

The background of the entire page is a vibrant blue. It is filled with various abstract, three-dimensional shapes in shades of blue and white. These shapes include spheres, cylinders, and irregular polyhedrons, some with a fine, pebbled texture. A prominent feature is a large, white, textured sphere in the upper left quadrant. To its right, there's a smaller, smooth white sphere. In the upper right, a portion of a white, mesh-like sphere is visible. Below the large textured sphere, there's a smaller, smooth white sphere. In the lower right, there's a large, smooth white sphere. A small, blue, teardrop-shaped object is positioned near the center. Another similar object is located near the bottom center. A clear, faceted glass object, resembling a crystal or a piece of glass, is positioned in the upper right area, reflecting light and showing some internal details. The overall composition is dynamic and modern, suggesting a focus on technology, science, or innovation.

SOLVAY

Résultats du quatrième trimestre
et de l'année 2024
Rapport financier

Table des matières

Note préliminaire	2
Analyse des résultats sous-jacents.....	3
Mise à jour stratégique et objectifs financiers 2028.....	4
Lancement de la feuille de route “For Generations”	4
Performance financière.....	6
Feuille de route du développement durable - Progrès réalisés en 2024	13
Informations complémentaires	14
Etats financiers consolidés condensés ^[1]	22
Evénements postérieurs à la date de clôture	26
Déclaration des personnes responsables.....	26
Déclaration du Commissaire.....	26
Glossaire.....	27

Note préliminaire

Outre les comptes IFRS, Solvay présente également d'autres indicateurs de performance (« sous-jacents ») afin de fournir une indication plus cohérente et comparable de la performance financière sous-jacente et de la situation financière du Groupe, ainsi que des flux de trésorerie. Ces indicateurs offrent une vision équilibrée des activités du groupe et sont jugés utiles par les investisseurs, les analystes et les agences de notation de crédit, dans la mesure où ils fournissent des informations pertinentes sur la performance, la position bilancielle ou les flux de trésorerie passés ou futurs du groupe. Ces indicateurs sont généralement utilisés dans le secteur dans lequel Solvay opère et constituent donc une aide utile pour les investisseurs qui souhaitent comparer la performance du groupe à celle de ses pairs. Les indicateurs de performance sous-jacente ajustent les chiffres IFRS de certains éléments qui fausseraient l'analyse de la performance sous-jacente du Groupe (définis dans le glossaire sous « Ajustements »). Sauf indication contraire, les commentaires sur les résultats présentés en pages 3 à 11 se réfèrent aux données sur une base sous-jacente

Analyse des résultats sous-jacents

Faits marquants

- **“Essential for Generations”** : L'ambition de Solvay est d'être un leader dans la chimie essentielle. Malgré des conditions de marché difficiles en 2024, nous avons prouvé la résilience de nos activités et notre forte capacité d'exécution, en obtenant de solides résultats. Cela nous permet de confirmer notre objectif de **croissance annuelle de l'EBITDA qualifiée de “mid single digit” (en %) à l'horizon 2028**.
- Lancement de la feuille de route **« For Generations »** : définir les bases du développement durable chez Solvay.
- **Le chiffre d'affaires sous-jacent** du T4 2024 a légèrement augmenté (+0,5 % en organique) par rapport au T4 2023 malgré une baisse des prix, avec une croissance continue des volumes en glissement annuel pour certaines activités telles que le bicarbonate et les peroxydes. Le chiffre d'affaires net sous-jacent de l'exercice 2024 s'est élevé à €4 686 millions, en baisse organique de -4,0 % par rapport à 2023, avec un impact positif des volumes pour le quatrième trimestre consécutif, tandis que les prix étaient en baisse d'une année à l'autre.
- **L'EBITDA sous-jacent** du T4 2024 a augmenté en glissement annuel pour atteindre €256 millions (+2,0 % en organique), avec une marge d'EBITDA sous-jacent de 22,6 %. L'EBITDA sous-jacent de l'année 2024 a atteint €1 052 millions, en baisse de -8,2 % en organique, l'impact positif des volumes et des économies de coûts ayant partiellement compensé l'effet net des prix négatif. La marge d'EBITDA sous-jacent s'est établie à 22,5 % pour l'année.
- Les **initiatives de réduction des coûts structurels** ont permis de dégager €110 millions d'économies en 2024, bien au-delà de l'objectif de €80 millions, grâce à l'accélération des initiatives sur les sites de production et dans les fonctions corporate.
- **Le bénéfice net sous-jacent** des activités poursuivies est de €445 millions en 2024 contre €588 millions en 2023.
- **Le Free cash flow¹** s'est élevé à €361 millions en 2024, soutenu par la solide performance de l'EBITDA et la discipline du fonds de roulement, tandis que les investissements ont accéléré au T4 2024, comme prévu, pour atteindre €355 millions sur l'ensemble de l'année.
- La **dette nette sous-jacente** est restée stable à €1,5 milliard, soit un ratio de levier de 1.5x.
- **Dividende brut total proposé de €2,43 par action**, sous réserve de l'approbation des actionnaires lors de la prochaine Assemblée Générale Ordinaire du 13 mai 2025.
- **Perspectives 2025** : Solvay prévoit un EBITDA sous-jacent compris entre €1,0 milliard et €1,1 milliard et un Free cash flow¹ d'environ €300 millions.

sous-jacent (en M€)	4ème trimestre				12 mois			
	2024	2023	%	% organique	2024	2023	%	% organique
Chiffre d'affaires net	1 134	1 131	+0,3%	+0,5%	4 686	4 880	-4,0%	-4,0%
EBITDA	256	238	+7,4%	+2,2%	1 052	1 246	-15,6%	-8,2%
<i>Marge d'EBITDA</i>	22,6%	25,6%	+1,5pp	+0.4pp	22,5%	25,5%	-3,1pp	-1.0pp
FCF¹	41	8	n.m.	-	361	561	-35,7%	-
ROCE					17,6%	20,4%	-2.8pp	-

Note : les chiffres de 2023 ont été retraités pour refléter les changements mentionnés dans l'introduction de Performance financière

Philippe Kehren, CEO de Solvay

« Un travail exceptionnel a été réalisé par nos équipes depuis la scission de Solvay en décembre 2023. Je remercie chaleureusement chacun des employés pour leur contribution. Notre nouvelle culture orientée objectifs est indéniablement source de progrès pour notre organisation.

Malgré un environnement de marché qui montre peu de signes de reprise, notre position d'acteur essentiel de l'industrie chimique, combinée à notre présence dominante sur nos marchés clés, nous a permis de réaliser une solide performance financière en 2024, démontrant une fois de plus notre résilience. Ce succès s'appuie sur une croissance continue des volumes d'une année à l'autre pour des activités telles que le bicarbonate et les peroxydes, ainsi que sur d'importantes économies de coûts réalisées grâce à nos efforts continus de transformation et de digitalisation.

Nous avons également fait des progrès significatifs en matière de développement durable, en réaffirmant notre engagement en faveur de la neutralité carbone, en introduisant notre ambitieuse feuille de route « For Generations » et en accélérant le déploiement de nouveaux projets de transition énergétique pour réduire notre empreinte environnementale.

Grâce à notre stratégie claire, nous sommes confiants dans notre capacité à tenir nos engagements, à générer un cash flow durable pour récompenser nos actionnaires et à positionner stratégiquement Solvay pour une croissance future. »

¹ Free cash flow (FCF) est ici Free cash flow aux actionnaires de Solvay des activités poursuivies.

Perspectives 2025

Pour 2025, les contextes macroéconomique et géopolitique actuels ne laissent pas entrevoir de reprise significative des volumes sur les principaux marchés finaux de Solvay. Solvay s'attend donc à ce que les tendances de la fin de l'année précédente se poursuivent au moins pendant le premier semestre. L'effet net des prix devrait être résilient par rapport à 2024, intégrant l'impact des contrats annuels de carbonate de soude.

Compte tenu de ces dynamiques externes, la direction continuera à se concentrer sur la transformation de l'entreprise. Les économies de coûts devraient atteindre €200 millions d'ici la fin de l'année (contre €110 millions fin 2024), compensant ainsi à la fois l'inflation et les coûts Corporate qui devraient rester temporairement en 2025 suite à la sortie du "Transition Service Agreement" avec Syensqo.

Dans ce contexte, Solvay prévoit que son EBITDA sous-jacent pour l'ensemble de l'année 2025 se situera entre €1,0 milliard et €1,1 milliard (ce qui représente une croissance organique de -5 à +5 % en utilisant un taux de change EUR/USD de 1,05). Le Free cash flow pour les actionnaires de Solvay provenant des activités poursuivies devrait s'élever à environ €300 millions. Les dépenses d'investissement devraient se situer entre €300 millions et €350 millions, et les décaissements liés aux provisions augmenteront de plus de €50 millions d'une année à l'autre, principalement en raison des paiements prévus pour le projet de transition énergétique de Dombasle, provisionnés au cours des années précédentes.

Objectifs financiers 2028

Solvay a un profil qui lui permet de réaliser une performance financière de premier quartile et résiliente au fil des années. Sa stratégie ciblée permettra à Solvay de continuer à générer des flux de trésorerie durables et des rendements attractifs, tout en préparant sa croissance future.

Après une première année réussie après la scission, Solvay confirme ses objectifs de croissance de l'EBITDA sous-jacent, de marge d'EBITDA sous-jacent et de ROCE pour 2028², augmente son objectif d'économies brutes en rythme annuel de €300 millions à €350 millions et remplace son objectif de ratio de conversion de Free cash flow par la politique d'allocation du capital existante, qui confirme l'engagement de l'entreprise à générer du flux de trésorerie disponible :

- Investir dans les dépenses d'investissement essentielles, qui représenteront entre €250-300 millions par an, dont €30-35 millions dans des projets de transition énergétique
- Récompenser les actionnaires par des dividendes stables à croissants, avec des dividendes de €260 millions en 2024 comme point de départ
- Préparer l'avenir en donnant la priorité aux dépenses d'investissement de croissance basées sur l'accessibilité et la création de valeur, avec une option de retour supplémentaire pour les actionnaires

Lancement de la feuille de route "For Generations"

En 2024, Solvay a défini sa nouvelle feuille de route For Generations, qui fixe le programme de développement durable de l'entreprise, tout en s'alignant sur le nouveau profil et la nouvelle stratégie de Solvay. Cette feuille de route s'articule autour de deux piliers : "Planet Progress", axé sur le climat et sur la nature, et "Better Life", pour les personnes et les communautés.

Chez Solvay, nous créons un impact durable pour les générations futures. La planète et la vie sont les fondements passés, présents et futurs de la chimie essentielle. Nous agissons pour bâtir la confiance et la valeur de Solvay, de ses parties prenantes et de la société.

Depuis plus de 160 ans, nous maîtrisons nos technologies. En combinant notre expertise avec nos valeurs, nous transformerons notre ambition de durabilité en réalité. Nous continuerons à diriger notre industrie de manière responsable.

Planet Progress

Solvay confirme son engagement à atteindre la neutralité carbone pour les émissions de gaz à effet de serre (GES) de scope 1 et 2 d'ici 2050, avec un objectif à moyen terme de réduction de 30 % de ces émissions de scope 1 et 2 d'ici 2030, ainsi qu'une réduction de 20 % des émissions de GES de scope 3, en se concentrant sur 5 catégories par rapport

² L'année de référence est 2023, EBITDA sous-jacent retraité de €1,15 milliard

à l'année de référence 2021. Le Groupe prévoit d'investir entre €30 et 35 millions par an en dépenses d'investissement jusqu'en 2030 et environ €50 millions par an au cours de la décennie suivante.

Solvay reste également déterminé à éliminer progressivement l'utilisation de charbon pour la production d'énergie d'ici 2030 là où des alternatives renouvelables existent. Les projets sont en bonne voie pour respecter cet engagement dans toutes les usines de Solvay, à l'exception de celle de Devnya, en Bulgarie, où la biomasse durable a déjà été mise en place, mais où l'élimination complète du charbon prendra probablement plus de temps. Solvay poursuivra ses efforts avec détermination pour explorer toutes les options envisageables.

Tout en continuant de réduire sa pression sur la nature, Solvay adopte une nouvelle démarche volontaire pour accroître son impact positif sur la nature. Le Groupe exploitera son empreinte géographique pour contribuer au Cadre mondial pour la biodiversité, afin d'enrayer et d'inverser la perte de biodiversité d'ici 2030. Il s'engage à allouer 30 % de ses terres perméables, situées à proximité de zones sensibles, à la biodiversité pour soutenir les efforts de conservation et de restauration de la nature d'ici 2030. Solvay s'associe à l'UICN (International Union for the Conservation of Nature) pour concrétiser ce nouvel engagement.

Better Life

Solvay vise le zéro accident et ne fait jamais de compromis sur son intégrité. La sécurité de chaque personne travaillant sur un site Solvay, employée ou prestataire, est essentielle. C'est notre engagement fondamental.

Tout au long de notre histoire, nous avons été des pionniers et avons toujours eu une longueur d'avance grâce à nos politiques sociales mondiales.

Tout en ambitionnant la parité hommes-femmes aux postes de direction intermédiaires et supérieurs, Solvay se fixe un objectif à moyen terme : atteindre 30 % de femmes parmi ses cadres intermédiaires et supérieurs d'ici 2030. Les employés de Solvay sont les actifs les plus précieux de l'entreprise et nous ne pouvons pas progresser sans valoriser les contributions uniques de nos collaborateurs. Nous sommes convaincus que la diversité de nos profils renforce notre compétitivité dans notre industrie.

Enfin, en ce qui concerne l'initiative des Nations Unies sur le salaire décent, Solvay confirme être en bonne voie pour que 100 % de ses employés aient le bon niveau en 2025, soit un an plus tôt que prévu.

