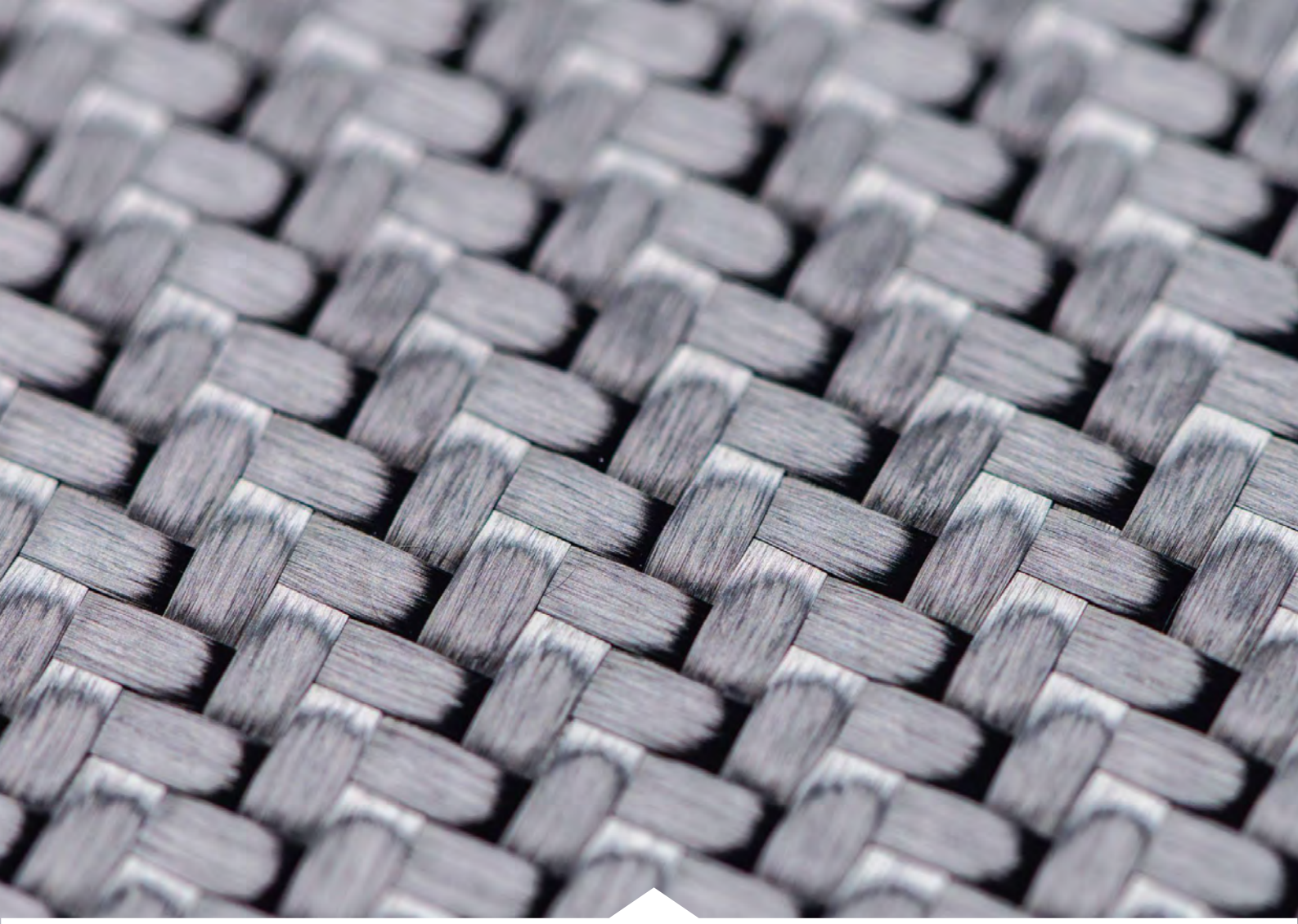


Résultats 2021

Rapport financier

Progress beyond

SOLVAY

Information réglementée
Publiée le 23 février 2022 à 7h00

Note préliminaire

Outre les comptes IFRS, Solvay présente également d'autres indicateurs de performance afin de fournir une indication plus cohérente et comparable de la performance financière sous-jacente et de la situation financière du Groupe, ainsi que des flux de trésorerie. Ces indicateurs offrent une vision équilibrée des activités du groupe et sont jugés utiles par les investisseurs, les analystes et les agences de notation de crédit, dans la mesure où ils fournissent des informations pertinentes sur la performance, la position ou les flux de trésorerie passés ou futurs du groupe. Ces indicateurs sont généralement utilisés dans le secteur dans lequel Solvay opère et constituent donc une aide utile pour les investisseurs qui souhaitent comparer la performance du groupe à celle de ses pairs. Les indicateurs de performance sous-jacents ajustent les chiffres IFRS pour tenir compte des impacts non cash de l'Allocation du Prix d'Acquisition (PPA) liés aux acquisitions, les coupons des obligations hybrides perpétuelles, classées en tant que capitaux propres en IFRS, mais traitées comme de la dette dans les états sous-jacents, pour des dépréciations d'actifs et pour d'autres éléments afin de fournir des indicateurs évitant la déformation de l'analyse de la performance sous-jacente du Groupe. Sauf indication contraire, les commentaires sur les résultats présentés en pages 3 à 12 se réfèrent aux onnées sur une base sous-jacente.

Analyse des résultats sous-jacents

Faits marquants

- Le **chiffre d'affaires** de 2021 s'établit à €10,1 milliards, soit une progression organique de +17% sur un an, avec une contribution des volumes pour 12% et des prix pour 5%. Plus de la moitié de l'impact lié aux prix a été réalisée au quatrième trimestre. Le chiffre d'affaires de l'année est en hausse de +4,4% organiquement par rapport à 2019, reflétant la bonne dynamique sur nos principaux marchés, et notamment l'automobile et l'électronique. Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires a augmenté de +22,4% sur un an et de +17,1% par rapport à 2019.
- **L'accélération de la hausse des prix** a largement compensé l'impact de €465 millions lié à l'inflation des coûts variables.
- **Les économies de coûts structurelles** au cours de l'année s'élèvent à €213 millions, portant le total des économies structurelles depuis 2019 à €390 millions, soit 80 % de l'objectif de €500 millions (en rythme annuel) à atteindre avant la fin de 2024.
- **L'EBITDA sous-jacent** a augmenté de +27% par rapport à 2020, établissant un nouveau record à €2 356 millions. La hausse par rapport à 2019 s'établit à +8% malgré une reprise lente du marché de l'aéronautique civile. Cette performance témoigne d'un excellent levier opérationnel. La marge d'EBITDA sous-jacente s'établit à 23,3 %, soit une hausse de 160 points sur un an, et au-delà des effets liés à environnement inflationniste. L'EBITDA du quatrième trimestre a crû de +24 % organiquement, ou de +19 % en excluant l'impact net de €27 millions lié à des gains ponctuels.
- **Le bénéfice net sous-jacent** s'élève à €1,0 milliard, en hausse de 68,3 % sur un an.
- Forte génération **de free cash flow** disponible de €843 millions reflétant la hausse des bénéfices et des améliorations au niveau du fonds de roulement, ce qui a permis, entre autres, de réinvestir pour un total de €736 millions en 2021.
- Poursuite du **renforcement du bilan** avec une réduction de la dette nette (€-249 millions) et des provisions (€-487 millions), ce qui porte le ratio de levier à 1,7x, soit le plus bas niveau depuis 2015.
- Le **ROCE** pour 2021 atteint un niveau record à 11,4% contre 6,9% en 2020 et 8,1% en 2019.
- Le **dividende total** proposé pour l'année 2021 est de 3,85 € par action, soit une augmentation de €0,10 par action, et qui sera soumis à l'approbation des actionnaires.

	Quatrième trimestre					12 mois				
Sous-jacent, en millions d'€	**2021**	**2020**	**2019**	***% org 21/20***	***% org 21/19***	**2021**	**2020**	**2019**	***% org 21/20***	***% org 21/19***
Chiffre d'affaires	2 703	2 214	2 440	+22,4%	+17,1%	10 105	8 965	10 244	+17,0%	+4,4%
EBITDA	572	464	525	+24,0%	+16,0%	2 356	1 945	2 322	+27,0%	+8,0%
Marge d'EBITDA	21,2%	21,0%	21,5%	-	-	23,3%	21,7%	22,7%	-	-
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies	150	161	261	-	-	843	963	606	-	-
Ratio de conversion en FCF (12 mois)	37,6%	51,1%	27,8%	-	-	37,6%	51,1%	27.8%	-	-

Ilham Kadri, CEO

"L'année 2021 marque une nouvelle année de progrès pour la transformation de Solvay. Nous sommes sortis renforcés sur tous les fronts: notre gestion des prix, notre profitabilité, notre génération de liquidités et notre rentabilité en témoignent. Nous avons été confrontés à de nombreux défis et avons su surmonter avec succès la hausse des coûts des matières premières, de l'énergie et les turbulences rencontrées sur les chaînes d'approvisionnement. Nous continuons à bâtir notre réussite sur des fondations solides, et je suis confiante dans la capacité du Groupe à tenir ses objectifs. Le dévouement de nos équipes, les progrès que nous réalisons au service de nos clients ainsi que nos investissements récents nous mettent en bonne position pour atteindre une croissance supérieure dans les années à venir."

Perspectives 2022

Dans un contexte inflationniste sans précédent, nos actions sur les prix devraient s'accélérer et l'EBITDA de l'année devrait connaître une croissance organique qualifiée de "mid-single digits". Avec le cycle actuel d'investissements de croissance en cours, le free cash flow des activités poursuivies devrait dépasser €650 millions.

Progrès réalisés dans le cadre de ONE Planet

Depuis 2019, Solvay s'est engagé dans un programme de durabilité - le Solvay One Planet, qui fait partie intégrante de sa stratégie G.R.O.W. et de la raison d'être d'entreprise. Structuré autour de trois piliers: le climat, les ressources et une vie meilleure, Solvay One Planet est une feuille de route permettant la création de valeur partagée pour tous. Solvay a fait de nouvelles avancées sur ce chemin en 2021, en accélérant ses efforts pour répondre aux attentes croissantes des parties prenantes, notamment en protégeant les plus vulnérables pendant la pandémie, en fixant des objectifs environnementaux plus ambitieux et en établissant des partenariats pour permettre l'économie circulaire. Le tableau ci-dessous présente une mise à jour des progrès de Solvay en la matière.

	2018	2019	2020	2021	Commentaires	Progrès depuis 2018
Climat						
Aligner les émissions de gaz à effet de serre avec l'accord de Paris et les SBTi	12,7	12,1	10,2	11,0	Niveaux de production supérieure en 2021 par rapport à 2020 11% atteint au total par rapport au 6.6% de l'accord de Paris	-14% (-11% structurel)
Sortir du charbon là où il existe des alternatives renouvelables (PJ = Petajoule)	33	32	27 (1 usine est sortie du charbon)	27 (1 usine est sortie du charbon)	Croissance des volumes et conditions exceptionnelles du marché de l'énergie. Sorties annoncées du charbon en 2020 à Rheinberg et en 2021 à Dombasle	-18%
Réduire la pression négative sur la **Biodiversité** (var. %)	-	-5%	-7%	-13%	La croissance des volumes a été plus que compensée par l'amélioration de la précision du profil écologique	-24%
Ressources						
Accroître les solutions durables en % du chiffre d'affaires du Groupe	50%	53%	52%	53% (a)	Eco-profiles améliorés et augmentation du nombre des solutions durables	+3pp
Accélérer dans l'économie circulaire en % du chiffre d'affaires du Groupe	-	4%	5%	5%	Projets sur le long terme avec des résultats attendus à partir de 2023	+1pp
Réduire les déchets industriels non valorisables (Kt)	89	76	64	58	Projets démarrés en 2020 commencent à délivrer	-34%
Réduire l'apport d'eau douce (Mm^3)	330	330	314	315	La croissance des volumes est compensée par une plus grande efficacité	-5%
Qualité de vie						
Sécurité politique "zéro accident" (RIIR)	0,51	0,40	0,38	0,43	Résultats conformes aux tendances de l'industrie. Un plan d'actions a été déployé sur les "presques accidents" au niveau mondial	-16%
Accélérer l'inclusion et la diversité parité dans l'encadrement intermédiaire et supérieur	23,7%	24,3%	24,6%	25,0%	Lancement des 9 objectifs du Solvay One Dignity	+1,3pp
Égalité entre sexes étendre la durée du congé de maternité					Politique de 16 semaines ouverte à tous les coparents depuis janvier 2021	☑

Note: Lorsque cela s'est révélé nécessaire, les chiffres historiques ont été retraités afin de faciliter la comparaison à ceux de 2021 (champ d'application et méthodologie).
(a) À compter de 2022, le prix du CO2 est passé de €75 à €100 par tonne métrique d'équivalent CO2. Par conséquent, le niveau pour 2021 sera retraité à 50%.

Climat

En octobre 2021, Solvay a annoncé son intention d'atteindre la neutralité carbone pour les émissions de scope 1 et 2 avant 2040 pour toutes les activités à l'exception du carbonate de soude et avant 2050 pour le carbonate de soude. Par conséquent, nous avons porté l'objectif pour les émissions de gaz à effet de serre de -26% à -30%, par rapport à la référence 2018. L'objectif scope 3 doit répondre au critère des 2°C de l'initiative Science Based Targets. Une initiative stratégique a également été lancée en 2021 pour stimuler les avancées auprès des fournisseurs en 2021. Le Groupe poursuivra son effort dans cette direction au-delà de 2030 dans le cadre de sa vision de neutralité carbone.

Les émissions de GES ont été réduites de -14% à périmètre constant entre 2018 et 2021, dont -11% liés à des améliorations structurelles et -3% à des niveaux de production plus faibles. Dans le cadre de sa transition énergétique, Solvay a identifié 36 projets de réduction des émissions, 21 projets sont déjà déployés. Ceux-ci représentent une réduction de 2,5 mégatonnes de CO2 par an, soit l'équivalent du retrait de 1,4 million de voitures de la circulation.

L'utilisation du charbon pour la production d'énergie est déjà en cours avec son abandon progressif dans deux usines de carbonate de soude en Europe. En 2020, Rheinberg en Allemagne a commencé à substituer le charbon à la biomasse, réduisant ainsi les émissions totales du groupe de -4% d'ici 2025. Plus récemment, le site de Dombasle, en France, a aussi substitué le charbon par des combustibles dérivés des déchets (RDF), ce qui a permis de réduire encore de 2% les émissions totales du groupe d'ici 2024. Actuellement, en 2022, Solvay franchit la première étape pour réduire l'utilisation du charbon dans sa plus grande usine européenne de carbonate de soude à Devnya, en Bulgarie, en convertissant une chaudière à la biomasse. Tous ces projets génèrent des rendements supérieurs à 15% et contribuent à réduire les risques liés à nos activités.

Solvay a également diminué sa pression sur la biodiversité de -24% par rapport à 2018 selon la méthodologie ReCiPe (réduction de la pression sur l'acidification terrestre, le climat, l'eutrophisation de l'eau, l'écotoxicité marine). La tendance générale est pleinement alignée sur les objectifs 2030, une partie de ces progrès étant liée à des améliorations méthodologiques. En 2021, le site de Paulinia au Brésil a reçu le certificat Gold du Wildlife Habitat Council (WHC) et nos efforts de restauration de la carrière de Cuchia en Espagne ont également été reconnus.

Les progrès de Solvay en matière de climat ont récemment été reconnus par le CDP ("Carbon Disclosure Project"), qui a relevé la note de Solvay de B à A-, ce qui correspond à la catégorie des leaders et est supérieur à la moyenne du secteur chimique (B).

Ressources

En 2021, la proportion des ventes provenant de solutions durables s'est améliorée de +1 point de pourcentage, reflétant en grande partie la réduction de l'impact environnemental dans la production au sein des Polymères spéciaux et des Peroxydes, l'acquisition de nouvelles activités agricoles et la requalification de certaines solutions pour les revêtements.

En ce qui concerne la circularité, le partenariat tripartite de Solvay avec Veolia et Renault visant à établir une source d'approvisionnement durable pour les matières premières stratégiques des batteries est en bonne voie. Le processus hydrométallurgique visant à extraire et purifier le cobalt, le lithium et le nickel des cellules de batteries de Veolia en fin de vie s'est avéré concluant. Le projet passe maintenant à la phase d'ingénierie pour la construction d'une usine pilote.

