

NOHO

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

VUOSIKERTOMUS

2022



SISÄLLYSLUETTELO

VUOSIKATSAUS	3
NOHO PARTNERS PÄHKINÄNKUORESSA	3
VUOSI 2022 LUKUINA	4
TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS	5
VISIO JA STRATEGIA	7
LIIKETOIMINNAN KOHOKOHDAT	10
NOHO PARTNERS SIJOITUSKOHTENA	11
TIETOJA OSAKKEENOMISTAJALLE	12
HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	13
VASTUULLISUUS	26
HALLINNOINTI	43
SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2022	44
PALKITSEMISRAPORTTI 2022	51
TILINPÄÄTÖS	53
KONSERNITILINPÄÄTÖS	55
KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	60
EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS	117
TILINTARKASTUSKERTOMUS	127

NOHO PARTNERS PÄHKINÄNKUORESSA

NoHo Partners Oyj on vuonna 1996 perustettu suomalainen ravintola-alan palveluihin erikoistunut konserni. Vuonna 2013 ensimmäisenä suomalaisena ravintolatoimijana Nasdaq Helsinkiin listautunut pörssiyhtiö on kasvanut voimakkaasti koko historiansa ajan. Konsernin yhtiöihin kuuluu noin 250 ravintolaa Suomessa, Tanskassa ja Norjassa. Yhtiön tunnettuja ravintolakonsepteja ovat mm. Elite, Savoy, Teatteri, Sea Horse, Stefan's Steakhouse, Palace, Löyly, Hanko Aasia, Friends & Brgrs, Campingen ja Cock's & Cows. Konserni työllistää sesongista riippuen noin 2 300 henkilöä kokoaikaiseksi muutettuna. Yhtiö tavoittelee 400 miljoonan euron liikevaihtoa vuoden 2024 loppuun mennessä. Yhtiön visiona on olla Pohjois-Euroopan johtava ravintolayhtiö.

WWW.NOHO.FI

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

NORDIC

- Tulevaisuuden kasvumarkkinamme on Pohjois-Eurooppa, missä tavoittelemme markkinajohtajuutta
- Nimemme viestii pohjoismaisesta laadusta ja vastuullisuudesta

HOSPITALITY

- Haluamme laajentua myös perinteisen ravintolaliiketoiminnan ulkopuolelle elämysmarkkinaan, kuten peli- ja viihdemarkkinoille
- Digitalisaatio mahdollistaa entistä kokonaisvaltaisempien elämysten tarjoamisen

PARTNERS

- Partnerimalli on toimintamme kivijalka ja keskeisin kilpailuetumme – se sitouttaa ravintoloitamme yrittäjiä ja auttaa luomaan merkityksellisiä brändejä
- Partnereidemme arvokas paikallistuntemus ja kokemus luovat edellytykset menestykselle eri kohdemarkkinoissa



Ravintoloita
216

Kaupunkeja
29



Ravintoloita
21

Kaupunkeja
4



Ravintoloita
19

Kaupunkeja
5



VUOSI 2022 LUKUINA

312,8 MILJ. EUROA

Liikevaihto

68,1 %

Liikevaihdon kasvu

31,6 MILJ. EUROA

Liikevoitto

10,1 %

Liikevoittomarginaali

2,9

Nettovelkakerroin*

0,40 EUROA

Osinko**

2 300

Henkilöstö
(kokoaikaisiksi muunnettuna)


93 %

Henkilöstötyytyväisyys
(työhyvinvointikysely 9/2022)

* IFRS 16 -vuokrasopimusveloilla oikaistun nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen.

** Hallituksen ehdotus 19.4.2023 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle.

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS



”NoHo Partnersin vuosi 2022 oli liikevoiton osalta yhtiön historian paras.”

Aku Vikström, toimitusjohtaja

NoHo Partnersin vuosi 2022 oli liikevoiton osalta yhtiön historian paras. Pystyimme palaamaan kahden vaikean pandemiavuoden jälkeen 2024 strategian tavoitevauhtiin ja saavuttamaan ensimmäistä kertaa yli 10 prosentin liikevoittomarginaalin koko vuoden liikevoiton ollessa 31,6 miljoonaa euroa ja 10,1 prosenttia liikevaihdosta. Tilikauden tulokseen vaikutti negatiivisesti Eezy Oyj:n markkina-arvon laskusta johtunut 10,4 miljoonan euron suuruinen, rahoituskuluihin kirjattu käyvän arvon alentuminen.

Kannattavuuden selkeän tasonnoston takana ovat rakenteelliset muutokset, joita yhtiö on tehnyt viimeisen kahden vuoden aikana. Ravintolaportfoliomme on nyt monipuolinen ja kannattava, ja siihen sitoutuvat investoinnit terveellä tasolla. Toinen merkittävästi kannattavuuteen vaikuttava tekijä on se operatiivinen huippuosaaminen, jota ravintoloidemme päälliköt toteuttavat työssään joka päivä. Tehdyt rakenteelliset muutokset yhdessä kiinteiden kulujen ja poistotason alentumisen kanssa takaavat hyvät lähtökohdat kannattavuuden ylläpitämiseen ja vahvistamiseen myös tulevaisuudessa.

”Kannattavuuden selkeän tasonnoston takana ovat rakenteelliset muutokset, joita yhtiö on tehnyt viimeisen kahden vuoden aikana.”

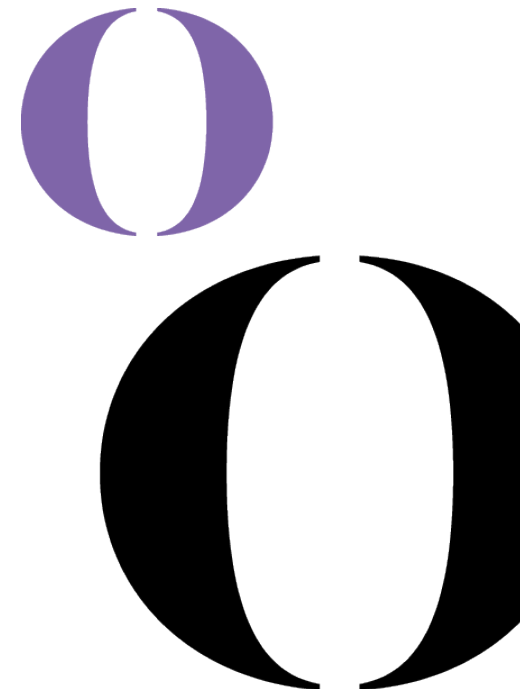
Normalisoituneen käyttöpääoman tilanteen ja vahvan kassavirran turvin olemme tilikaudella pystyneet lyhentämään pandemian aikana otettuja lainoja 26 miljoonalla eurolla. Näin on myös saavutettu tavoitetaso nettovelan ja käyttökäteen suhteessa, nettovelan oltua vuoden lopussa 121 miljoonaa euroa ja alle 3 kertaa vuotuisen käyttökäteen.

Hyvä tuloksentekokyky ja vahvempi taloudellinen asema mahdollistavat sekä investoinnit kasvuun että osingon maksamisen osakkeenomistajille. Hallituksen osinkoehdotus yhtiökokoukselle on 0,40 euroa osakkeelta ja osinko esitetään maksettavaksi kahdessa erässä.

Ravintolamarkkina on kehittynyt positiivisesti vuoden 2022 aikana. Markkinalle tulee jatkuvasti uusia kuluttajia niin nuorista kuin eläkkeelle siirtävistä ikäluokista. Ravintoloissa ruokailijoiden osuus ja nautittujen aterioiden lukumäärän keskiarvo jatkoivat selkeää kasvuaan (ravintolaruokailun trenditutkimus 2022). Vuoden 2022 lopun ja vuoden 2023 alun perusteella ravintolakulttuurin kehitys on ollut positiivista huolimatta ostovoiman kohdistuneista paineista. Tammikuun 2023 liikevaihto ylitti ennusteemme kasvaen 23 prosenttia pandemiaa edeltäneestä vuoden 2020 vastaavasta ajanjaksosta. Ravintoloiden kysyntä on pysynyt hyvällä tasolla, erityisesti viikonloppuisin. Olemme onnistuneet selättämään raaka-aineisiin kohdistuneen inflaation oikea-aikaisilla toimenpiteillä. Vuoden 2022 materiaalikate on noussut 74,3 prosentista 75,3 prosenttiin vuoteen 2019 verrattuna.

Jatkamme kannattavan kasvustrategian edistämistä. Ohjeistamme yli 350 miljoonan euron liikevaihtoa ja noin 9 prosentin liikevoittomarginaalia vuonna 2023. Tavoitteena on lisäksi pitää nettovelkamme alle 3 kertaa vuotuisen käyttökäteen ja palata kasvavan osingon maksuun.

Aku Vikström
toimitusjohtaja



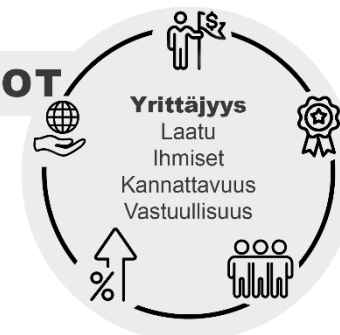
VISIO JA STRATEGIA



VISIO



ARVOT



TALOUDELLISET TAVOITTEET STRATEGIAKAUDELLE 2022–2024

Konsernin tavoitteena on saavuttaa noin 400 miljoonan euron liikevaihto ja noin 10 prosentin liikevoittomarginaali vuoden 2024 aikana. Pitkällä aikavälillä yhtiön tavoitteena on pitää IFRS 16 -vuokrasopimusveloilla oikaistun nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen alle kolmen ja jakaa vuosittain kasvavaa osinkoa.

Konsernin strategian painopisteet strategiakaudelle:

KASVU

- Kannattava kansainvälinen kasvu yritysostoin Norjassa ja Tanskassa
- Friends & Brgrs -ketjun skaalaaminen valtakunnalliseksi
- Suuret ja kannattavat kaupunkihankkeet

KANNATTAVUUS

- Operatiivisen toiminnan tehostaminen
- Portfolion kehittäminen
- Tanskan kannattavuustason ylläpitäminen

NETTOVELKA

- Tulevaisuuden vahva operatiivinen kassavirta
- Saavutetun nettovelkatason pitäminen
- Eezy Oyj:n omistuksesta luopuminen
- Omien osakkeiden käyttö yritysostoissa

TULEVAISUUDEN KASVUN PILARIT



NORJA

- Houkutteleva kasvumarkkina
- Kohtuulliset valuaatiot yritysostoissa
- Suuri synergia potentiaali NoHo Partnersin toimintamallilla



FRIENDS & BRGRS

- Vahvat kysyntäajurit
- Skaalattava konsepti ja liiketoimintamalli
- Iso potentiaali brändin ja digitaalisen myynnin kehittämisessä



SUURET JA KANNATTAVAT KAUPUNKIHANKKEET

- Isot kaupunkikulttuuria kehittävät hankkeet, joissa vuotuinen +5 m€ liikevaihto ja +1 m€ käyttökatepotentiaali

UNIIKKI TOIMINTAMALLI KILPILUETUNA

NoHo Partnersin ainutlaatuisessa toimintamallissa paikalliset vahvat brändit ja konseptit yhdistyvät elämyksellisiin ruokailukokemuksiin. Mittavat skaalaedut, kymmenien vuosien kokemus, operatiivinen huippuosaaminen sekä vastuulliset toimintatavat luovat menestysreseptin tulevaisuuden kannattavalle kasvulle. Vastuullinen, yrittäjyyttä korostava partnerimalli ja yrityskulttuuri ovat yhtiön keskeisiä kilpailuetuja, myös kansainvälisillä markkinoilla.



Paikalliset brändit ja kuluttajakonseptit



Yrittäjyyttä korostava partnerimalli ja yrityskulttuuri



Mittavat skaalaedut ja synergiat



Ainutlaatuinen yrityskauppamalli ja kokemus



Operatiivinen osaaminen



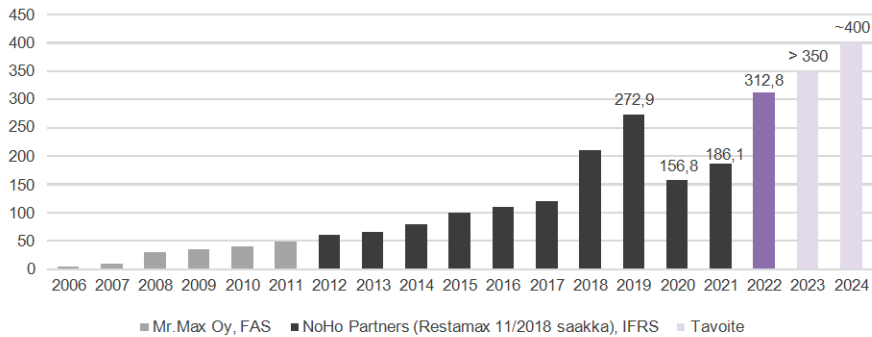
Vastuulliset toimintaperiaatteet ja hyvä hallinnointi

LIIKETOIMINTASEGMENTIT

NoHo Partners on kasvuyhtiö, jolla on noin 250 monipuolista ravintolaa Suomessa, Norjassa ja Tanskassa. Vahvat brändit tarjoavat ikimuistoisia elämyksiä arkeen ja juhlaan vuorokauden ympäri. Tarjonta kattaa koko ravintolakirjon aina lounasravintoloista fast foodiin, fine diningista peliravintoloihin ja pubeista yökerhoihin. Lisäksi tapahtumaravintoloissa järjestyvät kokoukset, seminaarit, yksityisjuhlat ja muut tilaisuudet.

NoHo Partnersin liiketoiminta muodostuu kahdesta erikseen raportoitavasta liiketoimintasegmentistä, jotka jakautuvat edelleen liiketoiminta-alueisiin. **Suomen liiketoimintaan** lukeutuu kolme liiketoiminta-aluetta: ruoka-, viihde- ja fast food -ravintolat. **Kansainväliseen liiketoimintaan** lukeutuu kaksi liiketoiminta-aluetta: Norja ja Tanska.

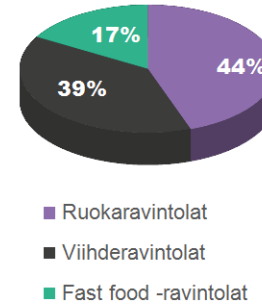
KONSERNIN LIIKEVAIHDON KEHITYS 2006-2022



LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN 2022

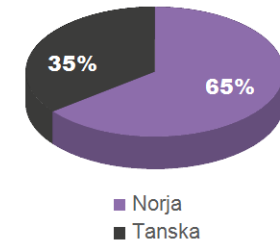
Suomen liiketoiminta

251,2 milj. euroa



Kansainvälinen liiketoiminta

61,6 milj. euroa



Noin 250 ravintolan portfolioistamme löytyy lukuisia tunnettuja ravintolabrändejä, muun muassa



LIIKETOIMINNAN KOHOKOHDAT Q1-Q4 2022



- Rajoitettua liiketoimintaa Covid-19-pandemian takia

- Jääkiekon MM-kisat Nokia Arenalla
- Konsernin johtoryhmän uudelleen organisointi
- Johdon merkittävä sitoutuminen Tesi-vaihtovelkakirjalainan järjestelyssä
- Vastuullisuusohjelman julkaisu
- Positiivinen tulosvaroitus 22.6.

- Ravintola Sea Horsen hankinta
- Postkontoretin ja Laboratoriet Skøyenin hankinnat Norjassa

- Positiivinen tulosvaroitus 3.10.
- Tapahtumiin ja elämyksiin keskittyvä Noho Events perustettiin
- Konsernin rahoitussopimuksen päivittäminen
- Positiivinen tulosvaroitus 8.12.
- Ravintola Fat Lizard Otaniemen hankinta

Q1

Q2

Q3

Q4

RAVINTOLA-AVAUKSET:

- Origo, Hanko
- Friends & Brgs, Lahti ja Myyrmanni Vantaa

- Friends & Brgs, Lauttasaari Helsinki
- Hook, Jyväskylä
- Babylon Club & Garden, Helsinki
- Wallis', Hanko
- Camping Book1, Århus, Tanska

- Friends & Brgs, Kauppakeskus Itis, Helsinki
- Pizzadog, Helsinki
- Bucket Bar, Tampere
- Lulu's, Helsinki

- Café Savoy, Helsinki
- Friends & Brgs, Kuopio ja Turku
- Hook, Lahti
- Piste Ski Lodge & Taproom, Ruka



Kuva: Anton Sucksdorff

NOHO PARTNERS SIJOITUSKOHTENA

1.

KASVAVA FRAGMENTOITUNUT MARKKINA

- Houkutteleva, nopean kasvun kansainvälinen markkina
- Suotuisat pitkän aikavälin trendit kasvun tukena
- Ravintola-ala muita palvelu- ja vähittäiskaupan aloja defensiivisempi

2.

LIIKETOIMINTAMALLI KASVUN TUKENA

- Vahva kassavirta, negatiivinen käyttöpääoma ja hallittu velkavipu kasvun rahoittajina
- Monipuolinen ravintolaportfolio ja vakiintunut toimintamalli tukee kausi- ja suhdannevaihteluissa

3.

PARTNERIMALLI TUO RATKAISEVAA KILPAILUETUA

- Ainutlaatuinen asiakaskokemus
- Yrittäjäkulttuuri
- Paikalliset brändit ja kuluttajakonseptit

4.

JOHTAVAN TOIMIJAN SYNERGIAT

- Yrityskaupamalli ja kokemus
- Mittavat skaalaedut ja synergiat
- Operatiivinen osaaminen ja tehokkuus
- Vastuullisuus



TIETOJA OSAKKEENOMISTAJALLE



TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN JA YHTIÖKOKOUS 2023

NoHo Partners Oyj julkistaa vuoden 2023 taloudelliset katsauksensa seuraavasti:

- osavuositarkastus tammi-maaliskuulta tiistaina 9.5.2023
- puolivuositarkastus tammi-kesäkuulta tiistaina 8.8.2023
- osavuositarkastus tammi-syyskuulta tiistaina 7.11.2023

NoHo Partners Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 19.4.2023.

YHTIÖN HALLITUKSEN ESITYS EMOYHTIÖN VOITTOA KOSKEVAKSI TOIMENPITEEKSI

NoHo Partners Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2022 olivat 111 470 394,44 euroa, josta tilikauden tuloksen osuus on 2 872 271,54 euroa.

NoHo Partners Oyj:n hallitus ehdottaa 19.4.2023 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,40 euroa (0,00) osaketta kohden.

Hallitus ehdottaa osingon maksamista kahdessa erässä siten, että osingon ensimmäinen erä 0,20 euroa osakkeelta maksetaan 24.5.2023 osakkeenomistajalle, joka on täsmäytyspäivänä 11.5.2023 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että se valtuutetaan harkintansa mukaan päättämään osingon toisen maksuerän täsmäytys- ja maksupäivä myöhemmin, kuitenkin siten, että osingon toinen erä maksetaan 20.10.2023 mennessä, täsmäytyspäivä viisi arkipäivää ennen maksupäivää.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2022 yhtiöllä oli 20 699 801 osaketta.



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

AVAINLUKUJA 2020 - 2022

milj. euroa	2022	2021	2020
Liikevaihto	312,8	186,1	156,8
Operatiivinen käyttökate	41,6	11,3	-5,1
Liikevoitto	31,6	-0,9	-23,9
Liikevoitto, %	10,1	-0,5	-15,2
Tilikauden tulos	4,9	-10,3	-29,5
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen katsauskauden tulos, euroa	0,07	-0,55	-1,44
Eezy Oyj:n osakkeisiin liittyvillä kirjauksilla oikaistu osakekohtainen tulos	0,56		
Korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta	121,0	151,9	163,4
Nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16 -vaikutusta, %	135,1	203,1	192,0
Oikaistu omavaraisuusaste, %	29,1	24,0	27,5
Materiaalikate, %	75,3	74,4	72,0
Henkilöstökulu, %	33,2	36,0	38,0

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 116.

LIIKETOIMINTAMALLI

NoHo Partners Oyj on vuonna 1996 perustettu suomalainen ravintola-alan palveluihin erikoistunut konserni. Vuonna 2013 ensimmäisenä suomalaisena ravintolatoimijana Nasdaq Helsinkiin listautunut pörssiyhtiö on kasvanut voimakkaasti koko historiansa ajan. Konsernin yhtiöihin kuuluu noin 250 ravintolaa Suomessa, Tanskassa ja Norjassa. Yhtiön tunnettuja ravintolakonsepteja ovat mm. Elite, Savoy, Teatteri, Sea Horse, Stefan's Steakhouse, Palace, Löyly, Hanko Aasia, Friends & Brgrs, Campingen ja Cock's & Cows. Konserni työllistää sesongista riippuen noin 2 300 henkilöä kokoaikaiseksi muutettuna. Yhtiö tavoittelee 400 miljoonan euron liikevaihtoa vuoden 2024 loppuun mennessä. Yhtiön visiona on olla Pohjois-Euroopan johtava ravintolayhtiö.

Yhtiön liiketoimintamallissa yhdistyvät kasvun ja koon tuomat mittakaavaedut sekä yrittäjävetoinen toimintamalli ja ajantasaiseen dataan perustuva toiminnan ohjaus.

MARKKINAYMPÄRISTÖ

Matkailu- ja ravintola-alan suhdannenäkymät ovat parantuneet viime vuosista pandemiaa edeltävälle tasolle, mutta näkymiä ja kuluttajien luottamusta heikentävät edelleen epävarma geopoliittinen tilanne, kuluttajien ostovoiman heikkeneminen sekä yleinen kustannustason nousu. Yhtiö jatkaa aktiivisia toimenpiteitä markkinatilanteen nopeisiinkin muutoksiin varautumiseksi seuraamalla aktiivisesti operatiivista tehokkuutta ja hinnoittelua, keskittämällä hankintasopimuksia sekä käymällä säännöllistä vuoropuhelua tavarantoimittajien ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa. Asiakaskysynnän arvioidaan jatkuvan hyvällä tasolla vuonna 2023.

Ravintola-alalla tuloksen syntyminen painottuu normaalissa toimintaympäristössä kausiluonteisuudesta johtuen vuoden jälkimmäiselle puoliskolle. Ravintolapalveluiden kysyntä on tavanomaisesti vähemmän altis suhdanteille kuin muut palvelu- tai vähittäiskaupan toimialat. Yhtiön koko yhdessä laajan portfolion kanssa suojaa sitä voimakkaimmilla suhdannevaihteluilta.

STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN

Konsernin tavoitteena on saavuttaa noin 400 miljoonan euron liikevaihto ja noin 10 prosentin liikevoittomarginaali vuoden 2024 aikana. Pitkällä aikavälillä yhtiön tavoitteena on pitää IFRS 16 -vuokrasopimusveloilla oikaistun nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen alle kolmen ja jakaa vuosittain kasvavaa osinkoa.

NoHo Partnersin kasvustrategia keskittyy kolmelle painopistealueelle:

- Kannattava kasvu Norjan ravintolamarkkinassa yritysostoin (50 miljoonan euron kasvutavoite)
- Friends & Brgrs -ketjun skaalaaminen Suomessa (30 miljoonan euron kasvutavoite)
- Suuret ja kannattavat kaupunkihankkeet (30 miljoonan euron kasvutavoite)

Vuoden 2022 aikana yhtiö jatkoi ravintolaportfolionsa kehittämistä ja kasvustrategiansa toteuttamista tekemällä yritysostoja Suomessa ja Norjassa. Kun Norjassa palattiin normaaliolosuhteisiin pandemiavuosien jälkeen, yhtiö joutui keskittymään portfolion huoltoon, jonka seurauksena yritysostoin tapahtuvan kasvustrategian edistäminen viivästy.

Fast food -yksiköiden kuten Friends & Brgrs ja Hook-ketjujen osalta yhtiö jatkoi liiketoimintansa skaalaamista. Suomessa avattiin yhteensä 8 uutta ravintolaa tilikauden aikana ja vuonna 2023 skaalaamista on tarkoitus kiihdyttää edelleen.

Suurten kaupunkihankkeiden osalta 30 miljoonan euron strateginen tavoite saavutettiin alkuvuodesta 2023 Helsingin Messukeskuksen kanssa allekirjoitetun strategisen yhteistyösopimuksen myötä. Yhtenä Suomen suurimmista ravintolakokonaisuuksista Messukeskus vertautuu monipuolisuudellaan Tampereen Nokia Arenaan ja loppuvuodesta 2023 Helsingin ydinkeskustaan valmistuvaan neljän ravintolan kokonaisuuteen, Helsingin Kulttuurikasarmiin.

TILIKAUDEN MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

Q1 2022

Suunnattu osakeanti

NoHo Partners tiedotti 27.1.2022 laskevansa liikkeeseen 40 503 uutta osaketta suunnatussa annissa. Osakeannissa merkittyjen osakkeiden määrä vastasi noin 0,2 prosenttia NoHo Partnersin osakekannasta uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen. Osakeanti suunnattiin norjalaiselle Carpe Diem AS:lle osana järjestelyä, jolla NoHo Partnersin tytäryhtiö NoHo Partners International Oy hankki 6 % lisäosuuden norjalaisesta NoHo Norway AS -yhtiöstä. Yritysjärjestelyn jälkeen NoHo Partners International Oy omistaa yhteensä 86 % NoHo Norway AS:n osakekannasta. Yritysjärjestelyssä Myyjälle

siirrettiin Osakkeiden lisäksi yhteensä noin 294 000 euron suuriset saatavat NoHo Norway AS:ltä. Yhden Osakkeen merkintähinta oli 7,993 euroa, joka vastaa Yritysjärjestelyä edeltävän kolmen (3) kuukauden kaupankäyntivolyymilla painotettua NoHo Partnersin osakkeen keskimurssia. Osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 28.1.2022, ja haettiin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:ssä 31.1.2022. Merkintöjen seurauksena NoHo Partnersin osakkeiden määrä nousi 19 262 773 osakkeeseen.

Covid-19-pandemiaan liittyvät rajoitukset purettiin

Kaikki ravintolarajoitukset purettiin Tanskassa 1.2.2022 alkaen. Ravintolarajoitukset Norjassa purettiin 1.2.2022 alkaen tanssikieltoa ja metrin turvavälejä lukuun ottamatta. Loputkin rajoitukset Norjassa purettiin 12.2.2022. Kaikki ravintolarajoitukset purettiin Suomessa 1.3.2022 alkaen.

Osakepalkkiojärjestelmän 3. ansaintakauden pidentäminen

NoHo Partners tiedotti 22.3.2022, että sen hallitus on päättänyt pidentää yhtiön avainhenkilöille suunnatun pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän kolmatta ansaintajaksoa joulukuussa 2021 tiukentuneiden ravintolarajoitusten vuoksi. Kolmas ansaintajakso on 16 kuukautta, ja se alkoi 1.12.2021 ja päättyy 31.3.2023. Kolmannelta ansaintajaksolta voidaan aiemman päätöksen mukaisesti maksaa palkkiona enintään 281 828 NoHo Partners Oyj:n osaketta. Enimmäispalkkion arvo pörssitiedotetta edeltävän kaupankäyntipäivän keskimurssin mukaan olisi noin 2,3 miljoonaa euroa. Hallitus arvioi, että maksettaessa palkkio kolmannelta ansaintajaksolta täysimääräisesti osakkeina, laimentava enimmäisvaikutus yhtiön rekisteröityyn osakemäärään olisi noin 1,44 %.

Q2 2022

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

NoHo Partners Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 27.4.2022 Tampereella. Kokouspaikalla osallistumisen lisäksi osakkeenomistajilla oli myös mahdollisuus halutessaan äänestää ennakkoon tiettyjen yhtiökokouksen asialistalla olevien asiakohtien osalta sekä esittää ennakkoon kysymyksiä yhtiökokouksen asialistalla olevista asioista. Osakkeenomistajilla oli lisäksi mahdollisuus seurata yhtiökokousta verkkolähteyksen välityksellä. Yhtiökokous kannatti kaikkia yhtiökokoukselle tehtyjä ehdotuksia ja hyväksyi palkitsemisraportin. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2021 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden yhtiön johdolle tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Yhtiökokous päätti, että 31.12.2021 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella ei jaeta osinkoa. Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi (6) ja valitsi yhtiön tilintarkastajaksi Ernst & Young Oy:n. Yhtiökokouksen päätökset on esitelty tarkemmin 27.4.2022 julkaistussa pörssitiedotteessa.

Valiokuntien perustaminen

Yhtiö tiedotti 10.5.2022, että sen hallitus on päättänyt perustaa nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan sekä tarkastusvaliokunnan. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi on valittu Yrjö Närhinen ja jäseniksi Timo Laine ja Mia Ahlström. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi on valittu Kai Seikku ja jäseneksi Petri Olkinuora.

Tesi-vaihtovelkakirjalainan järjestely

Yhtiö tiedotti 13.5.2022, että sen hallitus on hyväksynyt yhtiön antamien erityisten oikeuksien perusteella tehdyt osakkeiden merkinnät. Merkintöjen perusteella yhtiö antoi yhteensä 1.266.300 uutta osaketta. Merkinnät liittyivät järjestelyyn, jossa NoHo Partners Oyj:n johto ja kotimaiset sijoittajat hankkivat valtaosan valtion pääomasijoitusyhtiö Suomen Teollisuussijoitus Oy:n (Tesi) yhtiölle myöntämästä konversio-oikeudellisesta lainasta ja konvertoivat ostamansa osuudet yhtiön uusiksi osakkeiksi. Jäljelle jääneen noin kuudesosan lainan pääomasta ja koroista yhtiö maksoi takaisin Tesille kassavaroin.

Yhtiön osakkeita merkitsivät Veikko Laine Oy, Länsiauto Oy, AH Capital Oy ja PowerBank Ventures Oy. Lisäksi yhtiön osakkeita merkitsivät yhtiön hallituksen puheenjohtajan Timo Laineen omistama Laine Capital Oy, hallituksen varapuheenjohtaja Yrjö Närhinen hänen käyttämänsä varainhoitoyhtiön kautta ja hallituksen jäsenen Kai Seikun omistama Seico Investments Oy. Osakkeita merkitsivät myös yhtiön toimitusjohtaja Aku Vikström, varatoimitusjohtaja Jarno Suominen ja talousjohtaja Jarno Vilponen.

Yhtiö tiedotti 18.5.2022, että annetut 1.266.300 uutta osaketta on rekisteröity kaupparekisteriin. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen oli 20.529.073.

Johtoryhmän uudelleen organisointi

Yhtiö tiedotti 9.6.2022 uudelleen organisoineensa johtoryhmänsä rakennetta vauhdittaakseen uutta kasvustrategiaansa. Tehdyillä muutoksilla yhtiö hakee selkeämpää tulosvastuuta ja resurssien tehokasta kohdentamista strategisten kasvualustojensa taakse. Samalla yhtiö vahvistaa maajohtoryhmien kokoonpanoa ja tulosvastuuta sekä panostaa Fast food -liiketoiminnan tulevaisuuden kasvuun ja kansainvälistymiseen. Konsernitoimintoihin keskitetään yhtiön strategia ja sen toteuttaminen, rahoitus, yritysostot ja keskitetty hankintatoimi.

Konsernin toimitusjohtajana ja konsernin johtoryhmän puheenjohtajana jatkaa Aku Vikström. Konsernin johtoryhmän muut jäsenet ovat varatoimitusjohtaja Jarno Suominen, talousjohtaja Jarno Vilponen ja uutena jäsenenä Fast food -liiketoiminnan johtaja Tuomas Piirtola, jonka tehtävänä on kehittää skaalautuvaa brändiliiketoimintaa Suomessa ja kansainvälisesti. Lisäksi yhtiö perusti neljä tulosvastuullista johtoryhmää Suomen, Norjan, Tanskan ja Fast food -liiketoiminnan johtoon.

Vastuullisuusohjelman ja ESG-toimintaperiaatteiden julkaisu

NoHo Partners julkaisi 10.6.2022 vastuullisuusohjelmansa sekä raportin ESG-toimintaperiaatteistaan. Vastuullisuusraportti selvittää kuinka NoHo Partners edisti vuonna 2021 ympäristöön, sosiaaliseen vaikuttavuuteen ja hallintoon (ESG) liittyviä tavoitteita, ja esittää kuinka yhtiö toteuttaa seuraavina vuosina vastuullisuusohjelmansa mukaista kestävää liiketoimintaa.

Vuoden 2021 aikana NoHo Partners tunnisti tärkeimmät ympäristöön, sosiaaliseen hyvinvointiin ja hallintoon liittyvät fokusalueet, rakensi vastuullisuuden tietokartan seuraaville vuosille sekä asetti toiminnalleen tavoitteet. Seuraavaksi yhtiö lähtee edistämään mitattavaa vastuullisuusohjelmaa yhdessä henkilöstön ja keskeisten sidosryhmiensä kanssa.

Yhtiö antoi tulosvaroituksen kesäkuussa

NoHo Partners tiedotti 22.6.2022 päivittävänsä näkymiään ja nostavansa ohjeistustaan vuodelle 2022 ravintolaliiketoiminnan liikevoittomarginaalin osalta. Yhtiö arvioi koko vuoden ravintolaliiketoiminnan liikevoittomarginaalin ylittävän 8 prosenttia kevään ja alkukesän ennakoitua paremman tuloskehityksen sekä Suomen, Norjan ja Tanskan valtioiden vahvistamien alkuvuoden rajoitettua liiketoimintaympäristöä koskevien korvauspäätösten tukemina.

Q3 2022

Suunnattu osakeanti osana Sea Horse Oy:n koko osakekannan hankintaa

NoHo Partners tiedotti 1.7.2022 hankkivansa Sea Horse Oy:n koko osakekannan. 170 728 uuden osakkeen osakeanti suunnattiin Sea Horse Oy:n myyjälle Fonda Oy:lle. Sea Horse Oy omistaa Helsingissä toimivan ravintola Sea Horsen, ja yrityskaupan jälkeen NoHo Partners omistaa Sea Horse Oy:n kokonaan. Osakekannan kauppahinta oli noin 2 000 000 euroa, josta noin 620 000 euroa maksettiin rahana. Loppuosa kauppahinnasta maksettiin uusilla osakkeilla. Myyjä on lisäksi oikeutettu rahana maksettavaan lisäkauppahintaan ehdollisena tiettyjen osakekauppasopimuksessa sovitujen liikevaihtotavoitteiden täyttymiselle.

Uusien osakkeiden osakekohtainen merkintähinta oli 8,083 euroa, joka vastasi edeltävän kolmen kuukauden (1.4.–30.6.2022) kaupankäyntimäärillä painotettua NoHo Partnersin osakkeen keskipäiväkurssia Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 7.7.2022 ja kaupankäynti alkoi 8.7.2022. Osakeannin seurauksena NoHo Partnersin osakkeiden kokonaismäärä nousi 20 699 801 osakkeeseen.

Q4 2022**Yhtiö antoi tulosvaroituksen lokakuussa**

3.10.2022 NoHo Partners tiedotti nostavansa ohjeistustaan vuodelle 2022 liikevaihdon ja liikevoittomarginaalin osalta. Yhtiö arvioi koko vuoden liikevaihdon ylittävän 300 miljoonaa euroa ja ravintolaliiketoiminnan liikevoittomarginaalin ylittävän 8,5 prosenttia kesän jälkeen ennakoitua parempana jatkuneen kysyntätilanteen, yhtiön oman kannattavuuskehityksen ja loppuvuoden hyvän varustilanteen vuoksi. Edelleen jatkuvasta markkinan epävarmuudesta huolimatta yhtiö arvioi loppuvuoden asiakaskysynnän jatkuvan hyvällä tasolla.

Uusi NoHo Events -liiketoimintayksikkö ja muutoksia Suomen johtoryhmässä

13.10.2022 NoHo Partners tiedotti perustavansa uuden tapahtumiin ja elämyksiin keskittyvän liiketoimintayksikön, joka tavoittelee johtavaa asemaa Pohjoismaissa. Yksikön johtajaksi ja NoHo Partnersin Suomen johtoryhmän jäseneksi nimitettiin Maria Koivula 1.11.2022 alkaen.

Päivitetty rahoitussopimus

4.11.2022 yhtiö päivitti rahoitussopimuksensa, vakauttaen rahoitusasemansa olennaisilta osin koronavirusta edeltävälle tasolle. Päivitetty rahoitussopimus mahdollistaa kasvuihantojen toteuttamisen strategiakauden aikana.

Yhtiö antoi tulosvaroituksen joulukuussa

8.12.2022 NoHo Partners tiedotti nostavansa ohjeistustaan vuodelle 2022 liikevoittomarginaalin osalta. Yhtiö arvioi koko vuoden liikevaihdon ylittävän 300 miljoonaa euroa ja ravintolaliiketoiminnan liikevoittomarginaalin ylittävän 9,5 prosenttia. Vahvan kannattavuuden taustalla olivat yhtiön koronapandemian aikana tekemät kehitystoimenpiteet, sitoutunut henkilökunta sekä hyvä asiakaskysyntä yhdistettynä vahvaan ravintolaportfolioon.

RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**NoHo Partners Helsingin Messukeskuksen pääravintoloitsijaksi**

18.1.2023 NoHo Partners tiedotti, että yhtiö on valittu Helsingin Messukeskuksen pääravintoloitsijaksi 1.7.2023 alkaen. Messukeskus on Suomen suurin messu-, kokous- ja kongressikeskus, jonka järjestämissä kotimaisissa sekä kansainvälisissä tapahtumissa vierailee vuosittain noin miljoona kävijää. Messukeskuksen ravintolatoiminnan kokonaismyynti on noin 15 miljoonaa euroa vuodessa.

Tammikuussa 2023 konsernin liikevaihto kasvoi noin 22,7 miljoonaan euroon

NoHo Partnersin liikevaihto tammikuussa 2023 oli noin 22,7 (6,8) miljoonaa euroa ja kasvoi 236 prosenttia edellisvuoden vastaavasta kaudesta. Tammikuussa vuonna 2022 yhtiö toimi tiukasti rajoitetussa tai suljetussa liiketoimintaympäristössä kaikissa sen toimintamaissa Covid-19-pandemiasta johtuen. Pandemiasta edeltäneestä vuoden 2020 vastaavasta ajanjaksosta liikevaihto kasvoi 23 prosenttia.

16.2.2023 alkaen NoHo Partners tulee julkaisemaan osavuosisikatsausten yhteydessä alkaneen kvartaalin ensimmäisen kuukauden konsernitason liikevaihtotiedot. Tavoitteena on palvella sijoittajia paremmin ajantasaisella ja läpinäkyvällä sijoittajaviestinnällä.

LIKEVAIHTO JA TULOS

Tammijoulukuussa 2022 konsernin liikevaihto kasvoi 68,1 prosenttia 312,8 (186,1) miljoonaan euroon. Alkuvuonna 2022 Covid-19-pandemian vuoksi rajoitetusta liiketoimintaympäristöstä huolimatta kasvua oli 14,6 prosenttia vuoden 2019 vertailukaudesta. Operatiivinen käyttökate kasvoi 268,1 prosenttia edellisvuoden vertailukaudesta ja oli 41,6 (11,3) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 31,6 (-0,9) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 10,1 (-0,5) prosenttia. Tilikauden tulos oli 4,9 (-10,3) miljoonaa euroa, mihin vaikutti negatiivisesti rahoituseriin kirjattu 10,4 miljoonan euron käyvän arvon alennus, joka johtui myytäväksi luokitellun Eezy Oyj:n osakkeen markkina-arvon laskusta alle kirjanpitoarvon.

Yhtiö onnistui tasapainottamaan inflaation vaikutuksia liiketoimintaansa keskitetyillä hankintasopimuksilla sekä hinnankorotuksilla, eikä yleinen hinnannousu olennaisesti vaikuttanut materiaalikatteeseen. Toimialan työvoimapulasta huolimatta yhtiö onnistui myös rekrytoinneissa ja resursoinnissa, ja liikevaihdon kasvun sekä tehokkaan operatiivisen ohjauksen myötä henkilöstökulut ovat pysyneet kilpailukykyisellä tasolla.

RAPORTOITAVAT LIIKETOIMINTASEGMENTIT

NoHo Partnersin liiketoiminta muodostuu 1.1.2022 alkaen kahdesta erikseen raportoitavasta liiketoimintasegmentistä:

- Suomen liiketoiminta
- Kansainvälinen liiketoiminta

Liiketoimintasegmentit jakautuvat edelleen liiketoiminta-alueisiin, joista yhtiö raportoi liikevaihdon. Suomen liiketoimintaan lukeutuu kolme liiketoiminta-aluetta: ruoka-, viihde- ja fast food -ravintolat. Kansainväliseen liiketoimintaan lukeutuu kaksi liiketoiminta-aluetta: Norja ja Tanska.

SUOMEN LIIKETOIMINTA

milj. euroa	2022	2021
Liikevaihto	251,2	158,1
Operatiivinen käyttökate	34,8	9,3
Liikevoitto	28,3	1,0
Liikevoitto, %	11,3	0,6
Materiaalikate, %	75,3	74,6
Henkilöstökulu, %	32,8	34,7

Tammi–joulukuussa 2022 Suomen liiketoiminnan liikevaihto kasvoi 59,0 prosenttia 251,2 (158,1) miljoonaan euroon. Vuoden 2019 vastaavasta ajanjaksosta liikevaihto kasvoi 9,5 prosenttia. Suomessa Covid-19-pandemiaan liittyneet rajoitukset purettiin maaliskuussa 2022. Operatiivinen käyttökate oli 34,8 (9,3) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 28,3 (1,0) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 11,3 (0,6) prosenttia.