	2024	2023	2021	Progrès vs 2021	Commentaire	Objectifs 2030
Planet Progress						
Émissions de GES Scope 1 & 2 Mt (a)	7,5	7,3	9,0	-17%	Introduction d'une technologie innovante d'oxydation thermique régénérative à Green River, dans le Wyoming, pour la première fois dans l'industrie minière du trona	-30% vs 2021
Émissions de GES Scope 3 5 catégories prioritaires (a)(b)(c) Mt	14,1	13,2	14,7	-4%	Méthodologie révisée et alignée sur les exigences du protocole des GES et les directives comptables du WBCSD. Objectif inchangé (d)	-20% vs 2021
Sortie du charbon (e) Nombre de sites consommant du charbon pour la production d'énergie	3	5	5	-2	Abandon du charbon achevé à Green River, Wyoming et à Rheinberg, Allemagne ; Échéance 2030 menacée à Devnya, Bulgarie	Tous les sites en 2030, sauf Devnya
Biodiversité % de terrains perméables situés à proximité de zones sensibles pour la biodiversité dans le cadre d'une gestion positive de la biodiversité	Nouveau	-	-	-	Médaille d'or WHC renouvelée pour Paulinia, Brésil Partenariat avec l'UICN	30%

	2024	2023	2021	Progrès vs 2021	Commentaire	Objectifs 2030
Better Life						
Sécurité Blessures à reporter - RI (f)	41	45	68	-27	3 décès en 2024	Viser le zéro accident
Diversité (% de femmes dans l'encadrement intermédiaire et supérieur) (g)	27,3%	26,3%	28,0%	-0,7pts	En 2024, progression satisfaisante d'1 point par rapport à 2023	30% en 2030

(a) Le périmètre de reporting de ces indicateurs est aligné sur le périmètre de consolidation financière.

(b) Les 5 catégories d'émissions de scope 3 sont « Achats de biens et services », « Activités liées au carburant et à l'énergie », « Transformation des produits vendus », « Utilisation des produits vendus » et « Traitement en fin de vie des produits vendus ».

(c) Les émissions de scope 3 de 2023 et 2021 se concentrent sur 5 catégories ajustées avec la nouvelle méthodologie de 2024.

(d) Nouvelle méthodologie basée sur le GHG Protocol (biens et services achetés, activités liées au carburant et à l'énergie) et les directives comptables du WBCSD pour le reporting des émissions de GES des entreprises dans la chaîne de valeur du secteur chimique.

(e) Comprend le charbon et les produits du charbon utilisés dans la production d'énergie.

(f) Périmètre : employés et sous-traitants de Solvay. Données 2023 telles que publiées dans le rapport annuel intégré de Solvay.

(g) Les catégories d'encadrement sont définies sur la base de la méthodologie d'évaluation des emplois Hay. Les niveaux d'encadrement intermédiaire et supérieur désignent l'ensemble du personnel interne actif ayant des points Hay supérieurs à 530.

Performance financière

Les chiffres IFRS et sous-jacents de 2023, présentés ci-dessous, ont été retraités pour présenter l'effet de la scission partielle des activités de spécialité et pour refléter le transfert des activités eH2O2 de Special Chem à Peroxides au 1er janvier 2024.

L'impact du changement de périmètre de l'Alternative Performance Metric (APM) appliqué à partir du 1er janvier 2024 à l'investissement en mise en équivalence matérielle dans Peroxidos do Brasil, est expliqué dans le paragraphe Retraitements du rapport financier. Les chiffres du T4 et de l'année 2023 n'ont pas été retraités et sont reflétés en tant que changement de périmètre.

Chiffres clés sous-jacents

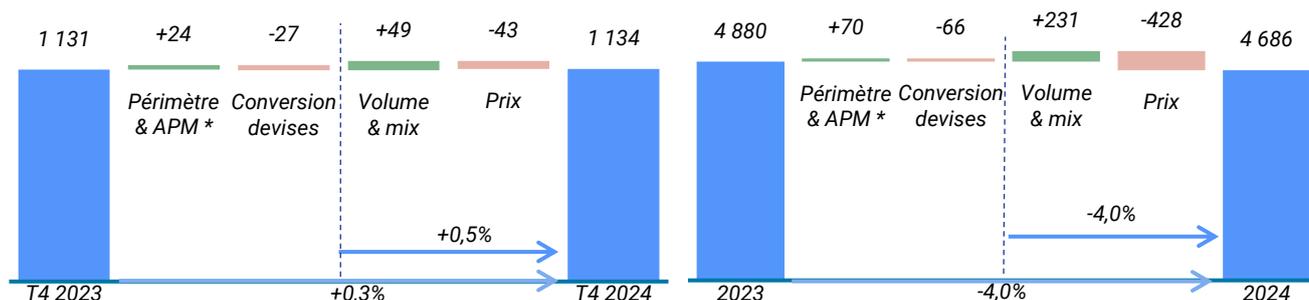
(en M€)	T4 2024	T4 2023	%	2024	2023	%
Chiffre d'affaires net	1 134	1 131	+0,3%	4 686	4 880	-4,0%
EBITDA	256	238	+7,4%	1 052	1 246	-15,6%
<i>Marge d'EBITDA</i>	<i>22,6%</i>	<i>21,1%</i>	<i>+1,5pp</i>	<i>22,5%</i>	<i>25,5%</i>	<i>-3,1pp</i>
EBIT	172	152	+13,3%	732	926	-20,9%
Charges financières nettes	-26	-58	+55,7%	-132	-140	+5,9%
Charges d'impôts	-44	-60	+26,3%	-155	-198	+21,8%
<i>Taux d'imposition</i>				<i>26,0%</i>	<i>26,7%</i>	<i>-0,8pp</i>
Profit des activités poursuivies	102	34	n.m.	445	588	-24,2%
Profit / perte (-) des activités abandonnées	2	160	n.m.	2	842	n.m.
Profit (-) / perte attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	-3	-2	+42,3%	-15	-13	+20,8%
Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Solvay	101	191	-47,2%	432	1 417	-69,5%
Résultat de base par action (en €)	0,96	1,82	-47,1%	4,11	13,61	-69,8%
dont des activités poursuivies	0,95	0,30	n.m.	4,10	5,55	-26,2%
Investissements des activités poursuivies	163	182	-10,4%	355	450	-21,1%
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies	41	8	n.m.	361	561	-35,7%
Dettes nettes financières				1 544	1 489	+3,7%
Ratio de levier sous-jacent				1,5	1,2	+22,8%
ROCE (activités poursuivies)				17,6%	20,4%	-2,8pp

Note : Les chiffres de 2023 ont été retraités pour refléter les changements mentionnés ci-dessus.

Analyse des résultats

Chiffre d'affaires net

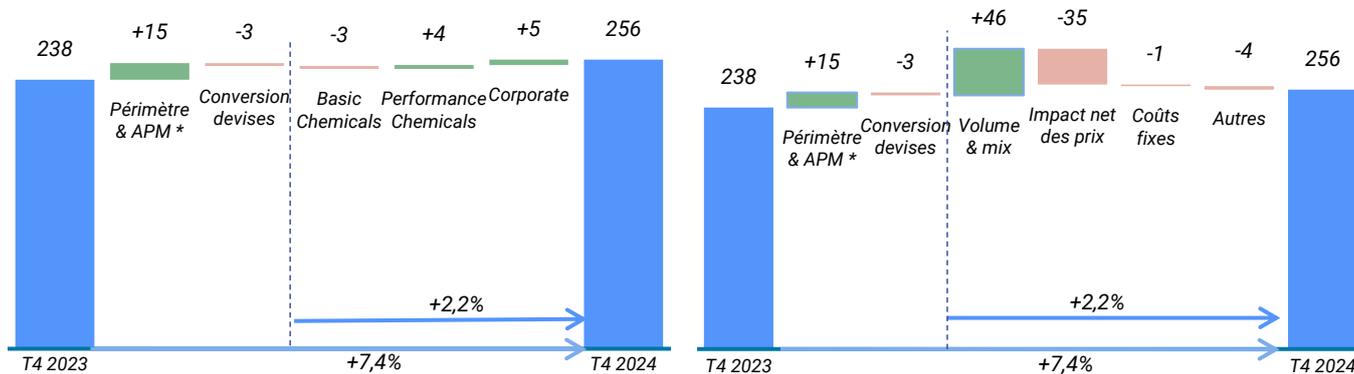
Le chiffre d'affaires sous-jacent de €4 686 millions pour l'année 2024 a diminué de -4,0 % par rapport à 2023 (-4,0 % en organique), principalement en raison de la baisse des prix (-8,8 %), tandis que les volumes ont augmenté (+4,7 %) dans la majorité des activités. Au T4, le chiffre d'affaires s'est élevé à €1 134 millions, en hausse de +0,3 % (+0,5 % en croissance organique) par rapport au quatrième trimestre 2023, grâce à l'augmentation des volumes (+4,3 %), en particulier dans les lignes de produit du bicarbonate et des peroxydes, partiellement compensée par la baisse des prix (-3,8 %).



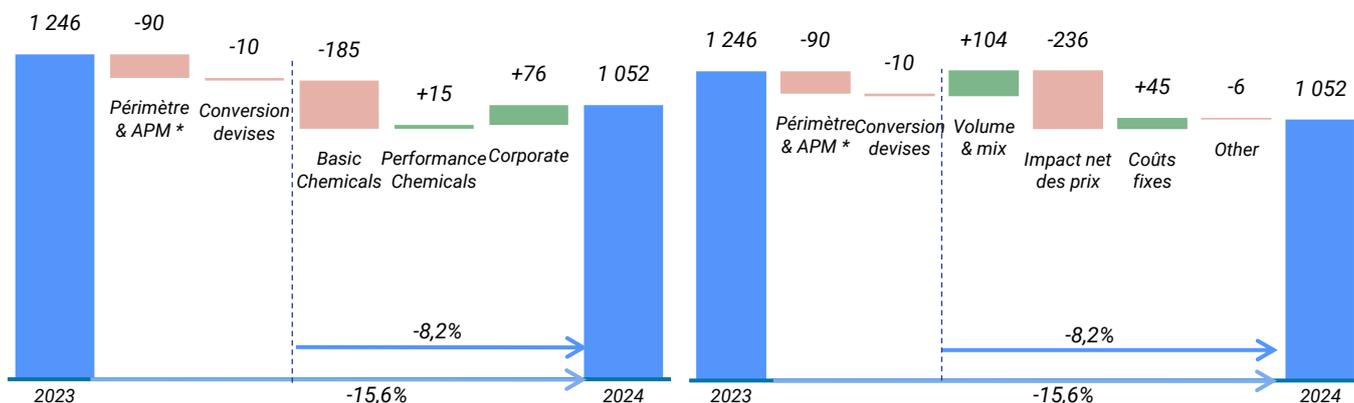
(*) Le T4 2024 inclut €41 millions de changement lié à l'APM. Le chiffre d'affaires du T4 2023 retraité avec la nouvelle définition de l'APM s'élèverait à €1 172 millions. L'année 2024 inclut €163 millions de changement lié à l'APM. Les ventes de l'année 2023 retraitées avec la nouvelle définition de l'APM s'élèveraient à €5 043 millions.

EBITDA sous-jacent

L'EBITDA sous-jacent de €1 052 millions d'euros en 2024 a diminué de -15,6 % (-8,2 % en organique), y compris un impact négatif du périmètre, des APM et de la conversion (-8,0 %) dû à la sortie des activités "Thermal insulation" et "Energy", et en intégrant le changement d'APM lié à Peroxidos do Brasil. Les volumes ont augmenté (+8,3 %) et les coûts fixes ont diminué (+3,6 %) grâce à une forte discipline en matière de coûts, ce qui a été compensé par une baisse de l'effet net des prix (-18,9 %). Dans l'ensemble, la marge d'EBITDA a diminué de -3,1 points par rapport à l'année précédente (-1,0 point en organique) pour atteindre 22,5 %. Au T4, l'EBITDA de €256 millions a augmenté de +7,4 % (+2,2 % en organique), grâce à la hausse des volumes (+19,3 %), tandis que l'effet net des prix a diminué (-14,9 %) et que les coûts fixes sont restés stables (-0,6 %).



(*) Inclut €5 millions de changement lié à l'APM. L'EBITDA du T4 2023 retraité avec la nouvelle définition de l'APM s'élèverait à €243 millions.

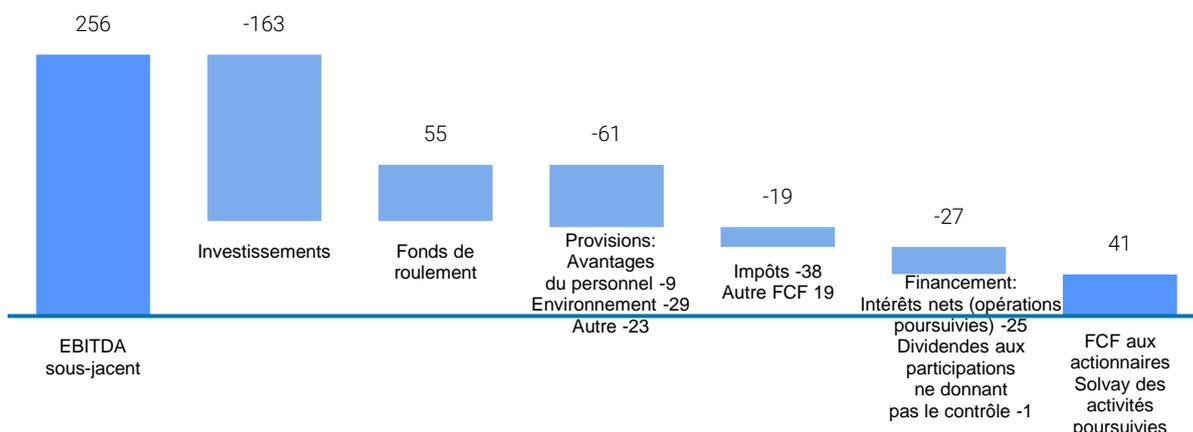


(*) Inclut €24 millions de changement lié à l'APM. L'EBITDA de 2023 retraité avec la nouvelle définition de l'APM s'élèverait à €1 270 millions.

