

TRACTION

ÅRSBERÄTTELSE
2023

AN
S
R
K

Innehåll

- 3 VD har ordet
- 4 2023 i sammandrag
- 5 Tractions verksamhet
- 7 Organisation
- 8 Ägarpolicy
- 9 Aktiva noterade innehav
- 13 Onoterade innehav
- 16 Finansiella placeringar
- 20 Finansiell översikt
- 23 Hållbarhet
- 24 Tractionaktien
- 26 De senaste tio årens affärer
- 29 Tractions historia
- 31 Adresser



Aktieägarinformation

2 maj 2024	Delårsrapport för januari-mars
2 maj 2024	Ordinarie årsstämma
15 juli 2024	Delårsrapport för januari-juni
24 oktober 2024	Delårsrapport för januari-september
13 februari 2025	Bokslutskommuniké 2024

För detaljerad finansiell information och formella räkenskaper hänvisas till Tractions reviderade årsredovisning 2023 som finns tillgänglig på Tractions hemsida. Denna årsberättelse finns även tillgänglig på engelska.

Prenumeration på finansiell information via e-post kan beställas på traction.se, där även finansiell information finns tillgänglig, eller genom e-post till post@traction.se

Bästa aktieägare,

Tractions resultat för 2023 uppgick till 270 Mkr vilket motsvarar en substansvärdeökning om cirka 7 procent justerat för lämnad utdelning. De aktiva noterade innehaven svarade för drygt hälften av resultatet (140 Mkr) och uppvisade en avkastning om cirka 10 procent. Onoterade innehav belastade resultatet med drygt 20 Mkr. De finansiella placeringarna bidrog med 164 Mkr varav noterade aktier 89 Mkr (motsvarande en ökning om 13 procent) och räntebärande placeringar 75 Mkr.

Efter en svag utveckling under de tre första kvartalen vände utvecklingen under det fjärde kvartalet då de aktiva innehaven ökade med 19 procent, samtidigt som Stockholmsbörsen steg med 13 procent. För helåret 2023 ökade Stockholmsbörsen (SBX) med 19 procent jämfört med ett tapp om 20 procent för 2022, då Tractions substansvärde sjönk med 9 procent.

Utvecklingen för Tractions aktiva innehav under 2023 varierar med stjärnor som OEM International och Softronic som båda uppvisade rekordresultat liksom Hifab som uppvisade sitt bästa resultat på över tio år. Även Drillcon uppvisade en stark avslutning på 2023 med ett helårsresultat som väsentligen överträffar de senaste årens mediokra utveckling sedan toppåret 2019. För BE Group och Nilörngruppen var 2023 mer utmanande jämfört med 2021/2022 då båda bolagen uppvisade rekordresultat. Det helägda Ankarsrum Kitchen ökade försäljningen med 14 procent till drygt 240 Mkr där främst det nystartade dotterbolaget i USA bidrog till såväl tillväxten som resultatet. Sigicom uppvisade fortsatt lönsam tillväxt och omsättningen passerade för första gången 200 Mkr.

Under slutet av 2023 passerade Tractions ägande tio procent av rösterna i det brittiska bolaget Portmeirion vilket innebär att innehavet i likhet med Driver Group ingår i Tractions aktiva innehav.

Vi har i nuläget ingen ambition att med egna medarbetare eller konsulter engagera oss aktivt i styrelsearbetet i dessa företag, men vår utgångspunkt är att ett starkt ägande ger Traction större möjligheter att på ett konstruktivt sätt kunna föra en mer djupgående dialog med styrelse, ledning och andra storägare om bolagens utvecklingsmöjligheter.

Värderingarna av mindre företag i England är generellt jämfört med i Sverige på en väsentligt lägre nivå

vilket är en intressant affärsmöjlighet. Traction har tidigare haft lyckosamma investeringar i andra noterade brittiska företag såsom RPS Group, WYG och Waterman Group där vi sålde våra innehav i samband med publika bud från industriella köpare.

Tractions substansvärde om drygt 3,9 Mdr utgörs till 36 procent av aktiva noterade innehav (1 395 Mkr), 8 procent av onoterade innehav (299 Mkr), 22 procent av övriga noterade aktier (873 Mkr), 12 procent av räntebärande placeringar med en löptid överstigande ett år (479 Mkr) samt 22 procent av likvida medel och räntebärande placeringar med en löptid understigande ett år (880 Mkr).

Över tid behöver andelen likvida medel och lågförräntande placeringar minska för att skapa förutsättningar för en högre substansvärdetillväxt.

Ambitionen framåt är att fortsätta utveckla de aktiva innehaven, men med än större fokus på tillväxt och identifiering av värdeskapande strukturaffärer parallellt med att identifiera nya investeringsmöjligheter. Såväl i större noterade företag som större ägarandelar i huvudsakligen noterade medelstora företag.

Petter Stillström, VD



2023 i sammandrag

- » Resultatet efter skatt uppgick till 270 (-378) Mkr.
 - » Aktiva noterade och onoterade innehav svarade för 119 (-384) Mkr och finansiella placeringar för 164 (21) Mkr.
 - » Erhållna utdelningar uppgick till 127 (123) Mkr, varav 75 (77) Mkr från aktiva innehav.
 - » Substansvärde per aktie ökade med 7 (-9) procent inklusive lämnad utdelning.
 - » Traction's substansvärde uppgick till 3 925 (3 785) Mkr motsvarande 265 (256) kr/aktie.
 - » Avkastningen på aktiva noterade innehav uppgick till cirka 10 (-21) procent.
 - » Avkastningen på övriga aktier uppgick till cirka 13 (1) procent.
- » Räntebärande placeringar med en löptid överstigande 12 månader uppgick till 479 Mkr.
 - » Likvida medel och räntebärande placeringar med en löptid understigande 12 månader uppgick till 880 Mkr.

Händelser i början av 2024

- » Styrelsen föreslår en utdelning om 10,45 (8,80) kr/aktie motsvarande 155 (130) Mkr.
- » Värdeförändringar på noterade aktieinnehav uppgår under 2024 t.o.m. den 8 februari till -24 Mkr, varav aktiva noterade innehav -32 Mkr.
- » Föreslagna utdelningar från aktiva noterade innehav för räkenskapsåret 2023 uppgår till 33 (75) Mkr.

Nyckeltal

	2023	2022	2021	2020	2019
Årets resultat, Mkr	270	-378	1 344	-19	416
Substansvärde, Mkr	3 925	3 785	4 235	2 920	3 001
Substansvärde per aktie, kr	265	256	286	197	203
Resultat per aktie, kr	18	-26	91	-1	28
Börskurs vid periodens slut, kr	242	211	277	187	195
Substansvärdeförändring per aktie, %	7	-9	47	-1	16
Utdelning per aktie, kr ¹	10,45	8,80	4,85	2,00	4,20
Direktavkastning, % ¹	4,3	4,2	1,8	1,1	2,2

¹Utdelning för 2023 avser styrelsens förslag

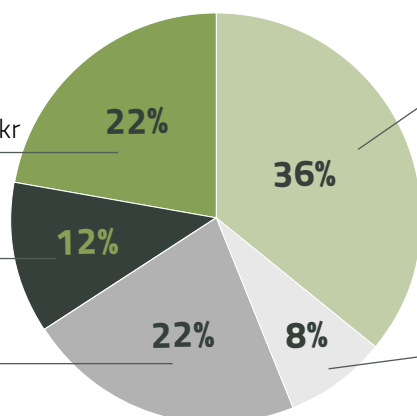
Fördelning av Traction's substansvärde

Finansiella placeringar

Likvida medel och räntebärande placeringar med löptid <1 år: 880 Mkr

Räntebärande placeringar med löptid >1 år: 479 Mkr

Övriga noterade aktier: 873 Mkr



Aktiva noterade innehav: 1 395 Mkr



Onoterade innehav: 299 Mkr



Traction utvecklar och förädlar företag

Traction är ett börsnoterat invest-
mentbolag med aktiva ägarintressen
i noterade och onoterade mindre och
medelstora företag. Traction bedriver
också en investeringsverksamhet i syfte
att uppnå en god avkastning på bolagets
kapital genom finansiella placeringar i
huvudsakligen andra noterade företag och
räntebärande tillgångar.

Tractions roll som ägare bygger på ett
aktivt och långsiktigt engagemang i nära
samarbete med andra aktiva delägare,
entreprenörer och företagsledning. Traction
har inget fokus på specifika
branscher, utan bedriver ett utvecklings-
och förändringsarbete som är applicerbart
i samtliga företag som ämnar prioritera
affärsmässighet, långsiktighet och sunt
företagande.

Affärsidé

- » Att genom aktivt ägande av hel- och delägda bolag bedriva ett utvecklings- och förändringsarbete i syfte att uppnå en hög avkastning och värdetillväxt.
- » Att bedriva en investeringsverksamhet i syfte att uppnå en god avkastning på bolagets kapital.

Affärsfilosofi

- » Vi är långsiktiga.
- » Vi strävar inte efter att bygga upp en koncern, utan vi arbetar med ett antal oberoende företag vars värdeökning på sikt skall realiseras.
- » Vårt arbetsområde är förändring och utveckling av företag generellt. Erforderlig teknisk och branschmässig kunskap måste finnas hos företaget.

Mål

- » Att varaktigt generera en ökning av Tractions substansvärde per aktie inklusive utdelning som väsentligen överstiger Stockholmsbörsens utveckling i allmänhet.
- » Att skapa lönsam tillväxt i våra hel- och delägda bolag.

Strategi

För att uppnå Tractions mål behövs:

- » Förmåga att identifiera intressanta affärsprojekt, situationer och attraktiva investeringsmöjligheter.
- » Förmåga att välja rätt partners; framförallt företagsledare/entreprenörer, men även andra aktiva delägare.
- » Projektledare som kan ge företagsledarna det stöd och den komplettering av kompetens de behöver.
- » Samarbetspartners som kan agera projektledare, styrelseledamot, VD och/eller delägare.
- » Finansiella resurser.

Exitstrategi

För Traction är det viktigt att våra bolag har en långsiktig tillväxt och intjäningsförmåga. Traction har inga strategiska innehav eller andra bevekelsegrunder för sitt ägande än rent affärsmässiga. I princip är våra innehav således alltid till salu till rätt pris och till en lämplig ägare. I företag där vi har ägarkompanjoner varierar exitstrategin beroende på bolagens utvecklingsfas och specifika förutsättningar, samt inte minst övriga ägares intentioner.

Traction och omvärlden

Traction arbetar mot flera målgrupper.

Entreprenörer som:

- » Besitter de rätta egenskaperna, d.v.s. personer som är extremt flitiga och tåliga, som kan få saker gjorda, samtidigt hålla i pengarna och se till att kunden betalar, blir nöjd och köper igen.
- » Är villiga att ge upp strategiska planer till förmån för vad omvärlden (kunden) är villig att betala för och alltid är beredda på att kontinuerligt ompröva och anpassa affärsidén.
- » Driver företag som har förutsättningar att expandera.
- » Har en långsiktig målsättning med sitt engagemang.

Aktiva partners som i samverkan med Traction:

- » Har möjlighet att verka som styrelseordförande, styrelseledamot eller VD.
- » Agerar som aktiv delägare.
- » Vill finansiera ett utköp, en nyemission eller medverka i en refinansiering av en verksamhet.