KANSAINVÄLINEN LIIKETOIMINTA

milj. euroa	2022	2021
Liikevaihto	61,6	28,0
Operatiivinen käyttökate	6,8	2,0
Liikevoitto	3,4	-1,9
Liikevoitto, %	5,5	-6,6
Materiaalikate, %	75,3	73,4
Henkilöstökulu, %	35,1	43,7

Tammi–joulukuussa 2022 liikevaihto kansainvälisessä liiketoiminnassa kasvoi 119,8 prosenttia edellisvuoden vertailukaudesta 61,6 (13,3) miljoonaan euroon ja 42,0 prosenttia vuoden 2019 vastaavasta ajanjaksosta. Norjassa ja Tanskassa Covid-19-pandemiaan liittyneet rajoitukset purettiin helmikuussa 2022. Operatiivinen käyttökate oli 6,8 (2,0) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 3,4 (-1,9) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 5,5 (-6,6) prosenttia.

LIKEVAIHTO LIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

9.6.2022 julkaistun organisaatiomuutoksen mukaisesti yhtiö käyttää jatkossa Fast casual -liiketoiminnasta termiä Fast food -liiketoiminta. Liiketoiminta-alueen yksikköjaottelua on tarkennettu uuden rakenteen mukaisesti ja tämä on huomioitu myös vertailutiedoissa.

SUOMEN LIKETOIMINTA	2022	2021
Ruokaravintolat		
Liikevaihto, milj. euroa	112,2	72,7
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	35,9	39,1
Liikevaihdon muutos, %	54,4	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	93	96
Viihderavintolat		
Liikevaihto, milj. euroa	97,2	50,6
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	31,1	27,2
Liikevaihdon muutos, %	91,9	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	71	72
Fast food -ravintolat		
Liikevaihto, milj. euroa	41,9	34,8
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	13,4	18,7
Liikevaihdon muutos, %	20,6	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	52	45
Yhteensä, milj. euroa	251,2	158,1

KANSAINVÄLINEN LIKETOIMINTA	2022	2021
Norja		
Liikevaihto, milj. euroa	39,7	16,8
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	12,7	9,0
Liikevaihdon muutos, %	136,1	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	21	21
Tanska		
Liikevaihto, milj. euroa	21,9	11,2
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	7,0	6,0
Liikevaihdon muutos, %	95,3	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	19	19
Yhteensä, milj. euroa	61,6	28,0

Tilikauden aikana avattiin 19 uutta ravintolaa ja suljettiin 16 ravintolaa.

COVID-19-PANDEMIAN VAIKUTUS KONSERNIN LIKETOIMINTAAN

Covid-19-pandemialla on ollut merkittävä vaikutus yhtiön liiketoimintaan maaliskuusta 2020 lähtien. Valtioiden toimesta pandemian hillitsemiseksi asetetut ravintola-alaan kohdistuneet rajoitustoimenpiteet ja niistä johtuva asiakaskysynnän muutos ovat vaikuttaneet NoHo Partnersin liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen erittäin haitallisesti. Yhtiö on vähentänyt määrätietoisilla toimenpiteillä pandemian vaikutuksia, epävarmuustekijöitä ja riskejä sekä turvannut yhtiön taloudellisen aseman ja riittävän rahoituksen.

Suomessa oli voimassa tiukat ravintolarajoitukset tammikuussa, ja ne jatkuivat 14.2.2022 saakka, mistä lähtien anniskelu kaikissa ravintoloissa päättyi klo 23 ja aukiolo klo 00. Samalla kokoontumisrajoituksista luovuttiin. Ravintolarajoitukset Suomessa purettiin kokonaan 1.3.2022.

Tanskassa tammikuussa ravintolat oli suljettava klo 23 anniskelun päättyessä klo 22. Asiakaskapasiteetti oli puolet normaalista ja yökerhot olivat kiinni. Kaikki ravintolarajoitukset purettiin 1.2.2022.

Norjassa kuukauden kestänyt alkoholinmyyntikielto päättyi 14.1.2022, mistä lähtien anniskelu ravintoloissa oli sallittu klo 23 ja aukiolo 00 saakka. Asiakaskapasiteetti oli puolet normaalista ja tarjoilu tapahtui pöytiin. Ravintolarajoitukset tanssikieltoa ja metrin turvavälejä lukuun ottamatta purettiin 1.2.2022, ja loputkin rajoitukset poistuivat 12.2.2022.

Selvitys pandemian vaikutuksista ja ravintolarajoitusten muutoksista vertailukaudelta 2021 on esitetty tilinpäätöstiedotteeseen 2021 liitetiedossa 1. Laatumisperiaatteet sivulla 25.

Valtion tuki poikkeustilanteessa

NoHo Partners sai Covid-19-pandemiaan liitännäisiä valtioiden tukia Suomesta, Tanskasta ja Norjasta yhteensä noin 6,9 miljoonaa euroa vuoden 2022 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Tarkempi selvitys valtioiden tuista sekä niiden jakautumisesta on esitetty sivulla 68.

RAHAVIRTA, INVESTOINNIT JA RAHOITUS

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta tammi–joulukuussa oli 70,5 (45,0) miljoonaa euroa. Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta oli 80,3 miljoonaa euroa ja käyttöpääoman muutos 4,3 miljoonaa euroa. Sekä käyttöpääomassa huomioitavat saatavat että velat ovat katsauskauden aikana liikevaihdon myötä kasvaneet, mutta kokonaisuudessaan käyttöpääomassa ei ole olennaista muutosta katsauskauden alkuun verrattuna.

Investointien nettorahavirta tammi–joulukuussa oli -16,4 (-4,7) miljoonaa euroa. Tammi–joulukuun investoinnit Suomessa sisältävät muun muassa kuuden Friends & Brgs -ravintolan ja Café Savoyn avaukset, ravintola Sea Horsen yrityskaupan ja ravintola Origon

ja Fat Lizardin liiketoimintakaupat. Norjassa investointeihin sisältyvät muun muassa Postkontoret- ja Laboratoriet Skøyen -ravintoloiden hankinnat. Investointien nettorahavirta sisältää myös 4,2 miljoonaa euroa myytäväksi luokitellun Eezy Oyj:n osakkeiden myymisestä syntynyttä positiivista rahavirtaa.

Rahoituksen nettorahavirta oli -55,4 (-37,1) miljoonaa euroa, mikä sisältää 21,5 miljoonaa euroa rahoituslaitoslainojen lainanlyhennyksiä. Rahoituksen rahavirtaan sisältyy myös Tesi-järjestelyyn liittyvä 1,8 miljoonan euron lainan takaisinmaksu.

Konsernin korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -velkojen vaikutusta laskivat tammi–joulukuun aikana 30,9 miljoonaa euroa ja olivat katsauskauden lopussa 121,0 miljoonaa euroa. Laskua selittävät sekä vahva tulos että toukokuussa toteutunut Tesi-vaihtovelkakirjalainan järjestely, jossa nettovelka pieneni yli 10 miljoonalla eurolla. Konsernin nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16 -velkojen vaikutusta laski tilikauden alun 203,1 prosentista 135,1 prosenttiin.

Oikaistut nettorahoituskulut tammi–joulukuussa olivat 23,2 (12,5) miljoonaa euroa, mikä sisältää 10,4 miljoonaa euroa myytäviin varoihin luokitellut Eezy Oyj:n osakkeen markkina-arvon laskusta kirjattua kuluja. IFRS 16 -korkokuluja tammi–joulukuulta on kirjattu yhteensä 7,4 (5,9) miljoonaa euroa.

PÄÄOMALAINAT

milj. euroa	2022	2021	2020
Pääomalaina	0,0	0,0	0,2

Yhtiö on saanut aiempina tilikausina osakeyhtiölain 12 luvun mukaista pääomalainaa. Pääomalaina on maksettu takaisin tilikaudella 2021.

KONSERNIRAKENTEESSA TAPAHTUNEET MUUTOKSET

Tilikauden aikana tapahtuneet merkittävät tytäryhtiö- ja liiketoimintahankinnat sekä -myynnit, ja muutokset vähemmistöosuuksissa on esitetty sivulla 76. Tilikauden aikana perustetut yritykset on esitetty sivulla 110.

TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

Yhtiö ei harjoita varsinaista tutkimustoimintaa. Yhtiön kehitystoiminta käsittää pääasiassa uusien ravintolakonseptien kehittämistä ja jo olemassa olevien konseptien edelleen kehittämistä.

HENKILÖSTÖ

Emoyhtiön henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut	2022	2021	2020
Keskimääräinen lukumäärä	158	122	104
Tilikauden palkat ja palkkiot, milj. euroa	8,0	5,6	5,4

Konsernin henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut	2022	2021	2020
Keskimääräinen lukumäärä	1 891	1 497	1 222
Kokoaikaiset	1 211	951	721
Osa-aikaiset kokoaikaiseksi muunnettuna	680	546	501
Palkat ja palkkiot, milj. euroa	66,0	44,5	41,3

NoHo Partners -konserni työllisti tammi–joulukuussa 2022 keskimäärin 1 211 (951) kokoaikaista ja 680 (546) osa-aikaista työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna sekä 386 (262) vuokrattua työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna.

Sesongista riippuen konsernissa työskentelee yhtäaikaaisesti normaaliolosuhteissa noin 2 300 henkilöä kokoaikaiseksi muunnettuna.

HALLINNOINTI

NoHo Partners noudattaa suomalaisten pörssiyhtiöiden hallinnointikoodia. Lisätietoja yhtiön hallinnointiperiaatteista on saatavilla yhtiön vuoden 2022 hallinnointi- ja ohjausjärjestelmäselvityksestä, joka julkaistaan samanaikaisesti toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen kanssa.

Varsinainen yhtiökokous 2022

NoHo Partners Oyj:n 27.4.2022 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti vuoden 2021 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden johdolle tilikaudelta 2021. Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2021 vahvistetun taseen perusteella ei jaeta osinkoa.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä enintään 800 000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 4,2 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä kokouskutsun päivämäärän mukaisella osakemäärällä laskettuna.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakkeiden ja/tai optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen nojalla voidaan yhdessä tai useammassa erässä antaa enintään 3 000 000 osaketta, joka vastaa noin 15,6 prosenttia yhtiön kaikista rekisteröidyistä osakkeista kokouskutsun päivämäärän mukaisella osakemäärällä laskettuna.

Yhtiön organisaatio, johto ja tilintarkastaja

Vuonna 2022 NoHo Partners Oyj:n hallituksen jäsenenä toimivat Timo Laine (puheenjohtaja), Petri Olkinuora, Mika Niemi, Mia Ahlström, Tomi Terho (27.4.2022 saakka), Saku Tuominen (27.4.2022 saakka), Kai Seikku (27.4.2022 alkaen) ja Yrjö Närhinen (varapuheenjohtaja, 27.4.2022 alkaen).

Emoyhtiön ja konsernin tilintarkastajana toimi Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Hilmola.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii Aku Vikström. Vuoden 2022 lopussa toimitusjohtajan lisäksi konsernin johtoryhmään kuuluivat varatoimitusjohtaja Jarno Suominen, talousjohtaja Jarno Vilponen ja Fast food -liiketoiminnan johtaja Tuomas Piirtola.

OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT

NoHo Partners Oyj:llä on yksi osakesarja, joilla kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon. Osake antaa yhden äänen yhtiökokouksessa. Osakkeella ei ole nimellisarvoa.

NoHo Partners Oyj:n osakepääoma oli tilikauden 2022 lopussa 150 000 (150 000) euroa ja osakkeiden lukumäärä oli yhteensä 20 699 801 (19 222 270) kappaletta. Yhtiöllä ei ollut hallussaan tilikauden päättyessä NoHo Partners Oyj:n osakkeita.

Yhtiön osakasluettelon mukaan yhtiöllä oli 31.12.2022 9 774 (9 434) osakkeenomistajaa.

Yhtiön kymmenen suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2022

Osakkeenomistaja	Osakkeita (kpl)	%
Laine Capital Oy*	5 262 844	25,4
Niemi Mika Rainer	2 236 789	10,8
Veikko Laine Oy	2 131 433	10,3
Pimu Capital Oy	1 584 349	7,7
Sr Evli Suomi Pienyhtiöt	875 123	4,2
Sr Evli Suomi Select	568 624	2,8
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	395 000	1,9
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	271 566	1,3
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	271 566	1,3
JS-Resta Oy**	249 347	1,2
Yhteensä	13 846 641	66,9

* Hallituksen jäsenen Timo Laineen määräysvalta yhteisö

** Johtoryhmän jäsenen Jarno Suomisen määräysvalta yhteisö

31.12.2022 hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja konsernin johtoryhmään kuuluvat henkilöt sekä heidän määräysvallassaan olevat yhteisöt omistivat yhteensä 8 172 214 osaketta, joka vastaa 39,5 prosenttia yhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista.

Osakkeiden omistusjakauma 31.12.2022

Osakkeiden määrä	Osakkeenomistajat		Osakkeet	
	Määrä	%	Määrä	%
1 - 100	4 951	50,7	210 862	1,0
101 - 1 000	4 153	42,5	1 442 506	7,0
1 001 - 10 000	591	6,1	1 617 632	7,8
10 001 - 100 000	58	0,6	1 765 367	8,5
100 001 - 1 000 000	17	0,2	4 448 019	21,5
> 1 000 000	4	0,0	11 215 415	54,2
Yhteensä	9 774	100,0	20 699 801	100,0
Joista hallintarekisteröityjä	10	0,0	264 227	1,3
Liikkeeseenlaskettu määrä			20 699 801	100,0

Sektorit	Osakkeenomistajat		Osakkeet	
	Määrä	%	Määrä	%
Yritykset	365	3,7	11 402 486	55,8
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	21	0,2	2 101 964	10,3
Julkisyhteisöt	3	0,0	938 132	4,6
Kotitaloudet	9 351	95,7	5 964 956	29,2
Kotitalouksia palvelevat ei voittoa tavoittelevat yhteisöt	10	0,1	22 534	0,1
Ulkomaat	24	0,3	5 502	0,0
Yhteensä	9 774	100,0	20 435 574	100,0
Joista hallintarekisteröityjä	0	0,0	264 227	
Liikkeeseenlaskettu määrä	0	0,0	20 699 801	

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Vuonna 2022 NoHo Partners -konsernin emoyhtiö NoHo Partners Oyj on antanut rahalainoja konserniin kuuluville yrityksille 113,0 miljoonaa euroa. Emoyhtiön 8,0 miljoonan euron suuruiseen vuokrien pankkitakauslimiittiin sisältyvät myös tytäryhtiöiden vuokrasopimusten takaukset. Lisäksi konsernilla on 33,4 miljoonan euron ostositoumus osakkuusyhtiö Eezy Oyj:ltä. Konsernin lähipiiritapahtumat on esitetty sivulla 113.

ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Tässä osiossa kuvatut lähiajan riskit ja epävarmuustekijät voivat mahdollisesti vaikuttaa merkittävästi NoHo Partnersin liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen ja tulevaisuuden näkyymiin seuraavan 12 kuukauden aikana. Taulukossa on kuvattu riskejä sekä toimenpiteitä niihin varautumiseksi ja niiden minimoimiseksi.

<p>Geopoliittinen tilanne</p>	<p>Epävarmalla geopoliittisella tilanteella voi olla vaikutusta yhtiön markkinaympäristöön. Toistaiseksi yhtiö ei näe sillä olevan olennaista vaikutusta kysyntään sen toimintamaissa.</p> <p>Vallitsevan maailmantilanteen aiheuttamalla yleisellä kustannustason nousulla on vaikutus yhtiön liiketoimintaan. Vaikutusten mitigoimiseksi yhtiö on varautunut raaka-ainehintojen nousuun muun muassa hankinta- ja ostosopimusten keskittämisellä sekä hinnankorotuksilla.</p>
<p>Yleinen taloudellinen tilanne ja asiakaskysynnän muutokset</p>	<p>Ravintolapalveluiden myyntiin ja kannattavuuteen vaikuttavat kotitalouksien taloudellinen tilanne sekä ostovoiman ja yritysmyyntin kehitys. Matkailu- ja ravintola-alan suhdannenäkymiä ja kuluttajien luottamusta ovat heikentäneet epävarma geopoliittinen tilanne sekä yleinen kustannustason nousu. Ravintolapalveluiden kysyntä on kuitenkin pysynyt hyvällä tasolla.</p> <p>Inflaatio sekä kuluttajien ostovoiman ja luottamuksen heikentyminen muodostavat riskin NoHo Partnersin liikeluoksen ja kassavirran kehitykselle. Operatiivisten kustannusten sopeuttaminen ja kyky vastata ketterästi asiakaskysynnän muutoksiin ovat keskeisiä tekijöitä, joilla yhtiö voi vaikuttaa liikevaihdon ja liikeluoksen kehittymiseen.</p>
<p>Maksuvalmiusriski</p>	<p>Yhtiön rahoitustarpeita katetaan käyttöpääoman optimoinnilla sekä ulkopuolisilla rahoitusjärjestelyillä, jotta yhtiöllä on jatkuvasti riittävästi likviditeettiä tai nostamattomia sitovia luottojärjestelyjä käytössään. Maksuvalmiusriskin operatiivinen seuranta ja hallinnointi tapahtuvat keskitetysti konsernin talousosastolla, missä rahoituksen riittävyttä hallinnoidaan rullaavan ennusteen perusteella.</p> <p>Lainsäädännön yllättävät, yhtiön liiketoimintaan liittyvät muutokset voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen.</p>
<p>Rahoitusriskit</p>	<p>Konsernissa pyritään arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää muun muassa analysoimalla kuukausittain ravintoloiden käyttöastetta ja myynnin kehitystä, jotta konsernilla on tarpeeksi käyttöpääomaa ja likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan riittävien luottolimiittireservien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävän pitkien laina-aikojen avulla sekä käyttämällä tarpeen mukaan useampia rahoituslaitoksia ja rahoitusmuotoja.</p> <p>Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen, rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin.</p>
<p>Lainsäädännön muutokset</p>	<p>Ravintolatoiminnan sääntelyn muuttuminen yhtiön eri markkina-alueilla voi vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan. Lainsäädännön muutokset koskien esimerkiksi alkoholi-, elintarvike- ja työlakia sekä arvonlisäverotusta saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan.</p>
<p>Vuokratason kehitys</p>	<p>Toimitilakulut muodostavat merkittävän osan NoHo Partnersin liiketoiminnan kuluista. Yhtiön toimitilat ovat pääosin vuokratiloja, joten yleisen vuokratason kehityksellä on merkittävä vaikutus yhtiön liiketoimintaan.</p>
<p>Työmarkkinatilanne ja työvoiman saanti</p>	<p>Osaavan osa-aikaisen työvoiman saanti erityisesti sesonkiaikoina ja viikonloppuisin voidaan nähdä epävarmuustekijänä, joka voi vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan.</p>

Liikearvon alaskirjausriski

Konsernilla on taseessaan merkittävä määrä liikearvoa, johon kohdistuu alaskirjausriski siinä tapauksessa, että konsernin kassavirran tulevaisuuden tuotto-odotukset laskevat pysyvästi ulkoisten tai sisäisten tekijöiden takia.

YHTIÖN HALLITUKSEN ESITYS EMOYHTIÖN VOITTOA KOSKEVAKSI TOIMENPITEEKSI

NoHo Partners Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2022 olivat 111 470 394,44 euroa, josta tilikauden tuloksen osuus on 2 872 271,54 euroa.

NoHo Partners Oyj:n hallitus ehdottaa 19.4.2023 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,40 euroa (0,00) osaketta kohden.

Hallitus ehdottaa osingon maksamista kahdessa erässä siten, että osingon ensimmäinen erä 0,20 euroa osakkeelta maksetaan 24.5.2023 osakkeenomistajalle, joka on täsmäytyspäivänä 11.5.2023 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että se valtuutetaan harkintansa mukaan päättämään osingon toisen maksuerän täsmäytys- ja maksupäivä myöhemmin, kuitenkin siten, että osingon toinen erä maksetaan 20.10.2023 mennessä, täsmäytyspäivä viisi arkipäivää ennen maksupäivää.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2022 yhtiöllä oli 20 699 801 osaketta.

TULOSOHJEISTUS 16.2.2023 ALKAEN

NoHo Partners arvioi saavuttavansa tilikaudella 2023 yhteensä yli 350 miljoonan euron liikevaihdon ja noin 9 prosentin ravintolaliiketoiminnan liikevoittomarginaalin.

STRATEGIAKAUDEN 2022-2024 TALOUDELLISET TAVOITTEET

Yhtiö päivittää pitkän aikavälin ohjeistustaan seuraavasti:

Konsernin tavoitteena on saavuttaa noin 400 miljoonan euron liikevaihto ja noin 10 prosentin liikevoittomarginaali vuoden 2024 aikana. Pitkällä aikavälillä yhtiön tavoitteena on pitää IFRS 16 -vuokrasopimusveloilla oikaistun nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen alle kolmen ja jakaa vuosittain kasvavaa osinkoa.

Aiempi pitkän aikavälin ohjeistus oli:

Konsernin tavoitteena on saavuttaa noin 400 miljoonan euron liikevaihto ja noin 10 prosentin liikevoittomarginaali vuoden 2024 aikana. Yhtiön tavoitteena on laskea IFRS 16 -vuokrasopimusveloilla oikaistun nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen alle kolmen ja jakaa osinkoa strategiakauden 2022–2024 aikana.

TUNNUSLUVUT TALOUDELLISESTA ASEMASTA JA TULOKSESTA

Emoyhtiön taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut (FAS)

milj. euroa	2022	2021	2020
Liikevaihto	41,9	17,5	13,4
Liikevoitto	0,6	-3,4	-11,7
% liikevaihdosta	1,4	-19,4	-87,6
Oman pääoman tuotto %	2,6	-4,7	-14,3
Omavaraisuusaste %	42,9	36,4	38,1

Konsernin taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut

milj. euroa	2022	2021	2020
Liikevaihto	312,8	186,1	156,8
Materiaalikate	235,5	138,5	112,9
% liikevaihdosta	75,3	74,4	72,0
Liikevoitto	31,6	-0,9	-23,9
% liikevaihdosta	75,3	74,4	72,0
Taseen loppusumma	453,2	459,3	448,3
Sijoitetun pääoman tuotto %	8,6	0,0	-5,9
Oman pääoman tuotto %	6,5	-13,7	-27,0
Omavaraisuusaste %	18,2	15,1	18,1
Nettovelkaantumisaste %	353,1	462,4	391,0
Nettovelkaantumisaste % ilman IFRS16-vaikutusta	135,1	203,1	192,0
Henkilöstökulu %	33,2	36,0	38,0
Investointien nettorahavirta	16,4	4,7	10,6

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2022	2021	2020
Tulos/osake, laimentamaton, EUR	0,07	-0,55	-1,44
Tulos/osake, laimennusvaikutuksella oikaistu, EUR	0,07	-0,55	-1,44
Oma pääoma/osake, EUR	3,61	3,35	3,96
Osinko/osake, EUR *	0,40	0,00	0,00
Osinko/osakekohtainen tulos, %	546,49	0,00	0,00
Efektiivinen osinkotuotto, %	5,96	0,00	0,00
Hinta/voitto-suhde (P/E)	91,67	-13,77	-5,61
Osakkeen kurssi 31.12., EUR	6,71	7,62	8,06
Osakkeen keskipurssi, EUR	7,51	8,17	6,23
Osakkeen ylin kurssi tilikaudella, EUR	8,60	9,45	11,50
Osakkeen alin kurssi tilikaudella, EUR	5,70	6,68	3,56
Osakkeiden markkina-arvo, miljoonaa euroa	138,9	146,5	154,9
Osakkeiden vaihto tilikaudella	3 211 768	4 663 769	11 178 342
Osakkeen suhteellinen vaihto, %	15,8	24,3	58,4

milj. euroa	2022	2021	2020
Osakkeiden oikaistu lukumäärä tilikaudella keskimäärin	20 297 862	19 222 270	19 134 577
Osakkeiden oikaistu lukumäärä 31.12.	20 699 801	19 222 270	19 222 270

* Hallituksen ehdotus tilikaudelta 2022 19.4.2023 pidettävälle yhtiökokoukselle.

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 116.



VASTUULLISUUS

VASTUULLISUUS

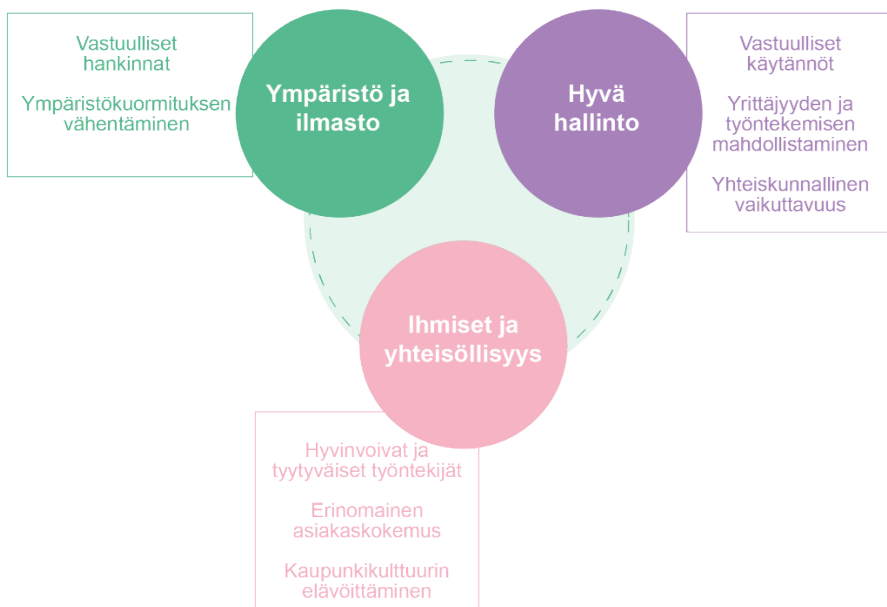
Muut kuin taloudelliset tiedot

Vastuullisuus on yksi NoHo Partnersin arvoista ja keskeinen osa yrityksen kasvustrategiaa. Se ohjaa ajattelua ja valintojen tekemistä kestävästä näkökulmasta. Haluamme mahdollistaa elämyksellisen elämän yhä useammalle samalla, kun toimimme ympäristön parhaaksi. Vastuullisessa liiketoiminnassa on kyse hyvin organisoidusta ja johdetusta tekemisestä, jota toteutetaan yhdessä sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien, työntekijöiden, partnereiden, kumppanien ja asiakkaiden kanssa.

ESG -FOKUSALUEET

NoHon vastuullisuusohjelma sisältää kahdeksan fokusaluetta, jotka jakautuvat ympäristöön, sosiaaliseen ja taloudelliseen vaikuttavuuteen liittyviin ESG (Environment, Social ja Governance) -teemoihin. Teemat ovat **Ympäristö ja ilmasto**, **Ihmiset ja yhteisöllisyys** sekä **Hyvä hallinto**.

KESTÄVÄÄ KASVUA KANNATTAVASTI – YHDESSÄ



Alkuvuodesta 2022 pandemian aiheuttamat ravintola-alan rajoitukset purkautuivat asteittain, ja NoHo pystyi jatkamaan kannattavan kasvun strategian sekä vuonna 2021 laaditun vastuullisuusohjelman toteuttamista.

Vastuullisuusohjelmaa edistetään vuonna 2021 laaditun tiekartan mukaisesti. Tiekartta ulottuu vuoteen 2025, ja on jaettu vuoden mittaisiin osakokonaisuuksiin. Vuoden 2022 tavoitteina oli kouluttaa henkilöstöä vastuullisuusohjelman toteuttamiseen, määrittää keskeisten mittareiden lähtötilanne ja kerätä asianmukaista dataa, julkaista NoHo Partnersin eettiset ohjeet sekä yhdenmukaistaa vastuullisuusraportointi Suomen, Norjan ja Tanskan liiketoimintojen osalta. Tiekartan mukaiset toimenpiteet toteutettiin pääosin ja vuodelle 2023 asetettujen tavoitteiden valmistelu käynnistettiin.

Vastuullisuusohjelman painopisteitä ovat kestävät hankinnat ja ympäristökuormituksen vähentäminen, vastuu ihmisistä sekä hyvä hallintotapa. Asetimme vuonna 2021 kymmenen mittaria, joiden kautta arvioimme tekojemme vaikutusta. Vuonna 2022 käynnistimme lähtötilanteen määrittelyn sekä datan keruun. Vastuullisuusohjelman vaikutusta mitataan suhteessa YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin (SDG) ja tuloksista raportoidaan vuosittain.

VASTUULLISUUSTEKO



Tuplasti joulumieltä

Vuonna 2022 henkilökunnalla oli aiempien vuosien tapaan mahdollisuus valita omaksi joululahjaksi hyväntekeväisyyslahjoitus, jonka summan yhtiö tuplasi ja lahjoitettiin Hope ry:lle. NoHo Partners toimitti lisäksi myös Keskon lahjakortteja vähävaraisten perheiden jouluviettoon. Myös Norjassa tehtiin vastaavanlainen lahjoitus joulunajan hyväntekeväisyyskeräykseen.



256
ravintolaa

noin
80
partneria

2 300
työntekijää
(kokoaikaisiksi
muunnettuna)

34,0 %
lähtövaihtuvuus

30
työntekijöiden
keski-ikä

55 %
naisia

45 %
miehiä

93 %
tyytyväisyys

yli
100
hankintasopimus-
kumppania

12,5
miljoonaa
asiakaskäyntiä
vuosittain

67,2
asiakas-
tyytyväisyys
(NPS)

169
tapaturmien
määrä
(talonkirjalaiset)

VASTUULLISUUSOHJELMA

FOKUSALUE	YMPÄRISTÖ JA ILMASTO	IHMISET JA YHTEISÖLLISYYS	HYVÄ HALLINTO
TAVOITTEET	Vastuulliset hankinnat Ympäristökuormituksen vähentäminen	Hyvinvoivat ja tyytyväiset työntekijät Erinomainen asiakaskokemus Kaupunkikulttuurin elävöittäminen	Vastuulliset käytännöt Yrittäjyyden ja työnteon mahdollistaja Yhteiskunnallinen vaikuttavuus
TOIMINTAPERIAATTEET	Tuote- ja palvelukehitys Ympäristöystävälliset ratkaisut	Sitouttaminen, yhdenvertaisuus, hyvinvointi Merkitykselliset kokemukset Yhteisöllisyys	Vastuullisuus integroitu toimintaan Operatiivinen huippuosaaminen Kannattava kasvu
TOIMENPITEET 2022-2024	Hankintaperiaatteet Resurssitehokkuus Hiilijalanjälki	NoHo Akatemia -koulutukset Asiakastiedon hyödyntäminen, uudet konseptit Yhteistyö- ja kaupunkihankkeet Sukupuolijakauman tasoittaminen johtotehtävissä	ESG-opas, Code of Conduct-päivitys, digitaaliset ratkaisut Hallituksen valiokuntien perustaminen Operatiivisen osaamisen ja partnerimallin skaalaaminen Kasvu, joka mahdollistaa työllistämisen, verojen ja osinkojen maksun
MITTARIT	Hankintaperiaatteiden noudattaminen CO ₂ pienentäminen Vihreän sähkön osuus Ruokahävikin minimointi	Henkilöstön työtyytyväisyys Sukupuolijakauma esihenkilö/johtotehtävissä Asiakastyytyväisyys Työpoissaolojen määrä	Työhyvinvointikyselyn tulos koskien vastuullisuuden tärkeyttä ja kuinka vastuullisuus näkyy päivittäisessä toiminnassa Liikevoittomarginaali 10 %
SDG VAIKUTTAVUUS	 12.1.1 Vastuullinen tuotanto ja kulutus 12.3.1 Ruokajätteen vähentäminen  9.4.1 CO ₂ päästöjen vähentäminen	 5.5.2 Sukupuolijakauman tasoittaminen johtotehtävissä  8.1.1 Vuotuisen kasvun lisääminen 8.5.2 Työllisyyden turvaamisen lisääminen	 10.2.1 Sosiaalisen, taloudellisen ja poliittisen osallistumisen lisääminen  8.1.1 Vuotuisen kasvun lisääminen  12.b.1 Vastuullisuus toimintasuunnitelman kehittäminen
TALOUDELLINEN VAIKUTUS	Kilpailukykyyn kasvattaminen hankintaperiaatteita noudattamalla Kulujen vähentäminen minimoimalla ruokahävikki	Asiakastyytyväisyyden positiivinen vaikutus kasvuun Kulujen vähentäminen työtyytyväisyyttä- ja hyvinvointia vahvistamalla	Vastuullisten toimintatapojen positiivinen vaikutus kasvuun

YMPÄRISTÖ JA ILMASTO



Ravintola-alan merkittävimmät ympäristövaikutukset liittyvät ruoka- ja juomatuotteiden hankintoihin, toimitilojen energiankulutukseen, ruokahävikin syntyyn sekä jätteiden kierrätykseen. Vähentääksemme ympäristökuormitusta koko tuotantoketjussa, tulee vastuullisia hankintoja tuotteiden ja palveluiden osalta lisätä.

Aloitimme toimintamme hiilijalanjäljen laskemisen tunnistamalla liiketoimintamme keskeiset päästölähteet sekä määrittelemällä laskennan rajaukset (Scopes*). Tulemme noudattamaan hiilijalanjäljen laskennassa Keskuskauppakamarin Ilmastositoumuksen hiilijalanjäljen laskentamallia, joka perustuu GHG- Protokallaan**. Tavoitteena on laskea lähtöarvo vuoden 2023 aikana, asettaa konkreettinen aikatavoite sekä määritellä ne toimenpiteet, joiden avulla päästöt vähenevät suunnitellusti.

*Scope viittaa päästöluokkaan. GHG protokollassa päästöt jaetaan kolmeen eri luokkaan (scope). Scope 1 - luokkaan kuuluvat yrityksen suorat kasvihuonepäästöt, scope 2-luokkaan ostoenergian kuluttamisesta peräisin olevat päästöt, ja scope 3-luokkaan kaikki muut epäsuorat kasvihuonepäästöt.

** GHG (Green House Gas) Protokolla on hiilijalanjäljen laskennassa käytetty standardi.

TAVOITTEET	Vastuulliset hankinnat Ympäristökuormituksen vähentäminen
TOIMINTAPERIAATTEET	Tuote- ja palvelukehitys Ympäristöystävälliset ratkaisut
TOIMENPITEET 2022-2024	Hankintaperiaatteet Resurssitehokkuus Hiilijalanjälki
MITTARIT	Hankintaperiaatteiden noudattaminen CO ₂ pienentäminen Vihreän sähkön osuus Ruokahävikin minimointi
SDG VAIKUTTAVUUS	<div style="display: flex; align-items: flex-start;"> <div style="background-color: #c8513e; color: white; padding: 5px; margin-right: 10px; text-align: center;"> 12 VASTUULLISTA KULUTTAMISTA ∞ </div> <div> 12.1.1 Vastuullinen tuotanto ja kulutus 12.3.1 Ruokajätteen vähentäminen </div> </div> <div style="display: flex; align-items: flex-start;"> <div style="background-color: #c8513e; color: white; padding: 5px; margin-right: 10px; text-align: center;"> 9 KESTÄVÄÄ TEKNIISÄÄ INNOVAATIOITA JA INFRASTRUKTUUREJA </div> <div> 9.4.1 CO₂ päästöjen vähentäminen </div> </div>
TALOUDELLINEN VAIKUTUS	Kilpailukyvyyn kasvattaminen hankintaperiaatteita noudattamalla Kulujen vähentäminen minimoimalla ruokahävikki

VASTUULLISET HANKINNAT



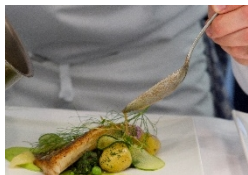
Ruuan laatu, alkuperä ja jäljitettävyyden ovat meille ja asiakkaillemme tärkeä asia. Tarjoamme laadukkaista ja tuoteturvallisista raaka-aineista valmistettuja tuotteita. Pyrimme huomioimaan ympäristöystävälliset vaihtoehdot hankinnoissa aina raaka-aineista, energia-, laite- ja pesuainehankintoihin. Suosimme erityisesti ja mahdollisuuksien mukaan lähituotettuja ja laatu- ja ympäristösertifikaatein varustettuja tuotteita.

Konsernin hankinnat tapahtuvat pääosin keskitetysti. Vuonna 2022 noin 93 prosenttia ruoka- ja juomatuotteista hankittiin vakituisilta sopimuskumppaneilta. Edellytämme kumppaneilta

konkreettisia tekoja ympäristökuormituksen vähentämiseksi, emmekä hanki tuotteita tai palveluja toimittajilta, jotka rikkovat kansallisia tai kansainvälisiä ihmisoikeussopimuksia.

Vuonna 2023 tulemme laatimaan sopimuskumppaneita koskevat eettiset hankintaohjeet, jotka sisältävät hankintoihin liittyvät vähimmäisvaatimukset. Ne otetaan käyttöön vaiheittain sitä mukaa kun sopimuksia uusitaan.

VASTUULLISUUSTEKO



Palacen ja Savoyn vastuullisuusperiaatteet

Ravintolat Palace ja Savoy laativat yhdessä vastuullisuusohjelman, jonka toteuttaminen aloitettiin vuoden 2022 alusta. Ohjelman kolme periaatetta ovat vastuullisuus osana kaikkia työtehtäviä, ilmastovaikutuksen vähentäminen ruoka- ja juomatarjonnassa sekä läpinäkyvä raportointi.

YMPÄRISTÖKUORMITUKSEN VÄHENTÄMINEN



Ravintolat Suomessa toimivat pääosin vuokratiloissa, ja monet vuokranantajista ovat siirtyneet ympäristöystävällisempään sähkөөn. Omien sähkösopimusten piirissä olevasta sähköstä 54 (53) prosenttia tulee uusiutuvista energialähteistä.

Yksi tärkeimmistä vastuullisuustavoitteistamme on entistä tehokkaampi ruokahävikin minimointi. Luonnonvarakeskus (LUKE) arvioi, että ravintola-ala tuottaa Suomessa noin 61 miljoonaa kiloa ruokajätettä vuodessa, mikä tarkoittaa, että viidesosa ravintolaruoasta päätty jätteeksi. Hävikin pienentämisellä on positiivinen vaikutus niin

taloudellisesti kuin ilmastomuutoksen osalta. Osallistuimme vuonna 2022 Laurea-ammattikorkeakoulun koordinoimaan kaksivuotiseen Mission Positive Handprint -yhteistyöhankkeeseen, jossa tarkasteltiin ravintoloiden ruokahävikin syntymistä ja ideoitiin hyviä käytänteitä hävikin pienentämiseksi. Hyödynnämme pilottiprojektista saatua tietoa ja asetamme ruokahävikin vähentämiselle mitattavat tavoitteet vuonna 2023 sekä määrittelemme konkreettisia tekoja, joiden avulla tavoitteisiin päästään. Yksi toimenpiteistä on liittyy elintarvikealan materiaalihokkuuden sitoumukseen alkuvuodesta 2023. Sitoumuksen tarkoituksena on vähentää elintarvikkeiden tuotannon, jakelun ja kulutuksen ympäristövaikutuksia.

Noudatamme voimassa olevia asetuksia jätteiden kierrätyksessä sekä lajittelussa, mutta haluamme tehdä enemmän. Etsimme jatkuvasti uusia keinoja noudattaa kiertotalouden periaatteita materiaalien suhteen. Esimerkiksi Nokia Arenan ravintoloissa on käytössä Pure Recycle palautus- ja kierrätysratkaisu, joka puristaa pakkaukset murto-osaan alkuperäisestä. Pure Recycle tehostaa tilankäyttöä, kierrätyksen logistiikkaa ja helpottaa henkilökunnan työskentelyä. Ravintoloissamme on yhdenmukainen toimintamalli käytetyn paistoiöljyn kierrätykseen. Öljy kerätään kohteista, käsitellään Suomessa ja käytetään biopolttoaineiden raaka-aineena kestävän kehityksen mukaisessa sertifioitussa toimintamallissa. Ravintoloissa on siirrytty pääasiallisesti kartonkisiin tai biohajoaviin rasioihin ja pakkauskääreisiin.

IHMISET JA YHTEISÖLLISYYS



Suurin voimavaramme ovat ammattitaitoiset ja intohimoiset ihmiset, joiden kanssa voimme kasvaa kestävästi. Työ vastuullisten toimintatapojen eteen on yhteinen matka työntekijöiden, asiakkaiden, partnereiden ja kumppanien kanssa.

VASTUULLISUUSTEKO



Työperäistä maahanmuuttoa

Vuonna 2022 palkkasimme yhteensä 38 filippiiniläistä kokkia, jotka saapuivat tammi- maaliskuun 2023 aikana Suomeen työskentelemään NoHon ravintoloissa eri puolilla maata.

TAVOITTEET	Hyvinvoivat ja tyytyväiset työntekijät Erinomainen asiakaskokemus Kaupunkikulttuurin elävöittäminen
TOIMINTAPERIAATTEET	Sitouttaminen, yhdenvertaisuus, hyvinvointi Merkitykselliset kokemukset Yhteisöllisyys
TOIMENPITEET 2022-2024	NoHo Akatemia Asiakastiedon hyödyntäminen, uudet konseptit Yhteistyö- ja kaupunkihankkeet Sukupuolijakauman tasoittaminen
MITTARIT	Henkilöstön tyytyväisyys Sukupuolijakauma esihenkilö/johtotehtävissä Asiakastyytyväisyys Työpoissaolojen määrä
SDG VAIKUTTAVUUS	<p>5 SUKUPUOLIEN TASA-ARVO 5.2 Sukupuolijakauman tasoittaminen johtotehtävissä</p> <p>8 IHMISSARVOISTA TYÖTÄ JA TALOUSKASVUA 8.1 Vuotuisen kasvun lisääminen 8.5.2 Työllisyyden turvaamisen lisääminen</p> <p>10 ERIARVOISUUDEN VÄHENTÄMINEN 10.2.1 Sosiaalisen, taloudellisen ja poliittisen osallistumisen lisääminen</p>
TALOUDELLINEN VAIKUTUS	Asiakastyytyväisyyden positiivinen vaikutus kasvuun Kulujen vähentäminen tyytyväisyyttä- ja hyvinvointia vahvistamalla

HYVINVOIVAT JA TYYTYVÄISET TYÖNTEKIJÄT



NoHo Partners pyrkii huolehtimaan henkilöstöstään panostamalla johtamiseen, esihenkilötyöhön, koulutukseen ja aktiiviseen viestintään.