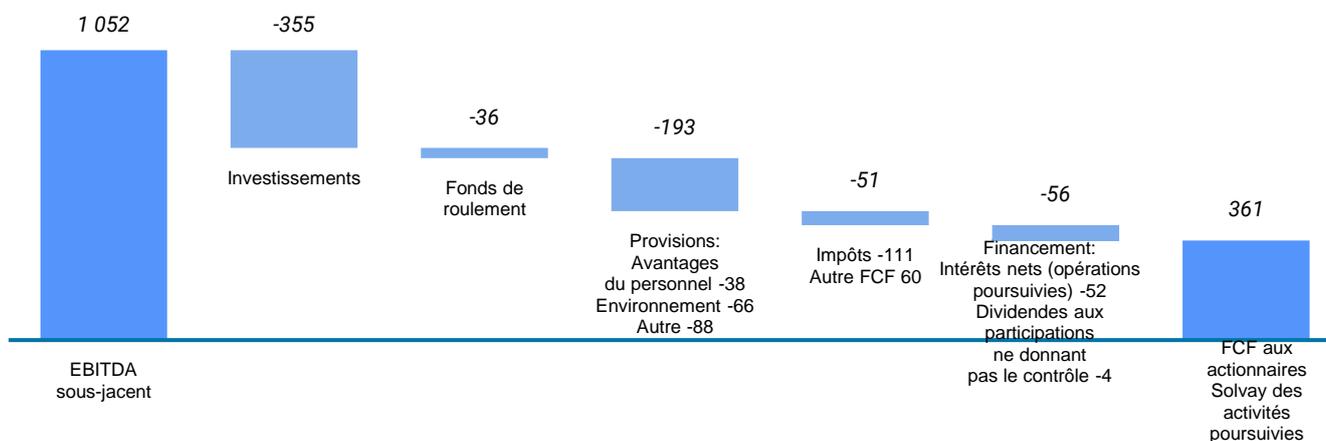
Free cash flow

Le Free cash flow aux actionnaires Solvay des activités poursuivies s'est élevé à €361 millions en 2024 grâce à la solide performance de l'EBITDA et à la bonne maîtrise du fonds de roulement, tandis que les investissements ont augmenté au T4, comme prévu, pour atteindre €355 millions sur l'année 2024. Les décaissements liés aux provisions (€-193 millions) ont notamment inclus des coûts de restructuration et autres coûts plus élevés que l'année dernière, tandis que les décaissements liés au financement ont été inférieurs en raison du calendrier des paiements de coupons des obligations nouvellement émises.

T4 2024

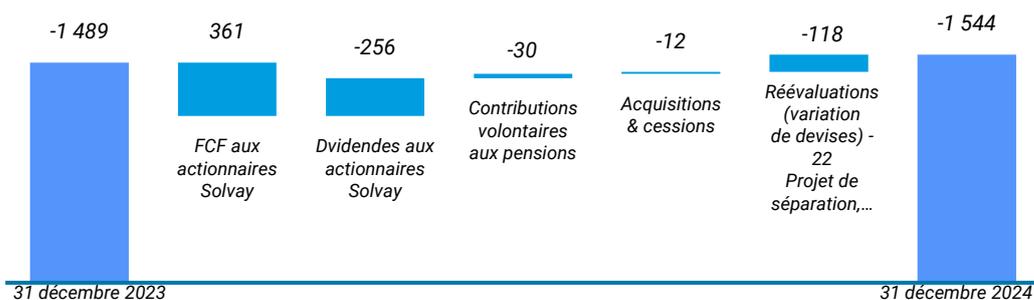


2024



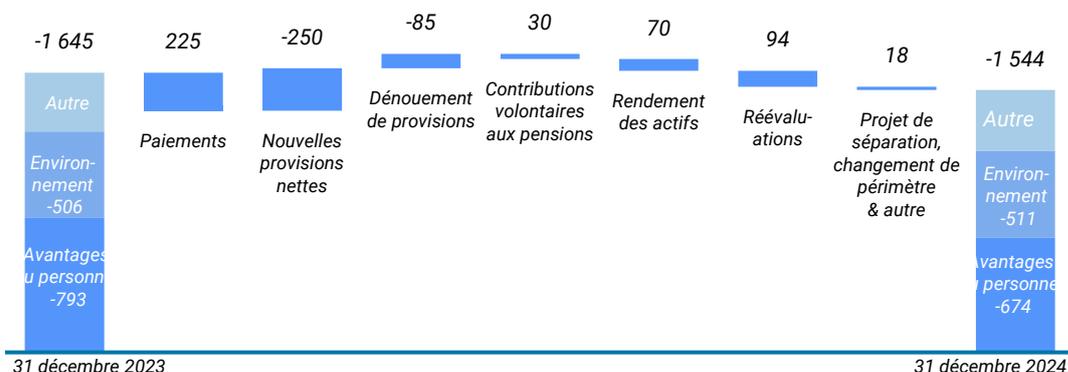
Dette nette financière sous-jacente

La dette financière nette sous-jacente s'élève à €1,5 milliard à fin 2024, stable par rapport à fin 2023. Le ratio de levier sous-jacent est de 1,5x à fin 2024.



Provisions

Les provisions s'élèvent à €1,5 milliard à fin 2024, dont €674 millions de provisions liées aux avantages du personnel (principalement les retraites) et €511 millions de passif environnemental.



Dividende

Le Conseil d'Administration a décidé de proposer un **dividende** de €2,43 bruts par action, sous réserve de l'approbation des actionnaires lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du 13 mai 2025. S'il est approuvé et compte tenu du dividende brut intérimaire de €0,97 par action payé le 22 janvier 2025, un dividende brut final de €1,46 par action sera payé le 21 mai 2025.

Rachat d'actions

En application de l'article 7:215 du Code belge des sociétés et des associations, Solvay annonce le lancement d'un **nouveau programme de rachat d'actions** dans le but de répondre à toute obligation de livraison d'actions Solvay découlant de l'octroi de ses plans d'intéressement à long terme 2025. Dans le cadre de ce nouveau programme, Solvay pourra acquérir jusqu'à 215 000 actions Solvay. Ce rachat sera effectué selon les modalités approuvées par l'assemblée générale extraordinaire des actionnaires qui s'est tenu le 8 décembre 2023. Le programme de rachat sera mené conformément à la réglementation en vigueur et exécuté par un intermédiaire indépendant. Le calendrier du rachat dépendra de divers facteurs, notamment des conditions du marché. Solvay informera le marché de l'avancement du programme conformément à la législation en vigueur.

Performance par segment

Note : Les chiffres de 2023 ont été retraités pour refléter les changements mentionnés dans l'introduction de *Performance financière*.

Chiffre d'affaires net T4

(en M€)	T4 2023	Périmètre & APM *	Conversion devises	Volume & mix	Prix	T4 2024
Solvay	1 131	24	-27	49	-43	1 134
Basic Chemicals	681	28	-5	63	-55	712
Performance Chemicals	450	-4	-22	-17	12	419
Corporate	-	-	-	2	-	2

(*) Inclut €41 millions de changement lié à l'APM. Le chiffre d'affaires net de Basic Chemicals au T4 2023 retraité avec la nouvelle définition de l'APM s'élèverait à €722 millions.

Chiffre d'affaires net 2024

(en M€)	2023	Périmètre & APM *	Conversion devises	Volume & mix	Prix	2024
Solvay	4 880	70	-66	231	-428	4 686
Basic Chemicals	2 835	177	-18	202	-355	2 842
Performance Chemicals	2 039	-107	-48	23	-73	1 834
Corporate	6	-	-	5	-	10

(*) Inclut €163 millions de changement lié à l'APM. Le chiffre d'affaires net de Basic Chemicals pour l'année 2023 retraité avec la nouvelle définition de l'APM s'élèverait à €2 998 millions.

Basic Chemicals

Le chiffre d'affaires de Basic Chemicals a augmenté de +0,2 % (-5,1 % en organique) par rapport à 2023, les impacts positifs de la conversion, du périmètre et de la variation des taux de change (+5,6 %) et de l'augmentation des volumes (+7,1 %) étant compensés par l'impact négatif des prix (-12,5 %). L'EBITDA annuel du segment a baissé de -17,3 % (-19,1 % en organique), principalement en raison de la baisse des prix du carbonate de sodium. La marge d'EBITDA a diminué à 27,7 %, soit une baisse de -5,9 points par rapport à l'année précédente (-4,8 points en organique).

Au T4 2024, le chiffre d'affaires a augmenté de +4,6 % (+1,2 % en organique) par rapport au T4 2023, principalement en raison de l'effet positif de la conversion, du périmètre et de la variation des taux de change (+3,4 %) et de l'augmentation des volumes (+9,3 %), partiellement compensés par l'impact négatif des prix (-8,0 %).

Le chiffre d'affaires de Soda Ash & Derivatives ont légèrement baissé de -4,7 % (-1,1 % en organique) au cours du trimestre, avec des volumes plus élevés à la fois pour le carbonate de sodium et le bicarbonate, entièrement compensés par des prix plus bas. Les volumes de carbonate de sodium ont augmenté, en particulier sur le marché export, par rapport à un niveau bas au quatrième trimestre 2023, tandis que la demande de bicarbonate est restée forte, en particulier pour les applications de traitement des gaz de combustion.

Les ventes de Peroxides ont augmenté de +30,2 % par rapport au T4 2023, y compris la consolidation des ventes de Peroxydes do Brasil (+6,2 % en organique). Les volumes ont augmenté d'une année à l'autre sur les marchés marchands, HPPO et pour l'électronique.

L'EBITDA du segment a augmenté de +2,6 % (-1,2 % en organique) au T4 2024, sous l'effet positif des revenus de licence de GBU Peroxides, comptabilisés en autres produits de l'activité. L'impact des volumes en glissement annuel a été favorable, mais il a été compensé par un effet net des prix négatif et une légère augmentation des coûts fixes. La marge d'EBITDA a atteint 29,4 %, soit -0,6 pp de moins qu'au T4 2023.

Performance Chemicals

Le chiffre d'affaires de Performance Chemicals pour l'année 2024 a diminué de -10,1 % (-2,7 % en organique) par rapport à 2023, avec un impact négatif du périmètre et de la conversion (-7,6 %) et une baisse des prix (-3,6 %), tandis que les volumes ont légèrement augmenté (+1,1 %). L'EBITDA de l'année a diminué de -12,7 % (+4,9 % en organique), en raison de l'impact positif des volumes et d'un effet net des prix essentiellement stable. La marge d'EBITDA s'est établie à 17,7 %, en baisse de -0,5 point par rapport à l'année précédente, mais en hausse de +1,3 point sur une base organique.

Au T4 2024, le chiffre d'affaires du segment a diminué de -6,8 % (-1,2 % sur une base organique) par rapport au T4 2023, avec un impact négatif du périmètre et de la conversion (-5,7 %), une baisse des volumes (-3,7 %) et une hausse des prix (+2,6 %).

Les ventes de Silica pour le trimestre ont diminué de -2,3 % (-0,9 % en organique) en raison de volumes légèrement inférieurs sur le marché des pneumatiques.

Les ventes de Coatis pour le trimestre ont diminué de -0,8 % en raison des variations du taux de change BRL/EUR, mais ont augmenté de +14,6 % en organique, les volumes s'améliorant pour le phénol et la chaîne polyamide.

Les ventes de Special Chem pour le trimestre ont diminué de -15,5 % (-13,4 % en organique) par rapport au T4 2023. Les volumes ont diminué, en particulier dans le domaine de l'autocatalyse, ce qui a été partiellement compensé par une demande plus forte dans le secteur de l'électronique.

L'EBITDA du segment pour le trimestre a légèrement augmenté de +0,9 % (+6,0 % en organique), grâce à une évolution positive de l'effet net des prix. La marge d'EBITDA a augmenté en glissement annuel de +1,2 point de pourcentage, à 15,4 %.

Corporate

Pour l'année 2024, l'EBITDA s'est élevé à €-58 millions, soit €+17 millions par rapport à 2023, et €+76 millions en organique, c'est-à-dire en excluant l'impact de la sortie des activités "Energy". L'impact négatif de l'inflation a été largement compensé par les économies structurelles réalisées grâce à une organisation plus légère, combiné à une maîtrise des dépenses discrétionnaires et à la diminution des provisions comptabilisées dans le cadre du projet de transition énergétique de Dombasle (€-29 millions en 2024 contre €-49 millions en 2023). Pour le T4 2024, l'EBITDA du segment Corporate s'est établi à €-18 millions d'euros, soit €+12 millions (€+4 millions en organique) par rapport au T4 2023.

Chiffres clés par segment

(en M€)	Sous-jacent							
	T4 2024	T4 2023	%	% organique	2024	2023	%	% organique
Chiffre d'affaires net	1 134	1 131	+0,3%	+0,5%	4 686	4 880	-4,0%	-4,0%
Basic Chemicals	712	681	+4,6%	+1,2%	2 842	2 835	+0,2%	-5,1%
Soda Ash & Derivatives	475	499	-4,7%	-1,1%	1 907	2 093	-8,9%	-8,8%
Peroxides	237	182	+30,2%	+6,2%	935	742	+26,1%	+3,4%
Performance Chemicals	419	450	-6,8%	-1,2%	1 834	2 039	-10,1%	-2,7%
Silica	131	134	-2,3%	-0,9%	543	583	-6,8%	-6,5%
Coatis	144	146	-0,8%	+14,6%	631	646	-2,3%	+4,1%
Special Chem	144	171	-15,5%	-13,4%	660	810	-18,6%	-5,3%
Corporate	2	-			10	6		
EBITDA	256	238	+7,4%	+2,2%	1 052	1 246	-15,6%	-8,2%
Basic Chemicals	209	204	+2,6%	-1,2%	786	950	-17,3%	-19,1%
Performance Chemicals	64	64	+0,9%	+6,0%	324	371	-12,7%	+4,9%
Corporate	-18	-30	+39,4%	n.m.	-58	-75	+22,5%	n.m.
Marge d'EBITDA	22,6%	21,1%	+1,5pp	+0,4pp	22,5%	25,5%	-3,1pp	-1,0pp
Basic Chemicals	29,4%	29,9%	-0,6pp	-0,7pp	27,7%	33,5%	-5,9pp	-4,8pp
Performance Chemicals	15,4%	14,2%	+1,2pp	+1,0pp	17,7%	18,2%	-0,5pp	+1,3pp
Investissements des activités poursuivies	163	182	-10,6%	-	355	450	-21,1%	-
Basic Chemicals	103	120	-14,3%		234	294	-20,5%	
Performance Chemicals	46	54	-16,3%		90	121	-25,6%	
Corporate	14	7	n.m.		31	35	-10,7%	
Conversion en cash (activités poursuivies)	36,4%	23,5%	+12,8pp	-	66,3%	63,9%	+2,4pp	-
Basic Chemicals					70,2%	69,0%	+1,2pp	
Performance Chemicals					72,3%	67,5%	+4,8pp	

Note : Les chiffres de 2023 ont été retraités pour refléter les changements mentionnés dans l'introduction de *Performance financière*.

