

VUOSIKERTOMUS



ANGRY BIRDS 10 VUOTTA

ROVIO

SISÄLLYS

Rovio lyhyesti.....	1
Vuoden tärkeimpiä tapahtumia.....	2
Toimitusjohtajan katsaus.....	3
Toimintaympäristö.....	6
Rovio sijoituskohtena.....	9
Strategiamme.....	11
Liiketoimintamme.....	15
Pelit-liiketoimintayksikkö.....	18
Angry Birds -brändi.....	28
Roviolaiset.....	31
Yritysvastuu.....	34
Hallitus.....	36
Johtoryhmä.....	41
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.....	45
Palkka- ja palkkioselvitys.....	54
Tilinpäätös.....	60
Hallituksen toimintakertomus.....	61
Osakkeenomistajille.....	150

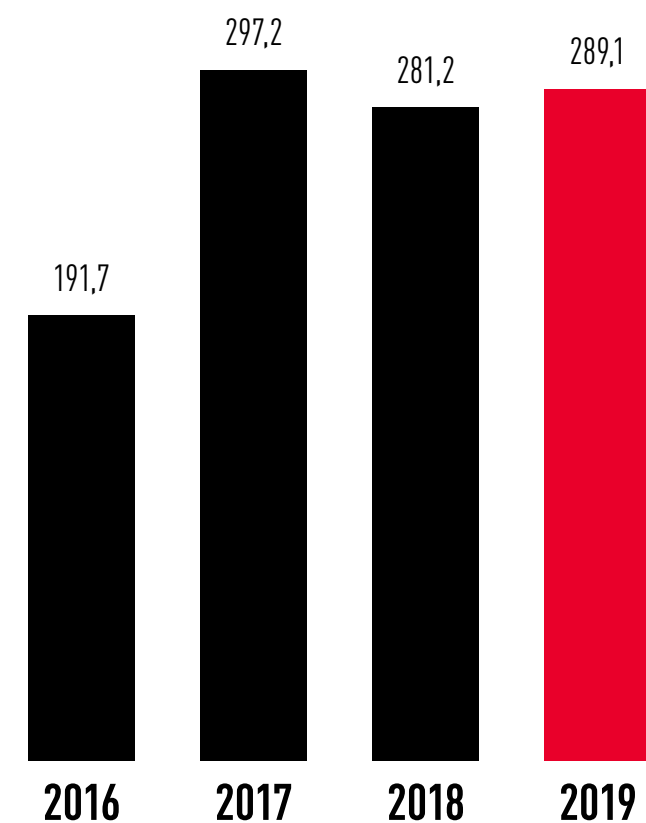
ROVIO LYHYESTI

Rovio Entertainment Oyj on maailmanlaajuinen, peleihin keskittyvä viihdeyhtiö, joka luo, kehittää ja julkaisee mobiilipelejä. Rovion pelejä on jo tähän mennessä ladattu yli 4,5 miljardia kertaa. Rovio tunnetaan parhaiten Angry Birds -brändistään, joka sai alkunsa mobiilipelistä vuonna 2009 ja on sittemmin laajentunut peleistä lisensoinnin kautta erilaisiin viihde- ja kuluttajatuotekategorioidiin. Tänä päivänä Rovio tarjoaa useita mobiilipelejä, animaatioita ja on tuottanut Angry Birds -elokuvan, joka oli ensi-iltaviikonloppuna lipputulosten kärjessä 50 maassa. Angry Birds -elokuva 2 julkaistiin elokuussa 2019. Rovion pääkonttori on Espoossa, ja yhtiö on listattu NASDAQ Helsingin päälisällä tunnuksella ROVIO.

www.rovio.com

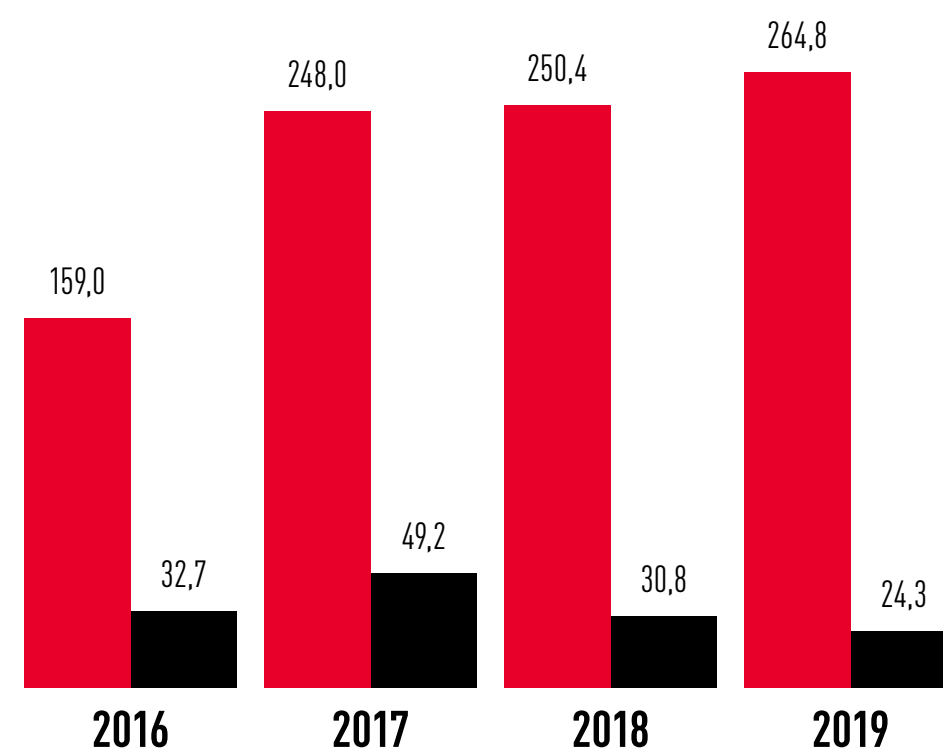


Liikevaihto,
miljoonaa euroa

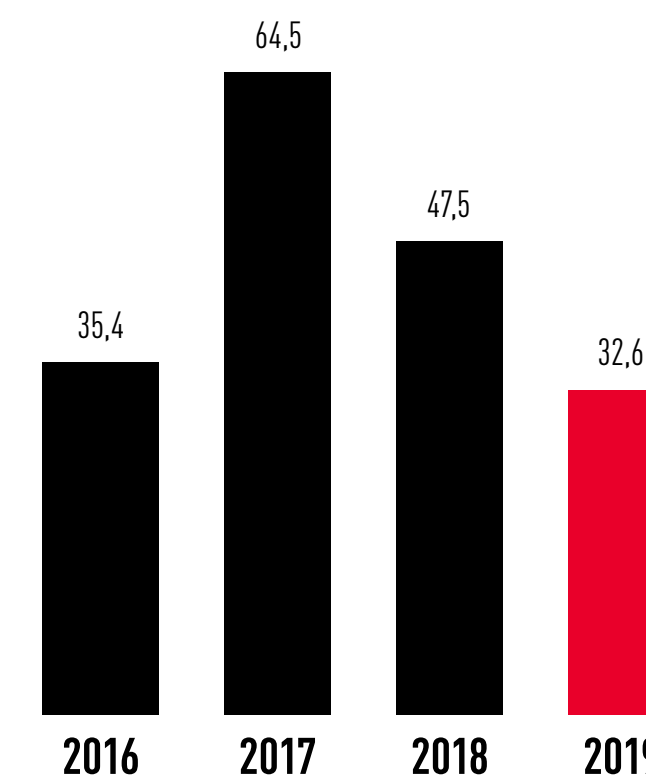


Liikevaihto,
miljoonaa euroa

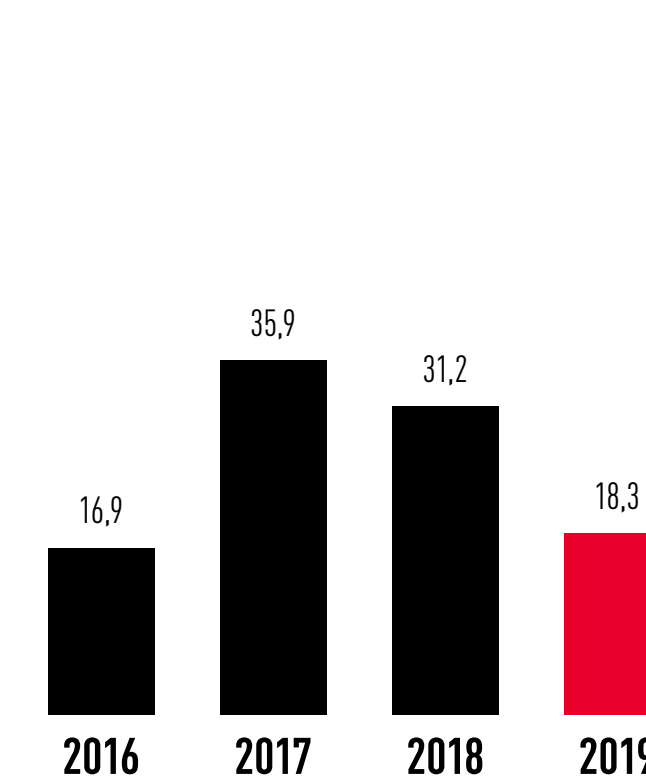
- Games
- Brand Licensing



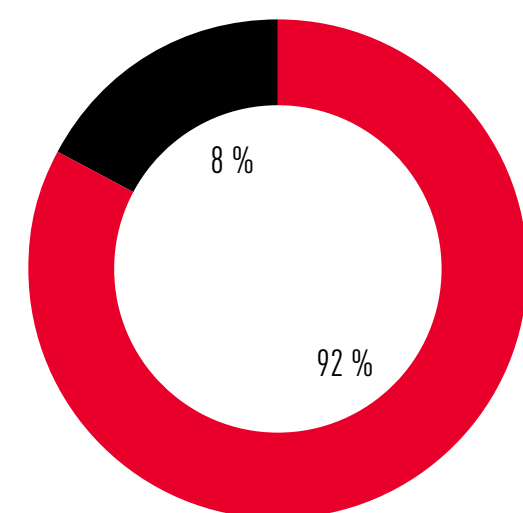
Oikaistu käyttökate,
miljoonaa euroa



Oikaistu liikevoitto,
miljoonaa euroa



Liikevaihdon jakauma,
miljoonaa euroa



2019	
● Games	264,8
● Brand Licensing	24,3
Yhteensä	289,1

27
73

Sukupuolijakauma %
Naiset / Miehet

466

Työntekijöiden määrä

50
50

Sukupuolijakauma johtoryhmässä %
Naiset / Miehet

47

Työntekijöiden kansallisuuksia

Osakekohtainen tulos, euroa (EPS)

0,17€

Osakekohtainen osinko*

0,09€

*Hallituksen osinkoehdotus yhtiökokoukselle

VUODEN 2019 TÄRKEIMPIÄ TAPAHTUMIA

Angry Birds Dream Blast -pelin lanseeraus



Angry Birds Dream Blast tuotiin markkinoille tammi-kuussa ja peli on saanut markkinoilla erinomaisen vastaanoton. Peliä pelaa päivittäin noin miljoonaa ihmistä, ja se tuotti 57,6 miljoonaa euroa vuonna 2019. Angry Birds Dream Blast valittiin Google Play -sovelluskaupassa yhdeksi parhaimmista peleistä vuonna 2019.

Angry Birds -elokuva 2



Järjestyksessään toinen Angry Birds -elokuva saapui 76 maan teattereihin elokuussa ja sai ylistävät arvostelut yleisöltä. Elokuvan tuotannosta, jakelusta ja markkinoinnista vastasi Sony Pictures Entertainment tytäryhtiöineen.

Pelien liikevaihto jatkoi kasvuaan



Rovion pelien liikevaihto saavutti vuonna 2019 uuden ennätysten 264,8 miljoonaa euroa. Kasvua oli 5,7 prosenttia vuodessa.

Angry Birds 2 -pelin menestys jatkui



Angry Birds 2 -pelin kumulatiivinen bruttomyynti ylitti vuoden 2019 aikana 360 miljoonaa euroa. Se on edelleen Rovion suurin peli. Peli onkin hyvä esimerkki kyvykkästä live-operaatiosta, mikä tuottaa liikevaihtoa ja voittoa vuosiksi.

Peliportfolion laajentuminen uudella peli-IP:llä, uusien pelin kehitystyö

Rovion pelivalikoima laajeni kahdella uudella pelillä, Angry Birds Dream Blast ja Sugar Blast. Neljä uutta peliä saapui koemarkkinoitiin, joista kolme oli muita kuin Angry Birds -pelejä. Vuonna 2020 tavoitteena on tuoda markkinoille 1–3 uutta peliä.



Angry Birds -hahmojen kehitys

Angry Birds 10 vuotta!

Ensimmäinen Angry Birds -peli julkaistiin 11.12.2009 ja erilaisia Angry Birds -pelejä on ladattu tähän mennessä jo yli 4,5 miljardia kertaa. Alkuperäinen

Angry Birds -peli onkin kaikkien aikojen suosituin videopeli. Angry Birds -kuluttajatuotteita on myyty yli 1,8 miljardia kappaletta vuodesta 2010 lähtien,

siitä on tehty kaksi kokoillan elokuvaa ja satoja animaatiovideoita, joita on yhteensä katsottu on noin kymmenen miljardia kertaa digitaalisilla kanavilla.

PELIT UUTEEN ENNÄTYKSEEN ANGRY BIRDS -JUHLAVUONNA

Kati Levoranta
Toimitusjohtaja

Pelimarkkina jatkoi kasvuaan myös 2019 aikana ja niin myös Rovion peliliikevaihto. Mobiilipelit ovat vakiinnuttaneet asemansa pelimarkkinoiden suurimpana segmenttinä. Vuonna 2019 niiden markkinaosuus oli 46 prosenttia, mikä vastaa noin 69 miljardin^[1] Yhdysvaltain dollarin liikevaihtoa. Kasvun ennakoitaan jatkuvan myös vuoden 2020 aikana. Sen tärkeimpinä ajureina ovat pelaamiseen käytetyn ajan sekä peleihin käytettävän pelaajakohtaisen rahamäärän kasvu.

Teknologian jatkuva kehitys mahdollistaa yhä syvempien peli- ja viihdekokemusten tarjonnan sekä pääsyn tuotettuun sisältöön, milloin ja missä vain. Teknologian kehittyminen tuo mukanaan myös uusia mahdollisuuksia sekä innovaatioille että brändien kasvulle. Innovaatiot kehittävätkin pelimarkkinaa eteenpäin enemmän, kun markkinasuhdanteet.

Strateginen painopiste Casual- ja Mid-Core-peleissä

Mobiilipelimarkkinat ovat jakautuneet neljään eri kategoriaan (Casual, Mid-Core, Casino ja Sport), ja Rovio keskittyy tuotekehityksessään ja käyttäjähankinnassaan kahteen suurimpaan eli ns. Casual- ja Mid-Core-kategorioihin. Nämä markkinat edustivat koko mobiilipelimarkkinasta noin 83 prosenttia vuonna 2019^[2]. Rovion kohdemarkkinat ovat länsimarkkinat eli Pohjois-Amerikka ja Eurooppa, ja suurin osa liikevaihdostamme tulee näiltä markkinoilta.

Mobiilipelimarkkinoiden ennakoitaan jatkavan vahvaa kasvuaan myös vuonna 2020.



[1] Newzoo 2019

[2] App Annie 2019

Voimakkaasti kasvava Casual-pelimarkkina, joka edusti noin 37 prosenttia koko mobiilipelimarkkinasta vuonna 2019^[3] ja joka kasvoi 16 prosenttia vuodessa, on Rovion keskeinen kategoria Angry Birds -brändin peleille.

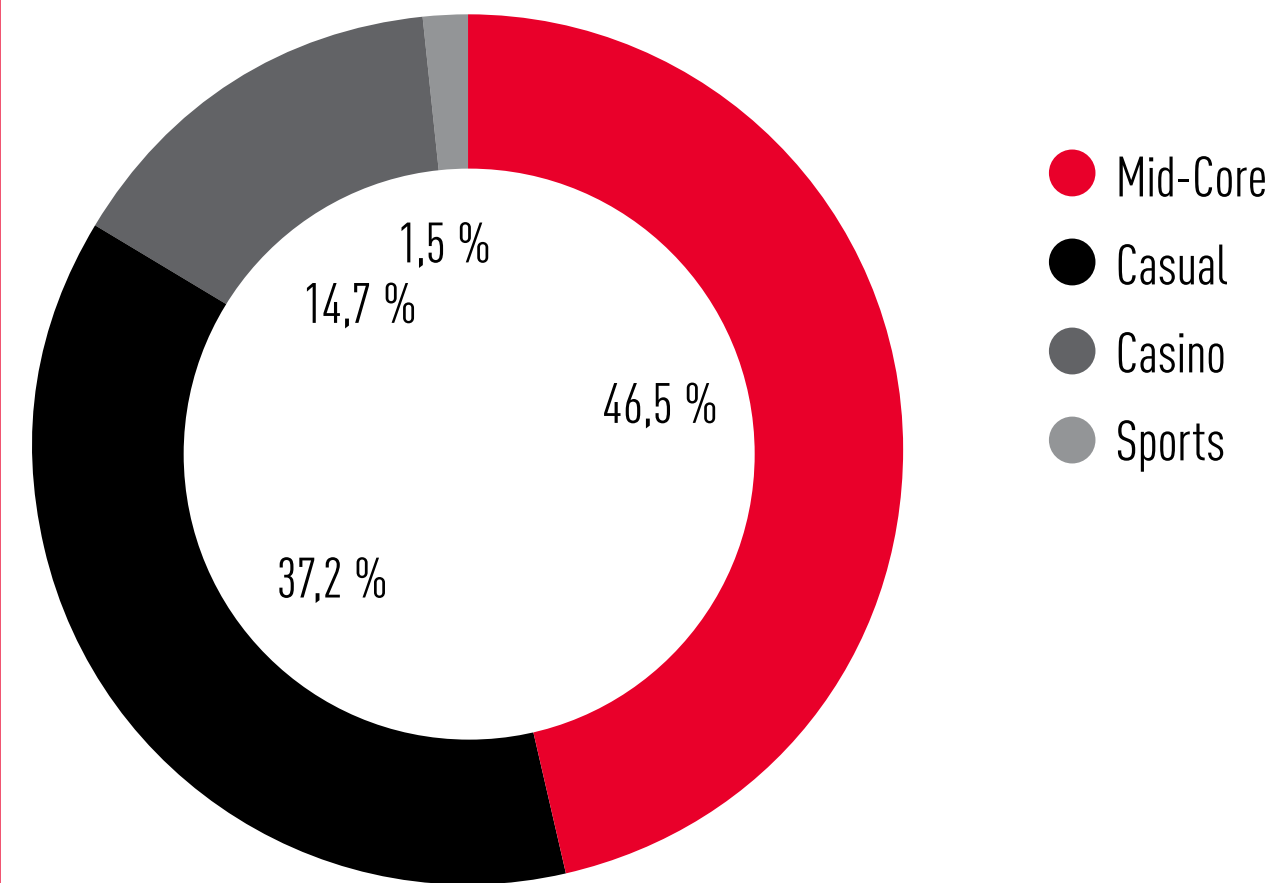
Vuoden 2019 aikana julkaisimme kaksi uutta peliä Casual-markkinalle; Angry Birds Dream Blastin ja samaan peliin perustuvan Sugar Blastin. Sugar Blast -pelissä käytetään muita kuin Angry Birds -pelihahmoja ja sen kohderyhmä on eri kuin Angry Birds Dream Blastilla. Rovio toi vuoden 2019 lopulla koemarkkinointiin Small Town Murders -pulmapelin. Pelissä ratkaistaan murhamysteerejä. Koemarkkinoinnin aikana seuraamme ja analysoimme jatkuvasti pelaajien käyttäytymistä ja teemme tarvittavia muutoksia peleihin, jotta niiden kyky tuottaa taloudellista tulosta olisi optimaalinen.

Mid-Core-kategoria, mikä pitää sisällään strategia- ja roolipelit, oli kooltaan noin 47 prosenttia mobiilipelimarkkinasta vuonna 2019^[4], kasvua oli noin 25 prosenttia vuodessa. Tähän houkuttelevaan kategoriaan yritysoston myötä Rovioon liittynyt PlayRaven-tiimi kehittää uutta strategiapeliä. Rovion Tukholman studio kehittää World Quest -roolipeliä, jonka koemarkkinointi alkoi kesällä 2019. Lisäksi Espoon studio toi koemarkkinointiin vuoden 2019 lopulla rooli- ja pulmapelin Phoenix Rangers.

[3] App Annie 2019

[4] App Annie 2019

Mobiilipelimarkkina 2019 kategorioittain



Top 500 pelin prosentuaalinen osuus kategorioittain Yhdysvalloissa, sisältäen iOS ja Android Lukuun ottamatta Kiinalaisia, Japanilaisia ja Korealaisia top-pelejä.
Lähde: App Annie 2019



Rovion peliliiketoiminta jatkoi kasvuaan

Rovion peliliikevaihto oli vuonna 2019 ennätysellinen 264,8 miljoonaa euroa. Tämä on tulosta pääosin laajasta ja monipuolisesta Angry Birds -peliportfoliosta sekä vuoden alussa julkaistun uuden pelin, Angry Birds Dream Blastin, nopeasta kasvusta. Angry Birds Dream Blast olikin vuoden isoimmista länsimaisista pelijulkaisuista.

Kyvykyys tehdä kannattavaa ja tehokasta käyttäjähankintaa on nousnut entistä tärkeämmäksi menestystekijäksi mobiilipelimarkkinalla. Roviolla on maailmanluokan osaamista käyttäjähankinnassa, kuten myös taloudellisia resursseja käyttäjähankintaan investoimiseksi. Nämä ovatkin taloudellisesti tukevalla pohjalla seisovan Rovion kannalta selkeitä kilpailuetuja. Vuonna 2019 Rovion käyttäjähankintainvestoinnit kasvoivat ja käyttimmekin siihen 99,7 miljoonaa euroa, joka vastaa 37,7 prosenttia peliliikevaihdosta. Vuotta aikaisemmin vastaavat luvut olivat 78,6 miljoonaa euroa ja 31,4 prosenttia. Pelit tuottavat liikevaihtoa yleensä useita vuosia ja pyrimme siihen, että käyttäjähankintainvestoinnit maksavat itsensä takaisin keskimäärin noin vuodessa portfoliotasolla.

Angry Birds -brändi

Ikoninen Angry Birds -brändimme täytti joulukuussa kymmenen vuotta. Angry Birds -pelejä on ladattu yli 4,5 miljardia kertaa ja kaksi kokoillan elokuvaa (julkaistu 2016 ja 2019) on kerännyt erittäin laajan maailmanlaajuisen katselijakunnan, Angry Birds -animaatioiden katselukertoja on jo yli 10 miljardia ja oheistuotteita on myyty yli 1,8 miljardia kappaletta.

Kahden Angry Birds -elokuvan lipputulot ovat ylittäneet yhteensä puolen miljardin Yhdysvaltain dollarin rajapyykin, ja tuottavat jatkuvasti lisää liikevaihtoa suoratoistossa, digitaalisissa latauksissa sekä televisio- ja DVD-jakelussa.

[5] www.forbes.com/sites/jessedamiani/2020/01/15/the-top-50-vr-games-of-2019/#1f668707322d

Vuonna 2019 ilmestynyt Angry Birds -elokuva 2 perustui strategiamme mukaisesti lisensiointimalliin. Lisensioimme elokuvan tuottamisen Sonyn omistamalle Columbia Pictures Industries Inc:lle, ja sopimuksemme mukaisesti Columbia Pictures vastasi myös elokuvan markkinoinnista ja jakelusta.

Lisensiointiliiketoimintamme liikevaihto jäi odotuksistamme vuonna 2019 ja oli suuruudeltaan 24,3 miljoonaa euroa. Tämä edusti kahdeksaa prosenttia Rovion koko liikevaihdosta. Laskua edelliseen vuoteen oli 21,1 prosenttia. Lisensiointiyksikön toimintaa onkin tehostettu vuoden 2019 lopussa ja se on yhdistetty Rovion markkinointiyksikköön.

Tulevaisuuden pelaaminen

Osana tulevaisuuden pelaaminen -strategiaamme olemme panostaneet pelien suoratoistopalvelu Hatch Entertainment Oy:öön, josta Rovio omistaa 80 prosenttia. Tärkeitä strategisia pilareitamme ovat myös tekoäly (AI) ja koneoppiminen (ML). Jo nyt ne mahdollistavat muun muassa tehokkaamman pelikehityksen ja uskomme, että tulevaisuudessa tekoälyllä ja koneoppimisella on merkittävä rooli pelikehityksen kaikissa eri vaiheissa. Lisäksi olemme tutkineet laajennettuja todellisuuksia lisensoimalla Angry Birds -brändiä lisätyn todellisuuden (AR) ja virtuaalitodellisuuden (VR) osa-alueilla. Arvostettu Forbes-taloustaloustieteen julkaisu pitääkin Angry Birds VR: Isle of Pigs -peliä yhtenä tämän alueen parhaista peleistä.^[5]

Vuosi 2019 oli kokonaisuutena Roviolle innostava: peliliiketoimintamme jatkoi kasvuaan, julkaisimme yhden vuoden isoimmista länsimaisista pelijulkaisuista ja Angry Birds -elokuva 2 saapui markkinoille.

Lopuksi vielä suurkiitos roviolaisille sekä kaikille, jotka ovat olleet matkassamme mukana vuonna 2019. Nyt edessämme on uusi ja mielenkiintoinen vuosi monine mahdollisuuksineen!



TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Rovio toimii kahdella suurella ja maailmanlaajuisella markkinalla, jotka ovat kuitenkin hyvin eri tyyppiset. Mobiilipelimarkkina on hyvin dynaaminen. Viihde- ja hahmolisenssiintimarkkina on taas perinteisempi ja luonnostaan syklinen.

Dynaaminen ja nopeasti kasvava mobiilipelimarkkina on täynnä mahdollisuuksia

Pelaamisesta on tullut valtavirran viihdettä. Pelimarkkinan koko saavutti 149

Rovio on vahva toimija kehittyvällä ja kasvavalla maailmanlaajuisella mobiilipelimarkkinalla.

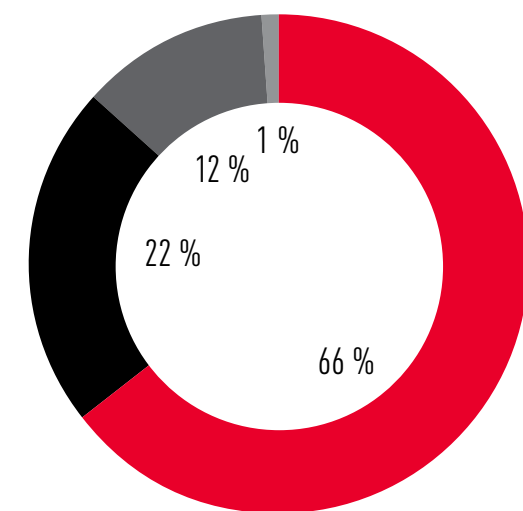
miljardia Yhdysvaltain dollaria vuonna 2019 sisältäen mobiilikonsoli- ja PC-pelaamisen. Tämä oli enemmän kuin elokuvien lipputulot, videoiden suoratoisto ja tallennetun musiikin liikevaihto yhteensä.^[1] Nykyään pelaaminen on erittäin suosittua iästä ja sukupuolesta riippumatta ja Newzoo arvioi, että pelaajien määrä ylitti maailmanlaajuisesti 2,5 miljardia vuoden 2019 lopussa.

Pelaaminen voidaan kategorisoida kolmeen markkinaan, joita ovat mobiili, konsoli, ja PC. Mobiilipelaaminen on suurin ja nopeimmin kasvava markkina ja arvion mukaan maailmanlaajuisen mobiilipelimarkkinan koko oli 69 miljardia Yhdysvaltain dollaria vuonna 2019 edustaen 9,7 prosentin nousua vuositasolla. Kasvu on ollut hieman hitaampaa kuin aiemmin Aasian markkinoiden odotettua hitaamman kasvun takia. Maailmanlaajuisen mobiilipelimarkkinan arvioidaan kasvavan 76 miljardiin Yhdysvaltain dollariin vuonna 2020, mikä olisi 11,6 prosentin kasvua vuositasolla.^[2]

[1] Box Office = 42 BUSD (Box Office Mojo, Jan 2020), Video streaming = 38 MUSD (PwC, May 2019), Recorded music = 19 BUSD (IFPI, April 2019)

[2] Newzoo 2019

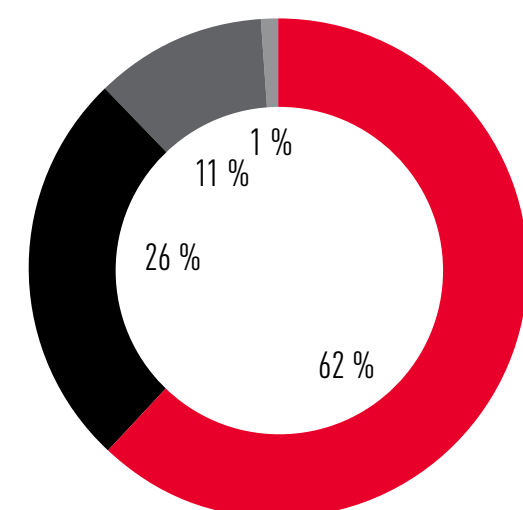
Rovio Games-segmentin liikevaihdon jakauma markkina-alueittain, miljoonaa euroa



2019

● Pohjois-Amerikka	169,6
● Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka	59,5
● Aasia ja Tyynenmeren alue	33,0
● Latinalainen Amerikka	2,7

Yhteensä 264,8



2018

● Pohjois-Amerikka	156,1
● Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka	64,2
● Aasia ja Tyynenmeren alue	26,8
● Latinalainen Amerikka	3,4

Yhteensä 250,4

Maailmanlaajuisen mobiilipelimarkkinan odotetaan jatkavan kaksinumeroista kasvuvauhtiaan myös pitkällä aikavälillä. Keskimääräiseksi vuosikasvuksi arvioidaan 10,8 prosenttia vuosina 2018–2022. Rovio keskittyy lähinnä länsimarkkinoihin, joiden keskimääräisen vuosikasvun odotetaan olevan 9,2 prosenttia vuosina 2018–2022.^[3]

Vaikka mobiilipelimarkkina on suuri ja nopeasti kasvava, tiettyjen trendien vahvistuminen on nähtävissä. Yksi niistä on vahva riippuvuus käyttäjähankinnasta. Pelilistojen kärjen saavuttaminen, ja siellä pysyminen, vaatii vahvaa käyttäjähankinnan osaamista, kohdeyleisön tunnistamista ja taloudellisia resursseja. Lisäksi kilpailtu käyttäjähankinnan pelikenttä voi muuttua nopeastikin kilpailijoiden käyttäjähankintastrategioista riippuen. Niinpä peliportfolion monipuolisuus on tärkeää erilaisen yleisön ja houkuttelevien kasvumahdollisuuksien saavuttamiseksi.

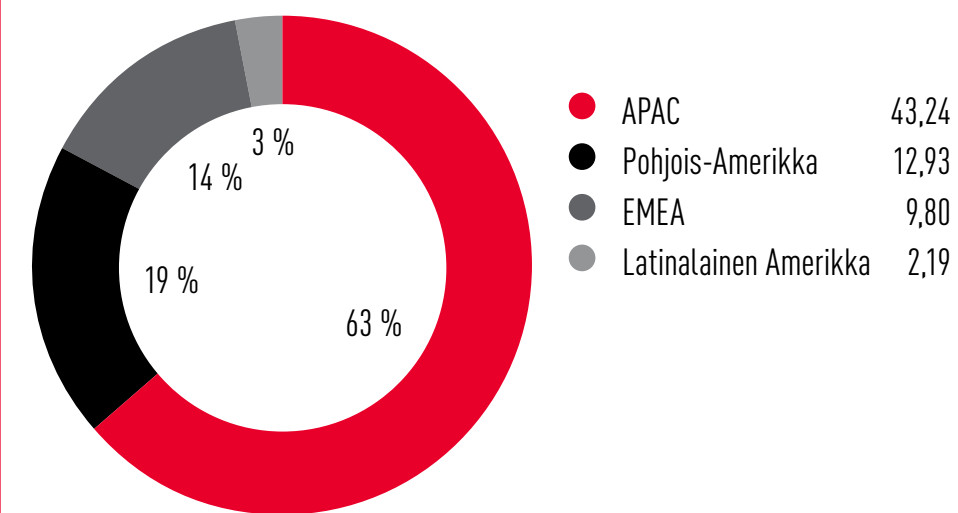
Kypsempien länsimarkkinoiden markkinatrendinä on kasvun siirtyminen pelilatausten määrästä pelaajien käyttämään rahamäärään. Vain pieni osa julkistetuista mobiilipeleistä saavuttaa huomattavan kasvun. Esimerkiksi vuoden 2018 toisen vuosipuoliskon ja vuoden 2019 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana julkaistuista peleistä vain 28 peliä ylsi US Top 100 eniten liikevaihtoa kerryttävien iOS- ja Google Play -pelien listalle^[4] – Rovion Angry Birds Dream Blast -peli oli yksi näistä. Vuonna 2019 suurin osa Yhdysvaltain eniten liikevaihtoa kerryttävien pelien listalla olevista peleistä oli tuotettu vakiintuneiden mobiilipelitoimijoiden toimesta, kuten Rovion kaksi parhaiten ansaitsevaa peliä, Angry Birds 2 ja Angry Birds Dream Blast.

Rovio on vastannut markkinatrendeihin diversifiomalla peliportfoliotaan, vahvistamalla käyttäjähankintaosaamistaan ja keskittymällä kolmen pelilajin (pulma-, rooli- ja strategiapelilajit) hallintaan. Rovio on investoinut myös jo olemassa olevien pelien kehitystyöhön tarjotakseen lisää ominaisuuksia jo julkaistuihin peleihin.

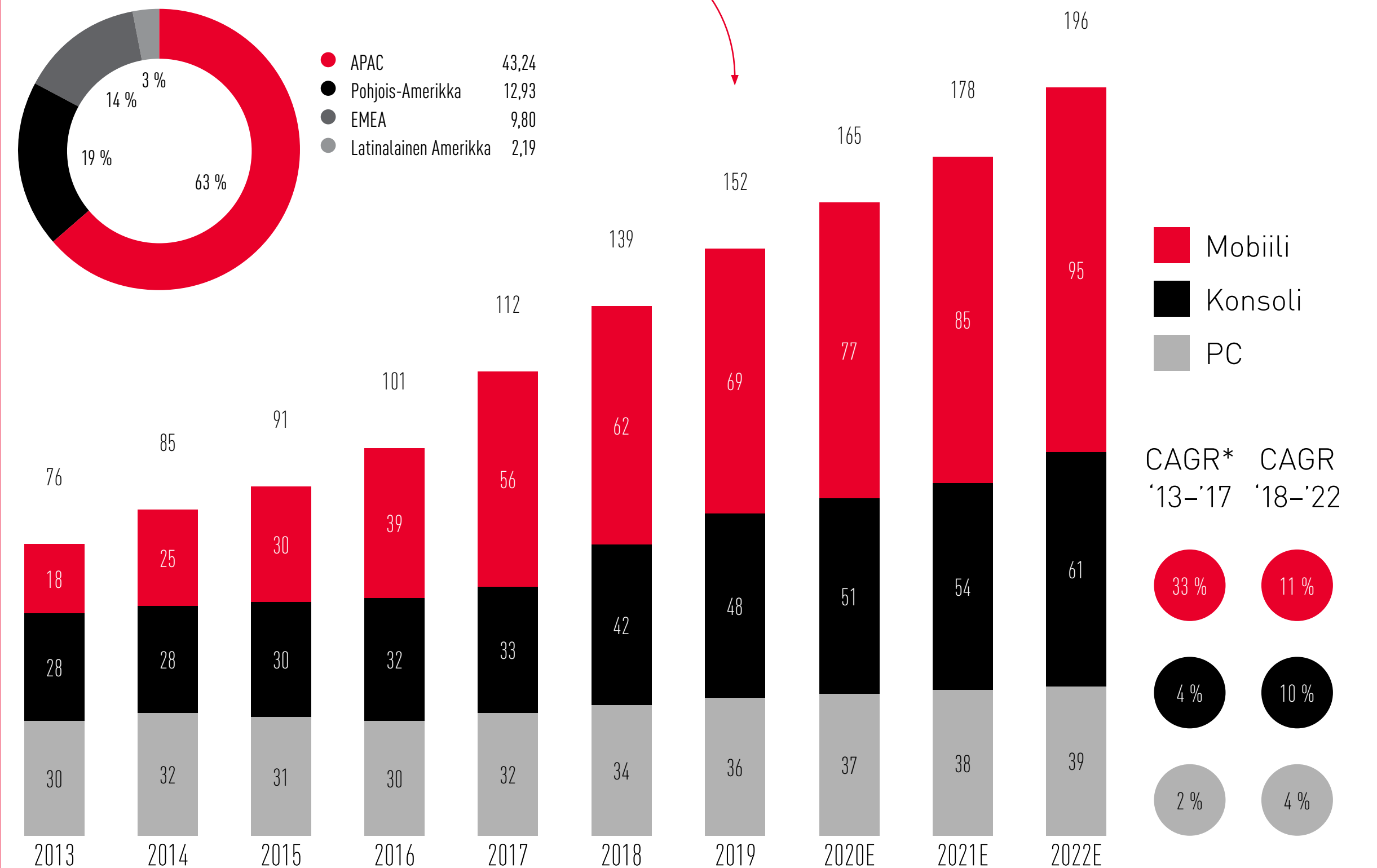
[3] Newzoo 2019
[4] App Annie 2019

Globaali pelien liikevaihto laitetyypin mukaan (USD mrd.)

Mobiilipelimarkkinan liikevaihdon jakauma markkina-alueittain, miljardia dollaria



● APAC	43,24
● Pohjois-Amerikka	12,93
● EMEA	9,80
● Latinalainen Amerikka	2,19



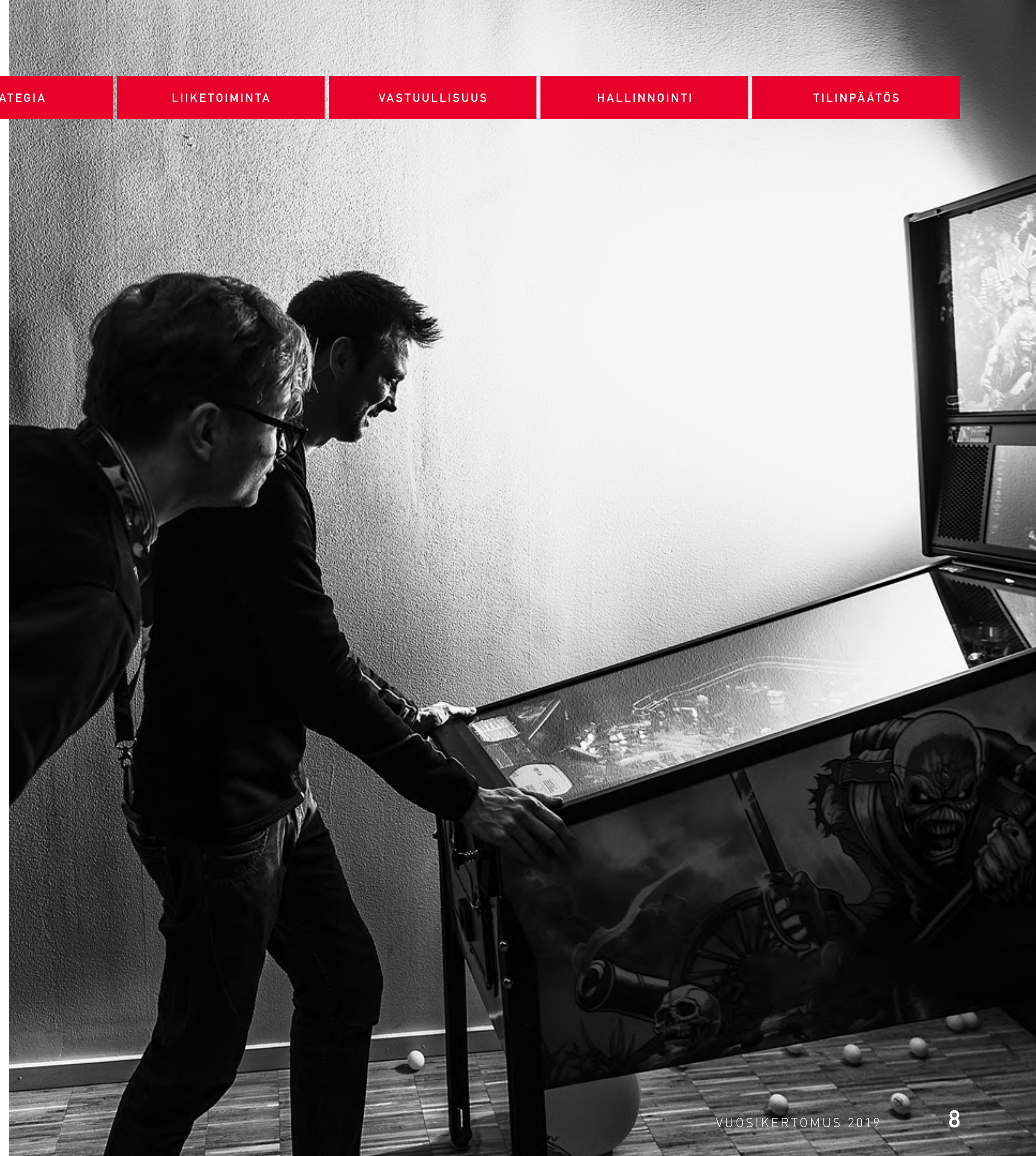
*Keskimääräinen vuosikasvu (CAGR: Compound annual growth rate)
Lähde: App Annie, Newzoo

Lisensointi- ja viihdemarkkinat

Lisensointitoimialan kattojärjestö LIMA:n mukaan viihdehahmolisensointimarkkina oli suuruudeltaan 7,5 miljardia Yhdysvaltain dollaria vuonna 2018. Luku perustuu lisensioijien raportoimien rojaltien määriin. Rojalteja maksetaan brändinhaltijoille tyypillisesti noin kuusi prosenttia vähittäiskauppamyynnistä. Pohjois-Amerikka ja EMEA-alue (Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka) vastasivat noin 75 prosenttia koko markkinasta vuonna 2018 Kiinan ja muun Aasian markkinoiden kasvaen nopeinta vauhtia. Lisensointimarkkina kasvaa tyypillisesti BKT:n kasvun mukaan ja historiallinen vuosittainen kasvuvauhti oli keskimäärin 3,5 prosenttia vuosina 2012–2018.

Markkinaa dominoivat globaalit brändit, joilla on korkea bränditunnettuus ja sitouttavuus. Angry Birds -brändi saa laajasti näkyvyyttä elokuvien, animaatiotarjontien ja pelien kautta. Rovion vuosina 2016 ja 2019 julkaisemat kaksi Angry Birds -elokuvaa ovat tuottaneet lipputulot maailmanlaajuisesti yhteensä noin 500 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria. Rovion ensimmäinen pitkä TV- ja suoratoistosarja on suunniteltu julkaistavaksi vuonna 2021.

Box Office Mojo -sivuston mukaan elokuvamarkkinan lipputulolla mitattu koko oli 42,5 miljardia Yhdysvaltain dollaria vuonna 2019. Markkinaa dominoivat ison budjetin elokuvat ja niiden jatko-osat, joita tuottavat isot Hollywoodissa sijaitsevat elokuvastudiot. Vuosi 2019 oli lipputulolla ja ensi-iltojen määrällä mitattuna ennätysvuosi animaatioille ja muille perhe-elokuville, mikä johti kovaan kilpailuun alalla.



ROVIO SIOITUSKOHTENA:

1 Rovio on saavuttanut vahvan aseman kasvavalla ja kehittyvällä mobiilipelimarkkinalla

- Ennustettu vuosittainen keskimääräinen kasvu on 10,8 %:a vuosina 2018–2022.
- Rovion päämarkkina-alueilla Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa käytetään jatkuvasti enemmän rahaa mobiilipeleihin.
- Rovioilla on monipuolinen peliportfolio ja suuri käyttäjäkunta.

2 Rovio osaa kehittää, tuoda ja kasvattaa markkinoille houkuttelevia pelejä

- Rovioilla on laaja ja jatkuvasti uudistuva peliportfolio ja yhtiö toi markkinoille kaksi uutta peliä vuoden 2019 aikana. Vuodelle 2020 suunnitteilla on julkaista 1–3 uutta peliä.
- PlayRavenin osto nopeutti pääsyä houkuttelevaan strategiapelisegmenttiin.

3 Roviolla on positiivinen kassavirta ja yhtiö on vakavarainen

- Suurista käyttäjähankinta- ja tuotekehitysinvestoinneista huolimatta Roviolla on kyky tuottaa positiivista kassavirtaa.
- Yhtiön hyvät kassavarat mahdollistavat nopeat liikkeet esimerkiksi yritysostoissa ja investoinnit käyttäjähankinnassa ja tuotekehityksessä.

4 Rovion pelien liikevaihto on kasvanut jatkuvasti jo 10 vuotta

- Rovion siirtyi onnistuneesti free-to-play- liiketoimintamalliin.
- Pelit toimivat palveluina ja ovat pitkäikäisiä dataan pohjautuvan live-operaatioiden johdosta
- Ristiinmainonta Rovion pelien sisällä tuo lisää liikevaihtoa.



5 Uniikki maailmanluokan Angry Birds -brändi

- Pelilatausten määrä ylitti 4,5 miljardia vuonna 2019.
- Angry Birds -brändillä on erittäin korkea 94 prosentin^[1] maailmanlaajuinen tunnettuus.
- Angry Birds -brändi on osoittanut pitkäikäisyytensä ja monipuolisuutensa. Brändi täytti 10 vuotta vuonna 2019 ja erilaisia oheistuotteita on myyty yhteensä yli 1,8 miljardia kappaletta.
- Vuosina 2016 ja 2019 levitykseen tulleet Angry Birds -elokuvat ovat keränneet maailmanlaajuisesti yli 500 miljoonan dollarin lipputulot ja tuottavat edelleen kassavirtaa suoratoisto-, televisio- ja DVD-jakelussa.

6 Osaava ja motivoitunut henkilöstö

- Roviolla on alhainen henkilöstön vaihtuvuus ja korkea työtyytyväisyys.
- Rovio on yksi houkuttelevimmista tietotekniikka-alan työnantajista ja pääsee jatkuvasti 10 suosituimman työnantajan joukkoon Suomessa.



Lisätietoja sijoittajille

Rovion sijoittajasivuilta www.rovio.com/sijoittajat on saatavilla lisää tietoa yhtiöstä sijoituskohtena.

Rovion sijoittajasuhdetiimi palvelee osakkeenomistajia, analyytikoita, sijoittajia ja talousmediaa.



Veli-Pekka Puolakanaho

IR Director
rovioir@rovio.com
 puh. 050 430 0936



Minna Eloranta

Senior Communications
 Manager
rovioir@rovio.com
 puh. 050 486 2017

[1] Rovion suorittama paneelitutkimus kesäkuulta 2019

INTOHIMOISET JA OSAAVAT TIIMIT OVAT STRATEGIAMME KULMAKIVI

Keskitymme kasvattamaan peliliiketoimintaamme ja tavoittelemme kasvattamaan Angry Birds -maailmamme arvoa pitkällä tähtäimellä.

ROVION STRATEGIA

Rovio täsmensi aikaisemman neljän pilarin strategiansa syksyllä 2019 ja hakee kasvua ydinliiketoiminnastaan eli peleistä. Olemme tunnustaneet kaksi keskeistä markkinatrendiä Free-to-Play (F2P) -mobiilipelimarkkinalla: voimakkaan riippuvuuden käyttäjähankintaan ja kasvun ajurina kuluttajien kasvava rahankäyttö pelilatausten sijaan. Kasvattaaksemme F2P-peliliiketoimintaamme olemme kehittäneet neljä tapaa, joilla voimme voittaa nykyisillä hyvin dynaamisilla pelimarkkinoilla: diversifioitunut peliportfolio, käyttäjähankinta, pelilajien hallinta ja live-operaatiot.

Tästä johtuen pyrimme diversifioituneeseen peliportfolioon ja vahvaan käyttäjähankintakyvykkyyteen. Portfoliota monipuolistamalla pyrimme tasapainottamaan portfoliotamme pelilajien, immateriaalioikeuksien (IP) sekä kohdeyleisön ja markkinauutuuden suhteen. Tuotamme pulma-, strategia ja roolipelikategorioihin Angry Birds- ja muihin hahmoihin perustuvia, eri sukupuolia puhuttelevia pelejä. Tavoittemme on luoda tasapainoinen portfolio, jossa on riskiton ja innovaatioiden suhteen erilaisia pelejä. Meillä on erinomainen kyvykkyys niin maksullisessa kuin orgaanisessakin käyttäjähankinnassa (esim. Angry Birds -pelien ristiinmainonta).

Hyödyntääksemme pelaajien kasvanutta rahankäyttöä keskitymme eri pelilajien osaamiseen ja vahvoihin live-operaatioihin. Hyödynnämme aikaisemmista peliprojekteistamme kertyneitä kokemuksia kehittääksemme parempia pelejä tulevaisuudessa. Kutsumme tätä pelilajien hallinnaksi. Olemme organisoineet hallinnan kolmeen pelistudioon, joista jokainen keskittyy tietyyn pelilajiin (pulma-, rooli- ja strategia-pelilajit). F2P-pelieimme liikevaihdon maksimoimiseksi olemme rakentaneet vahvat live-operaatiot, joilla on todistetusti kyky kehittää ja operoida pelejä vuosien ajan.

Liiketoimintatiedon hallinta (BI) ja koneoppiminen (ML) ovat keskeisissä rooleissa peliliiketoimintamme kasvattamisessa. Olemme rakentaneet oman teknologia-alustan, jota pidämme erinomaisena työkaluna kaikilla peliliiketoiminnan osa-alueilla

niin kehitystyössä, operoinnissa kuin kasvattamisessakin. Tämän lisäksi näemme, että koneoppiminen tulee vaikuttamaan pelaamisen koko arvoketjuun.

Vaikka keskitymme organiseen kasvuun, tarjoavat mahdolliset yritysjärjestelyt uusia kasvumahdollisuuksia F2P-peliliiketoiminnassa. Uskomme voivamme löytää ja tarjota konkreettisia synergioita ja etuja käyttäjähankinnassa, live-operaatioissa, markkinoinnissa ja analytiikassa. Yritysoitoilla pyrimme vahvistamaan nykyisiä pelilajejamme, mutta olemme myös avoimia uusille pelilajeille ja portfolion diversifiointimahdollisuuksille.

Painopisteenä peliliiketoiminnan kasvattaminen.

Angry Birds – maailmanlaajuisesti tunnettu brändimme

Tavoittelemme Angry Birds -maailmamme arvon kasvattamista pitkällä tähtäimellä. Angry Birds -brändillä on huippuluokan maailmanlaajuinen tunnettuus (94 %) ja laaja yleisö. Angry Birds -strategiamme perustuu neljään kuluttajien kosketuspintaan: pelaa, katsele, fanita ja nauti

Angry Birds -pelien liikevaihto on kasvanut 10 vuoden ajan. Kaksi peleistämme, Angry Birds 2 ja Angry Birds Dream Blast, olivat Yhdysvaltain 100 eniten ansainneiden pelin listalla vuonna 2019. Meillä oli vuoden 2019 lopussa kehityksessä kolme uutta Angry Birds -mobiilipeliä. Tunnetun brändimme ansioista olemme haluttuja kumppaneita niin uusille alustoille kuin teknologiolle ja olemmekin tehneet yhteistyötä mm. lisätyn todellisuuden (AR) sekä virtuaalitodellisuuden (VR) osa-alueilla.

Angry Birds -lisensointiliiketoimintamme koostuu kahdesta osa-alueesta: sisältöjen ja kuluttajatuotteiden lisensoinnista. Työskentelemme lisensointiagenttien kanssa maailmanlaajuisesti. Vuoden 2019 lopussa meillä oli yli 300 lisensoijaa.

Sisältöjen lisensoinnissa meillä on laaja animaatiokirjasto sekä suunnitelma sen laajentamiseksi maailmanluokan yhteistyökumppanien kanssa. Sisältöihimme kuuluu elokuvia, lisensoituja animaatioita sekä itse tuottamiamme lyhyitä animaatioita. Tämä

mahdollistaa erilaisia kassavirtoja kuten televisiojakelua ja uuden sisällön tuottamista Angry Birds -YouTube-kanavaan. Suunnittelemme pitkän animaatio-sarjan julkaisua vuonna 2021.

Kohdistamme kuluttajatuotteitamme erityisesti Euroopan, Yhdysvaltain sekä Kiinan markkinoille, ja suosituimpia tuotekategorioita ovat elintarvikkeet, promootiot ja aktiviteettipuistot.

Angry Birds -brändiin voi sitoutua eri tavoin, esimerkiksi omien sosiaalisen median kanaviemme ja kaupallisen yhteistyön kautta. Tarjoamalla monia kosketuspintoja kuluttajille eri kanavissa kehitämme brändiarvoa edelleen ja tuemme peliliiketoimintaamme lisääntyneen näkyvyyden kautta.

Hatch - mobiilipelien suoratoistopalvelu

Osana tulevaisuuden pelaaminen -hankkeitamme olemme investoineet Hatch Entertainment Oy:n, Rovion 80-prosenttisesti omistamaan mobiilipelien pilvipalvelualustaa tuottavaan tytäryhtiöön. Vuonna 2019 Hatch tuotti kahta palvelukokonaisuutta; Hatch ja Hatch Kids. Hatchissa on yli 150 pelin valikoima premium-pelejä, joita voidaan suoratoistaa mobiililaitteisiin. Hatchin liiketoimintamalli perustuu maksullisten kuukausitilausten ja mainosten yhdistelmään. Hatch Kids on lapsille ja perheille suunniteltu viihde ja viihteellisen oppimisen tilauspohjainen suoratoistopalvelu, joka tarjoaa 80 opettavaista ja hauskaa peliä lapsille turvallisessa ympäristössä.

