

---

# GRIGEO GRUPĖS TVARUMO ATASKAITA 2022

---

KURIAME ŽIEDINĘ ATEITĮ

# VADOVO ŽODIS

“ Gerbiama visuomene,

jau keletą metų visi susiduriame su beprecedenčiais kompleksiniais iššūkiais. 2020-aisiais prasidėjusią pasaulinę pandemiją po metų užgožė žaliavų, energetikos ir logistikos kainų šuoliai, o pernai viską nustelbė prasidėjęs karas Ukrainoje, kuris ne tik į naujas aukštumas iškėlė išteklių kainas, bet ir vėl koregavo tiekimo grandines, situaciją rinkose. Taip geopolitinės įtampos, beprecedentės infliacijos ir garsėjančių recesijos signalų fone, nepaisant visko, su komanda privalėjome išlikti greiti, preciziškai tikslūs ir susikcentravę į ilgalaikės vertės kūrimą mūsų darbuotojams, partneriams ir investuotojams.

Prieš šį ataskaitinį laikotarpį suinteresuotoms šalims įsipareigojome išsikelti ambicingus tvarumo tikslus. Tai atlikome aplinkosaugos, socialinės atsakomybės ir valdysenos srityse, vadovaudamiesi geriausiomis tarptautinėmis praktikomis. Taip pat aiškiai apibrėžėme, kaip prisidedame prie Jungtinių Tautų darnaus vystymosi tikslų. Šiuos rodiklius bei jų vykdymo progresą įsipareigojame kasmet pateikti tvarumo ataskaitoje.

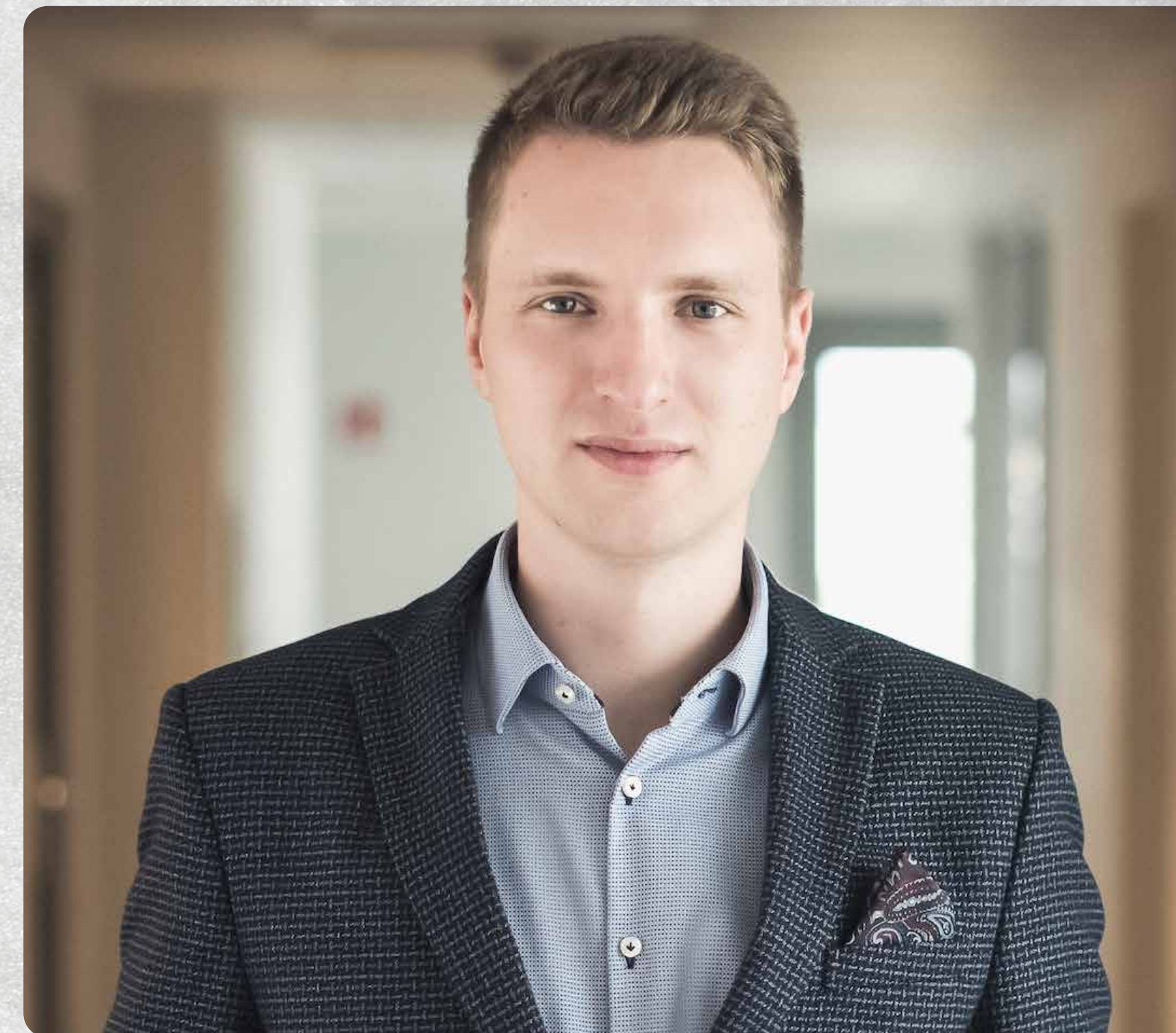
Reikšmingą dėmesį tvarumo tiksluose skyrėme aplinkosaugai. Mūsų pramonės veikla yra imli energijos ištekliams, todėl aplinkosauginiai rodikliai yra svarbūs tiek mums, tiek mūsų suinteresuotosioms šalims. Išsikėlėme ambicingus tikslus mažinti CO2 emisijas, gerinti energetinį efektyvumą, mažinti atliekų nukreipimą į sąvartynus, mažinti gamybos proceso metu susidarancias nuotekas ir kita.

Keliant tikslus socialinėje srityje, mūsų prioritetu išliko darbuotojų sauga ir sveikata, asmeninis pasitenkinimas darbu bei įsitraukimas. Taip pat užsibrėžėme siekį maksimaliai sumažinti nelaimingų atsitikimų darbe skaičių bei minimizuoti darbuotojų kaitos rodiklius. Valdysenos srityje nustatėme 10 vidinių politikų, kurias susitarėme atnaujinti arba sukurti, siekdami sinergijos tarp Grupės strategijos, tvarumo reikalavimų bei geriausių tarptautinių praktikų.

Kitąmet ir toliau nuosekliai didinsime Grupės finansinį, aplinkosauginį, socialinį bei valdysenos tvarumą bei vykdysime savo užsibrėžtą misiją: kurti žiedinę ateitį.

“

Grigeo



**Tomas Jozonis**  
AB „Grigeo“ generalinis direktorius

# GRUPĖS VEIKLA

SIA „Grigeo Recycling“

AB „Grigeo Klaipėda“

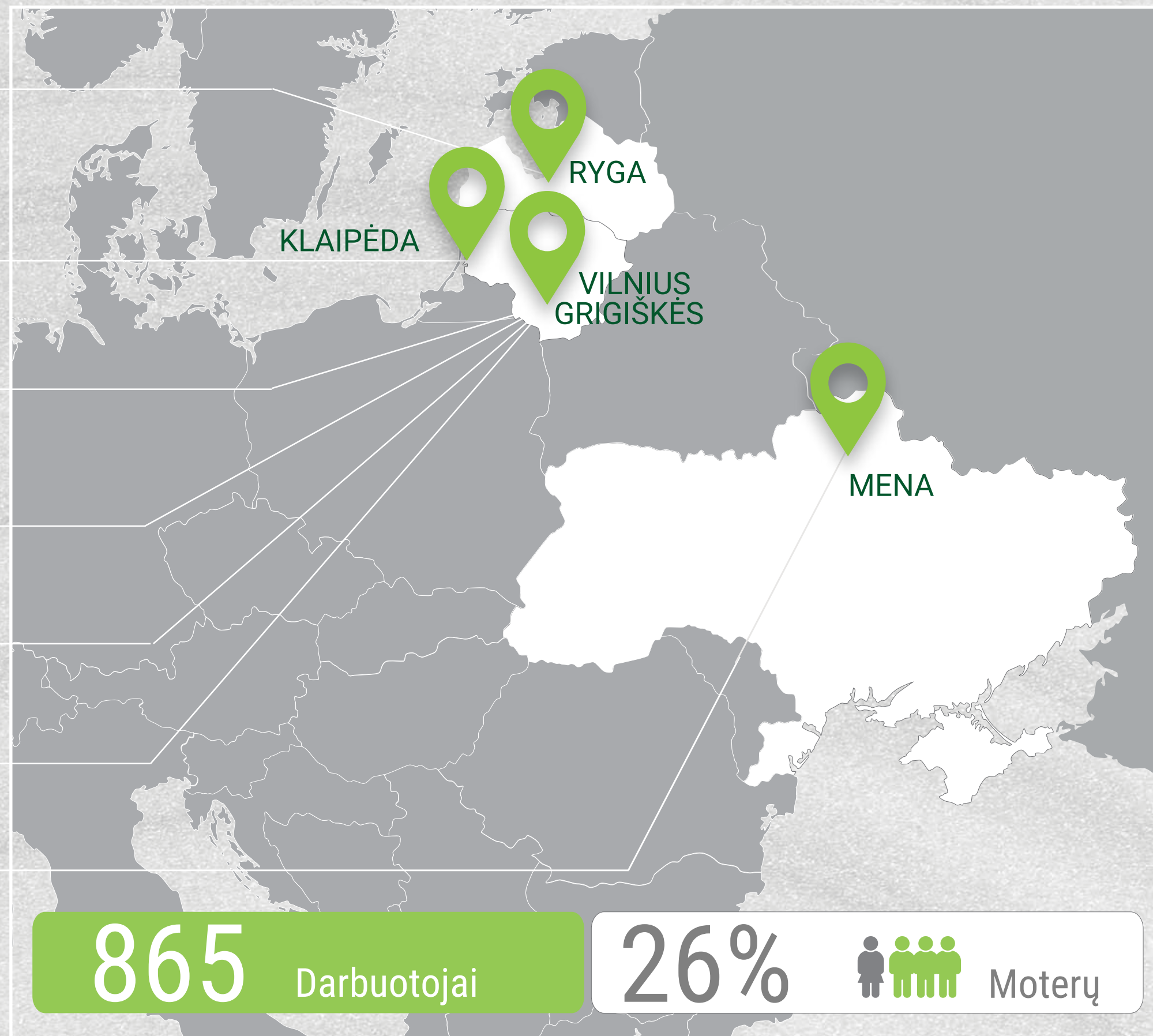
AB „Grigeo“

UAB „Grigeo Baltwood“

UAB „Grigeo Packaging“

UAB „Grigeo Recycling“

AT „Mena Pak“



NARYSTĖS  
ORGANIZACIJOSE



Lietuvos  
pramonininkų  
konfederacija



**Grigeo**

Grigeo Grupė – vienintelė Lietuvoje ir viena didžiausių, gilią istoriją turinti popieriaus ir medienos pramonės įmonių grupių Baltijos šalyse.

## GRUPĖS VERSLO SEGMENTAI

	HIGIENINIS POPIERIUS IR POPIERIAUS GAMINIAI AB „Grigeo“
	MEDIENOS PLAUŠŲ PLOKŠTĖS UAB „Grigeo Baltwood“
	ŽALIAVA GOFRUOTAJAM KARTONUI IR SUSIJĘ GAMINIAI AB „Grigeo Klaipėda“ UAB „Grigeo Packaging“ UAB „Grigeo Recycling“ SIA „Grigeo Recycling“ AT „Mena Pak“

## TVARUMO REITINGAI



2022 m. Grupei suteiktas **NASDAQ aplinkosaugos, socialinio, valdysenos (ASV) skaidrumo partnerio** ženklas, kuris parodo Grupės įsitraukimą į rinkos skaidrumą ir ASV standartų kėlimą tiesiogiai investuotojams ir visuomenei.

# MŪSŲ PRODUKTAI

## HIGIENINIS POPIERIUS



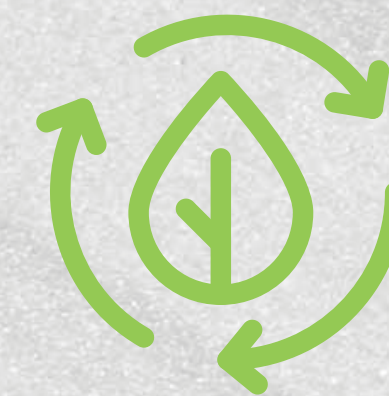
## MEDIENOS PLAUŠO PLOKŠTĖ

- kietosios ir  
dažytos kietosios plokštės



## POPIERIUS IR PAKUOTĖ

- antrinių žaliavų surinkimas
- perdirbto popieriaus žaliava (testlaineris | flutingas)
- gofruoto kartono pakuotės
- korinis užpildas



Mūsų produktai  
pagaminti iš

# 98%

atsinaujinančių žaliavų



Perdirbtas popierius sudaro

# 76%

žaliavos naujoms gofruotojo  
kartono dėžėms.



Gofruotas kartonas  
gali būti perdirbtas  
iki 25 kartų\*

\*Remiantis naujausiu nepriklausomu tyrimu,  
kurį 2021 metais atliko  
Graco technologijos universitetas (Austrija)



**ISO 14001**  
APLINKOS VADYBOS  
SISTEMA

**ISO 45001**  
DARBUOTOJŲ SAUGOS IR  
SVEIKATOS VADYBOS  
STANDARTAS


**ISO 9001**  
KOKYBĖS VADYBOS  
SISTEMA

**Geroji gamybos praktika  
(GMP)**  
Valdymo reikalavimai

---

# KURIAME ŽIEDINĘ ATEITĮ: VERSLŲ STRATEGIJA IR MISIJA

---

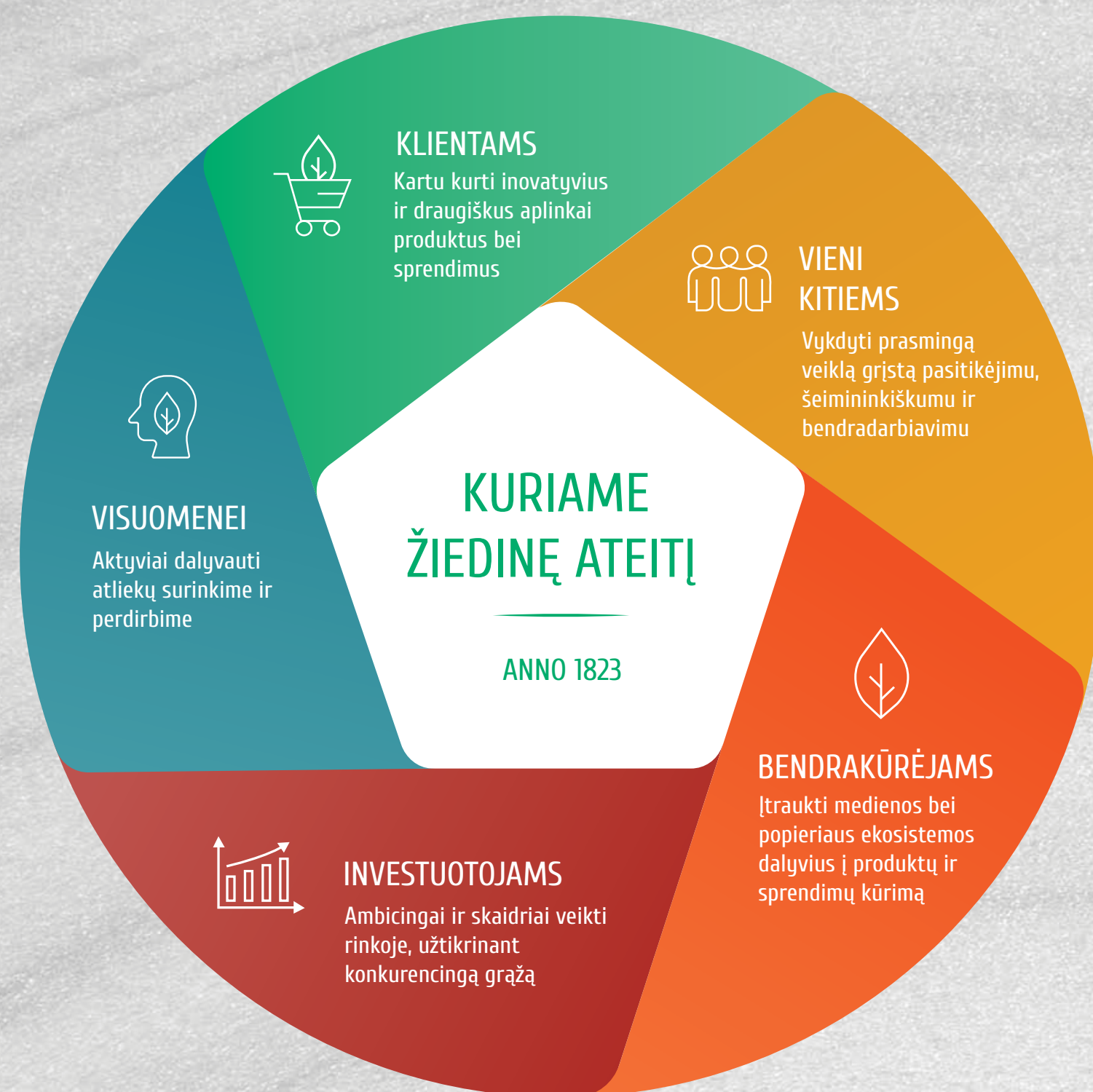
A worker in a white hard hat and safety vest is operating a piece of industrial machinery in a factory setting. The background is dark and industrial, with various pipes and structures visible.