Chiffre d'affaires par régions et marchés finaux

Chiffre d'affaires net sous-jacent par région pour 2024 et 2023

(in M€)	2024	%	2023	%
Europe	1 525	33%	1 752	36%
Amérique du Nord	897	19%	888	18%
Amérique latine	1 027	22%	914	19%
Asie et autres régions	1 237	26%	1 325	27%
Solvay	4 686	100%	4 880	100%

Chiffre d'affaires net sous-jacent par marchés finaux - 2024

(en %)	Basic Chemicals	Performance Chemicals	Solvay
Automobile	1%	46%	19%
Biens de consommation, entretien de la maison, soins d'hygiène et de santé	20%	13%	17%
Alimentation et nutrition animale	19%	8%	15%
Ressources, environnement et énergie	18%	4%	12%
Bâtiment et construction	10%	6%	9%
Electronique	5%	4%	4%
Industrie chimique et applications industrielles	27%	19%	24%
Solvay	100%	100%	100%

Chiffre d'affaires net sous-jacent par marchés finaux - 2023

(en %)	Basic Chemicals	Performance Chemicals	Solvay
Automobile	0%	43%	18%
Biens de consommation, entretien de la maison, soins d'hygiène et de santé	20%	13%	17%
Alimentation et nutrition animale	23%	8%	17%
Ressources, environnement et énergie	14%	4%	10%
Bâtiment et construction	13%	11%	13%
Electronique	4%	5%	4%
Industrie chimique et applications industrielles	26%	16%	22%
Solvay	100%	100%	100%

Note : les chiffres de 2023 pour Basic Chemicals et Performance Chemicals ont été retraités pour refléter les changements mentionnés dans l'introduction du chapitre *Performance financière*.

Chiffres clés IFRS

Chiffres clés T4 (en M€)	IFRS			Sous-jacent		
	T4 2024	T4 2023	%	T4 2024	T4 2023	%
Chiffre d'affaires net	1 097	1 131	-3,0%	1 134	1 131	+0,3%
EBITDA	147	119	+23,4%	256	238	+7,4%
<i>Marge d'EBITDA</i>				22,6%	21,1%	+1,5pp
EBIT	56	-56	n.m.	172	152	+13,3%
Charges financières nettes	-15	-72	+78,4%	-26	-58	+55,7%
Charges d'impôts	-8	-130	n.m.	-44	-60	+26,3%
Profit des activités poursuivies	33	-258	n.m.	102	34	n.m.
Profit / perte (-) des activités abandonnées	-	1 688	n.m.	2	160	n.m.
Profit (-) / perte attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	-3	-2	+84,0%	-3	-2	+42,3%
Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Solvay	30	1 429	n.m.	101	191	-47,2%
Résultat de base par action (en €)	0,28	13,65	n.m.	0,96	1,82	-47,1%
dont des activités poursuivies	0,28	-2,48	n.m.	0,95	0,30	n.m.
Investissements des activités poursuivies				163	182	-10,4%
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies				41	8	n.m.
Dette nette financière				1 544	1 489	+3,7%
<i>Ratio de levier sous-jacent</i>				1,5	1,2	+22,8%

Note : Les chiffres de 2023 ont été retraités pour refléter les changements mentionnés dans l'introduction de *Performance financière*.

Chiffres clés de l'année (en M€)	IFRS			Sous-jacent		
	2024	2023	%	2024	2023	%
Chiffre d'affaires net	4 540	4 880	-7,0%	4 686	4 880	-4,0%
EBITDA	795	701	+13,4%	1 052	1 246	-15,6%
<i>Marge d'EBITDA</i>				22,5%	25,5%	-3,1pp
EBIT	433	278	+55,6%	732	926	-20,9%
Charges financières nettes	-113	-98	-15,0%	-132	-140	+5,9%
Charges d'impôts	-87	-208	+58,2%	-155	-198	+21,8%
<i>Taux d'imposition</i>				26,0%	26,7%	-0,8pp
Profit des activités poursuivies	233	-28	n.m.	445	588	-24,2%
Profit / perte (-) des activités abandonnées	-	2 132	n.m.	2	842	n.m.
Profit (-) / perte attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	-10	-12	-14,4%	-15	-13	+20,8%
Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Solvay	223	2 093	-89,3%	432	1 417	-69,5%
Résultat de base par action (en €)	2,12	20,09	-89,4%	4,11	13,61	-69,8%
dont des activités poursuivies	2,12	-0,36	n.m.	4,10	5,55	-26,2%
Dividende [1]	2,43	2,43	-	2,43	2,43	-
Investissements des activités poursuivies				355	450	-21,1%
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies				361	561	-35,7%
Ratio de conversion en FCF(12 derniers mois, activités poursuivies)				34,6%	45,4%	-10,7pp
Dette nette financière				1 544	1 489	+3,7%
<i>Ratio de levier sous-jacent</i>				1,5	1,2	+22,8%
ROCE (activités poursuivies)				17,6%	20,4%	-2,8pp

Note : Les chiffres de 2023 ont été retraités pour refléter les changements mentionnés dans l'introduction de *Performance financière*.

[1] Dividende proposé, à valider lors de l'Assemblée Générale des actionnaires du 13 mai 2025.

Feuille de route du développement durable - Progrès réalisés en 2024

Planet Progress

Réduction des émissions de GES de scope 1 et 2 : fin 2024, la réduction cumulée des émissions de scope 1 et 2 depuis 2021 à périmètre constant s'élève à -17 % ou -1,50 Mt éq. CO₂ (périmètre financier consolidé). Cependant, ses émissions ont augmenté de +1,9 % ou +0,14 Mt éq. CO₂ par rapport à 2023 en raison de l'impact de la reprise de l'activité (+0,26 Mt éq. CO₂), qui a été partiellement atténué par de nouveaux projets de réduction des GES (-0,12 Mt éq. CO₂). En 2024, €25 millions de dépenses d'investissement ont été alloués au plan de transition de Solvay.

Sortie du charbon : en novembre 2024, l'usine de Solvay à Rheinberg, en Allemagne, a achevé sa sortie du charbon et est désormais la première usine de carbonate de sodium au monde à être principalement alimentée par des énergies renouvelables, à savoir des déchets de bois. Plus tôt dans l'année, la sortie du charbon sur le site de Green River, dans le Wyoming, aux États-Unis, a également été réalisée avec une conversion au gaz naturel. Un autre projet d'abandon du charbon est en cours à Dombasle, en France, où le charbon sera remplacé par des combustibles solides de récupération d'ici la fin de 2025.

Passage aux énergies renouvelables ou à faible teneur en carbone : en 2024, un nouveau biodigesteur a été mis en service à Juarez, au Mexique, et remplace le gaz naturel par du biométhane. D'autres projets sont en cours, notamment à Collonges, en France, où le fioul sera progressivement abandonné grâce à un nouveau four électrique dont le démarrage est prévu fin 2025, et à Rosignano, où, d'ici 2026, de l'hydrogène vert sera produit, alimenté par une nouvelle ferme solaire, qui sera l'une des plus grandes d'Italie. De plus, un nouveau projet a été annoncé en 2024 pour remplacer le gaz naturel par la biomasse à Paulinia, au Brésil, avec un démarrage prévu en 2027.

Innovation dans nos procédés : en octobre 2024, après l'achèvement de l'élimination progressive du charbon à Green River, Solvay a inauguré la nouvelle technologie d'oxydation thermique régénérative (RTO), une première dans l'industrie minière du trona, contribuant à une réduction des émissions de -8 % au niveau du Groupe dans son périmètre actuel, et créant une référence américaine pour le carbonate de sodium durable. Parallèlement, Solvay progresse en Europe avec la nouvelle usine pilote e.Solvay à Dombasle.

Réduire les émissions de GES de scope 3 : en 2024, les méthodologies de calcul ont été alignées sur les meilleures pratiques du marché et les recommandations du Protocole des GES (plus de détails seront disponibles dans le rapport annuel intégré). Suite à ces changements, la base de référence de 2021 a été reformulée avec la méthodologie de reporting de 2024. Les 5 catégories ciblées représentent 90 % de la nouvelle base de référence de 2021. À la fin de 2024, la réduction cumulée des émissions des 5 catégories ciblées depuis 2021 à périmètre constant s'élève à -4% ou -0,6 Mt CO₂eq (périmètre financier consolidé).

Agir pour la nature et le climat : en novembre 2024, le WHC (Wildlife Habitat Council) a renouvelé sa certification de niveau or pour la conservation de la biodiversité à Paulinia, où Solvay mène un remarquable projet de reboisement qui a débuté en 2017 et s'achèvera en 2028. Deux nouveaux projets de reboisement ont été lancés en 2024 à Linne Herten, aux Pays-Bas (petite forêt) et près de Map Ta Phut, en Thaïlande (mangrove). Ces projets sont financés par le nouveau Solvay Travel Carbon Fund qui collecte 100 € / tonne de CO₂ émise par nos voyages d'affaires. En plus de leur impact positif sur la biodiversité, ces projets de reboisement permettent l'élimination des gaz à effet de serre.

Better Life

Sécurité : suite aux accidents graves de 2024, ayant entraîné trois décès, Solvay a instauré une équipe de sécurité dédiée. Dirigée par un directeur de la sécurité groupe, rattaché au directeur des opérations, cette équipe mènera une transformation en profondeur. L'objectif sera de renforcer la culture de sécurité, l'implication des dirigeants et la discipline opérationnelle dans nos usines. Cette démarche sera appuyée par un cabinet de conseil externe, expert en culture de sécurité.

Diversité : Solvay a progressé d'un point de pourcentage, atteignant 27,3 % de femmes aux postes de cadres intermédiaires et supérieurs.

Salaires décent : Salaires décent : en 2024, nous avons achevé l'analyse mondiale du salaire minimum vital pour tous les pays où nous sommes présents, avec l'objectif de combler l'écart en 2025.

De plus amples informations seront disponibles dans le rapport annuel intégré de Solvay qui sera publié en avril 2025.

Informations complémentaires

Retraitements

En décembre 2023, la séparation de Solvay SA/NV (EssentialCo) et des « activités de spécialité » a été réalisée au moyen d'une scission partielle. Les activités de spécialité, rebaptisées Syensqo SA/NV, sont devenues une société cotée indépendante de Solvay. Par conséquent, afin de refléter la séparation, les mesures de performance de Solvay ont été retraitées et les activités de spécialité ont été classées en tant qu'activités abandonnées. Dans les tableaux ci-dessous, les chiffres relatifs à la performance financière de 2023 ont été retraités pour refléter uniquement les activités poursuivies.

Suite au transfert annoncé des activités eH2O2 de Special Chem à Peroxides le 1er janvier 2024, le chiffre d'affaires de Special Chem et Peroxides et l'EBITDA de Basic Chemicals et Performance Chemicals ont été retraités dans les périodes précédentes.

Le 15 avril 2024, Solvay a publié des informations trimestrielles pour 2023, en tenant compte de certains changements de périmètre, et de l'application dans le compte de résultat consolidé d'un changement d'APM pour Peroxidos do Brasil, qui est comptabilisé selon la « méthode de la mise en équivalence » dans les IFRS, et proportionnellement dans l'APM. Le tableau suivant présente le détail de ces ajustements.

Segments – sous jacent		T4 2023		
en M€ – non audités	Historique	Changements d'APM	Changement de périmètre	Nouvelle base
Chiffre d'affaires net	1 131	41	-10	1 161
<i>Basic Chemicals</i>	681	41	-6	715
<i>Soda Ash & Derivatives</i>	499			499
<i>Peroxides</i>	182	41	-6	217
<i>Performance Chemicals</i>	450		-4	446
<i>Silica</i>	134			134
<i>Coatis</i>	146			146
<i>Special Chem</i>	171		-4	167
<i>Corporate</i>	0			0
EBITDA	238	5	4	247
<i>Basic Chemicals</i>	204	5	-2	207
<i>Performance Chemicals</i>	64		0	64
<i>Corporate</i>	-30		6	-24
Marge d'EBITDA	21,1%			21,2%
<i>Basic Chemicals</i>	29,9%			28,9%
<i>Performance Chemicals</i>	14,2%			14,2%

Segments – sous jacent		2023		
en M€ – non audités	Historique	Changements d'APM	Changement de périmètre	Nouvelle base
Chiffre d'affaires net	4 880	163	-132	4 911
<i>Basic Chemicals</i>	2 835	163	-25	2 973
<i>Soda Ash & Derivatives</i>	2 093			2 093
<i>Peroxides</i>	742	163	-25	880
<i>Performance Chemicals</i>	2 039		-107	1,932
<i>Silica</i>	583			583
<i>Coatis</i>	646			646
<i>Special Chem</i>	810		-107	703
<i>Corporate</i>	6			6
EBITDA	1 246	24	-116	1 154
<i>Basic Chemicals</i>	950	24	-8	965
<i>Performance Chemicals</i>	371		-54	317
<i>Corporate</i>	-75		-53	-128
Marge d'EBITDA	25,5%			23,5%
<i>Basic Chemicals</i>	33,5%			32,5%
<i>Performance Chemicals</i>	18,2%			16,4%

Réconciliation des indicateurs alternatifs de performance

Solvay utilise des indicateurs alternatifs de performance pour mesurer sa performance financière, tels que décrits ci-dessous. Solvay estime que ces mesures sont utiles pour analyser et expliquer les changements et tendances de ses résultats d'exploitation, car ils permettent de comparer la performance de manière cohérente. Les définitions des différentes mesures présentées ici sont incluses dans le glossaire à la fin de ce rapport financier.