Företagsledningar, VD:ar, ägare som:

- » Saknar en aktiv delägare.
- » Behöver hjälp i samband med en management buy-out, utförsäljning, förvärv av en verksamhet eller vid generationsskifte.
- » I övrigt behöver en kapitalstark och engagerad ägare i samband med en större transaktion.

Finansiärer, ägare, rekonstruktörer som:

- » Behöver stöd i specifika situationer då det krävs akuta operativa insatser för att i kritiska skeden rekonstruera verksamheter.
- » Söker en partner som har möjlighet att gå in med finansiering för att rädda en verksamhet från finansiell kollaps.
- » Behöver en partner som har de ekonomiska resurser som krävs för att gå in i ett större projekt.
- » Behöver en garant i samband med kapitalanskaffning.



Affärsorganisation



Petter Stillström
VD, ekonomie magister. Verksam i Traction sedan 1999, VD sedan 2001. Tidigare verksam inom corporate finance.



Joakim Skoglund
Förvaltare och analytiker, civilekonom. Verksam i Traction sedan 2015. Tidigare portföljförvaltare och aktiestrateg på fondbolag och bank.



Johan Nilsson Wall
Analytiker, ekonomie master. Verksam i Traction sedan 2019. Tidigare aktieanalytiker på investmentbank.

Utöver Tractions centrala affärsorganisation finns även ett nätverk av samarbetspartners som aktivt deltar eller har deltagit i utvecklingen av Tractions portföljbolag såsom externa styrelseledamöter, entreprenörer, ägare, chefspersoner och finansiärer. Tractions löpande redovisning hanteras av extern konsult.

Styrelse



Bengt Stillström



Henrik Lange



Jonas Olavi

Bengt Stillström, född 1943, civilingenjör och Master of Management. Styrelsens ordförande. Grundade Traction 1974. VD under perioden 1974 - 2001. Styrelseordförande i Profilgruppen och ledamot i Ringvägen Venture. Styrelseledamot sedan 1974. Aktieinnehav inkl. maka: 330 000 A-aktier, 5 451 450 B-aktier.

Henrik Lange, född 1961, civilekonom. Rådgivare samt styrelseledamot i Alfa Laval, Trelleborg, Dunkerstiftelserna, BDR Thermea Group, Velux A/S och Tysk-Svenska Handelskammaren. Styrelseledamot sedan 2020. Drygt 30 års erfarenhet inom industribolag bland annat som VD för Gunnebo och Johnson Pump, samt ledande befattningar på SKF såsom divisionschef för Industridivisionen och CFO. Aktieinnehav: 0 aktier.

Jonas Olavi, född 1967, fil. mag. i nationalekonomi. Allokeringsschef och fondbörvaltare på Alpcot AB. Styrelseledamot i Nordic Asia Investment Group och Rydgruppen Sverige AB.

Börskrönikör i tidningen Aktiespararen. Styrelseledamot sedan 2020. Tidigare allokeringsschef på Alfred Berg Kapitalförvaltning AB. Dessförinnan chefsaktie- och räntestrateg på Nordea, samt VD och fondbörvaltare på Michael Östlund & Company Fonder AB och Delphi Fonder AB. Aktieinnehav: 0 aktier.

Petter Stillström, född 1972, ekonomie magister, VD sedan 2001 och styrelseledamot sedan 1997. Ordförande i styrelserna för Ankarsrum Kitchen, Nilörngruppen, OEM International och Softronic, samt ledamot i BE Group och Hifab Group. Aktieinnehav inkl. helägt bolag och närstående: 1 095 000 A-aktier, 1 677 150 B-aktier samt delägare i Niveau Holding AB.

Revisor: Mazars AB, huvudansvarig Martin Kraft, auktoriserad revisor. Tractions revisor sedan 2022.

Ägarpolicy för noterade innehav

Nedan sammanfattas Tractions ägarpolicy för noterade innehav.

- » Ett bolag drivs alltid på uppdrag av ägarna och för att bereda ägarna så hög avkastning som möjligt.
- » Större aktieägare bör ha representanter i bolagets styrelse.
- » En huvudägare har det yttersta ansvaret för att ta initiativ till förändringar av verksamheten, dess ledning, styrelsens sammansättning, större affärer och förvärv.
- » En huvudägare bör samråda med övriga större ägare och förklara ägarnas intentioner för styrelsen och bolagsledningen, samt tillse att förslag till styrelseledamöter framläggs.
- » En styrelse och ledning skall också inhämta och ta till sig ägarens intentioner och arbeta i anvisad riktning.
- » Uppköpserbjudanden, fusioner och större förvärv bör i första hand hanteras av huvudägaren.
- » Styrelseordföranden eller huvudägaren skall förankra större strukturella förändringar hos de största ägarna.
- » En huvudägare får inte gynna sig själv på bolagets bekostnad, men skall ha rätt till skälig ersättning för sin medverkan i bolagets skötsel.
- » Finns ingen huvudägare bör de större aktieägarna samråda och utforma en ägarstyrning som ersättning för bristen på huvudägare.
- » Saknas huvudägare eller ansvarstagande storägar-grupp åvilar det styrelsens ordförande att med hjälp av styrelsen fylla bristen efter bästa förmåga.
- » I styrelsen bör sitta personer med eget aktieinnehav samt andra personer som kan bidra till bolagets utveckling och som har tid att engagera sig.
- » Styrelsens sammansättning bör vara sådan att den innehåller många olika kompetenser, erfarenheter och kontaktytor.
- » Traction vill se en affärsmässig och aktiv styrelse, som väl känner sitt företag och dess omvärld, som kan komplettera och stödja verkställande direktören.
- » Styrelsen skall fatta beslut om företagets strategier, inriktning, större affärer och andra väsentliga förändringar.
- » Styrelsen skall utöva en ordentlig kontroll över företagets ekonomi, risker och möjligheter.
- » Styrelsen arbetar på ägarnas uppdrag.
- » Traction vill alltid, som större ägare, delta i valberedningsarbetet.
- » Valberedningen skall innefatta representanter för ägarna. Skulle ägandet upphöra bör vederbörande representant omedelbart avgå ur valberedningen.
- » Traction önskar alltid beredas möjlighet att utse minst en styrelseledamot i bolag där Traction innehar en större aktiepost.
- » Optionsprogram till anställda bör endast göras om den anställda erlägger en marknadsmässig kapitalinsats.
- » Riktade nyemissioner till nya större ägare kan vara lämpliga i mindre bolag som därigenom kan undvika negativ kurspåverkan och få en bättre ägarstruktur.



Portmeirion Minerals

Aktiva noterade innehav

Traction är storägare i ett antal mindre och medelstora noterade bolag. Vi investerar i företag där vi ser en betydande omvärderingspotential och där riskerna bedöms vara hanterbara. Andra affärer i noterade företag kan innebära att vi garanterar nyemissioner i företag som har behov av nytt kapital och där vi ser möjligheter till god avkastning. I några av nedanstående företag har Traction varit delägare innan de blev publikt noterade och vi deltog aktivt i deras respektive noteringsprocesser.

BE Group

Investeringsår: 2011
Traction's kapital- och röstandel: 25%
Omsättning 2023: 5 328 Mkr
Rörelseresultat 2023: -52 Mkr (30 Mkr underliggande)
Övriga ägare: Alf Svedulf 25%, Johan Ahldin 5%,
 Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension 5%
VD: Peter Andersson



BE Group är ett handels- och serviceföretag inom stål- och metallbranschen. Bolagets cirka 10 000 kunder finns framför allt inom verkstads- och byggindustrin i Sverige, Finland och Baltikum, där BE Group är en av marknadens ledande leverantörer.

Med gedigen kompetens och effektiva processer inom inköp, logistik och enklare produktion erbjuder BE Group lagerförsäljning, produktionsservice och direktleveranser utifrån deras specifika behov av stål- och metallprodukter. Huvudkontoret ligger i Malmö.

Under 2023 uppgick omsättningen till 5 328 (6 875) Mkr och underliggande rörelseresultat om 30 (488) Mkr. Kassaflödet från den löpande verksamheten var 491 (204) Mkr. Året präglades av ett svagt marknadsläge, framför allt inom byggsektorn, samt lägre materialpriser som i princip har varit nedåtgående under 1,5 års tid. Det tuffa marknadsläget påverkade rörelsemarginalen som justerat för lagervinster/förluster uppgick till 0,6 procent för helåret 2023, vilket kan jämföras med 7,1 och 9,8 procent för 2022 respektive 2021. BE Group har ett

marginalmål överstigande 5 procent över tid, vilket, utöver en stabiliserad prisnivå, ska nås genom fortsatt effektivisering av leveranskedjan, kostnadsfokus och fördjupat kundsamarbete. Ett besparings- och effektiviseringsprogram initierades under 2023 med förväntade besparingar om 50 Mkr på årsbasis.

Traction har varit engagerad i bolagets styrelse sedan 2012. BE Group är sedan november 2006 noterat på Nasdaq Stockholm, Small Cap-listan.

Ytterligare information:
begroup.com

Drillcon

Investeringsår: 2008
Traction's kapital- och röstandel: 54%
Omsättning 2023: 474 Mkr
Rörelseresultat 2023: 35 Mkr (EBITDA 64 Mkr)
Övriga ägare: Mikael Berglund 5%
VD: Patrik Rylander



Drillcon är Europas största företag inom kärnborrning och en stor raiseborrnings-entreprenör. Bolagets marknad utgörs av kunder inom gruv- och anläggningsindustrin. Drygt hälften av koncernens omsättning utgörs av segmentet Nordics. Resterande omsättning utgörs av segmentet Iberia som innefattar Portugal och Spanien.

Den huvudsakliga verksamheten drivs idag genom dotterbolag i Sverige, Portugal och Spanien. Genom dessa dotterbolag utför Drillcon tjänster till kunder i ett flertal länder. I Sverige levererar Drillcon borrtjänster till bl.a. Boliden, LKAB och Lundin Mining. Kärnborrning används för att ta materialprover i berg och kan även användas för betongförstärkning, medan

raiseborrning är en metod för att borrar schakt i berg, bland annat för ventilation och gruvhissar. Tjänsterna erbjuds på samtliga geografiska marknader. Drillcon har varit i branschen sedan 1963 och har huvudkontor i Örebro.

Under 2023 ökade Drillcons omsättning till 474 (415) Mkr motsvarande en tillväxt om 14 procent. Rörelseresultatet uppgick till 35 (3) Mkr innebärande en rörelsemarginal om 7,3 (0,8) procent. Drillcon avslutade året starkt och uppvisade i fjärde kvartalet en god tillväxt och förbättrad rörelsemarginal uppgående till 14,1 (9,9) procent. Segmentet Nordics levererade förbättrad lönsamhet under året samtidigt som en stark kontrakterad produktionsvolym sträcker sig fram

till 2028. I segmentet Iberia (Portugal och Spanien) tillträde under 2023 en ny VD som närmast kommer från en chefsposition inom Sandvik Mining. Framåt fortsätter arbetet med riktade insatser för ökad effektivitet i hela koncernen.

Traction är delägare i Drillcon sedan hösten 2008 och äger sedan 2013 över 50 procent av aktierna. Drillcon är noterat på Nasdaq Stockholm First North.

