

Geconsolideerde winst- en verliesrekening (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q3 2019	Q3 2018	9m 2019	9m 2018
Opbrengsten	553	539	1.668	1.647
Kostprijs van verkopen	(382)	(368)	(1.127)	(1.118)
Brutowinst	172	171	541	529
Verkoopkosten	(72)	(79)	(230)	(240)
Algemene beheerskosten	(42)	(42)	(129)	(128)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(36)	(32)	(108)	(105)
Waardevermindervingsverliezen op handels- en andere vorderingen, inclusief contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	(1)	(2)	(4)	(3)
Overige bedrijfsopbrengsten	17	11	42	46
Overige bedrijfskosten	(19)	(20)	(48)	(46)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	18	6	64	53
Financieringsbaten/(-kosten) - netto	(2)	(2)	(6)	(5)
Financieringsbaten	-	1	1	1
Financieringskosten	(2)	(3)	(8)	(7)
Overige financieringsbaten/(-kosten) - netto	(9)	(9)	(25)	(26)
Overige financieringsbaten	1	2	5	2
Overige financieringskosten	(10)	(11)	(29)	(27)
Nettofinancieringslasten	(11)	(11)	(31)	(31)
Aandeel van de Groep in het nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen	-	-	(1)	(1)
Winst (verlies) voor belastingen	7	(5)	33	21
Winstbelastingen	(10)	-	(24)	(13)
Winst (verlies) over de verslagperiode	(4)	(5)	9	8
Winst (verlies) toewijsbaar aan:				
Aandeelhouders van de Onderneming	(5)	(5)	6	4
Minderheidsbelangen	1	1	3	4
Winst uit bedrijfsactiviteiten	18	6	64	53
Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten	(7)	(15)	(22)	(28)
Aangepaste EBIT	24	21	86	81
Gewone winst per aandeel (€)	(0,03)	(0,04)	0,04	0,02

De Groep heeft IFRS 16 voor de eerste keer toegepast op 1 januari 2019, volgens de 'modified retrospective approach'. Onder deze toepassing wordt vergelijkbare informatie over voorgaande perioden niet herwerkt. Bij de eerste toepassing van IFRS 16 was er geen effect op ingehouden winsten.

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de negen maanden eindigend in september 2018 / september 2019 (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	9m 2019	9m 2018
Winst (verlies) van de periode	9	8
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	17	(1)
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	17	(1)
Kasstroomafdekkingen:	4	(14)
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(9)	(8)
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	3	(5)
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	11	(5)
Winstbelastingen	-	4
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	-	(2)
Investering gewaardeerd aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten – veranderingen in reële waarde	-	(1)
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	-	-
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	-	(1)
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	20	(17)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:	29	(9)
Aandeelhouders van de Onderneming	26	(13)
Minderheidsbelangen	3	4

Geconsolideerde balansen (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	30/09/2019	31/12/2018
<u>Vaste activa</u>	1.147	1.019
Goodwill	528	523
Immateriële activa	88	93
Materiële vaste activa	167	174
Recht op gebruik activa	112	-
Geassocieerde deelnemingen	4	4
Overige financiële activa	8	9
Handelsvorderingen	21	16
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	80	62
Overige activa	23	24
Uitgestelde belastingsvorderingen	116	114
<u>Vlottende activa</u>	1.252	1.348
Voorraden	512	498
Handelsvorderingen	379	420
Contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	120	105
Actuele vorderingen uit winstbelastingen	70	71
Overige belastingsvorderingen	19	25
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	17	30
Overige vorderingen	11	14
Overige activa	30	34
Derivaten	1	1
Geldmiddelen en kasequivalenten	81	141
Vaste activa aangehouden voor verkoop	10	10
<u>TOTAAL ACTIVA</u>	2.399	2.367

	30/09/2019	31/12/2018
<u>Eigen vermogen</u>	322	290
<u>Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de onderneming</u>	277	252
Maatschappelijk kapitaal	187	187
Uitgiftepremies	210	210
Ingehouden winsten	862	854
Overige reserves	(90)	(93)
Valutakoersverschillen	4	(9)
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	(897)	(897)
Toewijsbaar aan minderheidsbelangen	45	38
<u>Langlopende verplichtingen</u>	1.328	1.336
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	1.009	1.066
Overige personeelsbeloningen	14	13
Rentedragende verplichtingen	276	219
Voorzieningen	5	9
Uitgestelde belastingverplichtingen	21	22
Handelsschulden	-	2
Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	1	3
Overlopende rekeningen	1	2
<u>Kortlopende verplichtingen</u>	749	741
Rentedragende verplichtingen	81	66
Voorzieningen	44	52
Handelsschulden	227	217
Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	171	163
Actuele verplichtingen uit winstbelastingen	47	47
Overige belastingverplichtingen	20	27
Overige te betalen posten	13	17
Personeelsbeloningen	131	134
Overige verplichtingen	4	4
Derivaten	10	13
<u>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u>	2.399	2.367

De Groep heeft IFRS 16 voor de eerste keer toegepast op 1 januari 2019, volgens de 'modified retrospective approach'. Onder deze toepassing wordt vergelijkbare informatie over voorgaande perioden niet herwerkt. Bij eerste toepassing van IFRS 16 was er geen effect op ingehouden winsten.