L'innovation pour développer des solutions plus durables est un processus continu pour les équipes de Solvay, qui collaborent avec leurs partenaires et leurs clients pour anticiper les besoins futurs et identifier les exigences de performance plus élevées pour les nouvelles technologies. Par exemple, des solutions pour la prochaine génération de technologies de batteries sont en cours de développement avec une feuille de route claire (batterie Gen 3 et batterie à l'état solide Gen 4). Solvay est le précurseur en Europe pour cette nouvelle technologie, et nous investissons dans une usine pilote la plus avancée d'Europe. Toujours sur le marché automobile, Solvay s'est associé à Bridgestone et Arlanxeo pour lancer TECHSYN, une nouvelle plateforme technologique pour les pneus qui réduit la consommation globale de carburant et les émissions de CO2 tout en améliorant le kilométrage parcouru. Dans le domaine de la consommation, les clients plébiscitent Solvay pour son innovation Actizone™ - une technologie unique de désinfection antimicrobienne de longue durée - qui est maintenant commercialisée.

En 2021, les prélèvements d'eau douce de Solvay sont restés stables par rapport à 2020 (+1 Mm3), malgré une croissance organique des ventes de 17%.

En 2021, Solvay a également atteint son objectif de réduction des déchets industriels non valorisables de -30%, bien avant l'échéance de 2030. Une grande partie de cet objectif a été réalisée grâce à la valorisation des déchets, qui consiste à réutiliser, recycler, ou composter les déchets et les transformer en nouveaux produits. Citons par exemple, la réutilisation des déchets pour la fabrication de ciment, la transformation des boues d'épuration en briques pour la construction et un meilleur suivi des données relatives à la gestion des déchets.

Une meilleure qualité de vie

Consacrer des ressources au capital humain reste une priorité pour Solvay, car c'est la fondation qui soutient le développement de Solvay.

Nos résultats en matière de sécurité se sont détériorés en 2021 en raison des conséquences de la situation Covid-19 sur les comportements et l'impact sur les opérations (croissance des volumes, perturbations de la chaîne d'approvisionnement) créé par la très forte reprise. Néanmoins, les résultats en 2021 par rapport à 2018 montrent de bons progrès.

Cette année, nous avons lancé le programme Solvay One Dignity avec l'objectif d'accélérer la diversité, l'équité et l'inclusion au sein de notre organisation.

En ce qui concerne la diversité, Solvay accélère l'équité entre les genres à tous les niveaux intermédiaires et supérieurs d'ici 2030. La première étape a consisté à mettre à jour un tableau de bord DEI avec des mesures associées. En outre, une évaluation de l'impact sur le genre est prévue pour identifier les domaines dans lesquels les politiques actuelles peuvent avoir un impact négatif sur l'avancement des employés féminins au sein de l'organisation.

Solvay encourage également les employés à se rendre au travail tels qu'ils sont ("whole-self") et favorise cette action en permettant aux collaborateurs de participer à des groupes de soutien dans le monde entier. Deux nouveaux groupes ont été lancés en 2021 pour les employés afro-américains.

En ce qui concerne l'équité entre les genres, Solvay s'efforce également de garantir un recrutement équitable avec un objectif de présence de 50% des groupes sous-représentés, y compris les femmes, dans la liste des candidats présélectionnés pour tous les postes de niveau intermédiaire et supérieur. En ce qui concerne l'équité salariale, nous collectons des données pour nous aider à identifier s'il existe des inégalités salariales injustifiées entre les profils du Groupe. Bien qu'il y ait encore des progrès à faire, le rapport actuel entre les salaires de base des femmes et des hommes par catégorie de management est encourageant. Solvay a l'intention de publier ces résultats pour les pays les plus significatifs dans son rapport annuel 2021, dans un souci de transparence.

Autre fait marquant, le lancement d'un nouveau programme de mentorat. Près de 25% de nos jeunes cadres féminins ont répondu à un appel à volontaires pour participer au "The A Effect Ambition Challenge", un programme international conçu pour aider les femmes à accélérer leur carrière. En 2021, 150 femmes ont participé au programme et 300 autres femmes devraient y participer en 2022.

Dans notre effort pour construire un lieu de travail plus inclusif, Solvay a lancé une enquête mondiale pour évaluer la culture inclusive. Les résultats ont été ajoutés au tableau de bord DEI et utilisés comme base de référence pour suivre nos progrès. 80% des employés estiment qu'ils peuvent être "eux-mêmes" au travail. Bien qu'il s'agisse d'un excellent résultat, il a également mis en évidence certains domaines dans lesquels Solvay doit concentrer ses efforts en 2022, comme l'importance de s'exprimer en cas de comportements non inclusifs.

En décembre 2021, Solvay a lancé un programme mondial d'actionnariat salarié, qui est historique pour l'entreprise et ses employés - le premier de ce type depuis que l'entreprise est entrée en bourse en 1967. Avec cette initiative, nous cherchons à mieux associer les employés à la performance du Groupe en leur offrant une décote de 10% sur les actions Solvay. L'objectif est de promouvoir un état d'esprit participatif pour les employés, ce qui favorise un engagement et une plus grande contribution à la création de valeur.

Le Fonds de solidarité Solvay a récolté 15 millions d'euros en 2020 grâce au soutien des actionnaires, des administrateurs, du CEO et des cadres exécutifs, et des employés. Créé à l'origine pour aider les employés à faire face aux difficultés dues à la pandémie de Covid-19, le fonds s'attaque également cette année à d'autres types de difficultés, comme les conséquences des inondations en Belgique, en Allemagne et en Chine. À ce jour, 2,4 millions d'euros ont été versés à des particuliers et 4 millions d'euros à des aides collectives : 30 projets dans 13 pays.

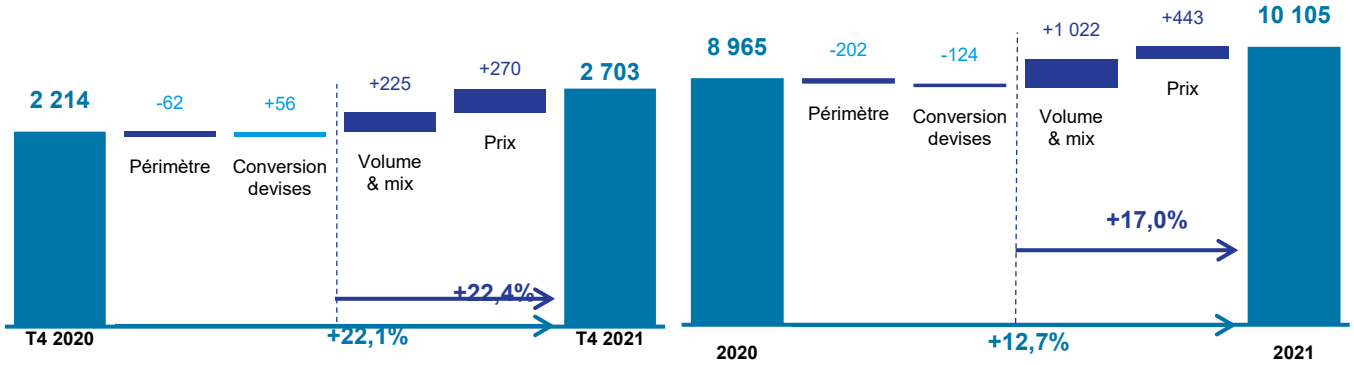
Chiffres clés

Chiffres clés sous-jacents

(en M€)	T4 2021	T4 2020	%	2021	2020	%
Chiffre d'affaires net	**2 703**	**2 214**	***+22,1%***	**10 105**	**8 965**	***+12,7%***
EBITDA	**572**	**464**	***+23,4%***	**2 356**	**1 945**	***+21,1%***
Marge d'EBITDA	*21,2%*	*21,0%*	*+0,2pp*	*23,3%*	*21,7%*	*+1,6pp*
EBIT	**374**	**260**	***+43,7%***	**1 600**	**1 110**	***+44,1%***
Charges financières nettes	-54	-79	*+32,3%*	-235	-284	*+17,4%*
Charges d'impôts	-59	-76	*+22,2%*	-287	-195	*-47,3%*
Taux d'imposition				*23.5%*	*25.6%*	*-2,1pp*
Profit des activités abandonnées	1	-1	*n.m.*	2	19	*-88,2%*
Profit (-) / perte attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	-11	-7	*+60,2%*	-41	-33	*+25,1%*
Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Solvay	**250**	**96**	***n.m.***	**1 040**	**618**	***+68,3%***
Résultat de base par action (en €)	**2,41**	**0,93**	***n.m.***	**10,05**	**5,99**	***+67,7%***
dont des activités poursuivies	2,41	0,95	*n.m.*	10,02	5,81	*+72,6%*
Investissements des activités poursuivies	**324**	**200**	***+61,9%***	**736**	**611**	***+20,5%***
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies	**150**	**161**	***-6,7%***	**843**	**963**	***-12,5%***
FCF aux actionnaires Solvay	149	155	*-4,2%*	830	951	*-12,7%*
Ratio de conversion en FCF (derniers 12 mois)				37,6%	51,1%	*-13,6pp*
Dette nette financière	**3 949**	**4 198**	**-**	**3 949**	**4 198**	***-5,9%***
Ratio de levier sous-jacent	*1,7*	*2,2*	*-22,3pp*	*1,7*	*2,2*	*-22,3%*
CFROI				***6,9%***	***5,5%***	***+1,5pp***
ROCE				***11,4%***	***6,9%***	***+4,4pp***
Recherche & innovation				298	291	*+2,3%*
Intensité de recherche & innovation				***2,9%***	***3,2%***	***-0,3pp***

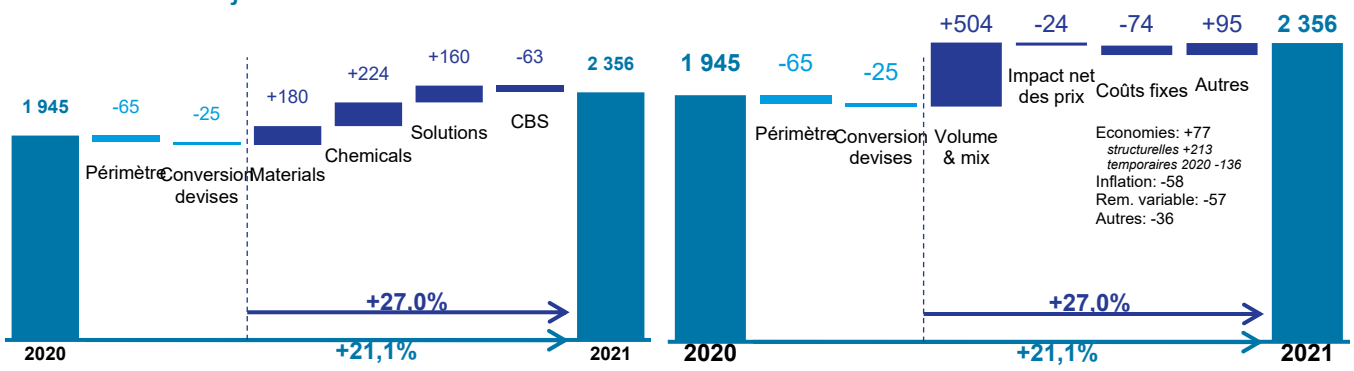
Analyse des résultats

Chiffre d'affaires



Le chiffre d'affaires net de €10 105 millions en 2021 augmente de +12,7% sur un an (+17% organiquement) tiré par la hausse des volumes ainsi que la hausse des prix. La hausse organique par rapport à 2019 est de 4%. Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires progresse de +22,1% sur un an (+22,4% organiquement) grâce à la poursuite d'une bonne dynamique sur l'ensemble de nos marchés et à nos actions sur les prix. Le chiffre d'affaires de l'année et du quatrième trimestre a connu une croissance à deux chiffres dans toutes les régions où le Groupe est présent.

EBITDA sous-jacent

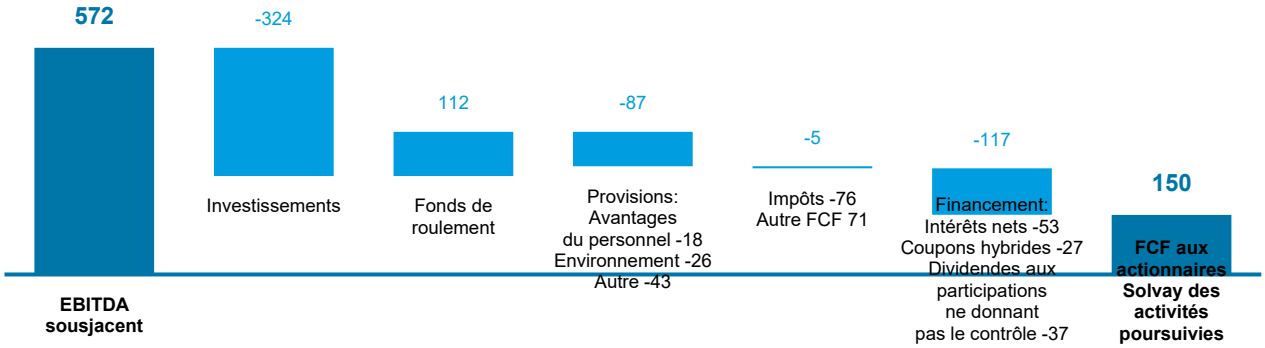


Les économies de coûts structurels de l'année s'élèvent à €213 millions, avec €40 millions réalisés au quatrième trimestre. Environ 40% d'elles proviennent des dépenses indirectes, 35% des initiatives de restructuration et 25% des améliorations en matière de productivité.

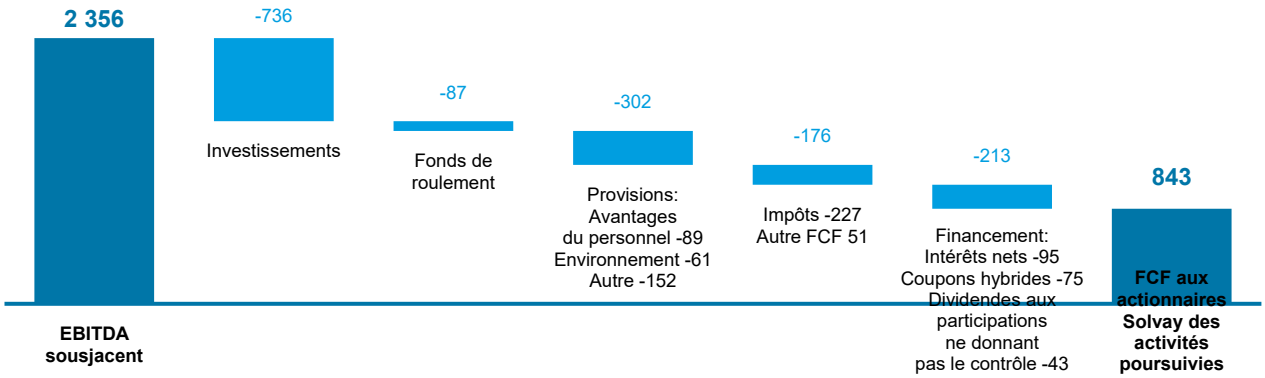
L'EBITDA sous-jacent de l'année ressort à €2 356 millions, en hausse de +21,1% sur un an (+27% organiquement), et de +8% par rapport à 2019 grâce à la forte hausse des volumes. La marge d'EBITDA 2021 s'élève à 23,3% soutenue par des volumes plus élevés, la hausse des prix et les mesures de réduction des coûts. Au quatrième trimestre, l'EBITDA sous-jacent ressort à €572 millions, en hausse de +23,4% (24,0% sur le plan organique) par rapport au quatrième trimestre 2020 et en hausse de 16% sur le plan organique par rapport à 2019, principalement grâce aux mesures sur les prix mises en œuvre pour compenser les augmentations de coûts inflationnistes. Au quatrième trimestre 2021, l'EBITDA sous-jacent comprend €27 millions de gains nets ponctuels consistant majoritairement en un gain de €61 millions, principalement dans le segment Chemicals, résultant d'une décision rétroactive de la Cour suprême au Brésil conférant le droit à un certain nombre de sociétés, dont Solvay, de récupérer une contribution indirecte sur les ventes (pour plus d'informations, voir le rapport financier). Ce gain a été partiellement diminué par une perte de €34 millions, dont la moitié provient d'une créance irrécouvrable, au sein de l'activité Energie et comptabilisée dans Corporate and Business Services.