# MISIJA IR VERTYBĖS

## MISIJA

## STRATEGINĖS KRYPTYS 2026 M.

## VERTYBĖS



### KLIENTAMS:

sukurta inovacijų kultūra, aktyviai įtraukianti klientą įvedant naujus produktus



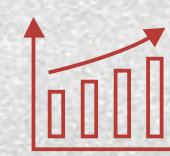
### VIENI KITIEMS:

Įsitraukę darbuotojai, diegiantys inovacijas, tarpusavyje besidalinantys gera praktika ir besididžiuojantys rezultatais



### BENDRAKŪRĖJAMS:

pripažintas gamintojas, kuriantis sprendimus bendradarbiaujant su bendrakūrėjais



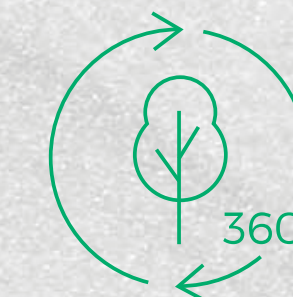
### INVESTUOTOJAMS:

tvarumu grįsta verslo strategija, sustiprinanti verslo diversifikaciją ir pritraukianti investuotojus



### VISUOMENEI:

atliekų surinkimo ir perdirbimo lyderė Baltijos šalyse, įtraukianti visuomenę



ATSAKINGI 360°



VERŽLŪS



PROFESIONALŪS



KOMANDIŠKI

# TVARUMO LINK: KRYPTYS IR ĮSIPAREIGOJIMAI

## ĮSIPAREIGOJIMAS

## KRYPTIS

### ● APLINKOSAUGOS KRYPTIS



Gamtos tausojimas

Mažinti šiltnamio efektą sukeliančių dujų (ŠESD) intensyvumą.  
Gamtai ir žmonėms draugiškų produktų savybių gerinimas.  
Gamtai draugiškesnių energijos šaltinių derinio pasirinkimas.  
Investicijos į energetinį efektyvumą.  
Atsakingo rūšiavimo ir makulatūros surinkimo skatinimas.  
Naudojamų cheminių junginių intensyvumo mažinimas.  
Nuotekų kokybės gerinimas.  
Į sąvartynus nukreipiamų atliekų kiekių mažinimas.

### ● SOCIALINIO ATSAKINGUMO KRYPTIS



Būti patikimu tiekėju ir partneriu

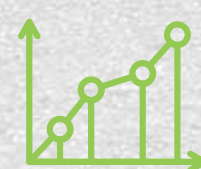
Atsakingas tiekimo grandinės valdymas.  
Pirminio plastiko naudojimo pakuotėms mažinimas.

### ● VALDYSENOS KRYPTIS



Vykdyti prasmingą veiklą, grįstą pasitikėjimu, šeimyniškumu ir bendradarbiavimu

Darbo vietos be nelaimingų atsitikimų užtikrinimas.  
Tikslingas darbuotojų kompetencijų stiprinimas.  
Nuoseklus grįžtamojo ryšio siekimas.  
Dialogo su vietos bendruomenėmis puoselėjimas.  
Sveikesnio darbuotojų gyvenimo būdo skatinimas.



Ambicingai ir skaidriai veikti rinkoje, užtikrinant konkurencingą grąžą

Nulinė tolerancija teisės aktų pažeidimams.  
Veiklos skaidrumo didinimas: tvarumo ataskaitų rengimas.  
Stiprių ir plačiai priimtinių veiklos politikų taikymas.



Būti patikimu tiekėju ir partneriu

Tiekimo grandinės skaidrumas.

# TVARUMO TIKSLAI

## GRUPĖ ĮSIPAREIGOJO SIEKTI ŠIŲ ILGALAIKIŲ TIKSLŲ:

	TIKSLAS	MATAVIMO VIENETAS	REIŠMĖ 2021 M.	TARPINIS REZULTATAS 2022 M.	POKYTIS	TIKSLAS 2026 M.
APLINKOSAUGOS TIKSLAI	ŠESD intensyvumo mažinimas (ŠESD 1 taikymo sritis)	kgCO <sub>2</sub> /tonai produkcijos	114,1	101,5	-11,0 %* ↓	-5,0 %
	Energetinio efektyvumo didinimas	MVh/tonai produkcijos	2,56	2,54	-0,8 % ↓	-3,0 %
	Mažinti atliekas, kurios yra nukreipiamos į šalinimą	kg/tonai produkcijos	53,0	50,8	-4,1 % ↓	-9,0 %
	Nuotekų mažinimas	m <sup>3</sup> /tonai produkcijos	7,1	6,8	-4 % ↓	-17,0 %
	Taršos rodiklių atitiktis (TIPK)	Neatitikičių skaičius	Nėra	Nėra	Nėra ↓	Nėra
	Makulatūros surinkimo ir rūšiavimo didinimas	Tūkstančiais tonų	53,0	60,0	+13,0 % ↑	+50,0 %
SOCIALINIAI TIKSLAI	Mažinti nelaimingų atsitikimų darbe skaičių	TRI rodiklis (nelaimingų atsitikimų skaičius, tenkantis milijonui darbuotojų)	17,1	11,4	-5,7 ↓	8,0
	Darbuotojų kaitos mažinimas	Darbuotojų, su kuriais nutraukti darbo santykiai ir vidutinio darbuotojų skaičiaus santykis	30,8 %	23,8 %	-7,0 pp ↓	22,0 %
	Darbuotojų išlaikymo rodiklis	Darbuotojų, dirbančių ilgiau negu metus ir visų darbuotojų santykis	85,7 %	87,0 %	+1,3 pp ↑	91,0 %
VALDYSENOS TIKSLAI	Nustatėme 10 vidinių politikų, kurias atnaujinsime arba sukursime, siekdami didesnio suderinamumo su Grupės strategija, tvarumo reikalavimais bei šiuolaikinėmis praktikomis	Politikų atnaujinimas atliekamas iki 2023 metų pabaigos	-	5	+5 ↑	10

\* Grupė nuolat investuoja į naujus įrenginius, siekiant mažinti 1 taikymo srities emisijas. Tačiau pagrindinis veiksnys, lėmęs rodiklio mažėjimą 2022 metais, buvo mažesnis dujų suvartojimas, kuomet teko laikinai stabdyti gamybos procesus dėl prasidėjusios energetikos krizės bei intensyviau naudoti biokuro katilines. Šis rodiklis vertinamas ilgesniame Grupės veiklos kontekste.



# REIŠMINGŲ TVARUMO TEMŲ VERTINIMAS

SVARBA SUINTERESUOTOSIOMS ŠALIMS

KRYTINĖ	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Atliekų valdymas</li> <li>● Sąžininga konkurencija</li> <li>● Biojvairovė</li> <li>● Darbuotojų gerovė</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Darbų sauga ir sveikata</li> <li>● Žmogaus teisės</li> <li>● Vandens valdymas</li> <li>● Žiedinė ekonomika</li> <li>● ŠESD emisijos</li> <li>● Akcininkų grąža</li> </ul>	
DIDELĖ	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Etikos kodeksas</li> <li>● Partnerystės</li> <li>● Klientų pasitenkinimas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Gerosios valdymo praktikos</li> <li>● Pakuotės</li> <li>● Mokesčiai</li> <li>● Transportas ir logistika</li> <li>● Vietos bendruomenės</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Atsinaujinanti energetika</li> <li>● Žaliavos kokybės kontrolė</li> </ul>
VIDUTINĖ	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Duomenų sauga</li> <li>● Inovacijos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Tiekimo grandinės kontrolė</li> <li>● Gamybos valdymas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Žmogiškojo kapitalo vystymas</li> </ul>
	VIDUTINĖ	DIDELĖ	KRYTINĖ

- Aplinkosauginė tema
- Socialinė tema
- Valdysenos tema
- Ekonominė tema

REIŠMĖ GRIGEO GRUPEI

2022 m. peržiūrėjome strateginį Grigeo Grupės reišmingumo vertinimą, kuriame analizavome reišmingiausias Grigeo grupės aplinkosaugos, socialinės, ekonominės ir valdysenos temas bei poveikius, aktualius mūsų verslui ir suinteruotosiems šalims.

Reišmingos temos yra susietos su Grupės strateginiais tikslais ir JT darnaus vystymosi tikslais (DVT).

# REIŠMINGŲ TEMŲ SAŠAJA SU DVT

	ATSINAUJINANTI ENERGETIKA	VANDENS VALDYMAS	ŽIEDINĖ EKONOMIKA	ŠESD EMISIJOS	ATLIEKŲ VALDYMAS	DARBŲ SAUGA IR SVEIKATA	ŽMOGAUS TEISĖS	DARBUOTOJŲ GEROVĖ	SAŽINGA KONKURENCIJA	BIOVAIROVĖ	ŽALIAVOS KOKYBĖS KONTROLĖ	AKCININKŲ GRAŽA
<b>3</b> RŪPINIMASIS SVEIKATA						●						
<b>5</b> LYČIŲ LYGYBĖ							●					
<b>8</b> EKONOMINIS AUGIMAS	●		●	●		●		●	●		●	●
<b>9</b> INFRASTRUKTŪRA IR INOVACIJOS		●										
<b>12</b> ATSAKINGAS VARTOJIMAS		●	●		●					●		
<b>13</b> RŪPINIMASIS KLIMATU	●				●							
<b>14</b> GYVYBĖ PO VANDENIU		●										
<b>15</b> GYVYBĖ ANT ŽEMĖS	●				●						●	

■ Aplinkosauginė tema

■ Socialinė tema

■ Valdysenos tema

■ Ekonominė tema

# VEIKSMŲ IR ĮSIPAREIGOJIMŲ RYŠYS SU DVT



- Darbų saugos ir sveikatos (DSS) iniciatyvos.
- Reguliarūs sveikatos patikrinimai.
- Sveikatingumo skatinimas.
- TRI rodiklio gerinimas.



- Nuotekų garintuvas (UAB „Grigeo Baltwood“).
- Anaerobinis bioreaktorius (AB „Grigeo Klaipėda“).



- Užtikrinti, kad visi darbuotojai ir pretendentai į vadovaujančias pozicijas turi vienodas galimybes.
- Sekti ir atskleisti vadovaujančias pozicijas užimančių moterų procentą.



- Mažinti atliekas, kurios yra nukreipiamos į šalinimą.
- Makulatūros surinkimo didinimas.
- Nuotekų mažinimas.
- Atitiktis vandens suminės taršos rodiklio normatyvams.



- Biokuro dalies energijos derinyje didinimas (ŠESD 1 taikymo sritis).
- Atsinaujančios pakuotės produkcijoje dalies didinimas.
- Makulatūros surinkimo didinimas.
- Darbų saugos ir sveikatos (DSS) iniciatyvos.
- TRI rodiklio gerinimas (nelaimingų atsitikimų darbe mažinimas).



- ŠESD intensyvumo mažinimas (1 taikymo sritis).
- Biokuro dalies energijos derinyje didinimas (ŠESD 1 taikymo sritis).



- Nuotekų garintuvas (UAB „Grigeo Baltwood“).
- Anaerobinis bioreaktorius (AB „Grigeo Klaipėda“).
- Jokio tiesioginio nuotekų patekimo į vandens telkinius.



- Žaliavos kontrolė – užtikrinti, kad žaliava ir biokuras tiekiami iš tvariai valdomų miškų.
- Tiekimo grandinės atsekamumas.
- Energetinio efektyvumo didinimas.

---

# 2022 M. APŽVALGA: ESMINIAI TVARUMO POVEIKIAI IR PASIEKIMAI

---

A solid green horizontal bar with rounded ends, positioned below the main title.

# KURIAME ŽIEDINĘ ATEITĮ: ESMINIAI SKAIČIAI 2022

## HIGIENINIO POPIERIAUS GAMYBA

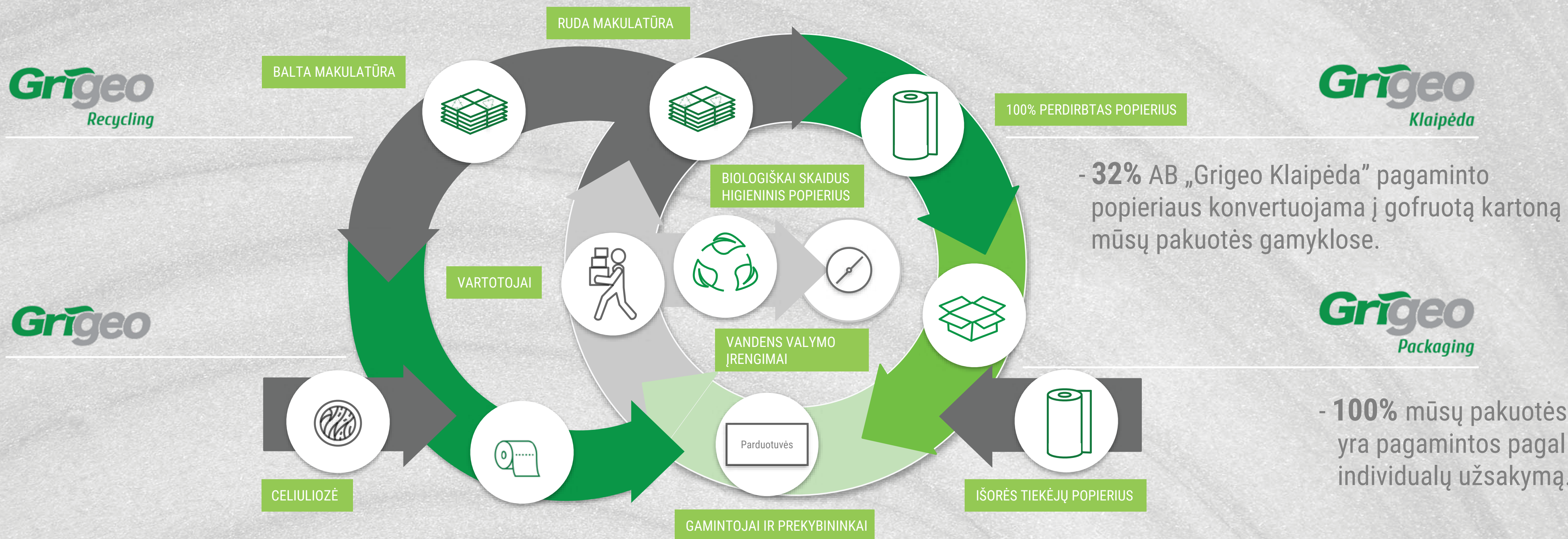
- Baltos makulatūros perdirbimas.
- **24 599 tonos** perdirbtos į higieninį popierių.

## MAKULATŪROS RINKIMAS, RŪŠIAVIMAS IR PERDIRBIMAS

- Perdirbta **131 557 tonos** makulatūros.
- **81%** makulatūros skirta pakuotės gamybai.

## PERDIRBTO POPIERIAUS IR PAKUOTĖS GAMYBA

- Naudotas popierius sudaro **99%** visų medžiagų.
- **106 958 tonos** perdirbta į žaliavą pakuotei.



- **32%** AB „Grigeo Klaipėda“ pagaminto popieriaus konvertuojama į gofruotą kartoną mūsų pakuotės gamyklose.

- **100%** mūsų pakuotės yra pagamintos pagal individualų užsakymą.

