

Geconsolideerde winst- en verliesrekening (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	2022	2021	Q4 2022 niet-geauditeerd	Q4 2021
Opbrengsten	1.857	1.760	490	484
Kostprijs van verkopen	(1.329)	(1.263)	(357)	(357)
Brutowinst	528	497	133	127
Verkoopkosten	(249)	(231)	(65)	(62)
Algemene beheerskosten	(182)	(155)	(50)	(39)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(101)	(95)	(28)	(24)
Waardeverminderingsverliezen op handels- en andere vorderingen, inclusief contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	(1)	(2)	-	(1)
Overige bedrijfsopbrengsten	27	41	6	10
Overige bedrijfskosten	(182)	(47)	(147)	(29)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	(160)	9	(150)	(17)
Financieringsbaten/(-kosten) - netto	-	(1)	1	-
Financieringsbaten	4	2	2	1
Financieringskosten	(4)	(3)	(2)	(1)
Overige financieringsbaten/(kosten) - netto	(20)	(6)	(5)	-
Overige financieringsbaten	6	10	1	4
Overige financieringskosten	(26)	(16)	(6)	(4)
Nettofinancieringslasten	(19)	(8)	(5)	-
Aandeel van de Groep in het nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen	(1)	-	(1)	-
Winst (verlies) voor belastingen	(181)	1	(156)	(18)
Winstbelastingen	(42)	(15)	(30)	-
Winst (verlies) over de verslagperiode	(223)	(14)	(186)	(18)
Winst (verlies) toewijsbaar aan:				
Aandeelhouders van de Onderneming	(221)	(17)	(182)	(22)
Minderheidsbelangen	(2)	4	(4)	5
Winst uit bedrijfsactiviteiten	(160)	9	(150)	(17)
Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten	(192)	(33)	(155)	28
Aangepaste EBIT	31	42	5	11
Gewone winst per aandeel Groep (€)	(1,41)	(0,11)	(1,18)	(0,14)

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het jaar eindigend in december 2021 / december 2022 (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	2022	2021
Winst (verlies) van de periode	(223)	(14)
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	7	30
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	7	30
Kasstroomafdekkingen:	-	(9)
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(5)	4
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	5	(1)
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	-	(13)
Winstbelastingen	-	2
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	123	91
Investering gewaardeerd aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten – veranderingen in reële waarde	(2)	2
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	148	96
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	(23)	(7)
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	130	112
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	(93)	99
Toewijsbaar aan		
Aandeelhouders van de Onderneming	(91)	91
Minderheidsbelangen	(2)	8

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het kwartaal eindigend in december 2021 / december 2022 (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q4 2022 niet-geauditeerd	Q4 2021
Winst (verlies) van de periode	(186)	(17)
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	(42)	10
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	(42)	10
Kasstroomafdekkingen:	4	(3)
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	2	-
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	2	1
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	-	(5)
Winstbelastingen	-	1
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	9	14
Investering gewaardeerd aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten – veranderingen in reële waarde	-	-
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	19	14
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	(10)	-
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	(30)	21
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	(216)	3
Toewijsbaar aan		
Aandeelhouders van de Onderneming	(209)	(3)
Minderheidsbelangen	(7)	6

Geconsolideerde balansen (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	31/12/2022	31/12/2021
<u>Vaste activa</u>	602	756
Goodwill	218	280
Immateriële activa	29	13
Materiële vaste activa	107	129
'Recht-op-gebruik' activa	45	68
Investerings in geassocieerde deelnemingen	1	1
Overige financiële activa	5	8
Activa in verband met vergoedingen na uitdiensttreding	18	40
Handelsvorderingen	9	12
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	72	70
Overige activa	8	11
Uitgestelde belastingsvorderingen	91	124
<u>Vlottende activa</u>	1.153	1.339
Voorraden	487	418
Handelsvorderingen	291	307
Contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	94	76
Actuele vorderingen uit winstbelastingen	56	63
Overige belastingsvorderingen	28	19
Overige financiële activa	1	2
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	31	30
Overige vorderingen	6	4
Overige vlottende activa	17	18
Derivaten	3	1
Geldmiddelen en kasequivalenten	138	398
Vaste activa aangehouden voor verkoop	2	3
<u>TOTAAL ACTIVA</u>	1.756	2.095