2019 aikana Rovio tutki vaihtoehtoista rahoitusrakennetta ja kumppanuuksia vauhdittaakseen Hatchin kasvua. Helmikuussa 2020 Rovio ilmoitti päättäneensä lopettaa vuoden 2019 ulkoisen rahoituskierroksen ja arvioi strategisia vaihtoehtoja Hatchille. Samalla Rovio ilmoitti myös, että Hatch Entertainment Oy on tarkentanut strategiaansa ja suuntaa palvelunsa kehityksen kohti Hatch Kidsiä.

Kulmakivinämme intohimoiset ja taitavat tiimit sekä yritysvastuu

Intohimoisia ja taitavia ihmisiämme ohjaavat arvomme – rohkeus, innovatiivisuus ja suoraselkäisyys – erottavat meidät muista. Yritysvastuunamme kohdistuu vastuulliseen ja turvalliseen pelaamiseen, vastuulliseen lisensiointiin, tasa-arvoisiin työmahdollisuuksiin sekä ilmastomuutosta vastaan taisteleamiseen.



ROVION STRATEGIA: FOKUS PELIEN KASVUSSA

PELIT

Ainutlaatuinen lähestymistapa F2P-pelien kasvattamiseen

Monipuolinen portfolio

Käyttäjähankinta

Pelilajien hallinta

Live-operaatiot

Kasvun mahdollistajat

Teknologia & koneoppiminen

Yritysosot

Mobiilipelien suoratoistopalvelu



ANGRY BIRDS -BRÄNDI

PELAA

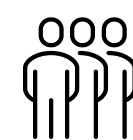
KATSO

NAUTI

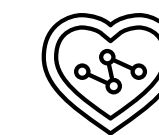
FANITA



Kulmakivet:



Intohimoiset ja osaavat tiimit



Yritysvastuu

Arvot:



Rohkeus



Innovatiivisuus



Suoraselkäisyys

Lähde: Rovio

PELEJÄ SYDÄMELLÄ

Keskitymme kasvattamaan peliliiketoimintaamme parantamalla edelleen avainpelejämme sekä kehittämällä uusia ja innovatiivisia pelikokemuksia.



LIIKETOIMINTAMME

Rovion liiketoiminta on jaettu kahteen liiketoimintamalliin: Pelit ja brändilisensointi. Pelit-liiketoimintayksikkö luo, kehittää ja julkaisee mobiilipelejä. Brändilisensoinnin kautta Rovio lisensoi Angry Birds -brändiä ja siihen liittyviä hahmoja yhteistyökumppaneille. Brändilisensointiin kuuluvat toiminnot ovat osa Rovion markkinointiorganisaatiota.

Peleillä ja brändilisensoinnilla on kummallakin oma liiketoimintamallinsa. Vuoden 2019 lopussa noin 92 prosenttia Rovion konsernin liikevaihdosta kertyi peleistä ja noin 8

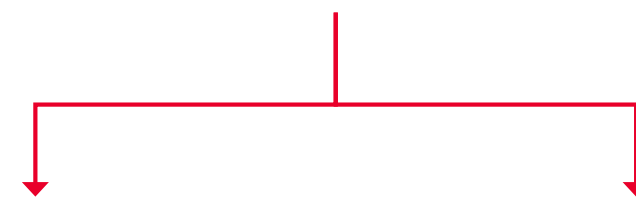


Pelien Free-to-Play liiketoimintamalli

Rovio kehittää pelejä sekä tekee orgaanista ja maksettua käyttäjähankintaa digitaalisen median kanavissa.



Pelaajat lataavat pelit ilmaiseksi sovelluskaupoista.



Pelaajat tekevät pelin sisäisiä ostoksia

85 %

Pelien tuotoista*

Pelaajat katsovat pelissä mainoksia

14 %

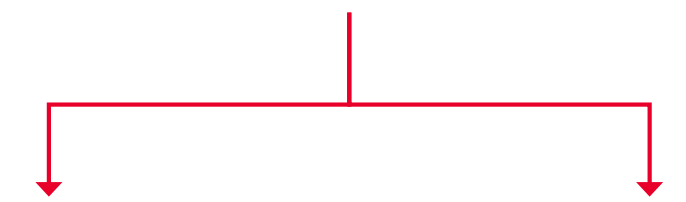
Pelien tuotoista*

Brändin lisensoinnin liiketoimintamalli

Rovio lisensoi Angry Birds -brändiä tuotteiden valmistajille tai sisällöntuottajille joko suoraan tai agenttien kautta.



Valmistajat tekevät tuotteet ja vastaavat jakelusta. Sisällöntuottajat tekevät sisältöä ja vastaavat jakelusta.



Sisältölisensoinnin tuotot (rojaltit)

67 %

Lisensointituotoista*

Tuotelisensoinnin tuotot (rojaltit)

33 %

Lisensointituotoista*

*Q4 2019. 1 prosentti pelien liikevaihdosta vuonna 2019 tuli asiakassopimuksista.

ROVIO HYÖDYNTÄÄ ANGRY BIRDS -BRÄNDIÄ PELI- JA LISENSOINTILIIKETOIMINNOISSAAN

LIIKETOIMINNAT

TUOTTEET JA PALVELUT

MARKKINOINTI

JAKELU

MONETISAATIO

Games

- Uusien pelien kehittäminen
- Nykyisen peliportfolion kehittäminen



- Free-to-play-pelit
- Pelien päivitykset, pelitapahtumat ja -toiminnallisuudet, kampanjat



- Orgaaniset lataukset ja maksullinen käyttäjähankinta
- Ristiinmarkkinointi
- Sovelluskauppojen tekemät esittelyt

- Apple App Store
- Google Play
- Muut digitaaliset alustat

- Pelien sisäiset ostot
- Mainonta
- Asiakassopimukset

Brand Licensing

- Angry Birds -brändin lisensointia sisältöihin, tuotteisiin ja palveluihin



- Animoidut sisällöt (elokuvat, animaationsarjat)
- Kuluttajatuotteet
- Aktiviteettipuistot
- Tapahtumat



- Maailmanlaajuisesti toimivat ja paikalliset lisenssinhaltijat

- Digitaaliset kanavat
- Kaupat (myös verkossa)
- Elokuvateatterit ja TV
- Aktiviteettipuistot
- Tapahtumat

- Lisenssituotot (rojaltit)

Brändimarkkinointi & brändikehitys



KASVATAMME PELILIIKETOIMINTAAMME PELILAJIEN HALLINNAN KAUTTA

Organisaatiomme ja kolme pelistudiotamme on optimoitu tuottamaan menestystä aikaisempien kokemusten perusteella. Pelilajien hallinta pulma- rooli- ja strategiapeleissä on tärkeä kasvun ajuri.



PELIT-LIIKETOIMINTAYKSIKKÖ

Alexandre Pelletier-Normand
Games-liiketoiminnan johtaja

Rovio on vahva toimija kasvavalla ja kehittyvällä globaalilla mobiilipelimarkkinalla, joka oli vuonna 2019 suuruudeltaan yli 69 miljardia Yhdysvaltain dollaria. Markkina on erittäin kilpailtu, ja pelikenttää dominoivat vakiintuneet pelinkehittäjät. Pelinkehittäjien pitää tietää miten peliin saadaan pelaajia, ja tässä maailmalla tunnettu Angry Birds -brändi on merkittävä voimavara Roviolle.

Free-to-play-ansaintamalli (F2P) hallitsee mobiilipelimarkkinaa. F2P-pelejä voi ladata ja pelata maksutta, mutta pelaajat voivat tehdä pelinsisäisiä ostoksia vauhdittaakseen pelissä edistymistä tai hankkiakseen peliin erilaisia lisäominaisuuksia ja sisältöjä. Ostosten lisäksi pelaajat voivat katsella pelinsisäisiä mainoksia saadakseen erilaisia etuja pelissä. Vuonna 2019 Rovion peliliiketoiminnan liikevaihdosta noin 85 prosenttia koostui pelinsisäisistä ostoksista ja 14 prosenttia koostui mainostuotoista. Kaikki Rovion pelit ovat F2P-pelejä.

Vuonna 2019 Rovio julkaisi kaksi uutta peliä. Angry Birds Dream Blastin tammikuussa ja Sugar Blastin syyskuussa. Sugar Blast perustuu uusiin, muihin kuin Angry Birds -hahmoihin. Angry Birds Dream Blastin lanseeraus oli hyvin onnistunut. Peli kasvoi odotettua nopeammin ja nousi Rovion toiseksi suurimmaksi peliksi vuoden 2019 aikana liikevaihdolla mitattuna. Angry Birds Dream Blast -peli oli yksi isoimmista länsimaisten pelinkehittäjien tekemistä pelilanseerauksista vuonna 2019. Tämän lisäksi pelitiimit ja -studiot keskittyivät kehittämään uusia pelejä sekä parantamaan jo olemassa olevia pelejä.

Vuoden 2019 lopussa Roviolla oli yhdeksän uutta peliprojektia kehityksen eri vaiheissa, joista neljä peliä koemarkkinoinnissa. Rovion pelit suunnitellaan laajalle yleisölle ja tavoitteena on julkaista peli globaaleille markkinoille ja koemarkkinoitiin vain, jos pelillä on potentiaalia saavuttaa laaja yleisö ja pelille odotetaan pitkää elinkaarta markkinoilla. Koemarkkinoinnissa olevista peleistä kolme oli uusia, muita kuin Angry Birds -hahmoihin perustuvia pelejä ja yksi oli Angry Birds -teemainen peli.

Rovio julkaisi kaksi uutta peliä vuonna 2019 – Angry Birds Dream Blast ja Sugar Blast.



Pelin kehitys ja elinkaari

Roviolla on systemaattinen pelinkehitysprosessi, jossa on selkeät vaiheet. Pelinkehitys alkaa konseptointivaiheesta, jossa pieni ryhmä kehittäjiä ideoi uusia pelejä. Potentiaaliset konseptit viedään esituotantoon, jossa pelitiimille allokoidaan enemmän resursseja ja suurempi budjetti. Pelit, jotka ovat kehittyneet odotetusti ja joilla on kysyntää markkinoilla, hyväksytään tuotantoon, ja lopulta julkaistaan koemarkkinointiin. Tässä vaiheessa peli julkaistaan valikoiduille markkinoille ja pelaajia hankitaan kohdennetun käyttäjähankinnan avulla.

Koemarkkinointivaiheessa peliä kehitetään ja iteroidaan nopeasti pelaajien palautteen ja pelin metriikoista saadun datan avulla, ja uusi versio pelistä julkaistaan vähintään kuukausittain. Pelit, jotka osoittavat vahvoja metriikoita ja vastaavat markkinakysyntään julkaistaan globaalisti ja niiden käyttäjähankintainvestointeja lisätään.

Peliä parannetaan jatkuvasti sen elinkaaren aikana. Siihen kehitetään sisältöä, jotta pelaajia saadaan sitoutettua ja pelintuottoa parannettua. Pelien odotetaan menestyvän 'live-operaatio'-vaiheessa vuosien ajan. Kun peli siirtyy elinkaarensa laskuvaiheeseen peliin ei enää investoida ja peli siirtyy automatisoituun ylläpitovaiheeseen. Elinkaarensa lopussa peli poistetaan sovelluskaupoista. Pelien elinkaari kestää tyypillisesti monia vuosia.

Rovio on luokitellut pelien elinkaaren taloudellisesta näkökulmasta kolmeen kategoriaan:

Kasvu: Pelit, joita kasvatetaan tuottamaan tulevaisuudessa.

Käyttäjähankintainvestointeja kasvatetaan merkittävästi ja pelille on allokoitu isompi kehitystiimi. Tässä vaiheessa pelillä on alhainen tai negatiivinen voittomarginaali.

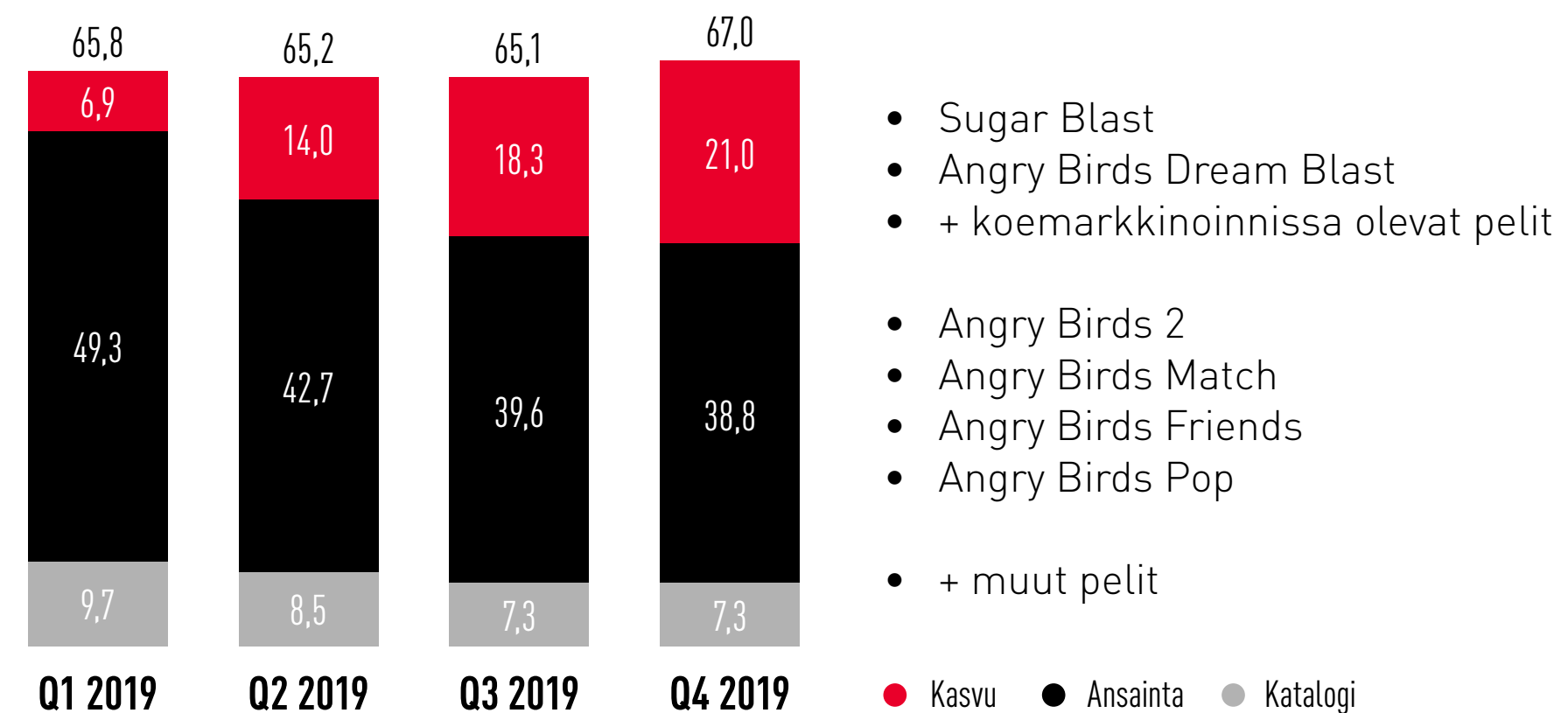
Ansainta: Pelit, jotka tuottavat voittoa ja joilla voi olla potentiaalia kasvuun.

Käyttäjähankintainvestoinnit voivat olla merkittäviä tässä kategoriassa, mutta kuitenkin alhaisemmat pelin liikevaihtoon verrattuna. Peliin kehitetään uutta sisältöä jatkuvasti tavoitteena siirtää peli takaisin 'Kasvu-kategoriaan'. 'Ansainta'-kategorian peleillä on kohtuullinen tai korkea voittomarginaali.

Katalogi: Peliä ei kehitetä aktiivisesti, pelitiimit ovat pieniä ja

käyttäjähankintainvestoinnit ovat alhaiset tai lopetettu kokonaan. Liikevaihdon odotetaan laskevan, mutta voittomarginaali on erittäin korkea.

Pelien bruttomyynti,
miljoonaa euroa



Keskittyminen kasvuun

Käyttäjähankinnan tavoitteena on saada maksavia pelaajia pelin pariin. Monipuolinen portfolio ja Rovion pelien ristiinmainonta, vahva Angry Birds -brändin tunnettuus sekä yhteistyökumppaneiden kuten Applen ja Googlen kautta saatu näkyvyys luovat orgaanista kasvua. Maksullinen käyttäjähankinta on digitaalista markkinointia, joka suunnataan digitaalisiin kanaviin kuten Facebook ja Google. Rovio seuraa jatkuvasti pelaajakohtaista elinikäistä tuottoa (Lifetime-Value, LTV) kehittyneiden koneoppimisen algoritmien avulla.

Vuonna 2019 Rovio investoi 37,7 prosenttia peliliiketoiminnan liikevaihdosta käyttäjähankintaan. Nämä investoinnit olivat suunnattu pääsääntöisesti Rovion kasvupeleihin Angry Birds Dream Blast ja Sugar Blast, sekä Angry Birds 2 -peliin. Rovion tavoitteena on saada portfolioon kohdistetut käyttäjähankintainvestoinnit 100-prosenttisesti takaisin 12 kuukauden aikana.

Käyttäjähankinta käytännössä

Rovio hankkii käyttäjiä peleihinsä kolmen käyttäjähankintakäytännön avulla:

Maksullinen käyttäjähankinta: käyttäjähankinnan kautta saaduksi pelilataukseksi lasketaan jokainen pelilataus, joka tapahtuu käyttäjän nähtyä tai klikattua Rovion maksamaa pelimainosta digitaalisissa markkinointikanavissa (tietyn aikaikkunan sisällä).

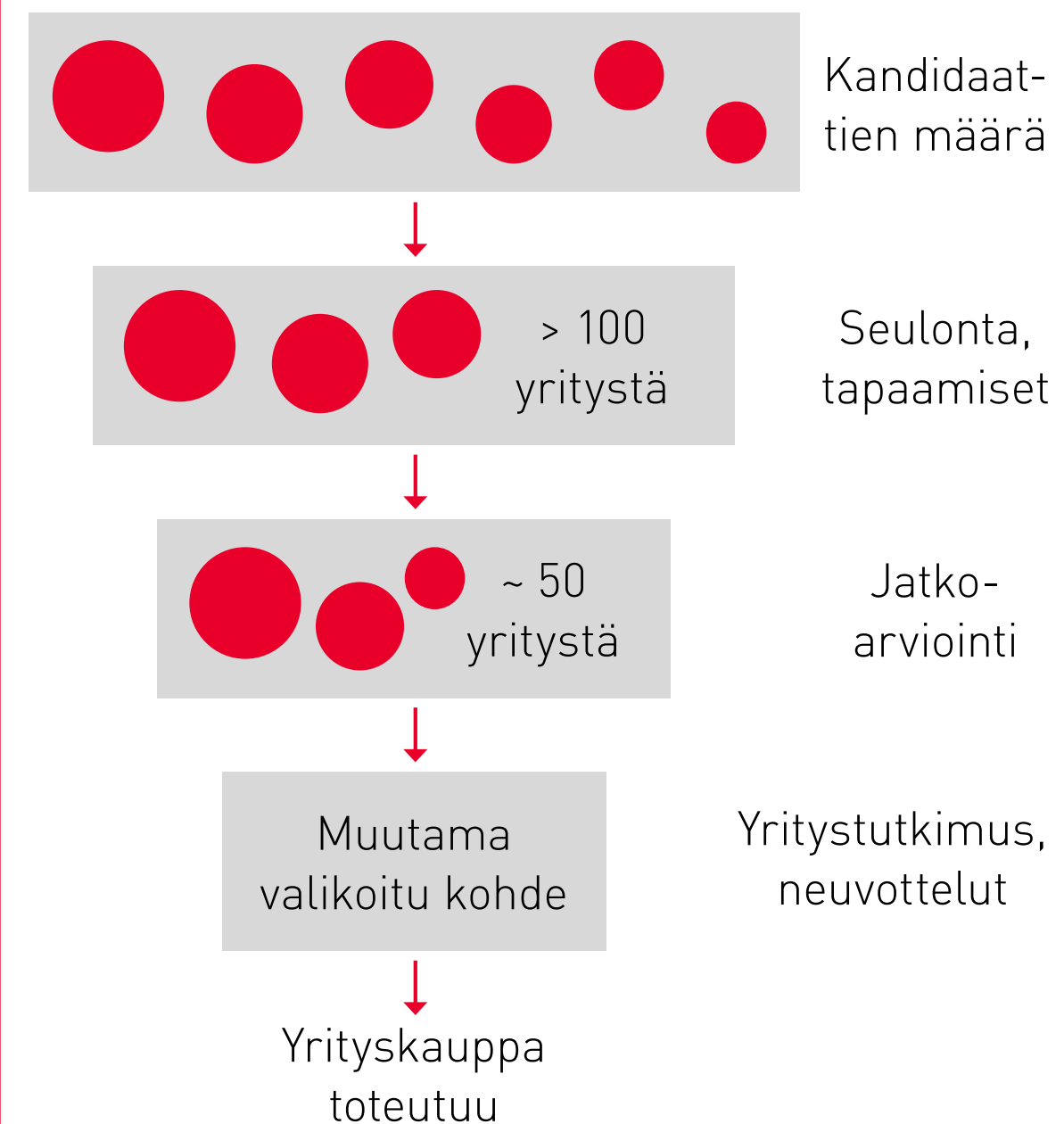
Ristiinmainonta Rovion pelien välillä: käyttäjähankinnan kautta saaduksi pelilataukseksi lasketaan jokainen pelilataus, joka tapahtuu käyttäjän nähtyä ja/tai klikattua Rovion esittämää pelimainosta muissa Rovion peleissä (tietyn aikaikkunan sisällä).

Muut pelilataukset lasketaan **orgaanisiksi latauksiksi**. Pitäen sisällään word of mouth -markkinoinnin, pelin löytymisen sovelluskaupoista haun avulla vahvan Angry Birds -brändin ansiosta, tai pelin pääsystä sovelluskaupan top pelit -listalle.

Yritysstot osana kasvustrategiaa

Mobiilipelimarkkinat ovat konsolidoitumassa, mutta kehitys on hidasta. Vuonna 2019 tehtiin vain 31 yrityskauppaa ja vain 12 kaupan arvo ylitti 10 miljoonaa euroa. Osana kasvustrategiaansa Rovio jatkoi vuonna 2019 aktiivista yritysostokohteiden etsimistä, keskittyen F2P-pelistudioihin. Yritystostojen tavoitteena on laajentaa Rovion tarjoomaa uusilla pelilajeilla ja/tai vahvistaa sisäistä osaamista.

Potentiaaliset ostokohteet

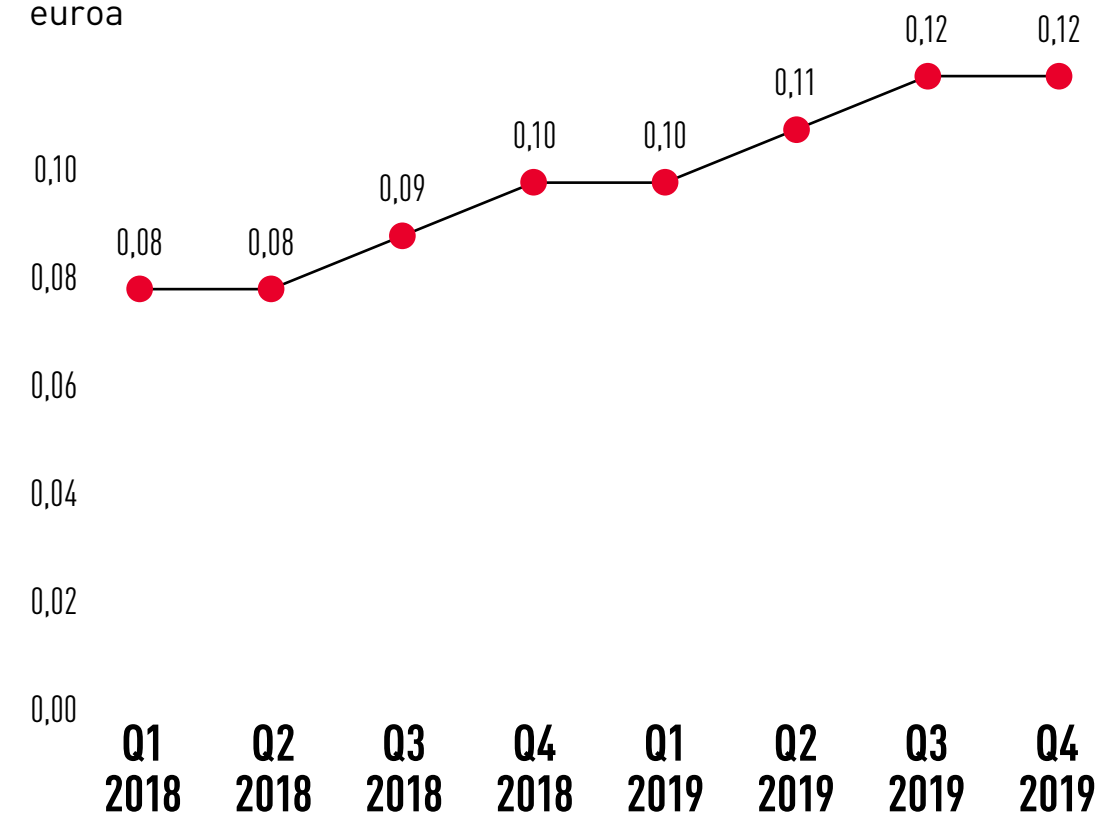


Tarkasti määritellyt sijoituskriteerit

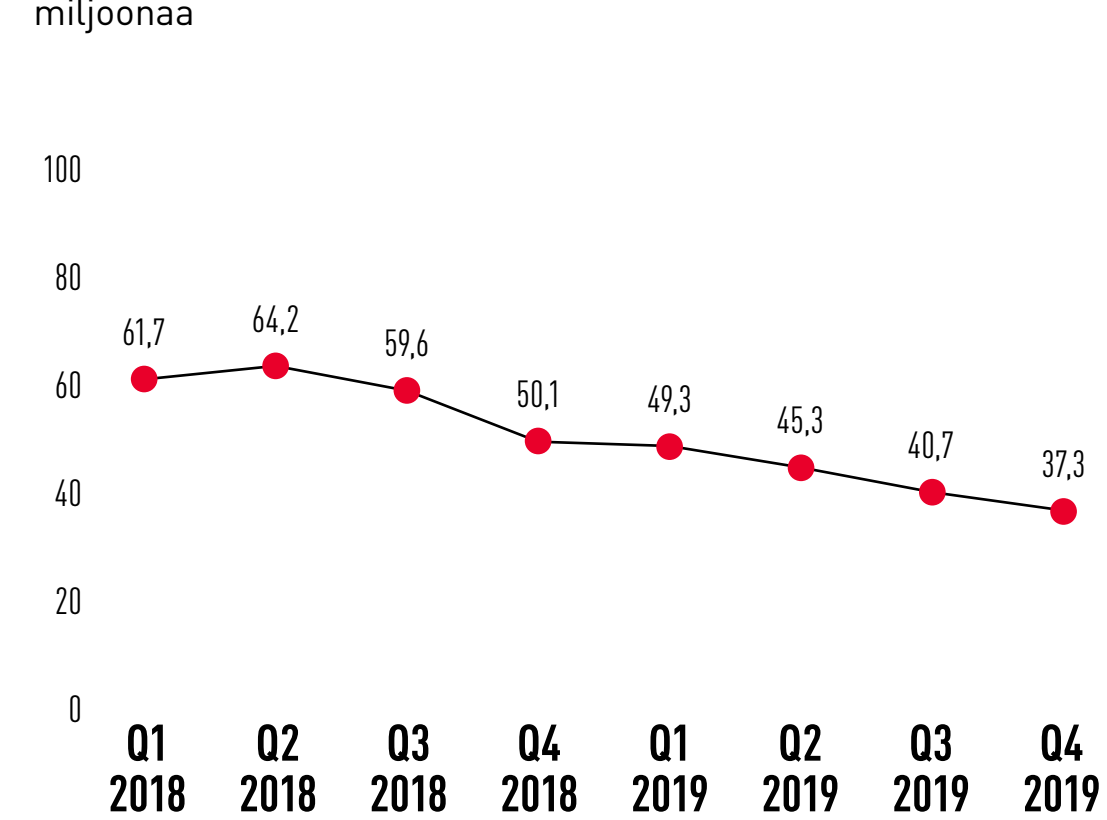
- Fokusointi F2P-mobiilipeleihin
- Potentiaali pitkän tähtäimen arvonluonnille
- Hyvä strateginen yhteensopivuus
- Perusteltu hinta
- Hyvä operatiivinen ja kulttuurinen yhteensopivuus
- Tukee taloudellisia tavoitteitamme (liikevaihto ja liikevoitto)

Rovion pelien tunnuslukujen kehitys

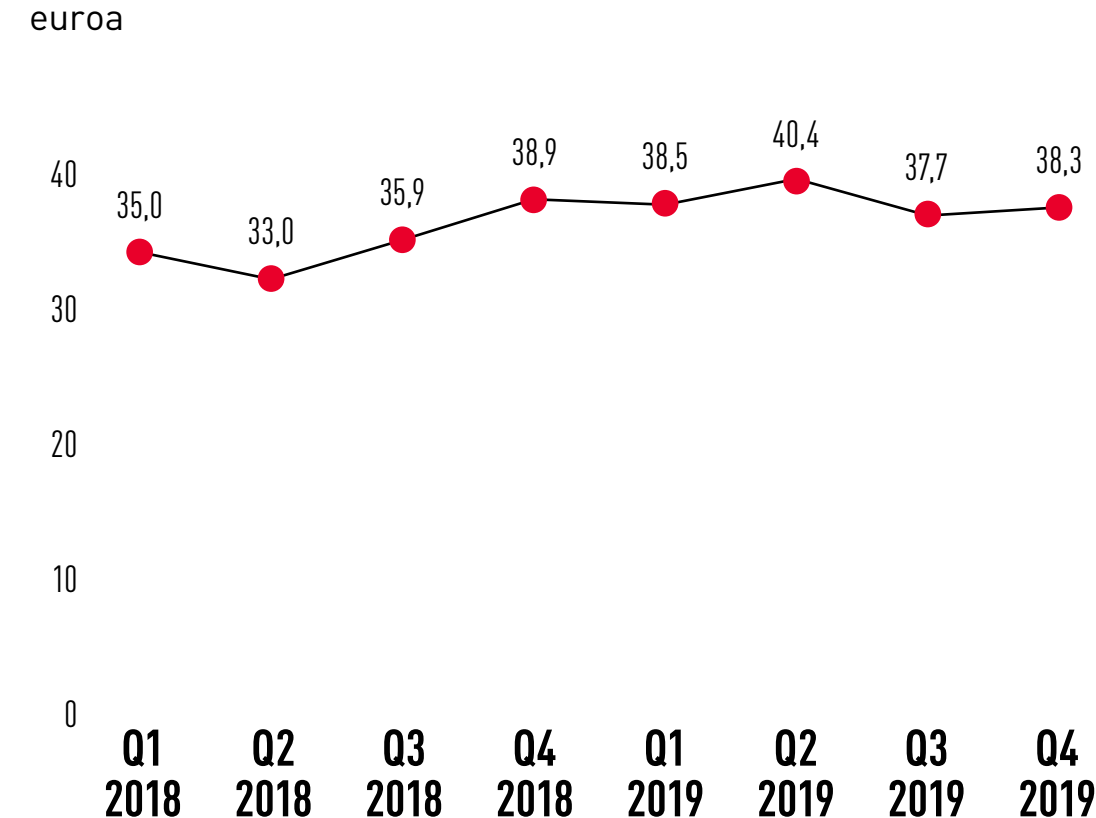
Keskimääräinen tuotto päivittäistä aktiivista käyttäjää kohden (Average Revenue Per Daily Active User),
euroa



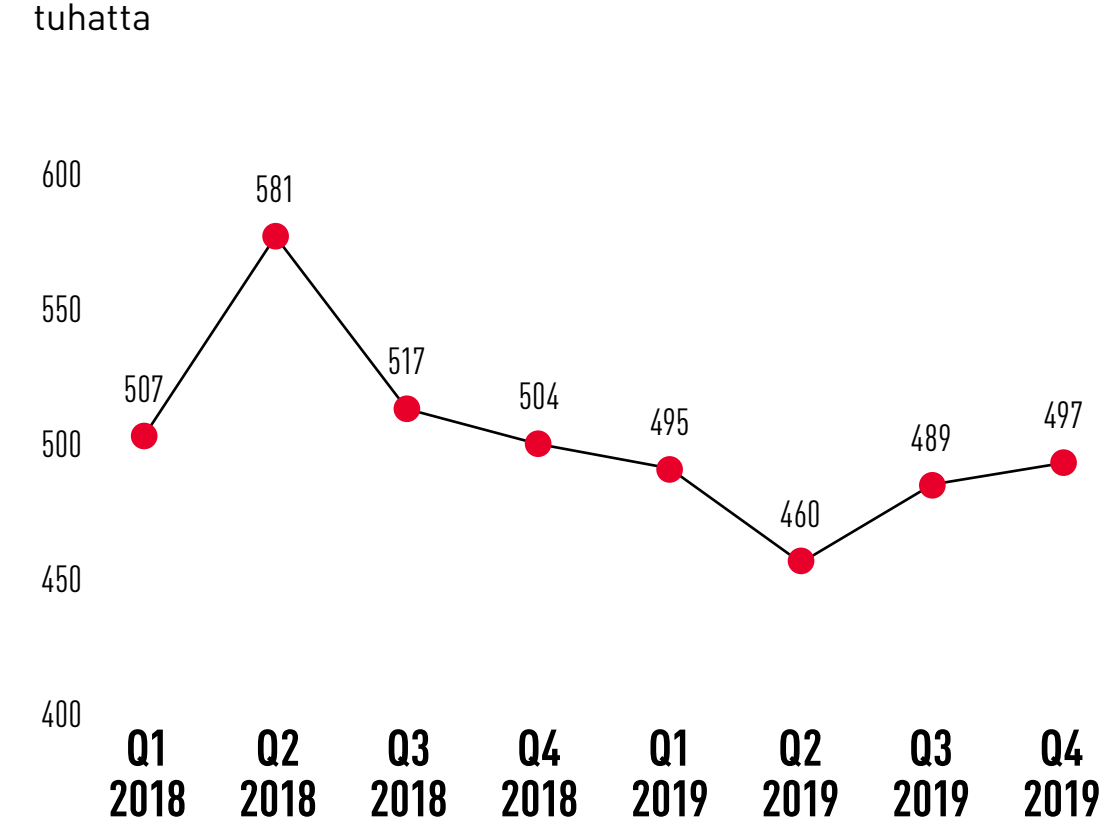
Kuukausittaiset aktiiviset käyttäjät (Monthly Active Users),
miljoonaa



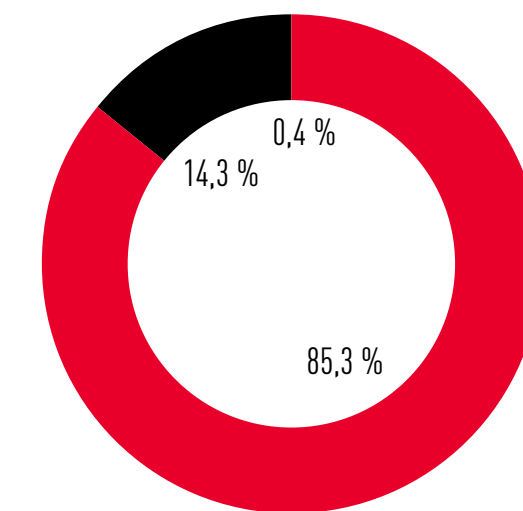
Kuukausittaiset keskimääräiset tulot yksittäistä maksajaa kohti (Monthly Average Revenue Per Unique Payer),
euroa



Kuukausittaiset yksittäiset maksajat (Monthly Unique Payers),
tuhatta



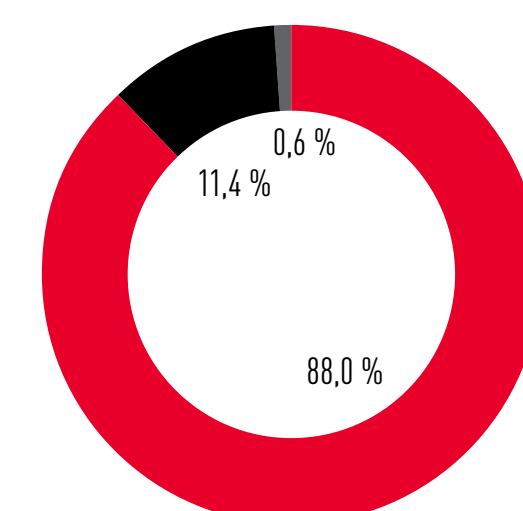
Games-liikevaihdon jakauma,
miljoonaa euroa



2019

● Sovellusten sisäiset ostot	255,9
● Mainonta	37,9
● Asiakassopimukset	1,0

Yhteensä 264,8

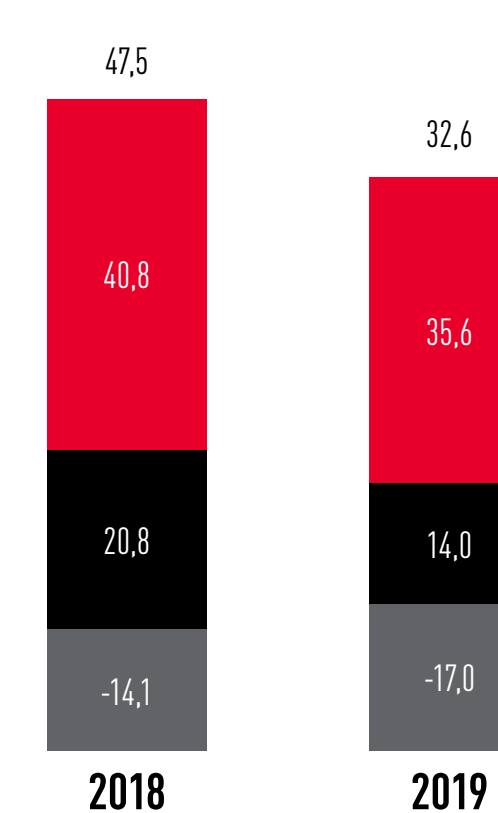


2018

● Sovellusten sisäiset ostot	220,3
● Mainonta	28,6
● Asiakassopimukset	1,5

Yhteensä 250,4

Oikaistun käyttökatteen kehitys ja jakauma,
miljoonaa euroa



- Games
- Brand Licensing
- Muut



ANGRY BIRDS 2

Pelityyppi:

Ritsapeli

Arvio*:

4,7

Julkaistu:

Heinäkuu
2015

Kumulatiivinen
bruttomyynti:

362 M€

Bruttomyynti 2019:

108 M€



Kuvaus

Pelaa maailman parasta lintujenlennätys- ja possujenpoksautuspeliä!

Lennätä linnut ritsalla possujen torneihin ja tuhoa vastustajat – tavoitteesi on suojella kallisarvoisia linnunmunia.

Pelaatko Angry Birds -pelejä ensimmäistä kertaa? Angry Birds 2 on erinomainen tapa tutustua klassikkohahmoihin. Koe hauska ja mukaansatempaava peli, jolla on jo miljoonia pelaajia.

Oletko jo kokenut Angry Birds -konkari? Peli sisältää kaikki tutut Angry Birds -suosikkihahmot sekä upeita uusia peliominaisuuksia. Voit valita, minkä linnun lennätät milloinkin, pelata yhdessä kavereidesi kanssa ja kokeilla moniosaisia kenttiä sekä kilpailla tai pelata yhdessä eri puolilla maailmaa olevien pelaajien kanssa.

Ominaisuudet

- **Valitse lintusi.** Voit valita, minkä linnun asetat ritsaan, ja laatia voittoisan strategian possuja vastaan.
- **Moniosaiset kentät.** Kokeile hauskoja ja haastavia moniosaisia kenttiä! Muista varoa pomopossuja.
- **Päivän haasteet.** Onko sinulla hetki aikaa? Selvitä päivän haaste ja voita pikapalkinto.
- **Kehitä** linnuistasi voimakkaampia lisäsulkienv avulla. Parvestasi tulee voittamaton.
- **Liity** klaaniin ja voita possut yhdessä ystäväsi tai eri puolilla maailmaa sijaitsevien pelaajien kanssa.
- **Tee vaikutus** Mahti Kotkaan suorittamalla tehtäviä ja ansaitse kolikoita, jotka käyvät Mahti Kotkan kaupassa.
- **Kilpaile areenalla.** Kilpaile leikkimielisesti muita pelaajia vastaan ja näytä, kuka on paras lintujen lennättäjä.
- **Kerää hassuja hattuja.** Kerää erilaisilla teemoilla varustettuja hassuja hattuja ja nosta lintujesi tyyli uudelle tasolle.
- **Pahat possut.** Vihreät pahikset ovat palanneet vahvempina, viekkaampina ja vihreämpinä kuin koskaan.
- **Paljon kenttiä.** Pelattavana on satoja eri kenttiä, ja lisää kenttiä julkaistaan päivitysten yhteydessä ja kampanjoiden ajaksi.
- **Parhaiden pelaajien listat.** Näytä muillekin, kuka on maailman paras pelaaja.

*Yhdysvaltain App Storessa pelille annetut tähdet tammikuussa 2020.

ANGRY BIRDS DREAM BLAST

Pelityyppi:

Pulmapeli

Arvio*:

4,7

Julkaistu:

**Tammikuu
2019**

Kumulatiivinen bruttomyynti:

58 M€

Bruttomyynti 2019:

58 M€



Kuvaus

Elämä on yhtä kuplia poksauttelevaa unta Angry Birds Dream Blast -pelissä. Haastava uusi pulmapeli, jossa hauskaa sisältöä Angry Birds -elokuva 2:sta! Tule mukaan elokuvan juhlintaan ja ratkomaan pulmia rentouttavassa ympäristössä, jossa naurua riittää. Ratkottavana paljon ainutlaatuisia pulmia ja lisää tulee joka viikko!

Angry Birds Dream Blast -peliä on helppo aloittaa pelaamaan milloin vain. Poksauttele saman väristen pallojen ryhmiä yhdellä napautuksella. Jos poksauttelet tarpeeksi palloja kerralla, ansaitset Red-tehoja! Yksi Red-teho hajottaa koko rivin palloja kerralla ja kaksi Red-tehoa yhdistettynä luovat Sakke-tehon, joka poksauttelee palloja neljään eri suuntaan. Kaksi Sakke-tehoa luo taas voimakkaan Pommi-tehon. Nuori Pommi voi näyttää söpöltä ja hassulta, mutta Pommin räjähtävä energia voi viedä koko ruudullisen palloja kerrallaan. Yhdistelemällä enemmän palloja kerralla luot voimakkaita lisätehoja!

Ominaisuudet

- Mahtavaa ajanvietettä! Peliin on helppo päästä mukaan nopeasti.
- Napsauttamalla luot palloista ryhmiä ratkaistaksesi haastavia, mutta hauskoja pulmia nopeasti.
- Poksauttele monta palloa kerralla saadaksesi erikoisvoimia rakkaille Angry Birds -ystävillesi.

*Yhdysvaltain App Storessa pelille annetut tähdet tammikuussa 2020.

ANGRY BIRDS FRIENDS

Pelityyppi:

Ritsapeli

Arvio*:

4,5

Julkaistu:

Helmikuu
2012

Kumulatiivinen
bruttomyynti:

146 M€

Bruttomyynti 2019:

26 M€



Kuvaus

Kisaile maailmaa vastaan 20:ssä uudessa Angry Birds -tasossa joka viikko tai haasta itsesi Star Cup -ottelussa. Taistele ystäviesi kanssa ja selvitä tiesi parhaiden pelaajien listalle ja sinusta voi tulla paras Angry Birds -pelaaja maailmassa!

Turnauksen ominaisuudet

- UUSI kilpailuhenkinen turnaus alkaa joka maanantai, torstai ja lauantai.
- Joka viikko 20 UUTTA tasoa.
- Haasta vastustajasi ja etene parempaan liigaan.
- Saavuta ylin asema saadaksesi hienoja palkintoja.
- Kahden viikon välein julkaistaan tiettyyn teemaan keskittyvä turnaus.

Star Cup -ominaisuudet

- Haasta Angry Birds Friends -pelaajia kaksintaisteluun.
- Joka kentässä ilmainen lisätehoja tuova toiminto, erikoisritsa ja kentän oma tehoste.
- Kehitä lintujasi. Tee linnuistasi voimakkaampia keräämällä sulkia.
- Voita monta peliä putkeen. Mitä enemmän peräkkäisiä pelejä voitat, sitä enemmän saat palkintoja.

*Yhdysvaltain App Storessa pelille annetut tähdet tammikuussa 2020.

ANGRY BIRDS MATCH

Pelityyppi:

Pulmapeli

Arvio*:

4,6

Julkaistu:

Elokuu 2017

Kumulatiivinen bruttomyynti:

50 M€

Bruttomyynti 2019:

24 M€



Kuvaus

Tutki maailmaa ja keräile pikkulintuja tässä suloisessa Yhdistä 3 -pulmapelissä. Koristele alueita, voita uusia söpöjä asuja ja pue pikkulinnut haluamallasi tyylillä.

Voittamalla tasoja autat pelastamaan pikkulintuja possuilta ja kasvattamaan laumaasi.

Ominaisuudet

- Ainulaatuinen ja viihdyttävä yhdistä 3 -peli, jossa voit ratkoa haastavia pulmia.
- Kerää söpöjä pikkulintuja, hoivaa ja vapauta eri alueita pikkulintujen tutkittavaksi.
- Vähintään neljän esineen yhdistelmällä saat esiin ISOT LINNUT eli Redin, Pommin ja Saken.
- Koristelemalla alueita löydät uusia kohteita laumasi viihdyttämiseen.
- Erilaisia teematapahtumia ympäri vuoden.
- Vieraile linnunpoikasten luona kokeilemassa uusia hattuja tai vain tervehtimässä.
- Söpöysvaroitus!

*Yhdysvaltain App Storessa pelille annetut tähdet tammikuussa 2020.

SUGAR BLAST

Pelityyppi:

Pulmapeli

Arvio*:

4,7

Julkaistu:

Syyskuu
2019

Kumulatiivinen bruttomyynti:

3 M€

Bruttomyynti 2019:

3 M€



Kuvaus

Makeisia rakastava Marple unelmoi kaikesta makeasta. Auta Marplea yhdistämään makeisia kilpailemalla haasteissa ja tyydytä samalla makeannälkäsi! Tarjolla on satoja hauskoja ja makeisten täyttämiä tasoja erilaisilla tavoitteilla – murskaa rapeaa toffeeta, kerää makeisia ja aukaise suklaamunia.

Pelaaminen on helppoa! Napsauta makeisryhmiä. Neljä makeista tai enemmän yhdessä muodostavat Choco-makeisen, joka putsaa kasan karkkeja kerralla. Yhdistele Chocoja saadaksesi uuden, entistä tehokkaamman Chocon. Ketju Chocoja taas putsaa pöydän ja saat haasteesi päätökseen.

Ominaisuudet

- Helppo ja nopea pelin aloitus – pelaa kun tarvitset pienen makean hetken.
- Räjähdyttely makeisia ratkaistaksesi pulmia.
- Napsauta makeisia räjäyttääksesi niitä ja lisää makeisia tulee tilalle.
- Kokoa enemmän karkkeja kerralla saadaksesi isomman ja makeisamman lisätehon.
- Jokainen peliliikkeen kautta esiin tulee lisää strategisia mahdollisuuksia ja odottamattomia yllätyksiä.
- Pelaa tuhansia hauskoja ja erilaisia tasoja.
- Tarvitsetko apua – ota käyttöösi tehot.
- Voita palkintoja, kuten lisätehoja ja äärettömän määrän energiaa käyttöösi seuraavassa tasossa.
- Jos voitat monia tasoja peräkkäin, saat seuraavaan pelin Choco-tehon.
- Osallistu tapahtumiin vain rajoitetun ajan.
- Muodosta ryhmiä kavereidesi ja muiden pelaajien kanssa. Helppo tapa ansaita lisää ilmaista energiaa, ilmaisia kolikoita ja osallistua tapahtumiin.

*Yhdysvaltain App Storessa pelille annetut tähdet tammikuussa 2020.



ANGRY BIRDS -BRÄNDI

Alkuperäinen Angry Birds -mobiilipeli julkaistiin joulukuussa 2009 nopeasti kasvavalle kosketusnäytöllä varustettujen älypuhelimien markkinoille. Peli saavutti nopeasti tunnetuimman mobiilipelin aseman tällä uudella pelialustalla.

Tänään Angry Birds -brandi on paljon muutakin kun mobiilipelejä. Siitä on kasvanut yksi maailman rakastetuimmista viihdebrändeistä. Sen lisäksi, että sen pohjalta on luotu toistakymmentä peliä, Angry Birds -brändi on tuttu myös mm. sadoista eri kuluttajatuotteista, useista animaatioisarjoista sekä kahdesta animaatioelokuvasta.

Angry Birds täytti 10 vuotta 11. joulukuuta 2019 ja brändin kymmenes juhlavuosi olisi tuskin voinut sisältää enemmän aktiviteetteja. Angry Birds 2 -elokuva sai ensi-iltansa elokuussa 2019 ja brändin viimeisin peli, Angry Birds Dream Blast pääsi Yhdysvaltain iOS-pelien TOP100-listalle vuonna 2019.

Kymmenvuotisjuhlavuoden myötä on hyvä muistella eräitä merkkipaaluja tältä ajalta kuten

- yli 4,5 miljardia pelilatausta
- 1,8 miljardia myytyä kuluttajatuotetta
- yli 500 miljoonan dollarin lipputulot elokuvista
- 10 miljardia Angry Birds -animaatioiden katselukertaa digitaalisissa kanavissa.

Nämä huikeat luvut todistavat osaltaan, että olemme luoneet äärimmäisen suosittuun viihdebrändin kuluneiden kymmenen vuoden aikana.

Angry Birdsilla on nykyään vahva tunnettuus maailmanlaajuisesti (94 prosenttia) ja brändi puhuttelee eri kohderyhmiä hyvin.^[1] Angry Birds -pelin pääasiallinen kohderyhmä on aikuiset älypuhelimien käyttäjät, kun taas elokuvat, animaatiot ja kuluttajatuotteet tavoittavat nuorempia yleisöjä.

[1] kohderyhmät pitää sisällään miespuoliset, naispuoliset, aikuiset ja lapset

Angry Birds -brändin kuluttajien kosketuspinnat rakentuvat neljän pilarin päälle: Pelaa, Katsele, Fanita ja Nauti.

Pelaa

Pelit ovat Rovion vahvin peruspilari ja Angry Birds -pelien liikevaihto on kasvanut vuodesta toiseen ensimmäisen pelin julkaisemisesta alkaen.

Vuoden 2019 viimeisen vuosineljänneksen lopussa Roviolla oli kaksi Angry Birds -peliä USAn eniten liikevaihtoa kerryttävien iOS-pelien TOP100-listalla (Angry Birds Dream Blast ja Angry Birds 2). Roviolla on tällä hetkellä jakelussa kahdeksan erilaista Angry Birds -FTP-peliä (Free-To-Play) ja kehityksessä oli vuonna 2019 kolme uutta Angry Birds -FTP-peliä.

Katsele

Elokuussa 2019 ensi-iltansa saanut Angry Birds -elokuva 2 sai hyvin ylistävät arviot yleisöltä. Vuoden aikana Rovio julkaisi myös uuden Angry Birds -minisarjan YouTubeissa ja uuden pidemmän animaatiisarjan kehityshankkeen.

Angry Birds -sisällöt kattavat lisensioitujen elokuvien ja pidempien animaatiisarjojen lisäksi itse tuotetut lyhytanimaatiot. Tämän ansiosta liikevaihtoa voidaan kerryttää eri tavoin kuten suoratoistopalvelujen ja televisioverkkojen kautta sekä Rovion oman Angry Birds -YouTube-kanavan avulla. Erilaisten kuluttajakyselyjen mukaan Angry Birds -animaatiot ovat katsotuimpien joukossa esimerkiksi Netflixissä. Suosio antaa meille itseluottamusta uuden sisällön kehittämiseen maailmanluokan kumppanien kanssa.

Fanita

Kuluttajatuoteliiketoimintamme tärkeimpiin markkina-alueisiin kuuluu nykyään mm. Länsi-Eurooppa, Yhdysvallat, Kiina ja Venäjä. Eri kategorioissa on saatu rohkaisevia tuloksia. Niitä ovat mm. promootiot, elintarvikkeet ja virvokkeet sekä aktiviteettipuistot.

Nauti

Pelien, sisällön ja kuluttajatuotteiden lisäksi Rovio on jatkuvasti yhteydessä pelaajien, katselijoiden, asiakkaiden ja fanien kanssa sosiaalisessa mediassa sekä erilaisten PR- ja markkinointikampanjoiden sekä partneruuksien kautta, kuten englantilaisen jalkapalloseuran Everton FC:n ja yhdysvaltalaisen koripalloseuran Chicago Bulls'n kumppanuudet.

10-vuotisjuhlavuotta varten Rovio rakensi luovan markkinointikampanjan teemalla "Bring The Anger". Brändimme mukainen kampanjaviesti oli: joskus on sallittua olla vihainen ja että oikein suunnattuna kiukku voi tehdä myös hyvää.

Tällä Angry Birdsille tyypillisellä hausalla tavalla tuotimme vuorovaikutteisia laitteita, jotka toimivat vihan purkautumisen kohteena ja tuottavat konkreettisia positiivisia tuloksia. Bring The Anger -kampanja toteutettiin osallistavien tapahtumien ympärillä New Yorkissa ja Los Angelesissa ja siihen liittyvää materiaalia jaettiin laajan lifestyle-vaikuttajaverkoston kautta.

Oleellisena osana kampanjaa "kiukkuu hyviin tarkoituksiin" Rovio aktivoi pelaajia Angry Birds 2 -pelissä ja täten auttamaan Roviota lahjoittamaan rahaa Suomen Unicefin työhön lasten koulunkäynnin takaamiseksi hätäaputilanteissa.