Vuoden 2022 koulutusteemat olivat esihenkilötyön kehittäminen, johtaminen ja kannattavuus. Satoja esihenkilöitä ja päälliköitä osallistui johtamisen koulutuksiin. Vuonna 2023 NoHo Akatemian keskeisiä koulutusteemoja ovat vastuullisuus ja laatu.

Työsuojelun ja työterveyshuollon tavoitteena on taata turvallinen työympäristö. Vuonna 2022 tapaturmia kirjattiin 169. Yleisimmät työtapaturmien

syyt ovat leikkuuhaavat ja liukastumiset. NoHon työsuojelun toimintasuunnitelma korostaa ennakoivaa työsuojelua ja pyrkii suunnitelmallisesti parantamaan työoloja ja työsuojelun tasoa ennaltaehkäisevillä toimilla muun muassa tekemällä säännöllisiä vaarojen arviointeja ravintoloissa. Työsuojelu on työsuojeluorganisaation, erillisten ravintolayksiköiden sekä yritysjohdon yhteistyötä, mutta turvallisuus on kaikkien yhteinen asia. Työturvallisuuteen vaikuttavat työvälineiden ja työympäristön lisäksi työmenetelmät ja -tavat.

Tarjoamme henkilöstöllemme parhaimmat ravintolaedut konsernin ravintoloissa. Laajan kumppaniverkoston kautta työntekijöillä on lisäksi mahdollisuus hyödyntää erilaisia harrastusmahdollisuuksia, tuote- ja palvelualennuksia, liikunta- ja kulttuurietuja sekä henkilöstön terveyttä ja hyvinvointia edistäviä palveluita. Alalla, jossa on yleisesti pulaa työvoimasta, tämä on kilpailukykyisen palkan lisäksi tärkeä kilpailuvaltti osaavan henkilökunnan sitouttamiseksi.

NoHossa toteutetaan vuosittain työhyvinvointikysely, jonka avulla seurataan henkilöstön tyytyväisyyttä sekä luodaan pohja tulevaisuuden kehitystyölle. Vuoden 2022 kyselyn mukaan työtyytyväisyys Suomessa parani edellisvuodesta selvästi. Suomen henkilöstöstä 94 (85) prosenttia oli erittäin tai melko tyytyväisiä yhtiöön työpaikkana. Laajensimme vuonna 2022 työtyytyväisyyskyselyn kattamaan myös Norjan ja Tanskan, jossa työtyytyväisyys oli 86 prosenttia molemmissa maissa. Koko konsernin henkilöstöstä 93 prosenttia oli erittäin tai melko tyytyväisiä NoHoon työpaikkana. Työtyytyväisyyteen positiivisesti vaikuttavina asioina koettiin erityisesti hyvät henkilökuntaedut, mukavat työkaverit sekä hyvä työilmapiiri.

Vuonna 2022 selvitettiin ensimmäistä kertaa myös vastuullisuuden merkitystä työhön henkilökohtaisella tasolla sekä vastuullisuuden toteutumista työyhteisössä. Vastuullisuus koettiin erittäin tärkeäksi henkilökohtaisesta näkökulmasta, keskiarvon ollessa 9,0 (asteikolla 1-10), ja aiheen nähtiin olevan myös vahvasti esillä päivittäisessä toiminnassa (keskiarvo 4,0, asteikolla 1-5). Vastuullisuuden merkityksellisyyden seuraamista tullaan

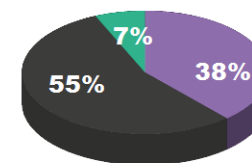
jatkamaan myös tulevissa työhyvinvointikyselyissä kehittääksemme johtamis- ja esihenkilötyötä sekä parantaaksemme arjen käytänteitä.

NoHo on työyhteisö, jonka jokainen jäsen hyväksytään sellaisena kuin hän on. Olemme sitoutuneet tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseen kaikessa toiminnassamme, emmekä hyväksy minkäänlaista kiusaamista, seksuaalista häirintää tai syrjintää. Noin joka kymmenes noholainen on kokenut työssään epäasiallista käytöstä joko asiakkaan tai työkaverin toimesta. Suhtaudumme jokaiseen tapaukseen vakavasti. Käsittelemme kaikki ilmoitukset luottamuksellisesti ja asianmukaisesti ja ryhdymme tarvittaessa tilanteen edellyttämiin toimenpiteisiin. Painotamme yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa myös konsernin eettisissä ohjeissa, jotka päivitettiin vuonna 2022. Eettisistä ohjeista on myös tuotettu verkkokurssi, jota tullaan hyödyntämään esimerkiksi perehdytys- ja esihenkilökoulutuksissa.

NoHossa kulttuurinen moninaisuus on laajaa, kuten ravintola-alalla yleisesti, ja moninaisuuteen kannustetaan myös muun muassa sukupuolen, iän ja osaamisen suhteen. Koko konsernia tarkastellessa sukupuolijakauma esihenkilötehtävissä toteutui vuonna 2022 hyvin tasavertaisesti: 52 prosenttia esihenkilöistä oli miehiä ja 48 prosenttia naisia. Käytänteitä ja prosesseja kehittämällä pyrimme tasapainoisempaan sukupuolijakaumaan kaikilla tehtävä- ja vastuualueilla.

Sukupuoli- ja ikäjakauma

	Miehiä, %	Naisia, %
Hallitus	83	17
Konsernin johtoryhmä	100	0
Johtoryhmä Suomi	67	33
Johtoryhmä Tanska	71	29
Johtoryhmä Norja	50	50
Esihenkilöt	52	48



■ alle 25 vuotiaat

■ 25-50 vuotiaat

■ yli 50 vuotiaat

ERINOMAINEN ASIAKASKOKEMUS

Pyrimme toiminnassamme erinomaiseen asiakastytyvyyteen. Laadukas kohtaaminen perustuu asiakkaiden tarpeiden ja toiveiden ymmärtämiseen ja niihin vastaamiseen sekä uusien palveluiden ja merkityksellisten kokemusten tarjoamiseen. Vastuullisuustyöhön liittyvien valintojen ja päätösten kautta haluamme vahvistaa asiakkaan tyytyväisyyttä palveluihimme. Kuuntelemme huolellisesti asiakkaidemme toiveita. Vahvuutemme on muuttaa toimintaamme nopeasti, luoda uutta ja päivittää ketterästi vanhaa.

Ruokaravintoloiden asiakastytyväisyys Net Promoter Score -suositluasteikolla (NPS) mitattuna oli 67,2 (67,8). Nettosuositluindeksin mukaan lukema 50–80 on erinomainen.



KAUPUNKIKULTTUURIN ELÄVÖITTÄMINEN



Tehtävämme on tarjota asiakkaillemme ikimuistoisia elämyksiä arkeen ja juhlaan vuorokauden ympäri. NoHo Partners on strategiansa mukaisesti ollut mukana rakentamassa elävää ja monipuolista kaupunkikulttuuria, johon kuuluu niin suuret kaupunkihankkeet ja uusien konseptien luominen kuin perinteisten klassikkoravintoloiden vaaliminen.

Tapahtuma-ala ja sen mukana ravintolatoiminnot kehittyvät ihmisten hakiessa yhä laadukkaampia elämyksiä

ja kohtaamisia. Tähän segmenttiin NoHo Partners perusti vuonna 2022 strategiansa mukaisesti oman, Pohjoismaiden johtavaa asemaa tavoittelevan, tapahtumiin ja elämyksiin keskittyvän liiketoimintayksikön, NoHo Eventsin. Yksi vuoden 2022 aikana käynnistynyt kaupunkihanke on Helsingin vanhaan linja-autoaseman tiloihin rakentuva Helsingin Kulttuurikasarmi. Tämä loppuvuodesta 2023 valmistuvaksi arvioitu viihtymisen keskus yhdistää taiteen, kulttuurin, konsertit, tapahtumat ja herkuttelun useissa NoHo Partnersin ravintoloissa, baareissa ja terassialueilla. Alkuvuodesta 2023 NoHo Partners allekirjoitti myös strategisen yhteistyösopimuksen Messukeskuksen kanssa. Messukeskus on Suomen suurin messu-, kokous- ja kongressikeskus, jonka järjestämissä kotimaisissa sekä kansainvälisissä tapahtumissa vierailee vuosittain noin miljoona kävijää. Messukeskuksen ravintolatoiminnan kokonaismyynti on noin 15 miljoonaa euroa vuodessa. NoHo myös osallistuu aktiivisesti Helsingin ja muiden kaupunkikeskusten kehittämiseen liittyvään toimintaan ja vaikuttamiseen muun muassa Matkailu- Ja Ravintolapalvelut MaRa ry:n toiminnan kautta.

VASTUULLISUUSTEKO



Perinteikästä ravintolakulttuuria

NoHo Partnersin klassikkoravintoloiden kokonaisuus vahvistui vuonna 2022 uudella jäsenellä, kun hankimme ravintola Sea Horsen. Tämä vuonna 1934 perustettu ravintola Helsingin Ullanlinnassa on yksi kansainvälisesti tunnetuimpia suomalaisia ravintoloita, joka on ikuistettu lukuisiin elokuviin kuin lehtiartikkeleihin.

HYVÄ HALLINTO



VASTUULLISET KÄYTÄNNÖT

Vastuulliset toimintatavat, lakien ja säädösten noudattaminen, läpinäkyvä raportointi ja hallinto ovat liiketoimintamme peruseriaatteita. NoHo harjoittaa luvanvaraista anniskelutoimintaa, joka on tarkkaan valvottua. Toimimme kaikkien alkoholi-, anniskelu, elintarvike- ja työehtosopimuslakien ja määräysten sekä muiden säännösten mukaisesti. Kannustamme henkilöstöämme vastuullisempaan toimintaan kouluttamalla, opastamalla sekä hyviä käytäntöjä ja toimintamalleja jakamalla.

NoHo Partnersin eettisten ohjeiden päivitys valmistui loppuvuodesta 2022. Ohjeet tuotetaan myös videotallenteena, jota tullaan hyödyntämään esimerkiksi perehdytyskoulutuksissa. Myös vastuullisuusohjelmasta tehtiin käytännönläheinen ESG-opas. Se sisältää käytännön ohjeita ja vinkkejä, kuinka vastuullisuustavoitteita voi toteuttaa jokapäiväisessä työssä. Opas sisältää ohjeita koskien muun muassa sosiaalisia käytänteitä, hankintoja, valaistusta, sähkön- ja vedenkulutusta, ruokahävikin vähentämistä, sekä jätteiden lajittelua. ESG-opasta käytetään aineistona perehdytys- ja esihenkilökoulutuksissa, ja sen sisältöä jaetaan eri viestinnän kanavissa kohdistetusti. Vuonna 2023 vastuullisuuskoulutukset jatkuvat erilaisin teemoin ja NoHo Akatemian koulutusohjelmia tullaan lisäämään.

TAVOITTEET	Vastuulliset käytännöt Yrittäjyyden ja työnteon mahdollistaja Yhteiskunnallinen vaikuttavuus
TOIMINTAPERIAATTEET	Vastuullisuus integroitu toimintaan Operatiivinen huippuosaaminen Kannattava kasvu
TOIMENPITEET 2022-2024	ESG-opas, Code of Conduct, digitaaliset ratkaisut Operatiivisen osaamisen ja partnerimallin skaalaaminen Kasvu, joka mahdollistaa työllistämisen, verojen ja osinkojen maksun
MITTARIT	Työhyvinvointikyselyn tulos koskien vastuullisuuden tärkeyttä ja kuinka vastuullisuus näkyy päivittäisessä toiminnassa Liikevoittomarginaali 10 %
SDG VAIKUTTAUUS	<div style="display: flex; align-items: flex-start;"> <div style="margin-right: 20px;">  </div> <div> <p>8.1.1 Vuotuisen kasvun lisääminen</p> </div> </div> <div style="margin-top: 20px;">  </div> <div style="margin-top: 20px;"> <p>12.b.1 Vastuullisuus toimintasuunnitelman kehittäminen</p> </div>
TALOUDELLINEN VAIKUTUS	Vastuullisuuden positiivinen vaikutus kasvuun

YRITTÄJYYDEN JA TYÖNTEKEMISEN MAHDOLLISTAMINEN



Liiketoiminnan keskiössä on yrittäjyyttä korostava partnerimalli, jossa ravintoloitsijat sekä vahvat brändit ja konseptit mahdollistavat elämyksellisiä ravintolakokemuksia. NoHo on kiinnostava kumppani motivoituneille yrittäjille, sillä suuren konsernin taustavoiman ja asiantuntijuuden avulla, yrittäjät saavat keskittyä ravintolapalveluiden kehittämiseen ja päivittäiseen toimintaan. Mittavat skaalaedut, vuosikymmenien kokemus, operatiivinen osaaminen sekä vastuulliset toimintaperiaatteet luovat pohjan yhtiön tulevaisuuden kasvulle. Yrittäjyyttä korostava partnerimalli on yrityskulttuurimme keskiössä ja tärkeä kilpailuetu myös kansainvälisillä markkinoilla.

Vuonna 2022 konsernissa oli Suomessa, Tanskassa ja Norjassa noin 80 osakaspartneria, joiden yksittäinen omistus tytäryhtiöstä oli yli 2 prosenttia.

Olemme yksi ravintola-alan suurimmista työllistäjistä kaikilla markkina-alueillamme. Konsernissa on sesongista riippuen noin 2 300 työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna, mutta työllistämisaikutuksemme ulottuu lisäksi lukuisten muiden toimialojen tuhansiin työntekijöihin. Panostamme työntekijöiden osaamisen kehittämiseen tekemällä aktiivista yhteistyötä henkilöstö- vuokrauskumppaneiden sekä oppilaitosten kanssa, kouluttamalla ja perehdyttämällä henkilöstöämme, tarjoamalla heille monipuolisempia töitä eri toimipisteissä sekä kannustamalla alalle uusia osaajia, erityisesti nuoria. Olemme monelle nuorelle ensimmäinen työpaikka ja kosketus työelämään. Vuonna 2022 konserniin työsuhteessa olevista työntekijöistä Suomessa, Norjassa ja Tanskassa sekä henkilöstövuokrauskumppaneiden kautta vuokratusta työvoimasta alle 25-vuotiaita oli vähän yli kolmasosa. Työntekijöiden keski-ikä oli noin 30 vuotta. Panostamme erityisesti nuorten työllistämiseen sekä siihen että nuoret saisivat hyvä startin tullessaan alalle. Vuoden 2022 työhyvinvointikyselyn mukaan nuoret kokevat NoHon turvallisesti työpaikaksi (keskiarvo 4,7, asteikolla 1-5), ja saavansa tarvittaessa apua työkavereilta (keskiarvo 4,7, asteikolla 1-5).

Konserni ja ravintolamme osallistuvat vuosittain erilaisiin hyväntekeväisyyskampanjoihin toimintamaissaan, joiden tavoitteena on tukea niin paikallisia yhteisöjä kuin valtakunnallisesti merkittävää toimintaa. Vuonna 2022 ravintolamme tekivät yhteistyötä muun muassa Maailman Luonnonsäätiön, Hope Ry:n sekä Sininauha Ry:n kanssa. Tavoitteena on tulevaisuudessa kasvattaa ja kehittää hyväntekeväisyystoimintaa. Yhteistyö tullaan sitomaan erityisesti nuorisotyöllisyyden tukemiseen sekä nuorten auttamiseen eri tavoin.

YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAUUUS



Olemme Pohjoismaiden suurimmista ravintolayhtiöistä merkittävä suomalainen ja kansainvälinen yritys, jonka toiminnan vaikutukset ulottuvat laajasti koko yhteiskuntaan.

Visiommme on olla Pohjois-Euroopan johtava ravintola-alan yritys ja kasvaa tähän rooliin vastuullisesti ja kannattavasti. Pandemian vaikutus yhtiön liiketoimintaan, markkinaa ja koko ravintola-alaa on ollut huomattava. Keväällä 2022 rajoitusten purkamisen jälkeen, asiakkaat palasivat ravintoloihin, toiminta normalisoitui ja pääsimme jatkamaan liiketoimintaa strategian mukaisesti.

NoHo Partners on jatkanut kannattavan kasvun strategiansa toteuttamista. Vuonna 2022 konsernin liikevaihto oli 312,8 (186,1) miljoonaa euroa ja liikevoitto 31,6 (-0,9) miljoonaa euroa.

VASTUULLISUUSTEKO



Asunnottomien yö

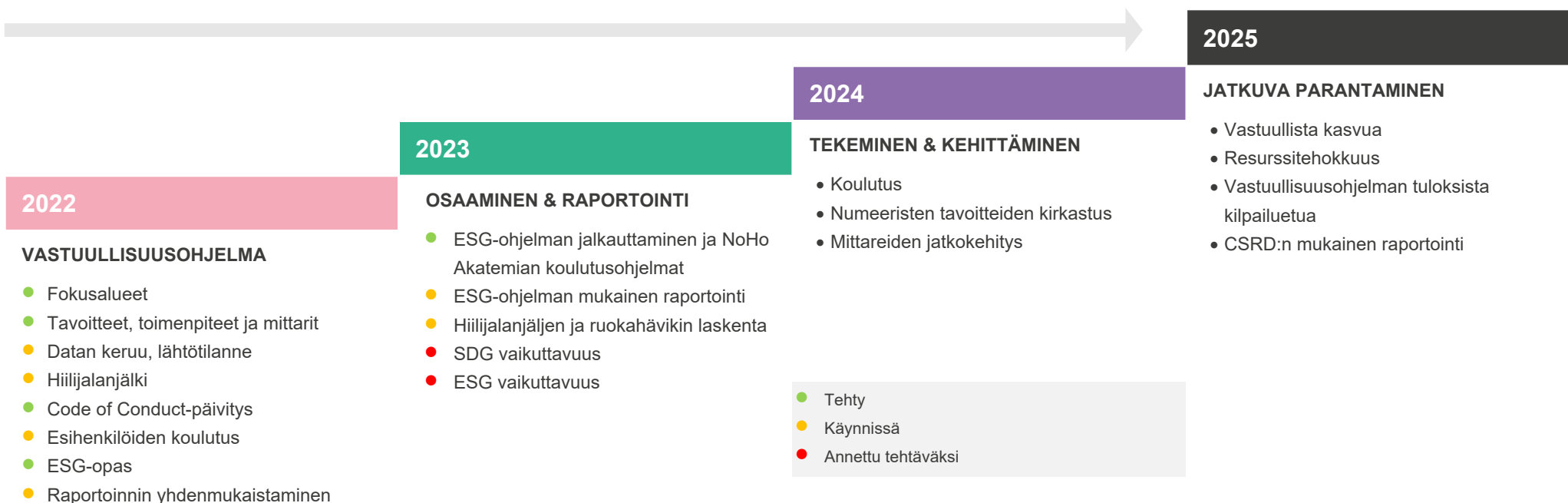
Olimme mukana Asunnottomien yössä tukemassa Sininauha Ry:n asumisyksikköä lahjoittamalla heille ruoka- ja käyttötarvikkeita asukkaiden käyttöön. Asunnottomien yö on jo 20-vuotinen kansalaisliike, joka toiminnallaan on edesauttanut asunnottomuuden vähentämistä Suomessa.

VASTUULLISUUDEN JOHTAMINEN

Olemme laatineet vastuullisuuden tiekartan, joka ulottuu vuoteen 2025, ja jakaneet sen vuoden mittaisiin osakokonaisuuksiin. Mittaamme vastuullisuusohjelman vaikutusta suhteessa YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin (Sustainable Development Goals, SDGs). Tavoitteet, toimenpiteet sekä mittarit määritellään ja päivitetään vastuullisuuden tiekartan mukaisesti ja tulokset raportoidaan vuosittain.

Vastuullisuuden tiekartta

Tehtävämme konsernina on tukea ravintoloitamme vastuullisissa toimintatavoissa, luoda yhteiset tavoitteet, ja toimintamallit sekä tarjota koulutusta, keinoja ja työkaluja uusien käytäntöjen omaksumiseksi ja vastuullisen kasvun varmistamiseksi. Vastuullisuuden tiekartta ohjaa työtämme kohti asetettuja tavoitteita.

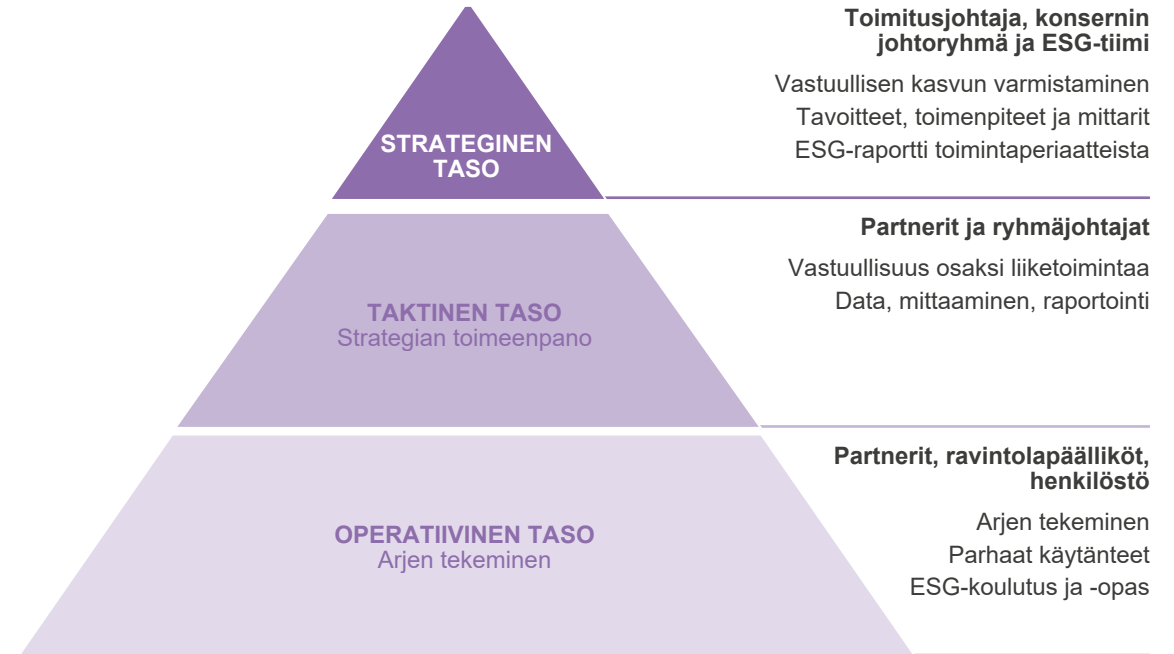


Vastuullisuuden johtamismalli

Vastuullisuuden johtaminen toteutuu hyvän toimintamallin, kattavan koulutuksen, sopivien työkalujen sekä selkeästi asetettujen mittareiden avulla. Vastuullisuuden johtamismalli jakautuu strategiseen, taktiseen ja operatiiviseen tasoon. Jokaisella tasolla on oma määritelty roolinsa vastuullisuusohjelman toteuttamisessa.

Liiketoiminnan vastuullisesta kasvusta sekä yrityksen ESG-toimintaperiaatteisiin perustuvan vastuullisuusohjelman laatimisesta vastaa yhtiön toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmä sekä organisaation eri asiantuntijoista koostuva ESG-tiimi.

Vastuullisuusohjelma toteutetaan päivittäisissä teoissa. Sen toimeenpanosta vastaavat liiketoiminta- ja ryhmäjohtajat yhdessä partnerien sekä asiantuntijoiden kanssa. Toimintaa ohjaavat kahdeksan fokusaluetta, joihin on määritelty toimenpiteet, mittarit sekä tekojen SDG- ja taloudellinen vaikuttavuus.



YK:N KESTÄVÄN KEHITYKSEN TAVOITTEET

Vastuullisuusohjelman tavoitteet on sidottu viiteen YK:n kestävän kehityksen tavoitteeseen:

- Sukupuolten tasa-arvo 5
- Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua 8
- Kestävää teollisuutta, innovaatioita ja infrastruktuuria 9
- Eriarvoisuuden vähentäminen 10
- Vastuullista kuluttamista 12

Mittaamme toimintamme tuloksia kestävän kehityksen tavoitteisiin liitettyjä yksityiskohtaisia indikaattoreita hyödyntäen. Datan keräämisestä, tavoitteiden ja mittareiden tarkentamisesta sekä tulosten raportoinnista vastaa NoHo Partnersin ESG-tiimi.

Vastuullisuustavoitteet jakautuvat tasaisesti ympäristö- (environment), sosiaalisiin (social) ja taloudellisiin (governance) vaikuttavuuksiin. Asetimme mittarit ensimmäistä kertaa vuonna 2021 ja päivitimme muutamia niistä tänä vuonna yhdistämällä kansainvälisten toimintojen luvut mukaan.

EU:N TAKSONOMIA-ASETUKSEN MUKAISET TIEDOT

EU-taksonomia, eli yhtenäinen kestävyyskriteeristö vihreiden investointien edistämiseksi, on luokitusjärjestelmä, joka muodostaa luettelon ympäristön kannalta kestävästä taloudellisesta toiminnasta. Taksonomia-asetuksessa ympäristöllinen kestävyys rakentuu kuuden ympäristötavoitteen varaan, joita ovat: ilmastonmuutoksen hillintä, ilmastonmuutokseen sopeutuminen, vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojeleminen, siirtyminen kiertotalouteen, ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojeleminen ja ennallistaminen.

Ympäristöllisesti kestäväksi, taksonomian mukaiseksi toiminnaksi luokitellaan sellainen toiminta, joka edistää merkittävästi ainakin yhden yllä luetellun tavoitteen toteuttamista eikä aiheuta merkittävää haittaa muille tavoitteille tai riko esimerkiksi ihmisoikeuksia.

Taksonomiaan on sen ensimmäisessä vaiheessa valittu sektorit ja toiminnot, joilla on suurin potentiaali vaikuttaa suuresti ilmastonmuutoksen hillitsemiseen tai siihen sopeutumiseen. Yritysten edellytetään julkaisevan tiedot taksonomiakelpoisten ja taksonomian mukaisten liiketoimintojen osuudesta liikevaihdosta, investoinneista ja operatiivisista kuluista. Toiminto raportoidaan, mikäli se on säädöksen piirissä.

NoHo Partnersin suorittaman arvion pohjalta konsernin tulkinta on se, ettei mikään sen liiketoiminnoista ole tällä hetkellä raportoitavien taksonomiatoimialojen piirissä.

	Yhteensä milj. euroa	Taksonomian mukaista, %	Taksonomia- kelpoista, %	Ei-taksonomia- kelpoista, %
Liikevaihto	312,8	0,0	0,0	100,0
Investoinnit *	20,9	0,0	0,0	100,0
Operatiiviset kulut **	246,8	0,0	0,0	100,0

* Konsernin raportoidut bruttoinvestoinnit ennakkomaksuineen

** Konsernin operatiivisiin kuluihin on sisällytetty materiaalit ja palvelut, työsuhde-etuudet ja liiketoiminnan muut kulut

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus toimintamenoista vuonna 2022

Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi(t)	Absoluuttinen liikevaihto (3)	Osuus liikevaihdosta (4)	Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						Vähimmäis- tason suojatoimet (17)	Luokitusjär- jestelmän osuus toimintame- noista 2022 (18)	Luokitusjär- jestelmän osuus toimintame- noista 2021 (19)	Luokka (mahdollis- tava toiminta) (20)	Luokka (siirtymä- toiminta) (21)
				Ilmastomuutoksen hillintä (5)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6)	Vesivarat ja merten luonnonvarat (7)	Kiertotalous (8)	Ympäristön pilaantumisen (9)	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (10)	Ilmastomuutoksen hillintä (11)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12)	Vesivarat ja merten luonnonvarat (13)	Kiertotalous (14)	Ympäristön pilaantuminen (15)	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (16)					
		EUR	%	%	%	%	%	%	%	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E					

A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT

A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot

-

Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)	0,0	0
--	-----	---

A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot

-

Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)	0,0	0
---	-----	---

Yhteensä (A.1+A.2)	0,0	0
---------------------------	-----	---

B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT

Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (B)	246,8	100
--	-------	-----

Yhteensä (A+B)	246,8	100
-----------------------	-------	-----



HALLINNOINTI

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2022

Yhtiö noudattaa voimassa olevaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia mahdollisilla poikkeuksilla. Hallinnointikoodi on saatavilla internetosoitteesta cgfinland.fi.

Selvitystä ei päivitetä tilikauden kuluessa, mutta ajantasainen tieto on saatavilla yhtiön internetsivuilla noho.fi.

YHTIÖKOKOUS

Yhtiökokouksen tehtävät yhtiön ylimpänä päättävänä elimenä on säännelty osakeyhtiölaissa sekä yhtiöjärjestyksessä. Osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksessa päättamisvaltaansa yhtiön asioissa. Varsinainen yhtiökokous pidetään kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle ja päättää sen pitämispäikasta ja -ajasta. Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen annetaan osakkeenomistajille tiedoksi ainakin yhtiön internetsivuilla aikaisintaan kolme kuukautta ja vähintään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää.

Hallitus kutsuu koolle ylimääräisen yhtiökokouksen, kun katsoo siihen olevan aihetta tai kun laki sitä edellyttää.

HALLITUS

Hallituksella on yleistoimivalta kaikissa niissä yhtiön asioissa, joita ei lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan ole määrätty toisten toimielinten päätettäväksi tai suoritettavaksi. Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä, vahvistaa yhtiön strategian, riskienhallinnanperiaatteet ja yhtiön toiminnassa noudatettavat arvot, hyväksyy liiketoimintasuunnitelman sekä päättää merkittävistä investoinneista. Lisäksi hallituksen tehtäviin kuuluu tilintarkastajan riippumattomuuden ja tilintarkastuksen oheispalvelujen arviointi.

Hallituksen toiminnassa noudatetaan voimassa olevaa lainsäädäntöä, arvopaperipörssin antamia ohjeita, muita viranomaismääräyksiä sekä yhtiön yhtiöjärjestystä.

Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous valitsee NoHo Partners Oyj:n hallitukseen viidestä seitsemään jäsentä. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus tai yhtiökokous valitsee puheenjohtajan. Hallituksen kokoonpanossa pyritään jäsenten monipuoliseen ja toisiaan täydentävään taustaan, kokemukseen, osaamiseen ja sukupuoleen siten, että hallituksen monimuotoisuus tukee NoHo Partnersin liiketoimintaa ja sen tulevaisuutta parhaalla mahdollisella tavalla.

Vuodesta 2005 hallituksen puheenjohtajana on toiminut Timo Laine. Hallitustyöskentely järjestetään kulloinkin voimassa olevan hallituksen työjärjestyksen mukaisesti. Työjärjestys on saatavilla yhtiön internetsivuilla.

HALLITUKSEN JÄSENTEN VALINTA, TOIMIKAUSI JA KOKOONPANO

Yhtiökokous valitsee vuosittain hallituksen jäsenet. Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään seitsemän jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallituksen jäsenten lisäksi kokouksiin osallistuvat toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja, talousjohtaja ja hallituksen sihteeri sekä tarvittaessa erikseen kutsuttavat henkilöt.

Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuuden vuosittain ja raportoi, ketkä hallituksen jäsenet se määrittelee riippumattomiksi yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

HALLITUKSEN JÄSENET 31.12.2022

- **Timo Laine**, s. 1966, MKT, hallituksen puheenjohtaja
Suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus 5 282 844 osaketta
- **Yrjö Närhinen**, s. 1969, kauppatieteiden kandidaatti, hallituksen varapuheenjohtaja
Suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus 50 000 osaketta
- **Mia Ahlström**, s. 1967, yo-kauppateknikko
Suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus 1 751 osaketta
- **Mika Niemi**, s. 1966, merkonomi
Suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus 2 236 789 osaketta
- **Petri Olkinuora**, s. 1957, DI, MBA,
Suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus 12 500 osaketta
- **Kai Seikku**, s. 1965, kauppatieteiden maisteri
Suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus 13 300 osaketta

Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia hallituksen jäseniä ovat Yrjö Närhinen, Kai Seikku, Petri Olkinuora ja Mia Ahlström. Hallituksen jäsenistä kaksi (Laine ja Niemi) ovat riippuvaisia yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta.

Hallituksen kokousten lukumäärä tilikauden aikana oli 13 (14) kokousta. Osa kokouksista oli sähköposti- tai puhelinkokouksia.

HALLITUKSEN JÄSENTEN OSALLISTUMINEN KOKOUKSIIN VUONNA 2022

Nimi ja asema	Kokoukset
Timo Laine, puheenjohtaja	12 / 13
Yrjö Närhinen, varapuheenjohtaja (27.4.2022 alkaen)	9 / 9
Kai Seikku (27.4.2022 alkaen)	8 / 9
Petri Olkinuora	13 / 13
Mika Niemi	12 / 13
Mia Ahlström	12 / 13
Tomi Terho (27.4.2022 asti)	3 / 4
Saku Tuominen (27.4.2022 asti)	4 / 4

Yhtiön tavoitteena on, että hallituksessa on edustettuna monipuolisesti eri toimiala- ja markkinaosaaminen, eri ammatti- ja koulutustaustat ja molemmat sukupuolet. Hallituksen monimuotoisuus mahdollistaa erilaisten näkökulmien tuomisen päätöksentekoon sekä hallituksen laadukkaan toiminnan ja edistää johdon tehokasta valvontaa. Tavoite saavutettiin vuonna 2022.

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

NoHo Partners Oyj:n tarkastusvaliokunta sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta perustamisesta aloittivat toimintansa toukokuussa 2022. Valiokuntien työjärjestykset on kuvattu yhtiön internetsivuilla osoitteessa noho.fi.

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta varmistamaan yhtiön taloudellisen raportoinnin ja laskennan menetelmien sekä tilinpäätöksen ja muun yhtiön antaman taloudellisen tiedon lainmukaisuuden, läpinäkyvyyden ja selkeyden. Tarkastusvaliokunnan kokoonpanon osalta yhtiö poikkeaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksesta, joka edellyttää, että valiokunnassa on kolme jäsentä. Yhtiö katsoo, että riittävä asiantuntemus tarkastusvaliokunnan osalta on turvattu kahdella jäsenellä. Valiokunta voi halutessaan hakea näkemyksiä myös valiokunnan ulkopuolelta. Vuonna 2022 tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimi Kai Seikku ja jäsenenä Petri Olkinuora.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta avustaa hallitusta ylimmän johdon nimitys- ja palkitsemisasioiden, ja sen vastuulla on valmistella yhtiökokoukselle hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista koskevat ehdotukset. Lisäksi valiokunta seuraa ja arvioi yhtiön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmien kilpailukykyisyyttä ja niiden kehittämistä. Vuonna 2022 nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimi Yrjö Närhinen sekä jäsenenä Timo Laine ja Mia Ahlström.

Sekä tarkastusvaliokunta että nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kokoontuivat 3 kertaa tilikauden aikana.

VALIOKUNTIEN JÄSENTEN OSALLISTUMINEN KOKOUKSIIN VUONNA 2022

Nimi ja asema	Kokoukset
Tarkastusvaliokunta	
Kai Seikku, puheenjohtaja	3 / 3
Petri Olkinuora	3 / 3
Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta	
Yrjö Närhinen, puheenjohtaja	3 / 3
Timo Laine	3 / 3
Mia Ahlström	3 / 3

HALLITUKSEN JÄSENTEN PALKKIOT

Hallituksen jäsenten palkkioista päättää varsinainen yhtiökokous. Vuonna 2022 hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio oli 40 000 (40 000) euroa, varapuheenjohtajan vuosipalkkio oli 30 000 (30 000) euroa ja muiden hallituksen jäsenten vuosipalkkio 20 000 (20 000) euroa. Erillistä kokouspalkkiota ei maksettu. Valiokuntatyöskentelystä maksettiin valiokuntiin valituille henkilöille erillinen kokouskohtainen palkkio seuraavasti: puheenjohtajalle 800 euroa ja jäsenille 400 euroa. Matkakulut korvattiin yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

TOIMITUSJOHTAJA JA JOHTORYHMÄ

NoHo Partners Oyj:n hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen, valvoo heidän toimintaa ja päättää heille maksettavista korvauksista, eduista sekä toimisuhteen ehtoista. Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen eivät ole hallituksen jäseniä.

Yhtiön toimitusjohtajana vuonna 2022 toimi **Aku Vikström**. Yhtiön toimitusjohtajan sijaisena vuonna 2022 toimi **Jarno Suominen**.

Toimitusjohtaja vastaa emoyhtiön ja konsernin operatiivisesta johtamisesta ja valvonnasta lainsäädännön sekä hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja hoitaa emoyhtiön ja konsernin juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa suoraan strategian suunnittelusta, toteutuksesta ja sen mukaisista investoinneista sekä siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja taloudenpito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtaja toimii johtoryhmän puheenjohtajana. Toimitusjohtaja valvoo johtotason henkilöitä koskevia päätöksiä sekä tärkeitä operatiivisia päätöksiä. Hän valvoo myös, että konsernin tytäryhtiössä toimitaan emoyhtiön etujen mukaisesti ja toteutetaan konsernin strategiaa.

Operatiivisesta liiketoiminnasta huolehtii toimitusjohtaja johtoryhmän avulla. Johtoryhmä valmistelee ja tekee päätöksiä toimitusjohtajan päätösvaltaan kuuluvissa asioissa.

JOHTORYHMÄ

Johtoryhmän tehtäviin kuuluu mm. strategian suunnittelu ja toteuttaminen, liiketoiminnan ohjaus, tulosseuranta, vuosisuunnittelu, esitysten valmistelu hallitukselle sekä investointien, yritysostojen ja toiminnan muutossuunnitelmien käsittely. Johtoryhmä kokoontuu kuukausittain.

Kesäkuussa 2022 NoHo Partners Oyj uudelleen organisoii johtoryhmänsä rakennetta tarkoituksenaan luoda selkeämpi tulosvastuu ja kohdentaa resurssit tehokkaasti strategisten kasvualustojen taakse. Samalla yhtiö vahvisti maajohtoryhmien kokoonpanoa ja tulosvastuuta, panostaen Fast Food -liiketoiminnan tulevaisuuden kasvuun ja kansainvälistymiseen. Yhtiön strategia ja sen toteuttaminen, rahoitus, yritysostot ja keskitetty hankintatoimi keskitettiin konsernitoimintoihin.

KONSERNIN JOHTORYHMÄN JÄSENET 31.12.2022 9.6.2022 alkaen

- **Aku Vikström**, s. 1972, toimitusjohtaja
Suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus 256 365 osaketta. Osakepalkkiojärjestelmän nojalla ansaittavissa olevat osakkeet 31.3.2023 päättyvältä kolmannelta ansaintakaudelta on enintään 72 916 kpl ja 31.12.2024 päättyvältä neljänneltä ansaintakaudelta enintään 74 000 kpl.
- **Jarno Suominen**, s. 1972, varatoimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen
Suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus 296 100 osaketta. Osakepalkkiojärjestelmän nojalla ansaittavissa olevat osakkeet 31.3.2023 päättyvältä kolmannelta ansaintakaudelta enintään 63 232 kpl ja 31.12.2024 päättyvältä neljänneltä ansaintakaudelta enintään 64 000 kpl.
- **Jarno Vilponen**, s. 1987, talousjohtaja
Suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus 21 200 osaketta. Osakepalkkiojärjestelmän nojalla ansaittavissa olevat osakkeet 31.3.2023 päättyvältä kolmannelta ansaintakaudelta enintään 24 280 kpl ja 31.12.2024 päättyvältä neljänneltä ansaintakaudelta enintään 36 420 kpl.
- **Tuomas Piirtola**, s. 1980, Fast food -liiketoiminnan johtaja
Suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus 1 365 osaketta. Piirtola ei ole osakepalkkiojärjestelmän piirissä.

KONSERNIN JOHTORYHMÄN JÄSENET 9.6.2022 asti

- Aku Vikström, s. 1972, toimitusjohtaja
- Jarno Suominen, s. 1972, varatoimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen
- Jarno Vilponen, s. 1987, talousjohtaja
- Juha Helminen, s. 1977, kansainvälisten liiketoimintojen johtaja
- Anne Kokkonen, s. 1976, henkilöstöjohtaja
- Benjamin Gripenberg, s. 1975, liiketoimintajohtaja, ruokaravintolat pk-seutu
- Tanja Virtanen, s. 1977, liiketoimintajohtaja, ruokaravintolat muu Suomi
- Paul Meli, s. 1977, liiketoimintajohtaja, viihderavintolat
- Tero Kaikkonen, s. 1976, liiketoimintajohtaja, fast casual

SISÄPIIRIHALLINTO

NoHo Partnersin sisäpiirisäännöt noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta ja muuta asiaankuuluvaa lainsäädäntöä kuten markkinoiden väärinkäyttöasetusta.

