

Resultaten Syensqo – jaar 2023

SCHARNIERJAAR SUCCESVOL AFGESLOTEN; EBITDA IN LIJN MET VERWACHTING EN VERSNELDE INVESTERINGEN OM LEIDERSPOSITIE UIT TE BREIDEN & TOEKOMSTIGE WAARDECREATIE TE ONDERSTEUNEN

Onderliggend (in mln €)	vierde kwartaal				volledig jaar			
	2023	2022	% JoJ	Organisch %	2023	2022	% JoJ	Organisch %
Netto omzet	1 577	1 930	-18,3%	-14,2%	6 834	7 890	-13,4%	-10,2%
EBITDA	294	397	-25,9%	-20,6%	1 618	1 863	-13,1%	-10,0%
EBITDA-marge	18,7%	20,6%	-190 bps	-	23,7%	23,6%	+10 bps	-
Operationele cashflow					1 275	1 336	-4,6%	
Vrije kasstroom¹	-	-	-	-	448	577	-22,4%	-
ROCE (LTM)²	-	-	-	-	10,6%	13,7%	-310 bps	-

Hoogtepunten

- Succesvolle afsplitsing van Solvay om een nieuwe, onafhankelijke, beursgenoteerde **marktleider in speciale chemicaliën** tot stand te brengen met een focus op innovatie en groei.
- **Netto-omzet** van € 6,8 miljard, een daling met 10% op organische basis ten opzichte van recordjaar 2022, door 11% lagere volumes en 1% hogere prijzen. De volumes leden onder het zwakkere macro-economische klimaat en voorraadafbouw bij klanten, die deels gecompenseerd werden door sterke groei bij Composite Materials.
- **Onderliggende EBITDA** van € 1,6 miljard in lijn met de prognose voor heel 2023; **EBITDA-marge** van 23,7%, een stijging met 10 basispunten jaar op jaar, ondersteund door een **sterke nettoprijszetting**.
- **Onderliggende nettowinst** van € 752 miljoen.
- **Sterke operationele kasstroom** van € 1,3 miljard die een **versnelling van de investeringen in groei** mogelijk maakt om ons marktleiderschap te verlengen en winstgevend groei op lange termijn te genereren. **Vrije kasstroom** naar aandeelhouders van € 448 miljoen.
- **Versterkte balans** met **nettoschuld** aan het einde van het jaar van € 1,6 miljard en **hefboomratio** van 1,0.
- **Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)** van 10,6%.
- Voorgesteld **dividend** van € 1,62 per aandeel (uitkeringsratio van 23%), zoals aangekondigd in november 2023, onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders tijdens de jaarlijkse algemene vergadering die gepland staat op 23 mei 2024.
- Nieuwe en ambitieuzere duurzaamheidsdoelstellingen geïntroduceerd, gericht op **klimaatneutraliteit in 2040**.
- **50%** van 2030 Scope 1, 2 en 3³ BKG-emissiereductiedoelstellingen **al bereikt**.

Ilham Kadri, CEO

"2023 was een historisch jaar voor Syensqo en ik ben trots op onze prestaties. We hebben onze afsplitsing succesvol afgerond, met een notering aan Euronext Brussel en Parijs, terwijl we onze EBITDA-doelstelling voor het hele jaar hebben gehaald en onze balans verder is verstevigd. We deden dit ondanks een veranderlijk macro-economisch en bedrijfsklimaat. In lijn met onze doelstellingen op middellange termijn hebben we eveneens onze sterke kasstroom gebruikt om de snelheid van onze kapitaalinvesteringen in belangrijke strategische technologieën en platformen op te voeren."

"De afgelopen twee jaar hebben we het aanzienlijk beter gedaan dan onze markten en onze referentiegroep. Hoewel we op dit moment in veel van onze markten in 2024 slechts een gematigd herstel van de vraag verwachten, heb ik nog nooit zoveel vertrouwen gehad in de structurele groeifactoren die onze activiteiten op de langere termijn zullen stimuleren en in onze teams om onze ambities te bereiken."

[Registreer voor de webcast om 14:00 CET hier](#) - [Financieel verslag](#) - [Financiële kalender](#)

¹ Vrije kasstroom na betaling van netto interesten, coupons op eeuwigdurende hybride obligaties, dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen en kapitaalbrengen en -terugbetalingen in/door minderheidsbelangen. Dit vertegenwoordigt de kasstroom waarover de aandeelhouders van Syensqo beschikken, om hun dividend te betalen en/of om de netto financiële schuld te verminderen.

² Rendement op aangewend kapitaal (LTM = laatste twaalf maanden)

³ Vijf focuscategorieën van de scope 3 broeikasgassen die ten minste 70% van het volledige bereik beslaan en in aanmerking komen voor SBTi.

Vooruitzichten

Voor 2024 verwachten we dat de algemene vraagdynamiek in onze belangrijkste eindmarkten de trends van eind 2023 zal weerspiegelen, met stabiele totaalvolumes. Bovendien heeft het beëindigen van de voorraadafbouw door klanten in een aantal van onze eindmarkten sinds begin van het jaar geleid tot stabielere vraagvooruitzichten. Daarom verwachten we een stijging van ongeveer 20% van onze onderliggende EBITDA voor Kw1 2024 ten opzichte van het niveau van Kw4 2023.

De geschatte onderliggende EBITDA voor het hele jaar ligt tussen € 1,4 miljard en € 1,55 miljard. De benedengrens van de schatting ligt in lijn met de huidige marktdynamiek en de EBITDA-prestatie op jaarbasis die we voor Kw1 2024 verwachten. De bovengrens van de raming gaat uit van een bescheiden herstel van de volumes op jaarbasis, voornamelijk in de tweede helft van het jaar, afhankelijk van de algemene macro-economische omstandigheden en de vraag.

Investeringsen zullen naar verwachting tussen €600–€650 miljoen liggen, omdat we onze investeringen prioriteren op basis van de vooruitzichten voor 2024 en rekening houden met de versnelling van de totale uitgaven in 2023. De vrije kasstroom wordt geschat tussen €400 miljoen en €500 miljoen, exclusief de eerder aangekondigde \$180 miljoen PFAS-betaling aan het New Jersey Department of Environmental Protection, die naar verwachting in het tweede kwartaal van 2024 zal worden gedaan.

In lijn met de middellange termijn financiële doelstellingen, gecommuniceerd tijdens onze recente Capital Markets Day, richt het Syensqo-team zich op het versnellen van waardecreatie door superieure omzetgroei, marge-uitbreiding en rendementsverhoging.

Financiële doelstellingen op middellange termijn

Syensqo's financiële doelstellingen op middellange termijn, gecommuniceerd tijdens onze Capital Markets Day, blijven als volgt:

- **5% tot 7%** netto-omzetgroei over 2024-2028
- Onderliggende EBITDA-marge (in %) **tot midden -20** tegen 2028
- Return on Capital Employed naar **midden-tien** in 2028

ONE Planet voortgang

In november 2023 hebben we onze nieuwe, ambitieuzere duurzaamheidsdoelen bekendgemaakt, die zijn opgebouwd rond drie pijlers: klimaat, duurzame groei en beter leven. Met onze duurzaamheidsambities willen we onze klanten milieuvriendelijkere oplossingen aanreiken en onze eigen activiteiten duurzamer maken. We willen ook oplossingen uitwerken voor een beter en rechtvaardiger leven, zowel voor onze werknemers als in de hele waardeketen.

