

Til aksjeeierne i Equinor ASA

# INNKALLING TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING

11. MAI 2022 KL. 16.00 CET

Equinor Business Center, Forusbeen 50, 4035 Stavanger

Digital deltakelse er mulig via Lumi AGM  
Vennligst se mer informasjon under «Deltakelse»

## DAGSORDEN

- 1. Åpning av generalforsamlingen ved bedriftsforsamlingens leder (ingen avstemning)**
- 2. Opprettelse av fortegnelse over representerte aksjeeiere og fullmakter (ingen avstemning)**
- 3. Valg av møteleder**

Styret foreslår at generalforsamlingen velger bedriftsforsamlingens leder, Tone Lunde Bakker, som møteleder.
- 4. Godkjenning av innkalling og dagsorden**
- 5. Valg av to personer til å undertegne protokollen sammen med møteleder**
- 6. Godkjenning av årsregnskap og årsberetning for Equinor ASA og konsernet for 2021, herunder styrets forslag om utdeling av utbytte for fjerde kvartal 2021**

Styret foreslår at det for fjerde kvartal 2021 utdeles et utbytte på 0,20 amerikanske dollar ("USD") per aksje og et ekstraordinært utbytte på 0,20 USD per aksje. Utbyttet for fjerde kvartal 2021 tilfaller aksjonærer som er registrert i Equinors aksjeeierregister i verdipapirsentralen (VPS) per utløpet av 13. mai 2022 ("Eierregisterdatoen"). Forutsatt ordinært oppgjør i VPS innebærer dette at man må være aksjeeier per 11. mai 2022 for å ha rett til utbytte. Aksjene vil bli handlet eksklusiv utbytte på Oslo Børs fra og med 12. mai 2022. Utbyttet til rettighetshavere under ADR-programmet (American Depository Receipts) i USA tilfaller rettighetshavere per 11. mai 2022, og rettighetene vil bli handlet eksklusiv utbytte fra og med 13. mai 2022.

Aksjonærer med aksjer som handles på Oslo Børs vil motta sitt utbytte i norske kroner ("NOK"). NOK-utbyttet vil bli kommunisert 20. mai 2022.

Utbetaling av utbyttet forventes å skje omkring 27. mai 2022.

Forslag til vedtak:  
«Årsregnskap og årsberetning for Equinor ASA og konsernet for regnskapsåret 2021 godkjennes. For fjerde kvartal 2021 godkjennes og utdeles et utbytte på USD 0,20 per aksje, og et ekstraordinært utbytte på USD 0,20 per aksje.»
- 7. Fullmakt til å utdele utbytte basert på godkjent årsregnskap for 2021**

Styret foreslår at generalforsamlingen gir fullmakt til styret for å kunne vedta kvartalsvis utbytte for andre og tredje kvartal 2022 og første kvartal 2023, jf. allmennaksjeloven § 8-2 annet ledd. Slike utbyttevedtak vil formelt basere seg på selskapets godkjente årsregnskap for 2021. Equinor ASA vil kunngjøre utbytte samtidig med fremleggelse av det enkelte kvartalsresultat. Utbetaling av kvartalsutbytte er forventet å skje omkring fire måneder etter fremleggelse av hvert kvartalsresultat.

Forslag til vedtak:

«Equinor ASAs generalforsamling gir styret fullmakt til å vedta utbytteutbetalinger basert på selskapets årsregnskap for 2021, jf. allmennaksjeloven § 8-2 annet ledd.

Ved bruk av fullmakten skal styret sikre at beslutningen er i tråd med selskapets vedtatte utbyttepolitikk. Styret skal før hver beslutning om godkjenning av utbetaling av utbytte vurdere om selskapet, etter utbytteutbetalingen, vil ha forsvarlig egenkapital og likviditet.

Fullmakten gjelder frem til neste ordinære generalforsamling, men ikke lengre enn til 30. juni 2023.»

#### **8. Kapitalnedsettelse ved sletting av egne aksjer og innløsning av aksjer tilhørende den norske stat**

Generalforsamlingen vedtok 11. mai 2021 å gi styret i Equinor ASA fullmakt til å kjøpe tilbake Equinor-aksjer i markedet med pålydende verdi inntil NOK 187.500.000. Fullmakten er gyldig frem til neste ordinære generalforsamling, men ikke lengre enn til 30. juni 2022.

Egne aksjer ervervet i henhold til fullmakten kan bare disponeres til sletting gjennom kapitalnedsettelse, jf. allmennaksjeloven § 12-1.

Styret i Equinor ASA vedtok 14. juni 2021 å introdusere et program for tilbakekjøp av aksjer på indikativt 600 millioner USD for 2021 og indikativt årlig tilbakekjøpsprogram på inntil 1,2 milliarder USD med start fra 2022, betinget av styrets godkjenning før hver transje. Den første transjen ble vedtatt av styret i Equinor ASA 27. juli 2021 og startet med markedsoperasjoner på 99 millioner USD som startet 28. juli 2021 og ble avsluttet 28. september 2021. Den andre transjen ble vedtatt av styret i Equinor ASA 26. oktober 2021 og startet med markedsoperasjoner på 330 millioner USD 27. oktober 2021 og ble avsluttet 31. januar 2022. Videre, besluttet styret i Equinor ASA 8. februar 2022 en første transje for 2022 og startet med markedsoperasjoner på 330 millioner USD 10. februar 2022 og ble avsluttet 25. mars 2022. Styret i Equinor ASA har i henhold til tilbakekjøpsprogrammet og den foreliggende generalforsamlingsfullmakten ervervet 27.131.791 egne aksjer i markedet til en gjennomsnittskurs på NOK 247,42.

Equinor ASA inngikk 11. mai 2021 en avtale med staten ved Olje- og energidepartementet vedrørende tilbakekjøp av egne aksjer. Det er en gjensidig forutsetning i avtalen at tilbakekjøp og sletting av egne aksjer ikke skal endre statens prosentvise eierandel i selskapet. Når Equinor ASA sletter egne aksjer som er kjøpt i markedet, skal en forholdsmessig andel av statens aksjer derfor innløses og slettes slik at statens eierandel på 67 % opprettholdes.

Kompensasjonen til staten for de innløste aksjene utgjør den gjennomsnittlige prisen på aksjer kjøpt av Equinor ASA i markedet, med tillegg av en rentekompensasjon og fradrag for utbetalt utbytte (og tilhørende rentekompensasjon). Renten tilsvarer seks måneders NIBOR + 1 % p.a. beregnet fra oppgjørstidspunktet for hvert enkelt aksjekjøp til betalingen finner sted ved avtalt oppgjørstid 20. juli 2022. Betaling av kompensasjonen skjer mot innløsning og sletting av 55.085.757 aksjer.

Kompensasjonen til staten er beregnet til NOK 13.712.141.644,20 etter fradrag for rentekompensert utbytte for 1. til 3. kvartal 2021. I tillegg skal det gjøres fradrag for utbyttet for 4. kvartal 2021 på USD 0,40 per aksje (se vedtak i sak 6 ovenfor) og tilhørende rentekompensasjon. Utbyttet for 4. kvartal 2021 i NOK per aksje vil bli kommunisert 20. mai 2022.

Den delen av beløpet som foreslås utbetalt til staten og som overstiger aksjenes pålydende verdi, belastes regnskapsmessig «annen egenkapital».

Revisors bekreftelse på at det etter nedsettelsen av aksjekapitalen og reduksjon av annen egenkapital er dekning for selskapets gjenværende aksjekapital og bundet egenkapital for øvrig er tilgjengelig på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling). Nedsettelsen er betinget av kreditorvarsel.

Forslag til vedtak:

«Som ledd i gjennomføringen av selskapets tilbakekjøpsprogram, skal selskapets aksjekapital nedsettes med NOK 205.543.870 fra NOK 8.144.219.267,50 til NOK 7.938.675.397,50. Av det totale nedsettelsesbeløpet skal

- (i) NOK 67.829.477,50 benyttes til sletting av 27.131.791 egne aksjer, og
- (ii) NOK 137.714.392,50 benyttes til utdeling ved innløsning og sletting av 55.085.757 aksjer eiet av den norske stat v/ Nærings- og fiskeridepartementet.

I tillegg til nedsettelsesbeløpet under (ii) skal den norske stat v/ Nærings- og fiskeridepartementet motta NOK 13.574.427.251,70, fratrukket utbytte for 4. kvartal 2021 og tilhørende rentekompensasjon. Tilleggsbeløpet belastes annen egenkapital.

Med virkning fra ikrafttredelsen av kapitalnedsettelsen endres vedtektene § 3 til å lyde:

«Selskapets aksjekapital er NOK 7.938.675.397,50 fordelt på 3.175.470.159 aksjer, hver pålydende NOK 2,50.»»

## 9. Forslag om å endre vedtektenes § 1

Styret fremsetter forslag til generalforsamlingen om endring av vedtektenes § 1, formålsparagrafen.

Equinor ble stiftet i 1972 under navnet «Den norske stats oljeselskap a.s». Selskapets navn ble endret fra Statoil ASA til Equinor ASA i 2018.

Selskapets formål er definert i vedtektenes § 1 – formålsparagrafen. Med små endringer har denne paragrafen vært den samme fra selskapet ble stiftet.

Selskapet har samtidig gjennomgått store endringer fra etableringen og frem til i dag. Selskapets strategi har gått fra å være et fokusert olje- og gasselskap til å bli et bredt energiselskap. På samme måte som å endre selskapets navn var en naturlig forlengelse av strategitvillingen, er en oppdatering av formålsparagrafen naturlig for på en mer balansert måte enn i dag å omfatte alle selskapets aktiviteter.

Etter styrets mening beskriver den foreslåtte endringen bedre selskapets virksomhet og strategi i dag og i fremtiden. Styret finner det derfor, nettopp i det året selskapet fyller 50 år, riktig at vedtektenes § 1, som angir selskapets formål, gis et uttrykk som er fremtidsrettet og beskriver den retning selskapet vil ha fremover.

Endringen sidestiller alle former for energi i det fremtidige strategibildet, men representerer i seg selv ingen endring i forhold til den strategien selskapet har utviklet, presentert for aksjonærene og som former basis for «Plan for energiomstilling» som legges frem for aksjonærene på generalforsamlingen til rådgivende avstemning.

Forslag til vedtak:

«Vedtektene endres slik at vedtektenes § 1 etter dette skal lyde:

«Selskapets navn er Equinor ASA. Selskapet er et allmennaksjeselskap.

Equinor ASAs virksomhet er å utvikle, produsere og markedsføre ulike former for energi, avledede produkter og tjenester, samt annen virksomhet. Virksomheten kan også drives gjennom deltakelse i eller i samarbeid med andre selskaper.»»

## 10. Plan for energiomstilling

Styret har presentert selskapets energiomstillingsplan for aksjonærene. Denne beskriver strategien for selskapets energiomstilling, herunder aksjoner og klimaambisjoner, dets støtte til Parisavtalen samt hvordan det planlegger å levere energi med lavere utslipp over tid og samtidig beskytte langsiktig aksjonærverdi og konkurranseevne.

Generalforsamlingen skal avholde en rådgivende avstemning over energiomstillingsplanen, og styret anbefaler at generalforsamlingen gir sin tilslutning til planen. Plan for energiomstilling er tilgjengelig på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Forslag til vedtak:

«Generalforsamlingen gir sin tilslutning til selskapets energiomstillingsplan.»

#### **11. Forslag fra aksjonær om å sette kort-, mellomlang- og langsiktige mål for klimagassutslippene fra selskapets virksomhet og bruk av energiprodukter (inkludert Scope 1, 2 og 3)**

Aksjonær Follow This har fremmet følgende forslag til beslutning:

«Aksjonærene støtter at selskapet setter og publiserer mål som er i samsvar med målet i Parisavtalen om å begrense global oppvarming til godt under 2°C over førindustrielt nivå, og å arbeide for å begrense temperaturøkningen til 1,5°C.

Disse kvantitative målene skal dekke de kort-, mellom- og langsiktige klimagassutslippene fra selskapets virksomhet og bruk av dets energiprodukter (Scope 1, 2 og 3).

Aksjonærene ber selskapet om å rapportere om strategien og de underliggende retningslinjene for å nå disse målene, og fremdrift som er gjort, minst årlig, til rimelig kostnad og uten å frigi konfidensiell informasjon.

Dere har vår støtte.»

Aksjonærens begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

#### **12. Forslag fra aksjonærer om at Equinor innfører et klimamål og utslippsplan i tråd med 1,5-gradersmålet**

Aksjonærene WWF og Greenpeace har fremmet følgende forslag til beslutning:

«Equinor innfører et klimamål og utslippsplan i tråd med 1,5-gradersmålet som går ut på å halvere absolutte utslipp fra selskapets virksomhet, inkludert fra forbrenning (scope 3) innen 2030 og med mål om å redusere absolutte utslipp med 100 prosent innen 2050 sammenlignet med 2015-nivå. Dette må innebære en faktisk nedskalering av fossil produksjon og utelukke kompensering ved kjøp av kvoter fra EU/ETS eller i form av naturlig karbonlagring. Selskapet skal rapportere i energiomstillingsplanen med transparente framskrivninger av de absolutte utslippene innenfor hver utslippskategori for å vise hvordan det planlegger å nå målene.»

Aksjonærenes begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

#### **13. Forslag fra aksjonær om at Equinor tar initiativ til opprettelsen av et statlig omstillingsfond for arbeidstakere som nå jobber i oljesektoren**

Aksjonær Greenpeace har fremmet følgende forslag til beslutning:

«Equinor tar initiativ til opprettelsen av et statlig omstillingsfond for arbeidstakere som nå jobber i oljesektoren. Fagbevegelsen må involveres i opprettelsen og forvaltningen av fondet, som finansieres av de inntekter fra olje- og gassproduksjon. Fondet skal finansiere etter- og videreutdanning av arbeidstakere i petroleumsproduksjonen, med sikte på nye bransjer.

Fondets formål er todelt. Det første formålet er å styrke, bekrefte og dokumentere eksisterende overførbare kompetanse. Den andre funksjonen vil være å bygge videre på arbeidstakers kunnskap og evner, og etablere ny kompetanse og kunnskap som behøves i fremvoksende grønne industri- og energiprojekter. Dette er i tråd med ansvaret som hviler på Equinor som en statlig arbeidstaker, og er i aksjonærenes langsiktige interesse.»

Aksjonærens begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

**14. Forslag fra aksjonærer om at Equinor erklærer den norske delen av Barentshavet som en frivillig eksklusjonssone, prioriterer sin innenlandske virksomhet i den norske sektor og øker sin overgang til fornybar energi**

Aksjonærene Even Bakke, Bente Marie Bakke, Ketil Lund, Guttorm Grundt og Gro Nylander har fremmet følgende forslag til beslutning:

- «1. Equinor erklærer den norske delen av Barentshavet som en frivillig eksklusjonssone. Ingen ytterligere leting eller prøveboring skal utføres i denne regionen av Equinor eller deres partnere.
2. På lengre sikt skal Equinor prioritere sin meget lønnsomme innenlandske virksomhet i den norske sektor (unntatt Barentshavet) og kraftig redusere sin marginalt lønnsomme eller tapsgivende internasjonale virksomhet i USA og utviklingsland.
3. Equinor skal øke sin overgang til fornybar energi kraftig ved å utnytte sine enorme inntekter fra olje- og gass produksjon i norsk sektor, delvis som følge av de nåværende energi- og politiske kriser.»