Free cash flow

T4 2021



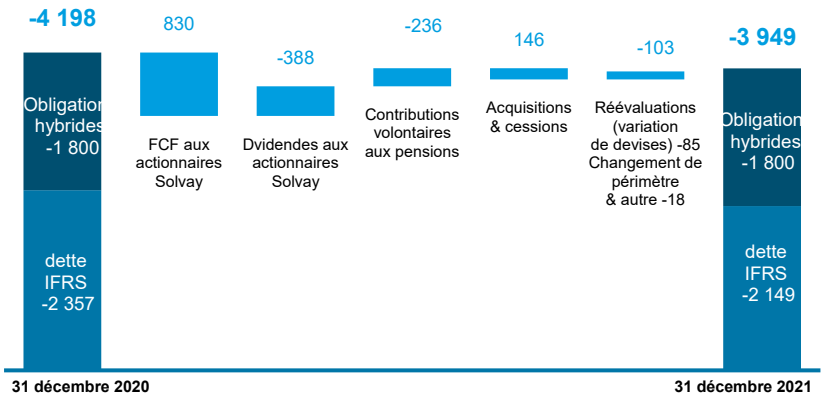
2021



Le Free cash flow aux actionnaires des activités poursuivies en 2021 atteint €843 millions. Ce résultat reflète l'amélioration structurelle significative de la gestion du fonds de roulement, ainsi qu'une réduction de €89 millions des coûts liés aux retraites et aux intérêts.

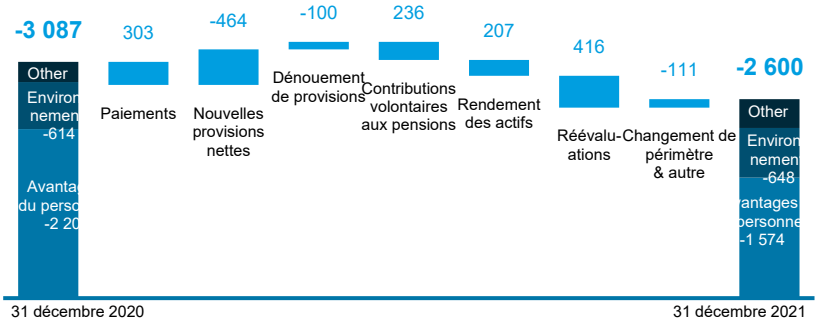
Dette financière nette sous-jacente

La dette financière nette sous-jacente recule de €249 millions pour s'établir à €3,95 milliards, grâce notamment à la hausse du Free cash flow en 2021.



Provisions

Les provisions reculent de €487 millions pour s'établir à €2,6 milliards, principalement en raison des réévaluations liées aux avantages sociaux et aux contributions volontaires aux régimes de retraite en Belgique et en Grande Bretagne pour un montant total de €236 millions.



	2020	Paiements	Nouvelles provisions nettes	Dénouements de provisions	Contributions volontaires aux pensions	Rendements des actifs	Réévaluation	Changement de périmètre & autres	FY 2021
Avantages du personnel	-2 209	89	-46	-66	236	207	387	-174	-1 574
Environnement	-614	61	-90	-34	-	-	32	-2	-648
Restructurations et autres provisions	-264	153	-327	-1	-	-	-3	64	-378
Total	**-3 087**	**303**	**-464**	**-100**	**236**	**207**	**416**	**-111**	**-2 600**

Performance par segments

Chiffres d'affaires

Chiffre d'affaires		Sous-jacent				
(en M€)	2020	Périmètre	Conversion devises	Volume & mix	Prix	2021
Solvay	**8 965**	**-202**	**-124**	**1 022**	**443**	**10 105**
Materials	2 695	-60	-33	261	39	2 903
Chemicals	2 948	-49	-59	301	216	3 357
Solutions	3 316	-93	-31	459	188	3 838
CBS	6	-	-	1	-	7

Chiffre d'affaires T4		Sous-jacent				
(en M€)	T4 2020	Périmètre	Conversion devises	Volume & mix	Prix	T4 2021
Solvay	**2 214**	**-62**	**56**	**225**	**270**	**2 703**
Materials	620	-17	22	86	40	751
Chemicals	764	-16	8	31	103	891
Solutions	829	-30	26	107	127	1 058
CBS	2	-	-	1	-	2

Materials

Le chiffre d'affaires 2021 augmente de +7,7% (+11,5% organiquement) pour atteindre €2 903 millions, tiré par des niveaux de vente record chez Specialty Polymers grâce principalement aux marchés de l'automobile, des batteries pour véhicules électriques et l'électronique. Cette performance a été partiellement atténuée par des effets de périmètre et de change. L'EBITDA de l'année croît de 23,4% (+25,8% organiquement), grâce à la hausse des volumes et des prix, ce qui s'est traduit par une augmentation de 390 points de la marge qui s'établit à 30,3%.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires du segment progresse de +21,2% grâce à la forte demande sur nos marchés clés et à la hausse des prix, qui sont intervenues principalement au quatrième trimestre. Les ventes liées aux batteries pour véhicules hybrides et électriques ont à nouveau augmenté de manière significative. Les autres marchés, notamment la santé, les biens de consommation et l'électronique, ont connu une performance solide.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de Composite Materials croît de +19,2%, témoignant de la reprise dans l'aéronautique civile grâce à la hausse du rythme de production des appareils monocouloirs. Les ventes destinées à l'aéronautique militaire et à l'espace progressent également au quatrième trimestre.

L'EBITDA du quatrième trimestre progresse de 35,5% (+31,4% organiquement), tiré principalement par la croissance des volumes dans Specialty Polymers et à la poursuite de la reprise continue dans Composite Materials. Amélioration de 290 points de base de la marge d'EBITDA pour atteindre 27,5% au quatrième trimestre grâce à l'augmentation des volumes et aux actions sur les prix.

Chemicals

Le chiffre d'affaires 2021 augmente de +13,9% (+18,2% organiquement) pour atteindre €3 357 millions, tiré par la hausse des volumes et des prix. L'EBITDA progresse de +23,7% (+28,6% organiquement), grâce principalement à la performance exceptionnelle de Coatis et de Rusvinyl. Ce qui s'est traduit par une hausse de 240 points de base de la marge EBITDA du segment qui s'établit à 30,1%.

Le chiffre d'affaires du quatrième trimestre augmente de +16,6%. Soda Ash a vu une ses ventes de carbonate de soude progresser de +7,1% au quatrième trimestre, tirées par les actions sur les prix et une demande accrue de carbonate de soude et de bicarbonate.

Le chiffre d'affaires de Peroxides augmente de +6,9% au quatrième trimestre, reflétant principalement les actions sur les prix ainsi qu'une modeste amélioration des volumes de H2O2.

Le chiffre d'affaires de Silca croît de +13% au cours du trimestre grâce principalement aux actions sur les prix.

Coatis a réitéré sa performance exceptionnelle en termes de ventes, avec une hausse de +57,5% sur un an grâce à des volumes et des prix élevés.

L'EBITDA du quatrième trimestre progresse de +36,5% sur un an (+36,9% organiquement), soutenu par un gain ponctuel de €55 millions. Ce dernier est issu des €61 millions d'euros liés au recouvrement d'une contribution indirecte sur les ventes au Brésil et a été enregistrée dans l'EBITDA du segment. En excluant ce gain ponctuel, l'EBITDA du quatrième trimestre progresse de +10,5%, tiré principalement par les prix. La marge d'EBITDA progresse à 32,1% au cours du trimestre.

Solutions

Le chiffre d'affaires 2021 augmente de +15,8% (+20,3% organiquement) pour atteindre €3 838 millions grâce principalement à la hausse des volumes dans toutes les activités. L'EBITDA 2021 progresse de +23,7% (+29,5% organiquement), se traduisant par une hausse de 120 points de base de la marge d'EBITDA qui s'établit à 18,3%.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires augmente de +27,7% (+28,3% organiquement) grâce à la croissance des volumes au cours du trimestre. Novecare voit son chiffre d'affaires progresser de +32,8% sur un an grâce à la croissance des marchés de l'agrochimie et des revêtements.

Oil & Gas progresse d'un trimestre à l'autre de +27,4% lorsque nous avons commencé à rapporter cette activité séparément. La hausse sur un an s'établit à +88%, grâce principalement à des prix plus élevés dans la ligne de produits de spécialités phosphorées.

Le chiffre d'affaires de Technology Solutions augmente de +15,4%, grâce à l'exploitation minière et aux dérivés phosphorés.

Le chiffre d'affaires de Special Chem progresse de +1,6%, la hausse dans l'électronique ayant été atténuée par la baisse dans à l'automobile liée à la pénurie de puces électroniques.

Le chiffre d'affaires d'Aroma Performance croît de 36,7% au quatrième trimestre pour atteindre un nouveau record trimestriel, porté par une forte demande et les actions sur les prix.

L'EBITDA du quatrième trimestre progresse de +31,2% (+29,0% organiquement), reflétant les améliorations dans toutes les activités, et plus particulièrement dans Novecare et Aroma Performance. La marge d'EBITDA a légèrement augmenté pour atteindre 17%.

Corporate

Au quatrième trimestre de 2021, une perte de €34 millions a été enregistrée au sein de l'activité de fourniture d'énergie de Solvay à des tiers. Cette perte a été causée par la hausse sans précédent des prix de l'énergie et une volatilité accrue sur les marchés de l'énergie européens. La moitié de la perte est liée à une créance irrécouvrable.

Ventes par régions et marchés finaux

(en M€)	2021	2020	%
Europe	2 775	2 586	+7,3%
Amérique du nord	2 630	2 482	+6,0%
Amérique latine	1 308	975	+34,1%
Asie et autres régions	3 391	2 922	+16,1%
Solvay	**10 105**	**8 965**	**+12,7%**

Marchés finaux – 2020

(en %)	Materials	Chemicals	Solutions	*Solvay*
Aéronautique et automobile	48%	14%	8%	22%
Electricité et électronique	13%	0%	7%	7%
Ressources et environnement	8%	9%	19%	12%
Produits agricoles, aliments pour animaux et alimentation	3%	19%	16%	13%
Biens de consommation et soins de santé	12%	23%	17%	18%
Bâtiments et constructions	4%	11%	9%	8%
Applications industrielles	11%	23%	24%	20%
Solvay	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**

Marchés finaux – 2021

(en %)	Materials	Chemicals	Solutions	*Solvay*
Aéronautique et automobile	50%	16%	10%	24%
Electricité et électronique	15%	0%	6%	7%
Ressources et environnement	4%	9%	19%	12%
Produits agricoles, aliments pour animaux et alimentation	3%	17%	17%	13%
Biens de consommation et soins de santé	12%	23%	14%	16%
Bâtiments et constructions	4%	11%	10%	9%
Applications industrielles	11%	23%	24%	20%
Solvay	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**

Chiffres clés par segment

(en M€)	T4 2021	T4 2020	%	% organique	2021	2020	%	% organique
Chiffre d'affaires net	**2 703**	**2 214**	***+22,1%***	***+22,4%***	**10 105**	**8 965**	***+12,7%***	***+17,0%***
Materials	751	620	*+21,2%*	*+20,2%*	2 903	2 695	*+7,7%*	*+11,5%*
Specialty Polymers	555	456	*+21,9%*	-	2 173	1 820	*+19,4%*	*+20,4%*
Composite Materials	195	164	*+19,2%*	-	730	875	*-16,6%*	*-8,6%*
Chemicals	891	764	*+16,6%*	*+17,8%*	3 357	2 948	*+13,9%*	*+18,2%*
Soda Ash & Derivatives	385	359	*+7,1%*	-	1 509	1 450	*+4,1%*	*+5,1%*
Peroxides	175	164	*+6,9%*	-	636	642	*-0,9%*	*+9,5%*
Coatis	207	132	*+57,5%*	-	745	470	*+58,6%*	*+68,7%*
Silica	124	110	*+13,0%*		467	386	*+20,7%*	*+22,2%*
Solutions	1 058	829	*+27,7%*	*+28,3%*	3 838	3 316	*+15,8%*	*+20,3%*
Novecare [1]	433	326	*+32,8%*	-	1 546	1 330	*+16,2%*	*+22,6%*
Special Chem	210	207	*+1,6%*	-	840	761	*+10,4%*	*+17,5%*
Technology Solutions [1]	143	124	*+15,4%*	-	560	490	*+14,3%*	*+16,6%*
Aroma Performance	135	99	*+36,7%*	-	473	435	*+8,9%*	*+9,4%*
Oil & Gas [1]	137	73	*+88,0%*	-	418	299	*+39,8%*	*+45,0%*
Corporate & Business Services	2	2	*+56,8%*	*+75,9%*	7	6	*+15,8%*	*+25,2%*
EBITDA	**572**	**464**	***+23,4%***	***+24,0%***	**2 356**	**1 945**	***+21,1%***	***+27,0%***
Materials	207	153	*+35,5%*	*+31,4%*	879	712	*+23,4%*	*+25,8%*
Chemicals	286	209	*+36,5%*	*+36,9%*	1 009	816	*+23,7%*	*+28,6%*
Solutions	180	137	*+31,2%*	*+29,0%*	701	566	*+23,7%*	*+29,5%*
Corporate & Business Services	-101	-36	*n.m.*	-	-232	-149	*-55,5%*	-
Marge d'EBITDA	***21,2%***	***21,0%***	***+0,2pp***	-	***23,3%***	***21,7%***	***+1,6pp***	-
Materials	*27,5%*	*24,6%*	*+2,9pp*	-	*30,3%*	*26,4%*	*+3,9pp*	-
Chemicals	*32,1%*	*27,4%*	*+4,7pp*	-	*30,1%*	*27,7%*	*+2,4pp*	-
Solutions	*17,0%*	*16,6%*	*+0,4pp*	-	*18,3%*	*17,1%*	*+1,2pp*	-
EBIT	**374**	**260**	***+43,7%***	-	**1 600**	**1 110**	***+44,1%***	-
Materials	143	92	*+55,4%*	-	637	460	*+38,6%*	-
Chemicals	225	149	*+50,6%*	-	782	552	*+41,6%*	-
Solutions	136	82	*+65,1%*	-	511	350	*+46,3%*	-
Corporate & Business Services	-130	-63	*n.m.*	-	-331	-252	*-31,6%*	-
Investissements des activités poursuivies	**324**	**200**	***+61,9%***	-	**736**	**611**	***+20,5%***	-
Materials					251	193	*+30,1%*	
Chemicals					212	184	*+15,1%*	
Solutions					172	144	*+19,6%*	
Corporate & Business Services					101	90	*+12,4%*	
Conversion en cash	***43,4%***	***56,9%***	***-13,5pp***	-	***68,8%***	***68,6%***	***+0,2pp***	-
Materials					*71,4%*	*72,9%*	*-1,5pp*	
Chemicals					*79,0%*	*77,4%*	*+1,6pp*	
Solutions					*75,5%*	*74,6%*	*+0,8pp*	
CFROI					***6,9%***	***5,5%***	***+1,5pp***	
Materials					*9,0%*	*7,3%*	*+1,7pp*	
Chemicals					*10,5%*	*7,7%*	*+2,8pp*	
Solutions					*7,2%*	*5,5%*	*+1,7pp*	
Recherche & innovation					**298**	**291**	***+2,3%***	
Materials					138	126	*+9,0%*	
Chemicals					28	32	*-13,0%*	
Solutions					103	103	*-0,7%*	
Corporate & Business Services					30	30	*+0,8%*	
Intensité de recherche & innovation					***2,9%***	***3,2%***	***-0,3pp***	
Materials					*4,7%*	*4,7%*	*+0,1pp*	
Chemicals					*0,8%*	*1,1%*	*-0,3pp*	
Solutions					*2,7%*	*3,1%*	*-0,4pp*	

(1) Le chiffre d'affaires de Novecare et de Technology Solutions au cours des périodes précédentes a été retraité afin de refléter la création d'une GBU Oil & Gas depuis le 1er juillet 2021. De plus amples informations sont disponibles dans la note 3 en page 28.

Chiffres clés IFRS

Comme indiqué le 24 juin 2020, une dépréciation d'actifs non cash de €1,46 milliard a été comptabilisée au deuxième trimestre 2020. En conséquence, le résultat sous-jacent attribuable aux actionnaires de Solvay en 2020 s'élève à €618 millions, alors qu'il est de €-962 millions aux normes IFRS.