Klimaat	2023 vs 2021	2023	2021	2030 doel
Scope 1 & Scope 2 broeikasgassen (mln. ton)	20% Structurele reductie ^[a]	1,6 Mt	2,1 Mt ^[b]	Verminderen met 40%
Focus op vijf categorieën Scope 3 ⁴ broeikasgassen (mln. ton) ^{[c][d]}	11% Structurele reductie ^[a]	6,1 Mt ^[c]	7,1 Mt ^{[b][c]}	Verminderen met ^[e]
Groei	2023 vs 2021	2023	2021	2030 doel
Circulaire economie ^[f]	+1% punt	13%	12%	18%
Beter leven	2023 vs 2021	2023	2021	Doel
Veiligheid Reportable Injury and Illness rate - RIIR ^[g]	38% Reductie	0,28	0,45	Naar nul streven
% van vrouwen in midden en hoger kader ^[h]	+4% punten	28%	24% ^[i]	Streven naar gendergelijkheid tegen 2033

[Zie voetnoten aan het einde van dit persbericht](#)

Klimaat

In november 2023 kondigden wij onze plannen aan om vóór 2040 klimaatneutraliteit te bereiken voor de uitstoot in scopes 1 en 2 van al onze activiteiten. Daarenboven hebben we de doelstelling aangekondigd om onze uitstoot van broeikasgassen tegen 2030 met 40% te verminderen ten opzichte van 2021. Eind 2023 hadden we al een structurele vermindering van 20% van onze uitstoot in scopes 1 en 2 bereikt, de helft van onze doelstelling voor 2030.

Sinds 2018 heeft Syensqo wereldwijd 47 projecten opgestart om onze transitie naar groene energie aan te zwengelen, de elektrificatie te versnellen en onze processen te verbeteren, telkens gericht op het verminderen van de uitstoot in scopes 1 en 2. Eind 2023 kocht 73% van onze vestigingen 100% hernieuwbare elektriciteit aan.

In 2023 voerden we ook de nieuwe en ambitieuze doelstelling in om in de 'vijf focuscategorieën' (c) onze uitstoot van broeikasgassen in scope 3 tegen 2030 te verminderen met 23% ten opzichte van 2021. Deze doelstelling bestrijkt meer dan 73% van de totale scope 3-uitstoot van Syensqo. Eind 2023 hadden we een structurele vermindering van 11% van onze scope 3-uitstoot van broeikasgassen in die 'vijf focuscategorieën' bereikt.

Groei

Syensqo gaat voor de transitie naar een circulaire economie en heeft als doel het aandeel van de omzet dat bijdraagt aan circulariteit bij onze klanten te verhogen. Ons streven is dit segment te laten groeien tot 18% van de totale netto-omzet in 2030 (tegenover 12% van de omzet in 2021). In 2023 werd 13% van de omzet gerealiseerd, dankzij de verkoop van producten die circulariteit bevorderen door het gebruik van hernieuwbare grondstoffen en energie. Syensqo en de Ellen MacArthur Foundation hebben een strategische samenwerkingsovereenkomst voor drie jaar ondertekend. Hiermee willen ze in de eerste plaats circulariteit bevorderen en vooruitgang maken met de uitvoering van de duurzaamheidsagenda in de chemische sector. Deze alliantie bevestigt Syensqo's actieve rol in het transformeren van waardeketens naar een circulair bedrijfsmodel. Via deze samenwerking kunnen we onze expertise verder inzetten binnen het netwerk van de MacArthur Foundation en tegelijkertijd helpen met het ontwikkelen van nieuwe oplossingen die niet alleen afval verminderen, maar ook producten en materialen circulair maken en zodoende bijdragen aan het herstel van de natuur.

Beter leven

De veiligheid en het welzijn van onze werknemers zijn voor Syensqo belangrijke prioriteiten. In 2023 is het aantal te rapporteren verwondingen en ziekten (RIIR) gedaald naar 0,28 (tegenover 0,42 in 2022), een verbetering van 38%.

In het afgelopen jaar hebben we versnelde vooruitgang geboekt op het gebied van gendergelijkheid binnen ons bedrijf. Het aandeel vrouwen in het midden en hoger kader is gestegen tot 28%, wat neerkomt op een verbetering van 4% sinds 2021. Syensqo heeft zich ertoe verbonden in 2026 100% van zijn werknemers een leefbaar loon te garanderen, zoals gedefinieerd door de Global Compact van de VN. Ons initiatief rond leefbare lonen is een aanvulling op het programma 'Syensqo Cares', dat al onze werknemers sociale voordelen biedt, zoals arbeidsongeschiktheidsverlof, ziektekosten- en levensverzekeringen, en zestien weken ouderschaps- of adoptieverlof voor beide ouders, ongeacht hun seksuele geaardheid.

⁴ Vijf focuscategorieën van de scope 3 broeikasgassen die ten minste 70% van het volledige bereik beslaan en in aanmerking komen voor SBTi.

Kerncijfers⁵

Onderliggend, in mln €	Kw4 2023	Kw4 2022	% JoJ	2023	2022	% JoJ
Netto-omzet	3 206	4 042	-20,7%	6 834	7 890	-13,4%
EBITDA	712	937	-24,0%	1 618	1 863	-13,1%
EBITDA-marge	22,2%	23,2%	-100 bps	23,7%	23,6%	+10 bps
EBIT	457	675	-32,2%	1 134	1 381	-17,9%
Netto financieringskosten	-92	-76	-20,8%	-159	-133	-20,1%
Belasting op winst	-81	-112	+28,1%	-218	-260	+15,9%
Belastingvoet				23,0%	21,1%	+190 bps
Winst/verlies (-) toegekend aan Syensqo aandeelhouders	283	481	-41,2%	752	974	-22,8%
Gewone WPA (in €)	2,67	4,54	-41,2%	7,10	9,20	-22,8%
Kapitaalinvesteringen	544	423	+28,6%	848	642	+32,2%
Vrije kasstroom aan Syensqo aandeelhouders (totaal)	181	467	-61,3%	448	577	-22,3%
Financiële nettoschuld				1 584	3 814	-58,5%
Onderliggende hefboomgraad				1,0x	2,0x	-52,2%
ROCE				10,6%	13,7%	-310 bps

Groepsresultaten

De **netto-omzet** van € 6 834 miljoen in 2023 was een daalde met 13% op basis van de gerapporteerde cijfers of 10% op organische basis ten opzichte van een recordresultaat in 2022, onder invloed van lagere volumes, met name in het segment Consumer & Resources. Die werden gedeeltelijk goedge maakt door hogere prijzen, vooral in het segment Materials.

In het vierde kwartaal van 2023 vertoonde de netto-omzet met € 1 577 miljoen een daling van 18% op basis van de gerapporteerde cijfers of 14% op organische basis ten opzichte van het vierde kwartaal van 2022, door lagere volumes, met name in het segment Consumer & Resources, en in mindere mate door lagere prijzen. Zowel op jaarbasis als in het vierde kwartaal waren de lagere volumes het gevolg van een zwakkere vraag tegenover het jaar voordien in de meeste eindmarkten, met uitzondering van Aerospace. Geografisch bekeken daalde de netto-omzet over het hele jaar en in het vierde kwartaal in alle regio's door lagere volumes als gevolg van het zwakkere algemene macro-economische klimaat.

De **onderliggende EBITDA** lag met € 1 618 miljoen in 2023 13% lager op basis van de gerapporteerde cijfers of 10% lager op organische basis ten opzichte van het recordresultaat in 2022, als gevolg van lagere volumes zoals hierboven beschreven. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door een positief effect van de nettoprijszetting, vooral in het segment Materials en in mindere mate in het segment Consumer & Resources. Op jaarbasis bleven de vaste kosten in grote lijnen stabiel ten opzichte van 2022, doordat kostenbesparende initiatieven de inflatoire druk en de stijging van de bedrijfskosten ter ondersteuning van toekomstige groei grotendeels compenseerden. De onderliggende EBITDA-marge van 23,7% in 2023 was een stijging met 10 basispunten ten opzichte van 2022. De hogere EBITDA-marge in Materials werd tenietgedaan door een lagere EBITDA-marge in Consumer & Resources.

