

Gereguleerde informatie
Nazareth (België)/Rotterdam (Nederland), 10 februari 2022 – 7:00u CET

Jaarresultaat 2021 Fagron in lijn met verwachtingen Fagron versterkt positie in Belgische markt

Hoofdpunten

- Omzet steeg met 3,2% naar €573,8 miljoen (5,9% CER)
- REBITDA daalde met 4,5% naar €118,3 miljoen (-1,5% CER)
- Nettowinst nam met 2,2% toe tot €61,4 miljoen
- Operationele kasstroom van €78,4 miljoen
- Netto financiële schuld/REBITDA-ratio van 2,11 per ultimo 2021
- Dividendvoorstel van €0,20 per aandeel
- Operationeel werkkapitaal verbeterd ten opzichte van H1 2021 naar 10,3% van omzet
- Broeikasgasintensiteit gedaald met 20% in vergelijking met 2019 (doelstelling 2021: 10% reductie)
- Fagron versterkt haar positie in de Belgische markt met overname van Pharma-Pack en minderheidsdeelneming in HeW Pharma
- Raad van Bestuur voornemens om Ann Desender voor te dragen als onafhankelijke en niet-uitvoerende bestuurder

Rafael Padilla, CEO van Fagron: *“Met trots kijk ik terug op hoe we met ons allen als één Fagron geopereerd hebben in een zeer dynamisch jaar. Ondanks de uitdagingen die de Corona pandemie ook in 2021 met zich meebracht, slaagden we er in onze omzet te verhogen naar €574 miljoen. Dat hebben we bereikt door een mooi aantal nieuwe producten en innovaties op de markt te brengen, nieuwe klanten aan ons te binden en onze positionering verder te versterken in vooral het Brands en Essentials segment wereldwijd en Fagron Sterile Services (FSS) in de Verenigde Staten.*

Gedurende 2021 zagen we aan de ene kant de vraag naar COVID-19 gerelateerde producten wereldwijd wegvallen, terwijl we tegelijkertijd vooral in de tweede helft van het jaar in Noord-Amerika herstel zagen optreden van de planbare zorg. In EMEA herstelde de planbare zorg zich slechts beperkt en deze bleef vooral in Noord-Europa afgeschaald. Daarnaast bleef wereldwijd de druk op de toeleveringsketen ook in de tweede helft van het jaar hoog, met blijvend hoge prijzen voor transport, verpakkingsmateriaal en sommige grondstoffen. Deze kostenstijgingen kunnen we inmiddels grotendeels doorbelasten of verwachten we dat met enige vertraging te kunnen doen. Dit bracht echter een tijdelijk negatieve impact op onze marge en REBITDA met zich, waardoor we - in lijn met onze verwachtingen - een REBITDA hebben gerealiseerd aan de onderkant van de door ons afgegeven bandbreedte.

De genoemde ontwikkelingen vertaalden zich in een omzetzakking binnen EMEA van 4,6%. Wel zagen we in het vierde kwartaal een verbetering optreden. We verwachten dat deze trend zich zal doorzetten in 2022, zodat EMEA in 2022 naar verwachting weer omzetgroei gaat laten zien. In Latijns-Amerika, waar Fagron vooral actief is in Brands en Essentials, realiseerden we een mooie omzetgroei van 9,3%, ondanks dat de vraag naar COVID-19 gerelateerde producten in 2021 wegviel. Onze sterke positie in Brands en Essentials en onze investeringen in Compounding Services in



Noord-Amerika vertaalden zich in een robuuste omzetgroei van 11,3%. In december 2021 zat FSS op een run rate (omzet; jaarbasis) van ruim US\$80 miljoen, waarmee we op koers liggen om onze omzetdoelstelling voor eind 2022 te realiseren.

Met de recente aankoop van Letco en het afstoten van onze contract manufacturing divisie in de Verenigde Staten zetten we belangrijk stappen in het realiseren van ons streven naar marktleiderschap in Brand en Essentials. Verder versterken we onze positie in de aantrekkelijke Belgische markt met de overname van Pharma-Pack en het nemen van een minderheidsdeelneming in HeW Pharma. We blijven actief kijken naar acquisitiemogelijkheden in met name EMEA en Noord-Amerika.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen staat voor Fagron centraal: door medicatie te personaliseren, worden medicijnen toegankelijk voor nog meer mensen. In 2021 hebben we een aantal belangrijke stappen gezet in het realiseren van de ESG doelen die we onszelf hebben gesteld. Begin van het jaar publiceerden we onze aangepaste doelen voor 2022 om bij te dragen aan een betere wereld.

Met dit alles laten we zien dat Fagron sterk gepositioneerd is om bij te dragen aan de toekomst van gepersonaliseerde medicatie, verder te groeien en aandeelhouderswaarde te creëren. Voor 2022 verwachten we dan ook groei van onze omzet en winstgevendheid te realiseren. Tijdens onze Capital Markets Day op 15 maart a.s. zullen we een strategische update geven en middellange termijn doelstellingen presenteren voor onze drie regio's en Fagron als geheel. We zien er naar uit onze beleggers daar te mogen ontvangen, in persoon of virtueel."

Supply chain

Ook in de tweede helft van 2021 zagen we dat wereldwijd de druk op de toeleveringsketen hoog bleef. Door verschillende aan de pandemie gerelateerde ontwikkelingen waren bepaalde grondstoffen soms beperkt beschikbaar en bleven de prijzen voor transport, verpakkingsmateriaal en sommige grondstoffen hoog. Daarbij zagen we in de tweede helft van het jaar ook loonkosten stijgen. In de eerste helft van het jaar konden we onder lopende contracten deze kostenstijgingen niet altijd direct en/of niet volledig doorbelasten aan onze klanten. Inmiddels hebben we hier veelal afspraken over kunnen maken of verwachten we dat te kunnen doen, zodat we de kostenstijgingen voor het merendeel kunnen doorbelasten of dat met enige vertraging kunnen doen.