Ytterligare information:
drillcon.se

Hifab Group

Investeringsår: 2004
Tractions kapital- och röstandel: 54% resp. 55%
Omsättning 2023: 309 Mkr
Rörelseresultat 2023: 16 Mkr
Övriga ägare: Niras AB 9 resp. 8%, Zirkona AB 7% resp. 6%, Niveau Holding AB 5% resp. 12%
VD: Nicke Rydgren



Hifab Group är en av Sveriges ledande koncerner inom projektledning, med över 75 års erfarenhet inom fastighetsbranschen och alla dess discipliner.

Hifab erbjuder oberoende rådgivning och projektledning där bolaget hjälper kunderna med strategi, projekt och förvaltning. Hifabs uppdragsgivare äger, investerar i, utvecklar och förvaltar mark, byggnader, lokaler, anläggningar, infrastruktur och samhällsresurser som energi och vatten.

För att möta samhällsbyggnadens ökande behov av strategisk rådgivning lanserades Hifab Advisory i slutet av 2022 vilket är en helägd start-up i Hifab-koncernen. Hifab Advisory växer

snabbt med flertalet stora uppdrag hos fastighetsbolag och erbjuder rådgivning inom affärsutveckling, hållbarhet, energistrategi och digitalisering till ledningsgrupper och beslutsfattare inom branschen.

Genom Hifab OY har bolaget även närvaro på den finska marknaden med ökat fokus på rådgivning och projektledning inom energi.

Under 2023 har arbetet att förändra Hifab och lyfta lönsamheten kommit en bra bit på vägen där rörelsemarginalen uppgick till 5,2 (1,5) procent. Om-sättningen uppgick till 309 (296) Mkr, varav den svenska verksamheten växte med 8 procent organiskt. Helårets

omsättning påverkades negativt med 20 Mkr hänförligt renodling av utlandsverksamheten, där Hifab ökar fokus på den finska marknaden och energisektorn. 2023 års operationella förbättringar kan tillskrivas initiativ som inleddes i början av 2022, innefattande implementering av en tydlig strategi, effektivisering i alla led och en mer dynamisk organisation.

Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholm First North.

Ytterligare information:

hifab.se

Nilörngruppen

Investeringsår: 2005
Tractions kapital- och röstandel: 26% resp. 58%
Omsättning 2023: 870 Mkr
Rörelseresultat 2023: 63 Mkr
Övriga ägare: Nordnet Pensionsförsäkring 7% resp. 4%, Protector Forsikring 5% resp. 3%
VD: Krister Magnusson



Nilörngruppen är en internationell koncern, grundad 1977, som tillför varumärken mervärde genom branding och design i form av etiketter, förpackningar och accessoarer till kunder framförallt inom mode- och konfektionsindustrin. Kunderna kan förenklat kategoriseras som varumärkesägare och kedjeföretag. Nilörngruppen strävar efter att öka kundernas konkurrensförmåga genom att erbjuda tjänster som täcker alla designresurser inklusive ett logistiksystem som garanterar pålitliga och korta leveranstider. Nilörngruppen är en av Europas ledande aktörer med en omsättning om 870 Mkr där cirka 90 procent av omsättningen sker utanför

Norden. Nilörngruppen levererar över 1,5 miljarder etiketter per år av olika storlekar och typ.

Nilörngruppen finns representerade genom sina egna företag i Sverige, Danmark, Storbritannien, Tyskland, Belgien, Portugal, Hongkong, Indien, Turkiet, Kina, Bangladesh, Italien, Schweiz, Vietnam, USA och Pakistan. Koncernen har egen produktion av tryckta etiketter i England, Turkiet, Indien och Hong Kong, samt produktion av vävda och tryckta etiketter i Portugal och Bangladesh.

Sedan Traction köpte ut Nilörngruppen från börsen 2009 har bolaget utvecklats starkt.

För helåret 2023 uppgick omsättningen till 870 (943) Mkr och rörelseresultatet till 63,0 (136,4) Mkr motsvarande en rörelsemarginal om 7,2 (14,5) procent.

I juni 2015 noterades Nilörn på Nasdaq First North i Stockholm och sedan april 2018 är bolaget noterat på Nasdaq Stockholm, Small Cap-listan.

Ytterligare information:

nilorn.se

OEM International

Investeringsår: 2009
Tractions kapital- och röstandel: 3% resp. 10%
Omsättning 2023: 5 145 Mkr
Rörelseresultat 2023: 782 Mkr (EBITA 811 Mkr)
Övriga ägare: Orvaus AB 15% resp. 28%, Siv Franzén 11% resp. 21%, Lannebo Fonder 10% resp. 4%, Agne Svenberg 5% resp. 18%
VD: Jörgen Zahlin



OEM International är en av Europas ledande teknikhandelskoncerner inom industriella komponenter och system. Totalt säljer koncernen till över 30 000 kunder på utvalda marknader i Europa och brittiska öarna. OEM erbjuder ett brett och djupt sortiment som omfattar fler än 60 000 produkter från fler än 400 ledande och specialiserade leverantörer inom elkomponenter, flödesteknik, motorer och transmissioner, kullager och tätningar, apparatkomponenter samt belysning.

Genom att ha en väl utvecklad lokal marknadsorganisation och effektiv logistik utgör OEM ett bättre alternativ för leverantörerna än egna säljbolag.

OEM bidrar med hög kunskap och service och marknadsför produkterna utifrån respektive marknads specifika förutsättningar. Därtill anpassas sortimentet till varje enskild marknad och den lokala organisationen har till uppgift att kontinuerligt söka efter nya produkter och företag för att ytterligare öka konkurrenskraften i kunderbjudandet.

OEM International levererade ett nytt rekordresultat för 2023 med en omsättning uppgående till 5 145 (4 731) Mkr och EBITA om 811 (763) Mkr motsvarande en EBITA-marginal om 15,8 (16,1) procent. Under det fjärde kvartalet 2023 förvärvades tre bolag med en aggregerad omsättning om 197 Mkr.

Traction har varit storägare i OEM sedan slutet av 2009 och är engagerad i styrelsen sedan våren 2010. OEM International är noterat på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-listan.

Ytterligare information:
oem.se

Softronic

Investeringsår: 2001
Tractions kapital- och röstandel: 22% resp. 21%
Omsättning 2023: 838 Mkr
Rörelseresultat 2023: 105 Mkr
Övriga ägare: Andreas Eriksson 20% resp. 30%, Stig Martin 8% resp. 15%
VD: Charlotte Eriksson



Softronic är ett konsultbolag inom IT och management vars tjänster spänner från rådgivning och nyutveckling till förvaltning och drift. Softronic har en helhetssyn på förändring som innebär att bolaget kan stödja kunderna inom allt från strategi till struktur inklusive organisation, processer och IT. Kunderna är främst medelstora och större företag samt organisationer i Sverige. Kundrelationerna präglas av långsiktighet och bolagets samarbeten sträcker sig ofta 10-20 år tillbaka i tiden.

Ett exempel på Softronics erbjudande är antipenningtväts-tjänsten CM1 där kunderna får hjälp med att övervaka

och identifiera transaktioner som kan vara förknippade med kriminell verksamhet och terrorism. Tjänsten är tillgänglig 24/7/365 och processar mer än 100 miljoner kunder per dag. CM1 hanterar all information enligt penningtvätsregelverket och GDPR.

År 2023 uppgick omsättningen till 838 (797) Mkr motsvarande en organisk tillväxt överstigande 5 procent. Rörelseresultatet uppgick till 105 (88) Mkr och rörelsemarginalen var 12,5 (11,0) procent.

Merparten av Softronics 432 anställda är representerade i Stockholm. Bolaget är även verksamt i Göteborg,

Malmö, Sundsvall, Arjeplog, Karlstad och Visby. Softronic är noterat på Nasdaq Stockholm, Small Cap-listan.

Ytterligare information:
softronic.se

Driver Group

Investeringsår: 2019
Tractions kapital- och röstandel: 27%
Omsättning 2022/23: 43 MBP
Underliggande rörelseresultat 2022/23: 1,0 MBP
Övriga ägare: Gresham House 20%, Adrian J Williams 9%,
 Allianza Global Investors: 7%
VD: Mark Wheeler



Bild: Shutterstock

Driver Group är ett brittiskt konsultbolag och en av de globalt ledande aktörerna inom tvistehantering främst med inriktning mot bygg-, infrastruktur- och energisektorerna under varumärkena Driver Trett och Diales. Bolaget erbjuder även tjänster inom traditionell teknisk projektledning och rådgivning under varumärket Driver Project Services.

Driver Group har kompetensen att erbjuda skräddarsydda tjänster inom alla olika faser i projektcykeln.

Den geografiska närvaron sträcker sig över fem kontinenter via 29 kontor i 18 länder. Rörelsesegmenten består av Europe & Americas (EuAm), Middle East samt Asia Pasific, varav EuAM utgör ca 50 procent av gruppens omsättning.

Under räkenskapsåret 2022/23 omsatte bolaget 43 MBP. Bolaget grundades år 1978 och huvudkontoret är i London, UK.

Traction köpte in sig i Driver Group i slutet av 2019 och äger idag 27

procent av bolaget. Bolaget är noterat på AIM-listan, London Stock Exchange.

Ytterligare information:
driver-group.com

Portmeirion Group

Tractions kapital- och röstandel: 11%
Omsättning 2023: 103 MBP
Rörelseresultat 2023: 4,8 MBP
Övriga ägare: Trustees of Caroline Fulbright Settlement 13%, Charles Stanley Group 11%, Henry Spain Investment Services 6%
VD: Mike Raybould



Portmeirion Minerals

Portmeirion Group Plc är ett brittiskt produktbolag inom porslin och husgeråd. Bolaget äger och marknadsför ett antal väletablerade varumärken såsom Portmeirion, Spode, Royal Worcester och Pimpernel. Sammanlagt äger Portmeirion sex globala varumärken med försäljning i över 70 länder.

Varumärkena har en ackumulerad historia på över 750 år. Exempelvis är varumärket Spode's kollektion Blue Italian som lanserades 1816 en ikonisk

brittisk designklassiker gällande servis och tallrikar.

Bolaget har två fabriker i Storbritannien och leverans sker huvudsakligen via bolagets distributionscenter i Storbritannien, USA och Kanada. Tydligt fokus är på tillväxt i egen e-handel, D2C för detaljhandelskunder och att bygga partnerskap med återförsäljare som är starka inom e-handel.

Portmeirions omsättning under 2022 uppgick till 111 MBP och

rörelseresultatet till 9 MBP. Traction köpte in sig i Portmeirion under 2020 och äger idag 11 procent av bolaget. Portmeirion Group är noterat på AIM-listan, London Stock Exchange

Ytterligare information:
portmeiriongroup.com



Spode Blue Italian

Onoterade innehav

Tractions onoterade innehav kan bestå av både hel- och majoritetsägda företag såväl som minoritetsägda företag. I de minoritetsägda företagen samarbetar vi med entreprenörer och andra aktiva delägare. Affärsidén är att som en aktiv kompanjon utveckla framgångsrika företag. Traction har genom åren medverkat till att börsnotera flera onoterade företag.

Ankarsrum Kitchen

Investeringsår: 2009
Tractions kapital- och röstandel: 100%
Omsättning 2023: 241 Mkr
VD: Marcus Grimerö



Ankarsrum Kitchen marknadsför, utvecklar och säljer hushållsmaskinen Ankarsrum Assistent Original®. Bolaget är ett helägt dotterbolag till Ankarsrum Industries som ägs av Traction till 100 procent. Ankarsrum Assistent Original® är en svensk klassiker från 1940.