# ESMINIAI SKAIČIAI 2022

Gautos subsidijos pagal programas,  
skirtas energetikos kainų itin  
paveiktų sektorių įmonėms:

 **1,0** mln. eurų

Grupės suteikta  
parama

 **0,3** mln. eurų

Pirkimų iš vietinių  
tiekėjų dalis (%)

 **66,5**

Eksportas sudarė  
visos produkcijos (%)

 **63,5**

Sumokėta  
mokesčių (mln. eurų)

**11,7**

Konsoliduotos  
pajamos (mln. eurų)

**203,2**

Konsoliduota EBITDA  
(mln. eurų)

**21,4**

Konsoliduotas grynasis  
pelnas (mln. eurų)

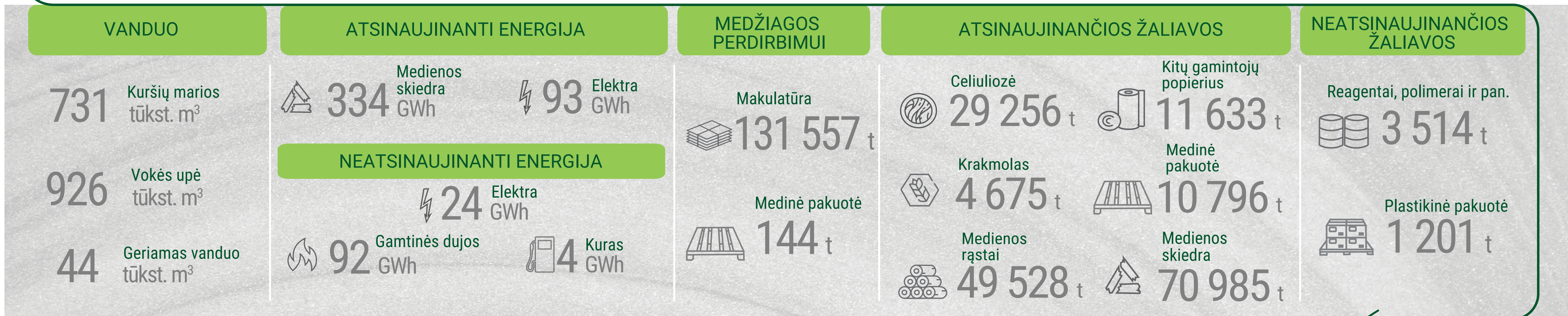
**10,6**

Darbuotojų atlygio fondas  
(mln. eurų)

**23,4**

# POVEIKIS

## RESURSAI



# 2022 M. INVESTICIJOS Į TVARUMO PROCESUS



## INVESTICIJA

### NAUJA VERSLO SEGMENTO PRODUKTŲ (LAPINIAI POPIERINIAI RANKŠLUOSČIAI) KONVERTAVIMO LINIJA

Projekto vertė 3,8 mln. eurų

### CENTRALIZUOTA ATLIEKŲ SURINKIMO SISTEMA

Projekto vertė 0,7 mln. eurų

### VIDINĖS LOGISTIKOS SISTEMA

Projekto vertė 0,85 mln. eurų

### NUOTEKŲ GARINTUVAS

Projekto vertė 2 mln. eurų

## POVEIKIS

Automatinė linija pakeitė buvusią pusiau automatinę gamybos liniją. Makulatūros ir celiuliozės perdirbimo pajėgumai išaugo **4 200 tonų** per metus.

Dirbant pilnu apkrovimu, išvengiama mažiausiai **182 tonų CO<sub>2</sub>** ekvivalento transporto sukurtų emisijų.

Sumažėjo dulkių koncentracija ore.

Veikia automatinio principu, taip mažinant nereikalingų ar neoptimalių operacijų kiekį. Eliminavo atraižų transportavimo poreikį.

Atraižos automatiškai presuojamos. Taip pagerinome darbų saugą ir sutaupėme vietos ceche.

Pilnai automatizuota sistema pakeitė suskystintomis naftos dujomis (SND) varomus šakinius krautuvus.

**100%** padidintas kėlimo galingumas dvigubai sumažino transportavimo atstumus.

**100%** elektrinė sistema reikšmingai sumažins CO<sub>2</sub> emisijas.

Į gamybos ciklą sugrąžinama iki **2%** žaliavos.

Nuotekų išvalymo efektyvumas **>95%**.





# 2023 M. INVESTICIJOS Į TVARUMO PROCESUS

## INVESTICIJA

## POVEIKIS



### KONDENSACINIS EKONOMAIZERIS

Projekto vertė 2 mln. eurų

Per metus **24 tonomis** sumažintos CO<sub>2</sub> emisijos.

Siekama **50%** sumažinti techninius šilumos nuostolius.

### 3 MWH SAULĖS ELEKTRINĖS, PANAUDOJANT ESAMUS STOGUS

Projekto vertė 2,1 mln. eurų

Numatoma metinė elektros generacija iki **2 900 MWh**.

Grupė sugeneruotų apie **2%** Grupės elektros poreikio.



### ANAEROBINIS BIOREAKTORIUS

Projekto vertė 2,65 mln. eurų

BDS7/ChDS nuotekų taršos sumažėjimas apie **80%**.

Biodujų panaudojimas gamybos procese sumažins gamtinių dujų naudojimą iki **8%**.

Kvapų kontrolė.

# NUOTEKŲ GARINTUVAS UAB „GRIGEO BALTWOOD“

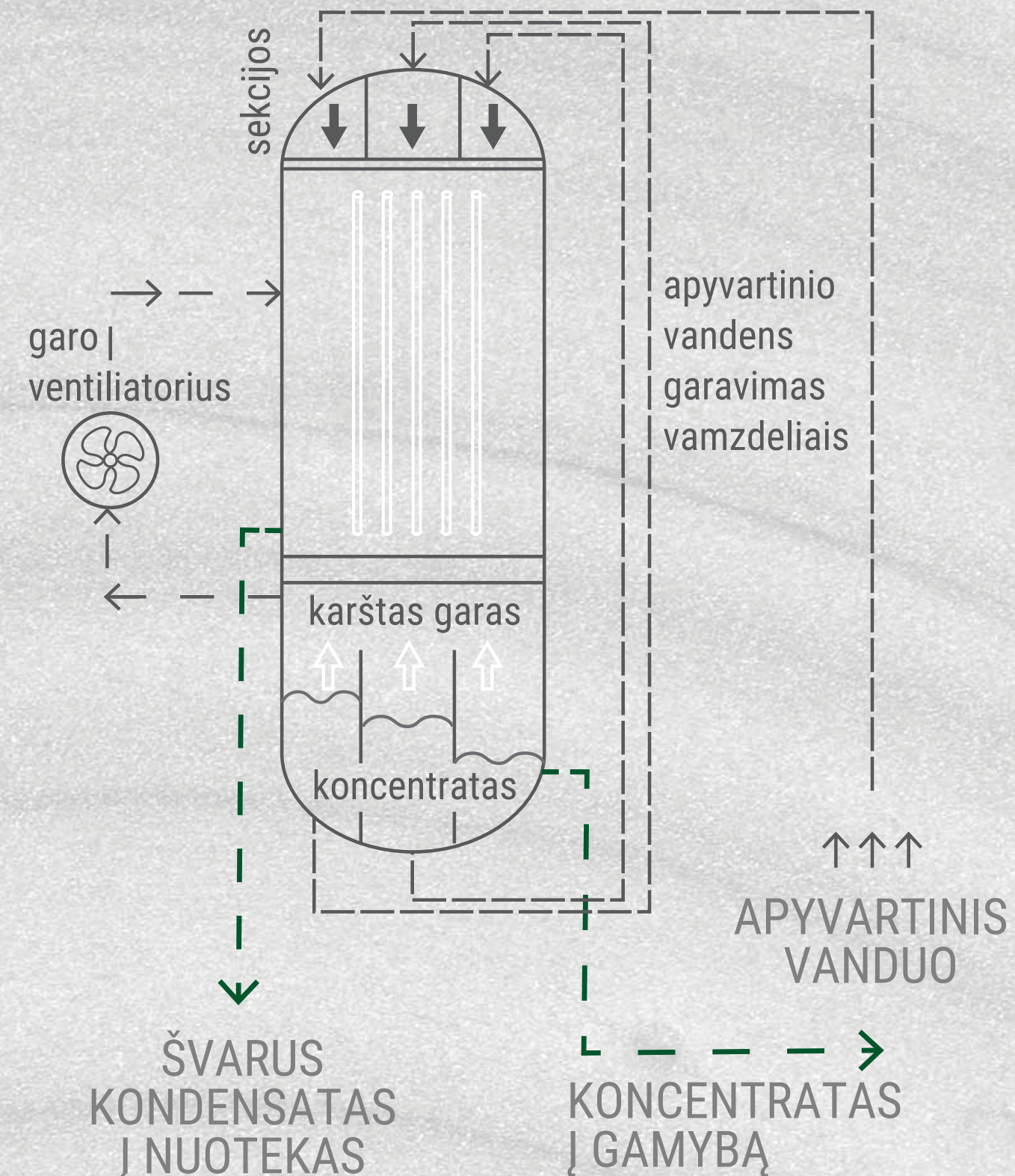
## TIKSLAS

SUMAŽINTI MEDIENOS PLAUSŲ PLOKŠČIŲ GAMYBOS PROCESO METU NUOTEKOSE SUSIDARANČIŲ ORGANINIŲ MEDŽIAGŲ KIEKĮ.

## IŠŠŪKIS

Iki 3% UAB „Grigeo Baltwood“ perdirbamos medienos plaušo medžiagos patenka į nuotekas - mikroninio dydžio plaušas yra išplaunamas su apyvartiniais vandenimis. Aukštoje temperatūroje ištirpusi medienos derva (sakai) kartu su šiais mikroninio dydžio plaušeliais susijungia, jie tampa lipnūs ir negali būti efektyviai išfiltruoti. Nuotekų valymą apsunkina nepalanki terpė bei aukšta temperatūra.

## SPRENDIMAS - NUOTEKŲ GARINIMAS

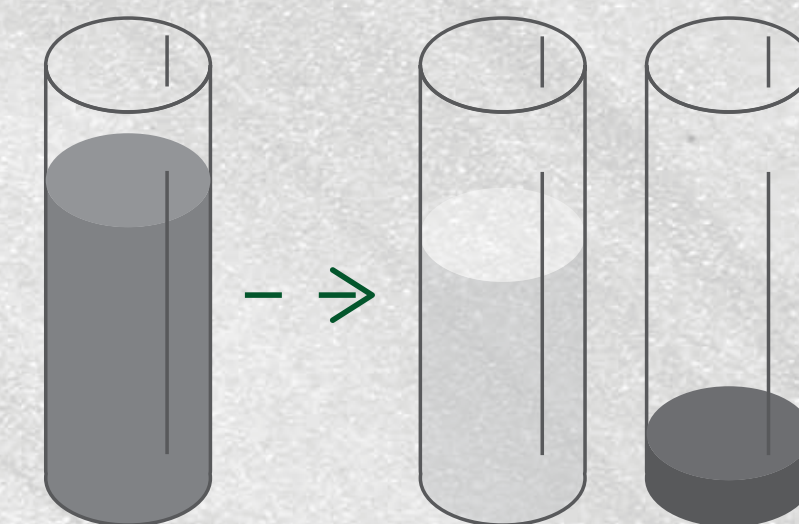


## PIRMIEJI REZULTATAI:

**50 % mažiau** sunaudojamo technologinio vandens

Sukoncentruotos organinės medžiagos **grąžinamos** į medžio plaušo plokščių gamybos procesą.

Nuotekų išvalymo efektyvumas **>95 %**



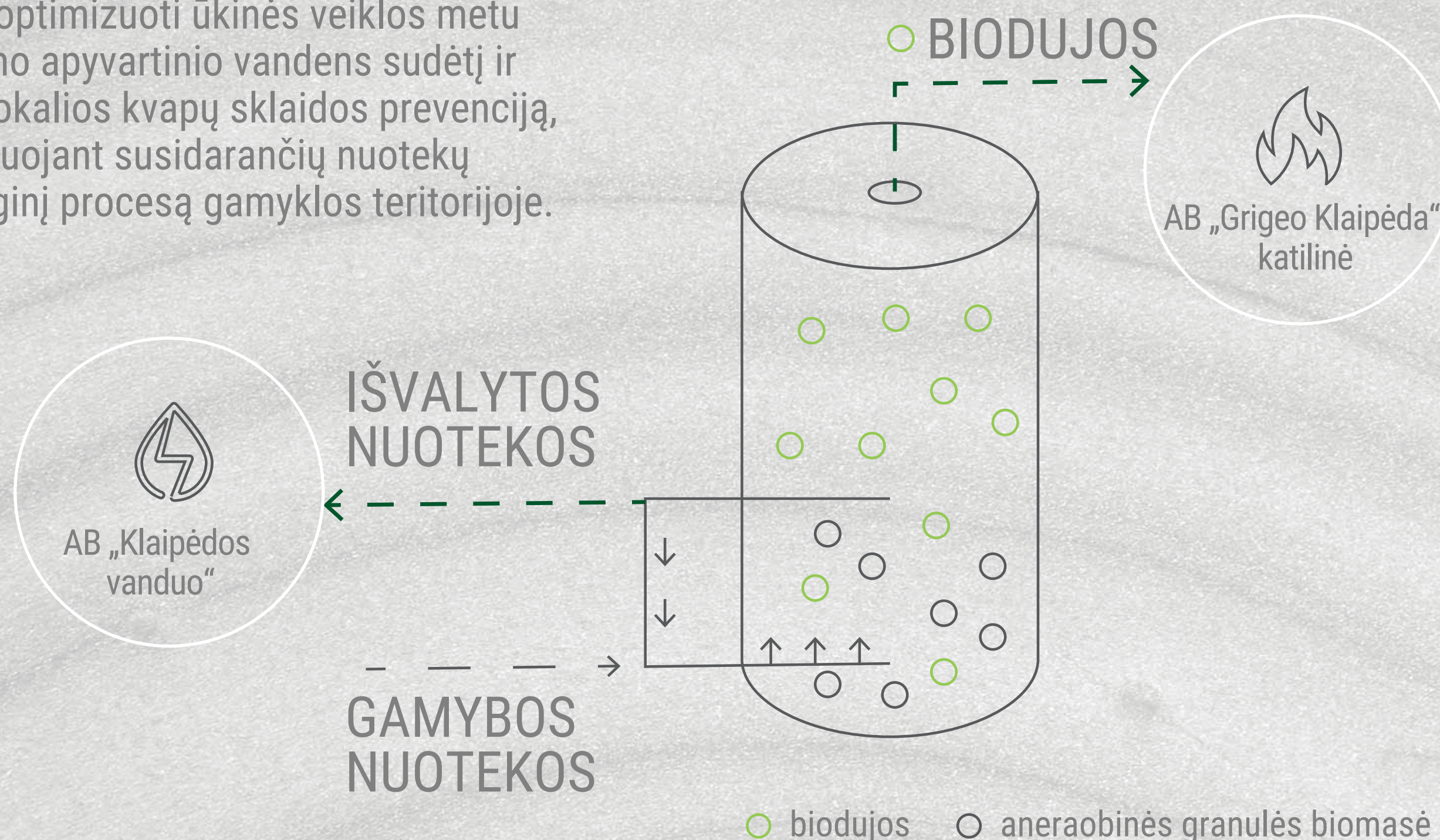
PRIEŠ VALYMĄ

PO VALYMO,  
SU KONCENTRUOTA ORGANINE  
MEDŽIAGA,  
GRĮŽTANČIA Į GAMYBOS  
PROCESĄ.

# ANEAROBINIS BIOREAKTORIUS AB „GRIGEO KLAIPĖDA“

ANEAROBINIS BIOREAKTORIUS - TAI VIENA INOVATYVIAUSIŲ  
GAMYBINIŲ NUOTEKŲ VALYMO TECHNOLOGIJŲ, KURI PLAČIAI  
NAUDOJAMA POPIERIAUS PRAMONĖJE

Tikslas - optimizuoti ūkinės veiklos metu  
naudojamo apyvartinio vandens sudėtį ir  
stiprinti lokaliai kvapų sklaidos prevenciją,  
modernizuojant susidarantių nuotekų  
technologinį procesą gamyklos teritorijoje.



## NUMATOMAS POVEIKIS

~ **80%** BDS7 / ChDS  
nuotekų taršos sumažinimas.

Biodujų panaudojimas gamybos procese  
sumažins gamtinių dujų naudojimą iki **8%**.  
Atitinkamai turėtų įtakos 1 taikymo srities  
CO<sub>2</sub> emisijos mažėjimui.

Efektyvesnis susidarantių kvapų sklaidos  
valdymas.

# AB „GRIGEO KLAIPĖDA“ APLINKOS ATKŪRIMO VEIKSMAI\*

## KOKJ POVEIKJ GAMTAI TURĖS NENDRIŲ PJOVIMAS

TAI EFEKTYVUS BIOGENINĖS KILMĖS TERŠALŲ (PIRMIAUSIA AZOTO IR FOSFORO JUNGINIŲ) IŠ VANDENS TELKINIŲ IŠĖMIMO BŪDAS.

Pašalinus nukirstų nendrių biomasę būtų atkurti Kuršių nerijai būdingi smėlingi marių krantai bei retų augalų ir gyvūnų rūšių buveinės, sumažėtų organinių medžiagų kiekis, patenkantis į Kuršių marias, taip sušvelninant neigiamus eutrofikacijos padarinius. Atkūrus atviras įlankas ir suformavus protakas būtų eliminuoti Kuršių marių pakrančių pelkėjimo procesai, atsivertų rekreacinės erdvės ir vaizdai į Kuršių marias, o tai didintų teritorijos biologinę įvairovę bei rekreacinį potencialą.