Daarnaast is productbeschikbaarheid een kritische succesfactor voor Fagron. Ons uitgebreide wereldwijde netwerk van goedgekeurde leveranciers is dan ook van grote waarde. Daarnaast heeft Fagron een centraal team ingericht dat zich specifiek met (de onderhandeling over) de inkoop van producten bezighoudt, om zowel de beschikbaarheid als de kostprijs van grondstoffen, verpakkingen en andere producten en diensten die we van derden afnemen zo goed mogelijk te beheersen. De operatie en dit team monitoren in nauwe samenwerking onze voorraden continu en waar nodig houden we hogere voorraden voor specifieke producten aan.

Update buy-and-build

Op 2 februari 2022 heeft Fagron de acquisitie van Letco Medical aangekondigd. Letco is een leverancier van farmaceutische grondstoffen, benodigdheden en apparatuur voor magnetische bereidingen in de Verenigde Staten, en heeft een verwachte omzet in 2021 van ongeveer US\$40 miljoen met een verwachte EBITDA-marge van zo'n 11%.

Op diezelfde dag heeft Fagron ook de verkoop van 80% van haar contract manufacturing divisie aan een syndicaat onder leiding van Signet Healthcare Partners aangekondigd. Deze divisie levert contract manufacturing en private label diensten aan bedrijven in de consumentengezondheidszorg



en detailhandel in de Verenigde Staten en genereert zo'n US\$20 miljoen aan omzet op jaarbasis. Als onderdeel van deze verkoop behoudt Fagron een 20% belang in de nieuwe onderneming. Daarnaast zal de nieuwe onderneming enkele producten voor Fagron blijven produceren.

Fagron heeft vandaag Pharma-Pack gekocht. Pharma-Pack is een leverancier van verpakkingen en laboratoriumapparatuur voor apotheken en ziekenhuizen in België en heeft een verwachte jaaromzet van ongeveer €6 miljoen met een verwachte EBITDA-marge van ruim 13%. Ook heeft Fagron in december 2021 overeenstemming bereikt om een belang van 20% te verwerven in HeW Pharma. HeW Pharma produceert hoge kwaliteit grondstoffen voor apothekers in België. Voor beide transacties gezamenlijk betaalt Fagron zo'n €7,7 miljoen.

Update operationeel

Eind december 2021 is de auditering van de nieuwe GMP herverpakkingfaciliteit in Polen succesvol afgerond. Zoals eerder aangegeven, was ten behoeve van een soepele transitie tijdelijk zowel de Nederlandse als de Poolse GMP faciliteit in operatie, wat tot hogere kosten leidde. De volledige transitie zal in de loop van de eerste helft van 2022 worden gerealiseerd, waarna de structurele jaarlijkse margeverbetering van €2 miljoen zal worden gerealiseerd.

In Latijns-Amerika is er dit jaar goede voortgang gemaakt met het centraliseren van de activiteiten in de verschillende landen. In Brazilië waren alle GMP herverpakkingactiviteiten al gecentraliseerd en zijn grote stappen gezet met de integratie van de verschillende distributiecentra tot een centraal modern distributiecentrum. In de tweede helft van 2021 zijn drie onderdelen overgebracht naar het centrale distributiecentrum en in 2022 zullen de overige onderdelen volgen. Uiteindelijk zullen daarmee de distributie en het herverpakken voor de gehele Braziliaanse markt op één plek gecentreerd zijn. Ook zijn er disciplines toegevoegd aan het shared service center in São Paulo, waaronder de R&D activiteiten. Dit zal de synergie en samenwerking binnen de regio verder bevorderen. Daarnaast is er voortgang gemaakt met het centraliseren van de activiteiten in Mexico van drie naar een locatie. Dit traject zal naar verwachting in de loop van het tweede kwartaal van 2022 zijn afgerond. In Colombia zijn ook alle activiteiten gecentraliseerd op een locatie. Deze transitie zal in de loop van het eerste kwartaal van 2022 volledig zijn gefinaliseerd.

Update ESG

In 2021 is voortgang geboekt op alle ESG-onderwerpen die belangrijk zijn voor Fagron. Op milieu gebied zijn energiebesparende maatregelen genomen, hebben we verdere stappen gezet in het elektrificeren van ons bedrijfswagenpark en zijn 2.788 zonnepanelen geïnstalleerd. Dit heeft geleid tot een reductie van de broeikasgasintensiteit met 20% ten opzichte van 2019, aanzienlijk meer dan de doelstelling van 10% reductie.

Op sociaal gebied is het aantal vrouwen in managementfuncties toegenomen naar 40,7% in 2021. In 2021 heeft Fagron voor de eerste keer een Diversity & Inclusion enquête uitgevoerd onder haar medewerkers. Meer dan een derde van de medewerkers hebben aan deze enquête meegedaan waarin onder anderen gevraagd is naar respectvolle omgang, discriminatie op basis van achtergrond en betrokkenheid bij beslissingen. Uit de enquête komt naar voren dat de overgrote meerderheid van de medewerkers voelt dat ze zichzelf kunnen zijn bij Fagron en zich op geen enkele manier benadeeld voelen wegens hun achtergrond.

In 2021 is het productassortiment van Fagron aanzienlijk uitgebreid. Fagron draagt daarmee bij aan de verbetering van de gezondheid van kwetsbare patiëntgroepen. Verder werd de robuustheid van de kwaliteitsprocessen van Fagron nogmaals bevestigd: ondanks de groei is in 2021 het aantal kwaliteitsincidenten, en daarmee het aantal recalls, nog verder afgenomen.