Med åren har maskinen förbättrats med kraftfullare motor, försetts med steglös hastighetsreglering och överbelastningsskydd, vilket har gjort den starkare och mer driftsäker. Till maskinen finns ett stort antal tillbehör såsom köttkvarn, mixer, grönsaksskärare, pasta-

valsar och glassmaskin. Planen är att de kommande åren lansera fler tillbehör som ytterligare vidgar maskinens användningsområden.

Bolaget marknadsför Ankarsrum Assistent Original® genom fysiska och digitala kanaler globalt. Bolaget har en stark etablerad försäljning på den nordiska hemmarknaden och exportförsäljning via huvudsakligen distributörer. Ankarsrum Assistent Original® säljs förutom i de nordiska länderna huvudsakligen till USA, Tyskland och övriga länder i Europa. Under 2023 har

Ankarsrum Kitchen expanderat med helägda dotterbolag i USA och Tyskland.

Ytterligare information:
ankarsrum.com



Recco Holding

Investeringsår: 1988
Tractions kapital- och röstandel: 49,9%
Omsättning 2023: 65 Mkr
Finansiella nettotillgångar 2023: 53 Mkr
Övriga ägare: Magnus Granhed 50,1%
VD: Fredrik Steinwall



Recco Holding äger RECCO, vilket är ett räddningssystem som används av mer än 800 räddningsorganisationer, fjällräddningstjänster och helikopterbolag i världen för att hitta lavinoffer och saknade personer. Systemet är tvådelat och består av RECCO-detektorer som används av professionella räddningsgrupper och RECCO-reflektorer vilka är inbyggda i skidutrustningen såsom i kläder, hjälmar och pjäxor. RECCO bygger på en radarteknik som möjliggör en snabb och exakt lokalisering av en person som bär en RECCO-reflektor. Reflektorerna är helt passiva och kräver varken batteri eller kunskap för att

användas. RECCO-systemet är avsett för organiserad räddning och är inte ett alternativ utan ett komplement till användandet av sökutrustning som möjliggör kamraträddning.

Genom att RECCO-systemet möjliggör en snabbare söksats, så ges skid- och snowboardåkare som hamnat i en lavin en ytterligare chans att bli räddade i tid. RECCO-systemet finns etablerat på samtliga skidorter av dignitet i världen.

Recco har under flera år utvecklat ett system som ska möjliggöra sökning över större landområden på ett effektivt sätt och sedan några år tillbaka finns RECCO

SAR Helicopter Detector etablerat på ett flertal marknader i världen. Med RECCO SAR, som kopplas under en helikopter enligt bilden på sid 15, kan sökning ske med en hastighet upp till 100 km/h över ett område som är 100 m brett. Det innebär att ett område om 1 km² kan sökas av inom sex minuter. Bolaget har närvaro i 32 länder och i över 900 skidorter.

Ytterligare information:

recco.com

Sigicom

Investeringsår: 1997
Tractions kapital- och röstandel: 21,0%
Omsättning 2023: 203 Mkr
Övriga ägare: Rehnström/Svensson 41%
VD: Torbjörn Rehnström



Sigicom är Nordens ledande leverantör av fältmätsystem för obemannad övervakning av vibrationer, buller och andra miljöstörningar (exempelvis partiklar i luft). Fältmätsystemen övervakar trådlöst bygg- och anläggningsarbeten, gruvor, bergtäkter samt väg- och tågtrafik.

Sigicom säljer sina mätsystem och tjänster på en global marknad. Exporten står för huvuddelen av omsättningen och den fortsätter att öka. Stora marknader för Sigicom är USA, Storbritannien, Frankrike, Kanada och Norden.

Bolaget har utvecklat marknadens

mest innovativa och kompletta fältmätsystem från sensor till webbpresentation och rapportering. För Sigicoms kunder innebär det en enkel installation, automatiserade mätningar och en kostnads-effektiv övervakning. Sensorerna mäter kontinuerligt vad som händer och kan triggas av en viss störning och kan då registrera detaljerade signalförlopp och ge valda användare larm. Mätinstrumenten tål tuffa miljöer och har mycket hög noggrannhet och tillförlitlighet.

Sigicom erbjuder förutom webbaserade applikationsprogram även sup-

port, service och regelbunden kalibrering. Sigicom har en ambitiös tillväxtagenda baserat på produktledarskap och internationalisering. Sigicom är inne i en intensiv internationaliseringsfas med egen verksamhet i Storbritannien, Frankrike, USA och Kanada, samt ett stigande antal kunder globalt.

Under 2023 ökade omsättningen med 9 procent till 203 (187) Mkr med dubbelsiffrig rörelsemarginal.

Ytterligare information:

sigicom.se

Medino är ett snabbväxande onlineapotek baserat i Storbritannien. Medino ser möjligheter att digitalisera och effektivisera apotekshandeln med ambitionen att ta en ledande position i landet. Medgrundare är Christian Jakobsson (VD), Lars Elfversson (ordförande), Henrik Blomkvist och Viktor Holmberg. Tractions ägarandel uppgår till cirka 8 procent. Investeringsår: 2020.

Ytterligare information:

medino.com



Brilliance Sweden har uppfunnit och patenterat Transversor-teknologin. En Transversor upptäcker och förhindrar rörelse innan denna orsakar skada eller resursslöseri. Den första produkten som använder en Transversor är RolloGuard Instant Fall Protection för rollatorer. Här agerar teknologin fallskydd och förhindrar att farlig rörelse uppstår, möjliggör ett bättre gånghjälpmedel som i sin tur skapar trygghet. Transversor-teknologin har potential att användas i flera andra applikationer, såsom fiskerullar, i syfte att skapa en kontrollerad rörelse som både är säkrare och mer hållbar. Bolaget är grundat av entreprenören Patrik Zander (VD). Tractions ägarandel uppgår till cirka 24 procent. Investeringsår: 2021.

Ytterligare information:

brilliance.com



Tengai är ett nyetablerat företag specialiserat på AI-teknik inom rekrytering och personbedömning. Bolaget erbjuder en automatiserad intervjumjukvara som säkerställer en fördomsfri och effektiv rekryteringsprocess. Grundare av Tengai är rekryterings- och bemanningskoncernen Key People/TNG Group som äger cirka 56 procent av aktierna. Tractions ägande uppgår till cirka 14 procent. Investeringsår: 2020.

Ytterligare information:

tengai-unbiased.com



Finansiella placeringar

Tractions investeringar, utöver aktiva innehav, klassificeras som finansiella placeringar. Dessa utgörs huvudsakligen av aktier, företagsobligationer och certifikat. Sammansättningen av olika tillgångsslag styrs till stor del av rådande marknadsförutsättningar.

Vid utgången av 2023 uppgick de finansiella placeringarna inkl. likvida medel till drygt 2,2 Mdr motsvarande 57 procent av Tractions substansvärde. Av detta utgjorde investeringar i noterade aktier cirka 873 Mkr och räntebärande placeringar med en löptid kortare än 12 månader inkl. likvida medel 880 Mkr. Resterande del om 481 Mkr utgjordes av en mix av räntebärande tillgångar med varierande avkastning, löptid och likviditet.

Syftet med de finansiella placeringarna är, till skillnad från de aktiva innehaven, inte att skapa värde genom aktivt ägande och företagsbyggande. Snarare är målet att genom mer traditionell förvaltning skapa löpande avkastning även på den del av kapitalet som inte sysselsätts i de aktiva innehaven. Storleken på de totala finansiella placeringarna beror således dels på hur stor del av kapitalet som vid ett givet tillfälle inte är investerat i aktiva innehav, dels på rådande marknadsförutsättningar. De finansiella placeringarna utvärderas löpande och har i snitt en kortare investeringshorisont än aktiva innehav. Storleken på enskilda finansiella placeringar kan variera där framförallt större aktieplaceringar kan förekomma och under perioder utgöra komplement till de aktiva innehaven.

En stor del av de finansiella placeringarna består av likvida innehav som snabbt kan säljas. Detta är viktigt för att behålla flexibiliteten att med kort varsel kunna stödja befintliga aktiva

innehav, investera i nya aktiva innehav samt delta i garantikonsortium inför nyemissioner.

En aktieinvestering som inledningsvis klassificeras som finansiell placering kan över tid utvecklas till ett aktivt noterat innehav. Genom att som mindre ägare följa bolag över tid ges vi bättre möjligheter att utvärdera såväl affärsmodeller som företagsledning.

Finansiella aktieplaceringar utgörs därutöver av lite större ägarandelar i mindre- och medelstora noterade företag där Traction även kan vara engagerad i valberedningsarbetet. Bolag där Tractions ägande överstiger fem procent av kapitalet framgår av sidan 17.

Under 2023 präglades de finansiella marknaderna fortsatt av centralbankernas kamp för att återställa inflationen till att vara i linje med inflationsmålen. Under det första halvåret höjdes de flesta länders styrräntor ytterligare för att sedan ligga oförändrade under årets senare del. Långa statsobligationsräntor steg kraftigt och nådde sin topp under oktober. Därefter föll de dock snabbt tillbaka då marknadens aktörer började se fram emot kommande styrräntesänkningar. De globala aktiemarknaderna utvecklades starkt under 2023 drivet av förhoppningar om lägre räntor. Framför allt utvecklades sektorer och aktier exponerade mot artificiell intelligens särskilt starkt. Värdet på Tractions finansiella placeringar steg under 2023 där den högre räntenivån har gynnat de räntebärande placeringarna.

Garanterad emission

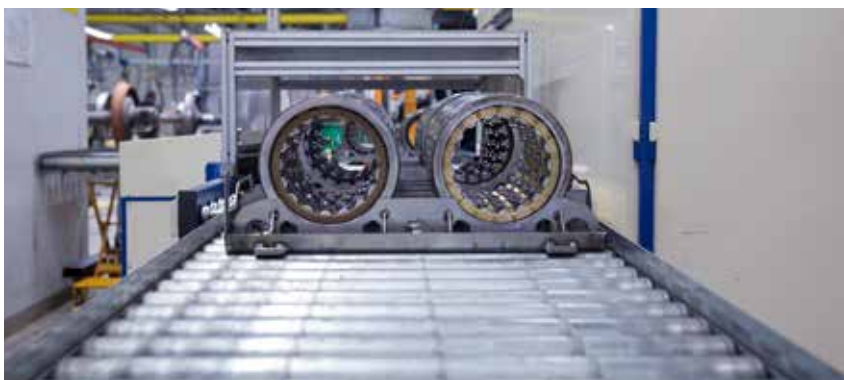
Traction har under många år medverkat som garant av publika emissioner. Det har skett i en rad olika situationer, till exempel vid aktiespridning i "private placements", vid börsintroduktioner, för att finansiera förvärv och expansion, ersätta förfallande lån eller för att rädda bolaget undan obestånd, samt för att stärka balansräkningen i största allmänhet.

- » Traction har utfärdat garantier för bolag där vi redan är delägare, där vi avsett att bli delägare eller enbart för att säkerställa själva emissionen. Vi har ibland varit ensamma garantier och ibland ingått i garantikonsortier.
- » Traction har också engagerats i kompletterande kringtjänster exempelvis som långivare tills bolaget fullföljt emissionen.
- » Närliggande tjänster till emissionerna har varit att teckna i en riktad emission, utan företrädesrätt, eller att köpa någon större delägars aktiepost.
- » Traction ser detta som en finansiell tjänst, men är också beredd att bli en långsiktig ägare.