Chiffres clés de l'année	IFRS			Sous-jacent		
(en M€)	2021	2020	%	2021	2020	%
Chiffre d'affaires net	**10 105**	**8 965**	***+12,7%***	**10 105**	**8 965**	***+12,7%***
EBITDA	**2 038**	**1 751**	***+16,4%***	**2 356**	**1 945**	***+21,1%***
Marge d'EBITDA				*23,3%*	*21,7%*	*+1,6pp*
EBIT	**1 190**	**-665**	***n.m.***	**1 600**	**1 110**	***+44,1%***
Charges financières nettes	-96	-179	*+46,3%*	-235	-284	*+17,4%*
Charges d'impôts	-110	-248	*+55,8%*	-287	-195	*-47,3%*
Taux d'imposition				*23.5%*	*26%*	*-2,1pp*
Profit des activités abandonnées	5	163	*n.m.*	2	19	*-88,2%*
Profit (-) / perte attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	-41	-33	*+26,8%*	-41	-33	*+25,1%*
Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Solvay	**948**	**-962**	***n.m.***	**1 040**	**618**	***+68,3%***
Résultat de base par action (en €)	**9,15**	**-9,32**	***n.m.***	**10,05**	**5,99**	***+67,7%***
dont des activités poursuivies	9,11	-10,90	*n.m.*	10,02	5,81	*+72,6%*
Dividende	**3,85**	**3,75**	***+2,7%***	**3,85**	**3,75**	***+2,7%***
Investissements des activités poursuivies				**736**	**611**	***+20,5%***
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies				**843**	**963**	***-12,5%***
FCF aux actionnaires Solvay				830	951	*-12,7%*
Ratio de conversion en FCF (derniers 12 mois)				37,6%	51,1%	*-13,6pp*
Dette nette financière				**3 949**	**4 198**	***-5,9%***
Ratio de levier sous-jacent				*1,7*	*2,2*	*-22,3%*
CFROI				***6,9%***	***5,5%***	***+1,5pp***
ROCE				***11,4%***	***6,9%***	***+4,4pp***
Recherche & innovation				298	291	*+2,3%*
Intensité de recherche & innovation				***2,9%***	***3,2%***	***-0,3pp***

Chiffres clés T4	IFRS			Sous-jacent		
(en M€)	T4 2021	T4 2020	%	T4 2021	T4 2020	%
Chiffre d'affaires net	**2 703**	**2 214**	***+22,1%***	**2 703**	**2 214**	***+22,1%***
EBITDA	**562**	**416**	***+35,0%***	**572**	**464**	***+23,4%***
Marge d'EBITDA				*21,2%*	*21,0%*	*+0,2pp*
EBIT	**388**	**187**	***n.m.***	**374**	**260**	***+43,7%***
Charges financières nettes	-10	-67	*+84,4%*	-54	-79	*+32,3%*
Charges d'impôts	-1	-41	*n.m.*	-59	-76	*+22,2%*
Profit des activités abandonnées	-	4	*n.m.*	1	-1	*n.m.*
Profit (-) / perte attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	-11	-7	*+60,9%*	-11	-7	*+60,2%*
Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Solvay	**366**	**77**	***n.m.***	**250**	**96**	***n.m.***
Résultat de base par action (en €)	**3,53**	**0,75**	***n.m.***	**2,41**	**0,93**	***n.m.***
dont des activités poursuivies	3,53	0,70	*n.m.*	2,41	0,95	*n.m.*
Investissements des activités poursuivies				**324**	**200**	***+61,9%***
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies				**150**	**161**	***-6,7%***
FCF aux actionnaires Solvay				149	155	*-4,2%*
Dette nette financière				**3 949**	**4 198**	***-5,9%***
Ratio de levier sous-jacent				*1,7*	*2,2*	*-22,3pp*

Informations complémentaires

Rapprochement des indicateurs de performance alternatifs

Solvay utilise des indicateurs de performance alternatifs pour mesurer sa performance financière, tels que décrits ci-dessous. Solvay estime que ces mesures sont utiles pour analyser et expliquer les changements et tendances de ses résultats d'exploitation, car ils permettent de comparer la performance de manière cohérente. Les définitions des différentes mesures présentées ici sont inclues dans le glossaire à la fin de ce rapport financier.

Taux d'imposition		Sous-jacent	
(en M€)		2021	2020
Profit / perte (-) de la période avant impôts	a	1 366	827
Résultat des entreprises associées & coentreprises	b	159	83
Intérêts et gains/pertes de change (-) réalisés sur la coentreprise RusVinyl	c	-16	-19
Impôts sur le résultat	d	-287	-195
Taux d'imposition	e = -d/(a-b-c)	**23%**	**26%**

Free cash flow (FCF)					
(en M€)		T4 2021	T4 2020	2021	2020
Flux de trésorerie des activités d'exploitation	a	412	354	1 499	1 242
dont contributions volontaires aux pensions	b	-134	-92	-236	-552
dont flux de trésorerie liés à la gestion du portefeuille	c	-5	-	-7	-
Flux de trésorerie des activités d'investissement	d	-214	-169	-470	711
dont dépenses d'investissements requises par un contrat de vente d'actions	e	-	-	-	-14
Acquisition (-) de filiales	f	-	-1	-22	-12
Acquisition (-) de participations - Autres	g	-14	-7	-22	-46
Prêts aux entreprises associées et sociétés non consolidées	h	1	-4	4	-6
Cession (+) de filiales et participations	i	56	-5	169	1 297
Reconnaissance de créances affacturées	j	-	-	-	-22
Augmentation/diminution des emprunts liés à l'assainissement de l'environnement	k	-	-2	-	6
Paiement de passifs locatifs	l	-28	-28	-99	-108
FCF	m = a-b-c+d-e-f-g-h-i-j+k+l	**266**	**264**	**1 043**	**1 206**
FCF des activités abandonnées	n	-1	-6	-12	-11
FCF des activités poursuivies	o = m-n	**267**	**270**	**1 056**	**1 217**
Intérêts nets payés	p	-53	-54	-95	-103
Coupons payés sur obligations hybrides perpétuelles	q	-27	-27	-75	-119
Dividendes payés aux participations ne donnant pas le contrôle	r	-37	-27	-43	-32
FCF aux actionnaires Solvay	s = m+p+q+r	**149**	**155**	**830**	**951**
FCF aux actionnaires Solvay des activités abandonnées	t	-1	-6	-12	-11
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies	u = s-t	**150**	**161**	**843**	**963**
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies (LTM)	v	**843**	**963**	**843**	**963**
Dividendes payés aux participations ne donnant pas le contrôle des activités poursuivies (derniers 12 mois)	w	-43	-32	-43	-32
EBITDA sous-jacent (derniers 12 mois)	x	2 356	1 945	2 356	1 945
Ratio de conversion en FCF (derniers 12 mois)	y = (v-w)/x	**37,6%**	**51,1%**	**37,6%**	**51,1%**

Fonds de roulement net		2021	2020
(en M€)		31 décembre	31 décembre
Stocks	a	1 745	1 241
Créances commerciales	b	1 805	1 264
Autres créances courantes	c	2 005	519
Dettes commerciales	d	-2 131	-1 197
Autres passifs courants	e	-2 051	-720
Fonds de roulement net	f = a+b+c+d+e	**1 373**	**1 107**
Chiffre d'affaires	g	3 277	2 418
Chiffre d'affaires trimestriel annualisé	h = 4*g	13 108	9 673
Fonds de roulement net / chiffre d'affaires	i = f / h	**10,5%**	**11,4%**
Moyenne sur l'année	j = μ(T1,T2,T3,T4)	12,7%	14,7%

Investissements

(en M€)		T4 2021	T4 2020	2021	2020
Acquisition (-) d'immobilisations corporelles	a	-274	-152	-561	-454
Acquisition (-) d'immobilisations incorporelles	b	-22	-20	-75	-81
Paiement de passifs locatifs	c	-28	-28	-99	-108
Investissements	d = a+b+c	**-324**	**-200**	**-736**	**-643**
Investissements des activités abandonnées	e	-	-	-	-33
Investissements des activités poursuivies	f = d-e	**-324**	**-200**	**-736**	**-611**
Materials				-251	-193
Chemicals				-212	-184
Solutions				-172	-144
Corporate & Business Services				-101	-90
EBITDA sous-jacent	g	**572**	**464**	**2 356**	**1 945**
Materials		207	153	879	712
Chemicals		286	209	1 009	816
Solutions		180	137	701	566
Corporate & Business Services		-101	-36	-232	-149
Conversion en cash	h = (f+g)/g	**43,4%**	**56,9%**	**68,8%**	**68,6%**
Materials				71,4%	72,9%
Chemicals				79,0%	77,4%
Solutions				75,5%	74,6%

Recherche & innovation

(en M€)		2021	2020
IFRS frais de recherche & développement	a	-325	-300
Subsides nettés en ifrs frais de recherche & développement	b	26	27
Amortissements & dépréciations d'actifs inclus en frais de recherche & développement	c	-100	-89
Investissements en recherche & innovation	d	-46	-54
Recherche & innovation	e = a-b-c+d	**-298**	**-291**
Materials		-138	-126
Chemicals		-28	-32
Solutions		-103	-103
Corporate & Business Services		-30	-30
Chiffre d'affaires net	f	**10 105**	**8 965**
Materials		2 903	2 695
Chemicals		3 357	2 948
Solutions		3 838	3 316
Corporate & Business Services		7	6
Intensité de recherche & innovation	g = -e/f	**2,9%**	**3,2%**
Materials		4,7%	4,7%
Chemicals		0,8%	1,1%
Solutions		2,7%	3,1%

Dette nette financière

(en M€)		2021 31 décembre	2020 31 décembre
Dettes financières non courantes	a	-2 576	-3 233
Dettes financières courantes	b	-773	-287
Dette brute	c = a+b	-3 349	-3 519
Dette brute sous-jacente	d = c+h	-5 149	-5 319
Autres instruments financiers	e	259	119
Trésorerie & équivalents de trésorerie	f	941	1 002
Trésorerie et équivalents de trésorerie totaux	g = e+f	1 199	1 121
Dette nette IFRS	i = c+g	**-2 149**	**-2 398**
Obligations hybrides perpétuelles	h	-1 800	-1 800
Dette nette sous-jacente	j = i+h	**-3 949**	**-4 198**
EBITDA sous-jacent (derniers 12 mois)	k	2 356	1 945
Ajustement pour activités abandonnées	l	-	-
EBITDA sous-jacent ajusté pour le calcul du ratio de levier	m = k+l	2 356	1 945
Ratio de levier sous-jacent	n = -j/m	**1,7**	**2,2**

ROCE

(en M€)		2021 Tel calculé	2020 Tel calculé
EBIT	a	1 600	1 110
Impact comptable non cash des amortissements & dépréciations de l'allocation du prix d'acquisition (PPA) de sociétés acquises	b	-150	-181
Numérateur	c = a+b	**1 450**	**929**
Fonds de roulement - industriel	d	1 585	1 674
Fonds de roulement - autre	e	-138	-242
Immobilisations corporelles	f	4 800	4 997
Immobilisations incorporelles	g	2 115	2 361
Actifs comptabilisés au titre du droit d'utilisation	h	435	422
Participations dans des entreprises associées & des coentreprises	i	565	499
Autres participations	j	42	46
Goodwill	k	3 341	3 621
Dénominateur	l = d+e+f+g+h+i+j+k	**12 745**	**13 378**
ROCE	***m = c/l***	***11,4%***	***6,9%***

CFROI

(en M€)		2021 Tel publié	2021 Ajuste-ments	2021 Tel calculé	2020 Tel publié	2020 Ajuste-ments	2020 Tel calculé
EBIT sous-jacent	a	1 600		1 600	1 110		1 110
EBITDA sous-jacent	b	2 356		2 356	1 945		1 945
Résultat des entreprises associées & coentreprises sous-jacent	c	159		159	83		83
Dividendes reçus des entreprises associées & coentreprises [1]	d	129	-	129	25	-	25
Investissements récurrents [2]	e = -2.3%*m			-411			-408
Impôts sur le résultat récurrents [3]	f = -27%*(a-c)			-389			-288
Données de flux de trésorerie récurrents "CFROI" récurrents	g = b-c+d+e+f			**1 526**			**1 191**
Materials				570			456
Chemicals				683			497
Solutions				454			353
Corporate & Business Services				-181			-115
Immobilisations corporelles	h	4 943			4 717		
Immobilisations incorporelles	i	2 103			2 141		
Actifs comptabilisés au titre du droit d'utilisation	j	466			405		
Goodwill	k	3 379			3 265		
Valeur de remplacement du goodwill & des actifs immobilisés [4]	l = h+i+j+k	10 891	9 131	20 022	10 528	9 369	19 897
dont actifs immobilisés	m	7 046	10 829	17 875	6 858	10 870	17 728
Participations dans des entreprises associées & des coentreprises [5]	n	637	-71	565	495	4	499
Fonds de roulement net [5]	o	1 373	49	1 422	1 107	347	1 454
Capital investi	p = l+n+o			**22 009**			**21 850**
Materials				6 363			6 260
Chemicals				6 527			6 492
Solutions				6 289			6 376
Corporate & Business Services				2 997			2 964
CFROI	q = g/p			**6,9%**			**5,5%**
Materials				9,0%			7,3%
Chemicals				10,5%			7,7%
Solutions				7,2%			5,5%

[1] Hors activités abandonnées.
[2] Actuellement estimé à 2,3 % de la valeur de remplacement des immobilisations.
[3] Actuellement estimé à 27 % du bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT).
[4] L'ajustement reflète la différence entre la valeur de remplacement estimée du goodwill et des immobilisations et la valeur comptable. Les variations dans le temps proviennent des variations de change, des nouveaux investissements et des mouvements de portefeuille. L'ajustement reflète également la moyenne trimestrielle sur l'année.
[5] L'ajustement reflète la moyenne trimestrielle sur l'année.

Rapprochement des indicateurs IFRS & sous-jacents du compte de résultats

Outre les comptes IFRS, Solvay présente des indicateurs de performance du compte de résultats sous-jacent afin de fournir une vue plus complète permettant les comparaisons de la performance économique du Groupe. Ces chiffres IFRS sont ajustés pour les impacts non cash de l'Allocation du Prix d'Acquisition (PPA) liés aux acquisitions, les coupons des obligations hybrides perpétuelles, classées en tant que capitaux propres en IFRS, mais traitées comme de la dette dans les états sous-jacents, et pour d'autres éléments afin de fournir des indicateurs évitant la déformation de l'analyse et permettant la lecture de la performance sous-jacente du Groupe et la comparabilité des résultats sur la période de référence.

Compte de résultats consolidé T4	T4 2021			T4 2020		
(en M€)	IFRS	Ajuste-ments	Sous-jacent	IFRS	Ajuste-ments	Sous-jacent
Chiffre d'affaires	**3 277**	**-**	**3 277**	**2 418**	**-**	**2 418**
dont autres produits de l'activité	574	-	574	204	-	204
dont chiffre d'affaires net	2 703	-	2 703	2 214	-	2 214
Coût des ventes	-2 582	-	-2 582	-1 789	-	-1 789
Marge brute	**695**	**-**	**695**	**629**	**-**	**629**
Frais commerciaux	-77	-	-77	-78	-	-78
Frais administratifs	-267	-	-267	-241	-	-242
Frais de recherche & développement	-88	1	-87	-78	1	-77
Autres gains & pertes d'exploitation	23	37	59	-41	40	-1
Résultat des entreprises associées & coentreprises	49	1	50	27	1	28
Résultat de gestion de portefeuille et de restructuration majeure	102	-102	-	-20	20	-
Résultat d'assainissements historiques & principaux litiges juridiques	-48	48	-	-11	11	-
EBITDA	**562**	**10**	**572**	**416**	**48**	**464**
Amortissements & dépréciations d'actifs	-174	-25	-199	-230	26	-204
EBIT	**388**	**-14**	**374**	**187**	**73**	**260**
Charges nettes sur emprunts	-30	7	-23	-29	-	-29
Coupons d'obligations hybrides perpétuelles	-	-21	-21	-	-21	-21
Intérêts et gains/pertes de change (-) réalisés sur la coentreprise RusVinyl	-	-1	-1	-	-1	-1
Coût d'actualisation des provisions	17	-29	-11	-38	9	-29
Résultat des instruments de capitaux propres évalués à juste valeur	2	-	2	-	-	-
Profit / perte (-) de la période avant impôts	**378**	**-58**	**320**	**120**	**60**	**180**
Impôts sur le résultat	-1	-58	-59	-41	-35	-76
Profit / perte (-) de la période des activités poursuivies	**377**	**-116**	**261**	**79**	**25**	**105**
Profit / perte (-) de la période des activités abandonnées	-	1	1	4	-6	-1
Profit / perte (-) de la période	**377**	**-116**	**261**	**84**	**19**	**103**
attribué aux actionnaires Solvay	366	-116	250	77	19	96
attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	11	-	11	7	-	7
Résultat de base par action (en €)	3,53	-1,12	2,41	0,75	0,19	0,93
dont des activités poursuivies	3,53	-1,12	2,41	0,70	0,24	0,95
Résultat dilué par action (en €)	3,52	-1,11	2,41	0,74	0,19	0,93
dont des activités poursuivies	3,52	-1,12	2,40	0,70	0,24	0,95

L'EBITDA sur une base IFRS s'élevait à €562 millions contre €572 millions sur une base sous-jacente. La différence de €10 millions s'explique par les ajustements suivants des chiffres IFRS dans le but d'améliorer la comparabilité des résultats sous-jacents :

- €1 millions dans « Résultats des entreprises associées & coentreprises » pour la part de Solvay dans les charges financières de la coentreprise RusVinyl et les résultats de change sur la dette libellée en euros de la coentreprise, le rouble russe au cours de la période étant resté stable contre l'euro. Ces éléments ont été reclassés en « Charges financières nettes ».
- €-38 millions dans « Résultat de gestion de portefeuille et de restructuration majeure », sans tenir compte des éléments d'amortissement et de dépréciation d'actifs, liés majoritairement à l'augmentation de l'impôt sur le revenu est principalement liée à la partie des crédits PIS/COFINS pour la période précédant l'acquisition de Rhodia.
- €47 millions liés aux « Assainissements historiques et aux principaux litiges juridiques », principalement sur les dépenses environnementales.