Begin 2022 heeft Fagron haar aangescherpte ESG-doelstellingen gepubliceerd. Additionele doelstellingen zijn hierbij o.a. de inkoop van 100% duurzame elektriciteit voor gebruik in de eigen faciliteiten in 2030 en een 50/50 man/vrouw verhouding op managementniveau in 2025. Meer informatie over Fagron en ESG is te vinden op de [website](#) van Fagron.

Hieronder de rapportage op onze belangrijkste ESG-doelstellingen 2021.

Indicatoren milieu	2021 ¹	2019 ²	Δ	Eenheid
Klimaatimpact (Scope 1, 2 en business travel)				
Broeikasgasemissies (location based)	13.315	13.135	1%	Ton CO ₂ -eq
Broeikasgasintensiteit (location based) <i>Doelstelling: -10% t.o.v. 2019</i>	20,8	25,9	-20%	Kiloton CO ₂ -eq per miljoen € omzet CER 2019

Indicatoren sociaal en goed bestuur	2021	2020
Dodelijke slachtoffers door bedrijfsongeval	0	0
Bedrijfsongeval met langdurig letsel ³	0	Niet gemeten
Aantal recalls klasse 1: mogelijk ernstige bijwerking ⁴	1	1
Aantal recalls klasse 2: mogelijk milde bijwerking ⁵	2	5
Aantal recalls klasse 3: voldoet niet aan kwaliteitsvoorschrift, geen bijwerkingen verwacht ⁶	2	7
% vrouwen in managementfuncties <i>Doelstelling: 50% in 2025</i>	40,7%	37,4%

Wijziging samenstelling Raad van Bestuur

In verband met de afloop van de benoemingstermijn van Vanzel G. Comm.V., vertegenwoordigd door Giulia Van Waeyenberge, na afloop van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van Fagron in mei 2022, heeft de Raad van Bestuur, op advies van zijn benoemings- en remuneratiecomité, besloten om de benoeming van mevrouw Desender als onafhankelijke en niet-uitvoerende bestuurder voor te leggen aan de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van Fagron in mei 2022. Mevrouw Desender zal per direct als adviseur de vergaderingen van de Raad van Bestuur bijwonen om een goede overdracht en inwerkperiode mogelijk te maken.

Ann Desender (1971)

Mw. Desender is Chief Financial Officer bij Barco sinds 2016. Ze begon haar loopbaan bij Barco ruim 14 jaar geleden as Vice President Coporate Finance & Controlling en is sindsdien binnen de organisatie doorgegroeid naar haar huidige positie. Mw. Desender is haar carrière begonnen bij Andersen (nu Deloitte). Mw. Desender (Belgische nationaliteit) heeft master in toegepaste economie en heeft het Advanced Management Program van de IESE Business School doorlopen.

Verwachtingen 2022

Voor 2022 verwacht Fagron groei van zowel omzet als winstgevendheid, gedreven door aanhoudende sterke resultaten in Latijns- en Noord-Amerika en verwachte terugkeer van omzetgroei en een voorzichtige verbetering van de winstgevendheid in EMEA. Verder handhaaft Fagron haar actieve en gedisciplineerde acquisitiestrategie met focus op EMEA en Noord-Amerika.

¹ Voorlopige resultaten, resultaten worden voor publicatie van jaarverslag nog gereviewed.

² Alle milieudoelstellingen zijn t.o.v. boekjaar 2019.

³ Langdurig letsel is letsel waarbij een medewerker niet binnen 6 maanden volledig hersteld is.

⁴ Aantal recalls is exclusief het aantal recalls van Fagron Frankrijk.

⁵ Aantal recalls is exclusief het aantal recalls van Fagron Frankrijk.

⁶ Aantal recalls is exclusief het aantal recalls van Fagron Frankrijk.



Winst- en verliesrekening en balans

Winst- en verliesrekening (x € 1.000)	2021	2020	Δ
Netto-omzet	573.808	555.971	3,2%
Brutomarge	336.285	329.089	2,2%
<i>Als % van de netto-omzet</i>	58,6%	59,2%	
Operationele kosten	214.651	203.642	5,4%
<i>Als % van de netto-omzet</i>	37,4%	36,6%	
Kosten inschrijvingsrechten	3.295	1.520	116,9%
EBITDA voor niet-recurrent resultaat	118.339	123.927	-4,5%
<i>Als % van de netto-omzet</i>	20,6%	22,3%	
Niet-recurrent resultaat	-1.569	-3.895	-59,7%
EBITDA	116.770	120.031	-2,7%
<i>Als % van de netto-omzet</i>	20,3%	21,6%	
Afschrijvingen en waardeverminderingen	29.332	31.293	-6,3%
EBIT	87.438	88.738	-1,5%
<i>Als % van de netto-omzet</i>	15,2%	16,0%	
Financieel resultaat	-10.618	-15.024	-29,3%
Winst vóór belastingen	76.820	73.715	4,2%
Belastingen	-15.442	-13.678	12,9%
Nettowinst	61.378	60.037	2,2%
Recurrente nettowinst⁷	61.171	62.910	-2,8%
Nettowinst per aandeel (€)	0,84	0,83	1,2%
Recurrente nettowinst per aandeel (€)	0,84	0,87	-3,4%
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	72.643.423	72.089.385	0,8%