Traction har genom åren deltagit i dryga 30-tal garantikonsortier.

Finansiella aktieplaceringar

Övriga noterade aktier där Tractions ägarandel överstiger fem procent.



PION Groups verksamhet består av segmenten Poolia, QRIOS och Uniflex. Det största segmentet, Uniflex, svarar för cirka 54 procent av koncernens omsättning och verkar inom bemanning och rekrytering av personal till industri-, logistik- och kundservicesektorn. Poolia som utgör 35 procent av omsättningen är huvudsakligen inriktat mot rekrytering av tjänstemän. Under 2022 implementerades en ny

strategi att kombinera konsult- och strategitjänster med techlösningar. Strategin genomsyrar hela gruppen men med tyngdpunkt på segmentet QRIOS. PION Groups omsättning uppgick under 2023 till 2 020 Mkr. Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholm, Small Cap-listan. Tractions ägarandel är 6 procent.

Ytterligare information:
piongroup.se

Duroc är en industrigrupp som äger och förvärvar industri- och industrihandelsverksamheter inom en rad olika branscher. Gruppens nuvarande sju bolag utgörs bland annat av IFG och Drake som tillsammans står för 55 procent av koncernens omsättning. IFG är en marknadsledande producent av polypropylenbaserade stapelfibrer i Europa. Drake är Nordamerikas ledande tillverkare av filamentgarn och stapelfiber. Övriga bolag är bland annat verkssamma inom verktygshandel, underhåll av järnvägshjul och tillverkning av klimatväv till växthus. Durocs omsättning uppgick till 3 250 Mkr per december 2023 rullande 12 månaders period. Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholm, Small Cap-listan och Tractions ägande uppgår till 8 procent.

Ytterligare information:

duroc.se





ANKARSRUM®

ankarsrum.com



Traction ur ett investerarperspektiv

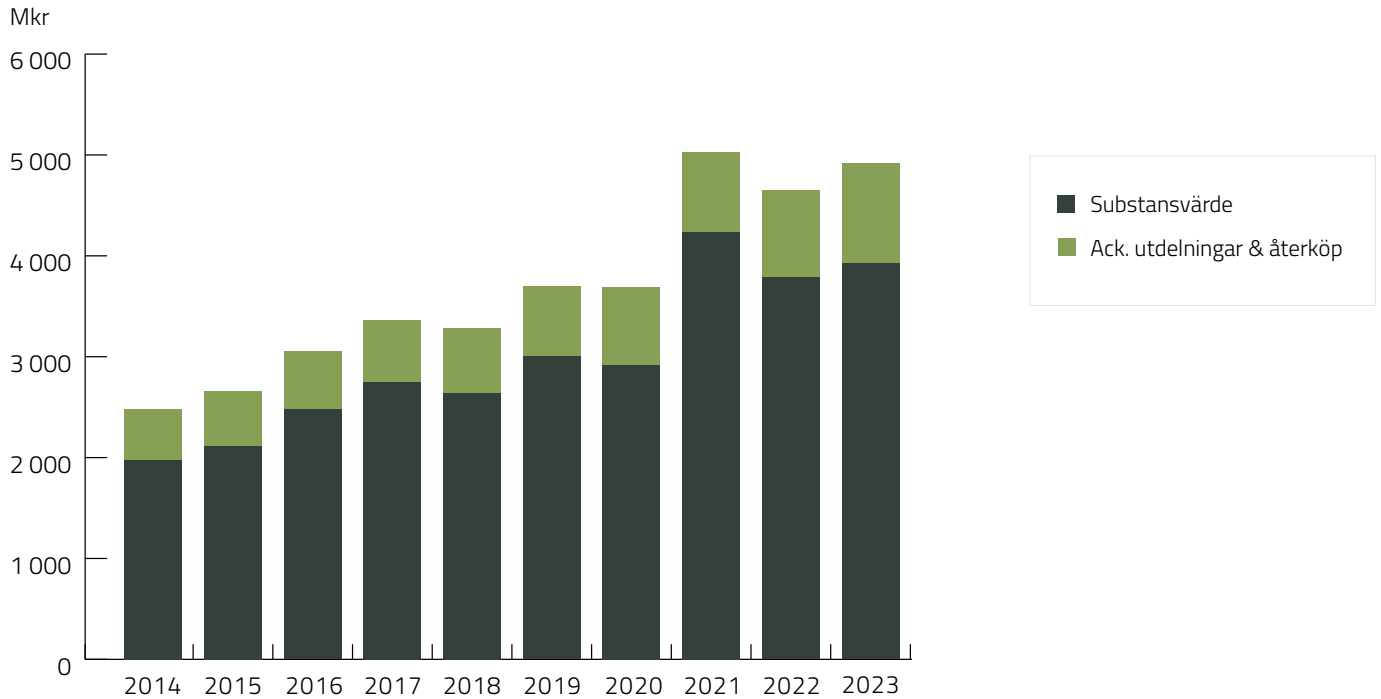
Tabellen nedan visar Tractions substansvärde fördelat på aktiva noterade innehav, onoterade innehav, finansiella placeringar, likvida medel och övriga tillgångar per den 31/12 2023.

Innehav	Antal aktier tusental	Kurs kr per aktie	Andel av total kapital	Andel av total röster	Markn.värde Mkr	Andel av total	Kr / aktie
Aktiva noterade innehav							
BE Group	3 260	71,25	25%	25%	232	6%	16
Drillcon	24 000	6,30	54%	54%	151	4%	10
Driver Group Plc	14 388	3,60	27%	27%	52	1%	3
Hifab Group	32 789	2,70	54%	55%	89	2%	6
Nilörngruppen	3 000	60,00	26%	58%	180	5%	12
OEM International	3 816	105,40	3%	10%	402	10%	27
Portmeirion Plc ¹	1 585	37,26	11%	11%	59	2%	4
Softronic	11 589	19,82	22%	21%	230	6%	16
Summa					1 395	36%	94
Onoterade innehav							
Onoterade innehav					242	6%	16
Fordringar onoterade innehav					57	1%	4
Summa					299	8%	20
Summa aktiva och onoterade innehav					1 693	43%	114
Finansiella placeringar och likvida medel							
Övriga noterade aktier ²					873	22%	59
Räntebärande placeringar ³					1 053	27%	71
Likvida medel					306	8%	21
Summa					2 231	57%	151
TOTALT					3 925	100%	265

¹Sedan den 20 november 2023 är Portmeirion Plc omklassificerat från Övriga noterade aktier till Aktiva noterade innehav då ägandet passerade 10% av röstetalet. Ägandet ökade från knappt 10% till 11,3%.

²Övriga noterade aktier där ägandet överstiger fem procent är Duroc (8%) och PION Group (6%).

³Inklusive räntebärande placeringar med löptid kortare än 1 år om 574 Mkr samt övriga nettotillgångar/skulder om -2,1 Mkr.



Traction tillämpar investmentföretagsredovisning (IFRS 10), vilket innebär att samtliga innehav löpande marknadsvärderas istället för att konsolideras i Tractionkoncernen. Däremot konsolideras centrala Tractionbolag. För utförligare förklaringar hänvisas till Traction's formella årsredovisning. Ack. utdelningar och återköp avser sedan noteringen 1997.

Tioårsöversikt

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Årets resultat, Mkr	122	174	401	304	-71	416	-19	1 344	-378	270
Substansvärde, Mkr	1 979	2 115	2 478	2 751	2 638	3 001	2 920	4 235	3 785	3 925
Substansvärde per aktie, kr	133	143	168	186	178	203	197	286	256	265
Ökning substansvärde per aktie, inklusive utdelning, %	7	9	19	12	-3	16	-1	47	-9	7
Vinst per aktie, kr	8	12	27	21	-5	28	-1	91	-25	18
Utdelning per aktie, kr ¹	2,00	2,55	2,15	2,75	3,60	4,20	2,00	4,85	8,80	10,45
Direktavkastning, % ¹	2,0	2,2	1,5	1,6	2,2	2,2	1,1	1,8	4,2	4,3
Börskurs vid årets slut, kr	99	115	146	175	165	195	187	277	211	242
Substansrabatt, %	25	20	13	6	7	4	5	3	18	9
Antal aktier vid årets slut i tusental (exkl. återköpta aktier)	14 865	14 790	14 790	14 790	14 790	14 790	14 790	14 790	14 790	14 790

¹ Utdelning för 2023 avser styrelsens förslag.

Tractions avkastning

Avkastning på substansvärdet per aktie inklusive utdelningar de senaste 5 åren.

	Årsavkastning	År
2023	7,4%	2023
Bästa året	46,6%	2021
Sämsta året	-9,1%	2022
Genomsnitt 5 år	10,5%	2019-2023

Definitioner och alternativa nyckeltal

Nedanstående definitioner och alternativa nyckeltal är väsentliga för förståelse och bedömning av Tractions verksamhet. Endast resultat per aktie före och efter utspädning nedan finns definierad enligt IFRS. Samtliga alternativa nyckeltal avser koncernen.

Tractionkoncernen

Tractionkoncernen består, förutom av moderbolaget AB Traction, av helägda företag som förvaltar värdepapper, bedriver utlåningsverksamhet, ställer nyemissionsgarantier samt bedriver konsultverksamhet till i huvudsak Tractions projekt företag.

Finansiella placeringar

Avser aktie- och räntebärande placeringar där Tractions ägande understiger 10 procent av rösterna alternativt där Traction inte har en aktiv roll genom att vara representerade i styrelsen. Finansiella placeringar framgår i förteckningen över Tractions substansvärde. Ett tidigare aktivt noterat innehav redovisas som finansiell placering den dag ägandet understiger 10 procent av rösterna eller om ägandet understiger 10 procent av rösterna, från den dag Tractions representant lämnar styrelsen.

Noterade aktiva innehav

Innehav i noterade företag där Tractions ägande överstiger 10 procent av rösterna alternativt där Traction har en aktiv roll genom att vara representerade i styrelsen. Aktiva innehav framgår i förteckningen över Tractions substansvärde. Ett innehav redovisas som aktivt från och med den dag Tractions ägande passerar 10 procent av rösterna eller den dag Traction har representation i styrelsen.

Onoterade innehav

Hel- och delägda onoterade företag där eventuellt resterande aktier vanligtvis ägs av en eller flera entreprenörer eller andra aktiva delägare. Onoterade

innehav är företag vars aktier ej är föremål för organiserad daglig handel dock ej nödvändigtvis en reglerad marknad. Vid notering av ett onoterat innehav eller avnotering av ett noterat företag byter innehavets kategori den dag förändringen sker.

Direktavkastning

Utdelning i procent av börskurs vid årets slut.

Eget kapital per aktie tillika substansvärde per aktie

Eget kapital vid periodens utgång dividerat med antalet utestående aktier på samma dag.

Substansrabatt

Tractions marknadsvärde, där onoterade A-aktier värderats till samma kurs som den noterade B-aktien vid periodens utgång, minus substansvärdet dividerat med substansvärdet vid periodens utgång i procent.

Substansvärde tillika eget kapital

Nettot av tillgångar och skulder till marknadsvärden vilket för Traction motsvarar Tractionkoncernens egna kapital.

Substansvärdeförändring per aktie justerat för lämnad utdelning i procent/Avkastning på substansvärde per aktie

Resultat per aktie dividerat med ingående eget kapital per aktie efter avdrag för lämnad utdelning per aktie under perioden i procent.