Aksjonærenes begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

**15. Forslag fra aksjonær om at Equinor blir en ledende produsent av fornybar energi, stanser all letevirksomhet og prøveboring etter fossil energi, trekker seg ut av utenlandsprosjekter og legger frem en nedtrappingsplan for produksjon av olje og gass**

Aksjonær Bente Marie Bakke har fremmet følgende forslag til beslutning:

- «1. Equinor arbeider for å bli en ledende produsent av fornybar energi
2. Equinor stanser all letevirksomhet og prøveboring etter fossil energi
3. Equinor trekker seg ut av alle sine utenlandsprosjekter
4. Equinor legger frem en nedtrappingsplan for produksjon av olje og gass slik at Norge blir klimanøytralt i 2050»

Aksjonærens begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

**16. Forslag fra aksjonær om at Equinor mangedobler sin satsning på fornybar energi, stopper ny leting i Barentshavet, avvikler internasjonale aktiviteter og legger en plan for gradvis avvikling av oljeindustrien**

Aksjonær Gro Nylander har fremmet følgende forslag til beslutning:

- «Equinor må mangedoble sin satsning på fornybar energi i inneværende ti-år.  
Equinor må stoppe all ny leting i Barentshavet og raskt skrinlegge planer for Wisting-feltet nær iskanten.  
Equinor må avvikle sine ulønnsomme, omstridde og omdømmeskadelige internasjonale aktiviteter, som har ført til enorme tap.  
Equinor må legge en konkret plan for gradvis avvikling av oljeindustrien.»

Aksjonærens begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

## 17. Forslag fra aksjonær om at Equinor legger frem en strategi for en reell omlegging av virksomheten til en bærekraftig energiproduksjon

Aksjonær Guttorm Grundt har fremmet følgende forslag til beslutning:

«Styret legger frem en strategi for en reell omlegging av virksomheten til en bærekraftig energiproduksjon for å redusere aksjonærenes risiko og sikre aksjenes verdier mv. Strategien forutsettes å legge følgende delmål til grunn:

1. Full avvikling av letevirksomhet og prøveboring etter fossile energiresurser på norsk sokkel og i utlandet innen 2024.
  2. Full avvikling og salg av olje- og gassvirksomheten i utlandet innen 2026.
  3. Reinvestering av alle frigjorte midler fra salg av utenlandsvirksomheten til utvikling, utbygging og produksjon av fornybar energi nasjonalt og globalt innen 2028.
  4. Investering av én milliard euro i utvikling og produksjon av fornybar energi i Ukraina.
- Strategien med konsekvensutredning legges frem for generalforsamlingen 2023.»

Aksjonærens begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

## 18. Forslag fra aksjonær om at Equinor gradvis selger seg ut av all utenlandsvirksomhet

Aksjonær Ivar Sætre har fremmet følgende forslag til beslutning:

«Generalforsamlingen ber selskapets administrasjon om å gradvis selge seg ut av all utenlands virksomhet, først innen fornybar energi, dernest innen utvinning av petroleum.»

Aksjonærens begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

## 19. Forslag fra aksjonær om at styret i Equinor skisserer en konkret handlingsplan for kvalitetssikring og antikorrupsjon

Aksjonær Per Henning Lerstad har fremmet følgende forslag til beslutning:

1. Aksjonærer ber om at styret framover gir en særskilt redegjørelse og skisserer konkret handlingsplan som aktivt følger opp og bedre dokumenterer intern kvalitetskontroll innen sikkerhet, risiko og økonomistyring med detaljerte revisjoner samt HMS-risikostyring.
2. Hvilke konkrete planer har styret for at Equinor ikke involverer seg i korrupsjon, hvitvasking, brudd på menneskerettigheter og sanksjonerte virksomheter i sine utenlandsprosjekter?»

Aksjonærens begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

## 20. Styrets redegjørelse om eierstyring og selskapsledelse

I samsvar med allmennaksjeloven § 5-6 femte ledd skal generalforsamlingen behandle styrets redegjørelse om eierstyring og selskapsledelse som er avgitt i henhold til regnskapsloven § 3-3b. Redegjørelsen for 2021 er inkludert i kapittel 3 i Equinor ASAs årsrapport, som er publisert på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Generalforsamlingen skal avholde en rådgivende avstemning vedrørende redegjørelsen om eierstyring og selskapsledelse, og styret foreslår at generalforsamlingen gir sin tilslutning til redegjørelsen.

Forslag til vedtak:

«Generalforsamlingen gir sin tilslutning til styrets redegjørelse om eierstyring og selskapsledelse.»

## 21. Styrets rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

I henhold til allmennaksjeloven § 6-16b og forskrift 2020-12-11-2730, skal styret utarbeide en rapport om godtgjørelse til ledende personer. Lønnsrapporten er en del av Equinor ASAs årsrapport kapittel 3.12, som er publisert på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

I henhold til allmennaksjeloven § 5-6 fjerde ledd, med referanse til § 6-16b andre ledd, skal det holdes en årlig rådgivende avstemning over styrets lønnsrapport for lønn til ledende personer.

Styret foreslår at generalforsamlingen i en rådgivende avstemning gir sin tilslutning til styrets lønnsrapport.

Forslag til vedtak:

«Generalforsamlingen gir sin tilslutning til styrets rapport om godtgjørelse til ledende personer.»

## 22. Godkjenning av godtgjørelse til selskapets eksterne revisor for 2021

Forslag til vedtak:

«Revisors godtgjørelse for 2021 på NOK 55.981.079 for Equinor ASA godkjennes.»

## 23. Valg av medlemmer til bedriftsforsamlingen

Valgkomiteen foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak om valg av medlemmer og varamedlemmer til bedriftsforsamlingen:

«Følgende personer velges som medlemmer til bedriftsforsamlingen i Equinor ASA med virkning fra 12. mai 2022 og frem til ordinær generalforsamling i 2024:

1. Jarle Roth (gjenvalg, innstilles som leder til bedriftsforsamlingens valg)
2. Nils Bastiansen (gjenvalg, innstilles som nestleder til bedriftsforsamlingens valg)
3. Finn Kinserdal (gjenvalg)
4. Kari Skeidsvoll Moe (gjenvalg)
5. Kjerstin Rasmussen Braathen (gjenvalg)
6. Kjerstin Fyllingen (gjenvalg)
7. Mari Rege (gjenvalg)
8. Trond Straume (gjenvalg)
9. Martin Wien Fjell (nyvalg, tidligere varamedlem)
10. Merete Hverven (nyvalg)
11. Helge Aasen (nyvalg)
12. Liv B. Ulriksen (nyvalg)

Følgende personer velges som varamedlemmer til bedriftsforsamlingen i Equinor ASA med virkning fra 12. mai 2022 og frem til ordinær generalforsamling i 2024:

1. varamedlem: Per Axel Koch (nyvalg)
2. varamedlem: Catrine Kristiseter Marti (nyvalg)
3. varamedlem: Nils Morten Huseby (nyvalg)
4. varamedlem: Nina Kivijervi Jonassen (gjenvalg)»

For nærmere informasjon om kandidatene, se innstilling fra valgkomiteen på

[www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

## 24. Fastsettelse av godtgjørelse til bedriftsforsamlingens medlemmer

Valgkomiteen foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak om endringer i godtgjørelse til bedriftsforsamlingen:

«Bedriftsforsamlingens godtgjørelse justeres med virkning fra 12. mai 2022 som følger:

	Fra	Til
Leder	133.100 kr/år	137.600 kr/år
Nestleder	70.200 kr/år	72.600 kr/år
Medlemmer	49.300 kr/år	51.000 kr/år
Varamedlemmer	7.100 kr/møte	7.340 kr/møte»

## 25. Valg av medlemmer til valgkomiteen

Valgkomiteen foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak om valg av medlemmer til valgkomiteen:

«Følgende personer velges som medlemmer til valgkomiteen i Equinor ASA med virkning fra 12. mai 2022 og frem til ordinær generalforsamling i 2024:

1. Jarle Roth, leder (gjenvalg, nyvalg som leder)
2. Berit L. Henriksen (gjenvalg)
3. Merete Hverven (nyvalg)
4. Jan Tore Føsund (nyvalg)»

For nærmere informasjon om kandidatene, se innstilling fra valgkomiteen på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

## 26. Fastsettelse av godtgjørelse til valgkomiteens medlemmer

Valgkomiteen foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak om endringer i godtgjørelse til valgkomiteen:

«Valgkomiteens godtgjørelse justeres med virkning fra 12. mai 2022 som følger:

	Fra	Til
Leder	13.200 kr/møte	13.650 kr/møte
Medlemmer	9.800 kr/møte	10.130 kr/møte»

## 27. Fullmakt til erverv av aksjer i Equinor ASA i markedet for å fortsette selskapets aksjeinsentivprogrammer for ansatte

Selskapet har siden 2004 tilbudt en aksjespareordning for ansatte i konsernet. Formålet med dette tiltaket er å forsterke en god forretningskultur og lojalitet ved at de ansatte blir deleiere i selskapet. Langtidsinsentivprogrammet ble etablert i 2007 med en hensikt å styrke det langsiktige interessefellesskapet mellom selskapets øverste ledere og aksjonærer og selskapets bærekraft, samt beholde ansatte i nøkkelstillinger. På den ordinære generalforsamling i 2021 ble det vedtatt å gi styret fullmakt til å erverve aksjer i markedet. Denne fullmakten gjelder frem til neste ordinære generalforsamling i 2022, men ikke lenger enn 30. juni 2022. Det foreslås at generalforsamlingen gir styret en ny fullmakt til å erverve aksjer i markedet for derved å kunne fortsette selskapets aksje baserte insentivprogrammer. Det foreslås videre at fullmakten gitt 11. mai 2021 fortsetter å gjelde inntil den nye fullmakten er registrert i Foretaksregisteret.

Forslag til vedtak:

«Styret gis fullmakt til på vegne av selskapet å erverve Equinor-aksjer i markedet. Fullmakten kan benyttes til å erverve egne aksjer med samlet pålydende verdi på inntil NOK 38.000.000.

Aksjer ervervet i henhold til fullmakten kan bare benyttes til salg og overdragelse til ansatte i Equinor-konsernet som ledd i konsernets aksjespareprogram og langtidsinsentivprogram, som godkjent av styret.

Minste og høyeste beløp som kan betales per aksje skal være henholdsvis NOK 50 og NOK 1.000.

Fullmakten gjelder til 30. juni 2023. Denne fullmakten erstatter, fra det tidspunkt den er registrert i Foretaksregisteret, tidligere fullmakt til erverv av egne aksjer for gjennomføring av aksjespareprogram for ansatte, gitt i ordinær generalforsamling 11. mai 2021. Tidligere fullmakt, gitt 11. mai 2021, skal fortsette å gjelde inntil denne fullmakten er registrert i Foretaksregisteret.»

## 28. Fullmakt til erverv av aksjer i Equinor ASA i markedet for etterfølgende sletting

Styret foreslår at generalforsamlingen gir styret fullmakt til tilbakekjøp av inntil 75.000.000 egne aksjer i markedet (om lag 2,3 % av selskapets aksjekapital), jf. allmennaksjeloven § 9-4.

Bakgrunnen for at det bes om en slik fullmakt er å gi styret mulighet til å utnytte de mekanismer som allmennaksjeloven gir anledning til når det gjelder distribusjon av kapital til selskapets aksjonærer.



Tilbakekjøp av egne aksjer vil også være et viktig virkemiddel for en løpende tilpasning til en hensiktsmessig kapitalstruktur. Tilbakekjøp av egne aksjer kommer aksjonærene til gode i form av at de gjenværende aksjer får en høyere eierandel i selskapet.

Det er en forutsetning at tilbakekjøpte aksjer senere skal slettes gjennom beslutning om kapitalnedsettelse i en senere generalforsamling. Det er også en forutsetning for kjøpet og slettingen av egne aksjer at statens eierandel i Equinor ASA ikke endres som følge av tilbakekjøpene. For å oppnå dette vil det i den generalforsamling som skal beslutte sletting av de tilbakekjøpte aksjer også bli fremmet forslag om en innløsning av en andel av statens aksjer, slik at statens eierandel i selskapet opprettholdes. Staten har i dag en eierandel på 67 %, og den samlede sletting og innløsning vil da kunne omfatte inntil 227.272.727 aksjer (om lag 7,0 % av Equinor ASAs aksjekapital).

Styrets anmodning om fullmakt til tilbakekjøp av egne aksjer forutsetter at Equinor ASA og staten representert ved Nærings- og fiskeridepartementet har inngått en avtale der departementet forplikter seg til å stemme for både fullmakten til å erverve egne aksjer, senere sletting av disse samt innløsning av det korresponderende antall av statens aksjer. Ved innløsning av aksjene skal Equinor ASA betale en pris til staten på hver aksje som tilsvarer volumvektet gjennomsnitt av den kurs som Equinor ASA har betalt for aksjer kjøpt i markedet pluss en rentekompensasjon, beregnet fra tidspunktet for det enkelte tilbakekjøp til betaling finner sted.

Forslag til vedtak:

*«Equinor ASAs generalforsamling gir herved styret fullmakt til på vegne av selskapet å erverve Equinor-aksjer i markedet med pålydende verdi inntil NOK 187.500.000.*

*Minste og høyeste beløp som kan betales per aksje skal være henholdsvis NOK 50 og NOK 1.000 . Innen denne ramme avgjør styret selv til hvilke priser og på hvilket tidspunkt erverv finner sted.*

*Egne aksjer ervervet i henhold til denne fullmakt skal bare kunne disponeres til sletting gjennom kapitalnedsettelse, jf. allmennaksjeloven § 12-1.*

*Fullmakten gjelder frem til neste ordinære generalforsamling, men ikke lenger enn 30. juni 2023.»*

## **29. Avsetningsinstruks for Equinor ASA - tilpasninger**

Den 25. mai 2001 vedtok Equinors generalforsamling «Avsetningsinstruks for Equinor ASA» (Avsetningsinstruksen), som medfører at Equinor skal forestå avsetning av den olje og gass som produseres fra statens deltakerandeler på norsk sokkel - SDØE-andelene - sammen med sin egen olje og gass. Den overordnede målsettingen med avsetningsordningen er å oppnå høyest mulig samlet verdi for Equinor og statens petroleum og å sikre en rettmessig fordeling av den samlede verdiskapingen. Det er avdekket et mulig behov for å foreta justeringer i Avsetningsinstruksens prinsipper om avregningspris og allokering for visse former for handel med naturgass for å opptre i tråd med denne målsettingen, særlig ved å redusere omfanget av hvilke fysiske og finansielle transaksjoner som skal deles med staten. Styret gir sin tilslutning til forslaget og foreslår at generalforsamlingen fatter et vedtak om at de nødvendige justeringer i Avsetningsinstruksen kan foretas. Eventuelle justeringer utferdiges av staten ved Nærings- og fiskeridepartementet. Styret vil i ettertid følge opp de endringer som Nærings- og fiskeridepartementet har utferdiget. På denne bakgrunn ber styret om at generalforsamlingen fatter følgende vedtak.