## PAVIRŠINIŲ NUOTEKŲ VALYMO ĮRENGINIŲ MODERNIZAVIMAS (PREVENCINĖ PRIEMONĖ)

2022 m. sudaryta trišalė sutartis tarp Klaipėdos miesto savivaldybės, AB „Klaipėdos vanduo“ ir AB „Grigeo Klaipėda“, kurioje šalys susitarė parengti ir įgyvendinti AB „Klaipėdos vanduo“ paviršinių nuotekų valymo įrenginių statybų ir eksploatavimo programą. Šia priemone būtų mažinamas naftos produktų, skandinčių medžiagų, ir organinių medžiagų patekimas į Klaipėdos sąsiaurį. Tai turėtų teigiamą įtaką Kuršių marių eutrofikacijos mažinimui.

Preliminari projekto vertė siekia 2 mln. eurų. Projektą neatlygintinai finansuos AB „Grigeo Klaipėda“.

## KITOS VERTINTOS APLINKOS ATKŪRIMO PRIEMONĖS

Melsvabakterių išėmimas iš Kuršių Marių

Šlapynių įrengimas Minijos upės baseino teritorijoje

Dreisenų (dvigeldžių moliuskų) auginimas

\*AB „Grigeo Klaipėda“ aplinkos atkūrimo planai ir projektai, siekiant tvaraus ilgalaikio pokyčio dėl 2020 m. įvykusio aplinkosaugos incidento, kuomet paaiškėjo, jog AB „Grigeo Klaipėda“ per savivaldybės įmonės AB „Klaipėdos vanduo“ išvalytų nuotekų kolektorių į Kuršių marias leido iš dalies biologiškai išvalytas nuotekas.

AB „Grigeo Klaipėda“ gamybinėse nuotekose pagrindiniai taršos elementai, galėję turėti poveikį Kuršių marioms buvo azotas, fosforas bei BDS7 (biologinis deguonies suvartojimas).

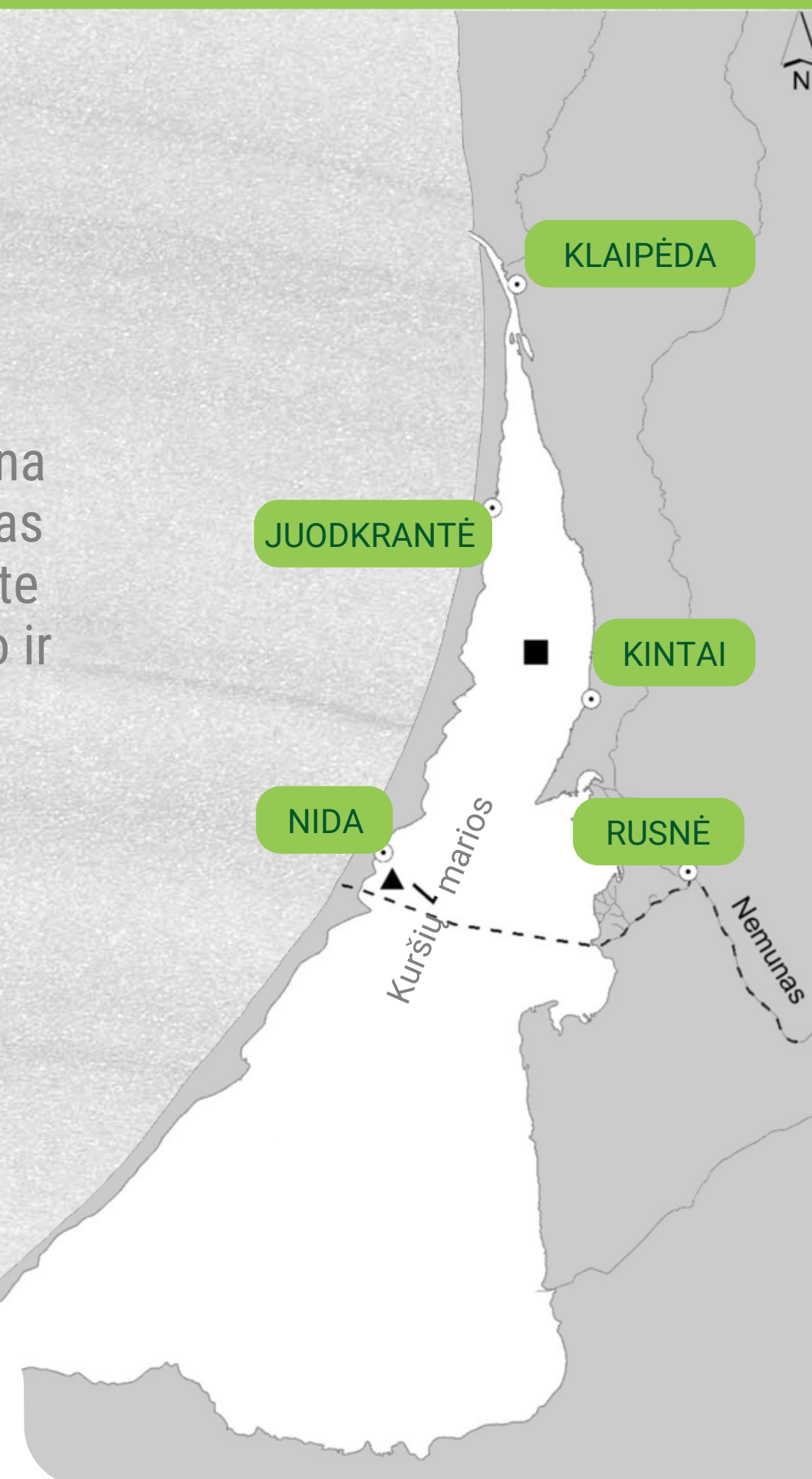
AB „Grigeo Klaipėda“ pasitelkus Lietuvos ir užsienio mokslininkus ir aplinkosaugos ekspertus 2021 metais vertino įvairias galimas teršalų išėmimo iš gamtinės aplinkos ir (ar) aplinkos atkūrimo priemonių įgyvendinimo alternatyvas siekiant pagerinti Kuršių marių vandens būklę AB „Grigeo Klaipėda“ dėl šio incidento prisiėmė atsakomybę, atliko vidinius patikrinimus ir užsakė tarptautinius ekspertinius tyrimus, siekiant moksliniais tyrimais nustatyti galimą žalą aplinkai faktą ir mastą.

# NENDRIŲ PĖJOVIMAS: PILOTINIAI BANDYMAI

KURŠIŲ MARIOSE IR TELKINIO PAKRANTĖSE VEŠI APIE 5 TŪKST. HA NENDRYNŲ. JŲ PLOTAI DĖL ŽEMĖS ŪKIO TARŠOS, GYVENTOJŲ IR PRAMONĖS NUOTEKŲ NUOLAT NEVALDOMAI PLEČIASI\*.

Intensyvų nendrynų vešėjimą ir nevaldomą jų plėtimąsi skatina maistinių medžiagų perteklius vandenyje, daugiausiai fosforas ir azotas. Moksliniais tyrimais nustatyta, kad 1 kv. metro plote augančiose nendrėse per sezoną susikaupia iki **7,2 g** fosforo ir iki **87,3 g** azoto.

AB „Grigeo Klaipėda“, šalindama nendres savo iniciatyva ir lėšomis, siekia iš Kuršių marių pašalinti teršalus bei įgyvendinti aplinkos atkūrimo priemones. Sausos nendrių biomasės šalinimo priemonė inicijuota ir pristatyta Aplinkos apsaugos departamentui atsižvelgiant į Europos Sąjungos reguliavimą aplinkosaugos srityje.



\* Kuršių marių būklės apžvalga:

[www.grigeoklaipeda.lt/poveikis-aplinkai/kursiu-mariu-tarsos-incidentas/](http://www.grigeoklaipeda.lt/poveikis-aplinkai/kursiu-mariu-tarsos-incidentas/)

\*\*Absoliučiai sausos nendrių biomasės svoris

Grigeo



2021 M. NUŠIENAUTA **15,5 TONŲ** NENDRIŲ\*\*

Iš Kuršių marių pašalinti teršalų kiekiai  
(rezultatai pagrįsti laboratorijoje):

**0,07 tonos**  
azoto

**11,63 tonų**  
BDS7 medžiagos

**0,02 tonos**  
fosforo

Pilotinio projekto laikotarpis: 2021.11.22-2021.11.26

2022 M. NUŠIENAUTA **165,4 TONŲ** NENDRIŲ\*\*

Iš Kuršių marių pašalinti teršalų kiekiai  
(rezultatai pagrįsti laboratorijoje):

**0,4 tonos**  
azoto

**148,11 tonų**  
BDS7 medžiagos

**0,05 tonos**  
fosforo

Pilotinio projekto laikotarpis: 2022.03.24-2022.04.14

# PILOTINĖS NENDRIŲ PJOVIMO PRIEMONĖS REZULTATAI

AB „GRIGEO KLAIPĖDA“ 2021-2022 M. ĮVYKĖ 2 PILOTINIUS NENDRIŲ PJOVIMO  
PROJEKTUS, KURIŲ REZULTATAI BUVO PAGRĮSTI LABORATORIJOJE:

Nušienautas nendrių svoris

**180,9** tonų

Iš Kuršių marių pašalinti  
teršalų kiekiai

Azotas (N) **0,47** tonos

Fosforas (P) **0,07** tonos

BDS<sub>7</sub> **159,74** tonų



Grigeo



NUŠIENAUTOS NENDRĖS  
YRA PANAUDOJAMOS TVARIAIS BŪDAIS:

**STOGŲ DENGIMAS**  
sukuriamas naujas produktas, tarnavimo  
trukmė apie 50 metų

**BIOKURAS**  
padeda mažinti iškastinio kuro poreikį,  
išskiriamas biogeninis CO<sub>2</sub>

**KOMPOSTAS**  
kaip žalioji atlieka sugrąžinamas į  
gamtinę aplinką

# INVESTICIJA Į APLINKOSAUGOS SRITIES MOKSLINIUS TYRIMUS

2022 m. REZULTATAI

## I PROGRAMA



Aplinkos oro taršos (pramonės ir transporto teršalų, lakių organinių junginių) stebėsenos sistemos sukūrimas ir įdiegimas Klaipėdos mieste.

- Atlikta mokslinės literatūros analizė apie neuroninių tinklų panaudojimo galimybes laivų emisijų nustatymui.
- Analizės pagrindu publikuotas straipsnis apie emisijų iš laivų vertinimo galimybes tiesioginio matavimo būdais ir panaudojant matematinius modelius.
- Analizės pagrindu pasirinkta ir įsigyta dirbtinių neuroninių tinklų modeliavimo programinės įrangos licencija.
- Parengtas AIS (Automatic identification system) duomenų apdorojimo algoritmo variantas.
- Naudojant neuroninių tinklų metodus sukurtas laivų oro teršalų emisijų prognozavimo modelio Klaipėdos uoste pirmasis variantas.

## II PROGRAMA



Pažangiųjų valymo technologijų taikymas sulaikant ir šalinant pavojingus organinius mikroteršalus miesto nuotekų valymo įrenginiuose.

- Programa tęsiama ir apie jos rezultatus bus pranešama vėlesnėse ataskaitose.

## III PROGRAMA



Paramos teikimas bakalauro ir magistrantūros studijų projektams rengiant baigiamuosius darbus.

- Programa tęsiama ir apie jos rezultatus bus pranešama vėlesnėse ataskaitose.

Grigeo

2020 M. BIRŽELĮ AB „GRIGEO KLAIPĖDA“ SU KLAIPĖDOS UNIVERSITETU PASIRAŠĖ PARAMOS SUTARTĮ DĖL TIKSLINĖS 500 TŪKST. EURŲ PARAMOS SKYRIMO APLINKOS TARŠOS MAŽINIMO SPRENDIMŲ KŪRIMUI KLAIPĖDOS REGIONE IR APLINKOSAUGOS SPECIALISTŲ RENGIMO.

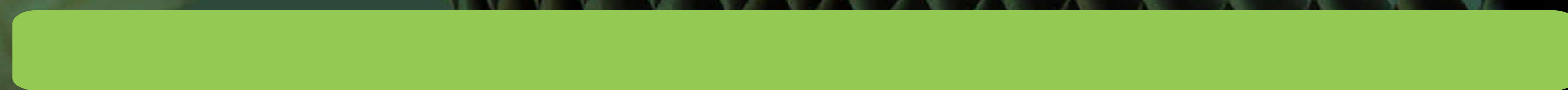
500 tūkst. eurų

5 metai

3 aplinkosauginės programos

Ilgalaikiai sprendimai

# APLINKOSAUGA

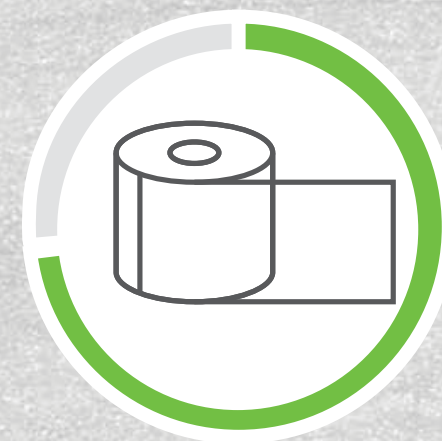




# ENERGETIKA

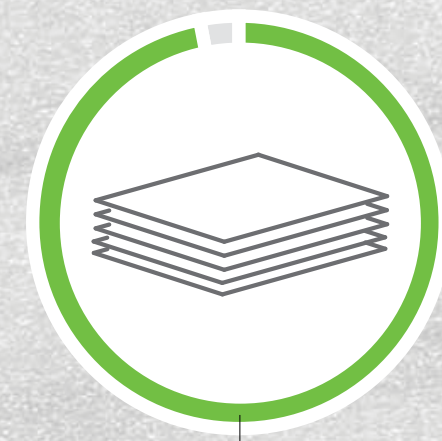
## ATSINAUJINANČIOS ENERGIJOS PANAUDOJIMAS

HIGIENINIS  
POPIERIUS



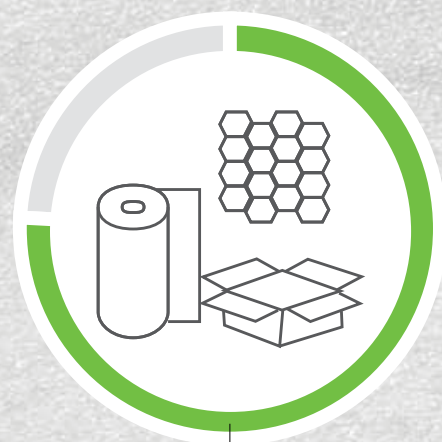
69%

MEDIENOS PLAUSŲ  
PLOKŠTĖS



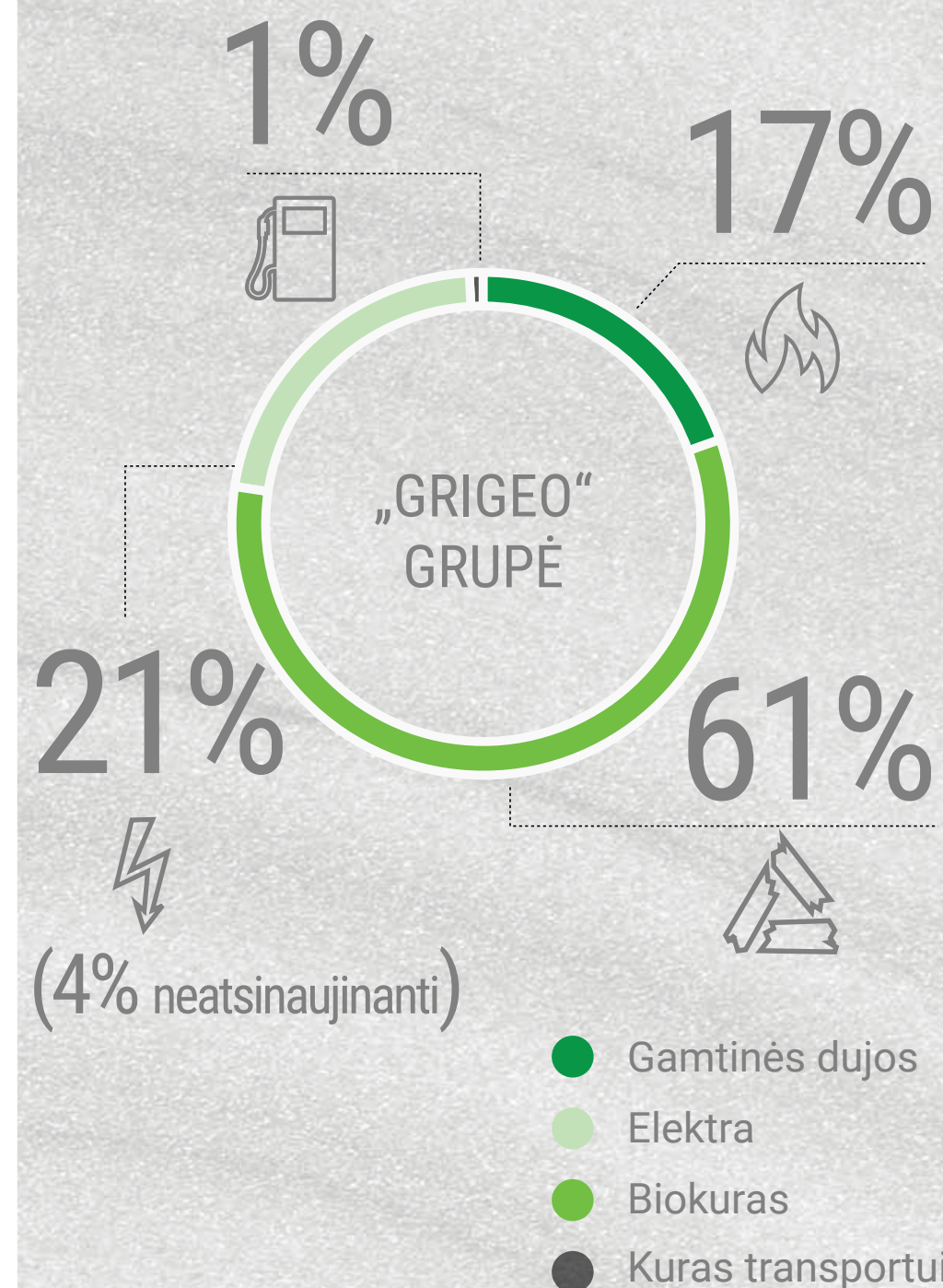
96%

POPIERIUS IR  
PAKUOTĖ



73%

## ENERGETINIŲ IŠTEKLIŲ SUVARTOJIMAS GRUPĖJE %



**78%** **Sertifikuota  
atsinaujinanti energija  
Grupėje**  
biokuras ir elektra

POPIERIAUS GAMYBA YRA DAUG IŠTEKLIŲ IR ENERGIJOS REIKALAUJANTIS VERSLAS.