Resultat per aktie före och efter utspädning

Periodens resultat efter utspädning dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden. Antalet aktier under 2023 har inte förändrats.

Hållbarhet i Tractions aktiva innehav

Traction är ett investmentföretag med ägarintressen i ett flertal företag inom olika branscher, varierande utvecklingsskede och geografiskt fokus. Tractions möjligheter att påverka utvecklingen i innehaven varierar beroende på ägarandel och andra delägares villighet att följa Tractions synsätt, men Tractions medarbetare liksom styrelseledamöterna i projektföretagen förväntas alltid tillse så att ledningarna i företagen lägger stor vikt i det löpande hållbarhetsarbetet som måste anpassas utifrån respektive företags situation och lokala förutsättningar.

Tractions utvecklingsmodell baseras på att respektive bolagsledning och styrelse tar fullt ansvar för att respektive företag följer rådande lagar och regler och alltid agerar på ett etiskt och affärsmässigt sunt sätt. Detta innebär att Traction förväntar sig att man aldrig tolererar brott mot mänskliga rättigheter, utpressning, korruption, barn- och tvångsarbete, diskriminering etc. Traction förväntar sig vidare att man analyserar risker och formulerar mål och har ändamålsenliga processer på plats för att hantera och följa upp hållbarhetsrelaterade risker.

Praktiskt taget innebär varje mänsklig aktivitet och företagande någon slags belastning på miljön. En hållbar verksamhet, enligt Traction, ser till att minimera och avväga miljöbelastningen mot den nytta verksamheten tillför.

Traction undviker att engagera sig i företag som enligt Traction inte tillför någon egentlig nytta för sin kund eller samhället i stort utan istället mest bidrar till tragedier i form av beroende, fattigdom, dödsfall eller annat onödigt lidande. Exempel på detta är företag som sysslar med sprit, droger, tobak och spelbolag där syftet är att införliva kunden i ett spelberoende där kunden spelar bort sina besparingar. Kreditgivningsföretag vars existens baseras på kunders desperata behov av likviditet passar heller inte in i Tractions investeringskriterier. Traction undviker även engagemang i företag som utvecklar och säljer krigsmateriel även om sådana företag dessvärre behövs för att säkerställa fria och öppna samhällen.

Traction behöver enligt rådande regelverk inte upprätta någon lagstadgad hållbarhetsredovisning.



Tractionaktien

Tractions B-aktie är sedan den 24 maj 2000 noterad på NASDAQ Stockholm, Ticker: TRAC-B. Dessförinnan, sedan juli 1997, var aktien föremål för handel på NGM:s aktielista. Under 2023 ökade Tractions aktiekurs med 12 (-23) procent utan

beaktande av erhållen utdelning om 8,80 kr/aktie. Vid utgången av 2023 uppgick kursen till 242 kronor per aktie. Aktien noterades under året som högst till 268 kronor och som lägst till 222 kronor. Det finns inga konvertibla skuldebrev, optionsrätter

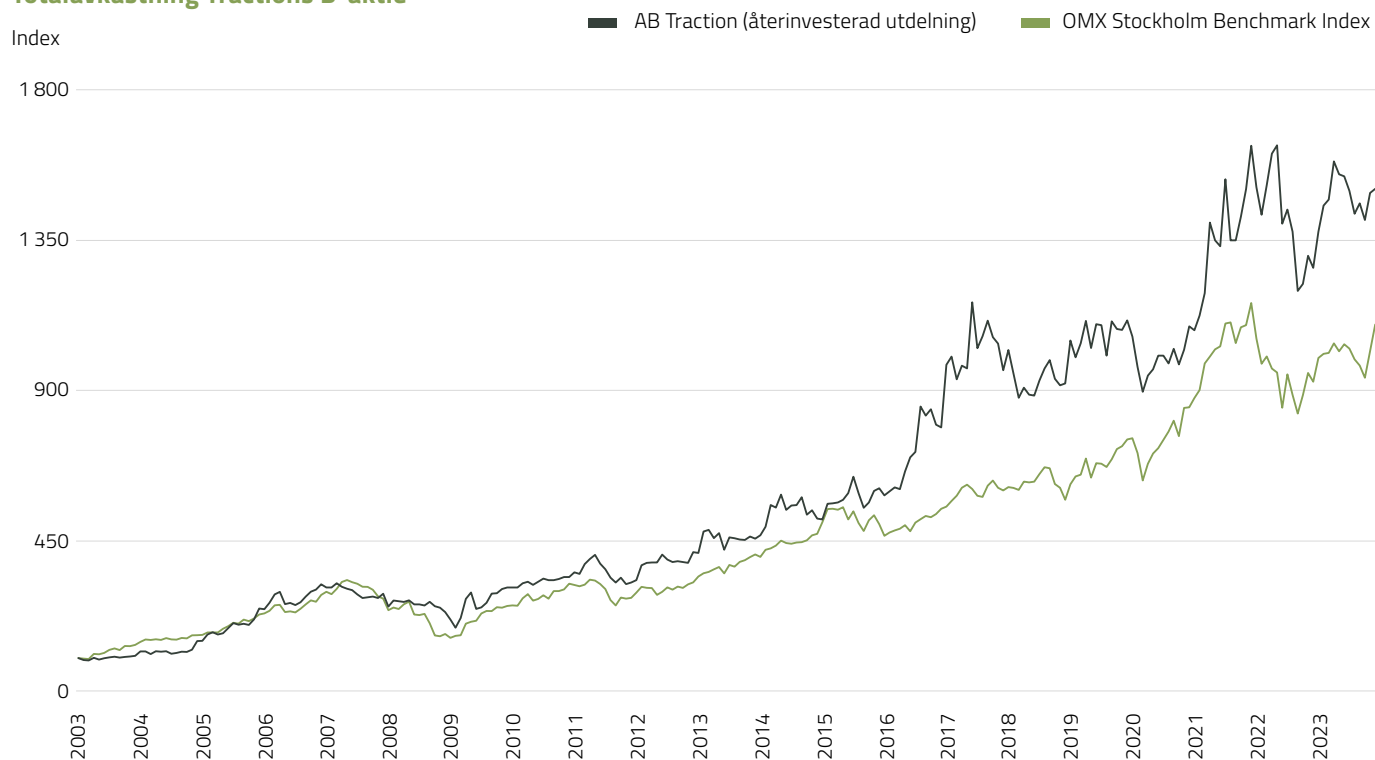
eller annat som kan innebära en ökning av antalet aktier. Antalet aktieägare i Traction uppgick per 2023-12-31 till 4 818 (4 752).

Aktieägare ¹ per 31/12/2023	A-aktier	B-aktier	Totalt	Andel Kapital	Andel Röster
Ann Stillström	165 000	2 727 000	2 892 000	19,6%	14,1%
Bengt Stillström	165 000	2 724 450	2 889 450	19,5%	14,1%
Petter Stillström inkl. bolag	1 095 000	1 677 150	2 772 150	18,7%	40,7%
Niveau Holding AB inkl. dotterbolag ²	375 000	1 225 000	1 600 000	10,8%	16,1%
Hanna Kusterer		1 583 100	1 583 100	10,7%	5,1%
David Stillström		1 556 700	1 556 700	10,5%	5,0%
N.G.L Förvaltnings AB		102 900	102 900	0,7%	0,3%
Esilentio AB		90 000	90 000	0,6%	0,3%
Handelsbanken Fonder AB		83 017	83 017	0,6%	0,3%
SEB Fonder		73 184	73 184	0,5%	0,2%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension		62 980	62 980	0,4%	0,2%
Övriga		1 084 366	1 084 366	7,3%	3,5%
Summa	1 800 000	12 989 847	14 789 847	100,0%	100,0%

¹ Aktieägare per 2023-12-31 exklusive återköpta aktier.

² Ägs av medlemmar av familjen Stillström.

Totalavkastning Tractions B-aktie



Utdelnings- och distributionspolitik

Tractions utgångspunkt är att utdelning och andra transfereringar av tillgångar till aktieägarna skall ske på ett skattemässigt effektivt sätt. Traction är skattemässigt ett investmentbolag, vilket bl.a. innebär att utdelning är avdragsgill mot

ränteintäkter och den schablonintäkt som utgörs av 1,5 procent av bolagets förmögenhetsvärde vid årets ingång. Med nuvarande skatteregler anpassas utdelningen så att ingen skattekostnad uppstår i moderbolaget. Enligt nuvarande regler utgår ingen schablonintäkt

på onoterade innehav och noterade innehav där röstandelen har överstigit 10 procent vid ingången av räkenskapsåret. Återköp av egna aktier sker när detta bedöms som attraktivt för aktieägarna.

Återköp av egna aktier

År	Antal	Belopp, kr
2000	163 050	6 471 150
2001	80 400	2 921 200
2002	221 550	6 616 500
2007	177 600	11 810 400
2009	537 400	28 462 000
2010	141 000	10 081 500
2011	80 000	5 420 000
2012	245 000	18 500 000
2013	424 305	38 188 000
2014	74 695	7 731 000
2015	75 153	8 342 000
Totalt	2 220 153	144 543 750

Indragning 2010 -610 000

Indragning 2014 -400 000

Återköpta aktier 1 210 153

Andel 7,6%

Storleksklasser B-aktien

Innehav	Antal ägare	Antal B-aktier	Andel kapital, %
1-500	4 459	255 990	1,6
501-1 000	172	129 692	0,8
1 001-5 000	146	281 716	1,8
5 001-10 000	13	96 605	0,6
10 001-15 000	2	28 395	0,2
15 001-20 000	6	98 366	0,6
20 001-	20	13 309 236	94,4
Summa	4 818	14 200 000	100,0

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Ökning av antalet aktier	Ökning av aktiekapital, kr	Totalt aktiekapital, kr	Antal aktier	Aktiens kvotvärde, kr
1994	Fondemission	20	10 000	460 000	920	500
1994	Split	459 080	0	460 000	460 000	1
1995	Fondemission	0	4 140 000	4 600 000	460 000	10
1997	Split	4 140 000	0	4 600 000	4 600 000	1
1997	Nyemission	700 000	700 000	5 300 000	5 300 000	1
1997	Nyemission	370 000	370 000	5 670 000	5 670 000	1
2006	Split	11 340 000	0	5 670 000	17 010 000	0,33
2010	Indragning	-610 000	-203 333	5 466 667	16 400 000	0,33
2014	Indragning	-400 000	-133 333	5 333 334	16 000 000	0,33

Aktiekapitalet i Traction uppgår till 5 333 334 kr, fördelat på 16 000 000 aktier, varav 1 800 000 aktier av serie A och 14 200 000 aktier av serie B. Varje aktie äger lika rätt

till bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A berättigar till 10 röster på bolagsstämman och aktie av serie B berättigar till en röst på bolagsstämman. Vid bolagsstämman

får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av honom eller henne ägda och företrädna aktier utan begränsning i rösträtten.