Taux d'imposition sous-jacent (en M€)		Sous-jacent	
		2024	2023
Profit / perte (-) de la période avant impôts	a	600	786
Résultat des entreprises associées & coentreprises	b	4	46
Impôts sur le résultat	c	-155	-198
Taux d'imposition sous-jacent	e = -c/(a-b)	26.0%	26.7%

Note : Les chiffres de 2023 ont été retraités pour refléter les changements mentionnés dans l'introduction de *Performance financière*.

Free cash flow (FCF) (en M€)		T4 2024	T4 2023	2024	2023
Flux de trésorerie des activités d'exploitation	a	180	183	615	1 911
dont contributions volontaires aux pensions	b	-30	-105	-30	-116
dont flux de trésorerie liés à la gestion de portefeuille et exclus du free cash flow	c	-6	-165	-87	-270
Flux de trésorerie des activités d'investissement	d	-137	-1 503	-281	-1 792
dont les investissements nécessaires à la scission partielle et exclus du Free Cash Flow	e	-	-4	-2	-57
Acquisition (-) de filiales	f	-	-	-	-2
Acquisition (-) de participations - Autres	g	-	3	-13	-12
Prêts aux entreprises associées et aux sociétés non consolidées	h	-	-17	1	-4
Cession (+) de filiales et participations	i	-2	-1 156	1	-718
Paiement de passifs locatifs	j	-15	-25	-63	-112
FCF	k = a-b-c+d-e-f-g-h-i+j	66	101	400	1 187
FCF des activités abandonnées	l	-	22	-	528
FCF de Peroxidos do Brasil	m	1	-	17	-
Intérêts nets reçus/(payés) de Peroxidos do Brasil	n	1	-	4	-
Intérêts nets reçus/(payés) des activités poursuivies	o	-26	-39	-57	1
Dividendes payés aux participations ne donnant pas le contrôle (activités poursuivies)	p	-1	-	-4	-4
Coupons payés sur obligations hybrides perpétuelles	q	-	-32	-	-95
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies	r=k-l+m+n+o+p+q	41	8	361	561
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies (LTM)	s	361	561	361	561
Dividendes payés aux participations ne donnant pas le contrôle (activités poursuivies) (12 derniers mois)	t	-4	-4	-4	-4
EBITDA sous-jacent (12 derniers mois)	u	1 052	1 246	1 052	1 246
Ratio de conversion en FCF sous-jacent (12 derniers mois, activités poursuivies)	v=(s-t)/u	34,6%	45,4%	34,6%	45,4%

Fonds de roulement net (en M€)		2024	2023
		31 décembre	31 décembre
Stocks	a	623	642
Créances commerciales	b	826	840
Autres créances courantes	c	396	462
Dettes commerciales	d	-810	-850
Autres passifs courants	e	-458	-585
Fonds de roulement net (IFRS)	f = a+b+c+d+e	577	509
Fonds de roulement net (Peroxidos do Brasil)	g	24	-
Fond de roulement net sous-jacent	h=f+g	601	509
Chiffre d'affaires trimestriel	i	1 291	1 341
Chiffre d'affaires trimestriel annualisé	j = 4*i	5 163	5 365
Fond de roulement net sous-jacent / chiffre d'affaires trimestriel annualisé	k = h / j	11,6%	9,5%

Note : Les chiffres de 2023 ont été retraités pour refléter les changements mentionnés dans l'introduction de *Performance financière*.

Investissements

(en M€)		T4 2024	T4 2023	2024	2023
Acquisition (-) d'immobilisations corporelles	a	-141	-307	-272	-967
dont les investissements nécessaires à la scission partielle et exclues du free cash flow		-	4	-	57
Acquisition (-) d'immobilisations incorporelles	b	-4	-25	-13	-97
dont les dépenses d'investissement relatives à la scission partielle et exclues du Free Cash Flow		-	-	2	-
Païement de passifs locatifs	c	-15	-25	-63	-112
Investissements	d=a+b+c	-160	-353	-347	-1 119
Investissements des activités abandonnées	e	-	-171	-	-669
Investissements des activités poursuivies	f=d-e	-160	-182	-347	-450
Investissements de Peroxidos do Brasil	g	-3	N/A	-8	N/A
Investissements sous-jacents des activités poursuivies	h=f+g	-163	-182	-355	-450
Basic Chemicals		-103	-120	-234	-294
Performance Chemicals		-46	-54	-90	-121
Corporate		-14	-7	-31	-35
EBITDA sous-jacent	i	256	238	1 052	1 246
Basic Chemicals		209	204	786	950
Performance Chemicals		64	64	324	371
Corporate		-18	-30	-58	-75
Conversion en cash sous-jacent (activités poursuivies)	j = (h+i)/i	36,4%	23,5%	66,3%	63,9%
Basic Chemicals				70,2%	69,0%
Performance Chemicals				72,3%	67,5%

Note : Les chiffres de 2023 ont été retraités pour refléter les changements mentionnés dans l'introduction de *Performance financière*.

Dettes nettes financières

(en M€)		2024	2023
		31 décembre	31 décembre
Dettes financières non courantes	a	-1 983	-1 981
Dettes financières courantes	b	-155	-211
Dettes brutes IFRS	c = a+b	-2 138	-2 192
Dettes brutes sous-jacentes	d = c+h	-2 099	-2 192
Autres instruments financiers	e	16	118
Trésorerie & équivalents de trésorerie	f	539	584
Trésorerie et équivalents de trésorerie totaux	g = e+f	555	703
Dettes nettes IFRS	i = c+g	-1 583	-1 489
Dettes nettes de Peroxidos do Brasil	h	39	N/A
Dettes nettes sous-jacentes	j = i+h	-1 544	-1 489
EBITDA sous-jacent (12 derniers mois)	k	1 052	1 246
Ratio de levier sous-jacent	l = -j/k	1,5	1,2

Note : Les chiffres de 2023 ont été retraités pour refléter les changements mentionnés dans l'introduction de *Performance financière*.

ROCE

(en M€)		2024	2023
		Tel que calculé	Tel que calculé
EBIT (LTM)	a	732	926
Impact comptable des EUAs et des amortissements & dépréciations de l'allocation du prix d'acquisition (PPA) des sociétés acquises	b	-3	-7
Numérateur	c = a+b	728	918
Fonds de roulement - industriel	d	696	533
Fonds de roulement - autre	e	-134	99
Immobilisations corporelles	f	2 184	2 152
Immobilisations incorporelles	g	219	216
Actifs comptabilisés au titre des droits d'utilisation	h	281	273
Participations dans des entreprises associées & des coentreprises	i	77	417
Autres participations	j	30	32
Goodwill	k	782	783
Dénominateur	l = d+e+f+g+h+i+j+k	4 135	4 506
ROCE	m = c/l	17,6%	20,4%

Rapprochement des indicateurs sous-jacents du compte de résultat

Outre les comptes IFRS, Solvay présente des indicateurs de performance du compte de résultat sous-jacent afin de fournir une vue plus complète permettant les comparaisons de la performance économique du Groupe. Ces chiffres IFRS sont ajustés des impacts non cash de l'Allocation du Prix d'Acquisition (PPA) liés aux acquisitions, des coupons des obligations hybrides perpétuelles, classés en tant que capitaux propres en IFRS, mais traités comme de la dette dans les états sous-jacents, et d'autres éléments afin de fournir des indicateurs évitant la déformation de l'analyse et permettant la lecture de la performance sous-jacente du Groupe et la comparabilité des résultats dans le temps.

Compte de résultat consolidé T4 (en M€)	T4 2024			T4 2023		
	IFRS	Ajuste- ments	Sous- jacent	IFRS	Ajuste- ments	Sous- jacent
Chiffre d'affaires	1 254	37	1 291	1 341	-	1 341
dont autres produits de l'activité	157	-	157	211	-	211
dont chiffre d'affaires net	1 097	37	1 134	1 131	-	1 131
Coût des ventes	-981	-23	-1 004	-1 078	-	-1 078
Marge brute	272	14	287	263	-	263
Frais commerciaux	-23	-1	-24	-24	-	-24
Frais administratifs	-85	-7	-91	-110	15	-95
Frais de recherche & développement	-10	-	-10	-16	-1	-18
Autres gains & pertes d'exploitation	-30	42	11	35	-27	8
Résultat des entreprises associées & coentreprises	5	-5	-1	17	-	17
Résultat de gestion de portefeuille et de restructuration majeure	-41	41	-	-207	207	-
Résultat d'assainissements historiques & principaux litiges juridiques	-32	32	-	-15	15	-
EBITDA	147	109	256	119	119	238
Amortissements & dépréciations d'actifs	-91	7	-84	-175	89	-86
EBIT	56	116	172	-56	208	152
Charges nettes sur emprunts	-16	-2	-18	-46	6	-40
Coupons d'obligations hybrides perpétuelles	-	-	-	-	-11	-11
Coût d'actualisation des provisions	7	-15	-8	-28	21	-7
Résultat des instruments de capitaux propres évalués à la juste valeur	-7	7	-	3	-3	-
Profit / perte (-) de la période avant impôts	41	106	146	-128	222	93
Impôts sur le résultat	-8	-36	-44	-130	70	-60
Profit / perte (-) de la période des activités poursuivies	33	69	102	-258	291	34
Profit / perte (-) de la période des activités abandonnées	-	2	2	1 688	-1 529	160
Profit / perte (-) de la période	33	72	104	1 431	-1 237	193
attribué aux actionnaires Solvay	30	71	101	1 429	-1 238	191
attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	3	-	3	2	1	2
Résultat de base par action (en €)	0,28	0,68	0,96	13,65	-11,83	1,82
dont des activités poursuivies	0,28	0,66	0,95	-2,48	2,78	0,30
Résultat dilué par action (en €)	0,28	0,68	0,96	13,58	-11,76	1,81
dont des activités poursuivies	0,28	0,65	0,94	-2,47	2,76	0,30

Note : Les chiffres de 2023 ont été retraités pour refléter les changements mentionnés dans l'introduction de *Performance financière*.

Le chiffre d'affaires déduit du coût des ventes (marge brute) selon les normes IFRS s'est élevé à €272 millions, contre €287 millions sur une base sous-jacente, afin de tenir compte du passage de la mise en équivalence à la consolidation proportionnelle selon la méthode APM modifiée pour Peroxidos do Brasil.

L'EBITDA sur une base IFRS s'élève à €147 millions, contre €256 millions sur une base sous-jacente. La différence de €109 millions s'explique par les ajustements suivants des chiffres IFRS, effectués dans le but d'améliorer la comparabilité des résultats sous-jacents :

- €33 millions pour ajuster le « Résultat de gestion de portefeuille et de restructuration majeure » (sans tenir compte des éléments d'amortissement et de dépréciation d'actifs) comprenant principalement les coûts encourus pour le projet de séparation du Groupe en deux sociétés indépendantes cotées en bourse et d'autres initiatives de restructuration.
- €31 millions liés aux « Assainissements historiques et aux principaux litiges juridiques », principalement en raison d'ajustement pour des assainissements anciens et des litiges liés aux provisions environnementales et aux honoraires d'avocats pour des litiges majeurs.
- €9 millions pour ajuster le passage de la mise en équivalence à la consolidation proportionnelle selon la méthode APM modifiée pour Peroxidos do Brasil.

L'EBIT sur une base IFRS s'élève à €56 millions, contre €172 millions sur une base sous-jacente. La différence de €116 millions s'explique par les ajustements de €109 millions au niveau de l'EBITDA mentionnés ci-dessus, et par €7 millions au niveau des « Amortissements & dépréciations d'actifs ». Ces derniers comprennent €8 millions d'ajustements pour l'impact de la dépréciation d'autres actifs non performants dans le « Résultat de gestion de portefeuille et de restructuration majeure ».

Les charges financières nettes sur une base IFRS étaient de €-15 millions contre €-26 millions sur une base sous-jacente. Les €-11 millions d'ajustements réalisés sur les charges financières nettes IFRS comprennent principalement :

- €-15 millions pour l'impact net de l'augmentation des taux d'actualisation sur l'évaluation des passifs environnementaux.
- €-4 millions liés à la réévaluation des plans de rémunération variable à long-terme (LTI) en raison de l'inclusion des actions Syensqo.
- €+7 millions liés à la réévaluation des actions Syensqo à leur juste valeur.

Les Impôts sur une base IFRS s'élevaient à €-8 millions contre €-44 millions sur une base sous-jacente. L'ajustement de €-36 millions concerne principalement les provisions pour restructuration et environnement, ainsi que les provisions pour évaluation des actifs d'impôts différés relatifs aux périodes antérieures.

Le profit / (perte) de la période attribué aux actionnaires Solvay, sur une base IFRS, était de €30 millions et de €101 millions sur une base sous-jacente. La différence de €71 millions reflète les ajustements décrits ci-dessus de l'EBIT, des charges financières nettes et des impôts.