TULEVAISUUDEN PELAAMINEN

Rovio haluaa olla valmiina hyödyntämään uusien teknologioiden ja aloitteiden tarjoamia mahdollisuuksia. Vuoden 2019 aikana Rovio otti useita tärkeitä askeleita mobiilipelien suoratoistossa, lisätyssä ja virtuaalisessa todellisuudessa sekä koneoppimisessa.

Pilvipelaamispalvelu Hatch

Hatch Entertainment Oyj on Rovion 80-prosenttisesti omistama pelien pilvipalvelualustaa tuottava tytäryhtiö. Hatch tuottaa kahta palvelukokonaisuutta; Hatch ja Hatch Kids. Hatchissa on yli 150 pelin valikoima premium-pelejä, joita voidaan suoratoistaa mobiililaitteisiin. Hatchin liiketoimintamalli perustuu maksullisten kuukausitilausten ja mainosten yhdistelmään.

Hatchin toinen palvelu, Hatch Kids, on lapsille turvallinen ympäristö pelata, oppia ja luoda sisältöä. Palvelussa on kymmeniä korkealaatuisia pelejä. Hatch Kids on ensisijaisesti tarkoitettu alle 8-vuotiaille lapsille ja sen liiketoimintamalli on puhtaasti kuukausitilauksiin perustuva. Hatch Kidsissa ei ole mainoksia eikä siinä voi tehdä pelinsisäisiä ostoksia. Hatch Kids -sovellus on tällä hetkellä koemarkkinoissa Suomessa ja Ruotsissa.

Vuoden 2019 aikana Rovio tutki vaihtoehtoista rahoitusrakennetta ja kumppanuuksia vauhdittaakseen Hatchin kasvua. Helmikuussa 2020 Rovio ilmoitti päättäneensä lopettaa vuoden 2019 ulkoisen rahoituskierroksen ja arvioi Hatchin strategisia vaihtoehtoja. Helmikuussa 2020 Rovio ilmoitti myös, että Hatch Entertainment Oy on tarkentanut strategiaansa ja suuntaa palvelunsa kehityksen kohti Hatch Kidsiä. Tästä johtuen Hatch suunnittelee toimintojensa uudelleenjärjestelyä tarkennetun strategian mukaisesti.

AR, VR ja koneoppiminen

Vuoden 2019 aikana Rovio jatkoi kokeilujaan lisätyn todellisuuden (AR) ja virtuaalitodellisuuden (VR) osa-alueilla. Yhtiö toi markkinoille tukholmalaisen Resolution Games -studion kanssa yhteistyössä tuotetut pelit Angry Birds AR: Isle of Pigs iOS- ja Android-puhelimille ja Angry Birds VR: Isle of Pigs. Forbes-talousjulkaisu sijoitti Angry Birds VR: Isle of Pigs -pelin kymmenen parhaan VR-pelin listalle vuonna 2019.^[1] Vuonna 2019 Rovio kehitti englantilaisen Zapparyrityksen kanssa Angry Birds Explore -sovelluksen, joka yhdistää digitaaliset ja fyysiset tuotteet Angry Birds -maailmassa lisätyn todellisuuden kautta.

Vuoden 2019 aikana Rovio hyödynsi koneoppimista (ML) entistä enemmän pelinkehityksessä. Esimerkkinä Angry Birds Dream Blast -pelin tasojen optimointi ja automatisointi. Pelitasojen optimointi on oleellinen osa pelaajien vaihtuvuuden vähentämisessä, mutta on hyvin aikaa vievää ja uusien pelitasojen testaaminen vaatii käsityötä. Koneoppimista hyödyntämällä Rovio voi automatisoida pelitasojen vaikeuden testaamista. Uudet pelitasot saadaan näin paremmin tasapainotettu, mikä johtaa parempaan pelikokemukseen ja aikaa vapautuu muuhun luomistyöhön.

Koneoppimisen tulevaisuuden tavoitteena on muun muassa yksilöllisten pelikokemusten tuottaminen jokaiselle pelaajalle.

[1] www.forbes.com/sites/jessedamiani/2020/01/15/the-top-50-vr-games-of-2019/#1cdef0ac322d

TERVEELLINEN TYÖN JA VAPAA-AJAN TASAPAINO

Haluamme olla työnantaja, joka sopeutuu työntekijöidensä elämäntilanteisiin ja tukee jokaisen yksilön kasvua ja urakehitystä.





IHMISET JA KULTTUURI

Rovio on erittäin houkutteleva työnantaja tämän päivän kilpailuilla markkinoilla monestakin syystä. Kolme pelistudiotamme on jokainen erikoistunut tiettyyn pelilajiin, minkä ansiosta kokeneille pelinkehittäjille on tarjolla monia ja innostavia haasteita.

Jakamisen ilmapiiri luo mahdollisuuksia innovatiivisuuteen ja operatiiviseen tehokkuuteen.

Rakennamme vahvoja ja lahjakkaita tiimejä, joiden osaaminen luo menestyksestä peliliiketoimintaa, ja jotka toimivat itsenäisesti. Tiimit tekevät parasta mahdollista tulosta, kun työympäristössä jaetaan jatkuvasti tietoa, parhaita prosesseja ja hyviä ideoita studioiden ja tiimien kesken. Toistemme haastamisen ja kuuntelun välillä on myös oltava terve tasapaino. Projekteista saatuja arvokkaita oppeja sovelletaan ja jalostetaan läpi organisaation, jotta tuotteita ja prosesseja voidaan parantaa entistä paremmiksi. Jakamisen ilmapiiri luo mahdollisuuksia innovatiivisuuteen ja operatiiviseen tehokkuuteen.

Haluamme olla työnantaja, joka sopeutuu työntekijöidensä elämäntilanteisiin ja tukee jokaisen yksilön kasvua ja urakehitystä. Kansainvälisillä peliosaamisen markkinoilla yksi Rovion kilpailuetu onkin yrityskulttuurimme. Kannustamme terveeseen työn ja vapaa-ajan tasapainoon, joka auttaa työssä jaksamisessa.

Henkilöstö lukuina

Vuoden 2019 lopussa Rovio-konsernissa työskenteli 466 työntekijää. Heistä 95 prosenttia oli vakituisessa työsuhteessa ja viisi prosenttia määräaikaisessa työsuhteessa. Tyypillisin syy määräaikaiseen työsuhteeseen oli perhevapaan sijaisuus tai harjoittelu. 76 prosenttia Rovion työntekijöistä työskenteli Games-liiketoimintayksikössä, kuusi prosenttia Brand Licensing -liiketoimintayksikössä ja yhdeksän prosenttia Hatch Entertainment Oy:ssä. Loput kahdeksan prosenttia

työskenteli tukitoiminnoissa ja hallinnossa. Vuonna 2019 kaikista Rovion työntekijöistä 73 prosenttia oli miehiä ja 27 prosenttia naisia. Naisten osuus Rovion työntekijöistä oli merkittävästi alan keskiarvoa korkeampi. Rovion henkilöstö edustaa 47:ää eri kansalaisuutta. Suurin osa työntekijöistä oli alle 45-vuotiaita, 49 prosenttia oli alle 35-vuotiaita ja 51 prosenttia iältään 35:n ja 63:n välillä.

Arvot ja kulttuuri

Arvomme ohjaat työtämme ja käyttäytymistämme:

Rohkeus:

- Asetamme kunnianhimoisia tavoitteita, otamme harkittuja riskejä, toimimme nopeasti ja haluamme tuloksia.
- Olemme täällä jättääksemme jälkemme. Olemme parempia paremmaksi pyrkimisessä.
- Juhlistamme onnistumisiämme, opimme virheistämme ja jaamme tietoa.

Innovatiivisuus:

- Olemme uteliaita ja välitämme kokemuksista, joita tuotamme pelaajillemme, faneillemme ja yhteistyökumppaneillemme.
- Haastamme käytäntöjä.
- Hyödynnämme dataa kekseliäästi.
- Ohjaamme intohimomme muiden innostamiseen.

Suorasekäisyys:

- Otamme omistajuuden omista ja yhteistyössä tehdystä työstä.
- Välitämme ja tuemme toisiämme.
- Annamme ja saamme palautetta voidaksemme olla parhaita itsemme kehittämisessä.
- Puhumme ja kuuntelemme kunnioittaen.

Arvojemme toteuttaminen on matka. Työ tämän osalta aloitettiin vuonna 2018, ja vuonna 2019 jatkoimme arvojemme toteuttamista Rovion liiketoiminnan tavoitteissa ja jokapäiväisessä työssämme. Vuonna 2020 keskitymme arvopohjaisen johtajuuden kehittämiseen vahvistaaksemme ja tukeaksemme korkeatasoista suorittamista luovassa kulttuurissamme.

Ihmiset toteuttavat strategiaamme

Taidokkaat ja osaavat tiimit

Ammattitaito, luovuus ja intohimo

Ole paras paremmaksi pyrkimisessä, yhdessä!

ARVOMME

Rohkeus

Innovatiivisuus

Suorasekäisyys



YRITYSVASTUU

Pelialalla on merkittävät positiiviset, sosiaaliset ja taloudelliset vaikutukset sen viihdearvon, innovaatioiden, teknologiaosaamisen sekä luovan työn lisäämisen kautta. Pelialan suurimmat ympäristövaikutukset liittyvät pelien kehityksessä tapahtuvaan energiankulutukseen, pelaamisen aiheuttamaan energiankulutukseen sekä pelilaitteiden valmistukseen. Mobiilipelien ympäristövaikutukset ovat kuitenkin konsoli- ja tietokonepelaamiseen verrattuna huomattavasti pienemmät.

Rovio on panostanut jatkuvasti enemmän turvalliseen ja vastuulliseen pelaamiseen ja se onkin yhtiön yksi tärkeimmistä vastuullisuuden painopistealueista. Muut vastuullisuuden painopisteet ovat lisenssituotteiden vastuullisuus, henkilöstön hyvinvointi ja monimuotoisuus, vastuulliset toimintatavat ja ympäristö. Rovio pyrkii huomioimaan vastuulliset toimintatavat kaikessa toiminnassaan.

Vuonna 2019 Rovio aloitti monia yritysvastuuhankkeita, kuten esimerkiksi strategisen yhteistyön Suomen Unicefin kanssa sekä Rovio on yksi perustajajäsenistä Yhdistyneiden kansakuntien Playing for the Planet -hankkeessa. FINDIX-monimuotoisuusvertailussa 2020 Rovio sijoittui omassa kokoluokassaan ja kuluttajatuotteet- ja palvelut-kategoriassa sijalle yksi. Monimuotoisuusselvityksessä ovat mukana Nasdaq Helsingin päälistan yritykset.

Vastuullisuusasioita seurataan johtoryhmätasolla. Vuonna 2018 määriteltiin vastuullisuuden painopisteille tärkeimmät mittarit ja tunnusluvut osana vastuullisuuden kehittämistä. Tarkemmat kuvaukset eri painopistealueiden toimenpiteistä sekä rajauksista ovat luettavissa erillisestä vastuullisuusraportista, joka on Rovion verkkosivuilla: www.investors.rovio.com/fi/vastuullisuus. Rovio noudattaa vastuullisuusraportoinnissaan kirjanpitolain vaatimuksia, vaikka yhtiöllä ei ole velvollisuutta muiden kuin taloudellisten tietojen selvityksen antamiseen.



VASTUULLISUUDEN PAINOPISTEALUEET

Turvallinen ja vastuullinen pelaaminen		2019
Aktiivisuus toimialan kehittämisessä turvallisen ja vastuullisen pelaamisen edistämiseksi		
Lisenssituotteiden vastuullisuus		
Uusia valmistajasitoumuksia*		172 kpl
Valmistajasitoumuksien kattavuus erittäin korkean riskin maissa		100 %
Valmistajasitoumuksien kattavuus korkean riskin maissa		100 %
Uusia sosiaalisen vastuun auditointiraportteja toimittajilta		64 kpl
Auditointiraporttien kattavuus erittäin korkean riskin maissa		100 %
Auditointiraporttien kattavuus korkean riskin maissa		41,8 %
Henkilöstön hyvinvointi ja monimuotoisuus		
Monimuotoisuus ja yhdenvertaisuus: kansallisuudet		47 kansallisuutta
naiset / miehet osuus henkilöstöstä		naiset 27 % / miehet 73 %
henkilöstön ikäjakauma (alle 35, 35–50, yli 50)		49 % alle 35 48 % 35–50 3 % yli 50

Vastuulliset toimintatavat

Code of Conduct, Anti-Corruption ja Compliance -koulutuksen kattavuus henkilöstöstä, tavoite 100 %

Code of Conduct -koulutuksia säännöllisesti ja koulutuksen kattavuutta mitataan jatkuvasti.

Ympäristö

Pilvipalvelujen käyttämästä sähköstä tuotettu uusiutuvalla energialla**

63 %

CO₂-päästöt:
Liikematkustus***, yhteensä + per henkilö
Toimistojen**** energiakulutus yhteensä ja per henkilö

Yht. 765 tn, 1,64 tn/hlö
Yht. 248 tn, 0,53 tn/hlö

CO₂-päästöjen kompensointi

100 % kompensoitu
1 013 tn YK:n hiilidioksidi-kompensaatioohjelmalla

CO₂-päästöjen kompensointi Playing for the Planet -hankkeessa*****

Kompensoitu 19 476 t (CO₂e/vuosi) YK:n hiilidioksidi-kompensaatioohjelmalla

* Valmistajasitoumuksella valmistaja sitoutuu kunnioittamaan Rovion tavaramerkkejä, noudattamaan Code of Conduct for Partners -ohjeistusta sekä sallii auditoinnit näihin liittyen.

** Luku perustuu Rovion käyttämien pilvipalvelutoimittajilta kerättyihin tietoihin, kattaa noin 90 % toimittajista.

*** Luku perustuu palveluntarjoajilta saatuihin lukuihin ja sisältää Espoon ja Tukholman henkilöstön lentomatkustuksen edustaan 98 % Rovion konsernin henkilöstöstä. Muista maista lukuja ei saatavilla.

**** Luku perustuu palveluntarjoajalta saatuihin lukuihin ja sisältää vain Espoon toimiston päästöt, muista toimistoista lukuja ei saatavilla.

***** Luku perustuu hiilidioksidipäästöihin, jotka syntyvät pelaajien päivittäisestä yhden korkeimman luokan puhelimen lataamisesta. Laskutapa perustuu Rovion metodologiaan. Tämä on kuvattu tarkemmin kappaleessa 2.1 turvallinen ja vastuullinen pelaaminen.





**ARVOMME OHJAAVAT
LIIKETOIMINTAAMME**

Rohkeus, innovatiivisuus ja suoraselkäisyys

HALLITUS

Mika Ihamuotila



Hallituksen puheenjohtaja

Kauppätieteiden tohtori

Syntynyt 1964, Suomen kansalainen

- Rovion hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2017 alkaen
- Rovion hallituksen jäsen vuodesta 2013 alkaen
- Rovion tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan jäsen vuodesta 2017 alkaen
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus

- Marimekko Oyj:n hallituksen puheenjohtaja
- Marimekko Oyj:n johdossa nimikkeellä President vuosina 2008–2015 ja toimitusjohtajana 2008–2016
- Elisa Oyj:n hallituksen jäsen 2003–2008
- Sampo Pankki Oyj:n johdossa nimikkeellä President and CEO vuosina 2001–2007, hallituksen puheenjohtajana vuosina 2001–2005 ja hallituksen jäsenenä 2005–2007
- Mandatum Pankki Oyj:n hallituksen jäsen ja toimitusjohtaja vuosina 1999–2001, nimikkeellä Executive Director vuosina 1998–2000

Luottamustoimet

- Sanoma Oyj:n hallituksen jäsen
- Mannerheim-säätiön hallituksen puheenjohtaja
- Suomen Kulttuurirahaston hallintoneuvoston jäsen

Osakeomistus (31.12.2019)

- 245 190 osaketta määräysvalta yhteisönsä PowerBank Ventures Oy:n kautta

Kaj Hed

Hallituksen varapuheenjohtaja

Sähköinsinööri, rahoitusalan opintoja

Syntynyt 1955, Suomen kansalainen

- Rovion hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2017 alkaen
- Rovion hallituksen puheenjohtaja vuosina 2005–2006 sekä 2008–2017
- Itsenäinen pääomasijoittaja

Keskeinen työkokemus

- Kiosked Oy Ab:n hallituksen puheenjohtajana vuosina 2012–2014
- Global Inter Partners AB:n hallituksen varajäsen ja toimitusjohtaja vuodesta 2009
- Trema-konsernin toimitusjohtajana sekä hallituksen puheenjohtajana vuosina 1992–2003

Luottamustoimet

- Oivor AB:n hallituksen jäsen
- Hatch Entertainment Oy:n hallituksen puheenjohtaja
- Moor Holding AB:n hallituksen puheenjohtaja
- Moor&Moor AB:n hallituksen puheenjohtaja
- MobiTizer Oy:n hallituksen puheenjohtaja

Osakeomistus (31.12.2019)

- 12 919 011 osaketta Oivor AB:n kautta. Oivor AB omistaa yhteensä 32 297 528 Rovion osaketta ja 40 % Oivor AB:n osakkeista on Kaj Hedinin hallinnassa.



Camilla Hed-Wilson



Hallituksen jäsen

Henkilöstöhallinnon ja taiteidenhallinnon kandidaatti
Syntynyt 1983, Suomen kansalainen

- Rovion hallituksen jäsen 2011 alkaen
- Rovion palkitsemisvaliokunnan jäsen vuodesta 2019

Luottamustoimet

- Fiilinki Oy:n perustaja ja hallituksen puheenjohtaja
- Wild Sloths Oy:n hallituksen puheenjohtaja
- Brilliant Problems Oy:n toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja
- Oivor AB:n hallituksen jäsen
- New Nordic School Oy:n hallituksen jäsen

Osakeomistus (31.12.2019)

- 6 459 505 osaketta Oivor AB:n kautta. Oivor AB omistaa yhteensä 32 297 528 Rovion osaketta ja 20 % osakkeista on Camilla Hed-Wilsonin hallinnassa.

Kim Ignatius



Hallituksen jäsen

Ekonomi, Helsingin kauppakorkeakoulu
Syntynyt 1956, Suomen kansalainen

- Rovion hallituksen jäsen 2017 alkaen
- Rovion tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja vuodesta 2017
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus

- Sanoma Oyj:ssä nimikkeellä Executive Vice President ja johtoryhmän jäsenenä 2017
- Sanoma Oyj:n talousjohtajana (CFO) vuosina 2008–2016
- Millicom International Cellular S.A.:n hallituksen jäsenenä ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana vuosina 2011–2014
- TeliaSonera AB:n talousjohtaja (CFO) ja varatoimitusjohtaja vuosina 2003–2008
- Soneran talousjohtaja (CFO) ja varatoimitusjohtaja vuosina 2000–2003
- Tamron talousjohtaja (CFO) 1997–2000
- Amer Oyj:ssä useita kotimaisia ja kansainvälisiä johtotason tehtäviä vuosina 1984–1997

Luottamustoimet

- Fortum Oyj:n hallituksen jäsen sekä tarkastus- ja riskivaliokunnan puheenjohtaja
- Elisa Oyj:n hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen
- Yliopiston Apteekin hallituksen jäsen sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
- Hallitusammattilaiset ry:n hallituksen jäsen

Osakeomistus (31.12.2019)

- 9 000 osaketta

Fredrik Löving



Hallituksen jäsen

Sähköisen kaupankäynnin ja projektinhallinnan maisteri
Tietotekniikan ja tietojärjestelmien kandidaatti
Syntynyt 1979, Ruotsin kansalainen

- Rovion hallituksen jäsen 2019 alkaen
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus

- Psyop:ssa nimikkeellä EVP, Digital & Interactive
- Goodbye Kansas LA:n perustaja ja pelistudion johtaja
- EA DICE LA:ssa nimikkeillä pelistudion johtaja ja General Manager 2013–2017
- DICE Swedenin tuottaja ja kehitysjohtaja 2007–2013
- Eniron verkkoliiketoiminnan projektipäällikkö 2005–2007

Luottamustoimet

- Ruotsin kauppakamarin hallituksen jäsen

Osakeomistus (31.12.2019)

- 0 osaketta

Jeferson Valadares



Hallituksen jäsen

Tietojenkäsittelytieteen ja tekoälyn maisteri,
Tietotekniikan kandidaatti
Syntynyt 1975, Brasilian kansalainen

- Rovion hallituksen jäsen 2019 alkaen
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus

- Doppion toimitusjohtaja ja perustajaosakas
- Bandai Namco Entertainment Americassa nimikkeillä General Manager, Mobile ja tuotekehityksen johtaja 2014–2018
- BioWare/Electronic Artsissa nimikkeillä Studio General Manager ja vastaava tuottaja 2012–2014
- Flurryssa nimikkeellä General Manager, Games 2011–2012
- Playfish/Electronic Artsin pelistudion johtaja 2009–2011
- EA Mobile UK Electronic Artsin luova johtaja 2007–2009
- Sumea Studio/Digital Chocolaten kehitysjohtaja 2005–2007
- Cinemawaren tuottaja 2004–2005
- Jynx Playwaren toimitusjohtaja 2000–2004

Osakeomistus (31.12.2019)

- 0 osaketta

Jenny Wolfram



Hallituksen jäsen

Oikeustieteen maisteri

Syntynyt 1990, Suomen kansalainen

- Rovion hallituksen jäsen 2017 alkaen
- Rovion tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan jäsen 2017 alkaen
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus

- BrandBastion Ltd:n toimitusjohtaja, hallituksen jäsen ja perustaja
- Oy Group Dash Ab:n hallituksen puheenjohtaja
- Jenny Wolfram Ab:n hallituksen jäsen ja toimitusjohtaja
- Oy Wolfram Ab:n hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja

Luottamustoimet

- GV Finland Oy:n hallituksen jäsen
- Listattu vuonna 2017 Forbes lehden 30 parhaimman alle 30-vuotiaiden markkinointiosaajan listaan

Osakeomistus (31.12.2019)

- 0 osaketta

Niklas Zennström



Hallituksen jäsen 9.4.2019 saakka

Civilingenjör-tutkinto fysiikassa ja tietojenkäsittelytieteessä sekä

Civilekonom-tutkinto liiketaloudessa

Syntynyt 1966, Ruotsin kansalainen

- Rovion hallituksen jäsen 2011–2019
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

JOHTORYHMÄ

Kati Levoranta



Toimitusjohtaja

Oikeustieteen maisteri, LL.M (Columbian yliopisto, Yhdysvallat), MBA
Syntynyt 1970, Suomen kansalainen

- Aloittanut Roviolla 2012
- Toimitusjohtaja 2016 alkaen
- Rovion johtoryhmän jäsen 2012 alkaen
- Rovion myyntijohtaja, Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka 2015
- Rovion lakiasiaintohtaja 2012–2015

Aikaisempi työkokemus

- Toiminut useissa tehtävissä Nokia Oyj:ssä ja Nokia Siemens Networks Oy:ssä vuosina 2005–2011, viimeisimpänä nimikkeellä Head of Global Commercial Transactions

Luottamustoimet

- Keskuskauppakamarin hallituksen jäsen
- OP Osuuskunnan hallituksen jäsen (1.1.2020 alkaen)

Osakeomistus (31.12.2019)

- 37 653 osaketta

Optioiden lukumäärä (31.12.2019)

- 90 000 kpl 2019 optio-ohjelman mukaisia, 90 000 kpl 2018 optio-ohjelman mukaisia ja 90 000 kpl 2017 optio-ohjelman mukaisia

Rajoitetun osakeohjelman mukaisesti kohdennetut osakkeet (31.12.2019)

- 31 195 kpl

Ville Heijari



Markkinointijohtaja

Filosofian ylioppilas
Syntynyt 1978, Suomen kansalainen

- Aloittanut Roviolla 2010
- Rovion markkinointijohtaja 2018 alkaen
- Rovion johtoryhmän jäsen 2018 alkaen
- Rovion peliliiketoiminnan markkinointijohtaja 2016–2018
- Rovion brändimarkkinointijohtaja 2012–2013
- Rovion markkinointi- ja viestintäjohtaja 2010–2012

Aikaisempi työkokemus

- Two Men and a Dog Oy:ssä nimikkeellä General Manager vuosina 2015–2016
- Vunglella nimikkeellä Head of Supply, Europe vuosina 2014–2015
- PlayHavenilla nimikkeellä General Manager, Europe vuosina 2013–2014
- Ideanilla nimikkeellä Documentation Designer vuosina 2008–2009

Osakeomistus (31.12.2019)

- 44 841 osaketta

Optioiden lukumäärä (31.12.2019)

- 40 000 kpl 2019 optio-ohjelman mukaisia, 30 000 kpl 2018 optio-ohjelman mukaisia ja 17 500 kpl 2017 optio-ohjelman mukaisia

Rajoitetun osakeohjelman mukaisesti kohdennetut osakkeet (31.12.2019)

- 10 000 kpl

Simo Hämäläinen



Brand Licensing -liiketoiminnan johtaja (31.1.2020 saakka)

Diplomi-insinööri

Syntynyt 1980, Suomen kansalainen

- Aloittanut Roviolla 2013
- Rovion Brand Licensing -liiketoiminnan johtaja 2017 alkaen
- Rovion johtoryhmän jäsen 2017 alkaen
- Useita muita tehtäviä 2013–2017, viimeisimpänä nimikkeellä Head of Marketing and Promotions

Aikaisempi työkokemus

- Alberga Brewing Company Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2016
- Useissa eri toimissa Oy Hartwall Ab:ssa ja Heineken N.V.:ssa 2007–2013 kansainväliseen kaupan, markkinoinnin ja brändijohtamisen parissa

Osakeomistus (31.12.2019)

- 11 070 osaketta

Optioiden lukumäärä (31.12.2019)

- 40 000 kpl 2019 optio-ohjelman mukaisia, 40 000 kpl 2018 optio-ohjelman mukaisia ja 40 000 kpl 2017 optio-ohjelman mukaisia

Rajoitetun osakeohjelman mukaisesti kohdennetut osakkeet (31.12.2019)

- 15 000 kpl

Heini Kaihu

Henkilöstöjohtaja (1.2.2019 alkaen)

Filosofian maisteri

Syntynyt 1973, Suomen kansalainen

- Aloittanut Roviolla 2012
- Rovion henkilöstöjohtaja 2019 alkaen
- Rovion johtoryhmän jäsen 2019 alkaen
- Pelistudion johtaja 2014–2019
- Peliportfolion johtaja 2012–2014

Aikaisempi työkokemus

- Sulake Oy, Tuoteliiketoimintajohtaja, johtoryhmän jäsen 2011–2012 ja useita tuotehallinnan ja tuotekehityksen johtotehtäviä 2005–2011

Osakeomistus (31.12.2019)

- 34 761 osaketta

Optioiden lukumäärä (31.12.2019)

- 40 000 kpl 2019 optio-ohjelman mukaisia, 17 500 kpl 2018 optio-ohjelman mukaisia ja 17 500 kpl 2017 optio-ohjelman mukaisia

Rajoitetun osakeohjelman mukaisesti kohdennetut osakkeet (31.12.2019)

- 7 500 kpl



René Lindell



Talousjohtaja

Kauppatieteiden maisteri, tekniikan tohtori
Syntynyt 1976, Suomen kansalainen

- Aloittanut Roviolla 2014
- Rovion talousjohtaja 2017 alkaen
- Rovion johtoryhmän jäsen 2016 alkaen
- Rovion strategiajohtaja sekä strategia- ja liiketoimintakehityksen johtaja vuosina 2014–2017

Aikaisempi työkokemus

- Nokia Oyj:ssä nimikkeellä Strategy Director vuosina 2011–2014
- Boston Consulting Groupissa nimikkeellä Management Consultant vuosina 2006–2011

Osakeomistus (31.12.2019)

- 15 578 osaketta

Optioiden lukumäärä (31.12.2019)

- 40 000 kpl 2019 optio-ohjelman mukaisia, 40 000 kpl 2018 optio-ohjelman mukaisia ja 40 000 kpl 2017 optio-ohjelman mukaisia

Rajoitetun osakeohjelman mukaisesti kohdennetut osakkeet (31.12.2019)

- 15 500 kpl

Alexandre Pelletier-Normand



Games-liiketoiminnan johtaja

Tietojenkäsittelytieteen kandidaatti
Syntynyt 1980, Kanadan kansalainen

- Aloittanut Roviolla 2019
- Rovion Games-liiketoiminnan johtaja 2019 alkaen
- Rovion johtoryhmän jäsen 2019 alkaen

Aikaisempi työkokemus

- Toiminut useissa eri tehtävissä Gameloft SE:ssä vuosina 2003–2012 ja 2014–2018, viimeisimpänä nimikkeellä Executive Vice President, Games
- Execution Labs:n perustaja

Luottamustoimet

- Execution Labs:n hallituksen jäsen

Osakeomistus (31.12.2019)

- 2 490 osaketta

Optioiden lukumäärä (31.12.2019)

- 40 000 kpl 2019 optio-ohjelman mukaisia

Rajoitetun osakeohjelman mukaisesti kohdennetut osakkeet (31.12.2019)

- 100 000 kpl

Minna Raitanen



Lakiasiaintohtaja

Oikeustieteen maisteri

Syntynyt 1974, Suomen kansalainen

- Aloittanut Roviolla 2012
- Rovion lakiasiaintohtaja 2016 alkaen
- Rovion johtoryhmän jäsen 2016 alkaen
- Rovion Senior Legal Counsel 2012–2016

Aikaisempi työkokemus

- Nokia Siemens Networks Oy:n ja Nokia Oyj:n Senior Legal Counsel 2005–2012
- Veikko Palotie & co:n asianajaja vuosina 2000–2004

Osakeomistus (31.12.2019)

- 6 150 osaketta

Optioiden lukumäärä (31.12.2019)

- 40 000 kpl 2019 optio-ohjelman mukaisia, 40 000 kpl 2018 optio-ohjelman mukaisia ja 40 000 kpl 2017 optio-ohjelman mukaisia

Rajoitetun osakeohjelman mukaisesti kohdennetut osakkeet (31.12.2019)

- 12 500 kpl

Marjo Kuosmanen

Henkilöstöjohtaja 31.1.2019 saakka

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2019

Johdanto

Rovio Entertainment Oyj:n (”Rovio” tai ”Yhtiö”) osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Rovio noudattaa päätöksenteossaan ja hallinnoinnissaan Suomen lainsäädäntöä, erityisesti osakeyhtiölakia, kirjanpitolakia ja arvopaperimarkkinalakia sekä Rovion yhtiöjärjestystä ja Yhtiön hallituksen vahvistamia hallinnointiperiaatteita. Rovio noudattaa poikkeuksetta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2015 sekä uutta 1.1.2020 voimaan tullutta hallinnointikoodia 2020, jota noudattaen Selvitys Hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu. Rovio noudattaa uutta koodia soveltaen palkitsemisraportointia koskevia siirtymäsäännöksiä. Hallinnointikoodit ovat luettavissa osoitteessa www.cgfinland.fi/hallinnointikoodit/.

Selvitys sisältää kuvaukset Rovion hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, sisäisistä valvontamenettelyistä sekä riskinhallintajärjestelmien pääpiirteistä. Selvitys annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena.

Rovion hallitus ja hallituksen tarkastusvaliokunta ovat käsitelleet tämän selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Rovion tilintarkastaja Ernst & Young Oy on tarkistanut, että selvitys on annettu ja että siinä kuvatut taloudellisen raportoinnin prosessiin liittyvät sisäisen valvonnan ja riskinhallinnan järjestelmien pääpiirteet ovat yhdenmukaiset tilinpäätöksen kanssa. Rovion hallitus on hyväksynyt tämän selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä kokouksessaan 11.2.2020.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2019 ja Rovion vuosikertomus 2019 on julkaistu 6.3.2020 ja ne ovat saatavilla osoitteessa www.investors.rovio.com/fi/taloustietoa/raportit-ja-esitykset/year/2020.

Hallinnointijärjestelmä

Rovio-konsernin johtamisesta ja toiminnasta vastaa viime kädessä emoyhtiö Rovion hallintoelimet; yhtiökokous ja hallitus sekä toimitusjohtaja johtoryhmän tukemana.

Yhtiökokous

Osakkeenomistajat osallistuvat yhtiön valvontaan ja hallintoon yhtiökokouksissa tehtävien päätösten kautta. Yhtiökokous on yhtiön korkein päättävä elin.

Yhtiökokous kokoontuu yleensä hallituksen kutsusta. Tämän lisäksi yhtiökokous on pidettävä, mikäli yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään yhtä kymmenesosaa kaikista yhtiön liikkeeseen lasketuista osakkeista, kirjallisesti vaativat yhtiökokouksen koollekutsumista.

Yhtiön yhtiökokoukset pidetään Helsingissä, Espoossa tai Vantaalla. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kuuden (6) kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin viimeistään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Kutsu on toimitettava osakkeenomistajille ilmoituksella, joka julkaistaan yhtiön internetsivuilla tai ainakin yhdessä hallituksen määräämässä valtakunnallisessa päivälehdessä.

Osakkeenomistajan on saadaksesen osallistua yhtiökokoukseen ilmoittauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen yhtiökokousta.

Yhtiökokoukset vuonna 2019

Rovion varsinainen yhtiökokous pidettiin 9.4.2019 Tennispalatsissa Helsingissä. Muita yhtiökokouksia ei pidetty vuonna 2019.

Hallitus

Rovion yhtiöjärjestyksen mukaisesti hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään yhdeksän varsinaista jäsentä. Varsinainen yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Hallituksen tehtävät ja toimintaperiaatteet perustuvat Suomen lainsäädäntöön, erityisesti osakeyhtiölakiin ja arvopaperimarkkinalakiin sekä yhtiön yhtiöjärjestykseen, Nasdaq Helsingin sääntöihin ja Nasdaq Helsingissä listattujen yhtiöiden noudatettavaksi tarkoitettuun Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin.

Hallituksen yleisenä päämääränä on Rovio-konsernin strategian määrittäminen ja ohjaaminen sekä koko Rovio-konsernin liiketoiminnan, hallinnon ja toimintojen asianmukainen järjestäminen. Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on paikalla.

Hallituksen työjärjestyksessä määritellään tarkemmin hallituksen velvollisuudet ja käytännön toimintatavat. Hallituksen työjärjestyksen mukaisesti hallitus päättää Rovio-konsernin liiketoimintayksiköiden liiketoimintasuunnitelmia koskevat strategiat ja budjetit sekä seuraa niiden toteutumista, Hallitus käsittelee ja hyväksyy Rovion osavuositarkastukset, tilinpäätökset ja pörssitiedotteet, päättää Rovio-konsernin pääoman käyttöä koskevista reunaehdoista, päättää hyväksymis- ja allekirjoitustasoista ja seuraa näiden täytäntöönpanoa, päättää kaikista merkittävistä yksittäisistä sijoituksista ja menoeristä samoin kuin muista merkittävistä ja strategisesti tärkeistä sijoituksista ja rahoitusjärjestelyistä sekä päättää yrityskaupoista tai divestoinneista kaikkien Rovio-konserniin kuuluvien yhtiöiden osalta. Hallitus päättää myös osinkopolitiikasta, Rovio-konsernin eettisten arvojen määrittämisestä sekä arvioi ja valvoo merkittäviä riskejä, riskienhallintatoimia ja riskienhallintaohjelmia.

Lisäksi hallitus päättää toimitusjohtajan, tämän mahdollisen sijaisen ja muiden johtoryhmän jäsenten valinnasta ja vapauttamisesta, ylimmän johdon resursseista, merkittävistä muutoksista Rovio-konsernin liiketoimintaorganisaatiossa, Rovio-konsernin yleisistä palkitsemisperiaatteista mukaan lukien lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinsuunnitelmat sekä käsittelee ja hyväksyy palkitsemisraportit ja palkitsemispolitiikan.

Hallitus vastaa varsinaisen yhtiökokouksen koollekutsumisesta ja toimittaa vuosittain yhtiökokoukselle kaikki tarvittavat ehdotukset.

Roviolla ei ole hallituksen nimitysvaliokuntaa, joten hallitus valmistelee ja esittelee yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten palkkioista (palkitsemispolitiikan mukaisesti), hallituksen koosta ja hallituksen jäsenistä.

Hallitus toteuttaa vuosittaisen itsearvioinnin toimintansa edelleen kehittämiseksi. Lisäksi hallitus arvioi vuosittain jäsentensä riippumattomuutta hallinnointikoodin suositusten mukaisesti.

Hallituksen kokoukset vuonna 2019

Hallitukseen kuuluivat 9.4.2019 pidettyyn varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka seuraavat kuusi jäsentä: puheenjohtaja Mika Ihamuotila, varapuheenjohtaja Kaj Hed, Camilla Hed-Wilson, Kim Ignatius, Jenny Wolfram ja Niklas Zennström.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 9.4.2019 päätettiin, että yhtiön hallitus koostuu seitsemästä (7) varsinaisesta jäsenestä. Hallitukseen valittiin uudelleen toimikaudelle, joka päättyy vuoden 2020 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, puheenjohtajaksi Mika Ihamuotila, varapuheenjohtajaksi Kaj Hed ja jäseniksi Camilla Hed-Wilson, Kim Ignatius ja Jenny Wolfram sekä uusiksi jäseniksi Fredrik Löving ja Jeferson Valadares.

Rovion hallituksen jäsenistä Kim Ignatius, Mika Ihamuotila, Fredrik Löving, Jeferson Valadares ja Jenny Wolfram ovat riippumattomia Roviosta ja sen suurimmista osakkeenomistajista. Kaj Hed ja Camilla Hed-Wilson ovat Rovion suurimman osakkeenomistajan Oivor Ab:n todellisia edunsaajia, joten heitä ei katsota riippumattomiksi Rovion suurimmista osakkeenomistajista.

Vuonna 2019 hallitus kokoontui paikan päällä tai puhelinkokouksena 16 kertaa ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 95 %. Vuonna 2019 hallituksen toiminnan pääpainopiste oli yhtiön taloudellisen raportoinnin seurannassa ja valvonnassa, listayhtiötä koskevan hallinnoinnin toteuttamisessa, Games ja Brand Licensing -liiketoiminnan strategioissa, Hatch Entertainment Oy:n strategiassa ja rahoituskierroksessa, peliportfolion vahvistamisessa sekä toimialalla tapahtuvien merkittävien muutosten ymmärtämisessä, mahdollisten

yrityskauppojen arvioinnissa, valmistelussa ja niihin liittyvien riskien ja rahoituksen arvioinnissa, henkilöstön ja johdon palkitsemismallien arvioimisessa ja päättämisessä sekä Rovio-konsernin riskien ja rahoituksen tasapainottamisessa.

Osallistuminen vuonna 2019	Hallituksen kokoukset
Mika Ihamuotila	16/16
Kaj Hed	16/16
Camilla Hed-Wilson	16/16
Kim Ignatius	16/16
Fredrik Löving (9.4.2019 alkaen)	11/11
Jeferson Valadares (9.4.2019 alkaen)	11/11
Jenny Wolfram	16/16
Niklas Zennström (9.4.2019 saakka)	3/5

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot olivat vuonna 2019 yhteensä 519 000,00 euroa.

Hallitus vuonna 2019

- **Mika Ihamuotila**, hallituksen puheenjohtaja
- **Kaj Hed**, hallituksen varapuheenjohtaja
- **Camilla Hed-Wilson**, hallituksen jäsen
- **Kim Ignatius**, hallituksen jäsen, Rovion tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja
- **Fredrik Löving**, hallituksen jäsen
- **Jeferson Valadares**, hallituksen jäsen
- **Jenny Wolfram**, hallituksen jäsen
- **Niklas Zennström**, hallituksen jäsen 9.4.2019 saakka

Hallituksen työn arviointi

Hallitus teki itsearvioinnin työstään ja toimintatavoistaan vuodelta 2019. Selvityksen keskeisenä tarkoituksena on arvioida hallituksen toimintaa kuluneen vuoden aikana

sekä toimia hallituksen ja sen monimuotoisuuden kehittämisen perustana. Hallitus käsitteli itsearvioinnin tuloksia sekä hallituksen kesken että yhdessä johdon kanssa.

Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet

Hallitus on määrittänyt monimuotoisuutta koskevat periaatteensa hallituksen työjärjestyksessä sekä monimuotoisuuden periaatteita koskevassa ohjeistuksessaan vuodelta 2017. Ohjeistuksen mukaisesti monimuotoisuutta koskevat periaatteet otetaan huomioon valmisteltaessa ehdotusta hallituksen jäsenten nimittämiseksi yhtiökokoukselle: varmistetaan, että hallituksella on kokonaisuudessaan tarpeellinen tieto ja kokemus liiketoiminnasta ja Rovion merkittävimpien markkinoiden yhteiskunnallisista ja kulttuurisista olosuhteista; varmistetaan, että hallituksessa on tasapuolinen ja tasapainoinen yhdistelmä työkokemusta, osaamista, sukupuolia, kansallisuuksia, tietoa ja erilaisia mielipiteitä ja taustoja ottaen huomioon Rovion nykyiset ja tulevat tarpeet ja näin ollen kyky vaikuttaa positiivisesti Rovion pitkän aikavälin strategiseen suuntaan ja suoritukseen; varmistetaan, että molemmat sukupuolet ovat edustettuina hallituksessa.

Yhtiön varsinainen yhtiökokous 9.4.2019 vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän jäsentä ja valitsi uudelleen viisi samaa hallituksen jäsentä kuin edellisenä vuotena ja valitsi kaksi uutta jäsentä. Hallituksen jäsenistä viisi on miehiä ja kaksi naisia. Hallituksen jäsenten tutkinnot ovat neljältä eri alalta, suurin osa tutkinnoista on kauppatieteistä. Kaikilla jäsenillä on työkokemusta erilaisista tehtävistä ja erilaisilta toimialoilta. Hallituksen jäsenet ovat kotoisin eri maista: Suomesta, Brasiliasta ja Ruotsista. Jäsenet edustavat eri ikäiä 29–64 vuoden väliltä, ja heidän jäsenyytensä Rovion hallituksessa on kestänyt 1–14 vuotta.

Hallituksen valiokunnat

Roviolla on kaksi valiokuntaa: tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta taloudelliseen raportointiin, sisäiseen valvontaan, riskienhallintajärjestelmiin ja lähipiiriliiketoimiin liittyvissä asioissa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemassa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodissa (Corporate Governance Code) tarkastusvaliokunnalle osoitettujen velvoitteiden mukaisesti. Tarkastusvaliokunnan tarkoitus on avustaa hallitusta hallinnon, valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisen järjestämisen varmistamisessa osakeyhtiölain mukaisesti ja vapauttaa hallituksen aikaa strategisten asioiden käsittelyyn raportoimalla hallitukselle säännöllisesti valiokunnan tarkastamista ja arvioimista asioista.

Tarkastusvaliokunnan päätehtävät ja toimintatavat on määritelty hallituksen vahvistamassa hallituksen tarkastusvaliokunnan työjärjestyksessä.

Tarkastusvaliokunta koostuu puheenjohtajasta ja vähintään kahdesta jäsenestä. Valiokunta kokoontuu säännöllisesti, vähintään neljä kertaa vuodessa. Jäsenten toimikausi on yksi vuosi. Valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava riittävä asiantuntemus ja kokemus ottaen huomioon valiokunnan tehtäväalue ja tilintarkastusta koskevat pakolliset tehtävät. Tilintarkastusta koskevien pakollisten tehtävien vuoksi vähintään yhdellä tarkastusvaliokunnan jäsenellä on oltava laskentatoimen, kirjanpidon tai tilintarkastuksen asiantuntemusta. Tarkastusvaliokunnan jäseneksi ei voida ottaa lainkaan henkilöä, joka osallistuu yhtiön päivittäiseen johtamiseen (esimerkiksi toimitusjohtaja).

Rovion hallitus nimitti 9.4.2019 pitämässään järjestäytymiskokouksessa tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Kim Ignatiuksen ja jäseniksi Mika Ihamuotilan ja Jenny Wolframin.

Vuonna 2019 tarkastusvaliokunta kokoontui neljä kertaa ja käsitteli seuraavia asioita: tarkastusvaliokunnan vuosisuunnitelman hyväksyminen, osavuosikatsauksien ja niihin liittyvän ulkoisen raportoinnin tarkastelu, tilintarkastussuunnitelman ja tilintarkastukseen liittyvien palkkioiden tarkastaminen, tilintarkastusraporttien käsittely, arvonlennuslaskelmien

tarkastus, sisäiseen tarkastukseen ja sisäiseen valvontaan liittyvien suunnitelmien hyväksyntä sekä näiden toimintoihin liittyvien raporttien käsittely, rahoituksen ja kassavirtojen tarkastelu, riskienhallintaprosessin arviointi ja riskianalyysin läpikäyminen, selvityksen Rovion hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä hyväksyminen, raportointiesityksen muista kuin taloudellisista tiedoista tarkastaminen, Compliance-prosessien toimivuuden ja kehittämisen seuranta, keskustelu IFRS-standardien muutoksista, keskustelu osingoista ja omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmista, vuoden 2019 näkymistä, sekä tilintarkastajien valitsemisesta koskevan suosituksen antaminen hallitukselle. Tarkastusvaliokunta suorittaa työstään itsearvioinnin.

Tarkastusvaliokunnan osallistumismäärät vuonna 2019 olivat seuraavat:

Osallistuminen 2019	Tarkastusvaliokunnan kokoukset
Kim Ignatius	4/4
Mika Ihamuotila	3/4
Jenny Wolfram	4/4

Kokouksissa oli läsnä säännöllisesti myös muita hallituksen jäseniä.

Palkitsemisvaliokunta

Hallituksen palkitsemisvaliokunta on vastuussa johtohenkilöiden, mukaan lukien toimitusjohtajan, nimityksien suosittamisesta ja palkitsemisesta, toimitusjohtajan suoriutumisen arvioinnista, sekä suositusten tekemisestä hallitukselle yhtiön palkitsemisasiossa. Lisäksi palkitsemisvaliokunta valmistelee yhtiön palkitsemispolitiikan ja -raportit.

Palkitsemisvaliokunnan päätehtävät ja toimintatavat on määritelty hallituksen vahvistamassa hallituksen palkitsemisvaliokunnan työjärjestyksessä.

Palkitsemisvaliokunta koostuu puheenjohtajasta ja vähintään kahdesta jäsenestä. Valiokunta kokoontuu säännöllisesti, vähintään neljä kertaa vuodessa. Jäsenten toimikausi on yksi vuosi. Valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava

riippumattomia yhtiöstä ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Toimitusjohtaja tai muu yhtiön johtoryhmään kuuluva henkilö ei voi olla palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Rovion hallitus nimitti 9.4.2019 pitämässään järjestäytymiskokouksessa palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi Kim Ignatiuksen ja jäseniksi Camilla Hed-Wilsonin, Mika Ihamuotilan ja Jenny Wolfram.

Vuonna 2019 tarkastusvaliokunta kokoontui viisi kertaa ja käsitteli seuraavia asioita: johtoryhmän palkitsemismallien ja -tasojen arviointi, lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmien arviointi ja ehdotuksen valmistelu hallitukselle, talent management -prosessin käsittely, avainhenkilöiden seuraajasuunnitelmien ja aktiviteettien läpikäynti, henkilöstökyselyiden tuloksien läpikäynti ja arviointi, sekä rekrytointiprosessien seuranta. Palkitsemisvaliokunta suorittaa työstään itsearviointia.

Palkitsemisvaliokunnan osallistumismäärät vuonna 2019 olivat seuraavat:

Osallistuminen 2019	Palkitsemisvaliokunnan kokoukset
Kim Ignatius	5/5
Camilla Hed-Wilson	5/5
Mika Ihamuotila	4/5
Jenny Wolfram	5/5

Kokouksissa oli läsnä säännöllisesti myös muita hallituksen jäseniä.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja vastaa yhtiön liiketoiminnan ja päivittäisten asioiden hoitamisesta ja hallinnasta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajalla on velvollisuus varmistaa, että yhtiön toiminta on

kulloinkin sovellettavien lakien ja säädösten mukaista. Hän toimii johtoryhmän puheenjohtajana.

Toimitusjohtaja vastaa toiminnastaan yhtiön hallitukselle. Yhtiön hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan. Toimitusjohtajalla voi olla varahenkilö, joka huolehtii toimitusjohtajan tehtävistä, jos toimitusjohtaja itse on estynyt hoitamasta tehtäviään.

Rovion hallitus nimitti Kati Levorannan Rovion toimitusjohtajaksi 30.11.2015. Kati Levoranta aloitti toimitusjohtajana 1.1.2016.

Johtoryhmä

Vuonna 2019 yhtiön johtoryhmän muodostivat toimitusjohtaja, talousjohtaja, Games-liiketoiminnan johtaja, Brand Licensing -liiketoiminnan johtaja, lakiasianjohtaja, markkinointijohtaja ja henkilöstöjohtaja. Johtoryhmän tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa toiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa sekä valmistella hallituksessa käsiteltäviä asioita. Toimitusjohtaja kutsuu johtoryhmän koolle säännöllisesti.

Johtoryhmä valmistelee konsernin strategista suunnittelua ja vuosisuunnittelua, valvoo suunnitelmien toteutumista ja taloudellista raportointia sekä valmistelee merkittäviä investointeja ja yrityskauppoja.

Johtoryhmän jäsenillä on toimivalta omilla vastualueillaan ja velvollisuus kehittää yhtiön toimintaa hallituksen ja toimitusjohtajan asettamien tavoitteiden mukaisesti. Johtoryhmän jäsenet voivat toimia myös tytäryhtiöiden hallitusten jäseninä.

Vuonna 2019 johtoryhmä keskittyi selkeyttämään yhtiön kasvustrategiaa tarkentaen erityisesti peliportfoliostrategiaa peliliiketoiminnan kasvun tukemiseksi. Vuoden toisella puoliskolla Brand Licensing -liiketoimintaa uudelleenorganisoiitiin vastaamaan Yhtiön strategiaa. Lisäksi johtoryhmä työskenteli työntekijöiden kannustinohjelmien ja henkilöstöstrategian parissa. Syksyllä 2019 johtoryhmä esitteli tarkennettua strategiaa Yhtiön ensimmäisessä pääomamarkkinapäivässä.

Johtoryhmä vuonna 2019

- **Kati Levoranta**, toimitusjohtaja
- **Ville Heijari**, markkinointijohtaja
- **Simo Hämäläinen**, Brand Licensing -liiketoiminnan johtaja 31.1.2020 saakka
- **Heini Kaihu**, henkilöstöjohtaja 1.2.2019 alkaen
- **René Lindell**, talousjohtaja
- **Alexandre Pelletier-Normand**, Games-liiketoiminnan johtaja
- **Minna Raitanen**, lakiasiainjohtaja

Vuoden 2019 aikana tehtävänsä jättäneet johtoryhmän jäsenet

- **Marjo Kuosmanen**, henkilöstöjohtaja 31.1.2019 saakka

Rovion riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Riskienhallinta

Tarkoitus

Rovion riskienhallintapolitiikka määrittelee Rovion riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, organisaation, vastuut ja käytännöt.

Riskienhallinta on tärkeä osa Rovio-konsernin liiketoiminnan johtoa ja hallintoa. Rovion riskienhallinnan tavoite on tukea koko organisaatiota saavuttamaan sen strategiset, toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Tavoitteiden saavuttamiseksi Rovio on ottanut käyttöön toimintamalleja riskien ja niiden vaikutusten tunnistamiseksi, arvioimiseksi sekä hallitsemiseksi. Riskienhallinnan tavoitteet on saavutettu, kun konserni on tunnistanut tavoitteisiin liittyvät epävarmuudet, riskit ja mahdollisuudet ja pystyy tehokkaasti arvioimaan ja hallitsemaan riskejä.

Yritysriskien hallinta

Rovion riskienhallinta tähtää konserninlaajuisten riskien tunnistamiseen, arviointiin, hallintaan ja valvontaan. Riskienhallinta on osa Rovion jokapäiväistä päätöksentekoa ja toimintaa. Riskienhallintaa tehdään sekä keskitetysti että liiketoimintayksiköissä, jotta voidaan varmistaa tehokkuus ja näkyvyys koko organisaatiossa. Olennaisimmat riskit tunnistetaan, arvioidaan ja raportoidaan säännöllisesti ja systemaattisesti Rovion hallitukselle osana konsernin ja liiketoimintayksikköjen toimintaa.

Riskien määrittely ja ryhmittely

Rovio jakaa riskit ulkoisiin ja sisäisiin riskeihin ja edelleen strategisiin, toiminnallisiin ja taloudellisiin riskeihin.

Strategiset riskit ovat epävarmuuksia, jotka aiheutuvat pääasiallisesti muutoksista Rovion toimintaympäristössä sekä kyvystä reagoida tai valmistautua niihin. Tällaisia voivat olla mm. muutokset makrotaloudessa,

lainsäädäntöympäristössä, teknologioissa, kuluttajakäyttäytymisessä ja kilpailuympäristössä.

Strategisten riskien ja mahdollisuuksien arvioinnin tavoitteena on tunnistaa ne toimenpiteet, joita voidaan ja joita pitäisi tehdä, jotta hallittujen riskien tavoitteet voitaisiin saavuttaa. Epäonnistuminen uusien mahdollisuuksien tunnistamisessa tai hyödyntämisessä muodostaa myös riskin.

Toiminnalliset riskit ovat olosuhteita tai tapahtumia, jotka voivat estää tai vaikeuttaa tavoitteiden saavuttamista tai aiheuttaa vahinkoja ihmisille, omaisuudelle, liiketoiminnalle tai informaatiolle. Tavoite on välttää tai vähentää toiminnallisia riskejä siihen määrään asti, jossa toimenpiteiden kustannukset ovat järkevässä suhteessa riskiin.

Taloudelliset riskit liittyvät Rovion taloudelliseen asemaan. Näihin kuuluvat valuuttariskit, maksuvalmius- ja rahoitusriskit, korkoriskit sekä luotto- että vastapuoliriskit. Taloudellisten riskien hallinta perustuu konsernin taloudenhoidon periaatteisiin, jotka Rovion hallitus on vahvistanut.