Energijos vartojimo efektyvumas yra pagrindinis mūsų gamybos įrenginių ekonominio ir aplinkosauginio efektyvumo rodiklis. Investicijos į energijos efektyvumo didinimą išliks strategine mūsų investicijų kryptimi.

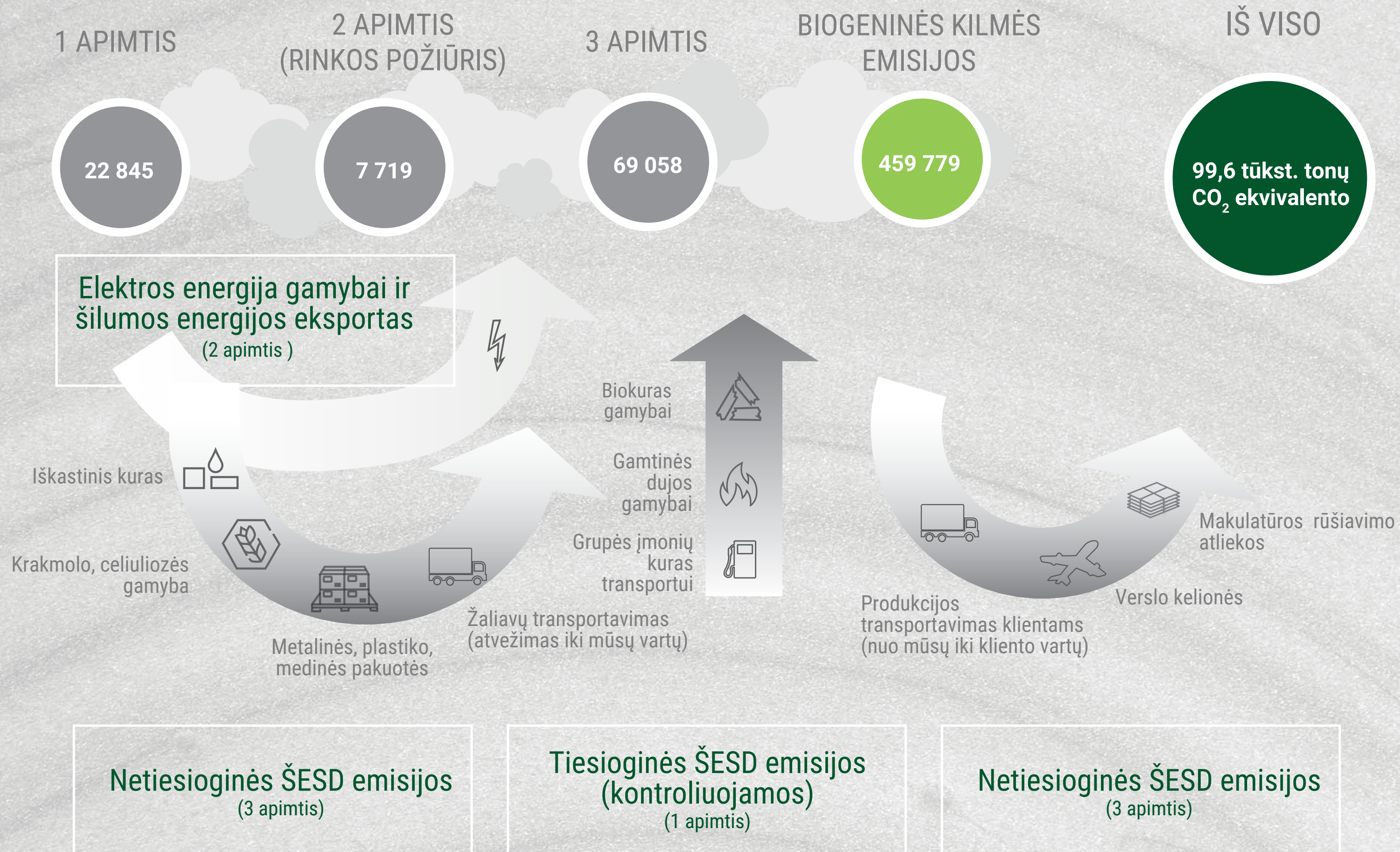
2022 m. sunaudojome **117 GWh elektros energijos**. Elektra yra antras pagal dydį energijos šaltinis mūsų gamyboje. Grupė sunaudojo **1% visos elektros energijos Lietuvoje**.

2022 m. Grupė nusprendė investuoti į atsinaujinančios energijos gamybos pajėgumus, atsisakydama žaliųjų sertifikatų, kurių kaina, pirkimo rinkoje, drastiškai išaugo. Daugiau nei **3 MWh saulės elektrinė Grigiškėse** turėtų pradėti gamybą 2024 m.

Energijos sąnaudų mažėjimas pagamintos produkcijos tonai  
(nuo **2 556 KWh** iki **2 536 KWh**)

↓ **-0,8%**

# KLIMATO KAITA: MŪSŲ POVEIKIS



Iki 2026 m. įsipareigojome mažinti ŠESD intensyvumą tonai produkcijos **1 apimtyje**

↓ **-5%**

## STRATEGINĖS KRYPTYS:



Biokuro dalies energijos derinyje didinimas



Grupės investicijos į naujus įrengimus

Grupės ir Grupės įmonių veikloje išmetamų ŠESD emisijų kiekis apskaičiuotas pagal ŠESD protokolo standartą „The Green house gas protocol. A Corporate Accounting and Reporting Standart.“

# KLIMATO KAITA: ŠESD EMISIJŲ KATEGORIJOS

7,7%

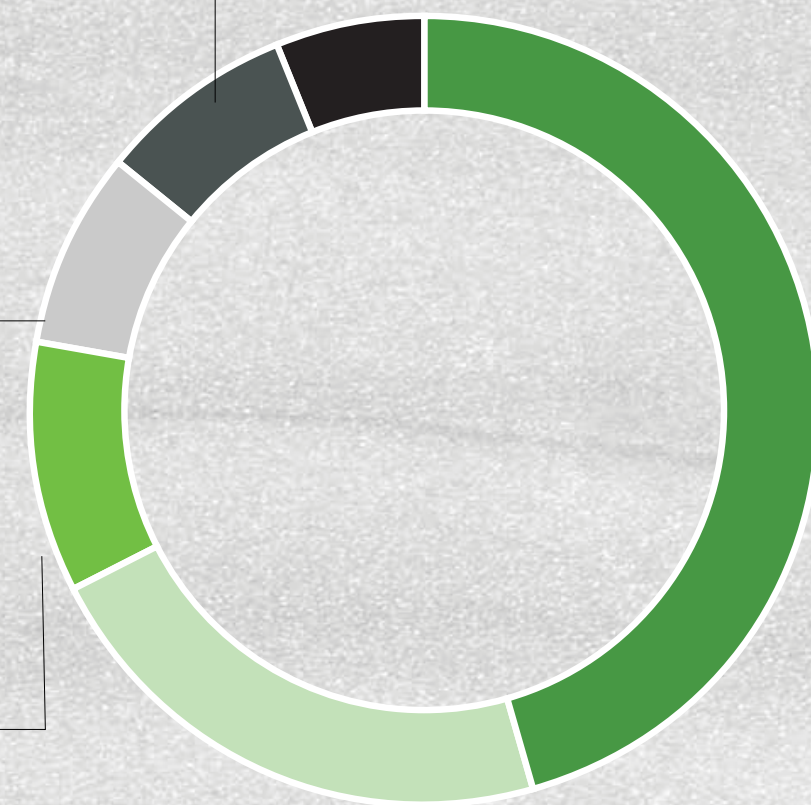
Energijos nuostoliai ir kuras  
3 apimtis

7,8%

Elektra (rinkos požiūris)  
2 apimtis

9,9%

Produktų transportavimas  
(pardavimas)  
3 apimtis



5,9%

Žaliavų transportavimas  
(pirkimas)  
3 apimtis

44,2%

Pirkta žaliava  
(medžiagos)  
3 apimtis

21,2%

Kuras energijai  
1 apimtis

## 2 APIMTIES EMISIJOS

2021 m. beveik visa mūsų Grupėje suvartota elektros energija buvo pagaminta iš atsinaujinančių šaltinių (ŠESD emisijų praktiškai nebuvo).

2022 m. antroje apimtyje ŠESD emisijos išaugo **94%** lyginant su 2021 m.

2022 m. Grupė nusprendė investuoti į atsinaujinančios energijos gamybos pajėgumus, atsisakydama žaliųjų sertifikatų, kurių kaina, pirkimo rinkoje, drastiškai išaugo.

## 3 APIMTIES EMISIJOS

2022 m. sudarė **70%** visų emisijų (2021 m. – **73%**).

Transportas (produktų pardavimas, žaliavų pirkimas, taip pat tarpinių produktų ir žaliavų transportavimas tarp Grupės įmonių) sudaro ženklų emisijų dalį

(2022 m. – **16%**, 2021 m. – **18%**).

VIDUTINĖS ŠESD EMISIJOS kg CO<sub>2</sub>e TONAI PRODUKCIJOS (1 ir 2 apimtis)

**196,6** Higieninis popierius

**44,3** Medienos plaušo plokštė

**168,5** Popierius ir pakuotė

# KLIMATO KAITOS RIZIKOS IR POTENCIALŪS POVEIKIAI

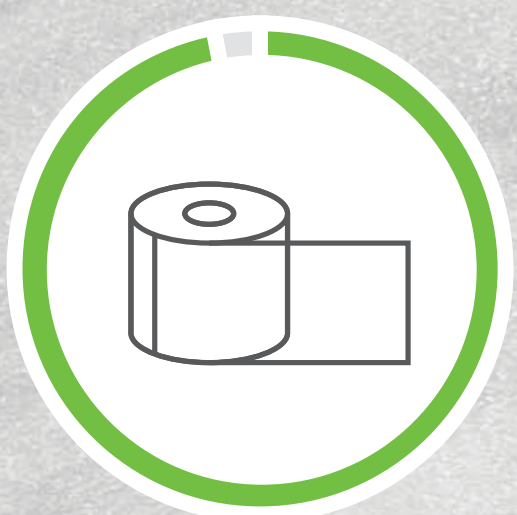
	AKTUALUS TRUMPALAIKIS IR ILGALAIKIS KLIMATO KAITOS POVEIKIS	ILIUSTRATYVUS POVEIKIS VERTĖS GRANDINEI	MŪSŲ VEIKLOS GAIRĖS
TECHNOLOGIJŲ IR RINKŲ POKYČIAI	<ul style="list-style-type: none"> <li>Politika ir investicijos, kuriomis siekiama sukurti mažai anglies dioksido į aplinką išskiriančią ekonomiką.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Padidėjusi energijų taupančių ir mažiau anglies dioksido į aplinką išskiriančių produktų paklausa.</li> <li>Naujos technologijos, kurios keičia tradicines pramonės šakas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Perėjimas prie atsinaujinančios energijos, kad pašalintume 2 poveikio srities ŠESD emisijas.</li> <li>Energetinio efektyvumo didinimas.</li> <li>Įrangos atnaujinimas.</li> <li>Krupštus našumo monitoringas.</li> </ul>
REPUTACIJA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Didėjantis informuotumas apie klimato kaitą.</li> <li>Augantys atsakingo elgesio lūkesčiai.</li> <li>Visuomenės dėmesys miškų kirtimui.</li> <li>Susirūpinimas dėl gamybos atliekų.</li> <li>Susirūpinimas dėl vandens vartojimo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Augantis susirūpinimas ir visuomenės spaudimas.</li> <li>Galimybė pagerinti reputaciją ir prekės ženklo vertę.</li> <li>Galimybė nuosekliai bendrauti su suinteresuotomis šalimis.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Skaidrumo gerinimas.</li> <li>Mūsų poveikio vertinimas ir matavimas.</li> <li>Pirkimų politika.</li> <li>Aktyvus bendravimas su suinteresuotomis šalimis.</li> <li>Reguliarus ataskaitų teikimas.</li> <li>Didesnis indėlis į kitus aplinkosauginius tikslus, pvz., žiedinę ekonomiką.</li> </ul>
ĮSTATYMINĖ BAZĖ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Griežtėjantys reikalavimai.</li> <li>Reguliavimo pokyčiai nacionaliniu ir ES lygiu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Griežtesnė leidimų gavimo tvarka.</li> <li>Padidėjusios veiklos sąnaudos.</li> <li>Augantys mokesčiai.</li> <li>Kyla susirūpinimas dėl įmonių atsakomybės.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tiesiogiai mūsų veiklą veikiančių teisės aktų pokyčių monitoringas ir numatymas.</li> <li>Reguliavimo pokyčių stebėjimas per tiekimo grandinę.</li> </ul>
FIZINĖS RIZIKOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Padidėjęs ekstremalių oro reiškinių, tokių kaip karščio bangos, audros ir potvyniai, intensyvumas ir trukmė.</li> <li>Padidėjęs paviršinio vandens garavimas.</li> <li>Padidėjęs mineralinių medžiagų kiekis paviršiniame vandenyje.</li> <li>Kylantis jūros lygis.</li> <li>Kylančios oro temperatūros.</li> <li>Gaisrų pavojaus padidėjimas.</li> <li>Metų laikų pokyčiai.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Padažnęję tiekimo grandinės sutrikimai.</li> <li>Gamybos trikdžiai.</li> <li>Pažeistas medžiagų tiekimo patikimumas.</li> <li>Sunkiai prognozuojamas žaliavų kainų svyravimas.</li> <li>Neprognozuojamas turto vertės ir draudimo išmokos.</li> <li>Padidėjusi kapitalo kaina.</li> <li>Akcijų kainos nepastovumas.</li> <li>Investicijų padidėjimas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Intensyvus monitoringas.</li> <li>Prisitaikymo prie klimato kaitos planai.</li> <li>Nuolatinis bendravimas su tiekėjais.</li> <li>Klimato kaitos scenarijaus analizės tobulinimas.</li> <li>Reguliari klimato kaitos scenarijaus peržiūra.</li> </ul>

Naudojome TCFD (angl. Task Force on Climate – Related Financial Disclosures) ataskaitų teikimo principus, analizuojant galimus klimato kaitos poveikius Grupės veikloms.