Compte de résultat consolidé de l'année <i>(en M€)</i>	2024			2023		
	IFRS	Ajuste- ments	Sous- jacent	IFRS	Ajuste- ments	Sous- jacent
Chiffre d'affaires	5 130	146	5 276	6 024	-	6 024
dont autres produits de l'activité	590	-	590	1 145	-	1 145
dont chiffre d'affaires net	4 540	146	4 686	4 880	-	4 880
Coût des ventes	-3 984	-96	-4 080	-4 642	-	-4 642
Marge brute	1 146	50	1 196	1 382	-	1 382
Frais commerciaux	-93	-3	-96	-100	-	-100
Frais administratifs	-326	-10	-336	-426	68	-357
Frais de recherche & développement	-34	-1	-35	-47	-	-47
Autres gains & pertes d'exploitation	-91	89	-2	15	-14	1
Résultat des entreprises associées & coentreprises	38	-34	4	53	-7	46
Résultat de gestion de portefeuille et de restructuration majeure	-134	134	-	-550	550	-
Résultat d'assainissements historiques & principaux litiges juridiques	-73	73	-	-50	50	-
EBITDA	795	257	1 052	701	545	1 246
Amortissements & dépréciations d'actifs	-362	42	-320	-423	102	-321
EBIT	433	299	732	278	647	926
Charges nettes sur emprunts	-76	-15	-91	-41	16	-25
Coupons d'obligations hybrides perpétuelles	-	-	-	-	-70	-70
Coût d'actualisation des provisions	-15	-25	-41	-62	17	-45
Résultat des instruments de capitaux propres évalués à la juste valeur	-22	22	-	4	-4	-
Profit / perte (-) de la période avant impôts	320	280	600	180	606	786
Impôts sur le résultat	-87	-68	-155	-208	10	-198
Profit / perte (-) de la période des activités poursuivies	233	212	445	-28	616	588
Profit / perte (-) de la période des activités abandonnées	-	2	2	2 132	-1 291	842
Profit / perte (-) de la période	233	214	447	2 105	-675	1 430
attribué aux actionnaires Solvay	223	209	432	2 093	-676	1 417
attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	10	5	15	12	1	13
Résultat de base par action (en €)	2,12	1,99	4,11	20,09	-6,49	13,61
dont des activités poursuivies	2,12	1,98	4,10	-0,36	5,91	5,55
dont des activités abandonnées	-	0,02	0,02	20,45	-12,39	8,06
Résultat dilué par action (en €)	2,10	1,97	4,07	19,85	-6,41	13,44
dont des activités poursuivies	2,10	1,95	4,06	-0,35	5,84	5,48
dont des activités abandonnées	-	0,02	0,02	20,20	-12,24	7,96

Note : Les chiffres de 2023 ont été retraités pour refléter les changements mentionnés dans l'introduction de *Performance financière*.

Le chiffre d'affaires déduit du coût des ventes (marge brute) selon les normes IFRS s'est élevé à €1 146 millions, contre €1 196 millions sur une base sous-jacente, afin de tenir compte du passage de la mise en équivalence à la consolidation proportionnelle selon la méthode APM modifiée pour Peroxidos do Brasil.

L'EBITDA sur une base IFRS s'élève à €795 millions, contre €1 052 millions sur une base sous-jacente. La différence de €257 millions s'explique par les ajustements suivants des chiffres IFRS, effectués dans le but d'améliorer la comparabilité des résultats sous-jacents:

- €89 millions pour ajuster le "Résultat de gestion de portefeuille et de restructuration majeure " (sans tenir compte des éléments d'amortissement et de dépréciation d'actifs) comprenant principalement les coûts encourus pour le projet de séparation du Groupe en deux sociétés indépendantes cotées en bourse et d'autres initiatives de restructuration.
- €73 millions liés aux « Assainissements historiques et aux principaux litiges juridiques », principalement en raison d'ajustement pour des assainissements anciens et des litiges liés aux provisions environnementales et aux honoraires d'avocats pour des litiges majeurs.
- €27 millions pour ajuster le passage de la mise en équivalence à la consolidation proportionnelle selon l'APM modifié pour Peroxidos do Brasil.

L'EBIT sur une base IFRS s'élève à €433 millions, contre €732 millions sur une base sous-jacente. La différence de €299 millions s'explique par les ajustements de €257 millions au niveau de l'EBITDA mentionnés ci-dessus, et par €42 millions au niveau des « Amortissements & dépréciations d'actifs ». Ces derniers comprennent €45 millions d'ajustements pour l'impact de la dépréciation d'autres actifs non performants dans le « Résultat de gestion de portefeuille et de restructuration majeure ».

Les charges financières nettes sur une base IFRS étaient de €-113 millions contre €-132 millions sur une base sous-jacente. Les €-19 millions d'ajustements réalisés sur les charges financières nettes IFRS comprennent principalement:

- €-25 millions pour l'impact net de l'augmentation des taux d'actualisation sur l'évaluation des passifs environnementaux au cours de la période.
- €-21 millions liés à la réévaluation des plans de rémunération variable à long-terme (LTI) en raison de l'inclusion des actions Syensqo.
- €+22 millions liés à la réévaluation des actions Syensqo à leur juste valeur.

Les Impôts sur une base IFRS s'élevaient à €-87 millions contre €-155 millions sur une base sous-jacente. Les €-68 millions d'ajustements sont principalement liés aux ajustements du résultat avant impôts décrits ci-dessus et aux provisions pour dépréciation des actifs d'impôts différés relatifs à des périodes antérieures.

Le profit / (perte) de la période attribué aux actionnaires Solvay, sur une base IFRS, était de €223 millions et de €432 millions sur une base sous-jacente. La différence de €209 millions reflète les ajustements décrits ci-dessus de l'EBIT, des charges financières nettes et des impôts.

Principaux événements de 2024

Émission d'obligations

Le 26 mars 2024, Solvay a achevé le placement d'une obligation de €750 millions à 4 ans arrivant à échéance le 3 avril 2028 et d'une obligation de €750 millions à 7,5 ans arrivant à échéance le 3 octobre 2031 et ayant des coupons de 3,875 % et 4,250 % respectivement, ce qui représente une étape importante après la scission partielle de ses activités de spécialité en décembre 2023. Les obligations ont été émises le 3 avril 2024, avec la cotation sur le marché Euro MTF de la Bourse de Luxembourg, qui a commencé le même jour. Le produit de l'émission d'obligations, outre les objectifs généraux de l'entreprise, a été utilisé pour le refinancement du crédit-relais de €1,5 milliard mis en place à la fin de l'année 2023 dans le cadre de la scission partielle.

Provisions

Le 24 septembre 2024, Solvay a annoncé un projet de consultation de ses partenaires sociaux pour cesser la production de TFA et de ses dérivés fluorés sur son site de Salindres en France. Le projet d'arrêt de la production est dû aux performances financières négatives continues de l'usine de Salindres au cours des dernières années, causées par des conditions de marché défavorables qui ne devraient pas s'améliorer à l'avenir. L'arrêt envisagé de ces activités entraînera la suppression de 68 postes. Suite à cette annonce, la valeur comptable nette des actifs du site de €9 millions a été dépréciée au T3 2024. Solvay a comptabilisé une provision de €51 millions comprenant les indemnités de licenciement, le démantèlement, la démolition, les coûts de sortie et les provisions environnementales. Au-delà de la provision envisagée pour la dépollution du sous-sol de Salindres, certaines zones du site devront faire l'objet d'analyses complémentaires afin de déterminer si une remise en état supplémentaire est nécessaire. Cette incertitude a été reflétée en conséquence comme un passif éventuel.

En 2024, Solvay a lancé le processus de sortie du Transition Service Agreement (TSA) et de refonte de son organisation Global Business Services (GBS) et Digital Technology (DT), ce qui constitue une étape initiale importante dans la conception du futur nouveau Target Operating Model (TOM) de Solvay. À la fin du TSA, prévue pour le quatrième trimestre 2025, les employés qui ne feront pas partie de la future organisation Solvay et qui ne seront pas transférés à Syensqo seront touchés par le plan de restructuration. En 2024, une provision pour restructuration actuellement estimée à €28 millions a été comptabilisée et pourra être réduite si les employés de Solvay sont transférés à Syensqo conformément aux termes du TSA. Selon l'accord TSA, Solvay sera compensé par Syensqo pour des coûts de restructuration actuellement estimés à €22 millions (€19 millions en Autres créances et €3 millions en Prêts et autres actifs). La créance de remboursement correspondante a été comptabilisée au bilan dans les prêts et autres actifs.

Les autres gains et pertes opérationnels du compte de résultat consolidé comprennent un coût de €29 millions lié à une augmentation de la provision pour 2024 (venant s'ajouter à €49 millions de 2023 dont €6 millions utilisés en 2024) liée à un contrat onéreux pour un projet de transition énergétique à Dombasle, en France. Cette provision (€72 millions au total) reflète la meilleure estimation des dépenses nécessaires pour régler l'obligation actuelle à la fin de 2024, qui sont liées à des retards et à des dépassements (principalement attribués à des facteurs externes, notamment une inflation record et des perturbations de l'approvisionnement). Cette situation est unique parmi les différents projets de transition énergétique déjà achevés ou en cours au sein du groupe, et est liée à l'engagement contractuel particulier de ce projet. Aucune provision supplémentaire n'a été constituée au quatrième trimestre 2024. Le projet devrait être achevé au second semestre 2025.

Etats financiers consolidés condensés ^[1]

Compte de résultat consolidé (en M€)	IFRS			
	T4 2024	T4 2023	2024	2023
Chiffre d'affaires	1 254	1 341	5 130	6 024
dont autres produits de l'activité	157	211	590	1 145
dont chiffre d'affaires net	1 097	1 131	4 540	4 880
Coût des ventes	-981	-1 078	-3 984	-4 642
Marge brute	272	263	1 146	1 382
Frais commerciaux	-23	-24	-93	-100
Frais administratifs	-85	-110	-326	-426
Frais de recherche & développement	-10	-16	-34	-47
Autres gains & pertes d'exploitation	-30	35	-91	15
Résultat des entreprises associées & coentreprises	5	17	38	53
Résultat de gestion de portefeuille et de restructuration majeure	-41	-207	-134	-550
Résultat d'assainissements historiques & principaux litiges juridiques	-32	-15	-73	-50
EBIT	56	-56	433	278
Charges d'emprunts	-25	-34	-108	-71
Intérêts sur prêts & dépôts à court terme	5	6	17	36
Autres gains & pertes sur endettement net	5	-18	15	-6
Coût d'actualisation des provisions	7	-28	-15	-62
Résultat des instruments de capitaux propres évalués à la juste valeur	-7	3	-22	4
Profit / perte (-) de la période avant impôts	41	-128	320	180
Impôts sur le résultat	-8	-130	-87	-208
Profit / perte (-) de la période des activités poursuivies	33	-258	233	-28
attribué aux actionnaires Solvay	30	-260	223	-37
attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	3	4	10	7
Profit / perte (-) de la période des activités abandonnées	-	1 688	-	2 132
Profit / perte (-) de la période	33	1 431	233	2 105
attribué aux actionnaires Solvay	30	1 429	223	2 093
attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	3	2	10	12
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires (base)	104 466 546	104 704 218	105 000 897	104 161 769
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires (dilué)	105 455 748	105 266 543	106 054 832	105 436 975
Résultat de base par action (en €)	0,28	13,65	2,12	20,09
dont des activités poursuivies	0,28	-2,48	2,12	-0,36
dont des activités abandonnées	-	16,13	-	20,45
Résultat dilué par action (en €)	0,28	13,58	2,10	19,85
dont des activités poursuivies	0,28	-2,47	2,10	-0,35
dont des activités abandonnées	-	16,04	-	20,20

[1] Les chiffres comparatifs relatifs au compte de résultat ont été retraités conformément à la norme IFRS 5, afin de refléter la scission partielle.

Etat consolidé du résultat global (en M€)	IFRS			
	T4 2024	T4 2023	2024	2023
Profit / perte (-) de la période	33	1 431	233	2 105
<i>Profits et pertes sur instruments de couverture dans une couverture de flux de trésorerie</i>	70	-124	48	-228
<i>Ecart de conversion de filiales & entreprises communes</i>	56	-158	4	-138
<i>Quote-part des autres éléments du résultat global des entreprises associées et des coentreprises</i>	5	29	-12	202
Eléments recyclables	132	-252	40	-164
<i>Réévaluations de passif net au titre des prestations définies</i>	47	-4	60	-30
Eléments non recyclables	47	-5	60	-30
Impôts relatifs aux éléments recyclables et non-recyclables	-22	-13	-24	2
Autres éléments du résultat global après effets d'impôt liés	157	-270	76	-192
Résultat global	189	1 160	309	1 913
attribué à Solvay	185	1 159	298	1 902
attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	5	2	11	10

Le tableau intermédiaire consolidé des flux de trésorerie comprend à la fois les activités poursuivies et les activités abandonnées pour les périodes T4 2023 et 2023. Cependant, un résumé des flux de trésorerie liés aux activités abandonnées est présenté en dessous de ce tableau.

Tableau consolidé des flux de trésorerie (en M€)	IFRS			
	T4 2024	T4 2023	2024	2023
Profit / perte (-) de la période	33	1 431	233	2 105
Ajustements au profit / perte (-) de la période	171	-986	724	714
Amortissements & dépréciations d'actifs	91	297	362	994
Résultat des entreprises associées & coentreprises	-5	-21	-38	-71
Dotations et reprises d'avantages au personnel et autres provisions	61	88	250	644
Autres éléments non opérationnels & non cash	3	-1 660	-48	-1 481
Charges financières nettes	13	73	111	178
Charges d'impôts	8	238	87	450
Variation du fonds de roulement	98	106	1	-78
Paiements liés aux avantages sociaux et utilisation des provisions	-65	-82	-225	-304
Utilisation des provisions pour contributions volontaires supplémentaires (plans de pension)	-30	-105	-30	-116
Dividendes reçus des entreprises associées & coentreprises	7	8	21	25
Impôts payés (hors impôts payés sur cession de participations)	-33	-188	-109	-434
Flux de trésorerie des activités d'exploitation	180	183	615	1 911
dont flux de trésorerie liés à la gestion de portefeuille et exclus du free cash flow	-6	-165	-87	-270
Acquisition (-) de filiales	-	-	-	-2
Acquisition (-) de participations - Autres	-	3	-13	-12
Prêts aux entreprises associées et aux sociétés non consolidées	-	-17	1	-4
Cession (+) de filiales et participations	-2	-1 156	1	-718
Acquisition (-) d'immobilisations corporelles et incorporelles (capex)	-145	-333	-285	-1 064
dont immobilisations corporelles	-141	-307	-272	-967
dont les investissements nécessaires à la scission partielle et exclues du free cash flow	-	-4	-	-57
dont immobilisations incorporelles	-4	-25	-13	-97
dont les investissements nécessaires à la scission partielle et exclus du Free Cash Flow	-	-	-2	-
Cession (+) d'immobilisations corporelles & incorporelles	7	1	11	7
Dividendes d'instruments de capitaux propres évalués à la juste valeur via les autres éléments du résultat global	-	-	1	1
Variation des actifs financiers non courants	2	-	3	-
Flux de trésorerie des activités d'investissement	-137	-1 503	-281	-1 792
Remboursement d'obligations hybrides perpétuelles	-	-801	-1	-1 309
Acquisition (-) / cession (+) d'actions propres	-2	11	-16	39
Nouveaux emprunts	8	2 640	1 683	3 221
Remboursements d'emprunts	-35	-1 408	-1 743	-1 500
Variation des autres actifs financiers	7	38	58	98
Paiement de passifs locatifs	-15	-25	-63	-112
Intérêts nets reçus/(payés)	-26	-55	-57	-38
Coupons payés sur obligations hybrides perpétuelles	-	-32	-	-95
Dividendes payés	-1	9	-260	-424
dont aux actionnaires de Solvay	-	10	-256	-411
dont aux participations ne donnant pas le contrôle	-1	-	-4	-12
Autres	9	-409	34	-337
Flux de trésorerie des activités de financement	-56	-31	-364	-455
Variation nette de trésorerie & équivalents de trésorerie	-13	-1 042	-30	-335
Ecart de conversion	-5	-11	-15	-13
Trésorerie à l'ouverture	556	1 638	584	932
Trésorerie à la clôture	539	584	539	584