Forslag til vedtak:

*«Generalforsamlingen godkjenner at det kan foretas justeringer i Avsetningsinstruksen for Equinor ASA vedtatt på generalforsamling 25. mai 2001, nærmere bestemt i reglene om avregningspris og allokering for naturgass for derved å sikre at Equinor fortsatt har de nødvendige insentiver til å oppnå en høyest mulig samlet verdi for staten og Equinors olje og gass og sikre rettferdig fordeling under de til enhver tid rådende markedsforhold. Eventuelle justeringer i Avsetningsinstruksen foretas av staten ved Nærings- og fiskeridepartementet.»*

## Deltakelse

Generalforsamlingen avholdes i Equinor Business Center for de som deltar fysisk og via Lumi AGM for de som deltar digitalt.

Avstemning vil foregå elektronisk via Lumi AGM både for aksjonærer som møter fysisk og de som deltar digitalt. Det er mulig å forhåndsstemme, men dersom aksjonæren ønsker å stemme underveis må smarttelefon eller nettbrett medbringes. Aksjonærer oppfordres til å på forhånd laste ned Lumi AGM-appen. Veiledning vil bli gitt ved oppmøte.

Fysisk deltakelse på generalforsamlingen, enten personlig eller ved fullmakt, bør meldes til selskapet innen 10. mai 2022 kl. 12.00 CET. Påmelding kan foretas elektronisk via selskapets hjemmeside [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling) eller via VPS Investortjenester. Påmeldingsskjema kan også sendes per e-post til [genf@dnb.no](mailto:genf@dnb.no) eller per post til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Påmeldingsskjema er distribuert til aksjonærene som vedlegg til innkallingen. Gyldig legitimasjon (pass, ID-kort eller førerkort) må medbringes ved fysisk oppmøte på generalforsamlingen.

Manglende påmelding kan resultere i at aksjonæren/fullmektigen/rådgiver kan nektes adgang til generalforsamlingen dersom antall oppmøtte overstiger eventuelle lovbestemte restriksjoner eller myndighetenes helseanbefalinger på det gjeldende tidspunkt.

Aksjonærer som møter fysisk må følge myndighetenes forholdsregler, som gjelder per 11. mai 2022, for å unngå spredning av koronaviruset. Vi gjør oppmerksom på at det kun vil være enkel servering i forbindelse med generalforsamlingen.

Dersom det kommer helseanbefalinger fra myndighetene eller lovbestemte restriksjoner vedrørende samlinger med personer mv., som vanskeliggjør avholdelse av et fysisk møte, kan styret gjøre endringer i prosedyrene for avholdelse av generalforsamling, herunder slik at den vil kunne bli avholdt uten fysisk møte. I et slikt tilfelle gjør vi oppmerksom på at ytterligere informasjon om prosessen for generalforsamlingen kan bli gitt på kort varsel og kunngjort på selskapets hjemmeside og i en børsmelding. Aksjonærer som allerede har meldt seg på for fysisk oppmøte vil bli kontaktet direkte.

Digital deltakelse gjennomføres via Lumi AGM på <https://web.lumiagm.com/191344747>. Equinor ASA møte-ID vil være: 191-344-747. Ved å delta digitalt via Lumi AGM kan alle aksjonærer avgi stemme på hver enkelt sak, stille skriftlige spørsmål fra smarttelefoner, nettbrett eller stasjonære enheter, samt følge direktesendt webcast som også simultanoversettes til engelsk. Ingen forutgående påmelding er nødvendig for aksjonærer som vil delta digitalt, men man må være logget på før generalforsamlingen starter for å ha mulighet til å stemme på sakene. Vi anmoder derfor aksjonærene om å logge seg på i god tid før generalforsamlingen starter. Generalforsamlingen er åpen for pålogging én time før oppstart. Sikker identifisering av aksjonærene blir gjort ved å bruke pinkode og referansenummer som står oppført på vedlagte skjema eller på aksjonærens konto i VPS Investortjenester.

Informasjon og veiledning vedrørende digital deltakelse og avstemning via Lumi AGM er tilgjengelig på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Aksjonærer kan også følge generalforsamlingen via webcast uten pålogging på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling). Webcast vil simultanoversettes til engelsk.

Aksjonærer kan avgi forhåndsstemme for hver enkelt sak på dagsorden via selskapets hjemmeside [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling) eller via VPS Investortjenester (dette krever pinkode og referansenummer som står oppført på vedlagte skjema eller på aksjonærens konto i VPS Investortjenester). Slik forhåndsstemme må avgis senest 10. mai 2022 kl. 16.00 CET.

Aksjonærer som ønsker å stemme på generalforsamlingen ved bruk av fullmektig kan sende inn fullmaktsskjema per e-post til [genf@dnb.no](mailto:genf@dnb.no) eller til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo innen 10. mai 2022 kl. 12.00 CET. Fullmakter uten stemmeinstruks kan også sendes inn elektronisk via selskapets hjemmeside [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling) eller via VPS Investortjenester. Fullmektigen kan også fremvise skriftlig signert og datert fullmakt i generalforsamlingen. Skjema for tildeling

av fullmakt, med nærmere instruksjoner for bruken av fullmaktsskjemaet, er vedlagt denne innkallingen. Innsendt fullmaktsskjema må være datert og signert for å være gyldig.

Aksjonærer som har forhåndsstemt, gitt en åpen fullmakt eller fullmakt med stemmeinstruks, som ønsker å delta digitalt via Lumi AGM eller fysisk, vil ikke få sakene til avstemning i Lumi AGM, men har fortsatt talerett eller kan stille spørsmål via Lumi AGM.

Dersom aksjer er registrert i VPS på en forvalter, jf. allmennaksjeloven § 4-10, og den reelle aksjeeieren ønsker å avgi stemmer for sine aksjer, må aksjene før generalforsamlingen registreres på en separat VPS-konto i den reelle aksjeeierens navn.

Equinor ASA er et norsk allmennaksjeselskap underlagt norsk lovgivning, herunder allmennaksjeloven og verdipapirhandeloven. Selskapet har per dato for denne innkallingen utstedt 3.257.687.707 aksjer og hver aksje har én stemme. Aksjene har også for øvrig like rettigheter. Selskapet har per dato for denne innkallingen en beholdning på 36.694.966 egne aksjer det ikke kan avgis stemmer for, hvorav 9.563.175 aksjer er kjøpt som en del av aksjespareprogrammet.

En aksjonær har rett til å få behandlet spørsmål på generalforsamlingen som vedkommende melder skriftlig til styret sammen med et forslag til beslutning eller en begrunnelse for at spørsmålet settes på dagsordenen, innen 28 dager før generalforsamlingen skal avholdes. Aksjonærer har rett til å ta med rådgiver på generalforsamlingen, og kan gi talerett til én rådgiver. Rådgiver bør også meldes på generalforsamlingen på forhånd.

En aksjonær har rett til å fremsette forslag til beslutninger i saker på dagsordenen og til å kreve at styremedlemmer og daglig leder på generalforsamlingen gir tilgjengelige opplysninger om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av (i) godkjenningen av årsregnskapet og årsberetningen; (ii) saker som er forelagt aksjonærene til avgjørelse; og (iii) selskapets økonomiske stilling, herunder virksomheten i andre selskaper som selskapet deltar i, og andre saker som generalforsamlingen skal behandle, med mindre de opplysninger som kreves, ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for selskapet.

Denne innkallingen samt andre saksdokumenter og gjeldende vedtekter, inkludert årsregnskap, årsberetning og revisors beretning for regnskapsåret 2021, er tilgjengelige på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Aksjonærene kan få tilsendt de aktuelle dokumentene ved henvendelse til:  
Equinor ASA, att: Investor Relations, Postboks 3, 1330 Fornebu (e-post: [irpost@equinor.com](mailto:irpost@equinor.com)).

Følgende personer fra Investor Relations kan også kontaktes direkte:  
Erik Gonder, telefon: +47 995 62 611, e-post: [ergon@equinor.com](mailto:ergon@equinor.com)  
Anne Sofie Dahle, telefon: +47 908 87 554, e-post: [asda@equinor.com](mailto:asda@equinor.com)

Forhåndsstemme- og fullmaktsblanketter til generalforsamlingen er distribuert til aksjonærene med denne innkalling.

Equinor oppfordrer alle aksjonærer til å registrere seg for elektronisk mottak av innkalling til generalforsamling. Dette kan gjøres via VPS Investortjenester enten gjennom nettbank eller [www.vps.no](http://www.vps.no). Elektronisk registrering bidrar til å spare miljøet og redusere selskapets kostnader, i tillegg til at det er en forenkling for aksjonærene.

8. april 2022  
Styret i Equinor ASA

# Forslag fra aksjonærer og respons fra styret

## FORSLAG FRA AKSJONÆRER TIL GENERALFORSAMLING 11. MAI 2022 FOR EQUINOR ASA

### Sak 11 til Equinor ASAs generalforsamling 11. mai 2022

#### **Forslag fra aksjonær om å sette kort-, mellomlang- og langsiktige mål for klimagassutslippene fra selskapets virksomhet og bruk av energiprodukter (inkludert Scope 1, 2 og 3)**

Aksjonær Follow This har fremmet følgende forslag til beslutning:

*«Aksjonærene støtter at selskapet setter og publiserer mål som er i samsvar med målet i Parisavtalen om å begrense global oppvarming til godt under 2°C over førindustrielt nivå, og å arbeide for å begrense temperaturøkningen til 1,5°C.*

*Disse kvantitative målene skal dekke de kort-, mellom- og langsiktige klimagassutslippene fra selskapets virksomhet og bruk av dets energiprodukter (Scope 1, 2 og 3).*

*Aksjonærene ber selskapet om å rapportere om strategien og de underliggende retningslinjene for å nå disse målene, og fremdrift som er gjort, minst årlig, til rimelig kostnad og uten å frigi konfidensiell informasjon.*

*Dere har vår støtte.»*

Aksjonærens begrunnelse:

Olje- og gassbransjen er avgjørende for om målet i Parisavtalen nås, eller ikke. Aksjonærene støtter derfor olje- og gass-selskapene i å endre kurs ved å samordne sine mål med Parisavtalens mål, og å investere i samsvar med det.

Stadig flere investorer forstår at denne støtten er en del av deres aktsomhetsansvar (fiduciary duty) for å beskytte alle deres aktiva/eiendeler i den globale økonomien fra ødeleggende klimaendring.

Dette aktsomhetsansvaret underbygges av en etablert vitenskapelig enighet, økende bekymring blant investorer, og økt juridisk risiko.

Vitenskapelig enighet

Det er vitenskapelige klart: Tiden er virkelig i ferd med å renne ut; vi trenger store utslippsreduksjoner i dette tiåret.

For å håndtere klimakrisen og begrense oppvarmingen til 1,5°C, anslår både FNs klimapanel (IPCC) og Det internasjonale energibyrået (IEA) at (netto) absolutte utslipp må reduseres med om lag 40 % innen 2030<sup>1</sup>.

IPCC kunne ikke sagt det klarere: «Med mindre vi har umiddelbare, raske og omfattende reduksjoner av klimagassutslipp vil en begrensning av global oppvarming til nær 1,5°C, eller selv 2°C, være uopnåelig»<sup>2</sup>.

IEA understreket at «Det er ikke behov for nye investeringer i fossil energi i vår netto null-bane»<sup>3</sup>.

### Økende støtte blant finansinstitusjoner

Det er vokst fram en økende internasjonal enighet blant finansinstitusjoner om at klimarelatert risiko er en kilde for finansiell risiko, og at begrensning av global oppvarming derfor er avgjørende for risikostyring og ansvarlig forvaltning av økonomien.

Det er en økende støtte blant investorer som krever mål for alle utslipp: I 2021 var støtten blant investorer for klimavedtak den største noensinne. I USA ble tre klimavedtak vedtatt med historisk flertall. I Europa fortsetter støtten for klimavedtak å vokse, til tross for at selskapenes styrer avviser klimavedtakene og hevder at deres nåværende klimamål er tilstrekkelig:

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Shell	2.7%	6.3%	5.5%	*	14%	30%
BP				8.4%	*	21%
Equinor				12%**	27%**	39%**
Totalt***					17%	

\* resolution withdrawn

\*\* percentage of non-governmental votes

\*\*\* filed by institutional investors

Åpenbart krever en voksende gruppe investorer klare mål for alle utslipp i tråd med Paris-avtalen, spesielt på tvers av energisektoren.

### Juridisk risiko

Det har vært en markert økning i klimasøksmål; det er mer sannsynlig at domstoler vil holde parter som har bidratt mest til klimaendring ansvarlig.

I 2021 dømte en nederlandsk domstol Shell til å redusere selskapets utslipp globalt (Scope 1, 2, og 3) med 45 % innen 2030. Dette viser at olje- og gasselskaper kan ha et individuelt juridisk ansvar for å redusere utslipp for å håndtere klimaendring, og bekrefter ansvarsrisikoen, herunder ansvar for brudd på menneskerettighetene.

Klimasøksmål utgjør derfor en betydelig risiko for selskapet og dets investorer; ved å ta de nødvendige steg nå vil risikoen reduseres og framtidig ansvar begrenses.

### Klimanøytralitet og karbonbudsjettet

For å begrense global oppvarming til 1,5°C kan verden slippe ut ytterligere 400 GtCO<sub>2</sub> (karbonbudsjett)<sup>4</sup>. Nåværende globale utslipp er anslått til 40 GtCO<sub>2</sub> per år.<sup>5</sup> Uten utslippsreduksjoner vil hele vårt karbonbudsjett for å holde oss innenfor 1,5°C derfor bli overskredet innen 2030.

Disse tallene understreker at 'klimanøytralitet innen 2050' er utilstrekkelig uten "umiddelbare, raske og omfattende" utslippsreduksjoner.

### Konklusjon

For å ha størst mulig fleksibilitet, kan selskapet bruke den metodikken det anser er best egnet for å fastsette utslippsreduksjonsmål som er i samsvar med Parisavtalen, så lenge de fører til absolutte utslippsreduksjoner i samsvar med Parisavtalen.

Vi har ønsket klimaambisjonene og målene satt av selskapet hittil velkommen, spesielt det å ta ansvar for utslipp fra bruk av egne energiprodukter (Scope 3). Vi ønsket videre selskapets «klimanøytralitet innen 2050»-ambisjon velkommen. Vi takker aksjonærene som støttet disse avgjørende stegene ved å stemme for klimamålvedtak i tidligere år.

Vi mener at selskapet kan være ledende og gjøre det godt i det grønne skiftet. Vi oppfordrer dere derfor til å sette mål som er inspirerende for samfunnet, ansatte, aksjonærer og energisektoren, og gjør at selskapet kan møte den økende etterspørselen etter energi, samtidig som klimagassutslippene reduseres til nivåer som samsvarer med den globale mellomstatlige konsensusen spesifisert av Parisavtalen.