# ŽALIAVOS

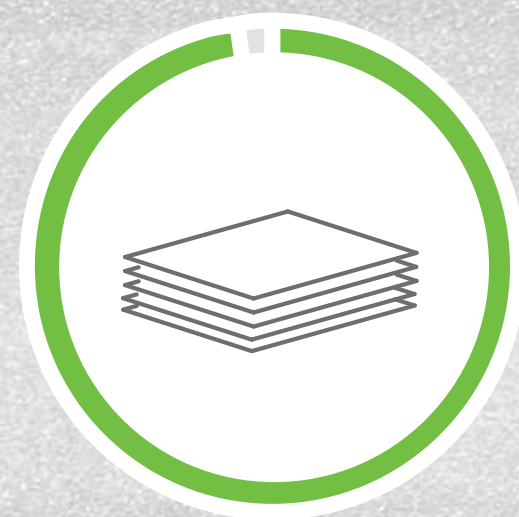
98 % SUNAUDOTŲ ŽALIAVŲ – ATSINAUJINANČIOS

HIGIENINIS  
POPIERIUS



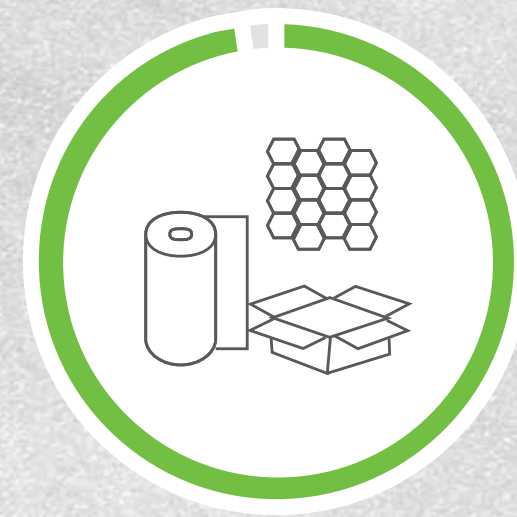
97%

MEDIENOS PLAUSŲ  
PLOKŠTĖS



99%

POPIERIUS IR  
PAKUOTĖ



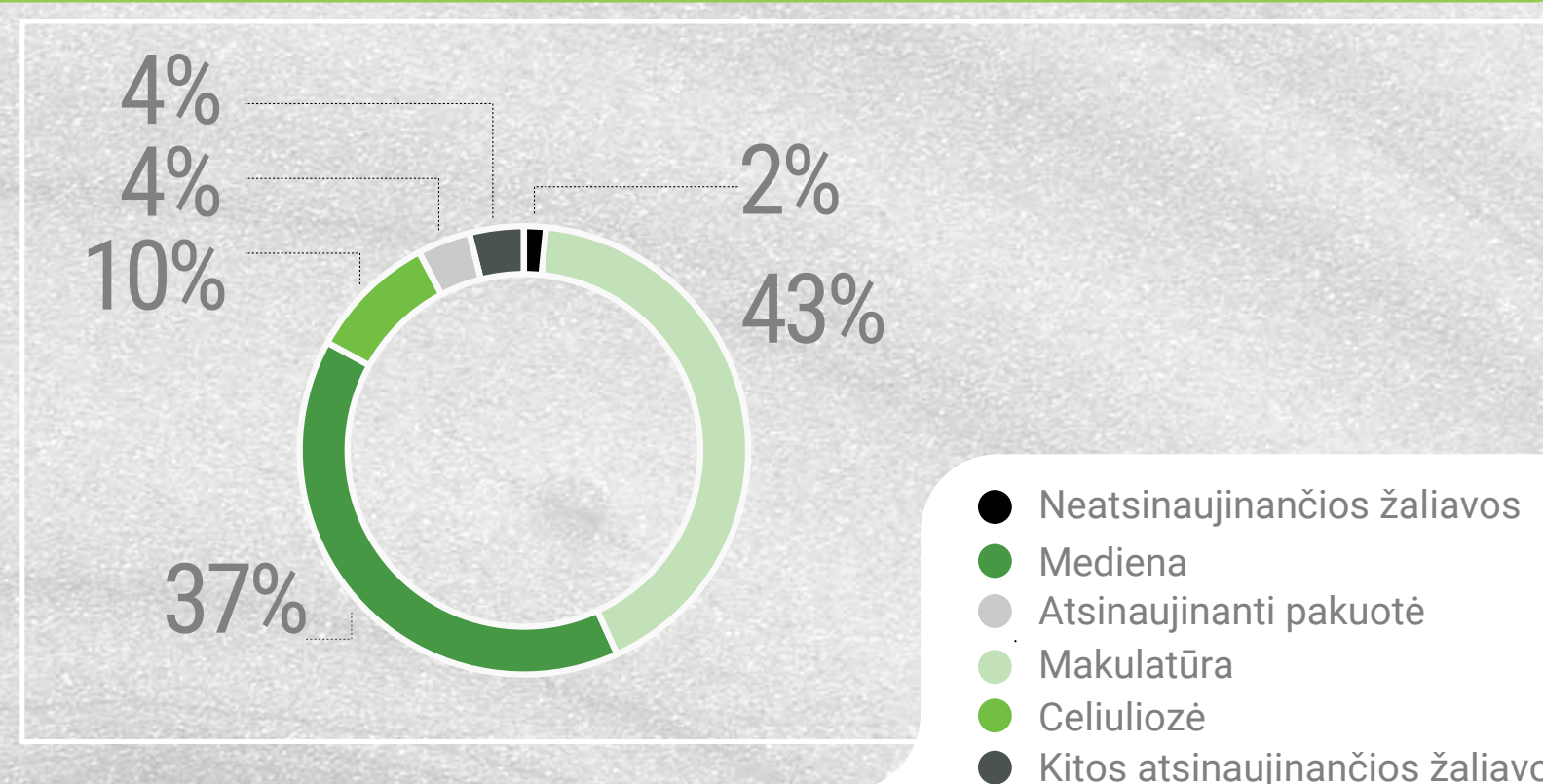
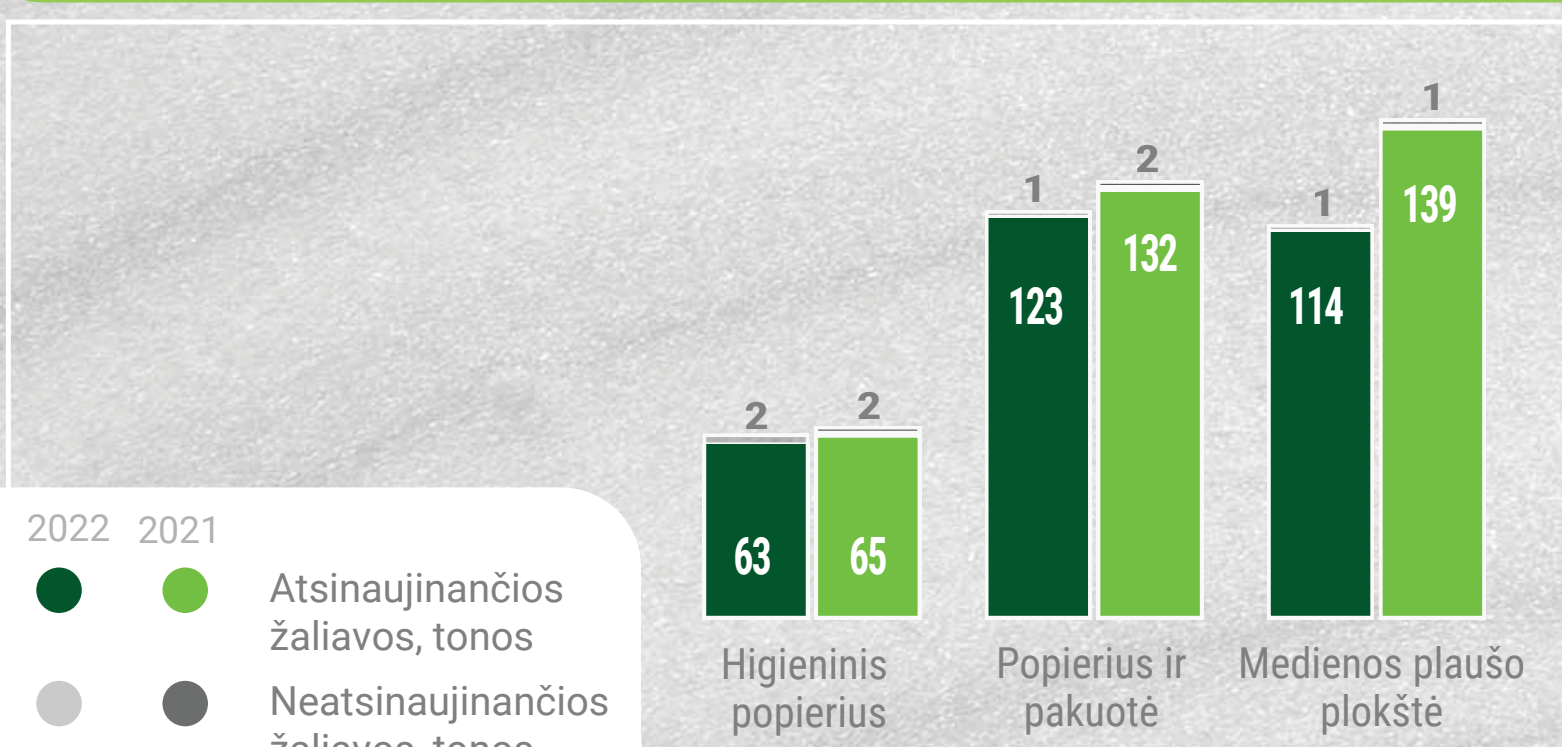
99%

SAVO VEIKLOJE SIEKIAME UŽTIKRINTI TVARŲ IR ATSAKINGĄ ŽALIAVŲ IR MEDŽIAGŲ TIEKIMĄ.

Visas pagamintas ir perkamas pluoštas (celiuliozė, mediena) yra sertifikuoti pagal FSC® gamybos grandies sertifikata.

Atsakingą tiekimą taip pat užtikrina **Grupės pirkimų politika**, kurioje nustatyti svarbiausi pirkimų vykdymo principai ir gairės.

## SUNAUDOTOS ŽALIAVOS KIEKIAI



2022 2021  
● ● Atsinaujinančios žaliavos, tonos  
● ● Neatsinaujinančios žaliavos, tonos

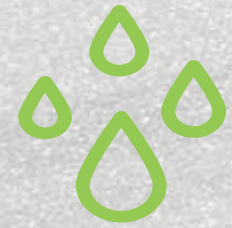
● Neatsinaujinančios žaliavos  
● Mediena  
● Atsinaujanti pakuotė  
● Makulatūra  
● Celiuliozė  
● Kitos atsinaujinančios žaliavos

Su politika galite susipažinti Grigeo grupės internetinėje svetainėje

[www.grigeo.lt/lt/politikos](http://www.grigeo.lt/lt/politikos)

# RACIONALUS VANDENS NAUDOJIMAS IR NUOTEKŲ KOKYBĖ – MŪSŲ PRIORITETAS

NUOLAT GERINAME APYVARTINIO VANDENS CIKLĄ GAMYBOS METU, SIEKIANT PAKARTOTINAI PANAUDOTI VANDENĮ. PAKARTOTINIO NAUDOJIMO DAŽNIS SKIRIASI PRIKLAUSOMAI NUO GAMINIO SPECIFIKACIJŲ.



Iš mūsų įrenginių išleidžiamo vandens sudėtį daugiausia lemia gamybos procese naudojamos medžiagos. Vanduo naudojamas beveik visuose popieriaus (tiek higieninio popieriaus, tiek kartono) ir medienos plaušo plokščių gamybos etapuose.



Popieriaus, kartono ir medienos plaušų gamybos nuotekų kokybė paprastai matuojama kaip biologinis deguonies suvartojimas (BDS), fosforo ir skendinčių medžiagų kiekis.



Pagal mūsų sutartis su trečiųjų šalių vandens valymo paslaugų teikėjais, mes reguliariai matuojame ir stebime nuotekų taršą.

2022 m. perdirbome  
**131** tūkst. tonų makulatūros

Makulatūros valymo metu atskiriame įvairias ne popieriaus kilmės priemaišas (klijuotas etiketes, plastiką, polistireno dalelės ir pan.), kurios tampa mūsų atliekomis ir turi poveikį nuotekų taršai.

Iki 2026 m. įsipareigojome **sumažinti nuotekų** m<sup>3</sup> vienai tonai produkcijos ↓ **-17%**

## PROGRESAS

2022 m. nuotekos m<sup>3</sup> tonai produkcijos sumažėjo (lyginant su 2021 m.) **-4%**

2022 m. AB „Grigeo“ įgyvendino lietaus vandens surinkimo nuo pastatų stogų projektą. Surinktas kiekis - **0,5%** sunaudojamo vandens gamybos procesams.

MŪSŲ VANDENS PAĖMIMO IR SUVARTOJIMO, NUOTEKŲ DUOMENIS GALIMA STEBĖTI ŠIOSE PLATFORMOSE:

AB „GRIGEO“ STEBĖSENOS PLATFORMA [>](#)

AB „GRIGEO KLAIPĖDA“ STEBĖSENOS PLATFORMA [>](#)

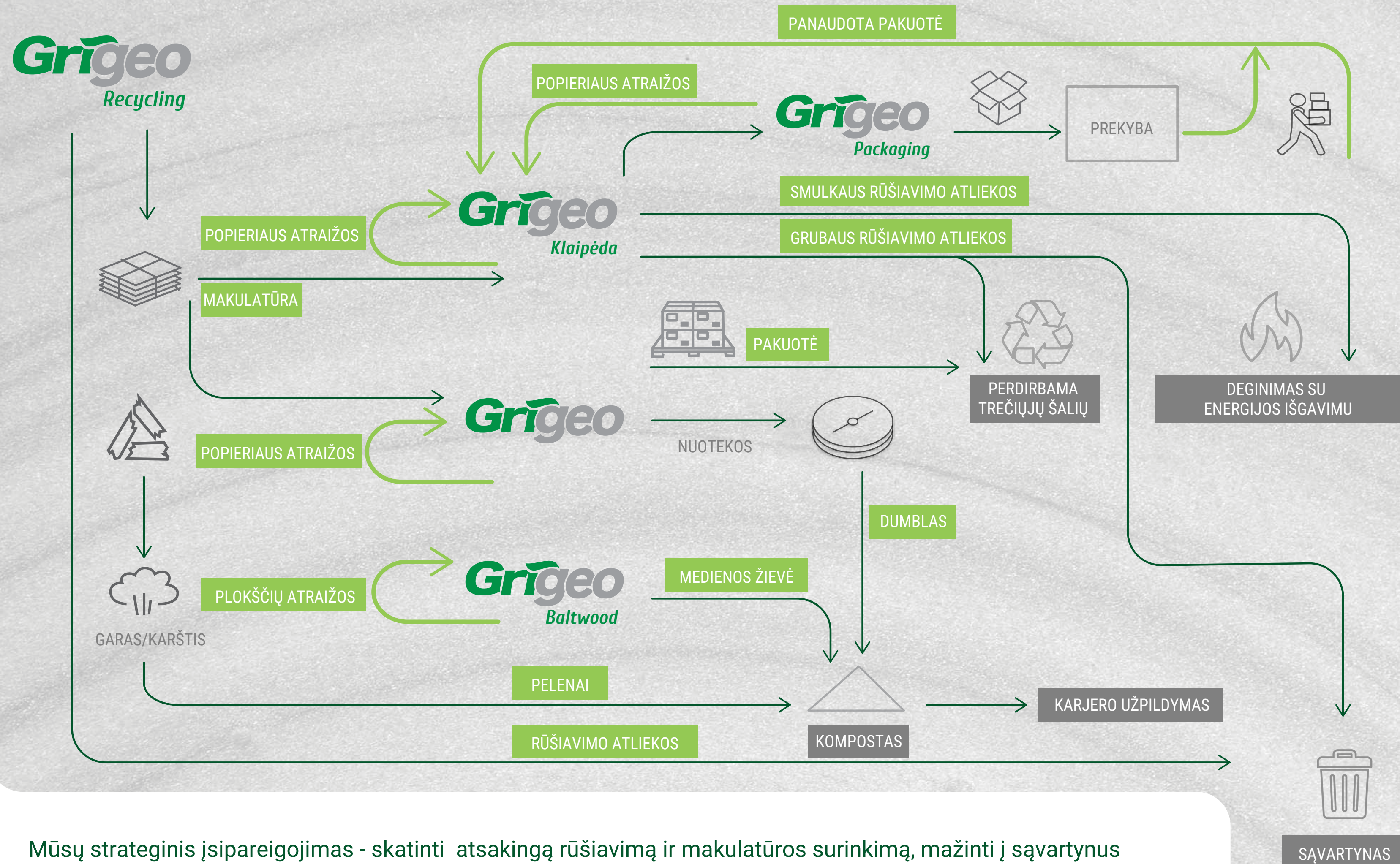
### NUOTEKOS PAGAMINTOS PRODUKCIJOS TONAI, m<sup>3</sup>

**10,6** Higieninis popierius

**5,1** Medienos plaušo plokštė

**6,3** Popierius ir pakuotė

# GAMYBOS ATLIEKOS



Mūsu stratēģiskais īspareigojums - skatinti atbildīgu rūšiavību un makulatūras savākšanu, samazināt šķarvartynus nukreipamū atliekū kiekius, bei stiprinti atbildīgas tiekimo grandinēs valdymā.

