



Strategiopdatering for treårsperioden 2020-2022

Bedre business med biologi

I dag offentliggør Novozymes hvordan virksomheden vil skabe øget vækst i den kommende treårsperiode, 2020-2022. Den opdaterede strategi og de deraf følgende justeringer er centreret om bedre udnyttelse af Novozymes' kernekompetencer, hvorved Novozymes bedre vil kunne prioritere pipelineprojekter med høj gennemslagskraft, investere i nye, mere langsigtede, strategiske områder og fremme en stærkere kommerciel eksekvering. Novozymes betjener mange industrier med forskellige kundebehov. Evnen til at differentiere innovation, produktudvalg og serviceniveau på såvel industrielt som geografisk niveau forventes at bringe højere vækst. Novozymes' teknologiplatforme inden for enzymer og mikroorganismer og virksomhedens engagerede medarbejdere giver biologien betydning hver eneste dag og er stadig grundlaget for dens fremtidige succes. men

Helårsforventningerne fra 6. juni 2019 fastholdes. Novozymes forventer 1-3% organisk salgsvækst, 28-29% overskudsgrad (26-27% ekskl. udskudte indtægter og engangsposter) og ~23% afkast af investeret kapital inkl. goodwill (~22% ekskl. udskudte indtægter og engangsposter).

I den treårige periode, 2020-2022, stiler Novozymes efter en årlig organisk salgsvækst på 5% eller mere, men 2020 vil formodentlig blive negativt påvirket af porteføljeændringer. Senest i 2022 forventer vi en overskudsgrad på 28% eller mere og et afkast af den investerede kapital inkl. goodwill på 23% eller mere.

Peder Holk Nielsen, adm. direktør, siger: *"Vores strategiproces har påvist, at der er vægtige grunde til at investere i at finde biologiske løsninger til at skabe bedre levevilkår i en voksende verden, således som vores målsætning lyder. Jeg ser med glæde og spænding frem til, at Novozymes øger investeringerne i disse muligheder, og i takt med at vi gør det, vil vi se en forbedring i væksten på kort og mellemlangt sigt. Vi vil frigøre 200-300 mio. kr. fra vores eksisterende porteføljer og fra forenkling og effektivitetsforbedringer. Vi vil geninvestere en væsentlig del af dette beløb i nye strategiske muligheder, projekter med stort vækstpotentiale samt kommercielle aktiviteter, som genererer bedre resultater over de kommende år og skaber væsentlige muligheder og resultater for Novozymes og vores interessenter."*

Hovedpunkterne i den opdaterede strategi for 2020-2022

- Et 200-300 mio. kroners reallokerings- og effektivitetsprogram, der samtidig gør det muligt at reducere kompleksiteten i hele organisationen. En væsentlig del af de frigjorte midler vil blive geninvesteret i projekter med højere vækstpotentiale på både kort, mellemlangt og langt sigt samt i at skabe øget kommerciel kapacitet
- En ny porteføljestruktur med forretningsrelaterede porteføljeenheder og klare porteføljeroller, hvorved organisationen kan udnytte sit fulde potentiale. Dette omfatter mere målrettede og differentierede, værdiskabende produkter og serviceniveauer, alt afhængigt af forretningsområdernes forskelligartede karakteristika

16. juni 2019

Selskabsmeddelelse nr. 18

Kontaktinformation

novozymesIR@novozymes.com

Tobias Cornelius Björklund
+45 3077 8682
tobb@novozymes.com

Carl Ahlgren
+45 3077 2783
cxal@novozymes.com

Om Novozymes

Novozyymes er verdens førende inden for biologiske løsninger. Sammen med kunder, partnere og det globale samfund forbedrer vi industriel produktion og bidrager til at bevare naturens ressourcer og skabe bedre levevilkår. Vi er verdens største leverandør af enzymer og mikrobiel teknologi. Med vores bioinnovation kan vi eksempelvis muliggøre højere høstudbytter i landbruget, tøjvask ved lavere temperaturer, energibesparelser i fremstillingsprocesser, fornybare brændstoffer og mange andre fremskridt, som vi har brug for både i dag og i fremtiden. Vi kalder det Rethink Tomorrow. www.novozymes.com

Novozyymes A/S

Krogshøjvej 36
2880 Bagsværd
Danmark

Tlf.: +45 4446 0000

- Væsentlige investeringer i nye strategiske områder, som kombinerer enzymer og mikroorganismer, med stort potentiale ud over den mellemlange strategiperiode. Vi planlægger at investere i fjernelse af forurenende stoffer i vand, tarm- og mundsundhed samt alternative specialproteiner
- Fokus på likviditetsskabelse i virksomheden med en veldefineret kapitalstruktur