In het vierde kwartaal van 2023 bedroeg de onderliggende EBITDA € 294 miljoen, een daling met 26% op basis van de gerapporteerde cijfers of 21% op organische basis ten opzichte van het vierde kwartaal van 2022, als gevolg van lagere volumes zoals hierboven beschreven. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door een positief effect van de nettoprijszetting in het segment Materials en lagere totale vaste kosten. De onderliggende EBITDA-marge kwam in het vierde kwartaal van 2023 uit op 18,7%, een daling met 190 basispunten ten opzichte van het vierde kwartaal van 2022, als gevolg van een lagere EBITDA-marge in Consumer & Resources en, in mindere mate, een lagere EBITDA-marge in Materials.

De **vrije kasstroom naar de aandeelhouders** uit voortgezette bedrijfsactiviteiten bedroeg € 448 miljoen in 2023 tegenover € 577 miljoen in 2022, voornamelijk door een lagere winstgevendheid en hogere kapitaalinvesteringen, die deels werden gecompenseerd door een instroom van geldmiddelen uit bewegingen in het werkkapitaal.

De **onderliggende netto financiële schuld** bedroeg € 1 584 miljoen aan het einde van 2023, wat neerkomt op een hefboomratio van 1,0.

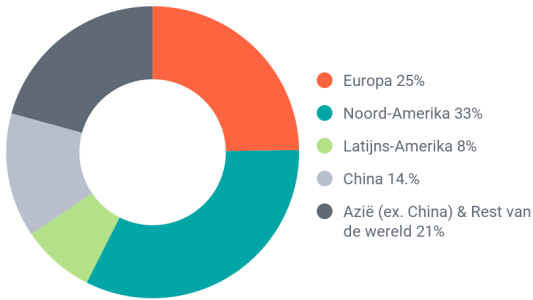
De **voorzieningen** stegen in 2023 met € 364 miljoen tot € 1 076 miljoen, voornamelijk door een extra voorziening van € 229 miljoen in verband met de PFAS-schikking met het New Jersey Department of Environmental Protection (NJDEP). Het bedrijf verwacht in verband met de schikking een contante betaling te doen van ongeveer US\$180 miljoen in het tweede kwartaal van 2024 en het saldo te betalen over een periode van 30 jaar.

Als gevolg van een herziening van de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid Aroma Performance en in overeenstemming met IAS 36 'Bijzondere waardevermindering van activa', werd in het vierde kwartaal van 2023 een niet-geldelijke bijzondere waardevermindering van € 114 miljoen opgenomen.

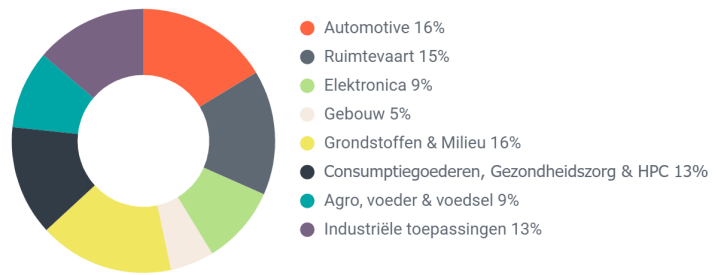
Totaal voorgesteld dividend van € 1,62 per aandeel, zoals aangekondigd in november 2023, onder voorbehoud van goedkeuring door de Aandeelhouders tijdens de Jaarlijkse Algemene Vergadering die is gepland voor 23 mei 2024, met uitbetaling daarna.

⁵ Definitie in verklarende woordenlijst aan het einde van het document

2023 netto-omzet per bestemming



2023 netto-omzet per eindmarkt



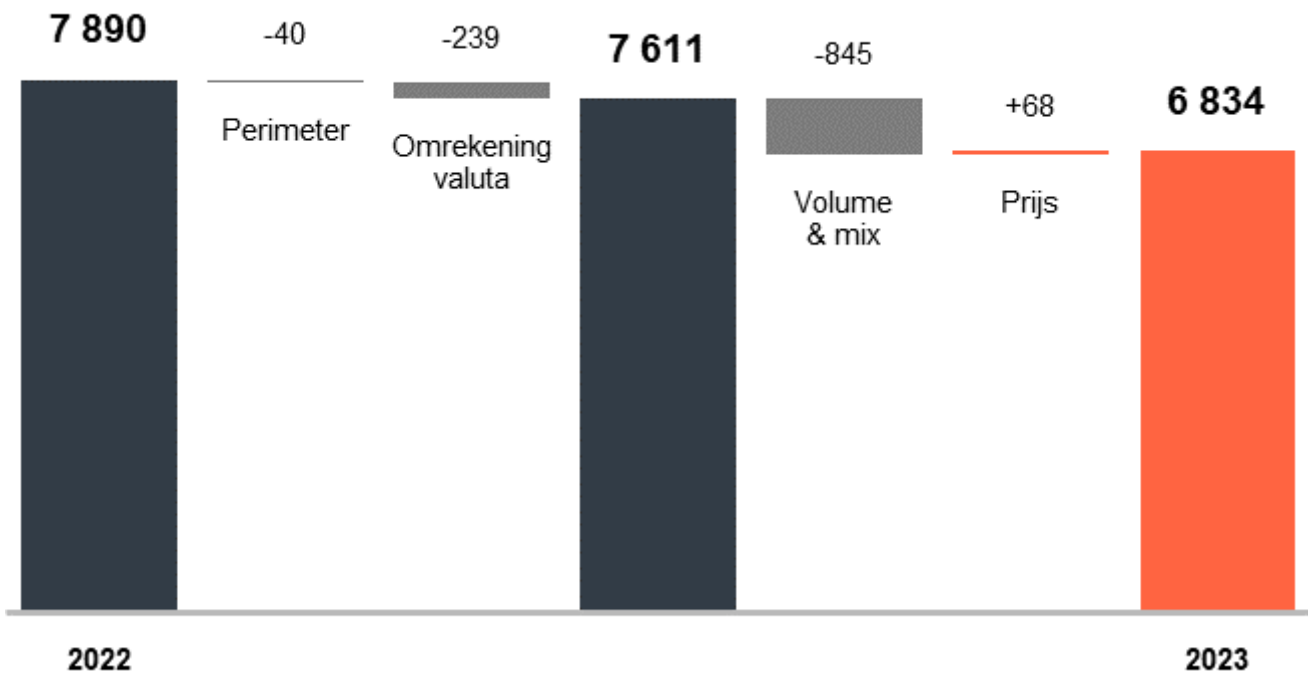
Resultaten per segment

Netto-omzet

(in mln €)	Kw4 2022	Perimeter	Omrekening valuta	Volume & Mix	Prijs	Kw4 2023	% JoJ	Organisch %
Materials	1 038	-	-43	-45	-23	927	-10,6%	-6,8%
Consumer & Resources	890	-9	-38	-123	-70	650	-27,0%	-22,9%
Corporate	2	-	-	-2	-	-	n.m.	n.m.
Syensqo	1 930	-9	-81	-169	-92	1 577	-18,3%	-14,2%

(in mln €)	2022	Perimeter	Omrekening valuta	Volume & Mix	Prijs	2023	% JoJ	Organisch %
Materials	4 078	-	-129	-152	+208	4 004	-1,8%	+1,4%
Consumer & Resources	3 805	-40	-110	-692	-138	2 826	-25,8%	-22,7%
Corporate	7	-	-	-2	-1	4	-29,8%	-27,3%
Syensqo	7 890	-40	-239	-845	+68	6 834	-13,4%	-10,2%

Netto-omzet (in mln €)



Materials

De **netto-omzet** van € 4 004 miljoen in 2023 daalde met 2% op basis van de gerapporteerde cijfers. Op organische basis was er een stijging met 1% vergeleken met 2022. De daling van 2% jaar op jaar op basis van de gerapporteerde cijfers werd veroorzaakt door de combinatie van lagere volumes en ongunstige wisselkoersschommelingen. Die werden deels goedge maakt door hogere prijzen. De volumedaling was het gevolg van een zwakkere vraag in de meeste eindmarkten, met name in de auto-industrie en de bouwsector, die deels werd gecompenseerd door sterke groei in de lucht- en ruimtevaart en elektronica. De volumes in de auto-industrie leden ook onder voorraadafbouw bij klanten.

