

Tryckt på  
**100%  
ÅTERVUNNET  
PAPPER**  
Läs mer på sidan 27

 **elanders**  
GROUP

Delivering sustainable solutions

**FROM  
END  
TO  
END  
AND  
BEYOND**

**ELANDERS | DELÅRSRAPPORT JANUARI - JUNI 2022**

Delivering sustainable solutions

# FROM END TO END AND BEYOND

*Elanders är ett globalt logistikföretag som erbjuder ett brett tjänsteutbud av integrerade lösningar inom supply chain management.*

Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom två affärsområden, Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions. Hållbarhetsaspekter genomsyrar Elanders arbete i alla led. I grund och botten handlar hela Elanders verksamhet om att optimera kundernas varuflöden. På så sätt kan kostnader minimeras samtidigt som klimatavtrycket reduceras.

Koncernen har cirka 7 000 anställda och verksamhet i ett 20-tal länder på fyra kontinenter. De viktigaste marknaderna utgörs av Kina, Singapore, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA. De största kunderna är verksamma inom branscherna Automotive, Electronics, Fashion & Lifestyle, Health Care & Life Science och Industrial.

## Innehåll

- 3 Bulletpoints
- 4 Koncernchefens kommentar
- 5 Koncernen
- 8 Moderbolaget
- 9 Övrig information
- 11 Koncernens finansiella rapporter
- 20 Kvartalsdata
- 21 Flerårsöversikt
- 23 Avstämning alternativa nyckeltal
- 26 Moderbolagets finansiella rapporter
- 27 Ekonomiska definitioner

Ytterligare information om Elanders finns tillgänglig på vår hemsida, [www.elanders.com](http://www.elanders.com), eller kan efterfrågas via e-post från [info@elanders.com](mailto:info@elanders.com). Frågor kring denna rapport kan ställas till:

**Magnus Nilsson**

VD och koncernchef  
Tel. 031-750 07 50

**Andréas Wikner**

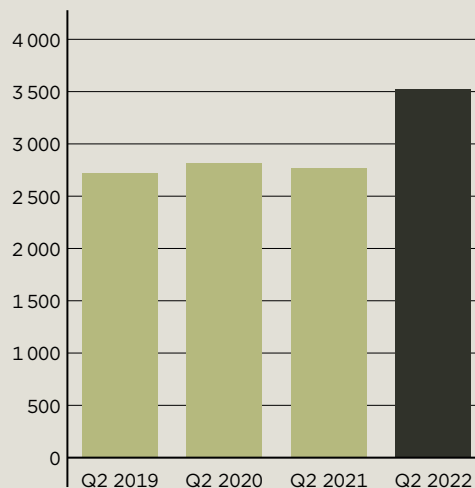
Ekonomidirektör  
Tel. 031-750 07 50

**Elanders AB (publ)**

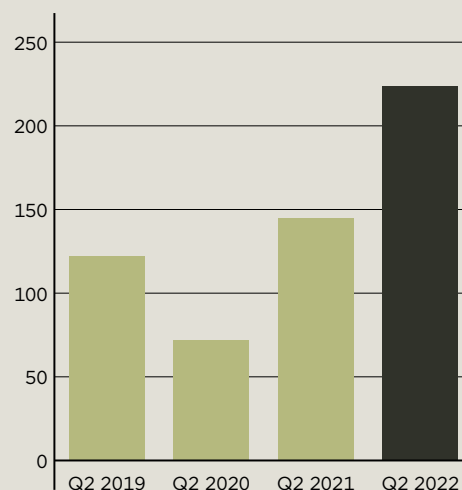
(org. nr. 556008-1621)  
Flöjelbergsgatan 1C, 431 35 Mölndal  
Tel. 031-750 00 00

Denna information är sådan information som Elanders AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 12 juli 2022 kl. 07.30 CET.

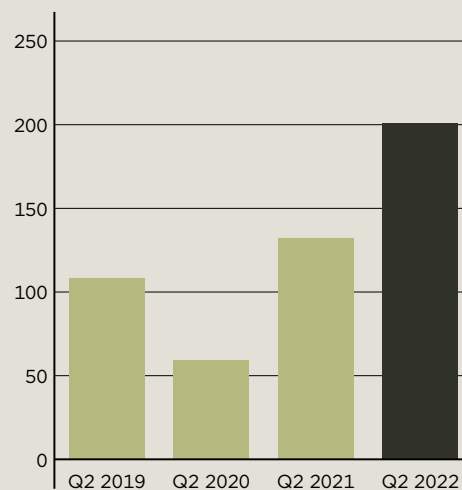
NETTOOMSÄTTNING, MKR



JUSTERAD EBITA, MKR



JUSTERAD EBIT, MKR





## Första halvåret 2022

- Omsättningen ökade till 6 897 (5 504) Mkr, vilket motsvarade en organisk tillväxt om tre procent, om förvärv exkluderas och oförändrade valutakurser används. Nyförvärvet Bergen Logistics hade en stark organisk tillväxt i USA med höga tvåsiffriga tillväxttal.
- EBITA ökade till 450 (287) Mkr, men innehöll engångsposter som hade en positiv påverkan om cirka 40 Mkr netto. Den största delen kom från en omvärdering av andelar i intresseföretag i samband med en fusion. Exklusive engångsposterna uppgick EBITA-marginalen till 6,0 (5,2) procent, vilket motsvarade en resultatförbättring om 43 procent.
- Resultat före skatt ökade till 335 (213) Mkr, vilket motsvarade en förbättring om 38 procent exklusive engångsposter.
- Nettoresultatet ökade till 231 (154) Mkr, motsvarande 6,32 (4,29) kronor per aktie.
- Det operativa kassaflödet för perioden ökade till 487 (367) Mkr, varav köpeskillingar vid förvärv utgjorde 0 (-46) Mkr.

## Andra kvartalet 2022

- Omsättningen ökade till 3 525 (2 769) Mkr, vilket motsvarade en organisk tillväxt om fyra procent, om förvärv exkluderas och oförändrade valutakurser används. Nyförvärvet Bergen Logistics fortsatte att ha en stark organisk tillväxt i USA med höga tvåsiffriga tillväxttal.
- EBITA ökade till 264 (145) Mkr, men innehöll engångsposter som hade en positiv påverkan om cirka 40 Mkr netto. Den största delen kom från en omvärdering av andelar i intresseföretag i samband med fusion. Exklusive engångsposterna uppgick EBITA-marginalen till 6,3 (5,2) procent, vilket motsvarade en resultatförbättring om 54 procent.
- Komponentbrist, på grund av nolltolerans i Kina rörande covid-19 samt Ukrainakriget, medförde störningar i försörjningskedjan för flera av koncernens större kunder. Höga material- och bränslepriser hade också en negativ påverkan på koncernens lönsamhet.
- Resultat före skatt ökade till 206 (110) Mkr, vilket motsvarade en förbättring om 51 procent exklusive engångsposter.
- Nettoresultatet ökade till 143 (86) Mkr, motsvarande 3,91 (2,38) kronor per aktie.
- Det operativa kassaflödet uppgick till 187 (260) Mkr, varav förvärv utgjorde 0 (0) Mkr.
- Avtal har signerats med en ny kund inom onlineprint med en beräknad årlig försäljning om cirka 100 Mkr.
- Den 1 juli 2022 slöt Elanders avtal om att förvärva samtliga aktier i brittiska bolaget Bonds Worldwide Express Ltd. Bolaget omsätter cirka 5 MGBP på årsbasis och köpeskillingen uppgick till motsvarande belopp.

## FINANSIELL ÖVERSIKT

	Första halvåret		Andra kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2021
	2022	2021	2022	2021		
Nettoomsättning, Mkr	6 897	5 504	3 525	2 769	13 126	11 733
EBITDA, Mkr	937	684	507	343	1 721	1 468
EBITA, Mkr <sup>1)</sup>	450	287	264	145	804	641
EBITA justerad, Mkr <sup>1) 3)</sup>	410	287	224	145	781	658
EBITA-marginal, % <sup>1)</sup>	6,5	5,2	7,5	5,2	6,1	5,5
EBITA-marginal justerad, % <sup>1) 3)</sup>	6,0	5,2	6,3	5,2	6,0	5,6
Resultat före skatt, Mkr	335	213	206	110	604	482
Resultat efter skatt, Mkr	231	154	143	86	408	331
Resultat per aktie, kr	6,32	4,29	3,91	2,38	11,15	9,12
Operativt kassaflöde, Mkr	487	367	187	260	15	-105
Nettoskuld, Mkr	6 304	3 071	6 304	3 071	6 304	5 249
Nettoskuld/EBITDA, ggr <sup>2)</sup>	3,4	2,2	3,1	2,2	3,7	3,6
Nettoskuld/EBITDA exkl. IFRS 16, ggr <sup>2)</sup>	2,9	1,9	2,5	1,8	3,2	3,3

<sup>1)</sup> EBITA avser rörelseresultat ökat med avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv.

<sup>2)</sup> Avkastningsmåten är annualiserade (resultatet är omräknat för att motsvara en tolv månadersperiod).

<sup>3)</sup> Engångsposter har exkluderats i de justerade måtten.

# KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

*Vi är väldigt nöjda med att kunna presentera ett resultat före skatt i andra kvartalet exklusive engångsintäkter som är 51 procent bättre än föregående år. Detta trots störningar i den globala försörjningskedjan och generella kostnadsökningar.*

Vi fortsätter att satsa inom vårt tjänsteområde Life Cycle Management och i juli skrev vi avtal om att förvärva samtliga aktier i Bonds Worldwide Ltd. Bonds är en ledande aktör inom specialtransporter samt installationer av teknisk utrustning i Storbritannien och omsätter cirka 5 MGBP på årsbasis. De har ett stort utbud av tjänster, som bland annat innefattar leverans, montering och installation av avancerad teknisk utrustning.

De nedstängningar som myndigheterna i Kina har gjort under första halvåret på grund av nolltoleransen rörande covid-19 har tillsammans med Ukrainakriget lett till material- och komponentbrister i hela den globala försörjningskedjan. Detta har medfört produktionsstörningar, som framför allt drabbat våra kunder inom Automotive och Industrial i Europa. Samtidigt har kostnaderna för elektricitet och bränsle ökat kraftigt.