NoHo Partnerissa on käytössä ns. suljettu ajanjakso, joka kattaa kolmekymmentä kalenteripäivää ennen yhtiön tilinpäätöstiedotteen ja osavuositarkastusten julkistamista. Suljetun ajanjakson aikana NoHo Partners Oyj:n johtohenkilöt ja taloudelliseen raportointiin osallistuvat henkilöt eivät saa käydä kauppaa (omaan tai kolmannen lukuun) yhtiön rahoitusvälineillä.

Yhtiö on määritellyt pysyviksi sisäpiiriläisiksi NoHo Partners -konsernissa toimivat henkilöt, joilla on asemansa tai tehtäviensä johdosta pääsy kaikkeen NoHo Partnersia koskevaan sisäpiiritietoon. Pysyvän sisäpiiriluetelun lisäksi perustetaan tarvittaessa myös Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjeen mukaisesti hankekohtaisia sisäpiirilueteloita.

NoHo Partners Oyj:n sisäpiirivastaava on varatoimitusjohtaja Jarno Suominen.

TARKASTUSTOIMINTA

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee NoHo Partners Oyj:n tilintarkastajan.

Vuoden 2022 varsinainen yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n. Vastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Juha Hilmola.

Tilintarkastus toteutetaan asianomaisten lakien ja yhtiöjärjestyksen mukaan. Käytännön tarkastustoiminta toteutetaan tilikauden aikana liiketoimintaan ja hallintoon kohdistuvina tarkistuksina ja varsinaisena tilinpäätöstarkastuksena tilikauden päätyttyä.

Vuonna 2022 NoHo Partners -konsernin tilintarkastajille maksettiin tilintarkastustehtävistä 0,7 (0,6) miljoonaa euroa ja muista neuvonta- ja konsultointipalveluista 0,5 (0,2) miljoonaa euroa.

SISÄINEN VALVONTA

NoHo Partners Oyj:n sisäinen johtamis- ja valvontamenettely perustuu osakeyhtiölakiin, yhtiöjärjestykseen sekä yhtiön omiin sisäisiin toimintatapoihin. Yhtiön johto ja valvonta jakautuvat yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan kaikkia toimintatapoja, järjestelmiä ja menetelmiä, joiden avulla yhtiön johto pyrkii varmistamaan tehokkaan, taloudellisen ja luotettavan toiminnan.

Vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä on NoHo Partners Oyj:n hallituksella. Hallitukselle kuuluu ylin vastuu yrityksen visiosta, strategisista tavoitteista ja niiden pohjalta

asetetuista liiketoiminnallisista tavoitteista. Hallitukselle kuuluu myös ylin vastuu kirjanpidon ja varainhoidon valvonnasta sekä toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus hyväksyy yhteiset suuntaviivat koko konsernin sisäiselle valvonnalle.

Toimitusjohtaja vastaa suoraan strategian toteutuksesta ja sen mukaisista investoinneista sekä siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja taloudenpito on luotettavalla tavalla järjestetty. Operatiivisesta liiketoiminnasta huolehtii toimitusjohtaja johtoryhmän avulla. Sisäisestä valvonnasta vastaa yhtiön ylin johto ja ulkoisesta tarkastuksesta vastaavat tilintarkastajat.

Yhtiössä ei liiketoiminnan laatu ja laajuus huomioon ottaen ole katsottu tarkoituksenmukaiseksi järjestää erityistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota, vaan sen tehtävät sisältyvät liiketoimintaorganisaation tehtäviin konsernin kaikissa yksiköissä.

Sisäisen valvonnan menetelmät ja toimintatavat

Toimitusjohtajan tehtävänä on järjestää käytännössä kirjanpito- ja valvontamekanismit. Toimitusjohtaja valvoo johtotason henkilöitä koskevia päätöksiä sekä tärkeitä operatiivisia päätöksiä. Toimitusjohtaja valvoo, että konsernin tytäryhtiöissä toimitaan emoyhtiön etujen mukaisesti ja toteutetaan konsernin strategiaa. Konsernin johtoryhmä toteuttaa liiketoiminnan ohjausta ja hallinnon valvontaa konsernin päivittäisessä toiminnassa.

Konsernissa on määritelty selkeät valtuudet sekä investointien että henkilöstöä koskevien asioiden hyväksymisestä. Konsernin johtoryhmän päätehtävät ovat:

- liiketoiminnan ja talouden valvonta, ja
- investointien, yritysostojen ja ryhmän kannalta merkittävien toiminnan laajentamis- tai supistamissuunnitelmien käsittely.

Sisäinen valvonta on olennainen osa yhtiön hallinnointia ja johtamisjärjestelmiä. Se kattaa kaikki NoHo Partnersin yksiköt ja toiminnot. Sisäisen valvonnan tulee arvioida muun muassa niitä yrityksen johtamis- ja hallintojärjestelmiin, toimintoihin sekä tietojärjestelmiin liittyviä riskiasemia sekä valvontamenettelyiden riittävyyttä ja tehokkuutta, jotka koskevat:

- taloudellisen ja toiminnallisen tiedon luotettavuutta ja eheyttä
- toimintojen tuloksellisuutta ja tehokkuutta
- omaisuuden turvaamista
- lakien, määräysten ja sopimusten noudattamista.

LÄHIPIIRITOIMET

NoHo Partners ei säännönmukaisesti tee sellaisia liiketoimia lähipiirinsä kanssa, jotka olisivat yhtiön kannalta olennaisia tai tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia tai tehty muutoin kuin tavanomaisin markkinaehdoin. Mahdolliset olennaiset ja tavanomaisesta liiketoiminnasta ja markkinaehtoisuudesta poikkeavat lähipiiriliikeytoimet käsiteltäisiin yhtiön hallituksessa. Lähipiiritoimia seurataan yhtiön taloushallinnossa. Yhtiö pitää luetteloa lähipiiriinsä kuuluvista tahoista ja raportoi lähipiiritoimista tilinpäätöksessään.

RISKIENHALLINTA

NoHo Partners pyrkii omistaja-arvon kasvattamiseen lainsäädännön ja yhteiskunnallisten velvoitteiden asettamissa puitteissa.

NoHo Partners jakaa liiketoimintaan, tulokseen ja pörssiin vaikuttavat riskitekijät viiteen pääkategoriaan: markkina- ja liiketoimintariskit, henkilöstöön liittyvät riskit, teknologia- ja tietoturvariskit, rahoitusriskit sekä juridiset riskit.

Muiden riskien haitallista vaikutusta vastaan NoHo Partners on pyrkinyt suojautumaan kattavilla vakuutus sopimuksilla. Näitä ovat esimerkiksi lakisääteiset vakuutukset, vastuu-

sekä omaisuusvakuutukset ja omaisuusturvavakuutukset. Vakuutusten kattavuus, vakuutusarvot sekä omavastuut tarkistetaan vuosittain yhdessä vakuutusyhtiön kanssa.

Konsernin riskienhallinta ja markkinamuutosten ennakointi muodostavat tärkeän osan johdon jokapäiväistä toimintaa liiketoimintojen jatkuvuuden turvaamiseksi. NoHo Partners tekee operatiiviseen toimintaansa liittyen jatkuvaa riskikartoitusta ja pyrkii suojautumaan tunnistetuilta riskitekijöiltä parhaalla mahdollisella tavalla.

RAPORTOINTI- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄT

Konsernissa on liiketoiminnan tehokkaan seurannan edellyttämät raportointijärjestelmät. Sisäinen valvonta kytkeytyy yrityksen visioon, strategiaan tavoitteisiin ja niiden pohjalta asetettuihin liiketoiminnallisiin tavoitteisiin. Liiketoiminnan tavoitteiden toteutumista ja konsernin taloudellista kehitystä seurataan kuukausittain koko konsernin kattavan ohjausjärjestelmän avulla. Olennaisena osana ohjausjärjestelmää toteumatiedot ja ajantasaiset ennusteet käydään läpi kuukausittain konsernin johtoryhmässä. Ohjausjärjestelmä sisältää mm. kattavan myynnin raportoinnin, tuloslaskelman, liikevaihto- ja tulosennusteen sekä toiminnalle tärkeitä tunnuslukuja.

HALLITUS



TIMO LAINE

Puheenjohtaja vuodesta 2008

- NoHo Partners Oyj:n edeltäjä Restamax Oy:n perustaja
- Toimitusjohtaja Laine Capital Oy
- Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä omistajasta



YRJÖ NÄRHINEN

Varapuheenjohtaja vuodesta 2022

- Senior advisor, EQT Group
- Senior advisor, Norvestor
- Hallituksen jäsen mm. Ambea ja Curaeos
- Riippumaton jäsen



MIA AHLSTRÖM

Varsinainen jäsen vuodesta 2019

- BCC Ahlström Oy:n toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen
- Flove Oy:n osakas ja hallituksen jäsen
- Riippumaton jäsen



PETRI OLKINUORA

Varsinainen jäsen vuodesta 2013

- Toimitusjohtaja, Forbia Oy
- Hallituksen jäsen mm. Hartela-Yhtiöt Oy ja Evli Rahastoyhtiö Oy
- Riippumaton jäsen



MIKA NIEMI

Varsinainen jäsen vuodesta 2014

- Udokai Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja
- Tampereen Tenniskeskus Oy:n hallituksen puheenjohtaja
- Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä omistajasta



KAI SEIKKU

Varsinainen jäsen vuodesta 2022

- Toimitusjohtaja Okmetic Oy ja hallituksen jäsen
- Varatoimitusjohtaja, National Silicon Industry Group
- Hallituksen jäsen mm. Inderes Oyj ja Verkkokauppa.com Oyj
- Riippumaton jäsen

KONSERNIN JOHTORYHMÄ



AKU VIKSTRÖM

Toimitusjohtaja vuodesta 2018

- Johtoryhmän puheenjohtaja 1.6.2018 alkaen
- Yhtiön palveluksessa vuodesta 2018



JARNO SUOMINEN

Varatoimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen alkaen vuodesta 2020

- Yhtiön palveluksessa vuodesta 2005



JARNO VILPONEN

Talousjohtaja alkaen vuodesta 2020

- Yhtiön palveluksessa vuodesta 2020



TUOMAS PIIRTOLA

Fast Food -liiketoiminnan johtaja vuodesta 2022

- Yhtiön palveluksessa vuodesta 2022

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot 2022

tuhatta euroa	Vuosi-palkkiot	Valiokuntien kokous-palkkiot	Muut taloudelliset etuudet	Yhteensä
Timo Laine, puheenjohtaja	40,0	1,2	105,8*	147,0
Yrjö Närhinen, varapuheenjohtaja 27.4.2022 alkaen	20,0	2,4	15,0*	37,4
Kai Seikku, jäsen 27.4.2022 alkaen	13,3	2,4	0,0	15,7
Petri Olkinuora, jäsen	23,3	1,2	0,0	24,5
Mika Niemi, jäsen	20,0	0,0	0,0	20,0
Mia Ahlström, jäsen	20,0	1,2	0,0	21,2
Saku Tuominen, jäsen 27.4.2022 asti	6,7	0,0	0,0	6,7
Timo Terho, jäsen 27.4.2022 asti	6,7	0,0	0,0	6,7
Yhteensä	150,0	8,4	120,8	279,2

* Konsulttipalkkio

Hallituksen jäsenet eivät ole osallisia yhtiön osakeperusteisissa palkitsemisjärjestelmissä, eikä hallituspalkkioita makseta osakkeina.

TOIMITUSJOHTAJAN PALKITSEMINEN

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitsemisesta ja toimisuhteen keskeisistä ehtoista päättää hallitus.

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen lyhyen aikavälin palkitseminen koostuu rahapalkasta, luontoiseduista ja mahdollisesta tuloksen ja muiden lyhyen aikavälin tavoitteiden saavuttamisen mukaan määräytyvästä suoritepalkkiosta. Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen pitkän aikavälin palkitseminen voi muodostua myös osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii Aku Vikström ja toimitusjohtajan sijaisena varatoimitusjohtaja Jarno Suominen.

KIINTEÄ PALKANOSA

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen kiinteä palkanosa koostuu kuukausipalkasta ja luontoiseduista. Toimitusjohtajan kiinteä vuosipalkka vuonna 2022 luontoisedut mukaan lukien olivat 290,8 tuhatta euroa. Toimitusjohtajan sijaisen kiinteä vuosipalkka 2022 luontoisedut mukaan lukien olivat 197,3 tuhatta euroa.

LYHYEN AIKAVÄLIN SUORITEPALKKIO

Toimitusjohtajalle maksettiin vuonna 2022 tulospalkkio 50 tuhatta euroa vuodelta 2021. Toimitusjohtajan kiinteän ja muuttuvan palkan osien suhde oli tilikaudella 85/15.

Toimitusjohtajan sijaiselle maksettiin vuonna 2022 tulospalkkio 40 tuhatta euroa vuodelta 2021. Toimitusjohtajan sijaisen kiinteän ja muuttuvan palkan osien suhde oli tilikaudella 83/17.

Vuodelta 2022 toimitusjohtajalle maksetaan lyhyen aikavälin suoritepalkkiota 70 tuhatta euroa ja toimitusjohtajan sijaiselle 50 tuhatta euroa. Suoritepalkkiot erääntyvät maksettavaksi tilikauden päättymisen jälkeen.

PITKÄN AIKAVÄLIN PALKITSEMINEN

Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen kuuluvat yhtiön osakepalkkiojärjestelmän piiriin. Vuonna 2022 ei osakepalkkioita maksettu 31.12.2021 päättyneeltä osakepalkkiojärjestelmän toiselta ansaintakaudelta.

Toimitusjohtajan osalta osakepalkkiojärjestelmän nojalla ansaittavissa olevat osakkeet 31.3.2023 päättyvältä kolmannelta ansaintakaudelta on enintään 72 916 kpl ja 31.12.2024 päättyvältä neljänneltä ansaintakaudelta enintään 74 000 kpl.

Varatoimitusjohtajan osalta osakepalkkiojärjestelmän nojalla ansaittavissa olevat osakkeet 31.3.2023 päättyvältä kolmannelta ansaintakaudelta enintään 63 232 kpl ja 31.12.2024 päättyvältä neljänneltä ansaintakaudelta enintään 64 000 kpl.

Kolmannen ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat NoHo Partners Oyj:n suhteelliseen liikevoittoon.



TILINPÄÄTÖS

SISÄLTÖ

KONSERNITILINPÄÄTÖS

Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma	55
Konsernin tase	56
Konsernin oman pääoman muutoslaskelma	57
Konsernin rahavirtalaskelma	59

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. Yleiset laatimisperiaatteet

1.1. Konsernin perustiedot	60
1.2. Laatimisperusta	60
1.3. Covid-19-pandemian vaikutus konsernin liiketoimintaan	60
1.4. Arvio toiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä	61
1.5. Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat	62
1.6. Yhdistelyperiaatteet	63
1.7. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	64
1.8. Ulkomaanrahan määräiset erät	64
1.9. Sovellettavat uudet ja muutetut standardit	65

2. Taloudellinen tulos

2.1. Liikevaihto	66
2.2. Toimintasegmentit	67
2.3. Julkiset avustukset	68
2.4. Liiketoiminnan muut tuotot	69
2.5. Materiaalit ja palvelut	69
2.6. Työsuhde-etuudet	69
2.7. Osakeperusteiset maksut	70
2.8. Liiketoiminnan muut kulut	71
2.9. Tilintarkastajan palkkiot	71
2.10. Poistot ja arvonalentumiset	71
2.11. Tuloverot	72
2.12. Laskennalliset verosaamiset ja -velat	73
2.13. Osakekohtainen tulos	75

3. Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset

3.1. Hankitut liiketoiminnot	76
3.2. Määräysvallattomien omistajien osuudet	80
3.3. Myydyt liiketoiminnot	82

4. Sijoitettu pääoma

4.1. Aineettomat hyödykkeet	83
4.2. Aineelliset hyödykkeet	88
4.3. Vuokrasopimukset	90
4.4. Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	94
4.5. Vaihto-omaisuus	95
4.6. Saamiset	95
4.7. Tulovero-, osto- ja muut velat	96
4.8. Varaukset	96

5. Pääomarakenne ja riskien hallinta

5.1. Pääoman hallinta	97
5.2. Nettovelkojen täsmäytyslaskelma	97
5.3. Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu ja käyvät arvot	99
5.4. Muut sijoitukset	102
5.5. Rahavarat	102
5.6. Rahoitusvelat	102
5.7. Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset	104
5.8. Rahoitustuotot ja -kulut	105
5.9. Rahoitusriskien hallinta	106
5.10. Oma pääoma	108

6. Muut liitetiedot

6.1. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut	110
6.2. Osuudet tytär- ja osakkuusyriksissä	110
6.3. Lähipiiritapahtumat	113
6.4. Tilinpäätöspäivän jälkeiset olennaiset tapahtumat	114
6.5. Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut standardit	115
6.6. Tunnuslukujen laskentakaavat	116

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS

Emoyhtiön tuloslaskelma	117
Emoyhtiön tase	118
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	119
Emoyhtiön liitetiedot	120

VOITONJAKOKELPOISTEN VAROJEN JAKOEHDOTUS

TILINTARKASTUSKERTOMUS

126

127

Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	2022	2021
Liikevaihto	2.1.	312,8	186,1
Liiketoiminnan muut tuotot	2.4.	13,4	17,5
Materiaalit ja palvelut	2.5.	-105,7	-63,8
Työsuhde-etuudet	2.6.	-77,7	-52,7
Liiketoiminnan muut kulut	2.8.	-63,4	-41,1
Poistot ja arvonalentumiset	2.10.	-47,8	-47,1
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta		0,0	0,3
Liikevoitto		31,6	-0,9
Rahoitustuotot	5.8.	1,8	1,1
Korkokulut rahoitusveloista	5.8.	-5,0	-6,0
Korkokulut käyttöoikeusomaisuuseristä	5.8.	-7,4	-5,9
Muut rahoituskulut	5.8.	-11,9	-1,1
Nettorahoituskulut	5.8.	-22,5	-11,9
Tulos ennen veroja		9,1	-12,8
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	2.11.	-3,1	-1,2
Laskennallisten verojen muutos	2.12.	-1,2	3,7
Tuloverot		-4,3	2,4
Tilikauden tulos		4,9	-10,3
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		1,5	-10,6
Määräysvallattomille omistajille		3,4	0,3
Yhteensä		4,9	-10,3

milj. euroa	Liite	2022	2021
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta katsauskauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	2.13.	0,07	-0,55
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	2.13.	0,07	-0,55
Konsernin laaja tuloslaskelma			
Tilikauden tulos		4,9	-10,3
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)			
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista		-1,1	-0,2
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi, yhteensä		-1,1	-0,2
Kauden laaja tulos yhteensä		3,8	-10,5
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		0,4	-10,8
Määräysvallattomille omistajille		3,4	0,3
Yhteensä		3,8	-10,5

Tilikauden 1.1. - 31.12.2022 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Kaudelle 1.1-31.3.2022 Eezy Oyj:n osakkeiden myynnistä syntynyt 0,4 miljoonan euron myyntivoitto sisältyy liiketoiminnan muihin tuottoihin. 1.4.2022 alkaen yhtiö on muuttanut Eezy Oyj:n omistuksensa luokittelua liiketoimintaan liitännäisestä sijoitusluonteiseksi, jonka johdosta yhtiö esittää jatkossa Eezy Oyj:n liittyvät erät rahoituserissä. Luokitteluhetken jälkeen on kirjattu Eezy Oyj:n markkina-arvon laskusta johtunut 10,4 miljoonan euron suuruinen käyvän arvon alentuminen tuloslaskelman muihin rahoituskuluihin. Lisätietoja Eezy Oyj:n tuloslaskelmakäsittelystä sivulla 64.

Konsernin tase

milj. euroa	Liite	31.12.2022	31.12.2021
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	4.1.	141,0	137,1
Aineettomat hyödykkeet	4.1.	38,0	40,4
Aineelliset hyödykkeet	4.2.	50,3	47,2
Käyttöoikeusomaisuuserät	4.3.	159,4	162,2
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	4.4.	0,0	0,0
Muut sijoitukset	5.4.	0,3	0,3
Lainasaamiset	4.6.	0,2	0,6
Muut saamiset	4.6.	1,8	2,7
Laskennalliset verosaamiset	2.12.	13,0	10,3
Pitkäaikaiset varat yhteensä		403,9	400,8
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	4.5.	5,6	5,0
Lainasaamiset	4.6.	0,7	0,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.6.	21,8	16,2
Rahavarat	5.5.	5,2	6,4
Lyhytaikaiset varat yhteensä		33,3	28,4
Myyttävänä olevat pitkäaikaiset varat	1.7.	16,0	30,1
VARAT YHTEENSÄ		453,2	459,3

milj. euroa	Liite	31.12.2022	31.12.2021
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osakepääoma	5.10.	0,2	0,2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5.10.	70,2	58,4
Kertyneet voittovarot	5.10.	4,4	5,8
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		74,8	64,4
Määräysvallattomien omistajien osuus	5.10.	7,2	5,0
Oma pääoma yhteensä		82,0	69,4
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	2.12.	9,2	5,3
Rahoitusvelat	5.6.	98,0	113,2
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	4.3.	137,9	139,6
Muut velat	4.7.	6,1	3,6
Pitkäaikaiset velat yhteensä		251,1	261,8
Lyhytaikaiset velat			
Rahoitusvelat	5.6.	29,1	46,4
Varaukset	4.8.	0,1	0,1
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	4.3.	30,8	29,4
Tuloverovelka	4.7.	2,3	2,3
Ostovelat ja muut velat	4.7.	57,8	49,9
Lyhytaikaiset velat yhteensä		120,1	128,1
Velat yhteensä		371,2	389,9
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		453,2	459,3

Konsernin oman pääoman muutoslaskelma 2022

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

2022 milj. euroa	Osake- pääoma	SVOP	Muuntoero	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
OMA PÄÄOMA 1.1.	0,2	58,4	-0,1	5,9	64,4	5,0	69,4
Tilikauden laaja tulos							
Tilikauden tulos				1,5	1,5	3,4	4,9
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)							
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista			-1,1		-1,1	0,0	-1,1
KAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	0,0	0,0	-1,1	1,5	0,4	3,4	3,8
Liiketoimet omistajien kanssa							
Omistajien sijoitukset ja varojen jakaminen							
Osingonjako					0,0	-0,8	-0,8
Uusanti		1,7			1,7		1,7
Vaihtovelkakirjalainan konvertointi		10,2			10,2		10,2
Osakeperusteiset maksut				1,3	1,3		1,3
Yhteensä	0,0	11,9	0,0	1,3	13,2	-0,8	12,3
Omistusosuuksien muutokset							
Ei muutosta määräysvallassa				-3,1	-3,1	-0,3	-3,4
Muutos määräysvallassa					0,0		
Yhteensä	0,0	0,0	0,0	-3,1	-3,1	-0,3	-3,4
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0,0	11,9	0,0	-1,8	10,1	-1,1	8,9
OMA PÄÄOMA 31.12.	0,2	70,2	-1,2	5,6	74,8	7,2	82,0

Konsernin oman pääoman muutoslaskelma 2021

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

2021 milj. euroa	Osake- pääoma	SVOP	Muuntoero	Kertyneet voittovarat	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
OMA PÄÄOMA 1.1.	0,2	58,4	0,0	17,5	76,1	4,8	81,0
Tilikauden laaja tulos							
Tilikauden tulos				-10,6	-10,6	0,3	-10,3
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)							
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista			-0,2		-0,2	0,0	-0,2
KAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	0,0	0,0	-0,2	-10,6	-10,8	0,3	-10,5
Liiketoimet omistajien kanssa							
Omistajien sijoitukset ja varojen jakaminen							
Osingonjako					0,0	-0,7	-0,7
Uusanti					0,0		0,0
Vaihtovelkakirjalainan konvertointi					0,0		0,0
Osakeperusteiset maksut				0,1	0,1		0,1
Yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1	-0,7	-0,6
Omistusosuuksien muutokset							
Ei muutosta määräysvallassa				-1,0	-1,0	0,4	-0,6
Muutos määräysvallassa					0,0	0,2	0,2
Yhteensä	0,0	0,0	0,0	-1,0	-1,0	0,6	-0,4
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0,0	0,0	0,0	-0,9	-0,9	-0,1	-1,0
OMA PÄÄOMA 31.12.	0,2	58,4	-0,1	5,9	64,4	5,0	69,4

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	2022	2021
Liiketoiminnan nettorahavirta		
Raportointikauden tulos	4,9	-10,3
Oikaisut raportointikauden tulokseen		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	0,9	-1,8
Poistot ja arvonalentumiset	47,8	47,1
Nettorahoituskulut	22,5	11,9
Verot	4,3	-2,4
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta	0,0	-0,3
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	80,3	44,1
Käyttöpääoman muutos		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	-4,8	-1,9
Vaihto-omaisuus	-0,5	-1,3
Ostovelat ja muut velat	9,6	15,7
Käyttöpääoman muutos	4,3	12,5
Osinkotuotot	0,8	0,9
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-12,9	-11,2
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	0,2	0,1
Maksetut verot	-2,1	-1,3
Liiketoiminnan nettorahavirta	70,5	45,0
Investointien rahavirta		
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankinta	-14,7	-9,2
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos	-0,3	-0,2
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-2,4	-3,5
Liiketoimintojen hankinta	-3,6	-1,1
Liiketoimintojen myynti	0,4	0,3
Osakkuusyhtiöosakkeiden myynti	4,2	9,0
Investointien nettorahavirta	-16,4	-4,7

milj. euroa	2022	2021
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,0	7,0
Pitkäaikaisten lainojen maksut	-26,0	-12,1
Lyhytaikaisten lainojen nostot /takaisinmaksut	3,4	-4,2
Lyhytaikaisten yritystodistusten takaisinmaksu	0,0	-0,5
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta	-1,9	-0,6
Käyttöoikeusomaisuuserien velkojen takaisinmaksut	-30,0	-25,9
Osingonjako	-0,8	-0,7
Rahoituksen nettorahavirta	-55,4	-37,1
Rahavarojen muutos	-1,2	3,3
Rahavarat tilikauden alussa	6,4	3,1
Rahavarat tilikauden lopussa	5,2	6,4
Rahavarojen muutos	-1,2	3,3

Erittely liiketoimista, joihin ei liity maksutapahtumaa on esitetty sivulla 110.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. YLEISET LAATIMISPERIAATTEET

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot on ryhmitelty niiden luonteen mukaan. Laatimisperiaatteet ja johdon harkintaan perustuvat ratkaisut ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät on esitetty kunkin liitetiedon yhteydessä. Tässä osiossa kuvataan konsernitilinpäätöstä kokonaisuutena koskevat laatimisperiaatteet.

1.1. KONSERNIN PERUSTIEDOT

NoHo Partners Oyj -konserni ("NoHo Partners" tai "Konserni") on vuonna 1996 perustettu suomalainen ravintola-alan palveluihin erikoistunut konserni. Konsernin emoyhtiö on NoHo Partners Oyj. Emoyhtiön kotipaikka on Tampereella osoitteessa Hatanpään valtatie 1 B, 33100 Tampere. Emoyhtiön kotivaltio on Suomi.

Tilikauden 2022 lopussa konserniin kuului noin 250 ravintolaa Suomessa, Tanskassa ja Norjassa. Yhtiön tunnettuja ravintolakonsepteja ovat mm. Elite, Savoy, Teatteri, Sea Horse, Stefan's Steakhouse, Palace, Löyly, Hanko Sushi, Friends & Brgrs, Campingen ja Cock's & Cows.

NoHo Partners -konsernin virallinen konsernitilinpäätös on julkaistu European Single Electronic Format (ESEF) raportointivaatimusten mukaisena XHTML-tiedostona. ESEF-vaatimusten mukaisesti tilinpäätöksen päälaskelmat on merkitty XBRL-merkeillä ja liitetiedot XBRL block -merkeillä. Tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy antaa riippumattoman kohtuullisen varmuuden antavan varmennusraportin koskien NoHo Partners Oyj:n laatimaa ESEF-tilinpäätöstä. Lisäksi pdf- versio suomeksi ja englanniksi (epävirallinen käännös) konsernitilinpäätöksestä on saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa noho.fi tai Konsernin emoyrityksen pääkonttorista edellä mainitusta osoitteesta.

NoHo Partners Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 15.3.2023 tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös.

1.2. LAATIMISPERUSTA

Tämä NoHo Partners -konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2022 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja ja niistä annettuja SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o

1606/2002 säädetyin menettelyin mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, jollei laadintaperiaatteissa ole muuta mainittu.

Konsernitilinpäätöksen tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina (milj. euroa) ja ne on pyöristetty lähimpään 0,1 miljoonaan euroon, jolloin yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta. Vertailutieto on esitetty tilikauden luvun jälkeen suluissa. Yhtiön toimintavaluutta on euro.

1.3. COVID-19-PANDEMIAN VAIKUTUS KONSERNIN LIIKETOIMINTAAN

Koonti Covid-19-pandemian vaikutuksista konsernin tilinpäätöksessä	Liite
Liiketoiminnan sopeutustoimenpiteet	
Vuokrat Vuokrahelpotukset vuonna 2022	4.3. Vuokrasopimukset
Valtioiden tuet Suomen, Norjan ja Tanskan valtioiden tuki	2.3. Julkiset avustukset
Rahoitus 4.11.2022 päivitetty rahoitussopimus	5.6. Rahoitusvelat

Covid-19-pandemialla on ollut merkittävä vaikutus yhtiön liiketoimintaan maaliskuusta 2020 lähtien. Valtioiden toimesta pandemian hillitsemiseksi asetetut ravintola-alan kohdistuneet rajoitustoimenpiteet ja niistä johtuva asiakaskäynnin muutos ovat vaikuttaneet NoHo Partnersin liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen erittäin haitallisesti. Yhtiö on vähentänyt määrätietoisilla toimenpiteillä pandemian vaikutuksia, epävarmuustekijöitä ja riskejä sekä turvannut yhtiön taloudellisen aseman ja riittävän rahoituksen.

Suomessa oli voimassa tiukat ravintolarajoitukset tammikuussa, ja ne jatkuivat 14.2.2022 saakka, mistä lähtien anniskelu kaikissa ravintoloissa päättyi klo 23 ja aukiolo klo 00. Samalla kokoontumisrajoituksista luovuttiin. Ravintolarajoitukset Suomessa purettiin kokonaan 1.3.2022.

Tanskassa tammikuussa ravintolat oli suljettava klo 23 anniskelun päättyessä klo 22. Asiakaskapasiteetti oli puolet normaalista ja yökerhot olivat kiinni. Kaikki ravintolarajoitukset purettiin 1.2.2022.

Norjassa kuukauden kestänyt alkoholinmyyntikielto päättyi 14.1.2022, mistä lähtien anniskelu ravintoloissa oli sallittu klo 23 ja aukiolo 00 saakka. Asiakaskapasiteetti oli puolet normaalista ja tarjoilu tapahtui pöytiin. Ravintolarajoitukset tanssikieltoa ja metrin turvavälejä lukuun ottamatta purettiin 1.2.2022, ja loputkin rajoitukset poistuivat 12.2.2022.

Selvitys pandemian vaikutuksista ja ravintolarajoitusten muutoksista vertailukaudelta 2021 on esitetty vuoden 2021 konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 1.3.

NoHo Partners sai Covid-19-pandemiaan liitännäisiä valtioiden tukia Suomesta, Tanskasta ja Norjasta yhteensä noin 6,9 miljoonaa euroa vuoden 2022 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Tarkempi selvitys valtioiden tuista sekä niiden jakautumisesta on esitetty sivulla 68.

1.4. ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Tässä osiossa kuvatut lähiajan riskit ja epävarmuustekijät voivat mahdollisesti vaikuttaa merkittävästi NoHo Partnersin liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen ja tulevaisuuden näkyymiin seuraavan 12 kuukauden aikana. Taulukossa on kuvattu riskejä sekä toimenpiteitä niihin varautumiseksi ja niiden minimoimiseksi.

Geopoliittinen tilanne

Epävarmalla geopoliittisella tilanteella voi olla vaikutusta yhtiön markkinaympäristöön. Toistaiseksi yhtiö ei näe sillä olevan olennaista vaikutusta kysyntään sen toimintamaissa.

Vallitsevan maailmantilanteen aiheuttamalla yleisellä kustannustason nousulla on vaikutus yhtiön liiketoimintaan. Vaikutusten mitigoimiseksi yhtiö on varautunut raaka-ainehintojen nousuun muun muassa hankinta- ja ostosopimusten keskittämisellä sekä hinnankorotuksilla.

Yleinen taloudellinen tilanne ja asiakaskysynnän muutokset

Ravintolapalveluiden myyntiin ja kannattavuuteen vaikuttavat kotitalouksien taloudellinen tilanne sekä ostovoiman ja yritysmyyntin kehitys. Matkailu- ja ravintola-alan suhdannenäkymiä ja kuluttajien luottamusta ovat heikentäneet epävarma geopoliittinen tilanne sekä yleinen kustannustason nousu. Ravintolapalveluiden kysyntä on kuitenkin pysynyt hyvällä tasolla.

Inflaatio sekä kuluttajien ostovoiman ja luottamuksen heikentyminen muodostavat riskin NoHo Partnersin liikeluoksen ja kassavirran kehitykselle. Operatiivisten kustannusten sopeuttaminen ja kyky vastata ketterästi asiakaskysynnän muutoksiin ovat keskeisiä tekijöitä, joilla yhtiö voi vaikuttaa liikevaihdon ja liikeluoksen kehittämiseen.

Maksuvalmiusriski

Yhtiön rahoitustarpeita katetaan käyttöpääoman optimoinnilla sekä ulkopuolisilla rahoitusjärjestelyillä, jotta yhtiöllä on jatkuvasti riittävästi likvideettejä tai nostamattomia sitovia luottojärjestelyjä käytössään. Maksuvalmiusriskin operatiivinen seuranta ja hallinnointi tapahtuvat keskitetysti konsernin talousosastolla, missä rahoituksen riittävyttä hallinnoidaan rullaavan ennusteen perusteella.

Lainsäädännön yllättävät, yhtiön liiketoimintaan liittyvät muutokset voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen.

Rahoitusriskit

Konsernissa pyritään arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää muun muassa analysoimalla kuukausittain ravintoloiden käyttöastetta ja myynnin kehitystä, jotta konsernilla on tarpeeksi käyttöpääomaa ja likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan riittävien luottolimiittireservien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävän pitkien laina-aikojen avulla sekä käyttämällä tarpeen mukaan useampia rahoituslaitoksia ja rahoitusmuotoja.

Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen, rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin.

Lainsäädännön muutokset

Ravintolatoiminnan sääntelyn muuttuminen yhtiön eri markkina-alueilla voi vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan. Lainsäädännön muutokset koskien esimerkiksi alkoholi-, elintarvike- ja työlakia sekä arvonlisäverotusta saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan.

Vuokratason kehitys

Toimitilakulut muodostavat merkittävän osan NoHo Partnersin liiketoiminnan kuluista. Yhtiön toimitilat ovat pääosin vuokratiloja, joten yleisen vuokratason kehityksellä on merkittävä vaikutus yhtiön liiketoimintaan.

Työmarkkinatilanne ja työvoiman saanti

Osaavan osa-aikaisen työvoiman saanti erityisesti sesonkiaikoina ja viikonloppuisin voidaan nähdä epävarmuustekijänä, joka voi vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan.

Liikearvon alaskirjausriski

Konsernilla on taseessaan merkittävä määrä liikearvoa, johon kohdistuu alaskirjausriski siinä tapauksessa, että konsernin kassavirran tulevaisuuden tuotto-odotukset laskevat pysyvästi ulkoisten tai sisäisten tekijöiden takia.

1.5. KESKEISET ARVIOT JA HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää tiettyjen arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat raportoituihin lukuihin. Tilinpäätöksen sisältämät arviot ja oletukset perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Nämä oletukset ja arviot vaikuttavat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamiseen, taseen omaisuus- ja velkamääräin, esitettyihin ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen liitetiedoissa sekä tilikauden tuottoihin ja kuluihin. Arviot perustuvat aikaisempaan kokemukseen, markkinatietoihin ja lukuisiin muihin kohtuullisina pidettäviin oletuksiin, mutta toteutuvat luvut voivat poiketa näistä arvioista erilaisten oletusten tai olosuhteiden vuoksi. Johto joutuu käyttämään harkintaa noudattaessaan tilinpäätöksen laatimisperiaatteita ja tekemään arvioita esimerkiksi tuloveroihin, liikearvon arvonalentumistestauksiin sekä varauksiin ja ehdollisiin velkoihin liittyen. Nämä periaatteet ja arviot edellyttävät johdolta subjektiivisia ja monimutkaisia harkintaan perustuvia arvioita, kuten arvioita luonteeltaan epävarmojen tekijöiden vaikutuksesta.

Covid-19-pandemian vaikutuksia konsernin toimintaan ja johdon arvioihin on kuvattu edellä sivulla 60.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut	Liite
Hankintoihin liittyvät oletukset (esim. hankitun liiketoiminnan tulevat kassavirrat, kauppahinnan kohdistus, tuotemerkkien arvo ja vaikutusaika, rajoittamattoman vaikutusajan tuotemerkkien ehtojen täyttyminen, ehdollisten kauppahintojen toteutuminen ja hankinnalla saavutettavat synergiaedut)	3.1. Hankitut liiketoiminnot 4.1. Aineettomat hyödykkeet
Arvon alentumistestaukseen liittyvät oletukset (esim. myyntituottojen kasvu, kustannuskehitys, ylläpitoinvestointien taso ja diskonttauskoron muutos)	4.1. Aineettomat hyödykkeet
Myynti- ja muiden saamisten riskienhallintaan ja luottotappioiden minimointiin liittyvät johdon toimenpiteet ja arviot	5.9. Rahoitusriskien hallinta
Johdon arvio hallituksen asettamien taloudellisten ehtojen täyttymisestä	2.7. Osakeperusteiset maksut
Johdon tekemät arviot liittyvät mm. laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevien vuosien verotettavaa tuloa vastaan	2.11. Tuloverot
Vuokrasopimuksia koskevat arviot (esim. järjestelyn piiriin kuuluvat sopimukset, matala-arvoisten sopimusten suuruus, vuokrasopimusten jatko-optioiden hyödyntäminen, lisäluoton koron suuruus, ennallistamismenojen suuruus)	4.3. Vuokrasopimukset

1.6. YHDISTELYPERIAATTEET

Konsernitiilin päätös sisältää emoyhtiö NoHo Partners Oyj:n ja sen omistamat tytäryhtiöt tytäryrityksineen. Konsernitiilin päätökseen yhdistellyt tytär- ja osakkuusyrietykset on eritelty sivulla 110.

Tytäryritykset

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa Konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun Konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Konsernin määräysvalta muodostuu äänivallan perusteella. Tytäryritykset yhdistellään konsernitiilin päätökseen siitä päivästä alkaen, jolloin määräysvalta siirtyy konsernille ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Määrä, jolla hankintameno ylittää Konsernin osuuden hankitun yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvästä arvosta, kirjataan liikearvoksi. Jos hankintameno on pienempi kuin hankitun tytäryrityksen nettovarallisuus, erotus merkitään suoraan tuloslaskelmaan tuloksi.

Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääomaneitoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, on kirjattu kuluksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen. Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Arvostamisperiaate määritetään erikseen kullekin yritys hankinnalle.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä realisoitumattomat voitot eliminoidaan konsernitiilin päätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tytäryritysten tilinpäätösten laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan Konsernin laatimisperiaatteita.

Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelmassa. Laajan tuloksen jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Laaja tulos kohdistetaan määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen.

Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistussosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistussosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin menettäessä määräysvallan tytäryrityksessä, arvostetaan jäljelle jäävä osuus määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Osakkuusyrietykset

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joiden äänivallasta Konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta syntyy pääsääntöisesti silloin, kun Konserni omistaa yli 20 prosenttia yrityksen äänivallasta tai kun Konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrietykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos Konsernin osuus osakkuusyrietyksen tappiosta ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappiota yhdistellä, ellei Konserni ole sitoutunut osakkuusyrietyksen velvoitteiden täyttämiseen. Osakkuusyrietyssijoitus sisältää sen hankinnasta syntyneen liikearvon. Realisoitumattomat voitot Konsernin ja osakkuusyrietyksen välillä on eliminoitu Konsernin omistussosuuden mukaisesti. Konsernin omistussosuuden mukainen osuus osakkuusyrietyksen tilikauden tuloksista esitetään omana eränään liikevoiton yläpuolella. Vastaavasti Konsernin osuus osakkuusyrietyksen muihin laajan tuloksen eriin kirjatuihin muutoksista kirjataan konsernin muihin laajan tuloksen eriin.

Yhtiöllä on merkittävä yli 20 prosentin omistussosuus Eezy Oyj:stä, joka käsitellään myytävänä olevina pitkäaikaisina varoina.

1.7. MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä olevaksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Välittömästi ennen luokittelua myytävänä olevaksi luokitellut omaisuuserät arvostetaan niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan ja osuutta osakkuusyhtiön tuloksesta ei enää kirjata luokittelun jälkeen. Myytävänä olevat omaisuuserät esitetään taseessa erillään muista eristä.

Konserni julkaisi 11.6.2021 uuden strategian ja taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2022-2024. Tässä yhteydessä Konserni päätti luokitella omistamansa Eezy Oyj:n osakkeet myytävissä olevaksi omaisuuseräksi. Yhtiön suunnitelmissa on luopua asteittain Eezy omistuksesta rahoittaakseen tulevaisuuden kasvuhankkeet sekä tarvittaessa vahvistaakseen taseasemaansa.