De netto-omzet van **Specialty Polymers** bedroeg € 2 936 miljoen in 2023, een daling met 6% op basis van de gerapporteerde cijfers of 3% op organische basis ten opzichte van het recordjaar 2022, door lagere volumes, die deels werden goedge maakt door hogere prijzen. De **Composite Materials** sector kende een netto-omzet van € 1 069 miljoen in 2023, goed voor een stijging met 12% op basis van de gerapporteerde cijfers of 15% op organische basis ten opzichte van 2022, door een combinatie van hogere prijzen en volumegroei. De volumestijging ten opzichte van het jaar ervoor was te danken aan de aanhoudende groei in zowel de burgerluchtvaart als ruimtevaart- en defensietoepassingen.

In het vierde kwartaal van 2023 vertoonde de netto-omzet van het segment met € 927 miljoen een daling van 11% op basis van de gerapporteerde cijfers of 7% op organische basis ten opzichte van het vierde kwartaal van 2022, door lagere volumes en in mindere mate lagere prijzen. De volumedaling jaar op jaar was het gevolg van een zwakkere vraag in de meeste eindmarkten, die deels werd gecompenseerd door sterke groei in de lucht- en ruimtevaart.

De netto-omzet van **Specialty Polymers** van € 637 miljoen in het vierde kwartaal van 2023 was een daling met 19% op basis van de gerapporteerde cijfers of 16% op organische basis in vergelijking met het vierde kwartaal van 2022 door lagere volumes, vooral in de bouwsector en elektronica, en door lagere prijzen. De netto-omzet van **Composite Materials** kwam in het vierde kwartaal van 2023 uit op € 290 miljoen, een stijging met 18% op basis van de gerapporteerde cijfers of 22% op organische basis ten opzichte van het vierde kwartaal van 2022, door een combinatie van hogere prijzen en volumegroei. De volumestijging ten opzichte van het jaar ervoor was hoofdzakelijk te danken aan de aanhoudende groei in zowel de burgerluchtvaart als ruimtevaart- en defensietoepassingen.

De **onderliggende EBITDA van het segment** vertoonde met € 1 312 miljoen in 2023 een stijging met 2% op basis van de gerapporteerde cijfers of 3% op organische basis ten opzichte van 2022, doordat het positieve effect van de nettoprijszetting in zowel Specialty Polymers als Composite Materials deels werd tenietgedaan door lagere volumes in Specialty Polymers en hogere bedrijfskosten ter ondersteuning van toekomstige groei. De **onderliggende EBITDA-marge** van 32,8% in 2023 was een stijging met 110 basispunten ten opzichte van 2022 dankzij hogere EBITDA-marges in zowel Specialty Polymers als Composite Materials.

In het vierde kwartaal van 2023 bedroeg de onderliggende EBITDA van het segment € 261 miljoen, een daling met 15% op basis van de gerapporteerde cijfers of 13% op organische basis ten opzichte van het vierde kwartaal van 2022 als gevolg van lagere volumes in Specialty Polymers, die deels werden gecompenseerd door een positief effect van de nettoprijszetting in zowel Composite Materials als Specialty Polymers en hogere volumes in Composite Materials. De onderliggende EBITDA-marge van 28,1% was een daling met 140 basispunten ten opzichte van het vierde kwartaal van 2022 doordat de lagere EBITDA-marge bij Specialty Polymers deels werd gecompenseerd door een hogere EBITDA-marge bij Composite Materials.

Consumer & Resources

De **netto-omzet** van € 2 826 miljoen in 2023 daalde met 26% op basis van de gerapporteerde cijfers of 23% op organische basis ten opzichte van 2022. De daling was voornamelijk te wijten aan sterk gedaalde volumes in de tweede helft van het jaar. In mindere mate was de daling van de netto-omzet ook te wijten aan lagere prijzen, wijzigingen in de consolidatiekring en ongunstige wisselkoersschommelingen. De volumedaling was voornamelijk het gevolg van voorraadafbouw bij klanten en een zwakkere vraag in de meeste eindmarkten, met name in de landbouw, veevoeder & voeding, hulpbronnen & milieu en de bouwsector.

De netto-omzet van **Novecare** van € 1 367 miljoen in 2023 daalde met 28% op basis van de gerapporteerde cijfers of 25% op organische basis ten opzichte van 2022. Dat was voornamelijk het gevolg van lagere volumes in alle belangrijke eindmarkten door een zwakkere vraag en voorraadafbouw bij klanten, met name in de landbouw, veevoeder & voeding, de bouwsector en industriële toepassingen.

De netto-omzet van **Technology Solutions** bedroeg € 687 miljoen in 2023, een daling met 7% op basis van de gerapporteerde cijfers of 5% op organische basis ten opzichte van 2022 als gevolg van een lagere vraag in de tweede helft van het jaar en lagere volumes in de mijnbouw door onderbrekingen in bepaalde mijnen. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door hogere prijzen op jaarbasis.

De netto-omzet van **Aroma Performance** bedroeg € 347 miljoen in 2023, een daling met 40% op basis van de gerapporteerde cijfers of 38% op organische basis ten opzichte van 2022 als gevolg van een aanzienlijk lagere vraag in de tweede helft van het jaar en hevige concurrentie in de voedings-, geur- en smaakstoffenmarkten.

De netto-omzet van **Oil & Gas** bedroeg € 424 miljoen in 2023, een daling met 28% op basis van de gerapporteerde cijfers of 24% op organische basis ten opzichte van 2022 als gevolg van lagere booractiviteit in de Verenigde Staten, een lagere vraag naar aardgas en grotere concurrentiedruk.

In het vierde kwartaal van 2023 vertoonde de netto-omzet van het segment met € 650 miljoen een daling van 27% op basis van de gerapporteerde cijfers of 23% op organische basis ten opzichte van het vierde kwartaal van 2022. Dat was voornamelijk het gevolg van lagere volumes en in mindere mate van lagere prijzen. De lagere volumes waren voornamelijk het gevolg van een zwakkere vraag in de meeste belangrijke eindmarkten, met name de landbouw, veevoeder & voeding en hulpbronnen & milieu. De vraag in de meeste eindmarkten bleef relatief stabiel ten opzicht van de periode ervoor.

De netto-omzet van **Novecare** bedroeg € 318 miljoen in het vierde kwartaal van 2023, een daling met 27% op basis van de gerapporteerde cijfers of 23% op organische basis ten opzichte van het vierde kwartaal van 2022, voornamelijk door de lagere vraag in de landbouw-, consumptiegoederen- en bouwmarkten.

De netto-omzet van **Technology Solutions** kwam uit op € 171 miljoen in het vierde kwartaal van 2023, een afname met 9% op basis van de gerapporteerde cijfers of 7% op organische basis ten opzichte van het vierde kwartaal van 2022, voornamelijk door lagere volumes in de mijnbouw als gevolg van de opening van nieuwe mijnen en de impact van tijdelijke onderbrekingen in bepaalde mijnen. Ten opzichte van het derde kwartaal van 2023 steeg de netto-omzet met 8%.

De netto-omzet van **Aroma Performance** bedroeg € 78 miljoen in het vierde kwartaal van 2023, een daling met 35% op basis van de gerapporteerde cijfers of 33% op organische basis ten opzichte van het vierde kwartaal van 2022, voornamelijk door de lagere vraag en de grote concurrentiedruk. Ten opzichte van de voorgaande periode vertoonde de vraag steeds meer tekenen van stabilisatie en groeide het marktaandeel.