Tableau des flux de trésorerie des activités abandonnées (en M€)	IFRS			
	T4 2024	T4 2023	2024	2023
Flux de trésorerie des activités d'exploitation	-	106	-	1 108
Flux de trésorerie des activités d'investissement	-	-172	-	-675
Flux de trésorerie des activités de financement	-	19	-	-64
Variation nette de trésorerie & équivalents de trésorerie	-	-47	-	368

Etat consolidé de la situation financière

2024

2023

<i>(en M€)</i>	31 décembre	31 décembre
Immobilisations incorporelles	217	201
Goodwill	782	764
Immobilisations corporelles	2 150	2 144
Actifs comptabilisés au titre des droits d'utilisation	264	267
Instruments de capitaux propres évalués à la juste valeur	63	88
Participations dans des entreprises associées & des coentreprises	216	230
Autres participations	29	33
Actifs d'impôt différé	301	317
Prêts & autres actifs	221	266
Actifs non courants	4 243	4 309
Stocks	623	642
Créances commerciales	826	840
Créances d'impôt	51	66
Autres instruments financiers	16	118
Autres créances	396	462
Trésorerie & équivalents de trésorerie	539	584
Actifs courants	2 451	2 714
Total des actifs	6 694	7 022
Capital social	237	237
Primes d'émissions	174	174
Autres réserves	928	853
Participations ne donnant pas le contrôle	65	42
Total des capitaux propres	1 404	1 305
Provisions liées aux avantages du personnel	674	793
Autres provisions	556	550
Passifs d'impôt différé	136	131
Dettes financières	1 983	1 981
Autres passifs	54	70
Passifs non courants	3 402	3 525
Autres provisions	315	302
Dettes financières	155	211
Dettes commerciales	810	850
Dettes fiscales	43	68
Dividendes à payer	107	175
Autres passifs	458	585
Passifs courants	1 888	2 192
Total du passif	6 694	7 022

Etat consolidé des variations
des capitaux propres

	Attribuable aux actionnaires de la société mère											
	Capital social	Primes d'émission	Actions propres	Obligations hybrides perpétuelles	Résultats non distribués	Ecart de conversion	Instruments de capitaux propres évalués à la juste valeur	Couvertures de flux de trésorerie	Plans de pension à prestations définies	Réserves totales	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
<i>(en M€)</i>												
Solde au 31 décembre 2022	1 588	1 170	-225	1 786	6 854	-318	4	76	-332	7 846	61	10 664
Profit / perte (-) de la période	-	-	-	-	2 093	-	-	-	-	2 093	12	2 105
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-	65	-	-179	-76	-191	-1	-192
Résultat global	-	-	-	-	2 093	65	-	-179	-76	1 902	11	1 913
Remboursement d'obligations hybrides perpétuelles	-	-	-	-1 292	-16	-	-	-	-	-1 308	-	-1 308
Coût des plans de rémunération en actions	-	-	-	-	4	-	-	-	-	4	-	4
Dividendes	-	-	-	-	-420	-	-	-	-	-420	-12	-432
Coupons d'obligations hybrides perpétuelles	-	-	-	-	-95	-	-	-	-	-95	-	-95
Vente / acquisition (-) d'actions propres	-	-	50	-	-11	-	-	-	-	39	-	39
Scission Partielle de Syensqo	-1 352	-995	79	-494	-6 729	-	-4	-	-51	-7 199	-17	-9 563
Autres	-	-	81	-	3	-	-	-	-	84	-	84
Solde au 31 décembre 2023	237	174	-15	-	1 683	-253	-	-103	-459	853	42	1 305
Profit / perte (-) de la période	-	-	-	-	223	-	-	-	-	223	10	233
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-	-9	-	38	46	75	1	76
Résultat global	-	-	-	-	223	-9	-	38	46	298	11	309
Coût des plans de rémunération en actions	-	-	-	-	5	-	-	-	-	5	-	5
Dividendes	-	-	-	-	-197	-	-	-	-	-197	-4	-201
Vente / acquisition (-) d'actions propres	-	-	-29	-	-2	-	-	-	-	-31	-	-31
Autres	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1	16	17
Solde au 31 décembre 2024	237	174	-44	-	1 713	-263	-	-65	-413	928	65	1 404

Événements postérieurs à la date de clôture

Syensqo SA/NV a publiquement déclaré son intention de rembourser les obligations senior à 3,95 % émises par Cytec Industries Inc. d'ici le 1er février 2025. À l'issue du processus de gestion du passif entrepris pour la scission partielle, Solvay SA/NV est restée le garant initial des obligations, tandis qu'une contre-garantie a été émise par Syensqo SA/NV en faveur de Solvay SA/NV. Syensqo SA/NV a remboursé ces obligations de premier rang le 1er février 2025. La garantie a donc été levée à cette date, à la suite du remboursement par Syensqo.

En 2016, Solvay a engagé une procédure en contrefaçon contre un concurrent pour violation de l'un de ses brevets sur les matériaux de catalyse automobile. Fin février 2025, le tribunal a accordé au Groupe €10,3 millions de dommages et intérêts et des intérêts de procédure supplémentaires dans le cadre des dommages causés. La décision du tribunal peut faire l'objet d'un appel par l'une ou l'autre des parties dans un délai d'un mois. Les dommages et intérêts et les intérêts liés sont considérés comme des actifs éventuels.

Déclaration des personnes responsables

Philippe Kehren, Président du Comité Exécutif (CEO) et Alexandre Blum, Directeur Financier (CFO) du groupe Solvay, déclarent qu'à leur connaissance :

- Les états financiers consolidés condensés, établis conformément aux normes financières International Financial Reporting (IFRS) telles qu'adoptées dans l'Union Européenne, donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats du groupe Solvay ;
- Le rapport de gestion contient un exposé fidèle des événements importants survenus au cours de 2024 et de leur incidence sur les états financiers consolidés condensés ;
- Les principaux risques et incertitudes sont conformes à l'évaluation présentée dans la section « Gestion des risques » du rapport annuel intégré 2023 de Solvay et tiennent ainsi compte de l'environnement économique et financier actuel.

Déclaration du commissaire

Le commissaire, EY Réviseurs d'Entreprises SRL, représenté par Eric Van Hoof, a confirmé que ses travaux de révision, qui sont terminés quant au fond, n'ont pas révélé d'ajustement significatif dans le compte de résultat consolidé, l'état consolidé du résultat global, l'état consolidé de la situation financière, l'état consolidé des variations des capitaux propres ou le tableau consolidé de flux de trésorerie pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 tels que repris dans ce communiqué de presse.

Le commissaire a confirmé que, dans le cadre de la mission d'assurance limitée sur l'information en matière de durabilité de Solvay, les procédures d'assurance limitée portant sur les indicateurs de durabilité 2024 figurant dans les sections «Lancement de la feuille de route "For Generations"» et «Feuille de route du développement durable - Progrès réalisés en 2024» , qui sont terminées quant au fond, n'ont pas révélé que des ajustements significatifs auraient dû être apportés aux indicateurs inclus dans le présent communiqué de presse. Nous notons par ailleurs que les chiffres comparatifs de durabilité ainsi que toute autre information quantitative et qualitative liée à la durabilité et incluse dans ce communiqué de presse n'ont fait l'objet d'aucune procédure d'assurance limitée.

Enfin, EY Réviseurs d'Entreprises SRL a lu les informations relatives à la période de 12 mois se terminant le 31 décembre 2024 incluses dans la section « Rapprochement des indicateurs sous-jacents du compte de résultat » et a vérifié si ces informations ne contenaient pas d'incohérences significatives avec le communiqué de presse. Sur la base de leur lecture, EY Réviseurs d'Entreprises SRL n'a rien à signaler.

Glossaire

Activités abandonnées : composante du Groupe dont le Groupe s'est séparé ou bien qui est classée comme détenue en vue de la vente et qui :

- Représente une ligne d'activité ou une région géographique principale et distincte ;
- Fait partie d'un plan unique et coordonné pour se séparer d'une ligne d'activité ou d'une région géographique principale et distincte ; où
- Est une filiale acquise exclusivement en vue de la revente.

Ajustements : chacun de ces ajustements apportés aux résultats IFRS est considéré comme étant de nature et / ou de valeur significative. L'exclusion de ces éléments de la mesure des profits fournit aux lecteurs des informations supplémentaires pertinentes sur la performance sous-jacente du Groupe au fil du temps, car elle est cohérente avec la manière dont la performance de l'entreprise est rapportée au Conseil d'Administration et au Comité Exécutif. Ces ajustements comprennent :

- Les résultats de gestion de portefeuille et de restructuration majeure ;
- Les résultats d'assainissements historiques et principaux litiges juridiques ;
- L'impact de l'inflation future sur les provisions environnementales pour les sites encore en activité ;
- Les amortissements d'immobilisations incorporelles résultant de l'Allocation du Prix d'Acquisition (PPA) et les réévaluations de stocks dans la marge brute ;
- Les résultats financiers nets relatifs aux changements de taux d'actualisation, aux coupons des obligations hybrides perpétuelles déduits des capitaux propres en IFRS et aux impacts de gestion de la dette (incluant principalement les gains/pertes relatifs au remboursement anticipé de dette) ;
- Les ajustements du résultat des capitaux propres pour les gains ou pertes de valeur, les gains ou pertes de change non réalisés sur la dette et la contribution au résultat des capitaux propres IFRS des participations cédées au cours de la période ;
- Les résultats des instruments de capitaux propres évalués à la juste valeur, et la réévaluation des plans d'incitation à long terme liés aux actions du groupe Syensqo et des instruments de couverture correspondants ;
- Les gains et pertes, liés à la gestion des couvertures de CO2 non comptabilisées en tant que couverture de flux de trésorerie, sont reportés en ajustements jusqu'à l'échéance de la couverture économique ;
- Les effets d'impôts sur les éléments précités et les charges ou produits d'impôts des années antérieures ;
- L'impact de la part du groupe dans les participations significatives dans les états financiers consolidés à partir du T1 2024.

Tous les ajustements précités s'appliquent aux activités poursuivies et aux activités abandonnées, et incluent les impacts sur les participations ne donnant pas le contrôle.

Autres produits de l'activité : produits comprenant essentiellement les transactions de négoce de matières premières et d'utilités et les autres revenus considérés comme ne correspondant pas au savoir-faire et au cœur de métier de Solvay.

Charges financières nettes : charges nettes sur emprunts et coûts d'actualisation des provisions (à savoir celles relatives aux avantages postérieurs à l'emploi et aux engagements HSE).

Charges nettes sur emprunts : coûts des emprunts, nets des intérêts sur prêts et produits de placement et autres gains et pertes sur la dette nette.

Chiffre d'affaires net : Vente de biens et prestations de services à valeur ajoutée liées au savoir-faire et aux métiers de Solvay. Le chiffre d'affaires net exclut les Autres produits de l'activité.

Contributions volontaires aux pensions : contributions aux actifs des régimes en plus des contributions obligatoires aux régimes d'avantages sociaux des employés. Ces paiements sont discrétionnaires et sont motivés par l'objectif de création de valeur. Ces contributions volontaires sont exclues du free cash-flow car elles ont un caractère de désendettement en tant que remboursement de la dette.

Cotisations obligatoires aux régimes d'avantages sociaux des employés : pour les régimes capitalisés, les contributions aux actifs des régimes correspondant aux montants devant être versés au cours de la période considérée, conformément aux accords passés avec les fiduciaires ou la réglementation, ainsi que, pour les régimes non capitalisés, les prestations versées aux bénéficiaires.

Conversion en cash est un ratio utilisé pour mesurer la conversion d'EBITDA en cash. Il est défini comme suit: (EBITA sous-jacent + Capex des activités poursuivies) / EBITDA sous-jacent.

Croissance organique : croissance du chiffre d'affaires net ou de l'EBITDA sous-jacent, à l'exclusion des changements de périmètre (liés à de petites fusions et acquisitions n'entraînant pas de retraitements) et des effets de conversion des devises. Le calcul est effectué en rebasant la période précédente au périmètre d'activité et au taux de conversion des devises de la période actuelle.

CTA : Currency Translation Adjustment : écart de conversion.

Dette nette financière : Dette financière nette (IFRS) = Dettes financières non courantes + Dettes financières courantes – Trésorerie & équivalents de trésorerie – Autres instruments financiers. La dette nette financière sous-jacente a pour effet de retraiter en dette 100% des obligations hybrides perpétuelles, considérées comme des capitaux propres selon les normes IFRS, et inclut la quote-part du Groupe dans la dette nette des participations significatives (voir Ajustements ci-dessus). C'est un indicateur clé de la solidité de la situation financière du Groupe, et qui est largement utilisé par les agences de notation.

EBIT : Résultat avant intérêts et impôts. C'est un indicateur de performance qui mesure la rentabilité opérationnelle du Groupe quelle que soit la structure de financement.

EBITDA : Résultat avant intérêts, impôts et amortissements. Le Groupe a inclus l'EBITDA comme indicateur de performance alternatif car la direction estime que la mesure fournit des informations utiles pour évaluer la rentabilité opérationnelle du Groupe ainsi que sa capacité à générer des flux de trésorerie opérationnels.