L'EBIT sur une base IFRS s'élevait à €388 millions contre €374 millions sur une base sous-jacente. La différence de €-14 millions s'explique par les ajustements mentionnés ci-dessus, à savoir €10 millions au niveau de l'EBITDA et €-24 millions au niveau des « Amortissements & dépréciations d'actifs ». Ces derniers comprennent :

- €38 millions pour l'impact non cash de l'allocation du prix d'acquisition (PPA). Il comprend des charges d'amortissement d'actifs incorporels ajustés dans les « Frais de recherche & développement » à hauteur de €1 million et dans les « Autres gains et pertes d'exploitation » à hauteur de €37 millions.
- €-62 millions d'ajustements pour l'impact net des dépréciations et des reprises de dépréciation rapportés dans « Résultat de gestion de portefeuille et de restructuration majeure » résultant principalement de la reprise de la dépréciation de RusVinyl comptabilisée au T4 (€67 millions).

Les charges financières nettes sur une base IFRS étaient de €-11 millions contre €-54 millions sur une base sous-jacente. Les €-43 millions d'ajustements réalisés sur les charges financières nettes IFRS comprennent:

- €7 millions pour les coûts associés au remboursement anticipé de €373 millions sur l'offre de rachat de l'obligation senior de €750 millions en décembre 2021.
- €-21 millions liés à la reclassification des coupons des obligations hybrides perpétuelles, traités en tant que dividendes en IFRS, mais en tant que charges financières dans les résultats sous-jacents.
- €-1 millions liés à la reclassification des charges financières et des résultats de change réalisés sur la dette libellée en euros de la coentreprise RusVinyl en charges financières nettes.
- €-29 millions liés à l'impact net de la hausse des taux d'actualisation sur l'évaluation des passifs environnementaux au cours de la période.

Les impôts sur une base IFRS s'élevaient à €-1 million contre €-59 millions sur une base sous-jacente. Les €-58 millions d'ajustements comprennent principalement pour dépréciation sur impôts différés actifs sur pertes au T4.

Les activités abandonnées n'ont pas généré un profit sur une base IFRS et un gain de €1 million sur une base sous-jacente.

Le profit / (perte) de la période attribué aux actionnaires Solvay, sur une base IFRS, était de €366 millions et de €250 millions sur une base sous-jacente. La différence de €116 millions reflète les ajustements décrits ci-dessus de l'EBIT, des charges financières nettes, des impôts et des activités abandonnées. Il n'y avait pas d'impact lié aux « participations ne donnant pas le contrôle. »

Compte de résultats consolidé de l'année	2021			2020		
(en M€)	IFRS	Ajuste-ments	Sous-jacent	IFRS	Ajuste-ments	Sous-jacent
Chiffre d'affaires	**11 434**	**-**	**11 434**	**9 714**	**-**	**9 714**
dont autres produits de l'activité	1 330	-	1 330	749	-	749
dont chiffre d'affaires net	10 105	-	10 105	8 965	-	8 965
Coût des ventes	-8 508	3	-8 506	-7 207	1	-7 206
Marge brute	**2 926**	**3**	**2 929**	**2 507**	**1**	**2 508**
Frais commerciaux	-287	-	-287	-312	-	-312
Frais administratifs	-946	1	-945	-900	11	-889
Frais de recherche & développement	-325	3	-323	-300	3	-297
Autres gains & pertes d'exploitation	-80	147	67	-149	166	17
Résultat des entreprises associées & coentreprises	158	1	159	58	26	83
Résultat de gestion de portefeuille et de restructuration majeure	-133	133	-	-1 549	1 549	-
Résultat d'assainissements historiques & principaux litiges juridiques	-123	123	-	-20	20	-
EBITDA	**2 038**	**318**	**2 356**	**1 751**	**194**	**1 945**
Amortissements & dépréciations d'actifs [1]	-848	92	-756	-2 416	1 582	-835
EBIT	**1 190**	**410**	**1 600**	**-665**	**1 776**	**1 110**
Charges nettes sur emprunts	-103	7	-96	-113	-	-113
Coupons d'obligations hybrides perpétuelles	-	-82	-82	-	-91	-91
Intérêts et gains/pertes de change (-) réalisés sur la coentreprise RusVinyl	-	-16	-16	-	-19	-19
Coût d'actualisation des provisions	1	-48	-47	-68	5	-64
Résultat des instruments de capitaux propres évalués à juste valeur	6	-	6	3	-	3
Profit / perte (-) de la période avant impôts	**1 094**	**272**	**1 366**	**-844**	**1 671**	**827**
Impôts sur le résultat	-110	-178	-287	-248	53	-195
Profit / perte (-) de la période des activités poursuivies	**985**	**94**	**1 079**	**-1 092**	**1 723**	**632**
Profit / perte (-) de la période des activités abandonnées	5	-2	2	163	-144	19
Profit / perte (-) de la période	**989**	**92**	**1 081**	**-929**	**1 579**	**650**
attribué aux actionnaires Solvay	948	92	1 040	-962	1 579	618
attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	41	-1	41	33	-	33
Résultat de base par action (en €)	9,15	0,89	10,05	-9,32	15,31	5,99
dont des activités poursuivies	9,11	0,91	10,02	-10,90	16,71	5,81
Résultat dilué par action (en €)	9,13	0,89	10,02	-9,32	15,31	5,99
dont des activités poursuivies	9,09	0,91	10,00	-10,90	16,70	5,81

[1] Les amortissements et dépréciations d'actifs en IFRS en 2020 de €-1 582 millions comprennent une dépréciation de €-1 401 millions liés à plusieurs activités. Les résultats de 2021 incluent une reprise de dépréciation de €67 millions liée à la participation dans RusVinyl.

L'EBITDA sur une base IFRS s'élevait à €2 038 millions contre €2 356 millions sur une base sous-jacente. La différence de €318 millions s'explique par les ajustements suivants des chiffres IFRS dans le but d'améliorer la comparabilité des résultats sous-jacents :

- €3 millions pour ajuster le « Coût des ventes » résultant de la réévaluation des stocks liée à l'acquisition de Novecare seeds coatings
- €1 million dans « Résultats des entreprises associées & coentreprises » pour la part de Solvay dans les charges financières de la coentreprise RusVinyl. Ces éléments ont été reclassés en « Charges financières nettes ».
- €192 millions dans « Résultat de gestion de portefeuille et de restructuration majeure », sans tenir compte des éléments d'amortissement et de dépréciation d'actifs. Ce résultat comprend principalement la provision de €181 millions pour le plan de restructuration ainsi que des dépenses nettes de €11 millions liées aux cessions de filiales.
- €123 millions liés aux « Assainissements historiques et aux principaux litiges juridiques », principalement sur les dépenses environnementales.

L'EBIT sur une base IFRS s'élevait à €1 190 millions contre €1 600 millions sur une base sous-jacente. La différence de €410 millions s'explique par les ajustements mentionnés ci-dessus, à savoir €318 millions au niveau de l'EBITDA et €92 millions au niveau des « Amortissements & dépréciations d'actifs ». Ces derniers comprennent :

- €150 millions pour l'impact non cash de l'allocation du prix d'acquisition (PPA). Il comprend des charges d'amortissement d'actifs incorporels ajustés dans le « Coût des ventes » à hauteur de €3 million, les « Frais administratifs » à hauteur de €1 millions, dans les « Frais de recherche & développement » à hauteur de €3 millions et dans les « Autres gains et pertes d'exploitation » à hauteur de €147 millions.
- €-58 millions d'ajustements pour l'impact net des dépréciations et des reprises de dépréciation rapportés dans « Résultat de gestion de portefeuille et de restructuration majeure » à la suite des tests de dépréciation effectués concernant principalement la reprise de la dépréciation de RusVinyl comptabilisée au T4 (€67 millions).

Les charges financières nettes sur une base IFRS étaient de €-96 millions contre €-235 millions sur une base sous-jacente. Les €-139 millions d'ajustements réalisés sur les charges financières nettes IFRS comprennent :

- €7 millions pour les coûts associés au remboursement anticipé de €373 millions sur l'offre de rachat de l'obligation senior de €750 millions en décembre 2021.
- €-82 millions liés à la reclassification des coupons des obligations hybrides perpétuelles, traités en tant que dividendes en IFRS, mais en tant que charges financières dans les résultats sous-jacents.
- €-16 millions liés à la reclassification des charges financières et des résultats de change réalisés sur la dette libellée en euros de la coentreprise RusVinyl en charges financières nettes.
- €-48 millions liés à l'impact net de la hausse des taux d'actualisation sur l'évaluation des passifs environnementaux au cours de la période.

Les impôts sur une base IFRS s'élevaient à €-110 millions contre €-287 millions sur une base sous-jacente. Les €-178 millions d'ajustements comprennent principalement des impacts fiscaux liés à des ajustements apportés au résultat avant impôts ainsi que des provisions pour dépréciation sur impôts différés actifs sur pertes et autres différences temporelles.

Les activités abandonnées ont généré un profit de €5 millions sur une base IFRS et €2 millions sur une base sous-jacente. L'ajustement de €-2 millions sur le résultat IFRS se rapporte à la cession de l'activité Pharma.

Le profit / (perte) de la période attribué aux actionnaires Solvay, sur une base IFRS, était de €948 millions et de €1 040 millions sur une base sous-jacente. La différence de €92 millions reflète les ajustements décrits ci-dessus de l'EBIT, des charges financières nettes, des impôts et des activités abandonnées. Il a été constaté €1 million d'impact lié aux « *participations ne donnant pas le contrôle.* »

Etats financiers consolidés condensés [1]

Compte de résultats consolidé	IFRS			
(en M€)	T4 2021	T4 2020	2021	2020
Chiffre d'affaires	**3 277**	**2 418**	**11 434**	**9 714**
dont autres produits de l'activité	574	204	1 330	749
dont chiffre d'affaires net	2 703	2 214	10 105	8 965
Coût des ventes	-2 582	-1 789	-8 508	-7 207
Marge brute	**695**	**629**	**2 926**	**2 507**
Frais commerciaux	-77	-78	-287	-312
Frais administratifs	-267	-241	-946	-900
Frais de recherche & développement	-88	-78	-325	-300
Autres gains & pertes d'exploitation	23	-41	-80	-149
Résultat des entreprises associées & coentreprises	49	27	158	58
Résultat de gestion de portefeuille et de restructuration majeure [2]	102	-20	-133	-1 549
Résultat d'assainissements historiques & principaux litiges juridiques	-48	-11	-123	-20
EBIT	**388**	**187**	**1 190**	**-665**
Charges d'emprunts	-28	-27	-107	-114
Intérêts sur prêts & dépôts à court terme	2	2	9	8
Autres gains & pertes sur endettement net	-3	-4	-4	-8
Coût d'actualisation des provisions	17	-38	1	-68
Résultat des instruments de capitaux propres évalués à juste valeur	2	-	6	3
Profit / perte (-) de la période avant impôts	**378**	**120**	**1 094**	**-844**
Impôts sur le résultat	-1	-41	-110	-248
Profit / perte (-) de la période des activités poursuivies	**377**	**79**	**985**	**-1 092**
attribué aux actionnaires Solvay	366	73	943	-1 124
attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	11	7	41	33
Profit / perte (-) de la période des activités abandonnées	-	4	5	163
Profit / perte (-) de la période	**377**	**84**	**989**	**-929**
attribué aux actionnaires Solvay	366	77	948	-962
attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	11	7	41	33
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires (base)	103 634 388	103 097 627	103 527 423	103 139 855
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires (dilué)	103 850 300	103 179 569	103 787 842	103 170 042
Résultat de base par action (en €)	3,53	0,75	9,15	-9,32
dont des activités poursuivies	3,53	0,70	9,11	-10,90
Résultat dilué par action (en €)	3,52	0,74	9,13	-9,32
dont des activités poursuivies	3,52	0,70	9,09	-10,90

Etat consolidé du résultat global	IFRS			
(en M€)	T4 2021	T4 2020	2021	2020
Profit / perte (-) de la période	**377**	**84**	**989**	**-929**
Profits et pertes sur instruments de couverture dans une couverture de flux de trésorerie	-89	36	-16	44
Ecarts de conversion de filiales & entreprises communes	147	-210	486	-605
Quote-part des autres éléments du résultat global des entreprises associées et des coentreprises	4	-1	30	-99
Eléments recyclables	61	-175	500	-661
Profits et pertes sur instruments de capitaix propres évalués à la juste valeur via les autres éléments du résultat global	6	3	33	2
Réévaluations de passif net au titre des prestations définies [3]	109	29	562	-174
Quote-part des autres éléments du résultat global des entreprises associées et des coentreprise	-	-1	-	-1
Eléments non recyclables	116	31	594	-174
Impôts relatifs aux autres éléments du résultat global	21	-12	-78	-3
Autres éléments du résultat global après effets d'impôt liés	**198**	**-156**	**1 017**	**-837**
Résultat global	**575**	**-73**	**2 006**	**-1 766**
attribué à Solvay	561	-78	1 956	-1 793
attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	14	5	50	27

[1] Audités pour les 12 mois uniquement.
[2] Le résultat de gestion de portefeuille et de restructuration majeure de 2020 est principalement dû à la dépréciation d'actifs pour €1,5 milliard enregistrée au T2 2020, largement liée au goodwill de Composite Materials (€0,8 milliard) et Technology Solutions (€0,3 milliard). Une dépréciation d'actif complémentaire a été enregistrée sur l'activité de pétrole et de gaz, et sur certains actifs spécifiques de Special Chem.
[3] Les réévaluations de passif net au titre des prestations définies de €562 millions en 2021 sont principalement dues à la hausse des taux d'actualisation applicables aux provisions postérieures à l'emploi dans la zone Euro, le Royaume-Uni et les Etats-Unis ainsi qu'aux rendements des actifs de régime.