2022 metais gamybai sunaudojome

**305** tūkst. tonū medžiagū

Mūsu veikla sugeneravo

**28** tūkst. tonū atliekū

2022 m. „Grigeo” grupē

**39%**

Nukreipta šalinti (su enerģijas gavimu ir j savartynā)

**61%**

Nukreipta perdirbimui ir kitoms operacijoms

MŪSŪ GAMYBOS PROCESAS YRA UNIKALUS TUO, KAD DIDELE DALIS SUSIDARANČIŲ ATLIEKŪ GALI BŪTI GRAŽINTA J GAMYBOS CIKLĀ GRUPĒS VIDUJE.



**22%**

visū atliekū - popieriaus ir medžio plaušo plokščiu atraižos bei brokuoti produktai - mūsų Grupėje buvo gražinti j perdirbimo ir gamybos ciklā

# GAMYBOS ATLIEKOS

Nukreiptų į šalinimą atliekų kiekį produkcijos tonai pavyko sumažinti nuo **53,0 kg/tonai** 2021 m. iki **50,8 kg/tonai**

↓ - **2,2%**

**Grīgeo**  
Klaipėda

Pagerintas AB „Grīgeo Klaipėda“ makulatūros tvarkymo įrenginių darbas bei žaliavų kontrolės procesas.

**Grīgeo**  
Klaipėda

AB „Grīgeo Klaipėda“ terminių procesų atliekos – biokuro katilinėje susidarę pelenai yra nukreipti ne į šalinimą sąvartyne, o kompostuojami atliekų tvarkytojo ir panaudojami kitam produktui (organinėms trąšoms ir kompostui) pagaminti.

**Grīgeo**

AB „Grīgeo“ įdiegta centralizuota atliekų surinkimo sistema

Siekiame nuolat tobulinti makulatūros tvarkymo įrengimus ir surenkamų žaliavų kokybės kontrolės procesus. Mums svarbu prisidėti prie visuomenės švietimo atliekų rūšiavimo srityje. Aukšta žaliavų kokybė užtikrina, kad tai, ką mes surenkame perdirbimui, iš tikrųjų yra galima perdirbti.

**Grīgeo**

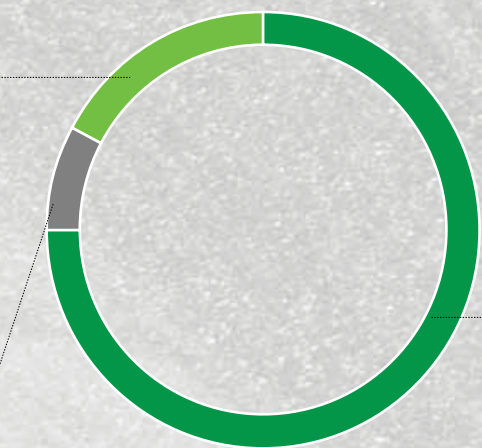
ATLIEKOS, NUKREIPTOS Į ŠALINIMĄ  
UŽ GRUPĖS RIBŲ

17%

Statybinės ir griovimo, komunalinės bei kt. atliekos

8%

Terminių procesų atliekos (pelenai)



75%

Makulatūros rūšiavimo atliekos (metalo vielos, plastikas ir neorganinės dalelės: smėlis, žvyras ir kt.)

AB „GRIGEO“

6%



SĄVARTYNAS

AB „GRIGEO KLAIPĖDA“

6% 63%



DEGINIMAS SU ENERGIJOS IŠGAVIMU

99,6% sugeneruotų atliekų - nepavojingos.



---

# DARBUOTOJAI IR SOCIALINĖ ATSAKOMYBĖ

---

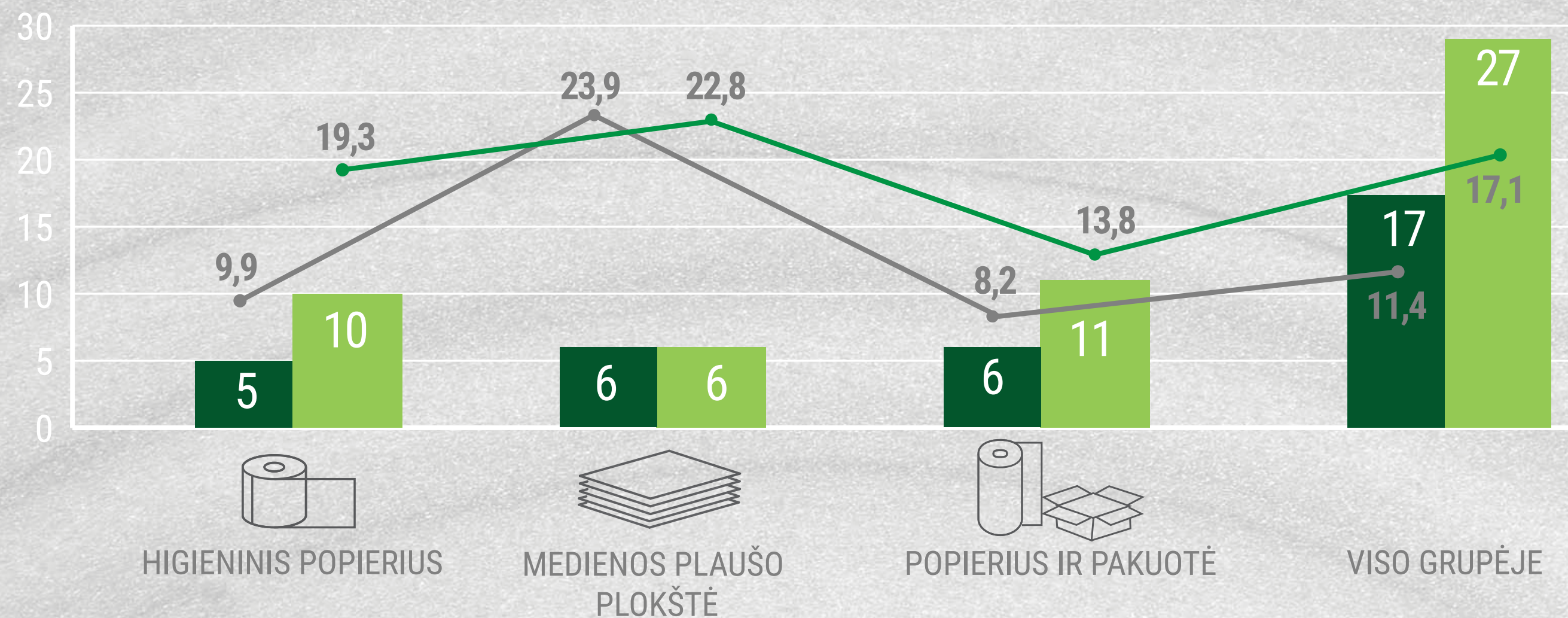
A solid green horizontal bar is positioned below the main title, spanning most of the width of the slide.

# DARBUOTOJŲ SAUGA IR SVEIKATA (DSS)

Darbuotojų saugos ir sveikatos procesus užtikrina:

**ISO 45001**  
DARBUOTOJŲ SAUGOS IR SVEIKATOS  
vadybos standartas

## LENGVŲ NELAIMINGŲ ATSTITIKIMŲ SKAIČIUS 2021-2022 M.



● 2022 ● 2021

Grupių įmonėse 2022 m. nebuvo fiksuoto nei vieno sunkaus susižalojimo atvejo tiek tarp mūsų darbuotojų, tiek išores paslaugas teikiančių rangovų.

— 2022 — 2021

Bendras nelaimingų atsitikimų skaičius (angl. Total Recordable Incident Rate (TRIR)). Apskaičiuojama padauginant visus nelaimingus atsitikimus iš 1 000 000 ir padalinant iš visų pradirbtų valandų.

**UŽTIKRINTI SAUGIĄ DARBO APLINKĄ** – Grupės strateginis prioritetas. Nuolat tobuliname darbo saugos sritis ir procesus, bei investuojame į DSS užtikrinimą ir prevenciją.

Iki 2026 m. įsipareigojome **sumažinti bendrą nelaimingų atsitikimų skaičių**

↓ **8**  
TRIR

### PROGRESAS

Lyginant su 2021 m. TRIR rodiklis

**-5,7%**

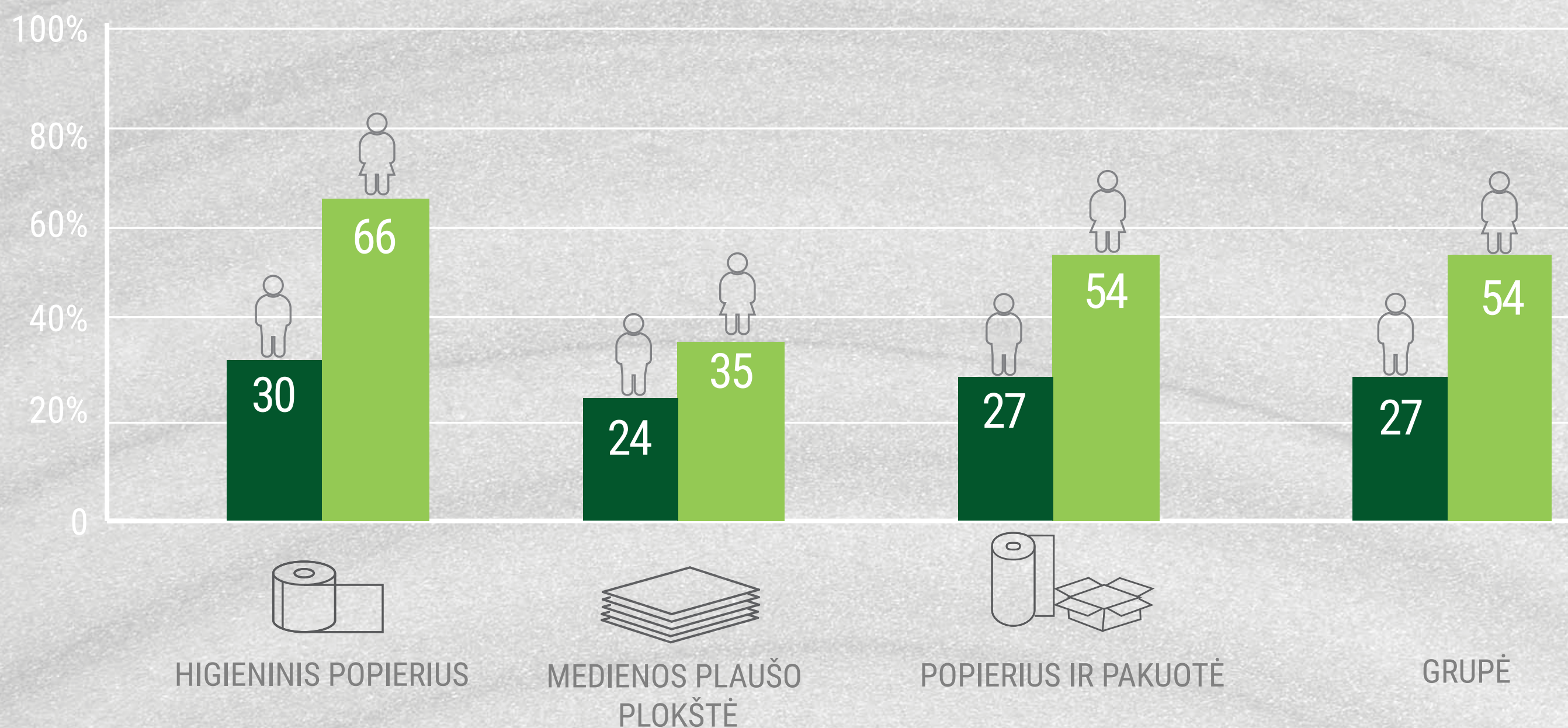
Darbuotojai yra skatinami pranešti apie galimus pažeidimus ar rizikas vidiniame **E-REGISTRE**, kuris leidžia užtvirtinti nulinę toleranciją darbų saugos pažeidimams.

Grupės įmonėse yra įsteigti **DSS komitetai**, sudaryti iš darbdavio ir darbuotojų atstovų.

Grigeo grupė rūpinasi savo darbuotojų sveikata, skirdama **PAPILDOMĄ SVEIKATOS DRAUDIMĄ** visiems Grupės darbuotojams.

# DIALOGAS IR GRĮŽTAMASIS RYŠYS

## DARBUOTOJŲ, KURIEMS BUVO VEDAMI METINIAI POKALBIAI, DALIS



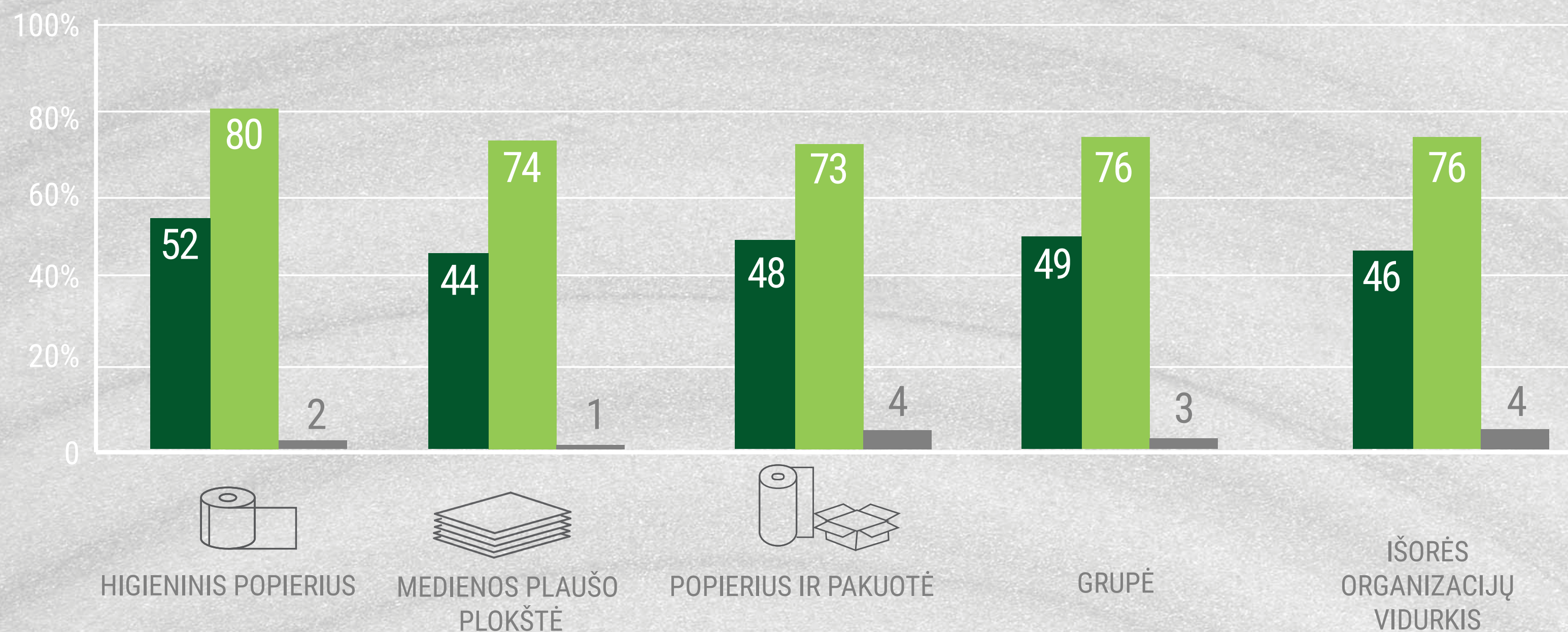
● Vyrai ● Moterys

Grįžtamojo ryšio suteikimo forma – tai **VEIKLOS REZULTATŲ APTARIMAS**, kuriuo siekiama aptarti darbuotojų veiklos rezultatus, karjeros perspektyvas ir tobulėjimo lūkesčius, darbuotojų motyvacijos stiprinimą aktyviai siekti naujų užsibrėžtų tikslų, taip prisidedant prie Grupės gerų veiklos rezultatų.

Grupės įmonėse grįžtamojo ryšio pokalbiai vyksta **su visų lygių darbuotojais** ir visada remiasi lyčių lygybės ir kitais nediskriminavimo pagrindais.

# DARBUOTOJŲ ĮSITRAUKIMAS

## KASMETINIO TYRIMO REZULTATAI



● Įsitraukę   
 ● Patenkinti   
 ● Neįsitraukę

Mūsų ilgalaikę sėkmę lemia **įsitraukę ir motyvuoti žmonės**, su kuriais siekiame augti kartu.