Luokittelun jälkeen yhtiön omistus Eezy Oyj:stä on laskenut 25,3 prosentista 20,5 prosenttiin sekä yhtiön edustus Eezy Oyj:n hallituksessa on vuoden 2022 toisen neljänneksen aikana laskenut kahdesta henkilöstä yhteen henkilöön. Huomioiden luokittelu myytävissä oleviin varoihin, omistussosuuden lasku ja yhtiön edustajien lukumäärän muutos Eezy Oyj:n hallituksessa, on yhtiö 12.4.2022 alkaen muuttanut Eezy Oyj:n käsittelyn liiketoimintaan liitännäisestä omistussosuudesta sijoitusluonteiseksi. Luokittelumuutoksen johdosta Eezy Oyj:n liitännäiset erät kirjataan jatkossa liikevoiton alapuolelle rahoituseriin.

31.12.2022 NoHo Partners omisti 5 139 745 Eezy Oyj osaketta, mikä vastaa noin 20,5 prosentin omistussosuutta. Omistettujen osakkeiden kirjanpitoarvo Noho Partners Oyj taseessa on 16,0 miljoonaa euroa tarkoittaen 3,12 euron (päätoskurssi 31.12.2022) kirjanpitoarvoa osakkeelta. Eezy Oyj:n omistuksen tasearvo on 31.3.2022 ollut NoHo Partners Oyj:n taseessa 5,14 euroa osakkeelta. Luokitteluhetken jälkeen on kirjattu Eezy Oyj:n markkina-arvon laskusta johtunut 10,4 miljoonan euron suuruinen käyvän arvon alentuminen tuloslaskelman muihin rahoituskuluihin. Mikäli Eezy Oyj:n käypä arvo palautuu takaisin alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, tehty arvonalentuminen peruutetaan alkuperäiseen (5,14 euroa/osake) arvoon saakka.

Eezy Oyj:n osakkeiden markkina-arvon 10 %:n laskusta aiheutuisi 1,6 miljoonan euron rahoituskulu ja vastaava nousu markkina-arvossa johtaisi 1,6 miljoonan euron rahoitustuottoon.

1.8. ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on Konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan kirjanpitoon tapahtumapäivän kurssiin. Valuuttamääräisten saamisten ja velkojen muuntamisessa on käytetty Euroopan keskuspankin päätöskursseja. Valuuttamääräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle.

Yhtiö luokitteli 1.4.2022 alkaen konsernin sisäiset lainat nettosijoituksiksi, joille ei ole määritetty takaisinmaksuaikaa. Luokitteluhetkestä alkaen lainoihin liittyvät kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman muuntoeroissa.

1.9. SOVELLETTAVAT UUDET JA MUUTETUT STANDARDIT

Konsernitilinpäätöksessä on otettu käyttöön seuraavat uudet tai uudistetut IFRS-standardit 1.1.2022 alkaen:

Tappiolliset sopimukset – sopimuksen täyttämisestä aiheutuvat menot– Muutokset IAS 37:ään *Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat* (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Muutoksilla selvennetään, että kun tappiollista sopimusta koskeva varaus kirjataan väistämättä aiheutuvien menojen perusteella, näihin menoihin sisällytetään välittömien lisämenojen lisäksi myös kohdistettu osuus muista välittömistä menoista.

Kansainvälisiin tilinpäätösstandardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset 2018–2020 (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).

Vuosittaiset parannukset – menettelyn (Annual Improvements) kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutoksilla on selvennetty seuraavia standardeja:

- IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto – Tytäryritys ensilaatijana: Muutos yksinkertaistaa IFRS 1:n soveltamista tytäryrityksessä, josta tulee ensilaatija myöhemmin kuin emoyrityksestä. Tytäryritys voi päättää arvostaa kertyneet muuntoerot samaan määrään kuin konsernitilinpäätöksessä.
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit – Palkkiot rahoitusvelkojen taseesta pois kirjaamista koskevassa ”10 prosentin” testissä: Muutoksella selvennetään taseesta poiskirjaamisen 10 %:n testiä palkkioiden osalta siten, että määritettäessä maksettuja palkkioita vähennettyinä saaduilla palkkioilla, lainanottaja sisällyttää vain lainanottajan

ja -antajan väliset maksetut tai saadut palkkiot, ml. lainanottajan tai -saajan muiden puolesta maksamat tai saamat palkkiot.

- IFRS 16 Vuokrasopimukset – Vuokrasopimukseen liittyvät kannustimet, esimerkki 13: Muutoksella poistetaan esimerkistä vuokralle antajan suorittamat vuokratilojen remontointiin liittyvät maksut, sillä esimerkki oli epäselvä siltä osin, miksi kyseiset maksut eivät ole kannustimia.
- IAS 41 Maatalous – Käypä arvo ja verot: Muutoksella poistetaan IAS 41:n vaatimus, jonka mukaan yritys ei ota huomioon verotuksesta johtuvia rahavirtoja, kun käypää arvoa määritetään, siten yhtenäistään käyvän arvon määrittämiseen liittyvät vaatimukset IAS 41:ssä IFRS 13:n Käyvän arvon määrittämisen kanssa. Rahavirtoja ja diskonttauskorkoja koskevien oletusten tulisi olla keskenään yhdenmukaisia, kun käyvän arvon määrittämiseen käytetään nykyarvomenetelmää, eli molemmissa käytetään joko ennen veroja tai verojen jälkeen määritettyä diskonttauskorkoa ja määritettyjä rahavirtoja.

Aiottua käyttöä edeltävät tulot—Muutokset IAS 16:een *Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet* (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Muutosten mukaan keskeneräisen aineellisen hyödykkeen käytöstä syntyneiden tuotteiden myyntituotot ja niihin liittyvät valmistusmenot tulee kirjata tulosvaikutteisesti.

Käsitteellistä viitekehystä koskeva viittaus – Muutokset IFRS 3:een *Liiketoimintojen yhdistäminen* (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).

Muutoksilla päivitetään IFRS 3:ssa oleva viittaus käsitteelliseen viitekehykseen sekä tehdään standardiin muita viittauksen päivityksestä aiheutuneita muutoksia.

2. TALOUDELLINEN TULOS

2.1. LIIKEVAIHTO

LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN

milj. euroa	2022	2021
Tavaroiden myynti	283,7	170,7
Palveluiden myynti	29,1	15,3
Yhteensä	312,8	186,1

LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

milj. euroa	2022	2021
Ruokaravintolat	112,2	72,7
Viihderavintolat	97,2	50,6
Fast food -ravintolat	41,9	34,8
Norjan ravintolat	39,7	16,8
Tanskan ravintolat	21,9	11,2
Yhteensä	312,8	186,1

Konserni seuraa myyntiä erikseen tavaroiden ja palveluiden osalta. Tavaroiden myynti koostuu pääosin ravintolaliiketoiminnan ruoan ja virvokkeiden myynnistä yksityis- ja yritysasiakkaille. Palvelut sisältävät ravintoloiden palvelumyynnin ja saadut markkinointitukimaksut. Konsernin myyntimaat ovat Suomi, Tanska ja Norja.

9.6.2022 julkaistun organisaatiomuutoksen mukaisesti yhtiö käyttää jatkossa Fast casual -liiketoiminnasta nimeä Fast food -liiketoiminta. Liiketoiminta-alueen yksikköjaottelua on tarkennettu uuden rakenteen mukaisesti ja tämä on huomioitu myös vertailutiedoissa.

Asiakassopimukseen perustuvat omaisuus- ja velkaerät

Sopimukseen perustuvista omaisuuseristä on kirjattu luottotappiota ja IFRS 9:n mukaista luottotappiovarausta 1.1.-31.12.2022 yhteensä -0,1 (-0,5) miljoonaa euroa.

Konsernilla ei ole omaisuuseriä, jotka kirjataan asiakassopimuksen saamisesta tai täyttämisestä aiheutuneista menoista. Konsernin asiakassopimuksiin ei sisälly palautus- ja takaisinmaksuvelvoitteita tai erityisiä takuuehtoja.

Ravintolat myyvät lahjakortteja, jotka esitetään muissa lyhytaikaisissa veloissa. Lahjakortti tuloutuu, kun se käytetään. Myyjien lahjakorttien arvo oli 3,2 miljoonaa euroa 31.12.2022 ja niiden odotetaan johtavan myynnin tuloutumiseen seuraavan 12 kuukauden aikana.

Vuoden 2022 aikana tehtyjen yrityshankintojen vaikutus myyntisaamisiin ja muihin korottomiin saamisiin oli 0,1 (0,1) miljoonaa euroa, lisätietoja sivulla 76.

LAATIMISPERIAATTEET

Ravintolaliiketoiminnassa asiakkaat ovat pääsääntöisesti yksityishenkilöitä ja pienessä määrin myös sopimusasiakkaita. Tavaroiden myynnissä kirjattavan tuoton määrä myyntihetkellä muodostuu tavarasta saadun tai saatavan vastikkeen käyvästä arvosta vähennettynä arvonlisäveroilla sekä paljous- ja muilla alennuksilla. Pääosa Konsernin tuotoista muodostuu vähittäismyynnistä, jossa maksuvälineenä käytetään joko käteistä tai luottokorttia. Sopimusasiakkaiden myynti tuloutuu heti ravintolapalvelun tuottamisen jälkeen laskutuksen yhteydessä. Ravintolaliiketoiminnan myydyt lahjakortit tuloutuvat, kun ne käytetään. Lahjakorttien odotetaan johtavan myynnin tuloutumiseen seuraavan 12 kuukauden aikana. Liikevaihto palveluista kirjataan sitä mukaa, kun Konserni tuottaa palvelua ja asiakas saa siihen määräysvallan.

2.2. TOIMINTASEGMENTIT

2022 milj. euroa	Suomi	Kansainvälinen	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto	251,2	61,6	0,0	312,8
Liiketoiminnan muut tuotot	10,1	3,3	0,0	13,4
Poistot ja arvonalentumiset	-36,5	-11,3	0,0	-47,8
Liikevoitto	28,3	3,4	0,0	31,6
Operatiivinen käyttökate	34,8	6,8	0,0	41,6
Varat	396,9	105,9	-49,5	453,2
Velat	301,0	119,7	-49,5	371,2

2021 milj. euroa	Suomi	Kansainvälinen	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto	158,1	28,0	0,0	186,1
Liiketoiminnan muut tuotot	9,4	8,1	0,0	17,5
Poistot ja arvonalentumiset	-36,4	-10,7	0,0	-47,1
Liikevoitto	1,0	-1,9	0,0	-0,9
Operatiivinen käyttökate	9,3	2,0	0,0	11,3
Varat	400,6	106,3	-47,6	459,3
Velat	319,7	117,8	-47,6	389,9

Yhtiö on siirtynyt Covid-19-pandemian aikana seuraamaan yhtiön Suomen ja kansainvälisten liiketoimintojen kannattavuuslukuja erillään. Pandemiaa koskevien rajoitusten purkautuessa ja liiketoiminnan palautuessa normaalksi yhtiö on päättänyt jakaa liiketoimintansa kahteen toiminnalliseen raportoitavaan segmenttiin, jotka ovat Suomen liiketoiminta ja kansainvälinen liiketoiminta. Samanaikaisesti segmenttien liiketoimintaa on siirretty seuraamaan erikseen ja niitä johdetaan erillisinä yksiköinä. Kansainvälisen liiketoiminnan maakohtaiset johtajat vastaavat liiketoiminta-alueistaan ja osallistuvat liiketoiminta-alueitansa koskevaan kansainvälisten liiketoimintojen ohjausryhmyöskentelyyn. Maatasolla päätetään valikoimista, tuotteiden hinnoittelusta sekä markkinointitoimenpiteistä.

Liiketoimintojen johtamisen tarpeet poikkeavat segmenteittäin, sillä liiketoimintojen maturiteetti on hyvin erilainen. Yhtiön asema Suomen markkinassa on vakiintunut ja päivittäisten operatiivisten toimintojen johtamisen lisäksi se keskittyy kasvun hakemiseen

strategisista painopistealueistaan, jotka ovat Friends & Brgrs -ketjun skaalaaminen valtakunnalliseksi ja suuret ja kannattavat kaupunkihankkeet. Kansainvälisten liiketoimintojen osalta yhtiö keskittyy Tanskan kannattavuusohjelman läpivientiin sekä Norjan kasvun vauhdittamiseen yritysostoin.

Konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, NoHo Partnersin johtoryhmä, vastaa resurssien kohdentamisesta ja tuloksen arvioinnista. Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi ja segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien liikevoittoon. Tämä on johdon käsityksen mukaan soveltuvin mittari vertailtaessa segmenttien tuloksellisuutta kyseisten toimialojen muihin yrityksiin. Rahoitustuottoja- ja kuluja ei seurata segmenttitasolla, sillä konsernirahoitus hallinnoi pääosin konsernin rahavaroja ja rahoitusvelkoja.

LAATIMISPERIAATTEET

Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Konsernin varoja ja velkoja ei kohdisteta eikä seurata segmenttikohtaisesti sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa.

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi ja segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien liikevoittoon. Tämä on johdon käsityksen mukaan soveltuvin mittari vertailtaessa segmenttien tuloksellisuutta kyseisten toimialojen muihin yrityksiin.

2.3. JULKISET AVUSTUKSET

Covid-19-pandemian vaikutuksia Konsernin liiketoimintaan on kuvattu sivulla 60.

Suomi

Yhtiö sai toisella neljänneksellä takautuvasti vahvistuneen Suomen valtion kustannustukilain mukaisen 4,3 miljoonan euron suuruisen kiinteiden kattamattomien kustannusten korvauksen. Tuki on tarkoitettu ensisijaisesti keskisuurille ja suurille yrityksille koskien joulukuun 2021 ja helmikuun 2022 välistä aikaa, jossa liiketoiminta oli viranomaismääräysten johdosta rajoitettu tai kokonaan estetty. Liiketoiminnan normalisoiduttua toisen neljänneksen aikana tukimallit ovat päättyneet.

Norja

Tammikuussa 2022 rajoitusten voimassaollessa Norjan valtio kompensoi liikevaihdon menetykset kiinteiden kulujen osalta 85 prosenttiin saakka, mikäli liikevaihto laski yli 30 prosenttia vuoden 2019 vastaavasta ajanjaksosta. Hävikki korvattiin 100-prosenttisesti ja peruuntuneiden tapahtumien liikevaihdosta korvattiin 70 prosenttia. Palkkatuki oli 80 prosenttia (30 000 NOK/kk saakka). Lisäksi toisella neljänneksellä Oslon kaupunki maksoi takautuvasti lisätukea yrityksille, joiden liikevaihtoa laskivat alkuvuonna voimassa olleet rajoitukset. Liiketoiminnan normalisoiduttua toisen neljänneksen aikana tukimallit ovat päättyneet.

Tanska

Tanskassa rajoitusten voimassa ollessa ensimmäisellä neljänneksellä valtion tuki ravintola-alan yrityksille kiinteiden kulujen osalta suhteutettuna liikevaihdon laskuun oli 80 prosenttia. Tammikuussa 2022 tämän lisäksi palkkatuki oli 90 prosenttia tuntityöläisten palkoista ja 75 prosenttia kuukausipalkkalaisten palkoista. Liiketoiminnan normalisoiduttua toisen neljänneksen aikana tukimallit ovat päättyneet.

Erittely julkisista avustuksista

milj. euroa	2022	2021
Suomi		
Hyvitys toiminnan rajoittamisesta/ sulkemiskorvaus *	0,0	1,8
Kustannustuki/ kiinteiden kulujen korvaus **	4,3	2,5
Kehittämisyhteistyö/OKM yleisavustus	0,0	0,2
Norja		
Kiinteiden kulujen korvaus	1,3	3,8
Palkkakuluihin liittyvä korvaus	0,4	0,4
Tanska		
Kiinteiden kulujen korvaus	0,6	2,5
Palkkakuluihin liittyvä korvaus	0,2	1,1
Yhteensä	6,9	12,2

* Sisältää vuoden 2021 keskisuurten ja suurten yritysten sulkemiskorvauksen

** Sisältää vuoden 2021 EU:n valtiontukiohjelman mukaisen kiinteiden kattamattomien kustannusten korvauksen sekä kustannustukikorvaukset

LAATIMISPERIAATTEET

Julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullisen varmaa, että avustuksiin liittyvät ehdot täytetään ja ne tullaan saamaan. Johdon arvion mukaan tilikaudella kirjattujen avustusten osalta edellä mainitut ehdot täyttyivät. Konserni ei ole saanut välitöntä hyötyä minkään muun tyyppisestä julkisesta tuesta.

Menoihin liittyvät julkiset avustukset merkitään taseeseen tuloennakoksi ja kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin vastaavilla kausilla kuin menot, joita ne kattavat.

2.4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

milj. euroa	2022	2021
Vuokratuotot	1,2	1,1
Julkiset avustukset	6,9	12,2
Muut liiketoiminnan tuotot	5,3	4,2
Yhteensä	13,4	17,5

LAATIMISPERIAATTEET

Vuokratuotot sisältävät huoneistojen vuokratuottoja. Vuokratuotot tuloutetaan tasaerinä vuokrakaudelle. Julkiset avustukset sisältävät Suomen, Norjan ja Tanskan valtioilta saadut julkiset avustukset, jotka esitetään tarkemmin sivulla 68. Aineellisten hyödykkeiden mynnistä syntyvät voitot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin. Myyntivoitto määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintamenon erotuksena.

2.5. MATERIAALIT JA PALVELUT

milj. euroa	2022	2021
Ostot	77,3	47,6
Ulkopuoliset palvelut	28,3	16,2
Yhteensä	105,7	63,8

LAATIMISPERIAATTEET

Ostot sisältävät ravintolapalvelujen tuottamiseen liittyvät ruoka-, juoma- ja muut tarvikkehankinnat sekä palvelut. Ulkopuoliset palvelut koostuvat pääosin vuokratusta ravintolatyövoimasta.

2.6. TYÖSUHDE-ETUUKSET

NoHo Partners -konserni työllisti tammi-joulukuussa 2022 keskimäärin 1 211 (951) kokoaikaista ja 680 (546) osa-aikaista työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna sekä 386 (262) vuokrattua työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna.

Sesongista riippuen konsernissa työskentelee yhtäaikaaisesti normaaliolosuhteissa noin 2 300 henkilöä kokoaikaiseksi muunnettuna.

milj. euroa	2022	2021
Palkat	64,7	44,4
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	8,6	6,3
Sosiaalikulut	3,1	1,9
Osakepalkkiojärjestelmästä kirjatut kulut	1,3	0,1
Yhteensä	77,7	52,7

	2022	2021
Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella	1 891	1 497

Konsernin henkilöstöasioita on kuvattu Vastuullisuus-osiossa sivulla 32.

Johdon työsuhte-etuudet on esitetty sivulla 113.

Osakepohjainen palkkiojärjestelmä on esitetty sivulla 70.

LAATIMISPERIAATTEET

Konsernilla on Suomessa, Norjassa ja Tanskassa paikallisiin käytäntöihin perustuvat eläkejärjestelyt.

Eläkevelvoitteet luokitellaan etuuspohjaisiksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Konsernin lakisääteiset eläkejärjestelyt on luokiteltu maksupohjaisiksi eikä Konsernilla ole etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä.

Maksupohjaisessa eläkejärjestelyssä Konserni maksaa kiinteitä maksuja eläkejärjestelyyn, eläkevakuutusyhtiölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksuihin, mikäli maksujen saajataholla ei ole riittävästi varoja maksaa

työntekijöiden nykyisiltä tai aikaisemmilta kausilta ansaitsemia eläke-etuuksia. Maksupohjaisessa järjestelyssä maksetut suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee.

2.7. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Osakepalkkiojärjestelmästä kirjatut kulut

milj. euroa	2022	2021
Ansaintajakso 3	1,3	0,1

NoHo Partners Oyj on tiedottanut osakepalkkiojärjestelmän käyttöönotosta 30.11.2018.

Hallitus vahvistaa palkkion ansaintakriteerit tavoitetasoineen sekä kohdehenkilöt ennen kunkin ansaintajakson alkua. Mahdollinen osakepalkkio eri ansaintajaksolta voidaan maksaa osakkeina, rahana tai niiden yhdistelmänä. Ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiota hallituksen asettamien tavoitteiden saavuttamisen sekä työ- tai toimisuhteen jatkumisen perusteella. Hallitus voi päättää uusien avainhenkilöiden ottamisesta mukaan järjestelmään ja heidän palkkio-oikeudestaan siten, että enimmäispalkkiota määritettäessä otetaan huomioon työ- tai toimisuhteen voimassaoloaika. Järjestelmään perustuva osakepalkkio maksetaan ansaintajakson päättymistä seuraavan kevään aikana.

Johdon arvioon perustuen palkkiojärjestelmästä on kirjattu kuluksi osakkeina maksettavaa etuutta avoinna olevasta ansaintajaksosta 31.12.2022 mennessä kumulatiivisesti yhteensä 2,3 miljoonaa euroa.

Ansaintajakso 3

NoHo Partners Oyj tiedotti 30.11.2021 yhtiön avainhenkilöille suunnatun osakepalkkiojärjestelmän pidentämisestä ja osakepalkkiojärjestelmän kolmannelta ansaintajaksosta. NoHo Partners Oyj:n hallitus päätti 22.3.2022 annetun pörssitiedotteen mukaan pidentää yhtiön avainhenkilöille suunnatun pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän kolmatta ansaintajaksoa joulukuussa 2021 tiukentuneiden ravintolarajoitusten vuoksi. Kolmas ansaintajakso on 16 kuukautta, ja se alkoi 1.12.2021 ja päättyi 31.3.2023.

Kolmannen ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat NoHo Partners Oyj:n suhteelliseen liikevoittoon. Osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluu kolmannelta ansaintajaksolla kahdeksan henkilöä.

Kolmannelta ansaintajaksolta voidaan aiemman päätöksen mukaisesti maksaa palkkiona enintään 281 828 NoHo Partners Oyj:n osaketta. Enimmäispalkkion arvo 21.3.2022 keskipäivän mukaan olisi noin 2,3 miljoonaa euroa. Hallitus arvioi, että maksettaessa palkkio kolmannelta ansaintajaksolta täysimääräisesti osakkeina, laimentava enimmäisvaikutus yhtiön rekisteröityyn osakemäärään olisi noin 1,44 %.

Ansaintajakso 4

NoHo Partners Oyj tiedotti 22.12.2022 yhtiön avainhenkilöille suunnatun pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän neljännestä ansaintajaksosta. Neljäs ansaintajakso on 24 kuukautta, ja se alkaa 1.1.2023 ja päättyy 31.12.2024. Neljännen ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat NoHo Partners Oyj:n kannattavaan kasvuun. Osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluu neljännellä ansaintajaksolla kymmenen henkilöä.

Neljänneltä ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 280 420 NoHo Partners Oyj:n osaketta. Enimmäispalkkion arvo 21.12.2022 keskipäivän mukaan olisi noin 2,0 miljoonaa euroa. Hallitus arvioi, että maksettaessa palkkio neljänneltä ansaintajaksolta täysimääräisesti uusina osakkeina, laimentava enimmäisvaikutus yhtiön rekisteröityyn osakemäärään olisi noin 1,34 %.

LAATIMISPERIAATTEET

Osakepalkkiojärjestelmän mukaisesti avainhenkilöille vastikkeettomina myönnettävien osakkeiden käypä arvo kirjataan kuluksi jaksolle, johon järjestely liittyy. Käypä arvo määritetään osakkeiden myöntämisaikana ja kirjataan henkilöstökuluksi ja omaan pääomaan voittovaroihin. Osakkeiden määrä, johon avainhenkilöillä odotetaan syntyvän oikeus, arvioidaan hallituksen asettamien taloudellisten ehtojen täyttymisen perusteella. Arviot tarkistetaan jokaisen raportointikauden lopussa, ja oikaisut kirjataan tulosvaikutteisesti henkilöstökuluihin ja vastaavasti omaan pääomaan.

KESKEISET ARVIOT JA HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Konsernin osakepalkkiojärjestelmästä kirjattu kustannusvaikutus perustuu johdon arvioon hallituksen asettamien taloudellisten ehtojen täyttymisestä.

2.8. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

milj. euroa	2022	2021
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	2,9	1,6
Toimitilakulut	19,0	8,8
Kone-, kalusto- ja IC-kulut	13,0	9,5
Matkakulut	1,1	0,5
Markkinointi-, esiintyjä- ja edustuskulut	16,1	10,0
Muut kulut	11,2	10,7
Yhteensä	63,4	41,1

LAATIMISPERIAATTEET

Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään muut kuin myytyjen suoritteiden hankintamenot kuten vapaaehtoiset henkilöstöön liittyvät kulut, markkinointikulut, tietojärjestelmäkulut sekä lyhytaikaisiksi luokitelluista vuokrasopimuksista tai vähäarvoisiksi luokitelluista vuokratuista laitteista tuloslaskelmaan kirjatut vuokrat sekä muut toimitiloihin liittyvät kulut. Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään myös aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät tappiot ja liiketoimintojen myyntitappiot. Muut kulut koostuvat ostetuista talous- ja hallintopalveluista ja muista eristä, jotka yksittäisinä eivät ole olennaisia.

2.9. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

milj. euroa	2022	2021
Tilintarkastus	0,7	0,6
Muut palkkiot	0,5	0,2
Yhteensä	1,1	0,8

Tilintarkastusyhteisönä toimi Ernst & Young Oy.

2.10. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

milj. euroa	2022	2021
Aineettomat hyödykkeet		
Kilpailukieltosopimukset	0,4	0,6
Tuotemerkit ja nimenkäyttöoikeudet	3,6	3,7
IC-ohjelmat	0,5	0,5
Yhteensä	4,6	4,8
Aineelliset hyödykkeet		
Vuokrahuoneistojen perusparannusmenot	5,6	5,9
Rakennukset	0,1	0,1
Koneet ja kalusto	4,0	3,3
Yhteensä	9,7	9,3
Käyttöoikeusomaisuuserät		
IFRS 16 Koneet ja kalusto	1,6	0,6
IFRS 16 Kiinteistöt	30,8	29,3
IFRS 16 Maa- ja vesialueet	0,2	0,3
Yhteensä	32,6	30,2
Arvonalentumiset ja lisäpoistot		
Aineettomat hyödykkeet	0,4	0,2
Aineelliset hyödykkeet	0,1	2,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	0,5	0,1
Yhteensä	0,9	2,7
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	47,8	47,1

LAATIMISPERIAATTEET

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumista koskevat laatimisperiaatteet on esitetty sivulla 83 ja 89.

2.11. TULOVEROT

milj. euroa	2022	2021
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-3,1	-1,2
Laskennallisten verojen muutos	-1,2	3,7
Yhteensä	-4,3	2,4

milj. euroa	2022	2021
Tulos ennen veroja	9,1	-12,8
Vero laskettuna 20 % -verokannalla	-1,8	2,6
Ulkomaisten verokantojen vaikutus verokantaan	0,0	0,1
Vähennyskelvottomat kulut	-2,6	-0,2
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	0,9	0,0
Kirjattu laskennallinen verosaaminen aiempien vuosien kirjaamattomista vahvistetuista tappioista	-0,1	0,0
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset tilikauden tappioista	-0,1	-0,8
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta veroilla vähennettynä	0,0	0,1
Verovapaat tulot	0,3	0,2
Liikearvon vähennykset	-0,1	0,0
Osakepalkkiojärjestelmä	-0,3	0,0
Tuloslaskelman konsernioikaisut	0,1	-0,1
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-0,6	0,7
Verokulut tuloslaskelmassa	-4,3	2,4

LAATIMISPERIAATTEET

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös niihin liittyvä vero vaikutus kirjataan kyseisiin eriin vastaavasti osaksi omaa pääomaa. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla. Laskennallisia veroja koskevat laatimisperiaatteet on esitetty sivulla 75.

KESKEISET ARVIOT JA HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Konsernin tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta, aikaisempien tilikausien veroihin kohdistuvasta oikaisusta ja laskennallisten verojen muutoksesta. Johdon tekemät arviot liittyvät mm. laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevien vuosien verotettavaa tuloa vastaan.

2.12. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

2022 milj. euroa	1.1.	Kirjattu tuloslaskelmaan	Liiketoimintojen yhdistäminen	Netotuksen muutos	Muut muutokset ja alaskirjaukset	31.12.
Laskennalliset verosaamiset						
Väliaikaiset erot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vahvistetuista tappioista	10,2	-1,7	0,0	0,0	-0,1	8,5
Konsernieliminoineista	2,3	-0,3	0,0	0,0	0,0	2,1
Avausmarkkinointimenoista	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kehitysmenoista	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Aineettomista oikeuksista	0,5	0,0	0,0	0,0	-0,4	0,1
Rahoitusleasingveloista	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Muista eristä	0,6	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	1,4	0,5	0,0	0,0	0,0	1,9
Netotus laskennallisista verovelosta	-4,7	0,0	0,0	4,7	0,0	0,0
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	10,3	-1,5	0,0	4,7	-0,5	13,0
Laskennalliset verovelat						
Väliaikaiset erot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lainamenojen jaksotus efektiivisen koron menetelmällä	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Liiketarvikepoistojen peruutuksesta	1,6	0,3	0,0	0,0	-0,6	1,2
Aineettomista oikeuksista	7,9	-0,9	0,2	0,0	0,0	7,2
Liiketoimintojen yhdistämisestä	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Rahoitusleasingista	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Muista eristä	0,5	0,2	0,0	0,0	0,0	0,7
Käyttöoikeusomaisuuserät	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Netotus laskennallisista verosaamisista	-4,7	0,0	0,0	4,7	0,0	0,0
Laskennalliset verovelat yhteensä	5,3	-0,4	0,2	4,7	-0,7	9,2

2021 milj. euroa	1.1.	Kirjattu tuloslaskelmaan	Liiketoimintojen yhdistäminen	Netotuksen muutos	Muut muutokset ja alaskirjaukset	31.12.
Laskennalliset verosaamiset						
Väliaikaiset erot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vahvistetuista tappioista	7,6	2,6	0,0	0,0	0,0	10,2
Konsernieliminoinneista	2,7	-0,3	0,0	0,0	0,0	2,3
Avausmarkkinointimenoista	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kehitysmenoista	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Aineettomista oikeuksista	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5
Rahoitusleasingveloista	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Muista eristä	0,2	0,4	0,0	0,0	0,0	0,6
Käyttöoikeusomaisuuserät	1,0	0,3	0,0	0,0	0,0	1,4
Netotus laskennallisista verovelosta	-3,1	0,0	0,0	-1,6	0,0	-4,7
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	8,9	3,0	0,0	-1,6	0,0	10,3
Laskennalliset verovelat						
Väliaikaiset erot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lainamenojen jaksotus efektiivisen koron menetelmällä	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Liiketarvikepoistojen peruutuksesta	1,5	0,1	0,0	0,0	0,0	1,6
Aineettomista oikeuksista	8,6	-0,8	0,1	0,0	0,0	7,9
Liiketoimintojen yhdistämisestä	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Rahoitusleasingista	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Muista eristä	0,5	0,1	0,0	0,0	0,0	0,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Netotus laskennallisista verosaamisista	-3,1	0,0	0,0	-1,6	0,0	-4,7
Laskennalliset verovelat yhteensä	7,6	-0,7	0,1	-1,6	-0,1	5,3

Konsernilla oli 31.12.2022 9,1 (13,4) miljoonaa euroa vahvistettuja tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska Konsernille ei todennäköisesti kerry ennen kyseisten tappioiden vanhenemista verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot pystyttäisiin hyödyntämään. Kyseiset tappiot vanhenevat vuosina 2023–2032.

LAATIMISPERIAATTEET

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpidon ja verotuksellisten arvojen välisistä eroista, liiketoimintojen yhdistämisissä varoihin ja velkoihin tehdyistä käypiin arvoihin perustuvista oikaisuista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai verokantoja, jotka on siihen mennessä käytännössä hyväksytty.

Laskennalliset verosaamiset ja verovelat on laskettu käyttäen seuraavia verokantoja: Suomi 20,0 prosenttia, Norja ja Tanska 22,0 prosenttia.

Laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan tältä osin jokaisena tilinpäätöspäivänä.

Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, kun kyseessä on alun perin kirjanpitoon merkittävä omaisuuserä tai velka eikä kyseessä ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä tällaisen omaisuus- tai velkaerän kirjaaminen vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon liiketoimen toteutumisajankohtana.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun Konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ajallisesti samaan aikaan ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti.

2.13. OSAKEKOHTAINEN TULOS

milj. euroa	2022	2021
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto	1,5	-10,6
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä	20 297 862	19 222 270
Osakepalkkiojärjestelmän laimentavien osakkeiden lukumäärä	228 985	0
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä laimennusvaikutuksella	20 447 583	19 222 270
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake)	0,07	-0,55
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa/osake)	0,07	-0,55

LAATIMISPERIAATTEET

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos lasketaan oikaisemalla keskimääräistä painotettua osakemäärää potentiaalisten osakeperusteisten maksujen laimennusvaikutuksella.

3. LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT JA LUOVUTUKSET

3.1. HANKITUT LIIKETOIMINNOT

HANKINNAT 2022

Hankitut tytäryhtiöt ja liiketoiminnat

	Liiketoiminta-hankinta	Hankittu omistusosuus, %	Omistus- ja hallintaoikeuden siirtyminen	Paikkakunta
Ravintola Origo	x		3.1.2022	Hanko
Sea Horse Oy		100	1.7.2022	Helsinki
Tøyen Kulturhus As		100	1.7.2022	Oslo
Ravintola Laboratoriet Skøyen	x		1.9.2022	Oslo
Fat Lizard, Otaniemi	x		1.12.2022	Espoo

Hankittujen varojen ja velkojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä

milj. euroa	Suomen liiketoiminta	Kansainvälinen liiketoiminta	Yhteensä
Varat			
Aineettomat hyödykkeet	2,0	0,5	2,5
Aineelliset hyödykkeet	0,6	0,7	1,3
Lyhytaikaiset saamiset	0,1	0,1	0,2
Vaihto-omaisuus	0,1	0,1	0,1
Rahavarat	0,3	0,4	0,7
Varat yhteensä	3,1	1,7	4,8
Velat			
Laskennallinen verovelka	0,1	0,1	0,2
Muut velat	0,3	0,3	0,6
Velat yhteensä	0,5	0,3	0,8
Nettovarallisuus	2,7	1,3	4,0
Kokonaisvastike hankintahetkellä			
Rahavaroista koostuva osuus vastikkeesta	3,2	2,4	5,6
Oman pääoman ehtoinen osuus vastikkeesta	1,3	0,0	1,3
Velkaosuus	0,0	0,7	0,8
Ehdollinen vastike	1,9	0,0	1,9
Kokonaisvastike yhteensä	6,4	3,1	9,5
Liikearvon syntyminen hankinnoissa			
Kokonaisvastike	6,4	3,1	9,5
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	2,7	1,3	4,0
Liikearvo	3,7	1,8	5,5

Hankittujen saamisten käypä arvo ja sopimukseen perustuvat bruttomäärät vastaavat saamisten hankinta-ajankohdan kirjanpitoarvoja. Verotuksessa vähennyskelpoisen liikearvon osuus on 2,9 miljoonaa euroa.

Fat Lizard -hankintaan liittyy 25 %:n vähemmistöosuus, joka ei vaikuta hankintahetken nettovarallisuuteen.

Hankintamenolaskelmat ovat alustavia. Hankintoihin ei liity olennaisia ulkopuolisten asiantuntijoiden kuluja.

Hankittujen liiketoimintojen IFRS 16 -käyttöoikeusomaisuuserät

milj. euroa	Yhteensä
Suomen liiketoiminta	2,7
Kansainvälinen liiketoiminta	1,8

Hankintojen vaikutus

milj. euroa	Yhteensä
Vaikutus Konsernin tuloksen tilikauden lukuihin	
Liikevaihto	4,4
Tulos	0,2
Vaikutusarvio, jos hankinta tilikauden alusta	
Liikevaihto	6,8
Tulos	0,3

Luvuissa on huomioitu hankintoihin liittyvät aineettomien hyödykkeiden poistot ja näihin liittyvä laskennallisen veron muutos.

Koko konserni yhteensä

Hankinnoissa syntyi yhteensä 5,5 miljoonaa euroa liikearvoa, joka perustuu hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin ja hyötyihin yhdistämällä hankitut ravintolat Konsernin muiden ravintolakonseptien ja palvelujen kanssa. Hankinnoissa syntyi käyvän arvon allokointeja aineettomiin oikeuksiin yhteensä 2,5 miljoonaa euroa.

Ehdollisten kauppahintojen määräytyminen

Vuoden 2022 aikana tehdystä Sea Horse ja Fat Lizard -hankinnoista maksettiin hankintahetkellä yhteensä 4,0 miljoonaa euroa, josta 1,3 miljoonaa euroa oli Sea Horsen myyjätaholle suunnatun osakeannin osuus. Kauppoihin liittyvät ehdolliset kauppahinnat ovat yhteensä 1,9 miljoonaa euroa, josta 0,3 miljoonaa euroa liittyy Sea Horse -hankintaan ja 1,6 miljoonaa euroa Fat Lizard -hankintaan. Jäljellä olevat ehdolliset kauppahinnat määräytyvät vuoden 2023 taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen mukaisesti.

Vuoden 2019 aikana hankittujen Dubliners-, DOD-, MEO-, Rådhuskroken-, SFB- ja Complete Security -yhtiöiden kauppahinnasta maksettiin hankintahetkellä 7,2 miljoonaa euroa. Yrityshankintaan liittyy vuoteen 2026 jatkettut put- ja call-optiot vähemmistöomistajien hallussa olevien osakkeiden lunastamiseksi. Yhtiö on arvioinut, että todennäköisyys optioiden käyttämiseen on korkea. Vähemmistöomistajien omistusosuus 1,3 miljoonaa euroa on esitetty ehdollisena lisäkauppahintana veloissa. Sopimusten mukaan yhtiöiden käypä arvo tullaan määrittämään vuonna 2026.

HANKINNAT 2021

Hankitut tytäryhtiöt ja liiketoiminnat

	Liiketoiminta-hankinta	Hankittu omistusosuus, %	Omistus- ja hallintaoikeuden siirtyminen	Paikkakunta
Allas Sea Pool	x		1.2.2021	Helsinki
Oslo AS		80	1.10.2021	Oslo

Hankittujen varojen ja velkojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä

milj. euroa	Suomen liiketoiminta	Kansainvälinen liiketoiminta	Yhteensä
Varat			
Aineettomat hyödykkeet	0,5	0,3	0,8
Aineelliset hyödykkeet	0,2	0,5	0,7
Lyhytaikaiset saamiset	0,0	0,1	0,1
Vaihto-omaisuus	0,0	0,1	0,1
Rahavarat	0,0	0,4	0,4
Varat yhteensä	0,6	1,5	2,1
Velat			
Laskennallinen verovelka	0,0	0,1	0,1
Rahoitusvelat	0,0	0,2	0,2
Muut velat	0,0	0,5	0,5
Velat yhteensä	0,0	0,8	0,8
Nettovarallisuus	0,6	0,7	1,3
Kokonaisvastike hankintahetkellä			
Rahavaroista koostuva osuus vastikkeesta	0,3	0,6	0,9
Velkaosuus	0,9	0,0	0,9
Kokonaisvastike yhteensä	1,2	0,6	1,8
Liikearvon syntyminen hankinnoissa			
Kokonaisvastike	1,2	0,6	1,8
Aiempi omistusosuus käypään arvoon arvostettuna ennen määräysvallan siirtymishetkeä	0,0	0,5	0,5
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,0	0,1	0,1
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	0,6	0,7	1,3
Liikearvo	0,5	0,6	1,1

Hankittujen saamisten käypä arvo ja sopimukseen perustuvat bruttomäärät vastaavat saamisten hankinta-ajankohdan kirjanpitoarvoja. Verotuksessa vähennyskelpoisen liikearvon osuus on 0,5 miljoonaa euroa.

Hankintamenolaskelmat ovat alustavia. Hankintoihin ei liity olennaisia ulkopuolisten asiantuntijoiden kuluja.

Hankittujen liiketoimintojen IFRS 16 -käyttöoikeusomaisuuserät

milj. euroa	Yhteensä
Allas Sea Pool	2,5
Oslo AS	4,9

Hankintojen vaikutus

milj. euroa	Yhteensä
Vaikutus Konsernin tuloksen tilikauden lukuihin	
Liikevaihto	3,9
Tulos	0,3
Vaikutusarvio, jos hankinta tilikauden alusta	
Liikevaihto	4,6
Tulos	0,1

Luvuissa on huomioitu hankintoihin liittyvät aineettomien hyödykkeiden poistot ja näihin liittyvä laskennallisen veron muutos.

Koko konserni yhteensä

Hankinnoissa syntyi yhteensä 1,1 miljoonaa euroa liikearvoa, joka perustuu hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin, etabloitumiseen uusille markkina-alueille ja odotettavissa oleviin hyötyihin yhdistämällä hankitut ravintolat Konsernin muiden ravintolakonseptien ja palvelujen kanssa. Hankinnoissa syntyi käyvän arvon allokointeja aineettomiin oikeuksiin yhteensä 0,8 miljoonaa euroa.