Tableau consolidé des flux de trésorerie

(en M€)	IFRS			
	T4 2021	T4 2020	2021	2020
Profit / perte (-) de la période	377	84	989	-929
Ajustements au profit / perte (-) de la période	172	379	1 245	2 876
Amortissements & dépréciations d'actifs	174	230	849	2 416
Résultat des entreprises associées & coentreprises	-49	-27	-158	-58
Dotations & reprises de provisions	100	30	464	186
Autres éléments non opérationnels & non cash [1]	-64	38	-113	-294
Charges financières nettes	10	68	94	182
Charges d'impôts	1	40	110	444
Variation du fonds de roulement	106	123	-92	249
Utilisations de provisions	-87	-94	-303	-331
Contributions volontaires aux pensions	-134	-92	-236	-552
Dividendes reçus des entreprises associées & coentreprises	53	2	129	25
Impôts payés (hors impôts payés sur cession de participations)	-76	-48	-233	-97
Flux de trésorerie des activités d'exploitation	**412**	**354**	**1 499**	**1 242**
dont flux de trésorerie liés à la gestion du portefeuille	-5	-	-7	-
Acquisition (-) de filiales	-	-1	-22	-12
Acquisition (-) de participations - Autres	-14	-7	-22	-46
Prêts aux entreprises associées et sociétés non consolidées	1	-4	4	-6
Cession (+) de filiales et participations	56	-5	169	1 297
Acquisition (-) d'immobilisations corporelles et incorporelles (capex)	-296	-172	-637	-535
dont immobilisations corporelles	-274	-152	-561	-454
dont dépenses d'investissements requises par un contrat de vente d'actions	-	-	-	-14
dont immobilisations incorporelles	-22	-20	-75	-81
Cession (+) d'immobilisations corporelles & incorporelles	14	1	30	8
Dividendes d'actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	1	-	5	4
Variation des actifs financiers non courants	24	20	2	2
Flux de trésorerie des activités d'investissement	**-214**	**-169**	**-470**	**711**
Emission d'obligations hybrides perpétuelles	-	-	-	493
Remboursement d'obligations hybrides perpétuelles	-	-	-	-499
Cession / Acquisition (-) d'actions propres	1	7	42	-19
Nouveaux emprunts	42	26	248	557
Remboursements d'emprunts [2]	-422	-77	-614	-1 368
Variation des autres actifs financiers courants [3]	-39	38	-130	-5
Paiement de passifs locatifs	-28	-28	-99	-108
Intérêts nets payés	-53	-54	-95	-103
Coupons payés sur obligations hybrides perpétuelles	-27	-27	-75	-119
Dividendes payés	-37	-28	-431	-419
dont aux actionnaires de Solvay	-	-	-388	-387
dont aux participations ne donnant pas le contrôle	-37	-27	-43	-32
Autres [4]	-105	-132	50	-101
Flux de trésorerie des activités de financement	**-667**	**-274**	**-1 104**	**-1 692**
dont augmentation/diminution d'emprunts relatifs à la remédiation environnementale	-	-2	-	6
Variation nette de trésorerie & équivalents de trésorerie	-469	-89	-76	261
Ecarts de conversion	4	-6	7	-61
Trésorerie à l'ouverture [5]	1 405	1 104	1 009	809
Trésorerie à la clôture	**941**	**1 009**	**941**	**1 009**
dont trésorerie des actifs détenus en vue de la vente	-	7	-	7

[1] Les autres éléments non-opérationnels et non-cash (€-113 millions) en 2021 sont principalement relatifs aux plus-values et autres résultats des opérations de fusion et d'acquisition. En 2020, €-294 millions étaient liés aux plus-values de la cession des Polyamides, avant impôts et provisions.
[2] Les remboursements d'emprunts (€-1 368 millions) en 2020 concernent principalement le remboursement de papiers commerciaux suite à l'encaissement relatif à la cession des Polyamides. Le remboursement d'emprunts pour €614 millions en 2021 est principalement lié à l'offre de rachat sur l'obligation senior de €750 millions d'euros clôturée au T4 2021.
[3] Les €130 millions de variation des autres actifs financiers courants en 2021 concernent principalement des appels de marge sur des instruments « en dehors de la monnaie ».
[4] Les autres flux de trésorerie liés aux activités de financement, d'un montant de €50 millions en 2021, comprennent principalement le paiement pour l'achat de la part de la BERD dans la participation Solvay de la coentreprise Rusvinyl, suite à l'exercice de l'option d'achat par Solvay (€-52 millions) et les entrées de trésorerie liées aux appels de marge (€108 millions – « instruments dans la monnaie »).
[5] dont €7 millions de trésorerie des actifs détenus en vue de la vente à la fin de 2020.

Tableau des flux de trésorerie des activités abandonnées

(en M€)	IFRS			
	T4 2021	T4 2020	2021	2020
Flux de trésorerie des activités d'exploitation	-1	4	-12	10
Flux de trésorerie des activités d'investissement	-	-	-	-34
Flux de trésorerie des activités de financement	-	-	-	6
Variation nette de trésorerie & équivalents de trésorerie	**-1**	**4**	**-12**	**-17**

Les flux de trésorerie des activités abandonnées s'élevaient à €-12 millions et concernent l'activité Pharma et Polyamides. En 2020, les €-17 millions étaient liés à la cession des Polyamides.

Etat consolidé de la situation financière	2021	2020
(en M€)	31 décembre	31 décembre
Immobilisations incorporelles	2 103	2 141
Goodwill	3 379	3 265
Immobilisations corporelles	4 943	4 717
Actifs comptabilisés au titre du droit d'utilisation	466	405
Instruments de capitaux propres évalués à la juste valeur	114	66
Participations dans des entreprises associées & des coentreprises	637	495
Autres participations	42	42
Actifs d'impôt différé	779	788
Prêts & autres actifs [1]	724	390
Autres instruments financiers	30	-
Actifs non courants	**13 216**	**12 308**
Stocks	1 745	1 241
Créances commerciales	1 805	1 264
Créances d'impôt	109	109
Dividendes à recevoir	-	-
Autres instruments financiers	229	119
Autres créances [1]	2 005	519
Trésorerie & équivalents de trésorerie	941	1 002
Actifs détenus en vue de la vente	-	229
Actifs courants	**6 833**	**4 484**
Total des actifs	**20 049**	**16 792**
Capital social	1 588	1 588
Primes d'émissions	1 170	1 170
Autres réserves	5 982	4 439
Participations ne donnant pas le contrôle	112	106
Total des capitaux propres	**8 851**	**7 304**
Provisions liées aux avantages du personnel	1 574	2 209
Autres provisions	724	689
Passifs d'impôt différé	462	487
Dettes financières [2]	2 576	3 233
Autres passifs [1]	331	95
Passifs non courants	**5 666**	**6 713**
Autres provisions	302	190
Dettes financières [2]	773	287
Dettes commerciales	2 131	1 197
Dettes fiscales	115	113
Dividendes à payer	160	159
Autres passifs [1]	2 051	720
Passifs associés aux actifs détenus en vue de la vente	-	110
Passifs courants	**5 531**	**2 775**
Total du passif	**20 049**	**16 792**

[1] L'augmentation est due principalement aux ajustements de la juste valeur des actifs et passifs financiers liés à l'énergie en raison de l'augmentation des prix du gaz et de l'électricité. Comme les ajustements de la juste valeur concernent les contrats de vente et d'achat d'énergie, ils ont un impact sur les actifs et les passifs.
[2] La dette financière courante a diminué suite au remboursement de €372.5 millions de l'obligation senior de €750 millions qui arrivait à échéance en 2022 et à un transfert de €536 millions vers dette financière courante, dont €377 millions relatifs à la portion résiduelles de l'obligation senior, partiellement compensée par €154 millions dans les nouveaux contrats de location qui ont débuté au cours de l'année et €95 millions d'effet de change. L'augmentation de la dette financière courante est principalement liée au reclassement de €536 millions de dettes non courantes.

Etat consolidé des variations des capitaux propres

(en M€)	Capital social	Primes d'émission	Actions propres	Obligations hybrides perpétuelles	Résultats non distribués	Ecarts de conversion	Réserves de réévaluation (à la juste valeur): Instruments de capitaux propres évalués à la juste valeur	Réserves de réévaluation (à la juste valeur): Couvertures de flux de trésorerie	Plans de pension à prestations définies	Réserves totales	Participations ne donnant pas le controle	Total des capitaux propres
Solde au 31 décembre 2019	**1 588**	**1 170**	**-274**	**1 789**	**6 462**	**-454**	**10**	**-20**	**-756**	**6 757**	**110**	**9 625**
Profit / perte (-) de la période	-	-	-	-	-962	-	-	-	-	-962	33	-929
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-	-699	2	35	-169	-831	-6	-837
Résultat global	**-**	**-**	**-**	**-**	**-962**	**-699**	**2**	**35**	**-169**	**-1 793**	**27**	**-1 766**
Emission d'obligations hybrides perpétuelles	-	-	-	494		-	-	-	-	494	-	494
Remboursement d'obligations hybrides perpétuelles	-	-	-	-497	-3	-	-	-	-	-501	-	-501
Coût des stock options	-	-	-	-	7	-	-	-	-	7	-	7
Dividendes	-	-	-	-	-387	-	-	-	-	-387	-31	-417
Coupons d'obligations hybrides perpétuelles	-	-	-	-	-119	-	-	-	-	-119	-	-119
Vente / acquisition (-) d'actions propres	-	-	-12	-	-7	-	-	-	-	-19	-	-19
Autres	-	-	-	-	-6	-	-	-	6	-	-	-
Solde au 31 décembre 2020	**1 588**	**1 170**	**-286**	**1 786**	**4 985**	**-1 153**	**12**	**14**	**-919**	**4 439**	**106**	**7 304**
Solde au 31 décembre 2020	**1 588**	**1 170**	**-286**	**1 786**	**4 985**	**-1 153**	**12**	**14**	**-919**	**4 439**	**106**	**7 304**
Profit / perte (-) de la période	-	-	-	-	948	-	-	-	-	948	41	989
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-	508	25	-11	486	1 008	9	1 017
Résultat global	**-**	**-**	**-**	**-**	**948**	**508**	**25**	**-11**	**486**	**1 956**	**50**	**2 006**
Coût des stock options	-	-	-	-	8	-	-	-	-	8	-	8
Dividendes	-	-	-	-	-389	-	-	-	-	-389	-43	-432
Coupons d'obligations hybrides perpétuelles	-	-	-	-	-75	-	-	-	-	-75	-	-75
Vente / acquisition (-) d'actions propres	-	-	54	-	-12	-	-	-	-	42	-	42
Autres	-	-	-	-	3	-	-14	-	12	1	-2	-1
Solde au 31 décembre 2021	**1 588**	**1 170**	**-232**	**1 786**	**5 467**	**-645**	**23**	**3**	**-421**	**5 982**	**112**	**8 851**

Les capitaux propres en 2021 ont augmenté de €508 millions suite aux écarts de translation liés à l'appréciation des devises USD, CNY, BRL et RUB contre l'euro.

Notes aux états financiers consolidés condensés

1. Informations générales et événements significatifs

Solvay est une société à responsabilité limitée de droit belge cotée à la bourse Euronext de Bruxelles et de Paris. La publication de ces états financiers consolidés condensés a été approuvée par le Conseil d'Administration en date du 22 février 2022.

Le 18 janvier 2021, Solvay a annoncé à la Banque européenne pour la reconstruction et le développement (BERD) son intention de racheter l'option d'achat quant à sa part dans la coentreprise Rusvinyl. Le prix de l'option d'achat de €52 millions détenue par Solvay était égal au prix de l'option de vente détenue par la BERD, lequel avait été comptabilisé comme un « Autre passif courant » à la fin de 2020. Le prix de l'option a été réglé au T1 2021, réglant ainsi le passif pour le même montant.

En 2021, des contributions volontaires supplémentaires de €102 millions et de €134 millions ont été versées aux régimes de retraite belge et britannique respectivement. En 2020, des contributions volontaires supplémentaires d'environ €380 millions, €80 millions et €95 millions ayant été versées aux régimes de retraite français, américain et allemand respectivement.

En janvier 2021, Solvay a lancé un nouveau chapitre de sa transformation stratégique visant à aligner sa structure sur sa stratégie G.R.O.W. Cela s'appuie sur les plans précédents annoncés en 2020, et représente une simplification profonde de toutes les fonctions corporate pour servir le Groupe plus efficacement. Le plan entraînera une réduction nette supplémentaire d'environ 500 rôles d'ici la fin de 2022 et des économies de coûts annuelles de €75 millions. En conséquence du nouveau plan de restructuration, une provision pour restructuration d'environ €150 millions a été comptabilisée au T1 2021.

Le 29 novembre 2021, Solvay a finalisé une offre de rachat en numéraire auprès des porteurs de son obligation senior de €750 millions à 1,65% à échéance en 2022 (ISIN:BE6282459609) pour un montant principal total de €373 millions.

Actifs détenus en vue de la vente

Fin 2021, les actifs et passifs liés aux activités suivantes, précédemment classées comme « détenus pour la vente », ont été cédés:

- la branche d'activité chlorate de sodium de Peroxides et les actifs liés à Povoa (Portugal),
- les divers actifs de produits chimiques fluorés à Onsan, en Corée du Sud, qui font partie de Special Chem,
- les activités de tensioactifs amphotériques ("amphoterics surfactants") de base, qui font partie de Novecare,
- l'activité liée au Barium et Strontium et le joint venture avec Chemical Products Corporation (CPC),
- la ligne de produits des matériaux de transformation (faisant partie de Composites),
- les activités de tensioactifs amphotères de Novecare,
- les activités tensioactifs et anti-oxydants de Novecare à Rasal (Inde).

Ces cessions entraînent une diminution du chiffre d'affaires de €220 millions en 2021 par rapport à 2020. Il n'y a pas eu de plus ou moins-value significative sur ces cessions.

Le 1er juillet, Solvay a annoncé la clôture de l'acquisition, auprès de Bayer, d'une activité d'enrobage de semences, avec des installations à Méréville, en France, et des opérations de sous-traitance aux États-Unis et au Brésil. Il s'agit d'une extension naturelle de la famille AgRHO® de solutions durables d'enrobage de semences de Solvay (qui fait partie de Novecare), qui soutient la tendance vers des technologies plus durables et biosourcées.

Un arrêt de la Cour suprême du Brésil, rendu en août 2021, a conféré le droit de récupérer l'impôt fédéral indirect sur les ventes, appelé « PIS/COFIN », à un certain nombre de sociétés, dont Solvay. Suite à cet arrêt, un gain total de €97 millions lié aux opérations de 2003 à aujourd'hui a été quantifié et évalué comme récupérable avant impôt pour un montant de €26 millions. Sur ce montant, €36 millions ont été comptabilisés sous la rubrique « Résultat de gestion de portefeuille et de restructuration majeure », principalement parce que la période concernée était antérieure à l'acquisition de Rhodia par les groupes en août 2011. Les €61 millions restants ont été comptabilisés sous la rubrique « Autres gains et pertes d'exploitation », étant donné que la période concernait des opérations postérieures à août 2011 et toujours dans le périmètre de Solvay. Le gain de €97 millions devrait être récupéré principalement par la compensation des paiements d'impôts sur le revenu au cours des 3 prochaines années.

Contingent Assets

À la suite d'une procédure judiciaire entamée en 2012, la Cour d'arbitrage de Genève a rendu le 22 juin 2021 une sentence de décision en faveur de Solvay, condamnant Edison S.p.A. à payer environ €91 millions pour les pertes et dommages subis jusqu'à la fin de 2016 en relation avec les problèmes environnementaux des sites de Spinetta Marengo et de Bussi, précédemment détenus et exploités par Edison (Ausimont) SpA. Une nouvelle phase de la procédure d'arbitrage ou un règlement à l'amiable définira l'indemnisation des pertes et dommages supplémentaires à partir de 2017, ainsi que les intérêts applicables au montant accordé et les coûts du litige. Aucun revenu n'a été reconnu au cours de l'année 2021 en relation avec la sentence, dans l'attente des procédures d'exécution de l'arbitrage, auxquelles Edison a fait appel.

Impact du COVID-19

L'impact net total de la COVID-19 sur l'EBITDA pour l'année 2021 n'a pas été considéré comme matériel, car les mesures d'atténuation à court terme liées aux coûts de main-d'œuvre (y compris les licenciements) et aux dépenses indirectes étaient pratiquement achevées au 31 décembre 2020. Le Groupe continuera à surveiller toute évolution future de la crise sanitaire.

COVID-19 a commencé à avoir un impact sur le groupe au T2 2020 avec un impact EBITDA estimé à €434 millions en 2020 (après prise en compte des actions d'atténuation liées aux coûts de main-d'œuvre (y compris les licenciements) et aux dépenses indirectes). En outre, au T2 2020, l'impact de COVID-19 a indiqué que certains actifs pourraient être dépréciés. L'examen a confirmé l'existence d'une dépréciation qui a impacté les GBU Composite Materials (€0,8 milliard), Technology Solutopns (€0,3 milliard) et Oil & Gas (€160 millions) ainsi que d'autres actifs de taille réduite (€189 millions). Au cours du T4 2020, un test de dépréciation du goodwill a été effectué sur la base du budget 2021 et du plan à moyen terme 2022-2024, et n'a pas conduit à une dépréciation supplémentaire.

Au cours du T4 2020, environ 450 employés ont été touchés par des licenciements (équivalant à environ 87 équivalents temps plein). En 2020, environ 6 370 employés ont été touchés par des licenciements (soit environ 426 équivalents temps plein). Solvay a garanti à tous les employés, quel que soit leur pays d'emploi, 70% de leur salaire mensuel brut de base jusqu'à 3 mois. Pour atténuer les impacts de la sous-activité, la Direction s'est assurée que les coûts unitaires en stock n'ont pas été artificiellement augmentés par des niveaux de production anormalement bas. Cette analyse a été incluse dans le cadre de l'évaluation globale de l'impact de COVID-19 sur l'EBITDA, comme mentionné ci-dessus.

Pour des informations supplémentaires sur l'impact de COVID-19 en 2020, voir le rapport annuel 2020.