De netto-omzet van **Oil & Gas** bedroeg € 83 miljoen in het vierde kwartaal van 2023, een daling met 43% op basis van de gerapporteerde cijfers of 38% op organische basis ten opzichte van het vierde kwartaal van 2022, voornamelijk door de lagere vraag in de Verenigde Staten.

De **onderliggende EBITDA van het segment** was € 458 miljoen in 2023, een daling met 39% op basis van de gerapporteerde cijfers of 36% op organische basis ten opzichte van 2022. Dit kwam voornamelijk door lagere volumes, die deels gecompenseerd werden door een afname van de vaste kosten en een positief effect van de nettoprijszetting. De **onderliggende EBITDA-marge** kwam uit op 16,2%, een daling met 350 basispunten ten opzichte van 2022, voornamelijk door lagere EBITDA-marges in Aroma Performance en Oil & Gas.

In het vierde kwartaal van 2023 vertoonde de onderliggende EBITDA van het segment met € 79 miljoen een daling van 39% op basis van de gerapporteerde cijfers of 35% op organische basis ten opzichte van het vierde kwartaal van 2022. Dit was voornamelijk het gevolg van lagere prijzen en volumes bij een stabiele nettoprijszetting. De onderliggende EBITDA-marge kwam uit op 12,3%, een daling met 240 basispunten ten opzichte van het vierde kwartaal van 2022, voornamelijk door lagere EBITDA-marges in Aroma Performance en Oil & Gas. De EBITDA-marge van Novecare bleef jaar op jaar ongeveer gelijk.

Corporate and business services

Corporate & Business Services rapporteerde een verlies van € 151 miljoen op de EBITDA van Syensqo in 2023, een daling van € 26 miljoen jaar op jaar ten opzichte van 2022, voornamelijk als gevolg van lagere uitgaven in het kader van het afsplitsingsproject en structurele kostenbesparingsinitiatieven, die deels werden gecompenseerd door hogere uitgaven voor groeiplatformen.

Kerncijfers per segment

(in mln €)	Onderliggend							
	2e h. 2023	2e h. 2022	% JoJ	Organisch %	2023	2022	% JoJ	Organisch %
Netto-omzet	3 206	4 042	-20,7%	-16,0%	6 834	7 890	-13,4%	-10,2%
Materials	1 886	2 152	-12,3%	-7,6%	4 004	4 078	-1,8%	+1,5%
Specialty Polymers	1 338	1 644	-18,6%	-14,1%	2 936	3 124	-6,0%	-2,6%
Composite Materials	549	508	+8,0%	+13,2%	1 069	954	+12,0%	+14,9%
Consumer & Resources	1 318	1 886	-30,1%	-25,5%	2 826	3 805	-25,7%	-22,7%
Novelcare	643	946	-32,0%	-27,3%	1 367	1 905	-28,2%	-24,7%
Technology Solutions	330	378	-12,6%	-9,1%	687	739	-7,0%	-5,4%
Aroma Performance	159	266	-40,1%	-37,0%	347	575	-39,6%	-38,0%
Oil & Gas	186	296	-37,3%	-31,3%	424	586	-27,7%	-23,5%
Corporate & Business Services	-	-	n.m.	n.m.	4	7	-47,1%	-46,0%
EBITDA	712	937	-24,0%	-19,2%	1 618	1 863	-13,1%	-10,0%
Materials	585	692	-15,4%	-12,6%	1 312	1 290	+1,6%	+3,2%
Consumer & Resources	199	321	-37,9%	-32,7%	458	749	-38,9%	-36,2%
Corporate & Business Services	-72	-76	+4,8%		-151	-177	+14,3%	
EBITDA-marge	22,2%	23,2%	-100 bps		23,7%	23,6%	+10 bps	
Materials	31,0%	32,1%	-110 bps		32,8%	31,6%	+110 bps	
Consumer & Resources	15,1%	17,0%	-190 bps		16,2%	19,7%	-350 bps	
Kapitaalinvesterings (Total)	544	423	+28,6%		848	642	+32,2%	
Materials					557	400	+39,3%	
Consumer & Resources					217	190	+14,2%	
Corporate & Business Services					74	52	+43,4%	
Kasstroomomzetting					47,6%	65,5%	-18,0pp	
Materials					57,5%	69,0%	-11,5pp	
Consumer & Resources					52,6%	74,6%	-22,0pp	
Onderzoek en innovatie					340	302	+12,4%	
Materials					227	186	+21,6%	
Consumer & Resources					101	97	+4,0%	
Corporate & Business Services					12	19	-35,2%	
Onderzoek en innovatie intensiteit					5,0%	3,8%	+110 bps	
Materials					5,7%	4,6%	+110 bps	
Consumer & Resources					3,6%	2,5%	+100 bps	

IFRS kerncijfers

S2 2023 (in mln €)	IFRS			Onderliggend		
	2e h. 2023	2e h. 2022	% JoJ	2e h. 2023	2e h. 2022	% JoJ
Netto-omzet	3 206	4 042	-20,7%	3 206	4 042	-20,7%
EBITDA	594	803	-26,0%	712	937	-24,0%
EBITDA-marge				22,2%	23,2%	-100 bps
EBIT	152	468	-67,6%	457	675	-32,2%
Netto financieringskosten	-92	-72	-27,9%	-92	-76	-20,8%
Belasting op winst	-164	53	n.m.	-81	-112	+28,1%
Winst / verlies (-) toegekend aan Syensqo aandeelhouders	-106	444	n.m.	283	481	-41,2%
Gewone WPA (in €)	-1,01	4,19	n.m.	2,67	4,54	-41,2%

2023 (in mln €)	IFRS			Onderliggend		
	2023	2022	% JoJ	2023	2022	% JoJ
Netto-omzet	6 834	7 890	-13,4%	6 834	7 890	-13,4%
EBITDA	1 286	1 720	-25,3%	1 618	1 863	-13,1%
EBITDA-marge				23,7%	23,6%	+10 bps
EBIT	547	1 098	-50,2%	1 134	1 381	-17,9%
Netto financieringskosten	-158	-132	-19,6%	-159	-133	-20,1%
Belasting op winst	-192	-2	n.m.	-218	-260	+15,9%
Belastingvoet				23,0%	21,1%	+190 bps
Winst / verlies (-) toegekend aan Syensqo aandeelhouders	193	950	-79,6%	752	974	-22,8%
Gewone WPA (in €)	1,83	8,97	-79,6%	7,10	9,20	-22,8%
Dividend ⁶	1,62	-	-	1,62	-	-