Forretningsmæssige succeskriterier i 2020-2022

- Årlig organisk salgsvækst på 5% eller mere. 2020 vil formodentlig blive negativt påvirket af porteføljeændringer (forventning til 2019: 1-3%). Vi forventer, at alle forretningsområder vil bidrage til den organiske salgsvækst
- Overskudsgrad på 28% eller mere senest i 2022 (forventning til 2019: ekskl. udskudte indtægter og engangsposter 26-27%, rapporteret 28-29%).
- Afkast af investeret kapital inkl. goodwill på 23% eller mere senest i 2022 (forventning til 2019: ekskl. udskudte indtægter og engangsposter ~22%, rapporteret ~23%).

Organisk salgsvækst

I de seneste år har vores forretning været negativt påvirket af en lang række eksterne faktorer. Strategiprocessen har gjort det klart, at der er behov for en mere fokuseret tilgang og en gennemgang af forretningsporteføljen med henblik på at skabe højere vækst. Novozymes vil reallokere ressourcer og investere på en anden måde med henblik på at sikre større gennemslagskraft. Vores mål for årlig organisk salgsvækst på mellemlangt sigt er 5% eller mere. 2020 vil formodentlig blive negativt påvirket af porteføljeændringer. Alle forretningsområder forventes at bidrage til den organiske salgsvækst i den treårige periode.

Overskudsgrad

Novozymes' opdaterede mål for overskudsgrad på mellemlangt sigt er 28% eller mere senest i 2022 mod en justeret 2019-forventning på 26-27% (rapporteret 28-29%). Novozymes mener fortsat, at det er i virksomhedens og dens interessenters bedste interesse yderligere at styrke dets evner for innovation og kommerciel eksekvering og investere i fremtidige vækstmuligheder. Et reallokerings- og effektivitetsprogram skal frigøre ressourcer – 200-300 mio. kr. – til at investere i projekter med højere vækstpotentiale, herunder nye strategiske områder samt yderligere optrapning af den kommercielle kapacitet. Det forventes, at provenuet fra salget af royaltyaktiver inden for biofarma i 2. kvartal kan dække omkostningerne i forbindelse med omstruktureringer, som forventes afsluttet i 2019.

Afkast af investeret kapital inkl. goodwill

Novozymes' opdaterede mål for afkast af investeret kapital (inkl. goodwill) på mellemlangt sigt er 23% eller mere senest i 2022 (2019 forventning: justeret afkast på ~22%, rapporteret ~23%).

Underliggende forudsætninger for modellering:

Frie pengestrømme

Novozymes har til hensigt at forbedre nettodriftskapitalen i forhold til salget og stræber efter et forhold mellem nettoinvesteringer og salg på 8% eller lavere. Dette vil bidrage til at forbedre de frie pengestrømme (før opkøb).

Kapitalstruktur

Novozymes vil fortsat have en konservativ balance og et mål om en nettogæld/EBITDA på 1x (tidligere 0-1x). Novozymes har til hensigt at udlodde hele den genererede likviditet til aktionærerne og stiler efter en ordinær udbyttesats på ~50% i de kommende år (44,6% i 2018). Overskydende likviditet vil blive udloddet i form af aktietilbagekøbsprogrammer. Det nuværende aktietilbagekøbsprogram på 2 mia. kr. fortsætter i 2019.

Principper for kapitalallokering

I Novozymes' allokeringsprincipper prioriteres organisk salgsvækst og opkøb inden for enzym- og mikroorganismeområdet. Det prioriteres at:

1. Støtte organisk salgsvækst via investeringer i forskning og udvikling, kommercielle muligheder, produktionskapacitet samt medarbejdere.
2. Foretage tilkøb, primært støtteteknologier til hovedfokusområder og -kompetencer samt opskalere for at udvikle vækstområder.
3. Gå i retning af en ordinær udbyttesats på ~50% af nettoresultatet i de kommende år under forudsætning af bestyrelsens godkendelse og efterfølgende godkendelse på generalforsamlingen.
4. Fastholde en finansiell gearing (nettogæld/EBITDA) på ~1x og betale overskydende likviditet tilbage til aktionærerne via aktietilbagekøbsprogrammer.