	31/12/2022	31/12/2021
<u>Eigen vermogen</u>	561	685
<u>Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de onderneming</u>	520	632
Maatschappelijk kapitaal	187	187
Uitgiftepremies	210	210
Ingehouden winsten	1.042	1.284
Overige reserves	(3)	(1)
Valutakoersverschillen	(9)	(15)
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	(908)	(1.033)
<u>Toewijsbaar aan minderheidsbelangen</u>	41	54
<u>Langlopende verplichtingen</u>	610	812
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	536	735
Overige personeelsbeloningen	9	11
Rentedragende verplichtingen	41	46
Voorzieningen	14	12
Uitgestelde belastingverplichtingen	9	6
Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	-	1
<u>Kortlopende verplichtingen</u>	585	597
Rentedragende verplichtingen	25	27
Voorzieningen	36	42
Handelsschulden	249	252
Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	109	111
Actuele verplichtingen uit winstbelastingen	29	28
Overige belastingverplichtingen	32	28
Overige te betalen posten	6	9
Personeelsbeloningen	95	99
Derivaten	2	2
<u>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u>	1.756	2.095

Geconsolideerde kasstroomoverzichten (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	2022	2021	Q4 2022 niet-geauditeerd	Q4 2021
Winst (verlies) over de periode	(223)	(14)	(186)	(18)
Winstbelastingen	42	15	30	-
Aandeel in het nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen	1	-	1	-
Nettofinancieringskosten	19	8	5	-
Bedrijfsresultaat	(160)	9	(150)	(17)
Afschrijvingen (exclusief afschrijvingen op 'recht-op-gebruik'-activa)	35	34	9	8
Afschrijvingen op 'recht-op-gebruik'-activa	28	28	7	7
Bijzondere waardeverminderingverliezen op goodwill	70	-	70	-
Bijzondere waardeverminderingverliezen op immateriële activa en materiële vaste activa	29	-	29	-
Bijzondere waardeverminderingverliezen op recht-op-gebruik activa	15	1	15	1
Valutakoersverschillen en reële waardeveranderingen van derivaten	10	5	(3)	2
Vrijval van resultaten uit de afdekkingsreserve	5	(1)	2	1
Overheids- en andere subsidies	(5)	(13)	(2)	(5)
(Winst)/verlies op de verkoop van immateriële en materiële vaste activa	(1)	(8)	-	-
Resultaat uit de verkoop van beëindigde activiteiten	-	-	-	-
Kosten voor verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding en ontslagvergoedingen	35	30	7	10
Opbouw van personeelsverplichtingen	70	75	19	20
Afwaarderingen/terugname op voorraden	12	11	4	4
Waardeverminderingverliezen/terugname op vorderingen	1	2	-	1
Opbouw/terugname van voorzieningen	23	13	17	17
Bedrijfskasstroom voor wijzigingen in het werkkapitaal	166	186	24	48
Wijziging in de voorraden	(65)	(48)	57	40
Wijziging in de handelsvorderingen	25	6	(4)	(4)
Wijziging in de contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	(14)	(8)	(6)	(2)
<i>Wijziging in de werkkapitaalactiva</i>	<i>(55)</i>	<i>(50)</i>	<i>47</i>	<i>35</i>
Wijziging in de handelsschulden	(7)	38	2	(7)
Wijziging in de contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	(8)	3	(16)	(9)
<i>Wijziging in de werkkapitaalverplichtingen</i>	<i>(15)</i>	<i>41</i>	<i>(13)</i>	<i>(16)</i>
Wijziging in het werkkapitaal	(69)	(10)	33	19