Axplock ur de senaste tio årens affärer

2023 års resultat om 270 Mkr innebär en ökning av substansvärdet med 7 (-9) procent jämfört med Stockholmsbörsen 19 (-20) procent. Avkastningen på de aktiva innehaven uppgick till cirka 10 procent och övriga noterade aktier cirka 13 procent. Stigande marknadsräntor bidrog till högre ränteintäkter och resultatet från de räntebärande placeringar uppgick till 75 (17) Mkr. Innehavet i OEM International bidrog med 150 Mkr, Drillcon med 24 Mkr medan Nilörngruppen belastade resultatet med 57 Mkr. Ytterligare aktier förvärvades i Driver Group (13 Mkr) varigenom ägandet ökade till 27 (21) procent. Ägandet i Portmeirion Group passerade 10 procent till drygt 11 procent varigenom innehavet omklassificerades som aktivt. Under året förvärvades aktier för 20 Mkr. Aktier i OEM International avyttrades för knappt 63 Mkr. OEM International och Softronic uppvisade rekordresultat och Drillcon sitt bästa resultat sedan 2019. Även Hifab utvecklades starkt efter flera års svag utveckling där resultatet blev det bästa på över tio år. För BE Group och Nilörngruppen var 2023 mer utmanande jämfört med 2021/2022 då båda bolagen uppvisade rekordresultat. Ankarsrum Kitchen ökade försäljningen med 14 procent till drygt 240 Mkr där främst det nystartade dotterbolaget i USA bidrog till tillväxten och lönsamheten. Utdelningar från de aktiva noterade innehaven uppgick till 75 (77) Mkr där BE Group och Nilörngruppen utgjorde en dominerande andel.

2022 uppvisade Traction en substansvärdeminskning om 9 procent samtidigt som Stockholmsbörsen som helhet utvecklades svagare med en avkastning (inklusive utdelning) om minus 20 procent. Tractions aktiva noterade innehav, som under 2021 bidrog med 870 Mkr till resultatet, belastade resultatet med 357 Mkr motsvarande en avkastning om -21 procent. Tractions finansiella placeringar utvecklades marginellt positivt (+1 procent) under året där större positiva bidragsgivare var innehaven i Wallenius Wilhelmsen och det brittiska teknikkonstföretaget RPS Group Plc där två branschaktörer lämnade konkurrerande bud på bolaget. Samtidigt utvecklades innehaven i Duroc, PION Group (f.d. Poolia) och Portmeirion svagt. Tractions räntebärande placeringar utvecklades positivt i en miljö där många räntefonder uppvisade en negativ utveckling trots stigande marknadsräntor under året. Nya VD:ar tillträdde i Hifab Group och Softronic. OEM International och Nilörngruppen uppvisade rekordresultat och BE Group levererade ytterligare ett resultatmässigt starkt år.

2021 utvecklades resultatmässigt till Tractions bästa år hittills med ett resultat om 1 344 Mkr motsvarande en

substansvärdeökning om 47 procent. Avkastningen på de aktiva noterade innehaven uppgick till cirka 76 procent där bland annat värdeförändringar på innehaven i BE Group och OEM International var stora bidragsgivare. BE Group uppvisade ett rekordresultat om knappt 500 Mkr efter skatt och bolagets aktiekurs ökade med cirka 270 procent. Även Nilörngruppen, OEM International och Softronic uppvisade rekordresultat i en omvärld präglad av Covid-19, reserestriktioner, komponentbrist och kraftigt stigande råvarupriser. Tractions finansiella placeringar, som under 2020 utvecklades svagt, återhämtade sig rejält under året och bidrog med 257 Mkr motsvarande en avkastning om cirka 47 procent. Även Tractions onoterade innehav utvecklades starkt där omvärderingar bidrog med drygt 200 Mkr till resultatet. Det är framförallt Ankarsrum Kitchen och Sigicom som uppvisade fortsatt lönsam tillväxt med försäljningsökningar om 110 respektive 40 procent. Svag resultatutveckling i Drillcon och Hifab. Huvuddelen av det mindre innehavet i Alternus Energy avyttrades under slutet av året med god förtjänst. Mindre nyinvestering i det onoterade bolaget Brilliance Sweden. Ökade ägandet i Driver Group till 21 procent. Avyttrade en mindre andel av innehavet i OEM International och ökade marginellt ägandet i BE Group.

2020 var ett år präglat av Covid-19 och dess påverkan på hälsa och världsekonomin i till stora delar stängda nationsgränser, mötesrestriktioner och distansarbete. Därtill extremt stora penningpolitiska och fiskala stöd-paket som bidrog till fortsatt tillgångsinflation på aktier och fastigheter. Stockholmsbörsen rasade kraftigt i mars och vände därefter upp successivt under året som summerade till en uppgång om 13 procent. Traction uppvisade för helåret en förlust om 19 Mkr vilket förklaras av svag utveckling för övriga noterade aktier som till stor del utgjordes av placeringar inom energisektorn och kapitalintensiva sektorer såsom t.ex. banker och bas-industri. Tractions aktiva noterade innehav bidrog positivt liksom de onoterade innehaven. Överlag stabil utveckling för de aktiva innehaven trots pågående pandemi. Krister Magnusson utsågs till VD för Nilörngruppen. Stark volymökning för den helägda hushållsassistenten Ankarsrum Assistent Original™. Innehavet i Ankarsrum Motors avvecklades. Innehavet i Duroc omklassificerades som finansiell placering då Traction inte är engagerad i bolagets styrelse och ägandet sedan 2017 understiger tio procent av rösterna. Mindre nyinvesteringar i de onoterade bolagen Tengai och Medino. Ökade ägandet i Driver Group till 17 procent och i Nilörngruppen till 26 procent av kapitalet. Förvärvade drygt fyra procent av kapitalet i det brittiska AIM-listade bolaget Portmeirion i samband med

en riktad emission och knappt fem procent i det irländska solparksbolaget Alternus Energy inför en inofficiell listning av bolaget aktie.

2019 Resultatmässigt ett rekordår där Traction uppvisade ett resultat om 416 Mkr motsvarande en substansvärdeökning justerat för lämnad utdelning om 16 procent. Avkastningen på de aktiva noterade innehaven uppgick till cirka 21 procent och för övriga noterade aktier till 42 procent, i en allmänt stark aktiemarknad där Stockholmsbörsen steg med cirka 35 procent. Ytterligare ett år med negativa räntor i Sverige och flera andra länder. Detta bidrog till fortsatt tillgångsinflation och allmänt utmanande förutsättningar för Traction att hitta nya attraktiva investeringsobjekt att engagera sig i som aktiv ägare. Innehavet i WYG Plc blev kortvarigt och avyttrades med god förtjänst i samband med ett bud (budpremie om 244 procent) från det amerikanska konsultföretaget TetraTech. Erhållen likvid uppgick till 91 Mkr. Innehavet i Mönsterås Metall avvecklades vilket dock inte finansiellt påverkade Traction. Rekordresultat i flera av de aktiva innehaven såsom Drillcon, OEM International och Softronic. Svag resultatutveckling i Hifab där bl.a. kostnader för nyrekryteringar belastade resultatet. Softronics grundare, huvudägare och VD Anders Eriksson lämnade i januari över VD-skapet till Per Adolfsson. Peter Andersson utsågs i september till ny VD i BE Group. Förvärvade en större aktiepost (14,2 procent) i det brittiska AIM-listade bolaget Driver Group Plc för cirka 52 Mkr. Ökade ägandet marginellt i Nilörngruppen och minskade något i Duroc.

2018 Innehavet i Eitech Holding avyttrades formellt i januari efter godkännande av konkurrensprövande myndighet i Sverige. Erhållen likvid inkl. amortering av fordringar, sammantaget cirka 50 Mkr erhöles under 2018. Affären avtalades under slutet av 2017 och bidrog då också positivt till resultatet. Traction blev i februari storägare i Mönsterås Metall (49 procent) som samtidigt förvärvade Ankarsrum Diecasting av Traction. Det brittiska teknikonsultföretaget WYG blev ett nytt aktivt innehav i och med att Traction under året i flera omgångar förvärvade 15 procent av aktierna för sammanlagt cirka 48 Mkr. Svag kursutveckling för såväl Traction's aktiva noterade innehav (-5 procent) som övriga noterade aktier i likhet med Stockholmsbörsen som helhet som också utvecklades negativt. Positiv resultat- och verksamhetsutveckling i flera av de aktiva innehaven däribland BE Group, Nilörngruppen, OEM International, Sigicom och Softronic där de fyra sistnämnda uppvisade rekordresultat. BE Group uppvisade sitt bästa resultat sedan 2008. Ägandet i BE Group ökade något till 22 procent av kapi-



BE Group

talet genom förvärv för 15 Mkr. Ägandet i Nilörngruppen minskade något i samband med försäljning av aktier för 25 Mkr. Ankarsrum Industries med de operativa bolagen Ankarsrum Motors och Ankarsrum Kitchen omvärderades med -29 Mkr mot bakgrund av lågt kapacitetsutnyttjande i koncernens produktionslinor för elmotorer. Den egenägda köksmaskinen Ankarsrum Assistent Original® utvecklades dock stabilt.

2017 I början av 2017 förvärvade Duroc International Fibres Group mot betalning av nyemitterade aktier i Duroc. Innehavet i Waterman Group avyttrades efter ett offentligt bud, vilket för Traction's del innebar ett totalt budvärde om knappt 85 Mkr och en resultat effekt under 2017 om 40 Mkr. Aktier i Nilörngruppen såldes för 67 Mkr, varigenom ägandet minskade till 24 procent av kapitalet och 57 procent av rösterna. Innehavet i Banking Automation Ltd avyttrades under slutet av 2017. Traction har varit delägare i Banking Automation Ltd sedan 1986. Stark kursutveckling i Drillcon (82 procent) och Softronic (71 procent) bidrog positivt till resultatet. Svag utveckling i Ankarsrumbolagen som belastade resultatet med sammantaget 60 Mkr under 2017. Avkastningen på noterade aktiva innehav uppgick till 29 procent och avkastningen på övriga noterade aktier uppgick till 13 procent.

2016 Traction uppvisade sitt bästa resultat någonsin om 401 Mkr motsvarande en avkastning om 19 procent. Investerade 30 Mkr i Eitech Holding AB i form av aktier och lån, motsvarande 10 procent av kapitalet och 4 procent av rösterna. Nya VD:ar tillsattes i Duroc och i Drillcon. Avyttrade samtliga aktier i Nordic Camping & Resort efter bud från den norska riskkapitalaktören Norvestor Equity AS. Ökade under året succesivt ägandet i Waterman Group varigenom ägandet ökade från 11 procent till cirka 16 procent. Aktier i Nilörngruppen såldes för 79 Mkr, var-

Drillcon



igenom ägandet minskade till 31 procent av kapitalet och 61 procent av rösterna. Förvärvade 8 procent av kapitalet och 4 procent av rösterna i Poolia (nuvarande PION Group) och blev bolagets näst största ägare och engagerade oss i bolagets valberedning. Stark kursutveckling i Nilörngruppen (99 procent), BE Group (40 procent) och Hifab Group (36 procent) bidrog positivt till resultatet. Nilörngruppen och OEM International uppvisade rekordresultat. Ankarsrum Motors omvärderades med -25 Mkr beroende på en svagare utveckling. Avkastningen på övriga aktieplaceringar uppgick till 45 procent. Negativa inlåningsräntor bidrog till att merparten av Tractions likviditet placerades i korta räntebärande placeringar med marginellt positiv avkastning.