3.2. MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUDET

HANKINNAT 2022

	Hankintapäivä	Hankittu osuus, %	Uusi omistusosuus, %
Suomen liiketoiminta			
Porin Pärekori Oy	1.4.2022	30	100
Friends & Brgrs Ab Oy	8.8.2022	0	71
Suomen Siipiravintolat Oy	26.9.2022	5	80
Rock Hard Catering Oy	11.10.2022	12	100
Mother of Pearl Oy	9.12.2022	30	100
Kansainvälinen liiketoiminta			
NoHo Norway AS	26.1.2022	6	86
Tøyen Bakeri og Kaffehus AS	31.1.2022	9	100
Youngs AS	14.10.2022	5	100
NoHo International Oy	31.10.2022	3	99
Øslo AS	1.12.2022	10	90

milj. euroa	Kauppahinta	Vähemmistö- osuuden muutos	Vaikutus konsernin voittovaroihin
Suomen liiketoiminta	2,3	-0,2	-2,2
Kansainvälinen liiketoiminta	1,2	-0,3	-0,9
Yhteensä	3,5	-0,4	-3,0

HANKINNAT 2021

	Hankintapäivä	Hankittu osuus, %	Uusi omistusosuus, %
Suomen liiketoiminta			
Poolmax Oy	5.1.2021	4	80
Skohan Oy	7.7.2021	25	100
Suomen Siipiravintolat Oy	30.9.2021	5	75
Pihka Ravintolat Oy	30.9.2021	30	100
Kansainvälinen liiketoiminta			
NoHo Trøbbelskyter AS	30.9.2021	20	90

milj. euroa	Kauppahinta	Vähemmistö- osuuden muutos	Vaikutus konsernin voittovaroihin
Suomen liiketoiminta	0,5	0,3	-0,8
Kansainvälinen liiketoiminta	0,4	-0,4	0,0
Yhteensä	0,9	-0,1	-0,8

MYYNIT 2022

	Myyntipäivä	Myyty osuus, %	Uusi omistusosuus, %
Suomen liiketoiminta			
Fatmax Oy	28.11.2022	25	75
Kansainvälinen liiketoiminta			
Kulturhuset i Oslo As	14.12.2022	5	95
milj. euroa	Kauppahinta	Vähemmistö-osuuden muutos	Vaikutus konsernin voittovaroihin
Suomen liiketoiminta	0,0	0,0	0,0
Kansainvälinen liiketoiminta	0,1	0,0	0,0
Yhteensä	0,1	0,0	0,0

MYYNIT 2021

	Myyntipäivä	Myyty osuus, %	Uusi omistusosuus, %
Suomen liiketoiminta			
Mother of Pearl Oy	8.7.2021	1	70
Shinobi Group Oy	31.10.2021	5	70
Kansainvälinen liiketoiminta			
Complete Security AS	26.8.2021	9	91
NoHo International Oy	9.12.2021	1	96
milj. euroa	Kauppahinta	Vähemmistö-osuuden muutos	Vaikutus konsernin voittovaroihin
Suomen liiketoiminta	0,0	0,0	0,0
Kansainvälinen liiketoiminta	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	0,0	0,0	0,0

LAATIMISPERIAATTEET

Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryritysten tuloksesta ja omasta pääomasta esitetään omana eränään Konsernin tuloslaskelmassa, laajassa tuloslaskelmassa, oman pääoman muutoksia osoittavassa laskelmassa ja taseessa.

Määräysvallattomien omistajien kanssa toteutuneita liiketoimia, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään liiketoimina omistajien kanssa. Omistusosuuden muutos johtaa Konsernin ja määräysvallattomien omistajien osuuksien kirjanpitoarvojen väliseen oikaisuun. Määräysvallattomien omistajien osuuteen tehtävän oikaisun ja maksetun tai saadun vastikkeen välinen erotus kirjataan voittovaroihin.

Määräysvallattomien omistajien osuus hankitussa yrityksessä kirjataan määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankitun yrityksen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta.

3.3. MYYDYT LIIKETOIMINNOT

MYDYT LIIKETOIMINNOT 2022

Konsernin kauden aikana myytyt omistusosuudet tytäryhtiöstä ja liiketoiminnoista

Nimi	Liiketoiminta- myynti	Myyty omistus- osuus	Määräysvallan siirtymispäivä	Paikkaku- nta
Ravintolaliiketoiminta, Ravensborggade 14	x		1.1.2022	Kööpen- hamina
Ravintoliiketoiminta, Kuopio	x		1.1.2022	Kuopio
Ravintolaliiketoiminta, Skatten	x		1.3.2022	Oslo
Ravintolaliiketoiminta, La Fable	x		31.12.2022	Oslo

Konsernista myytyjen varojen ja velkojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä

milj. eur	Yhteensä
Liikearvo	0,9
Aineettomat hyödykkeet	0,0
Aineelliset hyödykkeet	0,6
Käyttöoikeusomaisuuserät	1,6
Muut omaisuuserät	0,1
Velat	-0,1
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	-1,7
Nettovarot yhteensä	1,5

Tehdyistä kaupoista tuloslaskelmaan kohdistui luovutustappiota yhteensä 0,5 miljoonaa euroa.

MYDYT LIIKETOIMINNOT 2021

Konsernin kauden aikana myytyt omistusosuudet tytäryhtiöstä ja liiketoiminnoista

Nimi	Liiketoiminta- myynti	Myyty omistusosuus	Määräysvallan siirtymispäivä	Paikka- kunta
Casseli Oy		58	1.5.2021	Tampere
Ravintola London Pub - liiketoiminta	x		30.7.2021	Tampere
Ruoveden rantaravintola	x		3.11.2021	Ruovesi

Konsernista myytyjen varojen ja velkojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä

milj. eur	Yhteensä
Liikearvo	0,3
Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	0,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,5
Muut omaisuuserät	0,4
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,2
Velat	-0,7
Nettovarot yhteensä	0,7

Tehdyistä kaupoista tuloslaskelmaan kohdistui luovutusvoittoa yhteensä 0,2 miljoonaa euroa. Omaisuuserien myyntiin liittyvään kauppahintasaatavan diskonttaamisesta on kirjattu kuluja tuloslaskelmaan 0,1 miljoonaa euroa.

4. SIJOITETTU PÄÄOMA

4.1. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

2022 milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	137,3	76,5	213,8
Liiketoimintahankinnat	5,5	2,5	8,0
Lisäykset	0,0	0,1	0,1
Vähennykset ja myynnit	-0,9	0,0	-0,9
Muuntoerot	-0,7	-0,2	-0,9
Hankintameno 31.12.	141,1	79,0	220,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset			
1.1.	-0,2	-36,1	-36,3
Lisäpoisto	0,0	-0,4	-0,4
Poistot	0,0	-4,6	-4,6
31.12.	-0,2	-41,1	-41,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	141,0	38,0	179,0
Kirjanpitoarvo 1.1.	137,1	40,4	177,5

2021 milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	135,3	75,8	211,1
Liiketoimintahankinnat	1,1	0,8	1,9
Lisäykset	0,0	0,1	0,1
Vähennykset ja myynnit	-0,3	-0,3	-0,5
Muuntoerot	0,6	0,2	0,8
Siirrot erien välillä	0,4	0,0	0,4
Hankintameno 31.12.	137,3	76,5	213,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset			
1.1.	-0,2	-31,2	-31,3
Lisäpoisto	0,0	-0,2	-0,2
Poistot	0,0	-4,8	-4,8
31.12.	-0,2	-36,1	-36,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	137,1	40,4	177,5
Kirjanpitoarvo 1.1.	135,2	44,6	179,8

Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät tuotemerkit ja nimenkäyttöoikeudet

2022 milj. euroa	1.1.	Lisäykset	Muuntoero	Poistot	31.12.
Rajaton vaikutusaika	21,8	0,0	-0,1	0,0	21,7
Poisto aika 4 vuotta	0,8	0,3	0,0	-0,4	0,7
Poisto aika 5 vuotta	3,0	0,3	0,0	-2,0	1,3
Poisto aika 10 vuotta	5,6	1,6	0,0	-0,8	6,3
Poisto aika 15 vuotta	4,8	0,0	0,0	-0,4	4,4
Yhteensä	36,0	2,1	-0,1	-3,6	34,3

2021 milj. euroa	1.1.	Lisäykset	Muuntoero	Poistot	31.12.
Rajaton vaikutusaika	21,8	0,0	0,0	0,0	21,8
Poisto aika 3 vuotta	0,1	0,0	0,0	-0,1	0,0
Poisto aika 4 vuotta	1,2	0,0	0,0	-0,4	0,8
Poisto aika 5 vuotta	4,6	0,3	0,0	-1,9	3,0
Poisto aika 10 vuotta	6,0	0,5	0,0	-0,9	5,6
Poisto aika 15 vuotta	5,2	0,0	0,0	-0,4	4,8
Yhteensä	38,9	0,8	0,0	-3,7	36,0

LAATIMISPERIAATTEET

Konsernin aineettomat hyödykkeet koostuvat pääasiassa liiketoimintojen yhdistämisessä syntyneistä liikearvoista, yksilöidyistä tuotemerkeistä ja yksilöidyistä muista aineettomista hyödykkeistä, kuten nimenkäyttöoikeuksista, kilpailukielto- ja asiakassopimuksista ja edullisista vuokrasopimuksista.

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisessä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittävät hankitun nettoarvonsuuden käyvän arvon. Liikearvo edustaa hankkijan vastaisen taloudellisen hyödyn kerryttämiseksi suorittamassa maksua, jota ei voida yksilöidä ja kirjata erillisiksi omaisuuseriksi.

Liikearvoa ei poisteta, vaan mahdollinen arvonalentuminen testataan vuosittain. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla.

Tuotemerkit ja nimenkäyttöoikeudet

Liiketoimintojen yhdistämisessä yksilöidyt ravintoloiden tuotemerkit kirjataan hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Rajallisen vaikutusajan mukaisten ravintoloiden tuotemerkkien käypä arvo perustuu arvioituun rojaltiltasoon ja ne merkitään taseeseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Rajallisen vaikutusajan mukaiset tuotemerkit poistetaan arvioidun taloudellisen käyttöajan kuluessa tasapoistoina 3, 4, 5, 10 ja 15 vuoden mukaan.

Konsernilla on Helsingissä kuusi perinteikästä ravintolaa, jotka se on suojannut rekisteröinneillä. Kyseiset ravintolat kuuluvat Suomen tunnetuimpiin ravintoloihin: Kulosaaren Casino on toiminut vuodesta 1915, Savoy ja Elite 1930-luvulta ja Palace 1950-luvulta. Strindberg ja Ravintola Teatteri ovat toimineet Esplanadilla omilla vakiintuneilla konsepteillaan vuosikymmeniä. Kaikki kuusi ravintolaa ovat saavuttaneet merkittävän aseman suomalaisessa ravintolakulttuurissa ja niiden odotetaan toimivan niin pitkään, että niiden poistoaikaa ei voida määrittää. Kyseisillä ravintoloilla katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, koska ravintoloiden saavuttaman aseman vuoksi niiden poistoaikaa ei voida määrittää. Konsernilla on rekisteröinteihin laillinen oikeus, rekisteröinnit tullaan uudistamaan ja uudistamisesta johtuvat kulut ovat immateriaaliset. Rajoittamattoman vaikutusajan mukaisten ravintoloiden tuotemerkkien käypä arvo perustuu johdon arvioimaan rojaltiltasoon ja ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Rajoittamattoman vaikutusajan mukaisia tuotemerkkejä ei poisteta, vaan ne testataan vuosittain vastaavalla tavalla kuin liikearvo.

Suoritettujen yrityskauppojen yhteydessä Konsernille on siirtynyt nimenkäyttöoikeus hankittujen yhtiöiden osalta. Merkittävimmille nimenkäyttöoikeuksille on määritelty hankinnassa käypä arvo, joka on kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin.

Siirtokelpoiset vuokrasopimukseen liittyvät oikeudet

Tanskassa ravintolatilojen vuokrasopimukseen liittyy siirtokelpoisia oikeuksia (transfer rights), joille on yrityshankinnan yhteydessä määriteltävissä arvo. Kyseiset vuokraoikeudet mahdollistavat vuokratiloihin pääsyn, mikä on Tanskassa yleisesti käytetty tapa ja haluttaessa Konsernilla on laillinen oikeus myydä siirtokelpoiset vuokraoikeudet eteenpäin. Kyseisillä siirtokelpoisilla vuokraoikeuksilla katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, koska oikeudet ovat toistaiseksi voimassa ja Konserni voi halutessaan myydä ne. Siirtokelpoisten oikeuksien käypä arvo perustuu markkinoiden hintatasoon ja kyseiset oikeudet kirjataan aineettomiin hyödykkeisiin.

Rajoittamattoman vaikutusajan mukaisia siirtokelpoisia vuokraoikeuksia (transfer rights) ei poisteta, vaan ne testataan vuosittain vastaavalla tavalla kuin liikearvo.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton omaisuuserä kirjataan vain, jos on todennäköistä, että yhtiö saa siitä tulevaa taloudellista hyötyä ja sen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä yksilöidyt rajallisen taloudellisen vaikutusajan omaavat muut aineettomat hyödykkeet kirjataan taseessa erilleen liikearvosta, mikäli ne täyttävät omaisuuserän määritelmän, ovat eriteltävissä tai jos ne syntyvät sopimuksista tai laillisista oikeuksista, ja jos niiden käypä arvo voidaan määrittellä luotettavasti.

Suoritettujen yrityshankintojen yhteydessä on määritelty mm. seuraaville erille aineettomiin hyödykkeisiin kirjattu käypä arvo

- Kilpailukiello, joka perustuu yleensä myyjäosapuolen ajallisesti rajoitettuun kilpailukielloon
- Asiakassopimukset, jotka perustuvat olemassa oleviin asiakassopimuksiin / asiakassuhteisiin
- Edulliset vuokrasopimukset

Lukuun ottamatta yllä mainittuja rajoittamattoman vaikutusajan tuotemerkkejä aineettomien hyödykkeiden hankintamenu kirjataan poistoina kuluksi tuloslaskelmaan seuraaviin arvioituihin vaikutusaikoihin perustuen

- Tuotemerkit ja nimenkäyttöoikeudet, poistoaika 3-15 vuotta
- Kilpailukiello, poistoaika 2-5 vuotta
- Edulliset vuokrasopimukset, poistoaika 2 vuotta
- Asiakassopimukset, poistoaika 5 vuotta

Omaisuuserän jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Poistojen kirjaaminen lopetetaan, kun aineeton käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi (tai sisältyy myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään) IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

KESKEISET ARVIOT JA HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Konsernin aineettomat hyödykkeet koostuvat pääasiassa liiketoimintojen yhdistämisessä syntyneistä liikearvoista, yksilöidyistä tuotemerkeistä ja yksilöidyistä muista aineettomista hyödykkeistä, kuten nimenkäyttöoikeuksista, kilpailukiello- ja asiakassopimuksista ja edullisista vuokrasopimuksista.

Liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä johto tekee arvioita, jotka koskevat mm. hankitun liiketoiminnan tulevia kassavirtoja, kauppahinnan kohdistuksia, tuotemerkkien arvoa ja vaikutusaikaa, rajoittamattoman vaikutusajan tuotemerkkien ehtojen täyttymistä ja hankinnalla saavutettavia synergiaetuja.

Arvonalentumistestaus

Konsernissa liikearvo testataan vuosittain mahdollisten arvonalentumisten toteamiseksi. Lisäksi konsernissa seurataan sisäisiä ja ulkoisia viitteitä mahdollisesta liikearvon arvonalentumisesta.

Konserni suoritti arvonalentumistestauksen erikseen Suomen ja kansainvälisen liiketoiminnan osalta ensimmäisen kerran 31.12.2022. Konsernin vertailutiedot on esitetty NoHo Partnersin vuoden 2021 konsernitilinpäätöksessä.

Liiketoimintojen luonteet ja liikearvojen määrät poikkeavat huomattavasti segmenteittäin, sillä liiketoimintojen maturiteetti on hyvin erilainen. Yhtiön asema Suomen markkinassa on vakiintunut ja päivittäisten operatiivisten toimintojen johtamisen lisäksi se keskittyy kasvun hakemiseen strategisista painopistealueistaan. Kansainvälisten liiketoimintojen osalta yhtiö on keskittynyt voimakkaaseen yritysostovetoiseen liiketoiminnan kasvattamiseen ja tulee myös jatkossa vauhdittamaan kansainvälisen liiketoiminnan kasvua yritysostoin. Voimakkaasti yritysostoin tapahtuvassa kasvussa on luonnollista, että liikearvon suhteellinen osuus liiketoiminnan kokoon nähden on suurempi suhteessa vakiintuneeseen liiketoimintaan. Tavanomaisesti erot tasaantuvat liiketoiminnan saavuttaessa tietyn suuruusluokan ja useamman vuoden historian omaavan vakiintuneen liiketoiminnan.

Arvonalentumistestaus suoritettiin 31.12.2022 käyttäen sen hetkisiä kirjanpitoarvoja ja laskelmia tulevaisuutta kuvaavista rahamääristä. Käyttöarvolaskelmiin perustuva kerrytettävissä oleva rahavirta ylitti 31.12.2022 kirjanpitoarvon Suomen liiketoiminnan osalta yli 117 miljoonalla eurolla ja kansainvälisen liiketoiminnan osalta yli 7 miljoonalla eurolla. Arvonalentumistestaus 31.12.2022 ei osoittanut tarvetta liikearvon tai rajoittamattoman vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien arvonalentumiseen.

Konsernin liikearvo, rajoittamattoman vaikutusajan omaavat tuotemerkit, nimenkäyttöoikeudet, kilpailukieltosopimukset ja vuokraoikeudet

milj. euroa	Suomen	Kansainvälinen	Konserni
	liiketoiminta	liiketoiminta	
	31.12.2022	31.12.2022	31.12.2021
Liikearvo	108,2	32,7	137,1
Tuotemerkit ja nimenkäyttöoikeudet	20,6	1,1	21,8
Vuokraoikeudet	0,0	2,7	2,7

Covid-19-pandemian johdosta valtioiden asettamat rajoitukset ovat poistuneet maaliskuun 2022 alusta, ja kysyntä on palautunut nopeasti rajoituskauden jälkeen kaikissa konsernin toimintamaissa.

Arvonalentumistestauksen kuvaus ja keskeiset oletukset

Arvonalentumistestauksessa liikearvoa sisältävän rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmän ja muiden aineettomien hyödykkeiden, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, kirjanpitoarvoa verrataan sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai sitä suurempi käyttöarvo. Jos kerrytettävissä oleva rahamäärä on taseeseen merkittävä kirjanpitoarvoa alempi, kirjataan erotus tulosta pienentävänä arvonalentumistappiona. Arvonalentumistestauksessa kerrytettävissä olevana rahamääränä on käytetty käyttöarvoa, joka on laskettu diskontattujen rahavirtojen menetelmällä (DCF).

Ennustetut rahavirrat perustuvat siihen rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmän tuottamaan kapasiteettiin, joka konsernilla on ollut testausajankohtana. Rahavirtoja koskevissa arvioissa ei siis ole otettu huomioon laajennusinvestointeja. Konsernin rahavirtaa tuottavat yksiköt tai niiden ryhmät harjoittavat ravintolaliiketoimintaa. Liiketoiminnan laajentaminen uusille alueille on kapasiteetin laajentamista, jota koskevia investointeja tai joista syntyviä tuottoja ei ole sisällytetty laskelmiin.

Arvonalentumislaskelmat perustuvat konsernin johtoryhmän laatimiin ja hallituksen hyväksymiin rahavirtojen ennusteisiin ja arvioihin markkinan kehityksestä lisätynä ennuste- ja terminaalikaudella. Arvonalentumislaskelmissa käytetyn ennustejakson pituus on 4 vuotta.

Johdon määrittelemät laskennassa käytetyt keskeiset oletukset

Oletus	Kuvaus
Liikevaihdon kasvu	Tuleville vuosille määritelty liikevaihdon kasvu perustuu tarkastelukaudelle määriteltyihin arvioihin yksityiskulutuksen ja yritys- ja tapahtumamarkkinan normalisoitumisesta. Liikevaihdon kasvua vuodelle 2023 tukee vielä vuoden 2022 ensimmäisellä vuosineljänneksellä voimassa ollut rajoitettu liikevoimintaympäristö.
Liikevoitto	Liikevoitto perustuu tarkastelukaudelle määriteltyihin arvioihin yksityiskulutuksen ja yritys- ja tapahtumamarkkinan normalisoitumisesta sekä arvioihin yhtiön saavuttamien kustannussäästöjen realisoitumisesta pandemian jälkeisessä ajassa.
Terminaalikasvuoletus	Terminaalikasvuoletukseksi on määritelty 2 %.
Diskonttokorko	Diskonttokoron määrittämisessä on käytetty hyväksi verrokkiyhtiöanalyysiä.

Arvon alentumistestauksen herkkyysoanalyysit

Tehtyjen arvon alentumistestausten seurauksena ei ole kirjattu arvon alentumistappioita. Käyttöarvolaskelmiin perustuva kerrytettävissä oleva rahavirta ylitti 31.12.2022 kirjanpitoarvon Suomen liikevoiminnan osalta yli 117 miljoonalla eurolla ja kansainvälisen liikevoiminnan osalta yli 7 miljoonalla eurolla. Johto on laatinut keskeisistä tekijöistä herkkyysoanalyysit, ja tehtyjen analyysien perusteella kerrytettävissä oleva rahamäärä on yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo, jos oletukset muuttuvat yksi kerrallaan.

Laskettujen käyttöarvotasojen ylläpitäminen edellyttää yhtiön strategian mukaisesti liikevaihdon ja liikevoiton pitämistä hyväksyttävällä tasolla, kilpailukyvyyn ylläpitämistä hinnoittelun ja kustannushallinnan jatkuvalla seurannalla sekä uusien ravintolakonseptien kehittämistä.

Segmenttikohtaiset arvon alentumistestausten oletukset ja herkkyysoanalyysien tulokset on esitetty oheassa.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt oletukset testausajankohdittain

milj. euroa	Suomen liikevoiminta 31.12.2022	Kansainvälinen liikevoiminta 31.12.2022	Konserni 31.12.2021
Liikevaihdon kasvu, neljä ensimmäistä vuotta keskimäärin, %	3,5	3,2	21,1
Liikevoitto-%, neljä ensimmäistä vuotta keskimäärin	10,9	7,4	10,8
Terminaalikasvuoletus, %	2,0	2,0	1,0
Diskonttauskorko ennen veroja, %	9,6	8,9	8,5

Herkkyysoanalyysin tulokset

milj. euroa	Suomen liikevoiminta 31.12.2022	Kansainvälinen liikevoiminta 31.12.2022	Konserni 31.12.2021
Liikevaihdon vuosittainen lasku, ei kumuloituva, %	15,0	3,1	3,3
Liikevoitto-%, muutettu taso ennustevuosina, %	7,8	6,7	10,1
Diskonttokoron nousu, %-yksikkö	4,1	0,7	0,8
Terminaalikasvuprosentin lasku, %	5,9	0,8	0,9

LAATIMISPERIAATTEET

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvon alentumisesta viitteitä: liikearvo, aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Arvon alentumisen kirjaamistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tai yksikköjen ryhmän tasolla, eli sillä alimmalla tasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai käyttöarvo sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttaus korkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään tai rahavirtaa tuottavaan yksikköön liittyvistä erityisriskeistä. Diskonttauksessa käytetyssä korossa on huomioitu toimialakohtaisia tekijöitä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa, toiseksi vähentämään tasasuhteisesti muita yksikön omaisuuseriä. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen.

Omaisuuserästä kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei kuitenkaan peruta missään tilanteessa.

KESKEISET ARVIOT JA HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Laskelmien teko DCF-mallia käyttäen vaatii ennusteita ja oletuksia, joista merkittävimmät liittyvät myyntituottojen kasvuun, kustannuskehitykseen ja diskonttauskoron muutoksiin. On mahdollista, että rahavirtaennusteisiin liittyvät oletukset eivät toteudu, minkä seurauksena syntyvillä liikearvon tai kilpailukieltosopimusten arvonalennuksilla voi olla olennainen epäedullinen vaikutus yhtiön toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan nykyisellä ja tulevilla tarkastelujaksoilla.

Testauksessa kerrytettävissä olevaa rahamäärää arvioidaan budjettien, ennusteiden ja terminaalikausiin liittyvillä oletuksilla. Laskelmien herkkyyttä analysoidaan muun muassa myyntituottojen kasvun, toiminnan kustannuskehityksen, liikevoiton ja diskonttokoron muutosten osalta. Muutokset näissä arvioissa tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden tai yksikköryhmien rakenteessa tai lukumäärässä saattavat aiheuttaa arvonalentumisia hyödykkeiden käypiin arvoihin tai liikearvoihin.

4.2. AINEELLISET HYÖDYKKEET

2022 milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Vuokrahuoneistojen perusparannusmenot	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,2	3,7	83,7	53,9	0,6	142,1
Liiketoimintahankinnat	0,0	0,0	0,0	1,3	0,0	1,3
Lisäykset	0,0	0,0	7,4	6,4	0,0	13,8
Vähennykset ja myynnit	0,0	0,0	-1,0	-0,6	0,0	-1,6
Muuntoerot	0,0	0,0	-0,3	0,0	0,0	-0,3
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	0,1	-1,8	1,4	-0,2
Hankintameno 31.12.	0,2	3,7	90,0	59,2	1,9	155,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset						
1.1.	0,0	-1,1	-58,1	-35,7	0,0	-95,0
Arvonalentumiset	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Poistot	0,0	-0,1	-5,6	-4,0	0,0	-9,7
31.12.	0,0	-1,2	-63,7	-39,8	0,0	-104,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,2	2,5	26,3	19,4	1,9	50,3
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,2	2,6	25,6	18,2	0,6	47,2

2021 milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Vuokrahuoneistojen perusparannusmenot	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,2	3,7	77,2	49,9	0,7	131,7
Liiketoimintahankinnat	0,0	0,0	0,5	0,2	0,0	0,7
Lisäykset	0,0	0,0	6,0	4,2	0,0	10,2
Vähennykset ja myynnit	0,0	0,0	-0,1	-0,5	-0,1	-0,8
Muuntoerot	0,0	0,0	0,2	0,1	0,0	0,3
Hankintameno 31.12.	0,2	3,7	83,7	53,9	0,6	142,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset						
1.1.	0,0	-1,0	-50,5	-31,6	0,0	-83,2
Arvonalentumiset	0,0	0,0	-1,7	-0,8	0,0	-2,5
Poistot	0,0	-0,1	-5,9	-3,3	0,0	-9,3
31.12.	0,0	-1,1	-58,1	-35,7	0,0	-95,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,2	2,6	25,6	18,2	0,6	47,2
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,2	2,7	26,7	18,3	0,7	48,5

LAATIMISPERIAATTEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja kertyneillä arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan taseeseen, kun on todennäköistä, että siitä koituu Konsernille vastaista taloudellista hyötyä ja sen hankintameno on luotettavasti määritettävissä.

Alkuperäinen hankintameno sisältää hankinnasta välittömästi aiheutuvat kustannukset. Myöhemmin syntyneet menot sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai kirjataan erillisenä hyödykkeenä vain mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu Konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti sille kaudelle, kun ne ovat toteutuneet. Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet sisältävät myös toimialalle tyypillisesti määrävälijoin suoritettavia ravintoloiden vuokratilojen muutos- ja perusparannusmenoja, jotka muodostuvat mm. vuokratiloissa sijaitsevien liikehuoneistojen sisätilojen viimeistelyistä.

Konsernin aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan hyödykkeen arvioidun taloudellisen käyttöajan kuluessa. Poistot aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä lasketaan tasapoistoina kirjaamalla hankintamenot kuluksi arvioidun taloudellisten vaikutusaikojen kuluessa. Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoa.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat	Vuotta
Koneet ja kalusto	3-15
Vuokratilojen muutos- ja perusparannusmenot	3-15
Rakennukset	30

Aineellisten hyödykkeiden jäännösarvot ja taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vähintään vuosittain tilinpäätöspäivänä ja tarvittaessa oikaistaan arvonalentumisilla. Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo olisi alentunut. Jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on sen kerrytettävissä olevaa rahamäärää suurempi, kyseisen omaisuuserän kirjanpitoarvoa alennetaan välittömästi siten, että se vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 -standardin mukaisesti, poistojen kirjaaminen lopetetaan.

Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin. Myyntivoitto tai -tappio määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintamenon erotuksena.

Vuokrasopimuksiin liittyvät laatimisperiaatteet on esitetty sivulla 92.

Aineellisten hyödykkeiden arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumisen kirjaamistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tai yksikköjen ryhmän tasolla, eli sillä alimmalla tasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään tai rahavirtaa tuottavaan yksikköön liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa, toiseksi vähentämään tasasuhteisesti muita yksikön omaisuuseriä. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen.

Omaisuuserästä kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

4.3. VUOKRASOPIMUKSET

Konserni on ottanut vuokralle useat käyttämänsä ravintola- ja toimistotilat sekä niissä käytettävät laitteet.

Katsauskauden aikana yhtiö on saanut vuokrahelpotuksia noin 0,5 miljoonaa euroa. Valtaosa saaduista vuokrahelpotuksista kohdistuu kansainvälisiin liiketoimintoihin. Konserni on soveltanut muutoksen sisältämää käytännön helpotusta jättää Covid-19-pandemian johdosta myönnettyjä vuokravapaita käsittelemättä IFRS 16 -standardin mukaisena vuokrasopimuksen muutoksena. Konserni on soveltanut vuoden 2021 viimeisestä

vuosineljänneksestä alkaen käytännön apukeinoa kaluston vuokrasopimuksissa, jonka mukaisesti Konserni yhdistää salkkuun ominaispiirteiltään samankaltaiset vuokrasopimukset. Konserni arvioi säännöllisesti kalustovuokrasopimuksista koostuvan salkun kokoa ja koostumusta. Uusien vuokrasopimusten osalta käytetty lisäluoton korko on 5,0 %.

Konsernin vuokrasopimukset kohdeomaisuuseräluokittain

2022 milj. euroa	Maa- alueet	Kiinteistöt	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2,3	244,3	6,8	253,4
Liiketoimintahankinnat	0,0	4,5	0,0	4,5
Lisäykset	0,0	10,7	0,0	10,7
Uudelleenarviot ja modifikaatiot	0,2	17,8	3,8	21,7
Vähennykset	0,0	-5,2	0,0	-5,2
Muuntoerot	0,0	-1,5	0,0	-1,5
Hankintameno 31.12.	2,5	270,6	10,5	283,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset				
1.1.	-0,9	-87,8	-2,5	-91,2
Arvonalentumiset	0,0	-0,5	0,0	-0,5
Poistot	-0,2	-30,8	-1,6	-32,6
31.12.	-1,1	-119,1	-4,0	-124,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,4	151,5	6,5	159,4
Kirjanpitoarvo 1.1.	1,4	156,6	4,3	162,2

2021 milj. euroa	Maa- alueet	Kiinteistöt	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2,3	202,4	4,2	208,9
Liiketoimintahankinnat	0,0	7,4	0,0	7,4
Lisäykset	0,0	14,1	0,0	14,1
Uudelleenarviot ja modifikaatiot	0,0	19,5	2,6	22,0
Vähennykset	0,0	-0,3	0,0	-0,3
Muuntoerot	0,0	1,3	0,0	1,3
Hankintameno 31.12.	2,3	244,3	6,8	253,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset				
1.1.	-0,6	-58,3	-1,9	-60,9
Arvonalentumiset	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Poistot	-0,3	-29,3	-0,6	-30,2
31.12.	-0,9	-87,8	-2,5	-91,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,4	156,6	4,3	162,2
Kirjanpitoarvo 1.1.	1,7	144,0	2,3	148,0

Velat käyttöoikeusomaisuuseristä

milj. euroa	2022	2021
Pitkäaikainen	137,9	139,6
Lyhytaikainen	30,8	29,4
Yhteensä	168,7	169,0

Velat käyttöoikeusomaisuuseristä luokittain

2022 milj. euroa	Maa- alueet	Kiinteistöt	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Vuokrasopimusvelka 1.1.	1,4	163,2	4,3	169,0
Nettolisäykset	0,2	27,8	3,8	31,7
Vuokrien maksut	-0,3	-35,4	-1,7	-37,4
Vuokrahelpotukset, Covid-19	0,0	-0,5	0,0	-0,5
Korkokulut	0,1	7,1	0,3	7,4
Muuntoerot	0,0	-1,6	0,0	-1,6
Vuokrasopimusvelka 31.12.	1,4	160,6	6,6	168,7

2021 milj. euroa	Maa- alueet	Kiinteistöt	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Vuokrasopimusvelka 1.1.	1,7	149,1	2,4	153,2
Nettolisäykset	0,0	40,7	2,6	43,2
Vuokrien maksut	-0,3	-30,8	-0,7	-31,8
Vuokrahelpotukset, Covid-19	0,0	-2,8	0,0	-2,8
Korkokulut	0,1	5,8	0,1	5,8
Muuntoerot	0,0	1,4	0,0	1,4
Vuokrasopimusvelka 31.12.	1,4	163,2	4,3	169,0

Velkojen maturiteettijakauma on esitetty sivulla 103.

Tuloslaskelmalle sisältyvät vuokrasopimuserät

milj. euroa	2022	2021
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot		
Kiinteistöt	31,3	29,5
Maa-alueet	0,2	0,3
Koneet ja kalusto	1,6	0,6
Poistot yhteensä	33,1	30,3
Muut erät		
Korkokulut (rahoituskuluissa)	7,4	5,9
Lyhytaikaisten ja arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten kulut (liiketoiminnan muissa kuluissa)	3,7	2,8
Vuokrasopimusvelkoihin sisällyttämiin muuttuviin vuokriin liittyvät kulut (liiketoiminnan muissa kuluissa)	6,7	2,1
Vuokrahelpotukset, Covid-19	-0,5	-2,8
Tuloslaskelmaan sisältyvät erät yhteensä	50,4	38,3

Konserni vuokralle antajana, ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten mukaiset konsernin saamat vuokratuotot

milj. euroa	2022	2021
Yhden vuoden kuluessa	0,7	0,7
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	0,8	1,5
Yli viiden vuoden kuluessa	0,0	0,1
Yhteensä	1,5	2,3

Vuokrasopimuksista aiheutuva lähtevä rahavirta vuonna 2022 oli yhteensä 37,4 (31,8) miljoonaa euroa.

LAATIMISPERIAATTEET

Konserni vuokralle ottajana

Konserni on vuokrannut pääosan käyttämistään ravintola- ja toimistotiloista. Vuokrasopimusten pituudet vaihtelevat lyhyistä alle vuoden mittaisista sopimuksista pitkiin yli kymmenien vuosien mittaisiin sopimuksiin. Vuokrasopimukset ovat joko kiinteitä sisältäen indeksikorotuksen tai liikevaihtoperusteisia. Osa vuokrasopimuksista on toistaiseksi voimassa olevia, joiden irtisanomisajat vaihtelevat yhdestä kuuteen kuukauteen.

Yksittäisen vuokratiloissa toimivan ravintolan vuokrasopimuksen vuokra-aika määrittelee sellaisten kyseisessä tilassa olevien kohdeomaisuuserien vuokrauden, jotka perustuvat toistaiseksi voimassa olevaan tai tätä lyhyempään perusvuokrasopimuskauteen. Jos esimerkiksi ravintolatilán vuokra-aika on 4 vuotta, toistaiseksi voimassa olevaan vuokrasopimukseen tai tätä lyhyempään vuokrasopimukseen perustuvien juomahanojen vuokra-ajaksi on määritelty myös 4 vuotta.

Sopimukseen voi sisältyä sekä vuokrasopimuskomponentteja että muita komponentteja. Sopimuksen mukainen vastike kohdistetaan vuokrasopimuskomponentille ja muille komponenteille niiden suhteellisten erillishintojen perusteella. Komponentit on kuitenkin päätetty jättää erottelematta kiinteistöjä koskevissa vuokrasopimuksissa, joissa Konserni on vuokralle ottajana, ja ne käsitellään kirjanpidossa yksittäisenä vuokrasopimuskomponenttina.

Vuokrasopimusten ehdot neuvotellaan tapauskohtaisesti, ja niihin sisältyy paljon erilaisia ehtoja. Vuokrasopimukseen ei sisälly muita kovenanteja kuin vuokrattuihin omaisuuseriin liittyvä vuokralle antajalla oleva vakuusintressi. Vuokralle otettuja omaisuuseriä ei saa käyttää lainojen vakuutena.

Vuokrasopimuksista aiheutuvat varat ja velat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen.

Vuokrasopimusvelat sisältävät seuraavien vuokrien nettomääräisen käyvän arvon:

- Kiinteät maksut (mukaan lukien tosiasiallisesti kiinteät maksut) vähennettyinä mahdollisilla saatavilla kannustimilla
- Muuttuvat vuokrat, jotka perustuvat indeksiin tai hintatasoon ja jotka alun perin arvostetaan käyttäen sopimuksen solmimisajankohdan indeksiä tai hintaa
- Määrät, jotka Konsernin odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella
- Osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että Konserni käyttää tämän option

- Rangaistusmaksut vuokrasopimuksen päättämisestä, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että Konserni käyttää tämän option

Velkaan sisällytetään myös sellaisiin jatko-optioihin perustuvat vuokrat, joiden käyttäminen on suhteellisen varmaa.

Tulevien vuokranmaksujen diskonttauskoron määrittelemiseen yhtiö käyttää vuokralle ottajan lisäluoton korkoa. Johto on arvioinut lisäluoton koron sen mukaisesti, mikä korko olisi, jos kyseinen omaisuuserä hankittaisiin ulkopuolisella rahoituksella. Lisäluoton korko on määritelty jokaiselle omaisuuserälle erikseen ottaen huomioon riskittömän koron, vuokra-ajan, taloudellisen toimintaympäristön ja kohdeomaisuuserän. Lisäluoton korko tullaan arvioimaan jokaisen uuden vuokrasopimuksen sekä standardin määrittelemien muutostilanteiden kohdalla uudestaan.

Konserni on altistunut indeksiin tai hintaan perustuvien muuttuvien vuokrien mahdollisille korotuksille, joita ei oteta huomioon vuokrasopimusvelassa ennen kuin ne toteutuvat. Kun indeksiin tai hintaan perustuvat vuokrien muutokset toteutuvat, vuokrasopimusvelka arvioidaan uudelleen ja sitä oikaistaan käyttöoikeusomaisuuserää vastaan. Maksettavat vuokrat kohdistetaan pääomaan ja rahoitusmenoon. Rahoitusmeno kirjataan tulosvaikutteisesti vuokra-aikana siten, että jäljellä olevan velan korkoprosentti on jokaisella kaudella sama.

Hankintamenoön arvostettavat käyttöoikeusomaisuuserät

- Vuokrasopimusvelan alkuperäinen määrä
- Ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saaduilla kannustimilla
- Alkuvaiheen välittömät menot
- Menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta

Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot yleensä tasaerinä omaisuuserän taloudellisenä vaikutusaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana. Jos on kohtuullisen varmaa, että Konserni käyttää osto-option, käyttöoikeusomaisuuserän poistoajana käytetään omaisuuserän taloudellista vaikutusaikaa.

Laitteistoja ja ajoneuvoja koskeviin lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin ja kaikkiin arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut kirjataan kuluiksi tasaerinä. Lyhytaikaisiksi katsotaan vuokrasopimukset, joiden mukainen vuokra-aika on enintään 12 kuukautta. Arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin kuuluu IT-laitteita ja pieniä ravintola- ja toimistokalusteita.

Vuokrahelpotuksia ja kaluston käsittelyssä sovellettavia käytännön helpotusta ja apukeinoja on käsitelty tämän liitetiedon alussa.

Konserni vuokralle antajana

Vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusajana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa. Konsernilla ei ole rahoitusleasing-vuokranantoa. Konserni edelleen vuokraa tiettyjä toimitilojaan, mistä muodostuu pääosa Konsernin vuokratuotoista.

KESKEISET ARVIOT JA HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Johto arvioi mm. järjestelyyn otettavia vuokrasopimuksia, matala-arvoisten sopimusten suuruutta, vuokrasopimusten jatko-optioiden hyödyntämistä ja lisäluoton koron suuruutta.

Konsernin vuokrasopimukset sisältävät usein vuokrakauden jatko-option. Johto on arvioinut jatko-optioiden käytön, ja osaa jatko-optioista ei tulla hyödyntämään liiketoiminnallisin ja taloudellisin perustein.

Johto on arvioinut ennallistamismenojen määrän niissä vuokrasopimuksissa, joihin sisältyy ennallistamisvaatimusta koskeva ehto. Käyttöoikeusomaisuuserään kirjattavat ennallistamismenot perustuvat arvioihin, joiden määrää ei voida tarkasti tietää etukäteen ja niiden suuruus on arvioitu aiemmin toteutuneiden ennallistamismenojen perusteella. Ennallistamismenot ovat koostuneet liiketilan tai vastaavan purkamisesta. Ennallistamismenot kirjataan käyttöomaisuuserään ja varauksiin diskonttaamalla ne riskittömällä korolla.

4.4. OSUDET OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYKSISSÄ

milj. euroa	2022	2021
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,0	39,2
Siirrot erien välillä	0,0	-0,2
Osakkuusyhtiöltä saatu osinko	0,0	-0,6
Vähennykset	0,0	-6,4
Siirrot myynnissä oleviin pitkäaikaisiin varoihin	0,0	-32,2
Osuus tilikauden tuloksesta	0,0	0,5
Aineettomien oikeuksien poistot, verovaikutus huomioiden	0,0	-0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,0	0,0

Konserni julkaisi 11.6.2021 uuden strategian ja taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2022-2024. Tässä yhteydessä Konserni luokitteli omistamansa Eezy Oyj:n osakkeet myytävissä olevaksi omaisuuseräksi.