Effet de levier (ou ratio de levier) : Dette nette / EBITDA sous-jacent des 12 derniers mois. Effet de levier sous-jacent = dette nette sous-jacente / EBITDA sous-jacent des 12 derniers mois.

Effet prix nets : Différence entre la variation des prix de vente et la variation des coûts variables.

Fonds de roulement net : Stocks, créances commerciales et autres créances courantes, moins dettes commerciales et autres dettes courantes.

Free cash-flow : Les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation (à l'exclusion des flux de trésorerie liés aux acquisitions ou aux cessions de filiales, des sorties de trésorerie liées aux contributions volontaires aux régimes de retraite, étant donné qu'elles sont de nature à réduire l'effet de levier en tant que remboursement de la dette, et des flux de trésorerie liés à la gestion interne du portefeuille, tels que les coûts externes non récurrents du découpage interne et les impôts y afférents...), les flux de trésorerie liés aux activités d'investissement (à l'exclusion des flux de trésorerie liés aux acquisitions et cessions de filiales et des flux de trésorerie associés au projet de scission partielle), et les autres investissements, et à l'exclusion des prêts aux entreprises associées et des participations non consolidées, et de la comptabilisation des créances affacturées), le paiement des dettes de location, et l'augmentation/diminution des emprunts liés à l'assainissement de l'environnement. Avant l'adoption de la norme IFRS 16, les paiements au titre des contrats de location simple étaient inclus dans les flux de trésorerie disponibles. Suite à l'application de la norme IFRS 16, les contrats de location étant généralement considérés comme étant de nature opérationnelle, les flux de trésorerie disponibles intègrent le paiement du passif locatif (à l'exclusion des charges d'intérêts). L'exclusion de cet élément dans le flux de trésorerie disponible se traduirait par une amélioration significative du flux de trésorerie disponible par rapport aux périodes précédentes, alors que les opérations elles-mêmes n'ont pas été affectées par la mise en œuvre de l'IFRS 16. Il s'agit d'une mesure de la génération de trésorerie, de l'efficacité du fonds de roulement et de la discipline en matière de capital du groupe.

Free cash-flow aux actionnaires de Solvay: Free cash-flow après le paiement des intérêts nets, des coupons sur obligations hybrides perpétuelles et des dividendes aux participations ne donnant pas le contrôle. Cela représente le cash-flow disponible aux actionnaires de Solvay pour payer leur dividende et/ou réduire la dette financière nette.

Free cash-flow conversion ou conversion des flux de trésorerie disponibles : est calculé comme le rapport entre les flux de trésorerie disponibles aux actionnaires de Solvay sur les 12 derniers mois en glissement (avant compensation des dividendes versés aux actionnaires ne donnant pas le contrôle) et l'EBITDA sous-jacent sur les 12 derniers mois en glissement.

GBU : Global business unit.

HPPO: Peroxyde d'Hydrogène pour Oxyde de Propylène, technologie pour produire de l'oxyde de propylène à partir de peroxyde d'hydrogène.

IFRS : International Financial Reporting Standards.

Indicateurs extra-financiers: Indicateurs utilisés qui mesurent la performance en matière de durabilité de l'entreprise en complément des indicateurs financiers

Investissements (Capex) : Montants payés pour l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles présentées dans les flux de trésorerie liés aux activités d'investissement, et les montants payés pour les dettes de location (à l'exclusion des intérêts versés), présentées dans les flux de trésorerie liés aux activités de financement, à l'exclusion de l'acquisition d'actifs liés au projet de scission partielle. Cet indicateur est utilisé pour gérer les capitaux employés dans le groupe.

OCI : Other Comprehensive Income - Autres éléments du résultat global.

pp: Point de pourcentage, utilisé pour exprimer l'évolution de ratios.

PPA : Allocation du Prix d'Acquisition

Recherche & innovation : coûts de recherche et développement reconnus dans le compte de résultats et en tant que capex, avant déduction des subsides, royalties et des charges d'amortissements y relatifs. Cet indicateur mesure l'effort de trésorerie total dans la recherche et l'innovation, que les coûts aient été passés en charges ou capitalisés.

Résultat de base par action : Résultat net (part Solvay) divisé par la moyenne pondérée du nombre d'actions, après déduction des actions propres rachetées pour couvrir les programmes de stocks options.

Résultat dilué par action : Résultat net (part Solvay) divisé par la moyenne pondérée du nombre d'actions, ajusté pour tenir compte des effets de dilution.

Résultats des assainissements historiques et des principaux litiges juridiques : comprend :

- Les coûts d'assainissement qui ne sont pas générés par des actifs de production en activité (fermeture de sites, productions abandonnées, pollution des années antérieures) ;
- L'impact des principaux litiges juridiques.

Résultat de gestion et réévaluations de portefeuille : comprend :

- Les gains et pertes sur vente de filiales, entreprises communes, co-entreprises, et entreprises associées qui ne sont pas qualifiées en tant qu'activités abandonnées ;
- Les coûts d'acquisition des nouvelles activités ;
- Les coûts opérationnels non récurrents liés à la gestion interne du portefeuille (carve-out des principales lignes d'activités)

- Les gains et pertes sur vente de biens immobiliers non directement liés à une activité opérationnelle ;
- Les coûts de restructuration induits par la gestion du portefeuille et de restructurations importantes, y compris les pertes de valeur résultant de la cessation d'une activité ou de la fermeture d'un site ;
- Les pertes de valeur résultant des tests de dépréciation réalisés sur les UGT.

Il ne comprend pas les impacts comptables non cash des amortissements résultant du PPA des acquisitions.

ROCE: Rendement sur capitaux employés, calculé comme le ratio entre l'EBIT sous-jacent (avant ajustement pour l'amortissement du PPA) et les capitaux employés. Les capitaux employés comprennent le fonds de roulement net, les immobilisations corporelles et incorporelles, le Goodwill, les actifs comptabilisés au titre du droit d'utilisation, les participations dans des entreprises associées et les coentreprises et d'autres participations. Ils sont calculés comme la moyenne de la situation à la fin des 4 derniers trimestres.

Sous-jacent : Les résultats sous-jacents sont censés fournir une indication davantage comparable de la performance fondamentale de Solvay sur les périodes de référence. Ils sont définis comme étant les chiffres IFRS, ajustés pour les « Ajustements » définis ci-dessus. Ils fournissent aux lecteurs des informations supplémentaires sur la performance sous-jacente du Groupe dans le temps, ainsi que sur sa situation financière, et sont cohérents avec la manière dont la performance et la situation financière de l'entreprise sont communiquées au Conseil d'Administration et au Comité Exécutif.

Taux d'impôts sous-jacent: Charges d'impôts / (résultat avant impôts – résultats des entreprises associées et des coentreprises), – tous déterminés sur une base sous-jacente. L'ajustement du dénominateur relatif aux entreprises associées et aux co-entreprises est dû au fait que leur contribution est déjà nette d'impôts. Cette mesure fournit une indication du taux d'imposition au sein du Groupe.

Contacts

Relations investisseurs

Boris Cambon-Lalanne
+32 471 55 37 49

Geoffroy d'Oultremont
+32 478 88 32 96

Vincent Toussaint
+33 6 74 87 85 65

investor.relations@solvay.com

Relations media

Peter Boelaert
+32 479 30 91 59

Laetitia Van Minnenbruggen
+32 484 65 30 47

Valérie Goutherot
+33 6 77 05 04 79

media.relations@solvay.com

Informations prospectives

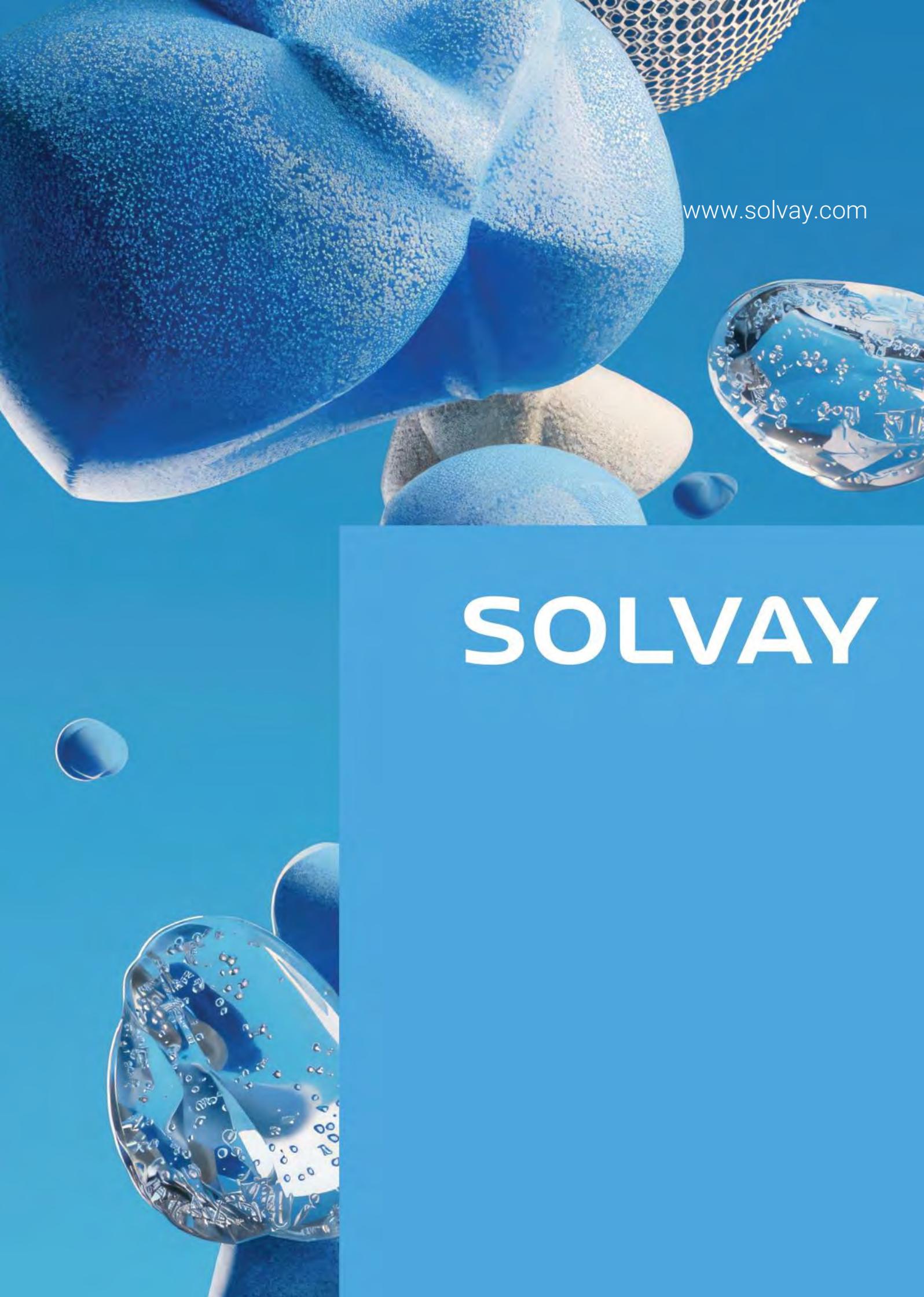
Ce communiqué peut contenir des informations prospectives. Les déclarations prospectives décrivent les attentes, plans, stratégies, objectifs, événements futurs ou intentions. La réalisation des déclarations prospectives contenues dans ce communiqué est sujette à des risques et à des incertitudes en raison d'un certain nombre de facteurs, y compris des facteurs économiques d'ordre général, les fluctuations des taux d'intérêt et des taux de change; l'évolution des conditions de marché, la concurrence des produits, la nature du développement d'un produit, l'impact des acquisitions et des désinvestissements, des restructurations, du retrait de certains produits; du processus d'approbation réglementaire, des scénarii globaux des projets de R&I et d'autres éléments inhabituels. Par conséquent, les résultats réels ou événements futurs peuvent différer sensiblement de ceux exprimés ou implicites dans ces déclarations prospectives. Si de tels risques connus ou inconnus ou des incertitudes se concrétisent, ou si nos hypothèses s'avéraient inexactes, les résultats réels pourraient différer considérablement de ceux anticipés. La société ne s'engage nullement à mettre à jour publiquement ses déclarations prospectives.

À propos de Solvay

Solvay, une entreprise qui s'inspire des idées novatrices d'Ernest Solvay dans le processus de fabrication du carbonate de soude, s'engage à réinventer la chimie avec ses 9 000 collaborateurs passionnés. Depuis 1863, Solvay met la puissance de la chimie au service de solutions innovantes et durables qui répondent aux besoins les plus fondamentaux de notre planète. Ses technologies contribuent à façonner un monde meilleur, que ce soit en purifiant l'air, en préservant l'eau ou les aliments, en protégeant notre santé et bien-être, en créant des vêtements respectueux de l'environnement, ou en améliorant la durabilité des pneus de nos voitures. La détermination constante de Solvay à forger un avenir durable et équitable oriente la transition vers la neutralité carbone d'ici 2050. Avec un chiffre d'affaires net sous-jacent de €4,7 milliards en 2024, Solvay est cotée sur Euronext Brussels et Paris (SOLB). Plus d'informations sont disponibles sur solvay.com et LinkedIn.

Site web Relations Investisseurs

- [Calendrier financier](#)
- [Documentation relative aux résultats](#)
- [Capital Market day](#)
- [Information relative à l'action](#)
- [Information relative à la dette](#)
- [Information RSE](#)
- [Rapport annuel](#)
- [Webcasts et présentations](#)

The image features a vibrant blue background with several abstract, three-dimensional shapes. A large, textured blue sphere dominates the upper left. To its right, a smaller, smooth blue sphere is visible. In the lower left, a large, faceted silver sphere is shown, reflecting light and creating a complex pattern of highlights and shadows. Another smaller silver sphere is positioned to its right. The overall composition is dynamic and modern, with a strong emphasis on geometric forms and metallic textures.

www.solvay.com

SOLVAY