Geconsolideerde kasstroomoverzichten (in miljoen euro) Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	9m 2019	9m 2018	Q3 2019	Q3 2018
Winst (verlies) over de periode	9	8	(4)	(5)
Winstbelastingen	24	13	10	-
Aandeel in het nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen	1	1	-	-
Nettofinancieringskosten	31	31	11	11
Bedrijfsresultaat	64	52	18	6
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen	47	40	19	14
Afschrijvingen, bijzondere waardevermindingsverliezen IFRS 16	29	-	10	-
Waardevermindingsverliezen op 'recht op gebruik' activa (*)	4	-	-	-
Valutakoersverschillen en reële waardeveranderingen van derivaten	5	(4)	2	(5)
Vrijval van resultaten uit de afdekkingsreserve	3	(5)	-	(5)
Overheids- en andere subsidies	(8)	(12)	(2)	(6)
Winst/verlies op de verkoop van immateriële activa, materiële vaste activa en herwaardering van leaseovereenkomsten	(6)	(4)	(6)	-
Kosten voor verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding en ontslagvergoedingen	29	30	7	6
Opbouw van personeelsverplichtingen	66	67	25	27
Afwaarderingen/terugname op voorraden	10	11	2	3
Waardevermindingsverliezen/terugname op vorderingen	4	4	1	2
Opbouw/terugname van voorzieningen	12	15	4	9
Overige niet-kaskosten	116	101	35	30
Wijziging in de voorraden	(10)	(82)	20	(26)
Wijziging in de handelsvorderingen	37	15	11	(18)
Wijziging in de contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	(13)	(17)	-	(1)
Wijziging in de werkkapitaalactiva	14	(84)	31	(45)
Wijziging in de handelsschulden	13	21	7	17
Wijziging in de contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	3	29	(15)	6
Wijziging in de werkkapitaalverplichtingen	15	50	(9)	23
Wijziging in het werkkapitaal	29	(34)	23	(22)
Uitgaande kasstroom voor personeelsbeloningen	(175)	(155)	(38)	(53)
Uitgaande kasstroom voor voorzieningen	(26)	(19)	(8)	(4)
Veranderingen in de leaseportfolio	(5)	(10)	(6)	(1)
Veranderingen in ander werkkapitaal	-	5	7	6
Ontvangen kasstromen uit derivaten ter indekking van operationele activiteiten	(12)	16	(4)	16
Kasstroomen uit bedrijfsactiviteiten	70	(3)	55	(8)
Betaalde belastingen	(14)	(16)	(5)	(6)
Nettokasstroomen uit bedrijfsactiviteiten	56	(19)	50	(14)
Investeringsuitgaven	(26)	(31)	(9)	(10)
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa en materiële vaste activa	11	9	8	2
Overnames	(14)	(20)	(4)	(7)
Ontvangen rente	2	2	1	1
Ontvangen dividenden	-	-	-	-
Nettokasstroomen uit investeringsactiviteiten	(27)	(41)	(4)	(14)

	9m 2019	9m 2018	Q3 2019	Q3 2018
Betaalde rente	(11)	(10)	(2)	(4)
Dividenden betaald aan minderheidsbelangen	-	(3)	-	(3)
Betaalde rente en dividenden	(11)	(13)	(2)	(7)
Ontvangsten uit leningen	104	133	4	70
Terugbetalingen van leningen	(150)	(34)	(41)	(27)
Betaling van leaseschulden	(32)	-	(12)	-
Veranderingen in leningen	(79)	99	(48)	43
Ontvangsten uit / (betaling van) derivaten	3	(1)	3	(8)
Andere financieringsinkomsten / (-kosten)	(3)	(2)	(1)	(1)
Nettokasstromen uit financieringsactiviteiten	(90)	82	(48)	28
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	(61)	23	(2)	-
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van de periode	136	67	76	87
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	(61)	23	(2)	-
Impact van valutakoersverschillen	(4)	(5)	(3)	(1)
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode (**)	72	85	72	85

De Groep heeft IFRS 16 voor de eerste keer toegepast op 1 januari 2019, volgens de 'modified retrospective approach'.

Onder deze toepassing wordt vergelijkbare informatie over voorgaande perioden niet herwerkt.

(*) Deels gecompenseerd door een omkering van voorzieningen voor verlieslatende contracten ten bedrage van 3 miljoen euro.

(**) Negatieve banksaldi worden in het kasstroomoverzicht weergegeven als min in de lijn geldmiddelen en kasequivalenten: september 2019 9 miljoen euro, september 2018 10 miljoen euro .

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het Eigen Vermogen (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

in miljoen euro	TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING										
	Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremie	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Reële waarde reserve	Afdekkingsreserve	Herwaardering van de netto-verplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen	Valutakoersverschillen	Totaal	TOEWIJSBAAR AAN MINDERHEIDSBELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
Balans op 1 januari 2018	187	210	878	(82)	3	10	(923)	(8)	275	32	307
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	4	-	-	-	-	-	4	4	8
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	(1)	(14)	(1)	(1)	(17)	-	(17)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	4	-	(1)	(14)	(1)	(1)	(13)	4	(9)
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3)	(3)
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3)	(3)
Balans op 30 september 2018	187	210	882	(82)	2	(4)	(924)	(10)	261	33	294
Balans op 1 januari 2019	187	210	854	(82)	1	(12)	(897)	(9)	252	38	290
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	6	-	-	-	-	-	6	3	9
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	-	4	-	16	20	1	20
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	6	-	-	4	-	16	26	3	29
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen 'veranderingen in aandeelhouderschap'											
Overdracht van activiteiten naar minderheidsbelangen zonder verlies van zeggenschap	-	-	2	-	-	-	-	(3)	(1)	1	-
Oprichting van dochteronderneming met minderheidsparticipatie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	2	-	-	-	-	(3)	(1)	3	2
Balans op 30 september 2019	187	210	862	(82)	1	(9)	(897)	4	277	45	322