Riskien arvioinnissa huomioidaan myös muita kuin puhtaasti taloudellisia näkökohtia. Maineriskejä syntyy, jos Rovio toiminta ei ole eri sidosryhmien, kuten esimerkiksi Rovion tuotteiden käyttäjien, liikekumppaneiden tai yleisön odotusten mukaisia. Maineriskien estäminen vaatii Rovion sisäisten ohjeiden ja hallintomallin noudattamista. Maineriskien hallintaan vaikuttaa erityisesti nopea ja oikeanlainen ulkoinen viestintä.

Riskit ovat edelleen jaoteltu konserninlaajuisten ja liiketoimintayksiköiden (Games-liiketoiminta ja Brand Licensing -liiketoiminta) tason riskeiksi.

Riskienhallinta vuonna 2019

Rovio jatkoi riskienhallintaprosessinsa kehittämistä ja tehostamista vuonna 2019, minkä seurauksena riskien tunnistaminen ja niiden raportointi formalisoitiin säännöllisesti tapahtuvaksi toiminnaksi varmistaen tehokkuuden ja regulaation noudattamisen.

Vuonna 2019 erityistä huomiota kiinnitettiin edelleen muun muassa tietosuojaan ja Angry Birds -brändiin liittyviin riskeihin. Peliportfolioriskien

tunnistaminen ja riskien alentaminen jatkuvan menestyksen mahdollistamiseksi oli olennainen osa riskienhallintaa.

Sisäinen valvonta

Rovion sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa toiminnan kannattavuus ja tehokkuus, luotettava taloudellinen raportointi ja soveltuvien lakien ja määräysten sekä sovitujen käytäntöjen ja toimintaperiaatteiden noudattaminen.

Rovion strategiset ja liiketoiminnan tavoitteet sekä Rovion hallinto- ja ohjausjärjestelmä määrittävät sisäisen valvonnan viitekehyksen. Rovion sisäisen valvonnan prosessien tavoitteena on hallita, poistaa tai vähentää olennaisia operatiivisia, taloudellisia ja compliance-riskejä ja sen kautta ohjata luotettavaa taloudellista raportointia ja tehokasta ja sääntöjenmukaista liiketoimintaa.

Hallituksen tarkastusvaliokunta tarkastelee sisäisen valvonnan prosessin toimivuutta ja tehokkuutta, Rovion johto on vastuussa asianmukaisen sisäisen valvonnan järjestämisestä ja ylläpitämisestä sekä sen tehokkuuden seuraamisesta osana operatiivista johtamista.

Rovion sisäisen valvonnan katsotaan olevan tehokas, kun johtoryhmällä ja hallituksella on riittävä varmuus siitä, että organisaatio:

- toimii tehokkaasti
- raportoi soveltuvien sääntöjen, määräysten ja normien tai yhteisön määritettyjen raportointitavoitteiden mukaisesti
- noudattaa soveltuvia lakeja, sääntöjä, määräyksiä ja ulkoisia normeja.

Sisäinen tarkastus

Rovion sisäisen tarkastuksen tavoitteena on toimia riippumattomana neuvonantajana ja varmentaa Rovio-konsernin sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskinhallinnan prosessien ja järjestelmien toimivuus.

Roviolla ei ole omaa sisäisen tarkastuksen toimintoa, vaan Rovion sisäinen tarkastus on enemmän prosessi kuin toiminto. Sisäistä tarkastusta johtaa tarkastusvaliokunta, joka viime kädessä päättää suoritettavat menettelyt ja

toimet. Osa niistä voidaan delegoida Rovion sisällä esimerkiksi toimitusjohtajalle, talousjohtajalle tai lakiasiainjohtajalle tai ulkoistaa ulkopuoliselle taholle, jos tämä on tehokkaampaa ja/tai riittävää. Sisäinen tarkastus voi tehdä tiivistä yhteistyötä myös tilintarkastajien kanssa erityisesti osa-alueilla, joissa nämä tukevat toistensa tavoitteita.

Sisäisen tarkastuksen vastuulla on tarkastussuunnitelman laatiminen ja hyväksyminen. Suunnitelmassa yleensä kuvataan ehdotettu toimintatapa yksityiskohtaisesti seuraavien 12 kuukauden ajalle. Sisäinen tarkastus arvioi suunnitelmaa ja siihen ehdotettuja olennaisia muutoksia säännöllisesti tarkastusvaliokunnan kanssa. Tarkastusvaliokunta hyväksyy suunnitelman, jonka Rovio voi toteuttaa joko sisäisesti tai ulkoistaa luotettaville kumppaneille erityisesti osa-alueilla, jotka edellyttävät täyttä riippumattomuutta ja/tai erityisosaamista tai -tietoa.

Sisäinen tarkastus vuonna 2019

Vuonna 2019 noudatettiin aiemmin laadittua sisäisen tarkastuksen suunnitelmaa. Hallitukselle esiteltiin suunnitelman mukaisesti eri tarkastusalueita, joista vuoden 2019 painopistealueeksi valittiin käyttäjähankinta, sen prosessit ja toimintamenetelmät. Rovion sisäisen tarkastuksen kumppanina toimiva KPMG suoritti prosessien arvioinnin ja validoinnin. KPMG:n suorittamien sisäisen tarkastuksen toimenpiteiden perusteella ei havaittu olennaisia, välittömiä toimenpiteitä edellyttäviä parannuskohteita.

Tilintarkastus

Rovio Entertainment Oyj:llä on yksi varsinainen tilintarkastaja, jonka tulee olla Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan ja päättää hänen palkkiostaan.

Varsinainen yhtiökokous valitsi 9.4.2019 yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii

KHT Mikko Ryttilähti. Tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy on toiminut Yhtiön tilintarkastajana vuodesta 2013 alkaen.

Vuonna 2019 Rovio maksoi 367 136,77 euroa tilintarkastuspalveluista. Lisäksi Rovio maksoi 5 300 euroa konsulttipalveluista, jotka eivät liittyneet tilintarkastukseen.

Sisäpiirihallinto

Rovio noudattaa toiminnassaan Markkinoiden väärinkäyttöasetusta (EU N:o 596/2014) sekä sen nojalla annettua sääntelyä, mukaan lukien Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Tämän lisäksi yhtiö on täydentänyt ohjeistusta sisäisellä sisäpiiriohjeella.

Rovio on määritellyt johtotehtävissä toimiviksi henkilöiksi (johtohenkilö) yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtajan ja muut johtoryhmän jäsenet. Näiden johtohenkilöiden sekä heidän lähipiirinsä tulee ilmoittaa Rovion rahoitusvälineillä tai rahoitusjohdannaisilla tekemänsä omat liiketoimet Roviolle ja Finanssivalvonnalle viipymättä ja viimeistään kolmen työpäivän määräajassa liiketoimen toteuttamisen jälkeen. Rovio julkistaa johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä Roviolle ilmoittamat liiketoimet pörssitiedotteella ja nettisivuillaan.

Johtohenkilöt eivät saa tehdä liiketoimia omaan tai kolmannen lukuun suoraan tai välillisesti Yhtiön osakkeilla tai muilla rahoitusvälineillä suljetun ajanjakson aikana 30 päivää ennen osavuosikatsauksen, puolivuosikatsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista, julkistamispäivä mukaan lukien. Rovio on lisäksi laajentanut suljetun ajanjakson aikana kaupankäyntikiellossa olevien henkilöiden piiriä myös sellaisiin johtohenkilöihin kuulumattomiin työntekijöihin ja muihin henkilöihin, joilla on mahdollisuus saada tietoa Rovion osavuosikatsauksesta tai tilinpäätöstiedotteesta tai joilla on muuten säännöllinen pääsy Rovion olennaisiin taloustietoihin asemansa tai työtehtäviensä kautta ennen niiden julkistamista ("suljetun ajanjakson työntekijät").

Rovion sisäpiiriluettelo koostuu yhdestä tai useammasta hankekohtaisesta sisäpiiriluettelosta. Rovio voi perustaa myös ns. pysyviä sisäpiiriläisiä koskevan

sisäpiiriluettelon, johon merkitään sellaiset henkilöt, joilla on tehtävänsä tai asemansa luonteen vuoksi jatkuvasti pääsy kaikkiin Roviota koskeviin sisäpiiritietoihin. Rovio ylläpitää luetteloa työntekijöistä ja palveluntarjoajista, joilla on pääsy sisäpiiritietoon.

Kaupankäynti Rovion osakkeilla tai muilla rahoitusvälineillä on aina kiellettyä, kun henkilöllä on Rovioon tai sen rahoitusvälineisiin liittyvää sisäpiiritietoa riippumatta siitä, onko henkilö merkitty Rovion sisäpiiriluetteloon.

Rovion lakiasiainjohtaja on vastuussa yhtiön sisäpiiriohjeesta sekä Rovion sisäpiiriasioiden yleisestä järjestämisestä.

Lähipiiri

Rovion noudattaa lähipiiritoimiin liittyvää lainsäädäntöä, Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita.

Hallituksen hyväksymä Rovion lähipiiripolitiikka kuvaa mahdollisten lähipiirin kanssa tehtävien liiketoimien seurantaa, arviointia ja tunnistamista sekä päätöksentekoprosessia ja lähipiiritapahtumien julkistamista. Rovion tarkastusvaliokunta seuraa ja arvioi Rovion lähipiiritoimia, ja jos liiketoimi tunnistetaan mahdolliseksi lähipiiritapahtumaksi, liiketoimi ohjataan hallituksen hyväksyttäväksi.

Rovio on määritellyt lähipiiriinsä kuuluvat tahot ja ylläpitää ja seuraa säännöllisesti luetteloa lähipiiriinsä kuuluvista ihmisistä ja oikeushenkilöistä lähipiiritoimien tunnistamiseksi. Rovio raportoi lähipiiritoimia koskevat periaatteensa vuosittaisessa selvityksessään hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä julkistaa tapahtuneet lähipiiritoimet vuosittain tilinpäätöksessään. Lähipiiritoimet, jotka ovat olennaisia Rovion osakkeenomistajille ja poikkeavat Rovion normaalista liiketoiminnasta tai niitä tehdään muuten kuin markkinaehtoisesti on tunnistettava ja julkistettava arvopaperimarkkinalain ja Nasdaq Helsinki Oy:n pörssin sääntöjen mukaisesti.

Tiedonantopolitiikka

Rovio noudattaa viestinnässään EU:n ja Suomen lainsäädäntöä, Markkinoiden väärinkäyttöasetusta (EU N:o 596/2014) sekä sen nojalla annettua sääntelyä, Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita, ESMA:n (European Securities and Markets Authority) ja Finanssivalvonnan ohjeita sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia sekä Rovion tiedonantopolitiikkaa.

Rovion tiedonantopolitiikassa kuvataan keskeiset periaatteet ja toimintatavat, joiden mukaisesti Rovio viestii pääomamarkkinoiden eri osapuolten kanssa. Tiedonantopolitiikan periaatteet koskevat koko Rovio-konsernia.

Rovion talous- ja sijoittajaviestinnän tavoitteena on varmistaa, että kaikilla markkinoilla toimivilla osapuolilla on samanaikaisesti ja viivytyksettä käytössään yhdenvertainen, tasapuolinen, riittävä ja samanaikainen tieto Rovioon ja sen liiketoimintaan liittyvistä olennaisista tekijöistä, jotka voivat vaikuttaa Rovion rahoitusvälineiden arvoon, ja että julkistettava tieto antaa oikeat ja riittävät tiedot Yhtiön toiminnasta.

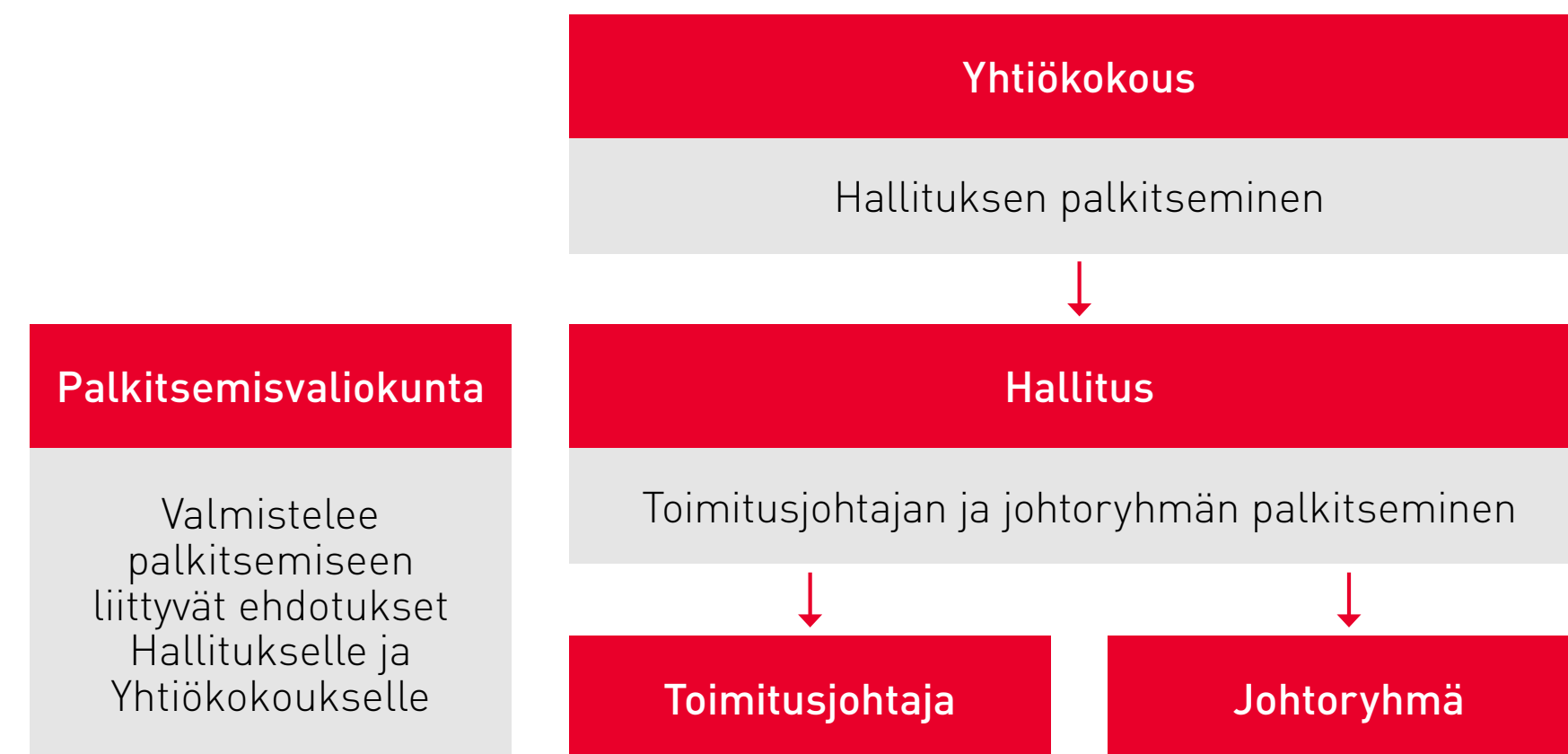
Rovio julkistaa säännöllisesti ennalta ilmoitetun aikataulun mukaisesti tietoa tuloksestaan ja taloudellisesta asemastaan tilinpäätöksessä ja toimintakertomuksessa, tilinpäätöstiedotteessa, puolivuosisikatsauksessa sekä osavuosisikatsauksissa.

Rovio julkaisee ulkoisesti pääasiassa konsernia ja sen raportoitavia segmenttejä (Games, Brand Licensing ja Other) koskevia tietoja. Taloudellisia tietoja tai tunnuslukuja ei pääsääntöisesti julkaista Rovion muista yksiköistä tai juridisista yhtiöistä.

PALKKA- JA PALKKIOSELVITYS 2019

Osa A Palkitsemisen päätöksentekojärjestys

Palkitsemisen päätöksentekojärjestys



Hallituksen jäsenten palkitseminen: Osakeyhtiölain mukaisesti yhtiökokous päättää Rovion hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista. Palkitsemisvaliokunta vastaa hallituksen palkkioehdotuksen laatimisesta yhtiökokoukselle.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitseminen: Hallituksen palkitsemisvaliokunta on vastuussa suositusten tekemisestä hallitukselle ylimmän johdon palkitsemiseen liittyen. Palkitsemisvaliokunta valmistelee myös Rovion yleiset palkitsemisperiaatteet, lyhyen- ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät sekä palkitsemispolitiikan, jotka hallitus hyväksyy. Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja hyväksyy tämän palkkion samoin kuin muiden johtoryhmän henkilöiden nimitykset ja palkkiot.

Osa B Johtoryhmä ja palkitsemisen keskeiset periaatteet

Vuonna 2019 johtoryhmä koostui seitsemästä henkilöstä (sisältäen toimitusjohtajan), jotka kaikki työskentelevät Suomessa. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän muiden jäsenten palkitseminen muodostuu kiinteästä kuukausipalkasta, luontoiseduista sekä pitkän ja lyhyen aikavälin kannustinohjelmista. Hallitus määrittää kannustinohjelmien säännöt, joiden mukaan mahdolliset kannustimet määritetään ja maksetaan.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vuonna 2019

Nimi	Rooli	Aloituspäivä
Kati Levoranta	Toimitusjohtaja	1 tammikuu 2016
Alex Pelletier-Normand	Games-liiketoiminnan johtaja	1 tammikuu 2019
Simo Hämäläinen	Brand Licensing -liiketoiminnan johtaja	1 huhtikuu 2017
Rene Lindell	Talousjohtaja	1 toukokuu 2017
Minna Raitanen	Lakiasianjohtaja	1 tammikuu 2016
Heini Kaihu	Henkilöstöjohtaja	1 helmikuu 2019
Ville Heijari	Markkinointijohtaja	11 huhtikuu 2018

Marjo Kuosmanen toimi Henkilöstöjohtajana 31.1.2019 asti.

Toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkitsemisen elementit vuonna 2020

Toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkitseminen muodostuu peruspalkasta ja luontoiseduista, tulospalkkiosta, osakeoptioista ja rajoitetuista osakkeista. Toimitusjohtajalla ja muilla johtoryhmän jäsenillä ei ole lisäeläkejärjestelyitä. Toimitusjohtajan sopimus päättyy viimeistään sen kuun lopussa, jona toimitusjohtaja täyttää 63 vuotta.

Palkitsemiselementti	Tarkoitus	Kuvaus
Peruspalkka	Tarjota asianmukainen peruspalkka tehtävään perustuen.	Kiinteä kuukausipalkka ja luontoisetuudet yhtiön politiikan mukaisesti.
Lyhyen aikavälin kannustin (STI)	Tukea liiketoimintastrategiaa palkitsemalla ja kannustamalla johtajia parantamaan lyhyen aikavälin suoritusta.	Toimitusjohtaja on oikeutettu johtoryhmän lyhyen aikavälin kannustinojelman (STI 2020). Bonus määräytyy painotetusti konsernin liikevaihdon ja oikaistun käyttökateen mukaan. Maksimibonus on 100 % peruspalkasta. Johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja johtoryhmän lyhyen aikavälin kannustinojelman (STI 2020). Bonus määräytyy painotetusti konsernin liikevaihdon ja oikaistun käyttökateen mukaan. Maksimibonus on 100 % peruspalkasta.
Pitkän aikavälin kannustimet (LTI)	Yhdistää omistajien ja henkilöstön tavoitteet ja palkita henkilöstöä yrityksen arvon kasvusta.	Tammikuussa 2020 Rovio perusti osakesäästöohjelman henkilöstölle. Henkilöstöllä on mahdollisuus säästää osan palkastaan (2–8 % bruttopalkasta), ja sijoittaa se Rovion osakkeisiin. Palkkioksi sitoutumisesta Rovio tarjoaa osallistujalle yhden ilmaisen lisäosakkeen (brutto) jokaista kahta osallistujan säästöillä ostettua osaketta kohti sisältäen rahana maksettavan osuuden. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa lisäosakkeista osallistujalle aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Lisäosakkeiden saamisen edellytyksenä on osallistujan työsuhteen jatkuminen ja säästöosakkeiden pitäminen omistusjakson loppuun saakka. Osakesäästöohjelmaan osallistuminen on vapaaehtoista, ja työntekijät kutsutaan osallistumaan yhdelle ohjelmakaudelle kerrallaan. Ensimmäinen ohjelmakausi alkaa 1.4.2020 ja päättyy 31.8.2022. Rovion toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet ja valikoidut avainhenkilöt ovat oikeutettuja suoriteperusteiseen osakepalkkiojärjestelmään. Osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa osallistujalle mahdollisuuden ansaita osakkeita ansaintakriteereille asetettujen suoritustasojen saavuttamisen perusteella. Ohjelman ansaintakriteerit ovat Rovion oikaistu liikevoitto (EBIT, %, pois lukien Hatch Entertainment Oy) ja pelien suhteellinen liikevaihtokasvu (%). Rovion hallitus asettaa vaadittavat suoritustasot vuosittain jokaiselle ansaintajaksolle. Osakepalkkiojärjestelmässä on kolme vuosittain alkavaa ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2020, 2021 ja 2022. Jokaista ansaintajaksoa seuraa vuoden mittainen odotusjakso. Rovion toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet ja valikoidut avainhenkilöt ovat oikeutettuja rajoitettuun osakeohjelmaan. Ohjelma tarjoaa valikoiduille avainhenkilöille mahdollisuuden saada ennalta määritellyn määrän yhtiön osakkeita sitouttamisjakson jälkeen, joka vaihtelee kahdenkymmentä (12) ja kolmenkymmenenkuuden (36) kuukauden välillä liiketoiminnan tarpeiden mukaan. Vuosina 2017–2019 Roviolla oli kaikille työntekijöille, mukaan lukien toimitusjohtaja ja johtoryhmä, suunnattu optio-ohjelma. Optioiden lukumäärä määräytyi henkilön roolin ja aseman mukaan. Optioiden merkintähinta määräytyi kunkin ohjelman optioiden joko osakkeen myöntämispäivän käyvän arvon mukaan tai myöntämispäivää edeltävän kuukauden osakkeiden lukumääräpainotetun keskihinnan mukaan. Merkintäajat vaihtelevat ohjelmasta riippuen. Viimeiset optiot allokoitiin vuonna 2019 ja vestaantumisjaksot jatkuvat kesäkuuhun 2021 saakka.
Eläkkeet	Taata lakisääteisen eläkkeen kertyminen toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle.	Toimitusjohtaja ja johtoryhmä ovat oikeutettuja Suomen lakisääteiseen työeläkkeeseen (TyEL), jonka määrä määräytyy työskentelyvuosien ja palkan perusteella lainsäädännön mukaan. Lisäeläkejärjestelyjä ei tarjota.

Palkitsemiselementti	Tarkoitus	Kuvaus
Ehdot	Turvata Rovion liiketoiminnan jatkuvuus ja tarjota toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille taloudellista turvaa sekä kilpailukykyiset työsuhteenehdot.	Toimitusjohtajan sopimus voidaan irtisanoa sekä toimitusjohtajan että yhtiön toimesta noudattaen kuuden kuukauden irtisanomisaikaa. Mikäli yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan sopimuksen toimitusjohtajasta riippumattomista syistä, yhtiö on velvollinen maksamaan toimitusjohtajalle erokorvauksena toimitusjohtajan 12 kuukauden palkkaa vastaavan määrän, mikäli toimitusjohtaja irtisanomisaikana hoitaa sopimuksessa sovitut velvoitteensa. Yhtiöllä on oikeus purkaa toimitusjohtajan sopimus, mikäli toimitusjohtaja olennaisesti rikkoo sopimuksen ehtoja. Tällöin sopimus päättyy välittömästi eikä yhtiöllä ole minkäänlaista maksuvelvollisuutta. Muiden yhtiön johtoryhmän jäsenten irtisanomisaika on neljästä kuuteen kuukautta riippumatta siitä, kumpi osapuoli irtisanoo sopimuksen.
Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkkiorakenne	Yhdistää johtoryhmän ja omistajien edut palkitsemalla lyhyen- ja pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamisesta asianmukaisesti.	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>Toimitusjohtaja</p> <p>● Peruspalkka ● STI-tavoite ● LTI-tavoite</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Johtoryhmä</p> <p>● Peruspalkka ● STI-tavoite ● LTI-tavoite</p> </div> </div>

Kannustinohjelmat vuonna 2020

Roviolla on yksi lyhyen aikavälin kannustinohjelma vuonna 2020

Tukeakseen liiketoimintastrategiaa palkitsemalla ja kannustamalla johtoryhmän jäseniä ja muuta henkilöstöä parantamaan lyhyen aikavälin suoritusta, Roviolla on voimassa yhtenäinen, oikaistuun käyttökatteeseen pohjautuva, lyhyen aikavälin kannustinohjelma koko henkilöstölle. Bonuksen jakovara on rajattu 50 prosenttiin työntekijöiden palkkakustannuksista ja sen koko vaihtelee 0–50 % välillä riippuen konsernin liikevaihdosta ja oikaistusta käyttökatteesta ennen bonuksia. Bonuksen enimmäismäärä yksittäiselle henkilölle on 100 % peruspalkasta.

Roviolla on kolme pitkän aikavälin kannustinohjelmaa vuonna 2020

Rovio Entertainment Oyj:n hallitus päätti tammikuun 23. 2020 perustaa **suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän** avainhenkilöille, mukaan lukien toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet.

Osakepalkkiojärjestelmän tarkoituksena on motivoida yhtiön avainhenkilöitä työskentelemään omistaja-arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä tarjoamalla heille osakepohjaisen palkkion, joka perustuu hallituksen asettamien ansaintakriteerien saavuttamiseen.

Osakepalkkiojärjestelmässä on kolme vuosittain alkavaa ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2020, 2021 ja 2022. Jokaista ansaintajaksoa seuraa vuoden mittainen odotusjakso, kalenterivuodet 2021, 2022 ja 2023. Osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa osallistujalle mahdollisuuden ansaita osakkeita ansaintakriteereille asetettujen suoritustasojen saavuttamisen perusteella. Ohjelman ansaintakriteerit ovat Rovion oikaistu liikevoitto (EBIT, %, pois lukien Hatch Entertainment Oy) ja pelien suhteellinen liikevaihtokasvu (%). Rovion hallitus asettaa vaadittavat suoritustasot vuosittain jokaiselle ansaintajaksolle.

Mahdolliset palkkiot maksetaan osittain osakkeina ja osittain rahana kunkin odotusjakson päättymisen jälkeen keväällä 2022, 2023 ja 2024. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista.

Ansaintajakson 2020 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään arviolta 738 000 Rovio Entertainment Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Rovion johtoryhmän jäsenen on pidettävä 50 prosenttia osakepalkkiojärjestelmän perusteella saamistaan netto-osakkeista, kunnes hänen osakkeenomistuksensa Roviolla vastaa yhteensä 50 prosenttia

hänen vuosibruttopalkkansa arvosta. Tämä omistus on pidettävä niin kauan kuin jäsenyys johtoryhmässä jatkuu.

Rovio Entertainment Oyj:n hallitus on tammikuun 23. 2020 päättänyt perustaa **osakesäästöohjelman** henkilöstölle.

Osakesäästöohjelman tavoitteena on kannustaa työntekijöitä sijoittamaan Rovion osakkeeseen tarjoamalla osallistujille lisäosakkeita, jotka maksetaan suhteessa sijoitukseen omistusjakson jälkeen.

Osakesäästöohjelma koostuu vuosittain alkavista ohjelmakausista, joista jokaisessa on 12 kuukauden säästökausi ja sitä seuraava omistusjakso. Osakesäästöohjelmaa tarjotaan noin 460 Rovion työntekijälle lukuun ottamatta työntekijöitä Kiinassa, Yhdysvalloissa, Isossa-Britanniassa sekä Hatch Entertainment Oy:n työntekijöitä.

Työntekijällä on mahdollisuus säästää osa palkastaan ja sijoittaa se Rovion osakkeisiin. Säästöillä hankitaan Rovion osakkeita neljännesvuosittain Rovion osavuosikatsausten julkistamispäivien jälkeen. Osakkeille maksettavilla osingoilla ostetaan markkinoilta osakkeita ohjelman seuraavana hankintapäivänä. Palkkioksi sitoutumisesta Rovio tarjoaa osallistujalle yhden ilmaisen lisäosakkeen (brutto) jokaista kahta osallistujan säästöillä ostettua osaketta kohti, sisältäen rahana maksettavan osuuden. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa lisäosakkeista osallistujalle aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Lisäosakkeiden saamisen edellytyksenä on osallistujan työsuhteen jatkuminen ja säästöosakkeiden pitäminen omistusjakson loppuun saakka. Ensimmäisen ohjelmakauden säästöosakkeet ja lisäosakkeet hankitaan ostamalla osakkeet markkinoilta.

Osakesäästöohjelmaan osallistuminen on vapaaehtoista, ja työntekijät kutsutaan osallistumaan yhdelle ohjelmakaudelle kerrallaan. Ensimmäinen ohjelmakausi alkaa 1.4.2020 ja päättyy 31.8.2022. Ensimmäisen ohjelmakauden omistusjakso päättyy 31.8.2022, ja lisäosakkeet maksetaan osallistujille mahdollisimman pian sen jälkeen.

Rovion rajoitettu osakeohjelma pysyy voimassa 17.5.2018 julkaistun tiedotteen mukaisena. Rajoitetun osakeohjelman tarkoitus on sitouttaa yhtiön avainhenkilöitä ja yhdistää osallistujien ja osakkeenomistajien pitkän aikavälin intressit. Ohjelma tarjoaa valikoiduille avainhenkilöille mahdollisuuden saada ennalta määritellyn määrän yhtiön osakkeita sitouttamisjakson jälkeen, joka vaihtelee kahdentoista (12) ja kolmenkymmenenkuuden (36) kuukauden välillä liiketoiminnan tarpeiden mukaan. Ohjelman palkkio maksetaan osallistujalle niin pian kuin mahdollista sitouttamisjakson päättymisen jälkeen. Palkkion maksaminen edellyttää, että osallistujan työsopimus on voimassa, sitä ei ole irtisanottu, ja se jatkuu sitouttamisjakson loppuun asti. Palkkio maksetaan yhtiön osakkeina ja siitä aiheutuvat verot ja veronluonteiset kustannukset vähennetään bruttomääräisestä palkkiosta. Osakkeen arvo määritetään maksupäivänä osakkeen vaihdolla painotetun keskikurssin perusteella. Palkkiota ei makseta, jos työsopimus päättyy ennen sitouttamisjakson päättymistä.

Sitouttaakseen avainhenkilöitä Rovioon rajoitetussa osakeohjelmassa allokoidaan seuraavan 12 kuukauden aikana enintään 644 000 osakeoikeutta. Rajoitetun osakeohjelman perusteella maksettavat palkkiot vastaavat tällä hetkellä yhteensä enintään arviolta 1 097 195 osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

	Sitouttamisjakso	Osakkeiden enimmäismäärä	Myönnetyt osakkeet	Haltijat
Rajoitettu osakeohjelma*	12–36 kk	1 300 000	425 845	45

*31.12.2019 lähtien

Rovion hallitus hyväksyi 27.7.2017 **pitkän aikavälin kannustinohjelman, joka koostuu kaikille työntekijöille**, mukaan lukien toimitusjohtaja ja johtoryhmä, suunnatusta optio-ohjelmasta ja valikoiduille avainhenkilöille suunnatusta rajoitetusta osakeohjelmasta.

Optio-ohjelma mahdollistaa enintään 5 000 000 option liikkeeseen laskemisen. Kukin optio oikeuttaa merkitsemään yhden osakkeen. Optio-ohjelma sisältää kolme erää, jotka voidaan kohdistaa vuosille 2017, 2018 ja 2019. **Viimeiset optiot ohjelmasta allokoitiin vuonna 2019.**

Optio-ohjelmien tarkoitus on palkita henkilöstöä yhtiön osakkeen arvonnoususta ja yhdistää henkilöstön ja omistajien intressit.

Optio-ohjelma	Merkintäaika	Merkintahinta	Myönnetyt optiot	Optioiden enimmäismäärä	Haltijat
2017A	1.10.2019–30.9.2021	11,32 EUR	827 650	1 616 667	240
2017B	1.10.2019–30.9.2021	11,50 EUR	25 500	50 000	2
2018A	1.6.2021–31.5.2022	5,17 EUR	973 750	1 616 667	275
2018B	1.6.2021–31.5.2022	5,26 EUR	10 500	50 000	1
2019A	1.6.2022–31.5.2023	7,13 EUR	1 158 500	1 616 666	357
2019B	1.6.2022–31.5.2023	7,13 EUR	10 000	50 000	1

Hallituksen palkitseminen 2019

9.4.2019 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenillä on oikeus seuraavaan kuukausittaiseen korvaukseen:

- Hallituksen puheenjohtaja: 9 500 €/kk (114 000 € vuodessa)
- Hallituksen varapuheenjohtaja: 7 500 €/kk (90 000 € vuodessa)
- Hallituksen jäsen tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana: 7 500 €/kk (90 000 € vuodessa)
- Hallituksen jäsenet: 5 000 €/kk (60 000 € vuodessa)

Jos tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja on hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja, erillistä palkkiota ei makseta. Yhtiö korvaa hallituksen ja valiokuntien jäsenten tehtäviin liittyvät kohtuulliset matkakulut. Hallituksen

jäsenillä ei ole työ- tai toimosuhdetta Rovion kanssa, eivätkä he kuulu mihinkään Rovion lyhyen tai pitkän aikavälin kannustinohjelmaan. Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot vuonna 2019 olivat 519 000 euroa.

Hallituksen jäsen	Hallituksen jäsen vuodesta	Hallituspalkkio ±(euroa)	Osakeomistus*
Mika Ihamuotila (puheenjohtaja)	Puheenjohtaja toukokuusta 2017 alkaen, jäsen vuodesta 2013	114 000	245 190 osaketta määräysvalta yhteisönsä PowerBank Ventures Oy:n kautta.
Kaj Hed (varapuheenjohtaja)	Varapuheenjohtaja toukokuusta 2017 alkaen, puheenjohtaja 2005–2006 ja 2008–2017	90 000	12 919 011 osaketta Oivor AB***:n kautta. Oivor AB omistaa yhteensä 32 297 528 Rovion osaketta ja 40 % Oivor AB:n osakkeista on Kaj Hedinin hallinnassa.
Kim Ignatius (tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja)	Vuodesta 2017	90 000	9 000 osaketta
Camilla Hed-Wilson	Vuodesta 2011	60 000	6 459 506 osaketta Oivor AB***:n kautta. Oivor AB omistaa yhteensä 32 297 528 Rovion osaketta ja 20 % osakkeista on Camilla Hed-Wilsonin hallinnassa.
Jenny Wolfram	Vuodesta 2017	60 000	-
Fredrik Loving	Vuodesta 2019	45 000	-
Jeferson Valadares	Vuodesta 2019	45 000	-
Yhteensä		519 000**	19 632 706

*31.12.2019

**Niklas Zennström toimi hallituksen jäsenenä 9.4.2019 asti (maksetut hallituspalkkiot 15 000)

***Aikaisemmin Trema International Holding B.V.:lle kuuluneet Rovio osakkeet ovat siirtyneet Oivor AB:lle.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitseminen 2019

Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkitseminen muodostuu kiinteästä peruspalkasta, luontoiseduista, vuosittaisesta lyhyen aikavälin kannustinohjelmasta, optioista ja rajoitetusta osakeohjelmasta.

Vuonna 2019 toimitusjohtajan suoriteperusteinen käteiskompensaatio oli 368 000 euroa, Lisäksi toimitusjohtaja sai 90 000 optiota voimassa olevien optio-ohjelmien perusteella. Muiden johtoryhmän jäsenten suoriteperusteinen käteiskompensaatio oli 1 374 903 euroa. Lisäksi muut johtoryhmän jäsenet saivat yhteensä 330 000 optiota voimassa olevien optio-ohjelmien perusteella.

	Kiinteä peruspalkka (EUR)	STI* (EUR)	Saadut optiot 2017A**	Saatavat optiot 2018A***	Saatavat optiot 2019A***	Saadut rajoitetut osakkeet**	Saatavat rajoitetut osakkeet***
Toimitusjohtaja Kati Levoranta	368 000	0	90 000	90 000	90 000	56 195	31 195
Johtoryhmä	1 294 103	80 800	155 000	167 500	240 000	106 500	220 500
Yhteensä	1 662 103	80 800	245 000	257 500	330 000	162 695	251 695

*Sisältää lyhytaikaisen kannustinjärjestelmän mukaiset tulospalkkiot sekä muut mahdolliset kertaluontoiset erät, jotka on kirjattu kuluiksi tilikauden aikana.

**Saatujen optioiden/osakkeiden määrä 31.12.2019.

***Saatavien optioiden/osakkeiden määrä 31.12.2019.



SISÄLLYS

Hallituksen toimintakertomus	61
Tunnusluvut	71
Konsernin tilinpäätös	74
Konsernin laaja tuloslaskelma	74
Konsernitase	75
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	76
Konsernin rahavirtalaskelma	77
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet.....	78
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot.....	85
1. Segmentit ja tulos	85
2. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet ja leasingmaksut	97
3. Pääomarakenne ja pääoman hallinta	103
4. Konsolidointi	120
5. Muut liitetiedot	127
Emoyhtiön tilinpäätös	131
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset ..	143
Tilintarkastusmerkintä	143
Tilintarkastuskertomus	145
Osakkeenomistajille	150

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Voitonjakoehdotus

Konsernin emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2019 ovat yhteensä 165 584 072,51 euroa, joista tilikauden voitto on 20 693 929,04 euroa. Hallitus ehdottaa 31.3.2020 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,09 euroa osaketta kohden (0,09 euroa vuodelta 2018). Tilinpäätöshetken 31.12.2019 ulkona olevien osakkeiden lukumäärän perusteella osingon määrä on yhteensä 7 165 035,27 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

2020 näkymät

Tähtäämme 1–3 pelin julkaisuun vuonna 2020. Uusien pelien julkaisuajankohdat riippuvat pelien testimarkkinoinnin etenemisestä. Tämän vuoksi emme anna vuodelle 2020 liikevaihtoennustetta. Aloitamme vuoden käyttäjähankintainvestoinnit alhaisemmalla tasolla verrattuna viime vuoden lopun tasoon. Alhaisimmista käyttäjähankintainvestoinneista sekä Hatch Entertainment Oy:n kustannussäästöistä johtuen oikaistu liikevoitto paranee.

Näkymien perusta

Strategiamme mukaisesti pyrimme kasvattamaan Games-liiketoimintaa parantamalla kärkipelejä ja kehittämällä uusia pelejä.

Brand Licensing -liiketoiminta on optimoitu operoimaan voitollisesti pienemmillä myynnillä, jonka odotamme laskevan noin 50 prosenttia vuoden 2020 aikana.

Hatch Entertainmentin vuositasoon oikaistut kulut odotetaan olevan noin 5 miljoonaa euroa (2019: 10,9 miljoonaa euroa) toiminnan uuden strategian mukaisen restrukturoinnin jälkeen.

Näkymien perusta pelikategoriakohtaisesti:

Kasvu: Uskomme Angry Birds Dream Blastin kasvavan vuositasolla, mutta peli aloittaa matalammalta run-ratelta, kuin mihin se päätti vuoden 2019. Pelillä on vahva kehityssuunnitelma, joka tähtää pitkän aikavälin retention ja pelin monetisaation parantamiseen. Livetuotannon kautta jatkamme Sugar Blast -pelin kehittämistä ydinpelaajille retention ja monetisaation parantamiseksi pelin kasvun mahdollistamiseksi.

Ansainta: Angry Birds 2 -pelin bruttomyynti on vakaa alhaisemmista käyttäjähankintainvestoinneista huolimatta. Keskitymme vuoden aikana parantamaan pelin suorituskykyä tuomalla peliin päivityksiä, jotka lisäävät avainpelaajiemme sitoutumista peliin. Odotamme kategorian muiden pelien myynnin (Angry Birds Match, Angry Birds Friends ja Angry Birds Pop) jatkavan tasaista hidasta laskua. Olemme vähentäneet tai lopettaneet kokonaan näihin kolmeen peliin kohdistuvia käyttäjähankintainvestointeja.

Katalogi: Odotamme näiden pelien myynnin jatkavan laskuaan. Tämän kategorian peleillä on merkittävä määrä orgaanisia latauksia, mutta uskomme pelaajamäärien ja pelien tuoton laskevan, sillä emme kehitä uutta sisältöä näihin peleihin.

Uudet pelit: Tavoitteenamme on julkaista 1–3 uutta peliä 2020 aikana. Tällä hetkellä meillä on kolme peliä testimarkkinoinnissa ja useita pelejä eri pelikehitysvaiheissa.

Testimarkkinoissa olevat pelit julkaistaan pienelle määrälle käyttäjiä valikoituissa maissa. Testimarkkinoissa olevat pelit ovat edenneet pitkälle pelinkehitysprosessissa. Näitä pelejä testataan ja jatkokehitetään, jotta niiden kaupallinen potentiaali ja skaalattavuus saadaan todennettua. Testimarkkinoinnissa olevia pelejä ei välttämättä julkaista.

Rovio lyhyesti

Rovio Entertainment Oyj on maailmanlaajuinen, peleihin keskittyvä viihdeyhtiö, joka luo, kehittää ja julkaisee mobiilipelejä, joita on jo tähän mennessä ladattu 4,5 miljardia kertaa. Rovio tunnetaan parhaiten Angry Birds -brändistään, joka sai alkunsa mobiilipeleistä vuonna 2009 ja on sittemmin lisensointinsa kautta laajentanut peleistä erilaisiin viihde- ja kuluttajatuotekategorioihin.

Tänään Rovio tarjoaa useita mobiilipelejä, animaatioita ja on tuottanut Angry Birds -elokuvan, joka oli ensi-iltaviikonloppunaan lipputulojen kärjessä 50 maassa, ja jonka jatko-osa, Angry Birds -elokuva 2 julkaistiin elokuussa 2019.

Rovion pääkonttori on Espoossa ja yhtiö on listattu NASDAQ Helsingin päälistalla tunnuksella ROVIO.

Markkinakatsaus

Markkinatietojen toimittajan Newzoon Tammikuu 2020 raportin mukaan mobiilipelimarkkinat loppukäyttäjän kulutuksen mukaan mitattuna arvioitiin olevan 68,2 miljardia dollaria vuonna 2019, mikä oli 9,7 prosenttia kasvua vuodessa. Newzoo arvioi globaalien mobiilipelimarkkinoiden kasvavan 76,1 miljardiin dollariin vuonna 2020, mikä on 11,6 prosenttia kasvua vuodessa. Suurempi kasvuvauhti vuonna 2020 vuoteen 2019 verrattuna johtuu suuremmista kasvuodotuksista Pohjois-Amerikan, Lähi-idän ja Kiinan osalta. Erityisesti Kiinan markkinoiden kasvu oletetaan olevan vahvempaa ja jälleen kaksinumeroinen.

Pitkällä tähtäimellä globaalien mobiilipelimarkkinoiden odotetaan jatkavan kaksinumeroista kasvuvauhtiansa ja kasvavan 10,8 prosentin CAGR:lla vuosina 2018–2022. Länsimarkkinoiden odotetaan kasvavan 9,2 prosentin CAGR-vauhdilla 2018–2022.

Tärkeimmät taloudellisen suorituskyvyn mittarit

Rovio-konsernin ja emoyhtiön tärkeimmät tunnusluvut ovat:

€ 000	Konserni			Emoyhtiö		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Liikevaihto	289 084	281 171	297 158	274 094	259 175	260 429
Käyttökate (EBITDA)	32 347	47 841	59 987	27 198	35 715	33 104
Käyttökate-%	11,2 %	17,0 %	20,2 %	9,9 %	13,8 %	12,7 %
Liikevoitto	18 069	31 507	31 378	23 452	31 147	24 878
Liikevoittomarginaali, %	6,3 %	11,2 %	10,6 %	8,6 %	12,0 %	9,6 %
Tilikauden tulos	13 216	24 573	20 597	20 694	26 105	19 577
Oman pääoman tuotto, %	10,8 %	21,5 %	23,4 %	15,4 %	21,7 %	20,9 %
Omanvaraisuusaste, %	80,5 %	83,7 %	77,9 %	87,4 %	86,1 %	80,0 %

Konsernin liikevaihto ja tulos 2019

Rovion liikevaihto vuonna 2019 kasvoi 2,8 prosenttia 289,1 miljoonaan euroon (281,2).

Games-segmentin liikevaihto kasvoi 5,7 prosenttia 264,8 miljoonaan euroon (250,4). Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli noin 3 prosenttia.

Brand Licensing -segmentin liikevaihto oli 24,3 miljoonaa euroa (30,8) ja laski -21,1 prosenttia vuositasolla. Liikevaihto koostui Content Licensing -liiketoiminnan 16,2 miljoonasta eurosta (22,2), josta suurin osa oli ensimmäisen Angry Birds -elokuvan tuottoa ja Consumer Products -liiketoiminnan 8,1 miljoonan euron (8,6) liikevaihtoa.

Konsernin oikaistu käyttökate oli 32,6 miljoonaa euroa (47,5), tai 11,3 prosenttia (16,9) liikevaihdosta.

Konsernin oikaistu liikevoitto oli 18,3 miljoonaa euroa (31,5), ja oikaistu liikevoittomarginaali 6,3 prosenttia (11,1). Ilman Hatch Entertainmentin kuluja konsernin oikaistu liikevoitto oli 29,2 miljoonaa euroa (38,4) ja oikaistu liikevoittomarginaali 10,1 prosenttia (13,7). Tilikaudella 2019 oikaisut olivat yhteensä 0,3 miljoonaa euroa ja liittyivät Brand Licensing -yksikön uudelleenjärjestelyihin. Oikaisut tilikaudella 2018 olivat yhteensä -0,3 miljoonaa euroa ja liittyivät Rovion Lontoon pelistudion sulkemiseen sekä helsinkiläisen mobiilipelikehittäjän PlayRavenin hankintaan.

Games-segmentin oikaistu käyttökate oli 35,6 miljoonaa euroa (40,8) tai 13,4 prosenttia liikevaihdosta (16,3). Pelien käyttäjähankintainvestoinnit tilikaudella olivat 99,7 miljoonaa euroa (78,6) tai 37,7 prosenttia pelien liikevaihdosta (31,4). Suuremmat käyttäjähankintakustannukset johtuivat pääosin investoinneista "Kasvu"-kategorian peleihin Angry Birds Dream Blast ja Sugar Blast.

Brand Licensing -segmentin oikaistu käyttökate oli 14,0 miljoonaa euroa (20,8) ja oikaistu käyttökatemarginaali 57,8 prosenttia (67,5). Pienempi käyttökate viime vuoteen verrattuna johtui pienemmästä liikevaihdosta tilikaudella.

Konsernin tulos ennen veroja oli 17,7 miljoonaa euroa (32,2) ja osakekohtainen tulos 0,17 euroa (0,31).

Games-segmentti

Koko vuoden 2019 Games-segmentin liikevaihto kasvoi 264,8 miljoonaan euroon (250,4), mikä vastaa 5,7 prosentin vuosikasvua. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla kasvu oli noin 3 prosenttia. Tilikaudella Games-segmentti keskittyi olemassa olevien pelien jatkokehittämiseen pelit-palveluna strategian mukaisesti, kannattavaan käyttäjähankintaan sekä uusien pelien kehittämiseen.

Vuonna 2019 Rovio julkaisi kaksi uutta peliä, Angry Birds Dream Blast tammi-kuussa sekä samaan pelimekaniikkaan ja lähdekoodiin perustuvan Sugar Blastin syyskuussa. Angry Birds Dream Blast kasvoi hyvin nopeasti vuoden aikana käyttäjähankintainvestointien kautta ja on Rovion tähän mennessä nopeiten kasvanut free-to-play-peli. Sugar Blastin kasvu oli Angry Birds Dream Blastin verrattuna paljon hitaampaa.

Rovion suurin peli Angry Birds 2 pelin bruttomyynti laski vuoden 2018 huipputasosta alempien käyttäjähankintainvestointien johdosta. Angry Birds 2 -pelin bruttomyynti stabiloitui vuoden toisella vuosipuoliskolla.

Pelien käyttäjähankintainvestoinnit nousivat 99,7 miljoonaan euroon tai 37,7 prosenttiin Games-segmentin liikevaihdosta takaisinmaksuaikatavoitteen ollessa 12 kuukautta. Käyttäjähankinnan investointien kasvu johtui Angry Birds Dream Blast -pelin julkaisusta vuoden ensimmäisellä vuosineljänneksellä sekä kolmannen ja neljännen vuosineljänneksen investoinneista Angry Birds Dream Blastiin, Angry Birds 2:een sekä Sugar Blastiin. Koko vuoden 2019 käyttäjähankintainvestoinnit jakautuivat kategorioittain seuraavasti: 67,2 prosenttia "Kasvu"-kategorian peleihin (Angry Birds Dream Blast ja Sugar Blast) ja 32,1 prosenttia "Ansainta"-kategorian peleihin (Angry Birds 2, Angry Birds Friends, Angry Birds Match ja Angry Birds Pop), josta pääosa kohdistettiin Angry Birds 2 -peliin.

Games-segmentin oikaistu käyttökate laski edelliseen tilikauteen nähden 12,8 prosenttia ja oli 35,6 miljoonaa euroa (40,8). Alhaisempi käyttökate johtui merkittävistä lisäyksistä käyttäjähankintainvestointeihin tilikaudella. Bruttokate sitä vastoin kasvoi jonkin verran tilikaudella johtuen sisäisesti kehitettyjen pelien ja mainostulojen osuuden kasvusta kokonaisliikevaihdosta. Mainostulojen osuus pelien kokonaisliikevaihdosta kasvoi tilikaudella 14,3 prosenttiin (11,4).

Tilikaudella 2019 Games-segmentin taseeseen aktivoitavat investoinnit olivat 1,1 miljoonaa euroa (0,3).

Brand Licensing -segmentti

Brand Licensing -segmentin liikevaihto tilikaudella oli 24,3 miljoonaa euroa (30,8) ja laski -21,1 prosenttia vuositasolla. Liikevaihto koostui 16,2 miljoonasta eurosta (22,2) Content Licensing -liiketoiminnasta, josta suurin osa oli tuloja ensimmäisestä Angry Birds -elokuvasta, joka julkaistiin vuonna 2016, ja 8,1 miljoonaa euroa (8,6) Consumer Products -liiketoiminnasta.

Jatko-osa Angry Birds -elokuvalle julkaistiin elokuussa 2019. Vaikka elokuva sai hyvät yleisön ja kriitikkojen arvostelut, ovat elokuvan lipputulot olleet merkittävästi pienemmät verrattuna ensimmäisen Angry Birds -elokuvan lipputuloihin samalla ajanjaksolla. Ensimmäisen elokuvan liikevaihto on kehittynyt odotetun mukaisesti, mutta jatko-osan tuotto-odotukset ovat laskeneet. Koska Angry Birds -elokuvan jatko-osan liiketoimintamalli eroaa oleellisesti ensimmäisen elokuvan liiketoimintamallista, arvioitu vaikutus Roviolle on kuitenkin pieni: kumulatiivisesti 5 miljoonaa euroa alhaisempi liikevaihto Content Licensing -liiketoiminnalle seuraavan 10 vuoden aikana.

Brand Licensing -segmentin oikaistu käyttökate oli 14,0 miljoonaa euroa (20,8) ja käyttökatemarginaali oli 57,8 prosenttia liikevaihdosta (67,5). Alhaisempi käyttökate johtui pienemmästä liikevaihdosta viime vuoden vertailukauteen nähden.

Viimeisellä vuosineljänneksellä Brand Licensing -yksikkö uudelleenjärjesteltiin tehokkuuden ja kannattavuuden parantamiseksi ja henkilökunnan vähennykset olivat yhteensä 16 työtehtävää.

Muut-segmentti

Rovion 80-prosenttisesti omistama Hatch Entertainment Oy kehittää pelisuoratoistopalvelua mobiililaitteille sekä älytelevisioille. Tällä hetkellä palvelussa on yli 150 peliä ja yli 150 pelinkehittäjää ja -julkaisijaa on sopinut Hatchin kanssa yhteensä yli 400 pelin julkaisemisesta. Hatch on tällä hetkellä ladattavissa Samsungin Galaxy-sovelluskaupassa Etelä-Koreassa ja Yhdysvalloissa, Google Play:ssä Japanissa sekä 18:ssa maassa Euroopassa. Hatch Premium, joka on tilausmaksullinen palvelu, jossa on mm. Android-TV-yhteensopivuus ja muuta sisältöä ilman mainoksia, on nyt saatavilla Etelä-Koreassa, Yhdysvalloissa, Japanissa, UK:ssa, Espanjassa ja Italiassa uusien markkinoiden avautuessa myöhemmin. Hatch Kids, joka on itsenäinen palvelu tarkoitettu lapsille ja perheille, julkaistiin testimarkkinointiin Suomessa ja Ruotsissa vuoden viimeisellä vuosineljänneksellä.

Hatchin kulut olivat 10,9 miljoonaa euroa (7,3) tilikaudella 2019. Kulujen kasvu johtui Hatchin laajentumisesta uusille markkinoille. Vuoden 2019 aikana, Rovio tutki vaihtoehtoisia rahoitusrakenteita Hatchin kasvun vauhdittamiseksi. Rahoituskierros ei johtanut ratkaisuun tilikauden aikana.

Muutokset konsernirakenteessa

Rovio Animation Company Inc. -nimisen Rovion tytäryhtiön liiketoiminta lopetettiin tilikaudella ja yhtiö purettiin.

Selvitys tutkimus- ja kehityskulujen laajuudesta

Rovio konsernin toiminnan luonteesta johtuen merkittävä osa konsernin kuluista kohdistuu suoraan tai epäsuorasti uusien tuotteiden, brändien, IP:iden tai liiketoimintamallien kehitykseen. Riippuen kehitystoiminnan luonteesta ja vaiheesta, kehityskustannukset kirjataan joko kuluiksi tai aktivoidaan taseeseen investointeina ja poistetaan poistosuunnitelman mukaisesti. Tilikaudella on aktivoitu tuotekehitys- ja tuotantokuluja yhteensä 1,4 miljoonaa euroa (2018: 1,0 miljoonaa euroa).

Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muista liiketoiminnan kehittämiseen vaikuttavista tekijöistä

Yhtiöllä on hyvä likviditeetti sekä kassavirta ja kannattavuuden näkymät ovat positiiviset. Tämä mahdollistaa yhtiön jatkaa strategiansa toteuttamista.

Yhtiön arvion mukaan riskeissä ja epävarmuustekijöissä ei ole tapahtunut olennaista muutosta tilikaudella.

Olennaisimmat riskit liittyvät Rovion markkinoilla olevien kärkipelien taloudelliseen suorituskykyyn, näiden pelien jatkuvaan kehittämiseen ja pelaajien aktiivisuuden ylläpitoon. Käyttäjähankintainvestoinneissa riskit liittyvät tuottomallien ennustetarkkuuteen ja vaikutukseen yrityksen tulokseen. Kilpailijoiden tuomat uudet pelit ja muutokset kilpailuasetelmissa voivat myös vaikuttaa Rovion pelien menestykseen, Rovion liikevaihtoon, käyttäjähankintainvestointien kokoon ja konsernin tulokseen. Viranomaisten toiminta ja säädökset eri maissa voivat vaikuttaa liiketoimintaan ja sen kehitykseen lyhyellä ja pitkällä aikavälillä.

Muut merkittävät riskit liittyvät Angry Birds -brändin tuotteiden kysyntään ja muuhun Angry Birds -sisältöön, joka vaikuttaa Brand Licensing -liiketoimintayksikön tuloihin.

Yhtiö harjoittaa liiketoimintaa useissa valuutoissa, joista euro ja Yhdysvaltain dollari ovat olennaisimmat. Valuuttakurssien vaihtelulla, erityisesti euron ja Yhdysvaltain dollarin välillä voi olla olennainen vaikutus yhtiön tulokseen.

Enemmän tietoa riskeistä, epävarmuustekijöistä ja Rovion riskienhallinnasta löytyy osoitteesta Rovio.com ja tilinpäätöksen liitetiedoista.

Henkilöstö

Tilikaudella 2019 Rovion keskimääräinen henkilöstön lukumäärä oli 450 henkilöä (388 henkilöä). Näistä 341 henkilöä (297 henkilöä) työskentelee Games-liiketoimintayksikössä, 32 henkilöä (33 henkilöä) Brand Licensing -liiketoimintayksikössä ja 77 henkilöä (58 henkilöä) muissa toiminnoissa, sisältäen Hatch Entertainmentin ja hallinnon.

	2019	2018	2017
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	450	388	416
Tilikauden palkat ja palkkiot (tuhatta euroa)	31 350	32 015	40 871

Hallinto ja johto

Rovion hallitus valitsi kokouksessaan 9.4.2019 hallituksen puheenjohtajaksi Mika Ihamuotilan ja varapuheenjohtajaksi Kaj Hedin. Lisäksi Rovion hallitus valitsi jäsentensä keskuudesta tarkastusvaliokunnan, jonka puheenjohtaja on Kim Ignatius ja jäseniä ovat Mika Ihamuotila ja Jenny Wolfram. Niin ikään hallitus valitsi keskuudestaan palkitsemisvaliokunnan, jonka puheenjohtaja on Kim Ignatius ja jäseniä ovat Mika Ihamuotila, Jenny Wolfram ja Camilla Hed-Wilson.

Rovion johto on esitelty erillisessä palkka- ja palkkioselvityksessä, joka tulee nähtäville ja ladattavaksi yhtiön kotisivuille osoitteessa www.rovio.com/investors.

Yhtiön tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, vastuullisena tilintarkastajanaan Mikko Ryttilähti, KHT.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Rovion hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskeva selvitys, sekä palkka- ja palkkioselvitys annetaan erillisinä kertomuksina yhtiön tilinpäätöksestä ja ne tulevat nähtäville ja ladattavaksi yhtiön kotisivuille osoitteessa www.rovio.com/investors.

Ympäristöasiat

Rovio tunnistaa vastuunsa globaalina toimijana ja pyrkii liiketoiminnassaan tekemään yhteistyötä vain hyvämaineisten, ympäristö- ja yhteiskuntavastuunsa kantavien tahojen kanssa.

Rahoitus ja investoinnit

Tilikauden 2019 kokonaisinvestoinnit olivat 3,9 miljoonaa euroa (1,2 miljoonaa euroa). Rovio kutsuu Games-segmentissä käyttäjähankintakuluja investoinneiksi, mutta niitä ei kirjata investointeina vaan kuluina johtuen niiden keskimääräisen takaisinmaksuajan kestosta, mikä on alle vuoden.

Rovion nettovelka 31.12.2019 oli negatiivinen 110,4 miljoonaa euroa. Rovion rahoitusvelat koostuivat lainoista, joista 3,1 miljoonaa euroa on Business Finlandilta, 3,0 miljoonaa euroa on Hatch Entertainmentin NTT DoCoMo Venturesilta saama vaihtovelkakirjalaina, sekä 8,0 miljoonaa euroa leasingosimuksista johtuvia rahoituslainoja.

Lähipiiriliiketoimet

Rovion lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt, johtoon kuuluvat avainhenkilöt ja heidän läheiset perheenjäsenensä ja näiden määräysvallassa olevat yhteisöt sekä yhteisöt, joilla on huomattava vaikutusvalta Rovioon.

Oivor AB on yhteisö, jolla on huomattava vaikutusvalta Rovio-konserniin. Huh-tikuussa 2019 maksettiin osinkoina 2,9 miljoonaa euroa Rovio-konsernin ja Oivorin välillä.

Ferly (aiemmin Kaiken Entertainment) on Mikael Hedin määräysvalta-yhtiö ja siten Rovion lähipiiri-yhtiö. Mikael Hed on Oivor AB:n ja Treman vähemmistöomistaja ja hänellä on yhtiössä huomattava vaikutusvalta. Rovio on tulouttanut Ferlyltä lisenssituloja 8 tuhatta euroa tilikaudelta 2019 (10 tuhatta euroa tilikaudella 2018). Ferly on laskuttanut Roviolta palveluistaan 20 tuhatta Kanadan dollaria (noin 13 tuhatta euroa) tilikaudella 2019.

Raportointikauden päättämispäivän jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen Rovio Entertainment Oyj on 7.1.2020 luovuttanut vastikkeetta yhteensä 19 685 omistuksessaan ollutta osaketta Yhtiön johtohenkilölle perustuen yhtiön osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään.

Rovio Entertainment Oyj ilmoitti 24.1.2020 perustavansa suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän avainhenkilöille, mukaan lukien toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet.

Osakepalkkiojärjestelmän tarkoituksena on motivoida yhtiön avainhenkilöitä työskentelemään omistaja-arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä tarjoamalla heille osakepohjaisen palkkion, joka perustuu hallituksen asettamien ansaintakriteerien saavuttamiseen. Osakepalkkiojärjestelmässä on kolme vuosittain alkavaa ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2020, 2021 ja 2022. Jokaista ansaintajaksoa seuraa vuoden mittainen odotusjakso, kalenterivuodet 2021, 2022 ja 2023. Osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa osallistujalle mahdollisuuden ansaita osakkeita

ansaintakriteereille asetettujen suoritustasojen saavuttamisen perusteella. Ohjelman ansaintakriteerit ovat Rovion oikaistu liikevoitto (EBIT %, pois lukien Hatch Entertainment Oy) ja pelien suhteellinen liikevaihtokasvu (%). Rovion hallitus asettaa vaadittavat suoritustasot vuosittain jokaiselle ansaintajaksolle. Mahdolliset palkkiot maksetaan osittain osakkeina ja osittain rahana kunkin odotusjakson päättymisen jälkeen keväällä 2022, 2023 ja 2024.

Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista. Ansaintajakson 2020 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään arviolta 738 000 Rovio Entertainment Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Rovio Entertainment Oyj ilmoitti 24.1.2020 perustavansa osakesäästöohjelman henkilöstölle.

Osakesäästöohjelman tavoitteena on kannustaa työntekijöitä sijoittamaan Rovion osakkeeseen tarjoamalla osallistujille lisäosakkeita, jotka maksetaan suhteessa sijoitukseen omistusjakson jälkeen.

Osakesäästöohjelma koostuu vuosittain alkavista ohjelmakausista, joista jokaisessa on 12 kuukauden säästökausi ja sitä seuraava omistusjakso. Osakesäästöohjelmaa tarjotaan noin 460 Rovion työntekijälle lukuun ottamatta työntekijöitä Kiinassa, Yhdysvalloissa, Isossa-Britanniassa sekä Hatch Entertainment Oy:n työntekijöitä.

Työntekijällä on mahdollisuus säästää osa palkastaan ja sijoittaa se Rovion osakkeisiin. Säästöillä hankitaan Rovion osakkeita neljännesvuosittain Rovion osavuositarkastusten julkistamispäivien jälkeen. Osakkeille maksettavilla osingoilla ostetaan markkinoilta osakkeita ohjelman seuraavana hankintapäivänä. Palkkioksi sitoutumisesta Rovio tarjoaa osallistujalle yhden ilmaisen lisäosakkeen (brutto) jokaista kahta osallistujan säästöillä ostettua osaketta kohti, sisältäen rahana maksettavan osuuden. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa lisäosakkeista osallistujalle aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Lisäosakkeiden saamisen edellytyksenä on osallistujan työsuhteen jatkuminen ja säästöosakkeiden pitäminen

omistusjakson loppuun saakka. Ensimmäisen ohjelmakauden säästöosakkeet ja lisäosakkeet hankitaan ostamalla osakkeet markkinoilta. Osakesäästöohjelmaan osallistuminen on vapaaehtoista, ja työntekijät kutsutaan osallistumaan yhdelle ohjelmakaudelle kerrallaan. Ensimmäinen ohjelmakausi alkaa 1.4.2020 ja päättyy 31.8.2022. Ensimmäisen ohjelmakauden omistusjakso päättyy 31.8.2022, ja lisäosakkeet maksetaan osallistujille mahdollisimman pian sen jälkeen. Ohjelmakauden yhteenlaskettujen säästöjen määrä ei voi ylittää 2 100 000 euroa. Hallitus päättää mahdollisista tulevista ohjelmakausista ja niiden yksityiskohdista erikseen.

Rovio Entertainment Oyj:n hallitus on 11.2.2020 päättänyt lopettaa Rovion tytäryhtiön Hatch Entertainment Oy:n ulkoisen rahoituskierroksen ja tulee jatkossa arvioimaan strategisia vaihtoehtoja Hatchille. Vuonna 2019 Rovio ilmoitti tutkivansa vaihtoehtoisia rahoitusmalleja ja kumppanuuksia Hatch Entertainmentille. Hatch tarkentaa strategiaansa ja suuntaa palvelunsa kehityksen kohti Hatch Kidsiä, joka on lapsiperheille suunniteltu viihde ja viihteellisen oppimisen tilauspohjainen suoratoistopalvelu. Hatch suunnittelee toimintojensa uudelleenjärjestelyä uuden strategian mukaisesti. Suunnitellut vuosittaiset säästöt olisivat noin kuusi miljoonaa euroa.

Yhtiökokouksen päätökset ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset

Rovion varsinainen yhtiökokous pidettiin 9.4.2019. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 2018 sekä myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2018. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti jakaa osinkoa 0,09 euroa osakkeelta. Osingon täsmäytyspäivä oli 11. huhtikuuta 2019 ja osingon maksupäivä oli 18. huhtikuuta 2019.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi seitsemän (7). Kaj Hed, Camilla Hed-Wilson, Kim Ignatius, Mika Ihamuotila, Fredrik Löving, Jeferson Valadares ja Jenny Wolfram valittiin hallituksen jäseniksi toimikaudeksi, joka päättyy

vuoden 2020 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Mika Ihamuotila valittiin hallituksen puheenjohtajaksi ja Kaj Hed hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Yhtiökokous vahvisti, että yhtiön hallituksen jäsenille maksetaan kuukausipalkkiota seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 9 500 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 7 500 euroa, muille hallituksen jäsenille kullekin 5 000 euroa, sekä hallituksen tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle lisäpalkkiona 2 500 euroa. Jos tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja on hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja, hänelle ei makseta lisäpalkkiota. Yhtiö korvaa hallituksen ja valiokuntien jäsenten tehtäviin liittyvät kohtuulliset matkakulut.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 7 946 474 osaketta (noin 10 prosenttia yhtiön kaikista nykyisistä osakkeista).

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 7 946 474 osaketta (noin 10 prosenttia yhtiön kaikista nykyisistä osakkeista). Uusien osakkeiden antamista koskevan valtuutuksen lisäksi hallitus voi päättää yhteensä enintään 7 946 474 yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta.

Molemmat valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2020 asti.

Välittömästi yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi keskuudestaan Kim Ignatiuksen (puheenjohtaja), Mika Ihamuotilan ja Jenny Wolframmin tarkastusvaliokunnan jäseniksi, ja Kim Ignatiuksen (puheenjohtaja), Camilla Hed-Wilsonin, Mika Ihamuotilan ja Jenny Wolframmin palkitsemisvaliokunnan jäseniksi.

Valtuutukset

Hallituksella on seuraavat yhtiökokouksen antavat valtuutukset.

Yhtiökokous on 9.4.2019 valtuuttanut hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 7 946 474 osaketta (noin 10 prosenttia yhtiön kaikista nykyisistä osakkeista).

Yhtiökokous on 9.4.2019 valtuuttanut hallituksen päättämään osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 7 946 474 kappaletta osakkeita (noin 10 prosenttia yhtiön kaikista nykyisistä osakkeista). Uusien osakkeiden antamista koskevan valtuutuksen lisäksi hallitus voi päättää yhteensä enintään 7 946 474 yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta.

Molemmat valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2020 asti.

Optio-ohjelmat ja osakepohjaiset kannustinjärjestelyt

Roviolla on voimassa pitkän aikavälin kannustinohjelma, joka koostuu kaikille työntekijöille, mukaan lukien toimitusjohtajalle ja Rovion johdolle, suunnatusta optio-ohjelmasta ja rajoitetusta osakeohjelmasta, joka on suunnattu valikoidulle avaintyöntekijöille.

Optio-ohjelma mahdollistaa enintään 5 000 000 option liikkeeseen laskeamisen. Kukin optio oikeuttaa merkitsemään yhden osakkeen. Optio-ohjelma sisältää kolme erää, jotka voidaan kohdistaa vuosille 2017, 2018 ja 2019. Optioilla on kahden vuoden kertymis aika. 2017-optioiden merkintähinta on osakkeiden merkintähinta listautumisessa. 2018-optioiden merkintähinta on osakkeiden vaihdolla painotettu keskikurssi Nasdaq Helsingissä 2.-31.5.2018 ja 2019-optioiden merkintähinta on osakkeiden vaihdolla painotettu keskikurssi Nasdaq Helsingissä 2.-31.5.2019.

2017-optio-ohjelmasta on 31.12.2019 mennessä allokoitu 853 150 optiota, 2018-optio-ohjelmasta on 31.12.2019 mennessä allokoitu 984 250 optiota ja 2019-optio-ohjelmasta on 31.12.2019 mennessä allokoitu 1 168 500 optiota.

Optio-ohjelman osallistujat voivat toteuttaa palkkionsa yhden vuoden mittaisen, jokaista kertymisaikaa seuraavan merkintäajan aikana, joko merkitsemällä osakkeita tai myymällä optioita. Optio-ohjelman osallistujat yleensä menettävät oikeutensa palkkioon, mikäli heidän työsuhteensa päättyy kertymisajan aikana.

Rajoitettu osakeohjelma on rakennettu rajoitetuksi osakepooliksi, josta ennalta määrätty määrä Rovion osakkeita voidaan kohdentaa rajoitetulle joukolle valikoituja avaintyöntekijöitä. Yhtiön hallitus päättää jokaisen osallistujan osalta erikseen rajoitetun ajan pituuden (1–3 vuotta) liittyen rajoitetun osakeohjelman mukaisesti työntekijälle kohdennettuihin osakkeisiin. Rajoitetun osakeohjelman osallistujien on työskenneltävä Roviossa, kun osakkeet luovutetaan. Osakkeiden enimmäismäärä, joka voidaan jakaa rajoitetun osakeohjelman kautta, on 1 300 000. Kun enimmäismäärä osakkeita on jaettu, hallitus voi päättää uudesta enimmäismäärästä. Rajoitetusta osakeohjelmasta on 31.12.2019 mennessä allokoitu 425 845 osakeoikeutta.

Tilikaudella voimassaolleet optio-ohjelmat

2012C: 45 000 ulkona olevaa optiota 31.12.2019. Merkintähinta 6,00 euroa/osake. Merkintäaika 1.3.2018–28.2.2020. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 45 000 osaketta, joka vastaa 0,1 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2015A: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2019. Merkintähinta 2,76 euroa/osake. Merkintäaika 1.8.2017–31.7.2019.

2015AII: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2019. Merkintähinta 3,00 euroa/osake. Merkintäaika 1.8.2017–31.7.2019.

2015B: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2019. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.8.2018–31.7.2020. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2015BII: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2019. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.8.2018–31.7.2020. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2015C: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2019. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.8.2019–31.7.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2015CII: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2019. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.8.2019–31.7.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2017A: 827 650 ulkona olevaa optiota 31.12.2019. Merkintähinta 11,32 euroa/osake. Merkintäaika 1.10.2019–30.9.2020. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 827 650 osaketta, joka vastaa 1,0 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2017B: 25 500 ulkona olevaa optiota 31.12.2019. Merkintähinta 11,50 euroa/osake. Merkintäaika 1.10.2019–30.9.2020. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 25 500 osaketta, joka vastaa 0,0 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2018A: 973 750 ulkona olevaa optiota 31.12.2019. Merkintähinta 5,17 euroa/osake. Merkintäaika 1.6.2020–31.5.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 973 750 osaketta, joka vastaa 1,2 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2018B: 10 500 ulkona olevaa optiota 31.12.2019. Merkintähinta 5,26 euroa/osake. Merkintäaika 1.6.2020–31.5.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 10 500 osaketta, joka vastaa 0,0 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2019A: 1 158 500 ulkona olevaa optiota 31.12.2019. Merkintähinta 7,13 euroa/osake. Merkintäaika 1.6.2021–31.5.2022. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 1 158 500 osaketta, joka vastaa 1,4 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2019B: 10 000 ulkona olevaa optiota 31.12.2019. Merkintähinta 7,13 euroa/osake. Merkintäaika 1.6.2021–31.5.2022. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 10 000 osaketta, joka vastaa 0,0 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

Yhtiön osakkeet

Yhtiöllä on 81 268 111 osaketta. Kaikki osakkeet tuottavat yhtäläisen äänimäärän ja oikeuden osinkoon.

Rovio Entertainment aloitti neljännen vuosineljänneksen aikana osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Osakkeiden takaisinosto-ohjelman tarkoituksena on kehittää Yhtiön pääomarakennetta ja/tai käyttää osakkeita vastikkeena mahdollisissa yritysostoissa, osana Yhtiön osakepohjaista kannustinjärjestelmää sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi. Hankittava määrä on korkeintaan 3 000 000 osaketta ja käytettävä rahamäärä on enintään 18 miljoonaa euroa. Osakemäärä vastaa noin 3,7 prosenttia Rovio Entertainment Oyj:n kaikista osakkeista.

Rovio Entertainment Oyj luovutti tilikaudelle 2019 yhteensä 164 548 omistuksessaan ollutta Yhtiön osaketta Yhtiön avainhenkilöille ja johdolle. Luovutus on osa yhtiön osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin liittyvien velvoitteiden täyttämistä.

Rovio Entertainment Oyj omisti 31.12.2019 1 656 608 omaa osakettaan.

TUNNUSLUVUT

€ 000	2019	2018	2017
Liikevaihto	289 084	281 171	297 158
Käyttökate (EBITDA)	32 347	47 841	59 987
Käyttökate-%	11,2 %	17,0 %	20,2 %
Oikaistu käyttökate	32 627	47 509	64 497
Oikaistu käyttökate-%	11,3 %	16,9 %	21,7 %
Liikevoitto	18 069	31 507	31 378
Liikevoittomarginaali, %	6,3 %	11,2 %	10,6 %
Oikaistu liikevoitto	18 349	31 193	35 889
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	6,3 %	11,1 %	12,1 %
Tulos ennen veroja	17 724	32 233	26 628
Investoinnit	3 072	1 311	8 450
Käyttäjähankintainvestoinnit	99 701	78 594	69 599
Oman pääoman tuotto, %	10,8 %	21,5 %	23,4 %
Nettovelkaantumisaste, %	-65,7 %	-75,3 %	-62,9 %
Omavaraisuusaste, %	80,5 %	83,7 %	77,9 %
Osakekohtainen tulos, euroa	0,17	0,31	0,27
Osakekohtainen tulos, laimennettu euroa	0,17	0,31	0,27
Liiketoiminnan rahavirta, netto	10 512	42 601	59 575
Työntekijät (keskimäärin kaudella)	450	388	416

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2019	2018	2017
Osakekohtainen tulos, euroa	0,17	0,31	0,27
Osakekohtainen tulos, laimennettu euroa	0,17	0,31	0,27
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	2,07	2,02	1,77
Osakekohtainen osinko, ehdotettu	0,09	0,09	0,09
Osinko tuloksesta prosentteina	54,3 %	29,0 %	33,1 %
Efekttiivinen osinkotuotto prosentteina	2,0 %	2,4 %	1,0 %
Hinta/voittosuhte	26,7	12,5	33,9
Ylin kurssi	7,59	10,04	12,34
Alin kurssi	3,77	3,75	8,25
Kurssi 31.12.	4,42	3,82	9,03
Osakekannan markkina-arvo, miljoonaa euroa	359,2	303,5	714,9
Osakkeiden vaihtomäärä tilikauden aikana, tuhansia	45 142	44 865	68 906
Osakkeiden vaihtomäärä tilikauden aikana prosentteina	55,5 %	56,6 %	90,9 %
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa (tuhansia)	79 612	78 852	79 171
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa, laimennettu (tuhansia)	79 690	79 381	80 627
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, laimentamaton (tuhansia)	79 697	79 282	75 795
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, laimennettu (tuhansia)	79 886	80 161	77 370

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Käyttökate, joka on liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia.

Käyttökateprosentti, joka on käyttökate prosentteina liikevaihdosta.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, joita ovat olennaiset tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat erät kuten olennaiset luovutusvoitot ja -tappiot liiketoimintojen myynnistä, yrityshankintoihin liittyvät välittömät transaktiokulut, liiketoimintojen uudelleenjärjestelykulut sekä yhtiön omistuspohjan laajentamiseen liittyvät kulut.

Oikaistu käyttökate, joka on käyttökate ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Oikaistu käyttökateprosentti, joka on vertailukelpoinen oikaistu käyttökate prosentteina liikevaihdosta.

Liikevoittoprosentti, joka on liikevoitto prosentteina liikevaihdosta.

Oikaistu liikevoitto, joka on liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Oikaistu liikevoittoprosentti, joka on vertailukelpoinen oikaistu liikevoitto prosentteina liikevaihdosta.

Käyttäjähankintainvestoinnit liittyvät uusien pelaajien hankkimiseen yhtiön peleissä tulosperusteisten markkinointikampanjoiden kautta.

Käyttäjähankintainvestointien osuus (%) Games-segmentin liikevaihdosta lasketaan jakamalla käyttäjien hankintaan liittyvät kustannukset Games-segmentin liikevaihdolla.

Osinko/osake lasketaan jakamalla (i) kokonaisosinko (ii) tarkastelukauden lopussa olevien osakkeiden osakeantioikaistulla määrällä, josta on vähennetty omat osakkeet.

Osakekohtainen tulos, joka on tarkastelukauden nettotulos jaettuna tarkastelukauden keskimääräisellä osakkeiden lukumäärällä, josta on vähennetty omat osakkeet.

Omavaraisuusaste, joka lasketaan jakamalla (i) oma pääoma (ii) taseen loppusummalla vähennettynä saaduilla ennakoilla ja myyntituottojen jaksotuksilla.

Oman pääoman tuotto (ROE), joka on voitto tai tappio ennen veroja, osavuositauksessa oikaistu vastaamaan 12 kuukauden tulosta, jaettuna avaavan ja päättävän taseen oman pääoman keskiarvolla.

Investoinnit, joka on aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäysten rahavirta.

Nettovelka, joka lasketaan vähentämällä rahat ja lyhytaikaiset talletukset pitkä- ja lyhytaikaisista korollisista veloista.

Nettovelkaantumisaste (%), joka lasketaan jakamalla nettovelka omalla pääomalla.

Osakekohtainen oma pääoma, joka on tarkastelukauden lopun oma pääoma jaettuna tarkastelukauden lopun osakkeiden lukumäärällä, josta on vähennetty omat osakkeet.

Osakekohtainen osinko esitetty yhtiökokoukselle ehdotetun osakekohtaisen osingon määrän mukaisena.

Efekttiivinen osinkotuotto prosentteina, joka on osakekohtainen osinko jaettuna tilikauden lopun osakekurssilla.

Hinta/voittosuhte, joka on tilikauden lopun osakekurssi jaettuna osakekohtaisella tuloksella.

Osakekannan markkina-arvo, joka on tilikauden lopun osakkeiden lukumäärä kerrottuna tilikauden viimeisen päivän osakekurssilla.

Oikaistut erät / Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat olennaisia, tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia eriä, kuten olennaiset luovutusvoitot ja -tappiot liiketoimintojen myynnistä, yrityshankintoihin liittyvät välittömät transaktiokulut, liiketoimintojen uudelleenjärjestelykulut sekä yhtiön omistuspohjan laajentamiseen liittyvät kulut.

Oikaistun käyttökateen täsmäytys

€ 000	2019	2018	2017
Liikevoitto	18 069	31 507	31 378
Poistot ja arvonalentumiset	14 278	16 334	28 609
Käyttökate	32 347	47 841	59 987
Edullisesta kaupasta syntynyt voitto	-	-653	-
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat uudelleenjärjestelykulut	279	270	1 841
Muut liiketoiminnan uudelleenjärjestelykulut	1	51	125
Listautumiseen liittyvät kulut	-	-	2 544
Oikaistu käyttökate	32 627	47 509	64 497

Oikaistun liikevoiton täsmäytys

€ 000	2019	2018	2017
Liikevoitto	18 069	31 507	31 378
Edullisesta kaupasta syntynyt voitto	-	-653	-
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat uudelleenjärjestelykulut	279	270	1 841
Muut liiketoiminnan uudelleenjärjestelykulut	1	51	125
Uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet poistot ja arvonalentumiset	-	19	-
Listautumiseen liittyvät kulut	-	-	2 544
Oikaistu liikevoitto	18 349	31 193	35 889

KONSERNIN TILINPÄÄTÖS

Konsernin laaja tuloslaskelma

€ 000	Liite	2019	2018
Liikevaihto	1.1, 1.2	289 084	281 171
Liiketoiminnan muut tuotot	1.3, 4.1	605	1 075
Materiaalit ja palvelut	1.4	-77 331	-79 823
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	1.5, 1.6	-41 675	-42 639
Poistot ja arvonalentumiset	2.1, 2.3	-14 278	-16 334
Muut liiketoiminnan kulut	1.7	-138 336	-111 942
Liikevoitto		18 069	31 507
Rahoitustuotot ja -kulut	1.8	-345	726
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	4.3	0	0
Voitto ennen veroja		17 724	32 233
Tuloverot	5.1, 5.2	-4 508	-7 661
Tilikauden voitto/tappio		13 216	24 573
Jakautuminen:			
Määräysvallattomille omistajille		0	0
Emoyrityksen omistajille		13 216	24 573

€ 000	Liite	2019	2018
Muut laajan tuloksen tuotot/kulut			
Erät, jotka siirretään myöhemmillä kausilla tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		33	7
Laaja tulos verojen jälkeen		13 249	24 580
Jakautuminen:			
Määräysvallattomille omistajille		0	0
Emoyrityksen omistajille		13 249	24 580
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden osakekohtainen nettotulos:			
Osakekohtainen tulos, euroa		0,17	0,31
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa		0,17	0,31

Konsernitase

€ 000	Liite	2019	2018
Varat			
Pitkäaikaiset varat		44 894	45 355
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2.1	964	606
Aineettomat hyödykkeet	2.3	28 970	39 028
Käyttöoikeusomaisuuserät	2.1	7 888	0
Sijoitukset	3.3	793	0
Pitkäaikaiset saamiset	3.3	679	843
Laskennalliset verosaamiset	5.2	5 601	4 877
Lyhytaikaiset varat		172 368	157 803
Myyntisaamiset	3.3	32 460	23 038
Ennakkomaksut ja siirtosaamiset	3.3	10 652	10 111
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	3.3	4 521	1 051
Laskennalliset verosaamiset	5.2	0	0
Rahat ja lyhytaikaiset talletukset	3.4	124 736	123 603
Varat yhteensä		217 262	203 158
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osakepääoma	3.12	733	733
Rahastot	3.12	41 828	36 692
Muuntoerot	3.12	-478	-515
Yhtiön omistamat omat osakkeet	3.12	-7 122	-2 730
Kertyneet voittovarot	3.12	119 773	100 676
Tilikauden voitto	3.12	13 216	24 573
Emoyhtiön omistajien osuus omasta pääomasta		167 951	159 429
Määräysvallattomien omistajien osuus		0	0
Oma pääoma yhteensä		167 951	159 429

€ 000	Liite	2019	2018
Velat			
Pitkäaikaiset velat		7 700	3 630
Korolliset velat	3.2	2 084	3 449
Vuokrasopimusvelat	3.2	5 588	130
Laskennalliset verovelat	5.2	27	51
Lyhytaikaiset velat		41 612	40 099
Ostovelat ja muut velat	3.5	15 169	10 878
Korolliset velat	3.2	4 282	109
Vuokrasopimusvelat	3.2	2 428	0
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	3.5	677	287
Saadut ennakot	3.6	3 432	6 517
Myyntitulojen jaksotus	3.7	5 216	6 216
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	5.1	32	1 218
Varaukset	3.8	225	562
Siirtovelat	3.9	10 151	14 312
Velat yhteensä		49 311	43 729
Oma pääoma ja velat yhteensä		217 262	203 158

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

€ 000	Liite	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhtiön omistamat omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Muuntoerot	Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2019		733	36 692	-2 730	125 249	-515	159 430	0	159 430
Tilikauden voitto (tappio)					13 216		13 216		13 216
Osakeanti	3.12								
Osakeannin transaktiomenot	3.12								
Optiomerkinnot	3.12		5 135				5 135		5 135
Omien osakkeiden hankinta	3.12			-5 142			-5 142		-5 142
Muut laajan tuloksen erät						37	37		37
Osakeperusteiset maksut	1.6			750	1 641		2 391		2 391
Osingonjako					-7 117		-7 117		-7 117
Muut oikaisut									
Oma pääoma 31.12.2019		733	41 828	-7 122	132 989	-478	167 951	0	167 951
Oma pääoma 31.12.2017		733	35 826	0	104 348	-521	140 386	0	140 386
Avaavan taseen oikaisut omaan pääomaan									
IFRS 2 muutos					235		235		235
Oma pääoma 1.1.2018		733	35 826	0	104 584	-521	140 622	0	140 621
Tilikauden voitto (tappio)					24 573		24 573		24 573
Optiomerkinnot	3.12		867				867		867
Omien osakkeiden hankinta	3.12			-3 003			-3 003		-3 003
Muut laajan tuloksen erät						6	6		6
Osakeperusteiset maksut	1.6			273	3 237		3 510		3 510
Osingonjako					-7 145		-7 145		-7 145
Oma pääoma 31.12.2018		733	36 692	-2 730	125 249	-515	159 429	0	159 429

Konsernin rahavirtalaskelma

€ 000	Liite	2019	2018
Liiketoiminnan rahavirrat			
Voitto ennen veroja		17 724	32 233
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	2.1, 2.3	14 278	15 681
Valuuttakurssien muutos		-474	-825
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	1.3	-14	-2
Rahoituskulut	1.8	818	99
Osuus osakkuus ja -yhteisyrityksen tuloksesta	4.3	0	0
Muut oikaisut		0	-77
Muut ei-rahamääräiset erät		2 108	2 994
		34 442	50 104
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten, muiden saamisten ja ennakkomaksujen muutos		-9 765	7 608
Vaihto-omaisuuden muutos		0	0
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-3 403	-4 252
		21 274	53 460
Saadut korot		503	259
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-1 129	-255
Maksetut tuloverot		-10 137	-10 863
Liiketoiminnan nettorahavirta		10 512	42 601

€ 000	Liite	2019	2018
Investointien rahavirrat			
Tuotot aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnistä	1.3	14	2
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	2.1, 2.3	-3 072	-1 311
Luovutustuotot muista sijoituksista		0	37
Ostetut sijoitukset	3.3	-793	0
Tytäryhtiöosakkeiden hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	4.1	0	20
Myydyt osakkuusyhtiöosakkeet	4.4	0	40
Investointien nettorahavirta		-3 851	-1 213
Rahoituksen rahavirrat			
Vuokrasopimusvelkojen maksut*	3.1	-2 676	-201
Osakkeiden merkintä optio-oikeuksien perusteella	3.12	5 135	867
Lainojen nostot ja maksut	3.1, 3.2	3 000	-210
Omien osakkeiden hankinta	3.12	-5 142	-3 003
Osakepalkitseminen	1.6, 3.12	750	273
Emoyhtiön omistajille maksetut osingot		-7 117	-7 145
Rahoituksen nettorahavirta		-6 050	-9 419
Rahavarojen nettomuutos		611	31 970
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		522	821
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	3.4	123 603	90 812
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.	3.4	124 736	123 603

* 1.1.2019 lähtien sovelletun IFRS 16 -standardin mukaisesti tunnistettujen käyttöoikeusomaisuuserien vuokrasopimusvelkojen maksut esitetään osana rahoituksen rahavirtaa. Tilikaudella 2018 rahoitusleasingmaksut olivat 201 tuhatta euroa ja ne on esitetty IAS 17 mukaisesti.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernin perustiedot

Rovio Entertainment Oyj on maailmanlaajuinen, peleihin keskittyvä viihdeyhtiö, joka luo, kehittää ja julkaisee mobiilipelejä, joita on jo tähän mennessä ladattu 4,5 miljardia kertaa. Rovio tunnetaan parhaiten Angry Birds -brändistään, joka sai alkunsa mobiilipelistä vuonna 2009 ja on sittemmin lisensointinsa kautta laajentanut peleistä erilaisiin viihde- ja kuluttajatuotekategorioihin. Tänäpäin Rovio tarjoaa useita mobiilipelejä, animaatioita ja on tuottanut Angry Birds -elokuvan, joka oli ensi-iltaviikonloppunaan lipputulojen kärjessä 50 maassa, ja jonka jatko-osa, Angry Birds -elokuva 2 julkaistiin elokuussa 2019. Rovion pääkonttori on Espoossa ja yhtiö on listattu NASDAQ Helsingin päälistalla tunnuksella ROVIO.

Rovio-konsernin emoyhtiö on Rovio Entertainment Oyj, jonka kotipaikkana on Espoo, Suomi. Liitteessä 1. annetaan tietoa konsernin rakenteesta. Liitteessä 4. kerrotaan muista konsernin lähipiiritapahtumista.

Hallitus on 11.2.2020 hyväksynyt tilinpäätöksen julkaistavaksi. Osakkeenomistajilla on Suomen osakeyhtiölain mukaan mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.

Tilinpäätöksen laatimisperusta

Rovion konsernitilinpäätös on laadittu 31.12.2019 voimassa olevien International Accounting Standards Boardin (IASB) julkaisemien Euroopan unionissa hyväksytyjen, kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan standardeja ja tulkintaohjeita, jotka on otettu käyttöön Euroopan unionissa Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EY) N:o 1606/2002 mukaisesti ja ne ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisin hankintamenoin. Konsernitilinpäätös on esitetty euroissa ja tilinpäätöksen taulukkotiedot esitetään pyöristettynä lähimpään tuhanteen (€ 000), ellei jäljempänä muista laatimisperiaatteista, tai liitetietojen osalta muuta ilmene.

Konsernitilinpäätöksessä esitetään vertailutietona edellistä tilikautta koskevat tiedot. Lisäksi, kun konserni tekee takautuvan muutoksen laskentaperiaatteisiin, takautuvan oikaisun tilinpäätöseriin tai tilinpäätöserien uudelleenluokittelun, konserni esittää ylimääräisen taseen edellisen tilikauden alusta.

Tilinpäätöksen luvut pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Konsernitilinpäätöksen laatiminen edellyttää johdolta sellaisten päätösten, arvioiden ja oletusten tekemistä, jotka vaikuttavat raportoitujen tuottojen, kulujen, varojen ja velkojen määrään sekä esitettäviin tietoihin ja jotka vaikuttavat tilinpäätöspäivänä olemassa olevista ehdollisista varoista ja veloista esitettäviin tietoihin. Näihin oletuksiin ja arvioihin liittyvä epävarmuus voi johtaa tilanteeseen, jossa varojen tai velkojen tasearvoihin joudutaan tekemään tulevilla kausilla olennaisia oikaisuja.

Konsernin laskentaperiaatteita sovellettaessa johto on tehnyt useita harkintaa vaativia päätöksiä. Sellaisten konsernitilinpäätöksen kannalta merkittävien erien osalta, joihin johto on arvioinut sisältyvän olennaista harkintaa, on esitetty tarkempia tietoja yksittäisissä erää selostavissa liitetiedoissa.

Merkittävimmät oletukset koskien tulevaisuutta ja muita arvioihin liittyviä keskeisiä epävarmuustekijöiden lähteitä raportointihetkellä, jotka aiheuttavat merkittävän riskin oikaisuun varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin seuraavana tilikautena on myös esitetty tarkempia tietoja yksittäisissä erää selostavissa liitetiedoissa

myöhemmin. Konserni on perustanut oletuksensa ja arvionsa konsernitilinpäätöksen laatimishetkellä tiedossa oleviin tietoihin. Tiedossa olevat olosuhteet ja oletukset voivat kuitenkin muuttua johtuen markkinoiden muutoksista tai konsernista riippumattomista syistä. Tällaiset muutokset huomioidaan oletuksissa niiden tullessa esille. Tällaisia muutoksia ovat esimerkiksi liikevaihto, elokuvapoistot ja kehitysmenojen aktivointi.

Vuoden 2019 aikana käyttöön otettujen standardien vaikutukset

Konserni on soveltanut tilikaudella seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

IFRS 16 Vuokrasopimukset

IFRS 16 julkistettiin tammikuussa 2016 ja se korvaa IAS 17 Vuokrasopimukset, IFRIC 4 Miten määritetään, sisältääkö järjestely vuokrasopimuksen, SIC-15 Muut vuokrasopimukset -kannustimet ja SIC-27 Sellaisten liiketoimien tosiasiallisen sisällön arvioiminen, joihin sisältyvä sopimus on oikeudelliselta muodoltaan vuokrasopimus. IFRS 16 määrittelee kirjaamis-, arvostus- ja esittämiskriteerit sekä tilinpäätöksessä vuokrasopimuksesta esitettävät liitetiedot. Standardi määrittelee yhden laskentamallin sovellettavaksi kaikille vuokralleottajille. Standardi sisältää kaksi helpotusta vuokralleottajille: arvoltaan vähäiset kohdeomaisuuserät (esim. tietokoneet) ja lyhytaikaiset vuokrasopimukset (vuokra-aika on alle 12 kk).

Vuokralleottajan on sopimuksen alkamisajankohtana kirjattava vuokrasopimusvelka ja käyttöoikeusomaisuuserä. Vuokralleottajien tulee kirjata erikseen vuokrasopimusvelan korko ja käyttöoikeusomaisuuserän poisto.

Vuokralleottajien tulee uudelleenarvioida vuokrasopimusvelka, mikäli tietyt vuokrasopimusehdot muuttuvat (esim. vuokra-aika, vastaisten vuokrien indeksin tai hintatason muutos). Vuokralleottaja kirjaa vuokrasopimusvelan uudelleen määritettävistä johtuvan muutoksen käyttöoikeuserän oikaisuksi.

IFRS 16 tulee soveltaa tilikausille, jotka alkavat 1.1.2019 ja sen jälkeen. Ennenaikainen soveltaminen on sallittu, mutta ei ennen kuin yhteisö soveltaa IFRS 15. Vuokralleottaja voi soveltaa standardia joko täysin takautuvasti tai hyödyntäen helpotettua siirtymää. Standardin siirtymäsäännöt sallivat tietyt helpotukset.

Rovio otti käyttöön IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin sen tultua voimaan 1.1.2019 soveltaen siirtymässä yksinkertaistettua menettelytapaa, jolloin vertailutietoja 31.12.2018 päättyneeltä tilikaudelta ei oikaista. Rovio on soveltanut siirtymässä lyhytaikaisten vuokrasopimusten helpotusta sekä arvoltaan vähäisten kohdeomaisuuserien helpotusta. Standardin käyttöönotto on edellyttänyt merkittävää johdon harkintaa. Olenaiset johdon arviot ja harkinnanvaraisuudet standardin soveltamisessa liittyvät pääasiallisesti vuokrakauden arviointiin sekä käytettävän diskonttokoron määrittämiseen.

Roviolla on useita vuokrasopimuksia, joiden kohteena on toimistotiloja sekä koneita ja laitteistoa. Vuokrasopimuksista kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava vuokrasopimusvelka sillä hetkellä, kun yhtiö saa kohdeomaisuuserän käytettäväksi. Vuokrasopimuksesta kirjattavat velat on kirjattu nykyarvoon diskonttaamalla vuokramaksut käyttämällä sopimuksen sisäistä korkoa diskonttokorona, mikäli se on valmiiksi määritelty, tai lisäluoton korolla.

Vuokramaksut on jaettu rahoituskuluun sekä vuokrasopimusvelan takaisinmaksuun. Rahoituskulu on kohdistettu vuokra-ajalle siten, että kulun määrä jokaisella kaudella vastaa saman suuruista korkoprosenttia jäljellä olevalle vuokrasopimusvelalle. Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan tasapoistoin joko omaisuuserän taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan mukaisesti sen mukaan, kumpi edellä mainituista ajanjaksoista on lyhyempi. Rovion käyttöoikeusomaisuuserien poistajat ovat sopimuksesta riippuen 1–5 vuotta. Tilikaudella 2019 Rovion vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut olivat yhteensä 2 675 tuhatta euroa sekä vuokrasopimusvelkoihin liittyvät korot 252 tuhatta euroa. Yhtä vuotta lyhyempiin sopimuksiin sovelletaan helpotusta, ja ne kirjataan tasaerinä kuluksi vuokra-ajalle. Katsauskaudella vuokramenoja kirjattiin kuluksi yhteensä 17 tuhatta euroa.

Käyttöönoton vaikutukset avaavaan 2019 taseeseen on esitetty alla olevassa taulukossa.

Konsernin tase € 000	Päätävä tase 31.12.2018	IFRS 16 käyttöönoton vaikutus	Avaava tase 1.1.2019
Pitkäaikaiset varat	45 355	5 646	51 001
Lyhytaikaiset saamiset	34 200		34 200
Rahavarat	123 603		123 603
Varat yhteensä	203 158	5 646	208 804
Oma pääoma	159 429		159 429
Rahoitusvelat	3 630	6 049	9 680
Saadut ennakot ja myyntituottojen jaksotus	12 733		12 733
Muut lyhytaikaiset velat	27 366	-403	26 963
Oma pääoma ja velat yhteensä	203 158	5 646	208 804

IFRS 16:n mukaiset vuokramaksut ja korkokulut esitetään osana rahoituksen rahavirtoja yhtiön rahavirtalaskelmalla.

IFRS 16 -standardi otettiin käyttöön 1.1.2019 ja käyttöönotto kasvatti Rovion avaavan taseen 2019 käyttöoikeusomaisuusvaroja noin 5,6 miljoonalla eurolla ja rahoitusvelkoja noin 6,0 miljoonalla eurolla. Lisäksi vuoden ensimmäisen neljänneksen aikana voimaan astuneiden vuokrasopimusten perusteella taseeseen kirjattiin noin 4,2 miljoonaa euroa.

Vuoden 2015 lopulla Rovio solmi uuden toimistotilan vuokrasopimuksen ja jaksotti sopimuskauden alussa saadut vapaat vuokrakuukaudet arvoltaan 797 tuhatta euroa. Varaus puretaan tasaisesti vuokramaksuajalle 2020 saakka. 1.1.2019 IFRS 16 -standardin käyttöönoton yhteydessä varausta oli purkamatta 403 tuhatta euroa, jolla oikaistiin toimitilojen käyttöoikeusomaisuuserää sekä varausta muissa lyhytaikaisissa veloissa.

Aiemmin IAS 17 -standardin mukaisesti leasingvastuissa esitetyt vuokrasopimusvelat vuonna 2018.

€ 000	
IAS 17 taseen leasingvastuut 31.12.2018	7 455
Lisäykset:	
Vuokrasopimusvelkojen lisäys perustuen arvioon lisäoptioiden käyttämiseen ja vuokrasuhteen jatkamiseen	2 659
Vähennykset:	
Uudet sopimukset, joiden osalta oikeus käyttää käyttöoikeusomaisuuserää on siirtymähetken jälkeen	-4 228
Vähäarvoiset ja lyhytaikaiset vuokrasopimukset	-26
Tulevien vuokramaksujen diskonttaus nykyarvoon	-214
IFRS 16 vuokrasopimusvelka 1.1.2019	5 646

IAS 28:n muutokset: Pitkäaikaiset osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

(sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset selventävät, että IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardia sovelletaan pitkäaikaisiin osuuksiin osakkuus- ja yhteisyrityksissä, joihin ei sovelleta pääomaosuusmenetelmää. Muutoksilla ei tule olemaan vaikutusta Rovion konsernitilinpäätökseen.

IAS 19:n muutos: Järjestelyjen muutos, supistaminen tai velvoitteiden täyttäminen

(sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos selventää kirjanpitokäsittelyä, kun järjestelyjen muutos tai supistaminen tai velvoitteiden täyttäminen tapahtuu raportointikauden aikana. Muutoksessa määritellään, että kun järjestelyjen muutos tai supistaminen tai velvoitteiden täyttäminen tapahtuu vuotuisen raportointikauden aikana, yhtiön on käytettävä päivitettyjä oletuksia palvelukustannuksen ja nettokoron määrittämiseksi. Tulkinnalla olisi vaikutusta Rovion konsernitilinpäätökseen järjestelyjen supistamisen tai velvoitteiden täyttämisen tilanteissa.

Muutokset IFRS 9:ään: Ennen eräpäivää tapahtuvaa maksua koskevat ominaisuudet, joihin liittyy negatiivinen korvaus (sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Ennen eräpäivää tapahtuvaa maksua koskevat ominaisuudet, joihin liittyy negatiivinen korvaus – muutokset muuttavat IFRS 9:n olemassa olevia irtisanomisoikeuksiin liittyviä vaatimuksia, jotta kyseiset erät voidaan kirjata jaksotettuun hankintamenuon (tai liiketoimintamallista riippuen muiden laajan tuloksen erien kautta käypään arvoon) myös negatiivisen korvauksen maksamisen tilanteessa. Ilman muutosta nämä rahoitusvarat olisi arvostettava tulosvaikutteisesti käypään arvoon. Muutoksilla ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IFRIC 23 Epävarmat tuloveropositiot (sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinta koskee tuloverojen kirjanpitokäsittelyä, kun verokohtelu sisältää epävarmuutta, joka vaikuttaa IAS 12:n soveltamiseen. Pääasiallinen kysymys koskee sitä, hyväksyykö veroviranomainen konsernin valitseman verokohtelun. Tätä arvioitaessa oletus on, että veroviranomaisilla on käytettävissään kaikki olennaiset tiedot esitetyn verokohtelun arviointia varten. Tulkinnalla ei tule olemaan merkittävää vaikutusta Rovion konsernitilinpäätökseen.

Vuotuiset parannukset IFRS 2015–2017 standardeihin: Vuotuiset parannukset sisältävät pieniä muutoksia neljään standardiin. Parannuksilla ei odoteta olevan vaikutusta Rovion konsernitilinpäätökseen.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, mikä on myös emoyhtiön toimintavalmuutta. Konserni määrittää kullekin yritykselle toimintavalmuutan, ja kunkin yrityksen erillistilinpäätöksessä esitettävät erät on määritetty kyseisen toimintavalmuutan määräisinä.

Liiketapahtumat ja tase-erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketoimet kirjataan käyttäen liiketoimien tapahtumapäivänä toimintavalmuutan voimassa olevia valuuttakursseja.

Raportointipäivän ulkomaanrahan määräiset monetaariset saamiset ja velat arvostetaan toimintavalmuutan raportointipäivän kurssiin.

Ulkomaan rahan määräisten monetaaristen erien suorittamisesta syntyvät kurssierot on käsitelty tulosvaikutteisesti. Realisoitumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot, jotka tosiasiallisesti ovat sisällöltään osa yhteisön kyseiseen ulkomaiseen yksikköön tekemää nettosijoitusta, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kertyneet kurssierot esitetään omana eränään omassa pääomassa, kunnes ulkomaisesta yksiköstä luovutaan. Luovutuksen yhteydessä kertyneet kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti. Näiden monetaaristen erien verovaikutukset kirjataan myös muihin laajan tuloksen eriin.

Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, joiden arvostaminen perustuu ulkomaan rahan määräisenä ilmaistuun alkuperäiseen hankintamenuon, on muutettu toimintavalmuutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, joiden arvostaminen perustuu ulkomaan rahan määräisenä ilmaistuun käypään arvoon, on muutettu toimintavalmuutan määräiseksi käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän kurssia. Kurssierot ei-monetaarisista eristä, joiden arvostaminen perustuu käypään arvoon, kirjataan kuten erän käyvän arvon muutos (toisin sanoen kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti tai muihin laajan tuloksen eriin sen mukaan miten käyvän arvon muutos on kirjattu).

Konserniyhtiöt

Kaikki ulkomaisten konserniyhtiöiden varat ja velat muutetaan euroiksi käyttäen raportointipäivän valuuttakursseja. Konsernitileillä kaikki ulkomaisten konserniyhtiöiden tulot ja menot muutetaan euroiksi käyttäen kuukauden keskimääräisiä valuuttakursseja. Erot, jotka johtuvat siitä, että tulot ja menot muutetaan käyttäen keskimääräisiä ja varat ja velat käyttäen raportointipäivän kurssia, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin muuntoeroiksi. Kun ulkomainen konserniyhtiö luovutetaan, kertynyt määrä muuntoeroista kirjataan tulosvaikutteisesti.

Ulkomaisten yksiköiden hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisien yksiköiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisu on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksiköiden varoina ja velkoina. Ne muunnetaan euroiksi raportointikauden päättämispäivän kurssiin.

Lyhyt- ja pitkäaikaisten varojen ja velkojen luokittelu

Rovio esittää varat ja velat jaoteltuna lyhyt- tai pitkäaikaiseksi.

Omaisuserä luokitellaan lyhytaikaiseksi, kun:

- se odotetaan realisoitavan tavanomaisen toimintasyklin aikana
- se pidetään ensisijaisesti kaupankäyntitarkoituksessa
- se odotetaan realisoituvan kahdentoista kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä, tai
- omaisuuserä kuuluu rahavaroihin, paitsi jos omaisuuserä ei rajoituksista johtuen ole vaihdettavissa tai käytettävissä velan suorittamiseen vähintään kahteentoista kuukauteen.

Kaikki muut varat luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi. Velka luokitellaan lyhytaikaiseksi, kun:

- yhteisö odottaa suorittavansa velan tavanomaisen toimintasyklin aikana
- velka pidetään ensisijaisesti kaupankäyntitarkoituksessa
- velka erääntyy suoritettavaksi kahdentoista kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä, tai
- yhteisöllä ei ole ehdotonta oikeutta lykätä velan suorittamista vähintään kahdentoista kuukauden päähän raportointikauden päättymisestä.

Kaikki muut velat luokitellaan pitkäaikaisiksi veloiksi. Laskennalliset verosaamiset ja -velat luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi ja veloiksi.

Muut merkittävät laatimisperiaatteet

Muut merkittävät laatimisperiaatteet esitetään osana tulos- ja tase-eräkohtaisia liitetietoja.

Tulevilla tilikausilla sovellettavaksi tulevat standardit ja tulkinnat

Muutokset IFRS 3 -standardiin: liiketoiminnan määritelmä IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardissa. Muutoksella selvennetään, että liiketoiminnan on oltava toisiinsa liittyvien toimintojen ja varojen muodostama kokonaisuus, jonka on sisällettävä vähintään panos ja sisäinen prosessi, jotka yhdessä edistävät merkittävästi yhteisön kykyä tuottaa tuotoksia. Koska muutokset koskevat liiketoimia ja muita tapahtumia, jotka tapahtuvat ensimmäisen soveltamispäivän jälkeen, siirtymävaiheessa muutokset eivät vaikuta Rovion konsernitilinpäätökseen.

Muutos tulee sovellettavaksi 1.1.2020 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla tapahtuviin hankintoihin.

Muutokset standardeihin IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen ja IAS 8 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet.

Julkaistujen muutosten tarkoituksena on yhdenmukaistaa olennaisuuden määritelmää standardien välillä ja selkeyttää määritelmää tietyissä yhteyksissä. Uuden määritelmän mukaan informaatio on olennaista, jos sen esittämättä jättämisen, virheellisen esittämisen tai tekemisen vaikeasti ymmärrettäväksi voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita yleiseen käyttöön tarkoitettun tilinpäätöksen ensisijaiset käyttäjät tekevät tiettyä raportointia yhteisöä koskevaa taloudellista informaatiota sisältävän tilinpäätöksen perusteella.

Muutokset ovat voimassa 1.1.2020 alkaen.

Konsernitilinpäätöksen vertailukelpoisuus

Rovio Animation Company Inc. -nimisen Rovion tytäryhtiön liiketoiminta lopetettiin tilikaudella ja yhtiö purettiin. Yhtiön purkamisella ei ollut olennaista vaikutusta tilikausien vertailukelpoisuuteen. Tilikaudet 2019 ja 2018 ovat vertailukelpoiset.