Dere har vår støtte.

---

Noter:

- <sup>1</sup> [IEA Net Zero by 2050 Roadmap](#), 2021, page 26; [IPCC Sixth Assessment Report, Working Group I, Summary for Policymakers, 2021](#), page 13, Box SPM.1 (a), scenario SSP1-1.9.
- <sup>2</sup> IPCC Sixth Assessment Report [Press Release](#), 9 August 2021.
- <sup>3</sup> [IEA Net Zero by 2050 Roadmap](#), 2021, page 21.
- <sup>4</sup> [IPCC Sixth Assessment Report, Working Group I, Summary for Policymakers, 2021](#), page 29, Table SPM.2 (1.5°C with a 67% likelihood).
- <sup>5</sup> [Idem](#), page 13, Box SPM.1 (a).

## Sak 12 til Equinor ASAs generalforsamling 11. mai 2022

### Forslag fra aksjonærer om at Equinor innfører et klimamål og utslippsplan i tråd med 1,5-gradersmålet

Aksjonærene WWF og Greenpeace har fremmet følgende forslag til beslutning:

*«Equinor innfører et klimamål og utslippsplan i tråd med 1,5-gradersmålet som går ut på å halvere absolutte utslipp fra selskapets virksomhet, inkludert fra forbrenning (scope 3) innen 2030 og med mål om å redusere absolutte utslipp med 100 prosent innen 2050 sammenlignet med 2015-nivå. Dette må innebære en faktisk nedskalering av fossil produksjon og utelukke kompensering ved kjøp av kvoter fra EU/ETS eller i form av naturlig karbonlagring. Selskapet skal rapportere i energiomstillingsplanen med transparente framskrivninger av de absolutte utslippene innenfor hver utslippskategori for å vise hvordan det planlegger å nå målene.»*

Aksjonærenes begrunnelse:

Equinor lanserte i juni 2021 oppdaterte klimamål som blant annet innebærer å redusere den netto karbonintensiteten til selskapet med 20 prosent innen 2030 og 40 prosent innen 2035. Innen 2050 planlegger selskapet å ha redusert karbonintensiteten med 100 prosent. Med karbonintensitet menes de samlede utslippene fra selskapets produksjon, inkludert fra forbrenning (scope 3) delt på antall produserte energienheter.

Equinor lanserte i mars 2022 en energiomstillingsplan som skulle vise hvordan selskapet planla å nå klimamålene. Det er imidlertid vesentlige mangler ved Equinors sine klimamål og planer som utgjør en risiko for selskapets aksjonærer.

Det framgår ikke av omstillingsplanen på hvilken måte Equinor planlegger å redusere utslippsintensiteten sin. Dette kan nås på flere måter, for eksempel ved å øke produksjon av fornybar energi slik at den relative andelen av olje og gassproduksjonen blir mindre, eller ved å kompensere for utslippene fra olje- og gassporteføljen, enten ved bruk av naturlig karbonlagring eller ved kjøp av klimakvoter.

Equinor oppgir i tillegg i bærekraftsrapporten for 2021 at de har planer om å øke produksjon av olje og gass de nærmeste årene og skriver at dette «kan» ha en innvirkning på de totale utslippene fra selskapets aktivitet, uten at de går noe nærmere inn på akkurat hvor mye utslippene kommer til å øke. I klimaplanen har selskapet for øvrig inkludert en rekke forbehold om at dersom samfunnets etterspørsel og den teknologiske utviklingen ikke følger Equinors forventninger, så vil selskapet heller ikke nå sine klimamål.

Framskrivninger basert på data fra Rystad Energy viser at Equinor planlegger å øke selskapets scope 3 utslipp med 23 prosent i perioden fra 2021 til 2030, altså stikk motsatt av det målet de har satt seg for selskapets karbonintensitet.

Forslagsstillerne mener at Equinors klimamål ikke i tilstrekkelig grad tar innover seg den energiomstillingen verden nå står overfor, som innebærer en betydelig risiko for et selskap som har som forretningsmodell å produsere olje og gass som fører til klimagassutslipp.

En reell omstilling av Equinor må innebære at selskapet stanser nye investeringer i olje og gass umiddelbart og lager en plan for å trappe ned den eksisterende produksjonen, samtidig som de øker investeringene i fornybar energi.

Disse aksjonærene fremmer derfor et forslag om at Equinor endrer klimamålet for karbonintensitet til å gjelde absolutte utslipp, inkludert fra forbrenning. Utslippsmålet bør også skjerpes til 50 prosent innen 2030 og 100 prosent innen 2050 for å sørge for at selskapets aktiviteter er i tråd med Parisavtalens mål. Oppnåelsen av målet må skje gjennom en reell omstilling av selskapets aktiviteter vekk fra olje og gass produksjon. Rapporteringen på hvordan selskapet planlegger å nå utslippsmålet må legges fram i energiomstillingsplanene og være transparente på hvordan utslippskuttene skal nås.



## Sak 13 til Equinor ASAs generalforsamling 11. mai 2022

### **Forslag fra aksjonær om at Equinor tar initiativ til opprettelsen av et statlig omstillingsfond for arbeidstakere som nå jobber i oljesektoren**

Aksjonær Greenpeace har fremmet følgende forslag til beslutning:

*"Equinor tar initiativ til opprettelsen av et statlig omstillingsfond for arbeidstakere som nå jobber i oljesektoren. Fagbevegelsen må involveres i opprettelsen og forvaltningen av fondet, som finansieres av de inntekter fra olje- og gassproduksjon. Fondet skal finansiere etter- og videreutdanning av arbeidstakere i petroleumsproduksjonen, med sikte på nye bransjer.*

*Fondets formål er todelt. Det første formålet er å styrke, bekrefte og dokumentere eksisterende overførbare kompetanse. Den andre funksjonen vil være å bygge videre på arbeidstakers kunnskap og evner, og etablere ny kompetanse og kunnskap som behøves i fremvoksende grønne industri- og energiprojekter. Dette er i tråd med ansvaret som hviler på Equinor som en statlig arbeidstaker, og er i aksjonærenes langsiktige interesse."*

Aksjonærens begrunnelse:

For å nå målene i Parisavtalen må verden halvere globale klimagassutslipp innen 2030. EUs "Green deal" gir klare signaler fra det største markedet for norsk olje og gass - Parisavtalen skal overholdes. Russlands invasjon av Ukraina har satt fart på de europeiske prosessene med å løsrive unionen fra fossil energi. De aktualiserte problemene knyttet til fossil energi handler både om pris- og sikkerhetspolitikk. I forbindelse med det nye forslaget til plan, "REpowerEU"<sup>1</sup> lagt frem av EU-kommisjonen 08.03.2022, argumenterer EU-kommisær Frans Timmermanns<sup>2</sup> for at:

- *Fornybar energi er en billig, ren og potensielt endeløs energikilde, og i stedet for å finansiere fossil energiindustri andre steder, skaper de jobber her. Putins krig i Ukraina viser at det haster med å sette fart på vår omstilling til ren energi.*

Kommisjonen vektlegger at unionen skal skifte til en forsyning av fornybar energi og grønn hydrogen, samt øke energieffektiviteten. Det prioriterte målet er å gjøre EU fullt ut uavhengige for å kunne styre over eget energisystem. Kommisjonen foreslår også å stanse all oljeaktivitet i Arktis, og vurderer å stanse all import av arktisk olje. I et endret hjemmemarked for energi, må Equinor lede an endringen også blant energiprodusenter.

Undersøkelser fra blant andre NTNU<sup>3</sup> og DNV<sup>4</sup> viser tydelig at en barriere for vekst i fornybarprosjekter i Norge er at en stor andel av den nødvendige kompetansen og arbeidsstokken er låst i fossil infrastruktur, også kjent som stivhengighet. Fornybar energi, olje og gass kjemper om de samme hodene. NTNU viser også at det er en barriere at investeringer i fornybar energi historisk synker ved økning i oljeprisen<sup>5</sup>. Dette er barrierer som må løses med aktive energi- og industribeslutninger. Som NTNU også viser til, står Equinor i en særstilling i å kunne fungere som en tilrettelegger for omstilling, gjennom slike aktive beslutninger<sup>6</sup>.

De viktigste tiltakene presentert av det myndighetsoppnevnte skotske organet Just Transition Commission handler om etter- og videreutdanning av arbeidstakere i sektorer som står i sentrum for en rettferdig, grønn omstilling<sup>7</sup>. Skotsk næringsliv, energibransje og myndigheter anerkjenner de tidligere omtalte barrierene, og foreslår en aktiv industripolitikk for å møte disse utfordringene på bransje- og selskapsnivå.

Samme dag som EU-kommisjonen la frem sitt forslag til REpowerEU, anslo Nordea Markets<sup>8</sup> at norske petroleumsinntekter i 2022 kan lande på 1750 milliarder kroner, basert på årets prisutvikling og dagens framtidspris. Dette er seks ganger så mye som regjeringens anslag på 277 milliarder kroner oljeinntekter i 2022. Økte olje- og gassinntekter som følge av Russlands invasjon av Ukraina må benyttes klokt.

Av hensyn til både norsk og europeisk sikkerhetspolitikk, samt reduksjon av omfanget av – og faren for ytterligere stivhengighet i norsk økonomi, arbeidsliv og i selskapet Equinor, ber aksjonærene Equinor om at mer av petroleumsprofitten fremover øremerkes rettferdig grønn omstilling. Deler av dette må settes av til opprettelsen av et statlig omstillingsfond for etter- og videreutdanning av arbeidere som nå jobber i oljesektoren. Det resterende overskuddet settes av til fremtidige grønne prosjekter.

---

Noter:

<sup>1</sup> [https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/IP\\_22\\_1511](https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/IP_22_1511)

<sup>2</sup> <https://e24.no/olje-og-energi/i/1O3lAK/vil-kutte-avhengigheten-av-russisk-gass-dette-er-eus-energiplan>

<sup>3</sup> <https://www.ntnu.no/documents/7414984/O/CenSES-Offshore-wind-report-v9-digital.pdf/749a6503-d342-46f2-973e-eb9714572931>

<sup>4</sup> <https://e24.no/det-groenne-skiftet/i/OGJzLJ/naa-gaar-oljen-saa-godt-at-det-skaper-mangel-paa-ingeniører-til-det-groenne-skiftet>

<sup>5</sup> (ibid.) s. 23

<sup>6</sup> (ibid.) s. 22

<sup>7</sup> <https://www.gov.scot/publications/transition-commission-national-mission-fairer-greener-scotland/>

<sup>8</sup> <https://www.dn.no/energi/harald-magnus-andreassen/frank-jullum/olje-og-gass/oljeinntektene-kan-bli-1750-milliarder-kroner-det-er-nesten-sa-du-ikke-tror-det-er-sant-sier-sjefokonom-harald-magnus-andreassen/2-1-1180424>

## Sak 14 til Equinor ASAs generalforsamling 11. mai 2022

### **Forslag fra aksjonærer om at Equinor erklærer den norske delen av Barentshavet som en frivillig eksklusjonssone, prioriterer sin innenlandske virksomhet i den norske sektor og øker sin overgang til fornybar energi**

Aksjonærene Even Bakke, Bente Marie Bakke, Ketil Lund, Guttorm Grundt og Gro Nylander har fremmet følgende forslag til beslutning:

- «1. Equinor erklærer den norske delen av Barentshavet som en frivillig eksklusjonssone. Ingen ytterligere leting eller prøveboring skal utføres i denne regionen av Equinor eller deres partnere.
2. På lengre sikt skal Equinor prioritere sin meget lønnsomme innenlandske virksomhet i den norske sektor (unntatt Barentshavet) og kraftig redusere sin marginalt lønnsomme eller tapsgivende internasjonale virksomhet i USA og utviklingsland.
3. Equinor skal øke sin overgang til fornybar energi kraftig ved å utnytte sine enorme inntekter fra olje- og gass produksjon i norsk sektor, delvis som følge av de nåværende energi- og politiske kriser.»

Aksjonærenes begrunnelse:

Vedtak 1: Equinor erklærer den norske delen av Barentshavet som en frivillig eksklusjonssone av følgende grunner:

1. Den norske regjeringen har gitt tillatelse til olje- og gasselskaper for leting og prøveboring i Barentshavet, som er en utfordrende region med ekstreme værforhold og et skjørt miljø med et høyt biologisk mangfold. Equinor har deltatt tungt i tidlig leting og er i ferd med å sette i gang drift av Johan Castberg produksjonsplattform, som ligger omtrent 200 km nord for Finnmark. I tillegg søker Equinor nå om tillatelse til også å bygge produksjonsplattformen Wisting, som ligger 300 km nord for Finnmark og ca. 200 km nordøst for den eksisterende Johan Castberg-plattformen. Wisting ligger nær den årlige vinteriskanten, den såkalte iskanten, som har en skjør og en svært aktiv biosfære (isbjørn, sel, fugler, fisk og plankton). Iskanten varierer fra år til år fra 20 km til 230 km fra Wisting. Dette feltet har for lite naturgass til nødvendig energiproduksjon og må derfor elektrifiseres med en kostbar sjøkabel fra Hammerfest. Dette vil øke prosjektkostnadene betydelig og påvirke strømbehovet i Finnmarkregionen. Videre har beredskapkapasiteten for Barentshavet vist seg å være utilstrekkelig, noe som ble demonstrert av den katastrofale brannen ved Equinors produksjonsanlegg på Melkøya (nær Hammerfest by) i september 2020. Et stort oljeutslipp i Wisting regionen vil forårsake en miljøkatastrofe, og derved forårsake alvorlig skade på Equinors omdømme og finansielle stabilitet.
2. Den europeiske menneskerettighetsdomstolen har sagt ja til å dømme om den norske regjeringens rett til å gi tillatelser til leting og boring i Barentshavet. Virksomheten kan være i strid med § 112 i Grunnloven, som garanterer borgernes rettigheter til et helsefremmende miljø og til et naturmiljø der produktivitet og mangfold opprettholdes.
3. EU har foreslått et forbud mot ny olje- og gassleting i Arktis, inkludert forbud mot kjøp av olje- og gassprodukter fra denne regionen. USAs president Joe Biden vil ha med seg alle landene i Arktisk Råd på et moratorium mot oljeboring i Arktis.

Avslutningsvis er Equinors aktiviteter i den norske delen av Barentshavet risikabelt fra et miljømessig, omdømmemessig og økonomisk perspektiv. De kan være i strid med den norske grunnloven ifølge en mulig dom fra Den europeiske menneskerettighetsdomstol. Hvis EU forbyr olje- og gassleting i Arktis, ville Equinor ha strandet resurser i Barentshavet. Videre vil et stort oljeutslipp i denne regionen ha en katastrofal effekt på den skjøre biosfæren med høyt biologisk mangfold, der havet møter vinterhavisen. Videre er beredskapsevnen for Barentshavet utilstrekkelig, noe tidligere riksrevisor Per Kristian Foss har påpekt. Det er klart at dersom alt eller deler av ovenstående skulle gå i oppfyllelse, vil konsekvensene for Equinor være et langsiktig tap av omdømme og redusert aksjonærverdi, samt belaste selskapet med enorme kostnader og muligens strandede resurser.