Trots utmaningarna gick affärsområdet Supply Chain Solutions klart bättre än samma kvartal föregående år, även om engångsintäkterna exkluderas. Detta berodde främst på en hög efterfrågan och tillväxt inom Fashion & Lifestyle på den nordamerikanska marknaden samt en bra utveckling för vår Air & Sea-verksamhet i Europa. En stabil efterfrågan inom Electronics och Healthcare & Life Science i Europa har också bidragit. De flesta av koncernens större kunder har annars under perioden haft problem med materialförsörjningen p g a komponentbrist.

Inom affärsområdet Print & Packaging Solutions är det till viss del fortsatt begränsad tillgång på papper, vilket driver upp kostnaderna för detta. Samtidigt ökar även kostnaderna för elektricitet och bränsle. Detta har i kombination med material- och komponentbrist hos kunderna en negativ effekt på vår lönsamhet. Precis som hos flera andra aktörer på marknaden kunde även en fortsatt minskad

efterfrågan ses på fotoböcker, kalendrar och andra liknande produkter. Minskat resande och en allmän oro i Europa rörande ökade kostnader samt Ukrainakriget verkar påverka konsumtionen negativt.

Den ökande andelen e-handel fortsätter att driva en tillväxt inom logistiktjänster, vilket är positivt för Elanders. Det är också ett av de områden där vi behöver hjälpa och få våra kunder att använda mer hållbara alternativ. Vår geografiska spridning gör att vi kan erbjuda kunderna lagring, leverans och returhantering nära mottagaren av deras produkter. Det både minskar miljöpåverkan och möjliggör kortare leveranstider.

Trots komponentbristen och störningarna i försörjningskedjan fortsätter efterfrågan från de flesta av våra större kunder att vara god. Det är däremot osäkert hur högre ränteläge, stigande inflation och ökade kostnader på sikt kommer att påverka konsumtionen. Tydligt är i varje fall att vår strategi att diversifiera tjänsteutbudet, bredda kundbasen till fler branscher och öka den geografiska spridningen har skapat ett robust Elanders som än bättre kan hantera förändrade förutsättningar.



Magnus Nilsson  
Verkställande direktör och koncernchef

# KONCERNEN

*Elanders erbjuder ett brett tjänsteutbud samt helhetslösningar inom supply chain management. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom två affärsområden, Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions. Koncernen har cirka 7 000 anställda och verksamhet i ett 20-tal länder på fyra kontinenter. De viktigaste marknaderna utgörs av Kina, Singapore, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA. De största kunderna är verksamma inom branscherna Automotive, Electronics, Fashion & Lifestyle, Health Care & Life Science och Industrial.*

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT

### Första halvåret

Nettoomsättningen ökade med 1 393 Mkr till 6 897 (5 504) Mkr jämfört med samma period föregående år. Rensat för valutakursrörelser och förvärv ökade omsättningen med tre procent. Den organiska tillväxten drevs främst av den europeiska delen av Supply Chain Solutions. Efterfrågan från kunderna var fortsatt god under perioden, även om flera kunder hade störningar i sin produktion med anledning av brist på komponenter och råvaror på grund av kriget i Ukraina. Nyförvärvet Bergen Logistics hade en kraftig organisk tillväxt med höga tvåsiffriga tillväxttal.

EBITA, dvs rörelseresultatet justerat för avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv, ökade med 163 Mkr till 450 (287) Mkr. Förändrade valutakurser mot samma period föregående år påverkade EBITA positivt med cirka 16 Mkr. I EBITA ingick positiva engångsposter om cirka 40 Mkr netto. Dessa bestod huvudsakligen av en omvärdering av innehavet i intresseföretaget LOGworks, vilket påverkade resultatet positivt med cirka 50 Mkr. Resterande del utgjordes av omstrukturerings- och förvärvskostnader.

Om engångsposterna exkluderas berodde resultatförbättringen mot föregående år huvudsakligen på de förvärv som gjordes inom Supply Chain Solutions under förra året. Dessutom bidrog Air & Sea-verksamheten i Europa inom samma affärsområde positivt till resultatförbättringen. Däremot hade komponent- och materialbristen, generella kostnadsökningar, hög sjukfrånvaro i inledningen av året samt kriget i Ukraina en negativ påverkan på resultatet och lönsamheten. Material- och komponentbristen uppstod som en konsekvens av nolltoleransen i Kina mot covid-19-utbrott och Ukrainakriget. Det har i sin tur medfört en oregelbunden beläggning i koncernens anläggningar när kunder stängt eller lagt till nya skift med kort varsel. De höga sjuktalen under inledningen av halvåret gjorde att en stor andel extrapersonal fick hyras in. Alla dessa störningar påverkade främst kundsegmenten Automotive och Industrial.

### Andra kvartalet

I slutet av kvartalet har vissa kunder sett en försvagning i efterfrågan från konsumenter. Höga el-, mat- och bränslepriser samt en allmän oro för det krig som pågår i Europa tros ligga bakom den lägre efterfrågan. Koncernens största kunder har fortsatt fulla orderböcker, men flera av dem har fortfarande problem med material- och komponentbrist.



## Supply Chain Solutions

Elanders är ett av de ledande företagen i världen inom globala lösningar för Supply Chain Management. I tjänsteutbudet ingår bl a ansvar för och optimering av kundernas material- samt informationsflöden, allt från sourcing och procurement kombinerat med lagerhållning till eftermarknadsservice.

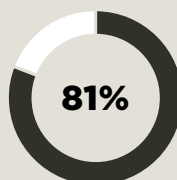
Om förvärv exkluderas och oförändrade valutakurser används uppgick den organiska omsättningstillväxten för affärsområdet Supply Chain Solutions till 9 procent under första halvåret och 11 procent i kvartalet. Tillväxten drevs dels av nya affärer, dels av högre fraktpriser på förmedlad frakt. En viss avmattning kan börja ses i efterfrågan hos konsumenter inom vissa områden. En allmän oro kring högre levnadskostnader samt Ukrainakriget tros ligga bakom det sistnämnda.

Komponentbristen medförde fortsatta störningar under perioden i produktionen och försörjningskedjan hos flera av affärsområdets kunder. Det berörde främst kundsegmenten Automotive och Industrial. Störningarna skapade en ojämn beläggning när kunder med kort varsel reducerade eller lade till extra skift. Detta i kombination med högre el- och bränslepriser samt högre kostnader generellt satte viss press på lönsamheten.

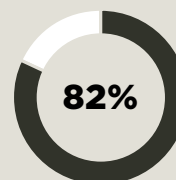
Trots utmaningarna gick affärsområdet Supply Chain Solutions klart bättre än samma kvartal föregående år, även

om engångsintäkterna exkluderas. Detta berodde främst på en hög efterfrågan och tillväxt inom Fashion & Lifestyle på den nordamerikanska marknaden samt en bra utveckling för koncernens Air & Sea-verksamhet i Europa. Nyförvärven, inklusive Bergen Logistics, utvecklades positivt under perioden, där bland annat Bergen Logistics kunde uppvisa höga tvåsiffriga tillväxttal. En stabil efterfrågan inom Electronics & Healthcare i Europa bidrog också till den positiva resultatutvecklingen.

Affärsområdets rörelseresultat påverkades positivt under perioden av engångsposter om cirka 40 Mkr. Merparten av dessa uppstod när innehavet i intresseföretaget LOGworks värderades om till verkligt värde i samband med att bolaget fusionerades med ett annat externt bolag.



**81%**  
Andel av  
omsättning  
(12 mån.)



**82%**  
Andel av  
EBITA  
(12 mån.)

	Första halvåret		Andra kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2021
	2022	2021	2022	2021		
Nettoomsättning, Mkr	5 683	4 228	2 914	2 168	10 659	9 204
EBITDA, Mkr	839	569	459	291	1 470	1 200
EBITA, Mkr <sup>1)</sup>	428	238	252	127	702	512
EBITA justerad, Mkr <sup>1) 2)</sup>	388	238	212	127	679	529
EBITA-marginal, %	7,5	5,6	8,7	5,9	6,6	5,6
EBITA-marginal justerad, % <sup>1) 2)</sup>	6,8	5,6	7,3	5,9	6,4	5,8
Medelantal anställda	5 830	4 907	5 908	4 923	5 502	5 041

<sup>1)</sup> EBITA avser rörelseresultat ökat med avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv.

<sup>2)</sup> Engångsposter har exkluderats i de justerade måtten.



## Print & Packaging Solutions

Affärsområdet Print & Packaging Solutions erbjuder genom sin innovationskraft och globala närvaro kostnadseffektiva lösningar som kan tillgodose kundernas alla lokala samt globala behov av tryckt material och förpackningar, ofta i kombination med avancerade beställningsplattformar på internet, värdeadderande tjänster och just-in-time-leveranser.

Inom affärsområdet Print & Packaging Solutions fortsatte omsättningen att minska för den kombinerade tryck- och supply chain-affären i USA avseende prenumerationsboxar. Det är kopplat till att en av de större kunderna har börjat upphandla frakt själva istället för som tidigare via Elanders. Om däremot prenumerationsboxaffären exkluderas ökade omsättningen organiskt med över tio procent.

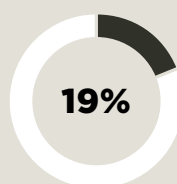
Det har även varit en lägre efterfrågan på fotoböcker, kalendrar och andra liknande produkter under perioden. En allmän oro i Europa rörande kriget i Ukraina, högre levnadsomkostnader generellt och att resandet inte riktigt har kommit igång ännu tros ligga bakom detta.

Affärsområdets resultat och lönsamhet påverkades negativt med anledning av ovan faktorer, högre material- och elkostnader samt material- och komponentbrist hos kunderna. Komponentbristen innebar att flera av affärsområdets

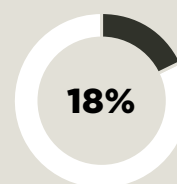
kunder inom Automotive och Industrial hade störningar i sin försörjningskedja och produktion under perioden. Detta i sin tur medförde ojämn beläggning både hos kunderna och deras underleverantörer, såsom exempelvis Elanders.

Satsningarna inom onlineprint fortsätter och under perioden har avtal signerats med en ny kund med en beräknad årlig försäljning om cirka 100 Mkr.

I övrigt fortsätter arbetet med att optimera affärsområdets produktionsapparat. Successivt ersätts traditionell offsetkapacitet, som är anpassat för långa serier, med digitaltrycksutrustning. Den sistnämnda ger större flexibilitet och är mer anpassad till kortare serier.