2015 Innehavet i PartnerTech avyttrades för drygt 100 Mkr i samband med ett bud från branschkollegan Scanfil. Nordic Camping & Resort, som fortsatte att utvecklas väl, genomförde en spridningsemission som stärkte balansräkningen och breddade aktieägarbasen. Innehavet i Switchcore såldes. BE Group genomförde en nyemission som till en betydande del garanterades av Traction. Ny VD tillsattes i BE Group och Traction övertog ordföranderollen. Nilörngruppen noterades i juni på First North samtidigt som Traction avyttrade aktier för drygt 180 Mkr, motsvarande halva innehavet vilket väsentligt bidrog till årets resultat. Förvärvade på senhösten samtliga utestående A-aktier i Nilörngruppen varigenom ägandet ökade till drygt 66 procent av rösterna. Nilörngruppens aktiekurs utvecklades svagt till skillnad från verksamheten som återigen levererade ett rekordresultat. Hifab Group drabbades av en oväntad och betydande rättsförlust som resulterade i att bolaget genomförde en nyemission som också garanterades av Traction. Banking Automation uppvisade ett rekordår. Stark kursutveckling i OEM International, Softronic och Waterman bidrog till resultatet medan BE Group och Hifab Group belastade resultatet. Ett större innehav i bemanningsbolaget Proffice omvärderades efter ett offentligt bud från en interna-

tionell aktör. Innehavet i Modular Streams avyttrades. Betydande avyttringar av aktiva innehav och en skeptisk syn på aktiemarknadens värderingsnivå resulterade i att Tractions likvida medel och räntebärande placeringar ökade till drygt 900 Mkr.

2014 Traction fyllde 40 år. Traction övergick till Investment Entity redovisning vilket innebär att dotterbolagen i Ankarsrum och Nilörngruppen inte längre konsolideras i Tractionkoncernen utan marknadsvärderas. Halverade innehavet i OEM International efter en stigande kursutveckling under en längre tidsperiod. OEM har som företag utvecklats mycket positivt sedan Traction blev delägare 2009 liksom dess aktiekurs. BE Group genomförde en nyemission som till stor del garanterades av Traction. Emissionen övertecknades och Traction sålde under året delar av innehavet varigenom ägandet minskade till drygt 17 procent. BE Group utvecklades mycket svagt vilket kraftigt belastade resultatet. Innehavet i Catella avyttrades. Deltog i en nyemissionsgaranti i fastighetsbolaget Amasten i samband med en preferensaktieemission. Duroc tillsatte en ny VD som omgående initierade ett åtgärdsprogram. Ägandet i Drillcon och Hifab Group passerade 50 procent av kapitalet och rösterna. Ägandet i PartnerTech ökade till drygt 23 procent. Nordic Camping & Resort växte och börskursen steg med 59 procent. Nilörngruppen uppvisade en omsättningsökning om 20 procent och levererade ett rekordresultat. Utöver nettoförsäljningar av aktiva innehav jämte övriga noterade aktier bidrog utdelningar från onoterade innehav till att Tractions likvida medel och räntebärande placeringar ökade till cirka 600 Mkr.



Nilörngruppen

Tractions historia

Traction startades 1974 av entreprenören Bengt Stillström som ett enmans konsultbolag med ett kapital om några tusenlappar. I dag är Traction ett börsnoterat investmentbolag med ett eget kapital om 3,9 miljarder, samtidigt som knappt en miljard kronor distribuerats till aktieägarna sedan noteringen 1997 i form av utdelning och återköp av aktier.

Tractions tjänst har alltid varit att medverka till att utveckla företag. Vi har arbetat med företagens ovanliga händelser. Med det menar vi allt utom det dagliga arbetet i företagen, där det redan funnits initiativförmåga och kompetens hos entreprenören eller andra delägare. Ofta har det handlat om hur man skall exploatera nya idéer och hur man skall styra upp verksamheter som inte fungerar bra. Som stöd för detta har vi arbetat fram en affärsfilosofi som vi genom erfarenhet vet fungerar. Den är vårt instrument och rättesnöre. Man kan också säga att den blivit Tractions produkt. De ovanliga händelserna har, förutom anpassning, nyförsäljning, utveckling och produktionsstart av nya produkter, oftast gällt köp och försäljning av verksamheter, rekonstruktioner, omorganisation, rekryteringar, finansieringar, samarbeten och internationell expansion. Vi har hjälpt entreprenörerna och VD:arna och kompletterat dem, så att vi tillsammans blivit starka. Hos oss har vi haft personal med olika bakgrund, försäljning, teknik, juridik, ekonomi m.m. för att klara av denna breda ansats. Många gånger har vi varit tvungna att rycka in som tillfällig VD och förhandlare.

Under de första tio åren var Traction ett enmansföretag; därefter i början av 1980-talet skapades en central organisation som mest växte till cirka tio personer. Vi arbetar även med fristående personer i specifika projekt och det är inte ovanligt att cheferna i våra projektföretag är engagerade i styrelsen för andra företag där Traction är storägare. Bengt Stillström var VD från starten 1974 till 2001 och är idag styrelseordförande. Petter Stillström började i styrelsen 1997 och är Tractions VD sedan 2001.

Från början var vår kundbas företagare och entreprenörer. Senare tillkom större företag och banker, främst i samband med projekt för att rädda verksamheter som gått snett. Som en positiv effekt av lönsamma affärer har kapitalet växt vilket möjliggjort investeringar i större och mer mogna företag och sedan början av 1990-talet har Traction verkat som en aktiv ägare i ett flertal börsnoterade företag där vi arbetar utifrån en aktiv styrelse-/ägarroll. Parallellt med den aktiva företagsutvecklingen har delar av kapitalet också placerats i

andra noterade företag vilket över tid har bidragit till Tractions kapitaltillväxt.

Affärsmodellen började som en konsultaffär, baserad på betalning för nedlagd tid och utvecklades till att bli ett kompanjonskap med entreprenörerna – bli delägare, arbeta mot prestationsersättning och så småningom också investera eget kapital, lämna lån och ställa garantier. Under senare år har den huvudsakliga inriktningen kommit att utgöras av aktivt och långsiktigt ägande av mindre- och medelstora företag parallellt som kapitalet placerats i andra noterade aktier och räntebärande tillgångar i syfte att skapa avkastning på kapitalet.

Tractions kapitalbas har byggts upp under lång tid, utan belåning i moderbolaget, och med låg eller obefintlig skuldsättning i projektbolagen. Vi har en affärsmodell som är långsiktig och som vi tror är hållbar. Traction hjälper till att skapa sunda bolag.



Ankarsrum Kitchen

Urval av historiska projekt som varit stora, lönsamma, långvariga och/eller betydelsefulla:

- » **Ankarsrum Motors**, högautomatiserad elmotorproduktion, produktion av svetsmatarmotorer och styrningar, kontraktstillverkning.
- » **Ankarsrum Die Casting**, aluminiumpressgjuteri.
- » **Duroc**, industrigrupp som under Traxions aktiva ägarperiod verkat inom bland annat laserytbehandling, tåghjulsunderhåll, sågklingor och maskinhandel. Traxion är sedan förvärvet av International Fibres Group 2017 en större ägare, men sedan 2020 ej aktiv i styrelsearbetet.
- » **AcadeMedia**, interaktiv utbildning och senare fokus på friskolor.
- » **Allgon**, antenner och systemkomponenter till mobiltelefoner och basstationer.
- » **Arvako**, bemanning och rekrytering.
- » **Banking Automation Ltd**, insättningsmaskiner, betalningsautomater samt växlingsautomater.
- » **Bricad**, fastighetsutveckling och förvaltning.
- » **Centrum Invest**, konsulter och utvecklingsbolag för köpcentra.
- » **CMA Computer Marketing**, uthyrning av stordatorer och försäljning av datorer.
- » **Eitech respektive EIAB**, elinstallationer och entreprenader/montage.
- » **EasyT**, internetresebyrå och programvara.
- » **Eska Komponenter**, ett försök att strukturera den svenska gjuterimarknaden.
- » **Gnosjö Plast**, formsprutning av plastartiklar.
- » **Haldex**, automotive komponenter.
- » **Inter Innovation**, utveckling och exploatering av en mekanism för utmatning av sedlar till bankmaskiner.
- » **Jarl 20**, exploatering, byggnation och försäljning av bostadsrätter.
- » **JC**, klädkedja.
- » **JP Bank**, penningmäklare, bankverksamhet.
- » **Kjessler & Mannerståle**, teknikkonsult.
- » **Know IT**, konsultföretag inom IT.
- » **Maxitech**, tjockfilmshybrider.
- » **Mutter Media/Metronome**, TV-produktionsbolag.
- » **Nordic Camping & Resort**, kedja inom camping och stugverksamhet.
- » **PartnerTech**, kontraktstillverkning.
- » **Standard Radio**, kommunikationsradioutrustning.
- » **Svecia**, screentryckmaskiner.
- » **Svenska Järnvägsverkstäderna, ASJ**, ett specialgjuteri för tillverkning av bromsblock till rälsgående fordon.
- » **Sweden Table Tennis**, bordtennisutrustning under varumärket Stiga.
- » **Swedish Tool**, maskinhandel med fokus på verktygsmaskiner, förvärvades av Duroc 2007, grundades av Bricad.
- » **Thalamus Networks**, styr- och reglerteknik, bredbandsnät.
- » **Tolerans**, rotationshäftapparater för tabloidtidningar.
- » **Waterman**, teknikkonsultföretag med huvudkontor i London.
- » **WYG**, teknikkonsultföretag med huvudkontor i Leeds.

AB Traction

Birger Jarlsgatan 33
Box 3314
103 66 Stockholm
VD: Petter Stillström
Telefon: 08-506 289 00
E-post: post@traction.se
traction.se

TRACTION**Ankarsrum Kitchen AB**

Lysingsvägen 19
593 53 Västervik
VD: Marcus Grimerö
ankarsrum.com

ANKARSRUM**BE Group AB**

Krusegatan 19B
212 25 Malmö
VD: Peter Andersson
begroup.com

**Brilliance Sweden AB**

Verkstadsgatan 4
233 51 Svedala
VD: Patrik Zander
brilliance.com

**Drillcon AB**

Östra Vagngatan 3 B
702 27 Örebro
VD: Patrik Rylander
drillcon.se

**Driver Group Plc**

125 Old Broad Street
London, United Kingdom
EC2N 1AR
CEO: Mark Wheeler
driver-group.com

**Hifab Group AB**

Sveavägen 163
Box 190 90
104 32 Stockholm
VD: Nicke Rydgren
hifab.se

**Medino Online Ltd**

Unit 5 Union Park
Leighton Buzzard,
United Kingdom
LU7 4UX
VD: Christian Jakobsson
medino.com

**Nilörngruppen AB**

Wieslanders väg 3
Box 499
501 13 Borås
VD: Krister Magnusson
nilorn.se

NILÖRN**OEM International AB**

Box 1009
573 28 Tranås
VD: Jörgen Zahlin
oem.se

**Portmeirion Group Plc**

London Road
Stoke-on-Trent, United Kingdom
ST4 7QQ
CEO: Mike Raybould
portmeiriongroup.com

PORTMEIRIONGROUP PLC**Recco AB**

Radiovägen 3A
181 55 Lidingö
VD: Fredrik Steinwall
recco.com

**Sigicom AB**

Glasfibergatan 8
125 45 Älvsjö
VD: Torbjörn Rehnström
sigicom.se

**Softronic AB**

Hammarby kaj 10A
120 32 Stockholm
VD: Charlotte Eriksson
softronic.se

SOFTRONIC**Tengai AB**

Nordenskiöldsgatan 11
211 19 Malmö
VD: Elin Öberg Mårtenson
tengai.io

Tengai

TRACTION
traction.se