Vedtak 2: Fokuser på innenlandsk virksomhet og reduser høyrisiko, ulønnsom internasjonal virksomhet av følgende grunner:

1. Som demonstrert av de store finansielle tap i USA og det faktum at Equinors aktiviteter utenfor Norge ikke har vist tilstrekkelig lønnsomhet, bør ytterligere salg av visse resurser gjennomføres. Equinor bør trekke seg ut av utviklingsland med politiske konflikter og høy korrupsjonsrisiko, som for eksempel Angola (pågående korrupsjonsetterforskning), Argentina (se nedenfor), Aserbajdsjan, Libya, Venezuela, Nigeria og Russland (fullført?) Equinor bør heller prioritere den svært lønnsomme olje- og gassvirksomheten i den veletablerte norske sektor (unntatt Barentshavet) og øke ytterligere fornybarvirksomheten innen vind- og solkraft.
2. Equinor opplever for tiden sterke lokale protester i Argentina for sin seismiske havutforskning langs Atlanterhavskysten, i områder med et rikt sjøliv (hval og fisk). Denne situasjonen er sammenlignbar med de australske protestene mot letingen på sørkysten, som Equinor måtte stoppe i 2020.
3. Som avslørt 12. mars 2022 i Dagens Næringsliv, har Equinor i løpet av de siste 20 årene hatt mangelfull due diligence, risikoanalyse og overholdelse av selskapets og norske myndigheters regler og forskrifter ved oppstart av virksomheter i USA og utviklingsland med påvist høy korrupsjonsrisiko.

Samlet sett kan disse problemene redusere Equinors langsiktige verdi for investorene, skadet sitt rykte som et selskap med uttalt "nulltoleranse for korrupsjon" og som et «miljøansvarlig» selskap, som engasjerer seg aktivt og konstruktivt for alle sine interessegrupper.

Vedtak 3: Fremskynd overgangen til fornybar energi av følgende grunner:

1. For tiden utgjør Equinors investeringer i fornybar energi kun 4 % av de årlige investeringene, mens 96 % brukes til olje- og gassinvesteringer. Planen er å øke investeringen til 50 % innen 2030. For tiden har Equinor en installert fornybar energibase på ca. 0,8 GW. Innen 2030 er planen å ha en installert base mellom 12 og 16 GW. Dette er en utilstrekkelig vekstplan med tanke på den pågående og økende energiomstillingen til fornybar energi.
2. Ørsted AS er en spin-out fra det danske olje- og gasselskapet. De har for tiden en installert fornybar energi base på 13 GW og planlegger å øke den til 30 GW (omtrent Norges nåværende kapasitet) innen 2030. I fjor foreslo vi at Equinor også skulle spinne ut sin fornybare energivirksomhet for å skape et mye mer verdifullt selskap, ikke belastet av olje- og gassvirksomhetene. Dette ble nedstemt av Equinors hovedaksjonær Staten på generalforsamlingen 2021. Dette har antagelig bidradd til at mens Equinor-aksjen for tiden er verd NOK 300, står Ørsted-aksjen nå i NOK 1 066.
3. CO<sub>2</sub>-utslippene som følge av Equinors salg av olje og gass er om lag 250 millioner tonn per år (Scope 3) og øker nå på grunn av energikrisen. Dette er omtrent 8 ganger det totale CO<sub>2</sub>-utslippet innen Norge. Så vidt vi kan se har Equinor ikke presentert en detaljert plan for "netto nullutslipp" i 2050. Ved å raskt øke investeringer i fornybar energi, og redusere investeringer i olje og gass, vil selskapet etter alt å dømme bevege seg mye raskere mot målet om "netto nullutslipp" innen 2050.

Ved å øke investeringer i fornybar energi kraftig, vil Equinor sikre langsiktig aksjeverdi for sine investorer, forbedre sin ESG-posisjon og nå målet om "netto nullutslipp" raskere.

## Sak 15 til Equinor ASAs generalforsamling 11. mai 2022

### **Forslag fra aksjonær om at Equinor blir en ledende produsent av fornybar energi, stanser all letevirksomhet og prøveboring etter fossil energi, trekker seg ut av utenlandsprosjekter og legger frem en nedtrappingsplan for produksjon av olje og gass**

Aksjonær Bente Marie Bakke har fremmet følgende forslag til beslutning:

1. *Equinor arbeider for å bli en ledende produsent av fornybar energi*
2. *Equinor stanser all letevirksomhet og prøveboring etter fossil energi*
3. *Equinor trekker seg ut av alle sine utenlandsprosjekter*
4. *Equinor legger frem en nedtrappingsplan for produksjon av olje og gass slik at Norge blir klimanøytralt i 2050»*

Bente Marie Bakke er medlem av Besteforeldrenes klimaaksjon.

Aksjonærens begrunnelse:

Equinor er det norske folks oljeselskap. Norske borgere eier i dag 67 prosent av aksjene, vel 70 prosent inkludert Folketrygdfondets aksjer. Våre interesser skal ivaretas av regjeringen og Olje- og energidepartementet. Som aksjonær og borger får man inntrykk av at det er oljeindustriens interesser som blir ivaretatt, ikke borgerne og fremtidige generasjoner.

Vår eneste klode rammes av hyppigere og mer alvorlige klimarelaterte katastrofer. FNs klimapanel legger stadig frem mer alarmerende rapporter om at fossile energikilder har ført til en dødelig global oppvarming, som stadig forverres. Vi har klimakrise og naturkrise på én gang. Russlands brutale angrep på Ukraina har i tillegg til tragiske menneskelige lidelser også ført til krigshandlinger med enorme klimautslipp. Også matproduksjonen rammes hardt.

Krigen i Ukraina har ført til økte priser på og økt etterspørsel og bruk av fossil energi. Krigsfly, transportmidler og våpensystemer trenger enorme mengder fossilt drivstoff. Dette kan dessverre gjøre at Norge kan beskyldes for å være krigsprofitør. Kanskje dette inntrykket kan dempes hvis mer av oljeinntektene brukes til tiltak for å redusere klimautslipp, ta vare på vår livgivende natur, samt øke småskala matproduksjon.

Besteforeldrenes klimaaksjon (BKA) ble stiftet i 2006 av kunnskapsrike besteforeldre som ønsket å arbeide for at barnebarna skulle arve en levelig fremtid på en frodig planet. Vi tok tidlig, men til ingen nytte, opp kampen mot daværende Statoils satsing på tjæresand i Alberta i Canada. Det var et tapsprosjekt av dimensjoner, og urbefolkningens naturmiljø og helse ble hardt rammet.

Statoil ble dannet som et selskap som skulle utnytte fossile energiresurser på norsk sokkel. Det er derfor opprørende at Equinor har satset hundrevis av milliarder av norske borgeres midler på ulønnsomme og klima- og miljøødeleggende prosjekter i utlandet. Norge kan ikke være bekjent av å ha ansvar for de store forurensningsproblemene og den økte globale oppvarmingen fra Equinors prosjekter i andre land.

FNs generalsekretær Antonio Guterres mener det må bli slutt på all leting etter mer olje og gass hvis det skal være mulig å nå målene i klimaavtalen. Han hevder det må ses på som kriminelt hvordan verdens ledere har sviktet i klimasaken. Norge og Equinor bryr seg ikke om dette. Regjeringen deler stadig ut nye oljelisenser, også i det sårbare Arktis. Det verste eksempelet er Wisting-feltet, og dette må aksjonærene gå imot. Hvis feltet blir satt i drift, vil det levere olje i mange år etter at verden skal bli klimanøytral i 2050.

Oljevernberedskapen i Barentshavet er dessuten meget mangelfull. Dette har tidligere riksrevisor Per Kristian Foss påpekt, uten at noe har skjedd. Det er å håpe at vår nye riksrevisor Karl Eirik Schjøtt-Pedersen også vil ta tak i dette alvorlige problemet.

Equinor og regjeringen har planer om at oljeutvinning på norsk sokkel skal elektrifiseres for å redusere innenlands klimautslipp i tråd med Parisavtalen. Det bør ikke skje ved at flere plattformer blir elektrifisert med strøm fra land. Vi opplever nå alvorlig strømkriser med skyhøye priser i store deler av fastlands-Norge.

Elektrifisering på eksisterende plattformer må i stedet skje ved bygging av vindturbiner til havs. Dette kan gi Equinor et løft når det gjelder å utvikle ny, fornybar energi. Havvind for elektrifisering av plattformer vil også være positivt for norsk industri. Disse vindturbinene må kunne bidra til å øke forsyningsikkerheten av elektrisk strøm til Norge og Europa når plattformene ikke lenger er i drift. Vi ser frem til Equinors planer om å bli et ledende selskap for utvikling av ny, fornybar energi.

## Sak 16 til Equinor ASAs generalforsamling 11. mai 2022

### **Forslag fra aksjonær om at Equinor mangedobler sin satsning på fornybar energi, stopper ny leting i Barentshavet, avvikler internasjonale aktiviteter og legger en plan for gradvis avvikling av oljeindustrien**

Aksjonær Gro Nylander har fremmet følgende forslag til beslutning:

*«Equinor må mangedoble sin satsing på fornybar energi i inneværende ti-år.*

*Equinor må stoppe all ny leting i Barentshavet og raskt skrinlegge planer for Wisting-feltet nær iskanten.*

*Equinor må avvikle sine ulønnsomme, omstridde og omdømmeskadelige internasjonale aktiviteter, som har ført til enorme tap.*

*Equinor må legge en konkret plan for gradvis avvikling av oljeindustrien.»*

Gro Nylander er medlem av Besteforeldrenes klimaaksjon og Legenes klimaaksjon.

## Sak 17 til Equinor ASAs generalforsamling 11. mai 2022

### **Forslag fra aksjonær om at Equinor legger frem en strategi for en reell omlegging av virksomheten til en bærekraftig energiproduksjon**

Aksjonær Guttorm Grundt har fremmet følgende forslag til beslutning:

«Styret legger frem en strategi for en reell omlegging av virksomheten til en bærekraftig energiproduksjon for å redusere aksjonærenes risiko og sikre aksjenes verdier mv. Strategien forutsettes å legge følgende delmål til grunn:

1. Full avvikling av letevirksomhet og prøveboring etter fossile energiresurser på norsk sokkel og i utlandet innen 2024.
2. Full avvikling og salg av olje- og gassvirksomheten i utlandet innen 2026.
3. Reinvestering av alle frigjorte midler fra salg av utenlandsvirksomheten til utvikling, utbygging og produksjon av fornybar energi nasjonalt og globalt innen 2028.
4. Investering av én milliard euro i utvikling og produksjon av fornybar energi i Ukraina.

Strategien med konsekvensutredning legges frem for generalforsamlingen 2023.»

Guttorm Grundt er medlem av Besteforeldrenes klimaaksjon.

Aksjonærens begrunnelse:

Equinor opplever tidenes bonanza på fossilmarkedet, inntektene når nye høyder, og overskuddene likeså. Så burde vel aksjonærene være fornøyde, takke styret og toppe bonusene til selskapets direktører med glede. Men alle er ikke fornøyde. For det er ikke styret som i så fall som skal takkes, men president Putin og hans umoralske krig mot folket i Ukraina. Det har skapt et krigsrelatert hyper- marked som ikke er bærekraftig, og et økonomisk superoverskudd som ikke burde komme oss aksjonær til gode, men Ukraina og dets tapre folk. Equinor skal selvsagt i denne situasjonen fortsette, og til og med øke, produksjonen av olje og gass fra eksisterende brønner og anlegg. Men ikke lete etter nye fossile energiresurser verken til havs eller på land, eller i utlandet eller her hjemme. Det vil ta mange år å få i produksjon, og til liten nytte. Det vil ikke være hensiktsmessig, verken for kloden eller Equinor.

Ifølge den siste rapporten fra FNs klimapanel vil temperaturen selv med oppfylling av nasjonenes mål for utslippsreduksjoner som er rapportert inn til FN ikke bare overstige 1,5 men også 2 graders målet for klodens oppvarming. CO2 utslippene fra Equinors produksjon og salg av olje og gass er på omtrent 250 millioner tonn, eller 8 ganger det totale CO2 utslippet innen Norge. For å være bærekraftig må Equinor legge om investeringene i ny utbygging og produksjon fra fossil til fornybar energi. Økt satsing på fornybar energi må ikke komme i tillegg til, men erstatte olje og gass. I dag utgjør Equinors investeringer i fornybar energi bare ca. 5 % av de årlige investeringene, mens ca. 95 % går til olje og gassinvesteringer. Omleggingen til 50 % fornybar energi går for sakte. Som et ansvarlig energiselskap må Equinor legge om kursen raskere enn planlagt og sikre selskapets fremtid og aksjonærenes verdier.



## Sak 18 til Equinor ASAs generalforsamling 11. mai 2022

### **Forslag fra aksjonær om at Equinor gradvis selger seg ut av all utenlandsvirksomhet**

Aksjonær Ivar Sætre har fremmet følgende forslag til beslutning:

*«Generalforsamlingen ber selskapets administrasjon om å gradvis selge seg ut av all utenlands virksomhet, først innen fornybar energi, dernest innen utvinning av petroleum.»*

Aksjonærens begrunnelse:

I ethvert kommersielt selskap bør det være en forutsetning at selskapets eiere er innforstått med selskapets strategi, og er vel kjent med risiko forbundet med virksomheten.

Equinor (Statoil) ble dannet for å være med på å bygge opp, kontrollere og bidra til at petroleumsvirksomheten på norsk sokkel ble utført til beste for norske interesser.

Siden begynnelsen av 1990-tallet har virksomheten gradvis økt utenfor Norges grenser, først med deltakelse i utenlandsk petroleumsvirksomhet, og i de senere år deltakelse i utbygging og produksjon av såkalt fornybar energi.

Utenlandsvirksomheten har ikke vært fri for betydelige tap, og er forbundet med betydelig risiko.

Rundt 70% av Equinor eies av den norske stat, og eierskapet administreres av Olje- og energidepartementet på vegne av Stortinget. Få, eller ingen, i disse organene har inngående kjennskap til den virksomheten Equinor driver. Vurderinger av risiko utføres i all hovedsak av personer med liten eller ingen eierpost i selskapet.

## Sak 19 til Equinor ASAs generalforsamling 11. mai 2022

### Forslag fra aksjonær om at styret i Equinor skisserer en konkret handlingsplan for kvalitetssikring og antikorrupsjon

Aksjonær Per Henning Lerstad har fremmet følgende forslag til beslutning:

- «1. Aksjonærer ber om at styret framover gir en særskilt redegjørelse og skisserer konkret handlingsplan som aktivt følger opp og bedre dokumenterer intern kvalitetskontroll innen sikkerhet, risiko og økonomistyring med detaljerte revisjoner samt HMS-risikostyring.
2. Hvilke konkrete planer har styret for at Equinor ikke involverer seg i korrupsjon, hvitvasking, brudd på menneskerettigheter og sanksjonerte virksomheter i sine utenlandsprosjekter?»