Winst- en verliesrekening (x € 1.000)	H2-2021	H2-2020	Δ
Netto-omzet	297.221	277.221	7,2%
Brutomarge	174.695	162.532	7,5%
<i>Als % van de netto-omzet</i>	58,8%	58,6%	
Operationele kosten	110.886	100.583	10,2%
<i>Als % van de netto-omzet</i>	37,3%	36,3%	
Kosten inschrijvingsrechten	1.476	956	54,4%
EBITDA voor niet-recurrent resultaat	62.333	60.993	2,2%
<i>Als % van de netto-omzet</i>	21,0%	22,0%	
Niet-recurrent resultaat	-862	-2.241	-61,6%
EBITDA	61.471	58.751	4,6%
<i>Als % van de netto-omzet</i>	20,7%	21,2%	
Afschrijvingen en waardeverminderingen	14.748	16.209	-9,0%
EBIT	46.723	42.542	9,8%
<i>Als % van de netto-omzet</i>	15,7%	15,3%	
Financieel resultaat	-4.521	-7.852	-42,4%
Winst vóór belastingen	42.202	34.690	21,7%
Belastingen	-7.772	-6.212	25,1%

⁷ Recurrente nettowinst wordt gedefinieerd als de winst vóór niet-recurrente elementen en herwaardering financiële derivaten, gecorrigeerd voor belastingen.



Nettowinst	34.430	28.478	20,9%
Recurrente nettowinst⁸	33.863	30.087	12,5%
Nettowinst per aandeel (€)	0,47	0,39	20,5%
Recurrente nettowinst per aandeel (€)	0,46	0,42	9,5%
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	72.856.527	72.103.492	1,0%

Balans (x € 1.000)	31-12-2021	31-12-2020
Immateriële vaste activa	411.075	389.167
Materiële vaste activa	128.626	118.625
Latente belastingen	22.545	20.811
Financiële activa	4.463	2.340
Operationeel werkkapitaal	59.070	49.682
Overig werkkapitaal	-26.646	-40.801
Eigen vermogen	325.466	257.819
Voorzieningen en pensioenverplichtingen	6.112	8.175
Financiële instrumenten	103	411
Latente belastingenschulden	2.510	2.128
Netto financiële schuld	264.941	271.290

Toelichting bij de geconsolideerde resultaten

Winst- en verliesrekening

De **geconsolideerde omzet** bedroeg €573,8 miljoen, een stijging van 3,2% (5,9% tegen constante wisselkoersen) in vergelijking met 2020. De organische groei bedroeg 1,8% (4,5% tegen constante wisselkoersen). De omzetontwikkeling per regio wordt hierna nader toegelicht in 'Kerncijfers per segment'.

De **brutomarge** steeg met 2,2% naar €336,3 miljoen met name het gevolg van wijzigingen in de product mix. De brutomarge als percentage van de omzet daalde met 60 basispunten ten opzichte van 2020 naar 58,6% en steeg in de tweede helft van 2021 met 40 basispunten ten opzichte van de eerste zes maanden van dat jaar.

De **operationele kosten** als percentage van de omzet bedroeg 37,4% in 2021, een stijging van 80 basispunten (2020: 36,6%).

De **EBITDA voor niet-recurrent resultaat** daalde in 2021 met 4,5% (-1,5% tegen constante wisselkoersen) naar €118,3 miljoen. De EBITDA voor niet-recurrent resultaat als percentage van de omzet daalde met 170 basispunten naar 20,6%.

Het **niet-recurrent resultaat** bedroeg -€1,6 miljoen en heeft met name betrekking op herstructureringskosten, de verplaatsing van activiteiten naar de herverpakkingfaciliteit in Polen en een vrijval van voorwaardelijke verplichtingen gerelateerd aan acquisities in Latijns-Amerika.

⁸ Recurrente nettowinst wordt gedefinieerd als de winst vóór niet-recurrente elementen en herwaardering financiële derivaten, gecorrigeerd voor belastingen.



De **EBITDA** daalde met 2,7% naar €116,8 miljoen. De EBITDA als percentage van de omzet daalde met 130 basispunten naar 20,3%.

De **afschrijvingen en waardeverminderingen** bedroegen €29,3 miljoen, een daling van 6,3% ten opzichte van €31,3 miljoen in 2020.

De **EBIT** bedroeg €87,4 miljoen, een daling van 1,5% in vergelijking met 2020. De EBIT als percentage van de omzet daalde met 80 basispunten naar 15,2%.

Het **financieel resultaat** bedroeg -€10,6 miljoen (2020: -€15,0 miljoen).

De **effectieve belastingdruk** als percentage van de winst vóór belastingen bedroeg 20,1% in 2021 (2020: 18,6%). De **effectieve contante belastingdruk** bedroeg 24,2% in 2021 (2020: 24,8%).

De **nettowinst** bedroeg €61,4 miljoen, een stijging van 2,2% (2020: €60,0 miljoen).

Balans

Op balansniveau kunnen de belangrijkste mutaties als volgt worden samengevat.

Het **operationeel werkkapitaal** als percentage van de omzet bedroeg 10,3%, een stijging van 150 basispunten ten opzichte van 31 december 2020 (2020: 8,8%), maar een daling van 170 basispunten ten opzichte van 30 juni 2021.

De **netto financiële schuld** daalde in 2021 met €6,3 miljoen naar €264,9 miljoen per jaareinde 2021. De netto financiële schuld/REBITDA-ratio bedroeg 2,11 op 31 december 2021.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de ontwikkeling van de netto financiële schuld in 2021.