⁶ Totaal brutodividend onderworpen aan goedkeuring door aandeelhouders

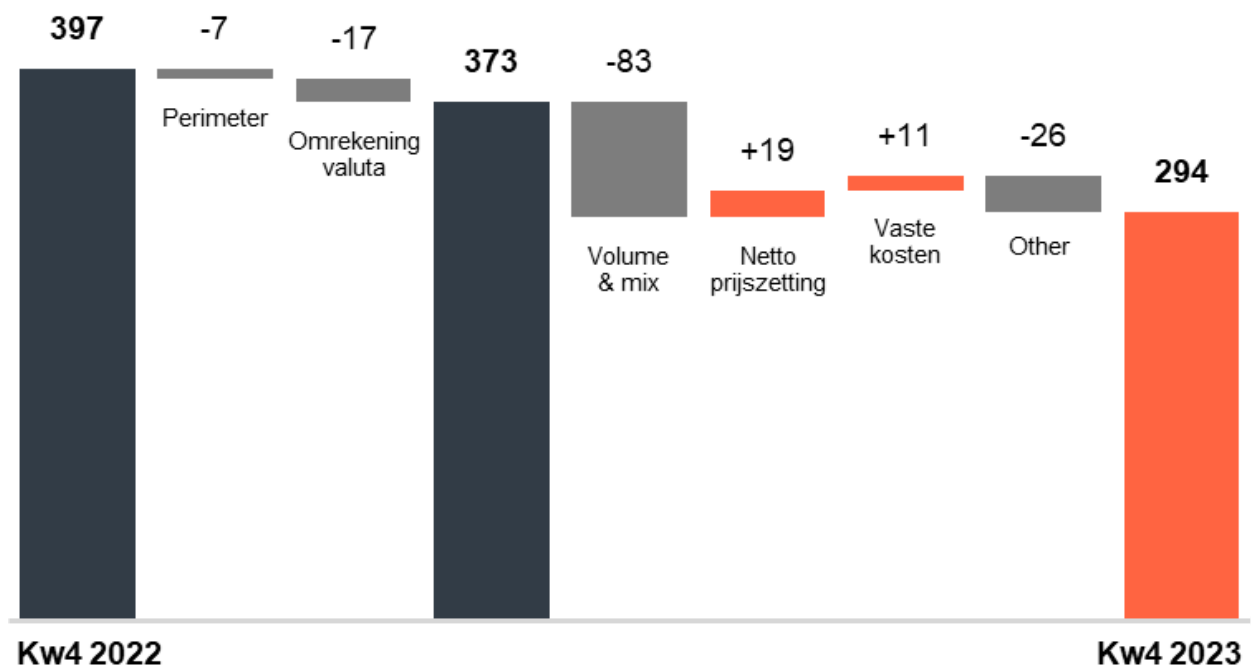
Aanvullende informatie first half

Historische cijfers (niet gecontroleerd)

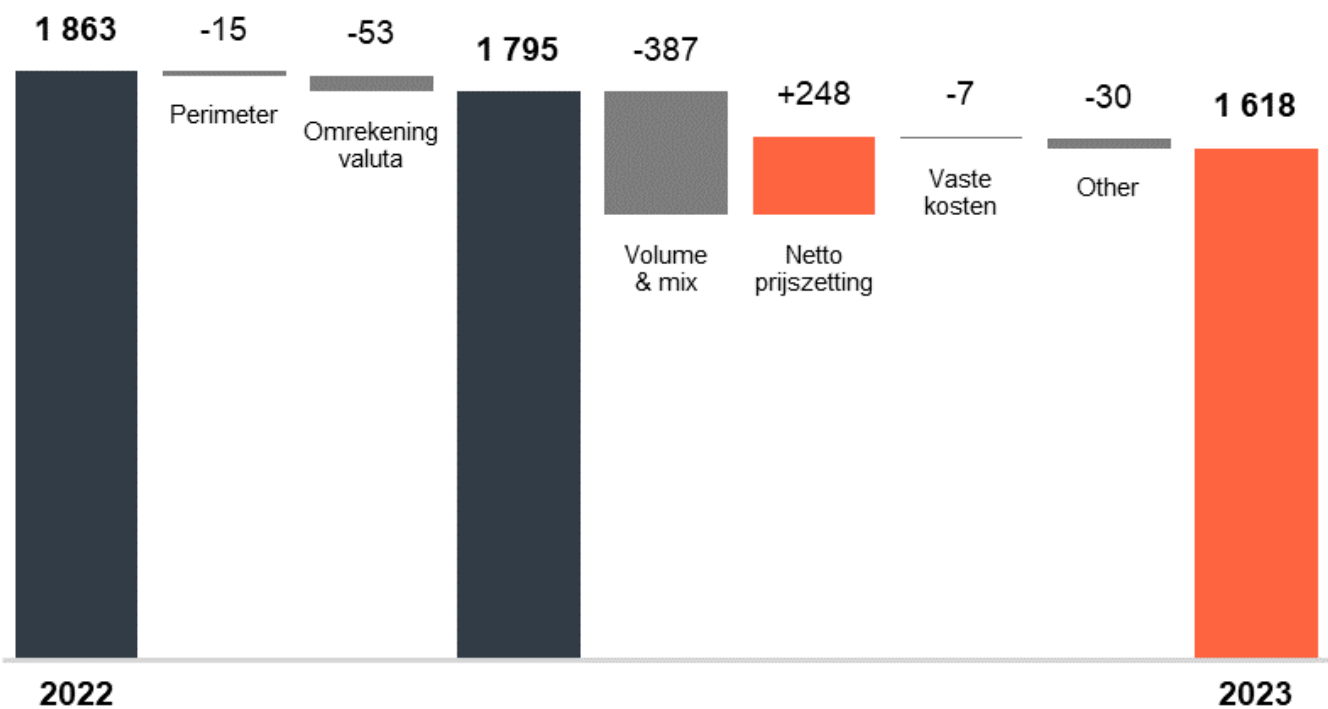
Historische cijfers (in mln €)	2023							2022						
	Kw1	Kw2	Kw3	Kw4	1ste h.	2e h.	2023	Kw1	Kw2	Kw3	Kw4	1ste h.	2e h.	2022
Netto-omzet	1 813	1 815	1 629	1 577	3 628	3 206	6 834	1 772	2 076	2 113	1 930	3 848	4 043	7 890
Materials	1 023	1 094	960	927	2 117	1 888	4 004	875	1 051	1 114	1 038	1 926	2 152	4 078
Specialty Polymers	773	823	702	637	1 597	1 339	2 936	668	813	853	791	1 481	1 644	3 124
Composite Materials	249	271	258	290	520	549	1 069	207	238	262	247	446	509	954
Consumer & Resources	788	720	669	650	1 508	1 318	2 826	895	1 024	998	890	1 919	1 888	3 807
Novelcare	386	338	325	318	724	643	1 367	452	506	510	436	959	946	1 905
Technology Solutions	182	176	159	171	357	330	687	154	207	190	189	362	379	741
Aroma Performance	99	89	82	78	188	159	347	142	167	146	121	308	267	575
Oil & Gas	121	117	103	83	238	186	424	147	143	151	145	290	296	586
Corp. & Business Services	2	2	0	0	4	0	4	2	1	1	2	3	3	6
EBITDA	473	433	418	294	906	713	1 618	401	526	540	397	927	937	1 863
Materials	362	365	324	261	727	585	1 312	259	340	385	307	599	692	1 291
Consumer & Resources	151	107	120	79	258	199	457	191	236	191	130	427	321	749
Corp. & Business Services	-40	-39	-26	-46	-79	-72	-151	-49	-51	-36	-40	-99	-77	-176
EBITDA-marge	26,1%	23,8%	25,7%	18,7%	25,0%	22,2%	23,7%	22,6%	25,3%	25,6%	20,6%	24,1%	23,2%	23,6%
Materials	35,4%	33,3%	33,8%	28,1%	34,3%	31,0%	32,8%	29,6%	32,4%	34,6%	29,5%	31,1%	32,2%	31,7%
Consumer & Resources	19,2%	14,8%	17,9%	12,2%	17,1%	15,1%	16,2%	21,3%	23,1%	19,2%	14,6%	22,3%	17,0%	19,7%
Kapitaalinvesteringen (Total)	144	161	187	356	304	543	848	104	114	147	277	218	424	642
Materials	96	110	139	213	205	352	557	61	74	90	175	135	265	400
Consumer & Resources	37	43	42	95	80	137	217	32	32	42	84	64	126	190
Corp. & Business Services	11	8	6	48	19	54	73	11	8	15	18	19	33	52