	2022	2021	Q4 2022 niet-geauditeerd	Q4 2021
Uitgaande kasstroom voor personeelsbeloningen	(149)	(273)	(37)	(38)
Uitgaande kasstroom voor voorzieningen	(27)	(39)	(10)	(8)
Veranderingen in de leaseportfolio	(2)	(1)	(12)	(9)
Veranderingen in ander werkkapitaal	4	17	19	15
Ontvangen kasstromen uit derivaten ter indekking van operationele activiteiten	(9)	12	(3)	4
Kasstroomen gebruikt in bedrijfsactiviteiten	(86)	(108)	15	29
Betaalde belastingen	(15)	(8)	(11)	(3)
Nettokasstroomen uit bedrijfsactiviteiten	(100)	(116)	4	26
Investeringsuitgaven	(33)	(26)	(9)	(7)
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa en materiële vaste activa	2	12	-	1
Overnames, na aftrek verworven geldmiddelen	(48)	-	-	-
Ontvangsten uit de verkoop van beëindigde activiteiten, na winstbelastingen	(5)	-	-	-
Investerings in geassocieerde deelnemingen	(1)	(1)	(1)	(1)
Terugbetaling van aan derden verstrekte leningen	-	9	-	-
Ontvangen rente	7	4	3	1
Ontvangen dividenden	-	-	-	-
Nettokasstroomen uit investeringsactiviteiten	(76)	(2)	(8)	(5)
Betaalde rente	(5)	(4)	(2)	(1)
Betaalde dividenden aan minderheidsbelangen	(11)	(5)	(5)	(5)
Inkoop van eigen aandelen	(21)	(29)	-	(8)
Ontvangsten uit leningen	3	2	-	-
Terugbetalingen van leningen	(4)	(3)	(2)	(1)
Betaling van leaseschulden	(30)	(29)	(7)	(7)
Ontvangsten uit / (betaling van) derivaten	(9)	(2)	(4)	(4)
Andere financieringsinkomsten / (-kosten) ontvangen/betaald	1	4	(1)	3
Nettokasstroomen uit / (gebruikt in) financieringsactiviteiten	(77)	(67)	(21)	(24)
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	(253)	(185)	(26)	(3)
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van de periode	398	585	178	400
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	(253)	(185)	(26)	(3)
Impact van valutakoersverschillen	(7)	(1)	(14)	1
Winsten (verliezen) uit verhandelbare effecten	-	(1)	-	-
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode	138	398	138	398

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het Eigen Vermogen (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING

in miljoen euro	Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremie	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Reële waarde reserve	Afdekkingsreserve	Herwaardering van de netto-verplichting uit hoofde van toegezegdpensioen-regelingen	Valutakoersverschillen	Totaal	TOEWIJSBAAR AAN MINDERHEIDSBELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
Balans op 1 januari 2021	187	210	1.412	(82)	-	7	(1.122)	(42)	570	51	620
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	(17)	-	-	-	-	-	(17)	4	(14)
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	2	(9)	89	26	109	4	112
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	(17)	-	2	(9)	89	26	91	8	99
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5)	(5)
Inkoop eigen aandelen	-	-	-	(29)	-	-	-	-	(29)	-	(29)
Vernietiging eigen aandelen	-	-	(111)	111	-	-	-	-	-	-	-
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	(111)	82	-	-	-	-	(29)	(5)	(34)
Balans op 31 december 2021	187	210	1.284	-	2	(2)	(1.033)	(15)	632	54	685
Balans op 1 januari 2022	187	210	1.284	-	2	(2)	(1.033)	(15)	632	54	685
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	(221)	-	-	-	-	-	(221)	(2)	(223)
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	(2)	-	125	7	130	-	130
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	(221)	-	(2)	-	125	7	(91)	(2)	(93)
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10)	(10)
Inkoop Eigen Aandelen	-	-	-	(21)	-	-	-	-	(21)	-	(21)
Vernietiging Eigen Aandelen	-	-	(21)	21	-	-	-	-	-	-	-
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	(21)	-	-	-	-	-	(21)	(10)	(31)
Balans op 31 december 2022	187	210	1.042	-	(1)	(2)	(908)	(9)	520	41	561