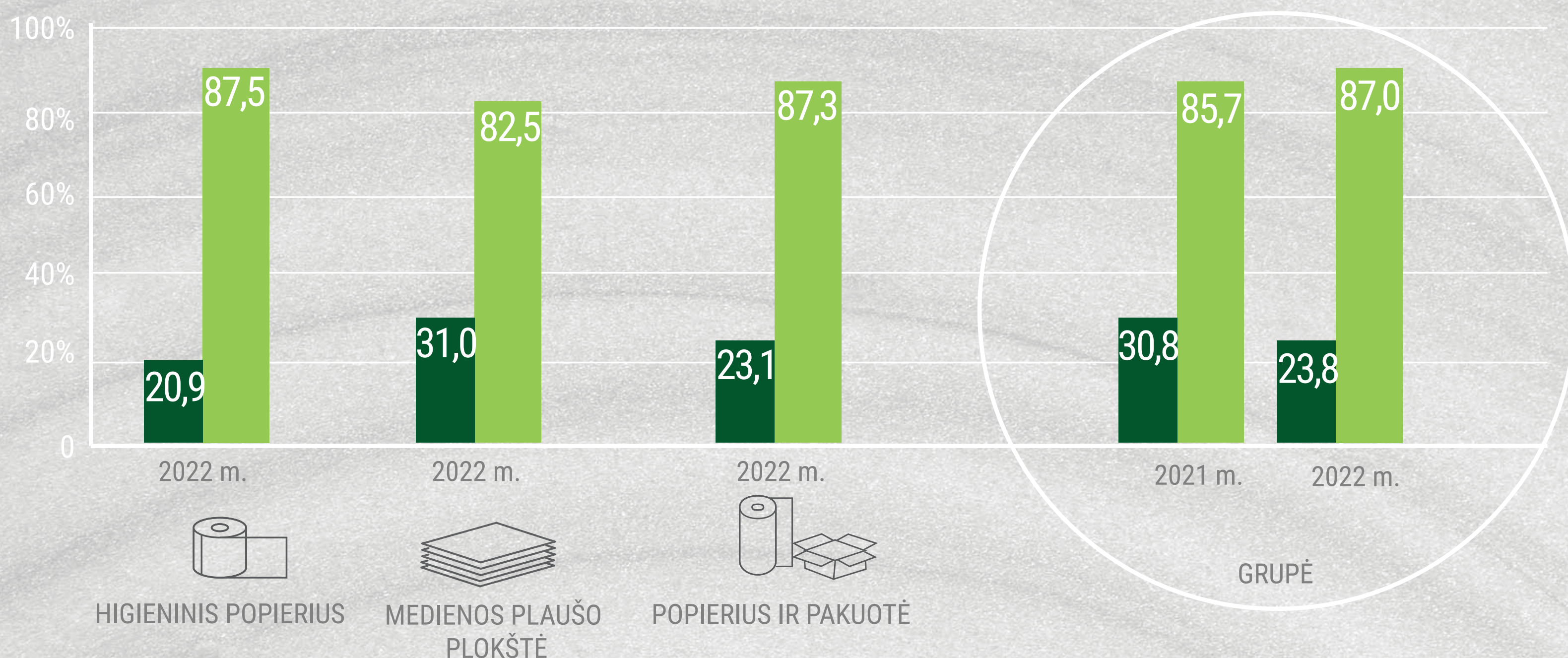
Grupė skiria didelį dėmesį darbuotojų patirčių valdymui. Kasmet atliekame tyrimą siekdami nustatyti esamą darbuotojų įsitraukimo lygį. Įsitraukimo tyrimo **rezultatai yra pristatomi ir aptariami kartu su darbuotojais**.

Tai padeda Grupės įmonėms **stiprinti organizacijos kultūrą, teigiamas darbuotojų patirtis, fizinę darbo aplinką ir technologijas**.

Lyginant su 2021 m. išaugęs įsitraukusių darbuotojų rodiklis **+3%**

# DARBUOTOJŲ IŠLAIKYMAS IR KAITA

## DARBUOTOJŲ KAITOS IR IŠLAIKYMO RODIKLIAI



● Darbuotojų kaita

● Darbuotojų išlaikymo rodiklis

Grupė skiria ypatingą dėmesį darbuotojų išlaikymui bei talentų pritraukimui.

Iki 2026 m. įsipareigojome **mažinti darbuotojų kaitą\*** ↓ - 22%  
ir **didinti darbuotojų išlaikymo rodiklį\*\*** ↑ 91%

### PROGRESAS

**Darbuotojų kaita** ↓ - 7.00pp  
**Darbuotojų išlaikymas** ↑ 1,3pp

- ✓ Konkurencingas atlygis
- ✓ Įdomus ir prasmingas darbas
- ✓ Kompetencijų ugdymas
- ✓ Įsitraukimas į vykdomus projektus
- ✓ Darbuotojų įvertinimas už pasiektus rezultatus

\* Darbuotojų, su kuriais nutraukti darbo santykiai ir vidutinio darbuotojų skaičiaus santykis

\*\* Darbuotojų, dirbančių ilgiau negu metus ir visų darbuotojų santykis

# INVESTICIJOS Į TOBULĖJIMĄ

## UNIKALIŲ PROFESIONALŲ RENGIMAS

**52** tūkst. valandų  
Formalių mokymų 2022 m.

**132** Eur

Formalių mokymų fondas vienam darbuotojui

**67** valandos

Formalių mokymų kiekvienam darbuotojui  
įskaitant praktiką darbo vietoje

**101** tūkst. Eur

Mokymų fondas, 2022



Gamybos darbuotojų  
mokymo programos.



Profesinio tobulėjimo  
programos specialistams.



Poreikiais pagrįsti  
vadovybės profesinio  
tobulėjimo mokymai

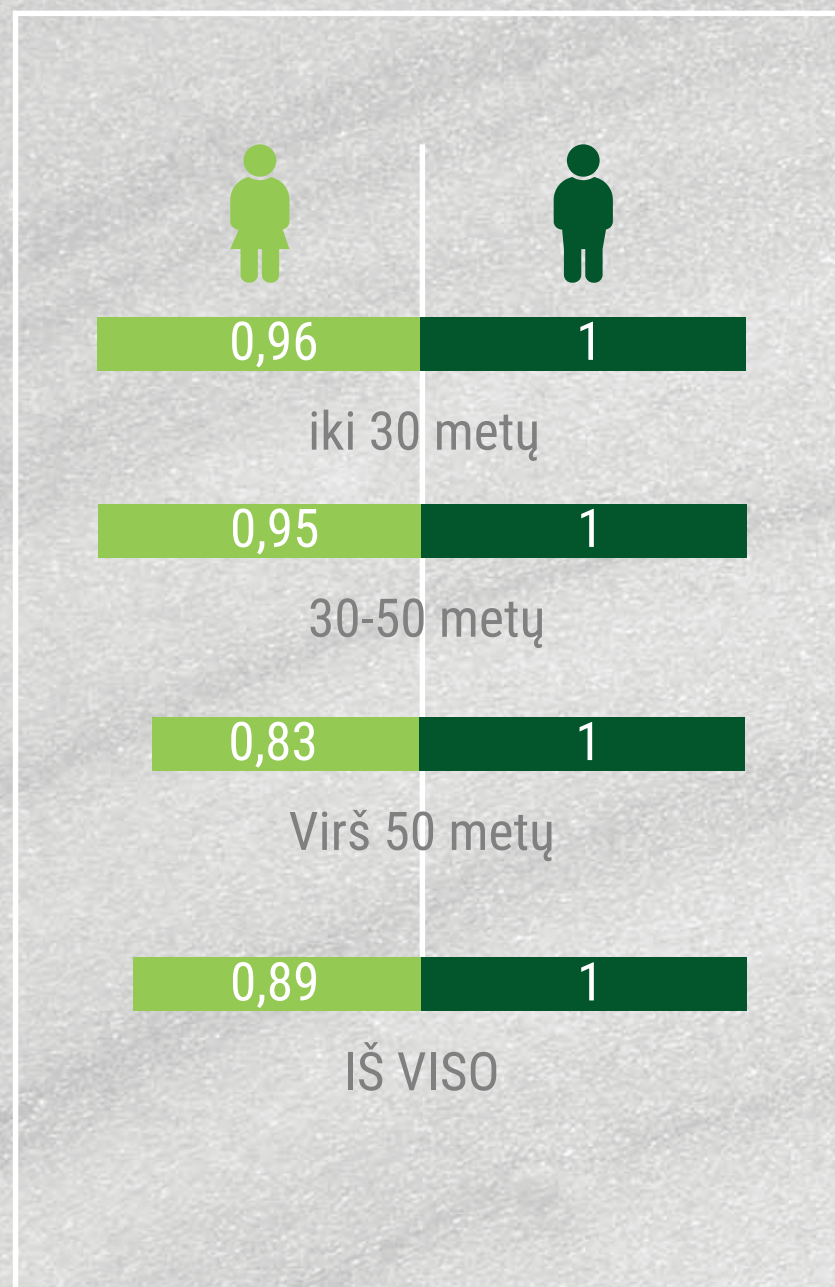
Darbas popieriaus pramonėje reiškia **galingos, sudėtingos** ir dažnai potencialiai pavojingos **įrangos naudojimą**.

Gamybos mašinų kontrolė ir valdymas gali būti patikėti **tik aukštos kvalifikacijos operatoriams**.

Mūsų **darbuotojų mokymo ir ugdymo programos** sukurtos siekiant maksimaliai išnaudoti visų darbuotojų potencialą ir suteikti jiems profesinio augimo galimybes.

# ATLYGIO SISTEMA

## MOTERŲ IR VYRŲ BAZINIO ATLYGINIMO SANTYKIS



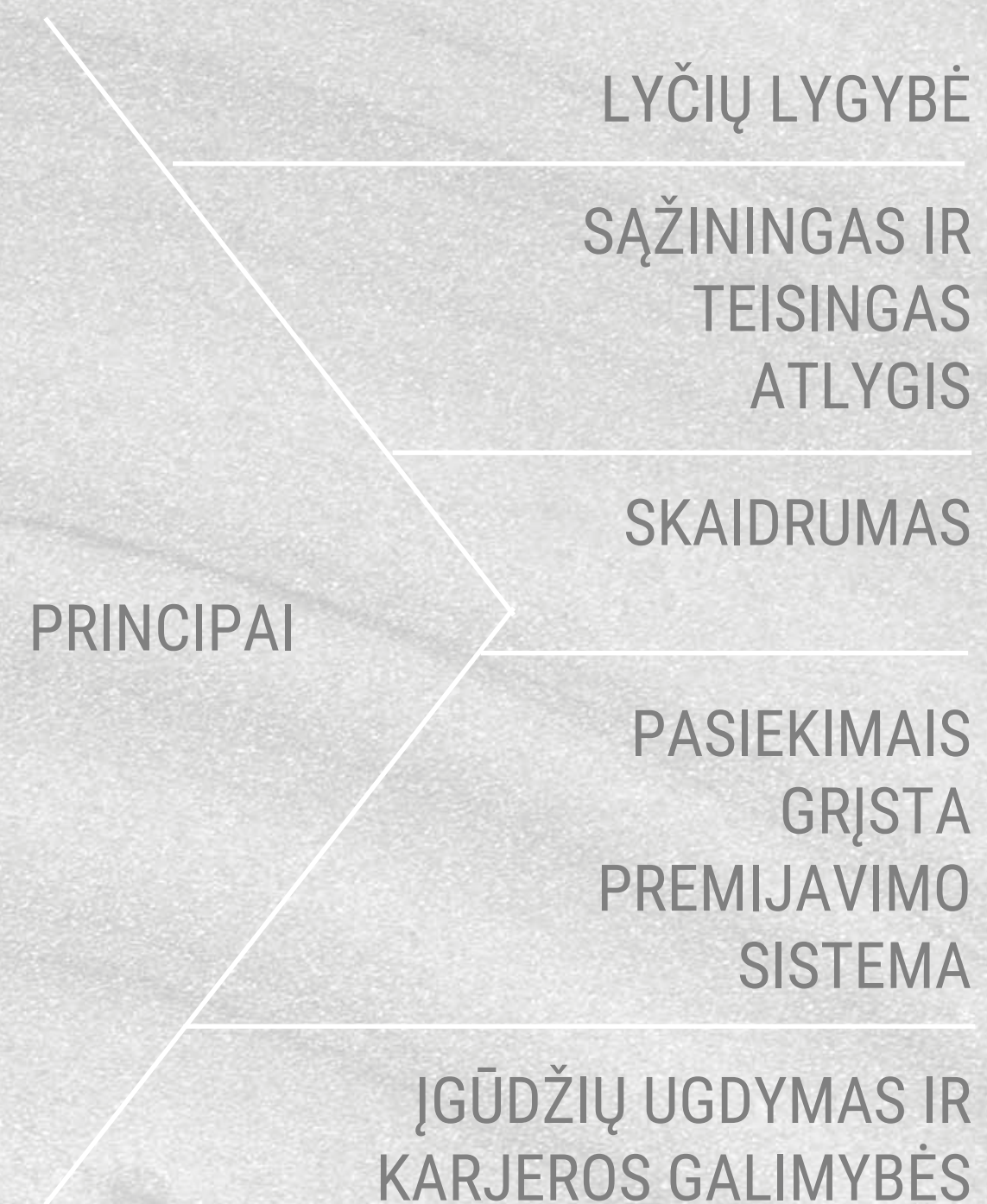
## PAGRINDINIAI ATLYGIO FONDO SKAIČIAI

**23,4 mln.eurų**  
Bendras Grupės atlygio fondas

**6 %**  
Metinio atlygio fondo augimas

**8,6**  
AB „Grigeo“ prezidento  
metinio atlygio santykis  
lyginant su visų darbuotojų  
atlygio mediana

## ATLYGIO SISTEMOS PRINCIPAI



Grupė siekia nuolat motyvuoti savo darbuotojus ir suteikiame galimybę naudotis papildomos naudomis.

GRUPĖS ĮMONĖSE PAREIGYBĖS SUSKIRSTYTOS Į TRIS PAGRINDINES PAREIGYBIŲ GRUPES:



Visoms pareigybių grupėms ar tam tikroms atskiroms pareigybėms taikomos papildomo piniginių skatinimo sistemos.

# PARAMA BENDRUOMENĖMS

GRIGEO GRUPĖS PARAMA 2022 M.

291 tūkst. eur



196 tūkst. eur

parama išorės organizacijų aplinkosaugos ir socialinių projektų bei iniciatyvų įgyvendinimui



95 tūkst. eur

parama Ukrainai

Vienas iš svarbiausių mūsų socialinės atsakomybės įsipareigojimų –



DIALOGO SU VIETOS BENDRUOMENĖMIS PUOSELĖJIMAS

sieksime ieškoti geriausių būdų **vystyti efektyvų ir atvirą dialogą** tiek su darbuotojais, kaimyninėmis bendruomenėmis bei su kitomis suinteresuotomis šalimis.

Grupės įmonės skiria finansinę paramą įvairių išorės organizacijų aplinkosaugos ir socialinių projektų bei iniciatyvų įgyvendinimui. Nuo karo Ukrainoje pradžios Grupė palaiko Ukrainą teikdama humanitarinę ir finansinę paramą labdaros ir paramos organizacijoms. 2022 m. toliau buvo tęsiamas AB „Grigeo Klaipėda“ paramos sutarties su Klaipėdos universitetu įgyvendinimas, siekiant kurti aplinkos taršos mažinimo sprendimus Klaipėdos regione.



# VEIKIAME ETIŠKAI IR ATSAKINGAI: VALDYSENOS PRINCIPAI

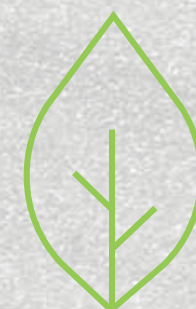
ĮGYVENDINDAMI GRUPĖS STRATEGINIUS  
TIKSLUS SIEKIAME UŽTIKRINTI SKAIDRUMĄ,  
ATVIRUMĄ IR GERĄJĄ VALDYMO PRAKTIKĄ  
SUINTERESUOTOMS ŠALIMS



SKAIDRUMAS,  
SAŽININGUMAS  
IR  
ANTI-KORUPCIJA



PAGARBA  
ŽMOGAUS TEISĖMS  
IR LAISVĖMS



PAGARBA  
APLINKAI IR  
VISUOMENEI



INTERESŲ  
KONFLIKTŲ  
VENGIMAS



KONFIDENCIALUMAS

AB „Grigeo“ įmonių grupės verslo etikos kodeksas ir kitos tvarumo valdymo politikos:

[www.grigeo.lt/lt/politikos](http://www.grigeo.lt/lt/politikos)

---

SU 2022 M.  
ATASKAITA GALITE  
SUSIPAŽINTI ČIA:

---