Variatie (in %)	% JoJ							Organisch %						
	Kw1	Kw2	Kw3	Kw4	1ste h.	2e h.	2023	Kw1	Kw2	Kw3	Kw4	1ste h.	2e h.	2023
Netto-omzet	2%	-13%	-23%	-18%	-6%	-21%	-13%	2%	-10%	-18%	-14%	-4%	-16%	-10%
Materials	17%	4%	-14%	-11%	10%	-12%	-2%	16%	7%	-8%	-7%	11%	-8%	1%
Specialty Polymers	16%	1%	-18%	-19%	8%	-19%	-6%	15%	5%	-12%	-16%	10%	-14%	-3%
Composite Materials	20%	14%	-1%	17%	17%	8%	12%	17%	16%	4%	22%	17%	13%	15%
Consumer & Resources	-12%	-30%	-33%	-27%	-21%	-30%	-26%	-12%	-27%	-28%	-23%	-20%	-26%	-23%
Novelcare	-15%	-33%	-36%	-27%	-24%	-32%	-28%	-14%	-30%	-31%	-23%	-22%	-27%	-25%
Technology Solutions	18%	-15%	-16%	-9%	-1%	-13%	-7%	15%	-14%	-12%	-7%	-2%	-9%	-5%
Aroma Performance	-30%	-47%	-44%	-36%	-39%	-40%	-40%	-31%	-46%	-41%	-33%	-39%	-37%	-38%
Oil & Gas	-17%	-18%	-32%	-43%	-18%	-37%	-28%	-18%	-14%	-25%	-38%	-16%	-31%	-24%
Corp. & Business Services	4%	79%	-138%	-81%	29%	-105%	-33%	4%	79%	-138%	-81%	30%	-106%	-27%
EBITDA	18%	-18%	-23%	-26%	-2%	-24%	-13%	16%	-15%	-18%	-21%	-1%	-19%	-10%
Materials	40%	7%	-16%	-15%	21%	-15%	2%	35%	9%	-12%	-13%	21%	-13%	3%
Consumer & Resources	-21%	-55%	-37%	-39%	-40%	-38%	-39%	-22%	-53%	-31%	-35%	-39%	-33%	-36%
Corp. & Business Services	-18%	-23%	-28%	14%	-20%	-6%	-14%	-24%	-27%	-26%	-5%	-26%	-14%	-20%
EBITDA-marge (in bps)	348	-151	12	-188	88	-94	6	-	-	-	-	-	-	-
Materials	584	96	-80	-141	324	-115	111	-	-	-	-	-	-	-
Consumer & Resources	-215	-824	-122	-239	-516	-189	-348	-	-	-	-	-	-	-

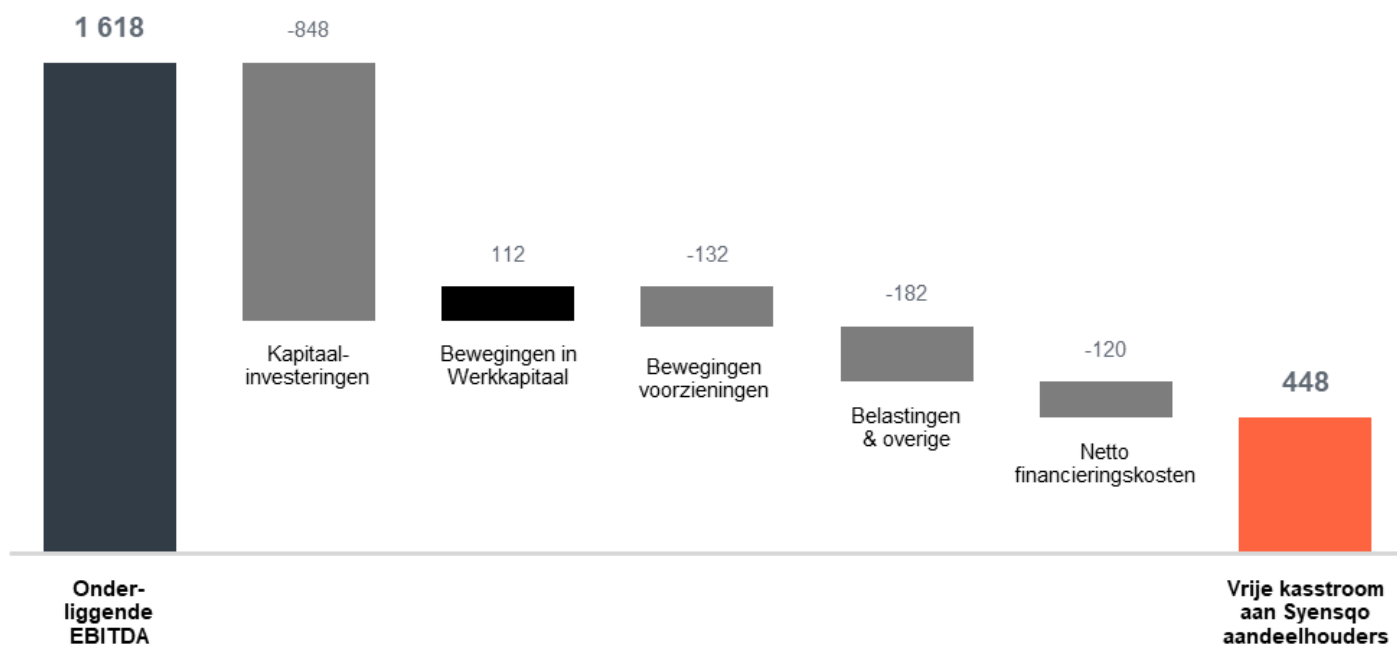
Onderliggend EBITDA - Kw4 2023 (in mln €)



Onderliggend EBITDA - 2023 (in mln €)



Vrije kasstroom aan Syensqo aandeelhouders - 2023 (in mln €)



Voorzieningen (in mln €)

(in mln €)	2022	Betalingen	Netto nieuwe voorzieningen	Afwikkeling van voorzieningen	Vrijwillige bijdragen aan pensioenen	Rendement op activa	Herwaarderingen	Perimeterwijzigingen & overige	2023	JoJ verandering
Personeelsbeloningen	-338	39	-33	-102	86	56	-56	-26	-373	-35
Leefmilieu	-270	32	-267	-10	-	-	11	2	-500	-230
Overige	-104	61	-170	-	-	-	2	10	-202	-98
Total	-712	132	-470	-112	86	56	-42	-14	-1 076	-364