Andel av omsättning  
(12 mån.)



Andel av EBITA  
(12 mån.)

	Första halvåret		Andra kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2021
	2022	2021	2022	2021		
Nettoomsättning, Mkr	1 280	1 316	643	622	2 570	2 606
EBITDA, Mkr	120	131	58	60	296	308
EBITA, Mkr <sup>1)</sup>	46	67	21	27	150	171
EBITA-marginal, %	3,6	5,1	3,3	4,4	5,8	6,5
Medelantal anställda	1 334	1 180	1 337	1 185	1 314	1 237

<sup>1)</sup> EBITA avser rörelseresultat ökat med avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv.



**VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER PERIODEN****Kriget i Ukraina**

Ryssland invaderade Ukraina i februari 2022. Vissa av koncernens kunder har underleverantörer i Ukraina och Ryssland. Dessa kunder har därför börjat få problem med sin försörjningskedja.

Det råder fortsatt en väldigt stor osäkerhet kring hur länge kriget kommer att pågå samt omfattningen av den. Det är därför svårt att förutse den exakta påverkan det kommande året. Utökade sanktioner samt en ökad omfattning på kriget skulle kunna få en väsentlig påverkan på koncernens verksamhet.

**Covid-19-pandemin**

Coronaviruset (covid-19) har sedan inledningen av 2020 haft en stor spridning. Åtgärder som vidtagits av olika regeringar för att begränsa spridning av viruset har påverkat den ekonomiska aktiviteten och koncernens verksamhet på olika sätt. Många av koncernens kunder har under pandemin tidvis upplevt stora störningar i sin försörjningskedja, vilket påverkat både deras och koncernens verksamhet negativt. 2022 inleddes med höga sjukskrivningstal i Europa, men normaliserades i slutet av första kvartalet.

Det råder fortsatt en väldigt stor osäkerhet kring hur länge covid-19-utbrottet kommer att fortgå, vilket gör att det är svårt att förutse den exakta påverkan det kommande året. Nya virusutbrott på grund av mutationer av viruset och dramatiska åtgärder för att begränsa smittspridningen kan få en väsentlig påverkan på koncernens verksamhet. Något som fortsatt kan påverka verksamheten är Kinas nolltoleranspolicy mot covid-19.

**Fusion av intresseföretag gav positiv resultateffekt om cirka 50 Mkr**

Under 2018 ingick Elanders dotterföretag, LGI Logistics Group International GmbH, ett strategiskt partnerskap med Adecco, varmed LGI avyttrade 51 procent av aktierna i sitt bemanningsföretag LOGworks till Adecco Group Deutschland.

I maj 2022 fusionerades Elanders intresseföretag LOGworks med ProServ, som även det kontrollerades av Adecco, men tillsammans med Michelinkoncernen. I samband med transaktionen värderades Elanders andelar i det fusionerade bolaget om till verkligt värde. Värderingen genomfördes av en oberoende part. Omvärderingen resulterade i att en engångsintäkt redovisades om cirka 50 Mkr som påverkade Elanderskoncernens rörelseresultat positivt i andra kvartalet. Transaktionen hade ingen kassaflödespåverkan. Efter fusionen äger Elanders 14 procent av aktierna i det fusionerade bolaget.

**Halvledarbrist**

Halvledarbristen som just nu råder inom vissa branscher har haft en negativ påverkan på koncernens verksamhet. Den skapar en ojämn beläggning i produktionsapparaten när skiftmönster ändras med kort varsel.

# MODERBOLAGET

Moderbolaget har utfört koncerngemensamma tjänster. Medelantalet anställda var under perioden 13 (10) och vid slutet av perioden uppgick antalet anställda till 13 (10).

**INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR****Första halvåret**

Periodens nettoinvesteringar uppgick till 82 (82) Mkr, varav köpeskillingar avseende förvärv av verksamheter utgjorde 0 (46) Mkr. Av- och nedskrivningar uppgick till 531 (424) Mkr.

**Andra kvartalet**

För kvartalet uppgick nettoinvesteringarna till 43 (20) Mkr och av- och nedskrivningar till 266 (211) Mkr.

**FINANSIELL STÄLLNING, KASSAFLÖDE OCH FINANSIERING****Första halvåret**

Det operativa kassaflödet för perioden ökade till 487 (367) Mkr, varav köpeskillingar vid förvärv utgjorde 0 (-46) Mkr.

Nettoskulden ökade med 1 055 Mkr till 6 304 Mkr jämfört med 5 249 Mkr vid ingången av året. Förändrade valutakurser och leasingskulder bidrog till ökningen med 406 respektive 398 Mkr. I nettoskulden ingår även skulder kopplade till köp- och säljoptioner, som värderas till verkligt värde. I nettoskuldökningen under kvartalet ingår förändringar i verkligt värde på dessa optioner om cirka 105 Mkr, vilket främst är kopplat till den positiva utvecklingen i Bergen Logistics.

På rullande tolv månadersbasis uppgick kvoten för nettoskuld/EBITDA till 3,7. Om IFRS 16-effekter och förvärvskostnader exkluderas samt om det justeras för proformaresultat för förvärv samt engångsposter låg kvoten på 3,1.

I koncernens kreditavtal finns finansiella villkor som måste vara uppfyllda för att säkerställa finansieringen. Viktigast är kvoten för nettoskuld/EBITDA, som beräknas exklusive IFRS 16-effekter, men justerat för proformaresultat hos förvärv samt exklusive förvärvskostnader. Detta villkor var med god marginal uppfyllt per balansdagen.

Flera centralbanker har aviserat räntehöjningar, vilket med stor sannolikhet kommer att leda till ökade räntekostnader framöver.

**Andra kvartalet**

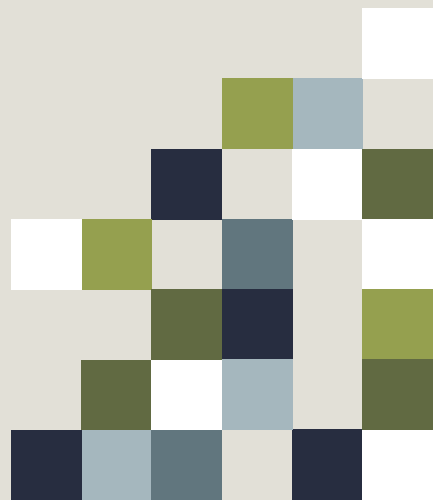
Det operativa kassaflödet för perioden uppgick till 187 (260) Mkr, varav köpeskillingar vid förvärv utgjorde 0 (0) Mkr.

**PERSONAL****Första halvåret**

Medelantalet anställda under perioden var 7 177 (6 097), varav 164 (150) i Sverige. Vid slutet av perioden hade koncernen 7 273 (6 107) anställda, varav 173 (149) i Sverige.

**Andra kvartalet**

Medelantalet anställda under kvartalet var 7 258 (6 118), varav 169 (150) i Sverige.





# ÖVRIG INFORMATION

## ELANDERS ERBJUDANDE

Elanders erbjuder integrerade och kundanpassade lösningar för hantering av hela eller delar av kundens försörjningskedja. Koncernen kan ta ett helhetsansvar för komplexa och globala leveransåtaganden som omfattar bland annat inköp, lager, konfigurering, produktion och distribution. I erbjudandet ingår även hantering av beställningslösningar, betalningsflöden och eftermarknadstjänster för kundernas räkning.

Tjänsterna tillhandahålls av affärsdrivna medarbetare, som med sin expertis och med hjälp av intelligenta IT-lösningar bidrar till utvecklingen av kundernas erbjudande som ofta är helt beroende av effektiva produkt-, komponent- och serviceflöden samt spårbarhet och information. Utöver erbjudandet till B2B-marknaden säljer koncernen även fotoprodukter direkt till konsument via egna varumärken, fotokasten och myphotobook.

## MÅL OCH STRATEGI

Elanders övergripande mål är att vara ledande på globala lösningar inom supply chain management med ett integrerat erbjudande i världsklass. Strategin är att verka inom nischer på respektive marknadsområde där koncernen kan ta en marknadsledande position. Målet ska uppnås genom att vara bäst på att möta kundernas krav på effektivitet och leverans. Förvärv spelar en betydande roll i koncernens utveckling och tillför kompetens, bredare produkt- och tjänsteerbjudande samt större kundbas.

Hållbarhet är en integrerad del i Elanders verksamhet och strategi. Elanders ser det som både en ansvarsfråga och affärsmöjlighet som ger stora möjligheter att förbättra lönsamhet och skapa värde. Inte bara för Elanders eller för koncernens kunder, utan även för samhället i stort.

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Elanders delar in risker i verksamhetsrisker (kundkoncentration, driftsrisk, risker i rörelsekostnader samt avtal och tvister), finansiella risker (valuta-, ränta-, finansierings-/likviditets- och kreditrisk) samt omvärldsrisker (covid-19-pandemin, konjunkturkänslighet och kriget i Ukraina). Dessa risker jämte känslighetsanalys beskrivs utförligt i koncernens årsredovisning för 2021.

De händelser som skett i omvärlden sedan årsredovisningen offentliggjordes bedöms inte ha medfört att några väsentliga risker tillkommit eller någon förändring i hur koncernen arbetar med dessa jämfört med beskrivningen i årsredovisningen för 2021.

## HÅLLBARHET

Hållbarhet är en integrerad del i Elanders verksamhet och strategi. Elanders ser det som både en ansvarsfråga och affärsmöjlighet som ger stora möjligheter att förbättra lönsamhet och skapa värde. Inte bara för Elanders eller för koncernens kunder, utan även för samhället i stort. De krav på ansvarsfullt företagande som ställs på stora, multinationella företag är också i precis lika hög grad en fråga för deras partners. Elanders hållbarhetsarbete styrs i mångt och mycket av de höga krav som ställs från uppdragsgivare och kunder där de i egna miljö- och kvalitetsmärkningar sätter kraven som även leverantörerna måste leva upp till.

Med de satsningar som Elanders gör inom hållbara tjänster, bland annat Renewed Tech, kan Elanders ta en aktiv roll och ytterligare bidra till en cirkulär ekonomi. Inom Renewed Tech hanterar Elanders begagnad IT-utrustning, restaurerar och återställer denna. Sedan säljs utrustningen vidare till slutkunder som på så sätt minskar sin miljöpåverkan genom att köpa begagnad IT-utrustning. Elanders har, som ett led i denna satsning, de senaste åren gjort två förvärv inom Renewed Tech.