Aksjonærens begrunnelse:

Flere media har avslørt mange bekymringsverdige forhold omkring Equinors høyrisiko-prosjekter i korrupte stater, bla i Russland og Aserbadsjan med leiekontrakter hos korrupte politikere. Dette kan påføre fellesskapet store tap med uetisk bruk av skattebetalernes midler. Equinor har også betalt hundretalls millioner til et ikke påbegynt forskningscenter og flere udefinerte sosiale prosjekter i Angola. En rapport fra internrevisjonen i 2018 var kritisk til håndteringen av antikorrupsjon- for alle deler av selskapets virksomhet. Nærings-ministeren vil ha mer åpenhet og tillit i en mer profesjonalisert eierskapsstyring med Equinor, gjerne i et statlig grønt industriselskap, en slags "oljefondsmodell", i verdensklasse.

Equinor hevder at sikker drift har høyeste prioritet i den rådende selskapskulturen. Likevel har miljødirektoratet, petroleumstilsynet og tillitsvalgte kritisert, gransket og påpekt manglende vedlikehold, kompetanse, opplæring, bemanning, kostnadskutt, ledelsessvikt og manglende HMS-risikostyring etter tidligere store avvik, branner og oljelekkasjer på anlegg i USA og Norge (eks Statfjord B, Melkøya, Mongstad og Tjeldbergodden).

Videre er Martin Linge -utbyggingen en av de største industriskandalene i norsk historie. Sluttprisen endte på over 60 milliarder kroner, faktisk dobbelt så mye som i planene Stortinget godkjente og som skal dekkes av skattebetalerne. Dette tilsvarer prisen på 15 nye Munch-museer. Selv om nå skyhøye gass- og oljepriser kan medføre at feltet nedbetales i år, er dette slett ikke god økonomistyring og kapitaldisiplin. Også Njordfeltet og Johan Castberg har hatt store overskridelser. Equinor kjøpte og overtok ansvaret for Martin Linge i 2018, med noen års produksjonsutsettelse. Seks arbeidere døde i ulykke og 25 ble skadet under bygging på verftet i Sør-Korea. Flere offentlige tilsyn og fagforeninger har kritisert dårlig prosjektstyring og oppfølging med brudd på OECDs retningslinjer og menneske-rettigheter. Da Equinor overtok Martin Linge, fant de en rekke feil, både med det elektriske systemet og brannutstyret. Noen brønnes måtte bores trygge på nytt før oppstart.

Vi som bortimot 100.000 aksjonærer fastholder at vi ikke er blitt godt nok oppdatert og gitt grundig nok informasjon på nevnte områder - hvis beredskapsmessige utfordringer også er sterkt kritisert av offentlige myndigheter. I Equinors vedtekter er det fastslått at aksjeeiere skal gis all oppdatert, pålitelig og relevant informasjon om selskapets virksomhet og sørge for kontinuerlig læring og forbedring innen sikkerhet, risiko og økonomistyring. Ingen er tjent med at selskapets tillit og omdømme svekkes- som igjen kan påvirke den økonomiske utviklingen og dermed aksjonærenes avkastning over tid.

## STYRETS RESPONS TIL FORSLAGENE FRA AKSJONÆRER SAK 11-19 FREMME FOR GENERALFORSAMLINGEN 11. MAI 2022 FOR EQUINOR ASA

### Styrets respons til aksjonærforslag fra Follow This sak 11, til Equinor ASAs generalforsamling 11. mai 2022

I tråd med aksjonærforventninger og som først kommunisert i april 2021, har styret nå lagt fram selskapets energiomstillingsplan til rådgivende avstemning blant aksjonærene, jfr. sak 10. Planen beskriver strategien for selskapets energiomstilling, blant annet en detaljert oversikt over prosjekter og tiltak som støtter opp under selskapets klimaambisjoner.

De sentrale klimaambisjonene til selskapet er som følger:

1. 50 % reduksjon av utslipp fra egenopererte felt/anlegg innen 2030, der 90 % av disse vil være absolutte utslippskutt. Denne ambisjonen er i samsvar med utslippsreduksjoner som IPCC-scenarier viser er i tråd med en utviklingsbane mot 1,5 grader, jfr. side 14 av energiomstillingsplanen.
2. Reduksjon av netto karbonintensitet, noe som beskriver hvordan selskapet planlegger å levere energi med lavere utslipp over tid (som også omfatter utslipp fra kunders sluttbruk, utslippskategori 3) med 20 % innen 2030, og 40 % innen 2035, og til slutt netto null i 2050. Dette viser en reduksjon som er mer ambisiøs enn intensitetsreduksjoner knyttet til de eksisterende klimamålene i samfunnet, som vist i IEAs Announced Pledges Scenario, jfr. side 12 i energiomstillingsplanen.
3. Mer enn 30 % av selskapets årlige bruttoinvesteringer skal gå til fornybar energi og lavkarbonløsninger i 2025, og mer enn 50 % i 2030.

Styret understreker at energiomstillingsplanen i stor grad overlapper med forslaget fra Follow This, herunder viktigheten av at selskaper støtter Paris-avtalens mål og setter ambisjoner på kort, mellomlang og lang sikt. Energiomstillingsplanen viser hvordan selskapet er på linje med Paris-avtalen for våre egne utslipp, hvordan det bidrar til å finansiere omstillingen, og hvordan det ligger foran samfunnets løfter når det gjelder ambisjoner som inkluderer utslippsreduksjoner fra bruken av energien vi selger. Selskapet rapporterer også på åpen måte om sine utslipp for alle relevante kategorier og om leveranser på sine klimaambisjoner i sin årlige bærekraftsrapport.

Styret har imidlertid en annen oppfatning enn Follow This i spørsmålet om energiselskaper bør sette absolutte ambisjoner for utslippskategori 3. I denne sammenheng mener styret at intensitetsbaserte ambisjoner er viktig, fordi disse omfatter både energiproduksjon og utslipp. Fokus på kutt i absolutte utslipp fra sluttbruker vil sannsynligvis stimulere til omplassering av utslipp snarere enn utslippskutt. På kort sikt, inntil et marked for hydrogen og karbonfangst- og lagring er etablert, vil absolutte utslippsmål som omfatter sluttbrukers utslipp, kun oppnås ved å selge eller stenge ned lønnsom olje- og gassproduksjon, og dermed flytte de indirekte utslippene fra sluttbruk til andre produsenter. Et slikt fokus vil heller ikke gi incentiver til selskaper som Equinor til å investere i nye energiformer.

Equinors strategi i omstillingen er basert på å fortsette å være en pålitelig leverandør av energi med et gradvis lavere klimaavtrykk over tid på veien mot netto null i 2050. Selskapet kan imidlertid ikke operere løsrevet fra eksisterende rammebetingelser i forhold til politikk og markeder. Våre nåværende ambisjoner for utslippsintensitet viser at vi driver omstillingen i et raskere tempo enn samfunnet som helhet, men vi er avhengige av at myndigheter, kunder og andre viktige interessenter framskynder sin respons på omstillingen for å sette kategori-3-relaterte ambisjoner i tråd med en utviklingsbane mot 1,5 grader. Vår energiomstillingsplan viser hvordan vi investerer i den systemiske endringen som er nødvendig for å tilrettelegge for en slik raskere omstilling.

Styret er takknemlig for støtten og anerkjennelsen som uttrykkes i forslaget fra Follow This og ber derfor om støtte til selskapets energiomstillingsplan under sak 10.

Basert på ovennevnte, anbefaler styret generalforsamlingen å stemme mot forslaget.

## **Styrets respons til aksjonærforslag fra Greenpeace og WWF sak 12, til Equinor ASAs generalforsamling 11. mai 2022**

I tråd med aksjonærforventninger og som først kommunisert i april 2021, har styret nå lagt fram selskapets energiomstillingsplan til rådgivende avstemning blant aksjonærene, jfr. sak 10. Planen beskriver strategien for selskapets energiomstilling, blant annet en detaljert oversikt over prosjekter og tiltak som støtter opp under selskapets klimaambisjoner.

De sentrale klimaambisjonene til selskapet er som følger:

1. 50 % reduksjon av utslipp fra egenopererte felt/anlegg innen 2030, der 90 % av disse vil være absolutte utslippskutt. Denne ambisjonen er i samsvar med utslippsreduksjoner som IPCC-scenarier viser er i tråd med en utviklingsbane mot 1,5 grader, jfr. side 14 av energiomstillingsplanen.
2. Reduksjon av netto karbonintensitet, som beskriver hvordan selskapet planlegger å levere energi med lavere utslipp over tid (som også omfatter utslipp fra kunders sluttbruk, utslippskategori 3) med 20 % innen 2030, og 40 % innen 2035, og til slutt netto null i 2050. Dette viser en reduksjon som er mer ambisiøs enn intensitetsreduksjoner knyttet til de eksisterende klimamålene i samfunnet, som vist i IEAs Announced Pledges Scenario, jfr. side 12 i energiomstillingsplanen.
3. Mer enn 30 % av selskapets årlige bruttoinvesteringer skal gå til fornybar energi og lavkarbonløsninger i 2025, og mer enn 50 % i 2030.

Energiomstillingsplanen viser hvordan selskapet er på linje med Paris-avtalen for våre egne utslipp, hvordan det bidrar til å finansiere omstillingen, og hvordan det ligger foran samfunnets løfter når det gjelder ambisjoner som inkluderer utslippsreduksjoner fra bruken av energien vi selger. Selskapet rapporterer også på en åpen måte om sine utslipp for alle relevante kategorier og om leveranser på sine klimaambisjoner i sin årlige bærekraftsrapport.

Selskapet mener at intensitetsbaserte ambisjoner er viktig, fordi disse omfatter både energiproduksjon og utslipp. Fokus på kutt i absolutte utslipp fra sluttbruker vil sannsynligvis stimulere til omplassering av utslipp snarere enn utslippskutt. På kort sikt, inntil et marked for hydrogen og karbonfangst- og lagring er etablert, vil absolutte utslippsmål som omfatter sluttbrukers utslipp, kun oppnås ved å selge eller stenge ned lønnsom olje- og gassproduksjon, og dermed flytte de indirekte utslippene fra sluttbruk til andre produsenter. Et slikt fokus vil heller ikke gi incentiver til selskaper som Equinor til å investere i nye energiformer.

Equinors strategi i omstillingen er basert på å fortsette å være en pålitelig leverandør av energi med et gradvis lavere klimaavtrykk over tid på veien mot netto null i 2050. Selskapet kan imidlertid ikke operere løsrevet fra eksisterende rammebetingelser i forhold til politikk og markeder. Våre nåværende ambisjoner for utslippsintensitet viser at vi driver omstillingen i et raskere tempo enn samfunnet som helhet, men vi er avhengige av at myndigheter, kunder og andre viktige interessenter framskynder sin respons på omstillingen for å sett kategori-3-relaterte ambisjoner i tråd med en utviklingsbane mot 1,5 grader. Vår energiomstillingsplan viser hvordan vi investerer i den systemiske endringen som er nødvendig for å tilrettelegge for en slik raskere omstilling.

Basert på ovennevnte, anbefaler styret generalforsamlingen å stemme mot forslaget.

## **Styrets respons til aksjonærforslag fra Greenpeace sak 13, til Equinor ASAs generalforsamling 11. mai 2022**

I tråd med aksjonærforventninger og som først kommunisert i april 2021, har styret nå lagt fram selskapets energiomstillingsplan til rådgivende avstemning blant aksjonærene, jfr. sak 10. Planen beskriver strategien for selskapets energiomstilling, blant annet en detaljert oversikt over prosjekter og tiltak som støtter opp under selskapets klimaambisjoner.

Energiomstillingsplanen understreker også viktigheten av en omstilling som er rettferdig og inkluderende, og at selskapet utvikler en «plan for rettferdig omstilling» som vil bli tilgjengelig i 2022. Denne planen vil bygge på den pågående energiomstillingen, forventninger og nye lovbestemmelser, og vil omfatte utvikling og omskolering av våre ansatte, og vår tradisjon med dialog og samarbeid med fagforeningene i omstillingen av selskapet og dets ansatte.

Norske myndigheter kan bedre vurdere om det er behov for å etablere et statlig omstillingsfond.

Basert på ovennevnte, anbefaler styret generalforsamlingen å stemme mot forslaget.

## **Styrets respons til aksjonærforslag fra Even Bakke, Bente Marie Bakke, Ketil Lund, Guttorm Grundt og Gro Nylander sak 14, aksjonærforslag fra Bente Marie Bakke sak 15, aksjonærforslag fra Gro Nylander sak 16, og aksjonærforslag fra Guttorm Grundt sak 17, til Equinor ASAs generalforsamling 11. mai 2022**

Equinor er, uansett hvor selskapet driver sin virksomhet, forpliktet til å forhindre skade på miljøet. Selskapet har en risikobasert føre-var-tilnærming og arbeider i henhold til myndighetskrav, bedriftens krav og god praksis for å følge opp miljø og sikkerhet. Selskapets miljøforvaltningspraksis innebærer at vi gjennomfører miljørisiko- og konsekvensvurderinger i planleggingsfasen, før drifts- eller utbyggingsaktiviteter. Den omfatter også miljøbaserte grunnlagsundersøkelser, overvåkingsprogrammer og samarbeid med ulike forskningsinstitutter for å bygge kunnskap. Vår tilnærming innebærer at vi etablerer tiltak skreddersydd for lokale forhold med sikte på å unngå, minimere, redusere, eller oppveie mulige negative konsekvenser. Sikker og ansvarlig virksomhet er avgjørende for vårt eksistensgrunnlag som selskap og en forutsetning for langsiktig verdiskaping.

Økt aktivitet i regionen når Johan Castberg og evt. også Wisting-feltet kommer i drift medfører behov for grundige analyser for å kartlegge mulige negative effekter på miljøet av aktiviteten. Dette er arbeid som bygger på flere års forskningsstudier som både har bygd kunnskap om økosystemets tilstand, og om mulig påvirkning som følge av vår aktivitet. Alle studier er utført i samarbeid med nasjonale og internasjonale forskningsinstitutt (f.eks. Havforskningsinstituttet, Norsk Polarinstitutt, og Norsk Institutt for Naturforskning), og er publisert i internasjonalt anerkjente tidsskrifter. Det jobbes også med å se nærmere på oljevernberedskapen for hele regionen, gjennom et samarbeidsprosjekt på tvers av operatørene i Barentshavet (BASOP – Barents Sea Operations Collaboration). Equinor har forståelse for at det er bekymring rundt sårbare økosystemer nær iskanten, og vil forsikre om at dette har høy oppmerksomhet også i vår interne oppfølging og planlegging av løsninger for Wisting-feltet.

I Norge ser Equinor fortsatt et betydelig letepotensial, spesielt rundt vår eksisterende infrastruktur, og mener at det er behov og rom for dette også innenfor Paris-avtalens rammer. Vi ser et potensial i produksjon av nye energibærere som hydrogen og ammoniakk basert på naturgass med karbonfangst og -lagring. Det er norske myndigheter som til enhver tid må vurdere om og hvilke områder som skal være tilgjengelige for aktivitet.