Oikaistut erät / Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia eriä, kuten olennaiset luovutusvoitot ja -tappiot liiketoimintojen myynnistä, yrityshankintoihin liittyvät välittömät transaktiokulut, liiketoimintojen uudelleenjärjestelykulut sekä yhtiön omistuspohjan laajentamiseen liittyvät kulut. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä on käsitelty toimintakertomuksessa.

Raportointikauden päättämispäivän jälkeiset tapahtumat

Laatimisperiaate

Mikäli Rovio-konserni saa raportointikauden jälkeen, mutta ennen tilinpäätöksen julkaisun hyväksyntää tietoa, joka koskee ennen raportointikauden päättämistä

voimassa olleita olosuhteita, Rovio-konserni arvioi, vaikuttaako tieto konsernitilinpäätökseen merkittyihin lukuihin. Konserni oikaisee tilinpäätökseen merkittyjä lukuja ja liitetietoja kuvastamaan sellaisia raportointikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia, joiden johdosta tilinpäätöslaskelmia oikaistaan. Rovio-konserni ei oikaise tilinpäätökseen merkittyjä lukuja kuvastamaan sellaisia raportointikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia, joiden johdosta tilinpäätöslaskelmia ei oikaista. Sen sijaan tapahtumien luonne ja taloudellinen vaikutus esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa tai liitetietoihin sisällytetään maininta, mikäli näitä tietoja ei voida esittää.

Tilikauden 2019 päättymisen jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen Rovio Entertainment Oyj on 7.1.2020 luovuttanut vastikkeetta yhteensä 19 685 omistuksessaan ollutta osaketta Yhtiön johtohenkilölle perustuen yhtiön osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään.

Rovio Entertainment Oyj ilmoitti 24.1.2020 perustavansa suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän avainhenkilöille, mukaan lukien toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet.

Osakepalkkiojärjestelmän tarkoituksena on motivoida yhtiön avainhenkilöitä työskentelemään omistaja-arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä tarjoamalla heille osakepohjaisen palkkion, joka perustuu hallituksen asettamien ansaintakriteerien saavuttamiseen. Osakepalkkiojärjestelmässä on kolme vuosittain alkavaa ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2020, 2021 ja 2022. Jokaista ansaintajaksoa seuraa vuoden mittainen odotusjakso, kalenterivuodet 2021, 2022 ja 2023. Osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa osallistujalle mahdollisuuden ansaita osakkeita ansaintakriteereille asetettujen suoritustasojen saavuttamisen perusteella. Ohjelman ansaintakriteerit ovat Rovion oikaistu liikevoitto (EBIT %, pois lukien Hatch Entertainment Oy) ja pelien suhteellinen liikevaihtokasvu (%). Rovion hallitus asettaa vaadittavat suoritustasot vuosittain jokaiselle ansaintajaksolle. Mahdolliset palkkiot maksetaan osittain osakkeina ja osittain rahana kunkin odotusjakson päättymisen jälkeen keväällä 2022, 2023 ja 2024. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa

palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista. Ansaintajakson 2020 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään arviolta 738 000 Rovio Entertainment Oy:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Rovio Entertainment Oyj ilmoitti 24.1.2020 perustavansa osakesäästöohjelman henkilöstölle.

Osakesäästöohjelman tavoitteena on kannustaa työntekijöitä sijoittamaan Rovion osakkeeseen tarjoamalla osallistujille lisäosakkeita, jotka maksetaan suhteessa sijoitukseen omistusjakson jälkeen.

Osakesäästöohjelma koostuu vuosittain alkavista ohjelmakausista, joista jokaisessa on 12 kuukauden säästökausi ja sitä seuraava omistusjakso. Osakesäästöohjelmaa tarjotaan noin 460 Rovion työntekijälle lukuun ottamatta työntekijöitä Kiinassa, Yhdysvalloissa, Isossa-Britanniassa sekä Hatch Entertainment Oy:n työntekijöitä.

Työntekijällä on mahdollisuus säästää osa palkastaan ja sijoittaa se Rovion osakkeisiin. Säästöillä hankitaan Rovion osakkeita neljännesvuosittain Rovion osavuositarkastusten julkistamispäivien jälkeen. Osakkeille maksettavilla osingoilla ostetaan markkinoilta osakkeita ohjelman seuraavana hankintapäivänä. Palkkioksi sitoutumisesta Rovio tarjoaa osallistujalle yhden ilmaisen lisäosakkeen (brutto) jokaista kahta osallistujan säästöillä ostettua osaketta kohti, sisältäen rahana maksettavan osuuden. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa lisäosakkeista osallistujalle aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Lisäosakkeiden saamisen edellytyksenä on osallistujan työsuhteen jatkuminen ja säästösakkeiden pitäminen omistusjakson loppuun saakka. Ensimmäisen ohjelmakauden säästösakkeet ja lisäosakkeet hankitaan ostamalla osakkeet markkinoilta.

Osakesäästöohjelmaan osallistuminen on vapaaehtoista, ja työntekijät kutsutaan osallistumaan yhdelle ohjelmakaudelle kerrallaan. Ensimmäinen ohjelmakausi alkaa 1.4.2020 ja päättyy 31.8.2022. Ensimmäisen ohjelmakauden omistusjakso päättyy 31.8.2022, ja lisäosakkeet maksetaan osallistujille mahdollisimman pian sen jälkeen. Ohjelmakauden yhteenlaskettujen säästöjen määrä ei voi ylittää 2 100 000 euroa. Hallitus päättää mahdollisista tulevista ohjelmakausista ja niiden yksityiskohdista erikseen.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Segmentit ja tulos

1.1. Tiedot segmenteittäin

Rovio on määritellyt raportointisegmenteikseen Games, Brand Licensing ja Muut.

Games-segmentti sisältää Rovion mobiilipeliliiketoiminnan, eli kaikki mobiilipelit, jotka on kehitetty liiketoiminta-alueella jaettavaksi mobiilisovelluskauppojen, kuten Applen ja Googlen, kautta, ja joista Rovio saa liikevaihtoa loppukäyttäjän tekemistä sovelluksen sisäisistä ostoista ja peleihin sijoitetuista mainoksista.

Brand Licensing -segmentti koostuu kahdesta alayksiköstä, Consumer Products and Content Licensing, jotka tuottavat rojalteihin perustuvaa liikevaihtoa lisensoimalla Angry Birds -brändiä muissa tuotekategorioissa kuin mobiilipeleissä. Consumer Products -yksikkö koostuu kuluttajatuotteista, kuten leluista ja vaatteista, ja paikkasidonmaisesta viihteestä, kuten aktiviteettipuistoista. Content Licensing -yksikkö vastaa kirjoista ja sarjakuvista, animaatioisarjoista ja elokuvista sekä muista digitaalisista tuotteista, jotka eivät ole mobiilipelejä. Rovion liiketoimintamalli on yhdenmukainen kummallekin alayksikölle. Tällä tarkoitetaan sitä, että Rovio lisensoi brändin lisenssinsaajalle kummassakin kategoriassa, kerää rojalTIMaksuja, jotka perustuvat lisenssinsaajan liikevaihtoon vaihtelevin prosenttiosuuksin ja sopimukset sisältävät tyypillisesti vähimmäismaksun, joka maksetaan etukäteen sopimusajanjakson alussa tai sovittuina maksuerinä lisenssisopimuksen elinaikana. Tuotto- ja kustannusrakenne on myös samanlainen Rovion näkökulmasta: Rovio kerää rojalteja, kirjaa myyntiedustajien ja jakelun kustannukset myytyjen hyödykkeiden kustannuksiksi ja jäljelle jäävät kustannukset operatiivisiksi kuluiksi Brand Licensing -segmentille. Vaikka yhtiö on siirtynyt mediasisällössä täysimittaiseen lisenssimalliin, Rovio on itse rahoittanut ja tuot-

tanut animaatioisarjoja ja ensimmäisen Angry Birds -elokuvan, ja tähän liittyneet kehitysmenot on aktivoitu taseeseen. Nämä menot poistetaan omaisuuserien taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Ylin operatiivinen päätöksentekijä (Rovion hallitus) arvioi Brand Licensing -segmentin suorituskykyä yhtenä kokonaisuutena. Liiketoiminnan johtaja kohdistaa resurssit ja asettaa tavoitteet oman harkintansa mukaisesti alayksiköille.

Muut-liiketoimintayksikkö sisältää Rovion 80-prosenttisesti omistaman tytäryhtiön Hatch Entertainmentin kulut sekä konsernin yhteiset kulut, kuten konsernin johdon, immateriaalioikeuksien suojaamisen ja muut kulut, joita ei ole kohdistettu suoraan liiketoimintayksiköille.

Raportoivat taloudelliset segmenttikohtaiset tunnusluvut sisältävät segmenttien liikevaihdon, joka koostui kokonaan ulkopuolisesta liikevaihdosta raportoivalta kaudelta, käyttökateen, oikaistun käyttökateen ja käyttöomaisuusinvestoinnit. Kokonaisvaroja ja -velkoja ei mitata ja seurata segmenttitasolla. Maantieteellinen liikevaihdon jakauma on esitetty liitetiedossa 1.2. Yhtiö ei seuraa pitkäaikaisia varoja ja velkoja maantieteellisen sijainnin perusteella.

Kohdistukset segmenttien välillä koostuvat niin työsuhde-etuuksista aiheutuvista kuluista kuin yhteisten toimintojen yleisistä ja hallintokuluista, jotka kirjataan keskitetysti ja kohdistetaan raportoitaville segmenteille omana rivinä osana johdon raportointia.

Tuloslaskelma segmenteittäin 2019

€ 000	Games	Brand licensing	Muut	Kohdistukset	IFRS-segmentit yhteensä
Liikevaihto	264 783	24 273	28		289 084
Liiketoiminnan muut tuotot	589	4	12		605
Materiaalit ja palvelut	75 716	1 614	1		77 331
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	28 724	3 505	6 859	2 587	41 675
Käyttäjähankintainvestoinnit	99 701	0	110		99 812
Muut liiketoiminnan kulut	21 286	4 313	8 785	4 140	38 524
Kohdistukset	4 336	1 084	1 307	-6 727	0
Käyttökate	35 609	13 761	-17 023		32 347
Poistot ja arvonalentumiset	4 275	9 433	571		14 278
Liikevoitto	31 335	4 328	-17 594		18 069
Käyttökate	35 609	13 761	-17 023		32 347
Oikaisut	0	280	0		280
Oikaistu käyttökate	35 609	14 041	-17 023		32 627
Liikevoitto	31 335	4 328	-17 594		18 069
Oikaisut	0	280	0		280
Oikaistu liikevoitto	31 335	4 608	-17 594		18 349
Investoinnit 2019					
Investoinnit	1 066	651	1 356		3 072
Varat segmenteittäin 31.12.2019					
Pitkäaikaiset varat	6 905	21 204	16 784		44 894

Tuloslaskelma segmenteittäin 2018

€ 000	Games	Brand licensing	Muut	Kohdistukset	IFRS-segmentit yhteensä
Liikevaihto	250 403	30 767	0		281 171
Liiketoiminnan muut tuotot	277	0	798		1 075
Materiaalit ja palvelut	78 025	1 796	1		79 823
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	29 705	3 663	6 607	2 663	42 639
Käyttäjähankintainvestoinnit	78 594	0	0		78 594
Muut liiketoiminnan kulut	18 458	3 340	5 935	5 614	33 347
Kohdistukset	5 374	1 210	1 693	-8 277	0
Käyttökate	40 523	20 757	-13 439		47 841
Poistot ja arvonalentumiset	2 207	13 747	380		16 334
Liikevoitto	38 316	7 010	-13 818		31 507
Käyttökate	40 523	20 757	-13 439		47 841
Oikaisut	321	0	-653		-333
Oikaistu käyttökate	40 843	20 757	-14 092		47 509
Liikevoitto	38 316	7 010	-13 818		31 507
Oikaisut	339	0	-653		-314
Oikaistu liikevoitto	38 655	7 010	-14 472		31 193
Investoinnit 2018					
Investoinnit	263	153	895		1 311
Varat segmenteittäin 31.12.2018					
Pitkäaikaiset varat	7 878	29 671	7 806		45 355

1.2. Liikevaihto

Laatimisperiaate

Konserni tulouttaa myynnin silloin, kun (tai sitä mukaan kuin) se täyttää suoriteveloitteen luovuttamalla luvattun tavarain tai palvelun (ts. siirtämällä omaisuuserän) asiakkaalle. Omaisuuserä siirretään, kun (tai sitä mukaan kuin) asiakas saa siihen määräysvallan. Kun (tai sitä mukaa kuin) suoritevelvoite täyttyy, Rovio tulouttaa kyseiselle suoritevelvoitteelle kohdistetun transaktiohinnan määrän (joka ei sisällä muuttuvaa vastiketta koskevia arvioita).

Rovio-konserni arvioi sopimusehdot ja sen tavanomaiset liiketoimintakäytäntönsä transaktiohintaa määrittäessään. Transaktiohintaa on se vastikemäärä, johon Rovio odottaa olevansa oikeutettu asiakkaalle luovutettavien tavarain tai palvelujen vastaan, vähennettynä asiakkailla kerätyillä transaktiohinnan ylittävillä määrillä kuten joillakin myyntiin perustuvilla veroilla. Asiakassopimuksessa luvattuun vastikkeeseen voi sisältyä kiinteitä tai muuttuvia rahamääriä tai näitä molempia. Konsernilla ei ole asiakassopimuksissaan merkittäviä rahoituskomponentteja tai palautusoikeuksia.

Sopimukseen perustuva velka on yhteisön velvoite luovuttaa tavarain tai palvelujen, joista yhteisö on saanut asiakkaalta vastikkeen (tai vastike on erääntynyt maksettavaksi). Rovio on tunnistanut saadut ennakot ja tuloennakot sopimukseen perustuvaksi velaksi. Sopimukseen perustuva omaisuuserä on yhtiön oikeus vastikkeeseen asiakkaalle luovuttamiaan tavarain tai palvelujen vastaan. Konserni on tunnistanut siirtyvät lisenssituotot sopimukseen perustuviksi omaisuuseriksi.

Tuotot merkittävimmistä tulonlähteistä:

1. Peliliiketoiminta

Sovelluksen sisäiset ostot (In-application purchases) sovellusten markkinapaikoissa kuten Applen App Storessa, Google Playssa ja Amazon App Storessa: Rovio esittää sovelluksen sisäisten ostojen tuoton toimialan käytöjen mukaisesti bruttoperiaatetta noudattaen ja kirjaa muuttuvan vastikkeen vähentämällä mahdolliset alennukset ja hyvitykset tuotoista. Markkinapaikkojen komissio esitetään materiaalissa ja palveluissa.

Rovion peleissä on olemassa kahdenlaisia pelin sisäisiä ostoja: käyttötavaroita ja kestokulutustavaroita. Käyttötavarat hyödyttävät käyttäjää välittömästi, kun taas kestokulutustavarain hyödyt säilyvät niin kauan kuin käyttäjä peliä pelaa. Sovelluksen sisäinen käyttötavaran osto tuloutetaan yhtenä ajankohtana. Sovelluksen sisäisen kestokulutustavaran osto tuloutetaan ajan kuluessa eli jaettuna ajalle, jona pelaajan arvioidaan peliä pelaavan.

Rovio jakaa ostettavat tavarat pelikohtaisesti käyttötavaroihin ja kestokulutustavaroihin, ja tulouttaa ostokset todellisen virtuaalivaluutan kulutuksen perusteella. Koska pääosa Rovion pelien ostoksista on käyttötavaroita, ne tuloutetaan ostohetkellä. Kestokulutustavaroissa arvio pelaajan peliajasta perustuu toimialalla yleisesti käytössä olevaan maksavan pelaajan elinkaarimalliin. Rovio päivittää mallin oletukset kuukausittain todellisen pelaajakäyttäytymisen perusteella.

Tilausmaksut sovellusten markkinapaikoissa: Tilausmaksulla tarkoitetaan tuottoa, jonka käyttäjä maksaa ennakoon koskien tiettyä ajanjaksoa. Koska tilausmaksut käsitellään sovellusten markkinapaikoissa, ne täyttävät samat sopimusperusteiset edellytykset kuin sovellusten sisäiset ostot. Koska tilausmaksut suoritetaan kuukausittain ja oikeuttavat pääasiassa kestokulutustavaroihin, Rovio tulouttaa ne kestokulutustavarain tavoin ajalle, jona pelaajan arvioidaan peliä pelaavan.

Sovellusten markkinapaikat raportoivat Rovion tuoton kuukausittain edelliseltä kuukaudelta ja suorittavat maksun sovittujen maksuaikojen puitteissa.

Asiakassopimukset: Asiakassopimuksissa Rovio toimittaa räätälöidyn pelin esiasennettavaksi partnerin laitteisiin tai jakelukanavaan jaettavaksi ja saa näistä ennaltamäärätyn minimikorvauksen. Tähän liittyvä tuotto kirjataan ajan kuluessa. Koska pelin käyttö tapahtuu sopimusajan kuluessa ja Roviolla ei ole velvollisuutta palauttaa vähimmäistakuuta, yhtiö kirjaa vähimmäistakuuta vastaavan tuoton sopimusajalle. Tapauksissa, joihin liittyy Rovion velvollisuuksien täyttämiseen liittyviä lisäkustannuksia (esimerkiksi sakkoja, lisämaksuja), myös kustannukset jaksotetaan yli sopimusajan. Virtuaalituotteisiin ja -palveluihin liittyvä tuotto kirjataan kuten sovelluksen sisäisissä ostoissa, perustuen sopimusosapuolen tuottoraportteihin. Mikäli asianmukaista tietoa ei ole saatavilla osapuolelta, sekä käyttötavaroista ja kestokulutustavaroista saatava tuotto kirjataan ostokuukautena.

2. Mainonta

Rovion mainonnasta saatavat tuotot syntyvät, kun mainoksia esitetään pelaamisen aikana tai animaatiojaksoissa. Tuotto perustuu mainostuotteen toimittamiseen, mikä voi olla katsottu tai klikattu mainos. Tuloutus on täten yhtenä ajankohtana ja se tuloutetaan mainosryhmän toimittamiin kuukausittaisiin myyntiraportteihin perustuen, joista käy ilmi myytyjen tuotteiden määrä ja maksettavissa olevat erät Roviolle. Mainosryhmä sitoutuu lähettämiensä myyntiraporttien perusteella maksamaan erät Roviolle, joten on todennäköistä, että Rovio saa vastikkeen, johon se on oikeutettu. Mainostuotot kirjataan ostokuukautena (tiettyinä ajankohtana) perustuen mainosverkon toimittamiin myyntiraportteihin.

3. Lisensointi ja kulutustavaramyynti

Rovio on lisensoinut Angry Birds -brändin sadoille partnereille. Partnerien liiketoiminta muodostuu kuluttajatuotemyynistä, erilaisista promootio-

kampanjoista, sekä paikkaan sidotusta vihteestä (esimerkiksi huvipuistot). Partnerit maksavat Roviolle rojalteja heidän raportoimiensa nettomyyntien perusteella. Partnerit maksavat lisäksi vähimmäistakuuta sopimuskauden rojalteille. Vähimmäistakuut tuloutetaan pääosin suorituksen tultua tasaisesti sopimusajan yli ajan kuluessa. Mikäli lisenssinhaltija raportoi Roviolle vähimmäistakuuta enemmän rojalteja, ylimenevät rojaltiosuudet tuloutetaan saatujen raporttien perusteella. Vähimmäistakuun tuloutusta on yksinkertaistettu aiemmin käytössä olleesta, jolloin vähimmäistakuuta tuloutettiin perustuen rojaltiraportteihin. Muutoksen vaikutus ei ollut tilikaudella eikä vertailukaudella olennainen.

4. Animaatio- ja jakelijamyynti

Rovio on kehittänyt ja pidättänyt omistusoikeuden kahden tyyppiseen animaatioon –TV-animaatioon ja Angry Birds elokuvaan. TV-animaatiossa on kolmen tyyppistä tulolähdettä: mainosmyynti, suorat lähetyssopimukset ja jakelijoiden kautta tapahtuva myynti. Kaikissa TV-animaatioissa tuotot kirjataan bruttoperiatteen mukaisesti ja agenttien palkkiot esitetään materiaalissa ja palveluissa.

Columbia Pictures ja Sonyn tytäryhtiöt jakelevat Angry Birds elokuvaa kaikissa kanavissa (elokuvateatterit, DVD/Blu-ray / VoD / TV). Columbia Pictures hallinnoi kaikkia rahavirtoja toimien ns. paymasterina. Columbia Pictures vähentää saamastaan jakelijan, asiakkaan tai loppukäyttäjän ostotapahtumasta sovitut omat kulunsa, sisältäen elokuvan menestykseen perustuvat palkkiot sekä komissiot ja maksaa erotuksen käteistilityksenä Roviolle. Columbia Pictures raportoi Roviolle ja Rovio kirjaa tuotot tähän raportointiin perustuen.

Angry Birds elokuvan jatko-osa Angry Birds 2 julkaistiin elokuussa 2019. Elokuvan kehitys- sekä jakeluoikeudet Rovio on lisensoinut Columbia Pictures -yhtiölle. Columbia Pictures maksaa rojalteja elokuvan nettomyynneistä Roviolle. Columbia Pictures raportoi Roviolle ja Rovio kirjaa tuotot tähän raporttiin perustuen.

Myyntiin liittyvät välilliset verot

Kulut ja varat kirjataan vähennettynä myynnin verosta paitsi:

- kun myyntivero kirjataan osana omaisuuserän hankintamenoa tai kulua, sitä ei ole vähennettävä myyntiverolla eikä veroviranomainen tule erää hyvittämään
- kun saamiset ja velat kirjataan sisältäen myyntiveron.

Veroviranomaisen palautettava tai veroviranomaiselle maksettava määrä esitetään nettona taseessa joko saamisena veroviranomaisilta tai velkana veroviranomaiselle.

Asiakassopimuksista saatavien myyntituottojen jaottelu

Asiakassopimuksista johtuvia myyntituottoja kirjataan sekä ajan kuluessa että yhtenä ajankohtana seuraaviin tulotyyppeihin ja segmentteihin jaoteltuna.

€ 000	Tulouttamisajankohta	2019	2018
Games			
Sovellusten sisäiset ostot	Yhtenä ajankohtana ja ajan kuluessa	225 862	220 266
Tilausmaksut	Ajan kuluessa	0	0
Asiakassopimukset	Ajan kuluessa	1 022	1 522
Mainonta	Yhtenä ajankohtana	37 899	28 615
Games, liikevaihto yhteensä		264 783	250 403
Brand Licensing			
Immateriaalioikeuksien lisensointi ja fyysisten kulutustavaroiden myynti	Yhtenä ajankohtana ja ajan kuluessa	8 091	8 556
Animaatiolevitys ja -jakelu	Yhtenä ajankohtana ja ajan kuluessa	15 820	21 940
Mainonta	Yhtenä ajankohtana	362	271
Brand Licensing, liikevaihto yhteensä		24 273	30 767
Muut, yhteensä	Yhtenä ajankohtana ja ajan kuluessa	28	0
Konsernin liikevaihto		289 084	281 171

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

Konsernin liiketoiminta on hyvin kansainvälistä. Pohjois-Amerikka, erityisesti Yhdysvallat on Rovion suurin markkina. Alla on esitetty liikevaihdon maantieteellinen jakauma segmentteittäin.

Games-segmentin liikevaihto on jaettu markkina-alueille sovellusten sisäisten ostosten ja mainosliikevaihdon osalta perustuen bruttomyyntiin, jota pystytään seuraamaan maatasolla. Asiakassopimuksista saatu liikevaihto on esitetty asiakkaan kotimaan perusteella. Myynnin jaksoitus ja muut oikaisuerät on jaettu markkina-alueille bruttomyyntiin suhteessa, koska niiden arvioidaan olennaisesti noudattavan samaa rakennetta.

BLU-segmentin lisensointiliikevaihto on jaettu markkina-alueille raportoitujen rojaltien päättyvien sopimusten osalta partnerin kotimaan perusteella. Sisältömyynnin (elokuva, lyhytanimaatiot) liikevaihto on jaettu markkina-alueille jakelukumppanin tai sopimuskumppanin kotimaan perusteella. BLU-segmentille kohdistuva mainosliikevaihto on jaettu markkina-alueille samalla periaatteella kuin Games-segmentissä.

€ 000	2019			
	Games	BLU	Muut	Yhteensä
Pohjois-Amerikka	169 582	15 712	0	185 294
Latinalainen Amerikka	2 747	1 258	0	4 005
Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka	59 476	5 408	28	64 912
Aasia ja Tyynenmeren alue	32 977	1 895	0	34 872
Yhteensä	264 783	24 273	28	289 084
€ 000	2018			
	Games	BLU	Muut	Yhteensä
Pohjois-Amerikka	156 053	21 776	0	177 829
Latinalainen Amerikka	3 393	576	0	3 969
Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka	64 176	4 937	0	69 112
Aasia ja Tyynenmeren alue	26 780	3 479	0	30 259
Yhteensä	250 403	30 767	0	281 171

1.3. Liiketoiminnan muut tuotot

Suurin osa vuoden 2019 liiketoiminnan muista tuotoista liittyy Business Finlandin päätökseen jättää perimättä konsernin tytäryhtiölle aiemmin myöntämänsä tuotekehityslaina, jota tuloutettiin 445 tuhatta euroa sekä julkisista avustuksista.

€ 000	2019	2018
Julkiset avustukset	129	276
Nettotuotto aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä	14	2
Liiketoiminnan muut tuotot	462	797
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	605	1 075

1.4. Materiaalit ja palvelut

Materiaalit ja palvelut sisältävät muun muassa sovelluskaupoille ja agenteille maksettavat komissiot myynnistä.

€ 000	2019	2018
Materiaalien, tarvikkeiden ja tavaroiden ostot	0	8
Ulkopuoliset palvelut	77 331	79 815
Materiaalit ja palvelut yhteensä	77 331	79 823

1.5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Laatimisperiaate

Työsuhde-etuuksiin sisältyvät lyhytaikaiset työsuhde-etuudet, irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet sekä työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet. Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet sisältävät mm. palkat ja luontais-edut, vuosilomat ja bonukset. Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet tarkoittavat etuuksia, jotka syntyvät irtisanomisesta eikä työsuorituksesta. Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet koostuvat työsuhteen jälkeen maksettavista etuuksista esim. terveydenhoidosta. Etuudet luokitellaan maksupohjaisiin ja etuuspohjaisiin etuuksiin. Konsernilla ei ole etuuspohjaisia eläkejärjestelyitä. Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan kuluiksi tulosvaikutteisesti aikaisempaan seuraavista ajankohdista: joko kun järjestelyn muuttaminen tai supistaminen tapahtuu tai kun yhteisö kirjaa tähän liittyvät uudelleenjärjestelymenot tai työsuhteen päättämiseen liittyvät edut.

€ 000	2019	2018
Palkat ja palkkiot	31 350	32 015
Sosiaalikulut	2 101	1 874
Eläkekulut ja maksupohjaiset järjestelmät	4 688	4 981
Osakeperusteiset maksut	3 536	3 769
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut yhteensä	41 675	42 639

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkkiot on esitetty Liitteessä 4.5. Lähipiiritapahtumat.

1.6. Osakeperusteiset maksut

Laatimisperiaate

Rovio-konsernin avainhenkilöstöä saa palkkioita osakeperusteisten maksujen muodossa, jolloin työntekijät suorittavat palveluitaan saaden korvauksen oman pääoman ehtoisina instrumentteina (omana pääomana maksettavat liiketoimet).

Omana pääomana maksettavat liiketoimet

Omana pääomana maksettavien liiketoimien kustannus määritellään sen päivän käypänä arvona, jolloin oikeus on myönnetty käyttämällä asianmukaista mallia. Kustannus huomioidaan työsuhde-etuuksien kuluissa ja samanaikaisesti oman pääoman lisäyksenä (muut rahastot) sinä aikana, kun palvelu suoritetaan ja, mikäli sovellettavissa, toteuttamisen ehdot täyttyvät (oikeuden syntymisajanjakson kuluessa). Omana pääomana maksettavien liiketoimien kumulatiivinen kustannus jokaisena raportointihetkenä ennen oikeuden syntymishetkeä kuvastaa sitä määrää, joka perustuu konsernin parhaaseen arvioon oikeuden syntymisjakson aikana voimassa olleista ja odotettavissa olevista erääntymisistä. Tilikauden kulu tuloslaskelmalla kuvastaa raportoitavan kauden alun ja lopun muutosta kumulatiivisesta kulusta.

Suoritukseen perustuvia tai ei-markkinaperusteisia ehtoja ei ole huomioitu oikeuden myöntämishetken maksujen käyvissä arvoissa, mutta ehtojen saavuttamiseen liittyvä todennäköisyys on arvioitu osana konsernin parasta näkemystä siitä, kuinka monta oman pääoman ehtoista instrumenttia tulee lopulta erääntymään. Markkinaperusteiset ehdot on huomioitu myöntämispäivän käyvässä arvossa. Kaikki muut ehdot, jotka liittyvät maksuun, mutta joihin ei liity suoriteveloitetta, tulkitaan lopullista oikeutta synnyttämättömiksi ehdoiksi. Lopullista oikeutta synnyttämättömät ehdot sisältyvät maksun käypään arvoon ja kirjataan välittömästi kuluksi, ellei niihin liity myös palvelu- tai suoritevelvoite.

Kulua ei kirjata, jos maksu ei lopullisesti eräänny johtuen ei-markkina-perusteisten ja/tai suoritukseen perustuvien ehtojen täyttämättä jäämisestä. Kun maksuun liittyy markkinaperusteinen tai lopullista oikeutta synnyttämätön ehto, liiketoimet käsitellään erääntyneinä riippumatta siitä, ovatko markkinaperusteiset tai oikeutta synnyttämättömät ehdot täyttyneet, jos kaikki muut ehdot ja/tai suoritevelvollisuus on täyttynyt.

Jos oman pääoman ehtoisen maksun ehtoja muutetaan, kirjattava vähimmäiskulu käsittää myöntämishetken käyvän arvon muuttumattomilla ehdoilla, edellyttäen että alkuperäiset ehdot maksuun ovat täyttyneet. Lisäkulu, joka arvostetaan ehtojen muuttamishetkenä, kirjataan sellaisesta muutoksesta, joka kasvattaa osakeperusteisen maksun käypää arvoa tai se on muuten hyödyllinen työntekijälle. Jos maksu on peruutettu yhtiön tai vastapuolen toimesta, maksun käypään arvoon sisältyvä tekijä kirjataan välittömästi kuluksi.

Roviolla on vuoden 2019 aikana ollut kolme pääasiallista kannustinjärjestelmää; (1) yrityksen taloudelliseen tulokseen perustuva rahamääräinen bonus ja (2) avainhenkilöille suunnattu pitkäaikainen optiojärjestelmä sekä (3) avainhenkilöille suunnattu pitkäaikainen rajoitettu osakeohjelma.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Alla esitetty tiedot optio-ohjelmista sekä rajoitetusta osakeohjelmasta.

Arvostusparametrit instrumenteille, jotka on myönnetty tilikaudella

	2019			2018	
	2019B	2019A	2018A	2017A	2018A /2018B
Arvostusmalli	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes
Käypä arvo 31.12, tuhatta euroa	14	1 946	66	14	1 117
Keskeiset oletukset:					
Odotettu volatiliteetti	38 %	38 %	54 %	35 %	27 %
Osakkeen hinta arvostushetkellä	7,30	7,13	5,26	11,50	5,26
Odotusarvo luovutettavaksi tulevista optioista (Forfeiture rate)	10 %	10 %	10 %	10 %	10 %

Odotettu volatiliteetti on arvioitu perustuen vastaaviin listattuihin yrityksiin.

Voimassa olevat optio-ohjelmat

	Optioiden määrä 1.1	Muutokset raportointikaudella 2018				Optioiden määrä 31.12.	Muutokset raportointikaudella 2019				Optioiden määrä 31.12.
		Myönnetty	Lunastettu	Merkitty	Rauennut		Myönnetty	Lunastettu	Merkitty	Rauennut	
2012A	0					0					0
2012A(II)	0					0					0
2012B	45 000			13 000	32 000	0					0
2012B(II)	0					0					0
2012C	45 000					45 000					45 000
2012Sb	0					0					0
2015A	1 683 867			246 467		1 437 400			1 424 869	12 531	0
2015AII	394 500			11 000		383 500			383 500		0
2017A	1 284 150	10 000	279 500			1 014 650		187 000			827 650
2017B	28 500		3 000			25 500					25 500
2018A	0	1 206 500	63 500			1 143 250	53 000	222 500			973 750
2018B	0	26 250	750			25 500		15 000			10 500
2019A	0					0	1 243 000	84 500			1 158 500
2019B	0					0	15 000	5 000			10 000
Merkintä-hinnan painotettu keskiarvo €		5,31	10,35	3,07	6,13		7,05			2,81	
Optioita yhteensä	3 481 017	1 242 755	346 500	270 467	32 000	4 074 800	1 311 000	514 000	1 808 369	12 531	3 050 900

Rajoitettu osakeohjelma

	Muutokset raportointikaudella 2018				Muutokset raportointikaudella 2019				
	Osakeoikeuksien määrä 1.1.	Myönnetty	Lunastettu	Luovutettu	Osakeoikeuksien määrä 31.12.	Myönnetty	Lunastettu	Luovutettu	Osakeoikeuksien määrä 31.12.
RSU 2017–2018	148 400		36 000	112 400	0				0
RSU 2017–2019	155 400	5 000	43 500		116 900		24 750	92 150	0
RSU 2018–2019	0	276 145	10 000		266 145	45 000	22 500	248 645	40 000
RSU 2018–2020	0	82 845			82 845	5 000	17 500		70 345
RSU 2019–2020	0				0	83 500	7 500		76 000
RSU 2019–2021	0				0	134 500	15 000		119 500
RSU 2020–2021	0				0	60 000			60 000
RSU 2021–2022	0				0	60 000			60 000
Yhteensä	303 800	363 990	89 500	112 400*	465 890	388 000	87 250	340 795	425 845

* Yhtiö luovutti vuonna 2018 yhteensä 54 763 sekä vuonna 2019 yhteensä 164 548 yhtiön osaketta rajoitetun osakeohjelman alla.

Osakeperusteisten kannustimien tulosvaikutus tilikaudella

€ 000	2019	2018
Kirjatut kulut optio-ohjelmista	1 718	1 490
Kirjatut kulut rajoitetusta osakeohjelmasta – osakkeina toteutettava osuus	1 816	2 279
Kirjatut kulut rajoitetusta osakeohjelmasta – käteisvaroin toteutettava osuus*	0	0
Yhteensä	3 534	3 769

* IFRS 2 -standardimuutoksen astuttua voimaan 1.1.2018, osakeperusteiset kannustimet esitetään ja käsitellään ainoastaan osakkeina toteutettavina osuuksina.

Valtuutukset

Hallituksella on seuraavat yhtiökokouksen antamat valtuutukset.

Yhtiökokous on 9.4.2019 valtuuttanut hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 7 946 474 osaketta (noin 10 prosenttia yhtiön kaikista nykyisistä osakkeista).

Yhtiökokous on 9.4.2019 valtuuttanut hallituksen päättämään osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 7 946 474 kappaletta osakkeita (noin 10 prosenttia yhtiön kaikista nykyisistä osakkeista). Uusien osakkeiden antamista koskevan valtuutuksen lisäksi hallitus voi päättää yhteensä enintään 7 946 474 yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta.

Molemmat valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2020 asti.

Tilikaudella voimassaolleet optio-ohjelmat

2012C: 45 000 ulkona olevaa optiota 31.12.2019. Merkintähinta 6,00 euroa/osake. Merkintäaika 1.3.2018–28.2.2020. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 45 000 osaketta, joka vastaa 0,1 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2015A: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2019. Merkintähinta 2,76 euroa/osake. Merkintäaika 1.8.2017–31.7.2019.

2015AII: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2019. Merkintähinta 3,00 euroa/osake. Merkintäaika 1.8.2017–31.7.2019.

2015B: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2019. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.8.2018–31.7.2020. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2015BII: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2019. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.8.2018–31.7.2020. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2015C: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2019. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.8.2019–31.7.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2015CII: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2019. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.8.2019–31.7.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2017A: 827 650 ulkona olevaa optiota 31.12.2019. Merkintähinta 11,32 euroa/osake. Merkintäaika 1.10.2019–30.9.2020. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 827 650 osaketta, joka vastaa 1,0 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2017B: 25 500 ulkona olevaa optiota 31.12.2019. Merkintähinta 11,50 euroa/osake. Merkintäaika 1.10.2019–30.9.2020. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 25 500 osaketta, joka vastaa 0,0 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2018A: 973 750 ulkona olevaa optiota 31.12.2019. Merkintähinta 5,17 euroa/osake. Merkintäaika 1.6.2020–31.5.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 973 750 osaketta, joka vastaa 1,2 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2018B: 10 500 ulkona olevaa optiota 31.12.2019. Merkintähinta 5,26 euroa/osake. Merkintäaika 1.6.2020–31.5.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 10 500 osaketta, joka vastaa 0,0 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2019A: 1 158 500 ulkona olevaa optiota 31.12.2019. Merkintähinta 7,13 euroa/osake. Merkintäaika 1.6.2021–31.5.2022. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 1 158 500 osaketta, joka vastaa 1,4 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2019B: 10 000 ulkona olevaa optiota 31.12.2019. Merkintähinta 7,13 euroa/osake. Merkintäaika 1.6.2021–31.5.2022. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 10 000 osaketta, joka vastaa 0,0 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

1.7. Muut liiketoiminnan kulut

€ 000	2019	2018
Laki- ja konsultointikulut	3 263	2 900
Ulkopuoliset kehitys- ja testauskulut	7 241	6 901
Palvelinkulut	8 207	7 086
Laitte- ja ohjelmistokulut	3 896	3 966
Puhelin-, tietoliikenne- ja toimistokulut	1 281	3 120
Markkinointikulut	108 272	83 140
Muut liiketoiminnan kulut	6 176	4 828
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	138 336	111 942

Markkinointikulut jakautuvat seuraavasti:

€ 000	2019	2018
Käyttäjähankinnan kulut	99 812	78 594
Muut markkinointikulut	8 460	4 546
Markkinointikulut yhteensä	108 272	83 140

Tilintarkastajan palkkiot

€ 000	2019	2018
Tilintarkastus	430	417
Muut palvelut	5	16
Yhteensä	435	434

1.8. Rahoitustuotot ja -kulut

€ 000	2019	2018
Rahoitustuotot		
Muut korko- ja rahoitustuotot	503	271
Kurssivoitot	661	1 339
Rahoitustuotot yhteensä	1 164	1 609
Rahoituskulut		
Korkokulut lainoista ja veloista	916	337
Muut rahoituskulut	37	86
Korkokulut yhteensä	953	423
Kurssitappiot	556	460
Muut rahoituskulut	0	0
Rahoituskulut yhteensä	556	460
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-345	726

2. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

2.1. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Laatimisperiaate

Keskeneräinen tuotanto, rakennukset ja laitteet kirjataan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettyinä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Kyseinen hankintamenu sisältää käyttöomaisuushyödykkeen osan uusimisesta syntyvät menot, mikäli ehdot täyttyvät. Muut kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne toteutuvat.

Rovio-konserni tekee hyödykkeistä tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa seuraavalla tavalla:

- Koneet ja kalusto: 3–5 vuotta

Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluva hyödyke tai sellaisen olennainen osa kirjataan pois taseesta myynnin yhteydessä, tai kun taloudellista hyötyä hyödykkeen käytöstä tai myynnistä ei odoteta enää saatavan. Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot (jotka määritetään myynnistä saatavan nettotulon ja kirjanpitoarvon erotuksena) sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden jäännösarvot, taloudelliset vaikutusajat ja poistomenetelmät arvioidaan vuosittain ja niitä muutetaan, mikäli asianmukaista.

Alku- ja loppusaldojen täsmäyttäminen hyödykeryhmittäin

€ 000	Koneet ja kalusto
Hankintamenu	
1.1.2018	5 033
Lisäykset	482
Vähennykset	-14
Valuuttakurssierot	34
1.1.2019	5 534
Lisäykset	992
Vähennykset	0
Valuuttakurssierot	124
Uudelleenryhmittelyt	-607*
31.12.2019	6 043
Poistot ja arvonalentumiset	
1.1.2018	-4 555
Tilikauden poisto	-335
Vähennykset	0
Valuuttakurssierot	-38
1.1.2019	-4 928
Tilikauden poisto	-309
Vähennykset	0
Valuuttakurssierot	-128
Uudelleenryhmittelyt	286*
31.12.2019	-5 079

Kirjanpitoarvo	2019	2018
31.12.	964	606

* IAS 17 mukaan vuonna 2018 rahoitusleasingsopimuksiin luokitellut koneet ja kalusteet esitetään 1.1.2019 alkaen IFRS 16 mukaan käyttöomaisuuseriin alla olevan erittelyn mukaisesti.

€ 000	Käyttöoikeusomaisuuserät		Yhteensä
	Toimitilat	Koneet ja kalusto	
Hankintameno			
1.1.2019	0	607*	607
IFRS 16 käyttöönoton vaikutus	5 620	0	5 620
Lisäykset	4 254	263	4 517
31.12.2019	9 874	869	10 744

Poistot ja arvonalentumiset

1.1.2019	0	286*	286
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	2 328	243	2 570
31.12.2019	2 328	529	2 856

Kirjanpitoarvo

31.12.2018	0	321*	321
31.12.2019	7 547	341	7 888

* Vuokrasopimukset, jotka aiemmin määriteltiin rahoitusleasingsopimuksiin IAS 17 mukaan, on määriteltävä IFRS 16 mukaan käyttöoikeusomaisuuseriin IAS 17:n mukaisesti määritetyn arvon mukaisesti juuri ennen soveltamisen aloittamisajankohtaa.

Vuoden 2015 lopulla Rovio solmi uuden toimistotilan vuokrasopimuksen ja jaksotti sopimuskauden alussa saadut vapaat vuokrakuukaudet arvoltaan 797 tuhatta euroa. Varaus puretaan tasaisesti vuokranmaksujalle 2020 saakka. 1.1.2019 IFRS 16 -standardin käyttöönoton yhteydessä varausta oli purkamatta 403 tuhatta euroa, jolla oikaistiin toimitilojen käyttöoikeusomaisuuserää.

2.2 Liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet

Laatimisperiaate

Konserni arvioi jokaisen raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Jos tällaisia viitteitä esiintyy tai jos omaisuuserälle täytyy suorittaa vuosittainen arvonalentumistesti, konserni arvioi omaisuuserästä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai sen käyttöarvo, sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään yksittäiselle omaisuuserälle, paitsi siinä tapauksessa, että omaisuuserän kerryttämät rahavirrat eivät ole riippumattomia muiden omaisuuserien tai omaisuuseräryhmien kerryttämistä rahavirroista. Jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, omaisuuserän arvo on alentunut ja sen kirjanpitoarvoa on vähennettävä vastaamaan kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla määritetään perustuen saatavissa olevaan tietoon tavanmukaisessa liiketoimessa saatujen samankaltaisten omaisuuserien myyntihinnoista tai havainnoitavissa oleviin markkinahintoihin vähennettynä omaisuuserän luovutuksesta johtuvilla lisämenoilla. Määritettäessä käypää arvoa vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla otetaan huomioon viimeaikaiset liiketoimet. Jos tällaisia liiketoimia ei havaita, määrittämiseen käytetään asianmukaista arvonmääritysmallia. Laskelmien tukena käytetään arvonmääritysmultipeleita, julkisen kaupan käynnin kohteena olevien yhtiöiden noteerattuja markkinahintoja tai muita saatavissa olevia käyvän arvon viitteitä.

Käyttöarvon määrittäminen perustuu diskontattujen rahavirtojen malliin. Tällöin ennakoitujen rahavirtojen nykyarvo lasketaan käyttämällä ennen veroja määritettyä diskonttauskorkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan

aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä tarkasteluhetkellä. Kassavirrat johdetaan seuraavien viiden vuoden budjetista, eikä niihin sisällytetä mahdollisia uudelleenjärjestelyihin liittyviä toimenpiteitä, joihin konserni ei ole kyseisellä hetkellä sitoutunut tai merkittäviä tulevaisuuden investointeja, jotka parantavat testattavan rahavirtaa tuottavan yksikön varallisuutta. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on sensitiivinen diskontattujen rahavirtojen mallissa käytetylle diskonttauskorolle, ennakoiduille rahavirroille ja rahavirtojen ennustamiseen käytetylle kasvuvauhdille. Nämä arviot ovat merkittävimpiä koskien liikearvoa ja konsernin muita aineettomia hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevan rahamäärän määrittämisessä käytetyt keskeiset muuttujat, herkkyyksanalyysi mukaan lukien, esitetään jäljempänä tässä liitetiedossa.

Konsernin arvonalentumislaskelmat perustuvat yksityiskohtaisiin budjetteihin ja ennusteisiin, jotka on määritetty erikseen jokaiselle konsernin rahavirtaa tuottavalle yksikölle, joille yksittäiset varat on allokoitu. Käytetyt budjetit ja ennusteet kattavat yleisesti viiden vuoden aikajänteen. Pitkän aikavälin kasvuvauhti on laskettu ja sovellettu heijastamaan kassavirtoja viiden vuoden jälkeen.

Arvonalentumistappiot jatkuvista toiminnoista kirjataan tulosvaikutteisesti johdonmukaisesti siihen kuluryhmään, johon kyseiseen omaisuuserään liittyvät kirjaukset tehdään.

Konserni arvioi muiden omaisuuserien kuin liikearvon kohdalla jokaisena raportointipäivänä, onko viitteitä siitä, että aiemmin kirjattua arvonalentumistappiota ei mahdollisesti enää ole tai että se on pienentynyt. Jos tällaisia viitteitä esiintyy, konserni arvioi kyseisen omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän. Aikaisemmilla kausilla kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan vain siinä tapauksessa, että viimeisimmän arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeen on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappion peruutuksen seurauksena omaisuuserän kirjanpitoarvo

ei saa ylittää sen kerrytettävissä olevaa rahamäärää eikä kirjanpitoarvoa, joka omaisuuserälle olisi määritetty poistoilla vähennettynä, jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota.

Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, arvonalentumistesti suoritetaan vuosittain viimeisen vuosineljänneksen aikana, tai kun esiintyy viitteitä siitä, että sen kirjanpitoarvo saattaa olla alentunut. Liikearvon arvonalentumistestauksessa määritetään niiden jokaisen rahavirtaan tuottavan yksikön (tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän) kerrytettävissä oleva rahamäärä, johon liikearvo liittyy. Jos rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaa sen kirjanpitoarvon, konserni kirjaa arvonalentumistappion. Liikearvoon liittyvää arvonalentumistappiota ei myöhemmin peruuteta.

Päättyneellä tai edellisillä tilikausilla Rovio-konsernilla ei ollut liikearvoa tai aineettomia hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton. Näin ollen tilikaudella ei ole tehty arvonalentumistestiä.

2.3. Aineettomat hyödykkeet

Laatimisperiaate

Erikseen hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alun perin hankintamenoon. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen aineettomien hyödykkeiden hankintameno on niiden käypä arvo hankintapäivänä. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenoon. Sisäisesti aikaansaatuja aineettomia hyödykkeitä, paitsi aktivoituja kehitysmenoja, ei merkitä taseeseen, ja ne kirjataan kuluksi silloin, kun ne toteutuvat.

Aineettomien hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika on joko rajallinen tai rajoittamaton.

Aineettomien hyödykkeiden, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, taloudellista vaikutusaikaa ja poistomenetelmää tarkistetaan vähintään jokaisen

tilikauden lopussa. Hyödykkeiden poistoaikaa ja -menetelmää muutetaan, jos taloudellisen vaikutusajan nähdään poikkeavan alun perin arvioidusta. Niiden aineettomien hyödykkeiden, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, poistot kirjataan siihen tuloslaskelman kulueraan, joka parhaiten kuvastaa aineettoman hyödykkeen käyttötarkoitusta.

Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan ja arvio mahdollisesta arvonalentumisesta tehdään aina silloin, kun havaitaan viitteitä arvonalentumisesta.

Aineettomia hyödykkeitä, joilla on rajoittamaton poisto aika, ei poisteta, vaan niille tehdään arvonalentumistestaus vuosittain, joko yksittäin tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla. Rajoittamattoman poistoajan arviointi tehdään vuosittain, jotta voidaan määrittellä, onko rajoittamattoman taloudellinen vaikutusaika enää perusteltavissa. Mikäli näin ei ole, vaikutusajan muutos rajoittamattomasta rajalliseen tehdään takautuvasti.

Liitteessä 2.2 tarkastellaan liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisiin liittyviä konsernin laskentaperiaatteita.

Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, jotka määritetään myynnistä saatavan nettotulon ja kirjanpitoarvon erotuksena kirjataan tulosvaikutteisesti myynnin yhteydessä.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tulosvaikutteisesti kuluksi syntyessään. Kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi, kun konserni voi osoittaa, että:

- Aineettoman hyödykkeen valmiiksi saattaminen on teknisesti toteutettavissa siten, että hyödyke on käytettävissä tai myytävissä
- Konsernilla on aikomus saattaa aineeton hyödyke valmiiksi ja käyttää sitä tai myydä se

- On todennäköistä, että aineeton hyödyke tulee tuottamaan kirjanpitovelvolliselle vastaista taloudellista hyötyä
- Sen käytettävissä on riittävästi teknisiä, taloudellisia ja muita voimavaroja kehittämistyön loppuunsaattamiseen
- Se pystyy määrittämään luotettavasti aineettomasta hyödykkeestä sen kehittämisvaiheessa aiheutuvat menot.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenuun. Hyödykettä aletaan poistamaan, kun kehitystyö on valmistunut ja hyödyke on valmis käytettäväksi. Hyödyke poistetaan sen odotettuna taloudellisena vaikutusaikana.

Aktivoidut kehittämismenot kirjataan yleisesti ottaen tasapoistoina kuluksi tulosvaikutteisesti aikana, jolloin projekteista odotetaan kertyvän liikevaihtoa. Angry Birds -elokuvaan liittyvien aktivoitujen kehittämismenojen poisto aika perustuu elokuvan jakelusta saatavaan liikevaihtoon. Tämä nähdään perusteltuna, sillä elokuvista saatavan tuoton ja niihin liittyvän taloudellisen hyödyn välillä on merkittävä korrelaatio. Audiovisuaalisen työn taloudellinen arvo riippuu merkittävästi siitä, kuinka monta kertaa se esitetään, sillä jokainen lähetyskerta joko lisää tai vähentää yleisön kiinnostusta siihen. Tämä täyttää kriteerin, jonka mukaan aineettomasta hyödykkeestä saatava tuotto ja taloudellisen hyöty korreloivat merkittävästi. Hyödykkeiden arvonalentumista testataan vuosittain kehittämistyön aikana.

Konserni aktivoi kehittämismenot laatimisperiaatteidensa mukaisesti. Kehitysmenojen aktivointi perustuu johdon harkintaan, jonka mukaan projektin tekninen ja taloudellinen toteutettavuus on varmistettu. Tämä tapahtuu usein siinä vaiheessa, kun kehitysprojekti on saavuttanut projektinhallinnan mallin mukaisen virstanpylvään. Aktivoidavia määriä määrittäessään johto

tekee arvioita liittyen arvioituihin tuleviin kassavirtoihin, käytettyihin diskontto-korkoihin ja ajanjaksoon, jolta odotetaan saatavan tuottoja.

Tämä summa sisältää tulevaisuudessa julkaistavaksi suunniteltujen pelien kehittämisestä aiheutuneet investoinnit. Summaan ei sisälly kehitysmenoja sellaisista projekteista, joiden julkaiseminen tai loppuun saattaminen on epätodennäköistä.

Aineettomien hyödykkeiden perustiedot

	Tavaramerkit	Kehittämismenot–Pelit	Kehittämismenot–Elokuva	Kehittämismenot–muut
Taloudellinen vaikutusaika	Rajallinen (5 vuotta)	Rajallinen (3 vuotta)	Rajallinen (10 vuotta)	Rajallinen (3–10 vuotta)
Poistomenetelmä	Poistetaan tasapoistoin tavaramerkin taloudellisena vaikutusaikana.	Poistetaan tasapoistoin projektista odotettavasti saatavien tuottojen aikana.	Poistetaan perustuen aineettomaan hyödykkeeseen kohdistuvan taloudellisen edun kulutuksen mukaisesti.	Poistetaan tasapoistoin projektista odotettavasti saatavien tuottojen aikana.
Sisäisesti aikaansaatu tai erillisesti hankittu aineeton hyödyke	Sisäisesti aikaansaatu/ rekisteröity	Sisäisesti aikaansaatu/ hankittu	Sisäisesti aikaansaatu/ hankittu	Sisäisesti aikaansaatu/hankittu

Konserni on rekisteröinyt omistuksensa tavaramerkeiksi. Asianomaiset viranomaiset ovat myöntäneet tavaramerkit pääsääntöisesti 10 vuoden ajanjaksolle. Rovio poistaa tavaramerkit määrittelemänsä taloudellisen vaikutusajan 5 vuoden aikana.