## SÄSONGSVARIATIONER

Koncernens omsättning och därmed intjäning är utsatt för säsongsvariationer. Historiskt har det fjärde kvartalet varit något starkare än de övriga kvartalen.

## NÄRSTÄENDETRANSAKTIONER

Under perioden har följande väsentliga närståendeaktioner skett:

- En av styrelsens ledamöter, Erik Gabrielson, är delägare i advokatfirman Vinge, som bolaget löpande använder för juridisk rådgivning.

Ersättningen har bedömts vara marknadsmässig för samtliga transaktioner.

## HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Den 1 juli 2022 slöt Elanders avtal om att förvärva samtliga aktier i Bonds Worldwide Holdings Limited med dotterföretagen Bonds Worldwide Express Limited och Bonds Technical Couriers Limited (tillsammans "Bonds"). Bonds är en ledande aktör i Storbritannien inom specialtransporter och installation av avancerad teknisk utrustning. Bolaget är privatägt och omsatte ungefär 5 MGBP under 2021 med god lönsamhet. Bonds kommer att konsolideras i Elanderskoncernen från och med den 1 juli 2022. Köpeskillingen uppgår till cirka 5 MGBP på skuldfri basis, om IFRS 16-effekter exkluderas från nettoskulden. Merparten av köpeskillingen kommer att belasta kassaflödet under tredje kvartalet.

Utöver vad som har presenterats i denna rapport har inga andra väsentliga händelser inträffat efter balansdagen fram till dagen för denna rapportts undertecknande.

## UTSIKTER FÖR FRAMTIDEN

Någon prognos lämnas ej för 2022.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Delårsrapporten har för koncernen upprättats enligt Årsredovisningslagen och IAS 34 Interim Financial Reporting och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har använts som i den senaste årsredovisningen.

## GRANSKNING AV BOLAGETS REVISORER

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

## FINANSIELL KALENDER

Tredje kvartalet 2022	17 oktober 2022
Fjärde kvartalet 2022	23 januari 2023
Årsredovisning 2022	20 mars 2023
Första kvartalet 2023	21 april 2023
Årsstämma 2023	21 april 2023
Andra kvartalet 2023	12 juli 2023

**TELEFONKONFERENS**

I samband med offentliggörandet av delårsrapporten för andra kvartalet 2022 håller Elanders en press- och analytikerkonferens den 12 juli 2022 kl. 09.30 med vd och koncernchef Magnus Nilsson samt ekonomidirektör Andréas Wikner.

Använd länken ”CLICK TO JOIN” nedan, 5–10 minuter före starttid, för att ansluta till telefonkonferensen. Du kommer att bli ombedd att ange telefonnummer och registreringsinformation. Vårt konferenssystem kommer därefter att ringa upp dig på det telefonnummer du anger och placera dig i telefonkonferensen. Observera att länken blir aktiv först 15 minuter före evenemanget.

[CLICK TO JOIN](#)

Använd länken ovan för det enklaste sättet att ansluta till telefonkonferensen eller använd ett av telefonnumren nedan:

Sverige: +46 (0)8 5664 2754

Tyskland: +49 (0)69 22222 5195

Storbritannien: +44 (0)330 165 3641

USA: +1 646-828-8082

Kod: 767304

**Agenda**

09.20 Konferensnumret öppnas

09.30 Genomgång av delårsrapporten

09.50 Frågestund

10.30 Avslutning

Under telefonkonferensen kommer en presentation att hållas. För att få tillgång till denna presentation, vänligen klicka på följande länk:

<https://www.elanders.com/sv/presentationer>

**AVGIVANDE OCH INTYGANDE**

Styrelsen för Elanders AB (publ) intygar härmed att denna halvårsrapport ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Mölnadal den 12 juli 2022

Dan Frohm  
*Ordförande*

Carl Bennet  
*Vice ordförande*

Eva Elmstedt

Erik Gabrielson

Cecilia Lager

Anne Lenerius

Johan Stern

Caroline Sundewall

Martin Afzelius

Martin Schubach

Magnus Nilsson  
*Vd och koncernchef*

# KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

## RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

Mkr	Första halvåret		Andra kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2021
	2022	2021	2022	2021		
Nettoomsättning	6 897	5 504	3 525	2 769	13 126	11 733
Kostnad för sålda varor och tjänster	-5 879	-4 738	-3 000	-2 386	-11 229	-10 088
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 018</b>	<b>766</b>	<b>525</b>	<b>383</b>	<b>1 897</b>	<b>1 645</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-694	-524	-356	-259	-1 289	-1 119
Övriga rörelseintäkter	110	29	83	12	163	83
Övriga rörelsekostnader	-28	-11	-11	-5	-45	-28
<b>Rörelseresultat</b>	<b>406</b>	<b>260</b>	<b>241</b>	<b>132</b>	<b>726</b>	<b>580</b>
Finansiella poster, netto	-71	-47	-36	-22	-122	-98
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>335</b>	<b>213</b>	<b>206</b>	<b>110</b>	<b>604</b>	<b>482</b>
Skatt	-104	-59	-63	-24	-196	-151
<b>Periodens resultat</b>	<b>231</b>	<b>154</b>	<b>143</b>	<b>86</b>	<b>408</b>	<b>331</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>						
- moderbolagets aktieägare	224	152	138	84	394	322
- aktieägare utan bestämmande inflytande	8	3	5	2	14	9
<i>Resultat per aktie, kr<sup>1) 2)</sup></i>	<i>6,32</i>	<i>4,29</i>	<i>3,91</i>	<i>2,38</i>	<i>11,15</i>	<i>9,12</i>
<i>Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental</i>	<i>35 358</i>	<i>35 358</i>	<i>35 358</i>	<i>35 358</i>	<i>35 358</i>	<i>35 358</i>
<i>Utestående aktier vid periodens utgång, tusental</i>	<i>35 358</i>	<i>35 358</i>	<i>35 358</i>	<i>35 358</i>	<i>35 358</i>	<i>35 358</i>

<sup>1)</sup> Resultat per aktie, före och efter utspädning.

<sup>2)</sup> Resultat per aktie beräknas genom att periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

Mkr	Första halvåret		Andra kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2021
	2022	2021	2022	2021		
<b>Periodens resultat</b>	<b>231</b>	<b>154</b>	<b>143</b>	<b>86</b>	<b>408</b>	<b>331</b>
<i>Poster som inte kommer omklassificeras till resultaträkningen</i>						
Omvärderingar efter skatt	-2	-	-1	-	4	6
<i>Poster som kommer omklassificeras till resultaträkningen</i>						
Omräkningsdifferenser efter skatt	277	75	217	-29	380	178
Säkring av nettoinvestering i utlandet efter skatt	-56	-4	-45	2	-59	-8
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>219</b>	<b>71</b>	<b>171</b>	<b>-27</b>	<b>325</b>	<b>177</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>450</b>	<b>226</b>	<b>314</b>	<b>59</b>	<b>733</b>	<b>508</b>
<b>Totalresultat hänförligt till:</b>						
- moderbolagets aktieägare	442	223	309	57	718	499
- aktieägare utan bestämmande inflytande	8	3	5	1	14	9

## RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN I SAMMANDRAG

Mkr	Första halvåret		Andra kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2021
	2022	2021	2022	2021		
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>335</b>	<b>213</b>	<b>206</b>	<b>110</b>	<b>604</b>	<b>482</b>
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	472	396	204	196	924	848
Betald skatt	-77	-57	-38	-31	-149	-128
Förändringar i rörelsekapital	-309	-207	-216	-49	-240	-139
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>420</b>	<b>345</b>	<b>156</b>	<b>226</b>	<b>1 138</b>	<b>1 063</b>
Nettoinvesteringar i immateriella och materiella tillgångar	-81	-38	-43	-19	-171	-128
Förvärv och avyttringar av verksamheter	-	-46	-	-1	-1 221	-1 267
Förändring i långfristiga fordringar	-1	2	0	0	-2	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-82</b>	<b>-82</b>	<b>-43</b>	<b>-20</b>	<b>-1 394</b>	<b>-1 394</b>
Amorteringar av låneskulder	-61	-223	71	-17	-1 913	-2 075
Amorteringar av leasingskulder	-374	-319	-191	-159	-702	-648
Upptagna lån	-	-	-	-	3 089	3 089
Övrig förändring i lång- och kortfristig upplåning	25	-2	20	-4	-173	-200
Utdelning till aktieägare	-127	-110	-127	-110	-130	-112
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-537</b>	<b>-654</b>	<b>-227</b>	<b>-290</b>	<b>170</b>	<b>54</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-199</b>	<b>-391</b>	<b>-115</b>	<b>-83</b>	<b>-85</b>	<b>-277</b>
Likvida medel vid periodens ingång	898	1 101	828	834	743	1 101
Kursdifferenser	65	32	50	-9	106	74
<b>Likvida medel vid periodens utgång</b>	<b>764</b>	<b>743</b>	<b>764</b>	<b>743</b>	<b>764</b>	<b>898</b>
<b>Nettoskuld vid periodens ingång</b>	<b>5 249</b>	<b>2 854</b>	<b>5 377</b>	<b>3 099</b>	<b>3 071</b>	<b>2 854</b>
Valutakurseffekter	406	12	324	-36	462	69
Förvärvade och avyttrade verksamheter	-	31	-	-	971	1 002
Kassapåverkande förändringar	-66	-93	47	-69	651	624
Icke kassapåverkande förändringar	715	266	556	77	1 150	700
<b>Nettoskuld vid periodens utgång</b>	<b>6 304</b>	<b>3 071</b>	<b>6 304</b>	<b>3 071</b>	<b>6 304</b>	<b>5 249</b>
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>487</b>	<b>367</b>	<b>187</b>	<b>260</b>	<b>15</b>	<b>-105</b>



## RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING I SAMMANDRAG

Mkr	30 juni		31 dec. 2021
	2022	2021	
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella tillgångar	4 767	3 163	4 517
Materiella anläggningstillgångar	3 964	2 264	3 372
Övriga anläggningstillgångar	430	291	352
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>9 160</b>	<b>5 719</b>	<b>8 241</b>
Varulager	570	331	400
Kundfordringar	2 015	1 595	1 822
Övriga omsättningstillgångar	639	422	438
Likvida medel	764	743	898
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>3 988</b>	<b>3 091</b>	<b>3 559</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>13 148</b>	<b>8 810</b>	<b>11 800</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>	<b>3 522</b>	<b>3 024</b>	<b>3 304</b>
<b>SKULDER</b>			
Ej räntebärande långfristiga skulder	276	185	253
Räntebärande långfristiga skulder	6 191	3 225	5 326
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>6 467</b>	<b>3 411</b>	<b>5 579</b>
Ej räntebärande kortfristiga skulder	2 283	1 787	2 096
Räntebärande kortfristiga skulder	877	588	821
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>3 160</b>	<b>2 376</b>	<b>2 917</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>13 148</b>	<b>8 810</b>	<b>11 800</b>

## RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

Mkr	Första halvåret		Andra kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2021
	2022	2021	2022	2021		
<b>Belopp vid periodens ingång</b>	<b>3 304</b>	<b>2 908</b>	<b>3 440</b>	<b>3 075</b>	<b>3 024</b>	<b>2 908</b>
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-127	-110	-127	-110	-127	-110
Utdelning till aktieägare utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-3	-3
Verkligt värde förändring av säljoption på innehav utan bestämmande inflytande	-105	-	-105	-	-105	-
Periodens totalresultat	450	226	314	59	733	508
<b>Belopp vid periodens utgång</b>	<b>3 522</b>	<b>3 024</b>	<b>3 522</b>	<b>3 024</b>	<b>3 522</b>	<b>3 304</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>						
- moderbolagets aktieägare	3 486	3 000	3 486	3 000	3 486	3 276
- aktieägare utan bestämmande inflytande	36	24	36	24	36	27

## SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernens två affärsområden redovisas som rörelsesegment då det är på detta sätt som koncernen styrs och koncernchefen har identifierats som högste verkställande beslutsfattare. Verksamheterna inom respektive rörelsesegment har likartade

ekonomiska egenskaper, liknar varandra med avseende på produkternas och tjänsternas karaktär, produktionsprocess och kundkategorier. Prissättning vid försäljning mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor.

## NETTOOMSÄTTNING PER SEGMENT

Mkr	Första halvåret		Andra kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2021
	2022	2021	2022	2021		
Supply Chain Solutions	5 683	4 228	2 914	2 168	10 659	9 204
Print & Packaging Solutions	1 280	1 316	643	622	2 570	2 606
Koncerngemensamma funktioner	23	19	11	10	42	39
Elimineringar	-88	-60	-43	-31	-145	-116
<b>Nettoomsättning koncernen</b>	<b>6 897</b>	<b>5 504</b>	<b>3 525</b>	<b>2 769</b>	<b>13 126</b>	<b>11 733</b>

## RÖRELSERESULTAT PER SEGMENT

Mkr	Första halvåret		Andra kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2021
	2022	2021	2022	2021		
Supply Chain Solutions	389	214	233	115	634	459
Print & Packaging Solutions	40	64	18	26	138	162
Koncerngemensamma funktioner	-23	-18	-10	-9	-47	-41
<b>Rörelseresultat koncernen</b>	<b>406</b>	<b>260</b>	<b>241</b>	<b>132</b>	<b>726</b>	<b>580</b>

## UPPDELNING AV INTÄKTER

Uppdelning av intäkter har gjorts på kategorierna geografisk marknad, huvudsakliga intäktsströmmar samt kundsegment då det är utifrån dessa kategorier koncernen presenterar och analyserar intäkter i andra sammanhang. Intäkterna för varje kategori presenteras per rapporterbart segment. Koncernens kundavtal är enkla att identifiera och varor och tjänster inom ett kontrakt är till stor del sammanhängande, beroende av varandra och därmed del av ett integrerat erbjudande.

Huvudsakliga intäktsströmmar presenteras utifrån de interna begrepp som används inom koncernen. Sourcing & Procurement services avser inköp och upphandling av produkter för kunders

räkning samt hantering av flöden kopplat till dessa produkter. Freight and transportation services avser intäkter från frakter och transporter med egna lastbilar samt rena fraktförmedlings-tjänster. Inom Other contract logistics services rapporteras övriga supply chain-tjänster såsom fulfillment, kittning, lagerhållning, montering och eftermarknadstjänster. Other work/services avser rena trycktjänster samt övriga tjänster som ej faller inom de första tre kategorierna.

Internfakturering avseende koncerngemensamma funktioner har netto redovisats i koncernintern omsättning.

### FÖRSTA HALVÅRET

Mkr	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions		Summa	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Total nettoomsättning	5 683	4 228	1 280	1 316	6 962	5 544
Avgår: koncernintern omsättning	-39	-13	-27	-28	-66	-40
<b>Nettoomsättning</b>	<b>5 644</b>	<b>4 215</b>	<b>1 253</b>	<b>1 288</b>	<b>6 897</b>	<b>5 504</b>

Mkr	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions		Summa	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>Kundsegment</b>						
Automotive	1 161	976	211	167	1 373	1 143
Electronics	1 686	1 488	42	50	1 728	1 538
Fashion & Lifestyle	1 694	764	280	534	1 974	1 297
Health Care & Life Science	260	208	42	30	302	239
Industrial	617	516	265	234	883	750
Övriga	226	263	411	273	637	536
<b>Nettoomsättning</b>	<b>5 644</b>	<b>4 215</b>	<b>1 253</b>	<b>1 288</b>	<b>6 897</b>	<b>5 504</b>
<b>Huvudsakliga intäktsströmmar</b>						
Sourcing and procurement services	1 002	961	-	-	1 002	961
Freight and transportation services	1 934	1 344	114	392	2 048	1 737
Other contract logistics services	2 473	1 745	227	182	2 699	1 927
Other work/services	235	164	912	715	1 147	879
<b>Nettoomsättning</b>	<b>5 644</b>	<b>4 215</b>	<b>1 253</b>	<b>1 288</b>	<b>6 897</b>	<b>5 504</b>
<b>Geografiska marknader</b>						
Europa	3 340	2 781	871	671	4 211	3 451
Asien	1 179	1 065	19	17	1 198	1 082
Nord- och Sydamerika	1 117	365	360	599	1 477	964
Övriga	8	4	2	2	10	6
<b>Nettoomsättning</b>	<b>5 644</b>	<b>4 215</b>	<b>1 253</b>	<b>1 288</b>	<b>6 897</b>	<b>5 504</b>

## UPPDELNING AV INTÄKTER (FORTS.)

## ANDRA KVARTALET

Mkr	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions		Summa	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Total nettoomsättning	2 914	2 168	643	622	3 557	2 790
Avgår: koncernintern omsättning	-19	-7	-13	-14	-32	-21
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2 895</b>	<b>2 161</b>	<b>630</b>	<b>608</b>	<b>3 525</b>	<b>2 769</b>

Mkr	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions		Summa	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>Kundsegment</b>						
Automotive	577	477	119	82	696	559
Electronics	877	786	17	23	893	809
Fashion & Lifestyle	871	385	139	239	1 010	624
Health Care & Life Science	131	122	22	16	153	138
Industrial	324	251	130	115	453	367
Övriga	116	140	204	133	320	273
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2 895</b>	<b>2 161</b>	<b>630</b>	<b>608</b>	<b>3 525</b>	<b>2 769</b>
<b>Huvudsakliga intäcksströmmar</b>						
Sourcing and procurement services	523	513	-	-	523	513
Freight and transportation services	995	669	57	167	1 052	836
Other contract logistics services	1 260	881	111	89	1 371	970
Other work/services	116	97	462	353	578	450
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2 895</b>	<b>2 161</b>	<b>630</b>	<b>608</b>	<b>3 525</b>	<b>2 769</b>
<b>Geografiska marknader</b>						
Europa	1 683	1 395	434	331	2 117	1 726
Asien	612	573	10	8	622	581
Nord- och Sydamerika	596	190	186	268	781	458
Övriga	4	3	1	1	5	4
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2 895</b>	<b>2 161</b>	<b>630</b>	<b>608</b>	<b>3 525</b>	<b>2 769</b>



## UPPDELNING AV INTÄKTER (FORTS.)

## SENASTE 12 MÅNADERNA SAMT HELÅR 2021

Mkr	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions		Summa	
	Senaste 12 mån.	Helår 2021	Senaste 12 mån.	Helår 2021	Senaste 12 mån.	Helår 2021
Total nettoomsättning	10 659	9 204	2 570	2 606	13 229	11 810
Avgår: koncernintern omsättning	-54	-27	-49	-50	-103	-77
<b>Nettoomsättning</b>	<b>10 605</b>	<b>9 177</b>	<b>2 521</b>	<b>2 556</b>	<b>13 126</b>	<b>11 733</b>

Mkr	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions		Summa	
	Senaste 12 mån.	Helår 2021	Senaste 12 mån.	Helår 2021	Senaste 12 mån.	Helår 2021
<b>Kundsegment</b>						
Automotive	2 112	1 927	338	293	2 449	2 220
Electronics	3 497	3 300	90	98	3 588	3 398
Fashion & Lifestyle	2 898	1 968	621	875	3 519	2 843
Health Care & Life Science	480	429	85	73	566	502
Industrial	1 151	1 050	512	480	1 663	1 530
Övriga	467	504	874	736	1 341	1 240
<b>Nettoomsättning</b>	<b>10 605</b>	<b>9 177</b>	<b>2 521</b>	<b>2 556</b>	<b>13 126</b>	<b>11 733</b>
<b>Huvudsakliga intäktsströmmar</b>						
Sourcing and procurement services	2 179	2 139	-	-	2 179	2 139
Freight and transportation services	3 531	2 941	284	562	3 815	3 504
Other contract logistics services	4 348	3 621	440	395	4 789	4 016
Other work/services	546	476	1 796	1 598	2 343	2 075
<b>Nettoomsättning</b>	<b>10 605</b>	<b>9 177</b>	<b>2 521</b>	<b>2 556</b>	<b>13 126</b>	<b>11 733</b>
<b>Geografiska marknader</b>						
Europa	6 356	5 797	1 708	1 508	8 064	7 305
Asien	2 499	2 385	36	34	2 535	2 419
Nord- och Sydamerika	1 737	986	772	1 010	2 509	1 996
Övriga	13	9	5	5	18	14
<b>Nettoomsättning</b>	<b>10 605</b>	<b>9 177</b>	<b>2 521</b>	<b>2 556</b>	<b>13 126</b>	<b>11 733</b>

## NETTOOMSÄTTNING PER KVARTAL

Mkr	2022		2021			
	Andra kvartalet	Första kvartalet	Fjärde kvartalet	Tredje kvartalet	Andra kvartalet	Första kvartalet
<b>Kundsegment</b>						
Automotive	696	677	570	507	559	584
Electronics	893	835	943	917	809	729
Fashion & Lifestyle	1 010	964	916	629	624	673
Health Care & Life Science	153	149	136	127	138	101
Industrial	453	429	402	379	367	383
Övriga	320	317	397	306	273	264
<b>Nettoomsättning</b>	<b>3 525</b>	<b>3 371</b>	<b>3 364</b>	<b>2 865</b>	<b>2 769</b>	<b>2 734</b>

## FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE

De finansiella instrument som redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning utgörs främst av derivat, villkorade köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande och tilläggsköpeskillningar i samband med förvärv.