I henhold til sin strategi, prioriterer Equinor prosjekter med høy verdiskaping og lave karbonutslipp også i den internasjonale porteføljen. Equinor har de siste årene konsentrert den internasjonale olje- og gassporteføljen, trukket seg ut av flere land og trukket seg ut av de fleste av selskapets egenopererte ukonvensjonelle olje- og gassfelt i USA. Selskapet fokuserer i økende grad på offshorevirksomhet, som er vår kjernekompetanse. Vi gjør porteføljen mer hardfør mot lavere priser, samtidig som vi får en betydelig oppside i perioder med høyere priser. Både styret og administrasjonen vurderer jevnlig porteføljesammensetningen opp mot selskapets overordnede strategi, eiendelenes økonomiske utvikling og andre relevante aspekter. Dette gjelder hele porteføljen til selskapet.

Selskapet framskynder sin lønnsomme vekst innen fornybar energi. Ambisjonen er at mer enn 30 % av selskapets årlige bruttoinvesteringer skal gå til fornybar energi og lavkarbonløsninger i 2025, og mer enn 50 % i 2030. Vi har vist et konkurransefortrinn innen havvind, og det vil fortsette å være vårt viktigste vekstområde. Basert på nylig suksess med å sikre lavkosttilgang i stor skala i Polen og Sør-Korea, forventer vi å nå en installert kapasitet på 12 til 16 gigawatt i 2030, fem år tidligere enn planen var bare for ett år siden. Vår evne til prosjektgjennomføring, vår unike offshoreerfaring, sterke balanse og trading-aktivitet kan hjelpe oss å gjøre mer på en raskere og bedre måte. Equinor har samtidig til hensikt å ha en disiplinert tilnærming, med fokus på de prosjektene hvor vår evne til å skape verdi er størst. Nærmere informasjon om våre tiltak og planer er nedfelt i energiomstillingsplanen, jfr. sak 10.

Styret er av den oppfatning at selskapets omstillingsstrategi som er presentert i energiomstillingsplanen tilrettelegger for en langsiktig verdiskapning til aksjonærenes og samfunnets beste. Equinors strategi i omstillingen er basert på å fortsette å være en pålitelig leverandør av energi med et gradvis lavere klimaavtrykk over tid på veien mot netto null i 2050. Selskapet kan imidlertid ikke operere løsrevet fra eksisterende rammebetingelser i forhold til politikk og markeder.

Styret takker for forslagene og understreker viktigheten av å etterleve prinsippene for god selskapsstyring, herunder at selskapets strategi skal besluttes av selskapets styre.

Basert på ovennevnte, anbefaler styret generalforsamlingen å stemme mot forslaget.

## **Styrets respons til aksjonærforslag fra Ivar Sætre sak 18, til Equinor ASAs generalforsamling 11. mai 2022**

I henhold til sin strategi, prioriterer Equinor prosjekter med høy verdiskaping og lave karbonutslipp også i den internasjonale porteføljen. Equinor har de siste årene konsentrert den internasjonale olje- og gassporteføljen, trukket seg ut av flere land og trukket seg ut av de fleste av selskapets egenopererte ukonvensjonelle olje- og gassfelt i USA. Selskapet fokuserer i økende grad på offshorevirksomhet, som er vår kjernekompetanse. Vi gjør porteføljen mer hardfør mot lavere priser, samtidig som vi får en betydelig oppside i perioder med høyere priser.

Både styret og administrasjonen vurderer jevnlig porteføljesammensetningen opp mot selskapets overordnede strategi, eiendelenes økonomiske utvikling og andre relevante aspekter. Dette gjelder hele porteføljen til selskapet.

Styret er av den oppfatning at selskapets omstillingsstrategi som er presentert i energiomstillingsplanen tilrettelegger for en langsiktig verdiskaping til aksjonærenes og samfunnets beste. Equinors strategi i omstillingen er basert på å fortsette å være en pålitelig leverandør av energi med et gradvis lavere klimaavtrykk over tid på veien mot netto null i 2050.

Styret takker for forslaget og understreker viktigheten av å etterleve prinsippene for god selskapsstyring, herunder at selskapets strategi skal besluttes av selskapets styre.

Basert på ovennevnte, anbefaler styret generalforsamlingen å stemme mot forslaget.



## **Styrets respons til aksjonærforslag fra Per Henning Lerstad sak 19, til Equinor ASAs generalforsamling 11. mai 2022**

Equinors virksomhet vil aldri være uten risiko, men sikker drift er og vil alltid være styrets og selskapets viktigste prioritering. Dette avspeiles både i styrets prioriteringer, selskapets styrende dokumentasjon, og selskapskulturen som er utviklet i Equinor gjennom mange år. Styret vil fortsette å aktivt følge opp dette arbeidet også i framtiden, og på vegne av selskapet ser vi fram til dialogen vi har både med offentlige myndigheter og aksjonærer når det gjelder sikkerhet og risikostyring. Sikkerhet vil, som alltid, bli inngående kommentert av styrelederen i hans tale til generalforsamlingen.

Et annet svært viktig prinsipp for Equinor er at selskapet drives på åpen og formålstjenlig måte i henhold til gjeldende lovbestemmelser for rapportering, avlegging av regnskap og informasjon til aksjonærene, og andre. Dette er igjen noe som styret og administrasjonen har et kontinuerlig fokus på, uansett hvilken oppmerksomhet mediene gir disse sakene. Samtidig er det viktig å si at selskapet setter pris på at spørsmålene stilles, og at aksjonærene og andre har klare forventninger til selskapet. Dialogen hjelper til å trekke oppmerksomhet mot og bidrar til debatt rundt viktige selskaps- og samfunnsaspekter, og hjelper Equinor til å opprettholde stort fokus på disse sakene.

Equinor har vært engasjert i prosjekter utenfor Norge i mange år. I senere år omfatter dette også mange fornybarprosjekter. Hvert land og hvert prosjekt har sin egen risikoprofil, men risikovurderinger knyttet til integritet, så vel som risikoreduserende aktiviteter, er integrert i alle faser av all prosjektutvikling i Equinor. Og hvis risikonivået er for høyt, vil prosjektet bli stoppet.

I noen tilfeller har Equinor besluttet å trekke seg helt ut av land når risikonivået har blitt for høyt. Når vi er til stede i et høyrisikoland, eller -prosjekt, styrer Equinor risikoen på ulike måter, som for eksempel gjennom å ha eget personell som ivaretar etterlevelse, sterkt kontraktspråk og kommersielle mekanismer for å sikre etterlevelse av lover og forskrifter. Equinor har et godt program for forretningsintegritet som gir relevant opplæring og øker bevisstheten blant alle ansatte.

Styret takker for forslaget og understreker viktigheten av å etterleve prinsippene for god selskapsstyring, herunder at selskapets strategi skal besluttes av selskapets styre.

Basert på ovennevnte, anbefaler styret generalforsamlingen å stemme mot forslaget.

# TIL GENERALFORSAMLINGEN I EQUINOR ASA

## VALG AV MEDLEMMER TIL BEDRIFTSFORSAMLINGEN OG VALGKOMITEEN I EQUINOR ASA

19. APRIL 2022

### 1. FORMÅL OG BAKGRUNN

I henhold til § 11 i selskapets vedtekter, er en av valgkomiteens oppgaver å avgi innstilling til generalforsamlingen om valg av medlemmer til bedriftsforsamlingen og valgkomiteen.

Valgkomiteen i Equinor nominerer seks nye medlemmer til bedriftsforsamlingen (tre medlemmer og tre varamedlemmer), samt nominasjon av ett nåværende varamedlem til nytt medlem. Øvrige medlemmer av bedriftsforsamlingen innstilles til gjenvalg. I tillegg innstiller valgkomiteen til to nye medlemmer av valgkomiteen hvorav en av medlemmene også innstilles som medlem av bedriftsforsamlingen. Valget vil bli avholdt på selskapets ordinære generalforsamling 11. mai 2022, hvor valgkomiteens leder også vil redegjøre for valgkomiteens innstilling.

### 2. VALG AV MEDLEMMER TIL BEDRIFTSFORSAMLINGEN

Det følger av selskapets vedtekter § 7 at selskapet skal ha en bedriftsforsamling på 18 medlemmer samt varamedlemmer. 12 medlemmer og fire varamedlemmer for disse velges av generalforsamlingen. Tjenestetiden utløper i år for samtlige av bedriftsforsamlingens aksjonærvalgte medlemmer. Tone Lunde Bakker (leder), Greger Mannsverk (medlem), Terje Venold (medlem), Kjersti Kleven (medlem) og Knut Nesse (varamedlem) trer ut av bedriftsforsamlingen. I tillegg gikk Brynjar Forbergskog ut som medlem i juni 2021 og ble erstattet av varamedlem Trond Straume.

Valgkomiteen har lagt vekt på flere kriterier ved sammensetningen av bedriftsforsamlingen, herunder mangfold i kompetanse og bakgrunn, en balansert kjønnsmessig representasjon og hensynet til fornyelse sammenholdt med behovet for kontinuitet. Valgkomiteen fremmer på denne bakgrunn følgende enstemmige innstilling:

- a) Jarle Roth (innstilles som leder til bedriftsforsamlingens valg), Nils Bastiansen, Finn Kinserdal, Kari Skeidsvoll Moe, Kjerstin Rasmussen Braathen, Kjerstin Fyllingen, Mari Rege og Trond Straume gjenvelges som medlemmer av bedriftsforsamlingen i Equinor ASA.
- b) Martin Wien Fjell, nåværende varamedlem, velges som nytt medlem av bedriftsforsamlingen i Equinor ASA. Det vises til omtalen av kandidaten i vedlegg A nedenfor.
- c) Merete Hverven, Helge Aasen og Liv B. Ulriksen velges som nye medlemmer av bedriftsforsamlingen i Equinor ASA. Det vises til omtalen av kandidatene i vedlegg A nedenfor.

- d) Nina Kivijervi Jonassen gjenvelges som varamedlem til bedriftsforsamlingen i Equinor ASA (4. vara).
- e) Per Axel Koch, Cathrine Kristiseter Marti og Nils Morten Huseby velges som nye varamedlemmer til bedriftsforsamlingen i Equinor ASA (henholdsvis 1., 2. og 3. varamedlem). Det vises til omtalen av kandidatene i vedlegg A nedenfor.
- f) Tjenestetiden for både de nyvalgte og de gjenvalgte medlemmer og varamedlemmer vil være frem til ordinær generalforsamling i 2024.

For nærmere opplysninger om kandidater som nomineres til gjenvalg, vises til innkallinger til generalforsamlinger i Equinor ASA 14. mai 2014, 11. mai 2016, 15. mai 2018 og 14. mai 2020.

### **3. VALG AV MEDLEMMER TIL VALGKOMITEEN**

Det følger av selskapets vedtekter § 11 at valgkomiteen skal bestå av fire medlemmer og at valgkomiteens leder og ett annet medlem skal velges blant bedriftsforsamlingens aksjonærvalgte medlemmer. Valgkomiteens medlemmer skal være uavhengige av selskapets styre og den daglige ledelse.

Tjenestetiden utløper i år for samtlige av valgkomiteens medlemmer.

Tone Lunde Bakker (leder) trer ut av valgkomiteen. Fra 1. januar 2022 har Nærings- og fiskeridepartementet (NFD) overtatt eierskapet av statens 67 % av aksjebeholdningen i Equinor ASA fra Olje- og energidepartementet (OED). Følgelig vil statens representant i valgkomiteen, Bjørn Ståle Haavik, fra OED, samt hans personlige varamedlem, erstattes av representant fra NFD.

Valgkomiteen har lagt vekt på flere kriterier ved sammensetningen av valgkomiteen, herunder mangfold i kompetanse og bakgrunn, en balansert kjønnsmessig representasjon, hensynet til aksjonærrepresentasjon og hensynet til fornyelse sammenholdt med behovet for kontinuitet. Valgkomiteen fremmer på denne bakgrunn følgende enstemmige innstilling:

- a) Jarle Roth (innstilles som leder) og Berit L. Henriksen gjenvelges som medlemmer av valgkomiteen.
- b) Merete Hverven og Jan Tore Føsum velges som nye medlemmer av valgkomiteen. Det vises til nærmere omtale av kandidatene i vedlegg A nedenfor.
- c) Tjenestetiden for både nyvalgte og gjenvalgte medlemmer vil være frem til ordinær generalforsamling i 2024.

For nærmere opplysninger om kandidater som nomineres til gjenvalg vises det til innkallinger til generalforsamlinger i Equinor ASA 11. mai 2016 og 15. mai 2018.

#### 4. FORSLAG TIL VEDTAK

Det foreslås at generalforsamlingen treffer følgende vedtak om valg av medlemmer til bedriftsforsamlingen:

*«Følgende personer velges som medlemmer til bedriftsforsamlingen i Equinor ASA med virkning fra 12. mai 2022 og frem til ordinær generalforsamling i 2024:*

1. Jarle Roth (gjenvalg, innstilles som leder til bedriftsforsamlingens valg)
2. Nils Bastiansen (gjenvalg, innstilles som nestleder til bedriftsforsamlingens valg)
3. Finn Kinserdal (gjenvalg)
4. Kari Skeidsvoll Moe (gjenvalg)
5. Kjerstin Rasmussen Braathen (gjenvalg)
6. Kjerstin Fyllingen (gjenvalg)
7. Mari Rege (gjenvalg)
8. Trond Straume (gjenvalg)
9. Martin Wien Fjell (nyvalg, tidligere varamedlem)
10. Merete Hverven (nyvalg)
11. Helge Aasen (nyvalg)
12. Liv B. Ulriksen (nyvalg)

*Følgende personer velges som varamedlemmer til bedriftsforsamlingen i Equinor ASA med virkning fra 12. mai 2022 og frem til ordinær generalforsamling i 2024:*

1. varamedlem: Per Axel Koch (nyvalg)
2. varamedlem: Catrine Kristiseter Marti (nyvalg)
3. varamedlem: Nils Morten Huseby (nyvalg)
4. varamedlem: Nina Kivjervi Jonassen (gjenvalg)»

Det foreslås at generalforsamlingen treffer følgende vedtak om valg av medlemmer til valgkomiteen:

*«Følgende personer velges som medlemmer til valgkomiteen i Equinor ASA med virkning fra 12. mai 2022 og frem til ordinær generalforsamling i 2024:*

1. Jarle Roth (gjenvalg, innstilles som leder)
2. Berit L. Henriksen (gjenvalg)
3. Merete Hverven (nyvalg)
4. Jan Tore Føsund (nyvalg)»

Med vennlig hilsen

Tone Lunde Bakker  
Leder/på vegne av valgkomiteen i Equinor ASA

## VEDLEGG A - INFORMASJON OM DE FORESLÅTTE NYE MEDLEMMER

For de foreslåtte nye medlemmer og varamedlemmer i bedriftsforsamlingen og foreslåtte medlemmer i valgkomiteen kan følgende opplyses:

**Merete Hverven** (født 1977) – Konsernsjef i Visma siden april 2020. Hverven startet som HR Direktør i Visma i 2011 og i 2013 gikk hun inn i konsernledelsen som Chief Human Resources Officer (CHRO). Fra 2018 hadde hun i tillegg rollen som Deputy CEO. Hverven er siviløkonom fra Norges Handelshøyskole (NHH), og har en CEMS Master fra NHH og fra St. Gallen.