Notities met betrekking tot One Planet

- (a) Structurele verminderingen houden verband met specifieke projecten en terugkerende effecten. Afnames van de activiteit worden buiten beschouwing gelaten.
- (b) In 2021 bedroeg de uitstoot van broeikasgassen in scopes 1 en 2 bij ongewijzigde consolidatiekring 2,1 mln. ton en was er een toename met 0,1 mln. ton als gevolg van een verandering in de consolidatiekring. In 2021 bedroeg de uitstoot van broeikasgassen in scope 3 voor de 'vijf focuscategorieën' bij ongewijzigde consolidatiekring 7,1 mln. ton en was er een toename met 0,4 mln. ton als gevolg van een verandering in de consolidatiekring. De totale uitstoot van broeikasgassen in scope 3 bedroeg 8,4 mln. ton in 2023 en 8,5 mln. ton in 2021 bij ongewijzigde consolidatiekring.
- (c) De 'vijf focuscategorieën' van Syensqo voor de uitstoot van broeikasgassen in scope 3 zijn: (1) aangekochte goederen en diensten (Categorie 1), waaronder de impact van transport en distributie stroomopwaarts (Categorie 4) en tijdens de exploitatie geproduceerd afval (Categorie 5), (2) brandstof- en energiegerelateerde activiteiten (Categorie 3), (3) verwerking van verkochte producten (Categorie 10), (4) gebruik van verkochte producten (Categorie 11) en (5) verwerking van verkochte producten aan het einde van hun levensduur (Categorie 12).
- (d) De indicator van de totale scope 3-uitstoot van broeikasgassen wordt in beschouwing genomen in het verslag met redelijke mate van zekerheid van onze onafhankelijke bedrijfsrevisor, terwijl de indicator van de scope 3-uitstoot van broeikasgassen in de 'vijf focuscategorieën' buiten de controleopdracht van onze onafhankelijke bedrijfsrevisor valt. Een herziening van de methodologie voor categorieën 3.1 (aangekochte goederen en diensten), 3.4 (transport en distributie stroomopwaarts) en 3.5 (tijdens de exploitatie geproduceerd afval) tegen eind 2024 zal een beperking in nauwkeurigheid aanpakken die in de bestaande methodologie is vastgesteld.
- (e) De uitstoot van broeikasgassen in scope 3 met 23% verminderen ten opzichte van 2021 in de 'vijf focuscategorieën'(c).
- (f) De KPI van Syensqo is 'omzetaandeel van product dat bijdraagt aan de circulaire economie'. Deze aanpak is geëvalueerd door de organisatie Circulytics van de Ellen MacArthur Foundation. We hebben vastgesteld dat er grenzen zijn aan de nauwkeurigheid van deze aanpak omdat de gecumuleerde massa van alle reagentia voor sommige producten hoger kan zijn dan de eindmassa van de producten (als gevolg van verdampingsprocessen, voortgebrachte afvalstoffen en bijproducten). Daarom zullen we in 2024 geleidelijk overstappen op de berekeningsmethode van de hernieuwbare koolstofindex. Zo kunnen we de molaire massa hernieuwbare koolstof uit reagentia in het eindproduct meten ten opzichte van de totale molaire koolstofmassa in het eindproduct. Op die manier kunnen we het hernieuwbare gehalte zo nauwkeurig mogelijk meten.
- (g) RIR staat voor 'Reportable Injury & Illness Rate': aantal te rapporteren verwondingen of ziekten per 200 000 werkuren. Perimeter: werknemers en aannemers.
- (h) % vrouwen in het midden en hogere kader – kadercategorieën zijn bepaald op basis van de Hay-functieclassificatiemethode. Het midden- en hogere kader verwijst naar het voltallige actieve interne personeel met meer dan 530 Hay-punten.
- (i) [Cijfer gepubliceerd in het supplement bij het registratiedocument van 29 juni 2023](#)

Definities

- De **cashconversie** is een ratio die gebruikt wordt om de omzetting van EBITDA naar liquide middelen te meten. Het wordt gedefinieerd als $(\text{Onderliggende EBITDA} + \text{Capex}) / \text{Onderliggende EBITDA}$.
- **WPA** is winst per aandeel
- **Vrije kasstroom aan Syensqo aandeelhouders**: Vrije kasstroom na betaling van netto interesten, coupons op eeuwigdurende hybride obligaties en dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen. Dit vertegenwoordigt de kasstroom waarover de aandeelhouders van Syensqo beschikken, om hun dividend te betalen en/of om de netto financiële schuld te verminderen
- **Net financial debt**: langlopende financiële schulden + kortlopende financiële schulden – geldmiddelen en kasequivalenten – overige financiële instrumenten (kort- en langlopend). **Onderliggende nettoschuld** vertegenwoordigt de Syensqo-aandelenweergave op schulden, waarbij 100% van de hybride eeuwigdurende obligaties opnieuw worden geklasseerd als schuld, maar geklasseerd als eigen vermogen onder IFRS. Dit is een belangrijke maat van de sterkte van de financiële positie van de Groep, en wordt algemeen gebruikt door kredietbeoordelaars.
- **Organische groei**: groei van de netto-omzet of onderliggende EBITDA, exclusief wijzigingen in de consolidatiekring (in verband met kleine fusies en overnames die niet tot herformuleringen leiden) en de effecten van de wisselkoersomrekening. De berekening wordt gemaakt door de vorige periode her te berekenen op basis van de reikwijdte van de activiteiten en de wisselkoers van de huidige periode
- **ROCE**: Rendement op aangewend kapitaal, berekend als de verhouding tussen de onderliggende EBIT (vóór aanpassing voor de afschrijving van PPA) en aangewend kapitaal. Het aangewend kapitaal bestaat uit het nettowerkkapitaal, materiële en immateriële activa, goodwill, met een gebruiksrecht, overeenstemmende activa, investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures en overige deelnemingen, en wordt genomen als het gemiddelde van de balans aan het begin en het einde van de periode
- De **onderliggende resultaten** worden geacht een meer vergelijkbare indicatie te geven van de fundamentele prestaties van Syensqo doorheen de referentieperiodes. Ze worden gedefinieerd als IFRS-cijfers aangepast voor "Aanpassingen" zoals in het financieel verslag gedefinieerd. Ze verstrekken de lezers bijkomende informatie aangaande de onderliggende prestaties van de Groep doorheen de tijd, haar financiële positie, en zijn coherent met hoe de bedrijfsprestaties en de financiële positie worden gerapporteerd aan de Raad van Bestuur en het Executief Comité
- De **onderliggende netto financieringskosten** omvatten zowel de coupons op eeuwigdurende hybride obligaties (onder IFRS opgenomen als dividenden en daarom uitgesloten van de winst-en-verliesrekening) als de financiële lasten en gemaakte wisselkoersverliezen in de RusVinyl-joint venture (onder IFRS deel van de resultaten van geassocieerde deelnemingen en joint ventures en daarom opgenomen in de IFRS EBITDA)

Contacts

Media relations

Perrine Marchal
+32 478 32 62 72

Laetitia Schreiber
+32 487 74 38 07

media.relations@syensqo.com

Investor relations

Sherief Bakr
+44 7920 575 989

Bisser Alexandrov
+33 607 635 280

Imtiyaz Lokhandwala
+1 609 860 3959

investor.relations@syensqo.com

Wettelijke bepaling als bescherming tegen onredelijke aansprakelijkheidsstellingen

Dit persbericht kan toekomstgerichte informatie bevatten. Toekomstgerichte verklaringen beschrijven verwachtingen, plannen, strategieën, doelen, toekomstige gebeurtenissen of intenties. De verwezenlijking van toekomstgerichte verklaringen die in dit persbericht staan, is onderworpen aan en is afhankelijk van risico's en onzekerheden verbonden aan verschillende factoren, waaronder algemene economische factoren, schommelingen van interestvoeten en wisselkoersen; veranderende marktcondities, concurrentie op producten, de aard van de productontwikkeling, het effect van verwervingen en verkopen, herstructureringen, terugtrekkingen van producten; goedkeuringen door regelgevers, het all-in scenario van onderzoeks- en innovatieprojecten en andere ongebruikelijke zaken. Om deze reden kunnen de actuele of toekomstige resultaten wezenlijk afwijken van de resultaat die expliciet gemeld worden of impliciet besloten zijn in dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Mochten bekende of onbekende risico's of onzekerheden zich voltrekken of mochten onze aannames onjuist blijken te zijn, dan kunnen de daadwerkelijke resultaten sterk afwijken van de verwachte resultaten. Syensqo verplicht zich niet om toekomstgerichte verklaringen publiekelijk te actualiseren of te herzien.

Over Syensqo

Syensqo is een wetenschapsbedrijf dat baanbrekende oplossingen ontwikkelt die de manier waarop we leven, werken, reizen en ons vermaken verbeteren. Geïnspireerd door de wetenschappelijke raden die Ernest Syensqo in 1911 organiseerde, brengen we het briljante talent samen dat de grenzen van wetenschap en innovatie verlegt ten voordele van onze klanten, met een wereldwijd team van meer dan 13.000.

Onze oplossingen dragen bij aan veiligere, schonere en duurzamere producten in huizen, voeding en consumptiegoederen, vliegtuigen, auto's, batterijen, slimme apparaten en toepassingen in de gezondheidszorg. Onze innovatiekracht stelt ons in staat om de ambitie van een circulaire economie waar te maken en baanbrekende technologieën te ontwikkelen die de mensheid vooruit helpen.

Investeerdersrelaties bronnen

- [Results' documentation](#)
- [Strategie](#)
- [Deel informatie](#)
- [Kredietinformatie](#)
- [Separatiedocumenten](#)
- [Webcasts, podcasts en presentaties](#)