Derivatet består av valutaterminer och används för säkringsändamål. Värderingen till verkligt värde för valutaterminerna baseras på publicerade terminskurser på en aktiv marknad. Derivat för säkringsändamål redovisas till verkligt värde och ingår i övriga omsättningstillgångar samt ej räntebärande kortfristiga skulder. Dessa poster värderas enligt nivå två i verkligt värde-hierarkin. Dessa poster brutto understiger 1 Mkr både per 30 juni 2022 samt jämförelseperioderna.

Övriga skulder värderade till verkligt värde, värderade enligt nivå tre i verkligt värde-hierarkin, utgörs av skulder hänförliga

till köp-/säljoptioner avseende förvärv av innehav utan bestämmande inflytande samt tilläggsköpeskillningar i samband med förvärv. Köp-/säljoptioner redovisas initialt som finansiell skuld till nuvärdet av inlösenpriset, som gäller vid den tidpunkt då optionen först kan utnyttjas. Förändringar i dessa skulder redovisas över eget kapital. Tilläggsköpeskillningar redovisas initialt som finansiell skuld till nuvärdet av beräknad tilläggsköpeskillning. Förändringar i dessa skulder redovisas i resultaträkningen. Verkligt värde på dessa finansiella instrument uppgår per 30 juni 2022 till 510 MSEK jämfört med 362 MSEK vid årets ingång. Inga nya köp-/säljoptioner har tillkommit under året.

För övriga finansiella tillgångar och skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde bedöms det verkliga värdet vara lika med det bokförda värdet.

## FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR AV VERKSAMHETER

### Schätzl Druck & Medien GmbH & Co. KG

I inledningen av juli 2021 förvärvade Elanders samtliga aktier i det tyska digitaltryckeriet Schätzl Druck & Medien GmbH & Co. KG ("Schätzl"). Schätzl har specialiserat sig som underleverantör för olika aktörer inom onlinetryck, som är ett av få områden inom tryck som uppvisar en organisk tillväxt. Elanders är redan idag en väletablerad underleverantör inom onlinetryck och tillsammans med Schätzl kommer Elanders att bli en av de ledande aktörerna i Europa.

Schätzl har den senaste tolv månadersperioden omsatt cirka 15 MEUR med god lönsamhet. Köpeskillningen för aktierna uppgick till 8 MEUR på skuldfri basis. Säljaren kan även erhålla en tilläggsköpeskillning som utbetalas 2024, om bolaget fortsätter att utvecklas positivt.

Schätzl ingår i affärsområdet Print & Packaging Solutions och konsolideras i koncernen från och med juli 2021. Sedan förvärvstillfället har bolaget bidragit med strax över 100 Mkr till koncernens omsättning samt 11 Mkr till koncernens nettoresultat.

Engångskostnader i samband med förvärvet uppgick till cirka 1 Mkr och utgjordes av rådgivningskostnader. Finansieringen av förvärvet skedde med existerande kreditramar.

Förvärvsanalysen är preliminär.

### Bergen Shippers Corp.

I november 2021 förvärvade Elanders 80 procent av aktierna i det amerikanska supply chain management-företaget Bergen Shippers Corp. Bergen Shippers Corp. bedriver verksamhet under namnet Bergen Logistics och är specialiserade på kontraktologistiktjänster för kundsegmentet Fashion & Lifestyle. Genom förvärvet blir detta kundsegment Elanders största.

Bolaget omsatte 82 MUSD under 2020 och över 100 MUSD under 2021. Bolaget värderades till 155 MUSD på skuldfri basis och Elanders förvärvar initialt 80 procent av aktierna för 124 MUSD. Den initiala köpeskillningen belastade kassaflödet i fjärde kvartalet 2021. Elanders har även en tvingande option att köpa resterande aktier under 2024 för en köpeskillning som baseras på bolagets resultat under 2023.

Bergen Logistics ingår i affärsområdet Supply Chain Solutions och konsolideras i koncernen från och med november 2021. Sedan förvärvstillfället har bolaget bidragit med strax över 200 Mkr till koncernens omsättning samt 8 Mkr till koncernens nettoresultat, exklusive förvärvskostnader, men inklusive finansieringskostnader.

Engångskostnader i samband med förvärvet uppgick till cirka 15 Mkr och utgjordes huvudsakligen av rådgivningskostnader. Bergen Logistics förväntas bidra positivt till resultat per aktie under 2022. Förvärvet finansierades med ett förvärvslån via koncernens tre huvudbanker.

Förvärvsanalysen är preliminär.

### Eijgenhuijsen Exploitatie BV

I slutet av november 2021 förvärvade Elanders samtliga aktier i Eijgenhuijsen Exploitatie BV och dotterföretaget Eijgenhuijsen Precisievervoer BV (tillsammans "Eijgenhuijsen"). Genom förvärvet kommer Elanders att kunna erbjuda unika lösningar för specialtransporter, installationer och återtag av avancerad teknisk utrustning. Eijgenhuijsen är en ledande aktör i Nederländerna inom detta område. Förvärvet är ett led i att öka andelen värdeadderande tjänster, bland annat till kunder inom Electronics och Healthcare & Life Science. Eijgenhuijsen är privatägt och omsatte 10 MEUR under 2020 med god lönsamhet.

Eijgenhuijsen ingår i affärsområdet Supply Chain Solutions och konsolideras i koncernen från och med december 2021. Förvärvet hade inte någon väsentlig påverkan på vare sig omsättning eller resultat under perioden.

Köpeskillningen uppgick till cirka 10 MEUR på skuldfri basis, om IFRS 16-effekter exkluderas. Finansieringen av förvärvet skedde med existerande kreditramar och förvärvskostnaderna uppgick till cirka 2 Mkr.

Förvärvsanalysen är preliminär.

## FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR AV VERKSAMHETER (FORTS.)

## PRELIMINÄR FÖRVÄRVSANALYS BERGEN LOGISTICS

Mkr	Redovisat värde i förvärvade verksamheter	Justeringar till verkligt värde	Redovisat värde i koncernen
Immateriella tillgångar	0	534	534
Övriga anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	771	68	839
Omsättningstillgångar exkl Likvida medel	143	0	143
Likvida medel	46	0	46
Ej räntebärande skulder	-87	-64	-151
Räntebärande skulder <sup>2)</sup>	-687	0	-687
<b>Identifierbara nettotillgångar</b>	<b>185</b>	<b>538</b>	<b>723</b>
Goodwill			682
<b>Totalt</b>	<b>185</b>	<b>538</b>	<b>1 405</b>
<b>Avgår:</b>			
Ej utbetalda köpeskillingar			-278
Likvida medel i förvärvade verksamheter			-46
<b>Negativ effekt på koncernens likvida medel</b>			<b>1 081</b>

<sup>1)</sup> Varav nyttjanderättstillgångar 664 Mkr.

<sup>2)</sup> Varav leasingskulder 664 Mkr.

## PRELIMINÄR FÖRVÄRVSANALYS SCHÄTZL OCH EIJGENHUIJSEN

Mkr	Redovisat värde i förvärvade verksamheter	Justeringar till verkligt värde	Redovisat värde i koncernen
Immateriella tillgångar	4	29	33
Övriga anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	146	1	148
Omsättningstillgångar exkl Likvida medel	40	0	40
Likvida medel	58	0	58
Ej räntebärande skulder	-46	-7	-52
Räntebärande skulder <sup>2)</sup>	-104	0	-104
<b>Identifierbara nettotillgångar</b>	<b>99</b>	<b>23</b>	<b>123</b>
Goodwill			85
<b>Totalt</b>	<b>99</b>	<b>23</b>	<b>208</b>
<b>Avgår:</b>			
Ej utbetalda köpeskillingar			-31
Lösen av externt lån i samband med förvärv			21
Likvida medel i förvärvade verksamheter			-58
<b>Negativ effekt på koncernens likvida medel</b>			<b>141</b>

<sup>1)</sup> Varav nyttjanderättstillgångar 73 Mkr.

<sup>2)</sup> Varav leasingskulder 73 Mkr.