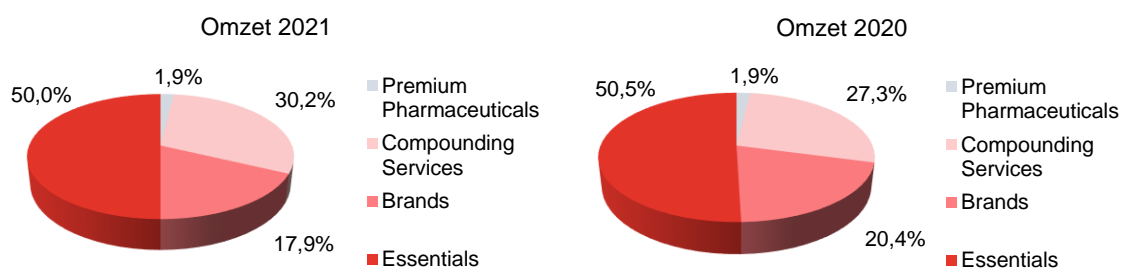
(x € 1.000)	
Netto financiële schuld op 31 december 2020	271.290
Operationele kasstroom	-78.419
Acquisities en nabetalingen voor acquisities	11.555
Investerings	20.731
Kapitaalsverhoging	-6.798
Betaalde dividenden	13.028
Netto rentelasten	13.769
Valutakoersverschillen	8.804
Impact IFRS 16	10.982
Netto financiële schuld op 31 december 2021	264.941

De **netto operationele capex** bedroeg €20,7 miljoen (3,6% van de omzet) in 2021. Een stijging ten opzichte van €18,4 miljoen in 2020 (3,3% van de omzet). De capex is vooral opgebouwd uit investeringen in bestaande en nieuwe faciliteiten in Noord-Amerika, Brazilië, Israël en Polen, ESG gerelateerde investeringen en investeringen in software implementaties.



Kerncijfers Fagron

(x € 1.000)	H2-2021	H2-2020	Δ	2021	2020	Δ
Omzet	297.221	277.221	7,2%	573.808	555.971	3,2%
REBITDA ⁹	62.333	60.993	2,2%	118.339	123.927	-4,5%
REBITDA-marge	21,0%	22,0%		20,6%	22,3%	



De omzet van Fagron steeg in 2021 met 3,2% (5,9% tegen constante wisselkoersen) naar €573,8 miljoen. De organische omzetgroei bedroeg 1,8% (4,5% tegen constante wisselkoersen). De REBITDA daalde met 4,5% (-1,5% tegen constante wisselkoersen) naar €118,3 miljoen. De REBITDA als percentage van de omzet daalde met 170 basispunten naar 20,6%.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de omzetontwikkeling en valuta-effecten van Fagron in 2021.

(x € 1.000)	Impact
Omzet in 2020	555.971
Ontwikkeling EMEA ¹⁰	-19.065
Ontwikkeling Latijns-Amerika	+21.314
Ontwikkeling Noord-Amerika	+22.745
Valuta-effect BRL/euro	-9.720
Valuta-effect US\$/euro	-6.297
Valuta-effect overig	+1.228
Bijdrage acquisities	+7.631
Omzet in 2021	573.808

⁹ EBITDA voor niet-recurrent resultaat.

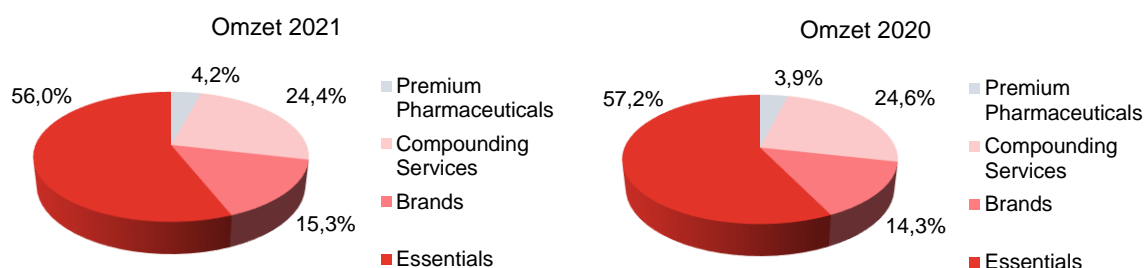
¹⁰ Het segment EMEA omvat de activiteiten van Fagron in Europa, Zuid-Afrika en Israël.



Kerncijfers per segment

Fagron EMEA¹¹

(x € 1.000)	H2-2021	H2-2020	Δ	2021	2020	Δ
Omzet	126.237	129.829	-2,8%	255.103	267.379	-4,6%
REBITDA ¹²	26.996	31.264	-13,6%	55.619	64.711	-14,1%
REBITDA-marge	21,4%	24,1%		21,8%	24,2%	



De omzet van het segment EMEA daalde in 2021 met 4,6% (-4,9% tegen constante wisselkoersen) naar €255,1 miljoen. Gecorrigeerd voor de acquisities van Gako (Duitsland) en Pharma Tamar (Israël), bedroeg de organische omzetsdaling 6,8% (-7,1% tegen constante wisselkoersen). De REBITDA daalde met 14,1% en bedroeg €55,6 miljoen. De REBITDA als percentage van de omzet daalde met 240 basispunten naar 21,8%. Dit werd mede veroorzaakt doordat ten behoeve van een soepele transitie tijdelijk zowel de Nederlandse als de Poolse GMP herverpakingsfaciliteit in gebruik was. Daarnaast zagen we vertraging in het doorbelasten van de hogere kosten als gevolg van de druk op de toeleveringsketen, wat - tijdelijk - onze marges heeft gedrukt.