Alku- ja loppusaldojen täsmäyttäminen hyödykeryhmittäin

€ 000	Kehittämismenot – Pelit	Tavaramerkit	Kehittämismenot – Elokuva	Kehittämismenot – Muut	Yhteensä
Hankintameno					
1.1.2018	23 452	1 205	62 983	20 119	107 759
Lisäykset	845	37	0	154	1 036
Vähennykset	0	0	0	0	0
Siirrot luokkien välillä	0	0	0	0	0
1.1.2019	24 297	1 242	62 983	20 273	108 795
Lisäykset	686	193	0	734	1 612
Vähennykset	0	0	0	-136	-136
Siirrot luokkien välillä	0	75	0	0	75
31.12.2019	24 983	1 510	62 983	20 871	110 346
Poistot ja arvonalentumiset					
1.1.2018	18 771	571	23 817	15 808	58 968
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	1 937	222	11 423	2 392	15 975
Siirrot luokkien välillä	0	0	0	0	0
1.1.2019	20 708	793	35 240	18 200	74 942
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	2 038	197	7 805	1 390	11 431
Siirrot luokkien välillä	0	0	0	0	0
31.12.2019	22 746	990	43 045	19 591	86 373

€ 000	Kehittämismenot – Pelit	Tavaramerkit	Kehittämismenot – Elokuva	Kehittämismenot – Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo					
31.12.2018	3 589	449	27 743	2 073	33 853
31.12.2019	2 237	520	19 938	1 280	23 974
Ennakkomaksut aineettomille hyödykkeille					
1.1.2018	4 025	271	0	0	4 296
Lisäykset	263	51	0	574	889
Alaskirjaukset ja muut vähennykset	0	0	0	0	0
Hyödykeryhmien välinen uudelleenluokittelu	0	-10	0	0	-10
1.1.2019	4 288	312	0	574	5 175
Lisäykset	388	43	0	402	832
Alaskirjaukset ja muut vähennykset	-8	-9	0	-574	-591
Hyödykeryhmien välinen uudelleenluokittelu	0	-75	0	-344	-420
31.12.2019	4 668	271	0	57	4 996

3. Pääomarakenne ja pääoman hallinta

3.1. Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Laatimisperiaatteet

Rahoitusinstrumentti on mikä tahansa sopimus, joka synnyttää yhdelle yhteisölle rahoitusvaroihin kuuluvan erän ja samalla toiselle yhteisölle rahoitusvelan tai oman pääoman ehtoisen instrumentin.

Alkuperäinen kirjaaminen

Konserni merkitsee myyntisaamiset, ostovelat, talletukset, lainat ja muut velat taseeseensa päivänä, jolloin ne ovat alun perin muodostuneet. Kaikki muut rahoitusinstrumentit merkitään taseeseen kaupantekopäivänä, joka on päivä, jolloin konsernista tulee instrumentin sopimusehtojen vastapuoli.

Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä rahoitusvarat ja -velat arvostetaan käypään arvoon myyntisaamia lukuun ottamatta ja jos kyseessä on muu kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattava rahoitusvaroihin kuuluva erä tai rahoitusvelka, siihen lisätään tai siitä vähennetään rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvelan hankkimisesta tai liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvat transaktiomenot. Myyntisaamiset, joihin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia, arvostetaan hankintameno.

Rahoitusvarat

Rovio-konserni luokittelee rahoitusvarat alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä jaksotettuun hankintameno arvostettaviin rahoitusvaroihin, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviin rahoitusvaroihin tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvaroihin.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä arvostetaan jaksotettuun hankintameno, jos molemmat seuraavista ehdoista täyttyvät: rahoitusvaroihin kuuluvaa erää

pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoitteena on rahoitusvarojen hallussapito sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimusehdoissa määrätään tiettyinä ajankohtina toteutuvista rahavirroista, jotka ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä on arvostettava käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, jos rahoitusvaroihin kuuluvaa erää pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoite saavutetaan sekä keräämällä sopimukseen perustuvia rahavirtoja että myymällä rahoitusvaroja ja rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimusehdoissa määrätään tiettyinä ajankohtina toteutuvista rahavirroista, jotka ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä on arvostettava käypään arvoon tulosvaikutteisesti, ellei sitä arvosteta jaksotettuun hankintameno tai käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Konserni voi kuitenkin tehdä alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä peruuttamattoman valinnan, jonka mukaan tietyt sijoitukset oman pääoman ehtoihin instrumentteihin, jotka eivät ole kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä, käsitellään siten, että käyvän arvon myöhemmät muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä. Tämä valinta tehdään sijoituskohtaisesti.

Konserni määrittää varojen liiketoimintamallin tavoitteet ryhmittäin, koska se kuvastaa parhaiten sitä, miten rahoitusvaroja hallinnoidaan ja miten tietoa raportoidaan johdolle. Määrittelyssä huomioidaan seuraavat asiat:

- Ryhmälle asetetut määräykset ja tavoitteet sekä niiden noudattaminen käytännössä. Erityisesti huomioidaan se, onko strategian tarkoituksena keskittyä sopimuksellisten rahavirtojen ansaitsemiseen vai ansaita rahavirtoja myymällä rahoitusvaroja.
- Miten ryhmän tuottoa arvioidaan ja raportoidaan konsernin johdolle ja
- Riskit, jotka vaikuttavat rahoitusvarojen tuottoon kyseisessä liiketoimintamallissa sekä, miten tätä riskiä hallinnoidaan.

Konserni tarkastelee instrumentin sopimuksellisia ehtoja, kun se arvioi, muodostuvatko sopimukseen perustuvat rahavirrat ainoastaan pääoman maksusta ja korosta. Osana tätä tarkastelua konserni arvioi, sisältyykö rahoitusvaraan sopimuksellinen ehto, joka saattaisi muuttaa sopimuksellisen rahavirran ajoitusta tai määrää siten, että se ei enää täyttäisi tätä ehtoa.

Perustuen rahoitusvaroja sisältävien liiketoimintamallien ja sopimuksellisten rahavirtojen analyysiin konsernin omistamat rahoitusvarat koostuvat seuraavista eristä:

- Myyntisaamiset ja muut saamiset liittyen laskutettuihin tavaroihin ja palveluihin
- Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat
- Rahat ja pankkisaamiset (sisältäen saamiset pankeilta)

Tehdyn arvioinnin perusteella myyntisaamisten, muiden lyhytaikaisten rahoitusvarojen ja rahojen ja pankkisaamisten osalta liiketoimintamalli on rahavirtojen kerääminen. Edellä mainitut erät läpäisevät SPPI-testin, jonka perusteella ne voidaan luokitella jaksotettuun hankintamenoan arvostettaviin rahoitusvaroihin efektiivisen koron menetelmää käyttäen (EIR).

Jaksotettu hankintameno lasketaan huomioimalla hankinnan mahdollinen diskontto tai preemio sekä maksut ja kulut, jotka ovat EIR:n olennainen osa. EIR-jaksotus sisältyy rahoitustuottoihin tuloslaskelmassa.

Rahoitusvaroja ei uudelleenluokitella alkuperäisen kirjaamisen jälkeen lukuun ottamatta tilanteita, joissa liiketoimintamalli, joilla varoja hallinnoidaan, muuttuu.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Konserni kirjaa odotettavissa olevia luottotappioita (Expected Credit Losses, ECL) varten tappiota koskevan vähennyserän seuraavista rahoitusvaroihin kuuluvista rahoitusinstrumenteista, joita ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti:

- Myyntisaamiset ja muut saamiset liittyen laskutettuihin tavaroihin ja palveluihin
- Rahat ja pankkisaamiset

Konserni arvostaa tappiota koskevan vähennyserän määrään, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita lukuun ottamatta seuraavia erä, joissa vähennyserä vastaa 12 kuukaudelta odotettavissa olevia luottotappioita: muut rahoitusinstrumentit, joiden luottoriski ei ole kasvanut merkittävästi alkuperäisen kirjaamisen jälkeen.

Myyntisaamisiin liittyvät tappiota koskevat vähennyserät arvostetaan aina määrään, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita. Koko voimassaoloajalta odotettavissa oleva luottotappio on ECL:n osuus, joka aiheutuu kaikista mahdollisista laiminlyöntitapahtumista (default event), jotka ovat mahdollisia koko kyseisen rahoitusinstrumentin voimassaoloajalta.

Konserni käyttää myyntisaamisten odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseen varausmatriisia. Varausmatriisi perustuu aiemmin toteutuneisiin havainnoituihin laiminlyöntiasteisiin myyntisaamisten odotettavissa olevana voimassaoloaikana ja sitä oikaistaan tulevaisuuteen suuntautuvilla arvioilla. Aiemmin toteutuneet, havainnoidut laiminlyöntiasteet päivitetään ja tulevaisuuteen suuntautuvien arvioiden muutokset analysoidaan jokaisena raportointipäivänä.

Kun konserni määrittää odotettavissa olevaa luottotappiota liittyen saamisiin rahoituslaitoksilta, se käyttää luottotappioasteeseen perustuvaa lähestymistapaa (credit loss rate approach). Konserni on määrittänyt, että saamisiin rahoituslaitoksilta liittyä raportointipäivänä alhainen luottoriski, mistä johtuen eriin liittyen on laskettu 12 kuukauden odotettavissa oleva luottotappio. 12 kuukauden kuluessa odotettavissa oleva luottotappio sisältää luottotappiot sellaisista rahoitusinstrumenteista koskevista laiminlyöntitapahtu-

mista (default event), jotka ovat mahdollisia 12 kuukauden kuluessa raportointipäivästä lukien.

Tappiota koskeva vähennyserä odotettavissa oleviin luottotappioihin liittyen esitetään taseessa saamisen määrää pienentävänä eränä. Tuloslaskelmassa ECL (tai sen peruuttaminen) esitetään arvonalentumisvoittona tai -tappiona.

Lopullisen luottotappion kirjaaminen

Lopullinen luottotappiokirjaus myyntisaamisista tai saamisista rahoituslaitoksilta tehdään, kun ei voida kohtuudella odottaa, että rahoitusvaroihin kuuluvaa erää saataisiin kokonaan tai osaksi perittyä. Näin tapahtuu yleensä, kun konserni toteaa, että vastapuolella ei ole varoja tai tuottojen lähteitä, jotka voisivat tuottaa riittävästi rahavirtoja, joilla lopullisen luottotappiokirjauksen kohteena olevat saamiset voitaisiin kuitata. Tästä huolimatta, rahoitusvarat, joihin on tehty lopullinen luottotappiokirjaus, voivat olla edelleen perintätoimien kohteena sen mukaisesti, mitä konsernin erääntyneiden saamisten perintäprosessissa määritetään.

Rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvelat, jotka sisältävät osto- ja muut velat, lainat, muut rahoitusvelat, saadut ennakot ja siirtovelat, on arvostettu jaksotettuun hankintamenuun.

Jaksotettu hankintamenu lasketaan huomioimalla hankinnan mahdollinen diskontto tai preemio sekä maksut ja kulut, jotka ovat EIR:n olennainen osa. Voitot ja tappiot esitetään tuloslaskelmalla rahoitustuotoina tai kuluina, kun velka kirjataan pois taseesta. Myös EIR-jaksotus esitetään tuloslaskelman rahoitustuottona tai -kuluna. Rahoitusvelkoja ei uudelleenluokitella niiden alkuperäisen taseeseen merkitsemisen jälkeen.

Taseesta pois kirjaaminen

Rahoitusvarat (tai soveltuviissa tapauksissa rahoitusvaran osa tai osa samanaisten rahoitusvarojen muodostamasta ryhmästä) kirjataan yleensä pois taseesta (eli poistetaan konsernitilinpäätöksestä), kun sopimukseen perustuva oikeus rahoitusvaroihin kuuluvan erän rahavirtoihin lakkaa olemasta voimassa tai konserni on siirtänyt oikeutensa vastaanottaa rahoitusvaroihin liittyviä kassavirtoja kolmannelle osapuolelle tai sitoutunut maksamaan saadut kassavirrat kokonaisuudessaan ilman merkittävää viivettä kolmannelle osapuolelle "pass-through-järjestelyn nojalla, ja joko (a) konserni on siirtänyt kaikki rahoitusvaroihin liittyvät riskit ja palkkiot olennaisilta osiltaan tai (b) konserni ei ole siirtänyt eikä pitänyt itsellään rahoitusvaroihin liittyviä riskejä ja palkkioita olennaisilta osiltaan, vaan on siirtänyt rahoitusvarojen hallinnan pois itseltään.

Kun konserni on siirtänyt oikeutensa vastaanottaa rahoitusvaroihin perustuvia kassavirtoja tai on tehnyt pass-through-järjestelyn, se arvioi, kuinka paljon (jos ollenkaan) omistukseen perustuvia riskejä ja palkkioita sille on jäänyt. Jos konserni ei ole siirtänyt eikä pitänyt itsellään rahoitusvaroihin liittyviä riskejä ja palkkioita olennaisilta osiltaan eikä siirtänyt rahoitusvarojen hallintaa pois itseltään, konserni kirjaa siirretyt rahoitusvarat edelleen taseeseen konsernin jatkuvan osallistumisen mukaisesti. Tällaisessa tapauksessa konserni kirjaa taseeseen myös rahoitusvaroihin liittyvät vastuut. Siirretyt rahoitusvarat ja niihin liittyvät vastuut määritetään konsernille jääneitä oikeuksia ja velvoitteita vastaavalla perusteella.

Konsernille saattaa jäädä siirrettyihin omaisuuseriin liittyvä intressi. Kun säilyvä intressi muodostuu siirretystä omaisuuserästä annetusta takauksesta, konsernille säilyvän intressin määrä on pienempi seuraavista: omaisuuserän määrä tai saadun vastikkeen määrä, jonka konserni enintään voitaisiin vaatia maksamaan takaisin.

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun sopimukseen liittyvä velka puretaan, peruutetaan tai kun se erääntyy. Muutettaessa olemassa olevan rahoitusvelan sopimusehtoja merkittävästi tai tehtäessä uusi lainasopimus olemassa olevan velkojan kanssa, muutos käsitellään kirjanpidossa alkupe-
räisen lainan taseesta pois kirjaamisen ja uuden lainan taseeseen merkitse-
misenä. Kyseisten tasearvojen erotus kirjataan tuloslaskelmaan.

Rahoitusinstrumenttien vähentäminen toisistaan

Rahoitusvarat ja -velat netotetaan konsernitilinpäätöksessä, jos konsernilla on olemassa oleva laillinen oikeus kuitata kirjatut määrät ja velat on tarkoitus maksaa nettomääräisinä tai rahoitusvarat on tarkoitus realisoida ja velat maksaa samanaikaisesti.

Rahoitusvelkojen täsmäytyslaskelma

€ 000	2018	Kassa- virtavaikutus Lisäykset / Vähennykset	Muutokset, joilla ei kassavirtavaikutusta			2019
			Lisäykset / Vähennykset	Valuutta- kurssien muutokset	Käyvän arvon muutokset	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	3 449	0	-1 365*	0	0	2 084
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	109	0	4 173*	0	0	4 282
Vuokrasopimusvelat	321	-2 676	10 371**	0	0	8 016
Rahoitusvelat yhteensä	3 879	-2 676	13 179	0	0	14 383

€ 000	2017	Kassa- virtavaikutus Lisäykset / Vähennykset	Muutokset, joilla ei kassavirtavaikutusta			2018
			Lisäykset / Vähennykset	Valuutta- kurssien muutokset	Käyvän arvon muutokset	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	2 466	0	983	0	0	3 449
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	0	-210	319	0	0	109
Leasingvelat	274	-201	247	0	0	321
Rahoitusvelat yhteensä	2 740	-411	1 549	0	0	3 879

* Vähennykset sisältävät määrältään yhteensä 445 tuhatta euroa Business Finland päätöksestä jättää perimättä konsernin tytäryhtiölle aiemmin myöntämänsä tuotekehityslainan.

** Leasingvelkojen muutoksien sekä maksujen kasvu johtui 1.1.19 käyttöönotetun IFRS 16 -standardin soveltamisesta toimitilavuokrasopimuksiin. IFRS 16 käyttöönotossa käyttöomaisuuserät on kirjattu vastaamaan määrää, joka vastaa käyttöomaisuuserän diskontattua vuokravalkaa. Diskonttokorko käyttöomaisuusvelalle määritetään käyttämällä lisäluoton korkoa, joka oli 1.1.2019 3,0 prosenttia.

3.2 Rahoitusvelat

Rahoitusvelat: korolliset velat

€ 000	Pääoma	Korko, %	Juoksuaika	31.12.2019	31.12.2018
Pitkäaikaiset velat					
Laina rahoituslaitokselta	2 109	1,00	2021–2025	2 109	3 449
Velat vuokrasopimuksista					
Koneet ja kalusto		3,27	2021–2022	38	0
Toimitilat		3,00	2021–2022	5 550	136
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä				7 697	3 585
Lyhytaikaiset velat					
Laina rahoituslaitokselta	1 120	1,00	2020	1 120	109
Vaihtovelkakirjalaina Docomo	3 162	6,00	2020	3 162	0
Velat vuokrasopimuksista					
Koneet ja kalusto		3,27	2020	90	0
Toimitilat		3,00	2020	2 338	210
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä				6 710	319
Korolliset velat yhteensä				14 407	3 904

Pitkäaikaisen velkojen käyvät arvot

€ 000	Pääoma	31.12.2019	31.12.2018
Laina rahoituslaitokselta	3 204	2 923	3 182

3.3. Sijoitukset, pitkäaikaiset saamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset

Sijoitukset koostuvat Play Ventures -rahastoon tehdystä käteis-sijoituksesta.

€ 000	31.12.2019	31.12.2018
Sijoitukset listaamattomiin osakkeisiin	793	0
Sijoitukset yhteensä	793	0

Pitkäaikaiset saamiset koostuvat lähinnä maksetuista vuokravakuuksista.

Pitkäaikaiset saamiset

€ 000	31.12.2019	31.12.2018
Pitkäaikaiset vuokrasaamiset	679	843
Laskennallinen verosaaminen	5 601	4 877
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	6 280	5 721

Myyntisaamiset ja muut saamiset

€ 000	31.12.2019	31.12.2018
Myyntisaamiset	32 460	23 038
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	4 521	1 051
Ennakkomaksut ja siirtosaamiset	10 652	10 111
Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteensä	47 632	34 200

Ennakkomaksut ja siirtosaamiset koostuvat seuraavista eristä:

€ 000	31.12.2019	31.12.2018
Myyntiin liittyvien ostojen jaksotukset	2 467	3 555
Pakolliset vakuutusmaksut	17	181
Verosaamiset	67	67
Kertyneet rojaltituotot	445	360
Muut siirtosaamiset	7 656	5 948
Yhteensä	10 652	10 111

Myyntisaamiset ovat korottomia ja niiden maksuehdot ovat pääosin 30–90 päivää.

Rovio arvioi luottotappioriskin ennen saamisen kirjaamista ja seuraa kuukausittain myyntisaamisten ikäjakauma. Jokaisena raportointipäivänä analysoidaan olennaisten asiakkaiden saamisten mahdollinen arvonalentuminen yksitellen. Tämän lisäksi ryhmitellään vähäiset saamiset yhtenäiseksi ryhmäksi ja näiden mahdollinen arvonalentumien analysoidaan ryhmänä.

Konsernin politiikkana on kirjata varaus niistä myyntisaamisista, joihin on todettu liittyvän luottotappioriskiä. Rovion suurimpiin asiakkaisiin, kuten Apple, Google, Facebook, Amazon ja Sony, ei ole todettu liittyvän merkittävää luottotappioriskiä, erityisesti vastapuolen luottokelpoisuuteen, historiaan perustuvaan maksukäyttäytymiseen, sekä saatavien lyhyeen (noin 30 päivää) maksuaikaan perustuen.

Näidenkin osalta luottotappioriskiä ja vastaavaa luottotappiovarauksen tarvetta arvioidaan jatkuvasti. Per 31.12.2019 todettiin, ettei näihin toimijoihin liittyvistä avoimista saldoista muodostu olennaista luottotappion riskiä. Luottoriskiä on tarkemmin käsitelty liitteessä 3.11.

Myyntisaamisten ikäjakauma 31.12.

€ 000	Yhteensä	Ei erääntynyt eikä varausta	Erääntynyt					> 365 päivää
			< 30 päivää	30–60 päivää	61–90 päivää	91–180 päivää	181–365 päivää	
2019 Brutto	32 867	27 438*	4 737*	57*	295	3	2	335
- Saamisten luottotappiovaraus	-408	0	-24	-3	-43	-1	-1	-335
31.12.2019	32 460	27 438	4 714	54	251	2	1	0
2018 Brutto	23 364	17 803*	2 949*	1 774*	513	121	69	135
- Saamisten luottotappiovaraus	-326	0	-16	-8	-77	-48	-41	-135
31.12.2018	23 038	17 803	2 933	1 766	436	72	28	0

* Saldot koostuvat suurimmaksi osaksi saamisista Rovion suurimmilta asiakkailta, joihin ei ole todettu liittyvän luottotappioriskiä.

Luottotappiovarauksesta on vähennetty tilikauden aikana ja tilikauden päättymisen jälkeen shekkeinä saadut suoritukset, jotka eivät vielä kirjautuneet pankkitilille.

Rovio-konserni on käyttänyt historiaan perustuvaa tietoa toteutuneista myyntisaamisten alaskirjauksista arvioidessaan myyntisaamisten 12:n kuukauden odotettavissa olevaa luottotappiota tai koko voimassaoloajalta odotettavissa olevaa luottotappiota seuraavasti varausmatriisissa:

	Ei-erääntynyt	< 30 päivää	30–60 päivää	61–90 päivää	91–180 päivää	181–365 päivää	Yli 365 päivää
Laiminlyöntiaste 1.1.2018 alkaen	0,5 %	0,5 %	0,5 %	15 %	40 %	60 %	100 %

Lyhytaikaisten myyntisaamisten luottotappiovaraus

€ 000	2019	2018
1.1.	326	470
Realisoituneet ja alaskirjatut	-83	-59
Muutos	165	-85
31.12.	408	326

3.4. Rahat ja lyhytaikaiset talletukset

Laatimisperiaate

Tilinpäätöksessä esitetyt rahat ja lyhytaikaiset talletukset sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä lyhytaikaiset talletukset, joiden erääntymisaika on enintään kolme kuukautta ja joihin ei liity merkittävää arvomuutoksen riskiä.

Konsernin kassavirtalaskelmassa rahat ja muut rahavarat sisältävät yllä kuvatut rahat ja pankkisaamiset sekä lyhytaikaiset talletukset nettona ilman sovittuja tililuottoja, koska mainittujen erien katsotaan kuuluvan olennaisena osana konsernin rahavarojen hallintaan.

€ 000	31.12.2019	31.12.2018
Rahat ja pankkisaamiset	54 567	123 603
Lyhytaikaiset talletukset	70 169	0
Yhteensä	124 736	123 603

Pankit maksavat pankkien talletustileillä oleville käteisvaroilta vaihtuvaa korkoa päivittäin määräytyvien talletuskorkojen mukaisesti. Lyhytaikaisten talletusten juoksuajat vaihtelevat yhden ja kolmen kuukauden välillä konsernin välittömästä likviditeettitarpeesta riippuen, ja niille maksettava korko määräytyy talletusten juoksuajan pituuden perusteella. Rahavirtalaskelmassa esitettyihin rahavaroihin sisältyvät yllä mainitut erät.

3.5. Ostovelat ja muut velat

Ostovelat ovat korottomia ja niiden maksuehdot ovat pääosin 30 päivää.

€ 000	31.12.2019	31.12.2018
Ostovelat	15 169	10 878
Muut velat	677	287
Saadut ennakot	3 432	6 517
Yhteensä	19 278	17 682

3.6. Saadut ennakot

Saadut ennakot liittyvät IP-lisensioinnista saatavaan liikevaihtoon, jossa sopimukset yleisesti sisältävät ei-palautettavissa olevan, mutta tulouttamattoman vähimmäistakuun (Minimum Guarantee, MG), johon Rovio-konserni on oikeutettu huolimatta sopimuksen perustavana olevaa tuotteiden myyntiä.

Vähimmäistakuu maksetaan joko etukäteen tai yhdessä tai useammassa erässä sopimuksen aikana (tai minkä tahansa edellä mainitun yhdistelmänä). Tämä vähimmäistakuu tuloutetaan tasaisesti sopimusajan yli ajan kuluessa. Mikäli lisenssinhaltija raportoi Roviolle vähimmäistakuuta enemmän rojalteja, ylimenevät rojaltiliosuudet tuloutetaan saatujen raporttien perusteella. Vähimmäistakuun tuloutusta on yksinkertaistettu aiemmin käytössä olleesta, jolloin vähimmäistakuuta tuloutettiin perustuen rojaltilraportteihin. Muutoksen vaikutus ei ollut tilikaudella eikä vertailukaudella olennainen.

€ 000	2019	2018
1.1.	6 517	8 253
Asiakastuotteisiin liittyvä liikevaihdoksi kirjattu vähimmäistakuu	-4 254	-6 554
Peleihin liittyvä liikevaihdoksi kirjattu vähimmäistakuu	-492	-474
Muut erät	1 661	5 292
31.12.	3 432	6 517

3.7. Myyntitulojen jaksotus

Myyntitulojen jaksotus liittyy suurimmaksi pelien ajan kuluessa tuloutettavaan osaan.

€ 000	2019	2018
Velat		
1.1.	6 615	2 387
Tilikaudella jaksotettu	5 662	6 615
Kirjattu tuloslaskelmalle	-6 615	-2 387
31.12.	5 662	6 615
Lyhytaikaiset	5 662	6 615
Pitkäaikaiset	-	-

€ 000	2019	2018
Varat		
1.1.	313	604
Tilikaudella jaksotettu	445	313
Kirjattu tuloslaskelmalle	-313	-604
31.12.	445	313
Lyhytaikaiset	445	313
Pitkäaikaiset	-	-

3.8. Varaukset

Laatimisperiaate

Varaus kirjataan, kun Rovio-konsernilla on veloitteen synnyttävä tapahtuma, joka synnyttää oikeudellisen tai tosiasiallisen veloitteen, joka johtaa siihen, että yhteisölle ei jää muuta realistista vaihtoehtoa kuin täyttää kyseinen veloite ja että veloitteen määrä voidaan arvioida luotettavasti. Kun konserni odottaa, että osa tai kaikki kirjatusta varauksesta tullaan hyvittämään, esimerkiksi vakuutus sopimuksen kautta, hyvitetäväksi tuleva summa kirjataan erilliseksi saamiseksi, mutta ainoastaan silloin, kun käytännöllisesti katsoen varmaa. Varauksiin liittyvät kulut esitetään tuloslaskelmalla nettona mahdollisista hyvityksistä.

Mikäli rahan aika-arvo on merkittävä, varaukset diskontataan käytämällä voimassa olevaa verojen jälkeistä korkoa, joka mahdollisuuksien mukaan heijastaa veloitteelle ominaisia riskejä. Kun diskonttausta käytetään, varauksen määrää nostattava aika-arvon osuus kirjataan rahoituskuluihin.

Uudelleenjärjestelyvaraus

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan ainoastaan, kun Rovio-konsernilla on tosiasiallinen veloite, joka syntyy kun yksityiskohtainen suunnitelma on julkaistettu koskien liiketoimintaa tai sen tiettyä osaa määrittäen pääasialliset toimipaikat ja henkilöt, joihin järjestely vaikuttaa, arvioidut toteutuvat menot ja suunnitelman toimeenpanoaikataulun.

Muut varaukset

Vuoden 2015 lopulla Rovio solmi uuden toimistotilan vuokrasopimuksen ja jaksotti sopimuskauden alussa saadut vapaat vuokrakuukaudet arvoltaan 797 tuhatta euroa. Varaus puretaan tasaisesti vuokranmaksuajalle 2020 saakka.

Varausten alku- ja loppusaldojen täsmäytys varaustyypeittäin

€ 000	Uudelleenjärjestely	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2018	0	762	762
Lisäykset	0	10	10
Käytetty	0	-210	-210
31.12.2018	0	562	562
Lisäykset	0	0	0
Käytetty	0	-337	-337
31.12.2019	0	225	225

3.9. Siirtovelat

€ 000	31.12.2019	31.12.2018
Palkat ja henkilöstökustannukset	6 658	10 251
Kulujaksotukset	1 110	1 012
Rojaltimaksut	1 157	1 594
Muut siirtovelat	1 226	1 455
Yhteensä	10 151	14 312

3.10. Julkiset avustukset**Laatimisperiaate**

Julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullisen varmaa, että avustus saadaan ja kaikki siihen liittyvät ehdot täytetään. Silloin kun julkiset avustukset liittyvät kuluihin, ne kirjataan tulosvaikutteisesti systemaattisella tavalla niillä kausilla, joilla konserni kirjaa kuluiksi menot, joita avustukset on tarkoitettu kattamaan. Kun avustus liittyy omaisuuserään, se kirjataan tulosvaikutteisesti tasaerinä omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana.

Kun konserni vastaanottaa avustuksia ei-monetaarisina omaisuuserinä, omaisuuserä ja avustus kirjataan nimellisarvoon ja käsitellään tulosvaikutteisesti yhtä suurina vuosittaisina erinä omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana perustuen omaisuuserän käytöstä saataviin hyötyihin. Julkisia avustuksia on saatu useammalle projektille. Tekes-lainan koron ja markkinakoron ero on kirjattu julkisena avustuksena. Saatuihin avustuksiin ei liity täyttämättömiä tai ennalta arvaamattomia ehtoja.

€ 000	2019	2018
1.1.	0	0
Saatu tilikaudella	179	276
Kirjattu tuloslaskelmalle	-129	-276
31.12	50	0

3.11. Rahoitusriskit

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteet ja menetelmät

Pääosa konsernin rahoitusveloista koostuu lainoista, ostovelosta ja muista veloista. Konsernin taseessa ei ole johdannaisia. Näiden rahoitusvelkojen pää-tavoite on taata konsernin operatiivisten toimintojen rahoitus. Pääosa konsernin rahoitusvaroista koostuu myyntisaamisista ja muista saamisista sekä lyhytaikaisista talletuksista, jotka johtuvat konsernin operatiivisista toiminnoista.

Riskienhallinta on tärkeä osa Rovio-konsernin liiketoiminnan johtoa ja hallintoa. Rovion riskienhallinnan tavoite on tukea koko organisaatiota saavuttamaan sen strategiset, toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet.

Hallitus hyväksyy ja valvoo riskienhallinnan pääperiaatteet ja Rovion ylin johto yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa vastaa käytännön toteutuksesta. Rahoitusriskien hallinta toteutuu minimoimalla rahoitusmarkkinoiden vaihtelusta aiheutuvat vaikutukset konsernin liiketoimintoihin. Konserni altistuu markkinariskeille sekä luotto- ja likviditeettiriskille. Konsernin ylin johto valvoo edellä mainittujen riskien hallinnoimista ja sovellettavien toimenpiteiden asianmukaisuutta rahoitusriskien hallinnassa.

Konsernin ylin johto vastaa konsernin rahoitusriskien määrittelystä ja hallinnasta määrittelemällä asianmukaisen kokonaisvaltaisen taloudellisen riskinhallinnan politiikan ja menettelytavat sekä varmistamalla, että rahoitusriskit identifioidaan ja arvioidaan sekä että niitä hallitaan konsernin riskienhallinnan politiikan ja riskitavoitteiden mukaisesti. Rahoitusriskit on konsernissa jaettu markkinariskiin, korkoriskiin ja valuuttariskiin.

Markkinariski

Markkinariski on riski siitä, että käyvät arvot tai rahoitusinstrumentin tulevaisuudessa realisoituvat kassavirrat vaihtelevat johtuen markkinahintojen muutoksista. Konsernin markkinariski koostuu kahdentyyppisestä riskistä: korkoriskistä ja valuuttariskistä. Markkinariskeille altistuneet rahoitusinstrumentit koostuvat lainoista ja talletuksista.

Korkoriski

Korkoriski on riski siitä, että käyvät arvot tai rahoitusinstrumentin tulevaisuuden realisoituvat kassavirrat vaihtelevat johtuen markkinakorkojen muutoksista. Erityisesti vieraan pääoman ehtoisten vaihtuvakorkoisten lainojen viitekorkoihin liittyvä korkoriski on konsernin kannalta merkityksellinen.

Konserni hallinnoi korkoriskiä seuraamalla vaihtuvakorkoisten korkojen epäedullisten muutosten vaikutusta ja esimerkiksi sijoittamalla ylimääräiset rahavarat kohteisiin, joilla on saman tyyppiset erääntymisajat ja muut ehdot. Konsernin ulkopuolisista lainoista 31.12.2019 100 prosenttia on vaihtuvakorkoisia (2018: 100 prosenttia vaihtuvakorkoisia). Vaihtuvakorkoiset lainat per 31.12.2019 on sidottu Valtionvarainministeriön peruskorkoon.

Herkkyys korkoriskille

Seuraava taulukko kuvastaa herkkyyttä koroissa tapahtuvalle jokseenkin mahdolliselle muutokselle. Korkojen muutosten vaikutus konsernin voittoon ennen veroja muiden muuttujien pysyessä muuttumattomina:

€ 000		Muutos, peruspistettä	Vaikutus tulokseen ennen veroja
2019	Euro	+100	-32
2018	Euro	+100	-36

Valuuttariski

Valuuttariski on riski siitä, että valuuttamääräisestä erästä johtuvat, tulevaisuudessa realisoituvat rahavirrat tai niiden käypä arvo vaihtelee johtuen valuuttakursseissa tapahtuvista muutoksista. Konserni altistuu sekä liiketapahtumista (kun tuotto tai kulu on valuuttamääräinen) että ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä nettosijoituksista aiheutuville valuuttariskeille.

Konsernin kannalta merkittävimmät valuutat ovat Euro (toimintavaluutta), Yhdysvaltojen dollari (USD), Kiinan yuan renminbi (CNY) ja Ruotsin kruunu (SEK).

Valuuttariski syntyy liiketapahtumista, monetaarisista eristä ja nettosijoituksista ulkomaisiin tytäryhtiöihin.

Rovio ei toistaiseksi ole käyttänyt suojausinstrumentteja valuuttariskiensa hallitsemiseksi, mutta seuraa aktiivisesti avoimia valuuttapositioneja ja niihin liittyviä suojaustarpeita ja -mahdollisuuksia suojatakseen tarpeen tullessa. Yhdysvaltojen dollari ja Kiinan yuan renminbi ovat euron lisäksi merkittävimmät myyntivaluutat, muodostaen yli 90 prosenttia valuuttamääräisistä myyntitransaktioista.

Konsernin valuuttamääräistä rahoitusvaroista yli 95 prosenttia on Yhdysvaltain dollareissa, Ruotsin kruunuissa ja Kiinan yuaneissa.

Herkkyyks valuuttariskille

Seuraava taulukko osoittaa herkkyyttä USD valuutan valuuttakurssissa tapahtuvalle jokseenkin mahdolliselle muutokselle, muiden muuttujien pysyessä ennallaan. Vaikutus konsernin voittoon ennen veroja johtuu rahamääräisten varojen ja velkojen käyvän arvon muutoksesta. Yhtiön altistuminen muiden vieraiden valuuttojen muutoksille ei ole olennainen. Vaikutus tulokseen ennen veroja johtuu Yhdysvaltain dollarin alaisten monetaaristen varojen ja velkojen muutoksesta toimintavaluutan ollessa muu kuin Yhdysvaltain dollari. Taulukossa on huomioitu rahavarat, myyntisaamiset ja ostovelat.

€ 000	USD valuuttakurssimuutos	Vaikutus tulokseen ennen veroja
2019	5 %	1 393
	-5 %	-1 393
2018	5 %	1 206
	-5 %	-1 206

Varainhankintaan liittyvät riskit

Hallitus ja johto arvioivat lyhyen ja pitkän aikavälin maksuvalmiutta jatkuvasti. Lyhytaikaiseen varainhankintaan voidaan hyödyntää esimerkiksi luottolimiittilejää tai yhtiön yritystodistusten liikkeellelaskua.

Pitkäaikaisessa varainhankinnassa voidaan hyödyntää pääomamarkkina-, leasing- tai muita rahoitusjärjestelyitä.

Luottoriski

Luottoriski on riski siitä, että vastapuoli ei suoriudu rahoitusinstrumentista tai asiakassopimuksesta johtuvista velvoitteistaan ja aiheuttaa tällä tavoin rahoituseristä johtuvan tappion. Konserni altistuu luottoriskille sekä liiketoiminnan (pääsääntöisesti myyntisaamiset) että rahoitustoimintojen kautta sisältäen talletukset pankeissa ja muissa rahoituslaitoksissa, valuuttamääräiset tapahtumat ja muut rahoitusinstrumentit.

Myyntisaamiset

Rovio-konserni on määrittänyt luottopolitiikan, joka määrittää vähittäisvaatimuksen liiketoiminnasta johtuvan luottoriskin hallitsemiseksi. Konserni arvioi asiakkaiden ja kumppaneiden luottokelpoisuuden ennen liiketoimien aloittamista. Liiketoimintayksiköt ja talousosasto hallinnoivat yhdessä luottoriskejä ja luotonvalvontaa. Luottopäätökset perustuvat virallisiin luottoluokituksiin ja kumppaneiden tilinpäätösanalyysiin. Tapauksissa, missä saamiset sisältävät merkittävää epävarmuutta, edellytetään ennakkomaksua tai takuuta asiakkaalta tai kumppanilta transaktioon sisältyvän riskin rajoittamiseksi.

Avoimna olevia asiakasrahoitettavia tarkkaillaan säännöllisesti. Konsernilla oli 31.12.2019 seitsemän asiakasta (2018; 7 asiakasta), joilla oli avoinna olevia myyntisaamia yli 500 tuhatta euroa. Nämä asiakkaat muodostivat noin 93 prosenttia (2018: 91 prosenttia) konsernin myyntisaamisista. Konsernilla oli viisi asiakasta (2018: kuusi asiakasta), joilla oli avoinna olevia myyntisaamia yli 1 miljoona

euroa. Nämä asiakkaat muodostivat noin 89 prosenttia (2018: 87 prosenttia) konsernin asiakasmyyntisaamisista.

Jokaisena raportointipäivänä analysoidaan olennaisten asiakkaiden saamisten mahdollinen arvonalentuminen yksitellen. Tämän lisäksi ryhmitellään vähäiset saamiset yhtenäiseksi ryhmäksi ja näiden mahdollinen arvonalentuminen analysoidaan ryhmänä. Laskenta perustuu toteutuneeseen historialliseen tietoon. Konsernin luottoriskin maksimimäärä 31.12.2019 ja 31.12.2018 vastaa saamiserien kirjanpitoarvoja (katso liite 3.3).

Konsernilla ei ole takauksia vakuutena. Konserni arvioi myyntisaamisten riskikeskittymän vähäisestä keskiriskiseen. Vaikka asiakkaat toimivat useassa maassa ja toimialalla ja pääsääntöisesti itsenäisillä markkinoilla, saamisten suoritukset menevät suuressa määrin agenttien ja markkinapaikoilla toimivien yhtiöiden kautta.

Rahoitustoiminnoista johtuvaa luottoriskiä hallinnoidaan konsernin talousosaston toimesta perustuen konsernin luottoriskipolitiikkaan.

Maksuvalmiusriski

Konserni seuraa liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää käyttäen 24 kuukauden likviditeettiennustetta.

Maksuvalmiusriskin eli likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on ylläpitää riittävä likvidien varojen määrä ja saatavuus käyttämällä limiittejä ja lainoja. Konsernin veloista 31.12.2019 noin 74 prosenttia erääntyy vuoden sisällä (2018: 76 prosenttia) taseen kirjanpitoarvojen perusteella. Konsernilla on riittävä määrä vaihtoehtoisia rahoitusmahdollisuuksia ja tilikauden päättyessä vahva kassa.

Alla olevassa taulukossa on esitetty yhteenveto konsernin rahoitusvelkojen maturiteettijakaumasta perustuen sopimusperusteisiin, diskonttaamattomiin maksuihin:

€ 000	Vaadittaessa Maksettavat	Alle 3 kk	3–12 kk	1–5 v	> 5 v	Yhteensä
31.12.2019						
Korolliset velat ja lainat	-	3 162	1 159	2 045	0	6 366
Vuokrasopimusvelat	-	596	1 832	5 588	0	8 016
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	-	15 169	0	0	0	15 169
Yhteensä	-	18 927	2 991	7 633	0	29 551

€ 000	Vaadittaessa Maksettavat	Alle 3 kk	3–12 kk	1–5 v	> 5 v	Yhteensä
31.12.2018						
Korolliset velat ja lainat	-	0	109	3 295	154	3 558
Vuokrasopimusvelat	-	67	124	130	0	321
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	-	10 974	0	0	0	10 974
Yhteensä	-	11 041	233	3 425	154	14 853

Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa normaalit liiketoiminta-edellytykset ja näin tukea liiketoimintaa. Lisäksi pyritään varmistumaan siitä, ettei konserni riko korollisten lainojen ja velkojen kovenanttiehtoja, jotka määrittelevät pääomarakenteen vaatimukset. Kovenanttiehtojen rikkominen mahdollistaisi pankkien vaatimaan lainojen ja velkojen takaisinmaksua heti. Kuluvana tilikautena korollisten lainojen ja velkojen kovenanttiehtoja ei olla rikottu.

Konsernin määritelmän mukainen hallinnoitava pääoma koostuu osakepääomasta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta ja emoyhtiön omistajille kuuluvista muista oman pääoman eristä. Pääomahallinnan ensisijainen tavoite on kasvattaa omistaja-arvoa.

Konserni hallinnoi pääomarakennetta ja tekee tarvittaessa muutoksia, mikäli taloudellinen tilanne tai rahoituskovenantit vaativat. Konserni voi muuttaa osakkeenomistajille maksettavaa osinkoa, palauttaa pääomaa tai laskea liikkeelle uusia osakkeita. Konserni seuraa pääomaa velkaantuneisuusasteen (gearing) perusteella, joka lasketaan käyttämällä kaavaa nettovelka jaettuna oman pääoman ja nettovelan yhteismäärällä.

Alla olevassa taulukossa on esitetty tunnuslukuja sekä niiden laskentaa pääoman hallintaan liittyen.

€ 000	2019	2018
Omavaraisuusaste, %	80,5 %	83,7 %
Oma pääoma	167 951	159 430
Saadut ennakot	3 432	6 517
Myynnin jaksotukset	5 216	6 216
Taseen loppusumma	217 262	203 158
Oman pääoman tuotto, %	10,8 %	21,5 %
Voitto tai tappio ennen veroja	17 724	32 233
Tarkastelukauden alun oma pääoma	159 430	140 386
Tarkastelukauden lopun oma pääoma	167 951	159 430
Nettovelkaantumisaste, %	-65,7 %	-75,3 %
Korolliset velat	14 383	3 558
Käteisvarat ja muut rahavarat	124 736	123 603
Oma pääoma	167 951	159 430
Pitkäaikaiset korolliset velat	7 673	3 449
Lyhytaikaiset korolliset velat	6 710	109
Rahat ja lyhytaikaiset talletukset	124 736	123 603
Nettovelka	-110 354	-120 045

Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot

Laatimisperiaate

Käypä arvo on hinta, joka saataisiin omaisuuserän myynnistä tai maksettaviin velan siirrosta tavanomaisessa liiketoimessa markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä. Käypää arvoa määritettäessä oletetaan, että omaisuuserän myymiseksi tai velan siirtämiseksi toteutuva liiketoimi tapahtuu joko

- omaisuuserän tai velan pääasiallisilla markkinoilla tai
- jos pääasiallisia markkinoita ei ole, omaisuuserän tai velan suotuisimmilla markkinoilla. Konsernilla täytyy olla pääsy pääasiallisille tai suotuisimmille markkinoille.

Omaisuuserän tai velan käypä arvo määritetään niiden oletusten perusteella, joita markkinatoimijat käyttäisivät hinnoitellessaan omaisuuserää tai velkaa, kun oletetaan, että markkinatoimijat toimivat taloudellisten etujensa mukaisesti. Rahoitusvaroihin kuulumattoman omaisuuserän käypää arvoa määritettäessä otetaan huomioon markkinaosapuolen kyky kerryttää taloudellista hyötyä käyttämällä omaisuuserää sen parhaiten tuottavassa käytössä tai myymällä se toiselle markkinaosapuolelle, joka käyttäisi omaisuuserää sen parhaiten tuottavassa käytössä.

Konserni käyttää arvostusmenetelmiä, jotka ovat kyseisissä olosuhteissa asianmukaisia ja joita varten on saatavilla riittävästi tietoa käyvän arvon määrittämiseksi, siten että käytetään mahdollisimman paljon merkityksellisiä havainnoitavissa olevia syöttötietoja ja mahdollisimman vähän muita kuin havainnoitavissa olevia syöttötietoja.

Kaikki omaisuuserät ja velat, jotka arvostetaan käypään arvoon tai joiden käypä arvo esitetään liitetiedoissa, luokitellaan alla esitetyllä tavalla käyvän arvon hierarkiatasolle perustuen alimmalla tasolla olevaan syöttötietoon, joka on merkittävä koko arvonmäärityksen kannalta:

- Taso 1 – Syöttötieto on täysin samanlaisille varoille ja veloilla noteerattuja hintoja toimivalla markkinoilla.
- Taso 2 – Syöttötiedot ovat muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja ja jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suoraan tai epäsuorasti
- Taso 3 – Syöttötiedot ovat muita, jotka eivät ole havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle olevia tietoja. Käyvät arvot määritetään tästä johtuen arvostusmalleihin perustuvilla menetelmillä.

Konsernin kaikki rahoitusvarat ja velat on luokiteltu jaksotettua hankintamenoa käyttäen. Rovion jaksotettuun hankintamenoon luokitellut rahoitusinstrumentit on esitetty tasolla 2. Lyhytaikaisten rahoitusvarojen ja rahoitusvelkojen käyvät arvot vastaavat likimain niiden kirjanpitoarvoja.

3.12. Oma pääoma

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, muista rahastoista ja kertyneistä voittovaroista. Rovion osakepääoma oli 31.12.2019 733 390 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli 81 268 111, joista Rovion hallussa 1 656 608 osaketta. Kaikilla osakkeilla on yhtäläiset äänioikeudet ja ne oikeuttavat osakkeenomistajat yhtäläisiin oikeuksiin yhtiön osakekohtaisesta tuloksesta. Osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia vuosina 2019 ja 2018.

Omaan pääomaan kirjataan sellaiset oman pääoman ehtoiset rahoitusinstrumentit, jotka eivät sisällä sopimukseen perustuvaa velvollisuutta luovuttaa rahaa tai muita rahoitusvaroja toiselle yhteisölle eikä vaihtaa rahoitusvaroja tai -velkoja toisen yhteisön kanssa liikkeellelaskijalle epäedullisin ehdoin. Osakeannissa saadut varat kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon siltä osin, kuin niitä ei osakkeenomistajien päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Osakeannin transaktiomenot kirjataan kertyneisiin voittovaroihin verovaikutuksella oikaisutuna. Lunastettujen omien osakkeiden hankintameno kirjataan oman pääoman

vähennykseksi. Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa tai pääomanpalautusta ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Osakkeiden lukumäärän täsmäytys

	Osakkeiden lukumäärä yhteensä, kpl	Osakepääoma, € 000	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto, € 000
1.1.2018	79 171 275	733	35 826
Lisäykset osakeannin johdosta	0		0
Lisäykset optiomerkitöjen nojalla	276 267		867
31.12.2018	79 447 542	733	36 692
Lisäykset optiomerkitöjen nojalla	1 820 569		5 135
Omien osakkeiden hankinta	0		0
31.12.2019	81 268 111	733	41 828

Lisätietoa liittyen optio- ja osakeohjelmiin on esitetty liitteessä 1.6. Lisätietoa liittyen osingonjakoon on esitetty myöhempanä tässä liitteessä.

Osakkeen kuuluminen arvo-osuusjärjestelmään

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Oikeus saada yhtiöstä jaettavia varoja sekä merkintäoikeus osakepääomaa korotettaessa on vain sillä, 1) joka on määrättyä täsmäytyspäivänä merkitty osakkeenomistajaksi osakasluetteloon; 2) jonka oikeus suorituksen saamiseen on täsmäytyspäivänä kirjattu osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan arvo-osuustilille ja merkitty osakasluetteloon; tai 3) jos osake on hallintarekisteröity, jonka arvo-osuustilille osake on täsmäytyspäivänä kirjattu ja jonka osakkeiden hoitaja on täsmäytyspäivänä arvo-osuus-

järjestelmästä annetun lain 28 §:n nojalla merkitty osakasluetteloon osakkeiden hoitajaksi. Jos osakkeen omistus on täsmäytyspäivänä merkitty odotusluetteloon, kuuluu oikeus saada yhtiöstä jaettavia varoja ja merkintäoikeus osakepääomaa korotettaessa sille, joka osoittaa, että osake on täsmäytyspäivänä kuulunut hänelle.

Omat osakkeet

Rovio Entertainment aloitti neljännen vuosineljänneksen aikana osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Osakkeiden takaisinosto-ohjelman tarkoituksena on kehittää Yhtiön pääomarakennetta ja/tai käyttää osakkeita vastikkeena mahdollisissa yritysostoissa, osana Yhtiön kannustinjärjestelmää sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi. Omien osakkeiden hankinta aloitettiin 13.11.2019 ja päättyi viimeistään 27.3.2020. Hankittava määrä on korkeintaan 3 000 000 osaketta, joka vastaa noin 3,7 prosenttia Rovio Entertainment Oyj:n kaikista osakkeista ja hankintaan on määrä käyttää enintään 18,0 miljoonaa euroa.

Rovio Entertainment Oyj luovutti vuoden 2019 aikana yhteensä 164 548 omistuksessaan ollutta Yhtiön osaketta Yhtiön avainhenkilöille ja johdolle. Luovutus on osa yhtiön osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin liittyvien velvoitteiden täyttämistä. Rovio Entertainment Oyj omisti 31.12.2019 1 656 608 omaa osakettaan.

Katsauskauden jälkeen Rovio Entertainment Oyj on 7.1.2020 luovuttanut vastikkeetta yhteensä 19 685 omistuksessaan ollutta osaketta Yhtiön johtohenkilölle perustuen yhtiön osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää itsenäisten ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Osinkopolitiikka

Rovio pitkän aikavälin tavoitteiden mukaisesti yhtiön tavoitteena on jakaa osinkoina tai pääomanpalautuksina noin 30 prosenttia vuosittaisesta nettotuloksesta, oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.

Jakokelpoiset varat

Laskelma emoyhtiön jakokelpoisesta omasta pääomasta per 31.12.2019.

€ 000	2019
Voitto edellisiltä tilikausilta	109 781
Tilikauden voitto	20 694
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	42 436
Taseeseen aktivoituneet kehitykset	-7 326
Yhteensä	165 584

Voitonjaot ja voitonjakoehdotus

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,09 euroa per osake (2018: 0,09 euroa per osake) ja että loput jätetään yhtiön omaan pääomaan. Voitonjakoehdotuksen tulee olla yhtiökokouksen hyväksymä. Voitonjakoehdotusta ei kirjata tilinpäätöksessä 31.12.2019 velaksi. Vuodelta 2018 maksettiin osinkoa yhteensä 7 117 tuhatta euroa.

Laatimisperiaate

Yhtiö kirjaa velan, kun sillä on velvoite jakaa käteisvaroja tai muita kuin käteisvaroja emoyhtiön omistajille silloin, kun jakaminen on päätetty eikä se enää ole konsernin harkinnassa. Jakaminen on päätetty, kun osakkeenomistajat ovat hyväksyneet sen. Vastaava määrä kirjataan suoraan omaan pääomaan.

Muiden kuin käteisvarojen jakaminen arvostetaan jaettavien omaisuusserien käypään arvoon ja käyvän arvon uudelleenarvostus kirjataan suoraan omaan pääomaan.

Muuta kuin käteisomaisuutta jaettaessa velan kirjanpitomäärän ja jaettujen omaisuusserien kirjanpitomäärän ero kirjataan tulosvaikutteisesti.

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos saadaan jakamalla tarkastelukauden nettotulos osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana. Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tulos osakkeiden laimennetun määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana.

	31.12.2019	31.12.2018
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, € 000	13 216	24 573
Osakkeet (tuhatta)		
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	79 697	79 282
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	79 886	80 161
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	0,17	0,31
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	0,17	0,31

4. Konsolidointi

4.1 Liiketoimintojen yhdistäminen ja määräysvallattomien omistajien osuuskien hankinnat

Laatimisperiaate

Liiketoimintojen yhdistämiset käsitellään soveltaen hankintamenetelmää. Hankinnan kustannukset määritetään laskemalla yhteen luovutettu vastike hankinta-ajankohdan käypään arvoon arvostettuna sekä mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa. Kullekin liiketoimintojen yhdistämiselle konserni valitsee, arvostetaanko hankinnan kohteessa olevan määräysvallattomien omistajien osuus käypään arvoon vai suhteelliseen osuuteen hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan niillä kausilla, joiden aikana menot toteutuvat ja ne esitetään tuloslaskelman erässä muut liiketoiminnan kulut.

Kun konserni hankkii liiketoiminnan, se arvioi rahavarat ja vastattaviksi otetut velat asianmukaisen luokituksen määrittämiseksi sopimusehtojen, taloudellisten olosuhteiden ja asiaankuuluvien hankinta-ajankohtana vallitsevien olosuhteiden mukaisesti. Arviointi sisältää hankinnan kohteen pääsopimuksiin sisältyvien kytkettyjen johdannaisten erottamisen.

Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvä ehdollinen vastike kirjataan hankinta-ajankohdan käypään arvoon osana liiketoiminnan yhdistämistä. Omaisuuseräksi tai velaksi luokiteltu ehdollinen vastike, joka on rahoitusinstrumentti ja kuuluu IFRS 9:n (Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen) soveltamisalaan, arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

Liikearvo arvostetaan alun perin hankintamenoon (joka vastaa sitä määrää, jolla luovutettu vastike ja määräysvallattomille omistajille merkitty osuus

yhteenlaskettuina ylittävät yksilöitävissä olevien hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen nettomäärän). Jos hankittujen nettovarojen käypä arvo ylittää yhteenlasketun luovutetun vastikkeen, konserni arvioi uudelleen, onko se yksilöinyt kaikki hankitut varat ja kaikki vastattaviksi otetut velat oikein, ja tarkastelee menettelytapoja, joita se on noudattanut määrittäessään hankinta-ajankohtana kirjattavia määriä. Jos hankittujen nettovarojen käypä arvo uudelleenarvioinnin jälkeenkin ylittää yhteenlasketun luovutetun vastikkeen määrän, voitto kirjataan tulosvaikutteisesti.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen liikearvo arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittu liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten hankinta-ajankohdasta lähtien niille konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä, riippumatta siitä, kohdistetaanko näille yksiköille muita hankinnan kohteen varoja tai velkoja.