Ikke-finansielle forpligtelser og mål

Novozymes har defineret forpligtelser for 2030 og mål for perioden 2020-2022 for mennesker i og uden for virksomheden samt for tre verdensomspændende udfordringer: klima, vand samt produktion og forbrug. For hvert af de tre sidstnævnte områder forpligter vi os til at øge den positive effekt af vores kommercielle løsninger og reducere den negative effekt af vores drift. Herigennem vil vi sikre, at vores kommercielle muligheder er i overensstemmelse med vores driftsmæssige ansvar, og at vi maksimerer vores bidrag til FN's mål for bæredygtig udvikling (Verdensmålene). Vi forpligter os til at opbygge en kultur, hvor vores medarbejdere trives og udvikler sig. Og vi forpligter os til at bidrage til, at menneskene i de lokalsamfund, hvor vi har aktiviteter, kan leve et godt liv.

	Eksterne mål for 2022	Mål for egen drift for 2022
Klima	Spare 60 mio. tons CO ₂ i transportsektoren	Nedsætte vores absolutte CO ₂ -udledning med 25%
Vand	Nå over 4 mia. mennesker med vores løsninger til tøjvask	Udvikle vandforvaltningsprogrammer på alle vores sites
Produktion og forbrug	Skaffe 500.000 tons fødevarer gennem mere effektiv jord-til-bord-proces	Udvikle cirkulære håndteringsplaner for alle vores pakkematerialer
Mennesker	Score over 80 point på læring i medarbejderundersøgelse senest i 2022 Score over 86 point på diversitet i diversitetsindeks senest i 2022 Nedbringe frekvensen af arbejdsulykker med fravær senest i 2022 Allokere 1% af medarbejdernes tid til lokale hjælpeaktiviteter	

Alle mål i denne meddelelse forudsætter uændrede valutakurser og råvarepriser, ingen opkøb/frasal, ingen særlige poster og ingen disruptive ændringer i den globale økonomi.

Capital Markets Day

Den opdaterede strategi vil blive præsenteret ved et Capital Markets Day-arrangement den 17. juni 2019 med start kl. 13.00. Præsentationerne vil være tilgængelige samme dag på Novozymes' hjemmeside, www.novozymes.com/investors, forud for arrangementet, og det vil også være muligt at se en webcast af arrangementet fra kl. 13.00 på www.novozymes.com/investors.

Udsagn om fremtiden

Denne selskabsmeddelelse og de dertilhørende bemærkninger indeholder udsagn om fremtiden, herunder udsagn om fremtidige begivenheder, fremtidige finansielle resultater, planer, strategier og forventninger. I udsagn om fremtiden indgår ord som bl.a. "vil", "mener", "forudser", "forventer", "skønner", "påtænker", "planlægger", "fremskriver", "kan", "eventuelt", "muligvis" og andre ord med

tilsvarende betydning. Udsagn om fremtiden er i sagens natur forbundet med risikofaktorer og usikkerhedsmomenter, som kan medføre, at de faktiske resultater viser sig at afvige væsentligt fra forventningerne, både positivt og negativt. Risikofaktorer og usikkerhedsmomenter kan bl.a. omfatte uventet udvikling i i) evnen til at udvikle og markedsføre nye produkter; ii) efterspørgslen efter Novozymes' produkter, markedsdrevne prisedsættelser, branchekonsolidering og lancering af konkurrerende produkter eller forstyrrende teknologier inden for Novozymes' kerneområder; iii) evnen til at beskytte og håndhæve virksomhedens intellektuelle ejendomsret; iv) væsentlige retssager eller misligholdelse af kontrakter; v) realiseringen af potentialet i virksomhedens vækstplatforme, navnlig muligheden for at markedsføre teknologier til biomasseomdannelse eller udviklingen af mikrobielle løsninger til stordriftsafrøder; vi) politiske forhold som f.eks. godkendelse af enzymer fremstillet af genetisk modificerede organismer; vii) globale økonomiske forhold og kapitalmarkedsforhold, herunder bl.a. valutakurser (i særdeleshed, men ikke udelukkende USD/DKK og EUR/DKK), rentesatser og inflation; viii) betydelige prisfald på råvarer og materialer, som konkurrerer med Novozymes' biologiske løsninger. Virksomheden frasiger sig enhver forpligtelse til at opdatere udsagn om fremtiden som følge af fremtidige udviklinger eller nye oplysninger.

Kontaktinformation

Investor Relations:

Tobias Björklund	+45 3077 8682	tobb@novozymes.com
Carl Ahlgren	+45 3077 2783	cxal@novozymes.com

Media Relations:

René Tronborg (DK)	+45 3077 2274	retr@novozymes.com
Frederik Bjørndal (US)	+1 646 671 3897	tfbh@novozymes.com