2. Méthodes comptables

Solvay prépare ses états financiers intermédiaires consolidés condensés selon une périodicité trimestrielle, conformément à la norme IAS 34 Information financière intermédiaire, en utilisant les mêmes méthodes comptables que celles adoptées pour la préparation des états financiers consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2020. Ils n'incluent pas toute l'information requise pour l'établissement des états financiers annuels consolidés et doivent être lus conjointement avec les états financiers consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2020. Les états financiers consolidés pour 2021 seront publiés dans le rapport annuel qui paraîtra en avril 2022.

Les jugements comptables critiques et les principales sources d'incertitude des estimations figurant dans le rapport annuel 2020 restent applicables. Des mises à jour pertinentes sur des sujets spécifiques sont incluses dans ces notes et doivent être lues en même temps que le rapport annuel 2020.

Réforme de l'indice de référence des taux d'intérêt - Phase 2 (réforme IBOR)

En janvier 2021, la réforme IBOR, qui modifie les normes IFRS 9 Instruments financiers, IAS 39 Instruments financiers : Recognition & Measurement, IFRS 7 Financial Instruments : Informations à fournir, IFRS 4 Contrats d'assurance, et IFRS 16 Contrats de location, est entrée en vigueur pour le Groupe. Solvay a identifié les principaux domaines où la réforme pourrait avoir un impact et continuera à surveiller l'évolution du marché résultant des décisions prises par chacune des autorités compétentes de ces référentiels. L'adoption des amendements n'a pas eu plus qu'un impact insignifiant sur les états financiers consolidés au cours de la période.

Amendement de la norme IFRS 16 Contrats de location COVID-19 Concessions locatives connexes

En mars 2021, l'IASB a publié un amendement à IFRS 16 Contrats de location COVID-19 Concessions de location liées au-delà du 30 juin 2021, qui a été approuvé par l'UE en août 2021 et qui est entré en vigueur pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1er avril 2021. L'amendement n'a pas eu plus qu'un impact insignifiant sur les états financiers consolidés du Groupe.

Attribution des avantages aux périodes de service (IAS 19 Avantages du personnel) - Décision de l'IFRS IC relative à l'ordre du jour

En avril 2021, l'IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) a publié une décision finale sur l'IAS 19 Avantages du personnel, qui comprenait des mises à jour concernant les périodes de service auxquelles une entité attribue des avantages pour un régime à prestations définies particulier. L'application de cette décision de l'agenda a entraîné une diminution de l'obligation de prestations définies de 8 millions d'euros, l'impact étant enregistré dans les autres éléments du résultat global. Le Groupe est toujours en train d'évaluer l'impact de cette décision de l'agenda dans les différentes entités locales et ces impacts ne seront déterminés dans les périodes comptables futures que lorsqu'une méthodologie cohérente au niveau mondial et soutenue localement sera atteinte.

Coûts de configuration ou de personnalisation dans le cadre d'un accord de cloud computing (IAS 38 Immobilisations incorporelles) - Décision de l'ordre du jour de l'IFRIC IC

En avril 2021, l'IFRS IC a publié sa deuxième décision finale sur l'IAS 38 Immobilisations incorporelles, qui clarifie la façon dont un client doit comptabiliser les coûts de configuration ou de personnalisation du logiciel d'application du fournisseur dans un accord de logiciel en tant que service (SaaS) qui est déterminé comme étant un contrat de service. L'application de la décision de l'agenda n'a pas eu plus qu'un impact insignifiant sur les états financiers consolidés du Groupe.

3. Présentation par segment

Solvay est organisé par segments opérationnels, tels que décrits ci-après :

- **Materials** offre un portefeuille unique de polymères et de technologies composites de haute performance utilisés principalement dans des applications de mobilité durable. Ces solutions permettent de réduire le poids et d'améliorer les performances tout en améliorant le CO2 et l'efficacité énergétique. Les principaux marchés sont la mobilité durable dans les domaines de l'automobile et de l'aérospatiale, des soins de santé et de l'électronique.
- **Chemicals** héberge des activités chimiques intermédiaires concentrées sur des marchés matures et résilients. Solvay est un leader mondial de la soude et des peroxydes. Les principaux marchés desservis sont le bâtiment et la construction, les biens de consommation et les produits alimentaires. Ses autres activités Silica, Coatis et RusVinyl ont également des positions fortes dans leurs marchés, grâce à des actifs de grande qualité. Ce segment offre des cash-flows résilients et la société investit de manière sélective dans ces activités pour devenir #1 du secteur en terme de conversion de cash.
- **Solutions** offre une expertise unique en matière de formulation et d'applications grâce à des formulations spécialisées personnalisées pour la chimie de surface et le comportement des liquides, maximisant le rendement et l'efficacité des processus, et minimisant l'impact écologique. Novecare, Technology Solutions, Aroma, Special Chem et Oil & Gas desservent principalement des marchés tels que les ressources (amélioration du rendement d'extraction des métaux, des minéraux et du pétrole), les applications industrielles (telles que les revêtements) ou encore les biens de consommation et les soins de santé (notamment la vanilline et le guar pour les soins de la personne et de la maison).
- **Corporate & Business Services** inclut des services aux entreprises et aux autres activités, telles que le Research & Innovation Center et les services énergies, dont la mission est d'optimiser la consommation d'énergie et de réduire les émissions de CO2.

Rapprochement des résultats par segment, sous-jacents & IFRS

(en M€)	T4 2021	T4 2020	2021	2020
Chiffre d'affaires net	**2 703**	**2 214**	**10 105**	**8 965**
Materials	751	620	2 903	2 695
Chemicals	891	764	3 357	2 948
Solutions	1 058	829	3 838	3 316
Corporate & Business Services	2	2	7	6
EBITDA sous-jacent	**572**	**464**	**2 356**	**1 945**
Materials	207	153	879	712
Chemicals	286	209	1 009	816
Solutions	180	137	701	566
Corporate & Business Services	-101	-36	-232	-149
Amortissements & dépréciations d'actifs sous-jacents	-199	-204	-756	-835
EBIT sous-jacent	**374**	**260**	**1 600**	**1 110**
Impact comptable non cash des amortissements & dépréciations de l'allocation du prix d'acquisition (PPA) de sociétés acquises	-38	-40	-153	-181
Charges financières nettes et ajustements de la valeur comptable dans les capitaux propres de la coentreprise RusVinyl	-1	-1	-1	-26
Résultat de gestion de portefeuille et de restructuration majeure	102	-20	-133	-1 549
Résultat d'assainissements historiques & principaux litiges juridiques	-48	-11	-123	-20
EBIT	**388**	**187**	**1 190**	**-665**
Charges financières nettes	-10	-67	-96	-179
Profit / perte (-) de la période avant impôts	**378**	**120**	**1 094**	**-844**
Impôts sur le résultat	-1	-41	-110	-248
Profit / perte (-) de la période des activités poursuivies	**377**	**79**	**985**	**-1 092**
Profit / perte (-) de la période des activités abandonnées	-	4	5	163
Profit / perte (-) de la période	**377**	**84**	**989**	**-929**
attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	11	7	41	33
attribué aux actionnaires Solvay	**366**	**77**	**948**	**-962**

L'impact non cash de l'allocation du prix d'acquisition (PPA) est disponible dans le tableau de réconciliation en pages 17 et 19.

La GBU Oil & Gas a été créée le 1er juillet 2021, regroupant des activités qui étaient auparavant incluses dans Novecare et Technology Solutions. Le tableau suivant présente les chiffres retraités de ces GBU depuis le début de l'année 2020.

Chiffre d'affaires net (en M€)	T1 2020	T2 2020	T3 2020	T4 2020	T1 2021	T2 2021	T3 2021	T4 2021
Novecare (hors Oil & Gas)	331	353	320	326	354	375	384	433
Special Chemicals	206	174	174	207	211	210	209	210
Technology Solutions (hors Oil & Gas)	124	127	116	124	133	139	145	143
Aroma Performance	116	119	101	99	110	110	119	135
Oil & Gas	106	61	60	73	83	91	107	137
Solutions	**883**	**834**	**770**	**829**	**891**	**925**	**964**	**1 058**

4. Instruments financiers

Méthodes de valorisation

Depuis le 31 décembre 2020, aucun changement n'est intervenu dans les techniques de valorisation.

Juste valeur des instruments financiers évalués à leur coût amorti

Pour tous les instruments financiers qui ne sont pas évalués à leur juste valeur dans l'état consolidé de la situation financière de Solvay, la juste valeur de ces instruments financiers au 31 décembre 2021 n'est pas significativement différente de celle publiée dans la Note F35 des états financiers consolidés pour l'exercice clos au 31 décembre 2020.

Instruments financiers évalués à la juste valeur

Pour les instruments financiers évalués à leur juste valeur dans l'état consolidé de la situation financière de Solvay, la juste valeur de ces instruments au 31 décembre 2021 n'est pas significativement différente de celle publiée dans la Note F35 des états financiers consolidés pour l'exercice clos au 31 décembre 2020.

L'évolution des justes valeurs a augmenté les Autres créances de €1,3 milliard et les Autres dettes de €1,2 milliard et a augmenté les Autres actifs non courants et les Autres dettes non courantes de €0,3 milliard chacun lorsqu'ils sont comparés au 31 décembre 2020. Le principal facteur de ces augmentations est la hausse des prix de l'électricité et du gaz au cours de la période.

5. Evénements postérieurs à la date de clôture

Le 1er février 2022, le Groupe a annoncé un investissement de €300 millions pour la mise en place d'un site d'PVDF entièrement intégré et numérisé qui portera la capacité du site de Solvay à Tavaux, en France, à 35 kilotonnes - ce qui en fera le plus grand site de production de PVDF en Europe. Cet investissement, qui sera achevé d'ici décembre 2023, renforcera le leadership mondial de Solvay dans ce domaine et le positionnera pour tirer parti de la demande croissante de véhicules électriques et hybrides.

6. Déclarations des personnes responsables

Ilham Kadri, Présidente du Comité Exécutif (CEO), et Karim Hajjar, Directeur Général Financier (CFO) du groupe Solvay, déclarent qu'à leur connaissance :

- Les états financiers consolidés condensés, établis conformément à la norme internationale IAS 34 Information financière intermédiaire telle qu'adoptée dans l'Union Européenne, donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats du groupe Solvay ;
- Le rapport de gestion contient un exposé fidèle des événements importants survenus au cours de 2021 et de leur incidence sur les états financiers consolidés condensés ;
- Les principaux risques et incertitudes sont conformes à l'évaluation présentée dans la section « Gestion des risques » du rapport annuel intégré 2020 de Solvay et tiennent ainsi compte de l'environnement économique et financier actuel.

7. Rapport du Commissaire

Deloitte confirme que ses travaux de contrôle sur les états financiers consolidés de Solvay SA/NV ("la Société") et de ses filiales (conjointement le "Groupe"), établis conformément aux normes internationales d'information financière telles qu'adoptées par l'Union européenne et avec les dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique, sont terminés quant au fond. Deloitte confirme que les informations financières figurant dans le présent communiqué de presse ne nécessitent aucun commentaire de sa part et concordent avec les états financiers consolidés du Groupe.

Deloitte a également confirmé avoir revu la conformité avec les définitions inclus dans le glossaire, dans tous ses aspects significatifs, des indicateurs de performance alternatifs repris dans la section «Informations supplémentaires».

Deloitte a confirmé émettre une conclusion d'assurance raisonnable sans réserve sur les informations présentées dans le communiqué de presse sur 10 domaines de priorité extra-financiers alignés avec les domaines One Planet annoncés par Solvay en 2020, à l'exception de :

- L'économie circulaire, pour laquelle Deloitte a confirmé qu'il émettrait une opinion d'assurance limitée sans réserve et
- L'égalité entre les sexes, qui ne faisait pas partie du champ d'application de l'audit de 2021.

Ces informations ont été préparées sur la base du cadre de présentation des rapports qui sera résumé dans la section "États extra-financiers" du rapport annuel intégré 2021.

Le rapport d'audit complet sur les états financiers consolidés et sur l'information sociale, environnementale et relative au développement durable sera dans le rapport annuel 2021, publié sur le site Internet www.solvay.com en avril 2022.

Glossaire

Activités abandonnées : composante du Groupe dont le Groupe s'est séparé ou bien qui est classée comme détenue en vue de la vente et qui :

- Représente une ligne d'activité ou une région géographique principale et distincte ;
- Fait partie d'un plan unique et coordonné pour se séparer d'une ligne d'activité ou d'une région géographique principale et distincte ; ou
- Est une filiale acquise exclusivement en vue de la revente.

Ajustements : chacun de ces ajustements apportés aux résultats IFRS est considéré comme étant de nature et / ou de valeur significative. L'exclusion de ces éléments de la mesure des profits fournit aux lecteurs des informations supplémentaires pertinentes sur la performance sous-jacente du Groupe au fil du temps, car elle est cohérente avec la manière dont la performance de l'entreprise est rapportée au Conseil d'Administration et au Comité Exécutif. Ces ajustements comprennent :

- Les résultats de gestion de portefeuille et de restructuration majeure;
- Les résultats d'assainissements historiques et principaux litiges juridiques ;
- Les amortissements d'immobilisations incorporelles résultant de l'Allocation du Prix d'Acquisition (PPA) et les réévaluations de stocks dans la marge brute ;
- Les résultats financiers nets relatifs aux changements de taux d'actualisation, aux coupons des obligations hybrides perpétuelles déduits des capitaux propres en IFRS et aux impacts de gestion de la dette (incluant principalement les gains/pertes relatifs au remboursement anticipé de dette) ;
- Les ajustements des résultats mis en équivalence pour les gains ou pertes de dépréciation et les gains ou pertes de change non réalisés sur la dette ;
- Les résultats des instruments de capitaux propres évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global;
- Les effets d'impôts sur les éléments précités et les charges ou produits d'impôts des années antérieures ;
- Tous les ajustements précités s'appliquent aux activités poursuivies et aux activités abandonnées, et incluent les impacts sur les participations ne donnant pas le contrôle.

Autres produits de l'activité : produits comprenant essentiellement les transactions de négoce de matières premières et d'utilités et les autres revenus considérés comme ne correspondant pas au savoir-faire et au cœur de métier de Solvay.

CFROI : Cash Flow Return On Investment : mesure les rendements en espèces des activités commerciales de Solvay. La variabilité du niveau du CFROI est un indicateur pertinent pour montrer si de la valeur économique a été créée, bien qu'il soit admis que cet indicateur ne peut être comparé à celui des pairs de l'industrie. La définition s'appuie sur une estimation raisonnable (estimation de la direction) du coût de remplacement des actifs et évite les distorsions comptables, par ex. pour dépréciations d'actifs. Il est calculé comme étant le ratio des flux de trésorerie récurrents sur les capitaux investis, avec :

- Flux de trésorerie récurrents = EBITDA sous-jacent + (dividendes reçus des entreprises associées et des co-entreprises - résultats sous-jacents des entreprises associées et des co-entreprises) - capex récurrents – impôts récurrents sur le résultat ;
- Capitaux investis : valeur de remplacement du goodwill et des actifs immobilisés + fonds de roulement net + valeur comptable des entreprises associées et des co-entreprises ;
- Capex récurrents : normalisé à 2,3% de la valeur de remplacement des actifs immobilisés, nets de la valeur du goodwill ;
- Les impôts récurrents sur le résultat sont normalisés à 27% de (EBIT sous-jacent – résultats sous-jacents des entreprises associées et des co-entreprises).

Charges financières nettes : charges nettes sur emprunts et coûts d'actualisation des provisions (à savoir celles relatives aux avantages postérieurs à l'emploi et aux engagements HSE).

Charges nettes sur emprunts : coûts des emprunts, nets des intérêts sur prêts et produits de placement et autres gains et pertes sur la dette nette.

Chiffre d'affaires net : Vente de biens et prestations de services à valeur ajoutée liées au savoir-faire et aux métiers de Solvay. Le chiffre d'affaires net exclut les Autres produits de l'activité.

Contributions volontaires aux pensions: contributions aux actifs des régimes en plus des contributions obligatoires aux régimes d'avantages sociaux des employés. Ces paiements sont discrétionnaires et sont motivés par l'objectif de création de valeur. Ces contributions volontaires sont exclues du free cash-flow car elles ont un caractère de désendettement en tant que remboursement de la dette.

Cotisations obligatoires aux régimes d'avantages sociaux des employés: pour les régimes capitalisés, les contributions aux actifs des régimes correspondant aux montants devant être versés au cours de la période considérée, conformément aux accords passés avec les fiduciaires ou la réglementation, ainsi que, pour les régimes non capitalisés, les prestations versées aux bénéficiaires.