**Helge Aasen** (født 1963) – administrerende direktør i Elkem ASA siden 2021, samt i perioden 2009-2019. Han har hatt en rekke stillinger i Elkem-konsernet siden 1990. Han er sivilingeniør i materialteknologi fra Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU) i Trondheim og har deltatt på det internasjonale ledelsesprogrammet ved Institute for Management Development (IMD), Sveits.

**Liv B. Ulriksen** (født 1960) – konsernsjef i Sparebank 1 Nord-Norge siden 2020 med tidligere 13 års erfaring fra samme bank, blant annet som konstituert konsernsjef og konserndirektør for risikostyring og kreditt. Tidligere banksjef i Fokus Bank/Danske Bank. Ulriksen er utdannet fiskerikandidat med hovedfag i økonomi fra Universitetet i Tromsø.

**Martin Wien Fjell** (født 1980) – leder for Global Customer Support i Kongsberg Maritime, og har jobbet i Kongsberg Gruppen siden 2013. Fjell hadde tidligere ulike stillinger hos Umoe, blant annet finansdirektør for Umoe Maritime i perioden 2008 - 2013. Fjell er siviløkonom med spesialisering i finans fra Norges Handelshøyskole.

**Per Axel Koch** (født 1961) – konsernsjef i Polaris Media ASA siden 2008. Han var konsernsjef i Adresseavisen konsern ASA fra 2007-2008 og adm.dir. i perioden 1996-2006. Koch har betydelig erfaring fra styrearbeid. Koch er utdannet siviløkonom ved Norges Handelshøyskole (NHH) og tok også høyere avdeling ved NHH.

**Cathrine Kristiseter Marti** (født 1975) – administrerende direktør i Ulstein Gruppen ASA siden 2020. Fra 2014-2020 var hun CFO i selskapet. Hun har i hele sin karriere jobbet innen maritim industri og har tidligere hatt ledende stillinger hos Höegh Autoliners og DNB Shipping & Offshore. Marti er utdannet siviløkonom fra Université Toulouse 1 Capitole.

**Nils Morten Huseby** (født 1966) – administrerende direktør for Institutt for Energiteknikk (IFE) siden 2016. Før han kom til IFE var han konsernsjef for Rainpower ASA. Huseby har bred internasjonal erfaring fra energibransjen, hvorav mer enn 20 år som toppleder. Huseby er utdannet sivilingeniør fra maskinlinjen ved Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU) i Trondheim.

**Jan Tore Føsund** (født 1964) – Føsund er ekspedisjonssjef i Nærings- og fiskeridepartementet (NFD) hvor han leder Eierskapsavdelingen. Han har blant annet vært konsernsjef i Arcus-Gruppen og administrerende direktør i NMD Grossisthandel (Norsk Medisinaldepot). Føsund har også erfaring fra styrearbeid i ulike selskaper, både som styreleder og styremedlem. Føsund er utdannet siviløkonom fra Norges Handelshøyskole (NHH)

De foreslåtte kandidatene er uavhengige av styret og den daglige ledelse i Equinor ASA.

REF.NR.:

PINKODE:

**INNKALLING TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING**

Generalforsamling i Equinor ASA avholdes 11. mai 2022 kl. 16.00 CET i Equinor Business Center, Forusbeen 50, 4035 Stavanger

Aksjonæren er registrert med følgende antall aksjer og kan avgi stemme for:

**FORHÅNDSSTEMME**

Du kan forhåndsstemme på denne generalforsamlingen. Frist for registrering av forhåndsstemmer er **10. mai 2022 kl. 16.00 CET**. Forhåndsstemmer kan kun foretas elektronisk via selskapets hjemmeside [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling), eller via VPS Investortjenester.

**AVSTEMNING**

Avstemning vil foregå elektronisk via Lumi AGM både ved digital og fysisk deltakelse. Vennligst logg inn på <https://web.lumiagm.com/191344747> Du må identifisere deg ved hjelp av pinkode og referansenummer som du finner i VPS Investortjenester (hendelser – generalforsamling – ISIN) eller tilsendt per post (for aksjonærer som ikke har registrert seg for elektronisk mottak). Aksjonærer kan også få pinkode og referansenummer ved å kontakte DNB Bank Verdipapirservise på telefon +47 23 26 80 20 eller per e-post [genf@dnb.no](mailto:genf@dnb.no)

På selskapets hjemmeside [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling), finner du en veiledning som beskriver hvordan du som aksjonær kan stemme elektronisk.

**DIGITAL DELTAKELSE**

Ingen forutgående påmelding er nødvendig for å delta digitalt, men aksjonærer må være pålogget før generalforsamlingen starter. Vi anmoder derfor om å logge seg på i god tid. Generalforsamlingen er åpen for pålogging en time før oppstart.

**FYSISK DELTAKELSE**

Påmelding for fysisk deltakelse foretas elektronisk via selskapets hjemmeside [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling) eller via VPS Investortjenester. For påmelding via selskapets hjemmeside, må ovennevnte pin og referansenummer oppgis.

Aksjonærer som har registrert seg for elektronisk mottak får ingen pin og referansenummer, og kan kun melde seg på via VPS Investortjenester. Alternativt kan du signere og sende inn denne blanketten til [genf@dnb.no](mailto:genf@dnb.no), eller per post til DNB Bank ASA, Verdipapirservise, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Påmelding bør være mottatt senest **10. mai 2022 kl. 12.00 CET**.

Dersom aksjeeier er et foretak, oppgi navn på personen som vil møte for foretaket:

---

Sted	Dato	Aksjeeiers underskrift
------	------	------------------------

**FULLMAKT UTEN STEMMEINSTRUKS FOR GENERALFORSAMLING I EQUINOR ASA**

REF.NR.:

PINKODE:

Fullmakt gis elektronisk via selskapets hjemmeside [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling) eller via VPS Investortjenester.

For fullmakt via selskapets hjemmeside, må ovennevnte pin og referansenummer oppgis. Aksjonærer som har registrert seg for elektronisk mottak får ingen pin og referansenummer, og kan kun gi fullmakt via VPS Investortjenester. Alternativt kan du signere og sende inn denne blanketten til [genf@dnb.no](mailto:genf@dnb.no), eller per post til DNB Bank ASA, Verdipapirservise, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo.

Om det ikke oppgis navn på fullmektigen, vil fullmakten anses gitt styrets leder, eller den han bemyndiger.

Fullmakten bør være mottatt senest **10. mai 2022 kl. 12.00 CET**.

**Undertegnede:**

gir herved (sett kryss)

Styrets leder (eller den han bemyndiger), eller

\_\_\_\_\_  
(fullmektigens navn med blokkbokstaver)

fullmakt til å møte og avgi stemme for mine/våre aksjer på generalforsamling i Equinor ASA 11. mai 2022.

---

Sted	Dato	Aksjeeiers underskrift (Undertegnes kun ved fullmakt)
------	------	--

**FULLMAKT MED STEMMEINSTRUKS FOR GENERALFORSAMLING I EQUINOR ASA**

Du kan benytte dette fullmaktsskjemaet for å gi stemmeinstruks til en fullmektig. Det er også mulig å avgi forhåndsstemmer elektronisk via selskapets hjemmeside [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling), se eget punkt ovenfor.

Fullmakter med stemmeinstruks kan kun registreres av DNB og må sendes til [genf@dnb.no](mailto:genf@dnb.no) (skannet blankett) eller post til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Blanketten bør være mottatt senest **10. mai 2022 kl. 12.00 CET**. Blanketten må være datert og signert.

Dersom det ikke oppgis navn på fullmektigen, vil fullmakten anses som gitt styrets leder, eller den han bemyndiger.

**Undertegnede:****REF.NR.:**

gir herved (sett kryss på én)

 Styrets leder (eller den han bemyndiger), eller \_\_\_\_\_  
(Fullmektigens navn med blokkbokstaver)

fullmakt til å møte og avgi stemme for mine/våre aksjer på generalforsamling i Equinor ASA 11. mai 2022.

Stemmegivningen skal skje i henhold til instruksjonene nedenfor. Dersom det ikke krysses av i rubrikken, vil dette anses som en instruks om å stemme i tråd med styrets og valgkomiteens anbefalinger. Dersom det blir fremmet forslag i tillegg til, eller som erstatning for forslaget i innkallingen, avgjør fullmektigen stemmegivningen. Dersom det er tvil om forståelsen av instruksjonen, vil fullmektigen kunne avstå fra å stemme.

EQUINOR ASA   GENERALFORSAMLING 2022	For	Mot	Avstå
3. Valg av møteleder			
4. Godkjenning av innkalling og dagsorden			
5. Valg av to personer til å undertegne protokollen sammen med møteleder			
6. Godkjenning av årsregnskap og årsberetning for Equinor ASA og konsernet for 2021, herunder styrets forslag om utdeling av utbytte for fjerde kvartal 2021			
7. Fullmakt til å utdele utbytte basert på godkjent årsregnskap for 2021			
8. Kapitalnedsettelse ved sletting av egne aksjer og innløsning av aksjer tilhørende den norske stat			
9. Forslag om å endre vedtektenes § 1			
10. Plan for energiomstilling			
11. Forslag fra aksjonær om å sette kort-, mellomlang- og langsiktige mål for klimagassutslippene fra selskapets virksomhet og bruk av energiprodukter (inkludert Scope 1, 2 og 3)			
12. Forslag fra aksjonærer om at Equinor innfører et klimamål og utslippsplan i tråd med 1,5-gradersmålet			
13. Forslag fra aksjonær om at Equinor tar initiativ til opprettelsen av et statlig omstillingsfond for arbeidstakere som nå jobber i oljesektoren			
14. Forslag fra aksjonærer om at Equinor erklærer den norske delen av Barentshavet som en frivillig eksklusjonsone, prioriterer sin innenlandske virksomhet i den norske sektor og øker sin overgang til fornybar energi			
15. Forslag fra aksjonær om at Equinor blir en ledende produsent av fornybar energi, stanser all lettevirksomhet og prøveboring etter fossil energi, trekker seg ut av utenlandsprosjekter og legger frem en nedtrappingsplan for produksjon av olje og gass			
16. Forslag fra aksjonær om at Equinor mangedobler sin satsning på fornybar energi, stopper ny leting i Barentshavet, avvikler internasjonale aktiviteter og legger en plan for gradvis avvikling av oljeindustrien			
17. Forslag fra aksjonær om at Equinor legger frem en strategi for en reell omlegging av virksomheten til en bærekraftig energiproduksjon			
18. Forslag fra aksjonær om at Equinor gradvis selger seg ut av all utenlandsvirksomhet			
19. Forslag fra aksjonær om at styret i Equinor skisserer en konkret handlingsplan for kvalitetssikring og antikorrupsjon			
20. Styrets redegjørelse om eierstyring og selskapsledelse			
21. Styrets rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer			
22. Godtgjørelse av godtgjørelse til selskapets eksterne revisor for 2021			
23. Valg av medlemmer til bedriftsforsamlingen			
Valgkomiteens innstilling i sin helhet			
eller (individuell avstemning)			
Jarle Roth (gjenvalg, innstilles som leder til bedriftsforsamlingens valg)			
Nils Bastiansen (gjenvalg, innstilles som nestleder til bedriftsforsamlingens valg)			
Finn Kinserdal (gjenvalg)			
Kari Skeidsvoll Moe (gjenvalg)			
Kjerstin Rasmussen Braathen (gjenvalg)			
Kjerstin Fyllingen (gjenvalg)			
Mari Rege (gjenvalg)			
Trond Straume (gjenvalg)			
Martin Wien Fjell (nyvalg, tidligere varamedlem)			
Merete Hverven (nyvalg)			
Helge Aasen (nyvalg)			
Liv B. Ulriksen (nyvalg)			
1. varamedlem: Per Axel Koch (nyvalg)			
2. varamedlem: Catrine Kristiseter Marti (nyvalg)			
3. varamedlem: Nils Morten Huseby (nyvalg)			
4. varamedlem: Nina Kivijervi Jonassen (gjenvalg)			
24. Fastsettelse av godtgjørelse til bedriftsforsamlingens medlemmer			
25. Valg av medlemmer til valgkomiteen			
Valgkomiteens innstilling i sin helhet			
eller (individuell avstemning)			
Jarle Roth, leder (gjenvalg, nyvalg som leder)			
Berit L. Henriksen (gjenvalg)			
Merete Hverven (nyvalg)			
Jan Tore Føsund (nyvalg)			
26. Fastsettelse av godtgjørelse til valgkomiteens medlemmer			
27. Fullmakt til erverv av aksjer i Equinor ASA i markedet for å fortsette aksjeinsentivprogrammer for ansatte			
28. Fullmakt til erverv av aksjer i Equinor ASA i markedet for etterfølgende sletting			
29. Avsetningsinstruks for Equinor ASA - tilpasninger			

Til generalforsamlingen i Equinor ASA

## Uttalelse om dekning for bundet egenkapital ved kapitalnedsetting

Vi har kontrollert om det er dekning for den gjenværende aksjekapital og bundet egenkapital for øvrig i forbindelse med kapitalnedsetting i Equinor ASA.

### *Styrets ansvar for nedsettingen*

Styret er ansvarlig for at nedsettingen ikke er større enn at det er full dekning for selskapets bundne egenkapital etter allmennaksjeloven § 12-2.

### *Revisors oppgaver og plikter*

Vår oppgave er å uttale oss om det er full dekning for selskapets bundne egenkapital etter allmennaksjeloven § 12-2.

Vi har utført vår kontroll og avgir vår uttalelse i samsvar med standard for attestasjonsoppdrag SA 3802-1 "Revisors uttalelser og redegjørelser etter aksjelovgivningen". Standarden krever at vi planlegger og utfører kontroller for å oppnå betryggende sikkerhet for at det er dekning for den gjenværende aksjekapital og bundet egenkapital for øvrig etter at det er tatt tilbørlig hensyn til hendelser etter balansedagen og tap som må forventes å inntreffe. Arbeidet omfatter kontroll av de beregninger som styret er ansvarlig for, samt å kontrollere om det er tatt hensyn til hendelser etter balansedagen som kan medføre at det ikke lenger vil være dekning.

Etter vår oppfatning er innhentet bevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### *Konklusjon*

Etter vår mening er det etter kapitalnedsettingen med NOK 205.543.870,00 fra NOK 8.144.219.267,50 til NOK 7.938.675.397,50, samt utdeling utover pålydende med NOK 13.574.427.251,70 fratrukket USD 22.124.202,76, dekning for den gjenværende aksjekapitalen og bundet egenkapital for øvrig i samsvar med allmennaksjeloven.

Stavanger, 8. april 2022  
ERNST & YOUNG AS

*Uttalelsen er signert elektronisk*

Tor Inge Skjellevik  
statsautorisert revisor