Taloudellinen informaatio osakkuusyrytyksestä

2022 milj. euroa	Varat		Velat		Liikevaihto	Voitto / tappio	Omistus-osuus, %
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset			
Drammen Torggata Camping As	0,1	0,1	0,0	0,1	0,5	0,1	33
Repa Service Oy	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,0	30
RH Areenat Oy	0,3	0,2	0,0	0,7	0,3	-0,2	29
Yhteensä	0,4	0,4	0,0	0,8	1,0	-0,1	

2021 milj. euroa	Varat		Velat		Liikevaihto	Voitto / tappio	Omistus-osuus, %
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset			
Drammen Torggata Camping As	0,1	0,2	0,0	0,0	0,3	0,1	33
Repa Service Oy	0,0	0,1	0,0	0,1	0,2	0,0	30
Yhteensä	0,1	0,2	0,0	0,1	0,5	0,1	

LAATIMISPERIAATTEET

Osakkuusyrytyksiä koskevat laatimisperiaatteet on esitetty sivulla 63. Yhtiö julkaisi 11.6.2021 uuden strategian ja taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2022-2024. Tässä yhteydessä yhtiö luokitteli omistamansa Eezy Oyj:n osakkeet myytävissä olevaksi omaisuuseräksi. Myytävissä olevia omaisuuseriä koskevat laatimisperiaatteet on esitetty sivulla 64.

4.5. VAIHTO-OMAISSUUS

milj. euroa	2022	2021
Ravintolatavaravarasto	5,6	5,0

Raportointikauden aikana tuloslaskelmaan kirjattiin aineista ja tarvikkeista sekä varastojen muutoksen kautta kuluja 77,3 (47,6) miljoonaa euroa.

LAATIMISPERIAATTEET

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alhaisempi. Hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Hankintameno sisältää välittömät ostokulut arvonlisäveroilla vähennettynä. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty myynnistä aiheutuvat menot. Vaihto-omaisuus sisältää ravintoloiden ruokien raaka-aineita sekä alkoholi- ja tupakkatuotteita.

4.6. SAAMISET

milj. euroa	2022	2021
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	0,2	0,6
Muut saamiset	1,8	2,7
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	2,0	3,3
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	12,7	7,8
Muut saamiset	2,7	2,1
Siirtosaamiset	6,1	5,2
Lainasaamiset	0,7	0,8
Tuloverosaamiset	0,3	1,1
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	22,4	17,0

Myyntisaamisten ikäjakauma

milj. euroa	2022	2021
Ei eräänntyneet	10,5	6,3
Eräänntyneet alle 3 kuukautta	1,5	0,8
Eräänntyneet yli 3 kuukautta	0,7	0,7
Yhteensä	12,7	7,8

LAATIMISPERIAATTEET

Myyntiä koskevat laatimisperiaatteet on esitetty sivulla 66. Myyntisaamiset on kirjattu kirjanpitoon alkuperäisen myynnin määräisenä. Luottoriskin hallintaa koskevat periaatteet on kuvattu sivulla 106. Konserni soveltaa IFRS 9 -standardin mahdollistamaa yksinkertaistettua mallia myyntisaamisten arvonalentumisten kirjaamiseen varausmatriisin avulla. Lisäksi arvonalentuminen kirjataan, jos on muutoin näyttöä velallisen maksukyvyttömyydestä, konkurssista tai selvitystilasta. Arvonalentuminen kirjataan kuluksi muihin liiketoiminnan kuluihin. Jos aiemmin kuluksi kirjatusta erästä saadaan myöhemmin suoritus, se kirjataan vähentämään muita liiketoiminnan kuluja.

Merkittävimmät siirtosaamisten erät koostuvat eläkevakuutus-, tulovero-, alennusjaksotus- ja ennakkomaksueristä.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään saamisiin liittyviä velvoitteitaan. Saamisten käyvät arvot on esitetty sivulla 99.

4.7. TULOVERO-, OSTO- JA MUUT VELAT

milj. euroa	2022	2021
Tuloverovelat		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	2,3	2,3
Pitkäaikaiset		
Saadut ennakot	1,1	0,1
Muut korottomat velat	4,9	3,6
Pitkäaikaiset ostovelat ja muut velat yhteensä	6,1	3,6
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	21,4	21,5
Saadut ennakot	1,2	0,6
Siirtovelat		
Palkkavelat	6,8	5,4
Lomapalkkavelat	8,3	7,0
Sosiaalikulut	1,8	1,6
Muut siirtovelat	10,3	9,3
Muut velat	8,0	4,5
Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat yhteensä	57,8	49,9

LAATIMISPERIAATTEET

Ostovelat syntyvät hankittaessa vaihto-omaisuutta, käyttöomaisuutta sekä tavaroita ja palveluja Konsernin tavarantoimittajilta. Ostovelat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi. Ostovelat kirjataan alun perin käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin jaksotettuun hankintamenoon. Ostovelkojen kirjanpitoarvon katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa lyhyestä maturiteetista johtuen. Osto- ja muiden velkojen käyvät arvot on esitetty sivulla 99. Merkittävimmät muiden siirtovelkojen erät koostuvat ostolaskujaksotuksista.

4.8. VARAUKSET

milj. euroa	2022	2021
Arvo tilikauden alussa	0,1	0,4
Lisäykset	0,1	0,1
Käytetyt varaukset	-0,1	-0,4
Arvo tilikauden lopussa	0,1	0,1
Lyhytaikainen osuus	0,1	0,1

LAATIMISPERIAATTEET

Varaus kirjataan, kun Konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen ja tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset sisältävät pääosin suljettujen toimipisteiden lopetuskuluja.

5. PÄÄOMARAKENNE JA RISKIEN HALLINTA

5.1. PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan (oma vs. vieras pääoma) pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan pääasiassa osingonjaon, pääomalainojen ja osakeantien kautta. Konserni voi myös päättää omaisuuserien myynneistä velkojen vähentämiseksi. Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan nettovelkaantumisasteella ilman IFRS 16-vaikutusta.

Konsernin nettovelkaantumisasteet

milj. euroa	2022	2021
Velat	127,1	159,7
Saamiset	-0,9	-1,3
Rahavarat	-5,2	-6,4
Nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta	121,0	151,9
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	168,7	169,0
Nettovelat	289,7	320,9
Oma pääoma ilman IFRS16 -vaikutusta	89,5	74,8
Oma pääoma	82,0	69,4
Nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16 -vaikutusta, %	135,1	203,1
Nettovelkaantumisaste, %	353,1	462,4

5.2. NETTOVELKOJEN TÄSMÄYTYSLASKELMA

milj. euroa	2022	2021
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	98,0	113,2
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	29,1	46,4
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	168,7	169,0
Pitkäaikaiset muut saamiset	-0,9	-1,3
Rahavarat	-5,2	-6,4
Korolliset nettorahoitusvelat yhteensä	289,7	320,9

2022 milj. euroa	Saamiset		Velat			Yhteensä
	Rahavarat	Saamiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Käyttöoikeusomaisuuserät	
Rahoituksen nettovelat 1.1.	-6,4	-1,3	46,4	113,2	169,0	320,9
Rahavirrat	1,2	0,4	3,4	-26,0	-30,0	-51,0
Pitkäaikaisten velkojen lyhytaikaisen osuuden siirto			-20,9	20,9	0,0	0,0
Lisäykset		0,0	0,0	0,0	31,7	31,7
Vähennykset		0,0	0,0	0,0	-0,5	-0,5
Muut muutokset, joihin ei liity maksua		0,1	0,2	-10,1	-1,6	-11,5
Nettovelat Konserni 31.12.	-5,2	-0,9	29,1	98,0	168,7	289,7

2021 milj. euroa	Saamiset		Velat			Yhteensä
	Rahavarat	Saamiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Käyttöoikeusomaisuuserät	
Rahoituksen nettovelat 1.1.	-3,1	-1,1	73,6	94,1	153,2	316,6
Rahavirrat	-3,3	-0,2	-4,7	-5,1	-25,9	-39,2
Pitkäaikaisten velkojen lyhytaikaisen osuuden siirto	0,0	0,0	-23,1	23,1	0,0	0,0
Lisäykset	0,0	0,0	0,0	0,0	43,2	43,2
Vähennykset	0,0	0,0	0,0	0,0	-2,8	-2,8
Muut muutokset, joihin ei liity maksua	0,0	0,0	0,7	1,1	1,4	3,1
Nettovelat Konserni 31.12.	-6,4	-1,3	46,4	113,2	169,0	320,9

5.3. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN LUOKITTELU JA KÄYVÄT ARVOT

Rahoitusvarat on arvostettava alkuperäisen kirjaamisen jälkeen joko jaksotettuun hankintamenuon tai käypään arvoon perustuen yhtiön liiketoimintamalliin rahoitusvarojen hallinnoimisessa sekä rahoitusvarojen sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaispiirteisiin.

Jaksotettu hankintamenu

Rahoitusinstrumentit, joita pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoitteena on sopimukseen perustuvien rahavirtojen kerääminen ja joiden sopimukseen perustuvat rahavirrat ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua, arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon alkuperäisen kirjaamisen jälkeen.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta

Rahoitusinstrumentit, joita pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoite saavutetaan sekä keräämällä sopimukseen perustuvia rahavirtoja, että myymällä velkainstrumentteja ja joiden rahavirrat ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua, arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta (FVTOCI).

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti

Kaikki muut velka- sekä oman pääoman ehtoiset sijoitukset arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen käypään arvoon muiden laajan tuloslaskelman erien kautta (FVTPL).

2022 milj. euroa	Taso	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettu hankintamenu	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut sijoitukset	2	0,3		0,3
Lainasaamiset	2		0,2	0,2
Muut saamiset	2		1,8	1,8
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		0,3	2,0	2,3
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Lainasaamiset	2		0,7	0,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2		21,8	21,8
Rahavarat	2		5,2	5,2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä			27,6	27,6
Kirjanpitoarvo yhteensä		0,3	29,6	29,9
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Rahoitusvelat	2		98,0	98,0
Velat käyttööikeusomaisuuseristä			137,9	137,9
Kauppahintavelat	3		2,9	2,9
Muut velat	2		3,1	3,1
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä			241,9	241,9
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Rahoitusvelat	2		29,1	29,1
Velat käyttööikeusomaisuuseristä			30,8	30,8
Kauppahintavelat	3		1,1	1,1
Ostovelat	2		21,4	21,4
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä			82,4	82,4
Kirjanpitoarvo yhteensä			324,3	324,3

2021 milj. euroa	Taso	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut sijoitukset	2	0,3		0,3
Lainasaamiset	2		0,6	0,6
Muut saamiset	2		2,7	2,7
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		0,3	3,3	3,5
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Lainasaamiset	2		0,8	0,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2		16,2	16,2
Rahavarat	2		6,4	6,4
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä			23,4	23,4
Kirjanpitoarvo yhteensä		0,3	26,6	26,9
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Rahoitusvelat	2		113,2	113,2
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä			139,6	139,6
Kauppahintavelat	3		2,1	2,1
Muut velat	2		1,6	1,6
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä			256,4	256,4
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Rahoitusvelat	2		46,4	46,4
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä			29,4	29,4
Kauppahintavelat	3		0,3	0,3
Ostovelat	2		21,5	21,5
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä			97,5	97,5
Kirjanpitoarvo yhteensä			353,9	353,9

Taulukossa esitettyjen rahoitusvarojen ja -velkojen käypä arvoa määritettäessä on käytetty seuraavia hintanoteerauksia, oletuksia ja arvostusmalleja:

Käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostettavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostettavat rahoitusvarat koostuvat pääosin kotimaisista osuuksista sekä suomalaisista noteeraamattomista osakkeista. Noteeraamattomat osakesijoitukset on arvostettu käypään arvoon. Käypään arvoon kirjatut rahoitusvarat ovat joko jälkimarkkinakelpoisia tai niiden arvostuksessa on käytetty vastapuolen tilinpäätöspäivän ostokurssia tai muuta julkisesti saatavilla olevaa tietoa. Konserni käyttää harkintaa sovellettavan arvostusmenetelmän sekä siinä käytettävien oletusten valinnassa vallitsevien markkinakäytäntöjen ja olosuhteiden perusteella.

Myyntisaamiset, muut saamiset ja korolliset saamiset

Saamisten jaksotettu hankintameno vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

Rahoitusvelat, ostovelat ja muut velat

Rahoitus- ja muiden velkojen jaksotettu hankintameno vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista

Taso 1	Käyvät arvot perustuvat samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.
Taso 2	Instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin (ts. hintoina) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä Konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittävilta osin todennettaviin markkinatietoihin.
Taso 3	Instrumenttien käyvät arvot puolestaan perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittävilta osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

Mikäli tase-erä ei ole kirjattu käypään arvoon, käytetään seuraavia käyvän arvon arvostusmenetelmiä: pitkäaikaisten korollisten velkojen mukaan lukien lyhytaikainen osuus, käypä arvo perustuu ensisijaisesti kolmansien osapuolten hinnoittelupalveluista saataviin noteerauksiin (Taso 2). Muiden varojen ja velkojen, mukaan lukien lainasaamisten ja -velkojen käypä arvo perustuu pääasiassa diskontattujen rahavirtojen analyysiin (Taso 2). Lyhytaikaisten varojen ja -velkojen käyvän arvon arvioidaan olevan sama kuin kirjanpitoarvo pienen luottoriskin ja lyhyen juoksuajan perusteella. Tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen 1, 2 tai 3 välillä.

LAATIMISPERIAATTEET

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IFRS 9 -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Jaksotettuun hankintamenuun kirjattaviin rahoitusvaroihin kuuluvat rahoitusvarat, jotka on tarkoitus pitää sopimuksen loppuun asti ja joiden rahavirta muodostuu pääoman takaisinmaksuista ja korkotuotoista. Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka syntyvät tavaroiden ja palvelujen tai rahan luovuttamisesta velalliselle. Lainoja ja muita saamisia ei noteerata toimivilla markkinoilla, ja niihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä. Niiden arvostusperuste on jaksotettu hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Kyseiset rahoitusvarat sisältyvät taseessa myyntisaamiset ja muut saamiset -ryhmään luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin kuuluvat ne rahoitusvarat, jotka eivät täytä muiden ryhmien kriteerejä. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat-ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvarat, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi, kuten johdannaiset ja korkorahastot, tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Transaktiomenot sisällytetään edellä mainittujen rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, joka on päivä, jolloin konserni sitoutuu ostamaan tai myymään omaisuuserän.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä kirjataan pois taseesta silloin, kun konserni luopuu erän sopimusperusteisista oikeuksista, oikeudet raukeavat tai kun konserni menettää erän määräysvallan.

Rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvelat kuuluvat IFRS 9 -standardin mukaisesti jaksotettuun hankintamenuun arvostettaviin rahoitusvelkoihin ja ne muodostuvat rahoituslaitoslainoista, ostovelloista ja muista rahoitusvelloista. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuun. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Mikäli osakesijoitusten käypä arvo on alittanut hankintamenuon merkittävässä määrin ja konsernin määrittelemän ajanjakson ajan, tämä on osoitus kyseisen osakkeen arvonalentumisesta. Jos arvonalentumisesta on näyttöä, käyvän arvon rahastoon kertynyt tappio siirretään tuloslaskelmaan. Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavien rahoitusvarojen ryhmään luokiteltujen oman pääoman ehtoisten sijoitusten arvonalentumistappiota ei peruuteta tuloslaskelman kautta, kun taas korkoinstrumentteihin kohdistunut arvonalentumistappion myöhempi peruuntuminen kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konserni on noudattanut IFRS 9 -standardin mukaista arvonalentumismallia, jossa arvonalentumiset kirjataan odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuen. Konserni otti käyttöön standardin mahdollistaman yksinkertaistetun mallin ja soveltaa varausmatriisia.

Rahavarat

Rahavarat muodostuvat käteisestä rahasta, rahasta pankkitileillä, vaadittaessa nostettavista olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Rahavarat kirjataan taseeseen jaksotettuun hankintamenuun.

5.4. MUUT SIOITUKSET

Käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostettavat rahoitusvarat ovat pitkäaikaisia ja koostuvat ei-noteeratuista euromääräisistä osakkeista ja osuuksista, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostettavat rahoitusvarat

milj. euroa	2022	2021
Arvo tilikauden alussa	0,3	0,1
Siirrot erien välillä	0,0	0,1
Arvo tilikauden lopussa	0,3	0,3

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien rahoitusvarojen käyvät arvot on esitetty sivulla 99. Rahoitusvaroja ei ole eräännytynyt. Rahoitusvaroihin kohdistuneita arvonalentumiskirjauksia ei ole tehty.

5.5. RAHAVARAT

milj. euroa	2022	2021
Käteinen raha ja pankkitilit	5,2	6,4

Rahavaroihin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään saamiin liittyviä velvoitteitaan.

5.6. RAHOITUSVELAT

NoHo Partnersin strategian toteuttaminen ja liiketoiminnan kasvun rahoittaminen ovat osittain riippuvaisia ulkopuolisesta rahoituksesta. Yhtiö pyrkii jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta yhtiöllä olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja eräänntyvien lainojen takaisinmaksuun. Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen, rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin. Oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuudessa ja tarjolla olevan rahoituksen ehdoissa tapahtuvat muutokset voivat vaikuttaa yhtiön mahdollisuuksiin investoida sen liiketoiminnan kehittämiseen ja kasvattamiseen tulevaisuudessa.

NoHo Partners tiedotti 13.5.2022 järjestelystä, jossa NoHo Partners Oyj:n johto ja kotimaiset sijoittajat hankkivat valtaosan valtion pääomasijoitusyhtiö Suomen Teollisuussijoitus Oy:n (Tesi) yhtiölle myöntämästä konversio-oikeudellisesta lainasta ja konvertoivat ostamansa osuudet yhtiön uusiksi osakkeiksi. Jäljelle jääneen noin kuudesosan lainan pääomasta ja koroista yhtiö maksoi takaisin Tesille kassavaroin. Järjestelyn myötä yhtiön oma pääoma vahvistui ja nettovelka pieneni yli 10 miljoonalla eurolla. Toteutettu järjestely luo yhtiölle taloudellista liikkumatilaa, mikä vauhdittaa tulevaisuuden kasvuhankkeiden toteuttamista osana yhtiön kannattavan kasvun strategiaa. Järjestelyn yhteydessä yhtiö antoi yhteensä 1 266 300 uutta osaketta.

4.11.2022 yhtiö päivitti rahoitussopimuksensa, vakauttaen rahoitusasemansa olennaisilta osin koronakriisiä edeltävälle tasolle. Päivitetty rahoitussopimus mahdollistaa kasvuinvestointien toteuttamisen strategiakauden aikana.

Kovenantt tarkastelu suoritettiin 31.12.2022. Yhtiö täytti kovenantit. Seuraava kovenantt tarkastelu suoritetaan 31.3.2023.

milj. euroa	2022	2021
Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintamenoan arvostetut rahoitusvelat		
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikainen osuus	98,0	113,2
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	137,9	139,6
Yhteensä	235,9	252,8
Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenoan arvostetut rahoitusvelat		
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikainen osuus	29,1	46,4
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	30,8	29,4
Yhteensä	59,9	75,8

Konsernin omaisuus toimii rahalaitoslainojen vakuutena, lisätietoja sivulla 104.

Korollisten rahoitusvelkojen erääntyminen ilman käyttöoikeusomaisuusvelkoja

milj. euroa	2022	2021
< 1 vuosi	20,1	40,6
1– alle 2 vuotta	13,4	25,3
2–5 vuotta	83,6	87,1
> 5 vuotta	1,0	0,9
Yhteensä	118,0	153,9
Käytössä olevat tililimiitit *	9,0	5,8
Yhteensä	127,1	159,7

* Käytössä olevat tililimiitit ovat toistaiseksi voimassaolevia, eikä niille ole määritetty eräpäivää. Tililimiitit luokitellaan lyhytaikaisiin velkoihin.

Konsernin rahalaitoslainat ovat pääosin vaihtuvakorkoisia ja lainojen hinnoittelu tapahtuu 6–12 kuukauden välein.

Rahoitusvelkojen vastaiset korot maturiteettijakauma

2022 milj. euroa	< 1 vuosi	1- 2 vuotta	2-5 vuotta	> 5 vuotta
Rahoitusvelkojen vastaiset korot	6,6	5,8	6,4	0,3
2021 milj. euroa	< 1 vuosi	1- 2 vuotta	2-5 vuotta	> 5 vuotta
Rahoitusvelkojen vastaiset korot	4,6	3,5	7,4	0,2

Ostovelat ja velat käyttöomaisuuseristä maturiteettijakauma

2022 milj. euroa	Kauppahinta- velat	Ostovelat	Velat käyttöoikeus- omaisuuseristä	Yhteensä
< 1 vuosi	1,1	21,4	37,3	59,9
1– alle 2 vuotta	1,6	0,0	34,2	35,7
2–5 vuotta	1,3	0,0	68,6	69,9
> 5 vuotta	0,0	0,0	62,0	62,0
Lyhennykset yhteensä	4,0	21,4	202,1	227,5
Diskontattu tasearvo	3,9	21,4	168,7	194,0

2021 milj. euroa	Kauppahinta- velat	Ostovelat	Velat käyttöoikeus- omaisuuseristä	Yhteensä
< 1 vuosi	0,3	21,5	35,8	57,5
1– alle 2 vuotta	0,7	0,0	33,6	34,3
2–5 vuotta	1,4	0,0	72,8	74,2
> 5 vuotta	0,0	0,0	55,5	55,5
Lyhennykset yhteensä	2,3	21,5	197,7	221,5
Diskontattu tasearvo	2,1	21,5	169,0	192,5

Konsernilla ei ole käytössä olennaisia pidennettyjä velkojen maksuaikoja.

Yhtiöllä oli 31.12.2022 rahavaroja yhteensä 5,2 miljoonaa euroa sekä käytössään nostamattomia laina- ja tililimiittejä yhteensä 3,6 miljoonaa euroa. Näiden lisäksi yhtiö omisti 5 139 745 julkisesti noteeratun Eezy Oyj:n osaketta, mikä vastasi 20,5 prosentin omistusosuutta. Omistuksen markkina-arvo 31.12.2022 päätöskurssilla oli 16,0 miljoonaa euroa.

Sivulla 61 on kuvattu rahoitukseen ja maksuvalmiuteen liittyviä riskejä sekä toimenpiteitä niihin varautumiseksi ja niiden minimoimiseksi.

5.7. EHDOLLISET VELAT JA VARAT SEKÄ SITOUMUKSET

milj. euroa	2022	2021
Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia		
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	96,9	101,9
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	22,4	29,4
Yhteensä	119,3	131,3
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Kiinnitetyt panttivelkakirjat	37,3	37,5
Kiinteistökiinnitys	5,1	4,3
Tytäryhtiöosakkeet	106,9	103,9
Muut osakkeet	16,0	35,1
Pankkitakaukset	9,7	9,6
Muut takaukset	3,1	3,0
Yhteensä	178,1	193,3
Ostositoumukset		
Eezy Oyj	33,4	49,7
Ehdolliset lisäkauppahinnat	3,2	2,1

Velkojen puolesta vakuutena annetut Eezy Oyj:n osakkeet on arvostettu markkinahintaan.

LAATIMISPERIAATTEET

Varaus kirjataan, kun Konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä.

Tappiollisesta sopimuksesta kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta Konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida luotettavasti määritellä. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

5.8. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

milj. euroa	2022	2021
Rahoitustuotot		
Korkotuotot	0,1	0,1
Osinkotuotot	0,8	0,3
Muut rahoitustuotot	0,9	0,7
Yhteensä	1,8	1,1
Rahoituskulut		
Korkokulut rahoitusyhtiöiden lainoista	-4,5	-5,5
Komissiot	-0,5	-0,5
Korkokulut käyttöoikeusomaisuuseristä	-7,4	-5,9
Eezy Oyj osakkeiden alaskirjaus	-10,4	0,0
Saamisten arvonalentumiset	-0,8	-0,1
Muut korkokulut	-0,4	-0,6
Muut rahoituskulut	-0,2	-0,5
Yhteensä	-24,3	-13,1
Rahoituskulut - netto	-22,5	-11,9

LAATIMISPERIAATTEET

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainojen hankinnasta aiheutuneet transaktiomenot jaksotetaan korkokuluksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

5.9. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Riskienhallinnan periaatteet ja prosessi

Konserni ja sen operatiiviset toiminnot altistuvat toiminnassaan joillekin rahoitusriskeille. Konsernin riskienhallinnan keskeinen periaate on rahoitusmarkkinoiden ennakoimattomuus ja pyrkimys minimoida mahdolliset haitalliset vaikutukset Konsernin tulokseen. Konsernin talousjohto tunnistaa, arvioi ja seuraa riskejä ja hankkii tarvittaessa instrumentit riskeiltä suojautumiseen.

Konsernin rahoituskäytäntö ohjaa Konsernin kaikkia rahoitustapahtumia. Tärkeimmät rahoitusmarkkinariskit on selostettu alla.

Korkoriski

Korkoriski kuvaa riskiä siitä, että rahoitusinstrumentin käypä arvo tai vastaiset rahavirrat vaihtelevat markkinakorkojen muutoksista johtuen. Konsernin korkoriski aiheutuu pääasiassa pitkäaikaisista vaihtuvakorkoisista lainoista, jotka on laskettu liikkeeseen muuttuvakorkoisina. Konserni ei tällä hetkellä suojaa korkoriskiä. Lainojen korot vaihtelevat 6–12 kk:n euriborin + 2,25 - 3,65 % marginaalin mukaan.

Mahdollinen yhden prosenttiyksikön koronnousu vuoden 2023 korkotarkasteluissa johtaisi 0,7 miljoonan euron korkokulujen nousuun Konsernissa.

Konsernin tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääosiltaan riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista. Konserni on pääasiallisesti altistunut korkoriskille muuttuvien korkojen osalta ja sen katsotaan liittyvän lähinnä lainasalkkuun. Tilinpäätöspäivänä valtaosa luotoista oli muuttuvakorkoisia.

Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriski liittyy Konsernin rahoituksen riittävyyden ja jatkuvuuden ylläpitämiseen. Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää mm. analysoimalla kuukausittain ravintoloiden käyttöastetta, myynnin kehitystä ja investointitarpeita, jotta Konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Talousjohtaja analysoi mahdollisen lisärahoituksen tarpeen.

Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan riittävien luottolimiittireservien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävän pitkien laina-aikojen avulla sekä käyttämällä tarpeen mukaan useampia rahoituslaitoksia ja rahoitusmuotoja. Konsernin rahoituksen toiminnassa määritellään maksuvalmiusvarannon optimikoko käteisellet.

Konsernin lyhytaikaisten rahoituslainojen määrä oli joulukuun 2022 lopussa 29,1 (46,4) miljoonaa euroa. Tilinpäätöshetkellä lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin sisältyy vuoden 2023 ensimmäisellä kvartaalilla erääntyvä erä 4,0 miljoonaa euroa yritystodistusohjelmasta.

Vuoden lopussa rahavarat olivat yhteensä 5,2 (6,4) miljoonaa euroa, jonka lisäksi Konsernilla oli käytettävissään nostamattomia vahvistettuja tililimiittejä yhteensä noin 3,6 (7,1) miljoonaa euroa. Näiden lisäksi yhtiö omisti 5 139 745 julkisesti noteeratun Eezy Oyj:n osaketta, mikä vastasi 20,5 prosentin omistusosuutta. Omistuksen markkina-arvo vuoden 2022 lopun päätöskurssilla oli 16,0 miljoonaa euroa.

Konsernin korollisen bruttovelan keskimääräinen vuosikorko vuonna 2022 oli 3,46 (2,97) %.

Tärkeimmät lainakovenantit raportoidaan lainanantajille neljännesvuosittain. Jos Konserni rikkoo lainakovenanttiehtoja, velkoja voi vaatia lainojen nopeutettua takaisinmaksua. Johto tarkkailee lainakovenanttiehtojen täyttymistä säännöllisesti. Konserni täytti lainaehdot tilinpäätöshetkellä.

Konsernin johto ei ole tunnistanut rahoitusvaroissa tai rahoituslähteissä merkittäviä maksuvalmiusriskikeskittymiä.

Luottoriski

Luottoriski on riski, että rahoitusinstrumentin sopimuspuoli ei pysty täyttämään velvoitettaan ja aiheuttaa siten toiselle osapuolelle taloudellisen tappion. Konsernin toimintatapa määrittelee asiakkaiden vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset. Konsernissa pääasiallinen maksutapa on käteiskauppa. Luottoriskin hallinta ja luotonvalvonta on keskitetty konsernin talousjohdolle.

Konsernilla ei ole saamisten osalta olennaista luottoriskikeskittymää, sillä saamiset muodostuvat useista eristä. Myynti- ja muihin saamisiin liittyviä riskejä minimoidaan lyhyillä maksuajoilla, myyntisaatavien asiakaskohtaisella seurannalla ja tehokkailla perintätoimilla.

Varausmatriisi muodostetaan avointen myyntisaamisten ja muiden saamisten ikäjakauman perusteella käyttäen Konsernin määrittelemiä prosentteja.

Luottotappiota koskeva vähennyserä myyntisaamisille ja muille saamisille

2022 milj. euroa	Tasearvo 31.12	Varaus-%	Luotto- tappio	Tasearvo 1.1.	Varaus-%	Luotto- tappio
Erääntymättömät	13,3	0,2	0,0	7,1	0,2	0,0
1-30 pv erääntyneet	1,7	0,8	0,0	0,7	0,8	0,0
31-60 pv erääntyneet	-0,1	1,5	0,0	0,1	1,5	0,0
61-90 pv erääntyneet	0,1	12,0	0,0	0,0	12,0	0,0
91-180 pv erääntyneet	0,2	20,0	0,0	0,0	20,0	0,0
yli 180 pv erääntyneet	0,8	85,0	0,7	1,0	75,0	0,7
Yhteensä	15,9		0,7	8,9		0,7

2021 milj. euroa	Tasearvo 31.12	Varaus-%	Luotto- tappio	Tasearvo 1.1.	Varaus-%	Luotto- tappio
Erääntymättömät	7,1	0,2	0,0	4,5	0,2	0,0
1-30 pv erääntyneet	0,7	0,8	0,0	0,7	0,8	0,0
31-60 pv erääntyneet	0,1	1,5	0,0	0,2	1,5	0,0
61-90 pv erääntyneet	0,0	12,0	0,0	0,2	12,0	0,0
91-180 pv erääntyneet	0,0	20,0	0,0	0,4	20,0	0,1
yli 180 pv erääntyneet	1,0	75,0	0,7	0,9	45,0	0,5
Yhteensä	8,9		0,7	6,9		0,6

Saamisten ikäjakauma on esitetty sivulla 95.

Saamisten tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään saamiin liittyviä velvoitteitaan.

Valuuttariski

Valuuttariskillä tarkoitetaan valuuttakurssimuutoksista aiheutuvaa tuloksen, taseen ja kassavirran epävarmuutta. Konserni altistuu transaktioriskille suhteessa Norjan kruunun arvoon. Transaktioriski liittyy myynnin ja kulujen valuuttavirtoihin. Norjan kruunu ei ole sidottu Konsernin kotivaluutta euroon, toisin kuin Tanskan kruunun kurssi, joka voi vaihdella 2,25 prosenttia kumpaankin suuntaan.

Tytäryhtiöiden konsernin sisäiset lainat ja talletukset ovat sekä tytäryhtiöiden kotivaluutoissa että euro-määräisinä. Konserni ei suojaa Konsernin sisäisiä lainoja, talletuksia tai tytäryhtiöiden omia pääomia. Kulut ja ostot syntyivät suurilta osin euroissa. Tytäryhtiöiden omien pääomien muuntamisesta euroiksi aiheutui tilikaudella -1,1 (-0,2) miljoonan euron muuntoerokirjaus.

KESKEISET ARVIOT JA HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Myynti- ja muihin saamiin liittyviä riskejä pyritään minimoimaan saatavien maksuajoilla, myyntisaatavien asiakaskohtaisella seurannalla, tehokkailla perintätoimilla ja asiakkaiden luottokelpoisuusvaatimusten tarkistamisella sekä osittain myös erilaisilla vakuusjärjestelyillä. Johto seuraa aktiivisesti merkittävien asiakassaldojen kehitystä. Tappiota koskevien vähennyserien arvon määrittäminen kunakin raportointipäivänä edellyttää arvioiden tekemistä ja harkintaa. Määrittäessään tappiota koskevan vähennyserän arvoa johto analysoi erityisesti myyntisaamia ja toteutuneita luottotappioita, asiakaskeskittymiä, asiakkaiden luottokelpoisuutta, erääntyneitä saatavia, vallitsevia trendejä sekä muutoksia asiakkaiden maksuehdoissa. Aikaisempien tapahtumien ja vallitsevien olosuhteiden lisäksi tappiota koskevan vähennyserän määrittämisessä otetaan huomioon myös järkevät ja perusteltavissa olevat ennusteet perintäkelpoisuudesta.

5.10. OMA PÄÄOMA

NoHo Partners Oyj:llä on yksi osakesarja, joilla kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon. Osake antaa yhden äänen yhtiökokouksessa. NoHo Partners Oyj:llä oli tilinpäätöshetkellä osakkeita 20 699 801 kpl. Osakkeella ei ole nimellisarvoa.

2022 milj. euroa	31.12.	1.1.
Osakkeet kpl	20 699 801	19 222 270
Osakepääoma	0,2	0,2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	70,2	58,4
Muuntoerot	-1,2	0,1
Kertyneet voittovarot	5,6	5,7
Määräysvallattomien omistajien osuus	7,2	5,0
Oma pääoma yhteensä	82,0	69,4

2021 milj. euroa	31.12.	1.1.
Osakkeet kpl	19 222 270	19 222 270
Osakepääoma	0,2	0,2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	58,4	58,4
Muuntoerot	0,1	0,0
Kertyneet voittovarot	5,7	17,5
Määräysvallattomien omistajien osuus	5,0	4,8
Oma pääoma yhteensä	69,4	81,0

Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu.

Ulkona olevat osakkeet

kpl	2022	2021
1.1.	19 222 270	19 222 270
Suunnattu osakeanti 27.1.2022	40 503	0
Osakemerkintä erityisten oikeuksien perusteella 13.5.2022	1 266 300	0
Suunnattu osakeanti 1.7.2022	170 728	0
31.12.	20 699 801	19 222 270

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

milj. euroa	2022	2021
1.1.	58,4	58,4
Uusanti	1,7	0,0
Vaihtovelkakirjalainan konvertointi	10,2	0,0
31.12.	70,2	58,4

Suunnatut osakeannit

Tilikaudella yhtiö toteutti suunnatun osakeannin Sea Horse Oy:n osakkeiden ja NoHo Norway AS:n vähemmistöosuushankinnan yhteydessä. Osa konversio-oikeudellisesta Tesin lainasta muutettiin yhtiön osakkeiksi lainan erityisten oikeuksien perusteella 13.5.2022.

Osingot

27.4.2022 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hyväksyttiin hallituksen ehdotus siitä, että 31.12.2021 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa.

NoHo Partners Oyj:n hallitus ehdottaa 19.4.2023 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,40 euroa (0,00) osaketta kohden.

Hallitus ehdottaa osingon maksamista kahdessa erässä siten, että osingon ensimmäinen erä 0,20 euroa osakkeelta maksetaan 24.5.2023 osakkeenomistajalle, joka on täsmäytyspäivänä 11.5.2023 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että se valtuutetaan harkintansa mukaan päättämään osingon toisen maksuerän täsmäytys- ja maksupäivä myöhemmin, kuitenkin siten, että osingon toinen erä maksetaan 20.10.2023 mennessä, täsmäytyspäivä viisi arkipäivää ennen maksupäivää.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2022 yhtiöllä oli 20 699 801 osaketta.

Valtuutus omien osakkeiden hankkimisesta

Varsinainen yhtiökokous päätti 27.4.2022, kumoten aikaisemmat käyttämättä olevat omien osakkeiden hankkimisvaltuudet, valtuuttaa hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä enintään 800 000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla seuraavin ehdoin:

Osakkeet hankitaan Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä, minkä vuoksi hankinta tapahtuu suunnatusti eli muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa, ja osakkeista maksettava vastike on NoHo Partners Oyj:n osakkeen hankintahetken markkinahinta.

Osakkeet hankitaan käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 4,2 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä kokouskutsun päivämäärän mukaisella osakemäärällä laskettuna.

Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen valtuutus päätöksestä lukien.

Valtuutus päättää osakeannista ja/tai optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous päätti 27.4.2022, kumoten aikaisemmat osakeantivaltuutukset, valtuuttaa hallituksen päättämään osakkeiden ja/tai optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla voidaan yhdessä tai useammassa erässä antaa enintään 3 000 000 osaketta, joka vastaa noin 15,6 prosenttia yhtiön kaikista rekisteröidyistä osakkeista kokouskutsun päivämäärän mukaisella osakemäärällä laskettuna.

Osakeanti ja/tai optio-oikeuksien tai muiden erityisten oikeuksien antaminen voidaan toteuttaa osakkeenomistajien merkintäetu oikeudesta poiketen (suunnattu anti).

Valtuutusta voidaan käyttää esimerkiksi yrityskauppojen, yritysjärjestelyjen tai rahoitusjärjestelyjen toteuttamiseksi, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittämiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi, yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi voidaan valtuutuksen nojalla antaa kuitenkin enintään 281 828 osaketta, joka vastaa noin 1,5 prosenttia yhtiön kaikista rekisteröidyistä osakkeista kokouskutsun päivämäärän mukaisella osakemäärällä laskettuna.

Hallitus voi antaa valtuutuksen nojalla uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Hallituksella on oikeus päättää kaikista muista osakkeiden ja/tai optio-oikeuksien tai muiden erityisten oikeuksien antamisen ehdoista.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen valtuutus päätöksestä lukien.

LAATIMISPERIAATTEET

Osakepääoma muodostuu yksinomaan kantaosakkeista. Uusien osakkeiden tai muiden omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskusta tai hankinnasta välittömästi aiheutuvat verolla vähennetyt menot kirjataan omaan pääomaan pienentämään liikkeeseenlaskusta saatua vastiketta. Jos yhtiö hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta.

Osingonjakovelka konsernin osakkeenomistajille kirjataan kaudelle, jolla yhtiökokous on hyväksynyt osingon.

6. MUUT LIITETIEDOT

6.1. LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTOJEN OIKAISUT

Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa

milj. euroa	2022	2021
Varausten muutos	0,1	-0,3
Myyntisaamisten alaskirjaus	0,2	0,6
Käyttöomaisuuden myynti	-0,7	-0,7
Osakepalkkiojärjestelmä	1,3	0,1
Vuokrahelputukset, Covid-19	-0,5	-2,8
Muut oikaisut	0,5	1,4
Yhteensä	0,9	-1,8

6.2. OSUDET TYTÄR- JA OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

Konserniyritykset	Kotipaikka	Omistusosuus, %
Beanimax Oy	Tampere	80
Commodus Oy	Tampere	70
Dinnermax Oy	Tampere	70
El Rey Group Oy	Tampere	60
Friends & Brgs Ab Oy	Pietarsaari	71
Friends & Brgs Germany GmbH	Hampuri	100
Friends & Brgs Denmark AS	Kööpenhamina	100
Gastromax Oy	Tampere	100
Pyyntikin Brewery Restaurants Oy	Tampere	85
Hankinta Unioni Oy	Tampere	60
Harry's Ravintolat Oy	Helsinki	90
Italpal Oy	Tampere	100
Kampin Sirkus Oy	Tampere	90
Katang MGMT Oy	Helsinki	55
Koskimax Oy	Tampere	60
Levin Ravintolakatu Oy	Helsinki	100

Konserniyritykset	Kotipaikka	Omistusosuus, %
Local Brewery Restaurants Oy	Helsinki	70
Max Consulting Oy	Tampere	100
Nordic Gourmet Oy	Kangasala	74
Northmax Oy	Tampere	70
Nunc est Bibendum Oy	Helsinki	100
Poolmax Oy	Tampere	80
Priima-Ravintolat Oy	Tampere	100
Rock Hard Catering Oy	Tampere	100
PurMax Oy	Tampere	60
Rengasravintolat Oy	Tampere	100
Restala Oy	Helsinki	100
Unioninkadun Keidas Oy (NoHo Partners Oyj 18%)	Helsinki	82
Rivermax Oy	Tampere	72
Tillikka Oy	Tampere	80
RR Holding Oy	Helsinki	100
Royal Ravintolat Oy	Helsinki	100
Aunt Florentine's Oyster Oy	Helsinki	70
Latitude 25 Oy	Helsinki	78
Financier Group Oy	Helsinki	73
Mother of Pearl Oy	Tampere	100
Pihka Ravintolat Oy	Helsinki	100
Ravintolat F9 Oy	Helsinki	70
Royal Konseptiravintolat Oy	Helsinki	100
Sushi World Oy	Kauniainen	100
Wild & Finnish Oy	Helsinki	75
Yes Yes Yes Oy	Tampere	70
Sea Horse Oy	Helsinki	100
Shinobi Group Oy	Tampere	70
Skohan Oy	Tampere	100
Stadin Night Oy	Helsinki	51

Konserniyritykset	Kotipaikka	Omistusosuus, %
Somax Oy	Tampere	100
Soolo Max Oy	Tampere	70
SRMax Oy	Tampere	85
Suomen Diner Ravintolat Oy	Tampere	80
Suomen Karaokebaarit Oy	Tampere	51
Suomen Koukkuravintolat Oy	Tampere	90
Espoon Koukkoravintolat Oy	Tampere	90
Jyväskylä Koukkuravintolat Oy	Tampere	90
Lahden Koukkuravintolat Oy	Tampere	90
Suomen Ravintolatoimi Oy (Max Consulting Oy 42 %)	Jyväskylä	58
Bistromax Oy	Tampere	70
Suomen Siipiravintolat Oy	Tampere	80
Taikinapojat Oy	Helsinki	70
Tunturimax Oy	Tampere	76
Ski or Die Oy	Helsinki	80
Urban Group Oy	Helsinki	100
NoHo International Oy	Tampere	99
NoHo Norway AS	Oslo	86
Christiania Drift AS	Oslo	100
Complete Security AS	Oslo	91
Cosmopolitan AS	Drammen	100
DOD AS	Oslo	100
Dubliners AS	Oslo	100
Eilefs Landhandleri AS	Oslo	100
Emmas Drift As	Tromssa	100
GG Drift AS	Oslo	100
Lab Drift AS	Oslo	100
MEO AS	Oslo	100
Nieu Soria moria AS	Oslo	80
Rådhuskroken AS	Oslo	100
SBF AS	Oslo	100
Tøyen Kulturhus AS	Oslo	100

Konserniyritykset	Kotipaikka	Omistusosuus, %
NoHo Trøbbelskyter AS	Oslo	90
Christian August AS	Oslo	54
Kulturhuset i Oslo AS	Oslo	95
Tøyen Bakeri og Kaffehus AS	Oslo	100
YGT3 AS	Oslo	100
Youngs AS	Oslo	100
Mexico Torshov AS	Oslo	100
M12 mor AS	Oslo	77
M12 Datter AS	Oslo	100
M12 Bergen AS	Oslo	100
M12 Kristiansand AS	Oslo	100
M12 Stavanger AS	Stavanger	100
M12 Tromsø AS	Tromssa	91
M12 Trondheim AS	Trondheim	100
Øslo AS	Oslo	90
Solstikk AS	Oslo	100
Nordic Hospitality Partners Denmark A/S	Kööpenhamina	75
Chicks by Chicks Tivoli ApS	Kööpenhamina	84
Camping Denmark ApS	Kööpenhamina	100
Cock's & Cows ApS	Kööpenhamina	98
Cock's & Cows CPH Airport ApS	Kööpenhamina	100
Cock's & Cows Tisvilde ApS	Tisvildeleje	100
Luca Lyngby ApS	Kongens Lyngby	100
Ruby Group Holding ApS	Kööpenhamina	80
Bronnum ApS	Kööpenhamina	99
Ebony & Ivory ApS	Kööpenhamina	95
Lidkoeb ApS	Kööpenhamina	95
The Bird Mother ApS	Kööpenhamina	92
Luca Gl. Strand ApS	Kööpenhamina	100
The Bird ApS	Kööpenhamina	100
The Bird Kødbyen ApS	Kööpenhamina	100

Tilikauden fuusiot: Mikonkadun keidas Oy, Porin Pärekori Oy, Roska Yhtiöt Oy ja Thai Papaya Oy ovat fuusioituneet NoHo Partners Oyj -yhtiöön, The Bird CPH Airport ApS ja The Bird Tivoli ApS ovat fuusioituneet The Bird Mother ApS -yhtiöön sekä Tampereen Satamaravintolat Oy on fuusioitunut Priima-Ravintolat Oy -yhtiöön.