# KVARTALSDATA

## KVARTALSDATA

	2022 Q2	2022 Q1	2021 Q4	2021 Q3	2021 Q2	2021 Q1	2020 Q4	2020 Q3	2020 Q2
Nettoomsättning, Mkr	3 525	3 371	3 364	2 865	2 769	2 734	2 886	2 778	2 814
EBITDA, Mkr	507	430	456	328	343	341	466	390	278
EBITDA exkl. IFRS 16, Mkr	295	220	266	156	176	173	295	222	105
EBITA, Mkr	264	187	228	126	145	142	256	190	72
EBITA justerad, Mkr	224	187	244	127	145	142	256	190	72
EBITA-marginal, %	7,5	5,5	6,8	4,4	5,2	5,2	8,9	6,8	2,6
EBITA-marginal justerad, %	6,3	5,5	7,3	4,4	5,2	5,2	8,9	6,8	2,6
Rörelseresultat, Mkr	241	165	209	111	132	129	243	177	59
Rörelsemarginal, %	6,8	4,9	6,2	3,9	4,8	4,7	8,4	6,4	2,1
Resultat efter finansiella poster, Mkr	206	129	181	88	110	104	211	147	29
Resultat efter skatt, Mkr	143	88	120	57	86	69	156	101	19
Resultat per aktie, kr <sup>1)</sup>	3,91	2,42	3,28	1,54	2,38	1,91	4,33	2,83	0,52
Operativt kassaflöde, Mkr	187	300	-680	208	260	107	693	455	279
Kassaflöde per aktie, kr <sup>2)</sup>	4,42	7,47	13,50	6,81	6,40	3,36	20,04	11,07	9,21
Av- och nedskrivningar, Mkr	266	265	247	218	211	212	223	213	219
Nettoinvesteringar, Mkr	43	39	1 222	91	20	62	65	23	13
Goodwill, Mkr	3 505	3 347	3 305	2 584	2 500	2 523	2 413	2 479	2 479
Balansomslutning, Mkr	13 148	12 131	11 800	9 303	8 810	9 052	8 639	9 283	9 140
Eget kapital, Mkr	3 522	3 440	3 304	3 122	3 024	3 075	2 908	2 903	2 843
Eget kapital per aktie, kr	98,60	96,44	92,67	87,55	84,85	86,33	81,65	81,56	79,89
Nettoskuld, Mkr	6 304	5 377	5 249	3 253	3 071	3 099	2 854	3 567	3 412
Nettoskuld exkl. IFRS 16, Mkr	3 005	2 532	2 539	1 336	1 298	1 261	1 123	1 630	1 831
Sysselsatt kapital, Mkr	9 826	8 817	8 553	6 375	6 095	6 174	5 762	6 470	6 254
Avkastning på totalt kapital, % <sup>3)</sup>	8,7	5,8	8,4	5,1	6,0	6,3	12,2	7,6	1,6
Avkastning på eget kapital, % <sup>3)</sup>	16,0	10,2	14,6	7,2	11,1	9,1	21,2	14,0	2,6
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>3)</sup>	10,4	7,6	11,2	7,1	8,6	8,6	15,9	11,1	3,6
Skuldsättningsgrad, ggr	1,8	1,6	1,6	1,0	1,0	1,0	1,0	1,2	1,2
Soliditet, %	26,8	28,4	28,0	33,6	34,3	34,0	33,6	31,3	31,1
Räntetäckningsgrad, ggr <sup>4)</sup>	6,0	6,0	6,3	6,8	7,1	6,0	5,0	2,4	2,1
Antal anställda vid periodens slut	7 273	7 182	7 019	6 234	6 107	6 072	6 058	6 084	6 234

<sup>1)</sup> Någon utspädningseffekt förekommer ej.

<sup>2)</sup> Kassaflöde per aktie avser kassaflödet från den löpande verksamheten.

<sup>3)</sup> Avkastningsmåtten är annualiserade (resultatet är omräknat för att motsvara en 12-månadersperiod).

<sup>4)</sup> Räntetäckningsgraden beräknas på rullande 12 månader.



# FLERÅRSÖVERSIKT

## FLERÅRSÖVERSIKT - FÖRSTA HALVÅRET

	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning, Mkr	6 897	5 504	5 386	5 525	5 035
EBITDA, Mkr	937	684	574	683	302
EBITA, Mkr	450	287	153	255	199
EBITA justerad, Mkr	410	287	153	235	199
Resultat efter skatt, Mkr	231	154	35	109	76
Resultat per aktie, kr <sup>1)</sup>	6,32	4,29	0,96	3,02	2,10
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	11,88	9,76	17,68	16,59	1,65
Eget kapital per aktie, kr	98,60	84,85	79,89	78,20	72,02
Avkastning på eget kapital, % <sup>2)</sup>	13,2	10,2	2,4	7,9	6,0
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>2)</sup>	8,7	9,4	3,8	6,9	6,4
EBITA-marginal, %	6,5	5,2	2,8	4,6	4,0
EBITA-marginal justerad, %	6,0	5,2	2,8	4,2	4,0
Rörelsemarginal, %	5,9	4,7	2,3	4,1	3,3
Genomsnittligt antal aktier, tusental	35 358	35 358	35 358	35 358	35 358

<sup>1)</sup> Någon utspädningseffekt förekommer ej.

<sup>2)</sup> Avkastningsmåtten är annualiserade (resultatet är omräknat för att motsvara en 12-månadersperiod).

## FLERÅRSÖVERSIKT - ANDRA KVARTALET

	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning, Mkr	3 525	2 769	2 814	2 719	2 613
EBITDA, Mkr	507	343	278	349	168
EBITA, Mkr	264	145	72	132	116
EBITA justerad, Mkr	224	145	72	122	116
Resultat efter skatt, Mkr	143	86	19	59	42
Resultat per aktie, kr <sup>1)</sup>	3,91	2,38	0,52	1,62	1,15
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	4,42	6,40	9,21	6,54	2,85
Eget kapital per aktie, kr	98,60	84,85	79,89	78,20	72,02
Avkastning på eget kapital, % <sup>2)</sup>	16,0	11,1	2,6	8,2	6,4
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>2)</sup>	10,4	8,6	3,6	6,5	7,3
EBITA-marginal, %	7,5	5,2	2,6	4,8	4,4
EBITA-marginal justerad, %	6,3	5,2	2,6	4,5	4,4
Rörelsemarginal, %	6,8	4,8	2,1	4,3	3,8
Genomsnittligt antal aktier, tusental	35 358	35 358	35 358	35 358	35 358

<sup>1)</sup> Någon utspädningseffekt förekommer ej.

<sup>2)</sup> Avkastningsmåtten är annualiserade (resultatet är omräknat för att motsvara en 12-månadersperiod).

## FLERÅRSÖVERSIKT - HELÅR

	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning, Mkr	11 733	11 050	11 254	10 742	9 342
EBITDA, Mkr	1 468	1 431	1 285	725	563
EBITA, Mkr	641	598	413	523	371
EBITA justerad, Mkr	658	598	563	523	371
Resultat efter finansiella poster, Mkr	482	414	216	366	230
Resultat efter skatt, Mkr	331	292	153	259	165
Resultat per aktie, kr <sup>1)</sup>	9,12	8,12	4,19	7,18	4,65
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	30,07	48,80	37,81	12,88	-1,81
Eget kapital per aktie, kr	92,67	81,65	78,54	76,28	69,21
Utdelning per aktie, kr	3,60	3,10	-	2,90	2,60
EBITA-marginal, %	5,5	5,4	3,7	4,9	4,0
EBITA-marginal justerad, %	5,6	5,4	5,0	4,9	4,0
Avkastning på totalt kapital, %	6,3	6,4	4,2	6,6	4,3
Avkastning på eget kapital, %	10,4	9,9	5,3	9,8	6,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,5	8,6	5,0	8,5	6,2
Nettoskuld / EBITDA, ggr	3,6	2,0	3,1	3,5	4,7
Nettoskuld / EBITDA exkl. IFRS 16, ggr	3,3	1,5	3,7	3,5	4,7
Skuldsättningsgrad, ggr	1,6	1,0	1,4	0,9	1,1
Soliditet, %	28,0	33,6	30,2	35,0	33,1
Genomsnittligt antal aktier, tusental	35 358	35 358	35 358	35 358	35 358

<sup>1)</sup> Någon utspädningseffekt förekommer ej.

# AVSTÄMNING ALTERNATIVA NYCKELTAL

## AVSTÄMNING ALTERNATIVA NYCKELTAL - FINANSIELL ÖVERSIKT

Mkr	Första halvåret		Andra kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2021
	2022	2021	2022	2021		
Rörelseresultat	406	260	241	132	726	580
Av- och nedskrivningar	531	424	266	211	995	888
<b>EBITDA</b>	<b>937</b>	<b>684</b>	<b>507</b>	<b>343</b>	<b>1 721</b>	<b>1 468</b>
Rörelseresultat	406	260	241	132	726	580
Avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv	44	27	22	14	79	61
<b>EBITA</b>	<b>450</b>	<b>287</b>	<b>264</b>	<b>145</b>	<b>804</b>	<b>641</b>
Justering för engångskostnader	-40	-	-40	-	-23	17
<b>EBITA justerad</b>	<b>410</b>	<b>287</b>	<b>224</b>	<b>145</b>	<b>781</b>	<b>658</b>
EBITA-marginal, %	6,5	5,2	7,5	5,2	6,1	5,5
EBITA-marginal justerad, %	6,0	5,2	6,3	5,2	6,0	5,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	420	345	156	226	1 138	1 063
Finansiella poster, netto	71	47	36	22	122	98
Betald skatt	77	57	38	31	149	128
Nettoinvesteringar	-82	-82	-43	-20	-1 394	-1 394
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>487</b>	<b>367</b>	<b>187</b>	<b>260</b>	<b>15</b>	<b>-105</b>
Räntebärande långfristiga skulder	6 191	3 225	6 191	3 225	6 191	5 326
Räntebärande kortfristiga skulder	877	588	877	588	877	821
Likvida medel	-764	-743	-764	-743	-764	-898
<b>Nettoskuld</b>	<b>6 304</b>	<b>3 071</b>	<b>6 304</b>	<b>3 071</b>	<b>6 304</b>	<b>5 249</b>
Nettoskuld/EBITDA, ggr	3,4	2,2	3,1	2,2	3,7	3,6
Rörelseresultat exkl. IFRS 16	372	241	224	121	666	536
Av- och nedskrivningar exkl. IFRS 16	144	107	71	55	271	234
<b>EBITDA exkl. IFRS 16</b>	<b>515</b>	<b>348</b>	<b>295</b>	<b>176</b>	<b>937</b>	<b>770</b>
Räntebärande långfristiga skulder exkl. IFRS 16	3 604	2 022	3 604	2 022	3 604	3 279
Räntebärande kortfristiga skulder exkl. IFRS 16	164	19	164	19	164	158
Likvida medel	-764	-743	-764	-743	-764	-898
<b>Nettoskuld exkl. IFRS 16</b>	<b>3 005</b>	<b>1 298</b>	<b>3 005</b>	<b>1 298</b>	<b>3 005</b>	<b>2 539</b>
Nettoskuld/EBITDA exkl. IFRS 16, ggr	2,9	1,9	2,5	1,8	3,2	3,3