Ontwikkelingen per land binnen de regio EMEA verschillen, die samenhangen met het verschil in activiteiten en de impact van COVID-19 daarop. Als gevolg daarvan liet een aantal landen omzetgroei zien terwijl andere landen hun omzet zagen dalen. De verschillende besmettingsgolven die zich bleven voordoen zorgden vooral in de Noord Europese landen voor voortdurende druk op de planbare zorg en doktersbezoeken herstelden zich nauwelijks. Dit vertaalde zich, in combinatie met de impact van de registratie van een aantal niet-steriele bereidingen door derden, in een daling van de omzet van Compounding Services in geheel 2021. In het vierde kwartaal zagen we echter een significante afvlakking van de daling in vergelijking tot de eerste 9 maanden van het jaar. Dit wordt mede veroorzaakt door de lagere impact van de registraties in het vierde kwartaal en een voorzichtig herstel in sommige landen van de planbare zorg.

Waar Brands en Essentials in 2020 profiteerden van toegenomen vraag naar COVID-19 gerelateerde producten, was daar in 2021 geen sprake meer van. Wel zagen we vooral in het vierde kwartaal een toenemende vraag naar COVID-19 (zelf)testen. Per saldo ontwikkelde Essentials zich over de gehele lijn negatief en Brands licht positief in 2021. Premium Pharmaceuticals liet over 2021 een lichte omzetstijging zien.

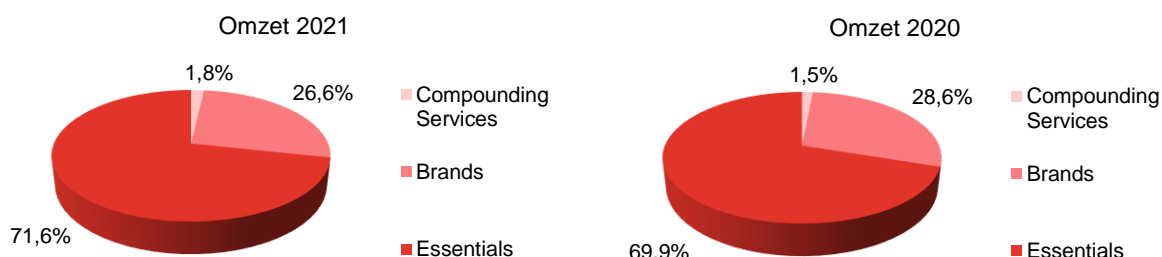
¹¹ Het segment EMEA omvat de activiteiten van Fagron in Europa, Zuid-Afrika en Israël.

¹² EBITDA voor niet-recurrent resultaat.



Fagron Latijns-Amerika

(x € 1.000)	H2-2021	H2-2020	Δ	2021	2020	Δ
Omzet	75.651	68.015	11,2%	141.079	129.060	9,3%
REBITDA ¹³	17.544	13.042	34,5%	30.549	25.800	18,4%
REBITDA-marge	23,2%	19,2%		21,7%	20,0%	



De omzet van het segment Latijns-Amerika steeg in 2021 met 9,3% (16,6% tegen constante wisselkoersen) naar €141,1 miljoen. De organische omzetgroei bedroeg tegen constante wisselkoersen 16,5%. De REBITDA steeg met 18,4% naar €30,5 miljoen. De REBITDA als percentage van de omzet steeg met 170 basispunten naar 21,7%, vooral als gevolg van een sterk vierde kwartaal, efficiëntieverbeteringen en productmix.

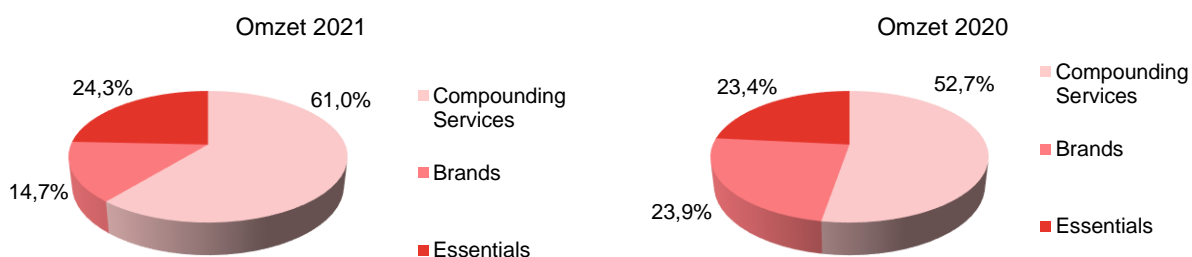
In Latijns-Amerika vormen bereidingsapotheken het belangrijkste afzetkanaal voor Fagron. Deze bleven ondanks de beperkende COVID-19 maatregelen veelal open. Alle landen waar Fagron actief is in Latijns-Amerika hebben in 2021 een omzetgroei laten zien, waarbij Fagron haar concurrentiepositie verder heeft verstevigd. Zowel Brands als Essentials lieten over de hele linie een goede organische omzetgroei zien. De Compounding Services activiteiten in Colombia, die een relatief klein deel uitmaken van de totale omzet van Latijns-Amerika, lieten een zeer sterke omzetgroei zien van 40,5% (tegen constante wisselkoersen) over 2021. Met onze focus op preventie zijn we goed gepositioneerd om te profiteren van de toegenomen aandacht voor een gezonde levensstijl.

¹³ EBITDA voor niet-recurrent resultaat.



Fagron Noord-Amerika

(x € 1.000)	H2-2021	H2-2020	Δ	2021	2020	Δ
Omzet	95.333	79.377	20,1%	177.626	159.533	11,3%
REBITDA ¹⁴	17.793	16.687	6,6%	32.171	33.416	-3,7%
REBITDA-marge	18,7%	21,0%		18,1%	20,9%	



De omzet van het segment Noord-Amerika nam in 2021 met 11,3% toe (15,3% tegen constante wisselkoersen) naar €177,6 miljoen. De organische omzetgroei bedroeg 14,3% tegen constante wisselkoersen. De REBITDA daalde met 3,7% naar €32,2 miljoen. De REBITDA-marge daalde met 280 basispunten naar 18,1%. Dit werd vooral veroorzaakt door het inzetten van een tweede shift bij FSS.