Conversion en cash est un ratio utilisé pour mesurer la conversion d'EBITDA en cash. Il est défini comme suit: (EBITA sous-jacent + Capex des activités poursuivies) / EBITDA sous-jacent.

Croissance organique: croissance du chiffre d'affaires net ou de l'EBITDA sous-jacent, à l'exclusion des changements de périmètre (liés à de petites fusions et acquisitions n'entraînant pas de retraitements) et des effets de conversion des devises. Le calcul est effectué en rebasant la période précédente au périmètre d'activité et au taux de conversion des devises de la période actuelle.

CTA : Currency Translation Adjustment : écart de conversion.

Désendettement opérationnel : Réduction des passifs (dette financière nette ou provisions) à travers la performance opérationnelle uniquement, i.e. hors impacts fusions et acquisitions et périmètre, ainsi que les impacts de réévaluations (changement de taux de change, d'inflation, de mortalité, d'actualisation).

Dette nette financière : Dettes financières non courantes + Dettes financières courantes – Trésorerie & équivalents de trésorerie – Autres instruments financiers. La dette nette financière sous-jacente a pour effet de retraiter en dette 100% des obligations hybrides perpétuelles, considérées comme des capitaux propres selon les normes IFRS. C'est un indicateur clé de la solidité de la situation financière du Groupe, et qui est largement utilisé par les agences de notation.

EBIT : Résultat avant intérêts et impôts. C'est un indicateur de performance qui mesure la rentabilité opérationnelle du Groupe quelle que soit la structure de financement.

EBITDA : Résultat avant intérêts, impôts et amortissements. Le Groupe a inclus l'EBITDA comme indicateur de performance alternatif car la direction estime que la mesure fournit des informations utiles pour évaluer la rentabilité opérationnelle du Groupe ainsi que sa capacité à générer des flux de trésorerie opérationnels.

Eco-profil : Empreinte environnementale d'un produit, de l'extraction des matières premières à la sortie de l'usine Solvay. Évaluation quantitative fondée sur des données scientifiques, avec 21 indicateurs d'impact.

Effet de levier (ou ratio de levier) : Dette nette / EBITDA sous-jacent des 12 derniers mois. Effet de levier sous-jacent = dette nette sous-jacente / EBITDA sous-jacent des 12 derniers mois.

Effet prix nets : Différence entre la variation des prix de vente et la variation des coûts variables.

Fonds de roulement net : Stocks, créances commerciales et autres créances courantes, moins dettes commerciales et autres dettes courantes.

Free cash flow : Flux de trésorerie des activités d'exploitation (hors flux de trésorerie liés aux acquisitions et cessions de filiales et hors flux de trésorerie des contributions volontaires aux pensions dans la mesure où elles ont un caractère de désendettement en tant que remboursement de dette), les flux de trésorerie des activités d'investissement (hors flux de trésorerie provenant de ou liés aux acquisitions et cessions de filiales et d'autres participations, et hors prêts aux entreprises associées et aux sociétés non consolidées, ainsi que les éléments taxes relatifs et la comptabilisation de créances affacturées), le paiement des passifs locatifs et les augmentations/diminutions des emprunts relatifs à de la remédiation environnementale. Avant l'adoption d'IFRS 16, les paiements de loyers des contrats de location simple étaient inclus dans le free cash flow. Suite à l'adoption d'IFRS 16, étant donné que les contrats de location sont généralement considérés comme opérationnels par nature, le free cash flow inclut les paiements des passifs locatifs (à l'exclusion de la charge d'intérêts). Ne pas inclure cet élément dans le free cash flow entraînerait une amélioration significative de celui-ci par rapport aux périodes précédentes, alors que les opérations en elles-mêmes n'ont pas été affectées par l'implémentation d'IFRS 16.C'est un indicateur de la génération de trésorerie, de l'efficacité du fonds de roulement et de la discipline dans la politique d'investissements du Groupe.

Free cash flow aux actionnaires de Solvay: Free cash flow après le paiement des intérêts nets, des coupons sur obligations hybrides perpétuelles et des dividendes aux participations ne donnant pas le contrôle. Cela représente le cash-flow disponible aux actionnaires de Solvay pour payer leur dividende et/ou réduire la dette financière nette.

Free cash flow conversion ou conversion des flux de trésorerie disponibles: est calculé comme le rapport entre les flux de trésorerie disponibles aux actionnaires de Solvay sur les 12 derniers mois en glissement (avant compensation des dividendes versés aux actionnaires ne donnant pas le contrôle) et l'EBITDA sous-jacent sur les 12 derniers mois en glissement.

GBU : Global business unit.

HPPO: Peroxyde d'Hydrogène pour Oxyde de Propylène, nouvelle technologie pour produire de l'oxyde de propylène à partir de peroxyde d'hydrogène.

IFRS : International Financial Reporting Standards.

Indicateurs extra-financiers: Indicateurs utilisés qui mesurent la performance en matière de durabilité de l'entreprise en complément des indicateurs financiers. Solvay a sélectionné 10 indicateurs qui sont inclus dans la feuille de route ONE Planet. Pour plus d'information, nous renvoyons au dernier rapport annuel intégré disponible sur www.solvay.com.

Investissements (Capex) : Montants payés pour l'acquisition d'actifs incorporels et corporels présentés dans le flux de trésorerie des activités d'investissement et le montant des passifs locatifs payé (en excluant les intérêts payés), présenté dans le flux de trésorerie des activités de financement. Cet indicateur est utilisé pour gérer les capitaux employés dans le Groupe.

Intensité de Recherche & innovation : ratio entre recherche & innovation / chiffre d'affaires net.

OCI : Other Comprehensive Income - Autres éléments du résultat global.

PA: Polyamide, type de polymère.

PP : Point de pourcentage, utilisé pour exprimer l'évolution de ratios.

PPA : Allocation du Prix d'Acquisition - impacts comptables des acquisitions, concernant essentiellement Rhodia et Cytec.

Pricing power : la capacité à créer un effet prix nets positif.

PSU – Performance Share Unit: Unité d'Actions de Performance.

PVC: Polychlorure de vinyle, type de polymère.

Recherche & innovation : coûts de recherche et développement reconnus dans le compte de résultats et en tant que capex, avant déduction des subsides, royalties et des charges d'amortissements y relatifs. Cet indicateur mesure l'effort de trésorerie total dans la recherche et l'innovation, que les coûts aient été passés en charges ou capitalisés.

Résultat de base par action : Résultat net (part Solvay) divisé par la moyenne pondérée du nombre d'actions, après déduction des actions propres rachetées pour couvrir les programmes de stocks options.

Résultat dilué par action : Résultat net (part Solvay) divisé par la moyenne pondérée du nombre d'actions, ajusté pour tenir compte des effets de dilution.

Résultats des assainissements historiques et des principaux litiges juridiques : comprend :

- Les coûts d'assainissement qui ne sont pas générés par des actifs de production en activité (fermeture de sites, productions abandonnées, pollution des années antérieures) ;
- L'impact des principaux litiges juridiques.

Résultat de gestion et réévaluations de portefeuille : comprend :

- Les gains et pertes sur vente de filiales, entreprises communes, co-entreprises, et entreprises associées qui ne sont pas qualifiées en tant qu'activités abandonnées ;
- Les coûts d'acquisition des nouvelles activités ;
- Les gains et pertes sur vente de biens immobiliers non directement liés à une activité opérationnelle ;
- Les coûts de restructuration induits par la gestion du portefeuille et de restructurations importantes, y compris les pertes de valeur résultant de la cessation d'une activité ou de la fermeture d'un site ;
- Les pertes de valeur résultant des tests de dépréciation réalisés sur les UGT.

Il ne comprend pas les impacts comptables non cash des amortissements résultant du PPA des acquisitions.

ROCE: Rendement sur capitaux employés, calculé comme le ratio entre l'EBIT sous-jacent (avant ajustement pour l'amortissement du PPA) et les capitaux employés. Les capitaux employés comprennent le fonds de roulement net, les immobilisations corporelles et incorporelles, le Goodwill, les actifs comptabilisés au titre du droit d'utilisation, les participations dans des entreprises associées et les coentreprises et d'autres participations. Ils sont calculés comme la moyenne de la situation à la fin des 4 derniers trimestres.

SOP : Stock Option Plan.

Sous-jacent : Les résultats sous-jacents sont censés fournir une indication davantage comparable de la performance fondamentale de Solvay sur les périodes de référence. Ils sont définis comme étant les chiffres IFRS, ajustés pour les « Ajustements » définis ci-dessus. Ils fournissent aux lecteurs des informations supplémentaires sur la performance sous-jacente du Groupe dans le temps, ainsi que sur sa situation financière, et sont cohérents avec la manière dont la performance et la situation financière de l'entreprise sont communiquées au Conseil d'Administration et au Comité Exécutif.

SPM: L'outil de Gestion de Portefeuille Durable est intégré au cadre Solvay Way (et lié à cinq pratiques). Il sert d'outil stratégique pour développer les informations sur notre portefeuille et analyser les impacts des grandes tendances du développement durable sur nos activités.

SBTi - Science-based target initiative

Taux d'impôts sous-jacent: Charges d'impôts / (résultat avant impôts – résultats des entreprises associées et des co-entreprises – intérêts et résultats de change réalisés sur la co-entreprise RusVinyl), – tous déterminés sur une base sous-jacente. L'ajustement du dénominateur relatif aux entreprises associées et aux co-entreprises est dû au fait que leur contribution est déjà nette d'impôts. Cette mesure fournit une indication du taux d'imposition au sein du Groupe.

WACC: weighted average cost of capital – coût moyen pondéré du capital.

Contacts

Investor relations
Jodi Allen
+1 609 860 4608

Geoffroy d'Oultremont
+32 2 264 29 97

Bisser Alexandrov
+32 2 264 36 87

investor.relations@solvay.com

Media relations
Nathalie Van Ypersele
+32 478 20 10 62
nathalie.vanypersele@solvay.com

Brian Carroll
+32 2 264 15 30
brian.carroll@solvay.com

Peter Boelaert
+32 479 30 91 59
peter.boelaert@solvay.com

Informations prospectives

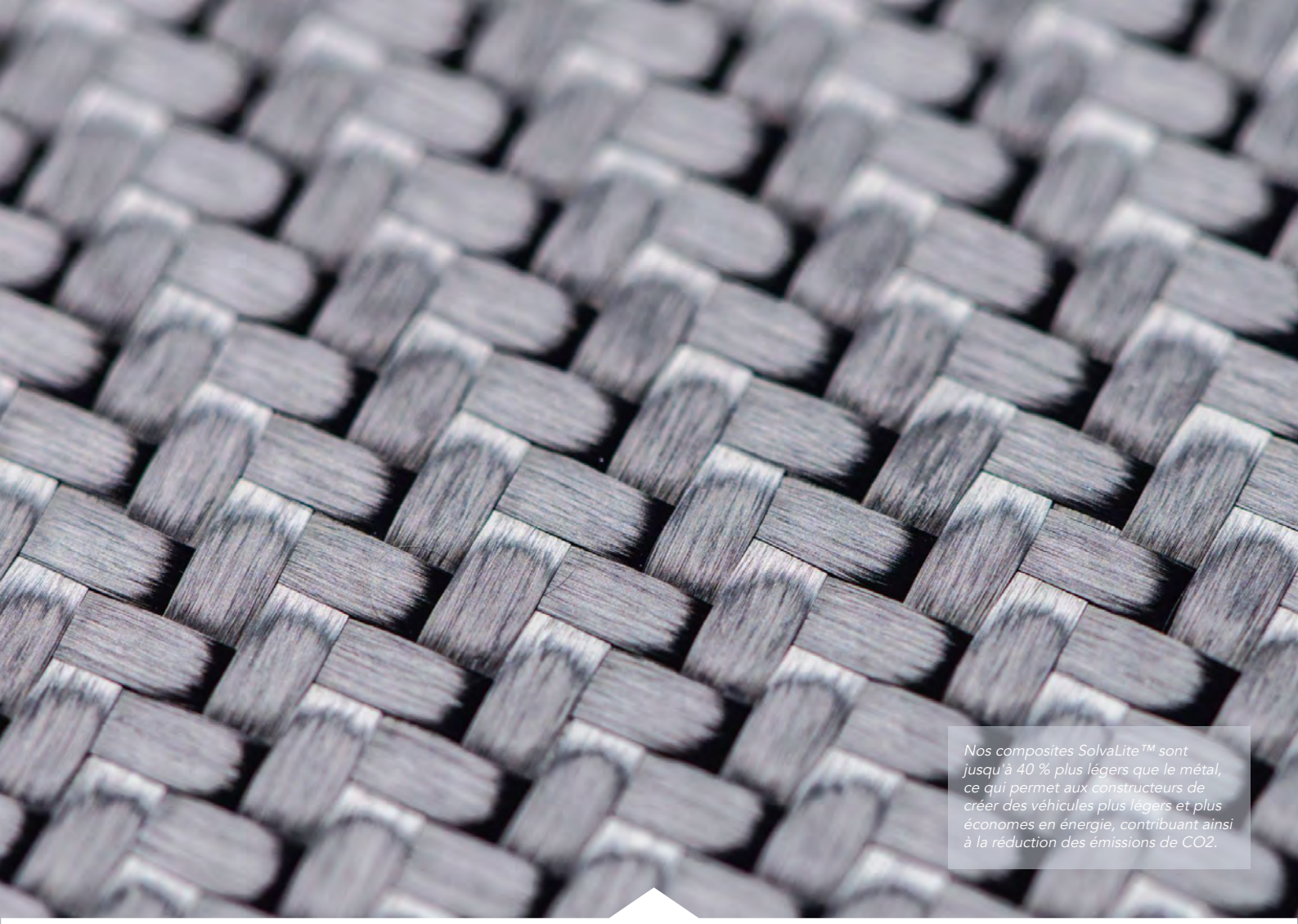
Ce communiqué peut contenir des informations prospectives. Les déclarations prospectives décrivent les attentes, plans, stratégies, objectifs, événements futurs ou intentions. La réalisation des déclarations prospectives contenues dans ce communiqué est sujette à des risques et à des incertitudes en raison d'un certain nombre de facteurs, y compris des facteurs économiques d'ordre général, les fluctuations des taux d'intérêt et des taux de change; l'évolution des conditions de marché, la concurrence des produits, la nature du développement d'un produit, l'impact des acquisitions et des désinvestissements, des restructurations, du retrait de certains produits; du processus d'approbation réglementaire, des scénarii globaux des projets de R&I et d'autres éléments inhabituels. Par conséquent, les résultats réels ou événements futurs peuvent différer sensiblement de ceux exprimés ou implicites dans ces déclarations prospectives. Si de tels risques connus ou inconnus ou des incertitudes se concrétisent, ou si nos hypothèses s'avéraient inexactes, les résultats réels pourraient différer considérablement de ceux anticipés. La société ne s'engage nullement à mettre à jour publiquement ses déclarations prospectives.

À propos de Solvay

Solvay est une entreprise fondée sur la science dont les technologies apportent des avantages dans de nombreux domaines de la vie quotidienne. Avec plus de 21 000 employés dans 64 pays, Solvay unit les personnes, les idées et les éléments afin de réinventer le progrès. Le Groupe cherche à créer une valeur partagée durable pour tous, notamment grâce à son programme Solvay One Planet qui s'articule autour de trois piliers : la protection du climat, la préservation des ressources et la promotion d'une meilleure qualité de vie. Les solutions innovantes du Groupe contribuent à la création de produits plus sûrs, plus propres et plus durables que l'on trouve dans les maisons, les aliments et les biens de consommation, les avions, les voitures, les batteries, les appareils intelligents, les applications médicales, les systèmes de purification de l'eau et de l'air. Fondée en 1863, Solvay se classe aujourd'hui parmi les trois premières entreprises mondiales pour la grande majorité de ses activités et a réalisé un chiffre d'affaires net de 10,1 milliards d'euros en 2021. Solvay est cotée sur Euronext Bruxelles et Paris (SOLB), et aux États-Unis. Pour en savoir plus, consultez le site www.solvay.com

Site web Relations Investisseurs

Documentation relative aux résultats
Rapport annuel intégré
Stratégie G.R.O.W.
Pourquoi investir chez Solvay?
Information aux actionnaires
Information relative à la dette
Information RSE
Webcasts, podcasts et présentations



Nos composites SolvaLite™ sont jusqu'à 40 % plus légers que le métal, ce qui permet aux constructeurs de créer des véhicules plus légers et plus économes en énergie, contribuant ainsi à la réduction des émissions de CO2.

www.solvay.com/en/investors

Progress beyond

SOLVAY