## AVSTÄMNING ALTERNATIVA NYCKELTAL - KVARTALSDATA

Mkr	2022 Q2	2022 Q1	2021 Q4	2021 Q3	2021 Q2	2021 Q1	2020 Q4	2020 Q3	2020 Q2
Rörelseresultat	241	165	209	111	132	129	243	177	59
Av- och nedskrivningar	266	265	247	218	211	212	223	213	219
<b>EBITDA</b>	<b>507</b>	<b>430</b>	<b>456</b>	<b>328</b>	<b>343</b>	<b>341</b>	<b>466</b>	<b>390</b>	<b>278</b>
Rörelseresultat exkl. IFRS 16	224	148	196	99	121	120	232	167	50
Av- och nedskrivningar exkl. IFRS 16	71	72	70	57	55	53	63	54	55
<b>EBITDA exkl. IFRS 16</b>	<b>295</b>	<b>220</b>	<b>266</b>	<b>156</b>	<b>176</b>	<b>173</b>	<b>295</b>	<b>222</b>	<b>105</b>
Rörelseresultat	241	165	209	111	132	129	243	177	59
Avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv	22	22	19	15	14	13	13	13	13
<b>EBITA</b>	<b>264</b>	<b>187</b>	<b>228</b>	<b>126</b>	<b>145</b>	<b>142</b>	<b>256</b>	<b>190</b>	<b>72</b>
Kassaflöde från den löpande verksamheten	156	264	477	241	226	119	709	391	326
Finansiella poster, netto	36	36	28	23	22	25	32	30	30
Betald skatt	38	39	37	35	31	25	17	56	-64
Nettoinvesteringar	-43	-39	-1 222	-91	-20	-62	-65	-23	-13
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>187</b>	<b>300</b>	<b>-680</b>	<b>208</b>	<b>260</b>	<b>107</b>	<b>693</b>	<b>455</b>	<b>279</b>
Genomsnitt totala tillgångar	12 640	11 965	10 551	9 057	8 931	8 846	8 961	9 211	9 436
Genomsnitt likvida medel	-796	-863	-842	-764	-789	-968	-997	-901	-891
Genomsnitt ej räntebärande skulder	-2 522	-2 417	-2 246	-2 058	-2 008	-1 910	-1 848	-1 948	-1 977
<b>Genomsnittligt sysselsatt kapital</b>	<b>9 321</b>	<b>8 685</b>	<b>7 464</b>	<b>6 235</b>	<b>6 134</b>	<b>5 968</b>	<b>6 116</b>	<b>6 362</b>	<b>6 568</b>
Annualiserat rörelseresultat	965	659	837	443	526	515	971	708	236
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>10,4</b>	<b>7,6</b>	<b>11,2</b>	<b>7,1</b>	<b>8,6</b>	<b>8,6</b>	<b>15,9</b>	<b>11,1</b>	<b>3,6</b>
Räntebärande långfristiga skulder	6 191	5 371	5 326	3 417	3 225	1 437	3 268	3 629	3 335
Räntebärande kortfristiga skulder	877	835	821	622	588	2 497	687	831	985
Likvida medel	-764	-828	-898	-786	-743	-834	-1 101	-893	-909
<b>Nettoskuld</b>	<b>6 304</b>	<b>5 377</b>	<b>5 249</b>	<b>3 253</b>	<b>3 071</b>	<b>3 099</b>	<b>2 854</b>	<b>3 567</b>	<b>3 412</b>



## AVSTÄMNING ALTERNATIVA NYCKELTAL - FÖRSTA HALVÅRET

Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Rörelseresultat	406	260	126	228	167
Avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv	44	27	26	27	32
<b>EBITA</b>	<b>450</b>	<b>287</b>	<b>153</b>	<b>255</b>	<b>199</b>
Genomsnitt totala tillgångar	12 640	8 834	9 359	9 103	7 507
Genomsnitt likvida medel	-796	-1 339	-812	-725	-597
Genomsnitt ej räntebärande skulder	-2 522	-1 931	-1 922	-1 783	-1 675
<b>Genomsnittligt sysselsatt kapital</b>	<b>9 321</b>	<b>5 564</b>	<b>6 625</b>	<b>6 595</b>	<b>5 235</b>
Annualiserat rörelseresultat	812	521	253	455	335
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>8,7</b>	<b>9,4</b>	<b>3,8</b>	<b>6,9</b>	<b>6,4</b>

## AVSTÄMNING ALTERNATIVA NYCKELTAL - ANDRA KVARTALET

Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Rörelseresultat	241	132	59	118	100
Avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv	22	14	13	14	16
<b>EBITA</b>	<b>264</b>	<b>145</b>	<b>72</b>	<b>132</b>	<b>116</b>
Genomsnitt totala tillgångar	12 640	8 931	9 436	9 786	7 767
Genomsnitt likvida medel	-796	-789	-891	-726	-574
Genomsnitt ej räntebärande skulder	-2 522	-2 008	-1 977	-1 790	-1 763
<b>Genomsnittligt sysselsatt kapital</b>	<b>9 321</b>	<b>6 134</b>	<b>6 568</b>	<b>7 270</b>	<b>5 430</b>
Annualiserat rörelseresultat	965	526	236	472	399
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>10,4</b>	<b>8,6</b>	<b>3,6</b>	<b>6,5</b>	<b>7,3</b>

## AVSTÄMNING ALTERNATIVA NYCKELTAL - HELÅR

Mkr	2021	2020	2019	2018	2017
Rörelseresultat	580	546	359	459	308
Av- och nedskrivningar	888	885	927	266	255
<b>EBITDA</b>	<b>1 468</b>	<b>1 431</b>	<b>1 285</b>	<b>725</b>	<b>563</b>
Rörelseresultat	580	546	359	459	308
Avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv	61	52	54	64	63
<b>EBITA</b>	<b>641</b>	<b>598</b>	<b>413</b>	<b>523</b>	<b>371</b>
Genomsnitt totala tillgångar	9 741	9 198	9 677	7 792	7 154
Genomsnitt likvida medel	-815	-944	-749	-595	-639
Genomsnitt ej räntebärande skulder	-2 127	-1 912	-1 808	-1 799	-1 532
<b>Genomsnittligt sysselsatt kapital</b>	<b>6 799</b>	<b>6 342</b>	<b>7 120</b>	<b>5 398</b>	<b>4 983</b>
Rörelseresultat	580	546	359	459	308
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>8,5</b>	<b>8,6</b>	<b>5,0</b>	<b>8,5</b>	<b>6,2</b>

# MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER

## RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

Mkr	Första halvåret		Andra kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2021
	2022	2021	2022	2021		
Nettoomsättning	23	19	11	10	42	39
Rörelsekostnader	-48	-37	-24	-19	-94	-83
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-26</b>	<b>-18</b>	<b>-12</b>	<b>-9</b>	<b>-52</b>	<b>-44</b>
Finansiella poster, netto	-21	129	-27	115	164	314
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-47</b>	<b>111</b>	<b>-39</b>	<b>106</b>	<b>112</b>	<b>270</b>
Skatt	12	-5	10	-2	11	-6
<b>Periodens resultat</b>	<b>-35</b>	<b>106</b>	<b>-29</b>	<b>104</b>	<b>123</b>	<b>264</b>

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

Mkr	Första halvåret		Andra kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2021
	2022	2021	2022	2021		
<b>Periodens resultat</b>	<b>-35</b>	<b>106</b>	<b>-29</b>	<b>104</b>	<b>123</b>	<b>264</b>
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-35</b>	<b>106</b>	<b>-29</b>	<b>104</b>	<b>123</b>	<b>264</b>

## BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

Mkr	30 juni		31 dec. 2021
	2022	2021	
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar	5 458	3 897	5 278
Omsättningstillgångar	276	223	439
<b>Summa tillgångar</b>	<b>5 734</b>	<b>4 120</b>	<b>5 717</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
Eget kapital	1 854	1 859	2 017
Avsättningar	2	5	5
Långfristiga skulder	3 033	1 894	2 854
Kortfristiga skulder	845	363	842
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>	<b>5 734</b>	<b>4 120</b>	<b>5 717</b>

## RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

Mkr	Första halvåret		Andra kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2021
	2022	2021	2022	2021		
<b>Belopp vid periodens ingång</b>	<b>2 017</b>	<b>1 862</b>	<b>2 010</b>	<b>1 864</b>	<b>1 859</b>	<b>1 862</b>
Utdelning	-127	-110	-127	-110	-127	-110
Periodens totalresultat	-35	106	-29	104	123	264
<b>Belopp vid periodens utgång</b>	<b>1 854</b>	<b>1 859</b>	<b>1 854</b>	<b>1 859</b>	<b>1 854</b>	<b>2 017</b>

# EKONOMISKA DEFINITIONER

## **Avkastning på eget kapital**

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

## **Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)**

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

## **Avkastning på totalt kapital**

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt totala tillgångar.

## **EBIT**

Earnings before interest and taxes; rörelseresultat.

## **EBITA**

Earnings before interest, taxes and amortization; rörelseresultat ökat med avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv.

## **EBITA justerad**

Earnings before interest, taxes and amortization; rörelseresultat ökat med avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv justerat för engångsposter.

## **EBITDA**

Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization; rörelseresultat ökat med avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

## **Genomsnittligt antal aktier**

Vägt genomsnitt under perioden utestående aktier.

## **Medelantal anställda**

Antalet anställda vid varje månads utgång dividerat med antal månader.

## **Nettoskuld**

Räntebärande skulder minus likvida medel.

## **Operativt kassaflöde**

Kassaflöde från den löpande verksamheten samt investeringsverksamheten, justerat för betald skatt och finansiella poster.

## **Resultat per aktie**

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.

## **Räntetäckningsgrad**

Rörelseresultat plus räntintäkter dividerat med räntekostnader.

## **Rörelsemarginal**

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

## **Skuldsättningsgrad**

Nettoskuld i förhållande till redovisat eget kapital inklusive eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande.

## **Soliditet**

Eget kapital inklusive eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande i förhållande till balansomslutningen.

## **Sysselsatt kapital**

Totala tillgångar minskade med likvida medel och icke räntebärande skulder.

Tryckt på  
**100%  
ÅTERVUNNET  
PAPPER**

Till denna delårsrapport har vi använt det till 100 procent återvunna pappret Nautilus Classic, som är en obestruken papperskvalitet med naturvit yta. Kvaliteten är tillverkad av 100 procent återvunnen fiberråvara.



 elanders  
GROUP