Brands en Essentials lieten in 2021 een omzetsdaling zien van 8,2% (-7,2% tegen constante wisselkoersen). Dit werd vooral veroorzaakt door de afnemende vraag naar COVID-19 gerelateerde producten.

Fagron Compounding Services (FSS en AnazaoHealth) liet een zeer sterke stijging zien van 28,9% (33,5% tegen constante wisselkoersen). In december zat FSS op een run-rate (omzet; jaarbasis) van ruim US\$80 miljoen. Op basis van reeds gedane en geplande lanceringen van nieuwe SKU's, waaronder de introductie van epidurals in 2022, de verdere uitbreiding van het assortiment voorgevulde infuuszakken, de hoge automatiseringsgraad, de voortgang van de integratie van de overgenomen activa van US Compounding en nieuw afgesloten contracten verwachten we dat de groei zich blijft doorzetten. FSS is dan ook goed op koers de omzetdoelstelling van US\$125 miljoen (run rate) in 2022 te behalen.

Dividend

De Raad van Bestuur zal aan de algemene vergadering van aandeelhouders voorstellen om over 2021 een brutodividend uit te keren van € 0,20 per aandeel.

Verklaring van de commissaris

De commissaris, Deloitte Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Ine Nuyts, heeft bevestigd dat de controlewerkzaamheden ten gronde zijn afgewerkt. Deze controlewerkzaamheden hebben geen betekenisvolle correcties aan het licht gebracht die in de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, de geconsolideerde balans, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht, opgenomen in dit persbericht, doorgevoerd zouden moeten worden.

¹⁴ EBITDA voor niet-recurrent resultaat.



Video webcast

Vandaag om 9.30u CET is er een video webcast waarin Rafael Padilla (CEO) en Karin de Jong (CFO) de jaarresultaten van 2021 zullen toelichten. Registratie voor deelname aan de video webcast kan vanaf 30 minuten voor aanvang via deze [link](#). Dit kan vanaf 30 minuten voor aanvang. De video webcast zal 10 minuten voor aanvang worden geopend.

De presentatie die toegelicht zal worden tijdens de webcast is vanaf 9.00u CET te downloaden op de [website](#) van Fagron.

Financiële kalender 2022

15 maart 2022	Capital Markets Day
14 april 2022	Trading update eerste kwartaal 2022
9 mei 2022	Algemene vergadering van aandeelhouders 2022
4 augustus 2022	Halfjaarresultaten 2022
13 oktober 2022	Trading update derde kwartaal 2022

Resultaten en trading updates worden om 7:00u CET gepubliceerd.

Voor meer informatie

Karen Berg
Global Investor Relations Manager
Tel. +31 6 53 44 91 99
karen.berg@fagron.com

Profiel Fagron

Fagron is een toonaangevende mondiale onderneming actief in farmaceutische bereidingen en richt zich op het leveren van gepersonaliseerde farmaceutische zorg aan ziekenhuizen, apotheken, klinieken en patiënten in 35 landen wereldwijd.

De Belgische vennootschap Fagron NV is gevestigd in Nazareth en is genoteerd aan Euronext Brussel en Euronext Amsterdam onder het ticker symbool 'FAGR'. De operationele activiteiten van Fagron worden aangestuurd vanuit de Nederlandse vennootschap Fagron BV. Het hoofdkantoor van Fagron BV is gevestigd in Rotterdam.

Belangrijke informatie met betrekking tot toekomstgerichte verklaringen

Bepaalde verklaringen in dit persbericht kunnen mogelijk als toekomstgericht worden beschouwd. Dergelijke toekomstgerichte verklaringen zijn gebaseerd op huidige verwachtingen, en worden beïnvloed door verschillende risico's en onzekerheden. Fagron kan bijgevolg geen garantie geven dat dergelijke toekomstgerichte verklaringen zich zullen materialiseren en neemt geen verplichting op zich om enige toekomstgerichte verklaring bij te werken of te herzien, hetzij als gevolg van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of een andere reden.



Geconsolideerde resultatenrekening

(x € 1.000)	2021	2020
Bedrijfsopbrengsten	577.918	557.159
Omzet	573.808	555.971
Overige bedrijfsopbrengsten	4.110	1.188
Bedrijfskosten	490.481	468.420
Handelsgoederen	237.523	226.883
Diensten en diverse goederen	88.789	82.359
Personeelskosten	132.503	125.259
Afschrijvingen en waardeverminderingen	29.332	31.293
Overige bedrijfskosten	2.334	2.627
Bedrijfsresultaat	87.438	88.738
Financiële opbrengsten	2.780	753
Financiële kosten	-13.397	-15.776
Resultaat vóór belastingen	76.820	73.715
Belastingen	15.442	13.678
Nettoresultaat	61.378	60.037
Toe te rekenen aan:		
Aandeelhouders (nettoresultaat)	61.004	59.601
Minderheidsbelangen	375	436
Winst (verlies) per aandeel toe te rekenen aan de aandeelhouders gedurende het jaar		
Winst (verlies) per aandeel (in euro)	0,84	0,83
Verwaterde winst (verlies) per aandeel (in euro)	0,84	0,82



Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

(x € 1.000)	2021	2020
Nettoresultaat van het boekjaar	61.378	60.037
Niet-gerealiseerd resultaat		
Items die nooit zullen worden opgenomen in nettoresultaat		
Actuariële winsten en verliezen op verplichtingen uit hoofde van vergoedingen na uitdiensttreding	315	1.035
Belastingen behorend bij items die nooit zullen worden opgenomen in het nettoresultaat	-79	-259
Niet-gerealiseerde resultaten die later zouden kunnen worden opgenomen in nettoresultaat		
Wisselkoersverschillen	8.968	-49.024
Niet-gerealiseerd resultaat van het boekjaar	9.222	-48.248
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	70.600	11.788
Toe te rekenen aan:		
Aandeelhouders	70.225	11.352
Minderheidsbelangen	375	436



Geconsolideerde balans

(x € 1.000)	2021	2020
Vaste activa	566.709	530.943
Goodwill	380.411	364.654
Immateriële vaste activa	30.665	24.513
Materiële vaste activa	92.338	86.188
Lease activa	36.287	32.437
Financiële activa	4.463	2.340
Latente belastingen	22.545	20.811
Vlottende activa	233.711	221.883
Vorraden	90.834	79.794
Handelsvorderingen	51.897	42.140
Overige vorderingen	20.335	15.702
Geldmiddelen en kasequivalenten	70.646	84.248
Totaal activa	800.421	752.826
Eigen vermogen	325.466	257.819
Eigen vermogen (moedermaatschappij)	320.105	253.107
Minderheidsbelangen	5.361	4.712
Langlopende verplichtingen	329.892	294.751
Langlopende voorzieningen	1.783	3.394
Pensioenverplichtingen	4.329	4.781
Latente belastingen	2.510	2.128
Financiële schulden	290.586	256.900
Lease verplichtingen	30.684	27.548
Kortlopende schulden	145.062	200.256
Financiële schulden	6.796	64.440
Lease verplichtingen	7.522	6.650
Handelsschulden	83.660	72.252
Belastingenschulden met betrekking tot het huidige jaar	7.211	8.635
Overige kortlopende belasting- en personeelsverplichtingen	23.723	22.938
Overige kortlopende schulden	16.046	24.930
Financiële instrumenten	103	411
Totaal verplichtingen	474.954	495.007
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	800.421	752.826



Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

(x € 1.000)	Aandelen- kapitaal & agio	Overige reserves	Eigen aandelen	Over- gedragen winst	Totaal	Minder- heidsbelangen	Totaal eigen vermogen
Saldo per 31 december 2019	510.142	-242.805	-18.823	-6.486	242.028	4.413	246.440
Resultaat van de periode				59.601	59.601	436	60.037
Niet-gerealiseerd resultaat		-48.112			-48.112	-137	-48.248
Totaal resultaat		-48.112		59.601	11.489	300	11.788
Kapitaalsverhoging	3.845				3.845		3.845
Betalbaargesteld dividend				-5.774	-5.774		-5.774
Op aandelen gebaseerde betalingen		1.520			1.520		1.520
Saldo per 31 december 2020	513.987	-289.397	-18.823	47.340	253.107	4.712	257.819
Resultaat van de periode				61.004	61.004	375	61.378
Niet-gerealiseerd resultaat		8.948			8.948	274	9.222
Totaal resultaat		8.948		61.004	69.951	649	70.600
Kapitaalsverhoging	6.798				6.798		6.798
Betalbaargesteld dividend				-13.046	-13.046		-13.046
Op aandelen gebaseerde betalingen		3.295			3.295		3.295
Saldo per 31 december 2021	520.785	-277.154	-18.823	95.297	320.105	5.361	325.466



Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(x € 1.000)	2021	2020
Bedrijfsactiviteiten		
Resultaat vóór belastingen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	76.820	73.715
Betaalde belastingen	-18.614	-18.268
Aanpassing voor financiële elementen	10.618	15.024
Totale aanpassingen voor niet-kasstroom	32.297	32.692
Totale wijzigingen in werkkapitaal	-22.701	-10.209
Totale kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	78.419	92.953
Investeringsactiviteiten		
Investeringsuitgaven	-20.731	-18.421
Betalingen voor bestaande participaties (nabetalingen) en nieuwe participaties	-11.192	-32.877
Totale kasstroom uit investeringsactiviteiten	-31.923	-51.299
Financieringsactiviteiten		
Kapitaalsverhoging	6.798	3.845
Dividend	-13.028	-5.766
Opgenomen financiering	66.173	63.582
Aflossing op leningen	-99.488	-92.452
Betaling van leaseverplichtingen	-8.334	-7.755
Ontvangen rente	1.584	753
Betaalde rente	-15.353	-15.318
Totale kasstroom uit financieringsactiviteiten	-61.648	-53.111
Totale netto kasstromen van de periode	-15.152	-11.457
Geldmiddelen en equivalenten - begin van de periode	84.248	106.684
Winsten of (verliezen) uit wisselkoersverschillen	1.550	-10.980
Geldmiddelen en equivalenten - einde van de periode	70.646	84.248
Wijzigingen in geldmiddelen en equivalenten	-15.152	-11.457



Alternatieve prestatie indicatoren

(x 1.000 euro)	2021	2020
Bedrijfsresultaat (EBIT)	87.438	88.738
Afschrijvingen en waardeverminderingen	29.332	31.293
EBITDA	116.770	120.031
EBITDA	116.770	120.031
Niet-recurrent resultaat	1.569	3.895
REBITDA	118.339	123.927
Netto financiële schuld		
Financiële schulden langlopend	290.586	256.900
Leaseverplichtingen langlopend	30.684	27.548
Financiële schulden kortlopend	6.796	64.440
Leaseverplichtingen kortlopend	7.522	6.650
Geldmiddelen en kasequivalenten	70.646	84.248
Netto financiële schuld	264.941	271.290