Kun rahavirtaa tuottavalle yksikölle on kohdistettu liikearvoa ja osa kyseiseen rahavirtaa tuottavaan yksikköön kuuluvasta toiminnosta luovutetaan, luovutettavaan toimintoon kohdistuva liikearvo sisällytetään toiminnon kirjanpitoarvoon luovutusvoittoa tai -tappiota määritettäessä. Tällaisessa tilanteessa luovutettu liikearvo määritetään luovutettavan toiminnon ja rahavirtaa tuottavasta yksiköstä jäljelle jäävän osan arvojen suhteen perusteella.

Liiketoimintojen yhdistämisessä vastattavaksi otettu ehdollinen velka arvostetaan alun perin käypään arvoon. Ehdollinen velka kirjataan alkuuperäisen kirjaamisen jälkeen määrään, joka on seuraavista korkeampi: määrä, joka kirjattaisiin IAS 37:n (Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat) mukaisesti tai alun perin kirjattu määrä vähennettynä tulosvaikutteisesti kirjattavilla erillä.

Konsernirakenteen muutokset on esitetty liitteessä 4.4.

4.2 Konserniyritykset

Laatimisperiaate

Konsernitilinpäätös sisältää konsernin ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset 31.12.2019 päättyneeltä raportointikaudelta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena sijoituskohteessa altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä sijoituskohdetta koskevaa valtaansa. Rovio-konsernilla on määräysvalta sijoituskohteessa vain siinä tapauksessa, että kaikki seuraavat seikat toteutuvat:

- Konsernilla on sijoituskohdetta koskeva valta (ts. olemassa olevat oikeudet tuottavat tarkasteluhetkellä kyvyn ohjata sijoituskohteen merkityksellisiä toimintoja)
- Konserni altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon
- Konserni pystyy käyttämään sijoituskohdetta koskevaa valtaansa ja näin vaikuttamaan saamansa tuoton määrään.

Yleensä sijoituskohteen äänioikeuksien enemmistö merkitsee määräysvallan olemassaoloa. Tämän oletuksen tueksi, ja erityisesti silloin, jos konsernilla ei ole enemmistöä sijoituskohteen äänioikeuksista tai vastaavista oikeuksista, konserni tarkastelee kaikkia relevantteja tosiasioita ja olosuhteita arvioidessaan, onko sillä valta sijoituskohteessa mukaan lukien seuraavat tekijät:

- Sijoituskohteen muiden äänioikeuksien haltijoiden väliseen sopimukseen perustuvat järjestelyt
- Muista sopimukseen perustuvista järjestelyistä johtuvat oikeudet
- Rovio konsernin äänioikeudet ja potentiaaliset äänioikeudet.

Rovio-konserni arvioi uudelleen, onko sillä määräysvalta yhtiössä, jos tosiasiat ja olosuhteet antavat viitteitä siitä, että joko yhdessä tai useammassa määräysvallan kolmesta osatekijästä on tapahtunut muutos. Raportointikauden aikana hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja lopetetaan sillä hetkellä, kun konserni menettää määräysvallan. Hankitun tai luovutetun tytäryhtiön varat, velat, tuotot ja kulut sisältyvät konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lähtien, kun konserni saavuttaa määräysvallan siihen hetkeen asti, kun määräysvalta menetetään.

Voitto tai tappio sekä kaikki laajan tuloksen erät kohdistetaan emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Tytäryhtiöiden tilinpäätöksiin tehdään tarvittaessa oikaisuja, jotta niiden laskentaperiaatteet vastaavat konsernin laskentaperiaatteita. Konsernin sisäisiin liiketapahtumiin liittyvät konsernin sisäiset varat ja velat, oma pääoma, tuotot, kulut ja rahavirrat eliminoidaan kokonaisuudessaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Muutos tytäryhtiön omistusosuudessa ilman määräysvallan menettämistä käsitellään konsernissa omaan pääomaan kirjattavana tapahtumana.

Mikäli konserni menettää määräysvallan tytäryhtiössä, se kirjaa tytäryhtiön varat (mukaan lukien liikearvo), velat, määräysvallattomien omistajien osuudet sekä muut oman pääoman erät pois taseesta, myynnistä johtuva voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan. Mahdollinen jäljelle jäävä sijoitus arvostetaan käypään arvoon.

Konserniin yhdistellyt yritykset

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty seuraavat yritykset:

Yrityksen nimi	Kotimaa	Omistusosuus (%)	
		2019	2018
Rovio Stars Oy	Suomi	100	100
Rovio Asia Ltd	Hong Kong	100	100
Blue Bird Distribution, Inc	Yhdysvallat	100	100
Rovio (Shanghai) Commerce and Trading Co., Ltd	Kiina	100	100
Rovio Sweden AB	Ruotsi	100	100
Rovio Animation Oy	Suomi	100	100
Dark Matter Oy	Suomi	100	100
Rovio UK Ltd	Iso-Britannia	100	100
Rovio Animation Company*	Yhdysvallat	0	100
Rovio IP Managment Oy	Suomi	100	100
Pin Bank Oy	Suomi	100	100
Dark Flow Oy	Suomi	100	100
Hatch Entertainment Oy	Suomi	80	80
PlayRaven Oy	Suomi	100	100

* Yhtiö lopetettu / myyty tilikauden 2019 aikana

4.3. Osakkuusyrietykset

Laatimisperiaate

Osakkuusyritys on yhteisö, jossa Rovio-konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta on oikeus osallistua sijoituskohteen talouden ja toiminnan periaatteita koskevaan päätöksentekoon, mutta se ei ole kyseisiä periaatteita koskevaa määräysvaltaa eikä yhteistä määräysvaltaa. Rovio-konsernin osuudet osakkuusyhtiöissä kirjataan pääomaosuusmenetelmää soveltaen.

Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa osakkuusyrietykseen tehty sijoitus kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä ja kirjanpitoarvoa lisätään tai vähennetään, jotta konsernin osuus sijoituskohteen hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista tulee otetuksi huomioon. Konserni kirjaa tulosvaikutteisesti osuutensa sijoituskohteen voitosta tai tappiosta. Sijoituskohteesta saatu varojen jako vähentää sijoituksen kirjanpitoarvoa. Kirjanpitoarvoa voidaan joutua oikaisemaan myös, jos konsernin suhteellisessa osuudessa sijoituskohteen omasta pääomasta tapahtuu muutoksia, jotka johtuvat sijoituskohteen muiden laajan tuloksen erien muutoksista.

4.4. Muutokset konsernirakenteessa

Rovio Animation Company Inc. -nimisen Rovion tytäryhtiön liiketoiminta lopetettiin tilikaudella ja yhtiö purettiin.

4.5. Lähipiiritapahtumat

Rovio-konsernin lähipiiri sisältää tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt, johtoon kuuluvat henkilöt ja yhteisöt, joilla on huomattava vaikutusvalta. Emoyhtiön suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt sekä osakkuusyhtiöt ja ulkomaiset sivuliikkeet on listattu liitteessä 4.2 ja 4.3. Konsernin sisäiset lähipiiritapahtumat on eliminoitu.

€ 000		Myynnit lähipiirille	Ostot lähipiiriltä	Saamiset lähipiiriltä*	Velat lähipiirille*
Yhteisö, jolla on huomattava vaikutusvalta konserniin:					
Oivor AB	2019	-	-	-	-
Trema International Holdings B.V.	2018	-	-	-	-
Osakkuusyhtiöt					
Sunwoo Entertainment Co., Ltd. (osakekanta myyty 2018)	2019	-	-	-	-
	2018	-	-	-	-
Fun Academy Oy (osakekanta myyty 2018)	2019	-	-	-	-
	2018	-	-	-	-
Muut lähipiiriyhtiöt					
Ferly (aiemmin Kaiken Entertainment)	2019	8	14	0	-
	2018	10	40	9	-
Konsernin johto					
Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt	2019	-	-	-	-
	2018	-	-	-	-
Hallituksen jäsenet	2019	-	-	-	-
	2018	-	-	-	-

Lähipiiriliiketoimet

Rovion lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt, johtoon kuuluvat avainhenkilöt ja heidän läheiset perheenjäsenensä ja näiden määräysvallassa olevat yhteisöt sekä yhteisöt, joilla on huomattava vaikutusvalta Rovioon.

Trema International Holding B.V. on yhteisö, jolla oli 18.12.2018 saakka huomattava vaikutusvalta Rovio-konserniin. Aiemmin Tremalle kuuluneet Rovion osakkeet on päätetty siirtää Oivor AB:lle, jolla osakkeenomistuksen siirron myötä on huomattava vaikutusvalta Rovio-konserniin. Oivor AB:llä on samat todelliset edunsaajat kuin Tremalla. Huhtikuussa 2019 maksettiin osinkoina 2,9 miljoonaa euroa Rovio-konsernin ja Oivorin välillä.

Ferly (aiemmin Kaiken Entertainment) on Mikael Hedin määräysvalta yhtiö ja siten Rovion lähipiiriyhtiö. Mikael Hed on Oivor AB:n ja Treman vähemmistöomistaja ja hänellä on yhtiössä huomattava vaikutusvalta. Rovio on tulouttanut Ferlyltä lisenssituloja 8 tuhatta euroa tilikaudelta 2019 (10 tuhatta euroa tilikaudella 2018). Ferly on laskuttanut Roviolta palveluistaan 20 tuhatta Kanadan dollaria (noin 13 tuhatta euroa) tilikaudella 2019.

Elokuussa 2018 yhtiö myi Mikael Hedille tämän keksimän kauko-ohjattaviin ajoneuvoihin liittyvän keksinnön Yhdysvaltoihin rekisteröidyn patentin. Rovio ei odottanut saavansa merkittävää hyötyä patentista, joten se myytiin 38 tuhannen euron kauppahintaan, jolla katettiin patentin hakemuskustannukset. Lisäksi Rovio tulisi saamaan osuuden patentista tulevaisuudessa kertyvästä liikevaihdosta.

Konsernin avainhenkilöille maksetut korvaukset

€ 000	2019	2018
Toimitusjohtaja		
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	368	406
Työsuhteen jälkeinen eläke ja terveydenhuolto*	-	-
Työsuhteen päättymiseen liittyvät edut	-	-
Osakeperusteiset maksut	398	482
Toimitusjohtaja yhteensä	766	888
Muut konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt		
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 375	1 209
Työsuhteen jälkeinen eläke ja terveydenhuolto*	-	-
Työsuhteen päättymiseen liittyvät edut	-	309
Osakeperusteiset maksut	998	366
Muut konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt yhteensä	2 373	1 884
Avainhenkilöille maksetut korvaukset yhteensä	3 138	2 771

* Ei lisäeläkejärjestelyjä. Avainhenkilöt kuuluvat Suomen lakisääteisen TYEL-järjestelmän piiriin, joka on maksuperusteinen eläkejärjestelmä.

Taulukossa olevat luvut on ilmoitettu suoriteperusteisesti. Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet sisältävät tilikaudella kuluksi kirjatut palkat ja palkkiot, lyhytaikaisen bonusohjelman kulut sekä mahdolliset muut suoritettavat bonusluonteiset maksut. Osakeperusteisten maksujen määrät on huomioitu kyseisen vuoden kuluissa. Hallituksen jäsenyyden perusteella konserni ei myönnä eläkeoikeuksia.

Hallituksen jäsenet, vuosi- ja kokouspalkkiot

Taulukossa esitetyt hallituksen palkkiot on ilmoitettu suoriteperusteisesti.

€ 000		2019	2018
Mika Ihamuotila	Puheenjohtaja vuodesta 2017 Hallituksessa vuodesta 2013	114	124
Kaj Hed	Varapuheenjohtaja vuodesta 2017 Puheenjohtaja 2008–2017	90	100
Kim Ignatius	Tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja Hallituksessa vuodesta 2017	90	90
Camilla Hed-Wilson	Hallituksessa vuodesta 2011	60	60
Niklas Zennström	Hallituksessa vuoteen 2019 asti	15	60
Jenny Wolfram	Hallituksessa vuodesta 2017	60	60
Fredrik Löving	Hallituksessa vuodesta 2019	45	0
Jeferson Valadares	Hallituksessa vuodesta 2019	45	0
Yhteensä		519	494

4.6 Osakeomistus

10 Suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2019 (ei sisällä hallintarekisteröityjä)

Osakkeenomistaja	Osakkeiden lukumäärä	Osuus osakkeista ja äänimäärästä, %
1. Hed Niklas Peter	1 921 746	2,4
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 700 000	2,1
3. Rovio Entertainment Oyj	1 656 608	2,0
4. Vesterbacka Jan-Peter Edvin	1 264 579	1,6
5. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 250 000	1,5
6. Sijoitusrahasto Danske Invest Suomi Yhteisöosake	1 140 000	1,4
7. Valtion Eläkerahasto	1 000 000	1,2
8. Sijoitusrahasto Aktia Capital	875 074	1,1
9. Sijoitusrahasto Aktia Nordic Small Cap	534 196	0,7
10. Säästöpankki Kotimaa -sijoitusrahasto	506 567	0,6
Kymmenen suurinta, yhteensä	11 848 770	14,6
Muut osakkeenomistajat*	69 419 341	85,4
Yhteensä	81 268 111	100,00

Suurimmat osakkeenomistajat sektoreittain 31.12.2019

Sija	Osakkeenomistajat sektorin mukaan	Omistajien määrä	% osakkeista
1.	Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	51	67,87
2.	Kotitaloudet	17 070	13,92
3.	Julkisyhteisöt	5	5,84
4.	Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	49	7,56
5.	Yritykset	499	4,70
6.	Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	9	0,11
	Yhteensä	17 683	100,00
	Joista hallintarekisteröityjä	10	67,70

Suurimmat osakkeenomistajat osakkeiden jakauman mukaan 31.12.2019

Osakemäärä	Omistajien määrä	% osakkeenomistajista	Osakemäärä	% osakkeista
1–100	7 403	41,89	423 233	0,52
101–500	7 079	40,06	1 814 564	2,23
501–1 000	1 779	10,07	1 444 950	1,78
1 001–5 000	1 200	6,79	2 573 245	3,17
5 001–10 000	91	0,52	682 591	0,84
10 001–50 000	70	0,40	1 513 496	1,86
50 001–100 000	15	0,09	1 100 280	1,35
100 001–500 000	23	0,13	6 014 031	7,40
500 001–	13	0,07	65 701 721	80,85
Yhteensä	17 673	100,00	81 268 111	100,00
Joista hallintarekisteröityjä	10	0,06	55 021 265	67,70

5. Muut liitetiedot

5.1. Tuloverot

Laatimisperiaate

Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero

Tarkasteltavana olevan kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat kirjataan määrään, joka odotetaan saatavan veronsaajalta hyvityksenä tai joka odotetaan suoritettavan veronsaajalle. Verosaamiset ja -velat määritetään käyttäen verokantoja ja verolakeja, joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä niissä maissa, joissa konserniyhtiöt toimivat ja saavat verotettavaa tuloa.

Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero, jotka liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin, kirjataan suoraan omaan pääomaan. Johto arvioi säännöllisesti verolaskelman perusteella määräytyvää verotettavaa tuloa, erityisesti tilanteissa, joissa sovellettaisiin verolainsäädäntöön liittyä tulkinnanvaraisuutta, ja määrittää tarvittaessa verovarauksen arvioidessaan konsernin maksettavaksi tulevaa verokulua.

Laskennallinen vero

Laskennallinen vero määritetään ns. velkamenetelmällä omaisuuserän tai velan verotuksellisen arvon ja raportointipäivänä taseeseen merkityn kirjanpitoarvon välisestä väliaikaisesta erosta.

Laskennallinen verovelka kirjataan kaikista veronalaisista väliaikaisista eroista, lukuun ottamatta seuraavia tilanteita:

- Laskennallinen verovelka syntyy liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta, tai omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseinen liiketoimi ei ole liiketoimintojen yhdistäminen ja se ei vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon tai verotukselliseen tappioon.
- Veronalaiset väliaikaiset erot liittyvät tytäryrityksiin tai osakkuusyhtiöihin tehtyihin sijoituksiin tai osuuksiin yhteisjärjestelyissä, ja emoyrityksellä, sijoittajayrityksellä, yhteisyrityksen tai yhteisen toiminnon osapuolella on määräysvalta siihen, milloin väliaikainen ero purkautuu sekä väliaikainen ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan verotuksessa vähennyskelpoisista eroista, käyttämättömistä verotukseen liittyvistä hyvityksistä sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot sekä käyttämättömät verotukseen liittyvät hyvitykset voidaan hyödyntää, lukuun ottamatta seuraavia tilanteita:

- Laskennallinen verosaaminen verotuksessa vähennyskelpoisesta erosta syntyy omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseinen liiketoimi ei ole liiketoimintojen yhdistäminen ja kirjaaminen ei vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon (tai verotukselliseen tappioon) liiketoimen toteutumisanjankohtana.
- Verotuksessa vähennyskelpoiset väliaikaiset erot, jotka liittyvät tytäryrityksiin tai osakkuusyhtiöihin tehtyihin sijoituksiin tai osuuksiin yhteisjärjestelyissä kirjataan vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että väliaikainen ero purkautuu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa ja käytettävissä on verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero on hyödynnettävissä.

Laskennallisen verosaamisen kirjanpitoarvo tarkistetaan jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja kirjanpitoarvoa vähennetään siltä osin kuin ei enää ole todennäköistä, että käytettävissä on riittävästi verotettavaa tuloa kyseisen laskennallisen verosaamisen hyödyntämiseksi osaksi tai kokonaan. Taseeseen merkitsemättömät laskennalliset verosaamiset arvioidaan uudelleen jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja merkitään taseeseen siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan laskennallinen verosaaminen voidaan hyödyntää.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat määritetään käyttäen niitä verokantoja, joiden odotetaan olevan voimassa sillä kaudella, jolla omaisuuserä realisoidaan tai velka suoritetaan, perustuen niihin verokantoihin (ja verolakeihin), joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä.

Laskennallinen vero kirjataan muuten kuin tulosvaikutteisesti, jos vero liittyy eriin, jotka on samalla tai muulla kaudella kirjattu muuten kuin tulosvaikutteisesti. Näin ollen laskennallinen vero kirjataan joko muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan pääomaan, vastaten erää, johon alkuperäinen liike-tapahtuma on kirjattu.

Konserni vähentää laskennalliset verosaamiset ja -velat toisistaan vain siinä tapauksessa, että sillä on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin.

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut verohyödyt, jotka eivät alkuperäisen kirjanpitokäsittelyn tapahtuessa täyttäneet erikseen kirjaamisen edellytyksiä, merkitään taseeseen, mikäli hankinta- ajankohtana vallinneista tosiseikoista ja olosuhteista saadaan uutta informaatiota. Oikaisu kirjataan

joko vähentämään kyseiseen hankintaan liittyvän liikearvon kirjanpitoarvoa (oikaisu ei saa ylittää liikearvon kirjanpitoarvoa) tai tulosvaikutteisesti.

Konsernitilinpäätöksessä kauden verotettavaan tuloon perustuva verosaaminen vähennetään kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verovelasta vain siinä tapauksessa, että konsernilla on tähän laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus ja verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin.

Merkittävät arviot liittyen laskennalliseen veroon

Laskennallinen verosaaminen kirjataan käyttämättömistä verotuksellisista tappioista siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot voidaan hyödyntää. Johto käyttää merkittävää harkintaa ja arvioita määrittäessään laskennallisten verosaamisten kirjattavissa olevaa määrää koskien tulevaisuudessa verottavien tulojen ajoitusta ja tasoa sekä tulevaisuuden verotussuunnittelun.

Konsernilla on käyttämättömiä verotuksellisia tappiota 25,5 miljoonaa euroa. Konserni uskoo, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot voidaan hyödyntää. Tappiot erääntyvät 2023–2029.

Tuloverot

Olenneisimmat erät tilikauden verokuluista päättyneiltä tilikausilta 2019 ja 2018:

Konsernin verojen täsmäytyslaskelma

€ 000	2019	2018
Tilikauden verotettava tulo		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	5 255	8 407
Oikaisut liittyen aikaisemmillä tilikausilla verotettavaan tuloon perustuvaan veroon	0	0
Laskennallinen vero:		
Syntyneet ja purkautuneet väliaikaiset erot	-747	-746
Tuloslaskelman tuloverot	4 508	7 661
Kirjanpidon tulos ennen veroja	17 724	32 233
Konsernin verokulu Suomen 20 %:n verokannan mukaisesti	3 545	6 447
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-486	5
Verovaiikutukset ulkomaalaisista tytäryhtiöistä	210	15
Laskennallisen veron muutos tuloslaskelmalla	-747	-746
Muut erät	1 834	1 685
Vähennyskelvottomat kulut	150	254
Tuloverot	4 508	7 661

5.2. Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Tilikauden laskennalliset verot koostuvat seuraavista:

€ 000	1.1.2019	Kirjattu tulos- laskelmaan	31.12.2019
Laskennalliset verosaamiset 2019			
Verotuksessa vähentämättömät poistot	1 337	-1 012	325
Vähennyskelpoiset verotappiot	3 475	1 724	5 199
Muut väliaikaiset erot	65	11	76
Laskennalliset verosaamiset	4 877	723	5 601
Laskennalliset verovelat 2019			
Muut väliaikaiset erot	-51	24	-27
Laskennalliset verovelat	-51	24	-27

€ 000	1.1.2018	Kirjattu tulos- laskelmaan	31.12.2018
Laskennalliset verosaamiset 2018			
Verotuksessa vähentämättömät poistot	1 635	-298	1 337
Vähennyskelpoiset verotappiot	1 140	2 335*	3 475
Muut väliaikaiset erot	208	-143	65
Laskennalliset verosaamiset	2 983	1 894	4 877
Laskennalliset verovelat 2018			
Muut väliaikaiset erot	-73	22	-51
Laskennalliset verovelat	-73	22	-51

* Sisältää hankittujen liiketoimintojen verotappioista kirjatut laskennalliset verosaamiset.

Rovio-konsernilla on käyttämättömiä verotuksellisia tappioita, joiden arvioidaan olevan käytettävissä kuittaamaan tulevaisuuden verotettavaa tuloa. Verohyödyn määrä on luotettavasti arvioitavissa ja johdon arvion perusteella on todennäköistä, että konserni pystyy tulevaisuudessa kerryttämään verotettavaa tuloa kattaakseen kertyneet verotukselliset tappiot. Konserni on kirjannut näistä verotuksellisista tappioista laskennallista verosaamista yhteensä noin 5,2 miljoonaa euroa.

5.3. Vuokravastuut ja muut vastuut

Vuokrasopimukset

Laatimisperiaate

Rovio otti käyttöön IFRS 16 Vuokrasopimukset - standardin sen tultua voimaan 1.1.2019 soveltaen siirtymässä yksinkertaistettua menettelytapaa, jolloin vertailutietoja 31.12.2018 päättyneeltä tilikaudelta ei oikaista. Vuokrasopimukset, jotka aiemmin määriteltiin rahoitusleasingsopimuksiin IAS 17 mukaan, on määritetty IFRS 16 mukaan käyttöoikeusomaisuuseriin. Rovio on soveltanut siirtymässä lyhytaikaisten vuokrasopimusten helpotusta sekä arvoltaan vähäisten kohdeomaisuuserien helpotusta. Standardin käyttöönotto on edellyttänyt merkittävää johdon harkintaa. Olennaiset johdon arviot ja harkinnanvaraisuudet standardin soveltamisessa liittyvät pääasiallisesti vuokrauden arviointiin sekä käytettävän diskonttokoron määrittämiseen.

Roviolla on useita vuokrasopimuksia, joiden kohteena on toimistotiloja sekä koneita ja laitteistoa. Vuokrasopimuksista kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava vuokrasopimusvelka sillä hetkellä, kun yhtiö saa kohdeomaisuuserän käytettäväksi. Vuokrasopimuksesta kirjattavat velat on kirjattu nykyarvoon diskonttaamalla vuokramaksut käyttämällä sopimuksen

sisäistä korkoa diskonttokorkona, mikäli se on valmiiksi määritetty, tai lisäluoton korolla. Käyttöoikeusomaisuus poistetaan tasapoistoina vuokrauden aikana huomioiden mahdolliset vuokrasopimuksen lisäoptiot sekä taloudellisen vaikutusajan muutokset.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten tulevat vähimmäisvuokrat sekä muut velvoitteet ovat seuraavat. Muutos vuoden 2018 lopun tilanteeseen johtuu vuokravastuiden esittämisestä taseessa IFRS 16 -standardin käyttöönoton seurauksena.

€ 000	31.12.2019	31.12.2018
Kaluston vuokravelvoitteet		
Erääntyy vuoden sisällä	0	301
Erääntyy myöhempinä vuosina	0	524
Yhteensä	0	824
Toimiston vuokravelvoitteet		
Erääntyy vuoden sisällä	0	2 613
Erääntyy myöhempinä vuosina	0	4 842
Yhteensä	0	7 455
Muut velvoitteet		
Yrityskiinnitykset	0	0
Venture Capital -sijoitussitoumus	1 900	0
Yhteensä	1 900	0

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS

Emoyhtiön tuloslaskelma

	Liitetieto	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Liikevaihto	1.	274 093 970,74	259 175 298,25
Liiketoiminnan muut tuotot	2.	143 543,22	416 173,70
Materiaalit ja palvelut	3.	-89 584 224,71	-88 208 515,72
Henkilöstökulut	5.	-26 875 527,45	-30 120 056,65
Poistot ja arvonalentumiset	8.	-3 745 233,22	-4 568 375,76
Liiketoiminnan muut kulut	9.	-130 580 258,58	-105 547 869,11
Liikevoitto		23 452 270,00	31 146 654,71
Rahoitustuotot ja -kulut	10.	2 222 265,71	1 795 183,93
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		25 674 535,71	32 941 838,64
Tuloverot	11.	-4 980 606,67	-6 836 537,57
Tilikauden voitto		20 693 929,04	26 105 301,07

Emoyhtiön tase

	Liitetieto	31.12.2019	31.12.2018
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	12.	7 864 006,48	9 679 075,00
Aineelliset hyödykkeet	13.	590 880,58	150 439,41
Sijoitukset	14.	2 063 183,56	1 270 351,37
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		10 518 070,62	11 099 865,78
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Pitkäaikaiset saamiset	16.	35 325 705,66	23 325 705,66
Lyhytaikaiset saamiset	17.	52 885 784,61	48 454 214,55
Rahat ja pankkisaamiset		107 537 358,65	114 015 624,35
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		195 748 848,92	185 795 544,56
Vastaavaa yhteensä		206 266 919,54	196 895 410,34

	Liitetieto	31.12.2019	31.12.2018
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	18.	733 390,00	733 390,00
Muut rahastot	18.	42 435 760,88	37 300 338,44
Edellisten tilikausien voitto	18.	109 781 092,97	95 935 653,73
Tilikauden voitto		20 693 929,04	26 105 301,07
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		173 644 172,89	160 074 683,24
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma	19.	1 409 742,46	2 466 154,00
Lyhytaikainen vieras pääoma	20.	31 213 004,19	34 354 573,1
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		32 622 746,65	36 820 727,10
Vastattavaa yhteensä		206 266 919,54	196 895 410,34

Emoyhtiön rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	25 674 535,71	32 941 838,64
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	3 745 233,22	4 568 375,76
Realisoitumattomat kurssivoitot (-) ja -tappiot (+)	-511 025,08	-741 991,48
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	-1 330,64	0,00
Rahoitustuotot (-) ja -kulut (+)	-1 711 240,63	-1 976 537,74
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	27 196 172,58	34 791 685,18
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-6 653 865,56	26 667 340,99
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-3 916 023,40	-4 024 087,80
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	16 626 283,62	57 434 938,37
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-775 847,62	-1 318 607,14
Saadut korot liiketoiminnasta	2 487 088,25	3 313 791,07
Maksetut välittömät verot	-9 012 871,95	-8 896 945,44
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	9 324 652,30	50 533 176,86
Liiketoiminnan rahavirta (A)	9 324 652,30	50 533 176,86

	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 506 875,75	-615 285,27
Investoinnit muihin sijoituksiin	-792 672,19	0,00
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	1 330,64	0,00
Luovutustulot muista sijoituksista	0,00	77 093,51
Sijoitukset tytäryhtiöosakkeisiin	-160,00	-10 000,00
Lainasaamisten takaisinmaksut	5 330 016,88	0,00
Myönnettyt lainat	-12 000 000,00	-8 710 000,00
Investointien rahavirta (B)	-9 968 360,42	-9 258 191,76
Rahoituksen rahavirta		
Maksullinen osakeanti	5 135 422,44	866 569,98
Osakeannin transaktiokulut	0,00	0,00
Omien osakkeiden osto	-5 142 445,38	-3 002 504,74
Omien osakkeiden luovutus	750 009,92	0,00
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,00	0,00
Maksetut osingot	-7 117 416,45	-7 144 698,78
Rahoituksen rahavirta (C)	-6 374 429,47	-9 280 633,54
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	-7 018 137,59	31 994 351,56
Rahavarat tilikauden alussa	114 015 624,35	81 245 711,15
Realisoitumattomat kurssierot	539 871,89	775 561,64
Rahavarat tilikauden lopussa	107 537 358,65	114 015 624,35

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperusteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Taseen pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoonsa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella.

Aineettomien oikeuksien ja muiden pitkävaikutteisten menojen poistoajat vaihtelevat kolmesta kymmeneen vuoteen. Poistomenetelmäksi valitaan tulontuotokykyä vastaava menetelmä. Konserniliikearvon poistoaika on viisi vuotta. Koneiden ja kaluston poistoaika vaihtelee kolmen ja viiden vuoden välillä.

Rovio aktivoi pelien kehitykseen ja animaatioon liittyvien projektien suoria kuluja aineettomiin hyödykkeisiin. Rovio noudattaa kirjanpitolakia kehittämismenojen aktivoinnissa ja aktivointi tehdään erityistä varovaisuutta noudattaen.

Peliprojekteihin liittyvät kehittämismenot poistetaan ennakoitujen tuottojen mukaisesti. Animaatioprojekteihin liittyvät kehittämismenot poistetaan vaikutusaiканаan tuotteen käyttöönoton jälkeen.

Tuloutusperiaatteet

Myynti tuloutetaan suoriteperusteisesti tuotteen tai palvelun luovutushetkellä tai kun vastuu tuotteesta ja sen kuljettamisesta on siirtynyt ostajalle. Pelimyynti- ja mainostulot kirjataan suoriteperusteisesti vastapuolelta saadun informaation tai maksusuorituksen perusteella. Rojaltituloista saadut vähimmäistakuut tuloutetaan tasaisesti sopimusajan yli ajan kuluessa. Mikäli lisenssihaltija raportoi Roviolle vähimmäistakuuta enemmän rojalteja, ylimenevät rojaltiosuudet tuloute-

taan saatujen raporttien perusteella. Saadut suoritukset, jotka on sidottu tiettyyn ajanjaksoon, jaksotetaan ja tuloutetaan kuukausittaisina tasaerinä sopimuksen tosiasiallisen sisällön mukaisesti voimassaoloajalle.

Mikäli myyntitapahtumaan liittyy myyntihetkeä myöhempi toimitusvelvoite, jaksotetaan myynti suoritteen luovuttamisen mukaisessa tahdissa. Siltä osin kuin palvelua ei ole toimitettu, katsotaan myynnistä saatu suoritus Rovion kannalta saaduksi ennakoksi.

Myyntiin liittyvät jaksotukset on esitetty siirtosaamisissa ja -veloissa.

Liikevaihdon esittäminen

Liikevaihtona esitetään myyntituotot, joista on vähennetty myönnettyt alennukset sekä arvonlisävero ja muut välittömästi myynnin määrään perustuvat verot.

Rojaltitulot, joihin liittyen yhtiö toimii sopimusosapuolena lisenssihaltijaan nähden, kirjataan liikevaihtoon bruttona sisältäen mahdollisen lisenssiagentin komission. Lisenssiagentin komissio esitetään tuloslaskelmassa ulkopuolisissa palveluissa.

Laskennallisten verojen kirjaaminen

Laskennalliset verot on kirjattu väliaikaisista eroista, jotka johtuvat varojen ja velkojen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon erosta. Laskennalliset verosaamiset ja -velat on kirjattu taseeseen käyttäen vahvistettua verokantaa.

Valuuttamääräiset erät

Valuuttamääräiset tase-erät on muutettu euromääräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ja tuloksen erät tapahtumapäivän kurssiin.

Tuloslaskelman liitetiedot

1. Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain

Toimialoittain	2019	2018
Peliliiketoiminta	264 610 408,63	250 353 022,68
Lisensointi ja kulutustavaramyynti	6 507 438,59	6 476 497,25
Medialiiketoiminta	1 831 150,16	1 199 143,41
Palvelumyynti konserniyhtiöille	1 144 973,36	1 146 634,91
Yhteensä	274 093 970,74	259 175 298,25

Maantieteellinen jakauma	2019	2018
Pohjois-Amerikka	170 770 659,88	156 921 362,96
Latinalainen Amerikka	4 004 982,30	3 969 121,96
Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka	64 884 345,62	69 112 470,11
Aasia ja Tyynenmeren alue	34 433 982,94	29 172 343,22
Yhteensä	274 093 970,74	259 175 298,25

2. Liiketoiminnan muut tuotot

	2019	2018
Saadut avustukset	128 805,81	271 716,94
Muut tuotot	14 737,41	144 456,76
Yhteensä	143 543,22	416 173,70

3. Materiaalit ja palvelut

	2019	2018
Materiaaliostot	22 582,39	14 873,80
Ulkopuoliset palvelut	76 834 316,07	79 260 292,03
Palveluostot konserniyhtiöiltä	12 727 326,25	8 933 349,89
Yhteensä	89 584 224,71	88 208 515,72

4. Yhtiön palveluksessa tilikauden aikana keskimäärin olleet henkilöstö

	2019	2018
Henkilöstö keskimäärin	328	309

5. Henkilöstökulut

	2019	2018
Palkat ja palkkiot	22 598 549,74	24 936 462,57
Eläkekulut	3 493 759,75	4 340 716,30
Muut henkilösivukulut	783 217,96	842 877,78
Yhteensä	26 875 527,45	30 120 056,65

6. Johdon palkat ja palkkiot

	2019	2018
Hallituksen jäsenet	519 000,00	494 000,00

Hallituksen palkkiot, sekä toimitusjohtajan palkka ja palkkiot on eritelty konserni-tilinpäätöksen liitetiedossa 4.5.

7. Tilintarkastajan palkkiot

	2019	2018
Tilintarkastuspalkkiot	367 136,77	383 040,41
Veroneuvonta	0,00	10 500,00
Muut palkkiot	5 300,00	5 891,70
Yhteensä	372 436,77	399 432,11

8. Poistot ja arvonalentumiset

	2019	2018
Suunnitelman mukaiset poistot	3 745 233,22	4 568 375,76
Arvonalentumiset	0,00	0,00
Yhteensä	3 745 233,22	4 568 375,76

9. Liiketoiminnan muut kulut

	2019	2018
Laki- ja konsultointikulut	1 724 801,85	2 176 547,43
Ulkopuoliset kehitys- ja testauskulut	8 192 283,35	6 147 123,43
Laitte- ja ohjelmistokulut	3 885 605,28	3 980 762,33
Hosting kulut	6 411 163,69	6 127 451,24
Puhelin-, tietoliikenne- ja toimistokulut	2 067 025,55	2 021 587,91
Käyttäjähankinnan kulut	98 281 673,20	78 582 977,33
Muut markkinointikulut	7 588 269,97	2 943 500,97
Muut liiketoiminnan kulut	2 429 435,69	3 567 918,47
Yhteensä	130 580 258,58	105 547 869,11

10. Rahoitustuotot ja -kulut

	2019	2018
Korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	1 867 587,38	1 841 265,90
Korko- ja rahoitustuotot muilta	490 959,11	261 989,06
Kurssivoitot saman konsernin yrityksiltä	63 031,47	339 324,72
Kurssivoitot muilta	610 515,81	871 211,39
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	3 032 093,77	3 313 791,07
Korko- ja rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	0,00	-551 012,00
Korko- ja rahoituskulut muille	-349 398,02	-335 834,09
Kurssitappiot saman konsernin yrityksille	-278 738,94	-159 189,15
Kurssitappiot muille	-181 691,10	-272 571,90
Muut rahoituskulut		
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0,00	-200 000,00
Korko- ja rahoituskulut yhteensä	-809 828,06	-1 518 607,14
Korko- ja rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2 222 265,71	1 795 183,93

11. Tuloverot

	2019	2018
Vero tilikauden voitosta	7 167 500,52	4 386 424,46
Muut verot	436 385,43	558 844,39
Laskennallisten verojen muutos	-2 623 279,28	1 891 268,72
Yhteensä	4 980 606,67	6 836 537,57

Taseen liitetiedot

12. Aineettomat hyödykkeet

	2019	2018
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	2 304 259,17	2 249 799,99
Lisäykset	45 406,83	54 459,18
Vähennykset	-8 659,39	0,00
Hankintameno 31.12.	2 341 006,61	2 304 259,17
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-1 728 199,89	-1 555 740,71
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-143 658,26	-172 459,18
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-1 871 858,15	-1 728 199,89
Kirjanpitoarvo 31.12.	469 148,46	576 059,28

Muut pitkävaikutteiset menot	2019	2018
Hankintameno 1.1.	51 158 984,28	50 742 511,21
Lisäykset	1 724 493,72	416 473,07
Vähennykset	-7 837,06	0,00
Hankintameno 31.12.	52 875 640,94	51 158 984,28
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-42 055 968,56	-37 729 220,43
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-3 424 814,36	-4 326 748,13
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-45 480 782,92	-42 055 968,56
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 394 858,02	9 103 015,72

Aineettomat hyödykkeet yhteensä	2019	2018
Hankintameno 1.1.	53 463 243,45	52 992 311,20
Lisäykset	1 769 900,55	470 932,25
Vähennykset	-16 496,45	0,00
Hankintameno 31.12.	55 216 647,55	53 463 243,45
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-43 784 168,45	-39 284 961,14
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00
Tilikauden poistot	-3 424 814,36	-4 499 207,31
Arvonalennukset	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-47 352 641,07	-43 784 168,45
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 864 006,48	9 679 075,00

13. Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja kalusto	2019	2018
Hankintameno 1.1.	3 544 429,43	3 400 076,41
Lisäykset	617 201,77	144 353,02
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	4 161 631,20	3 544 429,43
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-3 393 990,02	-3 324 821,57
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-176 760,60	-69 168,45
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-3 570 750,62	-3 393 990,02
Kirjanpitoarvo 31.12.	590 880,58	150 439,41

Aineelliset hyödykkeet yhteensä	2019	2018
Hankintameno 1.1.	3 544 429,43	3 400 076,41
Lisäykset	617 201,77	144 353,02
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	4 161 631,20	3 544 429,43
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-3 393 990,02	-3 324 821,57
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-176 760,60	-69 168,45
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-3 570 750,62	-3 393 990,02
Kirjanpitoarvo 31.12.	590 880,58	150 439,41

14. Sijoitukset

Tytäryhtiösakkeet	2019	2018
Pin Bank Oy	2 500,00	2 500,00
Dark Matter Oy	2 500,00	2 500,00
Rovio Asia Ltd	97,07	97,07
Rovio Sweden AB	57 259,26	57 259,26
Rovio (Shanghai) Commerce and Trading Co., Ltd	157 207,17	157 207,17
Rovio Animation Oy	302 500,00	302 500,00
Rovio IP Management Oy	2 500,00	2 500,00
Hatch Entertainment Oy	720 439,68	720 439,68
Rovio UK Limited	12 848,19	12 848,19
Dark Flow Oy	2 500,00	2 500,00
PlayRaven Oy	10 160,00	10 000,00
Yhteensä	1 270 511,37	1 270 351,37

15. Muut osakkeet ja osuudet

Muut osakkeet ja osuudet	2019	2018
Osakkeet ja osuudet	792 672,19	0,00
Yhteensä	792 672,19	0,00

16. Pitkäaikaiset saamiset

	2019	2018
Saamiset konserniyrityksiltä		
Lainasaamiset	34 710 000,00	22 710 000,00
Yhteensä	34 710 000,00	22 710 000,00
Muut saamiset	615 705,66	615 705,66
Laskennalliset verosaamiset	0,00	0,00
Yhteensä	615 705,66	615 705,66
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	35 325 705,66	23 325 705,66

17. Lyhytaikaiset saamiset

	2019	2018
Saamiset konserniyrityksiltä		
Myyntisaamiset	1 152 697,44	1 531 543,08
Lainasaamiset	666 629,63	5 996 646,51
Muut saamiset	12 433 547,41	10 576 888,96
Siirtosaamiset	1 075 260,27	1 007 252,11
Yhteensä	15 328 134,75	19 112 330,66
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	26 689 580,48	20 018 137,82
Muut saamiset	274 480,47	832 872,83
Siirtosaamiset	10 593 588,91	8 490 873,24
Yhteensä	37 557 649,86	29 341 883,89
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	52 885 784,61	48 454 214,55

Siirtosaamisten olennaiset erät	2019	2018
Jaksotettu myynnin hankintameno ja ennakkomaksut	507 220,98	944 535,23
Verosaamiset	3 274 079,10	67 047,22
Lisenssitulosaamiset	445 077,44	312 571,16
Muut siirtosaamiset	6 367 211,39	7 166 719,63
Yhteensä	10 593 588,91	8 490 873,24

18. Oma pääoma

	2019	2018
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	733 390,00	733 390,00
Osakepääoma 31.12.	733 390,00	733 390,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	733 390,00	733 390,00
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	37 300 338,44	36 433 768,46
Sijoitetun vapaan oman pääoman lisäykset	5 135 422,44	866 569,98
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	42 435 760,88	37 300 338,44
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	122 040 954,79	106 082 857,24
Osingonjako	-7 117 416,45	-7 144 698,78
Omien osakkeiden hankinta/luovutus	-5 142 445,38	-3 002 504,74
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	109 781 092,96	95 935 653,72
Tilikauden voitto tuloslaskelmassa	20 693 929,04	26 105 301,07
Tilikauden voitto	20 693 929,04	26 105 301,07
Oma pääoma yhteensä	173 644 172,88	160 074 683,23
Taseeseen aktivoitunut kehitysmenot	-7 326 710,37	-416 473,07
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma 31.12.	165 584 072,51	158 924 820,16

Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta	2019	2018
Voitto edellisiltä tilikausilta	109 781 092,96	95 935 653,72
Tilikauden voitto	20 693 929,04	26 105 301,07
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	42 435 760,88	37 300 338,44
Taseeseen aktivoituneet kehitysmenot	-7 326 710,37	-416 473,07
Yhteensä	165 584 072,51	158 924 820,16

Omat osakkeet

Rovio Entertainment Oyj omisti 31.12.2019 1 656 608 omaa osakettaan.

Voitonjakoehdotus

Yhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2019 ovat yhteensä 165 584 072,51 euroa, joista tilikauden voitto on 20 693 929,04 euroa. Hallitus ehdottaa 31.3.2020 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,09 euroa osaketta kohden. Tilinpäätöshetken 31.12.2019, ulkona olevien osakkeiden lukumäärän perusteella osingon määrä on yhteensä 7 165 035,27 euroa. Loput tilikauden voitosta jätetään yhtiön omaan pääomaan.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Voitonjakoehdotuksen tulee olla yhtiökokouksen hyväksymä. Voitonjakoehdotusta ei kirjata tilinpäätöksessä 31.12.2019 velaksi.

19. Pitkäaikainen vieras pääoma

	2019	2018
Lainat rahoituslaitoksilta	1 409 742,46	2 466 154,00
Yhteensä	1 409 742,46	2 466 154,00

20. Lyhytaikainen vieras pääoma

	2019	2018
Velat konserniyrityksille		
Ostovelat	1 367 012,31	1 749 983,52
Yhteensä	1 367 012,31	1 749 983,52

Velat muille	2019	2018
Lainat rahoituslaitoksilta	1 056 411,54	0,00
Saadut ennakot	2 373 821,84	4 665 965,89
Ostovelat	12 607 597,67	9 148 840,32
Muut velat	406 096,83	5 626,05
Siirtovelat	13 402 064,00	18 784 157,32
Yhteensä	29 845 991,88	32 604 589,58
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	31 213 004,19	34 354 573,10

Siirtovelkojen olennaiset erät	2019	2018
Henkilöstökulut	4 908 437,32	8 321 136,37
Verot	0,00	535 144,20
Myyntitulojen jaksotus	5 216 482,14	6 215 549,6
Muut siirtovelat	3 277 144,54	3 712 327,15
Yhteensä	13 402 064,00	18 784 157,32

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Leasingsopimuksista maksettavat määrät	2019	2018
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	143 097,93	200 384,45
Myöhempinä tilikausina maksettavat	32 808,30	136 230,90
Yhteensä	175 906,23	336 615,35

Annetut vakuudet	2019	2018
Yrityskiinnitykset	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	0,00

Muut vastuut

Toimitilojen vuokravastuut	2019	2018
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 551 100,68	1 522 012,56
Myöhempinä tilikausina maksettavat	2 972 942,97	1 395 178,18
Yhteensä	4 524 043,65	2 917 190,74

Omistukset muissa yrityksissä

Konserniyritykset	Yhtiön omistusosuus-%	Osakepääoma
Rovio Stars Oy, Espoo	100 %	8 000,00
Rovio Asia Ltd, Hongkong	100 %	95,53
Blue Bird Distribution, Inc., Yhdysvallat	100 %	3,66
Rovio (Shanghai) Commerce and Trading Co., Ltd, Kiina	100 %	153 996,64
Rovio Sweden AB, Ruotsi	100 %	55 081,18
Rovio Animation Oy, Espoo	100 %	2 500,00
Dark Matter Oy, Espoo	100 %	2 500,00
Rovio UK Ltd, Iso-Britannia	100 %	12 848,19
Pin Bank Oy, Espoo	100 %	2 500,00
Rovio IP Management Oy, Espoo	100 %	2 500,00
Dark Flow Oy, Espoo	100 %	2 500,00
PlayRaven Oy, Helsinki	100 %	10 160,00
Hatch Entertainment Oy, Espoo	80 %	2 500,00

Kaikki konserniyhtiöt on yhdistelty emoyhtiön konsernitilinpäätökseen.

Konsernia koskevat liitetiedot

Rovio-konsernin emoyhtiö on Rovio Entertainment Oyj, jonka kotipaikka on Espoo.

Rovio-konsernin konsernitilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa Rovio Entertainment Oyj:n pääkonttorista osoitteessa Keilaranta 7, 02150 Espoo.

TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Espoo 11. helmikuuta 2020

Mika Ihamuotila
Hallituksen puheenjohtaja

Kaj Hed
Hallituksen jäsen

Camilla Hed-Wilson
Hallituksen jäsen

Kim Ignatius
Hallituksen jäsen

Jenny-Lin Wolfram
Hallituksen jäsen

Fredrik Löving
Hallituksen jäsen

Jeferson Valadares
Hallituksen jäsen

Kati Levoranta
Toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoo 11. helmikuuta 2020

Ernst & Young Oy, tilintarkastusyhteisö

Mikko Rytilahti, KHT

Käytetyt tilikirjat, dokumenttityypit ja säilytystavat

Pääkirja	sähköisessä muodossa
Päiväkirja	sähköisessä muodossa
Pankkitositteet	sähköisessä muodossa
Ostolaskut	sähköisessä muodossa
Myntilaskut	sähköisessä muodossa
Muistiotositteet	paperisena
Palkanlaskennan tositteet	sähköisessä muodossa
Ostoreskontran erittelyt	sähköisessä muodossa
Myyntireskontran erittelyt	sähköisessä muodossa
Varastokirjanpidon erittelyt	sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuuskirjanpidon erittelyt	sähköisessä muodossa
Liitetietositteet	sähköisessä muodossa
Tilinpäätös	erikseen sidottuna

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Rovio Entertainment Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Rovio Entertainment Oyj:n (y-tunnus 1863026-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2019. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 1.7.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnollemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Myyntituottojen kirjaaminen

Viittaamme laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 1.2.

Myynti tuloutetaan, kun konserni täyttää suoriteveloitteen luovuttamalla luvattun tavaran tai palvelun asiakkaalle ja asiakas saa siihen määräysvallan. Konsernin sopimusten suuresta määrästä ja sopimusehtojen moninaisuudesta johtuen myyntituottojen oikean tulostusajankohdan määrittämiseen liittyy riski.

Liikevaihto on konsernissa käytetty keskeinen suorituskyvyn mittari, mikä saattaa luoda kannustimen myyntituottojen ennenaikaiselle tuloutukselle.

Edellä mainitusta johtuen myyntituottojen tuloutus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Tilintarkastustoimenpiteemme, joissa on huomioitu riski olennaisesta virheellisyydestä myyntituottojen tuloutuksessa, sisälsivät muun muassa:

- Vertasimme konsernin myynnin laskentaperiaatteita sovellettavien standardien vaatimuksiin.
- Kävimme läpi myynnin tuloutusperiaatteita ja periaatteiden soveltamisen johdonmukaisuutta.
- Analysoimme pistokokein sopimusehtoja ja tuottojen kirjaamisperusteita uusien myyntisopimusten osalta.
- Testasimme pistokokein myyntitapahtumien tulouttamisajankohtaa, sekä arvioimme tulouttamiseen perustuvia jaksotuslaskelmia.
- Arvioimme konsernin tuottoihin liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Aineettomien hyödykkeiden arvostus

Viittaamme laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 2.3.

Tilinpäätöspäivänä testatun aineettomien hyödykkeiden määrä oli 29,0 M€ (2018 tilinpäätöspäivänä 39,0 M€), mikä on 13 % (19 %) taseen varoista ja 17 % (24 %) taseen omasta pääomasta. Konserni kirjaa taloudelliselta vaikutusajaltaan rajallisiin aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvat elokuvan kehittämismenot poistoina kuluiksi perustuen aineettomaan hyödykkeeseen kohdistuvan taloudellisen edun hyödyntämisen mukaisesti ja muiden aineettomien hyödykkeisiin liittyvät menot poistoina tasapoistomenetelmää käyttäen.

Konserni arvioi vuosittain aineettomien hyödykkeiden arvoja sen määrittämiseksi ylittyvätkö hyödykkeiden kirjanpitoarvot hyödykkeistä kertyviksi ennustetut taloudelliset hyödyt. Arvio tehdään rahavirtaperusteisesti määrittämällä hyödykkeestä kertyviksi ennakoitujen vastaisten rahavirtojen nettomääräinen nykyarvo. Mikäli arvio tulevasta taloudellisista hyödyistä alittaa kirjanpitoarvon, kirjataan arvonalentumistappio. Konsernin johto käyttää harkintaa määrittäessään tulevaisuuden markkinatilanteeseen ja taloudelliseen kehitykseen liittyviä oletuksia rahavirtojen laskennassa.

Arvostukseen liittyvästä johdon harkinnasta ja tasearvon merkittävydestä johtuen aineettomien hyödykkeiden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Tilintarkastustoimenpiteemme sisälsivät muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme kehitysmenojen aktivointiin, arvostukseen ja poistoaikoihin sovellettavien laskentaperiaatteiden asianmukaisuutta.
- Arvioimme konsernin soveltamia oletuksia ja menetelmiä erityisesti liittyen ennustettuun tuottojen kasvuun, voittomarginaaleihin sekä painotettuun keskimääräiseen pääoman kustannukseen.
- Keskityimme testauksen liikkumavaran herkkyyteen ja siihen, voisiko mikään jokin mahdollinen muutos oletuksissa johtaa siihen, että kirjanpitoarvot ylittäisivät kerrytettävissä olevan rahamäärän.
- Arvioimme myös konsernin johdon laatimien aikaisempien ennusteiden tarkkuutta.
- Arvioimme konsernin aineettomien hyödykkeiden arvostukseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomukssamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat

tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullis-

ten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 21.5.2013 alkaen yhtäjaksoisesti 7 vuotta. Rovio Entertainment Oyj:stä on tullut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 29.9.2017.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johdtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Espoossa 11.2.2020

Ernst & Young Oy

tilintarkastusyhteisö

Mikko Rytilahti

KHT

OSAKKEENOMISTAJILLE

Varsinainen yhtiökokous

Rovio Entertainment Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 31.3.2020 kello 13.00 alkaen Ravintola Palacessa (10. kerros), osoitteessa Eteläranta 10, 00130 Helsinki. Lisätietoja ja ilmoittautumisohjeet yhtiökokoukseen löytyvät yhtiön verkkosivuilta www.investors.rovio.com/fi/tiedotteet-ja-tapahtumat/yhtiokokoukset/varsinainen-yhtiokokous-2020 kokouskutsun julkaisemisen jälkeen.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että Rovio Entertainment Oyj jakaa vuoden 2019 tilinpäätöksen perusteella osinkona 0,09 euroa osaketta kohti. Osingonjakoon liittyvät suunnitellut päivämäärät ovat:

- osingon irtoamispäivä 1.4.2020
- osingon täsmäytyspäivä 2.4.2020
- osingon maksupäivä 9.4.2020.

Katsausten ja raporttien julkaisuajankohdat vuonna 2020

- Tilinpäätöstiedote vuodelta 2019 keskiviikkona 12.2.2020
- Vuosikertomus vuodelta 2019, mukaan lukien tilinpäätös liitetietoineen, selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja palkka- ja palkkioselvitys vuodelta 2019, 6.3.2020
- Osavuosikatsaus tammi–maaliskuulta 2020 tiistaina 28.4.2020
- Puolivuotiskatsaus tammi–kesäkuulta 2020 perjantaina 14.8.2020
- Osavuosikatsaus tammi–syyskuulta 2020 perjantaina 30.10.2020

Lisätietoja sijoittajille

Rovion sijoittajasivuilta www.investors.rovio.com/fi on saatavilla lisää tietoa yhtiöstä sijoituskohtena. Rovion sijoittajasuhteet palvelee osakkeenomistajia, analyytikoita, sijoittajia ja talousmediaa.

Sijoittajasuhteiden yhteystiedot:

Veli-Pekka Puolakanaho, sijoittajasuhdejohtaja,
RovioIR@rovio.com, puh. 050 430 0936

Minna Eloranta, vanhempi viestintäpäällikkö,
RovioIR@rovio.com, puh. 050 486 2017

Rovio Entertainment Oyj
Keilaranta 7
02150 ESPOO

Puh. 0207 888 300
Faksi 0207 888 333