Osakkuusyritykset	Kotipaikka	Omistusosuus, %
Repa Service Oy	Tampere	30
RH-Areenat Oy	Tampere	29
Torggata Camping AS	Drammen	33

Osakkuusyrityksiä koskevat laatimisperiaatteet on esitetty sivulla 63. Yhtiö julkaisi 11.6.2021 uuden strategian ja taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2022-2024. Tässä yhteydessä yhtiö päätti luokitella omistamansa Eezy Oyj:n osakkeet myytävissä olevaksi omaisuuseräksi. Myytävissä olevia omaisuuseriä koskevat laatimisperiaatteet on esitetty sivulla 64.

Merkittävimpien määräysvallattomien omistajien omistusosuus

milj. euroa	Omistusosuus, %		Osuus tilikauden tuloksesta		Osuus pääomasta	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Friends & Brgrs Ab Oy, Pietarsaari	29	29	0,1	0,1	0,0	-0,1

Taloudellinen informaatio

milj. euroa	2022	2021
Friends & Brgrs Ab Oy		
Liikevaihto	21,2	16,7
Tilikauden tulos	0,9	1,3
Pitkäaikaiset varat	4,3	3,0
Lyhytaikaiset varat	2,9	1,7
Pitkäaikaiset velat	1,4	1,3
Lyhytaikaiset velat	4,2	2,9
Liiketoiminnan rahavirta	2,4	1,8
Investointien rahavirta	-1,7	-0,8
Rahoituksen rahavirta	-0,2	-1,7

Konsernin kansainvälisten liiketoimintojen taloudellinen informaatio on esitetty sivulla 67.

6.3. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, tytäryritykset, osakkuusyritys ja johtoon kuuluvat avainhenkilöt. Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin luetaan hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet ja toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa sekä heidän läheiset perheenjäsenensä. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat mahdolliset NoHo Partnersissa määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa käyttävät omistajat ja yritykset, joissa näillä on määräysvalta, taikka joissa NoHo Partnersissa määräysvaltaa käyttävä henkilö käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa tai kuuluu yrityksen tai sen emoyrityksen johtoon.

Johdon työsuhde-etuudet

Johdon työsuhde-etuudet on esitetty maksuperusteisesti.

2022 milj. euroa	Toimitusjohtaja Aku Vikström	Muut johtoryhmän jäsenet	Yhteensä
Palkat ja luontoisedut	0,3	0,8	1,2
Yhteensä	0,3	0,8	1,2

2021 milj. euroa	Toimitusjohtaja Aku Vikström	Muut johtoryhmän jäsenet	Yhteensä
Palkat ja luontoisedut	0,3	1,1	1,4
Yhteensä	0,3	1,1	1,4

NoHo Partners tiedotti 9.6.2022 Konsernin johtoryhmän järjestelyistä. Konsernin johtoryhmään kuuluvat Aku Vikström, Jarno Suominen, Jarno Vilponen ja Tuomas Piirtola. Vuoden 2021 alusta kesäkuuhun 2022 Konsernin johtoryhmään kuului yhdeksän henkilöä.

NoHo Partners Oyj tiedotti 30.11.2021 yhtiön avainhenkilöille suunnatun osakepalkkiojärjestelmän pidentämisestä ja osakepalkkiojärjestelmän kolmannesta ansaintajaksosta. NoHo Partners Oyj:n hallitus päätti 22.3.2022 annetun pörssitiedotteen mukaan pidentää yhtiön avainhenkilöille suunnatun pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän kolmatta ansaintajaksoa joulukuussa 2021 tiukentuneiden ravintolarajoitusten vuoksi. Kolmas ansaintajakso on 16 kuukautta, ja se alkoi 1.12.2021 ja päättyy 31.3.2023. Osakepalkkiojärjestelmän käyttöönotosta on tiedotettu 30.11.2018.

Kolmannen ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat NoHo Partners Oyj:n suhteelliseen liikevoittoon. Osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluu kolmannella ansaintajaksolla kahdeksan henkilöä.

Kolmannelta ansaintajaksolta voidaan aiemman päätöksen mukaisesti maksaa palkkiona enintään 281 828 NoHo Partners Oyj:n osaketta. Enimmäispalkkion arvo 21.3.2022 keskipäivän 8,12 mukaan olisi noin 2,3 miljoonaa euroa. Hallitus arvioi, että maksettaessa palkkio kolmannelta ansaintajaksolta täysimääräisesti osakkeina, laimentava enimmäisvaikutus yhtiön rekisteröityyn osakemäärään olisi noin 1,44 %.

NoHo Partners Oyj tiedotti 22.12.2022 yhtiön avainhenkilöille suunnatun pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän neljännessä ansaintajaksosta. Neljäs ansaintajakso on 24 kuukautta, ja se alkaa 1.1.2023 ja päättyy 31.12.2024. Neljännen ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat NoHo Partners Oyj:n kannattavaan kasvuun. Osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluu neljännellä ansaintajaksolla kymmenen henkilöä.

Neljänneltä ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 280 420 NoHo Partners Oyj:n osaketta. Enimmäispalkkion arvo 21.12.2022 keskipäivän mukaan olisi noin 2,0 miljoonaa euroa. Hallitus arvioi, että maksettaessa palkkio neljänneltä ansaintajaksolta täysimääräisesti uusina osakkeina, laimentava enimmäisvaikutus yhtiön rekisteröityyn osakemäärään olisi noin 1,34 %.

Osakepalkkiojärjestelmän kustannus kirjataan vaikutusaikana henkilöstökuluksi ja omaan pääomaan voittovaroihin.

Osakepalkkiojärjestelmä ja sen ansaintajaksot 3 ja 4 on esitetty tarkemmin sivulla 70.

Toimitusjohtajan eläkesitoumukset ja irtisanomiskorvaukset

Toimitusjohtaja kuuluu työntekijäin eläkelaki TyELin piiriin, joka tarjoaa palvelusaikaan ja työansioihin perustuvan eläketurvan laissa säädetyllä tavalla. Toimitusjohtajasopimuksen mukaan toimitusjohtaja jää eläkkeelle ilman eri ilmoitusta saavuttaessa eläkeiän 63 vuotta, jollei sitä ennen molempien osapuolten kesken muusta sovita. Toimitusjohtajan suoriteperusteinen eläkemeno oli tilikaudella 60,7 tuhatta euroa.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on yhtiön sekä toimitusjohtajan puolelta kuusi (6) kuukautta. Irtisanomisaajan palkan lisäksi toimitusjohtajalla on oikeus erilliseen kuuden (6) kuukauden rahapalkkaa vastaavaan korvaukseen yhtiön irtisanoessa toimitusjohtaja muun kuin vakavan väärinkäytöksen, rikoksen tai vastaavan syyn perusteella.

Hallituksen palkkiot

tuhatta euroa	2022	2021
Timo Laine, hallituksen puheenjohtaja *	147,0	145,8
Yrjö Närhinen, varapuheenjohtaja 27.4.2022 alkaen *	37,4	0,0
Kai Seikku, hallituksen jäsen 27.4.2022 alkaen	15,7	0,0
Petri Olkinuora, hallituksen jäsen	24,5	30,0
Mika Niemi, hallituksen jäsen	20,0	20,0
Mia Ahlström, hallituksen jäsen	21,2	20,0
Saku Tuominen, hallituksen jäsen 27.4.2022 asti	6,7	20,0
Tomi Terho, hallituksen jäsen 27.4.2022 asti	6,7	20,0
Yhteensä	279,2	255,8

* Sisältää hallituksen jäsenelle maksettuja konsulttipalkkioita 120,8 (105,8) tuhatta euroa. Lähipiiritransaktioiden taulukossa nämä ovat käsitelty ostoina.

Lähipiiriyhtiöiden kanssa tapahtuneet liiketoimet

milj. euroa	2022	2021
Myyntit	0,1	0,1
Vuokratulot	0,4	0,3
Ostot	18,1	13,5
Vuokratuotot	0,0	0,1
Saamiset	0,1	0,2
Velat	2,0	2,1

Tilikaudella on kirjattu lähipiirisaamisia alas 0,7 miljoonaa euroa.

Myyntit lähipiirille koostuvat ravintolamyynnistä. Ostot lähipiiriyhtiöiltä koostuvat mm. henkilöstövuokrauksesta, remontointi- ja toimitilakuluista sekä kalustokuluista ja kaluston huollosta. Konserni on lisäksi vuokrannut tiloja lähipiiriin kuuluvilta tahoilta.

Eezy Oyj:n kanssa tapahtuneet liiketoimet (sisältyvät edeltävään taulukkoon)

milj. euroa	2022	2021
Myyntit	0,1	0,0
Ostot	16,3	10,4
Velat	1,9	2,0

6.4. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET OLENNAISET TAPAHTUMAT

NoHo Partners Helsingin Messukeskuksen pääravintoloitsijaksi

18.1.2023 NoHo Partners tiedotti, että yhtiö on valittu Helsingin Messukeskuksen pääravintoloitsijaksi 1.7.2023 alkaen. Messukeskus on Suomen suurin messu-, kokous- ja kongressikeskus, jonka järjestämissä kotimaisissa sekä kansainvälisissä tapahtumissa vierailee vuosittain noin miljoona kävijää. Messukeskuksen ravintolatoiminnan kokonaisuus on noin 15 miljoonaa euroa vuodessa.

Tammikuussa 2023 konsernin liikevaihto kasvoi noin 22,7 miljoonaan euroon

NoHo Partnersin liikevaihto tammikuussa 2023 oli noin 22,7 (6,8) miljoonaa euroa ja kasvoi 236 prosenttia edellisvuoden vastaavasta kaudesta. Tammikuussa vuonna 2022 yhtiö toimi tiukasti rajoitetussa tai suljetussa liiketoimintaympäristössä kaikissa sen toimintamaissa Covid-19-pandemiasta johtuen. Pandemiasta edeltäneestä vuoden 2020 vastaavasta ajanjaksosta liikevaihto kasvoi 23 prosenttia.

16.2.2023 alkaen NoHo Partners tulee julkaisemaan osavuosisikatsausten yhteydessä alkaneen kvartaalin ensimmäisen kuukauden konsernitason liikevaihtotiedot. Tavoitteena on palvella sijoittajia paremmin ajantasaisella ja läpinäkyvällä sijoittajaviestinnällä.

6.5.TULEVILLA TILIKAUSILLA SOVELLETTAVAT UUDET JA MUUTETUT STANDARDIT

Muutoksilla ei Konsernin johdon arvion mukaan ole olennaista vaikutusta tilinpäätökseen.

IFRS 17 Vakuutus sopimukset, mukaan lukien **Comparative Information – Muutokset IFRS 17:ään Vakuutus sopimukset: IFRS 17 ja IFRS 9 alkuperäinen soveltaminen** (voimaan 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aiempi käyttöönotto sallittua yhteisöille, jotka soveltavat myös IFRS 9 Rahoitusinstrumentit - ja IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardeja)

Uusi standardi koskee vakuutus sopimuksia ja auttaa sijoittajia ja muita tahoja ymmärtämään paremmin vakuuttajien altistumista riskeille sekä niiden kannattavuutta ja taloudellista asemaa. Tämä standardi korvaa IFRS 4 -standardin.

Muutoksilla vähennetään vertailutietojen ristiriitoja, jotka aiheutuvat IFRS 9:n ja IFRS 17:n erilaisista siirtymävaatimuksista. Muutokset mahdollistavat myös rahoitusvaroista annettavan vertailutiedon esittämisen tavalla, joka on yhdenmukaisempi IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardin vaatimusten kanssa.

Disclosure of Accounting Policies – Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen ja IFRS Practice Statement 2 Making Materiality Judgements (Sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Muutokset selventävät olennaisuuden periaatteen soveltamista laatimisperiaatteista annettaviin liitetietoihin.

Definition of Accounting Estimates – Muutokset IAS 8:aan Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet * (Sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Muutokset selventävät, kuinka yhtiöiden tulisi erottaa laatimisperiaatteiden muutokset kirjanpidollisten arvioiden muutoksista, ja keskittyvät kirjanpidollisen arvion määrittelmään ja sen selventämiseen.

Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction – Muutokset IAS 12:aan Tuloverot (Sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Muutokset kaventavat alkuperäistä kirjaamista koskevaa poikkeussääntöä ja selventävät, ettei poikkeussääntö sovellu yksittäisiin tapahtumiin, kuten vuokrasopimukset ja purkuvelvoitteet, joista syntyy yhtä suuret ja vastakkaiset väliaikaiset erot.

Lease Liability in a Sale and Leaseback – Muutokset IFRS 16:een Vuokrasopimukset * (Sovellettava 1.1.2024 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Muutokset lisäävät uuden, muuttuvia maksuja koskevan kirjanpitomallin ja edellyttävät myyjä-vuokralle ottajan arvioimaan uudelleen ja mahdollisesti oikaisemaan myynti- ja takaisinvuokraustapahtumat vuodesta 2019 alkaen.

Classification of Liabilities as Current or Non-current – Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen *: Classification of Liabilities as Current or Non-current, Classification of Liabilities as Current or Non-current - Deferral of Effective Date ja Non-current Liabilities with Covenants (Sovellettava 1.1.2024 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Muutosten tavoitteena on yhdenmukaistaa soveltamiskäytäntöä sekä selventää vaatimuksia velkojen luokitteluksi lyhyt- tai pitkäaikaisiksi. Muutokset täsmentävät, että sellaiset kovenantit, joiden on täytyttävä raportointipäivän jälkeen, eivät vaikuta velan luokitteluun lyhyt- tai pitkäaikaiseksi raportointipäivänä. Muutokset edellyttävät, että tällaisista kovenanteista kerrotaan tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture – Muutokset IFRS 10:een Konsernitilinpäätös ja IAS 28 Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin * (vapaaehtoinen soveltaminen on sallittua, voimaantulo lykätty toistaiseksi)

Muutokset poistavat ristiriidan nykyisen konsolidointiin ja pääomaosuusmenetelmään liittyvien ohjeistusten välillä ja edellyttävät täysimääräisen voiton kirjaamista, kun siirretyt varat täyttävät IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardin mukaisen liiketoiminnan määrittelmän.

* = Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2022 mennessä.

6.6. TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

IFRS-standardien edellyttämät tunnusluvut

Osakekohtainen tulos

Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden tuloksesta

Keskimääräinen osakemäärä

Osakekohtainen tulos (laimennusvaikutuksella oikaistu)

Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden tuloksesta

Laimennusvaikutuksella oikaistu keskimääräinen osakemäärä

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

NoHo Partners esittää tiettyjä vertailukelpoisia taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole IFRS-standardissa. NoHo Partnersin esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa.

1.7. 2022 alkaen yhtiö on ottanut käyttöön uuden oikaistua omavaraisuusastetta kuvaavan tunnusluvun, joka huomioi IFRS 16 velat ja antaa yhtiön näkemyksen mukaan oikeamman kuvan yhtiön vakavaraisuudesta.

Oman pääoman tuotto %

Tilikauden tulos (emoyhtiön omistajille kuuluva osuus + määräysvallattomille kuuluva osuus)

Oma pääoma keskimäärin (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) * 100

Omavaraisuusaste %

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva osuus + määräysvallattomien omistajien osuus)

Taseen loppusumma - Saadut ennakot * 100

Oikaistu omavaraisuusaste %

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva osuus + määräysvallattomien omistajien osuus)

Taseen loppusumma - Saadut ennakot - IFRS 16 standardin mukaiset velat * 100

Sijoitetun pääoman tuotto %

Tilikauden tulos ennen veroja + Rahoituskulut

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) + Korolliset rahoitusvelat keskimäärin * 100

Korolliset nettovelat

Korolliset velat - pitkäaikaiset korolliset saamiset - rahavarat

Korolliset nettovelat ilman IFRS 16

Korolliset velat ilman IFRS 16 standardin mukaisia velkoja - pitkäaikaiset korolliset saamiset - rahavarat

Nettovelkaantumisaste %

Korolliset nettovelat

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) * 100

Nettovelkaantumisaste % ilman IFRS 16

Korolliset nettovelat ilman IFRS 16

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) - IFRS 16 osalta tuloslaskelmaan kirjatut poistot, vuokratulot ja rahoituskulut * 100

Henkilöstökulu, %

Työsuhde-etuudet + vuokrattu työvoima

Liikevaihto * 100

Materiaalikate, %

Liikevaihto - aineet ja tarvikkeet

Liikevaihto * 100

Oikaistut nettorahoituskulut

Rahoitustuotot - rahoituskulut (oikaistuna IFRS standardien mukaisilla hankintoihin liittyvillä kirjauksilla ja rahoituserien kurssieroilla)

Oma pääoma ilman IFRS 16 -vaikutusta

Oma pääoma, josta on oikaistu IFRS 16 -kirjausten kumulatiivinen tulosvaikutus

Operatiivinen käyttökate *

Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset - osuus osakkuusyhtiön tuloksesta - IFRS 16 -vuokratulujen muuntaminen kassavirtaperusteiseksi

* Yhtiön aiemmin käyttämä termi "Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta" on korvattu asiaa paremmin kuvaavalla termillä "Operatiivinen käyttökate". Tunnusluvun sisältö ei ole muuttunut.

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

EUR	2022	2021
Liikevaihto	41 932 222,51	17 523 326,04
Liiketoiminnan muut tuotot	11 081 629,55	7 936 188,96
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-9 536 539,99	-4 405 908,82
Varastojen muutos	-4 685,15	561 593,11
Ulkopuoliset palvelut	-6 273 099,61	-2 192 905,87
	-15 814 324,75	-6 037 221,58
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-7 953 708,70	-5 567 018,60
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1 398 683,91	-954 110,12
Muut henkilösivukulut	-272 118,47	-151 624,58
	-9 624 511,08	-6 672 753,30
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 138 910,82	-2 119 352,29
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-46 408,07	0,00
	-2 185 318,89	-2 119 352,29
Liiketoiminnan muut kulut	-24 811 757,64	-14 024 540,31
Liikevoitto (tappio)	577 939,70	-3 394 352,48

EUR	2022	2021
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	1 557 300,00	1 480 260,00
Muilta	770 961,75	920 725,35
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	5 328 853,28	3 037 186,06
Muilta	178 540,89	6 770,01
Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopapereista	-159 406,97	-647 408,27
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-573 485,27	-395 590,81
Muille	-4 808 431,84	-5 922 164,36
	2 294 331,84	-1 520 222,02
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	2 872 271,54	-4 914 574,50
Tilinpäätössiirrot		
Poistoerojen muutos	0,00	1 944,00
Voitto (tappio)	2 872 271,54	-4 912 630,50

Emoyhtiön tase (FAS)

EUR	31.12.2022	31.12.2021
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Liikearvo	846 302,68	1 082 660,36
Muut pitkävaikutteiset menot	4 064 631,06	4 551 672,49
Ennakkomaksut	239 607,19	101 295,03
	5 150 540,93	5 735 627,88
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	1 776 815,67	1 857 536,36
Koneet ja kalusto	3 572 821,88	3 484 566,87
Muut aineelliset hyödykkeet	12 593,44	12 593,44
	5 362 230,99	5 354 696,67
Sijoitukset		
Osuudet konsernin yrityksissä	106 868 181,15	103 916 915,79
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	26 221 147,44	29 919 734,94
Muut osakkeet ja osuudet	425 307,14	425 475,33
	133 514 635,73	134 262 126,06
Pysyvät vastaavat yhteensä	144 027 407,65	145 352 450,61
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus		
Valmiit tuotteet ja tavarat	907 386,03	871 695,43
Pitkäaikaiset		
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	137 717,38	837 717,38
Lainasaamiset konserniyrityksiltä	82 111 903,75	88 172 420,14
Lainasaamiset	490 000,00	500 000,00
	82 739 621,13	89 510 137,52
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	2 932 771,33	2 675 327,47
Saamiset konserniyrityksiltä	37 589 691,92	35 209 623,32
Lainasaamiset omistusyhteisyrityksiltä	0,00	10 275,83
Lainasaamiset muut	5 000,00	99 787,74
Muut saamiset	373 435,01	255 439,24
Siirtosaamiset	1 608 866,73	955 961,23
	42 509 764,99	39 206 414,83
Rahat ja pankkisaamiset	117 360,89	3 468 327,35
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	126 274 133,04	133 056 575,13
VASTAAVAA YHTEENSÄ	270 301 540,69	278 409 025,74

EUR	31.12.2022	31.12.2021
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	150 000,00	150 000,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	71 972 431,83	60 106 447,19
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	40 964 842,45	45 877 472,95
Tilikauden voitto (tappio)	2 872 271,54	-4 912 630,50
Oma pääoma yhteensä	115 959 545,82	101 221 289,64
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Poistoero	85 865,67	85 865,67
Pakolliset varaukset		
Muut pakolliset varaukset	0,00	20 000,00
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	94 952 234,20	105 390 153,74
Saadut ennakot	939 921,68	0,00
Muut pitkäaikaiset velat	0,00	114 704,96
Velat saman konsernin yrityksille	12 643 937,44	10 621 504,74
	108 536 093,32	116 126 363,44
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	20 533 404,79	39 212 966,41
Saadut ennakot	627 614,45	0,00
Ostovelat	3 798 059,43	5 356 002,07
Velat saman konsernin yrityksille	12 381 872,60	9 801 301,74
Muut velat	1 076 585,95	266 713,45
Siirtovelat	7 302 498,66	6 318 523,32
	45 720 035,88	60 955 506,99
Vieras pääoma yhteensä	154 256 129,20	177 081 870,43
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	270 301 540,69	278 409 025,74

Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS)

tuhatta euroa	2022	2021
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	2 872,3	-4 914,6
Oikaisut:		
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	633,0	-1 032,1
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	2 185,3	2 119,4
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 294,3	1 520,2
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	3 396,3	-2 307,1
Käyttö pääoman muutos		
Lyhytaikaiset korottomat liikesaamiset	3 285,9	-2 287,0
Vaihto-omaisuus	4,7	-561,6
Lyhytaikaiset korottomat velat	-174,3	6 309,1
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	6 512,6	1 153,4
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-5 274,1	-5 002,4
Saadut osingot liiketoiminnasta	2 328,3	2 555,0
Saadut korot liiketoiminnasta	2 028,9	2 179,8
Liiketoiminnan nettorahavirta	5 595,7	885,8

tuhatta euroa	2022	2021
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 549,4	-3 701,2
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	371,5	193,2
Vähemmistöosuuksien hankinta	-700,4	-655,3
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	2 083,9	2 901,0
Tytäryritysten hankinta	-666,8	-2 717,1
Tytäryritysten myynti	0,0	1,4
Liiketoimintakaupat, hankinnat	-200,0	-950,0
Myydyt osakkuusyhtiöosakkeet	4 160,4	9 001,8
Liiketoimintakaupat, myynnit	25,0	40,0
Hankitut osakkuusyhtiöosakkeet	0,0	-0,6
Investointien nettorahavirta	3 524,2	4 113,2
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,0	7 000,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-23 356,4	-12 000,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot	10 555,1	3 911,9
Lyhytaikaisten yritystodistusten takaisinmaksu	0,0	-500,0
Osakeannista saadut maksut	323,7	0,0
Rahoituksen nettorahavirta	-12 477,6	-1 588,1
Rahavarojen muutos	-3 357,7	3 410,9
Rahavarat tilikauden alussa	3 468,3	57,4
Fuusiossa siirtyneet rahavarat	6,7	0,0
Rahavarat tilikauden lopussa	117,4	3 468,3
Rahavarojen muutos	-3 357,7	3 410,9

Emoyhtiön liitetiedot

1.1 LAATIMISPERUSTA

NoHo Partners Oyj:n tilikausi on 1.1.–31.12..Tilinpäätös on laadittu KPL:n mukaisesti (FAS).

Tulos ja tase on esitetty euroina ja rahavirtalaskelma sekä liitetiedot on esitetty tuhansina euroina.

ARVOSTUS- JA JAKSOTUSPERIAATTEET SEKÄ -MENETELMÄT

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoonsa kertyneillä poistoilla vähennettynä.

Pysyvien vastaavien liitetiedoissa on esitetty vain niiden pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden hankintamenoja ei ole vielä kokonaan poistettu suunnitelman mukaisina poistoina kuluksi.

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

	Arvioitu pitoaika	Poisto-menetelmä
Rakennukset	30 vuotta	tasapoisto
Liikearvo	5–10 vuotta	tasapoisto
Muut aineettomat hyödykkeet	3–10 vuotta	tasapoisto
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta	tasapoisto

Vaihtuvien vastaavien arvostus

Vaihto-omaisuus on arvostettu muuttuvaan hankintamenoonsa noudattaen FIFO-periaatetta sekä KPL 5 luvun 6 § 1 momentin mukaista alimman arvon periaatetta.

Vaihtuvien vastaavien saamisiin merkityt myynti- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.

Henkilöstön eläketurva

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkevakuutusmaksut on jaksotettu vastaamaan tilinpäätöksen suoriteperusteisia palkkoja.

Vieraan pääoman arvostus

Velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

Omat osakkeet

Hankitut omat osakkeet kirjataan edellisten tilikausien kertyneiden voittovarojen vähennykseksi.

Lähipiiri ja johdon palkitseminen

Lisätietoja yhtiön lähipiiristä ja johdon palkitsemisesta on saatavilla sivulla 113.

Konserniyitykset

Lisätietoja tytä- ja osakkuusyrytyksistä on saatavilla sivulla 110.

1.2 TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

Liikevaihdon jakautuminen, tuhatta euroa	2022	2021
Ravintolaliiketoiminta	41 932,2	17 523,3

Liiketoiminnan muut tuotot, tuhatta euroa	2022	2021
Myyntivoitot	643,7	805,9
Vuokratuotot	475,1	285,2
Julkiset avustukset	4 339,2	2 800,0
Muut liiketoiminnan muut tuotot	683,8	187,4
Muut liiketoiminnan muut tuotot, Konserni	4 939,9	3 857,7
Yhteensä	11 081,6	7 936,2

Henkilöstökulut, tuhatta euroa	2022	2021
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	158	122
Palkat ja palkkiot	7 953,7	5 567,0
Eläkekulut	1 398,7	954,1
Muut henkilösivukulut	272,1	151,6
Yhteensä	9 624,5	6 672,8

Liiketoiminnan muut kulut, tuhatta euroa	2022	2021
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	1 195,4	534,8
Toimitilakulut	13 773,6	8 273,5
Kone- ja kalustokulut	2 782,5	1 507,7
Matkakulut	428,7	143,1
Markkinointi-, esiintyjä- ja edustuskulut	2 629,7	921,6
Muut liiketoiminnan kulut	4 001,9	2 643,8
Yhteensä	24 811,8	14 024,5

Tilintarkastajan palvelut, tuhatta euroa	2022	2021
Tilintarkastuspalkkiot	120,0	200,0
Palkkiot veropalveluista	26,0	0,0
Muut palvelut	203,9	200,0
Yhteensä	349,9	400,0

1.3 TASEEN LIITETIEDOT

Aineettomat hyödykkeet, tuhatta euroa	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	5 110,4	13 441,9	101,3	18 653,7
Lisäykset			690,0	690,0
Sulautumisessa siirtyneet		284,0		284,0
Siirrot erien välillä		542,0	-542,0	0,0
Vähennykset	-121,3		-9,7	-130,9
Hankintameno 31.12.	4 989,2	14 267,9	239,6	19 496,7
Kertyneet poistot 1.1.	-4 027,8	-8 890,3	0,0	-12 918,0
Sulautumisessa siirtyneet	0,0	-146,9		-146,9
Tilikauden poistot	-115,1	-1 166,1		-1 281,2
Kertyneet poistot 31.12.	-4 142,9	-10 203,3	0,0	-14 346,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	846,3	4 064,6	239,6	5 150,5
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 082,7	4 551,7	101,3	5 735,6

Aineelliset hyödykkeet, tuhatta euroa	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 421,6	6 938,7	12,6	0,0	9 372,9
Lisäykset		461,4		404,2	865,6
Sulautumisessa siirtyneet		177,9			177,9
Siirrot erien välillä		393,5		-393,5	0,0
Vähennykset		-438,6		-10,7	-449,3
Hankintameno 31.12.	2 421,6	7 532,9	12,6	0,0	9 967,1
Kertyneet poistot 1.1.	-564,1	-3 454,1	0,0	0,0	-4 018,2
Sulautumisessa siirtyneet		-99,1			-99,1
Vähennykset		370,1			370,1
Tilikauden poistot	-80,7	-777,0			-857,7
Kertyneet poistot 31.12.	-644,8	-3 960,1	0,0	0,0	-4 604,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 776,8	3 572,8	12,6	0,0	5 362,2
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 857,5	3 484,6	12,6	0,0	5 354,7

Sijoitukset, tuhatta euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet omistusyhteis- yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	103 916,9	29 919,7	425,5	134 262,1
Lisäykset	3 017,1			3 017,1
Vähennykset	-65,9	-3 698,6	-0,2	-3 764,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	106 868,2	26 221,1	425,3	133 514,6

Lyhytaikaiset saamiset, tuhatta euroa	2022	2021
Lyhytaikaiset saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Myyntisaamiset	224,8	242,1
Siirtosaamiset	6 391,9	2 940,3
Muut konsernisaamiset	0,0	0,3
Lainasaamiset	30 973,0	32 027,0
Yhteensä	37 589,7	35 209,6
Siirtosaamisten olennaiset erät		
Jaksotukset	177,0	263,4
Alennukset	1 185,8	532,9
Muut siirtosaamiset	246,0	159,7
Yhteensä	1 608,9	956,0

Oma pääoma, tuhatta euroa	2022	2021
Osakepääoma tilikauden alussa	150,0	150,0
Osakepääoma tilikauden lopussa	150,0	150,0
Sidottu oma pääoma yhteensä tilikauden lopussa	150,0	150,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	60 106,4	60 106,4
Suunnattu osakeanti	11 866,0	0,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden lopussa	71 972,4	60 106,4
Edellisten tilikausien voitto/tappio tilikauden alussa	45 877,5	62 063,5
Edellisen tilikauden voitto/tappio siirto	-4 912,6	-16 186,0
Edellisten tilikausien voitto/tappio tilikauden lopussa	40 964,8	45 877,5
Tilikauden voitto/tappio	2 872,3	-4 912,6
Vapaa oma pääoma yhteensä tilikauden lopussa	115 809,5	101 071,3
Oma pääoma yhteensä	115 959,5	101 221,3

Laskelma jakokelpoisista varoista omassa pääomassa, tuhatta euroa	2022	2021
Edellisten tilikausien voitto	40 964,8	45 877,5
Tilikauden tulos (voitto + / tappio -)	2 872,3	-4 912,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	71 972,4	60 106,4
Hyvitys toiminnan rajoittamisesta/sulkemiskorvaus	0,0	-1 800,0
Kustannustuki/kiinteiden kulujen korvaus	-4 339,2	-1 000,0
Jakokelpoiset varat yhteensä	111 470,4	98 271,3

Tilinpäätössiirtojen kertymä	2022	2021
Rakennusten poistoero	42,7	42,7
Koneiden ja kaluston poistoero	43,2	43,2
Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä	85,9	85,9

Pakolliset varaukset, tuhatta euroa	2022	2021
Yksikön lopettamiseen liittyvä kuluvaraus	0,0	20,0

Vieras pääoma, tuhatta euroa	2022	2021
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	425,8	460,1
Velat	11 385,6	6 949,0
Siirtovelat	570,5	2 392,2
Yhteensä	12 381,9	9 801,3
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Palkkavelat	1 195,0	747,4
Lomapalkkavelka	1 281,5	1 075,5
Korot	270,6	642,9
Muut siirtovelat	4 555,3	3 852,7
Siirtovelat yhteensä	7 302,5	6 318,5

Konsernitilin kokonaissaldo on esitetty emoyhtiön rahavaroissa.

Emoyhtiön saatava tai velka on esitetty saatavana saman konsernin yrityksiltä tai velkana saman konsernin yrityksille.

1.4 VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT
Vastuut ja vakuudet tase-erittäin ja vakuuslajeittain

tuhatta euroa	2022	2021
Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia		
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	94 927,8	103 306,0
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	16 525,2	25 571,6
Yhteensä	111 453,0	128 877,6
Annetut vakuudet		
Annetut yritysikiinnitykset	34 150,0	34 150,0
Kiinteistökiinnitys	4 000,0	4 000,0
Pantatut arvopaperit ja tytäryhtiösakkeet	119 978,5	118 876,5
Muut annetut vakuudet yhteensä	158 128,5	157 026,5
Muiden puolesta annetut vakuudet		
Muut takaukset	7 845,9	7 629,0
Taseeseen sisältyvät leasingvuokrasopimusvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	15,5	16,8
Myöhemmin maksettavat	38,7	54,2
Yhteensä	54,2	71,0
Muut vastuut		
Taseeseen sisältyvät muut annetut vastuusitoumukset		
Vuokravastuu		
Vuoden kuluessa maksettavat	9 390,3	8 823,3
2-5 vuoden kuluessa maksettavat	24 347,8	25 900,8
Yli 5 vuoden kuluessa maksettavat	15 788,4	17 409,3
Yhteensä	49 526,5	52 133,5
tuhatta euroa	2022	2021
Eezy Oyj, ostovastuu	33 415,1	49 700,4

HALLITUKSEN VOITONJAKOKELPOISTEN VAROJEN JAKOEHDOTUS

NoHo Partners Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2022 olivat 111 470 394,44 euroa, josta tilikauden tuloksen osuus on 2 872 271,54 euroa.

NoHo Partners Oyj:n hallitus ehdottaa 19.4.2023 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,40 euroa (0,00) osaketta kohden.

Hallitus ehdottaa osingon maksamista kahdessa erässä siten, että osingon ensimmäinen erä 0,20 euroa osakkeelta maksetaan 24.5.2023 osakkeenomistajalle, joka on täsmäytyspäivänä 11.5.2023 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että se valtuutetaan harkintansa mukaan päättämään osingon toisen maksuerän täsmäytys- ja maksupäivä myöhemmin, kuitenkin siten, että osingon toinen erä maksetaan 20.10.2023 mennessä, täsmäytyspäivä viisi arkipäivää ennen maksupäivää.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2022 yhtiöllä oli 20 699 801 osaketta.

Helsingissä 15.3.2023

Timo Laine
hallituksen puheenjohtaja

Mia Ahlström

Mika Niemi

Yrjö Närhinen

Petri Olkinuora

Kai Seikku

Arttu-Pekka Vikström
toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 15.3.2023

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

Juha Hilmola
KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

NoHo Partners Oyj:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet NoHo Partners Oyj:n (y-tunnus 1952494-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitiilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 2.9.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa* kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät veloitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyden riski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA**Liikearvon arvostus**

Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 4.1.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2022 liikearvon määrä oli 141,0 miljoonaa euroa, joka on 31 % konsernin kokonaisvaroista ja 172 % konsernin omasta pääomasta.

Liikearvon arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska arvonalentumistestaukseen sisältyy merkittäviä johdon ennusteita ja harkintaa ja koska liikearvon määrä on olennainen tilinpäätöksen kannalta.

Liikearvon arvostus perustuu johdon arvioihin konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvosta. Käyttöarvon määrittämiseen vaikuttavia tulevaisuuteen kohdistuvia oletuksia ovat mm. liikevaihdon ja kannattavuuden kehitys sekä rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden arvioidut käyttöarvot voivat vaihdella merkittävästi niihin sisältyvien oletusten muuttuessa. Muutokset edellä mainituissa yksittäisissä oletuksissa voivat johtaa liikearvon arvonalentumiseen.

Tämä seikka oli EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyysriski.

MITEN SEIKKAA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Liikearvon arvostukseen liittyvän olennaisen virheellisyysriskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Käytimme apuna arvonnäilytyksen erityisasiantuntijoitamme arvioidessamme johdon arvonalentumistestauksessa käyttämien menetelmien, arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuutta.
- Vertasimme johdon arvonalentumistestauksessa tekemiä oletuksia hyväksytyihin budjetteihin ja ennusteisiin, ulkoisista tietolähteistä saataviin tietoihin sekä itse laskemiimme toimialan keskiarvoihin esimerkiksi diskonttaamisessa käytetyn pääoman keskimääräisen kustannuksen osalta.
- Tämän lisäksi vertasimme johdon arvonalentumistestauksen lopputulemaa NoHo Partners Oyj:n markkina-arvoon.
- Arvioimme myös arvonalentumistestaukseen liittyvien liitetietojen riittävyyttä sekä asianmukaisuutta.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessamme, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessamme, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 24.4.2019 alkaen yhtäjaksoisesti neljä vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio

olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme samaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 15.3.2023

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Juha Hilmola
KHT

RIIPPUMATTOMAN TILINTARKASTAJAN RAPORTTI NOHO PARTNERS OYJ:N ESEF-TILINPÄÄTÖKSESTÄ

NoHo Partners Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, joka koskee sitä, onko NoHo Partners Oyj:n sähköiseen tilinpäätökseen 743700DYZ6R1QNLWQA56-2022-12-31-fi.zip tilikaudella 1.1.-31.12.2022 sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty iXBRL-merkinnöin EU-komission delegoidun asetuksen 2018/815 (ESEF RTS) 4. artiklan vaatimusten mukaisesti.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät ESEF RTS:n vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa ESEF RTS artiklan 3 mukaisesti,
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös iXBRL-merkein ESEF RTS artiklan 4 mukaisesti, sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunvalvonta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastusyhteisömme soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Toimeksiantosopimuksen mukaisesti annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten

mukaisesti. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti,
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuu tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa ESEF RTS:n vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että NoHo Partners Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös tilikaudelta 1.1.-31.12.2022 on olennaisilta osin merkitty ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

Lausuntonne NoHo Partners Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.-31.12.2022 on annettu 15.3.2023 päivättyllä tilintarkastuskertomuksellamme. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 16.3.2023

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Juha Hilmola
KHT

KIRJANPITOKIRJAT

Luettelo kirjanpitokirjoista, tosittelajeista sekä säilytystavoista

Kirjanpitokirjat	Säilytystapa
Päiväkirja	Sähköinen arkisto
Pääkirja	Sähköinen arkisto
Myyntireskontra	Sähköinen arkisto
Ostoreskontra	Sähköinen arkisto
Palkkakirjanpito	Sähköinen arkisto
Tilinpäätös	Erikseen sidottuna / noho.fi
Tase-erittelyt	Erikseen sidottuna

Tositelaji	Tositenumero alkaen
Manuaalinen syöttö	80000
Tito-tilitositteet	170000
Myyntilaskusummat	120001
Suoritukset	70000
Ostolaskut	200000
Ostolaskun maksu	40000
Kasperitositteet	160000
eAttest-jaksotus	150000
Jaksotustositteet	100001
Ulkoiset esijärjestelmät	300000
Liitetietosite	LTT01

NOHO

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS