

Huhtamaki

VUOSIKERTOMUS



2025

Sisällysluettelo



3 Yleiskatsaus

- 4 Toimitusjohtajan katsaus
- 5 Tämä on Huhtamäki
- 9 Liiketoimintasegmentit
- 17 2030-strategiamme
- 19 Parempaa pakkaamista
- 21 Vastuullisuus Huhtamäellä
- 23 Ihmiset toiminnan ytimessä



25 Toimintakertomus

- 26 Tuloskehitys
- 34 Riskien arviointi
- 37 Tietoa osakkeenomistajille
- 41 Kestävyysraportti



119 Tilinpäätös

- 120 Konsernitilinpäätös
- 125 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
 - 125 1. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet
 - 128 2. Taloudellinen kehitys
 - 139 3. Yrityssostot ja investoinnit
 - 147 4. Käyttöpääoma
 - 151 5. Pääomarakenne ja rahoituserät
 - 162 6. Muut liitetiedot
 - 169 Tytäryhtiöt
- 171 Emoyhtiön tilinpäätös
- 180 Allekirjoitukset
- 181 Tilintarkastuskertomus
- 187 Kestävyysraportin varmennuskertomus
- 190 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 191 Tunnusluvut ja taloudellinen kehitys
- 192 Osake ja osakkeenomistajat



196 Hallinnointi

- 197 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025
- 214 Palkitsemisraportti 2025

Huhtamäen vuosikertomus 2025 koostuu neljästä osiosta, joissa kerrotaan 2030-strategiastamme, vastuullisuustyöhomme ja talouteemme liittyvistä tuloksista sekä hallinnostamme.

Tämä vuosikertomus ei ole ESEF-asetuksen (European Single Electronic Format) mukainen xHTML-lasiakirja. ESEF-sääntelyn mukainen tilinpäätös ja toimintakertomus 2025 on saatavilla osoitteessa www.huhtamaki.com/fi/sijoittajat.

Viomme on olla vastuullisten pakkausratkaisujen ensisijainen valinta



Yleiskatsaus

Toimitusjohtajan katsaus
Tämä on Huhtamäki
Liiketoimintasegmentit
2030-strategiamme

Parempaa pakkaamista
Vastuullisuus Huhtamäellä
Ihmiset toiminnan ytimessä

Toimitusjohtajan katsaus

Vakaa tulos epäsuotuisista valuuttavaikutuksista huolimatta

Katsoessani ensimmäistä vuottani toimitusjohtajana, olen vaikuttanut tiimimme vahvuudesta, omistautumisesta ja sitoutuneisuudesta. Olemme yhdessä ottaneet merkittäviä askeleita työturvallisuuden ja taloudellisen suoritusemme parantamiseksi. Vuonna 2025 määrittelimme ja toimeenpanimme uudet strategiset painopistealueemme ja toimintamallimme.

Uudet strategiset painopistealueemme ovat kasvu kaikkia vaihtoehtoja hyödyntäen, kurinalainen pääoman käyttö sekä selkeät vastuut ja toimeenpanon nopeuttaminen. Niiden toimeenpano tuki taloudellista kehitystämme jo kuluneen vuoden aikana. Saavuttaaksemme taloudelliset tavoitteemme meidän tulee panostaa kasvuun kaikkia näitä keinoja hyödyntäen. Vahvistamme yhteistyötä alueellisten ja paikallisten asiakkaiden kanssa, jossa näemme rohkaisevia kasvumahdollisuuksia. Jatkamme myös tiivistä yhteistyötä kansainvälisten toimijoiden kanssa. Liikevaihdon kasvun osalta onnistuimme kasvattamaan myyntimääriä kahdessa segmentissä. Lisäksi pääsimme taas käyntiin yritysostojen saralla hankkimalla Zellwin Farmsin North America -segmentissä.

Pääomaa kohdistetaan kurinalaisesti tuottavimpiin ja nopeimmin kasvaviin segmentteihin. Vuoden aikana hyödynsimme aiempina vuosina tekemiämme kasvupanostuksia, ja sen myötä vähensimme investointejamme.

Lisäksi otimme käyttöön uuden toimintamallin, jolla yksinkertaistamme rakenteita, nopeutamme päätöksentekoa ja selkeytämme vastuuta. Segmentit vastaavat nyt täysin itsenäisesti taloudellisten tulostensa saavuttamisesta. Muutokset on otettu vastaan myönteisesti yhtiön sisällä, ja olemme edistyneet kaikilla osa-alueilla.

Vuoden aikana kysyntään vaikuttivat edelleen kuluttajien varovaisuus, geopolittiset jännitteet sekä Yhdysvaltain tulleihin liittyvä epävarmuus, joskin merkittävää vaihtelua ilmeni markkinoiden ja liiketoiminta-alueiden välillä. Kysyntä Foodservice Packaging - ja Flexible Packaging -segmenteissä pysyi vaimeana. North America -segmentin kysynnän kehitys vaihteli tuotekategorioittain, mutta parani kokonaisuudessaan. Fiber Packaging -segmentissä kysyntä puolestaan jatkoi paranemistaan erityisesti kananmunien ja hedelmien pakkausratkaisujen kasvaneen kysynnän ansiosta.

Vuoden aikana vertailukelpoinen liikevaihtomme laski 1 % ja oikaistu liikevoittomarginaalimme nousi 10,2 %:iin. Toteuttamamme merkittävät tehostamistoimet tukivat kannattavuuttamme samalla kun siirryimme jatkuvan kehityksen malliin, jonka tavoitteena on kilpailukyvyyn jatkuva parantaminen. Oikaistua liikevoittoa painoivat epäsuotuisat valuuttakurssivaihtelut, joiden yhteisvaikutus oli -9 miljoonaa euroa.



”Olemme yhdessä ottaneet merkittäviä askeleita työturvallisuuden ja taloudellisen suoritusemme parantamiseksi.”

Kurinalaisempi pääoman käyttö tuki kassavirtaa ja sen ansiosta taseemme vahvistui edelleen, kun nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen laski 1,9:ään. Vahva taseemme tarjoaa meille vaihtoehtoja arvонуontiin osakkeenomistajillemme. Oikaistu osakekohtainen tulos pysyi vakaana, ja Huhtamäen hallitus esittää maksettavaksi 1,14 euron osakekohtaista osinkoa. Jos ehdotus hyväksytään, merkitsisi se 17. peräkkäistä osingon kasvuvuotta korostaen liiketoimintamme pitkäaikaista kehitystä.

Haluan lämpimästi kiittää henkilöstöämme heidän väsymättömästä työstään ja innostuksestaan sekä asiakkaitamme ja toimittajiamme luottamuksesta ja yhteistyöstä. Uskon, että yhdessä voimme edelleen parantaa suoritusamme ja luoda arvoa kaikille sidosryhmillemme.

Ralf K. Wunderlich
Toimitusjohtaja

Tämä on Huhtamäki

Huhtamäki on maailmanlaajuinen johtava ruoan ja päivittäistavaroiden pakkausratkaisujen valmistaja, jolla on vahva, yli 105 vuoden historia sekä vahvat pohjoismaiset juuret. Visiomme on suojella ruokaa, ihmisiä ja planeettaa, luoden samalla kiertotaloutta tukevia, innovatiivisia pakkausratkaisuja. Arvomme—Välitä, Uskalla ja Tee Valmiiksi—ohjaavat meitä joka päivä pyrkinessämme olemaan asiakkaidemme ensisijainen valinta vastuullisissa pakkausratkaisuissa maailmanlaajuisesti.

Toimimme 35 maassa ja 106 toimipaikassa, ja noin 17 400 ammattilaistamme tuottaa älykkäitä, uuden sukupolven pakkausratkaisuja, jotka on suunniteltu tukemaan kuluttajien hyvinvointia ja käytännöllisyyttä. Laaja tuotantoverkkomme ja monipuolinen tuoteportfolio tarjoavat vakautta ja mahdollisuuksia kannattavaan kasvuun. Missä tahansa asiakkaamme toimivatkin, tarjoamme heille ensiluokkaisia ja vastuullisia ratkaisuja noutoruuan, elintarvikkeiden ja päivittäistavaroiden pakkaamiseen.

Osaamisemme kattaa kolme pääteknologiaa—kartonki, muotoonpuristettu kuitu ja joustopakkaus— jotka on jaettu neljään liiketoimintasegmenttiin: Foodservice Packaging, North America, Flexible Packaging ja Fiber Packaging. Kaikki segmenttimme tuottavat huippuluokan vastuullisia pakkausratkaisuja, jotka täyttävät pikaruoka- ja fast casual-ravintoloiden, brändättyjen kuluttajatuotteiden, kahviloiden, vähittäiskauppojen, automaattiyrittäjien sekä kananmunien, hedelmien ja vihannesten tuottajien tarpeet.

Vastuullisuus on kaiken toimintamme ytimessä. Käytämme uusiutuvia ja kierrätettyjä materiaaleja vähentääksemme ympäristövaikutuksia, ja suunnittelemme laadukkaita, käytännöllisiä ratkaisuja, jotka tukevat kiertotaloutta. Tavoitteenamme on maksimoida myönteiset vaikutukset sidosryhmillemme, kuluttajille ja yhteiskunnalle vähentämällä jätettä, parantamalla elintarvikkeiden hygieniää ja turvallisuutta sekä auttamalla edullisen ruoan saatavuuden edistämässä.

Kansainvälinen verkostomme, osaamisemme ja sitoutumisemme innovaatioihin tekevät Huhtamäestä pakkausalan tulevaisuuden edelläkävijän – luomalla arvoa asiakkaillemme ja positiivisen vaikutuksen maailmaan.

”Luomassa vastuullisen pakkaamisen tulevaisuutta ruualle, ihmisille ja planeetalle”



Tämä on Huhtamäki

Huhtamäki lukuina

Liikevaihto

3 960 milj. euroa

Oikaistu liikevoitto

405,1 milj. euroa

Oikaistu liikevoittomarginaali

10,2 %

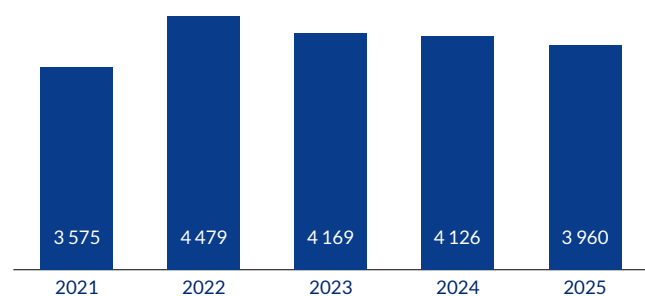
Investoinnit

172 milj. euroa

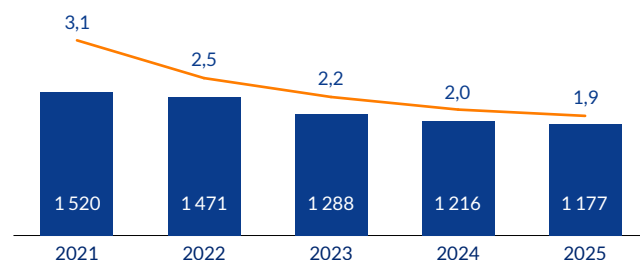




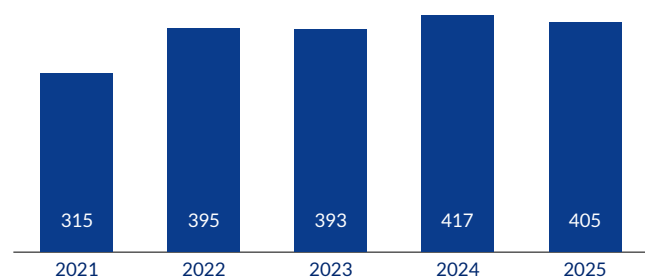
Liikevaihto milj. euroa



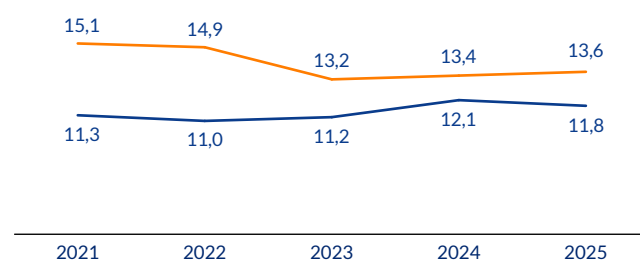
Nettovelka ja nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen milj. euroa



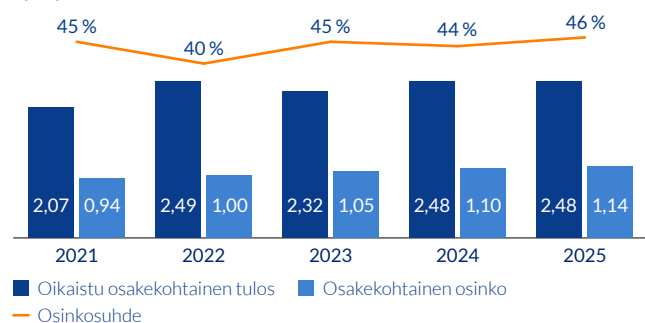
Oikaistu liikevoitto milj. euroa



Oikaistu sijoitetun pääoman ja oman pääoman tuotto %



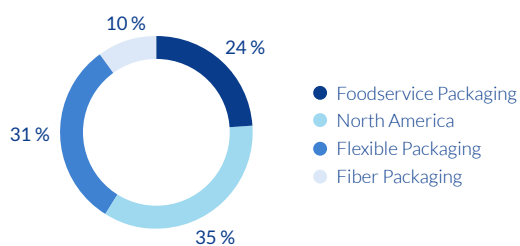
Oikaistu osakekohtainen tulos ja osinko euroa



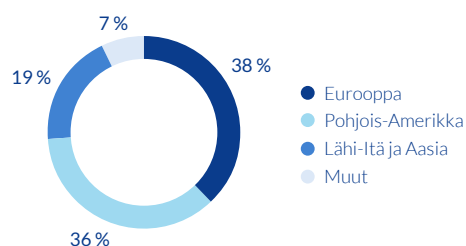
Segmenttien liikevaihdot sisältävät sisäisen myynnin, joka oli yhteensä 9 milj. euroa. Konsernin oikaistu liikevoitto sisältää muiden toimintojen liike tuloksen -15 milj. euroa. Oikaistu liikevoitto, nettovelka, oikaistu osakekohtainen tulos ja osinko sekä sijoitetun ja oman pääoman oikaistu tuotto on esitetty ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. 2025 osinko hallituksen ehdotuksen mukaan.



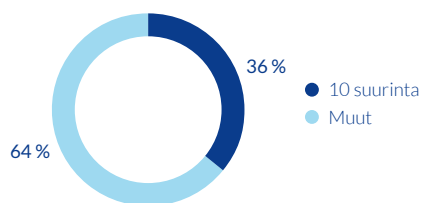
Liikevaihdon jakauma segmenteittäin



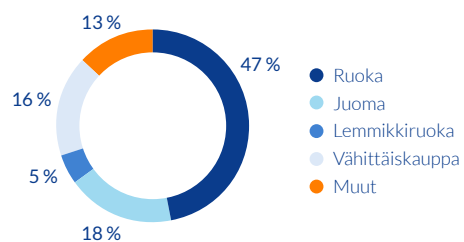
Liikevaihdon maantieteellinen jakauma*



10 suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta



Liikevaihto tuotekategorioittain



*tuotantomaaan mukaan

Liiketoimintasegmentit

"Tuemme asiakkaitamme kaikkialla, missä he toimivat"

Foodservice Packaging
Liikevaihto

936 milj. euroa

North America
Liikevaihto

1 405 milj. euroa

Flexible Packaging
Liikevaihto

1 250 milj. euroa

Fiber Packaging
Liikevaihto

380 milj. euroa



Huhtamäki maailmalla

Toimintamaita

35

Toimipaikkoja

106

Henkilöstö

17 390

- Tuotantolaitos
- Myyntiyksikkö
- Jakelukeskus
- Pääkonttori

Liiketoimintasegmentit

Foodservice Packaging

Foodservice Packaging -segmentti tarjoaa korkealaatuisia kartonkipakkauksia ja muotoonpuristetun kuidun pakkauksia elintarvikkeille ja juomille, pikaruokaravintoloille, kahviloille ja FMCG-yrityksille. Meillä on 19 tuotantolaitosta Euroopassa, Afrikassa, Lähi-idässä, Aasiassa ja Oseaniassa.

Liikevaihto

936 milj. euroa

Vertailukelpoinen liikevoitto

86,7 milj. euroa

Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali

9,3 %

Investoinnit

29,1 milj. euroa



Markkinaolosuhteet säilyivät haastavina vuonna 2025. Kuluttajien varovaisuus jatkui, sillä inflaation yhteisvaikutus heikensi kysyntää kaikilla markkinoilla. Vertailukelpoinen liikevaihto laski 4 % ja liikevaihto 5 %. Liikevaihto laski suurimmalla osalla markkinoita, erityisesti Isossa-Britanniassa. Onnistuimme puolustamaan oikaisua liikevoittomarginaaliamme liikevoiton 5 % laskusta huolimatta. Tulosta laskivat alhaisemmat myynnit, kun taas tehostamisohjelmalla oli positiivisia vaikutuksia.

Vuoden aikana lanseerasimme uusia innovatiivisia ja kestäviä ratkaisuja kasvun vauhdittamiseksi. Pikaruoka- ja kahvilakäyttöön esittelimme uuden sukupolven kuuma- ja kylmäpaperikupit, joissa polymeeripinnoitteen osuus on alle 5 %. Kulutustavaramarkkinoille lanseerasimme kaksi uutuutta, jotka auttavat asiakkaitamme korvaamaan muovin. Ensimmäinen on ProDairy, yksipuoleisesti pinnoitettu paperikuppi jogurtti- ja maitotuotekäyttöön. Lisäksi kehitimme kotikompostoituvat ja kierrätettävät jäätelökupit, joissa on biopohjainen pinnoite.



Case

ProDairy – Uuden sukupolven vastuullista maitotuotepakkaamista

ProDairy on jogurtti- ja maitotuotteille kehitetty, kierrätettävä ja kertapäällysteinen kartonkipikari, joka sisältää alle 10 % muovia – tehden siitä täysin kierrätettävän Euroopassa. ProDairy valmistetaan Euroopassa uusiutuvasta, vastuullisesti hankituista puukuuduista. Tämä mahdollistaa tuottajien ympäristövaikutusten pienentämisen laadusta tai kustannustehokkuudesta tinkimättä.

ProDairy tarjoaa erinomaisen suorituskyvyn tiukat elintarviketurvallisuusvaatimukset omaaville tuotteille. Se hyödyntää patentoitua reuna- ja sinetöintiteknologiaa

varmistakseen täyden tiiviyn ja tuotteen säilyvyyden. Sen ainutlaatuinen pinnoite korvaa perinteisen polyeteeni-ulkokerroksen, säilyttäen ensiluokaisen mattamaisen, paperia muistuttavan pinnan sekä tarjoten tarvittavan kosteussuojan kylmäsäilytykseen.

ProDairy tukee asiakkaitamme entistä vastuullisemman ja kiertotalouteen tähtäävän elintarvikealan kehittämisessä.

[Lue lisää \(englanniksi\)](#)

Liiketoimintasegmentit

North America

North America -segmentti tarjoaa paikallisille markkinoille kerta-astioita omalla Chinet® -merkillä ja kauppojen omilla tavaramerkeillä, tarjoilupakkauksia sekä muita kuluttajatuotepakkauksia, kuten jäätelö- ja kananmunapakkauksia. Meillä on 19 tuotantolaitosta Yhdysvalloissa ja Meksikossa.

Liikevaihto

Vertailukelpoinen
liikevoitto

Vertailukelpoinen
liikevoittomarginaali

Investoinnit

1 405 milj. euroa

163,1 milj. euroa

11,6 %

55,2 milj. euroa



Vuoden 2025 aikana edistymme hyvin tavoitteissamme kuluttajakysynnän vaisusta kehityksestä huolimatta. Monet tekijät vaikuttivat markkinaan; muun muassa inflaation vaikutus ja tariffien tuoma epävarmuus. Samaan aikaan yhä useammat osavaltiot kielsivät vaahto-muovipakkausten käytön, mikä tuki kuitupakkausten kysyntää.

Kysyntä parani hieman viime vuoden tasolta, mutta kategorioiden välillä oli eroja. Liikevaihto laski 4 % ja vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu oli 0 %. Myyntimäärät kasvoivat, mutta myyntihinnat puolestaan laskivat. Oikaistu liikevoitto laski 20 %, sillä alhaisemmat hinnat ja epäsuotuisa valuuttakurssikehitys vaikuttivat tulokseen negatiivisesti.

Vuoden aikana keskityimme erityisesti uusien investointiemme käyttöönoton tehostamiseen. Laajennettu taivekartonkiyksikömme Parisissa, Texasissa aloitti toimintaansa vuoden viimeisellä neljänneksellä. Kananmunapakkauksiin keskittynyt laajennus Hammondissa, Indianassa kasvatti käyttöastetta vuoden loppuun mennessä. Tukien konsernin strategiaa sekä organisesta että epäorgaanisesta kasvusta ostimme huhtikuussa munakkeja valmistavan Zellwin Farmsin. Tämä tukee kasvuamme houkuttelevassa munapakkauksimarkkinassa. Kapasiteetin kasvattamisen lisäksi kauppa laajensi toiminta-alaamme maantieteellisesti, auttaen meitä palvelemaan asiakkaitamme entistä paremmin.



Case

Kestävän kehityksen edistäminen Marionissa: jätteetöntä tuotantoa ja vesisäästöjä

Marionin, Indianan tehtaallamme kestävän kehityksen periaatteet ovat osa jokapäiväistä toimintaa. Tehdas on saavuttanut kaatopaikalle joutuvan jätteen osalta nollatason kierrättämällä materiaalit aina kun mahdollista ja muuttamalla kierrätykseen kelpaamattoman jätteen energiaksi. Tämän menestyksen johdolla tehtaalla tunnistettiin myös mahdollisuus vähentää veden käyttöä ilmastokustannusjärjestelmässä. Ottamalla käyttöön automatisoidun ratkaisun, joka tuottaa kosteutta vain tarvittaessa, Marion onnistui vähentämään vedenkulutusta merkittävät 55 %.

Nämä saavutukset paitsi tehostavat tehtaan toimintaa, myös osoittavat sitoutumisemme vastuullisuustyöhön tuotannossa. Marionin tiimin ennakoiva ja ratkaisukeskeinen toimintatapa asettaa uusia standardeja ympäristö- ja tuottavuudelle North America -segmentissä.

[Lue lisää \(englanniksi\)](#)

Liiketoimintasegmentit

Flexible Packaging

Flexible Packaging -segmentti tarjoaa kevyitä ja innovatiivisia joustavia pakkausmateriaaleja, pusseja ja etikettejä ruokia ja juomia varten, kahvipakkauksia, eläinruokapakkauksia, barrier-pakkauksia, pusseja sekä lääketeollisuuden pakkauksia. Segmentti palvelee globaaleja markkinoita 22 tuotantolaitoksella, jotka sijaitsevat Euroopassa, Lähi-idässä, Afrikassa, Aasiassa ja Etelä-Amerikassa.

Liikevaihto

Vertailukelpoinen
liikevoitto

Vertailukelpoinen
liikevoittomarginaali

Investoinnit

1 250 milj. euroa

115,1 milj. euroa

9,2 %

34,4 milj. euroa



Vuoden aikana markkinaolosuhteet pysyivät haastavina. Liikevaihto sekä vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu laskivat ja niitä painoivat laskeneet myyntimäärät ja epäsuotuisat valuuttakurssit kun taas korkeammilla myyntihhinnoilla ja myynnin jakaumalla oli positiivinen vaikutus.

Vuoden aikana jatkoimme toimenpiteitä kannattavuuden parantamiseksi, ja oikaistu liikevoitto kasvoi 22 %. Olemme tehostaneet tuotantoamme toimipisteitä yhdistämällä, selkeyttäneet toimintaamme sekä vähentäneet kustannuksia. Toimet ovat tuottaneet selviä tuloksia, ja jatkamme niitä edelleen. Erityisesti olemme edistyneet merkittävästi Intian ja Turkin liiketoimintojen taloudellisen suorituksen parantamisessa – molemmat tukivat tulostamme

jo kuluneen vuoden aikana, ja potentiaalia parantamiseen on yhä. Samalla jatkamme vastuullisten pakkausratkaisujen lanseeraamista kierrätettävien blueloop®- monomateriaaliratkaisujen muodossa. Blueloop®-tuotteet tarjoavat kierrätettäviä pakkausratkaisuja tinkimättä tuotteen suojusta tai hinnan kilpailukyvvystä. Tuotteiden markkinaosuus jatkoi kasvuaan vuoden aikana, vaikkakin hitaammin kuin alun perin odotimme. Suunta on edelleen myönteinen, ja uskomme vastuullisempien ratkaisujen olevan tulevaisuudessa avainasemassa.



Case

Vastuullisempaa tuotantoa

Tammikuussa 2025 yksi Flexible Packaging -segmentin tehtaista Bangkokissa, Thaimaassa, otti merkittävän askeleen vastuullisuuden saralla asentamalla aurinkosähköjärjestelmän tehtaan katolle. Kattoalue, sähkönkulutus ja ympäristövaikutukset arvioitiin huolellisesti, ja tiimi hyödynsi jokaisen neliömetrin energiantuotannon maksimoimiseksi.

Uusi aurinkovoimala kattaa nyt noin 4,5 % tehtaan sähkönkulutuksesta, mikä on askel tehtaan vastuullisuusmatkalla. Hanke tukee Huhtamäen sitoutumista hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen 1,5 °C:n ilmastotavoitteen mukaisesti (scope 1 ja 2). Ympäristöhyötyjen lisäksi projekti pienentää huomattavasti energiakuluja ja vahvistaa uusiutuvan energian liiketaloudellista kannattavuutta. Vastaavat aurinkovoimahankkeet muilla Huhtamäen toimipaikoilla osoittavat, että uusiutuvan energian käyttö on mahdollista ja Huhtamäki jatkaa uusien ratkaisujen etsimistä puhtaan energian käytön lisäämiseksi toimintoissaan maailmanlaajuisesti.

Vuoden 2025 toisella neljänneksellä Flexible Packaging -tehtaalle Kairossa, Egyptissä asennettiin vesijäähdytetty viilennin, jonka avulla voidaan pienentää energiankulutusta ja hiilidioksidipäästöjä. Hanke vahvistaa sitoutumistamme kestävään, huippuluokan toimintaan. Vesijäähdytteisiä viilentimiä käytetään laitteiden jäähdyttämiseen sekä tehokkuuden ja toimintavarmuuden parantamiseen erityisesti korkean lämpötilan ympäristöissä.

Uudistus parantaa jäähdytyksen suorituskykyä 48,5 %, vähentäen energiankäyttöä 1,4 kW:sta 0,72 kW:iin jäähdytystonnia kohden. 700 tonnin jäähdytyskapasiteetilla järjestelmän odotetaan säästävän arviolta 2 900 MWh sähköä vuoden 2025 loppuun mennessä ja 5 000 MWh vuonna 2026, mikä vastaa 2 040 tonnin CO₂e-päästövähennystä vuosittain. Kilpailukykyisen takaisinmaksuajan myötä hanke tuo hyötyjä sekä kestävyuden että taloudellisuuden näkökulmasta.

Liiketoimintasegmentit

Fiber Packaging

Fiber Packaging -segmentti tarjoaa kierrätettäviä kanamunapakkauksia, hedelmäpakkauksia, kupinpidikkeitä pikaruokaravintoloille ja kahviloille, sekä pullonjakajia. Kuitupakkaukset suojaavat ja auttavat herkkien elintarviketuotteiden käsittelyssä. Meillä on 11 tuotantolaitosta Euroopassa, Afrikassa, Aasiassa ja Oseaniassa sekä Etelä-Afrikassa.

Liikevaihto

380 milj. euroa

Vertailukelpoinen
liikevoitto

50,4 milj. euroa

Vertailukelpoinen
liikevoittomarginaali

13,3 %

Investoinnit

52,7 milj. euroa



Segmentin markkinaolosuhteet pysyivät suotuisina ja sitä tuki kanamunakennojen ja hedelmäpakkauksen vahva kysyntä, vaikkakin kupinpidikkeiden menekki pysyi vaisuna. Liikevaihto kasvoi 5 % ja vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu oli 8 %, johtuen sekä kasvaneista myyntimääristä että korkeammista myyntihinnoista. Pystyimme kasvattamaan myös oikaistua liikevoittoa 16 %, myynnin kasvun ja kustannusten karsimisen ansiosta.

Hyvän markkinakysynnän siivittämänä olemme jatkaneet investointeja kasvun mahdollistamiseksi. Vuoden merkittävimmät investoinnit tehtiin kapasiteetin lisäämiseksi nykyisissä toimipaikoissa eri puolilla verkostoaamme. Lisäksi aloitimme laajennusprojektin Egyptissä, missä tavoitteena on rakentaa toinen yksikkö nykyisen rinnalle. Vaikka hanke on vasta alkuvaiheessa, uskomme että investoinnit ovat tarpeen voidaksemme jatkaa kasvua ja vastata kasvavaan kysyntään.

2030-strategiamme

Tavoitteemme on olla vastuullisten ratkaisujen ykkösvalinta. Pakkaukset luovat arvoa turvaamalla ruoan hygieniää, saatavuutta ja turvallisuutta kuluttajille ympäri maailman. Se on myös keskeisessä roolissa ruokahävikin vähentämiseksi, millä on merkittävä ympäristövaikutus.

Visiomme on suojella ruokaa, ihmisiä ja maapalloa samalla edistään vastuullista ja innovatiivista pakkaamista. Päivittäistä työtämme ohjaavat arvomme – Välitä, Uskalla ja Tee valmiiksi – pyrkiessämme olemaan vastuullisten pakkausten ensisijainen valinta asiakkaillemme kaikkialla.

Alkuvuodesta 2025 määrittelimme uudelleen kolme painopistealuetta, joilla ajamme 2030-strategiaamme. Nämä painopisteet ovat: kannattavan kasvun vauhdittaminen kaikkia vaihtoehtoja hyödyntäen, kurinalainen pääoman käyttö, selkeä vastuuttaminen ja toimeenpanon nopeuttaminen.

Kannattavan kasvun vauhdittaminen kaikkia vaihtoehtoja hyödyntäen

Kurinalainen pääoman käyttö

Selkeä vastuuttaminen ja toimeenpanon nopeuttaminen

Kannattavaa kasvua kaikkia vaihtoehtoja hyödyntäen

Kestävän omistaja-arvon tuottaminen edellyttää, että saavutamme kannattavaa kasvua sekä orgaanisesti että epäorgaanisesti. Kiihdytämme orgaanista kasvua panostamalla entistä enemmän sekä nykyisten että potentiaalisten asiakkaidemme kanssa tapahtuvan vuorovaikutuksen rakentamiseen ja jatkuvaan kehittämiseen. Olemme erityisesti sitoutuneet syventämään asiakassuhteitamme paikallisten asiakkaiden kanssa, säilyttäen samalla vahvat kumppanuudet globaaleihin avainasiakkaisiimme. Meille on tärkeää olla lähellä asiakkaitamme, jatkuvasti kehittää asiakassuhteitamme ja tarjota heille ensiluokkaisia tuotteita. Tähän kuuluu myös korkeiden palvelustandardien ylläpito ja optimoitujen, asiakkaidemme tarpeisiin räätälöityjen ratkaisujen tarjoaminen.

Epäorgaanista kasvua haemme täydentävien yritysostojen kautta. Olemme määrittäneet selkeät ja tiukat kriteerit mahdollisille yritysostokohteille, ja keskitymme taloudellisesti vakavaraisiin yhtiöihin, jotka toimivat tuotesegmenteissään ja teknologioissa, jotka vastaavat ydinosaamistamme. Lisäksi kohdeyrityksiltä edellytetään johtoa, jonka arvomaailma ja yrityskulttuuri sopivat yhteen omiemme kanssa. Strategiamme mukaisesti haluamme hankkia liiketoimintoja, joissa meillä on vahva osaaminen ja tiimi integroimaan uudet toiminnot, ja joissa näemme vahvoja synergiamahdollisuuksia.

Vuoden aikana toteutimme ensimmäisen täydentävän yritysostomme hankkimalla Floridassa toimivan, kanamunakarttonkeja valmistavan Zellwin Farmsin, joka toimii nyt nimellä Huhtamaki Zellwood. Yritysosto täytti kaikki määrittelemämme kriteerit ja vahvistaa strategista tavoitettamme laajentaa läsnäoloamme Yhdysvaltojen kananmunapakkausmarkkinoilla.

Kurinalaista pääoman käyttöä

Kasvutavoitteidemme tukemiseksi jatkamme investointeja keskeisiin kyvykkyyksiin ja resursseihin. Olemme kuitenkin ottaneet käyttöön tarkemman kurin pääoman käytössä, ja sovellamme sisäisesti entistä tiukempaa investointihankkeiden priorisointia. Keskitymme investoinneissamme edelleen hankkeisiin, joilla on odotettavissa korkeimmat tuotot, ja painotamme erityisesti kuituratkaisuihin liittyviä mahdollisuuksia.

Useiden korkeiden investointivuosien jälkeen aloimme jo vuonna 2024 maltillistaa investointitasoamme, ja vuonna 2025 jatkoimme samalla linjalla. Tästä maltillistamisesta huolimatta investoinnit pysyvät jatkossa vuosittaisia poistoja korkeammalla tasolla, mikä varmistaa kasvukapasiteetin myös tulevaisuudessa. Strategiamme on jakaa käytettävä pääoma kolmeen samansuuruiseen osaan: ylläpito, tehokkuuden parantaminen ja kasvuhankkeet; lisäksi pienempi osa kohdistetaan muihin alueisiin, kuten turvallisuuteen ja sääntelyvaatimusten noudattamiseen.

Vastuunottoa ja nopeampaa toimeksipanoa

Kasvun edistämiseksi ja kurinalaisen pääoman allokoinnin varmistamiseksi olemme antaneet liiketoimintasegmenteille selkeämmät vastuut ja valtuudet, mikä mahdollistaa sujuvamman ja nopeamman asioiden toimeenpanon. Vuoden aikana eriytimme aiemman Fiber Foodservice Europe-Asia-Oceania-segmentin kahdeksi erilliseksi liiketoimintasegmentiksi: Foodservice Packaging ja

Fiber Packaging. Uudelleenjärjestely antaa kummallekin liiketoiminnalle mahdollisuuden keskittyä paremmin kasvun vauhdittamiseen, sillä segmentit palvelevat eri tuotekategorioita ja asiakaskuntia, ja niiden välillä on vain vähäistä päällekkäisyyttä.

Segmenttien vastuunottoa vahvistettaessa uudistimme myös organisaatorakennettamme. Tukitoimintoja siirrettiin konsernitasolta segmenttitasolle sisältäen muun muassa henkilöstöhallinnon, vastuullisuustyön ja paikallisen IT-tuen. Konsernitoiminnot toimivat nyt ensisijaisesti asiantuntijakeskuksina, joiden tehtävänä on hallinnoida, koordinoita ja luoda arvoa konsernitasolla. Samalla hankinta keskitettiin konsernitoiminnoksi. Kaikki nämä muutokset toteutettiin nopeasti vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.

Omistaja-arvon luontia

Tavoitteemme on luoda arvoa sidosryhmillemme kolmen keskeisen painopistealueemme kautta. Haluamme kasvaa kannattavasti hyödyntäen aiempia investointejamme sekä innovatiivisia ja vastuullisia ratkaisuja. Näin voimme kasvattaa liiketoimintaamme maltillisilla investoinneilla ja säilyttää kurinalaisen otteen pääoman käytössä.

Strategiaamme toteuttamalla pitkän aikavälin tavoitteemme on saavuttaa 5–6 %:n vuotuinen vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu, 10–12 %:n oikaistu liikevoittomarginaali, sekä 13–15 %:n oikaistu sijoitetun pääoman tuotto. Tämä mahdollistaa tuloksen kasvattamisen osaketta kohden sekä osingon korottamisen. Vakaa ja ennustettava tuloskasvumme on mahdollistanut osingon vuosittaisen korottamisen 17 peräkkäisen vuoden ajan ja keskimääräinen vuotuinen kasvuvauhti on ollut 7 %*.

*Sisältää hallituksen osinkoehdotuksen vuodelle 2025.

Taloudelliset tavoitteet:

Vuotuinen vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu:

5–6 %

Oikaistu liikevoittomarginaali

10–12 %

Osinkosuhte

40–50 %

Oikaistu sijoitetun pääoman tuotto (ROI)

13–15 %

Nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen

2–3

Parempaa pakkaamista – kohti ympäristövastuullisempia ratkaisuja

Vuonna 2025 pakkausalla vaikuttivat edelleen samat keskeiset teemat kuin vuonna 2024: tarve lisätä resurssitehokkuutta, kierrätettävyyttä sekä kykyä sopeutua uusiin lainsäädön vaatimuksiin. Nämä kaikki kuvastavat alan jatkuvaa siirtymää kohti entistä kestävämpiä toimintatapoja. Vastuullisuus on yhä tärkeämpi edellytys pakkausmarkkinoilla toimimiselle, kun sekä kuluttajien mieltymyksissä että viranomaisvaatimuksissa painottuvat entistä enemmän ympäristövastuulliset ratkaisut.



Materiaalineutraalista materiaalitietoiseksi

Aiemmin pakkausalalla on yleisesti käytetty materiaalineutraalia lähestymistapaa – huomio on keskittynyt ensisijaisesti pakkauksen ulkonäköön ja toiminnallisuuksiin, eikä materiaalin valintaan kiinnitetty erityistä huomiota. Kestävyysnäkökulmien korostuminen on kuitenkin aiheuttanut merkittävän muutoksen kohti materiaalitietoisia ratkaisuja. Yritykset ovat yhä enemmän siirtymässä pois tietyistä materiaaleista – erityisesti kovista muoveista – vastataksien tiukentuviin sääntelyvaatimuksiin ja kuluttajien kasvavaan kysyntään vastuullisten pakkausten osalta. On huomionarvoista, että markkinoiden välillä – etenkin kehittyneiden ja kehittyvien talouksien kohdalla – esiintyy kuitenkin merkittäviä eroja; mikään yksittäinen ratkaisu ei pysty täyttämään kaikkien alueiden tarpeita.

› Olemme sitoutuneet tukemaan asiakkaitamme heidän vastuullisuustavoitteidensa saavuttamisessa. Tarjoamme laajan valikoiman ratkaisuja, kuten kuitu- ja kartonkipakkauksia sekä innovatiivisia monomateriaalisia joustopakkausratkaisuja. Kehitämme myös yhdessä asiakkaidemme kanssa juuri heidän tuotteilleen sopivia ja heidän tarpeisiinsa räätälöityjä uusia, vastuullisia pakkausratkaisuja. Tavoitteenamme on tehdä pakkauksia, jotka täyttävät kehittyneiden markkinoiden korkeatasoiset vastuullisuusodotukset, mutta samalla haluamme tarjota ratkaisuja markkinoille, joissa esimerkiksi kylmäketjut ovat vähemmän kehittyneitä ja pakkauksen suojausominaisuudet ovat ensisijaisen tärkeitä.

Monimutkaisista pakkausrakenteista kiertotalouteen sopiviksi

Kuluttajien kasvanut ympäristötietoisuus lisää brändien painetta uudistaa pakkauksiaan kohti entistä vastuullisempia ratkaisuja. Se kannustaa suuria kansainvälisiä yrityksiä etsimään vaihtoehtoja vaikeasti kierrätettäville muovipakkauksille ja siirtymään kohti kiertotaloutta tukevia ratkaisuja – esimerkiksi kompostoituvia paperipohjaisia pakkauksia tai kierrätettäviä joustopakauksia.

➤ Huhtamäen blueloop™-tuotteet tarjoavat laajan valikoiman innovatiivisia ratkaisuja näihin haasteisiin korvaamalla monimutkaiset, useasta materiaalista koostuvat pakkausratkaisut yksinkertaisemmillä, monomateriaalisilla ja kierrätettäviksi suunnitelluilla vaihtoehtoilla. Kaikki Huhtamäen blueloop™-ratkaisut on suunniteltu kierrätettäviksi blueloop™-kiertotalousperiaatteiden mukaisesti. Näihin vastuullisempiin ratkaisuihin siirtyminen voi lisäksi tuoda lisähyötyjä ympäristölle vähentämällä pakkauksen painoa ja kuljetuskustannuksia vaikuttaen suoraan CO₂-päästöihin.

Kierrättämällä vähennetään jätteen määrää ympäristössä

Vastuullisten pakkausratkaisujen lisääntyessä kierrätettyjen materiaalien kysyntä jatkaa kasvuaan – tähän vaikuttavat sekä kuluttajien odotukset että sääntelyn vaatimukset, kuten Euroopan Unionin Packaging and Packaging Waste Regulation (PPWR). Kierrätysmateriaaleja voidaan hankkia joko loppukäyttäjien kierrätettynä materiaalina (post-consumer recycled, PCR) tai valmistusprosessin jätteenä syntyneenä kierrätettynä materiaalina (pre-consumer recycled). Kierrätysmateriaalien käyttö pakkauksissa vähentää kaatopaikoille päätyvän jätteen määrää, säästää luonnonvaroja ja tukee pyrkimyksiä pienentää scope 3-päästöjä.

➤ Vuonna 2025 uusiutuvien ja kierrätettyjen materiaalien osuus Huhtamäen kokonaismateriaalikulutuksesta oli 68 %. Olemme sitoutuneet minimoimaan kaatopaikoille päätyvän jätteen määrän tuotannossamme, ja vuonna 2025 ainoastaan 4,7 % kokonaisjättemäärästä päätyi kaatopaikalle – parannus edellisvuoden 5,7 %:sta. Fiber Packaging -segmentissä hyödynnämme oman tuotantomme leikkuujätettä, mikä lisää resurssitehokkuutta entisestään.

➤ Kierrätysmateriaalien käytölle pakkauksissa, jotka ovat suorassa kosketuksessa elintarvikkeen kanssa, on tiukat säädökset mahdollisten kontaminaatioriskien vuoksi. Huhtamäki noudattaa säädöksiä tarkasti ja korkeimman mahdollisen turvallisuuden varmistaminen on mielestämme ehdottoman tärkeää osana missiotamme suojata ruokaa, ihmisiä ja planeettaa. Elintarvikepakkauksissa käytettävän kemiallisesti kierrätetyn muovin saatavuus ja korkea hinta ovat tällä hetkellä haasteena kierrätysmateriaalien laajemmalle käytölle. Näiden haasteiden ratkaiseminen edellyttää koko alan yhteistyötä saatavuuden parantamiseksi ja kustannuksen madaltamiseksi, jotta kierrätettyjä muoveja voitaisiin tulevaisuudessa hyödyntää paremmin elintarvikepakkaamisessa.

”Vastuullisuuden korostuminen on tuonut merkittävän muutoksen kohti materiaalitietoisia ratkaisuja”



Kestävän ja kiertotalouteen perustuvan pakkaamisen tulevaisuutta rakentamassa – vastuullisuus Huhtamäellä

Huhtamäellä vastuullisuus on keskeinen osa kaikkea toimintaamme, ja sitä ohjataan kokonaisvaltaisesti kolmen ESG-pilarin – ympäristö, sosiaalinen vastuu ja hyvä hallintotapa – kautta. Meille vastuullisuus tarkoittaa oman toimintamme ja tuotteidemme vaikutusten – sekä positiivisten että negatiivisten – arvioimista koko arvoketjun osalta, sekä aktiivista työtä haitallisten vaikutusten vähentämiseksi ja positiivisten vaikutusten maksimoimiseksi sidosryhmillemme, kuluttajille ja yhteiskunnalle laajemmin.

Vuonna 2025 tarkensimme lähestymistapaamme va

Vastuullisuus on olennainen osa strategiaamme ja yksi toimintamme edellytyksistä. Vastuullisuustyömme uudelleenorganisoinnin myötä varmistamme, että investoimme hankkeisiin, jotka ovat vastuullisia sekä relevantteja toimintojemme ja teknologioidemme kannalta. Pyrimme myös aktiivisesti ennakoimaan sääntelyvaatimuksia ja liiketoimintariskejä, edistäen ja tukien pitkäaikaista menestystämme.



Ympäristö

Tehostamme ilmastotoimiamme ja yhdenmukaistamme kasvi-huonekaasupäästöjen vähennystavoitteet 1,5-asteen tavoitteen mukaisiksi ja SBTi varmensi tavoitteemme joulukuussa. Tavoitteenamme on lisätä uusiutuvan energian käyttöä tukeaksemme päästövähennyksiämme. Asetamme kiertotalouden etusijalle sekä tuotteissamme että toiminnassamme, hallitsemme kemikaalien käyttöä ja pyrimme vähentämään vedenkulutusta. Lisäksi toteutamme jatkuvasti hankkeita jätteen vähentämiseksi ja varmistamme jätteiden vastuullisen loppukäsittelyn.

Keskeiset painopistealueemme ovat:

- 1,5 °C:n (SBTi) ilmastotavoitteen mukaiset toimet
- Metsäkadon torjunta
- Vedenkulutuksen vähentäminen
- Kemikaalien käytön hallinta
- Jätteen vähentäminen ja vastuullinen loppukäsittely

Yhteiskunnallinen vastuu

Yhteiskunnallisen vastuun osalta tärkein prioriteettimme on turvallisuus ja nollan tapaturman tavoitteen saavuttaminen – tämä tarkoittaa kaikkien vaaratekijöiden minimoimista sekä jatkuvaa toimintamme kehittämistä. Se tarkoittaa myös ihmisoikeuksien kunnioittamista ja tukemista sekä omissa että toimittajiemme toiminnoissa, henkilöstömme potentiaalin tunnistamista ja vahvistamista, sekä myönteisen vaikutuksen luomista sidosryhmillemme.

Keskeiset painopistealueemme ovat:

- Turvallisuusperiaattemme: Think safe. Work safe. Home safe.
- Toimimme arvojemme mukaisesti vastuullisena työnantajana
- Kunnioitamme ja ajamme ihmisoikeuksia
- Luomme positiivista vaikutusta sidosryhmillemme

Hallintotapa

Meille hyvä hallintotapa tarkoittaa vastuullista liiketoimintaa ja korkeiden eettisten standardien noudattamista kaikessa toiminnassamme. Uskomme, että myös liikekumppaneiltamme tulee edellyttää samoja toimintatapoja kuin itseltämme, jotta varmistamme rehellisyyden ja vastuullisuuden koko arvoketjussamme.

Keskeiset painopistealueemme ovat:

- Vastuullinen liiketoiminta
- Kehitämme kestävän kehityksen huolellisuusvelvoitteen hallintamalleja sekä organisaation sisällä että yhteistyössä liikekumppaneiden kanssa

Vastuullisuusmittarit

Uusiutuvat ja kierrätetyt materiaalit

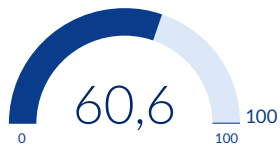
% kaikista materiaaleista


Toteuma vuonna 2024: 65,4
2030 päämäärä: 80

Sertifioitu tai kierrätetty kuitu


Toteuma vuonna 2024: 99,0
2030 päämäärä: 100

Uusiutuva sähkö


Toteuma vuonna 2024: 59,5
2030 päämäärä: 100

Kaatopaikkajäte

% kaikesta jätteestä


Toteuma vuonna 2024: 5,5
2030 päämäärä: 0

Muun kuin vaarallisen jätteen kierrätys ja kompostointi

% muusta kuin vaarallisesta jätteestä


Toteuma vuonna 2024: 81,6
2030 päämäärä: 90

Sitoumukset ja tunnustukset

YK:n Global Compact -aloitteen jäsenyys:

Osoitamme sitoutuvamme vastuullisiin liiketoimintakäytäntöihin



MSCI:n ESG-luokitus:

Saavutimme A-luokituksen vuonna 2025



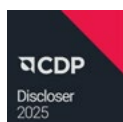
EcoVadis Gold Medal:

Myönnetty erinomaisesta vastuullisuustoiminnasta



CDP:

Ilmasto (B), Vesi (B), Metsät (B)





”Vuonna 2025 keskityimme erityisesti henkilöstön kehittämiseen, tunnistamiseen ja turvallisuuteen.”

Ihmiset toiminnan ytimessä, turvallisuus suunnannäyttäjänä

Mahdollistamme ihmisille merkityksellisen työnteon

Työntekijöidemme osaaminen toimii yhä vahvana pohjana tavoitteellemme suojella ruokaa, ihmisiä ja planeettaa. Vuonna 2025 sitoutuminen, johtajuus ja osallisuus nousivat entistäkin vahvemmin osaksi yrityskulttuuriamme.

Panostimme entistä vahvemmin osaamisen kehittämiseen, arvostuksen osoittamiseen ja turvallisuuteen, varmistaaksemme henkilöstömme edellytykset onnistua.

Vuotuisen Connect-henkilöstökyselyymme osallistui ennätyselliset 87 % työntekijöistä ja sen kautta kerättiin lähes 15 000 työntekijän palaute ja yli 20 000 kommenttia. Henkilökohtaisen kasvun, osaamisen kehittämisen ja osallisuuden osalta sijoitumme kansainvälisissä vertailuissa näissä osa-alueissa erinomaisesti menestyvien yritysten yläpuolelle viiteen prosenttiin. Vaikka kokonaisvaltainen sitoutuminen säilyi vahvana, keskityimme tulevaisuudessa erityisesti inspiroivuuteen, henkilökohtaiseen motivaation vahvistamiseen ja organisaation yhtenäisyyteen.

Inclusion Index -mittarimme pysyi 85 %:ssa, mikä on selvästi maailmanlaajuisen teollisuuden vertailutason yläpuolella ja vastaa alan parhaan 5 %:n tasoa. Työntekijämme kokivat edelleen saavansa arvostusta, olevansa tärkeitä ja voivansa vaikuttaa, mikä osoittaa osallisuuden vakiintuneen osaksi Huhtamäen yrityskulttuuria.

Kasvupolkuja kohti johtajuutta

Jatkoimme esihenkilö- ja johtajapolun vahvistamista muun muassa Leader’s Imprint -ohjelman sekä yhdessä INSEADin kanssa kehitetyn Strategic Leadership -ohjelman kautta. Seuraajasuunnittelu vakiinnutettiin osaksi toimintoja kaikissa segmenteissä ja sisäisten nimitysten määrä kasvoi selvästi aiempiin vuosiin verrattuna.

Yhä useammat tehtävät täytettiin sisäisillä hakijoilla, mikä kuvastaa tietoisesti tekemääme muutosta ulkoisesta rekrytoinnista kohti oman henkilöstön kehittämistä ja mahdollisuutta uralla etenemiseen. Työntekijöiden kehittäminen ja henkilökohtainen kasvu säilyivät Connect-henkilöstökyselyn korkeimmin arvioituina osa-alueina, mikä erottaa Huhtamäen selkeästi edukseen kansainvälisillä työmarkkinoilla.

Määrätietoista etenemistä kohti nollaa tapaturmaa

Turvallisuus on Huhtamäellä keskeinen arvo ja toimintaamme perusta. Vuonna 2025 loimme vahvoja lähtökohtia tehostamalla ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä erityisesti korkean riskin alueilla, kuten korkealla työskentelyssä ja palontorjunnassa. Jatkoimme oikealla tiellä ja kirjattujen työtapaturmien (TRI) määrä väheni kuluvana vuonna 5 %. Useat toimipaikat saavuttivat tapaturmatomuuden merkkihaalua, mikä oli merkittävä suunnanmuutos aikaisempiin vuosiin, jolloin vilkkaiden kausien aikana tapaturmastiheys on kasvanut.

Ennakoivan turvallisuuskulttuurin vahvistaminen

Turvallisuuskulttuurimme kehittyi edelleen sekä johdon että henkilöstön omaa aktiivisuutta korostavan, kaksisuuntaisen toimintatavan myötä. Keskityimme erityisesti korkean riskin ja merkittävien vaikutusten tapaturmiin, hyödynsimme läheltä piti -tilanteista oppimista ja vahvistimme ennaltaehkäiseviä turvallisuustoimia.

Kehitystä ketteryydessä ja vastuunotossa

Toimintamallimme jatkoi kehittymistä tukeakseen paremmin ketteryyttä, nopeutta ja asiakaskeskeisyyttä. Segmentit ottivat vastuun toteutuksesta, kun taas globaalit toiminnot toimivat asian-
tuntijakeskuksina. Toimimme entistä lähempänä asiakkaitamme, mikä mahdollisti nopeamman ja joustavamman päätöksenteon.

Toimintaamme perusta – turvallisuus, vastuullisuus, osaaminen sekä arvomme Väliä, Uskalla, Tee valmiiksi – säilyi vahvana. Jatkamme edelleen näiden vahvuuksien kehittämistä ja keskitymme arvon luomiseen kestäväen kasvun ja erinomaisen suorituskyvyn avulla.

Vuoden 2025 avainluvut

Henkilöstökyselyyn osallistuminen

87 % (+3 %-yksikköä)

Inclusion Index

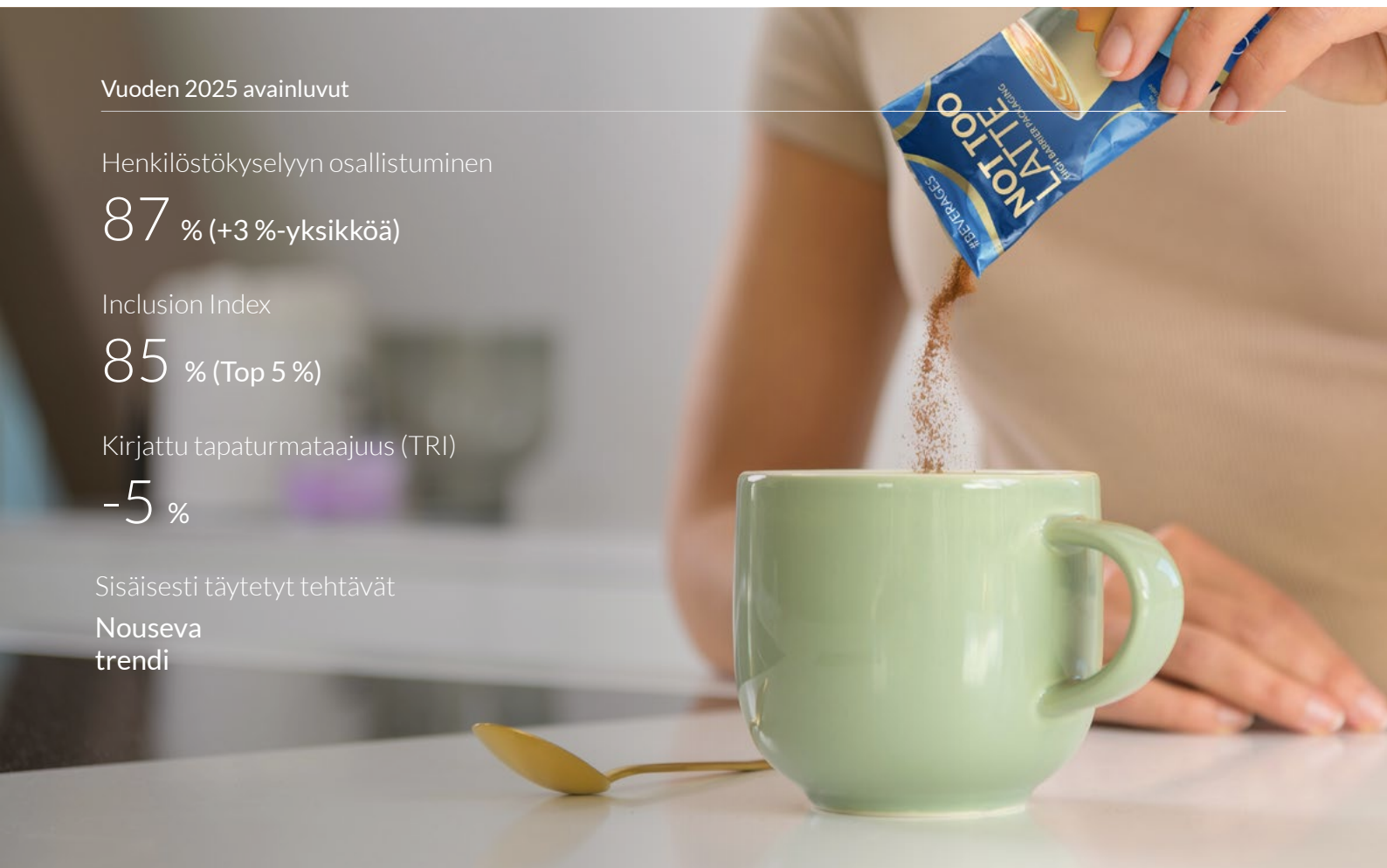
85 % (Top 5 %)

Kirjattu tapaturmataajuus (TRI)

-5 %

Sisäisesti täytetyt tehtävät

Nouseva
trendi





Strategiamme
tähtää kestävään ja
kannattavaan
kasvuun.

Toimintakertomus

Tuloskehitys

Riskien arviointi

Tietoa osakkeenomistajille

Kestävyysraportti

Toimintakertomus 2025

Tuloskehitys

Toimintaympäristö

Vuonna 2025 kuluttajien varovaisuus vaikutti edelleen kysyntään. Inflaatio, geopoliittiset jännitteet ja huoli ylisestä talouden tilasta pitivät kysynnän vaimeana. Kysyntään vaikutti myös Yhdysvaltojen tullitilanteen aiheuttama epävarmuus. Lisäksi vuoden aikana nähtiin merkittäviä negatiivisia valuuttakurssiliikkeitä, erityisesti Yhdysvaltain dollarin heikentyessä suhteessa euroon.

Vuoden aikana kysynnän kehityksessä oli merkittäviä eroja kategorioittain ja maantieteellisesti. Pohjois-Amerikassa tarjoilupakkausten kysyntä kasvoi ja pysyi vähittäiskaupan sekä kulutustavaroiden osalta lähellä edellisvuoden tasoa. Kulutustavaroiden osalta jäätelöpakkauksien kysyntä laski, kun taas kananmunapakkausten kysyntä kasvoi. Muilla markkinoilla tarjoutu- ja joustopakkausten kysyntä pysyi vaimena, mikä johtui pääosin inflaation vaikutuksesta kuluttajiin. Kuidusta valmistettujen pakkaustuotteiden kysyntä kasvoi vahvan kananmunapakkausten kysynnän siivittämänä.

Vuonna 2025 raaka-aineiden hinnat pysyivät pääosin muuttumattomina. Kartonkien hinnat pysyttelivät lähellä vuoden 2024 tasoa, muovien ja ensiökuidun hinnat laskivat jonkin verran, kun taas kierrätyspaperin hinnat nousivat. Muiden keskeisten kustannuserien osalta työvoimakustannukset kasvoivat maailmanlaajuisesti, mutta kasvuvauhti oli maltillisempaa kuin vuonna 2024. Kuljetus- ja energiakustannukset pysyivät lähellä edellisvuoden tasoa.

Strateginen kehitys

Huhtamäki pyrkii 2030-strategiansa mukaisesti olemaan ensisijainen valinta kestävässä pakkausratkaisussa. Vuoden 2025 alussa yhtiö määrittäi kolme keskeistä painopistealuetta strategian toteuttamiseksi ja omistaja-arvon kasvattamiseksi: kannattavan kasvun vauhdittaminen kaikkia vaihtoehtoja hyödyntäen, kurinalainen pääoman käyttö sekä selkeämpi vastuuttaminen ja toimeenpanon nopeuttaminen. Vuoden aikana yhtiö edistyi merkittävästi näillä osa-alueilla.

Omistaja-arvon luomiseksi on olennaista kasvaa kannattavasti - sekä orgaanisesti että yritysostoin. Orgaanista kasvua vauhditetaan panostamalla entistä enemmän sekä nykyisten että potentiaalisten asiakkaiden kanssa tehtävään yhteistyöhön ja sen jatkuvaan kehittämiseen. Huhtamäki keskittyy erityisesti vahvistamaan yhteistyötä alueellisten ja paikallisten asiakkaiden kanssa, jatkaen kuitenkin myös vahvoja kumppanuuksiaan globaalien avainasiakkaidensa kanssa. Yritysostoin saavutettavaa kasvua haetaan täydentävillä yritysostoilla, joissa potentiaalisten kohteiden valintaan liittyvät selkeät ja tiukat kriteerit.

Huhtamäki jatkaa investointeja keskeisiin kyvykkyyksiin ja resursseihin kasvutavoitteidensa saavuttamiseksi. Yhtiö on kuitenkin aiempaa kurinalaisempi pääoman käytön suhteen, noudattaen tiukempaa sisäistä priorisointia investointihankkeissaan. Investoinnit kohdistetaan edelleen hankkeisiin, joiden odotetaan tuottavan korkeimmat tuotot, painopisteenä erityisesti muotoonpuristetut kuituratkaisut. Investoituaan merkittävästi useiden vuosien ajan, Huhtamäki laski investointien määrää vuonna 2024 ja vähensi sitä edelleen vuonna 2025. Investointien tason pyritään jatkossakin mahdollistavan tuotantokapasiteetin kasvun. Huhtamäen strategiana on jakaa investointeja suunnilleen tasaisesti ylläpitoon, tehokkuuden parantamiseen ja kasvuhankkeisiin, ja pienempi osa kohdistetaan muihin osa-alueisiin, kuten turvallisuuteen ja sääntelyn noudattamiseen.

Kasvun mahdollistamiseksi ja pääoman kurinalaisen käytön varmistamiseksi Huhtamäki on siirtänyt vastuuta selkeästi liiketoimintasegmenteille, mikä tehostaa toimeenpanoa ja nopeuttaa päätöksentekoa. Vuoden aikana aiempi Fiber Foodservice Europe-Asia-Oceania -segmentti jaettiin kahteen segmenttiin: Foodservice Packaging ja Fiber Packaging. Uudelleenjärjestely mahdollistaa sen, että kukin liiketoiminta voi keskittyä oman kasvunsa vauhdittamiseen, sillä ne palvelevat eri tuotekategorioita ja asiakaskuntia, ja päällekkäisyyttä on vain vähän.

Antaessaan enemmän vastuuta segmenteille, Huhtamäki uudisti myös konsernin tukitoimintojen rakennetta. Tukitoimintoja siirrettiin konsernitasolta segmenttitasolle muun muassa henkilöstöhallinnon, vastuullisuuden ja paikallisen IT-tuen osalta. Konsernitoiminnot toimivat jatkossa ennen kaikkea asiantuntijakeskuksina, jotka tarjoavat

ohjausta, koordinoitua ja tukea arvonaluonnin mahdollistamiseksi. Samaan aikaan globaali hankintatoimi tuotiin konsernitoiminnoksi, pyrkien saavuttamaan lisätehokkuutta keskitetyn hankinnan avulla. Kaikki nämä muutokset vietiin ripeästi läpi vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla.

Avainluvut

milj. euroa	2025	2024	2023
Liikevaihto	3 960,2	4 126,3	4 168,9
Vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu	-1 %	-0 %	-2 %
Oikaistu käyttökate ¹	613,0	622,2	590,1
Prosentti ¹	15,5 %	15,1 %	14,2 %
Käyttökate	613,3	595,6	621,2
Oikaistu liikevoitto ²	405,1	416,9	392,6
Prosentti ²	10,2 %	10,1 %	9,4 %
Liikevoitto	320,5	372,3	380,9
Oikaistu osakekohtainen tulos, euroa ³	2,48	2,48	2,32
Osakekohtainen tulos, euroa	1,83	2,14	1,97
Oikaistu sijoitetun pääoman tuotto (ROI) ²	11,8 %	12,1 %	11,2 %
Oikaistu oman pääoman tuotto (ROE) ³	13,6 %	13,4 %	13,2 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	9,5 %	10,8 %	10,9 %
Oman pääoman tuotto (ROE)	10,1 %	11,6 %	11,8 %
Investoinnit	171,9	247,9	318,7
Vapaa rahavirta	311,2	215,8	321,4

¹ Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka olivat 0,4 milj. euroa vuonna 2025 (-26,5 milj. euroa vuonna 2024 ja 31,1 milj. euroa vuonna 2023).

² Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka olivat -84,5 milj. euroa vuonna 2025 (-44,7 milj. euroa vuonna 2024 ja -11,7 milj. euroa vuonna 2023).

³ Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka olivat -68,0 milj. euroa vuonna 2025 (-35,1 milj. euroa vuonna 2024 ja -35,9 milj. euroa vuonna 2023).

Ellei toisin mainita, tässä toimintakertomuksessa esitetyt vertailut liittyvät vuoden 2024 vastaavaan ajanjaksoon. Esitetyt sijoitetun pääoman tuottoa (ROI), oman pääoman tuottoa (ROE) ja sidotun pääoman tuottoa (RONA) kuvaavat tunnusluvut, sekä nettovelan suhde käyttökatteeseen, on laskettu liukuvana 12 kuukauden keskiarvona.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat muun muassa olennaiset uudelleenjärjestelykulut ja yrityshankintoihin liittyvät erät (liiketoimintojen hankintoihin ja myynteihin liittyvät voitot ja tappiot, yrityskauppoihin liittyvät palkkiot, merkittävät kauppahinnan allokaatiot varastoihin ja merkittävät kauppahinnan allokaatioiden poistot aineettomista hyödykkeistä sekä muutokset ehdollisessa kauppahinnassa) sekä merkittävät arvonalentumistappiot ja niiden peruutukset, aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myynteihin liittyvät voitot tai tappiot, käyttöönottojenot isoissa projekteissa jossa hyödynnetään SaaS pilvipalveluteknologiaa, viranomaisen langettamat sakot ja rangaistusmaksut sekä poikkeukselliset verot.

Yksittäisistä luvuista lasketut summat saattavat poiketa esitetyistä summista, koska taulukoissa esitetyt luvut ovat tarkkoja arvoja. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Liikevaihto segmenteittäin

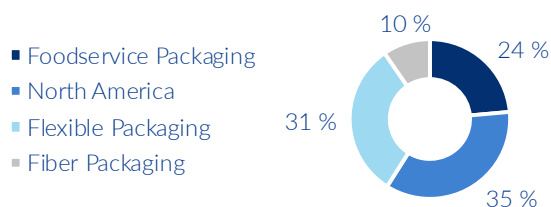
milj. euroa	2025	2024	Muutos
Foodservice Packaging	936,2	989,6	-5%
North America	1 405,3	1 460,1	-4%
Flexible Packaging	1 249,5	1 322,5	-6%
Fiber Packaging	379,7	363,2	5%
Sisäisen myynnin eliminointi	-10,5	-9,1	
Konserni	3 960,2	4 126,3	-4%

Liikevaihdon vertailukelpoinen kasvu segmenteittäin

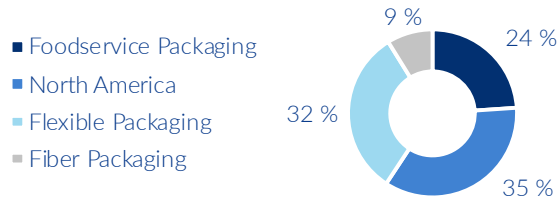
	2025	2024	2023
Foodservice Packaging	-4 %	-5 %	2 %
North America	-0 %	0 %	2 %
Flexible Packaging	-2 %	1 %	-9 %
Fiber Packaging	8 %	6 %	7 %
Konserni	-1 %	-0 %	-2 %

Valuuttakurssien 3 %:n negatiivisesta vaikutuksesta johtuen konsernin liikevaihto laski tilikaudella 4 % ja oli 3 960,2 milj. euroa (4 126,3 milj. euroa). Liikevaihdon vertailukelpoinen kasvu oli -1 %. Korkeammista myyntihinnoista huolimatta liikevaihtoa painoivat muutokset valuuttakursseissa ja matalammat myyntimäärät. Liikevaihto kasvoi Fiber Packaging -segmentissä, pysyi vakaana North America -segmentissä ja laski Foodservice Packaging - ja Flexible Packaging -segmenteissä. Valuuttakurssien translaatiovaikutus konsernin liikevaihtoon oli -125,1 milj. euroa (-37,3 milj. euroa) vuoden 2024 valuuttakursseihin verrattuna.

LIKEVAIHTO SEGMENTEITTÄIN, 2025



LIKEVAIHTO SEGMENTEITTÄIN, 2024

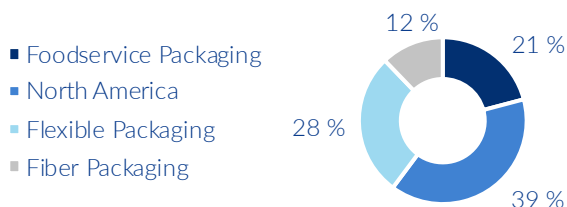


Oikaistu liikevoitto segmenteittäin

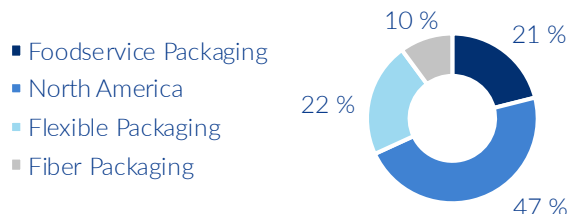
milj. euroa	2025	2024	Muutos
Foodservice Packaging	86,7	91,0	-5%
North America	163,1	203,4	-20%
Flexible Packaging	115,1	94,2	22%
Fiber Packaging	50,4	43,5	16%
Muut toiminnot	-10,2	-15,2	
Konserni	405,1	416,9	-3%

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		2025	2024
		-48,6	-15,1
		-14,3	-7,6
		-13,6	-16,6
		-0,3	-2,2
		-7,7	-3,2
		-84,5	-44,7

OIKAISTU LIKEVOITTO SEGMENTEITTÄIN, 2025



OIKAISTU LIKEVOITTO SEGMENTEITTÄIN, 2024



Oikaistu liikevoittomarginaali segmenteittäin

	2025	2024	2023
Foodservice Packaging	9,3 %	9,2 %	9,4 %
North America	11,6 %	13,9 %	12,9 %
Flexible Packaging	9,2 %	7,1 %	6,6 %
Fiber Packaging	13,3 %	12,0 %	11,6 %
Konserni	10,2 %	10,1 %	9,4 %

Konsernin oikaistu liikevoitto laski 405,1 miljoonaan euroon (416,9 milj. euroa) ja raportoitu liikevoitto oli 320,5 milj. euroa (372,3 milj. euroa). Oikaistu liikevoitto laski 3 % ja sitä painoivat epäsuotuisat valuuttakurssit, laskeneet myyntimäärät sekä nousseet työvoimakustannukset ja IT-investoinnit. Yhtiön tehostamistoimenpiteillä oli kuitenkin positiivinen vaikutus. Konsernin oikaistu liikevoittomarginaali nousi ja oli 10,2 % (10,1 %). Valuuttakurssien translaatiovaikutus konsernin liikevoittoon oli -9,0 milj. euroa (-4,1 milj. euroa).

Oikaistu liikevoitto ei sisällä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka olivat -84,5 milj. euroa (-44,7 milj. euroa), joihin sisältyy tehostamistoimenpiteisiin liittyviä kustannuksia. Suurin erä oli toisella vuosineljänneksellä tehty 39 miljoonan euron nettomääräinen alaskirjaus, johon sisältyi sopimuskorvauksia. Alaskirjaus liittyi uudelleenjärjestelyyn Foodservice Packaging -segmentissä, kun tuotantoa keskitettiin.

Oikaistu liikevoitto ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

milj. euroa	2025	2024
Oikaistu liikevoitto	405,1	416,9
Liiketoimintojen hankintoihin liittyvät kulut	-0,6	-1,1
Uudelleenjärjestelyjen voitot ja tappiot sisältäen niihin liittyvät käyttöomaisuuden alaskirjaukset	-58,9	-25,1
PPA poistot	-7,5	-8,8
Riitojenratkaisuun liittyvät sovinto- ja oikeudelliset kulut	-1,8	-2,0
Tappiot omaisuusvahingoista	0,1	-1,5
Käyttöönottoimenot isoissa projekteissa joissa hyödynnetään SaaS pilvipalveluteknologiaa	-16,0	-6,1
Liikevoitto	320,5	372,3

Nettorahoituskulut olivat 59,5 milj. euroa (71,8 milj. euroa) lähinnä matalammista koroista johtuen. Verokulut olivat 62,2 milj. euroa (68,7 milj. euroa). Efektiivinen veroaste oli 24 % (23 %). Tilikauden voitto oli 198,8 milj. euroa (231,8 milj. euroa). Oikaistu osakekohtainen tulos oli 2,48 euroa (2,48 euroa) ja raportoitu osakekohtainen tulos 1,83 euroa (2,14 euroa). Oikaistu osakekohtainen tulos on laskettu tilikauden oikaistun voiton perusteella. Tilikauden oikaistu voitto ei sisällä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka olivat -68,0 milj. euroa (-35,1 milj. euroa).

Oikaistu voitto ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

milj. euroa	2025	2024
Tilikauden oikaistu voitto emoyhtiön omistajille	259,8	259,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, jotka eivät sisälly oikaistuun liikevoittoon	-84,5	-44,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, jotka liittyvät rahoituseriin	0,8	-0,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, verot	14,9	10,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät määräysvallattomille omistajille	0,9	-0,5
Tilikauden voitto emoyhtiön omistajille	191,8	224,1

Tase ja rahavirta

Konsernin nettovelka laski ja se oli joulukuun lopussa 1 176,5 milj. euroa (1 215,7 milj. euroa). Nettovelkaa vastaava velkaantumisaste (gearing) oli 0,61 (0,57). Nettovelan suhde käyttökatteeseen (ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) oli 1,9 (2,0). Ulkoisten sitovien lainajärjestelyjen ja luottolimiittien keskimääräinen laina-aika oli 3,6 vuotta (3,1 vuotta).

Huhtamäki allekirjoitti 18.6.2025 150 miljoonan euron määräisen vapaasti siirrettävän lainasopimuksen (Schuldschein). Se koostui kahdesta vaihtuvakorkoisesta ja kahdesta kiinteäkorkoisesta erästä, joiden maturiteetit ovat 5 ja 7 vuotta. Huhtamäki käyttää varat jälleenrahoitukseen ja konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin.

28.8.2025 Huhtamäki laski liikkeeseen 6-vuotisen 300 miljoonan euron senior-ehtoisen, vakuudettoman joukkovelkakirjalainan EMTN-ohjelman (Euro Medium Term Note) puitteissa. Lainalla on 3,50 prosentin suuruinen vuosittainen korko. Joukkovelkakirjalainaa merkitsi noin 90 sijoittajaa. Joukkovelkakirjalaina otettiin kaupankäynnin kohteeksi Euronext Dublinin viralliselle listalle. Joukkovelkakirjalainan liikkeeseenlaskusta saatuja varoja yhtiö käytti olemassa olevien vuonna 2026 ja 2027 erääntyvien velkakirjojensa osittaiseen takaisinostoon sekä konsernin muihin yleisiin rahoitustarpeisiin.

Huhtamäki pidensi 27.10.2025 vastuullisuusindikaattoreihin sidotun 450 miljoonan euron määräisen syndikoidun luottolimiittisopimuksen (syndicated revolving credit facility) laina-aikaa yhdellä vuodella luottolimiittisopimukseen sisältyvän option mukaisesti. Uusi eräpäivä on 8.11.2030.

Investoinnit olivat 171,9 milj. euroa (247,9 milj. euroa). Investointien pienentyminen johtui kurinalaisemmasta pääoman käytöstä. Merkittävimmät investoinnit kohdistuivat kapasiteetin kasvattamiseen Fiber Packaging -segmentissä. Konsernin vapaa rahavirta oli 311,2 milj. euroa (215,8 milj. euroa). Vapaa rahavirta nousi pääasiassa alhaisempien investointien vuoksi.

Rahavarat olivat 378,6 milj. euroa (317,1 milj. euroa) joulukuun lopussa ja konsernin käyttämättömien sitovien luottolimiittien määrä oli 450,0 milj. euroa (402,1 milj. euroa).

Taseen varat olivat yhteensä 4 565,9 milj. euroa (4 893,5 milj. euroa).

Kolmivuotinen ohjelma strategian toteuttamisen vauhdittamiseksi ja 100 miljoonan euron säästöjen saavuttamiseksi

Huhtamäki ilmoitti 30.11.2023 aloittavansa strategiansa toimeenpanon vauhdittamiseksi ohjelman, jonka odotettiin parantavan selvästi liiketoiminnan kannattavuutta ja tuovan noin 100 miljoonan euron säästöt kolmen vuoden aikana.

Yhtiö on saanut ohjelman päätökseen. Vuoden 2025 toisen neljänneksen loppuun mennessä ohjelma saavutti arviolta 100 miljoonan euron säästöt, hilliten olennaisesti jatkuneen kustannusinflaation vaikutuksia.

Ohjelman kokonaiskustannukset olivat 73 miljoonaa euroa, alle alun perin odotetun noin 80 miljoonan euron. Kustannukset käsiteltiin vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Kokonaiskustannuksiin sisältyi positiivisia vaikutuksia kiinteistöjen myynnistä sekä sopimuskorvauksista.

Vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä Huhtamäki teki 39 miljoonan euron nettomääräisen alaskirjauksen, sisältäen sopimuskorvauksia. Tämä liittyi uudelleenjärjestelyyn Foodservice Packaging -segmentissä, kun tuotantoa keskitettiin..

Tilikauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

Huhtamäki ilmoitti 30.1.2026, että Riikka Tieaho nimitettiin vastuullisuus-, yhteiskuntasuhde - ja lakiasiaintohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi viimeistään 1.6.2026 alkaen. Hän raportoi toimitusjohtaja Ralf K. Wunderlichille toimipaikkanaan Espoo.

Liiketoiminnan kehitys segmenteittäin

Foodservice Packaging

milj. euroa	2025	2024	Muutos
Liikevaihto	936,2	989,6	-5%
Vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu	-4 %	-5 %	
Oikaistu liikevoitto ¹	86,7	91,0	-5%
Prosentti ¹	9,3 %	9,2 %	
Oikaistu RONA ¹	10,3 %	10,3 %	
Investoinnit	29,1	66,3	-56%
Operatiivinen rahavirta ¹	131,4	98,5	33%
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-48,6	-15,1	

¹ Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Tarjoilupakkausten kysyntä pysyi heikkona vuoden aikana. Raaka-aineiden hinnat pysyivät lähes samalla tasolla vuoteen 2024 verrattuna.

Foodservice Packaging -segmentin liikevaihto laski ja vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu oli -4 %. Myyntihinnat nousivat, mutta laskeneilla myyntimäärillä ja epäsuotuisilla valuuttakursseilla oli negatiivinen vaikutus. Liikevaihto laski suurimmalla osalla markkinoita, erityisesti Isossa-Britanniassa.

Valuuttakurssimuutosten translaatiovaikutus segmentin raportoituun liikevaihtoon oli -19,5 milj. euroa.

Segmentin oikaistu liikevoitto laski alhaisemmista myyntimääristä johtuen, kun taas kannattavuutta tukevilla toimilla oli positiivinen vaikutus, ja oikaistu liikevoittomarginaali parani. Osana kurinalaista pääoman käyttöä investoinnit laskivat.

Valuuttakurssimuutosten translaatiovaikutus segmentin raportoituun liikevoittoon oli -1,3 milj. euroa.

North America

milj. Euroa	2025	2024	Muutos
Net sales	1 405,3	1 460,1	-4%
Comparable net sales growth	-0 %	0 %	
Adjusted EBIT ¹	163,1	203,4	-20%
Margin ¹	11,6 %	13,9 %	
Adjusted RONA ¹	15,2 %	19,6 %	
Capital expenditure	55,2	83,9	-34%
Operating cash flow ¹	167,2	219,5	-24%
Items affecting comparability (IAC)	-14,3	-7,6	

¹ Excluding IAC.

Kysyntä parani hieman viime vuoden tasolta, mutta kategorioiden välillä oli eroja. Useimpien raaka-aineiden hinnat pysyivät lähes vuoden 2024 tasolla.

North America -segmentin liikevaihto laski ja liikevaihdon vertailukelpoinen kasvu oli -0 %. Myyntimäärät kasvoivat mutta myyntihinnoilla ja heikommalla Yhdysvaltain dollarilla oli negatiivinen vaikutus. Liikevaihto kasvoi tarjoilupakkauksissa, mutta laski vähittäismyynnissä ja kulutuspakkauksissa. Kulutuspakkauksissa liikevaihdon kasvua tukivat Indianan Hammondissa sijaitsevan kananmunapakkaustehtaan käynnistys ja vuoden toisella neljänneksellä ostettu Zellwin Farms.

Valuuttakurssimuutosten translaatiovaikutus segmentin raportoituun liikevaihtoon oli -60,0 milj. euroa.

Segmentin oikaistu liikevoitto laski ja sitä painoivat heikompi Yhdysvaltain dollari, laskeneet myyntihinnat ja epäsuotuisa myynnin jakauma sekä kasvaneet tuotantokustannukset, osittain johtuen tuotantokapasiteetin kasvattamisesta Hammondissa, Indianassa ja Parisissa, Teksasissa.

Valuuttakurssimuutosten translaatiovaikutus segmentin raportoituun liikevoittoon oli -6,9 milj. euroa.

Flexible Packaging

milj. euroa	2025	2024	Muutos
Liikevaihto	1 249,5	1 322,5	-6%
Vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu	-2 %	1 %	
Oikaistu liikevoitto ¹	115,1	94,2	22%
Prosentti ¹	9,2 %	7,1 %	
Oikaistu RONA ¹	9,1 %	7,1 %	
Investoinnit	34,4	69,0	-50%
Operatiivinen rahavirta ¹	138,8	84,1	65%
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-13,6	-16,6	

¹ Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Joustopakkausten kysyntä pysyi heikkona. Raaka-aineiden hinnat laskivat hieman verrattuna vuoteen 2024.

Vuoden 2025 aikana Flexible Packaging -segmentti keskittyi kannattavuuden parantamiseen, erityisesti alisuoriutuvien yksikköjen osalta. Flexible Packaging -segmentin liikevaihto laski ja vertailukelpoinen kasvu oli -2 %. Liikevaihtoa tukivat myyntihinnat ja myynnin jakauma, kun taas myyntimäärät ja epäsuotuisat valuuttakurssit vaikuttivat negatiivisesti.

Valuuttakurssimuutosten translaatiovaikutus segmentin raportoituun liikevaihtoon oli -40,8 milj. euroa.

Segmentin oikaistu liikevoitto kasvoi merkittävästi tehostamistoimenpiteiden, suotuisamman myynnin jakauman ja laskeneiden kuljetus- ja energiakustannusten myötä. Oikaistu liikevoitto kasvoi useimmilla markkinoilla. Osana kurinalaista pääoman käyttöä investoinnit laskivat.

Valuuttakurssimuutosten translaatiovaikutus segmentin raportoituun liikevaihtoon oli -3,1 milj. euroa.

Fiber Packaging

milj. euroa	2025	2024	Muutos
Liikevaihto	379,7	363,2	5%
Vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu	8 %	6 %	
Oikaistu liikevoitto ¹	50,4	43,5	16%
Prosentti ¹	13,3 %	12,0 %	
Oikaistu RONA ¹	18,4 %	14,6 %	
Investoinnit	52,7	28,1	87%
Operatiivinen rahavirta ¹	16,0	42,6	-63%
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-0,3	-2,2	

¹ Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Yleisesti kuitupohjaisten kananmuna- ja hedelmäpakkausten kysyntä kasvoi, mutta pysyi ennallaan tarjoilupakkausten osalta. Kierrätyskuidun hinnat nousivat vuoteen 2024 verrattuna.

Fiber Packaging -segmentin liikevaihto kasvoi ja liikevaihdon vertailukelpoinen kasvu oli 8 %. Liikevaihtoa tukivat sekä myyntihinnat että -määrät, mutta epäsuotuisilla valuuttakursseilla ja alhaisemmilla ulkoisilla konemyynneillä oli negatiivinen vaikutus. Liikevaihto kasvoi suurimmalla osalla markkinoista.

Valuuttakurssimuutosten translaatiovaikutus segmentin raportoituun liikevaihtoon oli -5,1 milj. euroa.

Segmentin oikaistu liikevoitto kasvoi korkeampien myyntihintojen ja -määrien tukemana. Raaka-aineiden, työvoiman ja kuljetuksen kasvaneet kustannukset katettiin hinnoittelutoimenpiteillä. Tulipalo yhdellä Etelä-Afrikan tehtaalla toukokuussa vaikutti kuitenkin negatiivisesti.

Valuuttakurssimuutosten translaatiovaikutus segmentin raportoituun liikevoittoon oli -0,4 milj. euroa.

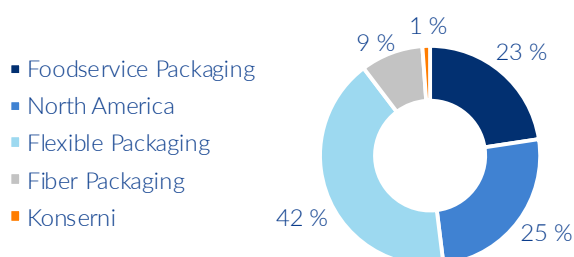
Henkilöstö

Henkilöstön määrä

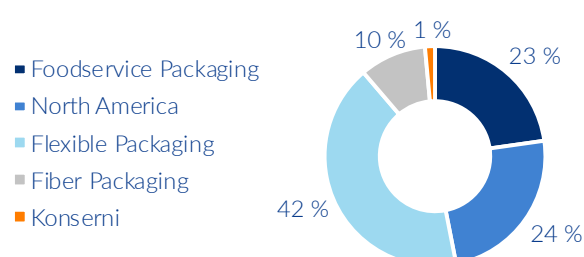
	31.12.2025	31.12.2024	Muutos
Foodservice Packaging	3 929	4 049	-3 %
North America	4 429	4 300	3 %
Flexible Packaging	7 238	7 446	-3 %
Fiber Packaging	1 599	1 739	-8 %
Konserni	195	260	-25 %
Yhteensä	17 390	17 794	-2 %

Konsernin palveluksessa oli joulukuun 2025 lopussa yhteensä 17 390 (17 794) työntekijää. Henkilöstön määrä laski 2 % vertailukauteen verrattuna. Konsernien henkilöstön määrän muutoksen taustalla on yhtiön toimintamallin muutokset.

HENKILÖSTÖ SEGMENTEITTÄIN, 31.12.2025



HENKILÖSTÖ SEGMENTEITTÄIN, 31.12.2024



Muutokset johdossa

Huhtamäki ilmoitti 8.1.2025 nimittäneensä Ralf K. Wunderlichin toimitusjohtajaksi 15.1.2025 alkaen, jolloin yhtiön entinen toimitusjohtaja Charles Héaulmé erosi tehtävästään.

Huhtamäki ilmoitti 14.2.2025, että Sara Engber nimitettiin Huhtamäen Fiber Packaging -liiketoimintasegmentin johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Hän raportoi toimitusjohtaja Ralf K. Wunderlichille toimipaikkanaan Espoo. Nimitys seurasi yhtiön päätöstä eriyttää Fiber Foodservice Europe-Asia-Oceania -liiketoimintasegmentti kahdeksi liiketoimintasegmentiksi: Fiber Packaging ja Foodservice Packaging. Ulkoisessa raportoinnissa segmentit on aiemminkin raportoitu erikseen.

Huhtamäki ilmoitti 18.3.2025, että Changsheng Wu nimitettiin Huhtamäen hankintajohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.4.2025 alkaen. Hän raportoi toimitusjohtaja Ralf K. Wunderlichille toimipaikkanaan Espoo.

Huhtamäki ilmoitti 1.4.2025 rakenteellisista muutoksista mahdollistaakseen liiketoimintasegmenteille kannattavaan kasvuun tähtäävän 2030-strategiansa nopeamman toimeenpanon. Muutokset astuivat voimaan heti ja koskivat vastuullisuus ja viestintä- sekä strategia ja liiketoiminnan kehitys -toimintoja. Toimenpiteiden seurauksena konsernin johtoryhmä supistui kun vastuullisuus- ja viestintäjohtaja Salla Ahonen lopetti yhtiön palveluksessa ja liiketoiminnan kehityksestä vastaava johtaja Wilhelm Wolff ei jatkanut konsernin johtoryhmässä.

Huhtamäki ilmoitti 27.5.2025, että aiemmin nimitetty Flexible Packaging -liiketoimintasegmentin johtaja Axel Glade aloitti tehtävässään ilmoitettua aikaisemmin, jo 1.7.2025. Hän raportoi toimitusjohtaja Ralf K. Wunderlichille toimipaikkanaan Espoo.

Huhtamäki ilmoitti 18.6.2025, että Johan Rabe, johtaja, digitalisaatio ja prosessitehokkuus, ja konsernin johtoryhmän jäsen, päätti lopettaa Huhtamäen palveluksessa.

Huhtamäki ilmoitti 3.7.2025, että Ingolf Thom, henkilöstö- ja työturvallisuusjohtaja, ja konsernin johtoryhmän jäsen, päätti lopettaa Huhtamäen palveluksessa. Samalla Katariina Kravi nimitettiin Huhtamäen henkilöstö-, työturvallisuus- ja viestintäjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.1.2026 alkaen. Hän raportoi toimitusjohtaja Ralf K. Wunderlichille toimipaikkanaan Espoo.

Huhtamäki ilmoitti 28.7.2025, että Sami Pauni, vastuullisuus-, yhteiskuntasuhde- ja lakiasiaintojohtaja, ja konsernin johtoryhmän jäsen, päätti lopettaa Huhtamäen palveluksessa.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Kuluttajakysynnän laskun, tärkeimpiin kustannuseriin vaikuttavan inflaation (mukaan lukien raaka-aineet, palkat, jakelu ja energia), geopolittisen kriisin mahdollinen eskaloituminen, valuuttakurssimuutosten sekä tariffien voidaan katsoa olevan konsernin liiketoimintaan liittyviä olennaisia lähiajan riskejä ja epävarmuustekijöitä. Taloustilanteen tai rahoitusmarkkinoiden muutokset, raaka-aineiden saatavuuteen liittyvä epävarmuus tai luonnonmullistukset saattavat vaikuttaa kielteisesti konsernin strategian täytäntöönpanoon sekä liiketoiminnan kehitykseen ja tulokseen.

Näkymät vuodelle 2026

Konsernin liiketoimintaedellytysten odotetaan säilyvän suhteellisen vakaina vuonna 2026. Konsernin hyvä taloudellinen asema mahdollistaa kannattavien kasvumahdollisuuksien hyödyntämisen.

Riskien arviointi

Riskienhallinta

Huhtamäen riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa mahdolliset tapahtumat, jotka voivat vaikuttaa konsernin 2030-strategian mukaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa riskin säilyminen tasolla, jonka konserni on kykenevä ja valmis hyväksymään, ja jolla mahdollistetaan kohtuullinen varmuus ja ennustettavuus konsernin tavoitteiden saavuttamiseen liittyen. Tavoitteena on myös mahdollistaa resurssien tehokas kohdentaminen ja tarvittavat riskienhallintatoimet.

Konsernin riskienhallintapolitiikka määrittelee riskienhallinnan tavoitteet, laajuuden ja vastualueet. Tehokkaalla riskienhallinnalla varmistetaan, että lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin mahdollisuudet ja riskit voidaan tunnistaa ja arvioida oikea-aikaisesti ja että niiden hallintaan on asianmukaisia toimenpiteitä. Riskienhallintamenettelyt kuvataan yksityiskohtaisesti konsernin riskienhallinnan (ERM) viitekehyksessä ja ohjeistuksessa. Konsernin riskienhallintaprosessi kokonaisuutena perustuu Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commissionin (COSO) vahvistamaan Enterprise Risk Management (ERM) -viitekehykseen sekä riskienhallinnan ISO 31000 -standardiin. Lisäksi Huhtamäki on muokannut ERM-prosessinsa vastaamaan yksilöllisiä tarpeita.

Riskien identifioimisen ja hallinnan helpottamiseksi riskit luokitellaan strategisiin, toiminnallisiin ja taloudellisiin riskeihin. Nämä kategoriat ovat läheisesti kytköksissä Huhtamäen tavoitteisiin. Vastuullisuus ja vaatimustenmukaisuus ovat kiinteä osa näitä kaikkia. Huhtamäki arvioi riskejä niiden vaikutusten ja todennäköisyyden perusteella. Riskin vaikutusta arvioidaan sen mukaan, miten se vaikuttaisi yhtiön vuotuisen liikevoittoon. Riskin todennäköisyyttä arvioidaan yleensä odotetun tapahtumataajuuden perusteella. Huhtamäki tarkastelee riskienhallintatoimenpiteiden vaikuttavuutta riskeihin ja niiden todennäköisyyksiin voidakseen arvioida jäännösriskkejä tarkemmin.

Konsernin riskienhallintaa tukevat useat tarkemmat riskiarviot, kuten kaksinkertainen olennaisuusanalyysi ja ilmastomuutosanalyysi sekä omaisuusriskien hallinnan ohjelma. Nämä riskiarviot auttavat tunnistamaan ja hallitsemaan erilaisia riskejä eri tasoilla organisaatiota.

Riskien arviointiprosessi 2025

Vuonna 2025 liiketoiminnot ja konsernitoiminnot tunnistivat ja arvioivat strategisia, toiminnallisia ja taloudellisia riskejä ja mahdollisuuksia suhteessa siihen, miten ne vaikuttaisivat strategisten prioriteettien ja suorituskykytavoitteiden

saavuttamiseen. Näiden arviointien tulokset koottiin yhteen konsernitasolla. Riskeille määriteltiin toimenpiteitä, joilla ne saadaan hyväksyttävälle tasolle.

Kun konsernin johtoryhmä oli käynyt läpi soveltuvat riskitasot ja riskienhallintatoimet, hallituksen tarkastusvaliokunta katselmoi ne, minkä jälkeen hallitus vielä hyväksyi ne. Sovittuja riskienhallintatoimia toteutetaan ja niitä seurataan vuoden 2026 aikana.

Vuonna 2025 seurattiin vuoden 2024 riskienarvioinnissa havaittuja keskeisiä riskejä, niiden muutoksia ja riskienhallintatoimenpiteitä. Toimenpiteitä suunniteltiin ja toteutettiin niin konsernitasolla kuin segmenttitasolla. Konsernin riskienhallinta järjesti riskikyselyitä bisnessegmenteille ja konsernitoiminnoille riskien arviointiasenteen muutosten seuraamiseksi..

Merkittävimmät strategiset riskit

Makrotason epävarmuustekijöihin lukeutuvat geopolittiset riskit, makrotaloudelliset riskit ja taantumariskit. Käynnissä olevat sodat ja konfliktit Ukrainassa ja Lähi-idän alueella, saattavat laajentua ja uusia konflikteja saattaa syntyä. Epävakaa poliittiset olosuhteet ja geopolittinen epävakaus lisäävät epävarmuutta globaalissa kaupassa ja heikentävät liiketoimintaolosuhteita. Lisäksi tullit ja muut kaupan esteet saattavat hidastaa investointeja ja talouskasvua niiden vaikutusalueella. Hyperinflaatio ja korkeat korot sekä valuuttakurssien suuret muutokset voivat heikentää liiketoimintaolosuhteita joillakin markkina-alueilla. Talouden laskusuhdanteet vaikuttavat asiakkaiden ja kuluttajien käyttäytymiseen sekä ostovoimaan. Huhtamäki seuraa aktiivisesti kehitystä, jotta se voi reagoida liiketoimintaympäristöönsä liittyviin muutoksiin.

Kilpailuympäristön, kuluttaja- ja asiakasmieltyymysten sekä teknologioiden ja materiaalien muutokset tuovat mukanaan merkittäviä mahdollisuuksia, mutta myös riskejä Huhtamäelle. Tuotteiden hyödykkeistyminen voi nopeutua ja johtaa koventuvaan hintakilpailuun. Edulliset tuontituotteet ja markkinan keskittyminen voivat myös vaikuttaa kilpailuun.

Suuret asiakkaat tarjoavat kasvumahdollisuuksia uusien kestävien tuotteiden kehittämisessä ja valmistamisessa, mutta riippuvuus näistä asiakkaista voi myös muodostaa riskin, jos merkittävä osa liikevaihdosta tulee pieneltä määrältä asiakkaita. Suuren asiakkaan menettäminen voisi vaikuttaa myös kapasiteetin käyttöasteeseen.

Kuluttajatarpeiden ymmärtäminen mahdollistaa Huhtamäelle liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämisen pitkäaikaisen kestävä kasvun rakentamiseksi yhteistyössä asiakkaidensa kanssa. Aktiivinen vuoropuhelu asiakkaiden kanssa arvonn lisäämiseksi ja Huhtamäen kilpailuaseman ymmärtämiseksi, kattava kaupallisen kyvykkyyden commercial excellence - ohjelma sekä Huhtamäen sisäinen eri toimintojen ja liiketoimintasegmenttien välinen yhteistyö lukeutuvat keinoihin hallita uhkia ja hyödyntää mahdollisuuksia.

Säätelyyn ja vastuullisuuteen liittyvät liiketoimintaympäristön muutokset tuovat mukanaan merkittäviä riskejä ja mahdollisuuksia. Yhtiön tulevaisuuden kasvun perustana on sen kyky ennakoita muutoksia ja reagoida niihin sekä kehittää innovatiivisia ja vastuullisia tuotteita oikea-aikaisesti. Muutokset säätelyssä voivat tuoda mukanaan materiaalien käyttökieltoja ja muita pakkauksiin liittyviä ja pakkausteollisuuteen vaikuttavia säädöksiä, kuten kierrätettävyyteen, kierrätysmateriaalien käyttöön, kertakäyttömuoveihin, kompostoitavuuteen, toimitusketjun hallintaan ja laajennettuun tuottajavastuuseen liittyviä säädöksiä. Näihin säätelymuutoksiin liittyy tiettyä ennakoimattomuutta, erityisesti joillakin maantieteellisillä alueilla. Uhkien hallitsemiseksi Huhtamäki investoi uusiin, innovatiivisiin ja vastuullisiin ratkaisuihin. Lisäksi Huhtamäki keskittyy edistämään tieteelliseen näyttöön perustuvaa keskustelua lisäten tietoisuutta pakkausten vaikutuksesta hygienian parantamiseen, ruoan turvallisuuteen ja saatavuuteen sekä ruokahävikin ehkäisyyn. Lisäksi Huhtamäki seuraa aktiivisesti säätelyaloitteita ja mahdollisia säätelymuutoksia huomioidakseen ne tuotteidensa ja tarjoamiensa pakkausratkaisujen kehittämisessä ja kaupallistamisessa.

Uusien säädösten johdonmukaisen toimeenpanon puute, mahdollinen säätelyn purkautuminen ja merkittävät viivästykset asiakkaiden kestävä kehityksen sitoumuksissa lisäävät epävarmuutta ja riskejä, jotka liittyvät investointeihin uusiin innovaatioihin. Investointien väärä ajoitus saattaa heikentää investointien takaisinmaksuaikaa.

Riittävät investoinnit tutkimus- ja kehitystoimintaan ovat tarpeen tulevien asiakas- ja kuluttajatarpeiden täyttämiseksi. Immateriaalioikeuksien suojaaminen on myös olennainen osa tutkimus- ja kehitystoimintaa. Lisäksi Huhtamäki etsii aktiivisesti strategisia kumppanuuksia ja yritysstomahdollisuuksia varmistaakseen kilpailuedun uusissa teknologiainnovaatioissa.

Kykyyn hallita hinnoittelua siten, että hintamuutokset toteutetaan oikea-aikaisesti ja oikeiden kustannus- ja markkinatietojen perusteella sisältyy riskejä ja mahdollisuuksia. Tähän liittyy myös kyky siirtää raaka-aine-, energia- ja kuljetuskustannusten nousu tuotteiden hintoihin. Riskienhallintatoimenpiteisiin kuuluvat raaka-aine- ja energiakustannusten jatkuva seuranta sekä kustannuskilpailukyyn varmistaminen. Erityishuomiota kiinnitetään sopimushallintaan, jotta asiakassopimuksiin sisällytetään mahdollisuuksien mukaan energian ja materiaalien hintamuutoksiin liittyviä lausekkeitä.

Merkittävimmät toiminnalliset riskit

Pienentääkseen riskiä siitä, että konsernin teknologiat ja koneet muuttuvat vanhentuneiksi tai tehottomiksi taikka eivät sovellu asiakaskysynnän tarpeisiin, konserni seuraa ja ennakoi jatkuvasti pitkän aikavälin kehittämistarpeita ja investoi uuteen teknologiaan.

Tietoturvaan, IT-infrastruktuuriin, järjestelmiin ja sovelluksiin liittyvät riskit ovat toiminnallisia riskejä, jotka voivat vaikuttaa Huhtamäen liiketoiminnan jatkuvuuteen ja toiminnan tehokkuuteen. Tehottomiin liiketoimintaprosesseihin liittyvät riskit voivat heikentää kilpailukykyä. Huhtamäki kehittää jatkuvasti IT-ympäristöään, mukaan lukien toiminnanohjausjärjestelmiään, parantaakseen tuottavuutta ja vähentääkseen riskejä, jotka liittyvät kyberturvallisuuteen ja liiketoiminnan keskeytymiseen muista syistä.

Henkilöstön kannalta keskeisten riskien ja mahdollisuuksien on todettu liittyvän työvoiman ja osaajien saatavuuteen. Riskienhallintatoimiin sisältyvät työntekijäkokemuksen johdonmukainen kehittäminen. Tähän lukeutuvat työntekijälupaus, rekrytointikäytännöt, perehdytys, osaamisen ja johtajuuden kehittäminen sekä seuraajasuunnittelu.

Suuret tulipalot ja katkokset jakeluketjussa voivat aiheuttaa keskeytyksiä toiminnassa. Lisäksi ilmastonmuutos vaikuttaa luonnonkatastrofien, kuten tulvien ja myrskyjen, esiintymistiheyteen. Luonnonkatastrofien lisäksi merkittävät tulipalot tai toimitusketjun häiriöt voivat aiheuttaa liiketoiminnan keskeytyksiä. Konserni toteuttaa omaisuusriskien hallinnan osalta jatkuvan kehittämisen ohjelmaa, jonka tarkoituksena on vähentää vaaratilanteiden kuten tulipalojen, räjähdysten, tulvien ja myrskyjen vaikutusta ja todennäköisyyttä. Huhtamäki myös jatkuvasti kehittää palautumissuunnitelmia ja liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelmia, sekä hajauttaa tuotantokapasiteettiaan useisiin yksiköihin minimoidakseen mahdollisen liiketoiminnan keskeytyksen vaikutukset.

Lainsäädännön ja pakotevelvoitteiden laiminlyönnit saattavat johtaa rangaistusmaksuihin ja vahingonkorvausvaatimuksiin. Yhtiö voi joutua oikeusprosesseihin esimerkiksi kilpailu-, tuote-, ympäristö- tai korruptiontorjuntasäännösten rikkomistilanteissa. Näitä riskejä voidaan hallita muun muassa noudattamalla yhtiön laatimia politiikkoja ja toimintaohjeistuksia sekä kouluttamalla vaatimustenmukaisuusasioista. Riskienhallintatoimenpiteillä edistetään mahdollisten laiminlyöntien tunnistamista ja ehkäisemistä.

Vuoden 2025 riskiarvioinnissa ei tunnistettu sellaisia keskeisiä riskejä, jotka katsottaisiin liian suuriksi konsernin toiminnan jatkuvuuden kannalta tai jotka vaarantaisivat Huhtamäen 2030-strategian toteuttamisen. Riskienhallintatoimiin voi tarpeen mukaan kuulua myös riskienhallinta vakuutusten avulla. Konsernilla on useita maailmanlaajuisia vakuutusohjelmia. Huhtamäen riskienhallinta arvioi jatkuvasti vakuuttamisen laajuutta, soveltuvuutta ja tarvetta..

Tietoa osakkeenomistajille

Osakepääoma, osakkeenomistajat ja kaupankäynti osakkeilla

Osakepääoma ja osaketieto

	2025	2024	2023
Rekisteröity osakepääoma ¹ , milj. euroa	366	366	366
Osakkeiden kokonaismäärä ¹	107 760 385	107 760 385	107 760 385
Yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta ¹	2 792 075	2 999 685	3 222 204
% osakkeiden kokonaismäärästä	2,6 %	2,8 %	3,0 %
Liikkeeseen laskettujen osakkeiden määrä ^{1, 2}	104 968 310	104 760 700	104 538 181
Liikkeeseen laskettujen osakkeiden keskimäärä ^{2, 3}	104 923 944	104 712 538	104 497 300
Kaupankäynnin volyymi ⁴ , milj. osaketta	44,9	35,0	43,4
Viimeisen päivän päätöskurssi, euroa	29,74	34,18	36,73
Kaupankäyntivolyyymilla painotettu keskihinta, euroa	31,45	36,41	32,64
Korkein kaupan tekokurssi, euroa	38,68	40,16	37,20
Alin kaupan tekokurssi, euroa	27,80	32,88	28,45
Markkina-arvo ^{1, 2} , milj. euroa	3 122	3 581	3 840
Osakekohtainen tulos, euroa	1,83	2,14	1,97
Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa	1,83	2,13	1,97
Osinko per osake, euroa	1,14 ⁵	1,10	1,05
Osinko/voitto osaketta kohti	62 % ⁵	51 %	53 %
Osinkotuotto	3,8 ⁵	3,2	2,9
P/E-luku ¹	16,3	16,0	18,6
Oma pääoma osaketta kohti ¹ , euroa	17,60	19,45	17,59

¹ Kauden lopussa.

² Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita lukuun ottamatta.

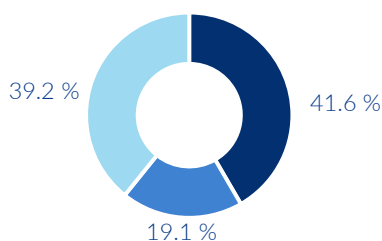
³ Osakekohtaisissa laskelmissa käytetty liikkeeseen laskettujen osakkeiden keskimäärää.

⁴ Kaupankäynti yhtiön osakkeilla Nasdaq Helsingissä.

⁵ 2025: Hallituksen ehdotus

OMISTUKSEN JAKAUTMINEN OMISTAJARYHMITÄIN 31.12.2025

- Suomalaiset instituutiot, yritykset ja yhteisöt
- Kotitaloudet
- Ulkomaiset ja hallintarekisteröidyt omistajat



Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä joulukuun 2025 lopussa oli 69 638 (51 783). Ulkomaisessa omistuksessa olevien osakkeiden osuus osakekannasta mukaan lukien hallintarekisteröidyt osakkeet oli 39 % (43 %).

Kaupankäynti osakkeilla

Katsauskauden aikana Huhtamäki Oyj:n osake noteerattiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä Pohjoismaiset suuret yhtiöt (Large Cap) -listan teollisuustuotteet ja -palvelut -toimialaluokassa ja se oli mukana Nasdaq Helsinki 25 -indeksissä.

Joulukuun 2025 lopussa yhtiön markkina-arvo oli 3 121,8 milj. euroa (3 580,7 milj. euroa). Katsauskauden viimeisen päivän päätöskurssi oli 29,74 euroa (34,18 euroa) ja osakkeen kurssi laski vuoden alusta 13 %. Yhtiön osakkeen

kaupankäyntivolyymilla painotettu keskihinta katsauskaudella oli 31,45 euroa (36,41 euroa). Korkein kaupantekokurssi oli 38,68 euroa (40,16 euroa) ja alin 27,80 euroa (32,88 euroa).

Katsauskauden aikana osakkeen kokonaisvaihto Nasdaq Helsinki Oy:ssä oli 1 412,7 milj. euroa (1 267,6 milj. euroa). Kaupankäynnin volyymi oli noin 44,9 milj. (35,0 milj.) osaketta ja vastaava päiväkeskiarvo 179 718 (138 697) osaketta. Osakkeen kokonaisvaihto sisältäen kaupankäynnin vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla kuten BATS Chi-X ja Turquoise oli yhteensä 4 340,9 milj. euroa (4 117,6 milj. euroa). Vuoden aikana 67 % (69 %) kaikesta kaupankäynnistä tapahtui Nasdaq Helsinki Oy:n ulkopuolella (lähde: Refinitiv Eikon).

Vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Huhtamäki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 24.4.2025. Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja sen sisältämän konsernitilinpäätöksen vuodelta 2024, myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hyväksyi kaikki hallituksen ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset. Yhtiökokous hyväksyi myös sille esitetyn yhtiön toimielinten palkitsemisraportin.

Yhtiökokous päätti, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella jaetaan osinkona yhteensä 1,10 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä 0,55 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 28.4.2025 oli merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Ensimmäisen osinkoerän maksupäivä oli 6.5.2025. Osingon toinen erä 0,55 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 1.10.2025 oli merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Toisen osinkoerän maksupäivä oli 8.10.2025.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin yhdeksän (9). Hallituksen jäseniksi valittiin nykyisistä jäsenistä Mercedes Alonso, Doug Baillie, Robert K. Beckler, Anja Korhonen, Pauline Lindwall, Kerttu Tuomas ja Pekka Vauramo sekä uusina jäseninä Essimari Kairisto ja Johann Christoph Michalski seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Yhtiökokous valitsi uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi Pekka Vauramon ja varapuheenjohtajaksi Kerttu Tuomaksen.

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa valiokuntiensa jäsenet. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Anja Korhonen ja jäseniksi Mercedes Alonso, Essimari Kairisto ja Johann Christoph Michalski. Henkilöstövaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Doug Baillie ja jäseniksi Pauline Lindwall, Kerttu Tuomas ja Pekka Vauramo. Investointivaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Robert K. Beckler ja jäseniksi Johann Christoph Michalski ja Pekka Vauramo.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten vuosipalkkiot maksetaan seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 180 000 euroa, varapuheenjohtajalle 84 000 euroa ja muille jäsenille 69 000 euroa kullekin. Lisäksi yhtiökokous päätti, että hallituksen valiokuntien puheenjohtajien ja jäsenten vuosipalkkiot maksetaan seuraavasti: tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle 17 500 euroa ja muille tarkastusvaliokunnan jäsenille 7 000 euroa, henkilöstövaliokunnan puheenjohtajalle 10 500 euroa ja muille henkilöstövaliokunnan jäsenille 4 200 euroa sekä investointivaliokunnan puheenjohtajalle 10 500 euroa ja muille investointivaliokunnan jäsenille 4 200 euroa. Lisäksi yhtiökokous päätti, että kokouspalkkioita maksetaan osallistuttujen hallituksen ja sen valiokuntien kokousten mukaisesti 1 500 euroa kokoukselta. Matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Yhtiön tilintarkastajaksi tilikaudelle 1.1.-31.12.2025 valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab. Päävastuullisena tilintarkastajana jatkaa KHT Henrik Holmbom.

Tilintarkastajalle suoritetaan palkkio hallituksen tarkastusvaliokunnan hyväksymän laskun perusteella.

Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi tilikaudelle 1.1.-31.12.2025 valittiin kestävyystarkastusyhteisö KPMG Oy Ab. Päävastuullisena kestävyystarkastajana toimii kestävyysraportointitarkastaja (KRT) Henrik Holmbom.

Kestävyysraportoinnin varmentajalle suoritetaan palkkio hallituksen tarkastusvaliokunnan hyväksymän laskun perusteella.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhteensä enintään 10 776 038 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Omien osakkeiden hankintoja voidaan valtuutuksen nojalla toteuttaa myös

suunnatusti. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien uusien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 10 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,3 prosenttia yhtiön nykyisistä osakkeista, ja luovutettavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 4 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 3,7 prosenttia yhtiön nykyisistä osakkeista. Osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla antaa myös suunnatusti. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti.

Osinkoehdotus

Huhtamäki Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma 31.12. 2025 oli 1 522,5 miljoonaa euroa (1496,0 milj. euroa). Yhtiön hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle osinkoa jaettavaksi 1,14 euroa (1,10 euroa) osakkeelta.

Varsinainen yhtiökokous vuonna 2026

Huhtamäki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 29.4.2026 klo 11.00 Scandic Marina Congress Centerissä, osoitteessa Katajanokanlaituri 6, Helsinki.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkka- ja palkkioselvitys

Yhtiön selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä erillinen palkka- ja palkkioselvitys esitetään omina osiinaan Huhtamäki Vuosikertomus 2025 -julkaisussa. Selvitykset ovat saatavilla myös yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.huhtamaki.com/fi/sijoittajat.

Toimintamalli

Panokset

Raaka-aineet

- Kartonki
- Muovit
- Kierrätys- ja ensikuitu
- Noin 68 % materiaaleista, joita käytämme ovat uusiutuvia tai kierrätettyjä

Energia

- Energiankulutus 2,288 Gwh
- Uusiutuvan energian osuus 60,9 %

Henkilöstö

- 17 390 työntekijän osaaminen ja ammattitaito

Taloudelliset resurssit

- Oma pääoma 1,930 milj. euroa
- Nettovelka 1,177 milj. euroa

Kumppanuudet

- Sidosryhmäsuhteet
- Yhteistyö avainasiakkaiden ja toimittajien kanssa

Toimintamme

Edistyneet tuotantoteknologiat

- 35 maata, 106 toimintapaikkaa ja 71 tuotantolaitosta
- Kartongin jalostus
- Karkeiden ja sileiden kuitupakkausten valmistus
- Joustopakkaukset

Toiminnan laadukkuus

- Tehokkuuden lisääminen digitalisaatiolla
- Tuotannon optimointi materiaalihävikin vähentämiseksi
- Turvalliset työolosuhteet LTIFR 1,2 / TRIFR 2,6

Innovaatiot

- Tuotekehitystyö kestävien pakkausratkaisujen suunnitteluun
- Älykkäät pakkaukset
- Valmistusteknologian kehitys

Johtajuus ja johtaminen

- Ohjaavat arvot: Välitä, Uskalla, Tee valmiiksi
- Osaamisen kehittäminen korkean suorituskyvyn kulttuurin saavuttamiseksi
- Toimintaperiaatteet ja johtamisjärjestelmät
- Jatkuvan parantamisen periaatteet

Liiketoiminnan kasvu

- Kasvua orgaanisten investointien, yrityskauppojen ja innovaatioiden avulla sekä keskittymällä ydinalueisiin ja kehittyviin markkinoihin
- Investoinnit 172 milj. euroa



Tuotokset ja vaikutukset

Ruoan, ihmisten ja maapallon suojeleminen

- Elintarvikehygienian ja -turvallisuuden varmistaminen, elintarvikkeiden saavutettavuus ja kohtuuhintaisuus
- Ruokahävikin vähentäminen kiertotalouteen suunnitelluilla tarkoituksenmukaisilla pakkauksilla, jotka ovat kierrätettäviä ja kierrätettyjä
- Erinomainen asiakaskokemus

Ympäristövaikutukset

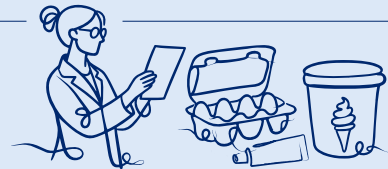
- Hiilidioksidipäästöt: absoluuttisten päästöjen vähentäminen 50,44 %:lla Scope 1- ja Scope 2 -päästöissä vuoteen 2030 mennessä vuoden 2022 tasosta
- Jäte: vaarattoman jätteen kierrätysaste 85 %
- Biodiversiteetti: vaikutukset tuotantotoiminnan ja tuotteen arvoketjun kautta

Sosiaaliset vaikutukset

- Ihmisoikeudet
- Työntekijöiden sitoutuminen ja osaamisen lisääminen oppimisen kautta
- Diversiteetti ja inklusio
- Terveys ja turvallisuus
- Työmahdollisuuksia ja lisäarvoa paikallisille yhteisöille
- Yrityksen yhteiskuntavastuu

Taloudellisen arvon jakautuminen vuonna 2025

- Voitto 199 milj. euroa
- Palkat ja luontaisedut 882 milj. euroa
- Rahoitustuotot ja -kulut 60 milj. euroa
- Verot 62 milj. euroa
- Osingot 115 milj. euroa



Turvalliset, tarkoituksenmukaiset ja kestävät pakkausratkaisut

- Kupit, lautaset, kulhot, aterimet ja taivekartonkipakkaukset
- Karkeat kuitupakkaukset kananmunille ja hedelmille
- Sileät kuitupakkaukset sis. valmisruokatarjottimet ja jäätelöpakkaukset
- Laminaatit, pussit ja etiketit elintarvikkeisiin ja hygienia tuotteisiin



Aineettomat hyödykkeet

- Huhtamäen brändiarvo, mukaan lukien blueloop™
- Patentit tuote- ja muotoiluinnoivaatioille



Uudet tuotantolaitokset

- Investointien ja yrityskauppojen kautta
- Huhtamäen kehittämät ainutlaatuiset konvertointilaitteet
- Asiakkaan laitteet ja suunnittelu- ja huoltopalvelut

Vuonna 2025 SBTi hyväksyi Huhtamäen lyhyen aikavälin tieteeseen perustuvat päästövähennys tavoitteet.



Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n kestävyysluokitusjärjestelmä

ESRS E1 Ilmastonmuutos

ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

ESRS S1 Oma työvoima

Hallintotapatiedot

ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

Liitteet kestävyysraporttiin

Kestävyysraportti

Huhtamäen tavoite on olla vastuullisten pakkausratkaisujen ykkösvalinta. Kestävyys on Huhtamäen 2030-strategian ytimessä ja keskeinen erottava tekijä. Konsernin lähestymistapa kestävyysraportointiin on kattava ja muodostuu kolmesta pilarista: ympäristö, yhteiskunta ja hallintotapa.

Yleiset tiedot

Kestävyysraportin yleiset laatimisperusteet

Tämä kestävyysraportti on laadittu noudattaen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettuja kestävyysraportointistandardeja (European Sustainability Reporting Standards, ESRS) sekä taksonomia-asetuksen (EU) 2020/852 8 artiklaa. Se sisältää tietoja Huhtamäen kestävään kehitykseen liittyvästä suorituskyvystä ajalla 1.1.–31.12.2025.

Huhtamäen kestävyysraportti julkaistaan vuosittain toimintakertomuksessa sekä suomeksi että englanniksi.

Kestävyysraportin raportointikausi vastaa tilinpäätöksen raportointikautta, ja se on laadittu konsernitasolla. Selvitys kattaa kaikki konsernin tytäryhtiöt, eli laajuus on sama kuin tilinpäätöksessä. Ympäristömittareiden osalta kestävyysraportoinnin tunnusluvut sisältävät tietoja vain Huhtamäen tuotantolaitoksista. Muiden kuin tuotantolaitosten ympäristövaikutukset eivät ole merkittäviä, sillä niihin lukeutuu esimerkiksi myyntiyrityksiä ja varastoja. Terveystta ja turvallisuutta koskevien mittareiden luvut sisältävät kaikki Huhtamäki-konsernin operatiiviset tuotantolaitokset ja suurimmat muut toimitilat. Vuoden 2025 lopussa konserni valmisti tuotteita 71 tuotantolaitoksessa, joista 19 oli Foodservice Packaging -segmentissä, 11 Fiber Packaging -segmentissä, 22 Flexible Packaging -segmentissä ja 19 North America -segmentissä. Vuoden 2025 aikana ei tapahtunut merkittäviä muutoksia Huhtamäen tai sen arvoketjun määrittelyssä kestävyysraportoinnin näkökulmasta.

Vuonna 2025 konserni hankki yhden uuden tuotantolaitoksen North America -segmentissä. Tuotantolaitos on sisällytetty konsernin kestävyysraportointiin 1. toukokuuta 2025 alkaen. Kasvihuonekaasupäästöihin ja energiaan liittyvän raportoinnin osalta uusi tuotantolaitos on sisällytetty raportoitaviin lukuihin GHG-protokollan vaatimusten mukaisesti.

Konsernin tilinpäätöksen tavoin kestävyysraportin toimintotietojen sekä kasvihuonepäästöjen laskennan ja raportoinnin konsolidointi on tehty taloudellisen määräysvallan perusteella. Huhtamäellä ei ole osakkuusyrityksiä, yhteisyrityksiä tai konsernitilinpäätökseen sisällytettäviä tytäryrityksiä (sijoitusyhteisöjä) tai sopimusjärjestelyitä, jotka ovat yhteisjärjestelyjä, joita ei ole rakennettu yhteisöä käyttäen. Tällöin konsolidointi taloudellisen määräysvallan perusteella tuottaa saman lopputuloksen kuin konsolidointi operatiivisen määräysvallan perusteella.

Konsolidointiperiaatteita käsitellään tarkemmin konsernitilinpäätöksen sivulla 95.

Kestävyysraportin on varmentanut (rajoitettu varmuus) KPMG Oy Ab, kestävyystarkastusyhteisö, joka valittiin yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi varsinaisessa yhtiökokouksessa vuonna 2025.

Kestävyysraportti on laadittu huomioiden Huhtamäen omien toimintojen lisäksi myös arvoketjun alku- ja loppupää. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointi kattaa koko arvoketjun. Arvoketjun erilaiset vaikutukset otetaan huomioon olennaisten tavoitteiden, mittarien ja toimien määrittelyssä. Esimerkkeinä arvoketjun tarkasteluista voidaan mainita kasvihuonekaasuja koskevat tavoitteet, jotka kattavat päästöt Huhtamäen omasta toiminnasta sekä arvoketjun alku- ja loppupäästä (scope 1, 2 ja 3). Jätehuolto ja jätteiden vähentäminen arvoketjun loppupäässä on määritelty yhdeksi Huhtamäen toiminnan keskeisistä vaikutuksista.

Arvoketjuun liittyviä määrällisiä tietoja ei esitetä. Arvoketjun tarkastelua ja vaikutuksia käsitellään laajemmin kussakin aihekohtaisessa luvussa.

Huhtamäki on päättänyt olla käyttämättä mahdollisuutta jättää vastuullisuusraportista pois tietoja, jotka liittyvät immateriaalioikeuksiin, tietotaitoon tai innovoinnin tuloksiin.

Konsernilla ei ole käynnissä olevaa kehitystä tai neuvoteltavia asioita, joista ei ole kerrottu kestävyysraportissa.

Raportoituja mittareita koskevat raportointiperiaatteet kuvataan kussakin aihekohtaisessa luvussa. Suurimman epävarmuuden ja arvioiden lähde raportoituihin mittareihin on oletuskertoimien, kuten päästökerrointen, käyttö. Huhtamäki on pyrkinyt varmistamaan, että se käyttää uusimpia ja sopivimpia kertoimia kaikissa vastuullisuusmittareissa. Mittareita koskevat erityisolosuhteet, kuten aikahorisontit ja arvioiden käyttö, on esitetty aihekohtaisissa luvuissa, joissa kukin mittari kuvataan yksityiskohtaisemmin.

Muutokset kestävyysraportin laadinnassa

Huhtamäki päivitti kaksinkertaisen olennaisuusarviointinsa vuonna 2025. Arvioinnin tuloksena olennaisten aiheiden raja päivitettiin, minkä seurauksena tässä kestävyysraportissa raportoidut aiheet on rajattu tarkemmin. Kaksinkertainen olennaisuusarviointi toteutettiin kattavan prosessin kautta, johon sisältyi näkemysten kerääminen laajalta joukolta sisäisiä ja ulkoisia sidosryhmiä ja johon osallistui sisäisiä asiantuntijoita sekä konsernin johto. Tämän tuloksena olennaisten aiheiden rajat määriteltiin tarkemmin ja tietyt aiemmin olennaisina pidetyt aiheet arvioitiin uudelleen, jolloin ne jäivät olennaisuuden raja-arvon alle.

Uudelleenarvioituja aiheita olivat seuraavat:

- **E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat** ei enää ole olennainen aihe johtuen yksityiskohtaisesta vesiriskinarvioinnista saadusta ymmärryksestä. Vesiriskinarvioinnin mukaan aiheita koskevat riskit ovat aiempaa arviota pienempiä ESRS-standardin mukaisessa aikahorisontissa. Lisäksi konsernin näkökulmasta katsottuna olennaisuus on matala, koska ainoastaan kahdessa Huhtamäen liiketoimintasegmentissä käytetään merkittäviä määriä vettä kuitupakkausten valmistukseen.
- **E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit** todettiin uudelleenarvioinnissa epäolennaiseksi, koska neitseellistä kuitua, jolla voi olla vaikutusta biologiseen monimuotoisuuteen, ei käytetä Huhtamäen liiketoiminnassa lukuun ottamatta Foodservice Packaging -segmenttiä ja osaa North America -segmentin tuotevalikoimasta. Tähän aiheeseen liittyvät riskit ovat hajautuneita johtuen Huhtamäen laajasta toimittajakunnasta ja sertifioidun kuidun suosimisesta. Mahdolliset tai todelliset vaikutukset tapahtuvat viljelmätasolla, joka on etäällä Huhtamäen hajaantuneessa arvoketjussa, jolloin vaikutusmahdollisuudet ja vaikutukset jäävät olennaisuuden raja-arvon alapuolelle. Siksi tämän aiheen merkitys koko konsernin tasolla katsotaan vähäiseksi.
- **S2 Arvoketjun työntekijät** katsottiin epäolennaiseksi aiheeksi. Konserni aikoo keskittyä Huhtamäen kestävyysraportoinnissa tärkeimpiin kestävyysseikkoihin, minkä vuoksi olennaisuuden raja-arvoa päätettiin muuttaa. Vuoden 2025 aikana toteutettu kattava ja laaja prosessi kaksinkertaisen olennaisuusarviointin päivittämiseksi lisäsi ymmärrystä olennaisista aiheista ja johti siihen, että S2 ei ylittänyt päivitettyä olennaisuuden raja-arvoa.
- **S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät** todettiin uudelleenarvioinnissa epäolennaiseksi johtuen paremmasta ymmärryksestä tähän kestävyysseikkaan liittyvistä riskeistä ja vaikutuksista sekä olennaisuusvaatimuksista. Lisäksi olennaisuuden uudelleenarviointiin vaikuttivat olennaisuuden raja-arvojen muutos.

Olennaisissa aiheissa tapahtuneiden muutosten lisäksi olennaisiksi katsotut yksittäiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet muuttuivat. Seuraavia ESRS-standardin kohtien E1, S1 ja G1 mukaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia ei pidetä olennaisina päivitetystä kaksinkertaisesta olennaisuusarviointista:

- ilmastonmuutokseen sopeutuminen (E1 Ilmastonmuutos)
- työllisyysturva, työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu, sukupuolten tasa-arvo ja sama palkka samanarvoisesta työstä, koulutus ja taitojen kehittäminen, moninaisuus sekä kemikaaliturvallisuus erillisenä aiheena (S1)
- korruptio ja lahjonta (G1).

Tarkempi kuvaus kaksinkertaisen olennaisuusarviointin päivitysprosessista ja siitä saaduista tuloksista on tässä kestävyysraportissa jäljempänä kohdassa Kuvaus prosesseista, joilla tunnistetaan ja arvioidaan olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia.

Vuonna 2025 Huhtamäki päivitti kasvihuonekaasupäästöjen raportoinnissa käytettävät päästökerroinlähteet, jotta päästökertoimet ovat jatkuvasti ajan tasalla, kun uutta tietoa tulee saataville. Konserni tarkisti myös scope 3 -päästöjen olennaisuusarviointin ja laskentamenetelmät, minkä seurauksena laskennassa huomioitu inventaario laajeni. Lisäksi kasvihuonekaasupäästöjä ja energiaa koskevia vertailulukuja laskettaessa huomioitiin uuden tuotantolaitoksen hankinta North America -segmentissä. Päästöihin ja energiaan liittyvät indikaattorit sisältävät tiedot tästä hankitusta tuotantolaitoksesta koko vuosilta 2024 ja 2025 sekä perusvuodelta 2022. Vuoden 2024 kasvihuonekaasupäästöjä ja

energiaa koskevat vertailuluvut on oikaistu ja ne esitetään asianomaisten mittareiden yhteydessä. Lisäksi Huhtamäki päivitti ilmastoon liittyvät tavoitteensa, mukaan lukien päästövähennystavoitteen perusvuoden. Edellä mainitut muutokset on otettu huomioon perusvuoden arvoissa.

Hallinto

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli

Tämä kestävyysraportti sisältää tietoja kestävyteen liittyvästä hallinnosta. Lisätietoja hallinto-, johto- ja valvontaelinten tehtävistä, kokoonpanoista, monimuotoisuudesta ja kokemuksesta sekä sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskinhallinnan prosesseista on esitetty selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Hallitus ja valiokunnat

Huhtamäen hallitus on elin, jolla on konsernissa korkein päätöksentekovalta. Hallitus voi perustaa tiettyihin vastuualueisiin keskittyviä valiokuntia. Hallituksella on kolme valiokuntaa: tarkastusvaliokunta, henkilöstövaliokunta ja investointivaliokunta. Hallitus valvoo konsernin kestävyteen liittyviä toimia. Tarkastusvaliokunta seuraa lakisääteisen kestävyysraportoinnin varmennusta.

Hallituksen kokoonpano ja asiantuntemus

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee yhtiökokoukselle esitettävän ehdotuksen hallituksen kokoonpanosta. Valmistellessaan hallituksen kokoonpanoa koskevaa ehdotustaan nimitystoimikunnan on huomioitava Arvopaperimarkkinayhdistyksen hallinnointikoodin mukaiset riippumattomuusvaatimukset, hallituksen toiminnan vuosittaisen arvioinnin tulokset, hallituksen monimuotoisuusperiaatteet sekä muut soveltuvat määräykset ja sääntely. Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kuusi ja enintään yhdeksän jäsentä.

Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet on määritelty nimitystoimikunnan työjärjestyksessä. Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan hallituksella on oltava riittävä asiantuntemus, osaaminen ja kokemus yhtiön toimialaan ja liiketoimintaan liittyvissä asioissa. Hallituksen kokoonpanossa on otettava huomioon yhtiön toiminnan asettamat vaatimukset ja yhtiön kehitysvaihe. Hallituksella on kollektiivina oltava riittävä osaaminen ja pätevyys erityisesti

- yhtiön toimialaan ja liiketoimintaan liittyvistä asioista
- vastaavankokoisen kansainvälisesti toimivan julkisen osakeyhtiön johtamisesta
- konserni- ja taloushallinnosta
- strategiasta ja yritysjärjestelyistä
- sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta
- hyvästä hallintotavasta (Corporate Governance).

Hallituksen jäsenten valinta perustuu ehdokkaiden taustaan ja kykyyn ymmärtää Huhtamäen nykyisiä ja tulevia markkinoita, strategiaa, työntekijöitä ja asiakkaita, mukaan lukien hyvä ymmärrys taloushallinnosta ja liiketoimintadynamiikasta. Hallituksella on kokonaisuudessaan oltava kokemusta eri markkinoista, maantieteellisistä alueista sekä tärkeistä teemoista, kuten digitalisaatiosta ja kestävydestä. Tärkeimmät kriteerit hallituksen jäsen ehdokkaille ovat pätevyys, osaaminen, henkilökohtaiset ominaisuudet ja luotettavuus. Molempien sukupuolten on oltava edustettuna hallituksessa. Osakeyhtiölain mukaisesti yhtiön tavoitteena on, että aliedustetun sukupuolen edustajia on vähintään 40 prosenttia yhtiön hallituksen jäsenistä. Nämä monimuotoisuutta koskevat periaatteet ovat keskeisiä monimuotoisuustavoitteiden toteuttamiseksi. Lisäksi periaatteet ovat keskeisiä sen varmistamiseksi, että hallituksen kokoonpano vastaa Huhtamäen tarpeita.

Hallituksen monimuotoisuutta koskevat tavoitteet ovat toteutuneet hyvin. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan näkemyksen mukaan hallituksen kokoonpano sisältää hallituksen jäsenten valinnan hetkellä voimassa olleen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen monimuotoisuusperiaatteissa määritettyjä kompetensseja hyvässä tasapainossa. Vuoden 2025 yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin yhdeksän jäsentä, jotka edustavat seitsemää eri kansallisuutta. 31.12.2025 hallituksen jäsenten ikä oli 59–72 vuotta, ja hallituksen jäsenistä viisi oli naisia (56 %) ja neljä miehiä (44 %). Hallituksen jäsenillä on kansainvälistä työkokemusta erityyppisistä tehtävistä globaalisti toimivissa

yhtiöissä konsernin kannalta merkittävillä eri toimialoilla ja keskeisillä markkina-alueilla. Hallituksen jäsenet toimivat tai ovat toimineet sekä listattujen että listaamattomien yhtiöiden johtotehtävissä ja muissa luottamustoimissa. Kaikilla hallituksen jäsenillä on korkeakoulututkinto, pääsääntöisesti tekniikan tai talouden alalta. Kaikki hallituksen jäsenet ovat muita kuin toimivaan johtoon kuuluvia henkilöitä. Hallituksessa ei ole edustettuna yhtiöön työsuhteessa olevia henkilöitä tai muita työntekijöitä. Hallitus on arvioinut, että kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia Huhtamäestä ja konsernin merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitukseen kuuluu jäseniä, joilla on laaja työkokemus ja merkittäviä luottamustoimia vastuullisuuden alalta. Johdon antamat säännölliset tiedot ja päivitykset hallitukselle varmistavat hallituksen vastuullisuuteen liittyvän asiantuntemuksen ajantasaisuuden. Hallituksella on myös mahdollisuus säännöllisesti pyytää tietoja Huhtamäen kestävyysasiantuntijoilta.

Tehtävät ja vastuut kestävyysseikkoihin liittyen

Hallituksen toimintaperiaatteet ja keskeiset tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa, yhtiöjärjestyksessä ja hallituksen toimintaansa varten laatimassa työjärjestyksessä. Hallituksen tehtäviin kuuluu muun muassa yhtiön hallinnon asianmukainen järjestäminen sekä yhtiön liiketoiminnan ja strategian määrittely ja ohjaaminen. Hallitus hyväksyy kestävyyttä koskevat tavoitteet ja ohjaavat toimintaperiaatteet sekä määrittelee konsernin strategiaan liittyvät kestävyysperiaatteet. Hallitus hyväksyy kestävyysraportin osana toimintakertomusta. Huhtamäen riskienhallintapolitiikan mukaisesti hallitus tarkastaa konsernin riskienhallintatoimet ja ohjaa niitä, mukaan lukien kestävyysliittymien vaikutukset, riippuvuudet, riskit ja mahdollisuudet. Se hyväksyy riskitason, jonka Huhtamäki pystyy ja on valmis kantamaan, sekä riskien ja vaikutusten tunnistamisen, käsittelyn ja seurannan laajuuden.

Hallituksen henkilöstövaliokunta vahvistaa Huhtamäen GSSI-indeksin (Global Sustainability and Safety Index) tavoitteet vuosittain.

Hallituksen tarkastusvaliokunta seuraa ja arvioi yhtiön raportointijärjestelmää ja -prosesseja, mukaan lukien kestävyysliittymien tavoitteiden saavuttamista. Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta seuraamalla ja arvioimalla yhtiön riskienhallintajärjestelmien vaikuttavuutta ja tehokkuutta.

Konsernin johtoryhmän vastuulla on valvoa, että konsernin olennaisia toimintaperiaatteita ja ohjeita ylläpidetään ja noudatetaan asianmukaisesti. Tämä toteutetaan varmistamalla riittävä resurssien kohdistaminen, riskienhallintamenettelyjen noudattaminen ja käyttöönotto, mukaan lukien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät toimintaperiaatteet. Lisäksi konsernin johtoryhmä katselee konsernin ja liiketoimintasegmenttien riskit ja hyväksyy niihin liittyvät riskitasot. Lisäksi johtoryhmä arvioi, missä määrin konserni ja liiketoimintasegmentit ovat asianmukaisesti tunnistaneet, huomioineet ja käsitelleet riskit hallituksen hyväksyntää varten.

Väliaikainen vastuullisuus-, yhteiskuntasuhde- ja lakiasiainjohtaja raportoi toimitusjohtajalle. Väliaikainen vastuullisuus-, yhteiskuntasuhde- ja lakiasiainjohtaja johtaa konsernin vastuullisuuden osaamiskeskusta ja toimii konsernin vastuullisuuden johtoryhmän puheenjohtajana. Vastuullisuuden johtoryhmä koostuu neljän liiketoimintasegmentin edustajista ja konsernin vastuullisuuden osaamiskeskuksen johtajasta. Väliaikainen vastuullisuus-, yhteiskuntasuhde- ja lakiasiainjohtaja varmistaa, että hallitukselle, tarkastusvaliokunnalle ja konsernin johtoryhmälle tiedotetaan riittävästi kestävyysseikoista.

Konsernin vastuullisuuden osaamiskeskus koostuu vastuullisuusaiheiden asiantuntijoista ja keskittyy konsernin globaaliin ohjaukseen, koordinointiin sekä neuvontaan yhteistyössä liiketoimintasegmenttien ja niiden vastuullisuustiimien kanssa, kattaen vastuullisuusteemoja laajasti. Vastuullisuuden osaamiskeskus on myös vastuussa pakollisesta kestävyysraportoinnista, ja se toimii yhteistyössä konsernin vastuullisuuskontrollerin kanssa. Konsernin vastuullisuuden osaamiskeskuksella on järjestelmällinen toimintatapa, jolla konsernin johtoryhmä pidetään tietoisena kestävyysseikoista. Hallitus, tarkastusvaliokunta ja konsernin johtoryhmä saavat kestävyysraportteja neljännesvuosittain. Lisäksi konsernin johtoryhmälle toimitetaan kuukausittain ajantasaiset tiedot GSSI-indeksistä. Vastuullisuuden osaamiskeskus vastaa siitä, että kestävyysseikkojen arviointiin ja hallintaan käytetyt valvontatoimet ja menettelyt ovat yhdenmukaisia Huhtamäen kokonaisstrategian, riskienhallinnan, innovaatiotoiminnan ja raportointiprosessien kanssa ja integroituja niihin.

Konsernin riskienhallintatoiminto huolehtii jatkuvien riskienhallintatoimien järjestämisestä, ohjeistuksesta, tuesta, valvonnasta ja seurannasta. Se raportoi riskienhallintaprosessin tuloksista vuosittain tarkastusvaliokunnalle.

Vastuullisuutta koskevien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät prosessit ja valvonta ovat osa laajempaa konsernin riskienhallintapolitiikan (Enterprise Risk Management, ERM) viitekehystä.

Johtoryhmät globaalilla, liiketoimintasegmenttien ja paikallisella tasolla vastaavat siitä, että riskienhallinta on asianmukaisesti toteutettu niiden omilla vastuualueillaan.

Hallituksen rooli ja asiantuntemus liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvissä asioissa

Huhtamäellä konsernin arvot – Välitä, Uskalla, Tee valmiiksi – muodostavat perustan yrityskulttuurille ja työskentelytavoille. Nämä arvot ovat hallituksen määrittelemät ja hyväksymät. Hallitus on myös hyväksynyt Huhtamäen eettiset toimintaohjeet, jotka ovat olennainen osa Huhtamäen liiketoiminnan harjoittamista.

Lisäksi hallituksen vastuulla on varmistaa, että hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän periaatteet sekä muut sovellettavassa lainsäädännössä tai määräyksissä edellytetyt tai hallituksen tarpeelliseksi katsomat seikat on määritelty ja niitä noudatetaan huolellisesti. Osana yrityksen riskienhallintaa hallitus arvioi konsernin liiketoimintaan liittyvät riskit ja sen, että riskit on tunnistettu, huomioitu ja käsitelty asianmukaisesti. Hallituksen tarkastusvaliokunnalle esitellään vähintään kahdesti vuodessa katsaus eettisestä liiketoiminnasta ja vaatimustenmukaisuudesta. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja antaa hallitukselle tiedoksi valiokunnan keskustelut, havainnot ja suositukset.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta huomioi hallituksen kokoonpanoa koskevaa ehdotusta valmistellessaan monimuotoisuutta koskevat periaatteet. Hallituksen monimuotoisuus esimerkiksi asiantuntemuksen, eri markkinoilta ja maantieteellisiltä alueilta saadun kokemuksen, sukupuolen ja kansallisuuden osalta antaa hallitukselle mahdollisuuden arvioida ja käsitellä liiketoiminnan harjoittamiseen liittyviä asioita useista eri näkökulmista. Hallituksen jäsenillä on laaja kokemusta liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvistä asioista operatiivisen sekä talous- ja henkilöstöhallinnon johtotehtävien kautta pääosin maailmanlaajuisesti toimivissa julkisesti noteeratuissa yrityksissä.

Huhtamäen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat

Hallitukselle annetaan koko vuoden ajan säännöllisiä päivityksiä Huhtamäen edistymisestä kestävyystavoitteiden saavuttamisessa.

Hallitus saa osana neljännesvuosittaisia tulospäivityksiä koosteen kestävyiden tunnusluvuista, joilla seurataan Huhtamäen edistymistä kohti vuoden 2030 kestävyystavoitteita. Nykyisiin kestävyiden tunnuslukuihin sisältyvät seuraavat indikaattorit:

- uusiutuvien, kierrätettyjen tai sertifioitujen raaka-aineiden käyttö
- uusiutuvan sähkön käyttö
- kasvihuonekaasupäästöt
- jätteiden käsittely
- terveys ja turvallisuus
- liuotinten kulutus.

Tunnuslukuihin sisältyvät aiheet on määritetty aiempien olennaisuusarviointien ja olennaisiksi tunnistettujen kestävyysaiheiden perusteella. Tunnuslukuja tullaan kehittämään edelleen siten, että ne vastaavat vuoden 2025 aikana uudistettuja kestävyystavoitteita.

Hallitus saa säännöllisiä päivityksiä liiketoiminnan kehityksestä, innovaatioprojekteista ja riskeistä. Tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle toimitetaan vuosittain katselmoitavaksi yhteenvetoraportti riskeistä ja mahdollisuuksista.

Hallituksen henkilöstövaliokunnan vastuulla on valvoa tiettyjä organisaatio- ja henkilöstöasioita, joita hallitus käsittelee tarkemmin. Henkilöstövaliokunta saa neljännesvuosittain päivityksiä työturvallisuustuloksista ja henkilöstön vaihtuvuudesta sekä vuosittaisen päivityksen henkilöstökyselystä. Lisäksi henkilöstövaliokunnalle tiedotetaan muun muassa henkilöstöstrategian pilarien edistymisestä sekä vuosittaisista henkilöstöprosesseista, kuten suorituksen johtamisesta, palkitsemisesta ja osaamisen kehittämisestä.

Hallitus hyväksyy vuosittain strategisen kolmivuotissuunnitelman, joka perustuu olemassa olevaan pitkän aikavälin strategiaan. Hallitus katsoo ja hyväksyy vuosittaisen toimintasuunnitelman strategisen kolmivuotissuunnittelun perusteella. Lisäksi hallitus hyväksyy strategiset investoinnit tapauskohtaisesti ja varmistaa strategian toteutuksen säännöllisten arvioiden avulla sekä vieraillemalla säännöllisesti liiketoimintayksiköissä.

Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

Hallitukselle ei ole kannustinjärjestelmiä.

Toimitusjohtajan kannustinmalliin sisältyy yhtenä elementtinä Huhtamäen GSSI-indeksi (Global Sustainability and Safety Index). Indeksä seuraa konsernin edistystä kohti vuoden 2030 kestävyystavoitteita, joihin sisältyy terveyttä ja turvallisuutta koskevat tavoitteet. Vuonna 2025 GSSI muodostui seuraavista mittareista ja määritellyistä tavoitteista:

- uusiutuvien tai kierrätettyjen materiaalien käyttö
- sertifioitujen tai kierrätetyn kuidun käyttö
- uusiutuvan sähkön kulutus
- kierrätetty vaaraton jäte
- kaatopaikkajäte
- veden kulutus suhteessa tuotantoon
- liuotinten kulutus
- työtapaturmien taajuus

Kannustinmalliin sisältyvät mittarit tullaan päivittämään vuodelle 2026, jotta ne vastaavat uudelleen määriteltyä vastuullisuuden tavoitetta ja vuonna 2025 suoritettua kaksinkertaista olennaisuusarviointia.

Ilmastotavoitteet ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen eivät olleet suoraan osa vuoden 2025 GSSI-indeksiä, mutta ne on osin huomioitu uusiutuvan sähkön kulutusta koskevan tavoitteen osana.

Vuoden 2025 aikana Huhtamäki kehitti kannustinmalliin kestävyttä koskevia mittareita, jotka tulevat soveltumaan toimitusjohtajaan, Huhtamäen johtoon sekä henkilöstöön laajemmin. Uudessa kannustinmallissa kasvihuonekaasupäästöille asetetaan tavoite. Tätä kannustinmallia sovelletaan vuodesta 2026 alkaen.

Kestävyyteen liittyvä suorituskky muodosti 10 prosenttia toimitusjohtajan muuttuvista palkkiokriteereistä vuonna 2025. GSSI-malli, siihen liittyvät tavoitteet ja vuosikohtaiset mittarit käsiteltiin henkilöstövaliokunnassa, ja hyväksyttiin hallituksessa.

Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista

Taulukko 1: Katsaus kestävyysraportissa annetuista due diligence -prosessia koskevista tiedoista.

Due diligence -prosessin keskeiset osatekijät	Kestävyysraportin kappale/osiot
a) Due diligence -prosessin sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	Yleiset tiedot Ympäristötiedot, yhteiskunta, hallintotapa
b) Vuorovaikutus vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa kaikissa due diligence -prosessin keskeisissä vaiheissa	Yleiset tiedot Ympäristötiedot, yhteiskunta
c) Ihmisiin ja ympäristöön kohdistuvien haittavaikutusten tunnistaminen ja arviointi	Yleiset tiedot Ympäristötiedot, yhteiskunta
d) Toimiin ryhtyminen ihmisiin ja ympäristöön kohdistuvien haitallisten vaikutusten korjaamiseksi	Ympäristötiedot, yhteiskunta
e) Toimien tehokkuuden seuranta	Ympäristötiedot, yhteiskunta

Riskienhallinta ja kestävyysraportoinnin sisäinen valvonta

Huhtamäen kestävyysraportoinnin valvontaympäristön perusta rakentuu sen ydinarvoihin ”Välitä, Uskalla, Tee valmiiksi”. Arvot on määritelty Huhtamäen eettisissä toimintaohjeissa (Code of Conduct), toimintaperiaatteissa ja muissa ohjeissa.

Konsernin yleinen riskienhallintaprosessi noudattaa Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commissionin (COSO) yritysriskien hallintaohjelman (ERM) periaatteita sekä ISO 31000 -riskienhallintastandardia. Huhtamäki on räätälöinyt ERM-prosessinsa vastaamaan sen erityistarpeita. Riskienhallinnan ja kestävyysraportoinnin näkökulmasta raportointi perustuu asianmukaisesti dokumentoituihin tietoihin, perusteelliseen riskianalyysiin ja riittävään tietojen jäljitettävyyteen. Kestävyysraporttiin kohdistuu myös ulkoinen varmennus.

Yhtiö on määritellyt sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat vastuussa riittävästä sisäisestä valvonnasta. Tarkastusvaliokunta seuraa ja arvioi yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuutta ja toimivuutta sekä valvoo lakisäateisen kestävyysraportoinnin varmennusta.

Kestävyysraportoinnin sisäinen valvonta sisältää prosessit, jotka on suunniteltu varmistamaan kestävyysraportin luotettavuus. Huhtamäen kestävyysraportoinnin sisäisen valvonnan viitekehys perustuu riskien tunnistamiseen, analysointiin ja priorisointiin. Riskien priorisointi ottaa huomioon mahdolliset vaikutukset kestävyysraportoinnin tarkkuuteen, täydellisyyteen ja luotettavuuteen. Vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä kuuluu konsernin toimivalle johdolle, ja sitä toteuttaa koko organisaatio.

Huhtamäki-konsernin vastuullisuuden osaamiskeskus vastaa kestävyysraportoinnin valmistelusta. Havaittuja riskejä ovat virheellinen, epätäydellinen tai harhaanjohtava raportointi. Riskien vähentämiseksi on laadittu kontrollikatalogi, jossa määritellään, miten kestävyysraportoinnin tietoja kerätään, käsitellään ja raportoidaan siten, että voidaan varmistaa esitettyjen kestävyystietojen tarkkuus, asiaankuuluvuus ja täydellisyys.

Konsernin ei-taloudellisen raportoinnin ohjeistuksessa esitetään määritelmät, menettelyt, raportointitiheys ja muut kestävyysraportointiprosessiin sovellettavat ohjeet. Kestävyysraportointistandardien tulkinta ja soveltaminen on keskitetty konsernin vastuullisuuden osaamiskeskukseen, joka ylläpitää ei-taloudellisen raportoinnin ohjeistusta ja viestii siitä koko konsernissa. Konsernin vastuullisuuden osaamiskeskus valvoo myös ei-taloudellisen raportoinnin käsikirjan noudattamista. Raportointistandardeja sovelletaan yhdenmukaisesti koko konsernissa käyttäen yhtenäisiä raportointijärjestelmiä.

Konsernissa on määritelty ja otettu käyttöön kestävyysraportoinnin prosessi, joka määrittelee sekä yksikötason että konsernin vastuullisuuden osaamiskeskuksen tehtävät ja vastuut. Prosessissa määritellään kestävyysraportoinnin asianmukaisen hallinnoinnin vaatimukset, raportointiin liittyvät tehtävät ja hyväksyntäprosessit. Prosessilla varmistetaan raportoitujen tietojen tarkkuus ja oikeellisuus raportointia standardoimalla ja yhtenäistämällä.

Konsernin vastuullisuuden osaamiskeskus sekä kestävyysasiantuntijoiden verkosto liiketoimintasegmenteissä- ja yksiköissä laativat kestävyysraportin ja hallinnoivat kestävyysraportointiprosessia sekä sen valvontaa vakiintuneiden sisäisten valvonnan ohjeiden mukaisesti. Kontrollitestausta tehdään säännöllisesti osana hallinnoinnin viitekehyistä. Sisäisen valvonnan tehokkuutta seurataan ja siitä raportoidaan sisäisen valvonnan periaatteiden mukaisesti, ja valvontatoimien tuloksia käytetään kestävyysraportointiprosessin tehokkuuden ja tarkkuuden jatkuvaan parantamiseen.

Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju

Huhtamäen strategia ja kestävyys

Huhtamäen strategisena tavoitteena on olla ensisijainen kumppani vastuullisissa pakkausratkaisuihin. Vuoden 2025 aikana uudistetut konsernin strategiset painopistealueet ovat nopeutettu kannattava kasvu, kurinalainen pääoman käyttö sekä toteutuksen vastuuttaminen ja nopeus. Kestävyys on edelleen Huhtamäen tehtävän ytimessä, minkä lisäksi se on keskeinen tekijä toiminnan oikeutuksen kannalta.

Kestävyys on olennainen osa Huhtamäki-konsernin strategiaa ja jokapäiväistä työtä. Globaalina elintarvike- ja päivittäistavarapakkausratkaisujen tarjoajana Huhtamäki on sitoutunut edistämään kestävyttä, joka on myös Huhtamäen sidosryhmien ja asiakkaiden kannalta yksi merkittävimmistä muutosajureista. Konsernin pitkän aikavälin

menestys edellyttää arvon luomista niin osakkeenomistajille kuin yhteiskunnalle, mihin myös Huhtamäen kestävyysstrategia perustuu.

Huhtamäen merkittävät tuoteryhmät koostuvat elintarvikkeiden ja juomien konvertoiduista kartonkipakkauksista, muotoonpuristetuista kuitupakkauksista, kuten kananmunakennoista, hedelmäpakkauksista, mukiinpidikkeistä ja pullonjakajista, joustopakkauksista sekä monomateriaalisista blueloop™-ratkaisuihin, etiketeistä, tuubilaminaateista ja sylintereistä sekä muovipakkauksista. Vuoden 2025 aikana tuotevalikoimassa ei tapahtunut olennaisia muutoksia. Huhtamäki pyrkii jatkuvasti parantamaan tuotteidensa vastuullisuutta parantamalla mahdollisuuksia kierrättää, kompostoida ja käyttää uudelleen sen pakkaustuotteita.

Huhtamäen asiakaskunta on monipuolinen ja siihen kuuluu muun muassa ruokien, juomien ja lemmikkieläinten ruokien valmistajia, pikaruokaravintoloita ja muita ravitsemusalan toimijoita, tuoretuotteiden pakkaajia ja vähittäismyyntiketjuja. Asiakkaat toimivat myös kodinhoidon ja hygienian aloilla, teollisuudessa, päivittäistavarakaupassa myytävät tuotteiden (FMCG) ja terveydenhuollossa.

Huhtamäellä on toimintoja 35 maassa ja 71 tuotantolaitoksessa, 106 toimipaikassa ympäri maailmaa.

Konsernilla on yhteensä 17 390 työntekijää, jotka jakautuvat maantieteellisesti seuraavasti:

Alue	Henkilöstömäärä
Eurooppa	6 267
Aasian ja Tyynenmeren alue	4 671
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	4 743
Lähi-itä ja Afrikka	1 709

Huhtamäki on sitoutunut tekemään pakkauksista helpommin kierrätettäviä, pienentämään niiden hiilijalanjälkeä ja huomioimaan kestävyiden kaikissa tuotteissa. Huhtamäen visio olla vastuullisten pakkausratkaisujen ykkösvalinta pysyi ennallaan, mutta konsernin kestävyystavoitteet päivitettiin vuoden 2025 aikana. Tarkoituksena oli saada vastuullisuustavoitteet entistä tarkemmiksi ja yhdenmukaisemmiksi Huhtamäen toimintamallin kanssa. Päivitetyissä kestävyystavoitteissa korostetaan liiketoimintasegmenttien vastuuta edistää vastuullisuusasioita mielekkäällä tavalla. Samalla siinä painotetaan konsernitason lähestymistapaa koko konsernin yhteisiin asioihin. Vastuullisuustavoitteet on jaettu kolmeen luokkaan:

1. Ydintavoitteet: koko konsernin laajuiset painopisteet, joille asetetaan kaikille liiketoimintasegmenteille yhteinen tavoite ja joita ohjataan konsernin tasolla
2. Yhteiset tavoitteet: osa-alueet, joilla Huhtamäen liiketoimintasegmenteillä on toisistaan eroavat lähestymistavat ja tavoitetasot
3. Erillistavoitteet: kullekin liiketoimintasegmentille erilliset, omat tavoitteet

Huhtamäen ydintavoitteisiin kuuluvat seuraavat mitattavissa olevat, tulossuuntautuneet ja ajallisesti rajatut tavoitteet:

- kierrätykseen, kompostointiin tai uudelleenkäyttöön valmiiden tuotteiden osuuden kasvu
- Scope 1 ja 2 kasvihuonekaasupäästöjen (KHK) vähentäminen Pariisin sopimuksessa määritellyn 1,5°C-polun mukaisesti (-50,44 % vuoteen 2030 mennessä verrattuna vuoden 2022 lähtötasoon) ja Scope 3 kkh-päästöjen vähentäminen 25 % vuoteen 2030 mennessä (verrattuna vuoden 2022 lähtötasoon).
- uusiutuvan sähkön käytön maksimointi
- ei vakavia terveys- ja turvallisuustapahtumia vuoteen 2030 mennessä.

Yhteiset tavoitteet, jotka koskevat soveltuvia liiketoimintasegmenttejä ovat seuraavat:

- vedenkulutuksen vähentäminen teknologioissa, joissa vettä käytetään tuotannossa
- kaatopaikkajätteen osuuden vähentäminen ja kierrätetyn vaarattoman jätteen osuuden maksimointi
- sertifioitujen ja kierrätetyn kuidun osuus
- alkuperältään jäljitetyn neitseellisen kuidun osuus liiketoimintasegmenteissä, jotka käyttävät neitseellistä kuitua raaka-aineena.

Lisäksi Huhtamäki on sitoutunut harjoittamaan liiketoimintaa vastuullisesti ja laatimaan periaatteet, joiden avulla voidaan järjestelmällisesti tunnistaa ja hallita arvoketjun vaikutuksia ja riskejä. Huhtamäki on myös sitoutunut asettamaan pitkän aikavälin päästövähennystavoitteet Science Based Targets -aloitteen (SBTi) mukaisesti saavuttaakseen nettonollapäästöt vuoteen 2050 mennessä.

Huhtamäen pitkäaikaisten ja johdonmukaisten toimien ansiosta konsernin nykyinen tuotevalikoima on hyvin linjassa vastuullisuustavoitteen kanssa: Huhtamäki haluaa olla vastuullisten pakkausratkaisujen ykkösvalinta. Kaikki Fiber Packaging -liiketoimintasegmentin tuotteet valmistetaan kierrätyskuidusta, ja ne on suunniteltu kierrätettäväksi, mikä tukee raaka-aineiden kiertotalousperiaatteiden mukaista käyttöä. Flexible Packaging -segmentissä Huhtamäki tarjoaa ratkaisuja, joiden kierrätettävyyden on parempi monomateriaaliratkaisujen ansiosta. Huhtamäen Foodservice Packaging -tuotteet ovat kartonkipohjaisia pakkausratkaisuja, jotka edistävät kiertotaloutta. North America -liiketoimintasegmentti tarjoaa ratkaisuja, joissa tuotesuunnittelu ja raaka-aineiden hankinta edistävät kiertotaloutta ja resurssien tehokasta käyttöä.

Lisätäkseen vastuullisuustavoitteidensa kunnianhimon tasoa konserni toteutti vuoden 2025 aikana useita merkittäviä kestävyyskehityshankkeita kaikissa neljässä liiketoimintasegmentissä. Niiden lähtökohtana oli tiivis ja jatkuva yhteistyö asiakkaiden kanssa, jotta voimme nopeuttaa siirtymistä vastuullisiin pakkausratkaisuihin.

Konserni on suunnitellut ja ottanut käyttöön innovatiivisia monomateriaalisia pakkausratkaisuja sekä uusia pinnoiteinnovaatioita ja kevyitä rakenteita kierrätyksen helpottamiseksi. Innovaatiotoiminnassa merkittävä ajuri on uusiutuvien materiaalien käyttö, mikä mahdollistaa parantunut raaka-aineiden hankinta.

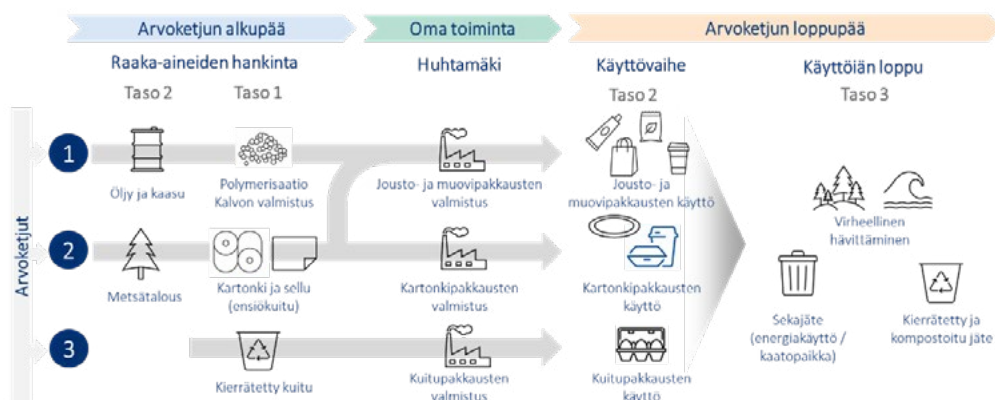
Uusiutuvan sähkön käyttö ja energiatehokkuus ovat edelleen keskeisiä toimia Huhtamäen vastuullisuustavoitteiden toteuttamisessa. Vuoden 2025 aikana käynnistettyjen merkittävien uusiutuvaa sähköä koskevien hankkeiden odotetaan tuovan vastuullisuushyötyjä tulevana vuosina.

Lisäksi jätteiden käsittelyn käytäntöjä on pyritty parantamaan sekä omassa toiminnassa että tuotteiden käyttöiän lopussa resurssien tehokkaan käytön edistämiseksi.

Liiketoimintamalli ja arvoketju

Huhtamäen toiminta on riippuvaista luonnonvaroista tuotteiden raaka-aineina. Konserni tekee yhteistyötä laajan toimittajaverkoston kanssa maailmanlaajuisesti varmistaakseen näiden raaka-aineiden saatavuuden ja korkean laadun. Arvoketjun alkupään kestävyysseikat ovat tärkeitä näkökohtia, erityisesti liittyen sertifioitujen materiaalien hankintaan ja sen varmistamiseen, että Huhtamäen eettisiä toimintaohjeita toimittajille ja alihankkijoille (Code of Conduct for Huhtamäki Suppliers) noudatetaan.

Arvoketjun loppupäässä suurin osa Huhtamäen tuotteista palvelee ruokien, juomien ja lemmikkieläinten ruokien valmistajia, pikaruokaravintoloita ja muita ravitsemusalan toimijoita, tuoretuotteiden pakkaajia ja vähittäismyyntiketjuja. Asiakkaat toimivat myös kodinhoidon ja hygienian aloilla, teollisuudessa, päivittäistavarakaupassa myytävät tuotteiden (FMCG) parissa ja terveydenhuollossa. Pieni määrä tuotteita on suunnattu myytäväksi suoraan kuluttajille.



Kuva 1: Huhtamäen arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset strategiasta ja liiketoimintamallista

Huhtamäki on sitoutunut yhteistyöhön arvoketjun sidosryhmien kanssa olennaisten kestävyystavoitteidensa saavuttamiseksi. Vuoropuhelu sidosryhmien kanssa tukee strategioiden ja toimien kohdistamista eri sidosryhmien odotuksiin. Se antaa myös arvokasta tietoa Huhtamäen liiketoimintaan liittyvistä mahdollisista riskeistä ja mahdollisuuksista sekä markkinatrendeistä, asiakkaiden tarpeista ja sääntelyn kehityksen vaikutuksista. Lisäksi vuoropuhelu parantaa Huhtamäen tapaa tehdä yhteistyötä sidosryhmiensä kanssa mahdollisuuksien ja huolenaiheiden käsittelyn tehostamiseksi, ja tukee kestävien suhteiden muodostamista. Kestävyys on Huhtamäen 2030-strategian ytimessä, ja sidosryhmien näkemykset ovat keskeisiä syötteitä strategiseen suunnitteluprosessiin. Konsernin strategia ja kestävyystavoitteet kattavat monia sidosryhmien esiin nostamia aiheita, ja heidän palautettaan hyödynnetään liiketoimintapäätöksissä.

Sidosryhmävuorovaikutuksen tulisi luoda arvoa kaikille osapuolille, joten Huhtamäki ei käytä yhtä yleispätevää lähestymistapaa. Globaalina toimijana Huhtamäki räätälöi vuorovaikutuksen sidosryhmiensä tarpeisiin, jolloin voidaan huomioida muun muassa kielelliset ja kulttuurilliset eroavuudet. Eri sidosryhmillä on myös yksilöllisiä tarpeita: asiakkaat ja sijoittajat tarvitsevat tietoa eri muodoissa kuin konsernin työntekijät. Konsernin tuotantolaitosten ympärillä olevat yhteisöt tarvitsevat yhteydenpitoa paikallisen johdon kanssa, kun taas globaalit sidosryhmät edellyttävät yhteydenpitoa liiketoimintasegmenttien tai globaalien toimintojen kanssa. Konsernin vuorovaikutusta sidosryhmien kanssa ohjaavat Huhtamäen arvot, eettiset toimintaohjeet ja sitoutuminen ihmisoikeuksiin.

Huhtamäen henkilöstö on tärkeä sidosryhmä, jolta saa arvokasta tietoa konsernin toiminnan vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista. Henkilöstöön liittyvien strategisten painopisteiden, tavoitteiden ja toimintasuunnitelmien laatimisessa huomioidaan sidosryhmävuorovaikutus oman työvoiman kanssa sekä Huhtamäen sitoumus parantaa ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusveloitteprosessiaan (due diligence) yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights, UNGP) mukaisesti. Oma työvoimaa koskevien strategisten tavoitteiden saavuttamista seurataan säännöllisesti, ja tavoitteet tarkistetaan vuosittain osana strategiasta suunnitteluprosessia. Strategiasta viestitään Huhtamäen työvoimalle säännöllisesti, jotta varmistetaan jaettu ymmärrys strategisista prioriteeteista ja korostetaan työntekijöiden merkitystä konsernin pitkän aikavälin tavoitteiden ja suorituskyvyn saavuttamisessa.

Sidosryhmävuorovaikutusten tulokset ja sidosryhmien kiinnostuksen kohteet ovat syöte Huhtamäen strategian ja liiketoiminnan suunnitteluprosesseihin. Nämä tulokset raportoidaan hallitukselle.

Huhtamäen näkemyksen mukaan asiakkaat, työntekijät, alihankkijat ja poliittiset päättäjät ovat konsernin merkittävimpiä sidosryhmiä, mutta konserni käy vuoropuhelua myös useiden muiden tärkeiden sidosryhmien kanssa. Alla on yhteenveto Huhtamäen eri sidosryhmistä, heidän eduistaan ja vuoropuhelussa käytettävistä lähestymistavoista.

Keskeiset sidosryhmät	Tärkeimmät edut ja näkemykset	Vuoropuhelun muoto
Asiakkaat	- Tuoteturvallisuus ja -toiminnallisuus - Vähähiiliset, kestävät ja kierrättävät pakkausratkaisut, muovien korvaaminen - Yhteistyö kestävien tuotteiden innovoinnissa - Kunnianhimoiset kestävyystavoitteet ja -toimet	- Voice of Customer -tyytyväisyyskysely - Sidosryhmäalustat, kuten Think Circle - Yhteiset projektit, esim. tuotekehitykseen liittyvät - Asiakkaiden kestävyyskyselyt ja tietopyynnöt - Asiakaskontaktit
Työntekijät ja tilapäiset työntekijät	- Työterveys ja -turvallisuus: hyvinvointi ja työolosuhteet - Vuorovaikutus ja mahdollistaminen: koulutus ja urakehitys, monimuotoisuus, tasa-arvo ja osallistaminen - Kunnianhimoiset kestävyystavoitteet ja -toimet	- Vuorovaikutus esihenkilön kanssa - Jatkuva vuoropuhelu townhall-kokouksissa, asiantuntija- ja kohderyhmäkeskusteluissa jne. - Vuosittaiset suoritusarvioinnit ja kehityskeskustelut - Connect-henkilöstökysely - Speak Up -ilmoituskanava - EWC, eurooppalainen yritysneuvosto - Työsuojelukomiteat

Osakkeenomistajat ja sijoittajat	- Kilpailukykyiset seuraavan sukupolven kestävät pakkausratkaisut - Tuottava kasvu, strategian toteuttaminen ja kestävyystavoitteet	- Varsinainen yhtiökokous ja pääomamarkkinapäivä - Sijoittajatapaamiset, keskustelut ja tietopyynnot - Kestävyys- ja läpinäkyvyysskyselyt, kuten Carbon Disclosure Project (CDP) - Esitykset, raportit ja muut materiaalit sijoittajille
Kuluttajat	- Kestävät ja edulliset pakkaukset - Tuoteturvallisuus ja -toiminnallisuus - Muovin korvaaminen ja vähentäminen	- Pakkaustuotteiden merkinnät / käyttöiän loppua koskeva opastus/ohjeet - Yhteiset projektit, esim. tuotekehitykseen liittyvät - Speak Up -ilmoituskanava
Alihankkijat	- Oikeudenmukaiset sopimusehdot - Pitkäaikainen yhteistyö - Yhteistyö kestävien innovaatioiden parissa	- Kestävyyteen liittyvä due diligence -työkalu - Toimittajien seulonta, (itsearvioinnit, kyselyt ja kolmannen osapuolen tarkastukset) - Speak Up -ilmoituskanava - Vuoropuhelu hankinta- ja laatu päälliköiden kanssa, mukaan lukien neuvottelut ja jatkuva kaupallinen keskustelu
Päätäjät, viranomaiset	- Tieteeseen perustuva ilmasto- ja ympäristösääntely - Elintarviketurvallisuus ja hygienia	- Henkilökohtaiset tapaamiset, asiantuntijakeskustelut, seminaarit - Tekniset työryhmät - Kuulemiset ja tietopyynnot
Toimialajärjestöt, ammattiliitot	- Ennustettava liiketoimintaympäristö - Tieteeseen perustuva ilmasto- ja ympäristösääntely	- Työryhmät ja kokoukset - Kuulemiset ja tietopyynnot
Kolmannen sektorin organisaatiot	- Tieteeseen perustuva ilmasto- ja ympäristösääntely - Elintarviketurvallisuus ja hygienia - Toiminta yhteisön osana - Oikeudenmukainen siirtymä kiertotalouteen	- Yhteishankkeet ja yhteistyö, esim. WasteAid - Henkilökohtaiset tapaamiset ja seminaarit
Yhteisöt Huhtamäen tuotantolaitosten lähellä	- Työmahdollisuudet - Terveys ja turvallisuus yhteisöissä	- Suora yhteys paikallisiin johtajiin - Yhteisön osallistamishankkeet - Kumppanuudet oppilaitosten, asukkaiden ja paikallisten virkamiesten kanssa - Speak Up -ilmoituskanava

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

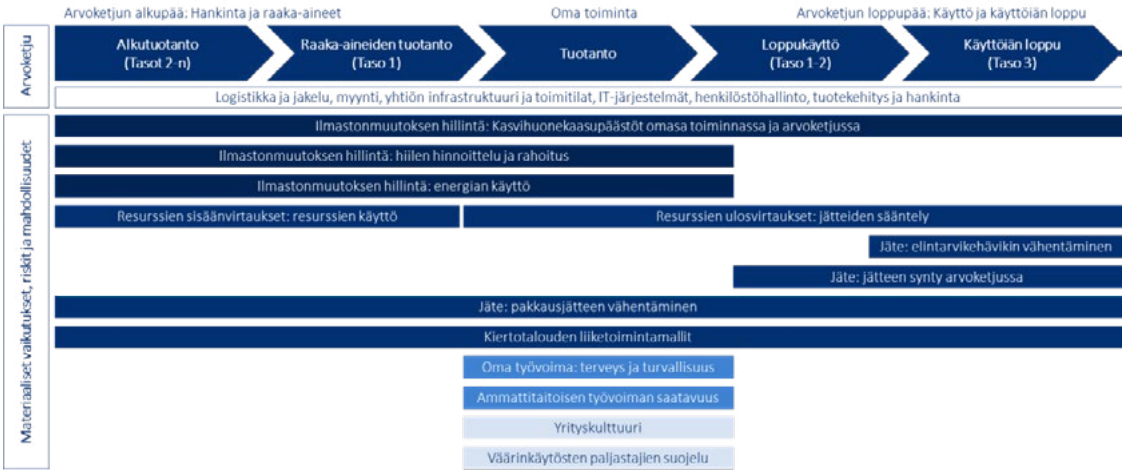
Huhtamäki seuraa jatkuvasti kestävyiden kehityssuuntia, mukaan lukien lainsäädännön muutokset ja sidosryhmien näkökulmat. Kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin päivityksen yhteydessä tunnistetut ja arvioidut merkittävät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on esitetty alla. Lisäksi taulukossa kuvataan, miten vaikutukset liittyvät Huhtamäen liiketoimintamalliin. Lisätietoja vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista on kussakin aihekohtaisessa luvussa.

Aihe	Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus
Ympäristö	
Ilmastonmuutoksen hillintä (E1)	Huhtamäen omat toiminnot tuottavat ilmakehään kasvihuonekaasupäästöjä (scope 1 ja 2), joista aiheutuu kielteinen vaikutus.

	Teollisuusyrityksenä Huhtamäen liiketoimintamalliin liittyy väistämättä tietty määrä kasvihuonekaasupäästöjä, jotka vaikuttavat merkittävästi ympäristöön ja ihmisiin lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Huhtamäen toiminnot arvoketjussa (hankinta ja käyttöön loppu) aiheuttavat ilmakehään kasvihuonekaasupäästöjä (scope 3), joilla on kielteinen vaikutus. Huhtamäen kasvihuonekaasupäästöillä on taloudellisia vaikutuksia hiilidioksidipäästöjen hinnoittelun, kuten EU:n päästökauppajärjestelmän, Ison-Britannian päästökauppajärjestelmän ja kestävyteen sidottujen joukkovelkakirjalainojen kautta. Scope 1- ja scope 2 -tavoitteiden saavuttamatta jättäminen voi aiheuttaa negatiivisia taloudellisia vaikutuksia.
Ilmastonmuutos: Energia (E1)	Huhtamäki toimii toimialalla, joka käyttää erilaisia energiamuotoja (sähköä, polttoaineita) raaka-aineiden (kartonki, muovit) valmistuksessa ja omissa tuotantoprosesseissaan.
Resurssien käyttö ja kiertotalous: Resurssien sisäänvirtaukset mukaan lukien resurssien käyttö (E5)	Huhtamäki vaikuttaa luonnonvaroihin käyttämällä raaka-aineita (esim. kartonkia ja paperia, muovia, kemikaaleja) pakkausten valmistuksessa. Konsernin liiketoimintamalli perustuu raaka-aineiden jalostukseen, mikä vaikuttaa ympäristöön lyhyellä aikavälillä.
Resurssien käyttö ja kiertotalous: Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät resurssien ulosvirtaukset (E5)	Mahdolliset muutokset pakkaus- ja jätehuoltomääräyksissä voivat aiheuttaa Huhtamäelle negatiivisia taloudellisia vaikutuksia. Esimerkiksi tuottajan vastuun laajentaminen voi johtaa lisääntyneisiin kustannuksiin.
Resurssien käyttö ja kiertotalous: Jätteet (E5)	Huhtamäen toiminta pakkausalalla voi vaikuttaa jätteen syntymiseen arvoketjussa. Huhtamäen liiketoimintamalli perustuu kertakäyttöisten pakkaustuotteiden tuotantoon, millä on lyhytaikaisia ympäristövaikutuksia.
Resurssien käyttö ja kiertotalous: Jätteiden vähentäminen (E5)	Siirtymällä kiertotalouden mukaisiin liiketoimintamalleihin pakkausteollisuudessa ja priorisoimalla materiaalien kierrätystä voidaan vähentää jätettä ja säästää resursseja. Kiertotaloustuotteet ovat keskeisessä asemassa Huhtamäen liiketoimintamallissa ja strategiassa, ja niillä on lyhyen aikavälin vaikutuksia jätteiden vähentämiseen.
Resurssien käyttö ja kiertotalous: Ruokajäte (E5)	Huhtamäen pakkausratkaisut auttavat vähentämään ruokahävikkiä pidentämällä elintarviketuotteiden säilyvyyttä. Nämä konsernin toiminnan myönteiset vaikutukset ruokahävikin vähentämiseen ja kiertotalouden mukaisen toiminnan lisäämiseen ovat lyhytaikaisia.
Resurssien käyttö ja kiertotalous: Kiertotalouden periaatteiden mukaiset liiketoimintamallit (E5)	Huhtamäki voi saada taloudellista etua kiertotalouden periaatteiden mukaisista liiketoimintamalleista pakkausteollisuudessa vastaamalla kestävien pakkausratkaisujen kysyntään ja tarpeeseen, sillä ne vähentävät riippuvuutta kalliista tai niukoista neitseellisistä materiaaleista ja tehostavat resurssien käyttöä. Alalla voidaan luoda uusia tuotekonsepteja, ja innovaatiot voivat edistää vastuullisempien tuotteiden kehittämistä, mikä voi luoda Huhtamäelle

	liiketoimintamahdollisuuksia. Tämä voi auttaa Huhtamäkeä vakiinnuttamaan asemansa vastuullisten pakkausratkaisujen johtajana.
Yhteiskunta	
Oma työvoima: Terveys ja turvallisuus (S1)	Työturvallisuuden laiminlyönti voi uhata terveyttä, lisätä tapaturmia ja johtaa poissaoloihin tai työvoiman vaihtuvuuteen. Tuotannon henkilöstö voi altistua erilaisille kemikaaleille tietyissä osissa prosesseja. Kemikaaliturvallisuus on myös tunnistettu olennaiseksi aiheeksi Huhtamäen toimialalla. Vaikutus on luontainen osa toimintamallia tuotantotoimintaa harjoittavalle yhtiölle, ja sillä on lyhyen aikavälin vaikutuksia. Jos terveys- ja turvallisuustapahtumia sattuu, sakoista ja maineelle aiheutuvasta vahingosta seuraa taloudellinen riski. Lisäksi on olemassa riski, että työntekijöille koituu oikeudellisia seuraamuksia ja toiminta keskeytyy. Mahdollinen kielteinen taloudellinen vaikutus on myynnin väheneminen ja kustannusten kasvu.
Oma työvoima: Ammattitaitoisen työvoiman saatavuus (S1)	Ammattitaitoisen työvoiman ja osaamisen puute voi aiheuttaa haasteita tuotantolinjojen resursoinnissa, mikä voi johtaa viivästymisiin valmistusprosesseissa. Vaikka tämä taloudellinen riski voi aluksi ilmetä paikallisella tai alueellisella tasolla, se voi eskaloitua maailmanlaajuiseksi ongelmaksi ja siten lisätä siihen liittyviä taloudellisia riskejä.
Hallintotapa	
Eettinen liiketoiminnan harjoittaminen ja yrityskulttuuri (G1)	Huhtamäki on sitoutunut vaalimaan yritysarvojaan ja yrityskulttuuriaan sekä edistämään eettistä liiketoimintaa, mikä lisää luottamusta ja sitoutumista Huhtamäellä ja sen ulkopuolella ja saa näin ollen aikaan myönteisen vaikutuksen.
Väärinkäytösten paljastajien suojelu (G1)	Huhtamäellä on käytössä väärinkäytösten paljastajien suojelua koskevat periaatteet sen varmistamiseksi, että työntekijät voivat ilmoittaa lainvastaisesta toiminnasta tai epäeettisistä käytännöistä ilman pelkoa kostotoimista.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien luettelo sisältää sekä mahdolliset että todelliset myönteiset ja kielteiset vaikutukset koko arvoketjussa. Alla olevassa kuvassa esitetään Huhtamäen arvoketjun tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet.



Kaksinkertaisessa olennaisuusarvioinnissa tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet olivat merkittävässä osassa Huhtamäen määrittäessä uudelleen kestävyystavoitteita sekä niihin liittyviä kestävyysmittareita. Kestävyystavoitteet ovat olennainen osa Huhtamäen päätöksentekoa, erityisesti vuotuisen toiminta- ja investointisuunnittelun sekä budjetointiprosessien yhteydessä, joihin vastuullisuusnäkökohdilla on suora vaikutus. Keskeiset tavoitteet on sisällytetty myös konsernin kannustinmalleihin, kuten tässä kestävyysraportissa on edempänä esitetty.

Kaikki Huhtamäen liiketoimintasegmentit ovat hyvässä asemassa hyödyntämään liiketoimintamahdollisuuksia ja vähentämään vastuullisuuteen liittyviä riskejä.

Huhtamäen liiketoimintastrategiassa ja liiketoimintamallissa painotetaan tuotteiden vastuullisuutta, ja liiketoimintasegmenttien innovatiiviset tuotevalikoimat mahdollistavat kiertotalouteen liittyvien mahdollisuuksien hyödyntämisen. Innovaatiot esimerkiksi kierrätyskelpoisten monomateriaalisten joustopakkausten alalla, blueloop™-ratkaisut Flexible Packaging -segmentissä ja yksinomaan kierrätetyn kuidun käyttö Fiber Packaging -liiketoiminnassa ovat keskeisiä keinoja hyödyntää näitä mahdollisuuksia. Valmistusjätteen korkea kierrätysaste sekä kierrätykseen tai kompostointiin suunnitellut tuotteet edistävät raaka-aineiden ja käytettyjen pakkausten kierrätystä ja tukevat näin asiakkaiden vastuullisuudotuksia.

Resurssien käytön vaikutuksia hallitaan lisäksi strategisella sitoutumisella vastuulliseen hankintaan, ja etenkin suosimalla sertifioituja kuituja. World-Class Operations -ohjelman mukaisen toimintatavan keskeinen osa on toiminnasta syntyvien jätteiden vähentäminen, mikä vähentää edelleen resurssien ulosvirtauksiin liittyviä riskejä ja vaikutuksia.

Joidenkin Huhtamäen liiketoimintasegmenttien tuotanto on energiantensiivistä. Energiatehokkuuden parantaminen ja päästöjen vähentäminen ovat keskeisiä painopistealueita näiden segmenttien liiketoimintamallissa ja strategisessa suunnittelussa. Tämän olennaisen riskin torjumiseksi on käynnissä kohdennettuja tutkimus- ja kehitystoimia, joilla valmistustoimintaan pyritään kehittämään ilmastovaikutuksia lieventäviä vaihtoehtoisia ratkaisuja.

Raportointikauden aikana ei tunnistettu riskien ja mahdollisuuksien aiheuttamia taloudellisia vaikutuksia.

Kuten tämän kestävyysraportin seuraavassa luvussa kerrotaan, Huhtamäki päivitti kaksinkertaisen olennaisuusarviointinsa vuoden 2025 aikana. Päivityksellä haluttiin tarkentaa olennaisia aiheita ja niihin liittyvää raportointia ja näin lisätä raportoinnin merkityksellisyyttä. Tuloksena saatiin suppeampi olennaisten aiheiden luettelo, josta oli poistettu useita epäolennaisiksi todettuja aiheita sekä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Näitä muutoksia ja menetelmää kuvataan tarkemmin kyseisessä luvussa.

Kuvaus prosesseista, joilla tunnistetaan ja arvioidaan olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia

Huhtamäki vahvistaa säännöllisesti näkemyksensä olennaisista vastuullisuusaiheista, ja vuonna 2025 Huhtamäki toteutti kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin päivityksen EU:n kestävyysraportointistandardien (ESRS) mukaisesti.

Olennaisuuden arviointiprosessi

Kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin päivitysprosessi aloitettiin laatimalla ja vahvistamalla kuvaus Huhtamäen arvoketjusta siten, että siinä huomioitiin Huhtamäen neljän liiketoimintasegmentin erityispiirteet. Arvoketjun keskeiset sidosryhmät tunnistettiin.

Toisessa vaiheessa kerättiin näkemyksiä laajalta ja monipuoliselta sidosryhmien joukolta. Tämän avulla syvennettiin ymmärrystä Huhtamäen olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista. Prosessiin osallistui sekä sisäisiä että ulkoisia sidosryhmiä. Näkemyksiä koottiin niin kestävyysraportin käyttäjistä kuin vaikutusten piiriin kuuluvista ryhmistä.

Sisäiset sidosryhmät, koostuen Huhtamäen työntekijöistä, saivat vastattavakseen kyselyn, joka lähetettiin kaikille Huhtamäen tuotantolaitosten edustajille.

Ulkoiisiin sidosryhmiin kuului valittuja asiakkaita kaikista Huhtamäen liiketoimintasegmenteistä, yksi alihankkija ja kolme kolmannen sektorin organisaatiota, jotka edustivat hiljaisia sidosryhmiä. Tietoa olennaisista aiheista kerättiin puolistrukturoiduilla haastatteluilla. Nämä sidosryhmät kattoivat kaikki Huhtamäen teknologiat ja liiketoiminnot ja edustivat Huhtamäen toimintaa maailmanlaajuisesti.

Sidosryhmiltä saatu tärkeä tieto otettiin huomioon Huhtamäen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien muotoilua tarkennettaessa ja täydennettäessä sekä arvioitaessa vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien olennaisuutta.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien olennaisuuden arviointi toteutettiin kahdessa työpajassa, joista ensimmäisessä keskityttiin vaikutuksen olennaisuuteen ja toisessa taloudelliseen olennaisuuteen. Työpajoihin osallistuneilla Huhtamäen sisäisillä asiantuntijoilla oli käytössään eri sidosryhmiltä kerätyt tiedot, joita käytettiin pohjatietona työpajoissa määriteltävälle kokonaisarviolle. Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet arvioitiin koko konsernin näkökulmasta siten, että ne kattoivat kaikki neljä Huhtamäen liiketoimintasegmenttiä sekä Huhtamäen toiminnan globaalin maantieteellisen ulottuvuuden.

Huhtamäen konsernin riskienhallintatoiminto osallistui kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessiin ja osallistui erityisesti taloudellisen olennaisuuden arviointiin.

Olennaisuusarvioinnissa huomioitiin luettelo ESRS-standardiin kuuluvista kestävyystekijöistä (ESRS 1, Lisäys A, AR 16). Lisäksi tarkasteltiin mahdollisia toimialalle erityisiä aiheita. Kaikki vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet kohdistettiin kuitenkin ESRS-standardin mukaisiin teemoihin.

Työpajoista saatuja alustavia tuloksia tarkasteltiin sen jälkeen uudelleen keskeisten osallistujien kanssa, jotta saatiin varmistettua eri arvioiden yhdenmukaisuus ja kokonaisuuden mielekkäys.

Lopuksi Huhtamäen johto osallistui olennaisuusarviointiin tarkastelemalla tunnistettujen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien määritelmiä sekä arvioita vaikutuksen olennaisuudesta ja taloudellisesta olennaisuudesta. Tuloksena saadut olennaiset aiheet sekä vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet esiteltiin konsernin johtoryhmälle, joka kävi ne läpi ja hyväksyi kokouksessaan lopullisen luettelon olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista.

Ilmatoon liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Huhtamäen kaksinkertaisessa olennaisuusarvioinnissa arvioitiin ilmatoon liittyviä fyysisiä ja siirtymäriskejä sekä mahdollisuuksia konsernin omassa toiminnassa ja arvoketjun alku- ja loppupäässä. Olennaiset ilmastovaikutukset ja -riskit tunnistettiin käyttämällä samaa ilmastoskenaarioanalyysia ja -riskinarviointia, jota hyödynnettiin Huhtamäen edellisen kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin yhteydessä.

Huhtamäki edelleen kehitti ilmatoriskianalyysiansa vuonna 2025. Päivitetty arviointi sisältää toimipaikkakohtaiset arviot fyysisistä ilmastoriskeistä hyödyntäen paikkatietoaineistoa. Siirtymäriskien osalta käytettiin Kansainvälisen energiajärjestön (International Energy Agency, IEA) Stated Policies Scenario (STEPS) -skenaariota aiemmin sovelletun Net Zero by 2050 -skenaarion rinnalla, minkä ansiosta mahdollisia siirtymävaihtoehtoja pystyttiin tarkastelemaan laajemmin. Tämä ajantasainen ilmastoskenaarioanalyysi laadittiin samaan aikaan kuin uusin kaksinkertainen olennaisuusarviointi. Uuden skenaarioanalyysin lopulliset tulokset eivät kuitenkaan olleet vielä käytettävissä kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin päivityksen aikana, minkä vuoksi nämä tulokset sisällytetään tuleviin kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin päivityksiin.

Tunnistaessaan todellisia ja mahdollisia tulevia kasvihuonekaasupäästöjen lähteitä kaksinkertaisessa olennaisuusarvioinnissa Huhtamäki käytti olemassa olevia kasvihuonekaasupäästöjen laskelmiaan ja ilmastoriskien arviointia. Konserni toimii energiantensiivisellä alalla ja tiedostaa aiheuttavansa kasvihuonekaasupäästöjä ja kielteisiä ilmastovaikutuksia. Huhtamäki on kuitenkin laatinut siirtymäsuunnitelman näiden kielteisten vaikutusten lieventämiseksi. Huhtamäki laskee omista toiminnoistaan (scope 1 ja 2) sekä arvoketjun alku- ja loppupäästä (scope 3) peräisin olevat kasvihuonekaasupäästöt. Pääasialliset päästölähteet on tunnistettu, ja niitä vähennetään tieteeseen perustuvien päästövähennystavoitteiden ja toimenpidesuunnitelmien mukaisesti.

Ilmatoon liittyvä skenaarioanalyysi

Huhtamäki on tunnistanut ilmatoon liittyvät vaarat (esim. tulvat, myrskyt, kuivuus) sekä siirtymäriskit ja -mahdollisuudet lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Huhtamäen omaisuuserien ja liiketoiminnan altistumista näille vaaroille arvioitiin ylätasolla. Määritelty lyhyen (alle 3 vuotta), keskipitkän (3–10 vuotta) ja pitkän aikavälin (yli 10 vuotta) aikahorisontit ovat yhdenmukaiset konsernin strategisen suunnittelun aikahorisonttien ja pääoman kohdentamissuunnitelmien kanssa.

Ilmastoön liittyvien vaarojen tunnistamisessa hyödynnettiin hallitustenvälisen ilmastomuutospaneelin (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) ilmastoskenaarioita ja siirtymäkauden tapahtumien määrittämisessä Kansainvälisen energiajärjestön (IEA) skenaarioita. Valitut skenaariot ovat ilmastoriskien taloudellisia vaikutuksia koskevan tiedonantotyöryhmän (The Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD) suositusten ja uusimman tieteellisen tiedon mukaisia. Tämän perusteella Huhtamäki katsoo, että käytetyt skenaariot kattavat sen todennäköiset riskit ja epävarmuustekijät.

Ilmastoön liittyvien vaarojen tunnistamisessa sekä altistumisen ja herkkyiden arvioinnissa on hyödynnetty IPCC:n SSP1-2.6 ja SSP5-8.5 ilmastoskenaarioita vuosille 2030 ja 2050. Skenaariossa SSP1-2.6 ilmaston lämpeneminen rajoitetaan 1,5 asteeseen, ja skenaariossa SSP5-8.5 tarkastellaan ilmaston lämpenemisen vaikutuksia, kun keskimääräinen lämpötila nousee neljä astetta. Neljän asteen (SSP5-8.5) skenaario on tärkeä Huhtamäen liiketoimintastrategian resilienssin kannalta, sillä se edustaa kehitystä, jossa kasvihuonekaasupäästöt ovat suuret. Skenaario korostaa ilmastomuutoksen fyysisiä riskejä, jotka liittyvät siihen, että poliittinen halukkuus taistella ilmastomuutosta vastaan vähenee. Skenaario auttaa tunnistamaan ilmastomuutoksesta aiheutuvien fyysisten riskien vaikutuksille altteimmat omaisuuserät ja liiketoimet sekä tukee sopeutumis suunnitelmien laatimista.

Neljän asteen (SSP5 8.5) skenaarion tärkeimpiä ajureita ovat poliittisen halukkuuden puute rajoittaa fossiilisten polttoaineiden käytön kasvua, uusiutuvan energian kapasiteetin laajentamisen korkeat pääomakustannukset, merkittävä väestönkasvu ja lisääntynyt energiankulutus, laajamittainen metsäkato, kaupungistuminen ja luonnon hiilinielujen väheneminen sekä kuluttajien haluttomuus maksaa enemmän vähähiilisemmistä tuotteista. Nämä tekijät vaikuttavat suoraan Huhtamäen toimintaan, sillä ne muokkaavat makrotalouden suuntauksia, toimintaperiaatteita koskevia oletuksia, energiankäyttöä ja energian tuotantorakennetta sekä teknologista kehitystä, jotka vaikuttavat suoraan konsernin toimintaan, kustannuksiin ja strategiseen suunnitteluun. SSP5-8.5-skenaarion rajoitteita ovat rajalliset resurssit fossiilisten polttoaineiden tuottamiseen ja lisääntyvät tuotantokustannukset sekä mahdolliset peruuttamattomat vahingot ekosysteemeille. 1,5 asteen (SSP1-2.6) skenaario määrittää ilmastomuutoksen fyysisten riskien vähimmäistason.

Huhtamäen omaisuuserien ja liiketoiminnan altistuminen ja herkkyys tunnistetuille ilmastoön liittyville vaaroille on arvioitu ylätasolla tukeutuen aiempaan altistumiseen ja ennakoituun tulevaan kehitykseen ja perustuen riskien todennäköisyyteen ja esiintymistiheyteen eri ilmastoskenaarioissa. Huhtamäen toimipaikkoja ja toimitusketjuja koskevia maantieteellisiä koordinaatteja (kuten Nomenclature of Territorial Units of Statistics NUTS EU:n alueella) ei otettu huomioon.

Ilmastoön liittyviä siirtymäriskejä ja -mahdollisuuksia omassa toiminnassa sekä arvoketjun alku- ja loppupäässä arvioitiin Kansainvälisen energiajärjestön (IEA) Net Zero by 2050 -skenaarion avulla. Huhtamäen omaisuuserien ja liiketoiminnan altistumista siirtymävaiheen tapahtumille – mukaan lukien muutokset toimintaperiaatteissa ja lainsäädännössä, teknologioissa, markkinaolosuhteissa ja maineessa – arvioitiin huomioiden tapahtumien todennäköisyys ja laajuus lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.

IEA:n Net Zero Emissions by 2050 -skenaario määrittelee tieteellisesti perustellun polun, jonka avulla energia- ja teollisuussektorien nettonollapäästöt voidaan saavuttaa vuoteen 2050 mennessä.

IEA:n Net Zero Emissions by 2050 -skenaariossa määritellään tieteeseen perustuvat keinot, joiden avulla nettonollapäästöt voidaan saavuttaa energia- ja teollisuussektoreilla vuoteen 2050 mennessä. Net Zero by 2050 -skenaario on merkityksellinen pakkauslalle, joka on riippuvainen energiantensiivisistä materiaaleista. Skenaariossa arvioidaan vahvojen maailmanlaajuisten hillitsemistoimien – kuten hiilidioksidin hinnoittelun, sähköistämisen ja toimitusketjujen uudelleenjärjestelyjen – vaikutusta pakkausten tuotantoon ja päästöihin, joten se soveltuu hyvin siirtymäriskien arviointiin. Skenaarion avulla on arvioitu Huhtamäen liiketoimintastrategian resilienssiä huomioiden Pariisin ilmastopimuksen tavoitteet ja viimeisimmät kansainväliset ilmastositoumukset. Skenaario korostaa vastuullisiin käytäntöihin sitoutumisen tärkeyttä, kehittyvien ilmastopoliittikkojen noudattamista sekä teknologisten innovaatioiden hyödyntämistä toimintakustannusten vähentämiseksi ja kilpailukykyyn vahvistamiseksi markkinoilla. Skenaario edellyttää kuitenkin huomattavia investointeja uusiutuvaan energiaan ja hiilidioksidin talteenottoon, ja niiden täydentämistä vahvalla kansainvälisellä ilmastopoliitikalla. Nopean siirtymän saavuttaminen edellyttää myös teknologisten, taloudellisten ja sosiaalisten haasteiden voittamista, mikä vaatii koordinoituja globaaleja ponnistuksia ja laajalle levinneitä käyttäytymistapojen muutoksia.

Ilmastoskenaarioanalyysin tuloksia käsitellään kappaleessa Ilmastoresilienssianalyysin metodologia, luvussa E1 Ilmastomuutos.

Kuten luvussa Päästöjen lukkiutumien todetaan, Huhtamäki on tunnistanut, että merkittävä osa sen scope 1 -päästöistä on tuotantoprosesseissa käytettyihin omaisuuseriin liittyviä lukkiutuneita päästöjä. Näiden omaisuuserien korvaaminen tai modernisointi edellyttää rahoitusta ja aiheuttaa siirtymäriskin. Nämä päästöt ovat myös alttiita kasvavalle hiilidioksidipäästöjen hinnoittelulle. Huhtamäki on aloittanut siirtymäsuunnitelman laatimisen, jolla pyritään vähentämään lukkiutuneita päästöjä ja niihin liittyviä siirtymäriskejä. Samoin osa Huhtamäen liiketoiminnasta ei ole EU:n taksonomialuokittelujärjestelmän mukaisia taloudellisia toimintoja.

Tilinpäätöksessä esitetyt kriittiset ilmastoon liittyvät oletukset ovat yhteensopivia skenaarioiden kanssa, eikä ilmastoon liittyvillä seikoilla ollut olennaista vaikutusta raportointikauden lopussa.

Pilaantumiseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Kaksinkertaisen olennaisuusarvion aikana havaittiin ja arvioitiin pilaantumiseen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Arvioinnissa noudatettiin jäljempänä kuvattua kaksinkertaisen olennaisuusarvion yleistä menetelmää, ja arviointi suoritettiin liiketoimintasegmenttien tasolla. Pilaantumisesta ei tehty toimipaikkatason arviointia eikä vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä kuultu.

Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Vesi on tärkeä resurssi Huhtamäen kuitutuotteiden valmistuksessa, mutta muut teknologiat eivät ole riippuvaisia vedestä.

Vuonna 2025 Huhtamäki toteutti konsulttiyhtiön tuella arvion vesiin liittyvistä taloudellisista riskeistä. Huhtamäki käyttää tästä arvioinnista saatuja tuloksia yhdessä sisäisestä kestävyysraportoinnista saatujen vedenkäyttö- ja jätevesipäästötietojen kanssa arvioidakseen veteen liittyviä riskejä kokonaisvaltaisesti.

Arvioinnit antavat tietoa vesistöalueista, vahvistavat riskiluokitukset ja auttavat Huhtamäkeä priorisoimaan toimenpiteitä. Lisäksi niistä saadaan tietoa kaksinkertaisen olennaisuusarvion tueksi. Huhtamäen kaksinkertaiseen olennaisuusarvioon ei sisällynyt vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kuulemista yhteisten vesivarojen ja vaikutusten kohteena olevien vesistöalueiden osalta.

Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Kun Huhtamäki tunnisti tosiasiallisia ja mahdollisia tulevia biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia kaksinkertaisen olennaisuusarvion yhteydessä, se hyödynsi olemassa olevien, biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien arviointien tuloksia. Huhtamäki on jo aikaisessa vaiheessa sitoutunut Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) -viitekehykseen ja aloittanut LEAP-lähestymistavan mukaisen arvioinnin, jolla se arvioi riippuvuuttaan biologisesta monimuotoisuudesta ja ekosysteemipalveluista, erityisesti metsäekosysteemeistä. Näihin aiheisiin liittyviä mahdollisia riskejä arvioitiin edelleen osana kaksinkertaisen olennaisuusarvion prosessia noudattaen samoja kriteerejä, soveltamisalaa ja menetelmiä kuin yleisessä kaksinkertaisessa olennaisuusarviossa. Riskiarviointiin sisältyivät fyysiset, siirtymä- ja järjestelmäriskit.

Huhtamäki on sitoutunut tunnistamaan ja lieventämään toimintansa vaikutusta biologiseen monimuotoisuuteen. Konserni suosii sertifioitua kuitua tuotannossaan ja käyttää vain rajoitetusti neitseellistä kuitua. Huhtamäki kartoittaa vuosittain tuotantolaitostensa sijainnit ja määrittää, sijaitsevatko ne biologisen monimuotoisuuden kannalta herkillä alueilla tai niiden läheisyydessä. Osa Huhtamäen tuotantolaitoksista sijaitsee biologisen monimuotoisuuden kannalta herkillä alueilla tai niiden läheisyydessä. Huhtamäki ei ole vielä määritellyt, onko näissä tuotantolaitoksissa tarpeen toteuttaa biologiseen monimuotoisuuteen liittyviä lieventäviä toimenpiteitä. Osana TNFD-arviointia Huhtamäellä on kuitenkin meneillään prosessi, jossa se määrittää objektiivisesti tuotantolaitosten vaikutuksia biologiseen monimuotoisuuteen ja kartoittaa mahdollisten lieventävien toimenpiteiden tarvetta.

Huhtamäen tavoitteena on siirtyä kiertotalouden periaatteiden mukaisiin liiketoimintamalleihin ja tukea asiakkaita vastuullisuustavoitteiden saavuttamisessa. Siten konsernin vastuullisuustoimet auttavat vähentämään riippuvuutta neitseellisistä raaka-aineista, arvoketjun loppupäässä syntyvää jätettä ja riskiä siitä, että asiakkaiden vaatimuksiin ei onnistuta vastaamaan.

Huhtamäen kaksinkertainen olennaisuusarvio ei sisältänyt vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kuulemista koskien yhteisten biologisten resurssien ja ekosysteemien kestävyysarviointeja.

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät todelliset ja mahdolliset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin osana yleistä kaksinkertaisen olennaisuusarvion prosessia. Prosessiin sisältyi asianomaisten yhteisöjen kuuleminen edustuksen kautta siten, että prosessissa haastateltiin näitä hiljaisia sidosryhmiä edustavia kolmannen sektorin organisaatioita.

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet arvioitiin osana kaksinkertaista olennaisuusarviota. Arvioinnissa korostuivat Huhtamäen myönteiset vaikutukset, jotka johtuvat sen yritysarvojen ja -kulttuurin ylläpitämisestä, eettisen liiketoimintakäytännön edistämisestä ja väärinkäytösten paljastajien suojelusta.

Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin menetelmät ja oletukset

Vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia arvioitaessa otettiin huomioon, ovatko ne tosiasiallisia eli jo toteutuneet vai mahdollisia eli ne voivat toteutua tietyllä todennäköisyydellä. Mahdollisten vaikutusten todennäköisyys arvioitiin, ja vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien merkitystä painotettiin kertomalla niiden vaikutus todennäköisyydellä. Tosiasiallisten vaikutusten todennäköisyys on 100 prosenttia.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien toteutumisen aikahorisontti on jaettu kolmeen ryhmään: lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli:

- lyhytaikaisilla tarkoitetaan vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, jotka toteutuvat tilikauden aikana
- keskipitkällä aikavälillä tarkoitetaan 2–5 vuoden jaksoa
- pitkällä aikavälillä tarkoitetaan vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, jotka toteutuvat myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua.

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu Huhtamäen oman toiminnan lisäksi myös arvoketjun alku- ja loppupäässä. Tällä lähestymistavalla pyritään selvittämään, mitkä vaikutukset johtuvat konsernin strategiasta ja liiketoimintamallista ja mitkä ovat peräisin sen liikesuhteista.

Huhtamäen asiantuntijat ja johto ovat arvioineet uudelleen materiaalisuuden raja-arvon, ja se asetettiin siten, että kaikkein merkittävimmät ja huomattavimmat vaikutukset tunnistetaan olennaisiksi. Vakavimmat ja merkittävimmät vaikutukset asteikolla 1–5 alkavat arvosta 4 (80 % tai enemmän), kun taas olennaiset riskit ja mahdollisuudet alkavat arvosta 3 (60 % tai enemmän).

Tähän kestävyysraporttiin sisällytettävien olennaisten aiheiden määrittelyssä käytettiin periaatetta, missä tietyn aiheen sisältäessä olennaisen vaikutuksen, riskin tai mahdollisuuden, aiheen, osa-aiheen tai osaosaiheen katsotaan olevan olennainen.

Olennaisuuteen liittyvä päätöksentekoprosessi

Huhtamäen johtoryhmä kävi läpi ja hyväksyi kaksinkertaisen olennaisuusarvion tulokset. Tämän jälkeen tarkastusvaliokunta katselmoi tulokset. Osakeyhtiölain mukaisesti tarkastusvaliokunta valvoo prosessia, joka toteutetaan kestävyysraportointistandardien mukaisesti raportoitujen tietojen tunnistamiseksi.

Vuoden 2025 aikana toteutetun kaksinkertaisen olennaisuusarvion päivitysprosessi oli laaja, jotta lopputulos kuvastaisi päivitettyjä kestävyystavoitteita sekä tahtotilaa keskittyä raportoinnissa olennaisimpiin aiheisiin. Prosessiin sisältyi sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien kuuleminen laajemmin kuin vuonna 2024 toteutetussa arviossa. Tulevina vuosina Huhtamäki aikoo päivittää kaksinkertaisen olennaisuusarvion tekemällä tarkistuksen, jonka avulla se tunnistaa olennaiset muutokset omassa toiminnassaan, strategiassaan tai ympäristössään. Täydellinen arviointi suoritetaan vain siinä tapauksessa, että tarkistuksessa havaitaan merkittäviä muutoksia.

Ympäristötiedot

EU:n kestävyysluokitusjärjestelmä

EU:n kestävyysluokitusjärjestelmä on ympäristöluokittelujärjestelmä, joka muuntaa EU:n ilmasto- ja ympäristötavoitteet investointikriteereiksi taloudellisille toiminnoille. Sen mukaan ympäristön kannalta kestäviä ovat taloudelliset toiminnot, jotka edistävät merkittävästi vähintään yhtä EU:n kuudesta ympäristötavoitteesta, ilman että vahingoitetaan kyseisiä tavoitteita merkittävästi, ja noudattaen yhteiskunnallisia vähimmäistason suojatoimia. Delegoituna säädöksenä julkaistut kuusi ympäristötavoitetta käsittelevät päästöintensivistä taloudellista toimintaa, ja niiden tavoitteena on ohjata kehitystä kohti kestävää tuotantoa.

Komission delegoitu asetus (EU) 2026/73 antaa mahdollisuuden soveltaa tilikauden 2025 kestävyysraportoinnissa aiempaa, myös vuoden 2024 kestävyysraportoinnissa sovellettua EU-taksonomiasääntelyä (mukaan lukien tähän liittyvät komission delegoidut asetukset). Tilikauden 2025 taksonomiaraportoinnissa on käytetty tätä mahdollisuutta.

Ydinvoimaan ja fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot

Rivi	Ydinvoimaan liittyvät toiminnot	
1.	Yritys toteuttaa, rahoittaa tai sillä on vastuita innovatiivisten sähköntuotantolaitosten tutkimus-, kehitys-, esittely- ja käyttöönotto toiminnassa, jotka tuottavat energiaa ydinvoimaprosesseista mahdollisimman vähäisellä polttoainesyklin jätteellä.	Ei
2.	Yritys toteuttaa, rahoittaa tai sillä on vastuita uusien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinvoimaloiden rakentamisessa ja turvallisessa käytössä, mukaan lukien kaukolämpö tai teolliset prosessit, kuten vedyntuotanto, sekä niiden turvallisuuden parantamisessa parasta käytettävissä olevaa tekniikkaa käyttäen.	Ei
3.	Yritys toteuttaa, rahoittaa tai sillä on vastuita olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinvoimaloiden turvallisessa käytössä, mukaan lukien kaukolämpö tai teollisuusprosessit, kuten ydinenergiasta peräisin olevan vedyn tuotanto, sekä niiden turvallisuuden parantamisessa.	Ei
Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot		
4.	Yritys toteuttaa, rahoittaa tai sillä on vastuita fossiilisilla kaasupolttoaineilla sähköä tuottavien sähköntuotantolaitosten rakentamisessa tai toiminnassa.	Ei
5.	Yritys toteuttaa, rahoittaa tai sillä on vastuita sellaisten yhdistettyjen lämpö-/jäähdytys- ja sähköntuotantolaitosten rakentamisessa, kunnostamisessa ja toiminnassa, joissa käytetään fossiilisia kaasupolttoaineita.	Ei
6.	Yritys toteuttaa, rahoittaa tai sillä on vastuita sellaisten lämmöntuotantolaitosten rakentamisessa, kunnostamisessa ja toiminnassa, jotka tuottavat lämpöä/jäähdytystä fossiilisilla kaasupolttoaineilla.	Ei

Luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot

Taloudellista toimintaa pidetään luokitusjärjestelmäkelpoisena, jos siihen viitataan luokitusjärjestelmässä ja sen avulla voidaan saavuttaa vähintään yksi kuudesta ympäristötavoitteesta: 1) ilmastomuutoksen hillintä, 2) ilmastomuutokseen sopeutuminen, 3) vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojelu, 4) kiertotalouteen siirtyminen, 5) pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen sekä 6) biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojeleminen ja ennallistaminen.

Huhtamäki on arvioinut luokitusjärjestelmäkelpoisuuttaan ja luokitusjärjestelmän mukaisuuttaan kuuden ympäristötavoitteen kanssa käymällä läpi taloudelliset toiminnot, jotka on esitetty delegoidussa ilmastoasetuksessa (komission delegoitu asetus (EU) 2021/2139), täydentävässä delegoidussa ilmastoasetuksessa (komission delegoitu asetus (EU) 2022/1214), delegoidussa ympäristöasetuksessa (komission delegoitu asetus (EU) 2023/2486) ja delegoidun ilmastoasetuksen muutoksissa (komission delegoitu asetus (EU) 2023/2485).

Tämän arvioinnin perusteella Huhtamäki on arvioinut, että konsernin toiminta muovipakkaustuotteiden valmistuksessa sisältyy tavoitteeseen 4, Kiertotalouteen siirtyminen (CE1.1).

Luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot on määritelty Euroopan yhteisön tilastollisen toimialaluokituksen (NACE) ja EU:n ehdotetun pakkaus- ja pakkausjäteasetuksen perusteella. NACE-luokitus 22.2 (muovituotteiden valmistus) ja 22.22

(muovipakkausten valmistus) sisältää tuotteita, joiden päämateriaali on muovi, minkä Huhtamäki tulkitsee koskevan tuotteita, joiden muoviraaka-ainepitoisuus on yli 50 painoprosenttia. Pakkaustuotteiden määritelmä on yhdenmukainen pakkaus- ja pakkausjäteasetuksen kanssa, ja siten se sisältää myös kupit, kulhot, lautaset ja niiden kannet NACE:n määritelmässä lueteltujen pussien ja kassien lisäksi. Huhtamäki valmistaa tällaisia tuotteita kolmessa konsernin neljästä liiketoimintasegmentistä.

Huhtamäen tunnistamat ei-luokitusjärjestelmäkelpoiset taloudelliset toiminnot liittyvät kuitupohjaisten kartonkipakkausten valmistukseen, joka kuuluu luokkiin paperi-, kartonki- ja pahvituotteiden valmistus (NACE 17.2) ja aaltopaperin ja -pahvin sekä paperi-, kartonki- ja pahvipakkausten valmistus (NACE 17.21).

Luokitusjärjestelmäkelpoisen liikevaihdon, pääomamenojen ja toimintamenojen määrittely tehtiin seuraavasti:

- Kaikki Huhtamäen tuotteet ja toiminnot arvioitiin luokitusjärjestelmäkelpoisten ja ei-kelpoisten taloudellisten toimintojen tunnistamiseksi, jotta voitiin varmistaa, että kaikki olennaiset toiminnot on otettu huomioon EU:n kestävyysluokitusjärjestelmän tunnuslukuja tarkasteltaessa.
- Huhtamäen tuotevalikoima arvioitiin luokitusjärjestelmäkelpoisten tuotteiden tunnistamiseksi.
- Eriteltiin näiden tuotteiden liikevaihto.
- Tunnistettiin näiden tuotteiden valmistukseen liittyvät pääoma- ja toimintamenot.
- Pääoma- ja toimintamenot, jotka liittyvät sekä luokitusjärjestelmäkelpoihin että ei-kelpoihin tuotteisiin kohdistettiin luokitusjärjestelmäkelpoihin tuotteisiin liikevaihdon perusteella.
- Kaksinkertainen laskenta vältetään varmistamalla, että liikevaihto, pääomamenot ja toimintamenot raportoidaan vain kerran kuhunkin luokitusjärjestelmän toimintoon ja kuhunkin ympäristötavoitteeseen.

Luokitusjärjestelmäkelpoinen liikevaihto ja toimintamenot ovat pysyneet vakaina vuoteen 2024 verrattuna. Luokitusjärjestelmäkelpoiseen liiketoimintaan liittyvät pääomamenot ovat pienentyneet johtuen konsernin strategisesta painotuksesta kurinalaiseen pääoman käyttöön ja tarkemmasta investointeja koskevasta päätöksenteosta.

Luokitusjärjestelmän mukaiset toiminnot

Asetus (EU) 2020/852, artikla 3, määrittää kriteerit, jotka taloudellisen toiminnan on täytettävä, jotta se voidaan luokitella ympäristön kannalta kestäväksi (luokitusjärjestelmän mukaiseksi):

- Edistää merkittävästi ympäristötavoitteita.
- Ei merkittävää haittaa muille viidelle ympäristötavoitteelle.
- Noudattaa yhteiskunnallisia ja hallintotapanormeja koskevia vähimmäistason suojatoimia.

Tunnistetun luokitusjärjestelmäkelpoisen toiminnan luokitusjärjestelmän mukaisuutta arvioitiin delegoidun ympäristöasetuksen liitteen II mukaisesti.

Muovipakkaustuotteiden valmistusta koskevat kriteerit ovat tiukat, eikä Huhtamäki pysty tällä hetkellä osoittamaan luokittelujärjestelmän mukaisuutta tämän ympäristötavoitteen kanssa. Erityisesti vaatimusta, että muissa kuin kontaktimateriaalipakkauksissa vähintään 35 %, ja kontaktimateriaalipakkauksissa vähintään 10 % pakkaustuotteista painolla mitaten koostuu kierrätetystä kulutusjätteestä ei vielä saavuteta Huhtamäen nykyisessä muovituotevalikoimassa. Tämä johtuu siitä, että Huhtamäen tuotevalikoima palvelee pääasiassa elintarvikesektoria, jossa mekaanisesti kierrätetyn muovin käyttö pakkauksissa ei ole sallittua elintarviketurvallisuuteen liittyvien näkökohtien vuoksi. Tällä hetkellä markkinoilla ei ole riittävästi kemiallisesti kierrätettyjä muoveja, joita voitaisiin käyttää elintarvikepakkauksissa.

Huhtamäki jatkaa luokitusjärjestelmään liittyvän raportointinsa kehittämistä ja ryhtyy tulevin vuosina toimenpiteisiin teknisten arviointikriteerien saavuttamiseksi, jotta se voi raportoida toimintojensa luokittelujärjestelmän mukaisuuden EU:n kestävyysluokitusjärjestelmän ympäristötavoitteiden kanssa.

Luokitusjärjestelmään liittyvät raportointiperiaatteet

Liikevaihto

EU:n kestävyysluokitusjärjestelmän määritelmää noudattava liikevaihto on konsernin tuloslaskelmassa raportoitu nettomyynti, joka oli 3 960,2 milj. euroa (4 126,3 milj. euroa).

Pääomamenot

EU:n kestävyysluokitusjärjestelmän määritelmän mukaiset pääomamenot sisältävät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden, aineettomien hyödykkeiden (liikearvoa ja asiakassuhteita lukuun ottamatta) sekä investoinneista ja liiketoimintojen yhdistämisistä aiheutuvista hankinnoista johtuvien käyttöoikeusomaisuuserien lisäysten summa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäykset raportoidaan pääomamenoina konsernin rahavirtalaskelmassa, ja ne olivat 171,9 milj. euroa (247,9 milj. euroa). Käyttöoikeusomaisuuseriin liittyvät pääomamenot raportoidaan konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.4, ja ne olivat 79,7 milj. euroa (35,0 milj. euroa). Yritystoihin liittyviä lisäyksiä oli 13,8 milj. euroa (ei lisäyksiä vuonna 2024).

Toimintamenot

EU:n kestävyysluokitusjärjestelmän määritelmää noudattavat toimintamenot ovat suorat ei-aktivoidut kustannukset, jotka liittyvät omaisuuden ylläpitoon ja huoltoon, mukaan lukien korjaus- ja kunnossapito-, tutkimus- ja kehityskustannukset, lyhytaikaiset vuokrat ja muut vastaavat kustannukset, jotka olivat 205,4 milj. euroa (211,2 milj. euroa).

Liikevaihdon KPI

Tilikausi 2025		Merkittävää edistämistä koskevat kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit						Luokitusjärjestelmän				
Vuosi		Liikevaihto (3)	Liikevaihdon osuus, vuosi 2025 (4)	Ilmastomuutoksen hillintä (5)	Vesi (7)	Pilaantumisen en (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastomuutoksen hillintä (11)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Pilaantumisen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojatimet (17)	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1.) tai järjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus Liikevaihto, 2024 (18)		
		MEUR	%	K/E/E/S	K/E/E/S	K/E/E/S	K/E/E/S	K/E/E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNOT																		
Ympäristön kannalta kestävät toiminnot																		
(luokitusjärjestelmän mukaiset)																		
Ympäristön kannalta kestävien toimintojen liikevaihto																		
(luokitusjärjestelmän mukaiset) (A.1.)																		
toista mahdollistavaa																		
toista siirtymää																		
Luokitusjärjestelmäkelpoiset, mutta ei ympäristön kannalta kestävät toiminnot (ei luokitusjärjestelmän mukaiset toiminnot)																		
Muovipakkaustuotteiden valmistus		CEL1	1 324,8	33 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL/EKEL	KEL/EKEL	KEL	E/KEL	KEL/EKEL	E/KEL			34 %		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten, mutta ei ympäristön kestävien toimintojen liikevaihto (ei luokitusjärjestelmän mukaiset toiminnot) (A.2)			1 324,8	33 %												34 %		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen liikevaihto			1 324,8	33 %												34 %		
(A.1+A.2)																		
EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNOT																		
EI-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen liikevaihto			2 635,4	67 %												66 %		
YHTEENSÄ			3 960,2	100 %												100 %		
CE = Kiertotalous																		

CE = Kiertalous

CE = Kiertotalous

[illegible]

ESRS E1 Ilmastonmuutos

Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma

Siirtymäsuunnitelman sisällyttäminen liiketoimintastrategiaan ja taloussuunnitteluun

Huhtamäellä on ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma, joka on sisällytetty sen liiketoimintastrategiaan ja taloussuunnitteluun. Konsernin strategiassa painotetaan kestävää innovointia asiakkaiden kanssa sekä pyritään maailmanlaajuiseen operatiiviseen huippusuoritukseen. Huhtamäki panostaa sellaisten kestävien tuotteiden kehittämiseen, jotka ovat kierrätettäviä, kompostoitavia tai uudelleenkäytettäviä, joiden hiilijalanjälki on edeltäjiään pienempi ja jotka on valmistettu vastuullisesti hankituista materiaaleista. Maailmanlaajuisen kilpailukyvyyn edistämiseksi Huhtamäki keskittyy toiminnan tehostamiseen, mukaan lukien energiatehokkuuden parantamiseen, veden- ja materiaalikulutuksen vähentämiseen ja jätteiden minimoimiseen. Nämä strategiset toimenpiteet auttavat vähentämään Huhtamäen omassa toiminnassa sekä arvoketjun alku- ja loppupäässä syntyviä kasvihuonekaasupäästöjä.

Kestävyysinvestoinnit sisältyvät konsernin taloussuunnitelmaan ja integroidaan kunkin Huhtamäen liiketoimintasegmentin strategiseen kolmen vuoden suunnitelmaan. Lisäksi Huhtamäen ilmastoa koskeva siirtymäsuunnitelma sisältyy sen globaaliin lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmään, joka on kuvattu tarkemmin osiossa Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin. Järjestelmä koostuu GSSI-viitekehyksen tunnusluvuista, kuten uusiutuvan sähkön osuutta sekä uusiutuvien tai kierrätettyjen materiaalien osuutta lisäävistä suorituskykyindikaattoreista, jotka osaltaan vähentävät scope 2- ja scope 3 -päästöjä.

Tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet

Huhtamäki on sitoutunut ilmastonmuutoksen hillintään toteuttamalla kasvihuonekaasupäästöjen (khk-päästöjen) vähentämistavoitteensa, jotka Science Based Targets -aloite (SBTi) hyväksyi vuonna 2025. Huhtamäen tieteeseen perustuva lyhyen aikavälin päästövähennystavoite (SBT) koskien scope 1 ja scope 2 -päästöjä on yhdenmukainen 1,5 celsiusasteen tavoitekehityspolun kanssa. Tavoitteet kattavat Huhtamäen oman toiminnan sekä arvoketjun alku- ja loppupään pääasialliset päästölähteet.

Lyhyellä aikavälillä Huhtamäki sitoutuu vähentämään absoluuttisia scope 1- ja scope 2 -kasvihuonekaasupäästöjään 50,44 % vuoden 2022 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Lisäksi Huhtamäki sitoutuu vähentämään samalla aikajänteellä 25,0 % absoluuttisista scope 3 -kasvihuonekaasupäästöistä, jotka aiheutuvat ostetuista tavaroista ja palveluista, polttoaineisiin ja energiaan liittyvistä toiminnoista, tuotantoketjun alkupään kuljetuksista ja jakelusta, toiminnassa muodostuvista jätteistä, liikematoista ja työntekijöiden työmatkoista.

Huhtamäellä ei tällä hetkellä ole merkittäviä toiminta- tai pääomamenoja, jotka on kohdistettu määriteltyjen ilmastoon liittyvien toimien tai siirtymäsuunnitelman toteuttamiseen. Toteuttamisen tueksi on kuitenkin osoitettu konsernin ja liiketoimintasegmenttien henkilöstöresursseja sekä varattu taloudellisia resursseja vuosibudjetteihin ja kolmivuotissuunnitelmiin. Huhtamäki on sitoutunut asettamaan yhdessä SBTi:n kanssa koko yritystä koskevat, tieteeseen perustuvan nettonollapäästötavoitteen mukaiset pitkän aikavälin päästövähennystavoitteet. Osana pitkän aikavälin tavoitteiden asettamisprosessiaan Huhtamäki kehittää kattavaa siirtymäsuunnitelmaa, jossa määritellään tavoitteiden saavuttamisen edellyttämät toimet, investoinnit ja rahoitus.

Siirtymäsuunnitelma, hiilestä irtautumisen keinot ja edistyminen

Huhtamäen siirtymäsuunnitelma tieteeseen perustuvien päästövähennystavoitteiden saavuttamiseksi käsittää useita hiilestä irtautumisen keinoja, joiden tarkoituksena on vähentää scope 1, 2 ja 3 -päästöjä.

Scope 1 ja 2 -päästöjen osalta fossiilisten polttoaineiden kulutuksen vähentämisen tärkeimpiä keinoja ovat energiatehokkuuden parantaminen, polttoainevaihdokset, sähköistäminen, uusiutuvan sähkön käyttö ja puhtaiden teknologioiden kehittäminen. Perusvuodesta 2022 lähtien Huhtamäki on vähentänyt scope 1- ja scope 2 -päästöjä pääasiassa lisäämällä uusiutuvan sähkön osuutta toiminnassaan. Vuonna 2025 toteutettuja ja suunnitteilla olevia keskeisiä toimia ovat uusiutuvan sähkön osuuden kasvattaminen ja energiatehokkuuden parantaminen.

Scope 3:n osalta hiilestä irtautumisen tärkeimpiä keinoja ovat vuorovaikutus toimittajien kanssa päästöjen vähentämiseksi, uusiutuvien ja kierrätettyjen materiaalien osuuden lisääminen tuotteissa sekä tehokkaiden

kierrätysjärjestelmien luominen. Scope 3 -päästöjen vähentäminen edellyttää yhteistyötä koko arvoketjussa tärkeimpien toimittajien, asiakkaiden, toimialaryhmien ja tutkimuslaitosten kanssa. Tämä yhteistyö on olennaisen tärkeää tuotteiden päästöjen vähentämiseksi, vähähiilisten materiaalien ja pakkausratkaisujen kehittämiseksi sekä keräyksen ja kierrätyksen edistämiseksi, jotta elinkaaren loppupään päästöt voidaan minimoida. Kierrätettyjen materiaalien käyttö vähentää riippuvuutta primääriä aineista, joiden tuottaminen tyypillisesti vaatii enemmän energiaa ja resursseja.

Huhtamäen scope 3 -päästöt ovat vaihdelleet tuotantomäärien mukaan. Vuonna 2025 Huhtamäki pyrki aktiivisesti lisäämään teollisuustuotannon jälkeen kierrätettyjen (Post-Industrial Recycled, PIR) ja kuluttajakäytön jälkeen kierrätettyjen (Post-Consumer Recycled, PCR) materiaalien käyttöä tavoitteenaan vähentää muoveihin liittyviä kasvihuonekaasupäästöjä.

Huhtamäen hallitus ja konsernin johtoryhmä hyväksyivät Huhtamäen nykyisen siirtymäsuunnitelman ja siihen liittyvät tavoitteet vuonna 2025.

Päästöjen lukkiutumat

Huhtamäen scope 1 -khk-päästöt ovat osittain peräisin tuotantoprosesseista, jotka perustuvat pääasiassa maakaasua käyttävien omaisuuserien khk-päästöjen lukkiutumiin. Nämä päästölukkiutumat eivät vaaranna Huhtamäen lyhyen aikavälin päästövähennystavoitteita.

Pitkän aikavälin yhdenmukaisuuden saavuttaminen 1,5 celsiusasteen ilmastotavoitteen kanssa edellyttää näiden tuotantoprosessien muuttamista joko korvaamalla tai modernisoimalla olemassa olevat omaisuuserät vaihtoehtoisilla tavoilla, kuten sähköistyksellä tai polttoaineen vaihdolla. Vuonna 2025 Huhtamäki edisti uusia teknisiä ratkaisuja, joiden tavoitteena on vähentää kasvihuonekaasuintensiivisten tuotantokoneiden päästöjä. Tutkimus- ja kehitystoiminnassa keskityttiin tunnistamaan mahdollisuuksia energiankäytön optimointiin, polttoaineiden vaihtamiseen ja sähköistämiseen. Tavoitteena oli lukkiutuneiden päästöjen vähentäminen.

Luokitusjärjestelmäasetus ja Pariisin sopimuksen mukaiset vertailuarvot

Huhtamäen lähestymistapa EU:n kestävyysluokitusjärjestelmään on kuvattu tarkemmin aiemmin osiossa EU:n kestävyysluokitusjärjestelmä.

Huhtamäkeä ei ole suljettu Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle, koska konserni ei osallistu komission delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan mukaisiin ympäristölle haitallisiin käytäntöihin.

Ilmastomuutokseen sopeutumiseen, sen hillintään ja energiaan liittyvät olennaiset vaikutukset ja riskit

Olennainen vaikutus tai riski		Kuvaus	Sovellettavuus
Ilmastomuutokseen sopeutuminen			
Ei olennainen			
Ilmastomuutoksen hillintä			
Kielteinen vaikutus	Kasvihuonekaasupäästöjen aiheuttaminen	Huhtamäen omat toiminnot tuottavat ilmakehään kasvihuonekaasupäästöjä (scope 1 ja 2), joista aiheutuu kielteinen vaikutus.	Oma toiminta
Kielteinen vaikutus	Kasvihuonekaasupäästöjen aiheuttaminen	Huhtamäen toiminnot arvoketjussa (hankinta ja käyttöön loppu) tuottavat ilmakehään kasvihuonekaasupäästöjä (scope 3), joilla on kielteinen vaikutus.	Arvoketju
Riski	Hiilidioksidipäästöjen hinnoittelu: kasvihuonekaasupäästöjen vaikutus talouteen	Huhtamäen kasvihuonekaasupäästöillä on taloudellisia vaikutuksia kasvavan hiilidioksidipäästöjen hinnoittelun, kuten EU:n päästökauppajärjestelmän, Ison-Britannian päästökauppajärjestelmän sekä kestävyysindikaattoreihin sidottujen joukkovelkakirjalainojen kautta. Scope 1- ja scope 2 -tavoitteiden saavuttamatta jättäminen voi aiheuttaa negatiivisia taloudellisia vaikutuksia. Hiilidioksidipäästöjen korkeampaa hinnoittelua pidetään ilmastoon liittyvänä olennaisena siirtymäriskinä.	Arvoketjun alkupää ja oma toiminta
Energia			
Kielteinen vaikutus	Energiankulutus arvoketjussa ja omassa tuotantoprosessissa	Huhtamäki toimii toimialalla, joka käyttää erilaisia energiamuotoja (sähköä, polttoaineita) raaka-aineiden (kartonki, muovit) valmistuksessa ja omissa tuotantoprosesseissaan.	Arvoketjun alkupää ja oma toiminta

Ilmastoiresilienssianalyysin metodologia

Huhtamäki on arvioinut strategiansa ja liiketoimintamallinsa kestävyyttä ilmastoiresilienssianalyysin avulla, joka toteutettiin ilmastoskenaarioanalyysin yhteydessä. Ilmastoskenaarioanalyysi on kuvattu kohdassa Ilmastoön liittyvä skenaarioanalyysi. Laajuus kattaa Huhtamäen oman toiminnan sekä arvoketjun alku- ja loppupään. Kaikki olennaiset fyysiset riskit ja siirtymäriskit sisältyvät analyysiin. Ilmastoiresilienssianalyysissä sovelletut aikavälit: lyhyt (alle 3 vuotta), keskipitkä (3–10 vuotta) ja pitkä (yli 10 vuotta) ovat yhdenmukaiset ilmasto- ja liiketoimintaskenaarioanalyysissä sovellettuja aikavälien kanssa. Samoja aikavälejä käytettiin olennaisten fyysisten ja siirtymäriskien määrittämisessä ja kasvihuonekaasujen (khk) päästövähennystavoitteiden asettamisessa.

Huhtamäki on tehnyt joitakin kriittisiä oletuksia siitä, miten siirtyminen vähähiilisempään ja ilmastokestävään talouteen vaikuttaa sitä ympäröiviin makrotaloudellisiin suuntauksiin, energiankulutukseen ja energialähteiden yhdistelmään sekä teknologian käyttöönottoon. Huhtamäki olettaa, että vahvistuvat valtioiden toimintaperiaatteet tukevat uusiutuvien energialähteiden käyttöä ja tehostavat hiilen hinnoittelua khk-päästöjen vähentämiseksi ja ilmaston lämpenemisen

rajoittamiseksi 1,5 celsiusasteeseen. Näiden poliittisten toimien odotetaan yhdessä kannustimien kanssa lisäävän investointeja uusiutuvaan energiaan. Huhtamäki odottaa puhtaan teknologian, uusiutuvan energian ja energiatehokkuuden kehittyvän vuoteen 2030 mennessä. Konserni myös olettaa, että kuluttajien kysyntä kestäville pakkauksille jatkaa kasvuaan ja että taloudelliset olosuhteet pysyvät vakaina edistämällä kestävyysnäkökulmaa investointeja.

Kaksinkertaisessa olennaisuusarviossaan Huhtamäki tarkasteli olennaisten fyysisten ja siirtymäriskien ennakoitujen taloudellisten vaikutusten ylätasoa arvioita sekä tunnistettuja hillintätoimia ja resursseja.

Ilmastoskenaarioanalyysin tulokset

Huhtamäen omaisuuteen, toimintaan, työntekijöihin ja toimitusketjuihin mahdollisesti vaikuttavia ensisijaisia fyysisiä riskejä ovat tulvat ja rankkasateet, vesistressi ja lämpöstressi sekä myrskyt. Tulvat ja myrskyt ovat uhka Huhtamäen omaisuudelle. Lämpö ja kuivuus voivat johtaa tuotannon keskeytymiseen työntekijöiden terveyteen kohdistuvien vaikutusten ja vedensaannin keskeytymisen vuoksi. Kuivuus lisää metsäpalojen riskiä, ja leudommat talvet todennäköisesti lisäävät tuholaisien ja tautien vaikutusta metsän kasvuun pohjoisilla alueilla. Äärimmäiset sääilmiöt voivat aiheuttaa häiriöitä toimitusketjuissa vaikuttaen sekä raaka-aineiden että lopputuotteiden kuljetukseen.

Lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä fyysisten riskien odotetaan pysyvän kohtalaisina SSP1-2.6- ja SSP5-8.5-skenaarioissa. Pitkällä aikavälillä fyysisten riskien odotetaan lisääntyvän erityisesti neljän celsiusasteen (SSP5-8.5) skenaariossa. Huhtamäki parantaa jatkuvasti toimintansa jälkeä muuttuviin liiketoimintaympäristöihin sopeutumiseksi. Ilmastoön liittyvien fyysisten riskien odotetaan pysyvän kohtalaisina, koska konsernin toiminta on hyvin hajautettua maailmanlaajuisesti. Näin ollen ilmastonmuutoksen fyysisten vaikutusten ei katsota aiheuttavan konsernille merkittäviä taloudellisia riskejä, joten niitä ei pidetä olennaisina. Huhtamäki olettaa, että ilmastonmuutoksen fyysiset vaikutukset kehittyvät pidemmällä aikavälillä, jolloin konsernille jää riittävästi aikaa sopeutua ja tarvittaessa uudelleensuunnata, mukauttaa tai poistaa käytöstä olemassa olevia omaisuuksia.

IEA:n Net Zero by 2050 -skenaariossa jo olemassa olevien siirtymäriskien odotetaan kasvavan asteittain lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Sääntelymuutokset voivat vaikuttaa pakkausalan yrityksiin materiaalikieltojen tai kierrätettyjen materiaalien lisäämistä koskevien vaatimusten kautta. Näiden toimenpiteiden taustalla on kuitenkin ensisijaisesti kiertotalous eikä niinkään ilmastonäkökohdat. Sääntelymuutokset, erityisesti hiilidioksidipäästöjen hinnoitteluun ja tuotestandardeihin liittyvät muutokset, voivat vaihdella maantieteellisestä alueesta riippuen ja niihin liittyy epävarmuutta. Investoinnit kestävien tuotteiden kehitykseen ja ilmastoa koskeva siirtymäsuunnitelma on sisällytetty osaksi Huhtamäen taloudellista suunnittelua ja niitä tarkastellaan taloudellisen raportoinnin yhteydessä. Tiukentuvan sääntelyn lisäksi raaka-aineiden ja energian markkinahinnat voivat nousta biopohjaisten materiaalien ja uusiutuvan energian kasvavan kysynnän vuoksi. Hiilidioksidipäästöjen hinnoittelu on tunnistettu olennaiseksi siirtymäriskiksi Huhtamäen päivitettyssä kaksinkertaisessa olennaisuusarviossa, joka perustuu karkeisiin arvioihin taloudellisista vaikutuksista.

Resilienssianalyysiin liittyviä epävarmuusalueita ovat teknologisen kehityksen tahti, markkina- ja sääntely-ympäristön muutokset sekä kuluttajien muuttuvat mieltymykset. Kuluttajien mahdollinen vastustus pakkausratkaisujen muutoksille ja muutokset hallitusten toimintaperiaatteissa voivat vaikuttaa aloitteisiin. Tunnistettuja rajoitteita ovat resurssien rajallinen saatavuus uusiutuvan energian laajamittaisen käyttöönoton mahdollistamiseksi, suuret alkupääomakustannukset sekä toiminnalliset haasteet, jotka liittyvät tuotantokoneiden modernisointiin ja kestävien raaka-aineiden laajamittaiseen hankintaan.

Huhtamäen ilmastonmuutokseen liittyvä resilienssi

Huhtamäen ilmastonmuutoksen liittyvä resilienssi perustuu sen vastuullisuuteen pohjautuvaan strategiaan ja maailmanlaajuisesti hajautettuun toimintaan. Huhtamäki pyrkii jatkuvasti lisäämään uusiutuvan tai kierrätetyn sisällön osuutta tuotteissaan ja parantamaan toimintansa tehokkuutta. Konserni on mukauttanut strategiaansa ja liiketoimintamalliaan huomioimalla ilmastonäkökohdat lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä asettamalla kasvihuonekaasujen vähennystavoitteet ja laatimalla toimintasuunnitelmat, jotka noudattavat 1,5 celsiusasteen skenaariota scope 1- ja 2 -päästöjen osalta. Konserni on myös sitoutunut asettamaan pitkän aikavälin 1,5 celsiusasteen skenaarion mukaiset tavoitteet ja laatimaan kattavan siirtymäsuunnitelman vahvistaakseen yleistä ilmastoresilienssiään.

Konsernilla on saatavilla riittävästi rahoitusta, jotta se voi varmistaa riittävät taloudelliset resurssit kaikissa ennakoitavissa olosuhteissa. Yksityiskohtaista tietoa konsernin saatavilla olevasta kohtuuhintaisesta rahoituksesta on konsernitiilinpäätöksen liitetiedon 5.7, Rahoitusriskien hallinta, kohdassa Maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriskit.

Huhtamäen strategiassa keskitytään kestäviin pakkausratkaisuihin, joilla vastataan tulevaisuuden tarpeisiin. Keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä konserni kehittää aktiivisesti tarjoamaansa ja teknologiaansa vastatakseen tuleviin haasteisiin ja vähentääkseen riskejä. Uudet tuoteinnovaatiot edistävät kiertotaloutta ja luovat mahdollisuuksia ilmastomuutoksen torjumiseksi ja asiakkaiden muuttuviin mieltymyksiin vastaamiseksi. Huhtamäki panostaa strategiaan kyvykkyyksiin transformaation edistämiseksi. Lisätietoja on osiossa Omaan työvoimaan liittyvät toimet. Huhtamäki seuraa tarkasti ennakoituja sääntelymuutoksia maailmanlaajuisesti ja tekee yhteistyötä tärkeimpien asiakkaiden kanssa heidän tarpeitaan vastaavien tuotteiden kehittämiseksi. Lisäksi konserni seuraa raaka-aineiden ja energian hintojen vaihteluita ja toteuttaa aktiivista hinnanhallintaa niihin liittyvien riskien pienentämiseksi.

Ilmastomuutoksen hillintään liittyvät toimintaperiaatteet

Huhtamäki-konsernin ympäristöpolitiikka käsittelee ilmastomuutokseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaa kokonaisvaltaisesti yrityksen toiminnassa ja arvoketjussa. Poliittikka yksilöi Huhtamäen sitoutumisen ilmastomuutoksen hillitsemiseen vähentämällä kasvihuonekaasupäästöjä tieteeseen perustuvien tavoitteiden mukaisesti sekä toteuttamalla aloitteita energiatehokkuuden jatkuvaksi parantamiseksi ja uusiutuvan energian osuuden lisäämiseksi energiankäytössä. Hillinnän lisäksi politiikka kattaa ilmastomuutokseen sopeutumisen, mikä edellyttää lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin fyysisten ilmastoriskien ja siirtymäriskien jatkuvaa arviointia.

Konsernin ympäristöpolitiikka suunnitellaan ja sitä hallitaan yhteistyössä asianomaisten globaalien toimintojen kesken. Konsernin johtoryhmä hyväksyy sen, ja se koskee kaikkia Huhtamäen yksiköitä ja toimintoja maailmanlaajuisesti sekä kaikkea Huhtamäen konsernin tiloissa johdettua ulkopuolista työvoimaa. Konsernin ympäristöpolitiikka on julkisesti saatavilla Huhtamäen verkkosivuilla.

Huhtamäen eettisissä toimintaohjeissa toimittajille ja alihankkijoille esitetään tarkemmin Huhtamäen ilmastoon liittyvät toimittajia koskevat odotukset. Näitä ovat mm. sovellettavien ympäristölakien ja -määräysten noudattaminen, toimet ympäristövaikutusten ja energiankäytön vähentämiseksi, pyrkimys minimoida ympäristövaikutuksia, esimerkiksi toimet kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi omissa toiminnoissa ja arvoketjussa, sekä pidättäytyminen sellaisten materiaalien hankinnasta, jotka edistävät suojeluarvoltaan korkeiden alueiden metsäkatoa. Huhtamäen eettiset toimintaohjeet toimittajille ja alihankkijoille ovat julkisesti saatavilla Huhtamäen verkkosivuilla.

Ilmastomuutoksen hillintään liittyvät toimet

Ilmasto on yksi vastuullisuusagenda 2030:n keskeisistä alueista, ja Huhtamäki on sitoutunut edistämään siirtymistä vähähiilisyteen ja kiertotalouteen.

Toimet vuonna 2025:

Hillintä ja energia, oma toiminta (scope 1 + 2):

Uusiutuvan energian käyttö: Huhtamäki jatkoi uusiutuvan sähkön osuuden lisäämistä toimipaikoillaan. Kasvihuonekaasupäästöjen arvioitu vähennys edellisvuoteen verrattuna on 3 000 tCO₂ekv.

Energiatehokkuus: Absoluuttisten päästövähennysten saavuttaminen on haastavaa johtuen Huhtamäen vuoden 2030 strategiasta ja sen päämäärästä liikevaihdon 5-6 %:n vuotuisen kasvuun. Lieventääkseen liiketoiminnan kasvuun liittyviä ilmastovaikutuksia Huhtamäki parantaa toimipaikkojensa energiatehokkuutta jatkuvasti. Viimeaikaisia toimenpiteitä ovat olleet muun muassa vanhentuneiden jäähdyttimien korvaaminen tehokkailla malleilla kahdessa toimipaikassa ja lämmön talteenottojärjestelmien päivittäminen kolmannessa toimipaikassa. Näiden hankkeiden arvioitu päästövähennysvaikutus on 4 500 tCO₂ekv.

Polttoaineen vaihto: Huhtamäki on arvioinut mahdollisuuksia vaihtaa polttoainetta useissa toimipaikoissa scope 1 -päästöjen vähentämiseksi. Nämä hankkeet ovat kuitenkin vielä arviointivaiheessa eivätkä siten ole johtaneet mitattavissa oleviin kasvihuonekaasupäästöjen vähennyksiin.

Sähköistäminen: Sähköistäminen on tunnistettu yhdeksi mahdollisuudeksi vähentää scope 1 -päästöjä. Huhtamäellä on käynnissä tutkimus- ja kehitystoimia, joissa kartoitetaan vaihtoehtoja tuotantotoimintojen sähköistämiseksi. Nämä hankkeet ovat kuitenkin vasta selvitysvaiheessa, joten ne eivät vielä ole vähentäneet kasvihuonekaasupäästöjä.

Hillintä ja energia, arvoketjun alku- ja loppupää (scope 3):

Kierrätetyt materiaalit (arvoketjun alkupää): Huhtamäki jatkoi tiivistä tuotekehitysyhteistyötä asiakkaiden kanssa scope 3 -päästöjen vähentämiseksi keskittyen kierrätetyn materiaalin osuuden lisäämiseen pakkauksissa. Edistymistä seurataan uusiutuvien ja kierrätettyjen materiaalien käyttöä koskevilla kiertotalouden tavoitteilla, jotka kuvataan tarkemmin osiossa Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet. Yhtenä esimerkkinä, Huhtamäki lisäsi yhdessä asiakkaidensa kanssa mekaanisesti kierrätettyjen muovien käyttöä yli 2 000 tonnilla ja kemiallisesti kierrätettyjen materiaalien käyttöä 500 tonnilla, minkä ansiosta kasvihuonekaasupäästöt vähenivät arviolta noin 4 000 tCO₂ekv.

Kierrätysjärjestelmien kehittäminen (arvoketjun loppupää): Voidakseen vastata myytyjen tuotteiden käsittelyn haasteisiin käyttöään lopussa, Huhtamäki on osallistunut maailmanlaajuisiin aloitteisiin kierrätyksen ja kompostoinnin edistämiseksi koko arvoketjussa, yhteistyössä toimialan kumppaneiden ja päättäjien kanssa. Nämä kiertotalouteen liittyvät yhteistyöaloitteet kuvataan tarkemmin osiossa Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet.

[Suunnitellut toimet:](#)

Hillintä ja energia, oma toiminta (scope 1 + 2):

Uusiutuvan energian käyttö: Huhtamäki suunnittelee lisäävänsä toimipaikkojensa uusiutuvan sähkön osuutta entisestään vuodesta 2026 eteenpäin. Yksi tärkeimmistä aloitteista on konsernille kuuluvan erillisyhtiön energiahankkeen loppuunsaattaminen Intiassa sijaitsevassa toimipaikassa. Hankkeen odotetaan tuottavan noin 50 prosenttia toimipaikan sähköntarpeesta uusiutuville energialähteillä. Tuotannon odotetaan alkavan vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla, ja aloitteen arvioidaan vähentävän kasvihuonekaasupäästöjä noin 9 000 tCO₂ekv vuodessa.

Energiatehokkuus: Huhtamäki jatkaa energiatehokkuuden parantamista toimipaikoissaan vuodesta 2026 eteenpäin.

Polttoaineen vaihto: Huhtamäki jatkaa polttoaineen vaihtomahdollisuuksien selvittämistä toimipaikoissaan vuodesta 2026 eteenpäin.

Sähköistäminen: Huhtamäki jatkaa sähköistämismahdollisuuksien selvittämistä toimipaikoissaan vuodesta 2026 eteenpäin.

Hillintä ja energia, arvoketjun alku- ja loppupää (scope 3):

Kierrätetyt materiaalit (arvoketjun alkupää): Huhtamäki jatkaa mahdollisuuksien kartoittamista lisätäkseen teollisuudelta ja kuluttajilta peräisin olevan kierrätysmateriaalin käyttöä muovien kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi.

Toimittajien sitoutuminen (arvoketjun alkupää): Huhtamäki jatkaa aktiivista yhteistyötä toimittajiensa kanssa kannustaakseen tieteeseen perustuvien tavoitteiden asettamista ja auttaakseen toimittajia vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä koko arvoketjussa.

Kierrätysjärjestelmien kehittäminen (arvoketjun loppupää): Huhtamäki jatkaa yhteistyötä arvoketjun kumppaneiden kanssa varmistaakseen kierrätyksen ja kompostoinnin arvoketjun loppupäässä.

Scope 3 -päästöihin kohdistuvien hiilestä irtautumisen keinojen määrällisiä vaikutuksia ei ole vielä arvioitu.

Huhtamäellä ei tällä hetkellä ole merkittäviä toiminta- tai pääomamenoja, jotka olisi kohdistettu määriteltyjen ilmastoon liittyvien energia- tai hillintätoimien toteuttamiseen. Toteuttamista varten on kuitenkin varattu pienempiä taloudellisia ja muita resursseja, kuten konsernin, segmenttien ja toimipaikkojen henkilöstöresursseja.

Konsernin rahoituksen saatavuus riittää varmistamaan riittävät rahoitusresurssit määriteltyjen scope 1, 2 ja 3 hillintätoimien suorittamiseksi kaikissa ennakoitavissa olosuhteissa (katso lisätietoja konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 5.7, Rahoitusriskien hallinta). Aiemmin kestävyysraportissa esitetyt indikaattorit, jotka liittyvät Huhtamäen luokitusjärjestelmäkelpoisiin toimintoihin (muovipakkaustuotteiden valmistaminen) eivät vastaa tässä luvussa esitettyjä kehitystoimia, jotka koskevat myös muita kuin konsernin luokitusjärjestelmäkelpoisiin toimintoihin.

Ilmastomuutoksen hillintään liittyvät tavoitteet

Tavoite	Laajuus	2030 tavoite	2024 (aiemmin raportoitu)	2024 (oikaistu)	2025
50,44 %:n absoluuttinen scope 1- ja scope 2 -päästövähennys vuoteen 2030 mennessä perusvuoteen 2022 verrattuna	Oma toiminta	335 375 tCO ₂ ekv ¹	461 537 tCO ₂ ekv	470 471	446 761 (-34,0 %)
Perusvuosi: 2022					
Perusarvo: 676 705 tCO ₂ ekv					
25 %:n vähennys valittujen kategorioiden ³ absoluuttisiin scope 3 -päästöihin perusvuoteen 2022 verrattuna	Oma toiminta, arvoketjun alkupää	1 738 189 tCO ₂ ekv ²	n/a	2 146 062	2 062 879 (-11,0 %)
Perusvuosi: 2022					
Perusarvo: 2 317 585 tCO ₂ ekv					

¹ REF 1,5 C tavoitearvo: 335 375 tCO₂ekv

² REF 1,5 C tavoitearvo: 1 344 199 tCO₂ekv

³ Scope 3 -tavoitteen rajauksen sisällyttetyt kategoriat: kategoria 1: Ostetut tuotteet ja palvelut, kategoria 3: Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot, kategoria 4: Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu, kategoria 5: Toiminnassa muodostuva jäte, kategoria 6: Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen, kategoria 7: Työntekijöiden työmatkaliikenne. Tavoitteen rajaukseen sisältyvät kategoriat kattavat 68 prosenttia Scope 3 -päästöjen kokonaismäärästä.

Huhtamäki on asettanut tieteeseen perustuvat tavoitteet omassa toiminnassaan ja arvoketjussaan syntyvien kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi. Nämä tavoitteet ovat yhdenmukaisia konsernin ympäristöpolitiikassa esitettyjen ilmastomuutoksen hillinnän tavoitteiden kanssa. Vuonna 2025 Huhtamäki päivitti tieteeseen perustuvat, vuodelle 2030 asetetut lyhyen aikavälin päästövähennystavoitteensa ja sitoutui asettamaan nettonollatavoitteen.

Tavoitteet on asetettu yhdessä liiketoimintasegmenttien ja keskeisten toimintojen edustajien kanssa, ja konsernin johtoryhmä on tarkistanut ja hallitus hyväksynyt ne. Ulkoiset sidosryhmät eivät olleet mukana tavoitteiden asettamisprosessissa. Lisäksi tavoitteet on hyväksytty vuonna 2025 Science Based Targets -aloitteen (SBTi) toimesta. Perusvuodeksi valittiin 2022, koska se edustaa tuotantomäärien osalta Huhtamäelle tyypillistä liiketoimintaa. Tavoitteet asetettiin käyttäen SBTi:n absoluuttista sektoreiden yhteistä päästövähennysmallia (absolute cross-sector contraction approach). Scope 1- ja scope 2-päästöjen yhdistetty päästövähennystavoite kattaa 99 prosenttia ja scope 3 -päästötavoite kattaa 68 prosenttia perusvuoden khk-päästöistä.

Käytetyt mittarit tarkistettiin vuonna 2025, minkä seurauksena sekä mittareita että niiden perustana olevia mittaamenetelmiä muutettiin vuoden 2024 raportissa käytetyistä. Nämä muutokset otettiin huomioon, kun päästövähennystavoitteita ja aiemmin käytettyjä ilmastomittareita päivitettiin, jotta päästövähennystulokset ja -tavoitteet säilyisivät vertailukelpoisina. Kasvihuonekaasupäästöjen mittareihin liittyvät tarkemmat menetelmätiedot on esitetty osiossa Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 bruttopäästöt ja kokonaispäästöt.

Huhtamäen hiilestä irtautumisen keinoja tarkasteltaessa on otettu huomioon ilmastoskenaarioanalyysien tulokset, jotka on kuvattu osiossa Kuvaukset prosesseista, joilla tunnistetaan ja arvioidaan olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Huhtamäellä ei ole erillisiä ilmastomuutokseen sopeutumiseen tai fyysisten tai siirtymäriskien vähentämiseen liittyviä tavoitteita.

Scope 1 ja scope 2 -tavoitteet

Huhtamäen tieteeseen perustuva lyhyen aikavälin yhdistetty scope 1- ja 2 -päästövähennystavoite on yhdenmukainen 1,5 celsiusasteen kehityspolun kanssa, ja se on SBTi:n hyväksymä.

Yhdistettyyn scope 1- ja scope 2 -tavoitteeseen sisältyvät scope 2 -päästöt on määritetty markkinaperusteisella laskentamenetelmällä. Uusiutuvan energian osuuden lisääminen on Huhtamäen tärkein päästövähennyskeino scope 1

ja 2 -päästövähennystavoitteen saavuttamiseksi, ja sen vaikutus näkyy scope 2 päästövähennyksinä. Lisäksi energiatehokkuuden parantaminen on tärkeää päästöjen kasvun rajoittamiseksi sekä scope 1- että scope 2 -päästöjen osalta liiketoiminnan jatkaessa kasvuaan. Energiatehokkuuden parantaminen ja uusiutuvan energian osuuden lisääminen auttavat Huhtamäkeä sopeutumaan ilmastoon liittyviin siirtymäriskeihin, kuten kasvaviin energia- ja päästökustannuksiin. Uuden teknologian käyttöönotolla ei odoteta olevan merkittävää roolia Huhtamäen lyhyen aikavälin päästövähennystavoitteen saavuttamisessa.

Scope 1- ja 2 -päästöjen hillintätavoitteissa edistymistä seurataan ja tulokset raportoidaan kuukausittain. Tavoitteissa on edistytty suunnitellusti. Vuonna 2025 Huhtamäki vähensi päästöjään lisäämällä uusiutuvan sähkön käyttöä omissa toiminnoissaan. Katso lisätietoja toteutuneista päästöistä osiosta Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt.

Scope 3 -tavoitteet

Huhtamäki on sitoutunut tavoitteeseen, jossa absoluuttisia ostetuista tavaroista ja palveluista, polttoaineisiin ja energiaan liittyvistä toiminnoista, tuotantoketjun alkupään kuljetuksista ja jakelusta, toiminnassa syntyvistä jätteistä, liikematkoista ja työntekijöiden työmatkoista scope 3 -khk-päästöjä vähennetään vuoteen 2030 mennessä 25,0 %:lla (verrattuna perusvuoteen 2022). Tavoitteen rajaukseen sisältyvät scope 3 kategoriat kattoivat 68 prosenttia scope 3 -päästöjen kokonaismäärästä vuonna 2022.

Tärkeimmät keinot tavoitteen saavuttamiseksi ovat uusiutuvien ja kierrätysmateriaalien osuuden lisääminen tuotteissa sekä yhteistyö sellaisten toimittajien kanssa, jotka ovat asettaneet kunnianhimoisia tieteeseen perustuvia tavoitteita. Tavoitteen saavuttaminen auttaa vähentämään siirtymäriskejä, jotka liittyvät raaka-ainekustannuksiin sisältyvien päästökustannusten kasvuun. Huhtamäki ei ole vielä arvioinut määrällisesti tunnistettujen päästövähennyskeinojen mahdollisia vaikutuksia scope 3 -päästövähennystavoitteidensa saavuttamiseksi. Kokonaisvaltaista siirtymäsuunnitelmaa scope 3 -tavoitteiden saavuttamiseksi ei ole vielä laadittu, mutta se on tarkoitus laatia vuoden 2026 aikana.

Scope 3 -tavoitteen saavuttamista seurataan ja tulokset raportoidaan vuosittain. Tällä hetkellä tavoitteessa on edistytty alkuperäistä suunnitelmaa vastaavasti. Päästövähennykset on aikaansaatu vähentämällä neitseellisten fossiilisten raaka-aineiden käyttöä. Huhtamäki tiedostaa scope 3 -päästöjen mittaamiseen ja vähentämiseen liittyvät haasteet, jotka johtuvat erityisesti siitä, että hankittujen materiaalien päästöt lasketaan hyödyntämällä toimialan keskimääräisiä päästökertoimia. Laskentamenetelmän rajoitusten vuoksi Huhtamäen scope 3 -päästöt ovat tiiviisti sidoksissa tuotantomäärään, ja päästöt vaihtelevat tuotannon muutosten mukaisesti. Näistä haasteista huolimatta Huhtamäki on tunnistanut päästövähennysmahdollisuuksia vähentämällä fossiilipohjaisten neitseellisten raaka-aineiden osuutta. Lisäksi suunnitteilla on aktiivinen yhteistyö toimittajien kanssa toimittajakohtaisten päästökertoimien keräämiseksi, jotta laskentamenetelmiin liittyviä haasteita voidaan ratkaista. Näiden toimien odotetaan auttavan asetetun tavoitteen saavuttamisessa. Katso lisätietoja toteutuneista päästöistä osiosta Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt.

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

Taulukko 2: Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	2024 (aiemmin raportoitu)	2024 (oikaistu)	2025
Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh)	1 518 929	1 571 671	1 580 494
Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus	0	0	0
Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus	89 410	89 410	92 371
Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus	969 814	1 015 595	1 032 432

Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus	459 706	466 667	455 691
Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus	0	0	0
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta	69,3 %	70,0 %	69,1 %
Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kokonaiskulutus (MWh)	0	0	0
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh)	674 104	674 104	707 731
Uusiutuvista energialähteistä (mukaan lukien biomassa) peräisin olevan polttoaineen kulutus	6 641	6 641	8 208
Ostetun tai hankitun uusiutuvista energialähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus	667 411	667 411	699 429
Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus	52	52	93
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta	30,7 %	30,0 %	30,9 %
Energian kokonaiskulutus (MWh)	2 193 033	2 245 775	2 288 225

Laskentamenetelmät

Huhtamäen tiedot energiankulutuksesta ja energialähteiden yhdistelmästä on esitetty oheisessa taulukossa. Koska Huhtamäen toiminta on valmistavaa teollisuutta, joka on ilmastovaikutuksiltaan merkittävä ala (NACE: C), fossiiliset energialähteet eritellään kokonaisuudessaan. Konsolidoinnin laajuus sisältää kaikki Huhtamäen tuotantoyksiköt, ja yksityiskohdat kuvataan luvussa Yleiset tiedot. Samaa rajausta sovelletaan scope 1- ja scope 2 - kasvihuonekaasupäästöjen raportointiin. Kaikki määrälliset energiaan liittyvät tiedot raportoidaan megawattitunteina (MWh) tehollisena lämpöarvona (alempana lämpöarvona).

Huhtamäen toimintotiedot kattavat kaikki merkittävimmät lämmön, höyryn, sähkön ja yhteistuotannon yhteydessä käytetyt polttoaineet, mukaan lukien maakaasu, diesel, nestekaasu (liquefied petroleum gas, LPG), kevyt polttoöljy (light fuel oil, LFO) ja raskas polttoöljy (heavy fuel oil, HFO). Huhtamäen omistamien tai hallinnoimien ajoneuvojen polttoaineenkulutusta ei pidetä olennaisena, koska määrät ovat pieniä tuotantoprosesseissa käytettyyn primäärienergiaan verrattuna (arviolta alle 0,5 % polttoaineen kokonaiskulutuksesta).

Edellä olevan taulukon ostettuun uusiutuvaan energiaan sisältyy kaikki energia, jonka uusiutuva alkuperä on todennettu. Tällaista energiaa ovat toimittajien kanssa tehtyjen sopimusten (kuten uusiutuvan energian ostosopimusten ja vihreän sähkön tariffien) kautta hankittu energia sekä markkinainstrumenteilla (esimerkiksi GO-alkuperätakuilla ja uusiutuvan energian todistuksilla, REC) katettu energia. Raportoituhiin lukuihin on sisällytetty ainoastaan sellainen uusiutuva energia, jonka alkuperä on todennettu.

Tiedot kerätään energiamittareista ja laskuista ja ne raportoidaan kuukausittain toimipaikkatasolla. Raakaöljyn ja öljytuotteiden polttoaineenkulutus sisältää nestekaasun, raskaan polttoöljyn, kevyen polttoöljyn ja dieselin. Kaiken ostetun lämmityksen, höyryn ja jäähdytyksen oletetaan perustuvan fossiilisiin polttoaineisiin. Luvut eivät kata raaka-aineita ja polttoaineita, joita ei ole poltettu energiataroituksiin.

Huhtamäki osti vuonna 2025 Zellwin Farms Company -yhtiön (Zellwin) liiketoiminnan, ja tietojen keruu alkoi 1. toukokuuta 2025. Jotta energia- ja kasvihuonekaasupäästötietojen eheys ja vertailukelpoisuus pidemmällä aikavälillä

voitiin varmistaa, Zellwinin energiankulutustiedot sisällytettiin takautuvasti vuoden 2025 ensimmäiselle neljännekselle, perusvuodelle 2022 ja vuodelle 2024.

E1-osiossa esitettyjen mittareiden mittaamista ei ole validoinut mikään ulkopuolinen taho.

Tunnistetut rajoitukset

Tietojen erilliskerääminen ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevasta energian kulutuksesta ja itse tuotetusta sähköstä alkoi heinäkuussa 2024. Näin ollen Taulukko 2: Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmän yhteydessä esitetään itse tuotetun uusiutuvaan sähkön kulutus ainoastaan vuoden 2024 toisen puoliskon kulutuslukujen osalta.

Taulukko 3: Energiaintensiteetti suhteessa liikevaihtoon

Energiaintensiteetti suhteessa liikevaihtoon	2024 (aiemmin raportoitu)	2024 (oikaistu)	2025	%
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin olevaan liikevaihtoon (MWh/€ [milj.])	531,5	541,8	577,2	6,5 %

Energiaintensiteetin laskemiseen käytetty liikevaihto (3 964,5 milj. euroa) eroaa vuoden 2025 nettomyynnistä (3 960,2 milj. euroa), joka on raportoitu konsernin tuloslaskelmassa (IFRS, kansainväliset tilinpäätösstandardit) tilinpäätöksen sivulla 89. Ero johtuu siitä, että vuonna 2025 hankitun Zellwinin liikevaihto lisättiin koko vuosille 2024 ja 2025 energiantensiteettiä laskettaessa, jotta voitiin varmistaa yhdenmukaisuus kasvihuonekaasupäästöjen laskennan kanssa. Koska Huhtamäki toimii valmistussektorilla (NACE-koodit C17 ja C22), energiankulutus ja tulot on sisällytetty täysimääräisesti energiantensiteetin laskentaan.

Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt

Taulukko 4: Kasvihuonekaasujen (khk) scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt hiilidioksidiekvivalenttitonneina

Scope 1- khk-päästöt	Perusvuosi 2022	2024 (aiemmin raportoitu)	2024 (oikaistu)	2025	%	2030
Scope 1 -khk-bruttopäästöt (tCO ₂ ekv)	233 483	218 431	228 314	232 580	1,9 %	-
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien scope 1 -khk-päästöjen prosenttiosuus	-	25,7 %	29,9 %	30,1 %	0,7 %	-
Scope 2 - khk-päästöt						
Sijaintiperusteiset scope 2 - khk-bruttopäästöt (tCO ₂ ekv)	481 869	454 945	426 667	430 212	0,8 %	-
Markkinaperusteiset scope 2 - khk-bruttopäästöt (tCO ₂ ekv)	443 222	243 106	242 157	214 180	-11,6 %	-
Khk-päästöt omasta toiminnasta, yhteensä						
Scope 1 + markkinaperusteiset Scope	676 705	461 537	470 471	446 761	-5,0 %	335 375

2 -kokonaispäästöt (tCO ₂ ekv)						
Merkittävät scope 3 - khk-päästöt						
Epäsuorat (scope 3) khk-bruttopäästöt (tCO ₂ ekv)	3 349 806	3 134 000	3 218 403	3 194 990	-0,7 %	-
1 Ostetut tuotteet ja palvelut*	1 981 098	1 801 000	1 863 492	1 784 672	-4,2 %	-
2 Tuotantohyödykkeet	94 340	2 000	75 938	105 469	38,9 %	-
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly scope 1- tai scope 2 -päästöihin)*	142 204	153 000	105 015	100 967	-3,9 %	-
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu*	129 823	102 000	118 762	121 483	2,3 %	-
5 Toiminnassa muodostuva jäte*	23 263	36 000	18 897	18 458	-2,3 %	-
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen*	11 653	8 000	12 576	10 227	-18,7 %	-
7 Työntekijöiden työmatkaliikenne*	29 544	40 000	27 320	27 074	-0,9 %	-
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä	67 997	51 000	61 170	62 800	2,7 %	-
10 Myytyjen tuotteiden jatkojalostus	301 796	-	280 506	317 141	13,1 %	
11 Myytyjen tuotteiden käytöstä aiheutuvat päästöt	-	-	53 892	53 908	0,0 %	
12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa	568 088	941 000	600 835	592 793	-1,3 %	
Scope 3 tavoitteeseen sisällytetyt khk-päästöt						
Tavoitteeseen sisällytetyt Scope 3 khk-bruttopäästöt (tCO ₂ ekv)	2 317 585	n/a	2 146 062	2 062 879	-3,9 %	1 738 189
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt						
Khk-kokonaispäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO ₂ ekv)	4 065 158	3 807 375	3 873 385	3 857 782	-0,4 %	-
Khk-kokonaispäästöt (markkinaperusteiset) (tCO ₂ ekv)	4 026 511	3 595 537	3 688 874	3 641 751	-1,3 %	-

* Scope 3 tavoitteeseen sisällytetyt kategoriat: Kattegoria 1: Ostetut tuotteet ja palvelut, kattegoria 3: Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot, kattegoria 4: Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu, kattegoria 5: Toiminnassa muodostuva jäte, kattegoria 6: Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen ja kattegoria 7: Työntekijöiden työmatkaliikenne. Tavoite kattaa 68 % kaikista Scope 3 päästöistä.

Laskentamenetelmät

Huhtamäki on ottanut huomioon GHG-protokollan yritysstandardissa (vuoden 2004 versio) esitetyt periaatteet, vaatimukset ja ohjeet. Raportoidut kokonaiskasvihuonekaasupäästöt sisältävät CO₂:n, CH₄:n, N₂O:n, HFC:t, PFC:t, SF₆:n ja NF₃:n, jotka on laskettu hiilidioksidiekvivalenttitonneina (tCO₂ekv). Biogeeniset hiilidioksidipäästöt (CO₂) raportoidaan erikseen, kun ne ovat saatavilla (ks. Taulukko 5: Lisätiedot).

Konsernin tilinpäätöksen tavoin kestävyysraportin toimintotietojen sekä kasvihuonepäästöjen laskennan ja raportoinnin konsolidointi on tehty taloudellisen määräysvallan perusteella. Lisätietoja on esitetty luvussa Yleiset tiedot.

Kuten esitetty tarkemmin kohdassa Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä, Huhtamäki osti Zellwinin liiketoiminnan vuonna 2025. Zellwinin energiankulutus ja kasvihuonekaasupäästöt on sisällytetty takautuvasti perusvuoden 2022 ja vuoden 2024 lukuihin. Vuoden 2025 aikana ei tapahtunut muita merkittäviä muutoksia Huhtamäen tai sen arvoketjun raportointilaajuuden määritelmässä kestävyysraportoinnin näkökulmasta.

Vuonna 2025 Huhtamäki teki muutoksia käyttämiensä päästökertoimien tietolähteisiin varmistaakseen, että käytettävät päästökertoimet päivitetään jatkuvasti, kun uutta tietoa tulee saataville. Valitut päästökertoimien tietolähteet ovat tunnettuja ja luotettavia. Lisäksi Huhtamäki päivitti scope 3 -päästöjen olennaisuusarviointia, minkä seurauksena inventaariorajaus laajeni.

Scope 1 ja scope 2 -kasvihuonekaasupäästöjen laskentamenetelmät

Osiassa Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä esitettyjä primääri- ja sekundäärienergian tietoja sovelletaan kasvihuonekaasujen scope 1- ja scope 2 -päästölaskennassa. Todelliset primääri- ja sekundäärienergian kulutustiedot priorisoidaan päästölaskennassa. Primääri- ja sekundäärienergian toimintotiedot kerrotaan Huhtamäen kestävyysraportointityökalun päästölähdekohtaisilla päästökertoimilla.

Scope 1 -päästölaskentaan käytetään Defran (v14.1, 10/2025) päästökertoimia. Laskelmiin ei sisälly arvioita eikä bioenergiatodistuksia ole hyödynnetty. Kylmäainevuodoista ja konsernin ajoneuvoissa käytetyistä polttoaineista aiheutuvat päästöt on arvioitu merkityksettömiksi ja jätetty kasvihuonekaasupäästöjen inventaarion ulkopuolelle, koska niiden osuus scope 1 -päästöjen kokonaismäärästä on alle 2,2 % ja alle 1,05 % scope 1 ja scope 2 -päästöjen yhdistetystä kokonaismäärästä.

Scope 2 -päästölaskenta noudattaa GHG-protokollan scope 2 -ohjeita (Greenhouse Gas Protocol Scope 2 Guidance). Höyryn, kaukolämmön ja jäähdytyksen aiheuttamat kasvihuonekaasujen scope 2 -päästöt lasketaan käyttäen Spheran MLC (v18 (12/2025)) oletuspäästökertoimia. Ostetun sähkön scope 2 -päästöjen laskentaan käytetään kahta menetelmää. Sijaintiperusteisten päästöjen laskennassa käytetään IEA:n päästökertoimia (IEA static v5.0 (11/2025)). Markkinaperusteisten päästöjen laskennassa käytetään toimittajakohtaisia päästökertoimia, kun ne ovat saatavilla. Muussa tapauksessa käytetään AIB:n, EPA:n (Residual Mixes v15 green-e 2024 (10/2025)) tai IEA:n jäänösjakaumien päästökertoimia.

Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjen laskentamenetelmät

Scope 3 -päästöt raportoidaan GHG-protokollan yritysstandardin (Corporate Accounting and Reporting Standard) ja yrityksen arvoketjun scope 3 laskenta- ja raportointistandardin (Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard) mukaisesti. Raportointi kattaa kasvihuonekaasupäästöt koko arvoketjusta, mukaan lukien sekä alkuperäiset päästöt että loppupään toiminnot.

Vuonna 2025 Huhtamäki päivitti scope 3 -olennaisuusarviointia kunkin scope 3 -kategorian olennaisuuden määrittämiseksi. Tarkastelluista 15 kategoriasta 11 arvioitiin Huhtamäen toiminnan kannalta olennaisiksi. Neljän jäljelle jäävän kategorian arvioitiin olevan epäolennaisia, joten ne jätettiin Huhtamäen inventaariorajauksen ulkopuolelle. Olennaiset kategoriat on sisällytetty perusvuoden 2022 ja vuoden 2024 laskelmiin takautuvasti.

Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt mitataan Huhtamäen arvoketjun alkuperäiset ja loppupään toimintoja koskevien toimintatietojen ja arvioiden perusteella. Päästöistä 60 % on laskettu käyttäen Huhtamäen ensisijaisia toimintatietoja (kategoriat 1, 3 ja 5). Mitään osuutta päästöistä ei ole laskettu käyttämällä toimittajilta tai muilta arvoketjukumppaneilta saatuja ensisijaisia kasvihuonekaasupäästötietoja. Käytetyt päästökertoimet ovat peräisin Ecoinventin (3.5), Defran (v14.1) ja MLC:n (v18) -päästökeroointietokannoista.

- **Kategoria 1:** Ostetut tavarat ja palvelut sisältää ostettujen materiaalien kehdestä portille (cradle-to-gate) -päästöt. Laskenta perustuu todellisiin, tonneina mitattuihin raaka-ainemääriin. Päästöt on laskettu hyödyntäen toimialan keskimääräisiä päästökertoimia, jotka ovat peräisin MLC- ja Ecoinvent-tietokannoista. Palvelujen ja tuotteiden ostot on jätetty scope 3 - inventaariorajauksen ulkopuolelle, koska ne on todettu merkityksettömiksi. Rajauksen ulkopuolelle jätettyjen päästöjen osuus scope 3 -päästöjen kokonaismäärästä on 1,6 %.
- **Kategoria 2:** Tuotantohyödykkeet sisältää kaikki Huhtamäen ostamien tuotantohyödykkeiden tuotantoketjun alkupään päästöt. Päästöt on laskettu keskimääräisiin kustannuksiin (average spend-based) perustuvalla menetelmällä hyödyntäen Exiobasen päästökertoimia.
- **Kategoria 3:** Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly scope 1- tai scope 2 -päästöihin) sisältää tuotantoketjun alkupään kehdestä portille (cradle-to-gate) -päästöt raportoivan yhtiön ostamista polttoaineista ja käyttämästä energiasta. Tuotantoketjun alkupään päästöt on laskettu keskimääräisiin tietoihin perustuvalla menetelmällä (average-data method) hyödyntäen Defran päästökertoimia polttoaineille ja MLC:n päästökertoimia energialle.
- **Kategoria 4:** Tuotantoketjun alkupään kuljetukset sisältää kuljetus- ja jakelupalvelujen tarjoajien aiheuttamat scope 1- ja scope 2 -päästöt niiden ajoneuvojen ja tilojen käytön aikana. Päästöt on laskettu käyttämällä ensisijaisia tietoja kuljetettujen raaka-aineiden määrästä sekä arvioita etäisyyksistä ja eri kuljetusmuotojen osuuksista. Nämä arviot on tehty liiketoimintasegmenttitasolla ja yhdistelty konserniluvuiksi. Päästöt on laskettu etäisyysperusteisesti (distance-based) Defran elinkaaripäästökertoimilla (Well-to-wheel). Inventaarioon kuuluu ostettujen materiaalien saapuvat kuljetukset, joihin on sisällytetty tehtaiden väliset siirrot. Oletuksena on, että Huhtamäki ei maksa lähteviä kuljetuksia, joten ne on huomioitu kategoriassa 9: Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä. Ostettujen tuotteiden säilytys varastoissa, jakelukeskuksissa ja vähittäismyymälöissä on todettu epäolennaiseksi, koska Huhtamäki ei hanki tällaisia palveluja. Kuljetuspalvelujen palveluntarjoajakohtaisten päästötietojen kerääminen on tunnistettu tulevaksi kehityskohteeksi.
- **Kategoria 5:** Toiminnassa syntyvä jäte kattaa scope 1- ja 2 -päästöt, joita aiheutuu jätehuollon palveluntarjoajilta Huhtamäen tuotantotoiminnassa syntyvän jätteen käsittelyn tai hävittämisen aikana. Päästöt on laskettu keskimääräisiin tietoihin perustuvalla menetelmällä (average-data method) hyödyntäen Defran, MLC:n ja Ecoinventin päästökertoimia. Laskenta perustuu jätemääriä koskeviin ensisijaisiin tietoihin ja jätelajikohtaiseen menetelmään, joka huomioi sekä vaarattomat että vaaralliset jätevirrat. Jättemateriaaleja (esim. kuitua ja muoviva) ei ole eritelty Jäteveden käsittely on jätetty päästöinventaarion ulkopuolelle, koska sen osuus scope 3 -päästöjen kokonaismäärästä on merkityksetön (alle 0,02 %).
- **Kategoria 6:** Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen sisältää päästöt, jotka aiheutuvat työntekijöiden liikematkustamisesta kolmansien osapuolten omistamilla tai hallinnoimilla ajoneuvoilla. Inventaario sisältää päästöt lentomatkustamisesta, joka on tunnistettu eniten päästöjä aiheuttavaksi liikematkustamisen muodoksi. Henkilökilometrien määrä on arvioitu matkojen keskimääräisen pituuden, matkustavien työntekijöiden määrän ja keskimääräisten vuosittaisten matkojen lukumäärän perusteella. Päästöt on laskettu etäisyyteen perustuvalla menetelmällä (distance-based method) Defran päästökertoimilla, joissa säteilypakote on huomioitu. Muut liikematkustamisen muodot on jätetty merkityksettöminä rajauksen ulkopuolelle, sillä lentomatkustaminen – päästöintensiivisin ja yleisin matkustustapa – kattaa vain 0,3 % scope 3 -päästöistä kokonaisuudessaan. Rajauksen ulkopuolelle jätettyjen liikkumismuotojen arvioitu vaikutus on alle 0,01 % scope 3 -päästöjen kokonaismäärästä.
- **Kategoria 7:** Työntekijöiden työmatkaliikenne sisältää työntekijöiden kodin ja työpaikan välisestä työmatkaliikenteestä aiheutuvat päästöt. Päästöt lasketaan etäisyyteen perustuvalla menetelmällä (distance-based method) Defran päästökertoimilla. Varovaisuusperiaatteen mukaisesti oletetaan, että kaikki työmatkaliikenne tapahtuu autolla, joten muita liikennemuotoja ole huomioitu. Henkilökilometrien määrä on arvioitu työntekijöiden lukumäärän, keskimääräisen työmatkan pituuden ja keskimääräisten vuotuisten työpäivien perusteella. Etätyön vaikutus on arvioitu huomioimalla etätyöpäivien osuus.

- **Kategoria 8:** Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät on arvioitu Huhtamäen kannalta epäolennaiseksi, minkä vuoksi kategoria on jätetty inventaariorajauksen ulkopuolelle. Arviointilaskelmat osoittavat, että vuokrattujen autojen ja tilojen (kuten toimistojen ja varastojen) päästöt ovat alle 0,5 % scope 3 -päästöjen kokonaismäärästä. Lisäksi kategoria on katsottu päätöksenteon kannalta merkityksettömäksi, ja tarvittavien tietojen kerääminen vaatisi suhteettoman paljon työtä.
- **Kategoria 9:** Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä sisältää päästöt, jotka syntyvät myytyjen tuotteiden kuljetukseen ja jakeluun käytetyistä ajoneuvoista ja tiloista, jotka eivät ole Huhtamäen omistuksessa tai hallinnassa. Päästöt lasketaan etäisyyteen perustuvalla menetelmällä Defran päästökertoimilla. Laskelma perustuu Huhtamäen tuotantomäärää koskeviin ensisijaisiin tietoihin, joihin on yhdistetty arviot käytetyistä kuljetustavoista, kuljetustapojen osuuksista ja keskimääräisestä kuljetusmatkasta asiakkaille. Kaikkien myytyjen tuotteiden lähtevien kuljetusten oletetaan olevan asiakkaiden maksamia, joten ne kirjataan kategoriaan 9. Myytyjen tuotteiden vähittäismyynnistä ja varastoinnista aiheutuvat päästöt on jätetty inventaarion ulkopuolelle, koska niiden osuus scope 3 -päästöjen kokonaismäärästä on alle 0,08 %. Lisäksi nämä toiminnot on katsottu päätöksenteon kannalta merkityksettömiksi, ja tarvittavien tietojen kerääminen vaatisi suhteettoman paljon työtä.
- **Kategoria 10:** Myytyjen tuotteiden jatkojalostus sisältää päästöt, jotka aiheutuvat myytyjen välituotteiden jalostuksesta kolmansien osapuolten (esim. valmistajien) toimesta sen jälkeen, kun Huhtamäki on myynyt ne. Inventaario sisältää asiakkaille myytyjen muovikalvojen jatkojalostuksesta aiheutuvat päästöt. Päästöt on laskettu keskimääräisiin tietoihin perustuvalla menetelmällä (average-data method) hyödyntäen maakohtaisia sähkön päästökertoimia. Oletuksena on, että välituotteet jalostetaan samoissa maissa, joissa ne on tuotettu. Jalostuksen arvioitu energiankulutus perustuu vastaaviin tietoihin Huhtamäen omista tuotantoprosessista. Kategoria 10 on tunnistettu olennaiseksi Huhtamäen viimeisimmässä scope 3 -olennaisuusarvioinnissa.
- **Kategoria 11:** Myytyjen tuotteiden käytöstä aiheutuvat päästöt sisältää päästöt, jotka aiheutuvat Huhtamäen myymien tavaroiden ja palveluiden käytöstä. Inventaario sisältää asiakkaille myytyjen teollisuuskoneiden suorat käyttövaiheen päästöt, jotka on laskettu keskimääräisen vuotuisen polttoaineen kulutuksen, keskimääräisen käyttöiän ja myytyjen koneiden määrän perusteella. Arvioitu konekohtainen energiankulutus on saatu Huhtamäen omien tuotantoprosessien tiedoista. Huomionarvoista on, että teollisuuskoneita ei myydä joka vuosi, vaan myynti on epäsäännöllistä ja tapahtuu yleensä 3–5 vuoden välein, minkä vuoksi myytyjen yksikköjen määrässä on vuosittaista vaihtelua. Kategoria 11 on tunnistettu olennaiseksi Huhtamäen viimeisimmässä scope 3 -olennaisuusarvioinnissa.
- **Kategoria 12:** Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa sisältää Huhtamäen tuotteiden hävittämisestä ja loppukäsittelystä aiheutuvat päästöt niiden käyttöiän lopussa. Inventaario sisältää arvion käsittelymenetelmien (kaatopaikalle sijoituksen, polton ja kierrätyksen) suhteellisista osuuksista tuotteiden käyttöiän lopussa. Päästöt lasketaan jätetyyppikohtaisella, keskiarvotietoihin perustuvalla menetelmällä (average-data method), käyttäen käsittelytapakohtaisia Defran päästökertoimia. Laskelma perustuu ensisijaisiin tietoihin tuotantomäärästä, tuotetyyppien (kuitu, muovi ja muut materiaalit) arvioituun jakaumaan ja käsittelymenetelmien osuuksiin. Kirjallisuudesta (Global Waste Management Outlook 2024) saatuja toissijaisia tietoja käytettiin käsittelymenetelmien osuuksien arvioimiseen tuotetyypin mukaan.
- **Kategoria 13:** Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät on arvioitu epäolennaisiksi, koska Huhtamäki ei raportointivuonna omista muiden operoimaa vuokrattua omaisuutta.
- **Kategoria 14:** Franchising on arvioitu epäolennaiseksi, koska Huhtamäellä ei ollut franchising-liiketoimintaa raportointivuonna.
- **Kategoria 15:** Investoinnit on arvioitu epäolennaisiksi, koska Huhtamäen tekemien investointien päästöt kuuluvat scope 1- ja 2 -päästöihin.

Tunnistetut rajoitukset

Kuten edellisinäkin vuosina, päästökauppajärjestelmän (ETS) kattamien päästöjen osuus on laskettu jakamalla ETS:n alaisuudessa säänneltyjen tuotantolaitosten scope 1 -kokonaispäästöt koko konsernin scope 1 -kokonaispäästöillä. Tästä johtuen päästökauppajärjestelmän (ETS) piiriin kuuluvien tuotantolaitosten scope 1 -päästöihin sisältyy pieni osa päästökauppajärjestelmien piiriin kuulumattomia scope 1 -päästöjä. Vuoden 2025 ja takautuvasti vuoden 2024 lukuihin on sisällytetty myös Yhdistyneen kuningaskunnan päästökauppajärjestelmän (UK ETS) alaisuuteen kuuluvat scope 1 -päästöt EU ETS:n alaisuuteen kuuluvien scope 1 -päästöjen lisäksi.

Markkinaperusteiset scope 2 -päästöt on höyryn, kaukolämmön ja jäähdytyksen osalta laskettu sijaintiperusteisia päästökertoimia käyttäen, sillä markkinaperusteisia päästökertoimia ei ole ollut saatavilla kyseisille päästölähteille.

Scope 3 -päästöjen epäsuora luonne ja moninaiset päästölähteet edellyttävät yksinkertaistuksien ja arvioiden käyttämistä useissa kategorioissa. Vuonna 2025 päästöistä 38 % laskettiin arvioitujen toimintatietojen perusteella ja kaikki päästökertoimet perustuivat toimialan keskiarvoihin. Huhtamäki tiedostaa, että haasteet ensisijaisten toiminta- ja päästötietojen saamisessa arvoketjukumppaneilta johtavat tarpeeseen käyttää arvioita, jotka voivat vaikuttaa tietojen tarkkuuteen. Tästä johtuen laskelmat perustuvat standardoituihin oletuksiin, jotka eivät välttämättä täysin vastaa Huhtamäen toiminnan tai arvoketjun olosuhteita. Jatkossa Huhtamäki aikoo tehdä yhteistyötä toimittajien kanssa tietojen laadun parantamiseksi ja ensisijaisten päästötietojen käytön lisäämiseksi.

Taulukko 5: Lisätiedot

Biogeeniset päästöt ja sopimusvälineet	2024 (aiemmin raportoitu)	2024 (oikaistu)	2025	%
Biomassan palamisesta tai biologisesta hajoamisesta aiheutuvat biogeeniset hiilidioksidipäästöt, jotka eivät sisälly scope 1 -päästöihin (tCO ₂ ekv)	2 391	2 324	2 873	23,6 %
Biomassan palamisesta tai biologisesta hajoamisesta aiheutuvat biogeeniset hiilidioksidipäästöt, jotka eivät sisälly scope 2 -päästöihin (tCO ₂ ekv)	-	-	-	
Biomassan palamisesta tai biologisesta hajoamisesta aiheutuvat biogeeniset hiilidioksidipäästöt, jotka eivät sisälly scope 3 -päästöihin (tCO ₂ ekv)	-	-	-	
Sopimusvälineisiin perustuvan energian osuus sähkön kokonaiskulutuksesta, scope 2 -laskenta	67,0 %	66,6 %	59,4 %	-10,7 %
Sopimusvälineet, joissa energia ja sen ympäristöominaisuudet toimitetaan yhdessä, scope 2 -laskenta (%)	75,2 %	33,8 %*	47,7 %	41,4 %
Sopimusvälineet, joissa energia ja sen ympäristöominaisuudet toimitetaan erikseen, scope 2 -laskenta (%)	24,8 %	66,2 %*	52,3 %	-21,1 %

* Aiemmin raportoidut prosenttiosuudet sopimusvälineistä, joissa energia ja sen ympäristöominaisuudet toimitetaan yhdessä, sekä niistä, joissa ne toimitetaan erikseen, on tarkistettu aiemmasta raportoinnista havaittujen poikkeamien johdosta.

Menetelmät

Biomassan poltosta aiheutuvat biogeeniset scope 1 -hiilidioksidipäästöt (CO₂) on laskettu Defran päästökertoimien perusteella. Sopimusinstrumenttien prosenttiosuudet on määritetty megawattituntitietojen perusteella vertaamalla sopimusinstrumenttien kokonaiskäyttömäärää ostetun energian kokonaismäärään (MWh).

Tunnistetut rajoitukset

Scope 2- ja scope 3 -päästölaskennassa käytetyt päästökertoimet eivät erottele biomassan ja biogeenisten hiilidioksidipäästöjen prosenttiosuuksia, joten näitä biogeenisiä päästöjä ei ole raportoitu. Sopimusvälineiden käytön tiedonkeruu on aloitettu heinäkuusta 2024 alkaen. Vuoden 2024 tiedot kattavat vain neljännen vuosineljänneksen sopimusvälineiden käytön tiedot.

Taulukko 6: Kasvihuonekaasujen intensiteetti liikevaihtoon suhteutettuna

Kasvihuonekaasujen intensiteetti liikevaihtoon suhteutettuna	2024 (aiemmin raportoitu)	2024 (oikaistu)	2025	%
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) liikevaihtoon suhteutettuna (tCO ₂ ekv/milj. €)	922,7	934,4	973,1	4,1 %
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) liikevaihtoon suhteutettuna (tCO ₂ ekv/milj. €)	871,4	889,9	918,6	3,2 %

Kasvihuonekaasupäästöjen intensiteetin laskemiseen käytetty liikevaihto (3 964,5 milj. euroa) eroaa vuoden 2025 nettomyynnistä (3 960,2 milj. euroa), joka on raportoitu konsernin tuloslaskelmassa (IFRS, kansainväliset tilinpäätösstandardit) tilinpäätöksen sivulla 89. Ero johtuu siitä, että vuonna 2025 hankitun Zellwin Farmsin liiketoiminnan liikevaihto lisättiin koko vuosille 2024 ja 2025 kasvihuonekaasupäästöjen intensiteettiä laskettaessa, jotta voitiin varmistaa yhdenmukaisuus kasvihuonekaasupäästöjen laskennan kanssa.

Sisäinen hiilen hinnoittelu

Huhtamäki ei sovelle sisäisiä hiilen hinnoittelujärjestelmiä.

ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät olennaiset vaikutukset ja mahdollisuudet

Olennainen vaikutus tai mahdollisuus		Kuvaus	Sovellettavuus
Resurssien sisäänvirtaukset			
Kielteinen vaikutus	Raaka-aineiden käyttö	Huhtamäki vaikuttaa luonnonvaroihin käyttämällä raaka-aineita (esim. kartonkia ja paperia, muovia, kemikaaleja) pakkausten valmistuksessa.	Arvoketjun alkupää
Resurssien ulosvirtaukset			
Riski	Säätelyn muutokset	Mahdolliset muutokset pakkaus- ja jätehuoltomääräyksissä voivat aiheuttaa Huhtamäelle negatiivisia taloudellisia vaikutuksia. Esimerkiksi tuottajan vastuun laajentaminen voi johtaa lisääntyneisiin kustannuksiin.	Arvoketju ja oma toiminta
Jätteet, jätehuolto			
Kielteinen vaikutus	Jätteiden syntyminen	Huhtamäen toiminta pakkausalalla voi vaikuttaa jätteen syntymiseen arvoketjussa.	Arvoketjun loppupää
Myönteinen vaikutus	Jätteiden vähentäminen	Siirtymällä kiertotalouden mukaisiin liiketoimintamalleihin pakkausteollisuudessa ja priorisoimalla materiaalien kierrätystä voidaan vähentää jätettä ja säästää resursseja.	Arvoketju ja oma toiminta
Yhteisökohtainen			
Myönteinen vaikutus	Ruokahävikin vähentäminen	Huhtamäen pakkausratkaisut auttavat vähentämään ruokahävikkiä pidentämällä elintarviketuotteiden säilyvyyttä.	Arvoketjun loppupää
Mahdollisuus	Kiertotalouden periaatteiden mukaiset liiketoimintamallit	Huhtamäki voi saada taloudellista etua kiertotalouden periaatteiden mukaisista liiketoimintamalleista pakkausteollisuudessa vastaamalla kestävien pakkausratkaisujen kysyntään ja tarpeeseen, sillä ne vähentävät riippuvuutta kalliista tai niukoista neitseellisistä materiaaleista ja tehostavat resurssien käyttöä. Alalla voidaan luoda uusia tuotekonsepteja, ja innovaatiot voivat edistää vastuullisempien tuotteiden kehittämistä, mikä voi luoda Huhtamäelle liiketoimintamahdollisuuksia. Tämä voi auttaa Huhtamäkeä vakiinnuttamaan asemansa vastuullisten pakkausratkaisujen johtajana.	Arvoketju ja oma toiminta

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet

Huhtamäki käsittelee resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten ja mahdollisuuksien hallintaa konsernin ympäristöpolitiikassa, Huhtamäen eettisissä toimintaohjeissa toimittajille ja alihankkijoille sekä tuotteiden kiertotaloussuunnittelua koskeissa periaatteissa ("suunnitteluperiaatteet"). Näiden periaatedokumenttien mukaan Huhtamäki on sitoutunut käsittelemään resurssien käyttöä ja kiertotaloutta tuotteiden elinkaaren eri vaiheissa koko arvoketjussa.

Konsernin ympäristöpolitiikassa esitetyt keskeiset sitoumukset kattavat kaikki tunnistetut resurssien sisään- ja ulosvirtauksiin liittyvät kielteiset vaikutukset. Näihin sitoumuksiin kuuluvat erityisesti kiertotalouden mukainen suunnittelu, jätteen minimointi omassa tuotannossa, tuotantojätteen kierrätyksen maksimointi, sekä yhteistyö asiakkaiden ja sidosryhmien kanssa jätehuoltoratkaisuiden kehittämiseksi ja tuotteiden todellisten kierrätys- ja kompostointiasteiden nostamiseksi. Huhtamäen eettiset toimintaohjeet toimittajille ja alihankkijoille edellyttävät, että toimittajat pyrkivät vähentämään toimintansa ympäristövaikutuksia ja suojelemaan luonnonvaroja keskittyen erityisesti

raaka-aineiden käyttöön ja jätehuoltoon. Lisäksi toimintaohjeissa asetetaan toimittajille vaatimuksia, joiden mukaan niiden on noudatettava kaikkia sovellettavia lakeja, erityisesti niitä, jotka koskevat päästöjä ilmaan, veden käyttöä ja jätevesipäästöjä sekä jätteen loppukäsittelyä. Nämä vaatimukset auttavat hallitsemaan raaka-aineiden hankintaan ja jätehuoltoon liittyviä olennaisia riskejä ja varmistavat, että riippuvuuksia luonnonvaroista hallitaan kestävästi.

Huhtamäen tuotteiden kierto ja tekniset ominaisuudet riippuvat merkittävästi tuotesuunnittelun ratkaisuista. Tuotesuunnittelu vaikuttaa materiaalien valintaan, tuoterakenteeseen ja tuotteiden käyttöiän lopun hallintaan. Kiertotalouteen keskittyvät suunnitteluperiaatteet on kuvattu Huhtamäen suunnitteluperiaatteissa. Periaatteet ovat yhdenmukaiset RecyClassin kehittämien muovipakkausten kierrätettävyyden suunnittelua koskevien ohjeiden kanssa sekä 4evergreenin kehittämien kuitupohjaisia pakkauksia koskevien ohjeiden kanssa. RecyClass on monialainen aloite, jonka tavoitteena on edistää muovituotteiden kiertotaloutta. 4evergreen on samoin monialainen yhteenliittymä kuituperäisten pakkausten kestävyys edistämiseksi. Huhtamäen suunnitteluperiaatteiden tavoitteena on edistää kiertotalouden mukaista tuotesuunnittelua, joka tukee siihen liittyvien liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämistä, parantaa tuotteiden käyttöiän lopun hallintaa ja tehostaa jätehuoltoa omissa toiminnoissa – näin suunnitteluperiaatteet liittyvät Huhtamäen tunnistamiin olennaisiin vaikutuksiin. Suunnittelupäätökset myös vaikuttavat konsernin pakkausratkaisujen kykyyn vähentää ruokahävikkiä pidentämällä elintarvikkeiden säilyvyyttä.

Huhtamäki soveltaa jätehierarkiaa jätehuoltoa ja kiertotaloutta koskevissa periaatteissaan. Ensisijaisesti tavoitteena on jätteen syntymisen ehkäiseminen ensimmäisenä vaihtoehtona, minkä jälkeen mahdollistetaan uudelleenkäyttö, kierrätys tai muu hyödyntäminen. Viimeisenä vaihtoehtona on tuotteen hävittäminen. Tätä lähestymistapaa tukevat myös Huhtamäen resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet, jotka on kuvattu konsernin ympäristöpolitiikassa ja joita suunnitteluperiaatteet vahvistavat. Tavoitteet on esitetty tarkemmin osiossa Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet.

Kuitupohjaisten raaka-aineiden hankinnassaan Huhtamäki on sitoutunut siihen, ettei sen neitseellisen kuidun toimitusketjussa tapahdu metsäkatoa tai maankäytön muuttamista. Tämä toteutetaan hankkimalla sertifioitua tai kierrätettyä kuitua ja kehittämällä jäljitettävyyssjärjestelmiä metsäpohjaisten materiaalien alkuperän seuraamiseksi ja valvomiseksi. Kierrätetyn kuidun määritelmä kattaa sekä kuluttajakäytön jälkeen että teollisuustuotannon jälkeen kierrätetyn paperin ja kartongin. Jotta kuitu voidaan luokitella sertifioiduista lähteistä peräisin olevaksi, sillä on oltava jokin seuraavista sertifioinneista: Forest Stewardship Council® (FSC® C-203237), PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification, PEFC/02-44-55) tai SFI® (Sustainable Forestry Initiative).

Suunnitteluperiaatteet koskevat kaikkia Huhtamäen liiketoimintasegmenttejä maailmanlaajuisesti, ja ne on hyväksytty Huhtamäen konsernin johtoryhmässä, joka on myös vastuussa niiden toteutuksen valvonnasta. Suunnitteluperiaatteet ovat kaikkien sidosryhmien saatavilla Huhtamäen verkkosivuilla. Tarkempi kuvaus konsernin ympäristöpolitiikasta ja Huhtamäen eettisistä toimintaohjeista toimittajille ja alihankkijoille sekä niiden toteuttamisesta on esitetty osiossa Ilmastonmuutoksen hillintään liittyvät toimintaperiaatteet.

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet

Huhtamäki on sitoutunut edistämään kiertotaloutta ja resurssien tehokasta käyttöä tuotesuunnittelussa ja raaka-aineiden hankinnassa sekä työskentelemään yhdessä arvoketjun kumppaneiden kanssa jätteen vähentämisen ja jätehuollon käytäntöjen parantamiseksi sekä oman toiminnan että tuotteen käyttöiän lopun osalta.

Tuotesuunnittelua ja raaka-aineiden hankintaa koskevat toimet

Vuonna 2025 Huhtamäki keskittyi useisiin aloitteisiin, jotka liittyvät parempaan resurssien hyödyntämiseen ja kiertotalouden edistämiseen tuotesuunnittelussa. Jatkuvalla tuotekehitysyhteistyöllä asiakkaiden kanssa on pyritty lisäämään uusiutuvien ja kierrätettyjen materiaalien osuutta pakkausratkaisuihin. Verrattuna vuoteen 2024 Huhtamäki lisäsi uusiutuvien ja kierrätettyjen materiaalien käyttöä 3,8 %:lla saavuttaen 67,9 % tason (2024: 65,4 %). Karkeasta kuidusta muotoonpuristetussa ratkaisussa käytetään edelleen raaka-aineena kierrätettyä paperijätettä. Lisäksi Huhtamäki toteutti useita hankkeita raaka-aineiden käytön vähentämiseksi ja optimoimiseksi, tinkimättä toiminnallisuudesta ja laadusta.

Huhtamäki julkisti myös uusia pakkausratkaisuja, kuten kierrätettäviä joustavia monomateriaalipakkauksia, jotka soveltuvat jopa hiusvärien, eläinruokien ja pikaruokien kaltaisille herkille tuotteille. Kierrätettävät, alle 10 % muovia

sisältävät paperimukit ja -kannet FMCG-tuotteille, kuten makeisille ja maitotuotteille, ovat toinen esimerkki onnistuneista innovaatioista.

Kiertotalouden suunnitteluperiaatteita sovelletaan jatkuvasti tuoteinnovoinnin kaikilla osa-alueilla kierrätettävien ja kompostoitavien pakkausten osuuden lisäämiseksi.

Lisäksi vastuullisten materiaalien hankinnan edistämiseen hyödynnettiin sertifiointeja, erityisesti ensiökuitumateriaalien ja alumiinin osalta. Niihin kuitupohjaisiin pakkauksiin, joissa raaka-aineen on tuoteturvallisuusvaatimusten johdosta oltava ensiomateriaalia, hankittiin FSC®- (C-203237), PEFC- (PEFC/02-44-55) ja SFI® -sertifioituja materiaaleja, mikä varmistaa jäljitettävyyden ja kestävyystekijöiden valvonnan. Alumiinin hankinnassa käytettiin ASI (Aluminium Stewardship Initiative) -sertifiointeja.

Omaa toimintaa koskevat toimet

Huhtamäki on toteuttanut World Class Operations -ohjelman kaikissa tuotantolaitoksissa parantaakseen toiminnan tehokkuutta esimerkiksi tuotantojätteen vähentämiseen keskittyvillä hankkeilla. Kukin tuotantolaitos asettaa vuosittaiset tavoitteet jätteen vähentämiselle, minkä jälkeen tunnistetaan hankkeita, joilla tavoitteet pyritään saavuttamaan. Hankkeiden edistyminen varmistetaan säännöllisellä seurannalla.

Huhtamäen tuotantolaitokset solmivat paikallisia kumppanuuksia jätehuoltoyritysten kanssa lisätäkseen vaarattoman jätteen kierrätystä ja parantaakseen oman toiminnan jätehuoltoa. Huhtamäki on edistynyt hyvin tuotannosta syntyvän jätteen ohjaamisessa muuhun käsittelyyn kuin kaatopaikoille. Neljäkymmentä tuotantolaitosta ei enää tuota lainkaan kaatopaikkajätettä. Esimerkki tällaisesta aloitteesta on kumppanuus, jossa Ras al Khaimahin tehdas ohjasi kaiken jätteen kierrätykseen ja uudelleenkäyttöön yhteistyössä materiaalien talteenottoon erikoistuneen yhtiön kanssa.

Tuotteiden käsittelyyn käyttöiän lopussa kohdistuvat toimet

Huhtamäki teki yhteistyötä arvoketjun kumppaneiden kanssa parantaakseen kierrätystä ja kompostointia arvoketjun loppupäässä. Esimerkki tällaisesta yhteistyöstä on kaupallinen aloite The Cup Collective, joka kokoaa yhteen samanhenkisiä alan johtavia organisaatioita vastaamaan kertakäyttöisten paperimukien kierrättämisen haasteeseen.

Huhtamäki ja jalkapallon Yhdysvaltojen pääsarjatason seura Sporting Kansas City jatkoivat kumppanuuttaan, jonka tavoite on pienentää stadionin ympäristöjalanjälkeä jätehuoltoa parantamalla. Seuran sponsorointi alkoi vuonna 2023, ja sen tarkoituksena on auttaa vähentämään kaatopaikkajätettä kompostoituvien ja kierrätettävien pakkausratkaisujen avulla. Kaudella 2025 elintarvike- ja pakkausjätteestä 59 % ohjattiin muualle kuin kaatopaikalle. Tämä tärkeä esimerkki auttaa Huhtamäkeä ja muita asiakkaita ymmärtämään kuluttajien käyttäytymistä kiertotalouden kaikilla osa-alueilla.

Huhtamäki täyttää edelleen laajennetun tuottajavastuun säännösten vähimmäisvaatimukset, joita voidaan soveltaa niillä maantieteellisillä alueilla, joilla Huhtamäki toimii. Huhtamäen tiimit globaalisti tekevät merkittävää työtä varmistakseen, että konsernin toiminta täyttää vaatimukset myös jatkossa. Lisäksi Huhtamäki jatkaa yhteistyötä asiakkaiden kanssa tukeakseen myös niitä laajennetun tuottajavastuun vaatimusten täyttämistä.

Slush on yksi maailman johtavista startup-tapahtumista ja järjestetään Suomessa. Huhtamäki teki yhteistyötä Slushin kanssa ja kehitti kupeille suljetun kierron kierrätysjärjestelmän tapahtumaan. Huhtamäki edisti Slushin kestävyttä toimittamalla tapahtumaan kierrätettäviä kuitupohjaisia kuppeja, kansia ja muita ruoka-astioita ja varmistamalla, että ne kerättiin niille varattuihin säiliöihin eri puolilla tapahtumapaikkaa. Yhteistyössä paikallisen kierrätystoimijan kanssa Huhtamäki auttoi hyödyntämään käytetyt pakkaukset uusissa pakkausratkaisussa ja osoitti kestävien käytäntöjen olevan paitsi toteutettavissa myös skaalattavissa. Menettely tukee kuitumateriaalien kierrätystä, ja samalla toimii myös mallina kestäväille tapahtumien järjestämiselle.

Vaikka Huhtamäki on toteuttanut edellä esitettyjä hankkeita havaittujen kielteisten vaikutusten lieventämiseksi, se ei ole vielä tunnistanut yksittäisiä henkilöitä tai ryhmiä, joille sen olennaiset vaikutukset tosiasiaa aiheuttavat vahinkoa. Näin ollen konsernilla ei ole julkaistavia tietoja toimista, joilla on tarjottu yksin tai yhteistyössä tai tuettu korjaavia toimenpiteitä vaikutusten kohteena oleville tahoille.

Kaikkia resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviä toimia tehdään jatkuvasti, ja niiden odotetaan jatkuvan lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä. Toimien laajuutta ja suuntaa ohjaavat Huhtamäen strategia, asiakkaiden tarpeet ja sääntelyn vaatimukset. Toimien odotetaan edistävän kiertotaloutta Huhtamäen prosesseissa ja arvoketjussa ja tukevan konsernin strategiaa tulla ensisijaiseksi kumppaniksi vastuullisten pakkausratkaisujen tarjoajana. Näissä toimissa keskitytään

erityisesti sen varmistamiseen, että käytetyt raaka-aineet valitaan huolella ja että tuotteet voivat edistää kiertotaloutta käytön jälkeen.

Huhtamäellä ei tällä hetkellä ole merkittäviä toiminta- tai pääomamenoja, jotka on kohdistettu määriteltyjen resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien toimien toteuttamiseen. Toteuttamisen tueksi on kuitenkin osoitettu konsernin ja liiketoimintasegmenttien henkilöstöä sekä varattu taloudellisia resursseja vuosibudjetteihin ja kolmivuotissuunnitelmiin.

Resurssien käyttö ja kiertotalous ovat Huhtamäelle strategisia kyvykkyyksiä, ja mahdollisuuksia tuleviin kiertotalouteen tähtääviin investointeihin arvioidaan jatkuvasti asiakkaiden tarpeiden mukaisesti.

Mittarit ja tavoitteet vastaavat Huhtamäen vuoden 2030 tavoitetasoa. Samalla Huhtamäki kehittää kiertotalouden ratkaisuja läheisessä yhteistyössä asiakkaiden kanssa, minkä odotamme tuottavan jatkuvia tuloksia.

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet

Taulukko 7: Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet

Tavoite	Laajuus	2024	2025	%
Yli 80 % tuotteissa käytetyistä materiaaleista on uusiutuvia tai kierrätettyjä vuoteen 2030 mennessä	Arvoketjun alkupää	65,4 %	67,9 %	3,8 %
Perusvuosi: 2020				
Perustason arvo: 67,3 %				
100 % tuotteista suunnitellaan kierrätettäväksi, kompostoitaviksi tai uudelleenkäytettäväksi vuoteen 2030 mennessä	Oma toiminta	72,0 %*	70,1 %	-2,6 %
Perusvuosi: 2020				
Perustason arvo: 70,1 %				
Yli 90 % tuotannosta syntyvästä vaarattomasta jätteestä kierrätetään tai kompostoidaan vuoteen 2030 mennessä	Oma toiminta	81,6 %	84,6 %	3,7 %
Perusvuosi: 2020				
Perustason arvo: 70,1 %				
Jätteestä 0 % päätyy kaatopaikalle vuoteen 2030 mennessä	Oma toiminta	5,5 %	4,7 %	-
Perusvuosi: 2020				14,5 %
Perustason arvo: 19,7 %				

* Kaikki väittämät tai luokitukset ovat yleisiä lausumia, eivätkä ne tarkoita, että tuotetta voidaan tällä hetkellä kierrättää tai kompostoida kaikkialla maailmanlaajuisesti. Mahdollisuus kierrättää tai kompostoida riippuu kierrätysohjelmien erityispiirteistä, joihin kuluttajilla tai muilla sidosryhmillä on pääsy kullakin markkina-alueella tai maantieteellisellä alueella. Lausuma ei siten muodosta ISO 14021 -standardin, FTC Green Guides -ohjeiden, ICC-ohjeistuksen tai muun kansallisen, valtion tai paikallisen lain, asetuksen tai standardin mukaista kierrätettävyyttä tai kompostoitavuutta koskevaa lausumaa. Kompostoitavuudesta tai kierrätettävyydestä on hankittava lisätietoja tiettyjen tuotteiden, markkinoiden tai maantieteellisten alueiden osalta. Riippumattoman oikeudellisen asiantuntijan neuvoja olisi harkittava ennen kompostointi- tai kierrätettävyytyslausemien tekemistä tietyillä markkinoilla tai maantieteellisillä alueilla tai tiettyä tuotetta koskien.

Huhtamäen resurssien käyttöä ja kiertotaloutta koskevat tavoitteet tukevat sitoumuksia, jotka on esitetty konsernin ympäristöpolitiikan kohdassa "Resurssien käyttö ja kiertotalous". Nämä tavoitteet on valittu, koska ne koskevat Huhtamäelle olennaisiksi tunnistettuja resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviä aiheita, ja auttavat seuraamaan edistymistä kohti vuoden 2030 strategian tavoitteita.

Kaikki tavoitteet ovat kattavuudeltaan globaaleja. Tavoitteiden toteutumista seurataan kuukausittain tuotantolaitoksilta kerättävien tietojen perusteella, lukuun ottamatta tavoitetta suunnitella kaikki tuotteet kierrätettäväksi, kompostoitaviksi

tai uudelleenkäytettäväksi, joka raportoidaan vuosittain. Huhtamäki noudattaa yleisesti hyväksyttyjä määritelmiä uusiutuville ja kierrätetyille materiaaleille sekä vaarallisten ja vaarattomien jätevirtojen erottelulle. Kierrätettäväksi, kompostoitaviksi tai uudelleenkäytettäväksi suunniteltujen tuotteiden tavoite lasketaan liikevaihdon perusteella, kun taas kaikki muut tavoitteet lasketaan massaperusteisesti.

Huhtamäki on kehittänyt tekniset kriteerit tuotteidensa kierrätettävyyden, kompostoitavuuden ja uudelleenkäytettävyyden arvioimiseksi. Nämä tekniset kriteerit noudattavat RecyClassin julkaisemia ohjeita muovipakkauksille ja 4evergreenin julkaisemia ohjeita kuitupohjaisille pakkauksille. Kriteereissä määritetään materiaali koostumusta koskevat vaatimukset tuotteille, joita voidaan pitää kierrätettävänä tai kompostoitavana. Tyypillisiä esimerkkejä tuotteista, jotka täyttävät tämän tavoitteen vaatimukset, ovat muotoonpuristetut kuitutuotteet sekä kartonki- ja paperituotteet, jotka on riittävästi testattu vakiintuneiden menetelmien mukaisesti, sekä blueloop™-joustopakkausratkaisut.

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet eivät perustu lainsäädäntöön, vaan ne ovat Huhtamäen vapaaehtoisesti asettamia. Kaikkien tavoitteiden voidaan kuitenkin katsoa tukevan esimerkiksi EU:n kiertotalouden toimintasuunnitelman tavoitteita. Tavoitteiden luonteesta johtuen ei voida varmasti määrittellä, perustuvatko ne tieteelliseen näyttöön. Tavoitteet on asetettu yhdessä liiketoimintasegmenttien ja keskeisten konsernitoimintojen edustajien kanssa. Konsernin johtoryhmä on katselmoinut tavoitteet ja hallitus hyväksynyt ne. Ulkoiset sidosryhmät eivät olleet mukana tavoitteiden asettamisprosessissa. Tavoitteita koskeissa menetelmissä ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia raportointivuoden aikana.

Huhtamäki on edistynyt hyvin näiden tavoitteiden saavuttamisessa perusvuodesta 2020 lähtien. Useimmissa tavoitteissa nähtiin vuonna 2025 tasaista kehitystä. Keskeinen poikkeama kehityksestä on tavoite kierrätettäväksi, kompostoitaviksi tai uudelleenkäytettäväksi suunniteltujen tuotteiden osuudesta, joka on laskenut johtuen myytyjen tuotteiden jakauman muutoksista.

Huhtamäen tavoitteet kattavat hyvin kiertotalouden edistämisen eri osa-alueet. Uusiutuvia tai kierrätettyjä materiaaleja koskeva tavoite liittyy erityisesti kierrätysmateriaalien käyttöasteen edistämiseen, uusiutuvien resurssien kestävään hankintaan ja käyttöön sekä ensiöraaka-aineiden käytön minimointiin. Näin ollen tämä tavoite tukee myös myönteisesti pyrkimyksiä taistella kestävämmien hankintakäytäntöjen aiheuttamaa biologisen monimuotoisuuden vähenemistä vastaan. Kierrätettäväksi, kompostoitaviksi tai uudelleenkäytettäväksi suunniteltuja tuotteita koskeva tavoite koskee erityisesti tuotteiden kiertotaloussuunnittelua. Kaksi muuta tavoitetta, vaarattoman jätteen kierrätys ja kaatopaikalle sijoitettavan jätteen määrän vähentäminen, liittyvät jätehuoltoon. Vuonna 2025 kaatopaikkajätteen määrässä saavutettiin 14,5 % vähennys, mikä on merkittävä edistysaskel.

Jätehierarkian tasojen osalta uusiutuvien tai kierrätettyjen materiaalien käyttöä, kierrätettäväksi, kompostoitaviksi tai uudelleenkäytettäväksi suunniteltuja tuotteita sekä vaarattoman jätteen kierrätystä tai kompostointia koskevat tavoitteet liittyvät tasoon Kierrätys, kuten alla olevassa kuvassa (Kuva 2) on havainnollistettu. Viimeinen tavoite, jonka mukaan jätettä ei toimiteta kaatopaikalle, liittyy tasoon Kierrätys ja Muu hyödyntäminen riippuen siitä, mihin jäte sijoitetaan kaatopaikan sijasta.



Kuva 2: Huhtamäen resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien tavoitteiden kohdentaminen eri jätehierarkian tasoille ja kiertotalouden edistämisen keinoihin

Huhtamäki suunnittelee uudistavansa ja päivittävänsä resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviä mittareitaan ja tavoitteitaan vuoden 2026 kuluessa. Tarkoituksena on huomioida alan viimeaikainen kehitys ja liiketoiminnan tarpeet, jotka ovat muuttuneet vuodesta 2020, jolloin tavoitteet alun perin asetettiin.

Resurssien sisäänvirtaukset

Taulukko 8: Resurssien sisäänvirtaukset

Toiminnassa käytetyt materiaalit	2024	2025	%
Tuotteiden ja käytettyjen teknisten ja biologisten materiaalien kokonaispaino (t)	1 346 617	1 355 659	0,7 %
Kestävästi hankittujen biologisten materiaalien ja pakkausten prosenttiosuus	29,5 %	31,3 %	6,1 %
Tuotteiden ja palveluiden valmistuksessa käytettyjen kierrätettyjen materiaalien absoluuttinen paino, pakkaus mukaan lukien (t)	392 717	402 664	2,5 %
Kierrätettyjen materiaalien prosenttiosuus	29,2 %	29,7 %	1,8 %

Laskentamenetelmät

Yllä (Taulukko 8) esitetty resurssien sisäänvirtaukset on johdettu tuotantolaitosten toiminnanohjausjärjestelmistä saaduista ostotiedoista, ja ne heijastavat todelliseen laskutukseen perustuvia lukuja. Käytettyjen biologisten ja vaihtoehtoisten tai kierrätettyjen materiaalien prosenttiosuuslaskelmissa nimittäjä on ilmoitettujen tuotteiden ja materiaalien kokonaispaino.

Käytettyjen tuotteiden ja teknisten ja biologisten materiaalien kokonaispaino sisältää kaiken Huhtamäen raaka-aineiden käytön, mukaan lukien tuotanto- ja kunnossapitokemikaalit, kuitumateriaalit, muovit, metallit ja pakkausmateriaalit. Biologisten materiaalien prosenttiosuuden laskennassa Huhtamäki määrittelee kestävästi hankituksi kaikki ensiökuitumateriaalit kestävästi hoidetuista metsistä, jotka on sertifioinut Forest Stewardship Council® (FSC® C-203237), Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC/02-44-55), Sustainable Forestry Initiative (SFI®) tai muu vastaava ja hyvämaineinen sertifiointijärjestelmä. Kierrätettyyn materiaaliin lasketaan mukaan sekä kuluttajakäytön jälkeinen kuitu (eli kotitalouksista peräisin oleva kierrätetty paperi) että teollisuustuotannon jälkeinen kuitu (eli teollisuudesta peräisin oleva kierrätyspaperi).

Huhtamäki ei käytä vettä muissa tuotantotekniikoissa, mutta muotoonpuristettujen kuitutuotteiden tuotantoprosessissa vettä tarvitaan, erityisesti käytettäessä karkeaa kuitua. Vettä käytetään kierrätys- ja jätepaperin muuntamisessa paperimassaksi, jota hyödynnetään tuotannossa. Kaikilla tuotantolaitoksilla on vedenhallintasuunnitelmat, ja vedenkulutusta seurataan koko konsernissa. Huhtamäki täyttää paikallisen lainsäädännön vedenkäsittelyä ja jätevesipäästöjä koskevat vaatimukset kaikkialla, minkä lisäksi konsernin hankkeet keskittyvät veden kulutuksen vähentämiseen ja tehokkaaseen käyttöön muotoonpuristettujen kuitutuotteiden tuotantolaitoksissa.

Huhtamäki on ottanut käyttöön veden kierrätys- ja uudelleenkäyttöjärjestelmiä kaikilla tuotantolaitoksilla, joissa se on tehokasta. Prosessivesi puhdistetaan joko omissa käsittelylaitoksissa tai kunnallisissa laitoksissa ennen sen poisjohtamista. Tämän seurauksena toimintojen vaikutus veden laatuun paikallisesti on hyvin rajallista. Muualla kuin teollisuusprosesseissa käytetty vesi käsitellään sääntelyvaatimusten mukaisesti tai johdetaan mahdollisuuksien mukaan turvallisesti viemäriverkostoon. Näin varmistetaan, että veden laatu täyttää paikalliset määräykset ennen sen poisjohtamista. Huhtamäki seuraa myös uusia materiaaleja ja kemikaaleja markkinoilla, toimii sidosryhmien kanssa kemianteollisuuteen liittyvissä foorumeissa ja noudattaa EU:n kestävyttä edistävän kemikaalistrategian linjauksia keskittyen veden pilaantumisen estämiseen.

Huhtamäki laatii keskeiseen teknologiaan liittyvät ajallisesti rajatut ja tulossuuntautuneet tavoitteet vuoden 2026 aikana.

Mittareiden mittaamista ei ole validoinut mikään ulkopuolinen taho.

Tunnistetut rajoitukset

Käytettyjen pakkausmateriaalien osalta vain PEFC-sertifioitujen materiaalien osuus sisältyy kaksinkertaisen laskennan välttämiseksi, koska jotkin pakkausmateriaalit on sertifioitu useilla järjestelmillä. PEFC on Huhtamäen yleisimmin käyttämä pakkausmateriaalien sertifiointijärjestelmä.

Resurssien ulosvirtaukset

Taulukko 9: Jäte

Jäte	2024	2025	%
Syntyneen jätteen kokonaismäärä (t)	206 835	214 210	3,6 %
Painon mukaan laskettu vaarallisen jätteen kokonaismäärä, joka on ohjattu loppukäsittelystä muualle (t)	11 561	11 811	2,2 %
uudelleenkäyttöä varten	38	21	-45,5 %
kierrätys	11 523	11 790	2,3 %
muu	0	0	0 %
Painon mukaan laskettu vaarattoman jätteen kokonaismäärä, joka on ohjattu loppukäsittelystä muualle (t)	155 574	167 061	7,4 %
uudelleenkäyttöä varten	1 764	2 447	38,7 %
kierrätys	153 811	164 614	7,0 %
muu	0	0	0 %
Painon mukaan laskettu vaarallisen jätteen kokonaismäärä, joka on ohjattu loppukäsittelyyn (t)	4 691	4 882	4,1 %
poltto	4 497	4 659	3,6 %
kaatopaikka	194	223	14,8 %
Painon mukaan laskettu vaarattoman jätteen kokonaismäärä, joka on ohjattu loppukäsittelyyn (t)	35 009	30 455	-13,0 %
poltto	23 770	20 635	-13,2 %
kaatopaikka	11 240	9 820	-12,6 %
Kierrättämättömän jätteen kokonaismäärä (t)	39 700	35 338	-11,0 %
Kierrättämättömän jätteen prosenttiosuus	19,2 %	16,5 %	-14,1 %
Syntyvän vaarallisen jätteen kokonaismäärä (t)	16 252	16 693	2,7 %

Laskentamenetelmät

Huhtamäen toiminnasta syntyvät jätevirrat, kuten Taulukko 9 esitetään, on jaettu kahteen pääluokkaan, vaarattomaan ja vaaralliseen jätteeseen. Näihin luokkiin sisältyy sekä prosessi- että kunnossapitajäte. Prosessijätteen koostumus sisältää raaka-aineita, kuten kartonkia, muovia, alumiinia, puuta ja pahvia. Kunnossapitajäte koostuu kemikaaleista, käytetystä öljystä ja muista tarpeettomista koneen varaosista, mukaan lukien elektroniikkaromu. Ilmoitetut jätemäärät perustuvat todellisiin mittauksiin, ja tiedot on saatu eri lähteistä, kuten laskuista, kuorman punnituslomakkeista tai jätehuoltojärjestelmästä, riippuen tuotantolaitoksen tekniikasta ja prosesseista. Kierrätettäväksi, kompostoitaviksi tai uudelleenkäytettäväksi suunniteltujen tuotteiden tavoite antaa tietoa Huhtamäen tuotteiden vaikutuksesta kiertotalouteen. Tuotteiden odotettua kestoikää ei ole ilmoitettu, koska se ei ole Huhtamäen pakkausratkaisujen kannalta olennaista tietoa. Mittareiden mittaamista ei ole validoinut mikään ulkopuolinen tahon.

Tunnistetut rajoitukset

Huhtamäki tutkii uusien raaka-aineiden, kuten biopohjaisten muovien, käyttöä, minkä johdosta on syntynyt uuden tyyppisiä jätevirtoja. Uudet jätevirrat eivät ole täysin yhdenmukaisia nykyisten raportointiohjeiden kanssa, minkä vuoksi niitä ei ole raportoitu osana kokonaisjätemäärää kaikissa tuotantolaitoksissa.

Yhteiskunnalliset tiedot

ESRS S1 Oma työvoima

Omaan työvoimaan liittyvät olennaiset vaikutukset ja riskit

Olennainen vaikutus tai riski		Kuvaus	Sovellettavuus
Työolot			
Kielteinen vaikutus	Terveys ja turvallisuus	Työturvallisuuden laiminlyönti voi uhata terveyttä, lisätä tapaturmia ja johtaa poissaoloihin tai työvoiman vaihtuvuuteen. Tuotannon henkilöstö voi altistua erilaisille kemikaaleille tietyissä osissa prosesseja. Kemikaaliturvallisuus on myös tunnistettu olennaiseksi aiheeksi Huhtamäen toimialalla.	Oma toiminta
Riski	Terveys ja turvallisuus	Jos merkittäviä terveys- ja turvallisuustapahtumia sattuu, sakoista ja maineelle aiheutuvasta vahingosta seuraa taloudellinen riski. Lisäksi on olemassa riski, että työntekijöille koituu oikeudellisia seuraamuksia ja toiminta keskeytyy. Mahdollinen kielteinen taloudellinen vaikutus on myynnin väheneminen ja kustannusten kasvu.	Oma toiminta
Yhteisökohtainen			
Riski	Ammattitaitoisen työvoiman puutteesta aiheutuva taloudellinen riski	Ammattitaitoisen työvoiman ja osaamisen puute voi aiheuttaa haasteita tuotantolinjojen resursoinnissa, mikä voi johtaa viivästymisiin valmistusprosesseissa. Vaikka tämä taloudellinen riski voi aluksi ilmetä paikallisella tai alueellisella tasolla, se voi eskaloitua maailmanlaajuisesti ongelmaksi ja siten lisätä siihen liittyviä taloudellisia riskejä.	Oma toiminta

Huhtamäen omaan työvoimaan liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu kaksinkertaisessa olennaisuusarviossa, joka kuvataan tarkemmin osiossa Kuvaus prosesseista, joilla tunnistetaan ja arvioidaan olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Huhtamäen maailmanlaajuisen transformaation lähtökohtana on valittujen strategisten kyvykkyyksien järjestelmällinen kehittäminen sekä sitoutuminen turvallisuuden parantamiseen ja osaajien menestykseen kannustaminen. Huhtamäen oman työvoiman olennaiset aiheet liittyvät läheisesti konsernin 2030-strategiaan.

Omaan työvoimaan kohdistuvat todelliset vaikutukset liittyvät Huhtamäen strategiseen tavoitteeseen tarjota työntekijöilleen sitouttavin, motivoivin ja turvallisin työpaikka. Työvoimaa, johon olennaiset vaikutukset saattavat kohdistua, ovat Huhtamäkeen työsuhteessa olevat työntekijät sekä kolmansien osapuolten tarjoamat vuokratyöntekijät. Huhtamäki toimii maailmanlaajuisesti useilla alueilla, myös sellaisilla, joissa ammattitaitoisen työvoiman saatavuutta ja työturvallisuutta ei voida välttämättä aina taata. Toiminnan tyypin tai maantieteellisen sijainnin perusteella ei ole havaittu merkittäviä riskejä pakkotyön tai lapsityövoiman käytöstä.

Osaava työvoima on välttämätöntä strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi sekä tehokkuuden ja tuottavuuden parantamiseksi. Osaamisen kehittämistä ja koulutusmahdollisuuksia koskevat toimet suunnitellaan siten, että varmistetaan asianmukaiset kyvykkyydet ja taidot strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Ammattitaitoisen työvoiman saatavuuteen liittyvä riski on ensisijaisesti paikallinen, ja siten sen merkitys Huhtamäen toimintaan vaihtelee. Tärkeimmät riskitekijät ovat tiettyjen toimipaikkojen syrjäinen sijainti, mikä vaikuttaa ammattitaitoisten työntekijöiden yleiseen saatavuuteen, sekä kilpailu ammattitaitoisesta työvoimasta muilla alueilla. Kohdennetuilla toimilla Huhtamäki voi

paremmin lieventää ammattitaitoisen työvoiman puutteesta mahdollisesti aiheutuvaa riskiä ja pienentää siten taloudellisia riskejä.

Turvallisuus on keskeisessä asemassa Huhtamäen toiminnassa, ja koska terveys- ja turvallisuustapahtumat voivat aiheuttaa merkittäviä vaikutuksia ja taloudellisia riskejä, turvallisuuden parantaminen on yksi Huhtamäen tärkeimmistä strategisista painopisteistä. Terveys- ja turvallisuusvaikutukset liittyvät olennaisesti Huhtamäen toimintoihin. Tavoitteena on hallita kaikkia valmistusprosesseihin liittyviä riskejä, joilla voi olla kielteinen vaikutus työntekijöihin. Huhtamäki on sitoutunut hallitsemaan järjestelmällisesti ja tehokkaasti tunnistettuja terveys- ja turvallisuusriskejä, mukaan lukien kemikaaliturvallisuuteen liittyvät riskit, varmistaakseen turvallisen työpaikan riippumatta maantieteellisestä sijainnista. Noudattamalla paikallista lainsäädäntöä, sisäisiä toimintaperiaatteita ja menettelytapoja Huhtamäki pyrkii ylläpitämään korkeaa turvallisuuden ja hyvinvoinnin tasoa, jotta se voi tarjota turvallisen työympäristön työntekijöilleen.

Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet

Huhtamäki on sitoutunut hallitsemaan kaikkiin työntekijäryhmiinsä kohdistuvia olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia konsernitason toimintaperiaatteilla ja käytännöillä, jotka keskittyvät hyvinvointiin, kehittymiseen ja turvallisuuteen. Asiakirjoissa kuvataan periaatteet ja odotukset, jotka koskevat yhdenmukaisia työsuhtekäytäntöjä, työolosuhteita sekä työterveyttä ja -turvallisuutta koko organisaatiossa. Asiakirjat ovat saatavilla omalle työvoimalle Huhtamäen intranetissä, ja koko henkilöstön edellytetään olevan tietoisia näistä toimintaperiaatteista ja toimivan niiden mukaisesti. Tärkeimmät asiakirjat ovat myös muiden ulkoisten sidosryhmien saatavilla Huhtamäen verkkosivuilla.

Asiakirja	Keskeinen sisältö	Laajuus	Vastuu toteutuksesta
Konsernin ihmisoikeuspolitiikka	Huhtamäen sitoumus kunnioittaa ihmisoikeuksia omassa organisaatiossaan ja arvoketjussaan	Oma työvoima Arvoketjun työntekijät Muut ulkoiset sidosryhmät	Konsernin johtoryhmä
Eettiset toimintaohjeet (Code of Conduct)	Eettiseen liiketoiminnan harjoittamiseen ja yrityskulttuuriin liittyvät toimintaperiaatteet	Omat työntekijät	Hallitus, konsernin johtoryhmä
Huhtamäen eettiset toimintaohjeet toimittajille ja alihankkijoille	Eettiset, oikeudelliset, ympäristöön liittyvät ja yhteiskunnalliset vähimmäisvaatimukset Huhtamäen liikekumppaneille	Vuokratyöntekijät Arvoketjun työntekijät	Konsernin johtoryhmä
Konsernin ilmoituksia ja sisäisiä tutkintoja koskeva politiikka (Group Speak Up and Investigations Policy)	Periaatteet epäillyistä tai havaituista rikkomuksista tai laiminlyönneistä ilmoittamiseen ja niiden tutkimiseen ja käsittelemiseen	Oma työvoima Arvoketjun työntekijät Muut ulkoiset sidosryhmät	Konsernin johtoryhmä
Globaalit työsuhteita ohjaavat periaatteet	Työsuhteita ohjaavat periaatteet	Oma työvoima	Konsernin johtoryhmä
Huhtamäen työolosuhteisiin liittyvät vaatimukset	Viitekehys reilujen, turvallisten ja hyvien työolosuhteiden varmistamiseksi kaikissa Huhtamäen toimipaikoissa	Oma työvoima	Konsernin johtoryhmä
Konsernin työterveys- ja työturvallisuustoimintaohje (OHS)	Alan ja muiden ulkoisten vaatimusten mukaiset turvallisuus-, hyvinvointi- ja	Oma työvoima	Konsernin johtoryhmä

	riskien lieventämisperiaatteet		
Globaali ohjeistus työterveyteen ja -turvallisuuteen	Viitekehys minimivaatimusten, reilujen, turvallisten ja hyvien työolojen aikaansaamiseksi kaikissa Huhtamäen toimipaikoissa	Oma työvoima Arvoketjun työntekijät	Konsernin johtoryhmä
Rekrytointipolitiikka ja -ohjeet	Rekrytointiperiaatteet, roolit ja ohjeet	Oma työvoima	Konsernin johtoryhmä
Konsernin monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja osallisuutta ohjaavat periaatteet	Sitoumus monimuotoisen, yhdenvertaisen ja osallistavan työympäristön vaalimiseen	Oma työvoima Arvoketjun työntekijät Muut ulkoiset sidosryhmät	Konsernin johtoryhmä

Toimintaperiaatteet ja ohjeet viedään käytäntöön maailmanlaajuisesti liiketoimintasegmenttitasolla ja paikallisesti päivittäisen johtamisen kautta henkilöstöhallinnon (HR) organisaation tuella, jotta voidaan varmistaa yhdenmukaiset työsuhtekäytännöt ja työntekijäkokemus Huhtamäellä. Lisäksi jokaiselle työntekijälle järjestetään vuosittain pakollinen eettisiä toimintaohjeita koskeva koulutus. Globaalien toimintaperiaatteiden ja ohjeiden tuntemisen parantamiseksi esihenkilöt ja henkilöstöosasto saavat uutisia ja artikkeleita kohdistettujen uutiskirjeiden mukana. Lisäksi Huhtamäen intranetissä julkaistaan artikkeleita koko organisaatiolle.

Ihmisoikeuspolitiikkaan sisältyvät sitoumukset

Huhtamäki on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia ja työntekijöiden perusoikeuksia kaikessa toiminnassaan. Konsernin ihmisoikeuspolitiikassa ilmaistaan tuki kansainvälisesti tunnustetuille ihmisoikeusperiaatteille ja -viitekehyksille, kuten kansainväliselle ihmisoikeusasiakirjalle ja kansainvälisen työjärjestön (ILO) työelämän peruseriaatteita ja -oikeuksia koskevalle julistukselle. Poliitikassa mainitaan myös Huhtamäen sitoutuminen ihmisoikeuksien huolellisuusvelvoiteprosessien (due diligence) jatkuvaan parantamiseen siten kuin se on määritelty yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevissa YK:n ohjaavissa periaatteissa sekä OECD:n toimintaohjeissa monikansallisille yrityksille vastuullisesta liiketoiminnasta.

Konsernin ihmisoikeuspolitiikka linjaa Huhtamäen sitoumuksen kaikkien arvokkaaseen ja kunnioittavaan kohteluun ja oikeudenmukaisiin työolosuhteisiin sekä kieltää syrjinnän ja kaikenlainen ihmiskaupan uhrien, pakkotyön ja lapsityövoiman käytön omassa työvoimassa. Poliitikassa edellytetään, että Huhtamäen toimittajat ja muut liikekumppanit noudattavat samoja periaatteita. Huhtamäen globaalit työsuhteita ohjaavat periaatteet ja työolosuhteisiin liittyvät vaatimukset korostavat Huhtamäen kantaa näihin aiheisiin oman työvoiman osalta. Huhtamäen eettiset toimintaohjeet toimittajille ja alihankkijoille perustuvat ILO:n standardeihin, ja niihin sisältyy työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen liittyviä edellytyksiä sekä sitoumus olla käyttämättä pakkotyövoimaa, ihmiskaupan uhreja tai lapsityövoimaa.

Huhtamäen valitusmekanismeja ja prosesseja asianmukaisten korjaavien toimien tarjoamiseksi rikkomustilanteissa kuvataan osiossa Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi. Konsernin ihmisoikeuspolitiikassa tunnistetaan myös, kuinka tärkeää on ottaa huomioon mahdollisesti haavoittuvassa asemassa olevat ja syrjäytyneet ryhmät, kuten siirtotyöläiset. Huhtamäki sitoutuu huomioimaan näiden ryhmien kohtaamat erityishaasteet ja varmistamaan, että heidän oikeuksiaan ja hyvinvointiaan kunnioitetaan.

Yhdenvertaisten mahdollisuuksien edistäminen ja syrjinnän estäminen

Huhtamäki on ottanut käyttöön useita toimintaperiaatteita, joiden tarkoituksena on poistaa syrjintä ja häirintä sekä edistää yhdenvertaisia mahdollisuuksia. Konsernin ihmisoikeuspolitiikka, Huhtamäen eettiset toimintaohjeet sekä Huhtamäen työolosuhteisiin liittyvät vaatimukset jäsentävät Huhtamäen sitoutumisen monimuotoisuuteen ja yhdenvertaisiin työllistymismahdollisuuksiin. Näiden painopisteenä on kaikkien kohteleva arvokkaasti ja

kunnioittavasti ilman syrjintää eri päätöksissä ja tilanteissa työsuhteen elinkaaren aikana. Epäkunnioittava tai sopimaton käytös, epäreilu kohtelu tai vastatoimet ovat kiellettyjä.

Globaaleissa työsuhteita ohjaavissa periaatteissa määritellään erityisesti, miten häirinnän ehkäisy tulee toteuttaa paikallisissa toimintaperiaatteissa. Kaikilla Huhtamäen toimipaikoilla edellytetään olevan asianmukaiset paikalliset toimintaperiaatteet tai käytännöt näiden periaatteiden toimeenpanemiseksi paikallisen lainsäädännön mukaisesti. Huhtamäki on globaalien työsuhteita ohjaavien periaatteiden mukaisesti sitoutunut kehittämään työntekijöitään organisaation kaikilla tasoilla.

Konsernin rekrytointipolitiikassa ja -ohjeissa täsmennetään, että kaikkia päteviä hakijoita harkitaan palkattavaksi ilman ikään, rotuun, sukupuoleen, ihonväriin, uskontoon, kansalliseen alkuperään, seksuaaliseen suuntautumiseen, sukupuoli-identiteettiin, veteraaniasemaan, vammaisuuteen tai muuhun suojeltuun luokkaan perustuvaa syrjintää. Huhtamäen sitoutuminen oman työvoiman hyvinvoinnin ja asianmukaisen kohtelun edistämiseen on kirjattu konsernin monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja osallisuutta koskeviin ohjaaviin periaatteisiin.

Työturvallisuuden hallinta

Konsernin työterveys- ja työturvallisuustoimintaohjeessa sekä globaalissa ohjeistuksessa terveellisiin ja turvallisiin työoloihin kuvataan Huhtamäen sitoutuminen turvallisen ja terveellisen työpaikan tarjoamiseen työntekijöilleen sekä sen keinot lieventää, vähentää ja estää työtapaturmia samalla, kun toiminnassa pyritään noudattamaan korkeimpia mahdollisia standardeja. Työturvallisuuden hallintajärjestelmät kattavat kaikki toiminnot ja oman työvoiman sekä Huhtamäen toimitiloissa toimivat urakoitsijat ja vierailijat. Hallintajärjestelmät ja globaali ohjeistus terveellisiin ja turvallisiin työoloihin perustuvat ISO 45001 -standardiin, ja niiden tarkoituksena on varmistaa, että kaikki tuotantolaitokset täyttävät tai ylittävät paikalliset määräykset ja Huhtamäen sisäiset vaatimukset. Poikkeamia ja puutteita seurataan säännöllisesti, ja niihin liittyviä toimenpiteitä toteutetaan toistumisen estämiseksi. Konsernin ympäristöpolitiikan mukaan Huhtamäki on sitoutunut noudattamaan kemikaaleja koskevia lakeja, ja pyrkii vähentämään kemikaalien kulutusta tuotannossa. Konsernin ympäristöpolitiikka on kuvattu osiossa Ilmastonmuutoksen hillintään liittyvät toimet

Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa

Huhtamäki on sitoutunut olemaan vuorovaikutuksessa oman työvoimensa kanssa, tavoitteenaan luoda avoin kaksisuuntainen vuoropuhelu ja palautemekanismit toiminnan jatkuvaan parantamiseen yhteistyössä. Tämä sitoumus koskee kaikkia toimipaikkoja, myös niitä, joissa on lakisääteisiä rajoituksia ammattiliittojen perustamiseen ja/tai niihin liittymiseen. Vuorovaikutusta Huhtamäen omien työntekijöiden ja työntekijöiden edustajien kanssa tapahtuu sekä suoraan että välillisesti. Siirtyminen kestävään talouteen Huhtamäen toiminnassa (lisätietoja osiossa Huhtamäen strategia ja kestävyys) voi vaikuttaa myös työntekijöihin esimerkiksi siten, että he tarvitsevat koulutusta ja osaamisen täydennystä. Olemassa olevat vuoropuhelumekanismit edistävät sitoutumista näihin toimiin.

Euroopassa eurooppalainen yritysneuvosto (European Works Council, EWC) yhdistää Huhtamäen hallintoelinten jäsenet ja valitut EWC-edustajat kaikista Huhtamäen toimipaikoista kerran vuodessa. EWC:tä isännöi henkilöstö- ja turvallisuusjohtaja. Lisäksi neljännesvuosittain järjestetään EWC-ohjauskomitean kanssa kokous, jossa keskustellaan osapuolten yhdessä päättämistä ajankohtaisista asioista.

Jatkuva vuoropuhelu Huhtamäen omien työntekijöiden kanssa mahdollistetaan toimitusjohtajan johtaman neljännesvuosittaisen globaalien johdon tapaamisen, sekä liiketoimintasegmenteissä ja toiminnoissa järjestettävien neljännesvuosittaisen townhall-kokousten kautta. Näitä kokouksia isännöivät liiketoimintasegmenttien ja toimintojen johtajat. Johto jakaa säännöllisesti tietoa Huhtamäen strategiasta, prioriteeteista, liiketoimintasuunnitelmista ja tuloksista, ja tietojen odotetaan jalkautuvan organisaatioon. Paikallisella tasolla toimipaikoissa järjestetään asiantuntija- ja kohderyhmäkeskusteluja tarpeen mukaan, vuoropuhelun ja sovittujen parannus- ja kehitystoimien seurannan mahdollistamiseksi. Vuorovaikutus- ja vuoropuhelumekanismin tehokkuutta mitataan tarjoamalla mahdollisuuksia esittää kysymyksiä ja antaa palautetta kokousten aikana. Tuotantolaitoksissa, joissa Huhtamäki noudattaa työehtosopimusta, järjestetään säännöllisiä kokouksia edustajien kanssa ja keskustellaan työolosuhteista ja -käytännöistä, mahdollisista epäkohdista ja käydään tarvittaessa sääntelyn edellyttämiä neuvotteluja.

Huhtamäen toimipaikoissa on useita tapoja edistää kuulemista ja vuorovaikutusta liittyen työterveyteen ja turvallisuuteen. Turvallisuuspilariohjelman avulla Huhtamäki pyrkii perustamaan jokaiseen toimipaikkaan turvallisuuspilaritiimin, joka toimii turvallisuuskomiteana ja koostuu omista työntekijöistä ja tuotantolaitoksen johdosta. Komiteoiden tarkoituksena on edistää luottamusta ja läpinäkyvyyttä, ja ne tulee kouluttaa turvallisuuden, johtajuuden ja viestinnän kaikilla osa-alueilla, jotta varmistetaan, että Huhtamäki tarjoaa turvallisen työympäristön. Komiteoiden tehtäviin kuuluu osallistua johtoryhmän keskusteluihin, tapaamisiin työntekijöiden kanssa ja muihin kokoontumisiin, joissa työntekijöitä kuullaan. Lisäksi näistä aiheista viestitään aktiivisesti ilmoitustaulujen ja Huhtamäen intranetin kautta. Henkilöstö osallistuu työnantajan ja työntekijöiden väliseen vuoropuheluun työaikanaan, ja turvallisuusedustajat tukevat henkilöstön edustajia tehtäviensä hoitamisessa.

Huhtamäen vuosittainen työtyytyväisyyskysely Connect tarjoaa kaikille omille työntekijöille mahdollisuuden tuoda esiin oma näkökulmaansa ja antaa palautetta heihin vaikuttavista olennaisista aiheista. Kyselystä saatujen tulosten ja palautteen perusteella suunnitellaan toimenpiteitä organisaation eri tasoilla. Lisäksi vuosittaiset suoritus- ja kehityskeskustelut tarjoavat muodollisen mahdollisuuden vuoropuheluun työntekijän ja esihenkilön välillä. Muodollisten keskustelujen lisäksi Huhtamäki rohkaisee pyytämään ja antamaan säännöllistä palautetta.

Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat yrityksen omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Huhtamäki kannustaa ilmoittamaan kaikista epäilyistä tai havaituista rikkomuksista tai väärinkäytöksistä eri kanavien kautta, mukaan lukien nimettömästi toimiva Huhtamäen Speak Up -kanava. Kaikki ilmoitukset mahdollisista ihmisoikeusloukkauksista tai Huhtamäen eettisten toimintaohjeiden rikkomuksista otetaan vakavasti ja tutkitaan konsernin ilmoituksia ja sisäisiä tutkintoja koskevan käytännön mukaisesti, jotta voidaan varmistaa, että väitettyihin rikkomuksiin puututaan asianmukaisesti ja ne korjataan. Ilmoituskanava on avoin sekä Huhtamäen omalle työvoimalle että ulkoisille sidosryhmille. Ilmoitus- ja tutkintamenettelyt ja -kanavat on kuvattu tarkemmin osiossa Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri. Huhtamäki pyrkii varmistamaan, että huolenaiheiden esiin tuomista varten on olemassa ja käytettävissä kanavia, ja lisää tietoisuutta näistä kanavista ja pääsyä niihin vuosittaisilla pakollisilla eettisten toimintaohjeiden koulutuksilla ja 24 kielellä saatavilla olevilla Speak Up -teemajulisteilla. Lisätietoja on esitetty osiossa Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri.

Huhtamäen Investigations Council -elin seuraa esiin nostettuja ja käsiteltyjä ongelmia konsernin sisäisiä tutkintoja koskevassa politiikassa kuvatus menettelyn mukaisesti. Se seuraa ilmoitettuja tapauksia ja tarkastaa korjaavat toimet. Huhtamäki pyrkii varmistamaan ilmoituskanaviensa tehokkuuden tarjoamalla työntekijöilleen säännöllistä koulutusta ja viestintää kanavista. Huhtamäki arvioi työntekijöiden luottamusta raportointimekanismeihin Connect-henkilöstökyselyllä, jossa on kohdennettu kysymys epäeettisistä käytännöistä ilmoittamisesta. Global Ethics and Compliance -tiimi valvoo globaalien tai paikallisten tutkintatiimien noudattamia toimia ja prosesseja, jotta tutkintamenettelyt ovat riippumattomia, puolueettomia ja tehokkaita.

Työpaikan epäkohtiin tai työsuhteiden huolenaiheisiin liittyvät paikalliset valitukset tutkitaan ja käsitellään paikallisten säädösten mukaisesti. Globaalit työsuhteita ohjaavat periaatteet -dokumentin mukaisesti kaikissa Huhtamäen toimipaikoissa on oltava käytössä kirjallinen valitusprosessi. Huhtamäen johto on kaikilla organisaation tasoilla vastuussa työntekijöiden päivittäiseen toimintaan vaikuttavien huolenaiheiden ratkaisemisesta nopeasti ja oikeudenmukaisesti tavanomaisten työkäytäntöjen ja -suhteiden puitteissa. Viralliset valitusmenettelyt vaihtelevat maittain, ja niitä hallinnoi paikallinen henkilöstöhallinto paikallisten määräysten mukaisesti. Kaikki viralliset valitukset dokumentoidaan paikallisten sääntelyvaatimusten mukaisesti. Ohjeissa ja toimintaperiaateissa kuvataan prosessit, joilla varmistetaan, että työntekijät voivat esittää valituksia ja saada oikeudenmukaisen kuulemisen ja tutkinnan. Tähän sisältyy eskalointi- ja valitusprosessi, jossa on selkeät vastuut ja päätöksentekomenettelyt.

Terveys- ja turvallisuusvaikutusten korjaaminen

Terveys ja turvallisuus ovat Huhtamäen ydinarvoja, jotka kuvastavat toiminnan luonnetta ja laajuutta sekä sen vaikutusta ihmisiin, asiakkaisiin, yhteisöihin ja ympäristöön. Terveiden ja turvallisuuden hallinnan ja suojelun kulttuuri on vakiintunut organisaation kaikille tasoille. Huhtamäki edistää ennakkoivaa ja ehkäisevää lähestymistapaa todellisten ja mahdollisten kielteisten vaikutusten tunnistamiseen, lieventämiseen ja korjaamiseen. Jatkovaa oppimista, parantamista ja yhteistyötä painotetaan koko organisaatiossa. Vahvistamalla ajattelutapaa "Ajattele turvallisesti. Työskentele turvallisesti. Turvallisesti kotiin." ("Think Safe. Work Safe. Home Safe.") kaikissa toimissa Huhtamäki pyrkii sisällyttämään turvallisuuden kiinteäksi osaksi yrityskulttuuriaan.

Jokainen tuotantolaitos noudattaa riskipohjaista lähestymistapaa terveyden ja turvallisuuden hallintaan. Riskien ja mahdollisten vaarojen tunnistamiseksi jo varhaisessa vaiheessa käytössä on turvallisuuspilarihankkeen mukainen ennakoiva ja ehkäisevä strategia. Asianmukaisia valvontatoimenpiteitä sovelletaan valvontahierarkian mukaisesti, ja toimia seurataan valmistumiseen asti. Työntekijöillä on pääsy Speak Up -ilmoituskanavaan, jonka kautta he voivat ilmoittaa epäreiluista, turvattomista tai epäterveellisistä työoloista. Näin Huhtamäki voi reagoida ja käsitellä ongelmat nopeasti. Kaikissa tuotantolaitoksissa on käytössä muodollisesti määritelty tutkintaprosessi, joka varmistaa yhdenmukaisen arvioinnin, vasteen, seurannan ja eskaloinnin. Tuotantolaitoksia kannustetaan jakamaan järjestelmällisesti oppeja vakavista tapahtumista liiketoimintasegmentissä ja maailmanlaajuisessa verkostossa.

Omaan työvoimaan liittyvät toimet

Huhtamäen henkilöstöä koskevat prioriteetit ja omaan työvoimaan liittyvät toimet tukevat 2030-strategian toteuttamista. Huhtamäki on asettanut mitattavia, tulossuuntautuneita ja aikaan sidottuja tavoitteita terveydelle ja turvallisuudelle, työntekijöiden sitoutumiselle, johtajuudelle, osallisuudelle ja vapaaehtoiselle vaihtuvuudelle. Tavoitteiden avulla Huhtamäki voi seurata ja arvioida niiden toimien tehokkuutta, joita se on kohdistanut työvoomaansa vaikuttaviin olennaisiin vaikutuksiin ja riskeihin. Tavoitteet asetetaan vuosittain, ja useimmat toimet toistuvat vuosittain. Jotkin aloitteista, kuten turvallisuuspilarihanke, on suunniteltu monivuotisiksi ohjelmiksi. Prosessit, joiden avulla Huhtamäki tunnistaa tarvittavat toimet työntekijöihin kohdistuviin todellisiin tai mahdollisiin kielteisiin vaikutuksiin vastaamiseksi, ja on vuorovaikutuksessa tämän sidosryhmän kanssa, on kuvattu aiemmin tässä luvussa. Kaiken kaikkiaan konsernin toimintaperiaatteiden käyttöönotto organisaatiossa luo perustan erilaisten mahdollisten työvoimaan kohdistuvien vaikutusten käsittelylle. Henkilöstö- ja työsuojeluorganisaatioiden kaikkien tasojen (globaali, alueellinen ja paikallinen) resurssit on suunnattu olennaisten vaikutusten hallintaan. Huhtamäellä ei tällä hetkellä ole merkittäviä toiminta- tai pääomamenoja, jotka on kohdistettu määriteltyjen omaan työvoimaan liittyvien toimien toteuttamiseen. Toteuttamista varten on kuitenkin varattu pienempiä taloudellisia resursseja nimetyn henkilöstön lisäksi.

Toimet kielteisten vaikutusten ja riskien ehkäisemiseksi ja lieventämiseksi

Vahvan turvallisuuskulttuurin edistämiseksi Huhtamäki tarjoaa toimipaikka- ja työroolikohtaisia terveys- ja turvallisuuskoulutuksia osana perehdyttämisprosessia kaikille uusille työntekijöille. Liiketoimintasegmenteille ja teknologioille kohdistettua sisältöä on saatavilla verkkokoulutuslunastuksen kautta. Lisäksi urakoitsijat saavat työalueelleen räätälöidyn tuotantolaitoskohtaisen terveys- ja turvallisuusperehdytyksen, joka varmistaa, että he ovat tietoisia tehtäviinsä liittyvistä erityisistä riskeistä. Huhtamäki on sisällyttänyt terveyden ja turvallisuuden osaksi kokonaisvaltaista toiminnan parantamiseen tähtäävää lähestymistapaa, ja priorisoinut sen kiinteäksi osaksi toiminnan suorituskykyä. Terveys- ja turvallisuusstrategiaa edistettiin edelleen keskittyen kokonaisvaltaisen turvallisuuspilariohjelman kehittämiseen ja toteuttamiseen, minkä tavoitteena on varmistaa, että kaikki tapaturmat ilmoitetaan ja tutkitaan ja opit jaetaan koko organisaatiossa. Turvallisuuspilariohjelma koostuu seitsemästä eri vaiheesta, jotka käynnistetään vaihe kerrallaan työsuojeluorganisaatioiden tuella. Vuoden 2025 loppuun mennessä kaikki Huhtamäen toimipaikat olivat saaneet koulutuksen vaiheisiin 1 ja 2, ja suurin osa tuotantolaitoksista oli saanut vaihetta 3 käsittelevän koulutuksen, joka valmistelelee käyttöönottoon.

Riskiarviointeja suoritetaan kuukausittain kehityskohteiden tunnistamiseksi. Tuotantolaitosten ja liiketoimintasegmenttien johtoryhmät valvovat terveys- ja turvallisuusriskejä ja tukevat kehityssuunnitelmia. Huhtamäki edellyttää, että kaikki sen tuotantolaitokset arvioivat kaikkien toimintojensa työterveysriskit noudattaen paikallisia lakisääteisiä vaatimuksia terveystarkastusten laajuudesta ja toistuvuudesta. Ohjelmille on asetettu vuosittaiset tavoitteet, ja niitä seurataan ja raportoidaan kuukausittain. Kemikaaliturvallisuuden kielteisten vaikutusten lieventämiseksi Huhtamäki on ottanut käyttöön vaarallisia materiaaleja koskevia standardeja, valvontaprosesseja ja hallintajärjestelmän seuranta.

Kaikilla työntekijöillä on pääsy paikallisesti sovittuihin työterveyspalveluihin. Joillakin tuotantolaitoksilla on pysyvä lääkäri ja/tai sairaanhoitaja, kun taas toisilla on sopimus läheisen terveyspalveluiden tarjoajan kanssa. Monilla tuotantolaitoksilla tarjotaan myös muita terveyspalveluja ja -ohjelmia, jotka tukevat työntekijöiden yleistä hyvinvointia ja terveyttä. Osallistuminen tällaisiin lisäohjelmiin on vapaaehtoista.

Huhtamäki tunnistaa ja käsittelee järjestelmällisesti paikallisia pitovoimatekijöitä, jotka liittyvät riskiin osaavan työvoiman saatavuudesta ja kilpailutuihin osajamarkkinoihin. Aloitteita jaetaan globaalin henkilöstöorganisaation kautta työntekijöiden pysyvyyden edistämiseksi paikallisesti. Huhtamäeltä lähteville työntekijöille suunnattu kyselylomake on antanut arvokasta tietoa siitä, miten työntekijöiden pysyvyyttä ja vuorovaikutusta heidän kanssaan voidaan parantaa.

Henkilöstön vaihtuvuutta seurataan jatkuvasti organisaation kaikissa osissa, ja vapaaehtoiselle vaihtuvuudelle on asetettu virallinen tavoite konsernitasolla.

Vuonna 2025 Huhtamäki käynnisti ohjelmia ja useita aloitteita tukeakseen työntekijöiden urakehitystä ja strategisten kyvykkyyksien kehittämistä 2030-strategian toteuttamisen saavuttamiseksi. Näitä ovat muun muassa yksilöllisten suoritus- ja kehityssuunnitelmien vuosittainen arviointi muiden kuin tuotantohenkilöstön osalta, vuosittainen Global Week(s) of Learning -koulutuskokonaisuus ja globaalin palauteviikon tapahtumat sekä strategisen johtamisen ohjelma. Lisäksi käyttöön otettiin globaali työnantajabrändi sekä Career Hub -työkalu, joka tukee työntekijöiden kehittymistä ja sisäistä liikkuvuutta maailmanlaajuisesti muiden kuin tuotantotyöntekijöiden osalta. Lisäksi pilotoitiin uutta 360 asteen palautetyökalua ja -prosessia. Huhtamäki on myös ottanut käyttöön uuden perehdytysprosessin kaikille uusille työntekijöille varmistaakseen johdonmukaisen perehdytyksen ja lisätäkseen sitoutumista. Huhtamäki seuraa koulutusten ja osaamisen kehittämisen tehokkuutta pyytämällä palautetta työntekijöiltään. Yksittäisten kehitystoimien tehokkuudesta keskustellaan esihenkilön kanssa osana toimistotyöntekijöiden suorituksen johtamis- ja kehityskeskusteluita. Vuonna 2025 Huhtamäki myös pilotoi muutamassa tuotantolaitoksessa suorituksen johtamisen prosessia.

Omaan työvoimaan liittyvät tavoitteet

Taulukko 10: Omaan työvoimaan liittyvät tavoitteet

Tavoite	Laajuus	Vuositavoite	2024	2025
Poissaoloon johtaneiden työtaturmien esiintymistäajuus (LTIFR) Perusvuosi: 2021 Perustason arvo: 1.36	Omat työntekijät, maailmanlaajuisesti	1,03	1,23 ¹	1,23
Kaikkien kirjattujen työtaturmien esiintymistäajuus (TRIFR) Perusvuosi: 2021 Perustason arvo: 4.29	Omat työntekijät, maailmanlaajuisesti	2,26	2,69 ²	2,57
Henkilöstön sitoutumisindeksi ylittää valmistavan teollisuuden vertailuarvon Perusvuosi: 2021 Perustason arvo: 77 %	Omat työntekijät, maailmanlaajuisesti	>82 %	85 %	84 %
Johtajuusindeksi ylittää valmistavan teollisuuden vertailuarvon Perusvuosi: 2021 Perustason arvo: 72 %	Omat työntekijät, maailmanlaajuisesti	>80 %	84 %	83 %
Osallisuusindeksi ylittää valmistavan teollisuuden vertailuarvon Perusvuosi: 2023 Perustason arvo: 83 %	Omat työntekijät, maailmanlaajuisesti	>79 %	85 %	85 %
Vapaaehtoinen vaihtuvuus alle maailmanlaajuisen vertailuarvon Perusvuosi: 2022 Perustason arvo: 10,4 %	Omat työntekijät, maailmanlaajuisesti	<9,4 %	8,6 %	8,9 %

¹ Aiemmin raportoitu 1.21. Luku korjattu johtuen yhdestä poissaoloon johtaneesta työtaturmasta, joka raportoitiin vuonna 2025.

² Aiemmin raportoitu 2.66. Luku korjattu johtuen yhdestä vuonna 2024 tapahtuneesta poissaoloon johtaneesta työtaturmasta, joka raportoitiin vuonna 2025.

Huhtamäen työntekijöihin liittyvät tavoitteet keskittyvät työntekijöiden turvallisuuteen, sitoutumiseen, johtamiseen, osallistavaan kulttuuriin ja pysyvyyteen, ja ne ovat konsernin toimintaperiaatteiden mukaisia. Nämä tavoitteet ovat yhdenmukaisia Huhtamäen strategisten tavoitteiden kanssa, ja niiden tarkoituksena on mitata edistymistä arvionluonnissa omalle henkilöstölle. Pyrkimyksenä on vähentää kielteisiä vaikutuksia ja hallita tunnistettuja olennaisia riskejä. Lähestymistapa sidosryhmävuorovaikutukseen ja tavoitteiden asettamisen menetelmiin vaihtelee tavoitteen mukaan, mutta lopullisen hyväksynnän kaikista tavoitteista tekee konsernin HR-johtoryhmä. Jatkotoimenpiteitä suunnitellaan vuosittain riippuen tuloksista asetettuihin tavoitteisiin verrattuna. Vuonna 2025 konsernin HR-johtoryhmä

päätti pitää samat tavoitteet kuin edellisvuonna, sillä ne ovat edelleen olennaisia työntekijöihin kohdistuvien vaikutusten johtamisessa. Huhtamäen omat työntekijät tai heidän edustajansa eivät osallistu suoraan konsernitason tavoiteasetannan prosessiin minkään edellä mainitun tavoitteen osalta.

Huhtamäen ensisijainen tavoite on turvallisuuden jatkuva parantaminen. Huhtamäen tuotantolaitoksissa tunnistetaan ennakoivasti terveys- ja turvallisuusriskit, myös kemikaaliturvallisuuteen liittyvät riskit, ja suoritetaan valvontaa tunnistettujen riskien poistamiseksi tai vähentämiseksi. Poissaoloon johtaneiden työtapaturmien esiintymistäajuuden (Lost Time Injury Frequency Rate, LTIFR) ja kaikkien kirjattujen työtapaturmien esiintymistäajuuden (Total Recordable Injury Frequency Rate, TRIFR) globaalit tavoitteet on asetettu mittaamaan edistymistä ja varmistamaan, että konsernin työterveys- ja työturvallisuustoimintaohjeessa (OHS) ilmaistut sitoumukset ja odotukset täyttyvät vuosittain. Globaalit tavoitteet perustuvat edellisen vuoden tuloksiin siten, että vuodelle 2030 asetetut pitkän aikavälin tavoitteet voidaan saavuttaa. Laskentamenetelmät ja -oletukset kuvataan tarkemmin osiossa Omaan työvoimaan liittyvien mittareiden raporotintiperiaatteet. Tavoitteiden saavuttamisesta annetaan työntekijöille tietoa säännöllisesti eri kanavien kautta, kuten kuukausiyhteenvetojen, intranet-artikkeleiden, toimitusjohtajan neljännesvuosikatsausten ja työntekijöille suunnattujen uutiskirjeiden avulla. Tulokset esitetään vuosittain myös työntekijöiden edustajaryhmille, kuten EWC:lle. Työntekijät voivat ehdottaa parannuksia epävirallisesti tai virallisesti eri kanavien, esimerkiksi henkilöstökyselyn, kautta.

Huhtamäellä toteutetaan vuosittain henkilöstökysely, jolla mitataan tulosten kehittymistä suhteessa tavoitteisiin. Kaikille Huhtamäen työntekijöille annetaan mahdollisuus osallistua kyselyyn, lukuun ottamatta niitä, jotka ovat olleet työsuhteessa alle kaksi kuukautta ennen kyselyn alkua. Keskeisiä mittareita, joita käytetään edistymisen mittaamiseen tavoitteisiin verrattuna, ovat erilaiset indeksit, joita Huhtamäki seuraa vuosittain kyselyn tulosten perusteella. Työntekijöiden sitoutumisindeksi mittaa sitä, miten sitoutuneita, kykeneviä ja energisiä työntekijät ovat työssä, osallistamisindeksi mittaa työntekijöiden kokemuksia yhtäläisten mahdollisuuksien ja osallisuuden suhteen työpaikalla, ja johtajuusindeksi mittaa Huhtamäen esihenkilöiden vaikuttavuutta. Indeksien pisteet johdetaan vastauksista tiettyihin kysymyksiin, ja indeksin taustaoletus on, että palaute on rehellistä ja koko työvoimaa oikein kuvaavaa. Vastausvinoutumat ja ulkoiset tekijät voivat kuitenkin vaikuttaa tuloksiin. Huhtamäki pyrkii ylittämään valmistavan teollisuuden vertailutasot, jotka Willis Towers Watson mittaa ja toimittaa vuosittain. Tavoiteasetannan pohjana ei ole käytetty mitään merkittäviä oletuksia. Päätöksentekoprosessin keskeinen sidosryhmä on konsernin johtoryhmä. Kyselyiden tulokset esitetään vuosittain kaikille työntekijöille sekä työntekijöiden edustajaryhmille, kuten EWC:lle. Työntekijät ovat myös tiiviisti mukana tarvittavien parannustoimenpiteiden tunnistamisessa.

Huhtamäki pyrkii luomaan työpaikan, joka houkuttelee osaajia ja myös pitää heidät yrityksessä. Asettamalla vapaaehtoiselle vaihtuvuudelle vuotuisen tavoitteen, joka on ulkoista vertailuarvoa alhaisempi, konserni pystyy paremmin arvioimaan, miten tehokkaasti se on onnistunut houkuttelemaan ja pitämään osaavia työntekijöitä. Tätä tavoitetta määriteltäessä ulkoisena vertailuarvona käytetään Mercerin vuosittaisia työvoiman liikkuvuustietoja. Vapaaehtoiseen vaihtuvuuteen lasketaan päättäneet työsuhteet (pois lukien syykoodit eläköityminen, keskinäinen sopimus ja toimeksiannon päättymisen) siten kuin ne on tallennettu Huhtamäen henkilötietojärjestelmään. Oletuksena on, että tiedot on kirjattu järjestelmään oikea-aikaisesti ja tarkasti. Tulosten seuraaminen ja tarpeellisten aloitteiden tunnistaminen vapaaehtoisen lähtövaihtuvuuden hallitsemiseksi ovat Huhtamäen henkilöstöorganisaation vastuita, joihin muun organisaation työntekijät tai työntekijöiden edustajaryhmät eivät osallistu suoraan. Tällaiset projektit tai aloitteet tukevat osa-alueita, joilla on riski ammattitaitoisen työvoiman ja kykyjen saatavuudesta. Lisäksi lähtöhaastattelujen avulla saadaan tärkeää tietoa, ja haastatteluja voidaan hyödyntää Huhtamäen sidosryhmävuorovaikutuksessa.

Huhtamäen työntekijöiden ominaisuudet

Taulukko 11: Henkilöstömäärä sukupuolen mukaan

Sukupuoli	Henkilöstömäärä	
	2024	2025
Mies	13 653	13 311
Nainen	4 140	4 076
Muu	-	-
Ei ilmoitettu	1	3
Henkilöstö yhteensä	17 794	17 390

Taulukko 12: Henkilöstömäärä maissa, joissa on vähintään 50 työntekijää ja joiden osuus on vähintään 10 % Huhtamäen kokonaishenkilöstömäärästä.

Maa	Henkilöstömäärä	
	2024	2025
Yhdysvallat	4 205	4 335
Intia	2 517	2 364
Saksa	1 332	1 329
Iso-Britannia	1 201	1 100
Turkki	1 125	1 079
Thaimaa	911	918
Puola	688	658
Egypti	654	651
Etelä-Afrikka	648	658
Kiina	579	567
Espanja	503	458
Alankomaat	451	414
Vietnam	409	402
Suomi	354	342
Australia	344	310
Yhdistyneet arabiemiirikunnat	301	291
Tšekki	288	291
Brasília	277	296
Ranska	236	233
Italia	167	165
Irlanti	145	130

Meksiko	127	112
Saudi-Arabia	116	109
Uusi-Seelanti	68	64

Taulukko 13: Henkilöstömäärä sopimustyyppin mukaan eriteltynä sukupuolen mukaan

Tyyppi	Nainen	Mies	Muu	Ei ilmoitettu	Yhteensä
Henkilöstömäärä	4 076	13 311	-	3	17 390
Vakitusten työntekijöiden määrä	3 803	12 890	-	3	16 696
Määräaikaisten työntekijöiden määrä	259	417	-	-	676
Vaihtelevalla työajalla olevien työntekijöiden määrä	14	4	-	-	18
Kokoaikaisten työntekijöiden määrä	3 870	13 142	-	3	17 015
Osa-aikaisten työntekijöiden määrä	206	169	-	-	375

Taulukko 14: Henkilöstömäärä sopimustyyppin mukaan eriteltynä alueittain

Tyyppi	Aasia ja Oseania	Eurooppa	Lähi-itä ja Afrikka	Pohjois- ja Etelä-Amerikka	Yhteensä
Henkilöstömäärä	4 671	6 267	1 709	4 743	17 390
Vakitusten työntekijöiden määrä	4 272	6 034	1 681	4 709	16 696
Määräaikaisten työntekijöiden määrä	397	217	28	34	676
Vaihtelevalla työajalla olevien työntekijöiden määrä	2	16	-	-	18
Kokoaikaisten työntekijöiden määrä	4 664	5 924	1 707	4 720	17 015
Osa-aikaisten työntekijöiden määrä	7	343	2	23	375

Taulukko 15: Henkilöstön vaihtuvuus raportointikaudella

Tyyppi	Vaihtuvuus 2024	2025
Yrityksestä raportointikaudella lähteneiden työntekijöiden kokonaismäärä	2 886	2 719
Henkilöstön vaihtuvuus raportointikaudella (%)	17,1	16,0

Terveys- ja turvallisuusindikaattorit

Taulukko 16: Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit

Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	2024	2025
Niiden omaan työvoimaan kuuluvien henkilöiden prosenttiosuus, jotka kuuluvat yrityksen sellaisen työterveyden ja -turvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin, joka perustuu lakisääteisiin vaatimuksiin ja (tai) tunnustettuihin standardeihin tai ohjeisiin	46,2 %	32,8 %
Oman työvoiman työperäisistä vammoista ja työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0	0
Muiden Huhtamäen toimipaikoissa työskentelevien työntekijöiden työperäisistä vammoista ja työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0	0
Oman työvoiman ja urakoitsijoiden kirjattavien työtapaturmien lukumäärä (yhteensä)	109	104
Omien työntekijöiden kirjattavien työtapaturmien lukumäärä	93	95
Vuokratyöntekijöiden kirjattavien työtapaturmien lukumäärä	12	5
Urakoitsijoiden kirjattavien työtapaturmien lukumäärä	4	4
Oman työvoiman kirjattavien työtapaturmien esiintymistaajuus (yhteensä)	2,69	2,57
Omien työntekijöiden kirjattavien työtapaturmien esiintymistaajuus	2,69	2,74
Vuokratyöntekijöiden ja urakoitsijoiden kirjattavien työtapaturmien esiintymistaajuus	2,68	1,53
Oman työvoiman työtapaturmien ja työtapaturmista johtuvien kuolemantapausten vuoksi menetettyjen päivien lukumäärä (yhteensä)	1 812	2 022
Omien työntekijöiden työtapaturmien ja työtapaturmista johtuvien kuolemantapausten vuoksi menetettyjen päivien lukumäärä (yhteensä)	1 779	1 986
Vuokratyöntekijöiden työtapaturmien ja työtapaturmista johtuvien kuolemantapausten vuoksi menetettyjen päivien lukumäärä (yhteensä)	33	36

Omaan työvoimaan liittyvien mittareiden raportointiperiaatteet

Laskentamenetelmät

Raportoidut henkilöstömäärätiedot perustuvat Huhtamäen henkilötietojärjestelmään tallennettuihin työsuhdetietoihin raportointikauden lopussa (31.12.2025). Luvut kattavat kaikki Huhtamäki-konsernin yksiköt, mukaan lukien pitkäaikaisella lomalla raportointipäivänä olleet poissaolevat työntekijät. Työsuhdetiedot kirjataan kansallisten lakien mukaisesti, mutta kestävyysraportin yhdistellyt luvut noudattavat yhdenmukaisia konsernin määritelmiä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa (2.2. Työsuhde-etuudet) raportoitavat tiedot perustuvat raportointivuoden keskimääräiseen henkilöstömäärään Suomen kirjanpitoasetuksen mukaisesti.

Tilapäisiä työntekijöitä ovat määräaikaiset työntekijät, oppisopimuskoulutettavat ja harjoittelijat. Osa-aikatyöntekijät ovat työntekijöitä, joilla on vähemmän sovittuja viikoittaisia työtunteja kuin toimipaikan oletustyöajat. Tilapäisiä tai osa-aikaisia työsuhteita käytetään ensisijaisesti liiketoiminnan kausiluonteisuuden hallintaan ja työntekijöiden lomien aikaisten poissaolojen kattamiseen. Määräaikaisia sopimuksia käytettäessä noudatetaan kyseisen maan lainsäädäntöä.

Henkilöstön vaihtuvuus lasketaan jakamalla kaikkien päätyneiden työsuhteiden määrä kaikissa työntekijäryhmissä raportointikauden keskimääräisellä omien työntekijöiden määrällä.

Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit perustuvat Huhtamäen kestävyysraportointityökalun avulla raportoituihin tietoihin, ja ne poimitaan raportointikauden päätyttyä (31.12.2025). Luvut kattavat kaikki Huhtamäki-konsernin operatiiviset tuotantolaitokset ja olennaiset toimistot. Oletuksena on, että tiedot on kirjattu järjestelmään oikea-aikaisesti ja tarkasti.

Työterveyden ja -turvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin kuuluvien prosenttiosuus määritellään tunnistamalla toimipaikat, jotka on sertifioitu tunnustetun standardin mukaisesti ja laskemalla kyseisissä toimipaikoissa työskentelevien työntekijöiden lukumäärä. Sertifioitujen toimipaikkojen henkilöstömäärää verrataan sitten työvoiman kokonaismäärään lopullisen prosenttiosuuden laskemiseksi. Laskennassa huomioitavat työterveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmät ovat ISO 45001 -sertifioituja järjestelmiä kaikissa raportoivissa toimipaikoissa, pois lukien yksi toimipaikka Saksassa jonka hallintajärjestelmä on OHRIS-sertifioitu.

Tapaturmien ja kuolemantapausten absoluuttiset lukumäärät sisältävät työtapaturmat, joista Huhtamäki on ottanut vastuun työn suoran valvonnan tai projektinhallintatehtävien vuoksi, ja sisältävät siten oman henkilöstön (omat työntekijät ja vuokratyöntekijät) ja urakoitsijoiden tapaturmat. Urakoitsijoiksi määritellään ulkopuoliset henkilöt tai toimijat, jotka tarjoavat muodollisesti ja tilapäisesti palveluita, työtä tai materiaaleja, jotka eivät suoraan liity Huhtamäen ydintoimintaan pakkausten valmistamisessa. Esimerkkejä urakoitsijoiden käyttöalueista ovat rakennustöiden henkilöstö, IT palvelut tai konsultointi.

Tieto kirjattavien työtapaturmien esiintymistaajuudesta kerätään vuoden lopussa ja lasketaan jakamalla kirjattujen tapaturmien määrä kussakin toimipaikassa vuoden kokonaistyötuntimäärällä ja kertomalla saatu luku miljoonalla (yleisesti käytetty kansainvälinen käytäntö yhdenmukaisuuden ja vertailukelpoisuuden varmistamiseksi).

Menetettyjen päivien lukumäärän laskemiseksi käytetään kestävyysraportointityökalusta saatavaa menetettyä tuntimäärää. 8 tunnin pituista työpäivää käytetään standardina tuntimäärän muuntamisessa menetetyiksi päiviksi. Kalenteripäiviä, joita ei ole määritelty asianomaisen henkilön työpäiviksi, ei lasketa menetetyiksi päiviksi. Raportointikaudella raportoitu menetettyjen päivien lukumäärä saattaa sisältää menetettyjä työpäiviä, jotka ovat aiheutuneet edellisenä vuonna tapahtuneista tapaturmista, sillä tapaturmasta seuraava poissaolo voi jatkua seuraavalle raportointikaudelle.

Mittareiden mittaamista ei ole validoinut mikään muu ulkopuolinen taho kuin Huhtamäen varmennuspalvelujen tarjoaja.

Tunnistetut rajoitukset

Raportointikauden aikana tapahtuvat henkilömäärien vaihtelut eivät näy raportoiduissa luvuissa, koska ne kerätään vain raportointikauden lopussa.

Vaikka terveys- ja turvallisuusraportoinnille ei ole selviä rajoitteita, joulukuun työtuntien arviointi saattaa olla tarpeen, koska joillakin toimipaikoilla ei välttämättä ole lopullisia lukuja saatavilla, kun tiedot kerätään vuodenvaihteen raportointia varten. Luvut sisältävät työtapaturmatiedot sekä Huhtamäen oman työvoiman että urakoitsijoiden osalta. Urakoitsijoiden työtunnit eivät kuitenkaan sisälly lukuihin työtuntien seurannan rajoitteiden vuoksi.

Hallintotap tiedot

ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli

Hallituksen roolia ja asiantuntemusta liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvissä asioissa kuvataan tarkemmin osiossa Hallituksen rooli ja asiantuntemus liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvissä asioissa.

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät olennaiset vaikutukset

Olennainen vaikutus	Kuvaus	Sovellettavuus	
Yrityskulttuuri			
Myönteinen vaikutus	Eettinen liiketoiminnan harjoittaminen ja yrityskulttuuri	Huhtamäki on sitoutunut vaalimaan yritysarvojaan ja yrityskulttuuriaan sekä edistämään eettistä liiketoimintaa, mikä lisää luottamusta ja sitoutumista Huhtamäellä ja sen ulkopuolella ja saa näin ollen aikaan myönteisiä vaikutuksia.	Oma toiminta
Myönteinen vaikutus	Väärinkäytösten paljastajien suoje lu	Huhtamäellä on käytössä väärinkäytösten paljastajien suoje lu koskevat periaatteet sen varmistamiseksi, että työntekijät voivat ilmoittaa lainvastaisesta toiminnasta tai epäeettisistä käytännöistä ilman pelkoa kostotoimista.	Oma toiminta

Huhtamäen liiketoiminnan harjoittamiseen ja yrityskulttuuriin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu kaksinkertaisessa olennaisuusarviossa, joka on kuvattu tarkemmin osiossa Kuvaus prosesseista, joilla tunnistetaan ja arvioidaan olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia.

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät tavoitteet

Toimintaperiaatteen päämäärä	Tavoite	Laajuus	Vuositavoite	2024	2025
Eettisen liiketoiminnan harjoittamisen ja yrityskulttuurin edistäminen	Kaikki Huhtamäen työntekijät ovat suorittaneet vuosittaisen eettisten toimintaohjeiden koulutuksen vuoden loppuun mennessä	Kaikki Huhtamäen työntekijät	100 %	97,9 %	98,5 %

Huhtamäki on asettanut mitattavat, tulossuuntautuneet ja aikaan sidotut tavoitteet eettisen liiketoiminnan harjoittamiselle ja yrityskulttuurille. Hallintotapaa koskeva tavoite toimii keskeisenä mittarina, joka osoittaa konsernin sitoutumisen eettisen liiketoiminnan harjoittamiseen ja yrityskulttuurin edistämiseen koko konsernissa. Huhtamäen eettisiä toimintaohjeita käsittelevän koulutuksen suorittamistavoitetta seurataan vuositasolla, ja siihen liittyvät toimet toistuvat vuosittain. Koulutusten sisältö ja tulokset tavoitteisiin nähden kuvataan tarkemmin alla olevissa osioissa.

Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri

Eettiset toimintaohjeet – Huhtamäen eettiseen liiketoiminnan harjoittamiseen ja yrityskulttuuriin liittyvät toimintaperiaatteet

Huhtamäen eettisissä toimintaohjeissa määritellään Huhtamäen liiketoiminnan harjoittamisen ja yrityskulttuurin keskeiset teemat, jotka perustuvat Huhtamäen arvoihin: Välitä, Uskalla, Tee valmiiksi. Eettiset toimintaohjeet koskevat kaikkia Huhtamäen työntekijöitä, johtajia ja toimihenkilöitä maailmanlaajuisesti ja ohjaavat heitä toimimaan Huhtamäen

arvojen mukaisesti, noudattamaan sovellettavia lakeja, määräyksiä ja sisäisiä vaatimuksia sekä tekemään eettisesti perusteltuja päätöksiä päivittäisessä työssään.

Huhtamäki edistää eettisten toimintaohjeiden avulla kulttuuria, jossa jokaisen odotetaan toimivan rehellisesti ja kunnioittavasti ja jossa kaikkia rohkaistaan ilmaisemaan huolenaiheensa, jos he havaitsevat tai epäilevät väärinkäytöksiä. Eettiset toimintaohjeet ovat saatavilla Huhtamäen sisäisillä ja ulkoisilla verkkosivuilla 24 kielellä. Eettisten toimintaohjeiden lisäksi Huhtamäen sitoutuminen eettisen liiketoiminnan harjoittamiseen on ilmaistu myös seuraavissa keskeisissä asiakirjoissa:

- Huhtamäen eettiset toimintaohjeet toimittajille ja alihankkijoille
- Konsernin korruption torjunnan politiikka (korruption vastaisen YK:n yleissopimuksen mukainen)
- Konsernin kilpailuoikeuspolitiikka
- Konsernin hallinnointipolitiikka
- Konsernin tietosuoja- ja tietoturvapolitiikka
- Konsernin ihmisoikeuspolitiikka
- Konsernin sisäpiiriohje
- Konsernin ilmoituksia ja sisäisiä tutkintoja koskeva politiikka (Group Speak Up and Investigations Policy)
- Konsernin kauppapakotepolitiikka

Hallitus on hyväksynyt eettiset toimintaohjeet, ja sillä on valvontavastuu siitä, että niitä noudatetaan huolellisesti kaikessa Huhtamäen toiminnassa. Konsernin johtoryhmä on yhdessä organisaation kaikkien tasojen johtajien kanssa vastuussa eettisten toimintaohjeiden käytäntöönpanosta. Huhtamäen Global Ethics and Compliance -tiimi toimii neuvoo-antavassa roolissa ja vastaa eettisen liiketoiminnan ja vaatimustenmukaisuuden ethics and compliance -ohjelmasta. Tiimi raportoi väärinkäytöksistä säännöllisesti Investigations Council -elimelle. Elintä johtaa konsernin lakiasiaintoiminnan johtaja, ja sen muut jäsenet ovat talousjohtaja sekä henkilöstö- ja turvallisuusjohtaja. Lisäksi tiimi raportoi säännöllisesti ajankohtaisista vaatimustenmukaisuutta koskevista asioista tarkastusvaliokunnalle.

Eettisen liiketoiminnan harjoittamisen ja yrityskulttuurin edistäminen koulutuksen ja viestinnän avulla – keskeiset toimet

Säännöllinen viestintä ja koulutus ovat tärkeitä yrityskulttuurin edistämisessä ja kehittämisessä sekä eettisen liiketoiminnan harjoittamista koskevan tietoisuuden lisäämisessä. Jokaisen Huhtamäen työntekijän, mukaan lukien osa-aikainen, tilapäinen ja määräaikainen henkilöstö, on suoritettava vuosittainen eettisten toimintaohjeiden koulutus. Koulutus on saatavilla verkkokurssina ja luokkahuonemuodossa yhteensä 24 kielellä. Eettisten toimintaohjeiden koulutus kattaa eettisen liiketoiminnan harjoittamisen keskeiset osa-alueet ja antaa ohjeita ja käytännön esimerkkejä lakien noudattamisesta ja eettisestä liiketoiminnasta. Huhtamäen tavoite on, että kaikki sen työntekijät suorittavat koulutuksen vuosittain. Vuonna 2025 kaikista työntekijöistä 98,5 % suoritti vuosittaisen eettisten toimintaohjeiden koulutuksen. Vuonna 2025 myös kaikki Huhtamäen hallituksen jäsenet suorittivat kyseisen koulutuksen.

Työntekijöille on lisäksi tarjolla verkkokursseja, jotka koskevat kilpailulakien noudattamista, tietosuojaa ja -turvaa sekä korruption ja lahjonnan torjuntaa. Global Ethics and Compliance -tiimi järjestää myös kohdennettuja lähikoulutuksia valituille sisäisille kohderyhmille.

Huhtamäen korruption vastainen verkkokoulutus on suunniteltu antamaan työntekijöille tietoa ja työkaluja lahjonnan ja korruption tunnistamiseksi ja ehkäisemiseksi. Se tarjoaa opastusta ja käytännön esimerkkejä. Verkkokurssin suorittaminen on pakollista Huhtamäen työntekijöille riskitoiminnoissa, joissa heidän tehtävänsä ja vastuunsa altistavat tilanteille, joissa on kohonnut korruption ja lahjonnan riski. Kurssi on suoritettava vuosittain. Tietyt työntekijät on myös nimetty riskitoimintoihin kuuluviksi johtuen heidän korruptionriskien hallintaan ja ennaltaehkäisyyn liittyvistä valvontavelvollisuuksistaan tai portinvartijarooleista. Huhtamäellä seuraavat toiminnot ja tehtävät kuuluvat maailmanlaajuisesti riskitoimintoihin: rahoitus, lakiasiat, myynti, hankinta, paikallisen toiminnan johtovastuussa olevat henkilöt, operatiivisten toimintojen ylimmät johtajat ja heille raportoivat työntekijät sekä konsernin johtoryhmä ja heille raportoivat työntekijät.

Vuonna 2025 Huhtamäen keskeisiä toimia eettisen liiketoiminnan harjoittamisen ja yrityskulttuurin edistämiseksi olivat koulutusten lisäksi vuorovaikutteinen johdon viestintä (townhall-viestintä), intranetissä julkaistut artikkelit, erityinen eettisten toimintaohjeiden intranet-sivusto sekä Huhtamäen toimipaikoissa olevat toimintaohjeaiheiset julisteet ja

infonäyttöjen esitykset, joissa korostettiin eettisen liiketoiminnan harjoittamisen tärkeyttä. Huhtamäki jatkoi myös eettisten toimintaohjeiden lähettiläsverkoston hyödyntämistä ja muun muassa tärkeiden vaatimustenmukaisuusasioiden edistämistä ja niistä tiedottamista verkoston kautta. Lisäksi Huhtamäki toteutti vuosittaisen henkilöstökysely Connectin, joka on yksi keino arvioida yrityksen kulttuuria.

Huhtamäki tiedostaa esimerkiksi johtamisen tärkeyden ja edistää yrityskulttuuriaan Leader's Imprint -johtamismallinsa avulla. Tämä malli on suunniteltu ohjaamaan johtajia omaksumaan käyttäytymistapoja, jotka tukevat Huhtamäen arvoja, ja asettamaan standardin, jota työntekijöiden tulee noudattaa. Huhtamäki panostaa myös johtajuuden kehittämiseen, työntekijöiden koulutukseen ja perehdyttämiseen sekä tunnustusten myöntämishjelmiin. Johdonmukaista sisäistä viestintää ja vuosittaisia henkilöstöprosesseja toteutetaan toivottujen käyttäytymismallien edistämiseksi koko organisaatiossa. Osana yrityskulttuurin vaalimista ja arviointia Huhtamäki ylläpitää huolenaiheiden tunnistamiseen, ilmoittamiseen ja tutkimiseen tarkoitettuja mekanismeja. Mekanismit kuvataan tarkemmin alla.

Mekanismit, joilla tunnistetaan, ilmoitetaan ja tutkitaan huolenaiheita

Huhtamäki tarjoaa useita kanavia huolenaiheiden ja havaittujen tai epäiltyjen väärinkäytösten ilmoittamiseen. Näitä voivat olla eettisten toimintaohjeiden tai muiden Huhtamäen toimintaperiaatteiden ja sisäisesti sitovien ohjeiden tai sovellettavien lakien ja määräysten rikkomukset, mukaan lukien korruptio- ja lahjontatapaukset. Työntekijät voivat tehdä ilmoituksen esihenkilölleen, henkilöstöosastolle, lakiosastolle tai suoraan Global Ethics and Compliance -tiimille.

Lisäksi Huhtamäen sähköisen Speak Up -ilmoituskanavan kautta huolenaiheista voi ilmoittaa nimettömästi ja omalla kielellä. Huhtamäen Speak Up -kanava on maailmanlaajuinen, verkossa toimiva väärinkäytösten ilmoitusjärjestelmä, jota ylläpitää ulkoinen palveluntarjoaja ja hallinnoi Global Ethics and Compliance -tiimi. Se on kaikkien Huhtamäen työntekijöiden ja ulkoisten sidosryhmien, kuten toimittajien, asiakkaiden, arvoketjun työntekijöiden, kuluttajien ja loppukäyttäjien, käytettävissä, ja se on saatavilla Huhtamäen sisäisten ja ulkoisten verkkosivujen kautta.

Huhtamäki päivitti väärinkäytösten raportointialustan vuoden 2025 aikana. Tämä muutos kuvastaa Huhtamäen jatkuvaa sitoutumista edistää läpinäkyvyyden ja rehellisyyden kulttuuria organisaation kaikilla tasoilla. Uusi työkalu tarjoaa parannettuja ominaisuuksia, kuten mahdollisuus ilmoittaa huolenaiheista mobiilisovelluksen ja puhelimen välityksellä. Tämä tekee huolenaiheiden luottamuksellisesta ilmoittamisesta helpompaa ja helpommin lähestyttävää kaikille.

Joissakin maissa ilmoituksia voi tehdä myös paikallisten ilmoituskanavien kautta, mukaan lukien Euroopan parlamentin ja neuvoston direktiivin (EU) 2019/1937 täytäntöönpanemiseksi annetun paikallisen lainsäädännön mukaiset kanavat. Global Ethics and Compliance -tiimillä on kokonaisvastuu ilmoituskanavista, ja sillä on nimettyjä ja koulutettuja henkilöitä, jotka vastaanottavat ilmoituksia.

Huhtamäen ilmoituskanavista viestitään kaikille työntekijöille vuosittaisen eettisten toimintaohjeiden koulutuksen, kohdennettujen vaatimustenmukaisuus (compliance) -koulutusten, intranet-viestinnän, speak up -aiheisten julisteiden, infonäyttöjen ja vuorovaikutteisten johdon järjestämien kokoontumisten (townhall-kokoontumisten) kautta. Tietoa ilmoituskanavista on saatavilla 24 kielellä saavutettavuuden varmistamiseksi. Huhtamäen eettisiin toimintaohjeisiin toimittajille ja alihankkijoille sisältyy myös linkki Speak Up -kanavaan, jotta varmistetaan, että Huhtamäelle tuotteita ja palveluita toimittavat liikekumppanit ovat tietoisia kanavasta.

Huhtamäen Global Ethics and Compliance -tiimi vastaa kokonaisuudessaan kaikkien havaittuihin tai epäiltyihin väärinkäytöksiin liittyvien ilmoitusten tutkimisesta, mukaan lukien korruptiota ja lahjontaa koskevat ilmoitukset. Ilmoitukset tutkitaan konsernin ilmoituksia ja sisäisiä tutkintoja koskevan politiikan mukaisesti. Tämä politiikka sisältää ohjeet ja menettelyt väitettyjen väärinkäytöstapausten tutkimiseksi viipymättä, riippumattomasti ja puolueettomasti.

Kaikki ilmoitukset ja tutkintatapaukset käsitellään ehdottoman luottamuksellisesti. Puolueettomuuden varmistamiseksi kukaan ei saa osallistua tutkintaan tai mahdollisten korjaavien toimenpiteiden määrittämiseen tapauksessa, jossa hän on tutkinnan kohteena tai osallisena vahvistetussa väärinkäytöksessä. Tapauksen tutkinnan suorittavat henkilöt ovat erillään asiaan liittyvästä komentoketjusta sekä korjaavien toimenpiteiden hyväksyjistä, kurinpidolliset toimenpiteet mukaan lukien.

Global Ethics and Compliance -tiimi raportoi Investigations Council -elimelle, joka valvoo tutkintatapauksia ja toimii niiden päättävänä elimenä. Tämä sisältää korjaavien ja ennaltaehkäisevien toimenpiteiden määrittelyn sekä tutkinnan virallisen päättämisen. Investigations Council kokoontuu säännöllisesti ja tarpeen mukaan. Global Ethics and Compliance

-tiimi antaa myös säännöllisesti tilannepäivityksiä tutkintatapauksista ja niiden tuloksista Huhtamäen hallitukselle tarkastusvaliokunnan kautta.

Konsernin ilmoituksia ja sisäisiä tutkintoja koskevassa politiikassa määritellyn globaalin menettelyn lisäksi paikallisia työpaikan ongelmiin tai työsuhtehuoliin liittyviä valituksia tutkitaan ja käsitellään paikallisten valitusmekanismien mukaisesti. Tarkempi kuvaus paikallisista valitusmekanismeista on osiossa Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat yrityksen omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi.

Väärinkäytösten paljastajien suojeleminen

Huhtamäki ei hyväksy minkäänlaisia vastatoimia sellaista henkilöä kohtaan, joka ilmoittaa havaitusta tai epäilystä väärinkäytöksestä vilpittömässä mielessä. Tämän vuoksi Huhtamäki on asettanut tiukan kiellon vastatoimille, joka on määritelty konsernin ilmoituksia ja sisäisiä tutkintoja koskevassa politiikassa, suojellen väärinkäytösten paljastajia sovellettavan, direktiivin (EU) 2019/1937 kansallista täytäntöönpanoa koskevan lain mukaisesti. Vastatoimet kieltävästä säännöstä kerrotaan kaikille Huhtamäen työntekijöille pakollisessa vuosittaisessa eettisten toimintaohjeiden koulutuksessa, ja se mainitaan myös Huhtamäen vaatimustenmukaisuutta koskevissa toimintaperiaatteissa.

Kaikkiin mahdollisiin vastatoimitapauksiin suhtaudutaan vakavasti ja ne tutkitaan asianmukaisesti konsernin ilmoituksia ja sisäisiä tutkintoja koskevan politiikan mukaisesti.

Liitteet kestävyysraporttiin

Tiedonantovaatimukset ja tietojen sisällyttäminen viittauksina

Monialaiset standardit

Tiedonantovaatimus

ESRS 2	Yleiset tiedot	Sivu	Lisätietoja
BP-1	Kestävyysraportin yleiset laatimisperusteet	42	
BP-2	Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	42	
GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	44	
GOV-2	Huhtamäen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	46	
GOV-3	Kestävyysraportin liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	47	
GOV-4	Selvitys kestävyysraportin due diligence -prosessista	47	
GOV-5	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	48	
SBM-1	Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	46	40(b) (kokonaistulojen jakautuminen merkittävän ESRS-alan mukaan) ja 40(c) (luettelo muista merkittävistä ESRS-aloista) jätetty pois, koska Euroopan komissio ei ole määritellyt ESRS-aloja
SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	51	
SBM-3	Olennot vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	52	48(e) (ennakoidut taloudelliset vaikutukset) jätetty pois vaiheittaisen käyttöönottomahdollisuuden vuoksi
IRO-1	Kuvaus prosesseista, joilla tunnistetaan ja arvioidaan olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia	55	
IRO-2	Huhtamäen kestävyysraportin kattamat ESRS-tiedonantovaatimukset	106	

Ympäristöstandardit

Tiedonantovaatimus

ESRS E1	Ilmastomuutos	Sivu	Lisätietoja
ESRS 2, GOV-3	Kestävyysraportin liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	47	
E1-1	Ilmastomuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	66	
ESRS 2, SBM-3	Olennot vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	52	
ESRS, IRO-1	Kuvaus prosesseista, joilla tunnistetaan ja arvioidaan olennaisia ilmastoon liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia	55	
E1-2	Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	70	
E1-3	Ilmastomuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	70	
E1-4	Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	72	
E1-5	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	73	
E1-6	Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	75	
E1-7	Päästöhilytyksillä rahoitettavat kasvihuonekaasujen poistot ja kasvihuonekaasupäästöjen hillintähankkeet	-	Ei soveltuva

E1-8	Sisäinen hiilen hinnoittelu	81	
E1-9	Olennaisten fyysisten ja siirtymäriskien ja mahdollisten ilmaston liittyvien mahdollisuuksien ennakoitujen taloudelliset vaikutukset	-	Vaiheittainen

ESRS E5	Resurssien käyttö ja kiertotalous	Sivu	Lisätietoja
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	52	
E5-1	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	82	
E5-2	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	83	
E5-3	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	85	
E5-4	Resurssien sisäänvirtaukset	87	
E5-5	Resurssien ulosvirtaukset	88	
E5-6	Resurssien käytön ja kiertotalouteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien ennakoitujen taloudelliset vaikutukset	-	Vaiheittainen

Yhteiskunnalliset standardit

Tiedonantovaatimus

ESRS S1	Oma työvoima	Sivu	Lisätietoja
ESRS 2, SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	51	
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	55	
S1-1	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	91	
S1-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omaan työvoimaan ja työntekijöiden edustajien kanssa	93	
S1-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	94	
S1-4	Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	95	
S1-5	Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	96	
S1-6	Huhtamäen työntekijöiden ominaisuudet	98	
S1-7	Huhtamäen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	-	Vaiheittainen
S1-8	Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu	-	Ei olennainen
S1-9	Monimuotoisuuden mittarit		Ei olennainen
S1-10	Riittävä palkka	-	Ei olennainen
S1-11	Sosiaalinen suojele	-	Vaiheittainen
S1-12	Vammaiset henkilöt	-	Ei olennainen
S1-13	Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit	-	Vaiheittainen
S1-14	Terveystta ja turvallisuutta koskevat mittarit	100	Kaikki S1-14:n tiedot koskevat muita kuin työsuhteisia työntekijöitä. Kirjattavien

			työperäisten terveysongelmatapausten lukumäärä sekä työperäisten terveysongelmien ja niistä johtuvien kuolemantapausten vuoksi menetettyjen päivien lukumäärä on jätetty pois vaiheittaisen käyttöönottomahdollisuuden vuoksi.
S1-15	Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat mittarit	-	Vaiheittainen
S1-16	Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)	-	Ei olennainen
S1-17	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	-	Ei olennainen

Hallintotapastandardit

Tiedonantovaatimus

ESRS G1	Liiketoiminnan harjoittaminen	Sivu	Lisätietoja
ESRS 2, GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	44	
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus prosesseista, joilla tunnistetaan ja arvioidaan olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia	55	
G1-1	Liiketoiminnan harjoittamisen toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	102	
G1-2	Suhteet toimittajiin	-	Ei olennainen
G1-3	Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	-	Ei olennainen
G1-4	Korruptio- tai lahjontatapaukset	-	Ei olennainen
G1-5	Poliittinen vaikuttaminen ja lobbaustoiminta	-	Ei olennainen
G1-6	Maksukäytännöt	-	Ei olennainen

Muuhun EU:n lainsäädäntöön perustuvat tietopisteet

Tiedonanto-vaatimus	Tieto-piste	Viittaus tiedonanto-velvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	EU:n ilmasto-laki	Sivu
ESRS 2 GOV-1	21 (d) Hallituksen sukupuolijakauma	x		x		44
ESRS 2 GOV-1	21 (e) Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus			x		45
ESRS 2 GOV-4	30 Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista	x				47
ESRS 2 SBM-1	40 (d) Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan	x	x	x		Ei olennainen
ESRS 2 SBM-1	40 (d) Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan	x		x		Ei olennainen
ESRS 2 SBM-1	40 (d) Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan	x		x		Ei olennainen
ESRS 2 SBM-1	40 (d) Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan			x		Ei olennainen
ESRS E1-1	14 Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä				x	66
ESRS E1-1	16 (g) Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset		x	x		67
ESRS E1-4	34 Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet	x	x	x		72
ESRS E1-5	38 Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat)	x				72
ESRS E1-5	37 Energiankulutus ja energialähteiden jakauma	x				73
ESRS E1-5	40 – 43 Energiaintensiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla	x				75
ESRS E1-6	44 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	x	x	x		75
ESRS E1-6	53 – 55 Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti	x	x	x		81
ESRS E1-7	56 Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvitykset				x	Ei soveltuva

ESRS E1-9	66	Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille			x		Vaiheittainen
ESRS E1-9	66 (a)	Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan		x			Vaiheittainen
ESRS E1-9	66 (c)	Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski		x			Vaiheittainen
ESRS E1-9	67 (c)	Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain		x			Vaiheittainen
ESRS E1-9	69	Ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa			x		Vaiheittainen
ESRS E2-4	28	Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa	x				Ei olennainen
ESRS E3-1	9	Vesivarat ja merten luonnonvarat	x				Ei olennainen
ESRS E3-1	13	Kohdennetut toimintaperiaatteet	x				Ei olennainen
ESRS E3-1	14	Merien ja valtamerten kestävyys	x				Ei olennainen
ESRS E3-4	28 (c)	Kierrätetyn ja uudelleenikäytetyn veden yhteismäärä	x				Ei olennainen
ESRS E3-4	29	Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevoittoa kohti laskettuna	x				Ei olennainen
ESRS 2-SBM-3 - E4	16 (a) i		x				Ei olennainen
ESRS 2-SBM-3 - E4	16 (b)		x				Ei olennainen
ESRS 2-SBM-3 - E4	16 (c)		x				Ei olennainen
ESRS E4-2	24 (b)	Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet	x				Ei olennainen
ESRS E4-2	24 (c)	Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet	x				Ei olennainen
ESRS E4-2	24 (d)	Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet	x				Ei olennainen
ESRS E5-5	37 (d)	Kierrättämätön jäte	x				88

ESRS E5-5	39	Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte	x				88
ESRS 2-SBM-2 - S1	14 (f)	Pakkotyötapauksen riski	x				Ei olennainen
ESRS 2-SBM-3 - S1	14 (g)	Lapsityövoimatapausten riski	x				Ei olennainen
ESRS S1-1	20	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	x				91
ESRS S1-1	21	Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -toimintaperiaatteet			x		91
ESRS S1-1	22	Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet	x				92
ESRS S1-1	23	Työtaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä	x				94
ESRS S1-3	32 (c)	Epäkohtien tai valitusten käsittelymekanismit	x				94
ESRS S1-14	88 (b) ja (c)	Kuolemantapausten lukumäärä ja työtaturmien lukumäärä ja osuus	x		x		100
ESRS S1-14	88 (e)	Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä	x				100
ESRS S1-16	97 (a)	Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero	x		x		Ei olennainen
ESRS S1-16	97 (b)	Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka	x				Ei olennainen
ESRS S1-17	103 (a)	Syrjintätapaukset	x				Ei olennainen
ESRS S1-17	104 (a)	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	x		x		Ei olennainen
ESRS 2-SBM-3 - S2	11 (b)	Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa	x				Ei olennainen
ESRS S2-1	17	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	x				Ei olennainen
ESRS S2-1	18	Arvoketjuun liittyvät toimintaperiaatteet	x				Ei olennainen
ESRS S2-1	19	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n	x		x		Ei olennainen

		toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen					
ESRS S2-1	19	Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -toimintaperiaatteet			x		Ei olennainen
ESRS S2-4	36	Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	x				Ei olennainen
ESRS S3-1	16	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	x				Ei olennainen
ESRS S3-1	17	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	x		x		Ei olennainen
ESRS S3-4	36	Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	x				Ei olennainen
ESRS S4-1	16	Kuluttajiin ja loppukäyttajiin liittyvät toimintaperiaatteet	x				Ei olennainen
ESRS S4-1	17	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	x		x		Ei olennainen
ESRS S4-4	35	Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	x				Ei olennainen
ESRS G1-1	10 (b)	Korruption vastainen YK:n yleissopimus	x				Ei olennainen
ESRS G1-1	10 (d)	Väärinkäytösten paljastajien suojelu	x				100
ESRS G1-4	24 (a)	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrätyt sakot	x		x		Ei olennainen
ESRS G1-4	24 (b)	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit	x				Ei olennainen

Tiedonanto-vaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonanto-velvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
ESRS 2 GOV-1 Hallituksen sukupuolijakauma 21 kohdan d alakohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 13		Komission delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II	
ESRS 2 GOV-1 Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus 21 kohdan e alakohta			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II	
ESRS 2 GOV-4 Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista 30 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 10			
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen fossilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 taulukko 1: Ympäristöön liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot ja taulukko 2: Yhteiskuntaan liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot	Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II	
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohta ii alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 9		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II	
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohta iii alakohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 14		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta, delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II	
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohta iv alakohta			Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta, delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II	
ESRS E1-1 Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä 14 kohta				Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta
ESRS E1-1 Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset 16 kohdan g alakohta		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohdan d–g alakohta ja 12 artiklan 2 kohta	

ESRS E1-4 Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet 34 kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 6 artikla
ESRS E1-5 Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat) 38 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 5 ja taulukon 2 indikaattori 5		
ESRS E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä 37 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 5		
ESRS E1-5 Energiaintensiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla 40–43 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 6		
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 - bruttopäästöt ja kokonaispäästöt 44 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattorit 1 ja 2	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 5 artiklan 1 kohta, 6 artikla ja 8 artiklan 1 kohta
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti 53–55 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 3	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 8 artiklan 1 kohta
ESRS E1-7 Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvitykset 56 kohta			Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta
ESRS E1-9 Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille 66 kohta			Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II
ESRS E1-9 Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission	

riskin mukaan 66 kohdan a alakohta ESRS E1-9 Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski 66 kohdan c alakohta	täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, 46 ja 47 kohta; Lomake 5: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä fyysinen riski: Vastuut, joihin kohdistuu fyysinen riski	
ESRS E1-9 Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain 67 kohdan c alakohta	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, 34 kohta; Lomake 2: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Kiinteistövakuudelliset lainat – Vakuuden energiatehokkuus	
ESRS E1-9 Ilmastoan liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa 69 kohta		Delegoitu asetus (EU) 2020/1818, liite II
ESRS E2-4 Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa 28 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 8, taulukon 2 indikaattorit 1, 2 ja 3	
ESRS E3-1 Vesivarat ja merten luonnonvarat 9 kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 7	
ESRS E3-1 Kohdennetut toimintaperiaatteet 13 kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 8	
ESRS E3-1 Merien ja valtamerten kestävyys 14 kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 12	
ESRS E3-4 Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä 28 kohdan c alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 6.2	
ESRS E3-4 Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevoittoa kohti laskettuna 29 kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 6.1	
ESRS 2 – IRO-1 – E4 16 kohdan a alakohdan i alakohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 7	
ESRS 2 – IRO-1 – E4 16 kohdan b alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 10	
ESRS 2 – IRO-1 – E4 16 kohdan c alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 14	
ESRS E4-2 Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 11	

toimintaperiaatteet 24 kohdan b alakohta		
ESRS E4-2 Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan c alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 12	
ESRS E4-2 Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet 24 kohdan d alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 15	
ESRS E5-5 Kierrättämätön jäte 37 kohdan d alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 13	
ESRS E5-5 Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte kohta 39	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 9	
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Pakkotyötapauksen riski 14 kohdan f alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 13	
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Lapsityövoimatapausten riski 14 kohdan g alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 12	
ESRS S1-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 20 kohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11	
ESRS S1-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 21 kohta		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II
ESRS S1-1 Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet 22 kohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 11	
ESRS S1-1 työtapaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä 23 kohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 1	
ESRS S1-3 Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät 32 kohdan c alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 5	
ESRS S1-14 Kuolemantapausten lukumäärä ja työtapaturmien lukumäärä ja osuus 88 kohdan b ja c alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 2	Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II
ESRS S1-14 Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä 88 kohdan e alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 3	
ESRS S1-16	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 12	Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II

Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero 97 kohdan a alakohta		
ESRS S1-16 Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka 97 kohdan b alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 8	
ESRS S1-17 Syrjintätapaukset 103 kohdan a alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 7	
ESRS S1-17 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen 104 kohdan a alakohta	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10 ja taulukon 3 indikaattori 14	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta
ESRS 2 – SBM-3 – S2 Huomattava lapsityövoiman tai pakko-työn käytön riski arvoketjussa 11 kohdan b alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattorit 12 ja 13	
ESRS S2-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 17 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11	
ESRS S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet 18 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattorit 11 ja 4	
ESRS S2-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 19 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 10	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta
ESRS S2-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 19 kohta		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II
ESRS S2-4 Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 14	
ESRS S3-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 16 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11	
ESRS S3-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 10	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta
ESRS S3-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 14	

ESRS S4-1 Kuluttajiin ja loppukäyttajiin liittyvät toimintaperiaatteet kohta 16	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11	
ESRS S4-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 10	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta
ESRS S4-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 35 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 14	
ESRS G1-1 Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus 10 kohdan b alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 15	
ESRS G1-1 Väärinkäytösten paljastajien suojelu 10 kohdan d alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 6	
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrättyt sakot 24 kohdan a alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 17	Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit 24 kohdan b alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 16	



Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet
 2. Taloudellinen kehitys
 3. Yrityssostot ja investoinnit
 4. Käyttöpääoma
 5. Pääomarakenne ja rahoituserät
 6. Muut liitetiedot
- Tytäryhtiöt

Emoyhtiön tilinpäätös

Allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Tunnusluvut ja taloudellinen kehitys

Osake ja osakkeenomistajat

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

<i>milj. euroa</i>	Liite	2025	2024
Liikevaihto	2.1.	3 960,2	4 126,3
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-3 266,2	-3 344,7
Bruttokate		693,9	781,6
Liiketoiminnan muut tuotot	2.4.	82,1	41,3
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-98,1	-104,8
Tutkimus ja kehitys		-44,0	-34,7
Hallinnon kulut		-304,4	-297,3
Liiketoiminnan muut kulut	2.5.	-8,9	-13,7
Liikevoitto	2.2., 2.3.	320,5	372,3
Rahoitustuotot	5.1.	17,7	16,6
Rahoituskulut	5.1.	-77,2	-88,3
Voitto ennen veroja		261,0	300,5
Tuloverot	2.6.	-62,2	-68,7
Tilikauden voitto		198,8	231,8
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		191,8	224,1
Määräysvallattomille omistajille		7,0	7,7
euroa			
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos	2.7.	1,83	2,14
Emoyhtiön omistajille kuuluva laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	2.7.	1,83	2,13

Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

<i>milj. euroa</i>	Liite	2025	2024
Tilikauden voitto		198,8	231,8
Muut laajan tuloksen erät:			
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät	2.2.	22,7	3,4
Verot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	2.6.	-7,6	-0,7
Yhteensä		15,2	2,7
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		-260,8	104,9
Nettosijoitusten suojaukset		20,5	-15,8
Rahavirran suojaukset		-4,5	-1,8
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut rahavirran suojaukset		-2,0	0,8
Laajasta tuloslaskelmasta tulokseen kirjatut rahavirran suojaukset		-0,1	-0,4
Laajasta tuloslaskelmasta taseeseen kirjatut rahavirran suojaukset		-2,3	-2,3
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	2.6.	1,0	0,3
Yhteensä		-243,7	87,5
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		-228,5	90,2
Laaja tulos		-29,7	322,0
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		-26,4	311,1
Määräysvallattomille omistajille		-3,4	10,9

Konsernitase (IFRS)

Varat

<i>milj. euroa</i>	Liite	2025	2024
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	3.2., 3.3.	955,2	1 024,1
Aineettomat hyödykkeet	3.2.	77,1	93,7
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3.4.	1 756,5	1 913,9
Muut sijoitukset	5.6.	3,7	2,8
Pitkäaikaiset rahoitussaamiset	5.2., 5.6.	2,7	4,2
Laskennalliset verosaamiset	2.6.	60,3	63,8
Eläkesaatavat	2.2.	59,0	63,8
Muut saamiset		6,3	8,7
		2 920,8	3 175,0
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	4.1.	599,9	666,6
Lyhytaikaiset rahoitussaamiset	5.2.	26,1	24,9
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		27,7	30,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.2., 5.6.	611,0	678,1
Rahavarat	5.3., 5.6.	378,6	317,1
Myyttävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	3.5.	1,8	1,7
		1 645,1	1 718,5
Varat yhteensä		4 565,9	4 893,5

Oma pääoma ja velat

<i>milj. euroa</i>	Liite	2025	2024
Osakepääoma			
Osakepääoma	5.4.	366,4	366,4
Ylikurssirahasto	5.4.	115,0	115,0
Omat osakkeet	5.4.	-25,7	-27,6
Muuntoerot	5.4.	-246,5	-16,5
Arvonmuutos- ja muut rahastot	5.4.	-34,8	-46,6
Voittovarot		1 673,6	1 646,6
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		1 848,0	2 037,3
Määräysvallattomien omistajien osuus		82,2	86,8
Oma pääoma yhteensä		1 930,2	2 124,1
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	5.5., 5.6.	1 319,9	1 329,1
Laskennalliset verovelat	2.6.	143,7	138,2
Eläkevelvoitteet	2.2.	120,9	150,0
Varaukset	4.3.	10,2	13,4
Muut pitkäaikaiset velat		9,3	8,4
		1 604,0	1 639,1
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat			
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	5.5., 5.6.	168,5	114,1
Lyhytaikaiset lainat	5.5., 5.6.	95,5	118,7
Varaukset	4.3.	7,4	9,4
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		81,1	72,1
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	4.4., 4.5., 5.6.	679,3	816,0
		1 031,7	1 130,3
Velat yhteensä		2 635,8	2 769,4
Oma pääoma ja velat yhteensä		4 565,9	4 893,5

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (IFRS)

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

<i>milj. euroa</i>	Liite	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot	Arvon- muutos ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024		366,4	115,0	-29,6	-102,1	-48,1	1 536,7	1 838,3	86,6	1 924,9
Osingot	2.7.	-	-	-	-	-	-110,0	-110,0	-11,1	-121,1
Osakeperusteiset maksut	6.3.	-	-	2,0	-	-	-3,0	-0,9	-	-0,9
Tilikauden laaja tulos		-	-	-	85,6	1,4	224,1	311,1	10,9	322,0
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Muut muutokset		-	-	-	-	-	-1,2	-1,2	0,4	-0,8
Oma pääoma 31.12.2024		366,4	115,0	-27,6	-16,5	-46,6	1 646,6	2 037,3	86,8	2 124,1
Osingot	2.7.	-	-	-	-	-	-115,5	-115,5	-0,8	-116,2
Osakeperusteiset maksut	6.3.	-	-	1,9	-	-	-8,5	-6,6	-	-6,6
Tilikauden laaja tulos		-	-	-	-230,0	11,8	191,8	-26,4	-3,4	-29,7
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat		-	-	-	-	-	1,6	1,6	-1,6	-0,1
Muut muutokset		-	-	-	-	-	-42,5	-42,5	1,1	-41,3
Oma pääoma 31.12.2025		366,4	115,0	-25,7	-246,5	-34,8	1 673,6	1 848,0	82,2	1 930,2

Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

<i>milj. euroa</i>	Liite	2025	2024
Tilikauden voitto		198,8	231,8
Oikaisut		400,2	348,2
Poistot ja arvonalentumiset	2.3.	292,8	223,4
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot		-0,6	-12,9
Rahoitustuotot ja -kulut	5.1.	59,5	71,8
Tuloverot	2.6.	62,2	68,7
Muut oikaisut		-13,7	-2,7
Vaihto-omaisuuden muutos	4.1.	20,5	-27,2
Korottomien saamisten muutos		34,0	-38,8
Korottomien velkojen muutos		-78,1	69,0
Saadut osingot		0,1	0,2
Saadut korot		14,1	14,3
Maksetut korot		-71,7	-69,6
Muut rahoituserät		-1,9	-8,2
Maksetut verot	2.6.	-38,9	-87,0
Liiketoiminnan nettorahavirta		477,0	432,7
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	3.2., 3.4.	-171,9	-247,9
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot	3.4.	6,2	31,0
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen hankinnat	3.1.	-14,5	-
Muiden sijoitusten muutos		-1,0	-0,6
Pitkäaikaisten lainasaamisten vähennys		1,1	0,1
Pitkäaikaisten lainasaamisten lisäys		-	-1,6
Lyhytaikaisten lainasaamisten vähennys		15,5	7,3
Lyhytaikaisten lainasaamisten lisäys		-17,5	-19,9
Investointien nettorahavirta		-182,1	-231,8
Pitkäaikaisten lainojen nostot		335,7	135,6
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-234,2	-99,3
Lyhytaikaisten lainojen muutos		-179,9	-162,2
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat		-0,1	-
Osingonjako emoyhtiön omistajille		-115,5	-110,0
Osingonjako määräysvallattomille omistajille		-0,8	-11,3
Rahoituksen nettorahavirta	5.5.	-194,8	-247,2
Rahavarojen muutos		61,5	-31,1
Rahavirrasta johtuva		100,0	-46,3
Valuuttakurssivaikutus		-38,6	15,2
Rahavarat tilikauden alussa		317,1	348,2
Rahavarat tilikauden lopussa	5.3.	378,6	317,1

Konsernin rahavirtalaskelmaa on luettava yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

1.1. KONSERNIN PERUSTIEDOT

Huhtamäki-konserni on maailmanlaajuisesti toimiva ruuan ja juoman pakkaamisen asiantuntija, jolla on toimintaa 35 maassa. Toiminnan ydinalueet ja osaaminen ovat kartonkipohjaisten tarjoilupakkausten valmistus, sileiden ja karkeiden kuitupakkausten valmistus, sekä joustopakkausten valmistus. Huhtamäen valikoimiin kuuluu standardituotteita, räätälöityjä tuotteita sekä kokonaisia pakkausjärjestelmiä ja -ratkaisuja. Tärkeimmät asiakkaat ovat ruokien ja juomien valmistajat, pikaruokaravintolat ja muu ravitsemusala, tuoretuotteiden pakkaajat sekä vähittäismyyntiketjut.

Konsernin emoyhtiö Huhtamäki Oyj on julkinen osakeyhtiö ja noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä, yhtiön kotipaikka on Espoo, Suomi ja sen rekisteröity osoite on Revontulenkujä 1, 02100 Espoo, Suomi. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavilla internetosoitteesta www.huhtamäki.fi.

Huhtamäki Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 12.2.2026 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat päättävät tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa tilinpäätöksen vahvistamisesta.

1.2. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERUSTA

Huhtamäen konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2025 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksyttäviä standardeja ja tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattavia muita sijoituksia, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, johdannaissovimuksia ja käteisvaroina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia, jotka on arvostettu käypään arvoon. IFRS-standardien mukaisen tilinpäätöksen laatiminen edellyttää tiettyjen keskeisten kirjanpidollisten arvioiden ja harkinnan tekemistä. Näiden olettamuksien käyttöä kuvataan tarkemmin liitetiedossa 1.6. Merkittävien arvioiden ja harkinnan käyttö. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina. Esitetyt luvut ovat tarkkoja arvoja, joten yksittäisistä luvuista lasketut summat saattavat poiketa esitetyistä summista.

1.3. UUDET IFRS-STANDARDIT, STANDARDIEN MUUTOKSET JA IFRIC-TULKINNAT

Seuraavat muutetut standardit on otettu käyttöön 1.1.2025 alkaen:

- Muutos IAS 21 Valuuttakurssien muutosten vaikutukset: Muutokset edellyttävät yhdenmukaisen lähestymistavan soveltamista arvioitaessa, milloin valuutta voidaan vaihtaa toiseen valuuttaan, ja jos se ei ole vaihdettavissa, määrittäessä mitä vaihtokurssia voidaan käyttää ja mitä liitetietoja on esitettävä.

Konserni aikoo ottaa vuonna 2026 käyttöön seuraavat muutokset, joilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen:

- Muutokset IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot (Rahoitusinstrumenttien luokittelu ja arvostaminen): Muutokset selventävät, että yhtiön on sovellettava selvittämispäivään perustuvaa käsittelytapaa kirjattaessaan rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvelan pois taseesta; ne myös sallivat sen, että yhtiö voi katsoa, että sähköistä maksujärjestelmää käyttäen maksettava rahoitusvelka on hoidettu ennen selvittämispäivää, jos tietyt edellytykset täyttyvät. Muutokset selventävät soveltamisohjeita, jotka koskevat rahoitusvarojen sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaisuuksien arviointia, ml. rahoitusvarat, joiden sopimusehdot saattavat muuttaa sopimukseen perustuvien rahavirtojen ajoitusta tai määrää – esim. rahoitusvarat, joihin liittyy ns. ESG-piirteitä, rahoitusvarat, joihin ei liity takautumisoikeutta, ja rahoitusvarat, jotka sopimuksella toisiinsa sidottuja instrumentteja.

- Muutokset IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot (Luontoriippuvaiseen sähköön viittaavat sopimukset): Muutokset tukevat omaan käyttöön tarkoitetun poikkeuksen soveltamista fyysisiin sähkönhankintasopimuksiin (PPA), edellyttäen että yhtiö on ollut ja sen odotetaan olevan nettosähkönostaja koko sopimuskauden ajan. Tietyin ehdoin muutokset mahdollistavat myös virtuaalisten PPA-sopimusten sekä sellaisten fyysisten PPA-sopimusten, jotka eivät täytä omaan käyttöön tarkoitetun poikkeuksen kriteerejä, nimeämisen suojausinstrumenteiksi rahavirtojen suojauksen kirjanpitokäsittelyssä. Lisäksi muutokset tuovat uusia tilinpäätöksessä esitettävien tietojen vaatimuksia, joiden tarkoituksena on auttaa sijoittajia arvioimaan PPA-sopimusten vaikutusta yhtiön taloudelliseen tulokseen ja rahavirtoihin.
- Vuosittaiset muutokset (Volume 11): Vuosittaiset muutokset sisältävät vähäisiä muutoksia viiteen standardiin.

Konserni aikoo ottaa vuoden 2026 jälkeen käyttöön seuraavat muutokset (muutoksia ei ole vielä hyväksytty EU:ssa) ja niiden vaikutusten arviointi on käynnissä:

- Muutos IAS 21 Valuuttakurssien muutosten vaikutukset: Muutokset selventävät kuinka yhtiöiden tulisi vaihtaa ei-hyperinlatorinen valuutta hyperinlatoriseen valuuttaan tilinpäätösraportoinnissa.
- Uusi IFRS 18 Tilinpäätöksen esittäminen ja liitetiedot: IFRS 18 korvaa IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen - standardin. IFRS 18:n keskeisimmät uudet vaatimukset ovat seuraavat: 1) Tuloslaskelmassa tuotot ja kulut on luokiteltava kolmeen uuteen määriteltyn ryhmään, eli liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen ryhmiin, sekä esitettävä kaksi uutta välisummaa: "Liikevoitto tai -tappio" sekä "Voitto tai tappio ennen rahoitusta ja tuloveroja", 2) Johdon määrittämistä tuloksellisuutta kuvaavista tunnusluvuista on esitettävä liitetietoja tilinpäätöksessä. Nämä tunnusluvut ovat tuottojen ja kulujen välisummaa, joita käytetään julkisessa viestinnässä johdon näkemyksen esittämiseen yhtiön taloudellisesta tuloksesta sekä 3) Tietojen esittäminen tilinpäätöksessä perustuen informaation yhdistelyä ja erittelyä koskeviin tarkennettuihin yleisiin vaatimuksiin. Lisäksi yhtiöiltä, jotka erittelevät kulut tuloslaskelmassa toiminnoittain, edellytetään tiettyjen kulujen erittelyjen esittämistä liitetiedoissa.

1.4. KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Huhtamäki Oyj:n, sekä kaikki sen tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 prosentin osuus osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta esimerkiksi osakassopimuksen perusteella.

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen käyttäen hankintamenetelmää. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä.

Tilikauden voiton ja tappion jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä ja laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Laaja tulos kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään myös omana eränään osana omaa pääomaa.

Osakkuusyhtykset ja yhteisyritykset

Osakkuusyhtykset, joissa konsernin omistama osuus äänimäärästä on tyypillisesti 20–50 prosenttia ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Yhteisjärjestelyissä konsernilla on sopimukseen perustuva yhteinen määräysvalta järjestelyn toimintoihin. Yhteisyrityksiksi luokitellut järjestelyt on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyrityksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon ja sen ylittäviä tappioita ei huomioida, ellei konsernilla ole velvoitteita yritykseen liittyen. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tilikauden tuloksesta on esitetty omana eränään sisältyen liikevoittoon.

Vastaavasti konsernin osuus muihin laajan tuloksen eriin kirjatusta muutoksista on kirjattu konsernin laajaan tuloslaskelmaan.

1.5. ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaiheen määräisinä käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin esittämismäärä sekä konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismäärä. Tilinpäätöshetkellä monetaariset saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivän kurssi on tilinpäätöspäivän viimeistä arkipäivää edeltävän päivän kurssi. Muuntamisesta syntyneet kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin lukuun ottamatta kurssieroja niistä lainoista, jotka on määritetty suojaamaan ulkomaista nettoinvestointia. Näiden osalta kurssierot on kirjattu muuntoeroina muihin laajan tuloksen eriin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskipäivän mukaan ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin mukaan. Tilinpäätöspäivän kurssi on tilinpäätöspäivän viimeistä arkipäivää edeltävän päivän kurssi. Kurssiero, joka johtuu tuloslaskelmaerien muuntamisesta keskipäivän mukaan ja tase-erien muuntamisesta tilinpäätöspäivän kurssiin mukaan, on kirjattu muuntoeroina muihin laajan tuloksen eriin.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa kurssimuutoksista johtuva muuntoero tytäryhtiöiden sekä osakkuus- ja yhteisyritysten oman pääoman osalta on kirjattu muuntoeroina muihin laajan tuloksen eriin. Samalla tavalla on käsitelty konsernin sisäisiä pitkäaikaisia lainoja, jotka tosiasialliselta sisällöltään ovat rinnastettavissa omaan pääomaan. Kun ulkomainen tytäryhtiö, osakkuus- tai yhteisyritys myydään, kertynyt muuntoero kirjataan tuloslaskelmaan myyntivoiton tai -tappion osaksi.

1.6. MERKITTÄVIEN ARVIOIDEN JA HARKINNAN KÄYTTÖ

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja harkintaa, jotka vaikuttavat kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin sekä esitettyihin ehdollisiin eriin. Nämä arviot ja harkinta perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä olosuhteissa, jotka muodostavat perustan tilinpäätökseen merkittyjen erien oletuksissa. Arvioita ja harkintaa tarkastellaan säännöllisesti ja mahdolliset muutokset kirjataan sillä tilikaudella, jonka aikana oletuksia korjataan.

Seuraavat erät ja niihin liittyvät liitetiedot sisältävät merkittäviä arvioita ja harkintaa, jotka aiheuttavat riskin kirjanpitoarvojen muuttumisesta seuraavan tilikauden aikana: arvonalentumistestaus (3.3. Liikearvon arvonalentumistestaus), eläkevastuiden määrittäminen (2.2. Työsuhde-etuudet), oikeudenkäynti- ja veroriskit (2.6. Tuloverot ja 6.6. Oikeudenkäynnit), uudelleenjärjestelysuunnitelmat (4.3. Varaukset), epäkurantin vaihto-omaisuuden määrä (4.1. Varastot), laskennallisten verosaamisten hyödyntäminen tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan (2.6. Tuloverot), yritysostoihin liittyvien ehdollisten vastikkeiden käypä arvo (5.5. Korolliset velat) sekä kauppahinnan allokatiot (3.1. Liiketoimintojen yhdistäminen).

2. Taloudellinen kehitys

2.1. SEGMENTTI- JA LIIKEVAIHTOTIEDOT

Konsernin raportoitavat segmentit ovat strategisia liiketoimintayksiköitä, jotka tuottavat erilaisia tuotteita ja joita johdetaan erillisinä yksikköinä. Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin. Konsernilla on kolme liiketoiminta-aluetta, jotka ovat järjestäytyneet neljään raportoitavaan segmenttiin:

Foodservice Packaging:

- **Foodservice Packaging:** Tarjoilupakkauksiin lukeutuvia kartonkisia ja muovisia kerta-astioita toimitetaan tarjoilupalveluyrityksille, pikaruokaravintoloille, kahviloille sekä päivittäistavarayhtiöille. Segmentillä on tuotantoa Euroopassa, Lähi-idässä, Afrikassa, Aasiassa ja Oseaniassa.
- **North America:** Segmentti toimittaa paikallisille markkinoille Pohjois-Amerikassa Chinet®-kerta-astioita, tarjoilupakkauksia sekä jäätelö- ja muita kuluttajatuotepakkauksia. Segmentti valmistaa pakkauksia kartongista, muovista ja kierrätyskuidusta tuotantolaitoksissaan Yhdysvalloissa ja Meksikossa.

Flexible Packaging:

Joustopakkauksia käytetään kuluttajille tarkoitettujen tuotteiden, kuten elintarvikkeiden, lemmikkieläinruokien sekä hygienia- ja terveydenhoitotuotteiden pakkaamiseen. Segmentti palvelee markkinoita maailmanlaajuisesti, ja sillä on tuotantoa Euroopassa, Lähi-idässä, Aasiassa ja Etelä-Amerikassa.

Fiber Packaging:

Kierrätetystä kuidusta valmistetaan pakkauksia tuoretuotteille, kuten kananmunille ja hedelmille. Segmentillä on tuotantoa Euroopassa, Oseaniassa, Afrikassa ja Etelä-Amerikassa.

LAADINTAPERIAATTEET

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat niiden mahdollisuuteen tuottaa liikevoittoa, operatiivista rahavirtaa ja tuottoa nettovaraille. Johdon näkemyksen mukaan nämä mittarit kuvaavat parhaiten segmenttien tuloksellisuutta. Ylin operatiivinen päätöksentekijänä on toimitusjohtaja.

Segmentin nettovarot sisältävät eriä, jotka ovat suoraan kohdennettavissa tai voidaan perustellusti kohdentaa segmentille. Nettovaroihin kuuluvat aineettomat hyödykkeet (sis. liikearvon), aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin, vaihto-omaisuus, myyntisaamiset, siirtosaamiset ja muut saamiset, ostovelat ja siirtovelat. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden hankinnoista. Segmenttien välinen hinnoittelu perustuu käypään markkinahintaan.

Muut toiminnot sisältävät konsernin jakamattomia kuluja ja rojaltituottoja ja niihin liittyviä nettovaroja. Kohdistamattomat varat ja velat liittyvät työsuhde-etuuksiin, veroihin ja rahoituseriin.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO 2025

Segmentit 2025

<i>Milj. euroa</i>	Liitetieto	Foodservice Packaging	North America	Flexible Packaging	Fiber Packaging	Segmentit yhteensä
Ulkoinen liikevaihto		932,5	1 403,8	1 248,8	375,0	3 960,2
Segmenttien välinen liikevaihto		3,7	1,5	0,7	4,6	-10,5
Liikevaihto		936,2	1 405,3	1 249,5	379,7	3 949,7
Liikevoitto		38,1	148,8	101,5	50,1	338,5
Nettovarat	3.1., 3.2., 3.4., 4.	807,0	1 037,3	1 214,9	295,0	3 354,3
Investoinnit		29,1	55,2	34,4	52,7	171,4
Poistot	2.3.	142,1	68,3	57,9	21,9	290,2

Segmentit 2024

<i>Milj. euroa</i>	Liitetieto	Foodservice Packaging	North America	Flexible Packaging	Fiber Packaging	Segmentit yhteensä
Ulkoinen liikevaihto		988,1	1 458,7	1 321,8	357,6	4 126,3
Segmenttien välinen liikevaihto		1,4	1,4	0,7	5,6	-9,1
Liikevaihto		989,6	1 460,1	1 322,5	363,2	4 117,1
Liikevoitto		75,9	195,9	77,7	41,3	390,7
Nettovarat	3.1., 3.2., 3.4., 4.	928,9	1 073,0	1 344,5	325,4	3 671,9
Investoinnit		66,3	83,9	69,0	28,1	247,4
Poistot	2.3.	72,1	65,0	61,5	22,7	221,3

Segmenttien välinen liikevaihto eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä.

Liikevaihto liiketoimista yhden asiakkaan kanssa ei ole 10 prosenttia tai enemmän konsernin liikevaihdosta.

LAADINTAPERIAATTEET

Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Myyntituotot kirjataan määrään, johon konserni odottaa olevansa oikeutettu siirtäessään tuotteen tai siihen liittyvän palvelun asiakkaalle. Transaktiohintaa on yleensä kiinteä, mutta voi sisältää myös muuttuvia vastikkeita kuten volyyymi- ja käteisalennukset. Muuttuvat vastikkeet on arvioitu käyttäen todennäköisimmän arvon menetelmää, mikäli ne eivät ole vielä toteutuneet raportointijakson päättyessä. Myyntituotot oikaistuna välillisillä veroilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla esitetään liikevaihtona.

Konsernille tyypilliset tuotteiden myyntiä koskevat asiakassopimukset muodostavat vain yhden suoritevelvoitteen. Tuloutus tapahtuu tiettyinä hetkenä, kun tuotteiden määräysvalta siirtyy asiakkaalle toimitusehtojen mukaisesti. Maksuehdot ovat alalle tyypillisiä, eivätkä sopimukset sisällä merkittäviä rahoituskomponentteja.

Liikevoitto

Liikevoitolla tarkoitetaan nettosummaa, jossa liikevaihdosta vähennetään myytyjen tuotteiden valmistuksesta aiheutuneet kulut, myynnin ja markkinoinnin kulut, tutkimus- ja kehityskulut, hallinnon kulut ja liiketoiminnan muut kulut ja jossa liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot ja osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä.

Täsmäytyslaskelmat

Tulos

<i>Milj. euroa</i>	2025	2024
Raportoitavien segmenttien liikevoitto	338,5	390,7
Muiden toimintojen liiketulos	-17,9	-18,5
Rahoituskulut - netto	-59,5	-71,8
Voitto ennen veroja	261,0	300,5

Varat

<i>Milj. euroa</i>	2025	2024
Raportoitavien segmenttien varat	3 968,3	4 350,2
Muiden toimintojen varat	38,1	36,5
Segmenteille kohdistamattomat varat	559,6	506,8
Konsernin varat yhteensä	4 565,9	4 893,5

Velat

<i>Milj. euroa</i>	2025	2024
Raportoitavien segmenttien velat	623,7	760,8
Muiden toimintojen velat	39,6	38,0
Segmenteille kohdistamattomat velat	1 972,5	1 970,7
Konsernin velat yhteensä	2 635,8	2 769,4

Maantieteelliset tiedot

Maantieteellisissä tiedoissa liikevaihto ulkoisilta asiakkailta esitetään myyvän yksikön sijainnin mukaan. Varat esitetään niiden maantieteellisen sijainnin mukaan. Kauden pitkäaikaiset varat esitetty ilman rahoitusinstrumentteja, laskennallisia verosaamia ja työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuusjärjestelyihin liittyviä varoja.

2025

<i>milj. euroa</i>	Liikevaihto ulkoisilta asiakkailta	Pitkäaikaiset varat
Yhdysvallat	1 403,9	844,9
Saksa	463,3	360,4
Iso-Britannia	330,9	204,2
Intia	231,3	159,8
Turkki	156,2	173,0
Australia	151,4	83,1
Thaimaa	147,0	129,7
Etelä-Afrikka	122,8	81,2
Puola	121,8	72,7
Espanja	93,6	73,1
Muut maat (pl. Suomi)	673,7	531,6
Suomi	64,1	66,7
Yhteensä	3 960,2	2 780,5

2024

<i>milj. euroa</i>	Liikevaihto ulkoisilta asiakkailta	Pitkäaikaiset varat
Yhdysvallat	1 458,3	894,2
Saksa	457,2	425,1
Iso-Britannia	320,9	214,3
Intia	256,3	186,8
Turkki	170,3	202,9
Australia	170,6	89,1
Thaimaa	154,9	132,7
Puola	122,6	71,4
Etelä-Afrikka	122,5	77,6
Espanja	94,0	76,3
Muut maat (pl. Suomi)	730,2	571,3
Suomi	68,5	71,2
Yhteensä	4 126,3	3 013,0

2.2. TYÖSUHDE-ETUUDET

Henkilöstökulut

<i>milj. euroa</i>	Liitetieto	2025	2024
Palkat		717,3	721,4
Sosiaalikulut		74,5	76,0
Eläkkeet			
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		6,4	6,4
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt		26,0	25,1
Muut työsuhteen jälkeisiä etuuksia koskevat kulut		0,5	1,1
Osakeperusteiset maksut	6.3.	-0,1	6,2
Muut henkilöstökulut		57,7	50,1
Yhteensä		882,4	886,3

Huhtamäki Oyj:n hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle (10 henkilöä) emoyhtiöstä maksettujen palkkojen ja palkkioiden määrä oli 5,6 milj.euroa (5,2 milj. euroa).

Henkilöstö keskimäärin	2025	2024
Konserni	17 686	17 820
Huhtamäki Oyj	191	175

Ks. Liitetieto 6.2. Lähipiiritapahtumat, 6.3. Osakeperusteiset maksut, sekä Palkitsemisraportti.

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

Konsernilla on maailmanlaajuisesti lukuisia etuuspohjaisia järjestelyjä eläkkeitä ja muita työsuhteen jälkeisiä henkilöstöetuuksia varten. Merkittävimmät järjestelyt ovat Yhdysvalloissa, Isossa-Britanniassa, Saksassa ja Alankomaissa muodostaen noin 90 % konsernitilinpäätöksen etuuspohjaisista velvoitteista.

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt Yhdysvalloissa ja Isossa-Britanniassa on järjestetty eläkesäätiöiden ja Saksassa ja Alankomaissa vakuutusyhtiön kautta. Merkittävimmät etuuspohjaiset eläkejärjestelyt on rahastoitu ja järjestelyjen varat pidetään erillään konsernin varoista. Tytäryhtiöt täyttävät rahastointivelvoitteet ja varat on sijoitettu eri tyyppisiin sijoituksiin paikallisten säädösten mukaisesti.

Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä tulevan eläkkeen määrään vaikuttavat palkkataso ennen eläkkeelle siirtymistä ja palveluvuosien määrä. Jotkut järjestelyt sisältävät mahdollisuuden ennaikaiseen eläkkeelle siirtymiseen. Etuuspohjaisten velvoitteiden arvo tilinpäätöshetkellä perustuu auktorisoitujen aktuaarien tekemiin vakuutusmatemaattisiin laskelmiin.

Konsernilla on eläkejärjestelyjen lisäksi rahastoimattomia työsuhteen päättymisen jälkeisiä terveydenhoitoetuuksia, pääosin Yhdysvalloissa. Näiden etuuksien laskelmat laaditaan samoin periaattein kuin etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen laskelmat.

Etuuspohjaiset järjestelyt altistavat konsernin aktuaarisille riskeille, kuten inflaatoriski, korkoriski, odotettavissa oleva elinikä ja markkinariski.

LAADINTAPERIAATTEET

Työsuhde-etuudet

Työsuhde-etuudet ovat yhteisön eri muodoissa antamat vastikkeet työntekijän työsuorituksesta tai työsuhteen päättämisestä.

Konserniyhtiöillä on eri puolilla maailmaa useita eläkejärjestelyjä ja muita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevia järjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä järjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erillisille rahastoille. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen. Maksupohjaisista järjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan henkilöstökuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat.

Etuuspohjaisissa järjestelyissä konserni vastaa nykyisten maksujen lisäksi järjestelyn varojen riittävydestä työntekijöille sovittujen etuuksien maksamiseksi. Taseeseen kirjattava velka on etuuspohjaisten järjestelyjen veloitteiden nykyarvo raportointikauden lopussa vähennettyä järjestelyyn kuuluvilla varoilla. Etuuspohjaisen järjestelyn veloitteiden nykyarvo on vuosittain määritetty ennakoituun etuusoikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Nykyarvo on määritetty diskonttaamalla arvioidut tulevat kassavirrat käyttäen yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa. Joukkovelkakirjat on noteerattu samalla valuutalla, jolla etuudet tullaan maksamaan ja niiden maturiteetti vastaa olennaisilta osin veloitteen maturiteettia. Etuuspohjaisista järjestelyistä syntyvät kulut kirjataan tuloslaskelmaan henkilökuluina, kun työsuoritus syntyy tai kun järjestelmän muuttaminen tai supistaminen tapahtuu. Nettokorkokulut kirjataan rahoituskuluihin. Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät, sisältäen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, kirjataan omaan pääomaan muiden laajan tuloksen erien kautta välittömästi eikä niitä siirretä myöhemmin tulosvaikutteisiksi.

	Etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvo		Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo		Omaisuserän enim- mäismäärän rajoitus		Etuuspohjainen nettovelka	
<i>milj. euroa</i>	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Tasearvo 1.1.	427,1	430,8	-340,8	-338,1	-	-	86,3	92,7
Tuloslaskelman erät								
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	6,9	7,4					6,9	7,4
Suunnitelman muuttamisesta johtuneet tappiot (+) / voitot (-)	-0,0	-					-0,0	-
Korkokulu (+) / -tuotto (-)	17,9	18,2	-15,6	-15,5			2,3	2,7
	24,8	25,6	-15,6	-15,5			9,2	10,2
Muut laajan tuloksen erät								
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät								
Vakuutusmatemaattiset tappiot (+) / voitot (-) johtuen								
Väestötilastollisista oletuksista	-0,4	-0,2					-0,4	-0,2
Taloudellisista oletuksista	-13,2	-17,9					-13,2	-17,9
Kokemuseräisistä eristä	-3,0	6,1					-3,0	6,1
Järjestelyn varojen todellisen tuoton ja korkotuoton ero			-6,1	8,6			-6,1	8,6
Omaisuserän enimmäismäärän muutos ilman korkoja					-	-	-	-
	-16,6	-11,9	-6,1	8,6	-	-	-22,7	-3,4
Muut muutokset								
Maksetut etuudet	-29,6	-30,5	22,7	23,8			-6,8	-6,7
Työnantajan suoritukset			-5,5	-4,8			-5,5	-4,8
Työntekijöiden suoritukset			-0,2	-0,2			-0,2	-0,2
Liiketoimintojen yhdistämisestä syntyneet velvoitteet ja varat	-	-	-	-			-	-
Järjestelmän muuttamisessa poistuneet varat			-	-			-	-
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-22,4	13,1	24,1	-14,5	-	-	1,7	-1,4
Tasearvo 31.12.	383,2	427,1	-321,3	-340,8	-	-	61,9	86,3

Erien jakautuminen taseessa	2025	2024
Eläkesaatavat	59,0	63,8
Eläkevelvoitteet	120,9	150,0
	61,9	86,3

Rahastoidut ja rahastoimattomat velvoitteet	2025	2024
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	362,2	402,5
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	21,0	24,5
	383,2	427,1

Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen	2025	2024
Eurooppalaiset osakkeet	7,0	4,0
Pohjois-Amerikkalaiset osakkeet	37,2	49,1
Eurooppalaiset velkainstrumentit	2,2	15,4
Pohjois-Amerikkalaiset velkainstrumentit	95,4	101,1
Kiinteistöt	18,8	13,3
Sijoitettu vakuutusyhtiössä	82,8	84,3
Muut	78,0	73,5
	321,3	340,8

Osakkeiden ja velkainstrumenttien käyvät arvot perustuvat toimivilla markkinoilla noteerattuihin hintoihin.

Konserni ennakoi maksavansa etuuspohjaisiin järjestelyihin 4,2 miljoonaa euroa vuonna 2026.

Etuuspohjaisten velvoitteiden duraation painotettu keskiarvo oli 11 vuotta (11 vuotta).

Merkittävimmät vakuutusmatemaattiset oletukset	2025			2024		
Diskonttauskorko %						
Eurooppa	3,1	–	5,5	3,1	–	5,4
Amerikka	5,2	–	9,0	5,5	–	9,9
Aasia, Oseania ja Afrikka	1,9	–	8,6	2,5	–	10,0
Terveystenhoitomenojen kasvu %						
Amerikka	8,5			7,3		
Aasia, Oseania ja Afrikka	5,2			6,2		

Herkkyysanalyysi merkittävien vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksen vaikutuksesta etuuspohjaiseen velvoitteeseen

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Yhden prosenttiyksikön korotus diskonttauskorossa	-30,6	-36,2
Yhden prosenttiyksikön lasku diskonttauskorossa	35,6	40,4
Yhden prosenttiyksikön korotus terveydenhoitomenoissa	1,3	1,4
Yhden prosenttiyksikön lasku terveydenhoitomenoissa	-1,2	-1,2

2.3. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Toimintokohtaiset poistot ja arvonalentumiset:		
Tuotanto	250,6	192,6
Myynti ja markkinointi	7,4	7,8
Tutkimus ja kehitys	21,4	7,6
Hallinto	13,4	14,0
Muut	-	1,4
Yhteensä	292,8	223,4

Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin:

Maa-alueet ja maanparannukset	1,4	1,4
Rakennukset	43,6	46,4
Koneet ja laitteet	208,0	144,9
Muut aineelliset hyödykkeet	8,6	10,3
Aineettomat hyödykkeet	31,1	20,4
Yhteensä	292,8	223,4

Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin:

Rakennukset ¹	1,0	-
Koneet ja laitteet ¹	63,7	-
Liikearvo	-	1,4
Muut aineettomat hyödykkeet ¹	12,1	-
Yhteensä	76,8	1,4

¹ Huhtamäki teki vuoden 2025 toisella neljänneksellä alaskirjauksen liittyen uudelleenjärjestelyyn Foodservice Packaging -segmentissä, kun tuotantoa keskitettiin.

LAADINTAPERIAATTEET

Poistot

Omistetuista aineellisista ja aineettomista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot taloudellisen vaikutusajan mukaisesti ja vuokratuista käyttöoikeusomaisuuseristä vuokra-aikana. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Omistettujen aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat (vuotta):

rakennukset ja rakennelmat	20–40
koneet ja laitteet	5–25
muut aineelliset hyödykkeet	3–12
aineettomat hyödykkeet	3–20

Katso Liitetiedot 2.1. Segmentti- ja liikevaihtotiedot, 3.2. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet ja 3.4. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet.

2.4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Julkiset avustukset	1,1	0,9
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	2,7	21,5
Vakuutuskorvaukset omaisuusvahingoista	7,9	2,2
Rojaltituotot	0,2	0,2
Vuokratuotot	1,3	1,0
Sopimuskorvaukset ¹	56,0	-
Muut	13,0	15,5
Yhteensä	82,1	41,3

¹ Sisältää sopimuskorvauksia liittyen uudelleenjärjestelyyn Foodservice Packaging -segmentissä, kun tuotantoa keskitettiin.

Katso myös Liitetieto 3.1. Liiketoimintojen yhdistäminen.

LAADINTAPERIAATTEET

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten rojaliti- ja vuokratuotot sekä liiketoimintojen hankintoihin liittyvät voitot.

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät myös avustukset. Valtiolta tai muulta taholta saadut avustukset tuloutetaan tuloslaskelmaan samaan aikaan kulujen kirjauksen kanssa. Aineellisen käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät avustukset kirjataan tuloennakoksi ja tuloutetaan tasaerin omaisuuden taloudellisena vaikutusaikana.

2.5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Liikearvon arvonalentuminen ¹	-	1,4
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot	1,8	2,4
Muut	7,2	9,9
Yhteensä	8,9	13,7

¹ Katso Liitetieto 3.2. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet.

Tilintarkastajien palkkiot

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Tilintarkastuspalkkio	3,7	3,6
Muut lakisääteiset toimeksiannot	0,3	0,5
Veropalvelut	-	-
Muut palvelut	0,1	0,2
Yhteensä	4,2	4,4

KPMG toimii Huhtamäki konsernin tilintarkastajana. KPMG on lisäksi suorittanut muita lakisääteisiä toimeksiantoja mukaan lukien kestävyysraportoinnin varmennuksen. KPMG-yhteisöön kuuluvat yksiköt ovat tarjonneet konserniin kuuluville yhtiöille muuta tilintarkastukseen liittymätöntä neuvontaa yhteensä 0,1 milj. euron (0,2 milj. euron) arvosta, josta KPMG Oy Ab osuus oli yhteensä 0,1 milj. euroa (0,0 milj. euroa). Tällainen muu neuvonta vaatii erillisen läpikäynti- ja hyväksyntäprosessin liittyen tilintarkastajan tarjoamiin muihin kuin tilintarkastuspalveluihin, ja sisälsi esimerkiksi erilaista vero-, raportointi- ja muihin paikallisiin kysymyksiin liittyvää neuvontaa.

LAADINTAPERIAATTEET

Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot ja strategisten projektien kulut.

2.6. TULOVEROT

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Tilikauden verot	50,4	85,5
Laskennalliset verot	11,8	-16,8
Tuloverot yhteensä	62,2	68,7
 Voitto ennen veroja	 261,0	 300,5
 Verot laskettuna emoyhtiön 20 %:n verokannalla	 52,2	 60,1
 Ulkomaisten tytäryhtiöiden eriävien verokantojen vaikutus	 4,3	 -1,7
Vähennyskeltottomat kulut ja verovapaat tuotot	1,2	0,4
Kirjaamattomien verotappioiden vaikutus	2,4	7,1
Edellisten tilikausien verot	-3,3	-1,3
Laskennallinen verovelka jakamattomista voittovaroista	1,9	0,0
Muut erät ¹	3,6	4,0
Tuloverot yhteensä	62,2	68,7

¹ Muut erät sisältää toimintavaltuuksien uudelleenarvostustappion 4 milj. euroa (2024: voitto 4 milj. euroa) sekä paikallisten verokantojen muutokset.

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

<i>milj. euroa</i>	2025			2024		
	Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	-4,5	1,0	-3,5	-1,8	0,3	-1,6
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittäminen	22,7	-7,6	15,2	3,4	-0,7	2,7

Vuonna 2025 tuloverovelat sisältävät 33 milj. euroa (39 milj. euroa) sellaisia tuloverovelkoja, joihin liittyy epävarmuutta. Näiden eriin liittyvien ulosmenevien rahavirtojen ajoitusta ei niiden luonteen vuoksi pystytty määrittämään.

Eräiden Huhtamäki konserniyhtiöiden edellisten vuosien tuloveroilmoitukset ovat paikallisten veroviranomaisten tarkasteltavana. Vuonna 2025 konsernilla oli verotarkastuksia meneillään useissa maissa kuten Egyptissä, Saksassa, Ghanassa, Intiassa, Alankomaissa, Filippiineillä, Vietnamin ja Yhdysvalloissa.

Huhtamäen liiketoiminta ja sijoitukset erityisesti kehittyvien markkinoiden maissa saattavat aiheuttaa epävarmuutta, kuten epäsuotuisaa verokohtelua. Verokulun määrittäminen vaatii johdon harkintaa ja osittaista arviointia. Epävarmoista veropositioista kirjataan velka, jos pidetään todennäköisenä (toteutuminen on todennäköisempää kuin toteutumatta jääminen), ettei veroviranomainen tule täysin hyväksymään tiettyjä tuloveroilmoitusten veropositioita. Kirjatut määrät perustuvat raportointipäivän arvioon lopullisen veron todennäköisimmästä määrästä tai odotettavissa olevasta painotetusta keskimääräisestä arvosta, perustuen siihen kumpi menettelytapa parhaiten ennakoii yhtiön mielestä epävarmuuden toteutumista. Vaikka johdon käsitys on, että tarkastukset eivät tule aiheuttamaan merkittäviä lisäveroja jo varatun lisäksi, tarkastuksen lopputulos tai todelliset kustannukset voivat merkittävästi erota arvioidusta määrästä.

Suomessa tuli voimaan laki suurten konsernien vähimmäisverosta 1. tammikuuta 2024 ja konserni kuuluu täydennysverosta annettujen Pääla 2:n mukaisen verosäädösten piiriin. Vuonna 2025, konserni on kirjannut tilikauden veroihin 2 milj. euroa (2 milj. euroa) täydennysveroa.

LAADINTAPERIAATTEET

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot perustuen kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu samoin kuin laskennallisten verojen muutokset. Suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloksen eriin kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti osaksi omaa pääomaa tai muita laajan tuloksen eriä.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotusarvojen sekä kirjanpitoarvojen välillä velkamenetelmän mukaisesti. Laskennallista veroa ei kirjata vähennyskeltottomasta liikearvosta ja tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista siltä osin kuin ero ei toteudu ennakoitavissa tulevaisuudessa.

Laskennallista verovelkaa ei myöskään kirjata, kun alun perin kirjataan kirjanpitoon omaisuuserä tai velka, ja kyseinen liiketoimi ei ole yritysten yhteenliittymä, eikä tällaisen erän kirjaaminen kirjanpitoon vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon. Laskennallinen vero on kirjattu tilinpäätöspäivään mennessä säädetyillä verokannoilla.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä, tilinpäätössiirroista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista, rahoitusinstrumenteista ja etuusperusteisista järjestelyistä. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään, mikä on todennäköisesti mahdollista hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Konserni noudattaa väliaikaista pakollista vapautusta täydennysverotuksen laskennallisten verojen kirjaamisesta ja raportoinnista, ja kirjaa aiheutuneet täydennysverot tilikauden veroihin.

IFRIC 23-tulkinnan mukaisesti konserni kirjaa varauksen epävarmoista veropositioista, kun konsernilla on aikaisempaan tapahtumaan perustuva velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää maksusuoritusta. Verokäsittelyihin liittyvää epävarmuutta tarkastellaan ja arvostetaan tapauskohtaisesti lainkäyttöalueilla käyttäen johdon arviota todennäköisimmästä tuloksesta kahden vaihtoehtoratkaisun välillä, tai odotusarvon mukaista arviota, kun mahdollisia lopputuloksia on useampia. Konserni kirjaa koron myöhässä maksetuista veroista osana rahoituskuluja, ja mahdolliset veronkorotukset soveltuvilta osin osana tuloverokulua.

Laskennalliset verot

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Laskennalliset verosaamiset		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	54,3	43,5
Eläkevelvoitteet	24,8	34,4
Varaukset	5,9	6,1
Käyttämättömät verotappiot	35,5	35,5
Muut väliaikaiset erot	37,0	46,2
Yhteensä	157,6	165,7

Laskennalliset verovelat		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	164,9	157,1
Aineettomat hyödykkeet	22,3	26,8
Eläkevelvoitteet	18,9	20,5
Jakamattomat voittovarot	25,5	24,1
Muut väliaikaiset erot	9,3	11,7
Yhteensä	241,0	240,2
Laskennallinen nettoverovelka	83,4	74,4
Laskennallinen nettoverovelka jakautuu taseeseen seuraavasti:		
Laskennallinen verosaaminen	60,3	63,8
Laskennallinen verovelka	143,7	138,2
Yhteensä	83,4	74,4

Konsernilla oli 31.12.2025 yhteensä 89 milj. euroa (73 milj. euroa) sellaisia väliaikaisia eroja, joista ei ollut kirjattu laskennallista verosaamista. Näistä väliaikaisista eroista 24 milj. eurolla on rajoittamaton vanhenemisaika, 11 milj. eurolla yli viisi vuotta ja 53 milj. eurolla enintään viisi vuotta.

Laskennallisten verojen nettomäärän muutokset vuoden aikana

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Laskennallisten verojen nettomäärä 1.1.	-74,4	-84,9
Kirjattu tuloslaskelmaan	-11,8	16,8
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	-6,6	-0,5
Muuntoerot	9,4	-5,9
Laskennallisten verojen nettomäärä 31.12.	-83,4	-74,4

2.7. OSAKEKOHTAINEN TULOS JA OSINKO

Osakekohtainen tulos

	2025	2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (laimentamaton/laimennettu), milj. euroa	191,8	224,1
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo, tuhansina	104 924	104 713
Osakeperusteisten järjestelmien vaikutus, tuhansina	26	424
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo, tuhansina	104 949	105 136
Osakekohtainen tulos tilikauden voitosta emoyhtiön omistajille		
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	1,83	2,14
Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa	1,83	2,13

Osakekohtainen osinko

Vuonna 2025 osinkoa maksettiin 1,10 euroa osakkeelta, yhteensä 115,5 milj. euroa (1,05 euroa osakkeelta, yhteensä 110,0 milj. euroa). Yhtiökokoukselle, joka kokoontuu 29.4.2026, ehdotetaan, että osinkoa jaettaisiin 1,14 euroa osaketta kohden. Tällöin osinko vuodelta 2025 olisi yhteensä 119,7 milj. euroa, laskettuna 31.12. 2025 ulkona olevien osakkeiden perusteella. Ehdotettua osinkoa ei ole kirjattu osinkovelaksi tässä tilinpäätöksessä.

LAADINTAPERIAATTEET

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimääräisellä kappalemäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemisessa on otettu huomioon osakepalkkiojärjestelmän laimentava vaikutus.

Osakekohtainen osinko

Hallituksen ehdotusta osingonjaosta ei ole kirjattu tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

3. Yritystot ja investoinnit

3.1. LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMINEN

Zellwin Farms

23.4.2025 Huhtamäki saattoi päätökseen Zellwoodissa, Florida, Yhdysvallat, toimivan Zellwin Farmsin yritysoston. Yksityisomistuksessa olleen liiketoiminnan velaton arvo on 18 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria. Yritysosto tukee Huhtamäen kasvua muotoonpuristetuissa kuitupakkauksissa, erityisesti kananmunakartonkien ja -kennojen osalta. Zellwin Farms on palvellut Kaakkois-Yhdysvaltojen kananmunatuottajia toimipaikastaan yli 20 vuoden ajan. Hankitun liiketoiminnan vuotuinen liikevaihto on noin 20 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria. Yrityskaupan myötä Huhtamäki saa lisää kapasiteettia ja osaamista muotoonpuristettujen kuitupakkausten alalla.

Liiketoiminnot raportoidaan osana North America raportointisegmenttiä 23.4.2025 alkaen. Liikearvon odotetaan olevan verotuksessa vähennyskelpoinen. Hankitaan liittyvät 0,4 milj. euron suuruiset transaktiokulut on kirjattu konsernin tuloslaskelman eriin Hallinnon kulut.

Hankitun toiminnan yhdistelty liikevaihto hankintahetkestä lähtien 12,1 milj. euroa ja tilikauden tulos 1,3 milj. euroa konsernin tuloslaskelmaan.

Konsernin liikevaihto olisi ollut noin 3 965 milj. euroa ja tilikauden tulos noin 199 milj. euroa, jos hankittu liiketoiminta olisi konsolidoitu 1. tammikuuta 2025 alkaen.

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä

milj. euroa

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13,6
Vaihto-omaisuus	1,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0,0
Varat yhteensä	14,6
Ostovelat ja muut velat	0,1
Velat yhteensä	0,1
Nettovarallisuus yhteensä	14,5
Liikearvo	0,0
Vastike	14,5
Vastike, rahana maksettu	14,5

Hankitun liiketoiminnan rahavirtavaikutus

milj. euroa

Kauppahinta, rahana maksettu	-14,5
Hankinnan kohteiden rahavarat	-
Hankintaan liittyvät kulut	-0,4
Nettorahavirtavaikutus hankinnasta	-14,9

Ehdolliset vastikkeet

Vuonna 2025 konserni kirjasi 41,0 milj. euroa ehdollisiin vastikkeisiin liittyviä rahoitusvelkoja. Maksut ovat pääasiassa ehdollisia hankittujen liiketoimintojen taloudellisesta suorituskyvystä hankintapäivän jälkeen. Vuonna 2024 konsernilla ei ollut ehdollisiin vastikkeisiin liittyviä rahoitusvelkoja.

LAADINTAPERIAATTEET

Hankitut liiketoiminnot

Hankitut liiketoiminnot sisällytetään tilinpäätökseen käyttäen hankintamenetelmää. Yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä, mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus arvostetaan joko käypään arvoon tai määräysvallattomien omistajien suhteelliseen omistusosuuteen hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta hankintahetkellä. Vaiheittaisessa hankinnassa, aiempi omistusosuus uudelleenarvostetaan hankintapäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan asianmukaisesti tulokseen tai laajaan tulokseen. Luovutetun vastikkeen, mahdollisen määräysvallattomien omistajien osuuden ja mahdollisen aiemman omistusosuuden kokonaismäärän ja hankitun nettovarallisuuden erotus on liikearvoa.

Mahdollinen ehdollinen vastike on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko rahoitusvelaksi tai omaksi pääomaksi. Rahoitusvelaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen.

Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi.

3.2. LIIKEARVO JA AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

<i>milj. euroa</i>	Liikearvo	Asiakas- suhteet	Ohjelmistot	Muut aineettomat hyödykkeet (myös aineettomat oikeudet)	Yhteensä 2025
Hankintameno 1.1.2025	1 157,1	119,2	56,0	87,9	1 420,3
Lisäykset	-	-	0,3	1,1	1,4
Vähennykset	-	-	-1,4	-1,9	-3,3
Siirto erien välillä	-	-	0,8	21,2	22,0
Liiketoimintojen yhdistäminen	0,0	-	0,0	-	0,1
Kurssierot	-73,2	-10,8	-2,5	-3,7	-90,1
Hankintameno 31.12.2025	1 084,0	108,5	53,3	104,6	1 350,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	-133,0	-63,8	-47,1	-58,6	-302,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	1,4	0,2	1,6
Tilikauden poisto	-	-6,0	-3,3	-9,6	-19,0
Tilikauden arvonalentumiset ¹	-	-	-	-12,1	-12,1
Kurssierot	4,3	5,2	2,2	2,4	14,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	-128,7	-64,6	-46,8	-77,8	-318,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	955,2	43,8	6,5	26,8	1 032,4

¹ Huhtamäki teki vuoden 2025 toisella neljänneksellä alaskirjauksen liittyen uudelleenjärjestelyyn Foodservice Packaging -segmentissä, kun tuotantoa keskitettiin.

<i>milj. euroa</i>	Liikearvo	Asiakas- suhteet	Ohjelmistot	Muut aineettomat hyödykkeet (myös aineettomat oikeudet)	Yhteensä 2024
Hankintameno 1.1.2024	1 124,5	115,1	99,2	85,2	1 424,0
Lisäykset	-	-	0,3	2,6	2,9
Vähennykset	-	-0,1	-47,3	-5,2	-52,5
Siirto erien välillä	-	-	2,8	3,7	6,5
Kurssierot	32,6	4,2	1,0	1,6	39,4
Hankintameno 31.12.2024	1 157,1	119,2	56,0	87,9	1 420,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	-129,9	-55,5	-89,6	-50,5	-325,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	0,1	47,2	1,0	48,3
Tilikauden poisto	-	-6,8	-3,7	-8,4	-18,9
Tilikauden arvonalentumiset	-1,4 ¹	-	-	-	-1,4
Kurssierot	-1,7	-1,5	-1,0	-0,7	-4,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	-133,0	-63,8	-47,1	-58,6	-302,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	1 024,1	55,5	8,9	29,3	1 117,8

¹ Vuoden 2024 aikana Huhtamäki tiedotti aikovansa tehostaa tuotantoaan ja suunnittelevansa sulkea Foodservice Packaging -segmenttiinsä kuuluvan tuotantolaitoksensa Port Klangissa, Malesiassa, kuluva vuoden toisen neljänneksen loppuun mennessä. Tämän seurauksena konserni on alaskirjannut Port Klangin toimintoihin liittyvän liikearvon.

LAADINTAPERIAATTEET

Liikearvo

Yritysten hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu luovutetun vastikkeen sekä hankittujen käypiin arvoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien nettovarojen erotuksena. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksikköryhmille, joiden odotetaan saavan synergiaetuja liiketoiminnan hankinnasta ja liikearvosta ei kirjata poistoja vaan se testataan vuosittain arvonalentumisten varalta. Osakkuus- ja yhteisyritysten osalta liikearvo sisällytetään yrityksen hankintameno. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintameno vähennettynä arvonalennuksilla.

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomia hyödykkeitä ovat asiakassuhteet, patentit, tekijänoikeudet, tavaramerkit, teknologiat, päästöoikeudet, uudistuvan energian sertifikaatit sekä ohjelmistolisenssit. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintameno ja poistetaan tyypillisesti tasapoistoin arvioituna taloudellisen vaikutusaikanaan, joka voi vaihdella kolmesta kahteenkymmeneen vuoteen. Muut aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisen osalta, jos on viitteitä arvonalentumisesta, katso Liitetieto 3.4. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet liittyen arvonalentumiseen.

Pilvipohjaiset ohjelmistot, jotka täyttävät aineettoman hyödykkeen määritelmän sekä aktivointiehdot kirjataan taseeseen. Implementointimenot (räätelöinti ja konfigurointi) liittyen pilvipohjaiseen ohjelmistoon, josta ei synny aineetonta hyödykettä ja saatujen palvelujen katsotaan olevan erillisiä ohjelman käytettävyydestä, kirjataan kuluksi, kun palvelu vastaanotetaan. Jos räätelöinti- ja konfigurointipalvelut eivät ole erillisiä ohjelman käytettävyydestä, kirjataan menot taseeseen ennakkomaksuiksi ja kuluksi ohjelmiston sopimuskauden aikana.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Uusien tuotteiden ja prosessien kehittämismenot aktivoidaan taseeseen siitä lähtien, kun tuotteesta odotetaan saatavan taloudellisia hyötyjä ja konsernilla on aikomus ja resurssit saattaa kehitystyö loppuun. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmin.

Päästöoikeudet ja uudistuvan energian sertifikaatit

Päästöoikeudet ja uudistuvan energian sertifikaatit arvostetaan hankintahintaan. Ilmaiseksi saadut oikeudet ja sertifikaatit arvostetaan nimellisarvoon (nollan suuruisiksi). Päästöoikeudet kirjataan pois taseesta toteutuneita päästöjä vastaan. Varaus päästöoikeuksien palautusvelvoitteen täyttämiseksi kirjataan käypään arvoon raportointikauden lopussa, jos konsernin halussa olevat päästöoikeudet eivät riitä kattamaan todellisia päästöjä. Uudistuvan energian sertifikaatit kirjataan pois taseesta toteutunutta energian kulutusta vastaan.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat (vuotta):

aineettomat hyödykkeet enintään	20
ohjelmistot	3–5
asiakassuhteet	7–15

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutuvat menot aktivoidaan vain, jos niiden vaikutuksesta yritykselle koituva taloudellinen hyöty lisääntyy yli alun perin arvioidun suoritustason. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

3.3. LIIKEARVON ARVONALENTUMISTESTAUS

Liikearvo kohdistettuna rahavirtaa tuottaville yksikköryhmille

Liiketoimintojen hankintoihin liittyvät liikearvot on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksikköryhmille, joiden odotetaan saavan synergiaetuja liiketoiminnan hankinnasta. Tällä tasolla liikearvoa arvioidaan sisäisessä johdon raportoinnissa. Rahavirtaa tuottava yksikköryhmä, jolle liikearvo allokoidaan on liiketoimintasegmentti. Yhteenvedo liikearvosta kohdennettuna liiketoimintasegmenteille ja painotetut keskiarvot käytetyistä diskonttokoroista ennen veroja on esitetty alla olevassa taulukossa:

milj. euroa	2025		2024	
	Liikearvo	Käytetyt diskonttokorot (ennen veroja), %	Liikearvo	Käytetyt diskonttokorot (ennen veroja), %
Flexible Packaging	495,5	10,7	539,7	11,9
North America	220,1	10,1	234,4	9,8
Foodservice Packaging	175,9	9,7	186,3	9,7
Fiber Packaging	63,7	10,6	63,7	10,4
Liikearvo yhteensä	955,2		1 024,1	

Arvonalentumistestaus

Liikearvo on testattu arvonalentumisen osalta ja koska rahavirtaa tuottavien yksikköryhmien kerrytettävissä oleva rahavirta on suurempi kuin tasearvo, arvonalentumistappioita ei ole kirjattu.

Liikearvon arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavan yksikköryhmän tasearvoa on verrattu kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä on arvonalentumistestauksessa määritetty käyttöarvon avulla, joka arvioidaan diskontatun rahavirtamallin avulla. Rahavirrat määritetään viiden vuoden budjetoitujen rahavirtojen perusteella, jotka pohjautuvat liiketoiminnan suunnitelmiin. Suunnitelmat perustuvat kokemukseen ja tulevaisuuden ennustettuihin markkinakehityksiin. Johto on hyväksynyt suunnitelmat joihin arvonalentumistestaukset perustuvat. Pidemmän aikavälin ennakoitua rahavirrat on arvioitu extrapoloimalla kehittyneiden maiden rahavirrat 0,8 (0,8) %:n kasvuarviota käyttäen, kehittyvien maiden rahavirrat 1,4 (1,4) %:n kasvuarviota käyttäen ja korkean kasvun maiden rahavirrat 2,2 (2,4) %:n kasvuarviota käyttäen. Johdon näkemyksen mukaan nämä kasvuarvot kuvastavat liiketoiminnan kehitystä ennusteiden mukaisella pitkällä aikavälillä.

Herkkyysanalyysi

Osana arvonalentumistestausta suoritetaan herkkyysanalyysi keskeisten muuttujien osalta. Arvonalentumistestauksessa käytettävien muuttujien, joiden katsotaan olevan herkimät muutoksille, ovat liikevoitto ja diskonttokorot. Näiden keskeisten muuttujien osalta on suoritettu herkkyysanalyysi, ja johdon käsityksen mukaan kohtuulliset muutokset rahavirtaa tuottavien yksiköiden laskelmissa käytetyissä keskeisissä oletuksissa (liikevoittomarginaalin aleneminen 1,5 prosenttiyksikköä, diskonttokoron nousu 1,5 prosenttiyksiköllä tai näiden muutoksien yhteisvaikutus) eivät johda siihen, että rahavirtaa tuottavien yksikköryhmien omaisuuserien kirjanpitoarvo ylittäisi niistä kerrytettävissä olevan rahamäärän.

LAADINTAPERIAATTEET

Arvon alentumistestaus

Liikearvo testataan arvonalentumisen osalta vuosittain tai useammin mikäli on viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Liikearvon arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavan yksikköryhmän tasearvoa verrataan kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä on arvonalentumistestauksessa määritetty käyttöarvon avulla, joka arvioidaan diskontatun rahavirtamallin avulla. Rahavirrat määritetään viiden vuoden budjetoitujen rahavirtojen perusteella, jotka pohjautuvat liiketoiminnan suunnitelmiin. Liiketoiminnan suunnitelmat perustuvat kokemukseen ja tulevaisuuden ennustettuihin markkinakehityksiin. Johto hyväksyy suunnitelmat joihin arvonalentumistestaukset perustuvat. Pidemmän aikavälin ennakoitujen rahavirrat ekstrapoloidaan kehittyneiden maiden, kehittyvien maiden ja korkean kasvun maiden kasvuarviota käyttäen. Laskelmissa käytetyt diskonttokorot ennen veroja on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät riskit.

Mahdollinen liikearvon arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan eikä aiemmin kirjattua liikearvon arvonalentumistappiota palauteta.

3.4. AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Omistettut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1 571,0	1 761,7
Käyttöoikeusomaisuuserät	185,6	152,2
Aineelliset hyödykkeet	1 756,5	1 913,9

<i>milj. euroa</i>	Omistettut käyttöomaisuuserät					Yhteensä 2025
	Maa-alueet ja maanparannukset	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	
Hankintameno 1.1.2025	47,3	562,2	2 508,7	371,4	122,0	3 611,6
Lisäykset	-	0,6	8,1	160,5	1,4	170,6
Vähennykset	-0,6	-3,0	-40,2	-1,0	-2,8	-47,6
Siirto erien välillä	2,7	25,5	228,2	-282,4	5,6	-20,5
Liiketoimintojen yhdistäminen	4,0	3,2	6,4	-	0,1	13,8
Myyttävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät	-	-	-	-	-	-
Kurssierot	-4,2	-43,2	-177,0	-21,0	-8,2	-253,5
Hankintameno 31.12.2025	49,2	545,4	2 534,1	227,4	118,2	3 474,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	-2,9	-256,2	-1 505,5	-	-85,3	-1 849,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	2,3	37,2	-	2,7	42,3
Tilikauden poisto	-0,8	-21,2	-135,5	-	-8,1	-165,5
Tilikauden arvonalentumiset ¹	-	-1,0	-63,7	-	-0,0	-64,7
Myyttävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät	-	-	-	-	-	-
Kurssierot	0,4	18,2	110,6	-	5,2	134,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	-3,3	-257,9	-1 556,7	-	-85,4	-1 903,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	45,9	287,5	977,4	227,4	32,7	1 571,0

¹ Huhtamäki teki vuoden 2025 toisella neljänneksellä alaskirjauksen liittyen uudelleenjärjestelyyn Foodservice Packaging -segmentissä, kun tuotantoa keskitettiin.

<i>milj. euroa</i>	Omistettut käyttöomaisuuserät					Yhteensä 2024
	Maa-alueet ja maanparannukset	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	
Hankintameno 1.1.2024	47,9	535,8	2 276,3	342,7	112,9	3 315,6
Lisäykset	-	0,6	11,7	232,0	0,7	245,1
Vähennykset	-0,4	-6,7	-42,3	-1,2	-5,0	-55,6

Siirto erien välillä	0,1	13,7	182,3	-213,2	10,5	-6,5
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	-	-	-	-	-
Myytäväksi oleviksi luokitellut omaisuuserät ¹	-1,7	-	-	-	-	-1,7
Kurssierot	1,3	18,8	80,8	11,1	2,8	114,7
Hankintameno 31.12.2024	47,3	562,2	2 508,7	371,4	122,0	3 611,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	-1,9	-226,6	-1 363,1	-	-78,2	-1 669,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,0	4,8	44,3	-	4,7	53,8
Tilikauden poisto	-0,8	-26,3	-136,9	-	-9,7	-173,8
Tilikauden arvonalentumiset	-	-	-	-	-	-
Myytäväksi oleviksi luokitellut omaisuuserät ¹	-	-	-	-	-	-
Kurssierot	-0,2	-8,1	-49,8	-	-1,9	-60,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	-2,9	-256,2	-1 505,5	-	-85,3	-1 849,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	44,4	306,0	1 003,2	371,4	36,7	1 761,7

¹ Katso Liitetieto 3.5. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät.

milj. euroa	Käyttöoikeusomaisuuserät				
	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä 2025
Hankintameno 1.1.2025	15,3	218,2	38,8	2,3	274,6
Lisäykset	0,0	66,2	11,4	2,1	79,7
Vähennykset	-0,0	-14,9	-9,0	-0,1	-24,0
Siirto erien välillä	-	-	-0,1	-	-0,1
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	-	-	-	-
Kurssierot	-1,6	-11,2	-1,8	-0,2	-14,8
Hankintameno 31.12.2025	13,7	258,2	39,3	4,1	315,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	-7,1	-96,1	-18,0	-1,2	-122,4
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	9,6	8,5	0,1	18,1
Tilikauden poisto	-0,6	-21,5	-8,8	-0,5	-31,4
Kurssierot	0,8	4,3	0,8	0,1	5,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	-6,9	-103,6	-17,6	-1,6	-129,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	6,8	154,6	21,6	2,6	185,6

milj. euroa	Käyttöoikeusomaisuuserät				
	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä 2024
Hankintameno 1.1.2024	14,5	204,8	40,6	2,1	262,1
Lisäykset	0,0	22,1	12,5	0,5	35,0
Vähennykset	-0,0	-18,2	-10,0	-0,4	-28,6
Siirto erien välillä	-	5,1	-5,1	-	-
Kurssierot	0,8	4,4	0,8	0,1	6,0
Hankintameno 31.12.2024	15,3	218,2	38,8	2,3	274,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	-6,1	-86,5	-19,4	-1,0	-113,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	12,4	9,8	0,3	22,6
Tilikauden poisto	-0,6	-20,0	-8,1	-0,6	-29,3
Kurssierot	-0,3	-2,0	-0,4	-0,0	-2,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	-7,1	-96,1	-18,0	-1,2	-122,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	8,2	122,1	20,8	1,1	152,2

LAADINTAPERIAATTEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet sisältävät sekä omistetut käyttöomaisuushyödykkeet että käyttöoikeusomaisuuserät.

Maa-alueet, rakennukset sekä koneet ja kalusto muodostavat suurimman osan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Ne on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä kertyneillä poistoilla sekä mahdollisilla arvonalentumisilla. Itse valmistettujen hyödykkeiden hankintameno sisältää materiaalit ja välittömän työn sekä suhteellisen osuuden tuotannon yleismenoista. Jos käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joilla on eripituiset taloudelliset vaikutusajat, osat käsitellään erillisinä hyödykkeinä. Käyttöoikeusomaisuushyödykkeiden hankintameno sisältää vuokravelan alkuperäisen arvon, alkamispäivänä tai ennen alkamispäivää tehdyt vuokramaksut vähennettynä vuokra-alennuksilla, välittömät kulut sekä purkamiskulujen arvion. Kirjanpitoarvoon kirjataan myös mahdollisista sopimusmuutoksista tai -uudelleenarvioinneista johtuvat vuokravelkojen uudelleenarvostukset.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen erillisenä hyödykkeenä käsitelty osa uusitaan, uuteen osaan liittyvät kulut aktivoidaan. Näin tehdään myös merkittävien tarkastus- ja huoltotoimien osalta. Muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain silloin, kun ne lisäävät hyödykkeestä yritykselle koituvaa taloudellista hyötyä. Kaikki muut kulut, kuten normaalit huolto- ja korjaustoimenpiteet, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi niiden syntymishetkellä. Ehdot täyttävän käyttöomaisuushyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi hankintamenoa.

Omistetuista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot taloudellisen vaikutusajan mukaisesti ja vuokratuista käyttöoikeusomaisuushyödykkeistä vuokra-ajan mukaisesti. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Omistettujen aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat (vuotta):

rakennukset ja rakennelmat	20–40
koneet ja laitteet	5–25
muut aineelliset hyödykkeet ja maanparannukset	3–12

Myytävänä oleviksi luokitellut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintahintaan tai sitä alempaan käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla. Näiden käyttöomaisuushyödykkeiden poistaminen lopetetaan luokitteluhetkellä. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelman liikevoittoon.

Ks. liitetiedosta 6.4. Vuokrasopimukset lisätietoja liittyen käyttöoikeusomaisuuden laadintaperiaatteisiin.

Arvonalentuminen

Omaisuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan tilinpäätöshetkellä mahdollisten arvonalentumisten viitteiden havaitsemiseksi. Jos viitteitä havaitaan, arvio omaisuserästä kerrytettävissä olevasta rahamäärästä määritetään. Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja sen jälkeen vähentämään tasasuhteisesti muita yksikön omaisuseriä.

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään joko niin, että se on käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla, tai tätä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja. Diskonttauskoroissa otetaan huomioon myös kyseisten hyödykkeiden erityinen riski.

Tilinpäätöshetkellä arvioidaan onko viitteitä siitä, että aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin, sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon aikaisempina kausina tehty arvonalentumistappio, on edelleen aiheellinen. Arvonalentumistappio peruutetaan, jos omaisuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen määrään asti, joka omaisuserälle olisi määritetty kirjanpitoarvoksi (poistoilla vähennettynä), jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

3.5. MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT

Myytäväinä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät

8.6.2023 Huhtamäki tiedotti tehostavansa joustopakkausten tuotantoaan Euroopassa sulkemalla tehtaan Prahassa, Tšekin tasavallassa. Tämän seurauksena konserni luokitteli tietyt omaisuuserät koostuen maa-alueista ja koneista, aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä myytävänä oleviin omaisuuseriin vuoden 2024 lopussa. Myytävänä olevien pitkäaikaisten omaisuuserien arvo oli 1,8 miljoonaa euroa vuoden 2025 lopussa (1,7 miljoonaa euroa vuoden 2024 lopussa), ja konserni odottaa myyvänsä nämä omaisuuserät seuraavan 12 kuukauden aikana.

LAADINTAPERIAATTEET

Myytäväinä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa myyntitapahtuman kautta, jatkuvan käytön sijasta. Omaisuuserien on oltava välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan, soveltaen kyseisten omaisuuserien myyntiin tavanomaisesti sovellettavia ehtoja. Myynnin on oltava myös erittäin todennäköinen ja sen odotetaan toteutuvan vuoden kuluessa luokittelun tapahtumisesta. Kyseiset omaisuuserät esitetään erikseen konsernin taseessa ja arvostetaan joko kirjanpitoarvoon tai käypään arvoon vähennettynä myynnin kustannuksilla, sen mukaan kumpi näistä on alhaisempi. Vertailutietoja ei oikaista luokittelua tehdessä. Myytäväksi luokitelluista pitkäaikaisista omaisuuseristä ei tehdä poistoja.

4. Käyttöpääoma

4.1. VAIHTO-OMAISUUS

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Aineet ja tarvikkeet	214,0	262,4
Keskeneräiset tuotteet	77,4	87,7
Valmiit tuotteet	329,1	336,9
Kuljetuksessa olevat tavarat	21,4	21,4
Arvonalentumisvaraus	-41,9	-41,8
Yhteensä	599,9	666,6

Vaihto-omaisuuden arvoa on alennettu epäkurantin omaisuuden osalta 41,9 milj. eurolla (41,8 milj. euroa). Vaihto-omaisuus sisältää 4,7 milj. euroa vaihto-omaisuuden alaskirjausten peruutuksia (8,0 milj. euroa). Peruutukset liittyvät tuotantoon otettuihin eriin sekä valmiiden tuotteiden myyntiin.

LAADINTAPERIAATTEET

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Vaihto-omaisuuden arvo on määritetty FIFO-menetelmää (first-in-first-out) käyttäen ja se sisältää kaikki menot, jotka ovat aiheutuneet vaihto-omaisuuden saattamisesta tarkasteluhetken sijaintipaikkaan ja tilaan. Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenoon luetaan materiaalien ostomenon, välittömän työn ja muiden välittömien menojen lisäksi osuus tuotannon yleiskustannuksista, mutta ei myynnin tai rahoituksen kustannuksia.

4.2. MYYNTISAAMISET JA MUUT LYHYTAIKAISET SAAMISET

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Myyntisaamiset	456,8	540,5
Muut saamiset	95,4	68,9
Korkosaamiset ja muut rahoitussaamiset	6,5	14,7
Muut siirtosaamiset ja menoennakot	52,3	54,1
Yhteensä	611,0	678,1

Muut siirtosaamiset ja menoennakot sisältävät tavaraennakot, rojaltsiirtosaamiset, alennusjaksotukset ja muut sekalaiset jaksotukset.

Myyntisaamisten ikäjakauma ja arvonalentumiset tilinpäätöspäivänä

<i>milj. euroa</i>	Brutto 2025	Arvonlennus 2025	Netto 2025	Brutto 2024	Arvonlennus 2024	Netto 2024
Erääntymättömät	415,7	0,5	415,2	493,2	0,8	492,4
Erääntynyt 0–30 päivää	32,8	0,0	32,7	36,4	0,2	36,2
Erääntynyt 31–120 päivää	8,6	0,1	8,5	10,9	0,4	10,6
Erääntynyt yli 120 päivää	4,9	4,4	0,4	5,2	3,8	1,4
Yhteensä	461,9	5,1	456,8	545,8	5,2	540,5

LAADINTAPERIAATTEET

Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

Myynti- ja muut lyhytaikaiset saamiset arvostetaan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Myyntisaataville, jotka eivät sisällä merkittävää

rahoitusosuutta, konserni käyttää yksinkertaistettua tapaa arvostaa odotettavissa olevat luottotappiot. Sen mukaan luottotappiot arvostetaan määrään, joka vastaa myyntisaatavien koko elinkaaren odotettavissa olevia luottotappioita. Tätä varten myyntisaatavat on ryhmitelty maantieteellisten alueiden, tuoteryhmien ja asiakasluokituksen mukaan. Konserni hyödyntää kokemuksiaan toteutuneista luottotappioista yhdessä nykyisiin ja tuleviin olosuhteisiin liittyvän tiedon kanssa määritellään odotettavissa olevat luottotappiot. Odotettavissa olevien luottotappioiden arvo päivitetään jokaisena raportointipäivänä.

Myyntisaamisten rahoitusjärjestelyissä, myydyt myyntisaamiset kirjataan pois taseesta, kun sopimukselliset oikeudet vastaanottaa rahavirtoja ja omistusoikeuteen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet.

4.3. VARAUKSET

Uudelleenjärjestelyvaraus

Uudelleenjärjestelyvaraus sisältää pääosin kuluja käynnissä olevista projekteista toimintojen tehostamiseksi. Varaus muodostuu työntekijöiden irtisanomiskorvauksista.

Vuoden 2025 aikana uudelleenjärjestelyvarauksiin kirjattiin 3,7 miljoonan euron lisäys liittyen tehostamistoimenpiteisiin. Vuoden 2025 aikana varausta käytettiin 3,1 miljoonaa euroa ja varauksen arvo vuoden 2025 lopussa oli 0,6 miljoonaa euroa.

Vuoden 2024 aikana Huhtamäki tiedotti yhdistävänsä tuotantoon kolmella joustopakkausten tuotantolaitoksellaan Arabiemiraateissa. Jatkossa Huhtamäellä on kaksi tehdasta Arabiemiraateissa: yksi Jebel Alissa ja toinen Ras al Khaimahissa. Samalla Ras al Khaimahissa sijaitsevaa tehdasta laajennetaan. Tämän seurauksena uudelleenjärjestelyvarauksiin kirjattiin 1,6 miljoonan euron lisäys, varausta käytettiin 0,6 miljoonaa euroa, käyttämättömiä varauksia peruutettiin 0,3 miljoonaa euroa ja varauksen arvo vuoden 2024 lopussa oli 0,8 miljoonaa euroa. Vuoden 2025 aikana käyttämättömiä varauksia peruutettiin 0,2 miljoonaa euroa, ja varauksen arvo vuoden 2025 lopussa oli 0,6 miljoonaa euroa.

Vuoden 2024 aikana Huhtamäki tiedotti aikovansa tehostaa tuotantoon ja suunnittelevansa sulkea Foodservice Packaging -liiketoimintasegmenttiinsä kuuluvan tuotantolaitoksensa Port Klangissa, Malesiassa, kuluvan vuoden toisen neljänneksen loppuun mennessä. Tämän seurauksena uudelleenjärjestelyvarauksiin kirjattiin 3,3 miljoonan euron lisäys, varausta käytettiin 0,3 miljoonaa euroa ja varauksen arvo vuoden 2024 lopussa oli 3,1 miljoonaa euroa. Vuoden 2025 aikana varausta käytettiin 0,2 miljoonaa euroa, käyttämättömiä varauksia peruutettiin 2,8 miljoonaa euroa ja varauksen arvo vuoden 2025 lopussa oli 0,1 miljoonaa euroa.

Muut varaukset

Muut varaukset koostuvat pääosin työntekijöiden työtapaturmiin liittyvistä vakuutusvarauksista, ympäristövarauksista ja litigaatiovarauksista.

<i>milj. euroa</i>	Uudelleen- järjestelyvaraus	Muut varaukset	Yhteensä 2025	Yhteensä 2024
Varaukset 1.1.2025	6,2	16,6	22,8	23,9
Valuuttakurssivaikutus	-0,2	-1,1	-1,3	0,5
Varausten lisäykset	4,9	7,9	12,8	12,8
Käytetyt varaukset	-6,0	-2,0	-8,0	-11,7
Käyttämättömien varausten peruutukset	-3,0	-5,6	-8,6	-2,7
Varaukset 31.12.2025	1,8	15,8	17,6	22,8
Lyhytaikaiset	1,8	5,5	7,4	9,4
Pitkäaikaiset	-	10,2	10,2	13,4

LAADINTAPERIAATTEET

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää maksusuoritusta, ja velvoitteen määrä voidaan luotettavasti arvioida. Varaukset liittyvät toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, oikeudenkäynteihin sekä ympäristöriskeihin. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun sitä koskeva yksityiskohtainen ja asianmukainen suunnitelma on laadittu, ja on annettu riittävä peruste olettaa, että uudelleenjärjestely toteutetaan (järjestelystä on tiedotettu). Päästöistä kirjataan varaus niiden toteutumisen mukaan.

4.4. OSTOVELAT JA MUUT LYHYTAIKAISET VELAT

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Ostovelat	437,0	507,0
Muut lyhytaikaiset velat	78,1	96,4
Korkovelat ja muut rahoitusvelat	21,9	30,3
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	72,8	89,6
Muut siirtovelat	69,5	92,8
Yhteensä	679,3	816,0

Muut siirtovelat sisältävät materiaalihankintojen, alennusten ja muiden sekalaisten kulujen jaksotukset.

LAADINTAPERIAATTEET

Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon.

4.5. TOIMITTAJARAHOITUSJÄRJESTELYT

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Velat toimittajarahoituserjestelyissä	28,3	27,3
Toimittaja on vastaanottanut maksun	19,8	20,7
Toimittaja ei vielä ole vastaanottanut maksua	8,4	6,6

Velat toimittajarahoituserjestelyissä esitetään konsernitilinpäätöksessä ostoveloissa ja muissa lyhytaikaisissa veloissa.

<i>milj. euroa</i>	2025		2024	
	Maksuehdot järjestelyissä (nykyinen)	Vertailevat maksuehdot ilman järjestelyitä	Maksuehdot järjestelyissä (nykyinen)	Vertailevat maksuehdot ilman järjestelyitä
0-30 päivää	0,4	3,9	4,8	5,8
31-90 päivää	9,4	14,6	8,7	16,4
91-180 päivää	18,5	9,8	13,9	5,1
Yhteensä	28,3	28,3	27,3	27,3

Huhtamäki on mukana toimittajarahoituserjestelyissä, joiden ehdot tarjoavat pidennettyjä maksuehtoja Huhtamäelle, aikaisempia maksumahdollisuuksia toimittajalle tai molempia. Suurin osa järjestelyistä tarjoaa pidennettyjä maksuehtoja Huhtamäelle tai pidennettyjä maksuehtoja Huhtamäelle ja aikaisempia maksumahdollisuuksia toimittajalle. Muutama tarjoaa vain aikaisempia maksumahdollisuuksia toimittajalle.

LAADINTAPERIAATTEET

Toimittajarahojärjestelyssä on mukana yksi tai useampi rahoittaja, joka tarjoutuu maksamaan yksikön velkoja sen toimittajille. Yksikkö sitoutuu maksamaan järjestelyn ehtojen mukaan joko samana päivänä, kun toimittajille maksetaan tai myöhemmin. Järjestelyn alkaessa huomioidaan, että muuttuvatko järjestelyihin liittyvien velkojen ehdot merkittävästi. Jos järjestelyn rahoituksellinen luonne on muuttumassa hallitsevammaksi, kirjataan velat pois taseesta ja uusi rahoitusvelka rahoittajaa kohtaan.

5. Pääomarakenne ja rahoituserät

5.1. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Korkotuotot		
Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvarat		
Rahoitussaamiset ja muut saamiset	10,4	12,9
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat		
Johdannaiset	4,0	0,7
Etuuspohjaiset järjestelyt	3,2	2,8
Osinkotuotot		
Muut sijoitukset	0,1	0,2
Rahoitustuotot	17,7	16,6
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat		
Korolliset velat (pl. vuokra velat)	-53,1	-62,3
Vuokra velat	-8,4	-6,6
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvelat		
Johdannaiset	-6,8	-5,6
Etuuspohjaiset järjestelyt	-5,5	-5,3
Muut rahoituskulut		
Valuuttakurssitappiot		
Korolliset saamiset ja velat	-1,0	-4,0
Johdannaiset	-	-2,1
Palkkiot liittyen sitoviin luottolimiitteihin	-2,4	-2,4
Muut palkkiot	-0,1	-0,1
Rahoituskulut	-77,2	-88,3
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-59,5	-71,8

LAADINTAPERIAATTEET

Rahoitustuotot ja -kulut

Voitot ja tappiot käyvän arvon suojauksista on netotettu suojattavan erän voittoa tai tappiota vastaan. Ainoastaan puhtaasti rahoituksellisista tase-eristä, kuten vieraassa valuutassa olevista lainoista, syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on esitetty rahoituserissä. Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvien ehdollisten vastikkeiden käyvän arvon muutokset on raportoitu muissa rahoitustuotoissa tai -kuluissa.

5.2. KOROLLISET SAAMISET

<i>milj. euroa</i>	2025 Tasearvot	2025 Käyvät arvot	2024 Tasearvot	2024 Käyvät arvot
Lyhytaikaiset				
Lainasaamiset	24,6	24,6	22,5	22,5
Rahoitusleasingisaamiset	1,5	1,5	2,4	2,4
Lyhytaikaiset rahoitussaamiset	26,1	26,1	24,9	24,9
Pitkäaikaiset				
Lainasaamiset	0,1	0,1	0,1	0,1
Rahoitusleasingisaamiset	2,6	2,6	4,1	4,1
Pitkäaikaiset rahoitussaamiset	2,7	2,7	4,2	4,2

Rahoitusleasingsaamiset

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Rahoitusleasingsaamiset erääntyvät seuraavasti:		
Alle vuoden sisällä	1,5	2,4
Yli yhden vuoden mutta alle viiden vuoden sisällä	2,6	4,1
Vähimmäisvuokrat yhteensä	4,1	6,5
Vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Alle vuoden sisällä	1,3	2,1
Yli yhden vuoden mutta alle viiden vuoden sisällä	2,4	3,7
Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä	3,7	5,8
Kertymätön rahoitustuotto	0,4	0,7

Rahoitusleasingsaamiset liittyvät asiakkaille vuokrattuihin pakkauskoneisiin.

LAADINTAPERIAATTEET

Korolliset saamiset

Korolliset saamiset on arvostettu jaksetettuun hankintamenoon. Käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla jokaisen merkittävän saatavan tulevat kassavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla. Lyhytaikaisten korollisten saamisten käyvän arvon arvioidaan vastaavan tasearvoa.

5.3. RAHAVARAT

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Käteinen raha ja pankkitilit	348,2	300,2
Likvidit rahoitusarvopaperit	30,4	16,9
Yhteensä	378,6	317,1

LAADINTAPERIAATTEET

Rahavarat

Rahavarat muodostuvat talletuksista ja erittäin likvideistä lyhytaikaisista konsernin kassanhallinnan periaatteiden mukaisista arvopapereista, joiden arvonmuutosten riski on vähäinen.

5.4. OMA PÄÄOMA

Osakepääoma	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma EUR	Ylikurssirahasto EUR	Omat osakkeet EUR	Yhteensä EUR
1.1.2024	107 760 385	366 385 309,00	115 023 103,38	-29 610 748,28	451 797 664,10
Omien osakkeiden luovutus osakepalkkiojärjestelmän nojalla	-	-	-	2 044 859,39	2 044 859,39
31.12.2024	107 760 385	366 385 309,00	115 023 103,38	-27 565 888,89	453 842 523,49
Omien osakkeiden luovutus osakepalkkiojärjestelmän nojalla	-	-	-	1 907 851,72	1 907 851,72
31.12.2025	107 760 385	366 385 309,00	115 023 103,38	-25 658 037,17	455 750 375,21

Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Emoyhtiön osakepääoma

Huhtamäki Oyj:llä on yksi osakesarja ja kaikki osakkeet tuottavat yhtäläisen äänioikeuden ja yhtäläisen oikeuden osinkoon ja muuhun varojenjakoon. Yhtiön yhtiöjärjestyksessä ei ole määräyksiä osakkeiden tai osakepääoman enimmäis- tai vähimmäismäärästä. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Yhtiön ylikurssirahastoon on kirjattu vanhan osakeyhtiölain (734/1978) mukaiseen optio-ohjelmaan perustuvista osakemerkinnöistä osakkeen kirjanpidollisen vasta-arvon 3,40 euroa ylittävä määrä merkintähinnasta. Yhtiön viimeisin voimassa ollut optio-ohjelma päättyi 30.4.2014.

Varsinaisen yhtiökokouksen 25.3.2002 antaman valtuutuksen nojalla yhtiö hankki tilikausien 2002 ja 2003 aikana yhteensä 5 061 089 omaa osakettaan. Tilikauden 2003 jälkeen omia osakkeita ei ole hankittu. Yhtiön 24.4.2025 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa päätettiin myöntää yhtiön hallitukselle valtuutus päättää omien osakkeiden hankkimisesta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti. Varsinaisen yhtiökokouksen 25.4.2024 hallitukselle antama valtuutus päättää omien osakkeiden hankkimisesta päättyi varsinaisen yhtiökokouksen 24.4.2025 päättyessä.

Yhtiön 24.4.2025 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa päätettiin myöntää yhtiön hallitukselle valtuutus päättää osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti. Tämä valtuutus kumosi varsinaisen yhtiökokouksen 25.4.2024 antaman valtuutuksen päättää osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Vuoden 2025 aikana luovutettiin 207 610 (222 519) omaa osaketta.

Yhtiön hallussa oli 31.12.2025 yhteensä 2 792 075 omaa osaketta (2 999 685 omaa osaketta).

Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2025 yhteensä 49 979 (134 528) osaketta, jotka edustivat 0,05 % (0,12 %) yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä 31.12.2025 tilanteen mukaan.

Hallituksen ehdotus voittovarojen käyttämisestä

Huhtamäki Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2025 on 1 522 488 806,98 euroa, josta tilikauden tulos on 126 437 015,22 euroa. Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 1,14 euroa osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivänä yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa. Voitonjakoehdotuksen tekemispäivänä osingon kokonaismäärä olisi 119 663 873,40 euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Omat osakkeet

Omiin osakkeisiin sisältyy konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Vuoden 2025 aikana luovutettiin 207 610 (222 519) omaa osaketta. Konserni ei ole hankkinut vuoden 2025 aikana omia osakkeitaan.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten muuntamisesta euroiksi syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosisjoitusten voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin. Nettosisjoitusten suojauksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin silloin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

Arvonmuutos- ja muut rahastot

Arvonmuutos- ja muut rahastot sisältävät rahavirran suojauksessa käsiteltävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutoksen tehokkaan osan, muiden sijoitusten käyvän arvon muutoksen sekä etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät. Myös omaan pääomaan kirjattavat laskennalliset verot esitetään arvonmuutos- ja muissa rahastoissa.

LAADINTAPERIAATTEET

Oma pääoma, osingot ja omat osakkeet

Konsernin omaan pääomaan kirjataan sellaiset oman pääoman ehtoiset instrumentit, jotka osoittavat oikeuden yhteisön varoihin sen kaikkien velkojen vähentämisen jälkeen ja jotka eivät sisällä sopimukseen perustuvaa velvollisuutta luovuttaa rahaa tai muita rahoitusvaroja toiselle yhteisölle eikä vaihtaa rahoitusvaroja tai -velkoja toisen yhteisön kanssa liikkeellelaskijalle epäedullisissa olosuhteissa. Huhtamäki Oyj:n omia osakkeita hankittaessa niistä maksettu määrä,

mukaan lukien hankinnan välittömät kulut, on kirjattu oman pääoman vähennykseksi. Hallituksen ehdotusta osingonjaosta ei ole kirjattu tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Arvonmuutos- ja muut rahastot

Johdannaisinstrumentit on arvostettu käypään arvoon. Konserni soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin koronvaihtosopimuksiin ja valuuttatermiineihin, jotka täyttävät IFRS 9:ssä määritellyt suojauslaskennan ehdot. Suojatun rahavirran täytyy olla erittäin todennäköinen ja rahavirran täytyy viime kädessä vaikuttaa tuloslaskelmaan. Suojauksen täytyy olla tehokas etukäteen tarkasteltaessa. Rahavirran suojauksiksi määritettyjen, ehdot täyttävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutoksen tehokas osa kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja mahdollinen jäljelle jäävä tehoton osa kirjataan tulosvaikutteisesti. Kumulatiivinen käyvän arvon muutos, joka on kirjattu omaan pääomaan, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä hetkellä, kun ennakoitu rahavirta kirjataan tuloslaskelmaan. Suojatun erän ollessa ennakoitu liiketoimi, joka johtaa rahoitusvaroihin tai -velkoihin kuulumattoman omaisuuserän tai velan kirjaamiseen, omaan pääomaan kirjattu suojauksen kumulatiivinen käyvän arvon muutos siirretään pois omasta pääomasta ja sisällytetään kyseisen omaisuuserän tai velan kirjanpitoarvoon.

Käyvän arvon suojauksen ehdot täyttävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti suojattavan riskin osalta. Johdannaiset, jotka on tehty suojaustarkoituksessa, mutta joihin ei noudateta tai jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi. Kyseisten johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvelkojen arvonmuutosta ei epäsymmetrian välttämiseksi jaeta tulokseen ja laajan tuloksen eriin.

Konsernilla on valuuttatermiinejä ja valuuttamääräisiä lainoja, joilla suojataan ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä valuuttamääräisiä nettosijoituksia. Nettosijoitusten suojausten tulee täyttää samat IFRS 9:ssä määritellyt suojauslaskennan ehdot kuin rahavirran suojausten. Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan muuntoeroina muun laajan tuloksen eriin, jos suojauslaskennan ehdot täyttyvät. Jos ulkomainen yksikkö myydään tai puretaan, kirjataan omaan pääomaan kirjatut suojausinstrumenttien kumulatiiviset käyvän arvon muutokset tulosvaikutteisesti myynti- tai purkuhetkellä.

5.5. KOROLLISET VELAT

milj. euroa	2025		2024	
	Tasearvot	Käyvät arvot	Tasearvot	Käyvät arvot
Lyhytaikaiset				
Rahoituslaitoslainat				
Kiinteäkorkoiset	32,5	32,1	103,8	102,4
Vaihtuvakorkoiset	147,0	147,5	102,1	103,3
Joukkovelkakirjalainat				
Kiinteäkorkoiset	15,4	15,1	-	-
Muut lainat				
Vaihtuvakorkoiset	0,2	0,2	0,2	0,2
Ehdolliset vastikkeet	41,0	41,0	-	-
Vuokraelat	27,9	27,9	26,7	26,7
Yhteensä	264,0	263,7	232,8	232,6
Pitkäaikaiset				
Rahoituslaitoslainat				
Kiinteäkorkoiset	73,2	73,1	33,3	32,7
Vaihtuvakorkoiset	101,5	101,5	183,6	183,6
Joukkovelkakirjalainat				
Kiinteäkorkoiset	972,3	977,7	972,2	976,9
Muut lainat				
Vaihtuvakorkoiset	-	-	1,1	1,1
Ehdolliset vastikkeet	-	-	-	-
Vuokraelat	172,9	172,9	138,9	138,9
Yhteensä	1 319,9	1 325,1	1 329,1	1 333,3

Lyhennykset	Rahoituslaitoslainat	Joukkovelkakirjalainat	Muut lainat	Ehdolliset vastikkeet	Vuokravelat	Yhteensä
2026	179,5	15,4	0,2	41,0	27,9	264,0
2027	31,0	374,2	-	-	27,4	432,5
2028	-	299,1	-	-	23,1	322,1
2029	-	-	-	-	19,4	19,4
2030	125,0	-	-	-	16,3	141,3
2031–	25,0	299,0	-	-	86,7	410,7

LAADINTAPERIAATTEET

Korolliset velat

Korolliset velat luokitellaan muihin velkoihin. Korolliset velat ovat yrityksen liikkeellelaskemia lainoja ja pankkilainoja ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Kaikki korolliset velat ovat IFRS 9:ssä tarkoitettuja muita kuin kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä tai johdannaissopimuksiin perustuvia velkoja, ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Käyvät arvot on määritetty diskonttaamalla tulevat kassavirrat tilinpäätöspäivän markkinakoroilla. Korollisten velkojen käypien arvojen määrittelyssä käytetyt korot olivat 3,39 %–5,09 %. Lyhytaikaisten korollisten velkojen käypä arvo on arvioitu olevan lähellä niiden tasearvoa.

Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvät ehdolliset vastikkeet, jotka on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusveloiksi, esitetään korollisissa veloissa.

Vuokravelat kirjataan vuokran alkamispäivänä. Vuokravelka arvostetaan tulevien vuokramaksujen nykyarvoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Kirjanpitoarvo vähenee tehtyjen vuokramaksujen myötä ja korkokulu jaetaan vuokra-ajalle. Vuokravelka uudelleenarvostetaan, kun vuokrasopimusta muutetaan tai uudelleenarvioidaan.

Rahoitusvelkojen täsmäytyslaskelma

2025			2024					
			Ei-rahavirtapohjaiset muutokset					
			Liiketoimintojen yhdistäminen	Ehdolliset vastikkeet	Uudelleenluokittelu pitkäaikaisista lyhytaikaisiin		Muut	Yhteensä
<i>milj. euroa</i>	Yhteensä	Rahavirrat			Valuuttakurssimuutokset			
Pitkäaikaiset lainat	1 147,0	101,4	-	-	-6,2	-140,5	2,1	1 190,2
Lyhytaikaiset lainat	236,1	-145,4	-	41,0	-2,7	140,5	-3,3	206,1
Pitkäaikaiset vuokravelat	172,9	51,3	-	-	-8,0	-24,8	15,5	138,9
Lyhytaikaiset vuokravelat	27,9	-34,5	-	-	-1,2	24,8	12,0	26,7
Rahoitusvelat yhteensä	1 583,9	-27,2	-	41,0	-18,2	-	26,3	1 561,9

2024			2023					
			Ei-rahavirtapohjaiset muutokset					
			Liiketoimintojen yhdistäminen	Ehdolliset vastikkeet	Uudelleenluokittelu pitkäaikaisista lyhytaikaisiin		Muut	Yhteensä
<i>milj. euroa</i>	Yhteensä	Rahavirrat			Valuuttakurssimuutokset			
Pitkäaikaiset lainat	1 190,2	36,3	-	-	2,5	-85,5	-29,7	1 266,6
Lyhytaikaiset lainat	206,1	-127,7	-	-	-1,1	85,5	23,3	226,2
Pitkäaikaiset vuokravelat	138,9	-	-	-	3,4	-21,9	20,9	136,5
Lyhytaikaiset vuokravelat	26,7	-34,5	-	-	0,4	21,9	14,2	24,8
Rahoitusvelat yhteensä	1 561,9	-125,9	-	-	5,2	-	28,7	1 654,0

5.6. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT RYHMITTÄIN

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		
Johdannaiset	2,3	12,6
Muut sijoitukset	2,5	1,4
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvarat		
Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	8,6	10,2
Muut sijoitukset	1,2	1,5
Jaksettettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat		
Pitkäaikaiset rahoitussaamiset	2,7	4,2
Pitkäaikaiset muut saamiset	1,3	0,5
Lyhytaikaiset rahoitussaamiset	26,1	24,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	552,3	609,6
Rahavarat	378,6	317,1
Rahoitusvarat yhteensä	975,7	981,9
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat		
Johdannaiset	5,2	4,9
Ehdolliset vastikkeet	41,0	-
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvelat		
Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	3,1	11,2
Jaksettettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat		
Pitkäaikaiset korolliset velat	1 319,9	1 329,1
Muut pitkäaikaiset velat	3,0	3,8
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	168,5	114,1
Lyhytaikaiset korolliset velat	54,5	118,7
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	498,0	571,3
Rahoitusvelat yhteensä	2 093,2	2 153,1

Taseessa johdannaiset sisältyvät seuraaviin ryhmiin: pitkäaikaiset rahoitussaamiset, pitkäaikaiset muut saamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset, muut pitkäaikaiset velat sekä ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat.

LAADINTAPERIAATTEET

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat on luokiteltu IFRS 9:n mukaisesti konsernin rahoitusvarojen hallinnointiin tarkoitetun liiketoimintamallin ja niiden sopimusperusteisten rahavirtaominaisuuksien perusteella seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat ja jaksettettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvarat. Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja jaksettettuun hankintamenoön arvostettaviin rahoitusvaroihin.

Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin rahoitusvaroihin luokitellaan noteeratut ja noteeraamattomat osakkeet. Noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon, joka on tilinpäätöspäivän markkinahinta. Käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman arvonmuutosrahastossa. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Jaksettettuun hankintamenoön arvostettaviin rahoitusvaroihin luokitellaan johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Tähän erään kuuluvat myynti- ja muut saamiset. Myynti- ja muut saamiset arvostetaan jaksettettuun hankintamenoön käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Konserni kirjaa rahoitusvarojen odotettavissa olevat luottotappiot yleisellä tavalla, jossa luottotappiot arvostetaan 12-kuukauden odotettavissa olevien tappioiden määrään, jos luottoriski ei ole merkittävästi lisääntynyt alkuperäisestä kirjaamisesta. Konserni arvostaa odotettavissa olevat luottotappiot perustuen aikaisempiin toteutuneisiin luottotappioihin huomioituna nykyiset ja tulevat olosuhteet. Myyntisaataville, jotka eivät sisällä merkittävää rahoitusosuutta, käytetään yksinkertaistettua tapaa, jossa odotettavissa olevat luottotappiot arvostetaan summaan, joka vastaa koko niiden elinkaaren luottotappioita. Odotettavissa olevien luottotappioiden arvo päivitetään jokaisena raportointipäivänä.

Valuuttatermiinien käyvät arvot on laskettu käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Valuuttaoptioiden käyvät arvot on laskettu Garman-Kohlhagen-mallilla. Koronvaihtosopimusten, korkofutuurien ja korkotermiinien käyvät arvot on määritelty tulevien arvioitujen kassavirtojen nykyarvojen perusteella. Kassavarojen, lyhytaikaisten lainojen ja tililuottojen käypien arvojen on niiden lyhytaikaisesta luonteesta johtuen arvioitu olevan samat kuin niiden kirja-arvo. Rahoitusinstrumenttien kerrytettävissä oleva rahamäärä lasketaan arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvosta, diskontattuna alkuperäisellä efektiivisellä korkokannalla. Lyhytaikaisia saamisia ei diskontata.

Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvät ehdolliset vastikkeet, jotka on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusveloiksi, esitetään korollisissa veloissa.

milj. euroa

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä 2025
Varat				
Johdannaiset				
Valuuttajohdannaiset	-	5,0	-	5,0
Korkojohdannaiset	-	5,0	-	5,0
Hyödykejohdannaiset	0,9	-	-	0,9
Muut sijoitukset	-	-	3,7	3,7
Yhteensä	0,9	10,0	3,7	14,7
Velat				
Johdannaiset				
Valuuttajohdannaiset	-	6,3	-	6,3
Korkojohdannaiset	-	2,0	-	2,0
Hyödykejohdannaiset	-0,0	-	-	-0,0
Ehdolliset vastikkeet	-	-	41,0	41,0
Yhteensä	-0,0	8,3	41,0	49,3

milj. euroa

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä 2024
Varat				
Johdannaiset				
Valuuttajohdannaiset	-	14,1	-	14,1
Korkojohdannaiset	-	8,2	-	8,2
Hyödykejohdannaiset	0,4	-	-	0,4
Muut sijoitukset	-	-	2,8	2,8
Yhteensä	0,4	22,4	2,8	25,6
Velat				
Johdannaiset				
Valuuttajohdannaiset	-	13,7	-	13,7
Korkojohdannaiset	-	2,4	-	2,4
Hyödykejohdannaiset	-0,0	-	-	-0,0
Ehdolliset vastikkeet	-	-	-	-
Yhteensä	-0,0	16,1	-	16,1

Konserni käyttää tuottoihin perustuvaa arvostusmenetelmää käypien arvojen määrittelyssä. Syöttötietoina käytetään valuuttakursseja, korkokantoja ja tuottokäyriä sekä implisiittisiä volatilitettejä.

Konsernin valuutta- ja korkojohdannaiset kuuluvat International Swaps and Derivatives Association (ISDA) nettoutusjärjestelyn alaisuuteen. Johdannaisaamisia ja -velkoja ei ole vähennetty toisistaan taseessa.

Noteeraamattomat sijoitukset esitetään hankintahintaan, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Käyvän arvon hierarkian tasot on määritelty seuraavasti:

- Taso 1: Noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla.
- Taso 2: Markkinahinnasta epäsuorasti johdettu.
- Taso 3: Arvostuksessa käytetty muuta kuin todettavissa olevaa markkinatietoa.

5.7. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernille riittävä rahoitus kustannustehokkaasti ja vähentää rahoitusmarkkinoiden haitallisten liikkeiden vaikutusta. Rahoitusriskien hallintaa ohjaa ja valvoo rahoituksen ohjesäännön mukaisesti rahoituskomitea puheenjohtajanaan emoyhtiön talousjohtaja. Rahoituskomitea tarkastelee kuukausittain riskiraportteja mm. korollisista tase-eristä, kaupallisista kassavirroista ja johdannaisista sekä valuuttapositioista, ja hyväksyy tarvittavat toimenpiteet.

Espoon pääkonttorissa toimiva rahoitusosasto vastaa varainhankinnasta ja riskien hallinnasta, sekä palvelee liiketoimintayksiköitä päivittäisessä rahoituksessa, valuuttakaupassa ja kassanhallinnassa.

Valuuttariski

Konserni on alttiina valuuttariskeille, joita syntyy konsernin sisäisestä kaupasta, viennistä ja tuonnista, ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksesta ja valuuttamääräisistä omista pääomista.

Transaktioriski

Suurimmat transaktioriskipositiot tulevat pääomasiirroista sekä tuonnista ja viennistä. Transaktioriskin hallinnan tavoitteena on suojata konserni haitallisilta valuuttakurssiliikkeiltä. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa kaupallisiin kassavirtoihin liittyvän valuuttariskin aktiivisesta hallinnasta. Transaktioriskin hallinnan periaatteet ja limiitit laaditaan liiketoimintayksiköissä ja hyväksytään rahoituskomiteassa. Sääntönä on, että kaikki kaupalliset tase-erät ja 25 % tulevista todennäköisistä kassavirroista suojataan aina vähintään 12 kuukauden jaksolta. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä ja valtuutetuissa yksiköissä myös valuuttaoptioita. Liiketoimintayksiköiden suojaustoimien vastapuolena on pääsääntöisesti Huhtamäki Oyj.

milj. euroa	EUR-riski yhtiöillä joiden raportointi valuutta GBP		CNY-riski yhtiöillä joiden raportointi valuutta HKD		USD-riski yhtiöillä joiden raportointi valuutta AUD		USD-riski yhtiöillä joiden raportointi valuutta EUR		EUR-riski yhtiöillä joiden raportointi valuutta INR	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Myyntisaamiset	4,7	3,6	0,1	0,0	0,5	0,9	12,4	10,0	17,0	20,3
Ostovelat	-14,0	-12,8	-5,8	-3,3	-8,7	-6,5	-14,3	-10,1	-5,0	-9,5
Nettoriski taseessa	-9,3	-9,3	-5,7	-3,3	-8,2	-5,6	-1,9	-0,1	12,0	10,8
Ennustettu myynti (12 kk)	21,6	17,0	0,2	0,2	3,0	4,6	29,3	45,9	49,2	62,8
Ennustetut ostot (12 kk)	-68,2	-74,7	-8,5	-16,1	-49,7	-67,7	-34,0	-53,2	-35,1	-42,1
Ennustettu nettoriski	-46,6	-57,7	-8,1	-15,9	-46,7	-63,1	-4,7	-7,3	14,1	20,7
Suojat										
Valuuttatermiinit (12 kk)	19,1	35,3	-	1,0	30,8	19,5	2,1	2,5	-16,8	-13,9
Valuuttaoptiot (12 kk)	-	-	1,9	6,4	-	-	-	-	-	-
Nettoriski yhteensä	-36,8	-31,7	-11,9	-11,7	-24,1	-49,3	-4,5	-4,9	9,3	17,6

Translaatoriski

Liiketoimintayksiköitä rahoitetaan ensisijaisesti paikallisessa valuutassa, jolloin merkittävää translaatoriskiä ei synny. Poikkeuksena ovat korkean korkotason maissa toimivat liiketoimintayksiköt, joiden rahoitukseen rahoituskomitea tapauskohtaisesti hyväksyy käytettävän myös muussa valuutassa olevia lainoja. Vuonna 2025 ja 2024 tilinpäätöshetkillä tämän kaltaisia lainoja ei ollut.

Merkittävimmät translaatoriskit aiheutuvat Yhdysvaltain, Intian ja Ison-Britannian tytäryhtiöihin sijoitetuista pääomista ja lainoista, jotka ovat rinnastettavissa omaan pääomaan. Konserni suojautuu translaatoriskiltä valikoidusti valuuttalaina- ja johdannaissoimuksin. Suojauspäätökset tekee rahoituskomitea, joka päätöksenteossaan ottaa huomioon mahdollisen suojaustoimen vaikutuksen konsernin tunnuslukuihin, pitkän aikavälin kassavirran sekä suojauskustannuksen. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli USD-määräisiä translaatoriskisuoja 223 milj. dollarilla (joista 223 milj. dollaria

johdannaisopimuksia) ja GBP-määräisiä suojia 20 milj. punttaa (joista 20 milj. punttaa johdannaisopimuksia) (223 milj. dollaria, joista 50 milj. dollaria oli valuuttalainoja ja 173 milj. dollaria johdannaisopimuksia ja 20 milj. punttaa, joista 20 milj. punttaa johdannaisopimuksia).

Euron vahvistuminen 10 %:lla valuuttoja USD, INR ja GBP vastaan tilinpäätöshetkellä heikentäisi konsernin tulosta ennen veroja 13,8 milj. eurolla (18,4 milj. eurolla) ja omaa pääomaa 122,5 milj. eurolla (145,2 milj. eurolla).

Korkoriski

Korollinen velka altistaa konsernin korkoriskille eli korkoliikkeiden aiheuttamalle uudelleenhinnoittelu- ja hintariskille. Korkoriskin hallinta on keskitetty konsernin rahoitusosastolle. Konsernin toimintaperiaatteena on ylläpitää tärkeimmissä valuuttavelkasalkuissa duraatio, joka sijoittuu kassavirtaennusteeseen, valikoituihin taseen tunnuslukuihin ja korkojen tuottokäyrän muotoon perustuvalle tavoiteduraatiovälille. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua, mikä mahdollistaa tasaisemman nettotuloksen. Konserni suojautuu korkoriskiltä lainojen korkojaksovalinnoillaan ja johdannaisinstrumenteilla, kuten futuureilla, korkotermeineillä, koronvaihtosopimuksilla ja korko-optioilla.

Tilinpäätöshetkellä konsernin korollisen nettovelan korko oli 4,0 % (4,1 %) ja keskimääräinen duraatio 2,0 vuotta (1,9 vuotta). Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousu kasvattaisi konsernin nettokorkokuluja 3,4 milj. eurolla (3,4 milj. euroa) seuraavien 12 kuukauden aikana. Samansuuruinen korkojen nousu kasvattaisi konsernin omaa pääomaa 0,7 milj. eurolla (1,3 milj. euroa) tulevien kassavirtojen suojiksi kohdistettujen korkojohdannaisten markkina-arvon muuttumisesta johtuen.

Nettovelan valuuttajakauma ja uudelleenhinnoittelu mukaan lukien suojat (pl. vuokravelat)

Valuutta	Arvo milj. euroa	2025					2024
		Korkojakson maturiteetti, ml. johdannaiset					Arvo milj. euroa
		2026	2027	2028	2029	2030-	
EUR	983,9	238,4	405,5	150,0	-	190,0	1 078,7
HKD	81,6	81,6	-	-	-	-	93,0
GBP	54,2	54,2	-	-	-	-	66,4
USD	17,4	-16,6	12,8	21,3	-	-	-125,7
AUD	16,1	16,1	-	-	-	-	22,3
Muut	-177,5	-177,5	-	-	-	-	-84,6
Yhteensä	975,7	196,2	418,3	171,3	-	190,0	1 050,1

Likviditeetti- ja jälleenahtoisriski

Konserni ylläpitää jatkuvasti riittävän likviditeetin tehokkaiden kassanhallintaratkaisujen, kuten konsernitilien ja rahoitusliimitien avulla. Vähentääkseen jälleenahtoisriskiä konserni hajauttaa rahoituksen lähteitä ja velkojen ja luottolimiittien maturiteetteja. Lyhytaikaiseen rahoitukseen konserni käyttää 400 milj. euron suuruista yritystodistusohjelmaa Suomessa sekä ei-sitovia luottolimiittejä merkittävässä pankeissaan. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli sitovia luottolimiittejä 450 milj. euroa (450 milj. euroa), joista käyttämättä oli 450 milj. euroa (402 milj. euroa). Käyttämättömät pitkäaikaiset sitovat luottolimiitit riittävät rahoituksen varmistamiseksi kaikissa ennakoitavissa olevissa tilanteissa.

Tilinpäätöshetkellä Huhtamäki Oyj:llä on S&P Global Ratings Europe Limited on myöntämä pitkäaikainen luottoluokitus tasolla BBB-, jonka näkymä on vakaa.

Velan rakenne

milj. euroa sisältäen korot

2025

				Lainasopimuksen/-limitin maturiteetti					
Luottotyyppi	NostettuNostamatta		Yht.	2026	2027	2028	2029	2030	Myöh.
	määrä	sitovista							
Sitovat rahoituslimitit	-	450,0	450,0	-	-	-	-	450,0	-
Joukkovelkakirjalainat	987,7	-	987,7	15,4	374,2	299,1	-	-	299,0
Yritystodistusohjelma	17,0	-	17,0	17,0	-	-	-	-	-
Muut lainat rahoituslaitoksilta	343,7	-	343,7	162,7	31,0	-	-	125,0	25,0
Arvioidut sopimukselliset korkojen maksut	-	-	157,2	48,2	32,4	32,1	17,0	15,0	12,5
Ehdolliset vastikkeet	41,0	-	41,0	41,0	-	-	-	-	-
Vuokraelat	200,8	-	200,8	27,9	27,4	23,1	19,4	16,3	86,7
Osto- ja muut velat	521,4	-	521,4	521,4	-	-	-	-	-
Yhteensä	2 111,5	450,0	2 718,8	833,6	465,0	354,3	36,4	606,3	423,2

milj. euroa sisältäen korot

2024

Luottotyyppi	NostettuNostamatta		Yht.	Lainasopimuksen/-limitin maturiteetti					Myöh.
	määrä	sitovista		2025	2026	2027	2028	2029	
Sitovat rahoituslimitit	47,9	402,1	450,0	-	-	-	-	450,0	-
Joukkovelkakirjalainat	972,2	-	972,2	-	174,8	498,7	298,7	-	-
Yritystodistusohjelma	72,0	-	72,0	72,0	-	-	-	-	-
Muut lainat rahoituslaitoksilta	303,8	-	303,8	138,1	131,5	30,6	3,5	0,0	0,0
Arvioidut sopimukselliset korkojen maksut	-	-	147,8	50,2	44,9	37,3	15,4	-	-
Ehdolliset vastikkeet	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vuokraelat	166,1	-	166,1	32,2	35,0	15,5	13,3	10,7	59,4
Osto- ja muut velat	617,1	-	617,1	617,1	-	-	-	-	-
Yhteensä	2 179,0	402,1	2 728,9	909,6	386,2	582,1	330,9	460,7	59,4

Joukkovelkakirjalainat

milj. euroa	Valuutta	Korko	Lainapääoma	2025		2024	
				Tasearvot	Käyvät arvot	Tasearvot	Käyvät arvot
2019-2026	EUR	1,125 %	15,5	15,4	15,1	174,8	167,7
2022-2027	EUR	4,250 %	375,0	374,2	375,1	498,7	503,2
2023-2028	EUR	5,125 %	300,0	299,1	305,0	298,7	308,9
2025-2031	EUR	3,500 %	300,0	299,0	297,5	-	-
Yhteensä			990,5	987,7	992,8	972,2	979,7

Luottoriski

Kaupalliset myyntisaatavat sekä talletuksiin ja johdannaiskauppoihin perustuvat saatavat rahoituslaitoksilta altistavat konsernin luottoriskille.

Liiketoimintayksiköt vastaavat kaupallisten saatavien aiheuttamasta luottoriskistä määrittelemiensä ja rahoituskomitean hyväksymien periaatteiden puitteissa. Konsernin kattava ohjeistus määrittelee tietyt luottoriskin, myyntiehtojen ja perinnän vähimmäisvaatimukset. Koska myyntisaatavat ovat hyvin hajautettuja ja luottotappiohistoria on konsernissa hyvä, kaupallista luottoriskiä pidetään kokonaisuutena alhaisena (ks. Liitetieto 4.2.).

Likvidit varat sijoitetaan ajoittain lyhytaikaisiin pankkitalletuksiin vakavaraisiin yhteistyöpankkeihin, valtioiden velkasitoumuksiin sekä hyvän luottoluokituksen omaavien yritysten yritystodistuksiin. Vastapuoliriskiä rahoituslaitoksista, johdannaiskaupat mukaan lukien, pidetään pienenä ja siitä vastaa keskitetysti rahoitusosasto rahoituskomitean myöntämissä puitteissa.

Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena on tehokas pääomarakenne. Täten konserni on asettanut pitkän aikavälin tavoitteeksi nettovelan ja käyttökatteen suhteen 2–3. Nettovelka on määritelmällisesti korollinen velka vähennettynä rahoitussuorituksilla ja rahavaroilla.

Konsernin nettovelan ja käyttökatteen suhdetta (ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) rajoittaa kaikkina ajankohtina suoraan keskeisissä rahoitussopimuksissa olevia ehtoja. Tilinpäätöshetkellä näiden rahoitussopimusten määrä oli 755 miljoonaa euroa (691 miljoonaa euroa). Näiden sopimusten lisäksi määrältään yhteensä 991 miljoonaa euron (975 miljoonaa euron) rahoitussopimukset ovat epäsuorasti saman rajoituksen piirissä ristiineräännäytämisehtojen kautta. Rajoituksen ei katsota estävän konsernin toimintaa tai strategian toteuttamista.

Pääomarakenteen muutokset ovat seurausta investoinneista liiketoimintaan ja pääomanpalautuksista osakkeenomistajille, jotka rahoitetaan vakaalla rahavirralla.

Pääomarakenne

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Korolliset velat	1 583,9	1 561,9
Rahoitussuunnitelmat ja rahavarat	407,4	346,2
Nettovelka	1 176,5	1 215,7
Oma pääoma yhteensä	1 930,2	2 124,1
Nettovelan suhde omaan pääomaan (nettovelkaantumistaso)	0,61	0,57
Nettovelan suhde käyttökatteeseen (ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä)	1,92	1,95

Johdannaissopimusten nimellisarvot

<i>milj. euroa</i>	2025						2024
	Nimellinen määrä	Maturiteettirakenne					Nimellinen määrä
Sopimus	2026	2027	2028	2029	2030	Myöh.	
Valuuttatermiinit							
transaktioriskiä liittyvä							
Ulosvirtaus	-89,2	-87,0	-2,1	-	-	-	-121,6
Sisäänvirtaus	88,6	86,5	2,1	-	-	-	122,5
translaatoriskiä liittyvä							
Ulosvirtaus	-212,6	-212,6	-	-	-	-	-189,8
Sisäänvirtaus	215,2	215,2	-	-	-	-	180,9
rahoitukseen liittyvä							
Ulosvirtaus	-820,1	-820,1	-	-	-	-	-819,4
Sisäänvirtaus	817,5	817,5	-	-	-	-	826,5
Valuuttaoptiot							
transaktioriskiä liittyvä							
Ostetut optiot	7,4	7,4	-	-	-	-	12,2
Myydyt optiot	-7,4	-7,4	-	-	-	-	-12,2
Koronvaihtosopimukset							
EUR	-300,0	-	-	-150,0	-	-	-150,0
USD	46,8	12,8	12,8	21,3	-	-	71,8

Johdannaissopimusten käyvät arvot

<i>milj. euroa</i>	2025			2024		
Sopimus	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
Valuuttatermiinit						
transaktioriskiä liittyvä	0,6	-1,5	-1,0	3,2	-2,0	1,1
joista tulevien kassavirtojen suojia ¹	0,0	-0,4	-0,4	1,9	-0,9	1,0
translaatoriskiä liittyvä	3,3	-0,2	3,1	0,1	-7,9	-7,9
joista nettosijoitusten suojia ²	3,3	-0,2	3,1	0,1	-7,9	-7,9
rahoitukseen liittyvä	2,1	-4,5	-2,4	11,2	-3,7	7,5
Valuuttaoptiot						
transaktioriskiä liittyvä	0,0	-0,0	0,0	0,1	-0,2	-0,2
Koronvaihtosopimukset ³						
EUR	2,9	-2,0	0,9	4,3	-2,4	1,9
joista käyvän arvon suojia ⁴	2,9	-2,0	0,9	4,3	-2,4	1,9
USD	2,1	-	2,1	3,9	-	3,9
joista tulevien kassavirtojen suojia ⁵	2,1	-	2,1	3,9	-	3,9
Hyödykejohdannaiset	0,9	-0,0	0,9	0,4	-0,0	0,4

¹ Tulevien kassavirtojen suojaksi kohdistettujen valuuttatermiinien käyvät arvot on esitetty arvonmuutos- ja muissa rahastoissa.

² Tytäryhtiöinvestoinneista syntyvän position suojaamiseen kohdistettujen valuuttatermiinien käyvät arvot on esitetty muuntoeroissa.

³ Koronvaihtosopimusten käyvät arvot sisältävät kertyneet korot, jotka on esitetty tuloslaskelmassa rahoituskuluina.

⁴ Käyvän arvon suojiksi kohdistettujen koronvaihtosopimusten käyvät arvot on esitetty tuloslaskelmassa rahoitustuottoina.

⁵ Tulevien kassavirtojen suojiksi kohdistettujen koronvaihtosopimusten käyvät arvot on esitetty arvonmuutos- ja muissa rahastoissa.

6. Muut liitetiedot

6.1. ILMASTOLIITÄNNÄISET ASIAT

Vastuullisuus on kiinteä osa Huhtamäki-konsernin 2030 strategiaa. Konsernin tavoite on olla vastuullisten elintarvikepakkausten ykkösvalinta. Vastuullisuusagenda keskittyy kahteen avainaiheeseen: siirtymä kiertotalouteen ja ilmastotoimet, unohtamatta muita vastuullisuuden ympäristöön liittyviä ja sosiaalisia näkökulmia.

Saavuttaakseen Huhtamäki-konsernin tavoitteen, johto huomioi jatkuvasti ilmastoliitännäisiä asioita ohjattaessaan liiketoimintaa. Nämä huomiot ja niihin liittyvät oletukset heijastuvat arvioissa ja harkinnassa, joita on käytetty raportoiduissa varoissa, veloissa, tuotoissa ja kuluissa.

Konsernitilinpäätöksen erät, joihin ilmastoliitännäiset asiat erityisesti vaikuttavat, ovat:

- Liikearvo: Konserni on määrittänyt liikevoiton ja diskonttokorot liikearvon arvonalentumistestauksen keskeisiksi muuttujiksi. Ilmastoliitännäiset riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu ja arvioitu osana strategiaan pohjautuvia liikevoittoennusteita yhdessä muiden liiketoiminnan kehittymiseen vaikuttavien tekijöiden kanssa. (Liitetieto 3.3. Liikearvon arvonalentumistestaus)
- Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet:
 - Ilmastoliitännäiset asiat voivat vaikuttaa aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden kirjaamiseen ja arvostamiseen. Raportointikauden lopussa, ilmastoliitännäisillä asioilla ei ollut materiaalista vaikutusta hyödykkeiden arvioituun taloudelliseen vaikutusaikaan tai hyödykkeiden arvonalentumisiin. Konserni jatkaa investointejaan vastuullisiin pakkausratkaisuihin. (Liitetieto 3.2. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet ja Liitetieto 3.4. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet).
 - Päästöoikeudet ja uudistuvan energian sertifikaatit käsitellään IAS 38 Aineettomat hyödykkeet mukaisesti. (Liitetieto 3.2. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet)
- Muut pitkäaikaiset saamiset: Konserni on solminut kaksi merkittävää virtuaalista sähkönostosopimusta saavuttaakseen tavoitteensa vähentää Scope 1- ja Scope 2-päästöjä 50,44 % vuoteen 2030 mennessä, verrattuna vuoden 2022 tasoon. Sopimukset käsitellään IFRS 9 Rahoitusinstrumentit mukaisesti. (Liitetieto 5.7. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ryhmittäin)
- Vaihto-omaisuus: Ilmastoliitännäiset asiat voivat vaikuttaa vaihto-omaisuuden arvostamiseen. Raportointikauden lopussa, ilmastoliitännäisillä asioilla ei ollut materiaalista vaikutusta vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvoon. (Liitetieto 4.1. Vaihto-omaisuus)
- Korolliset velat:
 - Vuonna 2024, Huhtamäki on allekirjoittanut 450 miljoonan euron määräisen syndikoidun monivaluuttaisen luottolimiittisopimuksen (syndicated multicurrency revolving credit facility). Korkomarginaali on sidottu kolmeen vastuullisuusindikaattoriin: 1) Kasvihuonepäästöjen absoluuttinen määrä (Scope 1 ja Scope 2), 2) Kierrätetyn vaarattoman jätteen osuus ja 3) EcoVadis-luokitus. Korkomarginaali nousee tai laskee perustuen saavutettujen tavoitteiden määrään. (Liitetieto 5.5. Korolliset velat)
 - Vuonna 2023, konserni on allekirjoittanut 125 miljoonan euron määräisen lainasopimuksen. Korkomarginaali on sidottu kolmeen vastuullisuusindikaattoriin: 1) Kasvihuonepäästöjen absoluuttinen määrä (Scope 1 ja Scope 2), 2) Kierrätetyn, vaarattoman jätteen osuus ja 3) EcoVadis-luokitus. (Liitetieto 5.5. Korolliset velat)
 - Vuonna 2022, konserni on laskenut liikkeeseen 500 miljoonan euron suuruisen senior-ehtoisen vakuudettoman vastuullisuusindikaattoreihin sidotun joukkovelkakirjalainan. Tämä on ensimmäinen liikkeeseenlasku vastuullisuusindikaattoreihin sidotun viitekehyksen (Sustainability-Linked Bond Framework) alla. Korko nousee, jos tiettyä vastuullisuustavoitetta ei saavuteta. Valittu tavoite liittyy kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen. Maaliskuussa 2025 ilmoitettiin, että konserni oli

saavuttanut lainan ehdoissa määritellyn vastuullisuustavoitteen. Syyskuussa 2025 konserni osti takaisin nimellismäärältään 125 miljoonan euron arvosta kyseistä lainaa ostotarjousmenettelyn kautta. (Liitetieto 5.5. Korolliset velat)

- Työsuhde-etuudet: Huhtamäen globaali vastuullisuus- ja turvallisuusindeksi (GSSI) on yksi globaalin lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän liiketoimintamittareista järjestelmään kuuluville työntekijöille. Vuonna 2025 GSSI muodostui mittareista, jotka liittyivät mm. uusiutuvien tai kierrätettyjen materiaalien käyttöön, sertifioitujen tai kierrätetyn kuidun käyttöön, uusiutuvan sähkön kulutukseen, vaarattoman jätteen kierrätykseen ja työturvallisuuteen. (Liitetieto 2.2. Työsuhde-etuudet)

6.2. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Huhtamäki-konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö, tytäryhtiöt sekä eläkejärjestelyt, jotka ovat erillisiä yhteisöjä. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat johdon avainhenkilöt, heidän läheiset perheenjäsenensä sekä yhteisöt, joissa heillä on määräysvalta tai jaettu määräysvalta. Johdon avainhenkilöihin kuuluvat konsernin johtoryhmän ja hallituksen jäsenet. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat Huhtamäki Oyj:n osakkeenomistajat, joilla on määräysvalta yli 10 prosenttiin Huhtamäki Oyj:n osakkeista tai äänioikeudesta.

Ohessa ovat tiedot konsernin ja sen lähipiirin välisistä transaktioista ja avoimista saldoista. Konsernin sisäiset transaktiot ja saldot on eliminoitu konsolidoinnissa.

Johtoryhmä ja hallitus

Johtoryhmälle (ml. toimitusjohtaja) ja hallitukselle maksettavat kompensatiot ovat yhteensä 9.3 milj.euroa (12.3 milj. euroa) ja on esitetty tarkemmin oheisissa taulukoissa. Lisäksi johdon avainhenkilöille maksetaan osinkoja omistamiensa Huhtamäki Oyj:n osakkeiden perusteella. Muita tapahtumia ei ollut konsernin, johtoon kuuluvien avainhenkilöiden, heidän läheisten perheenjäsenten tai yhteisöiden kanssa, jossa heillä on määräysvalta tai jaettu määräysvalta.

Toimitusjohtaja Ralf K. Wunderlich ja osa konsernin johtoryhmän jäsenistä kuuluu maksupohjaiseen lisäeläkejärjestelyyn. Vuonna 2025, yhtiö maksoi 704 tuhatta euroa (447 tuhatta euroa) toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten eläkejärjestelmiin.

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet omistivat yhteensä 181 243 osaketta (217 740 osaketta) vuoden 2025 lopussa.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten työsuhde-etuudet

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Palkat ja muut lyhytaikaiset henkilöstöetuudet	7,4	8,7
Työsuhteen jälkeiset etuudet	0,7	0,4
Osakeperusteiset maksut	0,2	2,2
Toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet yhteensä	8,3	11,3

Toimitusjohtajan ja hallituksen palkat ja palkkiot henkilöittäin

<i>tuhatta euroa</i>	2025	2024
Toimitusjohtaja Ralf K. Wunderlich (15.1.2025 alkaen)	1 275	-
Toimitusjohtaja Charles Héaulmé (15.1.2025 saakka)	3 333	4 205
Hallituksen jäsenet		
Vauramo Pekka	216	185
Tuomas Kerttu	117	123
Alonso Mercedes	107	108
Baillie Doug	107	108
Beckler Robert K.	106	85
Kairisto Essimari	77	-
Korhonen Anja	117	119
Lindwall Pauline	101	103
Michalski Johann Christoph	84	-
Wunderlich Ralf K.	1	100
Ala-Pietilä Pekka	-	48
Barker Willam R.	-	23
Toimitusjohtaja ja hallitus yhteensä	5 641	5 207

Eläkesäätiöt

Konsernin lähipiiriin kuuluu erillisiä yhteisöjä työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevia järjestelyitä varten. Nämä yhteisöt ovat Suomessa, Intiassa, Isossa-Britanniassa ja Yhdysvalloissa. Lisätietoja liitetiedosta 2.2. Työsuhde-etuudet. Konserni teki 3,0 milj. euron (2,5 milj. euroa) maksut kyseisiin järjestelyihin ja lisäksi konsernilla oli maksuihin liittyvä 0,2 milj. euron (0,2 milj. euron) avoin velka. Yhteisöjen kanssa ei ollut muita materiaalisia tapahtumia tai avoimia saldoja.

6.3. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Osakepalkkiojärjestelmä 2010

Yhtiön hallitus päätti 12.3.2010 osakepalkkiojärjestelmän käyttöönottamisesta osaksi yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöiden pitkäaikaista kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa mahdollisuuden ansaita yhtiön osakkeita palkkiona asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista kolmen vuoden pituisista osakeohjelmista. Mahdollinen palkkio maksetaan kolmen vuoden osakeohjelman päättymistä seuraavana kalenterivuonna. Yhtiön hallitus päättää erikseen kustakin kolmen vuoden osakeohjelmasta.

Osakkeita vastaanottavien konsernin johtoryhmän jäsenten (pl. toimitusjohtaja) tulee pitää omistuksessaan vähintään puolet (50 %) osakeohjelman perusteella saamistaan osakkeista, kunnes osakepalkkiojärjestelmiin kuuluvista osakeohjelmista ansaittujen osakkeiden yhteenlaskettu arvo vastaa vuosittaisen palkkatulon määrää. Toimitusjohtajan tulee pitää omistuksessaan vähintään puolet (50 %) pitkän aikavälin kannustinohjelmien perusteella saamistaan osakkeista, kunnes ansaittujen osakkeiden yhteenlaskettu arvo vastaa kolminkertaista vuosittaisen palkkatulon määrää. Edellä mainitut omistusvaatimukset ovat voimassa työ- tai toimisuhteen päättymiseen saakka. Osakepalkkiojärjestelmän nojalla osallistujille suoritettavan palkkion määrä on rajoitettu yhtiön osakekurssin kehitykseen kytketyllä enimmäisarvolla (osakeohjelma 2021–2023 ja sitä seuraavat osakeohjelmat).

Osakeohjelma 2022–2024

Osakeohjelma 2022–2024 alkoi vuonna 2022. Osakeohjelman mukainen palkkio perustui konsernin kumulatiiviseen oikaistuun osakekohtaiseen tulokseen (EPS) vuosina 2022–2024, ja maksettiin vuonna 2025 109 kohdehenkilölle.

Osakepalkkiojärjestelmässä 2010 määritellylle ansaintajaksolle 2022–2024 asetetun kumulatiivisen oikaistun osakekohtaisen tuloksen (EPS) toteuma oli 98,91 %:a maksimista. Osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti vuonna 2025 maksettiin palkkiona yhteensä 381 375 (brutto-)osaketta. Palkkiosta vähennettiin tarvittavat verot ja veroluonteiset maksut ennen netto-osakkeiden siirtämistä kohdehenkilöille. Palkkiona maksettujen osakkeiden käypä arvo niiden myöntämispäivänä oli 35,86 euroa osakkeelta. IFRS-standardien mukaan Osakeohjelmasta 2022–2024

tilikausille 2022–2024 kirjattu kumulatiivinen vaikutus on EUR 13 904 143 euroa, josta 3 683 987 euron määräinen kulu on kirjattu 31.12.2024 päättyneelle tilikaudelle.

Osakeohjelma 2023–2025

Osakeohjelma 2023–2025 alkoi vuonna 2023. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin kumulatiiviseen oikaistuun osakekohtaiseen tulokseen (EPS) vuosina 2023–2025. Osakeohjelman 2023–2025 kohderyhmään kuului vuoden 2025 lopussa 86 henkilöä.

Osakepalkkiojärjestelmässä 2010 määritellylle ansaintajaksolle 2023–2025 asetettua tavoitetta, kumulatiivista oikaistua osakekohtaista tulosta (EPS), vuosina 2023–2025 ei saavutettu. IFRS-standardien mukaan Osakeohjelmasta 2023–2025 tilikausille 2023–2025 ei kirjattu kumulatiivista kuluvaikutusta. 31.12.2024 päättyneelle tilikaudelle kirjattiin 1 002 554 euron tuotto, joka liittyi aikaisempien vuosien jaksotuksen peruutukseen.

Osakeohjelma 2024–2026

Osakeohjelma 2024–2026 alkoi vuonna 2024. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin kumulatiiviseen oikaistuun osakekohtaiseen tulokseen (EPS) vuosina 2024–2026. Mahdollinen osakeohjelman mukainen palkkio maksetaan vuonna 2027. Osakeohjelman 2024–2026 kohderyhmään kuului vuoden 2025 lopussa 110 henkilöä.

Osakeohjelma 2025–2027

Osakeohjelma 2025–2027 alkoi vuonna 2025. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin kumulatiiviseen oikaistuun osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ja osakkeen absoluuttiseen kokonaistuottoon (aTSR). Mahdollinen osakeohjelman mukainen palkkio maksetaan vuonna 2028. Osakeohjelman 2025–2027 kohderyhmään kuului vuoden 2025 lopussa 132 henkilöä.

Osakeohjelma	2022–2024	2023–2025	2024–2026	2025–2027
Myönnettyjen osakkeiden lukumäärä (brutto)	600 000 ¹	590 000 ¹	600 000 ¹	600 000 ¹
Osakkeen arvo myöntämispäivänä, eur	35,86	30,58	37,54	34,08
Toteuma (%:a maksimista)	98,91 %	0,00 %	-	-
Suorituskriteerin perusteella ansaittujen osakkeiden lukumäärä (brutto)	381 375	- ²	-	-
Kohdehenkilöiden lukumäärä 31.12.2025	109	86	110	132
Osakkeiden luovutus	2025	2026	2027	2028
Suorituskriteeri	oikaistu EPS	oikaistu EPS	oikaistu EPS	oikaistu EPS, absoluuttinen TSR

¹ Mahdollisesta osakepalkkiosta vähennetään tarvittavat verot ja veroluonteiset maksut ennen netto-osakkeiden siirtämistä kohdehenkilöille.

² Osakepalkkiojärjestelmässä 2010 määritellylle ansaintajaksolle 2023–2025 asetettua tavoitetta, oikaistu EPS, ei saavutettu, ja näin ollen osakkeita ei makseta vuonna 2026.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2021

Yhtiön hallitus päätti 10.2.2021 uudesta konsernin avainhenkilöille suunnatusta osakepohjaisesta pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä (ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä) osana avainhenkilöiden pitkäaikaista kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän tavoitteena on sitouttaa, kannustaa ja palkita avainhenkilöitä yhtiön omistaja-arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä. Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu yksittäisistä osakeohjelmista. Yhtiön hallitus päättää erikseen kustakin ohjelmasta. Kukin ohjelma on kolmen peräkkäisen kalenterivuoden pituinen. Mahdollisten osakeohjelmien nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on enintään 60 000 osaketta ohjelmaa kohden.

Osakepalkkiot maksetaan yhtiön osakkeina. Palkkiosta vähennetään tarvittavat verot ja veroluonteiset maksut ennen netto-osakkeiden siirtämistä kohdehenkilöille. Palkkiota ei makseta, mikäli avainhenkilön työ- tai toimeisuhde päättyy ennen palkkion maksamista. Konsernin johtoryhmän jäsenten (pl. toimitusjohtaja) tulee säilyttää omistuksessaan vähintään 50 prosenttia saamistaan osakkeista, kunnes heidän osakeomistuksensa arvo vastaa heidän bruttomääräistä vuosipalkkaansa. Toimitusjohtajan tulee pitää omistuksessaan vähintään puolet (50 %) pitkän aikavälin kannustinohjelmien perusteella saamistaan osakkeista, kunnes ansaittujen osakkeiden yhteenlaskettu arvo vastaa

kolminkertaista vuosittaisen palkkatulon määrää. Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän nojalla osallistujille suoritettavan palkkion määrä on rajoitettu yhtiön osakekurssin kehitykseen kytketyllä enimmäisarvolla.

Ehdollinen osakeohjelma 2022–2024

Ehdollinen osakeohjelma 2022–2024 alkoi vuonna 2022 ja palkkio maksettiin vuonna 2025 työ- tai toimisuhteen jatkumisen perusteella. Lisäksi mikäli Huhtamäki-konsernin oikaistu liikevoittomarginaali palkkion maksamista edeltävässä tulostiedotteessa olisi ollut alle 8 prosenttia, osakkeita ei olisi maksettu. Huhtamäki-konsernin oikaistu liikevoittomarginaali oli 10,1 % vuonna 2024 ja näin ollen palkkio voitiin maksaa.

Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti maaliskuussa 2025 maksettiin palkkiona yhteensä 10 000 (brutto)-osaketta 6 osallistujalle. Palkkiosta vähennettiin tarvittavat verot ja veroluonteiset maksut ennen netto-osakkeiden siirtämistä kohdehenkilöille. Palkkiona maksettujen osakkeiden käypä arvo niiden myöntämispäivänä oli 31,29-37,23 euroa osakkeelta. IFRS-standardien mukaan osakeohjelmasta 2022–2024 tilikausille 2022–2024 kirjattu kumulatiivinen vaikutus on 305 738 euroa, josta 184 733 euron määräinen kulu on kirjattu 31.12.2024 päättyneelle tilikaudelle.

Ehdollinen osakeohjelma 2023–2025

Ehdollinen osakeohjelma 2023–2025 alkoi vuonna 2023 ja palkkio maksetaan vuonna 2026 työ- tai toimisuhteen jatkumisen perusteella. Lisäksi mikäli Huhtamäki-konsernin oikaistu liikevoittomarginaali palkkion maksamista edeltävässä tulostiedotteessa on alle 8 prosenttia, osakkeita ei makseta. Ehdollisen osakeohjelman 2023–2025 kohderyhmään kuului vuoden 2025 lopussa 5 henkilöä.

Huhtamäki-konsernin oikaistu liikevoittomarginaali oli 10,2 % vuonna 2025 ja näin ollen palkkio voidaan maksaa. Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti maaliskuussa 2026 maksetaan palkkiona yhteensä 25 500 osaketta. Palkkiosta vähennetään tarvittavat verot ja veroluonteiset maksut ennen netto-osakkeiden siirtämistä kohdehenkilöille. Palkkiona maksettujen osakkeiden käypä arvo niiden myöntämispäivänä oli 30,56-37,23 euroa osakkeelta. IFRS-standardien mukaan osakeohjelmasta 2023–2025 tilikausille 2023–2025 kirjattu kumulatiivinen vaikutus on 819,020 euroa, josta 682,790 euron määräinen kulu on kirjattu 31.12.2025 päättyneelle tilikaudelle.

Ehdollinen osakeohjelma 2024–2026

Ehdollinen osakeohjelma 2024–2026 alkoi vuonna 2024 ja palkkio maksetaan vuonna 2027 työ- tai toimisuhteen jatkumisen perusteella. Lisäksi mikäli Huhtamäki-konsernin oikaistu liikevoittomarginaali palkkion maksamista edeltävässä tulostiedotteessa on alle 8 prosenttia, osakkeita ei makseta. Ehdollisen osakeohjelman 2024–2026 kohderyhmään kuului vuoden 2025 lopussa 27 henkilöä.

Ehdollinen osakeohjelma 2025–2027

Ehdollinen osakeohjelma 2025–2027 alkoi vuonna 2025 ja palkkio maksetaan vuonna 2028 työ- tai toimisuhteen jatkumisen perusteella. Lisäksi mikäli Huhtamäki-konsernin oikaistu liikevoittomarginaali palkkion maksamista edeltävässä tulostiedotteessa on alle 8 prosenttia, osakkeita ei makseta. Ehdollisen osakeohjelman 2025–2027 kohderyhmään kuului vuoden 2025 lopussa 11 henkilöä.

Ehdollinen osakeohjelma	2022–2024	2023–2025	2024–2026	2025–2027
Myönnettyjen osakkeiden lukumäärä (brutto)	10 000 ¹	25 500 ¹	39 000 ¹	27 500 ¹
Osakkeen arvo myöntämispäivänä, eur	37,23–31,29	37,23–30,56	38,16–30,66	33,34–29,70
Ansaittujen osakkeiden lukumäärä (brutto)	10 000	25 500 ²	-	-
Kohdehenkilöiden lukumäärä 31.12.2025	6	5	27	11
Osakkeiden luovutus	2025	2026	2027	2028
Suorituskriteeri	Työ- tai toimisuhteen jatkuminen ³			

¹ Mahdollisesta osakepalkkiosta vähennetään tarvittavat verot ja veroluonteiset maksut ennen netto-osakkeiden siirtämistä kohdehenkilöille.

² Ehdollisen osakeohjelman perusteella maksettavat osakkeet maksetaan maaliskuussa 2026.

³ Mikäli Huhtamäki-konsernin oikaistu liikevoittomarginaali palkkion maksamista edeltävässä tulostiedotteessa on alle 8 prosenttia, osakkeita ei makseta.

LAADINTAPERIAATTEET

Konsernilla on kannustinjärjestelyjä, jotka maksetaan oman pääoman ehtoisina instrumentteina. Myönnettyjen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypä arvo kirjataan henkilöstökuluihin ja vastaava lisäys omaan pääomaan. Instrumenttien käypä arvo määritetään myöntämispäivänä ja se jaksetaan ajanjaksolle, jonka aikana työntekijä saa täyden omistusoikeuden instrumentteihin. Lisäksi instrumenttien osalta arvioidaan myöntämishetkellä lopullisesti toteutuvien instrumenttien määrä osaksi etuisuuden kulujaksottamista. Ei-markkinaehtoisten ehtojen vaikutuksia ei sisällytetä oman pääoman ehtoisten instrumenttien arvoon, vaan ne otetaan huomioon arvioitaessa lopullisten instrumenttien määrää. Arvio lopullisesta instrumenttien määrästä päivitetään jokaisena tilinpäätöspäivänä ja arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Markkinaehtoinen kriteeri, tässä tapauksessa osakkeen kokonaistuotto (TSR), otetaan huomioon käyvässä arvossa myöntämishetkellä eikä sitä ohjelman kuluessa muuteta. Tehtyä kuluarviota ei muuteta kuin siltä osin kuin muut ansaintakriteerit (työssäolovelvoite ja liiketoiminnallinen tavoite) muuttuvat.

6.4. VUOKRASOPIMUKSET

Vuokrasopimuksiin liittyvät käyttöomaisuushyödykkeet on esitetty liitetiedossa 3.4. Aineelliset hyödykkeet. Vuokrasopimuksiin liittyvät poistot on esitetty liitetiedossa 2.3. Poistot ja arvonalentumiset. Vuokravelat on esitetty liitetiedossa 5.5. Korolliset velat. Vuokravelkojen korot on esitetty liitetiedossa 5.1. Rahoitustuotot ja -kulut. Tiedot Huhtamäestä vuokranantajana on esitetty liitetiedossa 5.2. Korolliset saamiset.

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Lyhytaikaiset vuokrasopimukset	11,7	11,0
Arvoltaan vähäiset vuokrasopimukset	-0,3	0,9
Muuttuvat vuokramaksut	1,4	2,2
Tuloslaskelmaan kirjatut vuokramaksut yhteensä	12,8	14,2
Kassavirtaperusteiset vuokramaksut yhteensä	51,3	48,7

LAADINTAPERIAATTEET

Vuokrasopimukset

Taseeseen kirjattavat vuokrasopimukset sisältävät pääasiassa maa-alueita, rakennuksia sekä koneita ja kalustostoa. Lyhytaikaisia vuokrasopimuksia (vuokra-aika 12 kuukautta tai vähemmän) ja vuokrasopimuksia, joiden kohteena olevan hyödykkeen arvo on vähäinen, ei kirjata taseeseen. Lyhytaikaisten ja arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten vuokramaksut sekä muuttuvat vuokramaksut kirjataan konsernin tuloslaskelmaan.

Käyttöoikeusomaisuushyödykkeet kirjataan vuokran alkamispäivänä. Ne ovat arvostettu taseessa hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistolla sekä arvonalentumisilla. Hankintameno sisältää vuokravelan alkuperäisen arvon, alkamispäivänä tai ennen alkamispäivää tehdyt vuokramaksut vähennettynä vuokra-alennuksilla, välittömät kulut sekä arvion purkamiskuluista. Kirjanpitoarvoon kirjataan myös mahdolliset vuokravelkojen uudelleenarvostukset. Käyttöoikeusomaisuushyödykkeistä kirjataan tasapoistot tuloslaskelmaan vuokra-aikana. Vuokra-aika sisältää peruutettavissa olevan vuokra-ajan sekä jatko- ja irtisanomisoitot, joiden toteutuminen on kohtuullisen varmaa. Käyttöoikeusomaisuushyödykkeet esitetään konsernitaseessa aineellisissa käyttöomaisuushyödykkeissä. Vuokravelat kirjataan vuokran alkamispäivänä.

Vuokravelka arvostetaan tulevien vuokramaksujen nykyarvoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Kirjanpitoarvo vähenee tehtyjen vuokramaksujen myötä ja korkokulu jaetaan vuokra-ajalle. Vuokravelka uudelleenarvostetaan, kun vuokrasopimusta muutetaan tai uudelleenarvioidaan. Vuokravelat esitetään konsernitaseen lyhyt- ja pitkäaikaisissa korollisissa veloissa.

6.5. VASTUUSITOUMUKSET

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Investointisitoumukset	36,8	71,3
Vuokravastuut	8,5	77,8
Vastuusitoumukset yhteensä	45,3	149,1

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Investointisitoumukset		
Vuoden kuluessa maksettavat	36,8	71,3
Yhteensä	36,8	71,3

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Vuokravastuut		
Vuoden kuluessa maksettavat	2,1	3,1
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	6,4	23,8
Yli viiden vuoden kuluttua	-	50,9
Yhteensä	8,5	77,8

LAADINTAPERIAATTEET

Vastuusitoumukset

Investointisitoumukset ovat konsernin tilinpäätöshetken sitoumukset hankkia aineellisia ja aineettomia käyttöomaisuushyödykkeitä tulevaisuudessa.

Vuokrasitoumukset ovat sitoumuksia, joissa vuokrasopimus on allekirjoitettu aineellisten hyödykkeiden tulevaa käyttöä varten, mutta vuokra-aika ei ole vielä alkanut.

6.6. OIKEUDENKÄYNNIT

Euroopan komissio ilmoitti 7.3.2019 aloittavansa tutkimuksen Luxemburgin verotuskäytännöstä, joka liittyy Huhtamäkeä koskeviin ennakkoratkaisuihin vuosilta 2009, 2012 ja 2013. Tutkinta ei kohdistu Huhtamäkeen eikä komissio ole ollut yhteydessä Huhtamäkeen. Euroopan komissio tutkii voiko ennakkoratkaisuja mahdollisesti pitää Luxemburgin myöntämänä kiellettynä valtiontukena. Valtiontuki tarkoittaa, että viranomainen on myöntänyt valikoivan (joka ei olisi tarjolla kaikille) kilpailuedun yritykselle Euroopassa. Huhtamäki seuraa tilannetta ja tekee yhteistyötä viranomaisten kanssa. Huhtamäki noudattaa lakeja ja säännöksiä ja yhtiölle on tärkeää varmistaa ennakoitavuus veroasioissa. Yhtiön käsityksen mukaan kyseinen rakenne on laillinen ja se on veroviranomaisten hyväksymä, eikä sillä ole pyritty saavuttamaan epäoikeutettua kilpailuetua Euroopassa.

6.7. TILIKAUDEN JÄLKEISET MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

Huhtamäki ilmoitti 30.1.2026, että Riikka Tieaho nimitettiin vastuullisuus-, yhteiskuntasuhde - ja lakiasiaintohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi viimeistään 1.6.2026 alkaen. Hän raportoi toimitusjohtaja Ralf K. Wunderlichille toimipaikkanaan Espoo

Tytäryhtiöt

Maa	Yhtiö	Konsernin omistus, %
Alankomaat	Huhtamaki Beheer V B.V.	100,0
	Huhtamaki Beheer XI B.V.	100,0
	Huhtamaki Brazil Investments B.V.	100,0
	Huhtamaki B.V.	100,0
	Huhtamaki Finance B.V.	100,0
	Huhtamaki Finance Company I B.V.	100,0
	Huhtamaki Finance Company II B.V.	100,0
	Huhtamaki Finance Company IV B.V.	100,0
	Huhtamaki Finance Company V B.V.	100,0
	Huhtamaki German Holdings B.V.	100,0
	Huhtamaki International B.V.	100,0
	Huhtamaki Molded Fiber Technology B.V.	100,0
	Huhtamaki Nederland B.V.	100,0
	Huhtamaki Paper Recycling B.V.	100,0
Australia	Huhtavefa B.V.	100,0
	Huhtamaki Australia Pty Limited	100,0
	Huhtamaki Holdings Pty Limited	100,0
	Huhtamaki Tailored Packaging Pty Ltd	100,0
Brasilia	Huhtamaki do Brasil Ltda	100,0
	Huhtamaki Embalagens Flexíveis do Brasil Ltda	100,0
Egypti	Elif Global Packaging S.A.E.	100,0
	Huhtamaki Egypt LLC	75,0
	Huhtamaki Flexible Packaging Egypt LLC	100,0
Espanja	Huhtamaki Spain S.L.	100,0
Etelä-Afrikka	Gravics Systems South Africa (Pty) Limited	100,0
	Huhtamaki Flexible Packaging South Africa (Pty) Limited	70,0
	Huhtamaki South Africa Holdings (Pty) Ltd	70,0
	Huhtamaki South Africa (Pty) Ltd	70,0
Filippiinit	Huhtamaki Philippines, Inc.	100,0
Intia	Huhtamaki Foodservice Packaging India Private Limited	100,0
	Huhtamaki India Limited ³	67,7
Irlanti	Huhtamaki CupPrint Limited	100,0
	Huhtamaki Finance Ireland I Unlimited Company	100,0
	Huhtamaki Finance Ireland II Unlimited Company	100,0
	2 View Media Limited	100,0
Iso-Britannia	BCP Corporate Limited	100,0
	Huhtamaki Anglo Holding	100,0
	Huhtamaki BCP Limited	100,0
	Huhtamaki Finance Limited	100,0
	Huhtamaki Foodservice Delta Limited	100,0
	Huhtamaki Foodservice Portsmouth Limited	100,0
	Huhtamaki Holding I Limited	100,0
	Huhtamaki Holding II Limited	100,0
	Huhtamaki Limited	100,0
	Huhtamaki (Lisburn) Limited	100,0
	Huhtamaki (Lurgan) Limited	100,0
	Huhtamaki Metallized Products USA Limited	100,0
	Huhtamaki (UK) Limited	100,0
	Sweetheart International Limited	100,0
	Huhtamaki Flexibles Italy S.r.l.	100,0
Kenia	Huhtamaki Flexible Packaging Kenya Limited	100,0
Kiina	Guangdong Josco Disposable Product Ltd	100,0
	Huhtamaki Foodservice (Tianjin) Limited	100,0
	Huhtamaki Foodservice (Xuzhou) Limited	100,0
	Huhtamaki (Guangzhou) Limited	100,0
	Huhtamaki (Tianjin) Limited	100,0
	Dixie Cup (Hong Kong) Limited	54,0
Kiina/Hong Kong	GreenGood Eco-Tech Co. Limited	100,0
	Huhtamaki Hong Kong Limited	100,0
	Josco (Holdings) Limited	100,0
	Joseph Wong & Company (H.K.) Limited	100,0
	Huhtamaki Holding S.à r.l.	100,0
Luxemburg	Huhtamaki S.à r.l.	100,0
	BPC Trading Sdn. Bhd.	100,0
Malesia	Huhtamaki Foodservice Malaysia Sdn. Bhd.	100,0
Meksiko	Huhtamaki Mexicana S.A. de C.V.	100,0
Norja	Huhtamaki Norway AS	100,0
	Huhtamaki (Norway) Holdings AS	100,0

Puola	Huhtamaki Foodservice Czeladz Sp. z o.o.	100,0
	Huhtamaki Foodservice Gliwice Sp. z o.o.	100,0
	Huhtamaki Foodservice Poland Sp. z o.o.	100,0
Ranska	Huhtamaki Foodservice France S.A.S	100,0
	Huhtamaki Holdings France S.N.C.	100,0
	Huhtamaki La Rochelle S.A.S	100,0
Saksa	Huhtamaki Flexible Packaging Germany GmbH & Co. KG	100,0
	Huhtamaki Foodservice Germany Holding GmbH	100,0
	Huhtamaki Foodservice Germany Operations GmbH & Co. KG	100,0
	Huhtamaki Foodservice Germany Sales GmbH & Co. KG	100,0
	Huhtamaki Germany GmbH	100,0
	Huhtamaki Grundstücksverwaltungs GmbH Alf	100,0
	Huhtamaki Grundstücksverwaltungs GmbH Ronsberg	100,0
	Huhtamaki Real Estate GmbH	100,0
	Huhtamaki Real Estate Holding B.V. & Co. KG	100,0
Saudi Arabia	Arabian Paper Products Company	50,0 ¹
Singapore	Huhtamaki Singapore Pte. Ltd.	100,0
Suomi	Huhtamaki Foodservice Nordic Oy	100,0
	Huhtamäki Holding Oy	100,0
	Huhtamäki Securities Oy	100,0
Sveitsi	Huhtamaki AG	100,0
	Huhtamaki Finance AG	100,0
Thaimaa	Huhtamaki Holding (Thailand) Ltd.	100,0
	Huhtamaki (Thailand) Ltd.	100,0
Tsekin tasavalta	HuhtaBu s.r.o.	100,0
	Huhtamaki Ceska republika, a.s.	100,0
	Huhtamaki Flexible Packaging Czech a.s.	100,0
	LeoCzech spol s r.o.	100,0
Turkki	Elif Global Ambalaj Pazarlama Anonim Şirketi	100,0
	Elif Holding Anonim Şirketi	100,0
	Elif Plastik Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	100,0
	Huhtamaki Turkey Gıda Servisi Ambalajı A.Ş.	100,0
Ukraina	Huhtamaki Foodservice Ukraine LLC	100,0
Unkari	Huhtamaki Hungary Kft	100,0
Uusi Seelanti	Huhtamaki Henderson Limited	100,0
	Huhtamaki New Zealand Limited	100,0
	Huhtamaki (NZ) Holdings Limited	100,0
	Interpac Packaging Limited	100,0
Vietnam	Huhtamaki (Vietnam) Limited	100,0
Yhdistyneet arabiemiirikunnat	Arabian Paper Products FZCO	50,0 ¹
	Huhtamaki Flexible Packaging Middle East LLC	49,0 ²
	Huhtamaki Holding UAE Limited	100,0
	Positive Packaging United (M.E.) FZCO	100,0
	Primetech (M.E.) FZE	100,0
Yhdysvallat	Batavia Substation Holding Group, Inc.	95,0
	CupPrint LLC	100,0
	Huhtamaki Americas, Inc.	100,0
	Huhtamaki Foundation, Inc.	100,0
	Huhtamaki Hardship Fund, Inc.	100,0
	Huhtamaki, Inc.	100,0

¹ Konsernin määräysvalta perustuu osakassopimukseen, jonka mukaan konsernilla on määräysvalta yhtiöissä.

² Osakassopimuksen mukaan konsernilla on määräysvalta yhtiössä ja yhtiön voi konsolidoida täysin omistettuna yhtiönä.

³ Lisätietoja: <https://www.huhtamaki.com/en-in/flexible-packaging/investors/>

Seuraavat konsernin saksalaiset tytäryhtiöt on paikallisen lainsäädännön mukaisesti (Sec. 264b HGB) vapautettu tilintarkastuksesta ja tilinpäätöksen julkaisuvelvoitteesta: Huhtamaki Flexible Packaging Germany GmbH & Co. KG, Huhtamaki Foodservice Germany Operations GmbH & Co. KG, Huhtamaki Foodservice Germany Sales GmbH & Co. KG, Huhtamaki Real Estate Holding B.V. & Co. KG.

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

euroa	Liite	2025	2024
Liikevaihto	1	229 488 812,03	223 554 712,50
Liiketoiminnan muut tuotot	2	46 024 035,28	4 459 764,62
Materiaalit ja palvelut	3	-123 709 049,30	-113 823 723,08
Henkilöstökulut	4	-33 631 426,76	-34 966 895,69
Poistot ja arvonalentumiset	5	-18 275 791,55	-3 382 550,00
Liiketoiminnan muut kulut	6	-78 742 330,95	-7 752 151,50
Liikevoitto		21 154 248,75	68 089 156,85
Korko- ja rahoitustuotot ja -kulut	7	106 315 262,10	714 355 875,00
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		127 469 510,85	782 445 031,85
Tuloverot	8	-1 032 495,63	-7 819 560,00
Tilikauden voitto		126 437 015,22	774 625 471,85

Emoyhtiön tase (FAS)

Vastaavaa

euroa	Liite	2025	2024
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	9		
Aineettomat oikeudet		1 155 702,76	795 710,88
Kehittämismenot		10 135 490,69	10 988 929,08
Muut pitkävaikutteiset menot		1 383 056,92	1 829 061,58
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		306 187,61	15 317 067,16
		12 980 437,98	28 930 768,70
Aineelliset hyödykkeet	10		
Koneet ja kalusto		256 769,89	99 487,90
Muut aineelliset hyödykkeet		96 301,19	96 301,19
		353 071,08	195 789,09
Sijoitukset	11		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		3 164 329 851,85	3 164 309 851,85
Muut osakkeet ja osuudet		2 551 666,21	1 614 568,11
		3 166 881 518,06	3 165 924 419,96
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset			
Lainasaamiset	12	492 823 346,85	324 126 745,00
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset	12	204 005 602,02	204 370 609,89
Lainasaamiset	12	-3,19	199 472 498,07
Siirtosaamiset	13	27 618 695,09	53 293 998,78
Muut saamiset	12	2 178 393,71	903 860,68
		726 626 034,48	782 167 712,42
Rahat ja pankkisaamiset		15 919 224,45	2 658 533,82
Vastaavaa yhteensä		3 922 760 286,05	3 979 877 223,99

Vastattavaa

euroa	Liite	2025	2024
Oma pääoma	14		
Osakepääoma		366 385 309,00	366 385 309,00
Ylikurssirahasto		115 023 103,38	115 023 103,38
Edellisten tilikausien tulos		1 406 187 282,46	746 945 646,21
Tilikauden voitto		126 437 015,22	774 625 471,85
		2 014 032 710,06	2 002 979 530,44
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	15	1 148 360 744,87	1 175 593 444,49
Muut pitkäaikaiset velat	16	17 787,70	219 804,04
		1 148 378 532,57	1 175 813 248,53
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	15	157 383 883,27	156 351 303,33
Muut lainat	15	528 257 523,37	564 004 861,93
Ostovelat	17	21 029 268,98	25 093 309,45
Siirtovelat	18	40 107 902,19	47 193 691,67
Muut lyhytaikaiset velat	17	13 570 465,61	8 441 278,64
		760 349 043,42	801 084 445,02
Vastattavaa yhteensä		3 922 760 286,05	3 979 877 223,99

Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS)

euroa	2025	2024
Liikevoitto	21 154 248,75	68 089 156,85
Oikaisut		
Poistot	18 275 791,55	3 382 550,00
Korottomien saamisten muutos	2 342 971,66	-14 471 861,62
Korottomien velkojen muutos	6 721 063,47	2 180 338,66
Rahoitustuotot ja -kulut	-23 896 129,16	-52 350 385,73
Maksetut verot	-657 126,85	-7 302 372,55
Liiketoiminnan nettorahavirta	23 940 819,42	-472 574,39
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-6 497 310,72	-6 889 682,30
Saadut osingot ja pääoman palautukset	143 533 382,86	-
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	-169 653 699,95	-151 030 641,71
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	199 472 501,26	215 701 956,59
Investointien nettorahavirta	166 854 873,45	57 781 632,58
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-27 216 622,75	-81 831 489,44
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-34 714 758,62	38 861 454,48
Maksetut osingot	-115 603 620,88	-109 767 284,77
Rahoituksen nettorahavirta	-177 535 002,25	-152 737 319,73
Rahavirtojen muutos	13 260 690,62	-95 428 261,54
Rahavarat tilikauden alussa	2 658 533,81	98 086 795,35
Rahavarat tilikauden lopussa	15 919 224,43	2 658 533,81

Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Huhtamäki Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti (FAS). Tilinpäätöksen erät on arvostettu alkuperäisen hankintamenon perusteella. Niissä ei ole otettu huomioon arvonorotuksia, ellei niistä ole erikseen mainittu.

Yhtiö on vaihtanut myyntisaamisten esittämistavan taseessa muista saamisista myyntisaamisiin. Vertailutiedot on oikaistu vastaamaan uutta esittämistapaa.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssien ja tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivän kurssi on tilinpäätöspäivän viimeistä arkipäivää edeltävän päivän kurssi. Saamisten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja ostovelkojen kurssierot kirjataan kuluihin. Taseen rahoituserien, kuten lainojen ja talletusten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan rahoituksen kurssieroihin.

Johdannaissopimukset

Yhtiö käyttää valuutta-asemansa suojaukseen valuuttajohdannaisia. Korkoriskin suojaamiseen käytetään korkojohdannaisia. Yhtiö noudattaa johdannaissopimusten osalta varovaisuuden periaatetta. Kuitenkin myös valuuttajohdannaisten positiiviset arvomuutokset kirjataan tuloslaskelmaan tai taseeseen niiltä osin kuin arvomuutoksille on olemassa vastaava negatiivinen arvomuutos. Valuuttajohdannaiset arvostetaan markkinahinnoin tilinpäätöspäivänä ja kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin tai myynnin ja hankinnan oikaisuksi siltä osin kuin ne liittyvät suojattaviin tase-eriin. Emoyhtiön pitkäaikaisten lainojen korkoriskin suojaamiseksi tehdyt korkojohdannaiset on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon. Tytäryhtiöiden ulkoisia lainoja suojaavat korkojohdannaiset on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon tai sitä alempaan markkinahintaan. Arvostuserot kirjataan muihin rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Korkoriskin hallintaan käytettyjen johdannaisten korkotuotot tai -kulut jaksotetaan sopimusajalle.

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet poistetaan taloudellisen käyttöiän mukaisesti. Poistoaika ei ylitä 20 vuotta.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on esitetty taseessa hankintamenoon. Poistot tehdään tasapoistoina taloudellisen käyttöiän mukaan. Poistoaika ei ylitä 12 vuotta.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden vuokrasopimukset on käsitelty operatiivisina vuokrasopimuksina.

Sijoitukset

Pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu hankintamenoon. Pysyvät arvonalennukset on vähennetty hankintamenoista. Pitkäaikaista sijoitusta realisoitaessa myyntihinnan ja senhetkisen tasearvon erotus on kirjattu kuluksi tai tuotoksi.

Sijoitukset tytäryhtiöihin on arvostettu yhtiön taseessa hankintamenoon.

Tuloverot

Yhtiön veroihin kirjataan tilikauden tulosta vastaava suoriteperusteinen vero paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon perustuen, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut.

Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirroiksi katsotaan sellaiset tuotot ja kulut, jotka perustuvat yrityksen tavanomaisesta toiminnasta poikkeaviin tapahtumiin, kuten konserniavustukset ja yrityskauppoihin liittyvät erät.

1.LIIKEVAIHTO

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Rojaltituotot	61,3	67,9
Konsernihallinnon kuluveloitukset	145,4	130,5
Muut	22,8	25,2
Yhteensä	229,5	223,6

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Sopimuskorvaukset ¹	43,6	-
Muut	2,5	4,5
Yhteensä	46,0	4,5

¹ Sopimuskorvaukset liittyen uudelleenjärjestelyyn Foodservice Packaging -segmentissä, kun tuotantoa keskitettiin.

3. MATERIAALIT JA PALVELUT

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Ostot konserniyhtiöiltä	68,3	66,1
Ostot muilta	55,4	47,7
Yhteensä	123,7	113,8

4. HENKILÖSTÖKULUT

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Palkat ja palkkiot	26,1	25,8
Eläkekulut	4,2	3,5
Muut henkilöstökulut	3,3	5,7
Yhteensä	33,6	35,0

Edellämainitut luvut ovat suoriteperusteisia. Huhtamäki Oyj:n hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle (10 henkilöä) emoyhtiöstä maksettujen palkkojen ja palkkioiden määrä oli 5,6 milj. euroa (5,2 milj. euroa).

<i>Henkilöstö keskimäärin</i>	2025	2024
Huhtamäki Oyj	191	175

5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Poistot tase-erittäin:		
Koneet ja kalusto	0,1	0,1
Aineettomat oikeudet	0,2	0,1
Kehittämismenot	4,2	2,5
Arvonalennus ¹	13,0	-
Muut pitkävaikutteiset menot	0,8	0,7
Yhteensä	18,3	3,4

¹ Huhtamäki teki alaskirjauksen liittyen uudelleenjärjestelyyn Foodservice Packaging -segmentissä, kun tuotantoa keskitettiin.

6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Kulut liittyen uudelleenjärjestelyyn Foodservice Packaging -segmentissä	72,9	-
Muut	5,8	7,8
Yhteensä	78,7	7,8

Tilintarkastajan palvelut ja palkkiot

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Tilintarkastuspalkkio	0,4	0,5
Muut lakisääteiset toimeksiannot	0,3	0,4
Yhteensä	0,7	0,9

Tilintarkastajan tarjoamat muut palvelut on esitetty konsernin liitetiedossa 2.5. Liiketoiminnan muut kulut.

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Osinkotuotot	143,5	750,8
Korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	33,2	42,0
Muilta	6,5	5,1
Korkotuotot yhteensä	39,7	47,1
Muut rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	0,4	-
Muut rahoitustuotot	205,4	164,9
Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä	245,5	212,0
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut saman konsernin yrityksille	-17,3	-20,3
Muille	-57,7	-62,4
Korkokulut yhteensä	-75,1	-82,7
Muut rahoituskulut	-207,6	-165,7
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-282,7	-248,4
Korko ja rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	106,3	714,4

8. VEROT

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Verot varsinaisesta liiketoiminnasta	1,0	7,8
Yhteensä	1,0	7,8

Laskennallisia veroja ei ole sisällytetty tuloslaskelmaan eikä taseeseen. Jaksotuseroista johtuva laskennallinen, taseeseen kirjaamaton verosaaminen on 2,3 milj. euroa (2024 verovelka 2,3 milj. euroa).

9. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

<i>milj. euroa</i>	Aineettomat oikeudet	Kehittämismenot	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkomaksut ja keskeneneräiset hankinnat	2025 Yhteensä	2024 Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1,5	17,4	10,5	15,3	44,7	76,1
Lisäykset	-	-	0,2	2,3	2,5	8,7
Vähennykset	-	-	-	-	-	-40,0
Siirto erien välillä	0,5	16,4	0,2	-17,2	-0,2	-0,1
Hankintameno 31.12.	2,1	33,8	10,8	0,4	47,0	44,7
Kertyneet poistot 1.1.	0,8	6,4	8,6	-	15,8	52,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	-	-	-40,0
Tilikauden poisto	0,2	4,2	0,8	-	5,2	3,3
Arvonlennus ¹	-	13,0	-	-	13,0	-
Kertyneet poistot 31.12.	0,9	23,6	9,4	-	34,0	15,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	1,2	10,1	1,4	0,4	13,1	
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	0,8	11,0	1,8	15,3		28,9

¹ Huhtamäki teki vuoden 2025 toisella neljänneksellä alaskirjauksen liittyen uudelleenjärjestelyyn Foodservice Packaging -segmentissä, kun tuotantoa keskitettiin.

10. AINEELLISET HYÖDYKKEET

<i>milj. euroa</i>	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	2025 Yhteensä	2024 Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,9	0,1	1,0	1,9
Lisäykset	0,1	-	0,1	-
Vähennykset	-	-	-	-0,9
Siirto erien välillä	0,2	-	0,2	0,1
Hankintameno 31.12.	1,2	0,1	1,3	1,0
Kertyneet poistot 1.1.	0,8	-	0,8	1,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	-0,9
Tilikauden poisto	0,1	-	0,1	0,1
Kertyneet poistot 31.12.	0,9	-	0,9	0,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	0,3	0,1	0,4	
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	0,1	0,1		0,2

11. SIIJOITUKSET

<i>milj. euroa</i>	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Sijoitukset yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	3 164,3	1,6	3 165,9
Lisäykset	0,0	1,7	1,7
Vähennykset	-	-0,7	-0,7
Hankintameno 31.12.2025	3 164,3	2,6	3 166,9

<i>milj. euroa</i>	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Sijoitukset yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	2 417,3	1,1	2 418,3
Lisäykset	747,0	0,8	747,8
Vähennykset	-	-0,2	-0,2
Hankintameno 31.12.2024	3 164,3	1,6	3 165,9

Tytärtyhtiöt	Kotipaikka	Omistusosuus%
Huhtamäki Finance B.V.	Alankomaat	75 %
Huhtamäki Holding Oy	Suomi	100 %
Huhtamäki Securities Oy	Suomi	100 %
Huhtamäki Hungary KFT	Unkari	100 %
Huhtamäki Foodservice Finland Oy	Suomi	100 %
Huhtamäki Germany GmbH	Saksa	25 %
Arabian Paper Products company	Saudi Arabia	50 %
Huhtamäki International B.V.	Alankomaat	100 %

12. SAAMISET

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset tytäryhtiöiltä	187,9	204,4
Myyntisaamiset	14,8	-
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	-0,0	199,5
Siirtosaamiset	20,2	31,8
Siirtosaamiset tytäryhtiöiltä	7,4	21,5
Muut saamiset	2,2	0,9
Muut saamiset tytäryhtiöiltä	1,4	-
Yhteensä	233,8	458,0
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	492,8	324,1
Yhteensä	492,8	324,1
Yhteensä	726,6	782,2

13. SIIRTOSAAMISET

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Korko- ja rahoitusjaksotukset	4,3	3,9
Valuuttajohdannaissaamiset	5,9	14,9
Siirtosaamiset tytäryhtiöiltä	7,4	21,5
Muut erät	10,1	12,9
Yhteensä	27,6	53,3

14. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	366,4	366,4
Osakepääoma 31.12.	366,4	366,4
Ylikurssirahasto 1.1.	115,0	115,0
Ylikurssirahasto 31.12.	115,0	115,0
Sidottu oma pääoma yhteensä	481,4	481,4
Vapaa oma pääoma		
Voittovarot 1.1.	1 521,6	857,1
Maksetut osingot	-115,5	-110,0
Omien osakkeiden varainsiirtovero	-	-0,1
Tilikauden tulos	126,4	774,6
Voittovarot 31.12.	1 532,5	1 521,6
Vapaa oma pääoma yhteensä	1 532,5	1 521,6
Aktivoidut kehittämismenot	-10,1	-25,4
Jakokelpoinen oma pääoma	1 522,5	1 496,2
Oma pääoma yhteensä	2 014,0	2 003,0

Tarkemmat tiedot liittyen osakepääomaan esitetään konsernin liitetiedossa 5.4. Oma pääoma.

15. LAINAT

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Pitkäaikaiset		
Rahoituslaitoslainat ja muut lainat	1 148,4	1 175,6
Pitkäaikaiset rahoituslaitoslainat yhteensä	1 148,4	1 175,6
Lyhytaikaiset		
Pitkäaikaisten rahoituslaitoslainojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	140,5	85,5
Lyhytaikaiset rahoituslaitoslainat	16,9	70,9
Lyhytaikaiset rahoituslaitoslainat yhteensä	157,4	156,4
Lainat tytäryhtiöiltä	528,3	564,0
Muut lainat yhteensä	528,3	564,0
Pitkäaikaisten lainojen muutokset		
Rahoituslaitoslainat		
1.1.	1 175,6	1 257,2
Lisäykset	1 010,5	605,0
Vähennykset	-1 032,7	-689,5
Valuuttakurssimuutos	-5,0	2,9
Yhteensä	1 148,4	1 175,6

Lyhennykset	Rahoituslaitoslainat
2026	157,3
2027	404,7
2028	299,1
2029	-
2030–	444,7

16. MUUT PITKÄAIKAISET VELAT

milj. euroa	2025	2024
Työsuhde-etuudet	-	0,2
Yhteensä	-	0,2

17. OSTOVELAT JA MUUT LYHYTAIKAISET VELAT

milj. euroa	2025	2024
Ostovelat	13,1	11,2
Ostovelat tytäryhtiöille	7,9	13,9
Ostovelat	21,0	25,1
Muut lyhytaikaiset velat	2,9	5,4
Muut lyhytaikaiset velat tytäryhtiöille	10,7	3,0
Muut lyhytaikaiset velat	13,6	8,4

18. SIIRTOVELAT

milj. euroa	2025	2024
Korko- ja rahoitusjaksotukset	14,8	16,1
Valuuttajohdannaisvelat	5,6	13,9
Siirtovelat tytäryhtiöille	10,7	7,7
Palkat ja sosiaalikulut	8,7	9,4
Muut kulujaksotukset	0,3	0,1
Yhteensä	40,1	47,2

19. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannaisoppimusten käyvät arvot, milj. euroa	2025	2024
Valuuttajohdannaiset		
Konsernin ulkoiset	0,3	1,0
Konsernin sisäiset	-4,1	11,5
Koronvaihtosopimukset	2,9	5,9
Yhteensä	-1,0	18,4

Pääomien nimellisarvot, milj. euroa	2025	2024
Valuuttajohdannaiset		
Konsernin ulkoiset	1 136,1	1 168,3
Konsernin sisäiset	329,0	444,6
Koronvaihtosopimukset	346,8	271,8
Yhteensä	1 811,9	1 884,7

Emoyhtiön ulkoisten valuuttajohdannaisien nimellisarvo on 1 136,1 milj. euroa ja näille kohdistuvien sisäisten valuuttajohdannaisien nimellisarvo on 329,0 milj. euroa. Loput ulkoisista valuuttajohdannaisista ovat suojauslaskennan alaisuudessa.

Lisätietoja konsernin rahoitusriskien hallinnasta on konsernin liitetiedossa 5.7. Rahoitusriskien hallinta.

20. VASTUUT

<i>milj. euroa</i>	2025	2024
Peruuttamattomien operatiivisten vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat		
Seuraavalla tilikaudella	1,3	1,4
Myöhemmin	0,8	0,8
Yhteensä	2,1	2,1
Takaukset:		
Tytäryhtiöiden puolesta	171,6	206,2

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Hallituksen lausumat

Vahvistamme, että:

- sovellettavia tilinpäätössäännöksiä noudattaen laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä yrityksen että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta;
- toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yhtäältä yrityksen ja toisaalta sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehittymisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta; ja
- toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettuja kestävyysraportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen (EU) 2020/852 8 artiklaa.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Espoossa helmikuun 12. päivänä 2026

Pekka Vauramo

Kerttu Tuomas

Mercedes Alonso

Doug Baillie

Robert K. Beckler

Essimari Kairisto

Anja Korhonen

Pauline Lindwall

Johann Christoph Michalski

Ralf K. Wunderlich
Toimitusjohtaja

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus
Helsingissä helmikuun 12. päivänä 2026
KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Henrik Holmbom
KHT

Tilintarkastuskertomus

Huhtamäki Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Huhtamäki Oyj:n (y-tunnus 0140879-6) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5 artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.5.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon

tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 kohdan c alakohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisuuden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Liikearvon ja yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden arvostaminen (konsernitilinpäätöksen liitetiedot 3.1, 3.2 ja 3.3)

Tilikauden 2025 lopussa liikearvo ja aineettomat hyödykkeet olivat yhteensä 1 032 milj. euroa muodostaen 23 % konsernin taseen loppusummasta.

Liikearvo testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain. Arvonalentumistestausten taustalla olevien rahavirtaennusteiden laatiminen edellyttää johdon harkintaa ja arvioita liittyen kannattavuuteen, pitkän aikavälin kasvutekijään ja diskonttauskorkoon.

Yrityshankintoihin liittyvät aineettomat hyödykkeet ovat taloudelliselta vaikutusajaltaan rajallisia ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan.

Arvonalentumistestauksissa käytettävistä ennusteisiin liittyvästä arvionvaraisuudesta ja tasearvon merkittävydestä johtuen liikearvon ja yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden arvostus on ollut tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Olemme arvioineet arvonalentumistestauslaskelmissa käytettyjä keskeisiä oletuksia suhteessa emoyhtiön hallituksen hyväksymiin budjetteihin, konsernin ulkopuolisiin lähteisiin ja omiin näkemyksiimme.

Olemme testanneet laskelmien teknistä oikeellisuutta ja verranneet käytettyjä oletuksia markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin.

Lisäksi olemme arvioineet esittämiseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Myyntituottojen kirjaaminen (konsernitilinpäätöksen liitetieto 2.1)

Huhtamäki-konsernin myyntituotot koostuvat erilaisten tarjoilupakkausten, kerta-astioiden sekä jäätelö ja muiden kuluttajatuotepakkausten myynnistä.

Konsernin tilikauden 2025 liikevaihto oli 3 960 milj. euroa.

Myynnissä käytetään useita erilaisia asiakas-kohtaisia toimitusehtoja, jotka määrittävät, milloin määräysvalta myydystä tuotteesta siirtyy asiakkaalle.

Myyntituottojen tarkastuksessa olemme testanneet myyntiin liittyviä avainkontrolleja ja tehneet aineistotarkastusta. Olemme muodostaneet käsityksen eri myynnin kirjausperiaatteista ja käytännöistä sekä arvioineet tuloutusperiaatteita suhteessa sovellettaviin IFRS-standardeihin.

— Olemme testanneet data-analyysien avulla myyntituottoja, myönnettyjä alennuksia ja hinnoittelua.

Myyntitapahtumien merkittävästä määrästä sekä virheellisen tuloutushetken riskistä johtuen myyntituottojen kirjaaminen on ollut tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

- Olemme tarkastaneet otoksen myyntitapahtumista vertaamalla niitä laskuihin, sopimuksiin, toimitusasiakirjoihin, ulkopuolisiin vahvistuksiin ja saatuihin maksusuo-rituksiin.
- Myynnin jaksottumista oikealle tilikaudelle olemme tarkastaneet vertaamalla myyntitapahtumia, -laskuja ja niiden toimitusehtoja tuloutushetkeen sekä tarkastamalla vuoden 2026 alun hyvityslaskuja.

Vaihto-omaisuuden arvostus (konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.1)

Konsernin vaihto-omaisuuden tasearvo oli tilikauden 2025 lopussa 600 milj. euroa.

Varastojen hallinta, inventointikäytännöt ja vaihto-omaisuuden kustannuslaskenta ovat keskeisiä tekijöitä vaihto-omaisuuden tasearvon muodostuksessa.

Vaihto-omaisuuden arvostukseen sisältyy johdon harkintaa ja arvionvaraisuutta epäku-rantin vaihto-omaisuuden määrittämiseen sekä valmiiden tuotteiden nettorealisointiarvoon liit-tyen.

Näistä syistä johtuen vaihto-omaisuuden arvos-tus on ollut tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Olemme arvioineet laskentaperiaatteiden asianmukaisuutta suhteessa IFRS-säännöstöön sekä testanneet vaihto-omaisuuden arvostukseen liittyviä keskeisiä kontrolleja ja tehneet aineistotarkastusta. Olemme osallistuneet vaihto-omaisuuden inventointeihin valituissa toimipaikoissa ja arvioineet inventointiprosessien asian-mukaisuutta.

- Olemme verranneet valittujen valmiiden tuotteiden varastonimikkeiden arvoa niiden myyntihintoihin.
- Olemme analysoineet vaihto-omaisuuden hitaasti kiertäviä nimikkeitä sekä vaihto-omaisuuden poikkeuksellisia arvoja varasto-kirjanpidossa.
- Olemme arvioineet vaihto-omaisuuden ar-vostamiseen liittyviä periaatteita sekä tehty-jen arvonalentumiskirjausten riittävyttä.

Tuloverot (konsernitilinpäätöksen liitetieto 2.6)

Tuloverot ovat määrältään olennaisia tilinpäätök-sessä. Konserni harjoittaa liiketoimintaa kan-sainvälisesti useissa maissa, joiden verosään-nökset ovat erilaiset ja muuttuvia.

Johto käyttää harkintaa verokysymysten ja -riskien arvioinnissa sekä niiden perusteella tehtyjen laskennallisten verosaamisten,

Olemme arvioineet laskentaperiaatteiden asianmukaisuutta suhteessa IFRS-säännöstöön sekä tilikauden ja laskennallisten verojen kirjaamiseen ja arviointiin liittyviä prosesseja.

Osana laskennallisten verojen ja verovarausten määrittämiseen ja kirjaamiseen liittyviä tarkas-tustoimenpiteitä olemme arvioineet johdon tekemien oletusten ja käytettyjen menetelmien

laskennallisten verovelkojen sekä verovarausten kirjaamisessa.

Näistä seikoista johtuen tuloverot ovat tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

asianmukaisuutta sekä veroviranomaisten kanssa käytyä kirjeenvaihtoa.

Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n vero-asiantuntijoita sekä konsernitasolla että merkittävissä tytäryhtiöissä.

Lisäksi olemme arvioineet veroihin liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta emme ole tunnistanee tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 29.4.2020 alkaen yhtäjaksoisesti 6 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu

noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntonamme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lakiin perustuvat lausunnot

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto kirjanpitolain 7 b luvun edellyttämän tuloverokertomuksen rekisteröinnistä ja julkistamisesta.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tuloverokertomuksen rekisteröinnistä ja julkistamisesta.

Lausuntonamme esitämme, että yhtiö ei ole ollut velvollinen rekisteröimään ja julkistamaan kirjanpitolain 7 b luvussa tarkoitettua tuloverokertomusta päättynyttä tilikautta välittömästi edeltäneeltä tilikaudelta.

Helsingissä 12. helmikuuta 2026

KPMG OY AB

Tilintarkastusyhteisö

Henrik Holmbom
KHT

Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Huhtamäki Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Huhtamäki Oyj:n (y-tunnus 0140879-6) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyyseraportti tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyyseraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

- 1) kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyyseraportointistandardeja (ESRS), sekä
- 2) kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Huhtamäki Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyyseraportointistandardien mukaista raportoinnista varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi).

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 §:n 1 momentin 2 kohdan mukaista konsernikestävyyseraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyysetunnisteilla, koska kestävyyseraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä vaatimusta ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön kestävyysetietojen merkitsemistä koskevien vaatimusten puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyyseraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiantostandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Konsernikestävyysetarkastajan velvollisuudet*.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Konsernikestävyysetarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyysetarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyysetarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Huhtamäki Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyysraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten,
- siitä, että konsernikestävyysraportissa on noudatettu kestävä sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia, sekä
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyysraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Luontaiset rajoitteet kestävyysraportin laatimisessa

Konsernikestävyysraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Kestävyysraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämältyyppisten tietojen raportointiin liittyy estimoitteja ja oletuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta.

Raportoidessaan tulevaisuutta koskevia tietoja ESRS-standardien mukaisesti yhtiön johdon on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset, ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen, sekä laadittava tulevaisuutta koskevat tiedot näiden oletusten perusteella. Todellinen lopputulos on todennäköisesti erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät usein toteudu odotetulla tavalla.

Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyysraportin olennaisen virheellisuuden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisuuden riskistä. Tämän vuoksi

rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Haastattelimme yhtiön johtoa sekä konsernikestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia henkilöitä.
- Kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessin osalta arvioimme yhtiön suorittaman prosessin toteuttamista sekä kaksoisolennaisuusarvioinnista annettuja tietoja suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin.
- Hankimme haastatteluilla käsityksen kestävyystietojen keräämiseen ja yhdistelemiseen liittyvistä konsernin keskeisistä prosesseista.
- Perehdyimme konsernikestävyysraportissa esitettyjen tietojen kannalta olennaisiin konsernin sisäisiin ohjeistuksiin ja toimintaperiaatteisiin.
- Perehdyimme yhtiön laatimaan taustadokumentaatioon ja asiakirjoihin soveltuvin osin, ja arvioimme, tukevatko ne konsernikestävyysraporttiin sisältyvää informaatiota.
- Suoritimme toimipaikkavierailuja valituilla toimipaikoilla.
- Arvioimme konsernikestävyysraportin olennaisia kestävyysseikkoja koskevien tietojen esittämistä suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin.
- EU-taksonomiatietojen osalta hankimme käsityksen prosessista, jolla yhtiö on määritellyt taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Helsingissä 12. helmikuuta 2026

KPMG OY AB
Kestävyystarkastusyhteisö

Henrik Holmbom
KRT

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

IFRS:n mukaiset tunnusluvut

Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos (EPS) =

Tilikauden voitto – määräysvallattomien omistajien osuus
Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä

Emoyhtiön omistajille kuuluva laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (laimennettu EPS) =

Laimennettu tilikauden voitto – määräysvallattomien omistajien osuus
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Käyttökate =

Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset

Osinkotuotto =

100 x Osakekohtainen osinko
Tilikauden päätöskurssi 31.12

Oma pääoma osaketta kohti =

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma
Ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä kauden lopussa

P/E luku =

Tilikauden päätöskurssi 31.12.
Osakekohtainen tulos

Osakkeiden markkina-arvo =

Ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä 31.12. x vastaava päätöskurssi

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) =

100 x (Voitto ennen veroja + korkokulut + muut rahoituskulut) (12 kk liukuva)
Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin)

Oman pääoman tuotto (ROE) =

100 x Tilikauden voitto (12 kk liukuva)
Oma pääoma yhteensä (keskimäärin)

Velkaantumisaste (gearing) =

Korolliset nettovelat
Oma pääoma yhteensä

Omavaraisuusaste =

100 x Oma pääoma yhteensä
Taseen loppusumma – saadut ennakot

Current ratio =

Lyhytaikaiset varat
Lyhytaikaiset velat

Korkokate =

Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Nettokorkokulut

Sidotun pääoman tuotto (RONA) =

100 x Liikevoitto (12 kk liukuva)
Nettovarot (12 kk liukuva)

Operatiivinen rahavirta =

Oikaistu liikevoitto + poistot (sisältäen arvonalennukset) – investoinnit + käyttöomaisuuden myynnit +/- vaihto-omaisuuden, myyntisaamisten ja ostovelkojen muutos

Vapaa rahavirta =

Liiketoiminnan nettorahavirta – investoinnit + käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot

Liikevaihdon vertailukelpoinen kasvu =

Liikevaihdon kasvu ilman valuuttakurssimuutoksia, hankintoja ja yritysmyyntejä

Yllä kerrottujen IFRS:n mukaisten ja vaihtoehtoisten tunnuslukujen lisäksi Huhtamäki saattaa käyttää raporteissaan oikaistuja tunnuslukuja, jotka on johdettu IFRS:n mukaisista tai vaihtoehtoisista tunnusluvuista lisäämällä tai vähentämällä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät. Oikaistut tunnusluvut eivät korvaa IFRS:n mukaisia tunnuslukuja, vaan niitä käytetään IFRS-tunnuslukujen lisäksi.

Tunnusluvut ja taloudellinen kehitys

Huhtamäki 2021–2025

<i>milj. euroa</i>	2025	2024	2023	2022	2021
Liikevaihto	3 960,2	4 126,3	4 168,9	4 479,0	3 574,9
Liikevaihdon kasvu (%)	-4,0	-1,0	-6,9	25,3	8,3
Ulkomainen liikevaihto	3 907,2	4 070,3	4 108,7	4 416,3	3 523,1
Käyttökate	613,3	595,6	621,2	614,9	469,6
Käyttökate liikevaihdesta (%)	15,5	14,4	14,9	13,7	13,1
Liikevoitto	320,5	372,3	380,9	405,3	296,0
Liikevoitto liikevaihdesta (%)	8,1	9,0	9,1	9,0	8,3
Voitto ennen veroja	261,0	300,5	312,0	352,1	263,0
Voitto ennen veroja liikevaihdesta (%)	6,6	7,3	7,5	7,9	7,4
Tilikauden voitto	198,8	231,8	225,2	285,4	202,7
Oma pääoma	1 930,2	2 124,1	1 924,9	1 922,2	1 597,2
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	9,5	10,8	10,9	11,4	10,6
Oman pääoman tuotto (%)	10,1	11,6	11,8	15,7	13,9
Omavaraisuusaste (%)	42,4	43,5	41,3	39,9	35,4
Velkaantumisaste	0,61	0,57	0,67	0,77	0,95
Current ratio	1,59	1,52	1,60	1,50	1,22
Korkokate	10,31	8,30	9,01	11,56	14,25
Investoinnit	171,9	247,9	318,7	318,5	259,4
Investoinnit liikevaihdesta (%)	4,3	6,0	7,6	7,1	7,3
Tutkimus ja tuotekehitys	44,0	34,7	36,0	30,6	25,7
Tutkimus ja tuotekehitys liikevaihdesta (%)	1,1	0,8	0,9	0,7	0,7
Osakkeenomistajia (31.12.)	69 638	51 783	53 834	50 150	43 744
Henkilöstö (31.12.)	17 390	17 794	17 910	18 927	19 564

Tärkeimmät valuuttakurssit euroissa

		2025 Tulos- laskelma	2025 Tase	2024 Tulos- laskelma	2024 Tase
Australian dollari	AUD	1,7510	1,7543	1,6398	1,6756
Englannin punta	GBP	0,8565	0,8712	0,8467	0,8295
Intian rupia	INR	98,3946	105,5800	90,5473	89,2685
Thaimaan baht	THB	37,1000	36,9350	38,1879	35,6400
Yhdysvaltain dollari	USD	1,1288	1,1757	1,0824	1,0444
Etelä-Afrikan randi	ZAR	20,1773	19,5571	19,8353	19,5691

Valuuttojen kuukauden lopun muuntokurssit ovat kuukauden viimeistä arkipäivää edeltävän päivän kurseja, johtuen Euroopan keskuspankin (EKP) euroviitekurssien julkaisuajankohdan muutoksesta.

Osake ja osakkeenomistajat

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Yhtiöllä ei ole voimassaolevaa optio-ohjelmaa tai muita ohjelmia, joiden perusteella voidaan antaa erityisiä oikeuksia, jotka oikeuttavat merkitsemään yhtiön osakkeita.

Yhtiön yhtiöjärjestyksen 11 §:ssä on määräys yhtiön osakkeenomistajan lunastusvelvollisuudesta. Yhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan valitsemisesta määrätään yhtiöjärjestyksen 4, 5 ja 8 §:issä.

Yhtiön 24.4.2025 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa päätettiin myöntää yhtiön hallitukselle valtuutukset: (i) päättää omien osakkeiden hankkimisesta ja (ii) päättää osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti.

Eräät yhtiön rahoitukseen liittyvät sopimukset ja eräiden merkittävimpien asiakkaiden kanssa tehdyt toimitussopimukset sisältävät ehtoja, joiden mukaan sopimuksen voimassaolo voi päättyä, jos määräysvalta yhtiössä vaihtuu julkisen ostotarjouksen seurauksena.

Osakekohtaiset tunnusluvut

		2025	2024	2023	2022	2021
Osakekohtainen tulos	EUR	1,83	2,14	1,97	2,65	1,91
Laimennettu osakekohtainen tulos	EUR	1,83	2,13	1,97	2,64	1,91
Osinko	EUR	1,14 ¹	1,10	1,05	1,00	0,94
Osinko/voitto osaketta kohti	%	62,4 ¹	51,4	53,2	37,8	49,3
Osinkotuotto	%	3,8 ¹	3,2	2,9	3,1	2,4
Oma pääoma osaketta kohti	EUR	17,60	19,45	17,59	17,65	14,57
Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä		104 923 944 ²	104 712 538	104 497 300	104 364 676	104 360 114
Osakkeiden osakeantikorjattu kappalemäärä vuoden lopussa		104 968 310 ²	104 760 700	104 538 181	104 364 676	104 364 676
P/E luku		16,3	16,0	18,6	12,1	20,4
Osakkeiden markkina-arvo 31.12.	milj. euroa	3 121,8 ²	3 580,7	3 839,7	3 339,7	4 058,7
Osakkeen vaihto Nasdaq Helsinki Oy:ssä	kpl	44 929 440 ³	34 812 979	43 440 333	61 712 620	50 514 600
Osakkeen vaihto vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla	kpl	92 131 185 ⁴	78 202 381	152 289 963	161 291 609	99 597 314
Osakkeen vaihto yhteensä	kpl	137 060 625	113 015 360	195 730 296	223 004 229	150 111 914
Suhteessa osakkeiden keskimääräiseen kappalemäärään	%	130,6 ²	107,9	187,3	213,7	143,8
Osakekurssin kehitys						
Alin vaihtokurssi	EUR	27,80	32,88	28,45	26,41	36,57
Ylin vaihtokurssi	EUR	38,68	40,16	37,20	39,94	45,93
Päätöskurssi 31.12.	EUR	29,74	34,18	36,73	32,00	38,89

¹ 2025: Hallituksen ehdotus

² Osakeantikorjattuna ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet vähennettynä.

³ Lähde: Nasdaq Helsinki Oy

⁴ Lähde: Refinitiv Eikon

Ks. myös Liitetieto 2.7. Osakekohtainen tulos ja osinko.

Omistusjakauma omistettujen osakkeiden määrän perusteella 31.12. 2025

Osakkeiden määrä	Omistajien lukumäärä	Osuus osakkeen-omistajista %	Osakkeiden määrä	Osuus osakkeista %
1–100	39 301	56,4 %	1 586 119	1,5 %
101–1 000	25 770	37,0 %	8 717 306	8,1 %
1 001–10 000	4 249	6,1 %	10 473 673	9,7 %
10 001–100 000	275	0,4 %	7 153 845	6,6 %
100 001–1 000 000	47	0,1 %	14 718 191	13,7 %
Yli 1 000 000	8	0,0 %	65 043 391	60,4 %
Yhteensä	69 650	100,0 %	107 692 525	99,9 %
Yhteistilillä			67 860	0,1 %
Liikkeeseenlaskettu määrä			107 760 385	100,0 %

Omistusjakauma sektoreittain 31.12. 2025

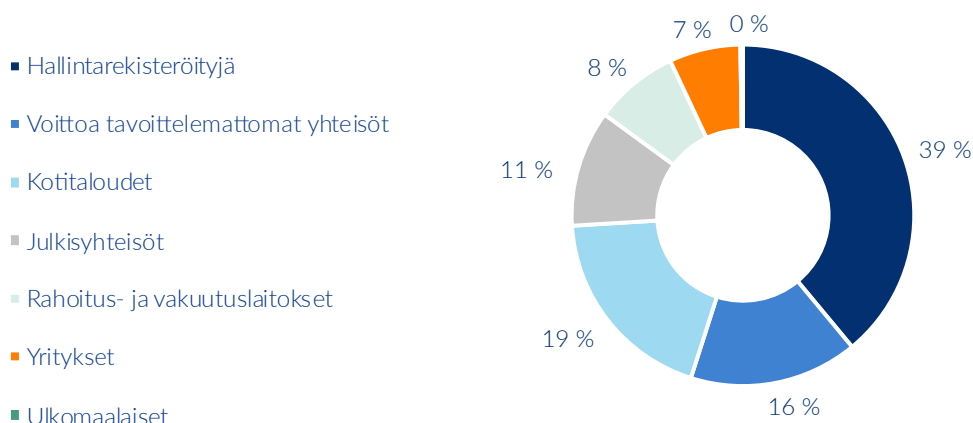
Sektori	Osakkaiden määrä	%
Hallintarekisteröityjä	41 999 256	39,0 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	17 139 642	15,9 %
Kotitaloudet	20 577 021	19,1 %
Julkisyhteisöt	11 875 188	11,0 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	8 588 129	8,0 %
Yritykset	7 253 008	6,7 %
Ulkomaalaiset	260 281	0,2 %
Yhteistilillä	67 860	0,1 %
Liikkeeseenlaskettu määrä	107 760 385	100,0 %

Suurimmat rekisteröidyt osakkeenomistajat 31.12. 2025¹

Nimi	Osake- ja äänimäärä	%
Suomen Kulttuurirahasto Sr	11 319 263	10,5 %
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	4 110 567	3,8 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 864 000	3,6 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 666 000	1,6 %
Valtion Eläkerahasto	1 100 000	1,0 %
Evli Suomi Pienyhtiöt	958 000	0,9 %
Svenska Litteratursällskapet i Finland	764 000	0,7 %
Nordea Pohjoismaat	648 345	0,6 %
Holding Manutas Oy	595 000	0,6 %
Yhteensä	25 025 175	23,2 %

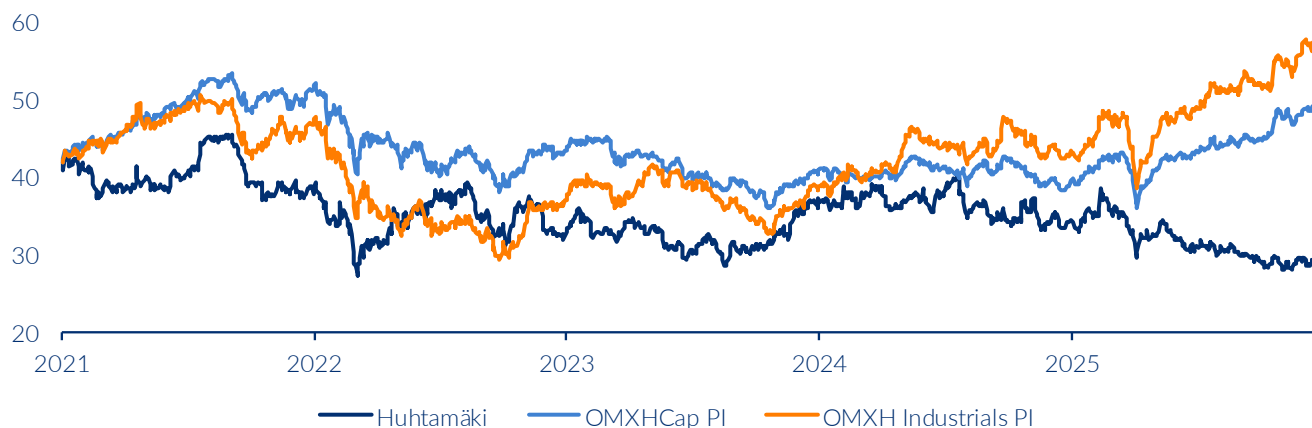
¹ Lukuun ottamatta emoyhtiön hallussa olevia 2 792 075 omaa osaketta, jotka edustavat 2,6 % osakkeiden kokonaismäärästä.

OSAKKEENOMISTAJIEN JAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12. 2025

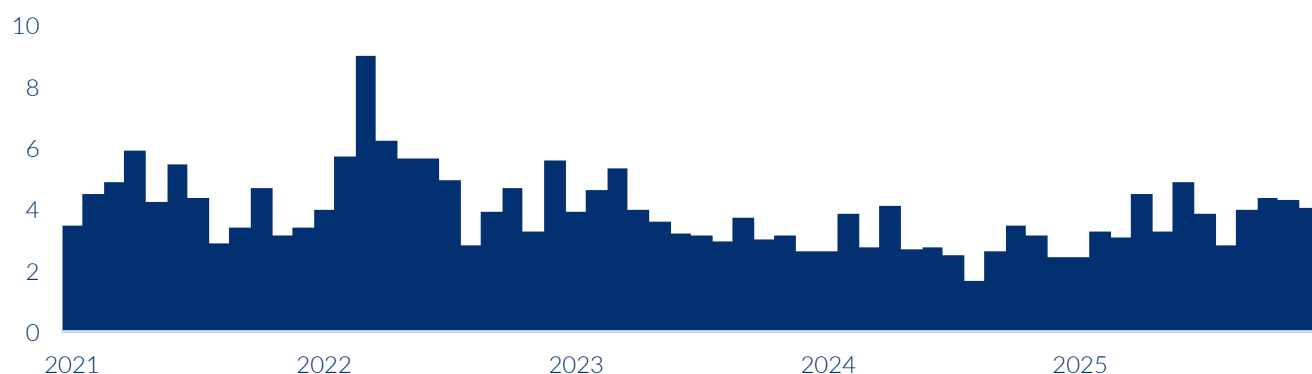


Viereinen lista sisältää ainoastaan suorat omistukset ja perustuu Euroclear Finland Oy:ltä saatuihin tietoihin. Lista ei kuitenkaan sisällä emoyhtiön hallussa olevia 2 792 075 omaa osaketta, jotka edustavat 2,59 % osakkeiden kokonaismäärästä. Myöskään hallintarekisteröidyt omistukset, jotka voivat olla merkittäviä, eivät sisälly listaan. 31.12.2025 hallintarekisteröityjen osakkeiden osuus Huhtamäki Oyj:n osakkeista oli 39 %.

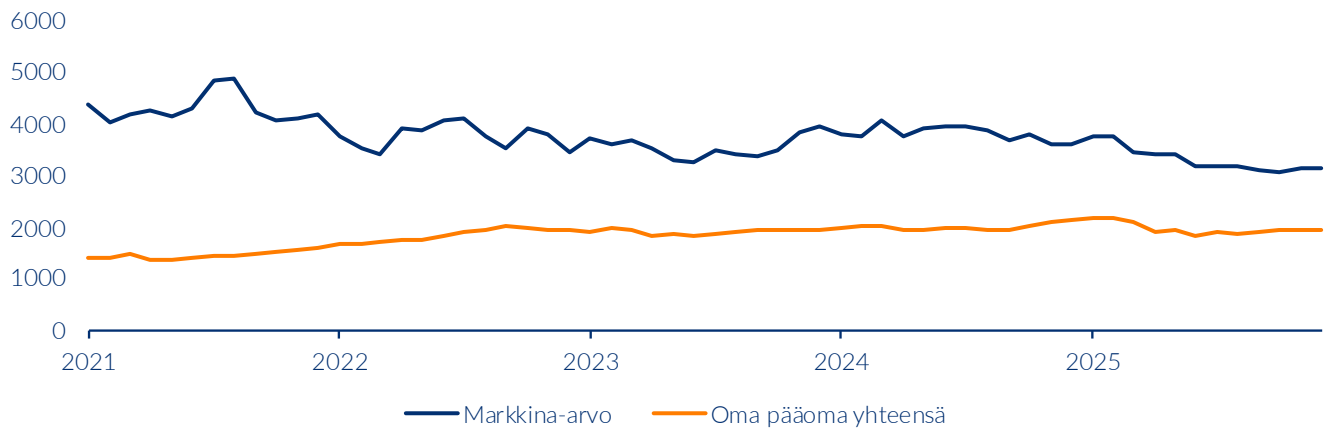
HUHTAMÄEN OSAKEKURSSIN KEHITYS 1. TAMMIKUUTA 2021–31. JOULUKUUTA 2025 (euroa)



KUUKAUSITTAINEN OSAKEVAIHTO, NASDAQ HELSINKI 2021–2025 (milj. osaketta)



MARKKINA-ARVO JA OMA PÄÄOMA 2021–2025 (milj. euroa)





Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025
Palkitsemisraportti 2025

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Johdanto

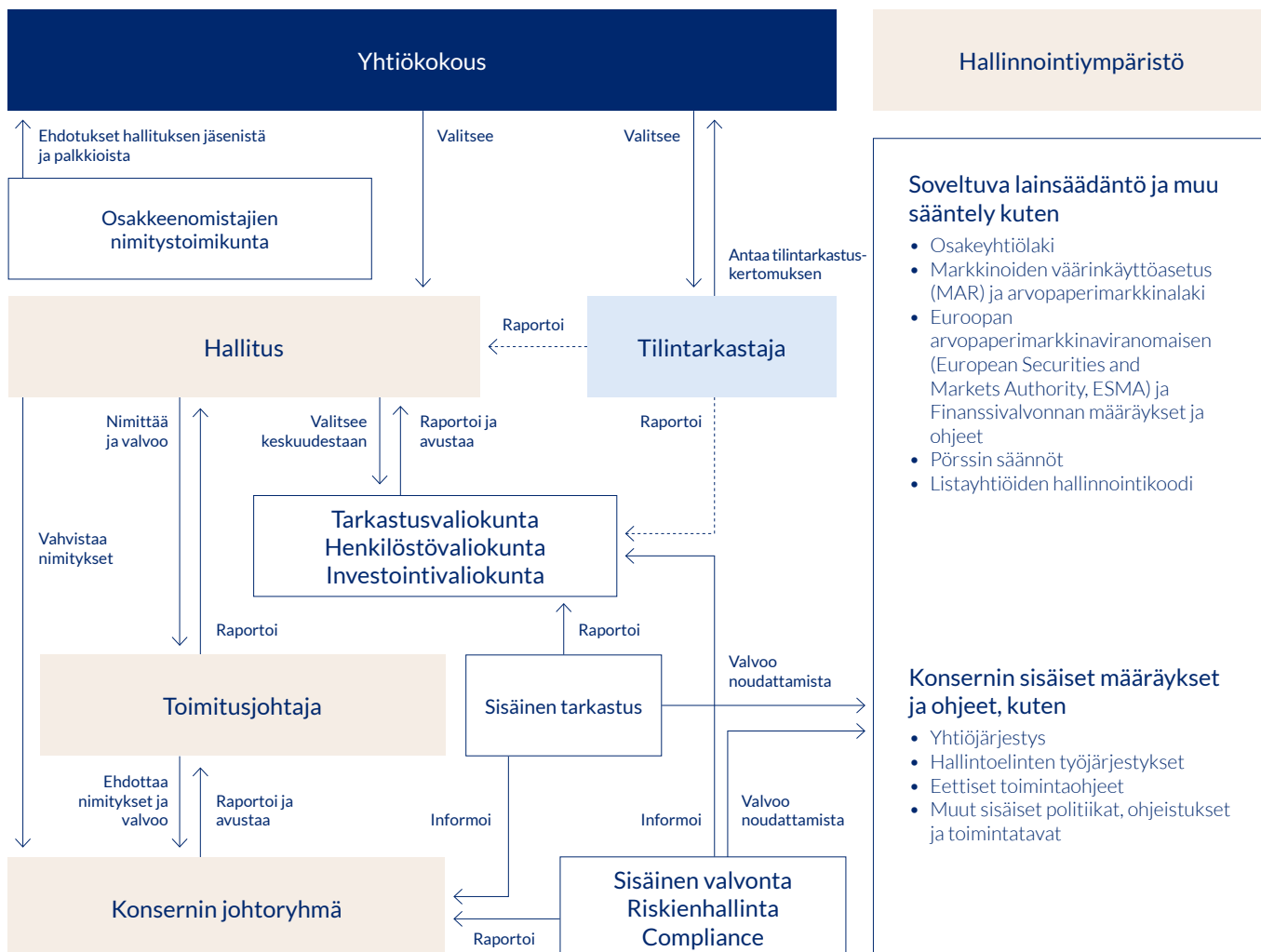
Huhtamäki Oyj (jäljempänä yhtiö) noudattaa kulloinkin voimassa olevaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (hallinnointikoodi). Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (CG-selvitys) on laadittu 1.1.2025 voimaan tulleen hallinnointikoodin mukaisesti. Koodi on kokonaisuudessaan saatavilla internetosoitteessa www.cgfinland.fi. Huhtamäki Oyj on Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n kannatusjäsen.

Tämä erillinen CG-selvitys on annettu ja julkaistu toimintakertomuksen yhteydessä. Yhtiön hallituksen tarkastusvaliokunta on käsitellyt selvityksen ja hallitus on hyväksynyt sen. Yhtiön tilintarkastaja on tarkastanut, että tämä selvitys on annettu ja että selvityksen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

Yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmän perustana on yhtiökokouksen, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan (nimitystoimikunta), hallituksen ja sen perustamien valiokuntien sekä toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän, konsernin toiminnassa sovellettavaksi tulevan lainsäädännön ja muun sääntelyn sekä konsernin sisäisten politiikkojen, ohjeistusten ja toimintatapojen muodostama kokonaisuus.

Yhtiön internetsivujen osiossa ”Hallinto- ja ohjausjärjestelmä Huhtamäellä” (www.huhtamaki.fi – Sijoittajat – Hallinto- ja ohjausjärjestelmä) on ajantasaista tietoa yhtiön hallinnosta.

Hallintorakenne



Hallinnointia koskevat kuvaukset

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Huhtamäki Oyj:n 29.4.2020 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti perustaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja hyväksyä nimitystoimikunnan työjärjestyksen. Nimitystoimikunta perustettiin toimimaan toistaiseksi. Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella yhtiökokoukselle yhtiön hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista koskevat ehdotukset.

Yhtiön neljällä suurimmalla osakkeenomistajalla, jotka määritetään vuosittain 31. toukokuuta päivätyn osakasluettelon perusteella, on kullakin oikeus nimittää nimitystoimikuntaan yksi jäsen. Näiden lisäksi yhtiön hallituksen puheenjohtaja toimii nimitystoimikunnan asiantuntijajäsenenä. Nimitystoimikunnan puheenjohtajaksi valitaan suurimman osakkeenomistajan edustaja, ellei nimitystoimikunta toisin päättä. Nimitystoimikunnan jäsenten toimikausi päättyy vuosittain uuden nimitystoimikunnan tultua nimitetyksi.

Nimitystoimikunnan jäsenet eivät saa palkkiota nimitystoimikunnan jäsenyydestä. Jäsenten matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tehtävät

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tehtävät ja velvollisuudet on määritelty nimitystoimikunnan työjärjestyksessä. Työjärjestyks on yhtiön internetsivuilla osiossa "Osakkeenomistajien nimitystoimikunta" (www.huhtamaki.fi – Sijoittajat – Hallinto- ja ohjausjärjestelmä – Osakkeenomistajien nimitystoimikunta).

Nimitystoimikunnan tehtäviin kuuluu muun muassa

- valmistella ja esitellä yhtiökokoukselle ehdotukset:
 - hallituksen ja sen valiokuntien jäsenten palkitsemisesta ja kulujen korvaamisesta
 - hallituksen jäsenten lukumäärästä
 - hallituksen jäsenten, puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan valinnasta
- etsiä hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaista sekä
- osallistua hallituksen monimuotoisuutta koskevien periaatteiden kehittämiseen.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet ja kokoukset

Nimitystoimikuntaan kuuluivat 31.12.2025 seuraavat henkilöt*:

Puheenjohtaja Susanna Pettersson,

Suomen Kulttuurirahaston nimeämänä

s. 1966, nainen

Päätoimi: toimitusjohtaja, Suomen Kulttuurirahasto

Koulutus: filosofian tohtori

Markus Aho,

Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman nimeämänä

s. 1980, mies

Päätoimi: johtaja, sijoitukset,

Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma

Koulutus: diplomi-insinööri

Esko Torsti,

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimeämänä**

s. 1964, mies

Päätoimi: pääomasijoitusjohtaja,

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen

Koulutus: valtiotieteiden lisensiaatti

Jonna Ryhänen,

Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon nimeämänä**

s. 1975, nainen

Päätoimi: sijoitusjohtaja, varatoimitusjohtaja,

Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo

Koulutus: valtiotieteiden maisteri

Pekka Vauramo (asiantuntijajäsen)

Huhtamäki Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

Pekka Vauramon ansioluettelo löytyy sivulta 199.

*Vuoden 2025 aikana Mikko Mursula edusti Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarista 30.6.2025 asti, ja Jukka Ala-Mello Holding Manutas Oy:ta ja Security Trading Oy:ta 30.6.2025 asti.

**Esko Torsti on edustanut Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarista ja Jonna Ryhänen Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Eloa 30.6.2025 lähtien.

Vuoden 2025 aikana osakkeenomistajien nimitystoimikunta kokoontui seitsemän (7) kertaa. Kaikki muut osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet osallistuivat kaikkiin kokouksiin lukuun ottamatta Markus Ahoa, joka osallistui 6/7 kokoukseen ja Mikko Mursulaa, joka osallistui 1/2 kokoukseen.

Hallitus

Hallituksen valinta ja kokoonpano

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee yhtiökokoukselle esitettävän ehdotuksen yhtiön hallituksen kokoonpanosta. Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet, mukaan lukien hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan, toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä. Yhtiön yhtiöjärjestys ei sisällä säännöksiä hallituksen jäsenten erityisestä asettamisjärjestyksestä. Kuka tahansa yhtiön osakkeenomistaja voi myös tehdä oman ehdotuksensa suoraan yhtiökokoukselle osakeyhtiölain mukaisesti. Mikäli yhtiön toimitusjohtaja valittaisiin hallitukseen, toimitusjohtaja ei kuitenkaan voisi olla hallituksen puheenjohtaja.

Valmistellessaan hallituksen kokoonpanoa koskevaa ehdotustaan nimitystoimikunnan on huomioitava hallinnointikoodin mukaiset riippumattomuusvaatimukset, hallituksen toiminnan arvioinnin tulokset, hallituksen monimuotoisuusperiaatteet sekä muut soveltuvat määräykset ja sääntely. Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kuusi ja enintään yhdeksän jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausien määrää ei ole rajoitettu eikä jäsenille ole asetettu enimmäisikää. Nimitystoimikunta voi myös käyttää ulkopuolista asiantuntijaa sopivien ehdokkaiden löytämiseksi ja arvioimiseksi.

Hallituksen jäsenet

Hallitukseen kuuluivat 31.12.2025 seuraavat henkilöt:



Puheenjohtaja Pekka Vauramo

s. 1957, Suomen kansalainen, mies

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Hallituksen jäsen alkaen: 27.4.2023

Hallituksen valiokunnat: henkilöstövaliokunnan ja investointivaliokunnan jäsen

Päätoimi: erinäisiä luottamustoimia

Koulutus: Diplomi-insinööri, kaivostekniikka

Huhtamäen osakkeita 31.12.2025: 5 500



Varapuheenjohtaja Kerttu Tuomas

s. 1957, Suomen kansalainen, nainen

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Hallituksen jäsen alkaen: 27.4.2017

Hallituksen valiokunnat: henkilöstövaliokunnan jäsen

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: kauppatieteiden kandidaatti

Huhtamäen osakkeita 31.12.2025: 3 000



Mercedes Alonso

s. 1966, Espanjan ja Sveitsin kansalainen, nainen
 Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Hallituksen jäsen alkaen: 27.4.2022

Hallituksen valiokunnat: tarkastusvaliokunnan jäsen

Päätoimi: SVP Chemical Business Management,
 the Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC)

Koulutus: M. Sc. (Chem)

Huhtamäen osakkeita 31.12.2025: 750



Doug Baillie

s. 1955, Ison-Britannian kansalainen, mies
 Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Hallituksen jäsen alkaen: 21.4.2016

Hallituksen valiokunnat: henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: BComm, Business Finance,
 Marketing & Business Administration

Huhtamäen osakkeita 31.12.2025: 1 000



Robert K. Beckler

s. 1961, Yhdysvaltain kansalainen, mies
 Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Hallituksen jäsen alkaen: 25.4.2024

Hallituksen valiokunnat: investointivaliokunnan puheenjohtaja

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: B.Sc. (Chemistry), Ph.D. (Chemical Engineering)

Huhtamäen osakkeita 31.12.2025: 1 000



Essimari Kairisto

s. 1966, Suomen ja Saksan kansalainen, nainen
 Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Hallituksen jäsen alkaen: 24.4.2025

Hallituksen valiokunnat: tarkastusvaliokunnan jäsen

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: Business Administration -tutkinto (Saksa)

Huhtamäen osakkeita 31.12.2025: 1 000



Anja Korhonen

s. 1953, Suomen kansalainen, nainen

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Hallituksen jäsen alkaen: 25.4.2018

Hallituksen valiokunnat: tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: kauppatieteiden maisteri

Huhtamäen osakkeita 31.12.2025: 2 000



Pauline Lindwall

s. 1961, Ruotsin kansalainen, nainen

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Hallituksen jäsen alkaen: 27.4.2023

Hallituksen valiokunnat: henkilöstövaliokunnan jäsen

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: M.Sc. (Econ)

Huhtamäen osakkeita 31.12.2025: 879



Johann Christoph Michalski

s. 1966, Saksan kansalainen, mies

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Hallituksen jäsen alkaen: 24.4.2025

Hallituksen valiokunnat: tarkastusvaliokunnan ja investointivaliokunnan jäsen

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: M.Sc. (Econ)

Huhtamäen osakkeita 31.12.2025: 1 500

Osakeomistuksissa on huomioitu hallituksen jäsenten ja heidän mahdollisten määräysvaltayhteisöjensä omistamat yhtiön osakkeet. Hallituksen jäsenet eivät omista osakkeita missään muissa konserniyhtiöissä kuin Huhtamäki Oyj:ssä.

Tietoa hallituksen jäsenten palkkioista on toimielinten palkitsemisraportissa, joka on julkaistu toimintakertomuksen yhteydessä ja löytyy yhtiön internetsivuilta osiosta ”Palkitseminen” (www.huhtamaki.fi – Sijoittajat – Hallinto- ja ohjausjärjestelmä – Palkitseminen).

Muutokset hallituksessa

Ajantasaiset tiedot hallituksen jäsenistä löytyvät yhtiön internet-sivuilta osiosta ”Hallitus” (www.huhtamaki.fi – Sijoittajat – Hallinto- ja ohjausjärjestelmä – Hallitus).

Vuonna 2025 hallitukseen kuului myös Ralf K. Wunderlich 8.1.2025 saakka tultuaan nimitetyksi yhtiön toimitusjohtajan tehtävään 15.1.2025 alkaen.

Hallituksen monimuotoisuus

Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet on määritetty nimitystoimikunnan työjärjestyksessä. Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan yhtiön hallituksella on oltava riittävä asiantuntemus, osaaminen ja kokemus yhtiön toimialaan ja liiketoimintaan liittyvissä asioissa. Hallituksen kokoonpanossa on otettava huomioon yhtiön toiminnan asettamat vaatimukset ja yhtiön kehitysvaihe. Hallituksella on kollektiivina oltava riittävä osaaminen ja pätevyys erityisesti:

- yhtiön toimialaan ja liiketoimintaan liittyvistä asioista
- vastaavankokoisen kansainvälisesti toimivan julkisen osakeyhtiön johtamisesta
- konserni- ja taloushallinnosta
- strategiasta ja yritysjärjestelyistä
- sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta
- hyvästä hallintotavasta (Corporate Governance).

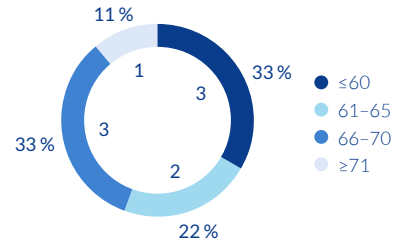
Hallituksen jäsenten valinta perustuu ehdokkaiden taustaan ja kykyyn ymmärtää Huhtamäen nykyisiä ja tulevia markkinoita, strategiaa, työntekijöitä ja asiakkaita, mukaan lukien hyvään ymmärrykseen taloushallinnosta ja liiketoimintadynamiikasta. Hallituksella on kokonaisuudessaan oltava kokemusta eri markkinoista, maantieteellisistä alueista sekä tärkeistä aiheista kuten digitalisaatiosta ja kestävydestä. Tärkeimmät kriteerit hallituksen jäsen ehdokkaille ovat pätevyys, osaaminen, henkilökohtaiset ominaisuudet ja luotettavuus. Molempien sukupuolten on oltava edustettuna hallituksessa. Osakeyhtiölain mukaisesti yhtiön tavoitteena on, että aliedustetun sukupuolen edustajia on vähintään 40 % yhtiön hallituksen jäseniltä. Monimuotoisuutta koskevat periaatteet ovat keskeisiä monimuotoisuustavoitteiden toteuttamiseksi ja jotta hallituksen kokoonpano vastaa Huhtamäen tarpeita.

Hallituksen monimuotoisuutta koskevat tavoitteet ovat toteutuneet hyvin. Hallituksen kokoonpano sisältää osakkeenomistajien nimitystoimikunnan näkemyksen mukaan hallituksen jäsenten valinnan hetkellä voimassa olleen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen monimuotoisuusperiaatteissa määritettyjä kompetensseja hyvässä tasapainossa. Vuoden 2020 yhtiökokouksesta lähtien hallituksessa on ollut kolmesta viiteen naispuolista jäsentä, ja naisten osuus on siten ollut 43–56 % hallituksesta. Vuoden 2025 yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin yhdeksän jäsentä, jotka edustavat seitsemää eri kansallisuutta. Vuoden 2025 lopussa hallituksen jäsenten ikä oli 59–72 vuotta ja hallituksen jäsenistä viisi oli naisia (56 %) ja neljä miehiä (44 %). Hallituksen jäsenillä on kansainvälistä työkokemusta erityyppisistä tehtävistä globaalisti toimivissa yhtiöissä konsernin kannalta merkittävillä eri toimialoilla ja keskeisillä markkina-alueilla. Hallituksen jäsenet toimivat tai ovat toimineet sekä listattujen että listaamattomien yhtiöiden johto-, hallitus- ja luottamus-tehtävissä. Kaikilla hallituksen jäsenillä on korkeakoulututkinto, pääsääntöisesti tekniikan tai talouden alalta. Hallituksen jäsenten koulutuksesta ja työkokemuksesta löytyy lisää tietoa yhtiön internetsivuilta osiosta ”Hallitus” (www.huhtamaki.fi) – Sijoittajat – Hallinto- ja ohjausjärjestelmä – Hallitus).

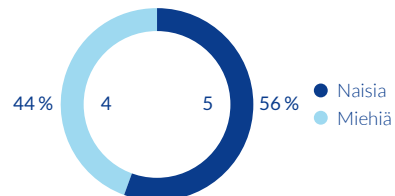
Hallituksen monimuotoisuus

Hallituksen kokoonpano 31.12.2025

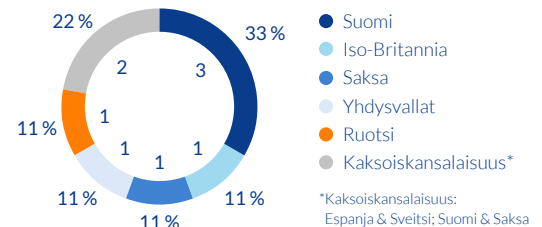
Ikä



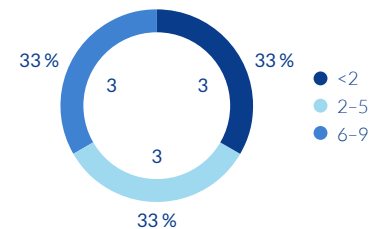
Sukupuoli



Kansallisuus



Toimikausi



Hallitustyöskentelyssä panostetaan siihen, että pitkään hallituksessa toimineet ja kattavasti yhtiön eri kehitysvaiheita nähneet jäsenet siirtävät yhtiötuntemuksensa ja osaamisensa uusille jäsenille varmistaen hallitukseen kertyneen osaamisen säilymisen myös tulevaisuudessa.

Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Hallituksen jäsenistä kukaan ei ole yhtiön palveluksessa. Hallitus on arvioinut, että kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen asiantuntemusalueet ja osallistuminen hallituksen ja valiokuntien kokouksiin

Nimi	Hallituk- sessa jäsen vuodesta	Keskeisimmät asiantuntemus- alueet	Jäsenyys hallituksen valiokunnissa 31.12.2025			Osallistuminen kokouksiin 2025*****			
			Tarkastus- valiokunta	Henkilöstö- valiokunta	Investointi- valiokunta	Hallitus	Tarkastus- valiokunta	Henkilöstö- valiokunta	Investointi- valiokunta
Pekka Vauramo	2023	Talous ja laskenta- toimi, Riskien- hallinta, Kehittyvät markkinat, Vastuullisuus		Jäsen	Jäsen	13/14	-	4/4	4/4
Kerttu Tuomas*	2017	HR, Kehittyvät markkinat, Vastuullisuus		Jäsen		14/14	2/2	2/2	-
Mercedes Alonso	2022	Pakkaukset ja materiaalit, Vastuullisuus, Kehittyvät markkinat	Jäsen			14/14	5/6	-	-
Doug Baillie	2016	FMCG ja vähittäiskauppa, Vastuullisuus, HR, Kehittyvät markkinat		Puheen- johtaja		14/14	-	4/4	-
Robert K. Beckler**	2024	Pakkaukset ja materiaalit, Kehit- tyvät markkinat			Puheen- johtaja	14/14	2/2	-	4/4
Essimari Kairisto***	2025	Talous ja laskenta- toimi, Riskien- hallinta, Kehittyvät markkinat	Jäsen			7/8	4/4	-	-
Anja Korhonen	2018	Talous ja laskenta- toimi, Riskien- hallinta, Kehittyvät markkinat, Vastuullisuus	Puheen- johtaja			14/14	6/6	-	-
Pauline Lindwall	2023	FMCG ja vähittäiskauppa, Kehittyvät markkinat		Jäsen		14/14	-	4/4	-
Johann Christoph Michalski****	2025	Pakkaukset ja materiaalit, Kehit- tyvät markkinat, Vastuullisuus	Jäsen		Jäsen	8/8	4/4	-	2/2

* Tilintarkastusvaliokunnan jäsen 24.4.2025 saakka ja henkilöstövaliokunnan jäsen 24.4.2025 lähtien

** Tilintarkastusvaliokunnan jäsen 24.4.2025 saakka

*** Hallituksen jäsen sekä tilintarkastusvaliokunnan jäsen 24.4.2025 lähtien

**** Hallituksen jäsen, tilintarkastusvaliokunnan jäsen sekä investointivaliokunnan jäsen 24.4.2025 lähtien

***** Ralf K. Wunderlich toimi hallituksen jäsenenä, henkilöstövaliokunnan jäsenenä sekä investointivaliokunnan jäsenenä 8.1.2025 saakka tultuaan nimitetyksi yhtiön toimitusjohtajan tehtävään 15.1.2025 alkaen. Ralf K. Wunderlich osallistui 0/1 hallituksen kokoukseen vuoden 2025 aikana.

Kaikilla hallituksen jäsenillä on kokemusta globaalin liiketoiminnan johtamisesta ja taulukossa on esitetty jokaisen hallituksen jäsenen muut keskeisimmät asiantuntemusalueet. Asiantuntemusalueen puuttuminen hallituksen jäsenen kohdalta ei tarkoita sitä, että kyseisellä hallituksen jäsenellä ei olisi asiantuntemusta tällä alueella.

Hallituksen tehtävät

Hallituksen toimintaperiaatteet ja keskeiset tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa, yhtiöjärjestyksessä ja hallituksen toimintaansa varten laatimassa työjärjestyksessä.

Hallituksen tehtäviin kuuluu muun muassa

- yhtiön hallinnon ja toiminnan asianmukainen järjestäminen sisältäen esimerkiksi
 - yhtiön toimitusjohtajan valitsemisesta ja erottamisesta päättämisen ja konsernin johtoryhmän jäsenten valintaa ja erottamista koskevien toimitusjohtajan esitysten vahvistamisen
 - toimitusjohtajan palkkaeduista päättämisen palkitsemispolitiikan puitteissa ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten palkkaeduista päättämisen ja heidän toimintansa vuosittaisen arvioinnin
 - konsernin eettisten arvojen ja toimintatapojen määrittelyn sisältäen esimerkiksi eettisten toimintaohjeiden (Code of Conduct) hyväksymisen
 - yhtiön epätavanomaisista tai tavanomaisista kaupallisista ehdoista poiketen tehdyistä lähipiiritoimista päättämisen
- yhtiön liiketoiminnan ja strategian määrittely ja ohjaaminen sisältäen esimerkiksi
 - yhtiön taloudellisista ja strategisista tavoitteista sekä osinkopolitiikasta päättämisen ja strategiaan liittyvien suunnitelmien ja vuosittaisten toimintasuunnitelmien hyväksymisen sekä niiden toteutumisen seuraamisen
 - yritystoimien ja -myyntien sekä yli 10 miljoonan euron suuruisien investointien ja muiden konsernin kannalta merkittävien ehdotusten hyväksymisen
 - tilinpäätöksen, toimintakertomuksen, osavuosikatsausten, hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen sekä toimielinten palkitsemispolitiikan ja -raportin läpikäynnin ja hyväksymisen
 - yhtiön ja konsernin lakisääteisen kestävyysraportoinnin läpikäynnin ja hyväksymisen, kuten vaadittu, määritelty ja tarkennettu sovellettavissa laeissa ja säännöksissä
- taloudellinen raportointi ja näkymät
- raportointi, tarkastus, sisäinen valvonta ja riskienhallinta sekä
- varsinaisen yhtiökokouksen päätettäväksi tulevien asioiden valmistelu.

Hallitus arvioi vuosittain omaa toimintaansa ja työskentelytapojaan. Arviointi suoritetaan säännöllisesti riippumattoman ulkopuolisen arvioijan toimesta, mutta se voidaan myös toteuttaa sisäisesti itsearviointina. Vuonna 2025 arviointi on toteutettu sisäisesti itsearviointina.

Hallitus tarvitsee tehtävänsä hoitamista varten riittävästi tietoja konsernin rakenteesta, liiketoiminnasta ja markkinoista. Kullekin hallituksen jäsenelle toimitetaan kuukausittain konsernin taloudellista tilannetta ja toimintaympäristöä käsittelevä raportti. Lisäksi hallituksen jäseniä informoidaan tarvittaessa kaikista merkittävistä tapahtumista konsernissa. Uudet hallituksen jäsenet perehdy-

tetään yhtiön toimintaan esityksin ja perehdytysaineistoin sekä järjestämällä vierailuja valikoituihin tuotantoyksiköihin.

Hallituksen kokoukset

Hallituksen kokoukset pidetään yhtiön pääkonttorissa Espoossa, konsernin muissa toimipaikoissa tai muissa hallituksen päättämässä paikoissa. Hallitus voi tarvittaessa pitää kokouksia myös videon välityksellä tai puhelimitse ja tehdä päätöksiä kokoontumatta. Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallitus kokoontuu vähintään kuusi kertaa vuodessa. Vuonna 2025 hallitus piti neljätoista (14) kokousta. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti hallituksen kokouksiin oli 97. Osallistuminen kokouksiin jäsenittäin eriteltynä löytyy sivulta 203.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus voi tiettyihin vastuualueisiin keskittyäkseen nimittää valiokuntia. Hallitus valitsee myös kunkin valiokunnan puheenjohtajan. Valiokuntien jäsenillä on oltava valiokunnan tehtävien edellyttämä asiantuntemus ja kokemus.

Hallituksen valiokunnat ja niiden tehtävät

Hallituksella on kolme valiokuntaa: tarkastusvaliokunta, henkilöstövaliokunta ja investointivaliokunta. Valiokuntien jäsenet on listattu sivulla 203.

Kunkin valiokunnan tehtävät on kuvattu hallituksen hyväksymissä valiokuntien työjärjestyksissä. Valiokunnat avustavat hallitusta valmistelemalla hallituksen päätettäväksi kuuluvia asioita. Kukin valiokunta raportoi säännöllisesti työstään hallitukselle. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätöksensä kollektiivisesti ja on vastuussa valiokunnille osoittamiensa tehtävien hoitamisesta.

Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava riittävä asiantuntemus ja kokemus ottaen huomioon valiokunnan tehtäväalue ja pakolliset tehtävät yhtiön toiminnan laajuus ja luonne huomioiden. Vähintään yhdellä jäsenellä on oltava asiantuntemusta laskentatoimen tai tilintarkastuksen alalla. Tarkastusvaliokunnan jäsenet eivät osallistu konsernin juoksevan hallinnon hoitamiseen. Tarkastusvaliokunnan jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen valiokuntien tehtävät

Tarkastusvaliokunta

- Yhtiön raportointijärjestelmän ja -prosessien seuraaminen ja arviointi
- Yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien vaikuttavuuden ja tehokkuuden seuraaminen ja arviointi
- Yhtiön ja sen lähipiirin kesken tehtävien sopimusten ja muiden oikeustoimien tavanomaiseen toimintaan kuulumisen ja markkinaehtoisuuden seuraaminen ja arviointi
- Tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan riippumattomuuden seuraaminen ja arviointi kiinnittäen erityistä huomiota muiden kuin tilintarkastuspalveluiden tarjontaan
- Yhtiön tilintarkastuksen ja lakisääteisen kestävyysraportoinnin varmentamisen seuraaminen
- Tilintarkastajan varsinaisessa yhtiökokouksessa tehtävää valintaa koskevan ehdotuksen valmistelu hallitukselle; ja
- Tilinpäätöksen, toimintakertomuksen, osavuositarkastusten sekä hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen käsittely.

Henkilöstövaliokunta

- Henkilöstö- ja organisaatiostrategian ja osaamisen johtamisen sekä muiden henkilöstöasioiden ja niihin liittyvien politiikkojen kehittämisen valmistelu ja käsittely sekä niistä keskusteleminen hallituksen käsittelyä varten
- Toimielinten palkitsemispolitiikan ja -raportin valmistelu
- Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten nimitys- ja palkitsemisasioiden valmistelu
- Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten suorituksen ja palkitsemisen käsittely ja arviointi; ja
- Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten seuraajasuunnittelun käsittely mukaan lukien koulutuksen kehittäminen ja osaamisen johtaminen.

Investointivaliokunta

- Yhtiön toimintaan liittyvien strategisten investointimahdollisuuksien ohjaaminen, valvominen, käsitteleminen ja arvioiminen
- Yhtiön strategisten investointimahdollisuuksien kannattavuuden ohjaaminen, valvominen ja käsitteleminen
- Strategisten investointimahdollisuuksien käsitteleminen ja kommentoiminen
- Yhtiön johdon sekä ulkopuolisten neuvonantajien kanssa työskentely mahdollisten strategisten yrityskauppakohteiden tunnistamiseksi; ja
- Strategisiin investointeihin liittyvien muiden asioiden arvioiminen ja käsitteleminen sekä niihin liittyvien ehdotusten tekeminen.

Valiokuntien kokoukset

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta kokoontuu valiokunnan päättämän aikataulun mukaisesti, mutta vähintään neljä kertaa vuodessa. Vuoden 2025 aikana tarkastusvaliokunta kokoontui kuusi (6) kertaa. Tarkastusvaliokunnan jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 96. Osallistuminen kokouksiin jäsenittäin eriteltynä löytyy sivulta 203.

Henkilöstövaliokunta

Henkilöstövaliokunta kokoontuu vähintään kaksi kertaa vuodessa. Vuoden 2025 aikana henkilöstövaliokunta kokoontui neljä (4) kertaa. Henkilöstövaliokunnan jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 100. Osallistuminen kokouksiin jäsenittäin eriteltynä löytyy sivulta 203.

Investointivaliokunta

Investointivaliokunta kokoontuu valiokunnan päättämän aikataulun mukaisesti, mutta vähintään neljä kertaa vuodessa. Vuoden 2025 aikana investointivaliokunta kokoontui neljä (4) kertaa. Investointivaliokunnan jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 100. Osallistuminen kokouksiin jäsenittäin eriteltynä löytyy sivulta 203.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa konsernia ja sen liiketoimintoja. Osakeyhtiölain mukaan toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtaja on vastuussa hallituksen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien ja päämäärien toteuttamisesta. Toimitusjohtaja on konsernin johtoryhmän puheenjohtaja.

Yhtiön toimitusjohtajana on 15.1.2025 alkaen toiminut B.Sc. (Business Administration) Ralf K. Wunderlich (s. 1966). Toimitusjohtaja Ralf K. Wunderlichin tarkemmat henkilö- ja omistustiedot on kuvattu jäljempänä konsernin johtoryhmän henkilö- ja omistustietojen yhteydessä.

Lisätietoja yhtiön ja toimitusjohtajan välisen kirjallisen toimitusjohtajasopimuksen keskeisimmistä ehtoista ja toimitusjohtajan palkitsemisesta löytyy toimielinten palkitsemisraportista, joka on julkaistu toimintakertomuksen yhteydessä, ja yhtiön internetsivuilta osiosta "Palkitseminen" (www.huhtamaki.fi – Sijoittajat – Hallinto- ja ohjausjärjestelmä – Palkitseminen).

Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmä tukee toimitusjohtajaa konsernin ja sen liiketoimintojen johtamisessa. Se käsittelee ja seuraa konsernin strategian toteutumista ja tuloskehitystä sekä merkittävien projektien ja asetettujen tavoitteiden toteutumista. Konsernin johtoryhmällä ei ole muodollista yhtiöoikeudellista asemaa. Konsernin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja puheenjohtajana ja hallituksen vahvistamat konsernin johtohenkilöt. Konsernin johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle. Jokaisella konsernin johtoryhmän jäsenellä on selkeä konsernitoiminto- tai liiketoimintasegmentti-kohtaisesti määritelty vastuualueensa.



Konsernin johtoryhmän jäsenet

Konsernin johtoryhmään kuului 31.12.2025 seuraavat henkilöt:



Ralf K. Wunderlich

Konsernin johtoryhmän puheenjohtaja, toimitusjohtaja

s. 1966, Saksan kansalainen, mies

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 15.1.2025

Tullut yritykseen: 2025

Koulutus: B.Sc. (Business Administration)

Huhtamäen osakkeita 31.12.2025: 33 350



Fredrik Davidsson

Johtaja, Foodservice Packaging

s. 1968, Ruotsin kansalainen, mies

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 1.5.2022

Tullut yritykseen: 2022

Koulutus: Tutkinto Ruotsin maanpuolustuskorkeakoulusta

Huhtamäen osakkeita 31.12.2025: 22 211



Sara Engber

Johtaja, Fiber Packaging

s. 1968, Yhdysvaltain kansalainen, nainen

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 1.4.2025

Tullut yritykseen: 2009

Koulutus: MBA, BS (valtiotiede, saksa)

Huhtamäen osakkeita 31.12.2025: 16 290



Thomas Geust

Talousjohtaja

s. 1973, Suomen kansalainen, mies

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 1.10.2013

Tullut yritykseen: 2013

Koulutus: KTM

Huhtamäen osakkeita 31.12.2025: 42 884



Axel Glade

Johtaja, Flexible Packaging

s. 1969, Saksan kansalainen, mies

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 1.7.2025

Tullut yritykseen: 2025

Koulutus: Dipl. Ing. (FH)

Huhtamäen osakkeita 31.12.2025: 0



Ann O'Hara

Johtaja, North America

s. 1970, Yhdysvaltain kansalainen, nainen

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 1.1.2021

Tullut yritykseen: 2020

Koulutus: MBA, Insinööri (kemiantekniikka)

Huhtamäen osakkeita 31.12.2025: 27 229



Ingolf Thom

Henkilöstö- ja työturvallisuusjohtaja

s. 1975, Saksan kansalainen, mies

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 10.1.2022

Tullut yritykseen: 2022

Koulutus: MBA

Huhtamäen osakkeita 31.12.2025: 14 625



Changsheng Wu

Hankintajohtaja

s. 1971, Irlannin kansalainen, mies

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 1.4.2025

Tullut yritykseen: 2025

Koulutus: Kandidaatin tutkinto China Nanjing -yliopistosta

Huhtamäen osakkeita 31.12.2025: 0

Osakeomistuksissa on huomioitu konsernin johtoryhmän jäsenten ja heidän mahdollisten määräysvalta-yhteisöjensä omistamat yhtiön osakkeet. Konsernin johtoryhmän jäsenet eivät omista osakkeita missään muissa konserniyhtiöissä kuin Huhtamäki Oyj:ssä.

Tietoa konsernin johtoryhmän jäsenten palkkioista löytyy yhtiön internetsivuilta osiosta "Palkitseminen" (www.huhtamaki.fi) – Sijoittajat – Hallinto- ja ohjausjärjestelmä – Palkitseminen).

Muutokset johtoryhmässä

Ajantasaiset tiedot konsernin johtoryhmän jäsenistä löytyvät yhtiön internetsivuilta osiosta ”Johto” (www.huhtamaki.fi – Sijoittajat – Hallinto- ja ohjausjärjestelmä – Johto).

Tämän selvityksen päivämääränä on julkistettu seuraavat vuoden 2025 jälkeen tapahtuvat muutokset konsernin johtoryhmässä:

Yhtiön 3.7.2025 julkistaman tiedotteen mukaisesti Ingolf Thom, henkilöstö- ja työturvallisuusjohtaja, ja konsernin johtoryhmän jäsen, lopetti Huhtamäen palveluksessa 31.12.2025 ja Katariina Kravi (s. 1967) nimitettiin Huhtamäen henkilöstö-, työturvallisuus- ja viestintäjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.1.2026 alkaen. Katariina Kravi siirtyi Huhtamäelle Stora Ensolta, missä hän toimi henkilöstö- ja viestintäjohtajana. Hänellä on yli 20 vuoden kokemus kansainvälisistä henkilöstöasioiden johtotehtävistä globaaleissa teknologia- ja teollisuusyhtiöissä, globaalien HR-tiimien vetämisestä, muutosjohtamisesta ja transformaatioista.

Yhtiön 30.1.2026 julkistaman tiedotteen mukaisesti Riikka Tieaho (s. 1975) on nimitetty Huhtamäen vastuullisuus-, yhteiskuntasuhde- ja lakiasiaintohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi viimeistään 1.6.2026 alkaen. Riikka Tieaho siirtyy Huhtamäelle Woltilta, jossa hän on toiminut lakiasiaintohtajana vuodesta 2020. Ennen Woltia Riikka työskenteli Nokiasa eri lakiasiaintohtavissa, ja hänellä on 20 vuoden kokemus johtotehtävistä globaalissa pörssilistatussa yhtiössä.

Konsernin johtoryhmään kuuluivat vuoden 2025 aikana seuraavat henkilöt:

Charles Héaulmé

Konsernin johtoryhmän puheenjohtaja, toimitusjohtaja
s. 1966, Ranskan kansalainen, mies
Konsernin johtoryhmän jäsen: 26.4.2019–15.1.2025
Tullut yritykseen: 2019
Koulutus: B.Sc. (Business Administration)

Marco Hilty

Johtaja, Flexible Packaging
s. 1972, Sveitsin ja Yhdysvaltain kansalainen, mies
Konsernin johtoryhmän jäsen: 1.9.2021–31.1.2025
Tullut yritykseen: 2021
Koulutus: Ph.D. (Management)

Salla Ahonen

Vastuullisuus- ja viestintäjohtaja
s. 1971, Suomen kansalainen, nainen
Konsernin johtoryhmän jäsen: 1.1.2024–1.4.2025
Tullut yritykseen: 2024
Koulutus: DI, energia- ja ympäristötekniikka

Wilhelm Wolff

Johtaja, strategia ja liiketoiminnan kehitys
s. 1978, Suomen kansalainen, mies
Konsernin johtoryhmän jäsen: 13.1.2025–1.4.2025
Tullut yritykseen: 2025
Koulutus: VTM

Johan Rabe

Johtaja, digitalisaatio ja prosessitehokkuus
s. 1969, Ruotsin kansalainen, mies
Konsernin johtoryhmän jäsen: 1.8.2023–31.8.2025
Tullut yritykseen: 2023
Koulutus: Master of Business Administration, B.A. (Economics), B.S. (Business Administration)

Sami Pauni

Vastuullisuus-, yhteiskuntasuhde- ja lakiasiaintohtaja
s. 1974, Suomen kansalainen, mies
Konsernin johtoryhmän jäsen: 12.2.2015–12.12.2025
Tullut yritykseen: 2006
Koulutus: OTK, EMBA

Kuvaukset riskienhallinnasta, sisäisen valvonnan menettelytavoista ja sisäisen tarkastuksen toiminnosta

Riskienhallinnan yleiskuvaus

Riskienhallinnan periaatteet

Riskienhallinta on olennainen osa konsernin johtamis- ja valvontajärjestelmää sekä aktiivinen keino analysoida ja hallinnoida liiketoimintastrategiaan ja operaatioihin liittyviä mahdollisuuksia ja uhkia. Yhtiö on määritellyt periaatteet, joiden mukaan riskienhallinta on järjestetty. Riskienhallinnan tarkoituksena on tunnistaa mahdolliset tapahtumat, jotka voivat vaikuttaa konsernin liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamiseen joko positiivisesti tai negatiivisesti muuttuvassa liiketoimintaympäristössä. Tarkoituksena on hallita riskejä siten, että ne ovat tasolla, jonka konserni on kykenevä ja valmis hyväksymään. Näin pyritään saavuttamaan kohtuullinen varmuus ja ennustettavuus konsernin tavoitteiden saavuttamisesta. Konsernin riskienhallintaprosessi kokonaisuutena perustuu Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commissionin (COSO) vahvistamaan Enterprise Risk Management (ERM) -viitekehykseen sekä riskienhallinnan ISO 31000 -standardiin. Lisäksi Huhtamäki on muokannut ERM-prosessinsa vastaamaan yksilöllisiä tarpeitaan.

Riskienhallinnan prosessi ja vastuut

Vuosittainen riskien arviointiprosessi ja riskien hallintatoimenpiteiden seuranta ovat oleellinen osa riskien hallintaa Huhtamäellä. Erityiset, kohdennetut riskiarviot ja omaisuusriskien arviointi- ja hallintaohjelma tukevat konsernin riskienarviointiprosessia. Lisäksi liiketoiminnan jatkuvuuden hallinta, kriisinhallinta ja vakuutusohjelmat täydentävät yritysriskien hallintaa.

Riskejä arvioidaan sekä konsernitasolla että liiketoimintasegmenttien tasolla. Riskien tunnistamisen systematisoimiseksi ja avustamiseksi riskit on luokiteltu strategisiin, operatiivisiin sekä taloudellisiin riskeihin. Nämä kategoriat ovat läheisesti kytköksissä konsernin strategisten, operatiivisten, taloudellisten ja vaatimustenmukaisuus- (compliance) tavoitteiden kanssa. Riskien arvioinnin tarkoituksena on parantaa tietoisuutta riskienhallinnasta sekä tukea riskienhallintatoimia toimintojen ja liiketoimintayksiköiden välillä.

Konsernin riskienhallintapolitiikka (ERM) määrittää riskienhallinnan tavoitteet, laajuuden ja vastuunjaon. Riskienhallintapolitiikan noudattamisella varmistetaan riskien oikea-aikainen tunnistaminen ja käsittely sekä asianmukaiset riskienhallintatoimenpiteet. Tarkemmat riskienhallinnan menettelytavat on esitetty konsernin ERM-viitekehyksessä ja prosessiohjeistuksessa.

Konsernin johtoryhmän tehtävänä on varmistaa konsernin ERM-politiikan implementointi kohdistamalla riittävät resurssit sekä hyväksymällä ja ottamalla käyttöön riskienhallinnan menettelyt. Lisäksi johtoryhmä arvioi konsernin ja liiketoimintasegmenttien riskit ja hyväksyy edelleen hallituksen hyväksyttäväksi niihin liittyvät riskitasot sekä sen, missä määrin nämä riskit on asianmukaisesti tunnistettu, määritelty ja käsitelty konsernin ja liiketoimintasegmenttien toimesta.

Hallitus arvioi konsernin riskit sekä hyväksyy konsernin riskitasot ja sen, missä määrin nämä riskit on asianmukaisesti tunnistettu, määritelty ja käsitelty, sekä arvioi riskienhallintajärjestelmien riittävyyttä ja asianmukaisuutta. Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta valvomalla ja arvioimalla riskienhallintajärjestelmien toimivuutta ja tehokkuutta.

Konsernin riskienhallintatoiminto huolehtii jatkuvaluonteisesti riskienhallintatoimien järjestämisestä, ohjeistuksesta, tuesta, valvonnasta ja seurannasta. Se raportoi riskienhallintaprosessin tuloksista vuosittain tarkastusvaliokunnalle.

Johtoryhmät globaalilla, liiketoimintasegmentti- ja paikallisella tasolla vastaavat siitä, että riskienhallinta on asianmukaisesti toteutettu heidän omilla vastuualueillaan.

Riskienhallinnan painopistealueet

Kuvaus yhtiön toiminnan kannalta merkittävistä riskeistä sekä riskienhallinnan painopistealueista vuonna 2025 on esitetty vuosikertomuksessa.

Sisäisen valvonnan yleiskuvaus

Tulokellinen liiketoiminta edellyttää konsernin toimintojen, prosessien ja käytäntöjen jatkuvaa kehittämistä ja valvontaa. Sisäinen valvonta on olennainen osa konsernin hallinto- ja johtamisjärjestelmää. Yhtiö on määritellyt sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet. Hallitukselle ja toimitusjohtajalle kuuluu vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä. Tarkastusvaliokunta seuraa sisäisen valvonnan tehokkuutta ja tuloksellisuutta sekä taloudellisen raportoinnin oikeellisuutta.

Sisäinen valvonta on prosessi, jonka tavoitteena on kohtuudella varmistua konsernin strategisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta. Vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä kuuluu konsernin toimivalle johdolle. Sisäisen valvonnan toimeenpanoon osallistuu konsernin koko toimintaorganisaatio. Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistua konsernin taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta, toimintojen tehokkuudesta ja tuloksellisuudesta sekä lainsäädännön ja muiden säännösten noudattamisesta.

Taloudellisen raportoinnin valvontajärjestelmien avulla varmenneetaan, että konsernin taloudellinen raportointi toteutetaan luotettavalla tavalla ja pyritään varmistumaan siitä, että yhtiön julkistamat taloudelliset raportit ja muu markkinoille annettu informaatio antavat oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta tilasta. Operatiivisten toimintojen valvonnan tavoitteena on varmistua konsernin toimintojen tehokkuudesta ja tuloksellisuudesta sekä strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamisesta.

Lainsäädäntöön ja muihin säännöksiin kohdistuvan valvonnan tarkoituksena on varmistua, että konsernissa noudatetaan sovellettavaksi tulevaa lainsäädäntöä ja muita säännöksiä.

Konsernin kaikki toiminta perustuu Huhtamäen arvoihin – Välitä, Uskalla, Tee valmiiksi – jotka määrittävät kulttuurin ytimen ja toimintatavat sekä tarjoavat viitekehyksen toimintamalleille, jotka on kirjattu Huhtamäen Toimintaohjeisiin (Code of Conduct), politiikkoihin ja ohjeistuksiin. Vastuun- ja työnjaon asianmukainen määrittely mahdollistaa tehokkaasti toimivan päätöksentekojärjestelmän.

Konsernipolitiikkoja, standardeja ja toimintaohjeita noudatetaan kaikissa liiketoimintasegmenteissä ja -yksiköissä. Konsernissa sovellettavat politiikat, standardit ja toimintaohjeet koskevat esimerkiksi taloudellisia, henkilöstöön, yritysvastuuseen, ympäristöön, lainsäädäntöön ja vaatimustenmukaisuuteen ja riskienhallintaan liittyviä seikkoja. Konsernipolitiikkojen lisäksi liiketoimintasegmenteissä ja -yksiköissä on tarkempaa ohjeistusta sisältäviä paikallisia politiikkoja.

Taloudellisen raportoinnin luotettavuus

Konsernin taloudellista johtamista ja toimintojen valvontaa tukevat ja koordinoivat konsernin taloushallinto ja liiketoimintasegmenttien ja -yksiköiden controller-verkosto. Konsernin taloudellisessa raportointiprosessissa noudatetaan konsernin taloudellista raportointia koskevia toimintaohjeita ja standardeja. Tilinpäätösstandardien tulkinta ja soveltaminen on keskitetty konsernin taloushallintoon, joka ylläpitää taloudellista raportointia koskevia toimintaohjeita ja standardeja sekä huolehtii niihin liittyvästä sisäisestä tiedottamisesta. Konsernin taloushallinto myös valvoo näiden ohjeiden ja standardien noudattamista. Raportoinnin ja vuosittaisen toimintasuunnitelmien prosessien valvonta perustuu konsernin raportointiperiaatteisiin, joiden määrittämisestä ja keskitetystä ylläpidosta vastaa konsernin taloushallinto. Periaatteita sovelletaan yhdenmukaisesti koko konsernissa ja käytössä on yhdenmukainen konserniraportointijärjestelmä.

Toimintojen tehokkuus ja tuloksellisuus

Liiketoiminnan strategia sekä siihen liittyvät tavoitteet ja tavoitteiden saavuttamiseksi tarpeelliset toimenpiteet on määritelty konserninlaajuisesti. Vuositavoitteet ja niiden saavuttamisen seuraamiseksi tarpeelliset tunnusluvut on asetettu, hyväksytty ja tiedotettu vuosittaisen suunnitteluprosessin yhteydessä. Tavoitteiden saavuttamista seurataan kuukausittain ja neljännesvuosittain liiketoimintasegmenttien ja -yksiköiden linjaorganisaation seurantaprosessin yhteydessä.

Tavoitteiden saavuttamisen seuraamiseksi määriteltyjä tunnuslukuja seurataan jatkuvasti. Valvonnan tavoitteena on tunnistaa riskitekijät sekä suunnitella riskejä ehkäiseviä ja havainnoivia kontrolloja. Liiketoimintasegmenttien ja -yksiköiden johto ryhtyy tarvittaessa korjaaviin toimenpiteisiin sekä valvoo niiden toteuttamista. Korjaavien toimenpiteiden tulee noudattaa konsernin politiikkoja ja standardeja. Laadunvarmistukseen liittyviä sekä turvallisuuteen ja ympäristöön vaikuttavia prosesseja ja toimintatapoja tarkastetaan sekä sisäisesti että ulkopuolisten asiantuntijoiden toimesta.

Konsernissa noudatetaan World class operations -ohjelmia, joiden tarkoituksena on tunnistaa ja toimeenpanna toimintojen parantamiseen tähtäviä projekteja.

Lainsäädännön ja muiden säännösten noudattaminen

Konserninlaajuisia politiikkoja on annettu muun muassa korruption torjunnasta, hyvästä hallinnointitavasta, kilpailuoikeudellisten säännösten noudattamisesta, tietosuojasta, pakotteiden noudattamisesta, tietoturvasta, sopimuksista, vaateiden hallinnasta, riita-asioista ja niiden käsittelyistä sekä sisäpiiriasioista. Politiikkojen noudattaminen on järjestetty viestinnän ja koulutuksen kautta. Konsernilla on globaali ethics and compliance -toiminto. Sisäinen tarkastus kattaa myös politiikkojen ja määriteltyjen kontrollien noudattamisen.

Sisäisen tarkastuksen yleiskuvaus

Sisäisellä tarkastuksella tehostetaan yhtiön hallitukselle kuuluvan valvontavelvollisuuden hoitamista. Sisäisen tarkastuksen tavoitteena on osaltaan varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta ja tulokSELLISTA, informaatio ajantasaista ja luotettavaa, ja että asetettuja politiikkoja ja toimintatapoja noudatetaan.

Konsernilla on sisäisen tarkastuksen toiminto ja tarkastustoiminta on vuonna 2025 suoritettu sisäisin resurssein. Sisäisessä tarkastuksessa noudatetaan Institute of Internal Auditors -järjestön eettisiä sääntöjä ja muita ohjeistuksia. Sisäisiä tarkastuksia on suoritettu vuoden 2025 aikana kuukausittain sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelman mukaisesti ennalta määriteltyissä konsernitoiminnoissa sekä liiketoimintasegmentti- että liiketoimintayksikkötasolla.

Konsernin sisäisen tarkastuksen toiminto arvioi riippumattomasti ja systemaattisesti konsernin johtamis- ja hallinnointijärjestelmien sekä liiketoimintaprosessien ja riskienhallinnan toimivuutta, tehokkuutta ja tarkoituksenmukaisuutta. Sisäisen tarkastuksen toiminto antaa tarkastusraporteissaan suosituksia edellä mainittujen sisäisen valvonnan, järjestelmien ja prosessien kehittämiseksi. Tämän tarkoituksena on varmistaa konsernin asettamien strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttaminen.

Tarkastusvaliokunta vahvistaa sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelman, johon valitaan tarkastuskohteita konsernin strategisten tavoitteiden, arvioitujen riskien sekä hallituksen ja konsernin toimivan johdon määrittelemien painopistealueiden sekä rotatioperiaatteen mukaisesti. Sisäisen tarkastuksen toiminto raportoi tarkastusvaliokunnalle. Lisäksi tarkastuksen tuloksista informoidaan toimitusjohtajaa, talousjohtajaa, hallinto- ja lakiasiaintoimittajaa, ethics and compliance -toiminnosta vastaavaa henkilöä, muita konsernitoimintojen edustajia tarpeen mukaan sekä kunkin tarkastettavan liiketoimintasegmentin ja -yksikön johtoa. Sisäisen tarkastuksen antamien suositusten aiheuttamien toimenpiteiden toteutumista seurataan segmenttijohdon ja sisäisen tarkastuksen toimesta. Seurannan tulokset raportoidaan tarkastusvaliokunnalle.

Ennen sisäisen tarkastuksen kohteessa tehtävää kenttätöitä sisäinen tarkastus kerää esineistöä ja paneutuu tarkastuskohdetta koskeviin tietoihin ja materiaaleihin. Kenttätöiden yhteydessä kirjataan lisää tarkastuskohdetta koskevia havaintoja. Sisäisen tarkastuksen raportit sisältävät keskeiset havainnot, johtopäätökset ja suositukset kontrollien kehittämiseksi. Tarkastuskohteen johto laatii toimenpidesuunnitelman havaittujen riskien hallinnoimiseksi

ja kehittääkseen kontrolleja tarkastuksessa havaittujen puutteiden korjaamiseksi. Linjajohto ja konsernin sisäisestä tarkastuksesta vastaava henkilö seuraavat säännöllisesti toimenpidesuunnitelman täytäntöönpanoa.

Muuta tietoa

Sisäpiirihallinto

Sääntely

Yhtiö noudattaa toiminnassaan markkinoiden väärinkäyttöasetusta (EU) N:o 596/2014 ja arvopaperimarkkinalakia sekä niihin liittyviä Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities Markets Authority), Finanssivalvonnan ja Nasdaq Helsinki Oy:n antamia määräyksiä ja ohjeita. Lisäksi konsernissa on oma sisäpiiriohje. Alla on kuvattu tiettyjä sisäpiiriohjeen keskeisiä kohtia. Sisäpiiriohje määrittelee selkeästi tiettyjä käytäntöjä ja päätöksen tekomenettelyjä sen varmistamiseksi, että yhtiön sisäpiirihallinto on järjestetty johdonmukaisella ja luotettavalla tavalla.

Sisäpiiritietoa koskeva arviointi

Toimitusjohtaja tekee hallinto- ja lakiasiaintohtajan kanssa keskusteltuaan arvion siitä, onko tietty tieto sisäpiiritietoa ja päättää myös, tuleeko yhtiön julkistaa tällainen tieto välittömästi vai onko julkistamisen lykkäämiselle edellytyksiä. Yhtiö dokumentoi huolellisesti kaikki sisäpiiritiedon julkistamisen lykkäämistä koskevat päätökset ja tällaisten päätösten perustelut sekä noudattaa määritettyjä prosesseja siten kuin soveltuvat säännökset edellyttävät.

Sisäpiiriluetello

Yhtiö ylläpitää sisäpiirilueteloa henkilöistä, joilla on sisäpiiritietoa. Yhtiön työntekijät ja palveluntarjoajat, joilla on pääsy tiettyyn sisäpiiritietoon, merkitään sisäpiiriluetellon hankekohtaiseen osioon. Tällaisen hankekohtaisen sisäpiiriluetellon perustamisesta päättää toimitusjohtaja, tai vaihtoehtoisesti hallituksen puheenjohtaja. Yhtiö on päättänyt olla perustamatta pysyvien sisäpiiriläisten luetteloa. Jokaiselle hankekohtaiseen luetteloon merkitylle henkilölle ilmoitetaan sähköpostitse luetteloon merkitsemisestä sekä siihen liittyvistä velvollisuuksista ja soveltuvista seuraamuksista. Tällaisen ilmoituksen saavan henkilön tulee viipymättä kirjallisesti vahvistaa ilmoituksen vastaanottaminen. Päätöksen hankekohtaisen sisäpiiriluetellon päättämisestä tekee toimitusjohtaja tai hallituksen puheenjohtaja keskusteltuaan asiasta hallinto- ja lakiasiaintohtajan kanssa. Kyseiseen luetteloon merkityille henkilöille ilmoitetaan sähköpostitse hankekohtaisen sisäpiiriluetellon päättymisestä. Palveluntarjoajilla on velvollisuus laatia sisäpiiriluetello työntekijöistään.

Kaupankäyntirajoitukset

Jos henkilöllä on hallussaan sisäpiiritietoa, kaupankäynti on aina kiellettyä. Lisäksi tietyt kaupankäyntirajoitukset koskevat eräitä yhtiön johtohenkilöitä ja työntekijöitä myös silloin, kun tällaisilla tahoilla ei ole hallussaan sisäpiiritietoa.

Yhtiö on määritellyt hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisiksi johtotehtävissä toimiviksi henkilöiksi. Kyseiset henkilöt eivät saa (tiettyjä soveltuvissa säännöksissä olevia poikkeuksia lukuun ottamatta) tehdä omaan tai kolmannen osapuolen lukuun, suoraan tai välillisesti, liiketoimia, jotka liittyvät yhtiön osakkeisiin tai vieraan pääoman ehtoihin välineisiin tai niihin liittyviin johdannaisiin tai muihin rahoitusvälineisiin, 30 päivän pituisen suljetun ajanjakson aikana ennen jokaisen osavuosi-katsauksen tai vuositilinpäätöksen julkaisemista.

Lisäksi yhtiö soveltaa erityistä suositusluontoista kaupankäyntirajoitusta työntekijöihinsä, jotka saavat säännöllisesti tietoa osavuosi-katsausten tai vuositilinpäätösten sisällöstä ennen niiden julkaisemista, koska kyseiset julkistamattomat taloudelliset tiedot ovat hyvin luottamuksellisia. Työntekijöiden on suositeltavaa pidättäytyä kaupankäynnistä 30 päivän ajan ennen jokaisen osavuosi-katsauksen tai vuositilinpäätöksen julkaisemista.

Ilmoitusvelvollisuus

Yhtiön johtotehtävissä toimivien henkilöiden eli hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenten sekä heidän lähipiirinsä täytyy ilmoittaa yhtiölle ja Finanssivalvonalle yhtiön osakkeilla tai vieraan pääoman ehtoisilla välineillä tai niihin liittyvillä johdannaisilla tai muilla rahoitusvälineillä tekemänsä liiketoimet. Ilmoitusvelvollisuus kohdistuu kaikkiin liiketoimiin sen jälkeen, kun 20 000 euron kokonaisarvo on saavutettu kalenterivuoden aikana (laskettuna yhteen netottamatta). Yhtiöllä on velvollisuus julkistaa saatu ilmoitus pörssitiedotteella.

Lähipiiritoimet

Yhtiö ja sen hallitus seuraa ja arvioi yhtiön ja sen lähipiirin välisiä liiketoimia. Yhtiö on määritellyt periaatteet ja prosessit yhtiön lähipiirin ja tämän kanssa tehtävien liiketoimien tunnistamiseksi sekä liiketoimien luonteen ja ehtojen arvioimiseksi ja raportoimiseksi. Lähipiiritoimiensa tunnistamiseksi yhtiö pitää kirjaa sen lähipiiriin kuuluvista osapuolista. Hallituksen tarkastusvaliokunta seuraa yhtiön lähipiiritoimia yhtiön noudattaman raportointikäytännön mukaisesti. Yhtiön ja sen lähipiirin välillä tehdyt liiketoimet kuuluvat tyypillisesti yhtiön tavanomaiseen liiketoimintaan ja ne toteutetaan tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Lähipiiritoimet, jotka eivät ole yhtiön tavanomaista liiketoimintaa tai joita ei toteuteta tavanomaisin kaupallisin ehdoin, edellyttävät hallituksen päätöstä. Hallituksen jäsenet eivät saa osallistua päätöksentekoon itseään tai lähipiiriään koskevassa lähipiiritoimessa soveltuvan lainsäädännön ja muiden säännösten mukaisesti.

Yhtiö ei tehnyt lähipiirinsä kanssa yhtiön kannalta olennaisia ja yhtiön tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia tai muutoin kuin tavanomaisin markkinaehdoin toteutettuja liiketoimia vuonna 2025.

Tilintarkastus

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Patentti- ja rekisterihallituksen tilintarkastusvalvonnan hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan valitsee varsinainen yhtiökokous. Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin vuoden 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab. Päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut KHT Henrik Holbom. Yhtiön tytäryhtiöiden tilintarkastajina ovat toimineet KPMG-yhteisöä edustavat tilintarkastusyksiköt kussakin maassa. KPMG Oy Ab on toiminut yhtiön tilintarkastajana vuoden 2020 varsinaisesta yhtiökokouksesta lähtien. Tilikausina 2010–2019 yhtiön tilintarkastajana toimi KHT-yhteisö Ernst & Young Oy ja sitä edustavat tilintarkastajat.

Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin vuoden 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa kestävyystarkastusyhteisö KPMG Oy Ab. Päävastuullisena kestävyystarkastajana on toiminut KRT Henrik Holbom. KPMG Oy Ab on toiminut yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajana vuoden 2024 varsinaisesta yhtiökokouksesta lähtien.

Tilintarkastajalle ja kestävyysraportoinnin varmentajalle maksetut palkkiot (miljoonaa euroa)

	2025	2024
Tilintarkastus	3,7	3,6
Muut lakisääteiset toimeksiannot*	0,3	0,5
Muu neuvonta**	0,1	0,2
Yhteensä	4,2	4,4

* Muut lakisääteiset toimeksiannot sisälsivät kestävyysraportoinnin varmentamisesta maksetut palkkiot.

** Muu neuvonta vaatii erillisen läpikäynti- ja hyväksyntäprosessin liittyen tilintarkastajan tarjoamiin muihin kuin tilintarkastuspalveluihin ja sisälsi esimerkiksi erilaista vero-, raportointi- ja muihin paikallisiin kysymyksiin liittyvää neuvontaa.



Palkitsemisraportti 2025

Johdanto

Huhtamäki Oyj ("yhtiö", yhdessä konserniyhtiöiden kanssa konserni) noudattaa kulloinkin voimassa olevaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hyväksymää hallinnointikoodia (hallinnointikoodi). Tämä palkitsemisraportti on laadittu 1.1.2025 voimaan tulleen hallinnointikoodin mukaisesti. Hallinnointikoodi on kokonaisuudessaan saatavilla internetosoitteessa www.cgfinland.fi. Huhtamäki Oyj on Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n kannatusjäsen.

Tämä erillinen palkitsemisraportti on julkaistu toimintakertomuksen yhteydessä. Hallituksen henkilöstövaliokunta on käsitellyt raportin, ja hallitus on hyväksynyt sen. Yhtiön tilintarkastaja on tarkastanut, että tämä raportti on annettu.

Palkitsemisraportissa selostetaan tiedot yhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkitsemisesta tilikaudella 2025. Yhtiön verkkosivuilla osiossa "Palkitseminen" (www.huhtamaki.com – Sijoittajat – Hallinto- ja ohjausjärjestelmä – Palkitseminen) on ajankohtaista ja päivitettyä tietoa yhtiön ja toimitusjohtajan palkitsemisesta.

Tilikaudella 2025 hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle maksetut palkkiot olivat linjassa yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa 27.4.2023 (yhtiökokous) hyväksytyn toimielinten palkitsemispolitiikan (palkitsemispolitiikka) kanssa. Palkitsemispolitiikasta ei poikettu. Yhtiö käyttää takaisinperintä- ja malus-säännöksiä sekä lyhyen että pitkän aikavälin kannustinjärjestelmissään. Palkkioita ei peritty takaisin tilikaudella 2025.

Palkitsemispolitiikan mukaan hallituksen jäsenten vuosipalkkion tulee ottaa huomioon hallitusjäsenyyden edellyttämä ajallinen

sitoutuminen sekä olla riittävän kilpailukykyisellä tasolla hallituksen vastuulla olevien tehtävien kannalta merkityksellisen asiantuntemuksen, kokemuksen ja osaamisen saamiseksi ja turvaamiseksi. Hallituksen keskeiset vastuut sisältävät yhtiön strategian ja pitkän aikavälin tavoitteiden määrittelyn sekä näiden toteutumisen seurannan. Hallituksen palkitsemispolitiikan periaatteet edistävät näin yhtiön pitkän aikavälin taloudellista suoriutumista ja menestystä. Hallituksen jäsenten palkitseminen tilikaudella 2025 koostui yhtiökokouksen hyväksymistä vuosipalkkiosta ja läsnäolon perusteella maksettavista kokouspalkkioista.

Palkitsemispolitiikan mukaan toimitusjohtajan palkitsemisperiaatteilla pyritään edistämään omistaja-arvon kasvattamista tarjoamalla toimitusjohtajalle kilpailukykyinen ja suoritukseen perustuva palkitseminen sekä yhdistämällä palkitsemisperiaatteet liiketoimintastrategiaan. Motivaation ja sitoutumisen varmistamiseksi palkitsemisen tulee kokonaisuutena ottaa huomioon vastaavien globaalien teollisuustoimialojen markkinakäytännöt. Tilikaudella 2025 toimitusjohtajan palkkio koostui kiinteästä peruspalkasta, luontoiseduista ja suoritukseen perustuvasta lyhyen aikavälin kannustinohjelmasta. Yhtiö keskittyi omistaja-arvon kasvattamiseen myös yhtenäistämällä toimitusjohtajan ja osakkeenomistajien intressit osakepohjaisilla pitkän aikavälin kannustinohjelmilla.

Yhtiö seuraa osakkeenomistajien näkemyksiä yhtiön palkitsemisesta jatkuvasti ja tekee tarvittaessa muutoksia palkitsemisperiaatteisiin ja -käytäntöihin sekä palkitsemista koskevien tietojen julkistamiseen. Yhtiö käyttää ulkopuolisia palveluntarjoajia varmistukseksi, että palkitseminen noudattaa markkinakäytäntöjä.

Palkkioiden kehitys viiden edellisen tilikauden aikana

	2025	2024	2023	2022	2021
Hallitus ¹	1 033 627	1 002 030	1 052 865	997 365	826 365
Toimitusjohtaja Ralf K. Wunderlich (Toimitusjohtaja 15.1.2025 alkaen)	1 274 567	-	-	-	-
Toimitusjohtaja Charles Héaulmé (Toimitusjohtaja 15.1.2025 saakka)	3 333 209	4 205 408	3 372 288	2 063 476	2 699 262
Toimitusjohtajan väliaikainen sijainen Thomas Geust (1.1.–18.4.2022)	-	-	-	156 462	-
Henkilöstön keskimääräinen palkkio ²	40 991	40 739	38 828	35 438	29 753

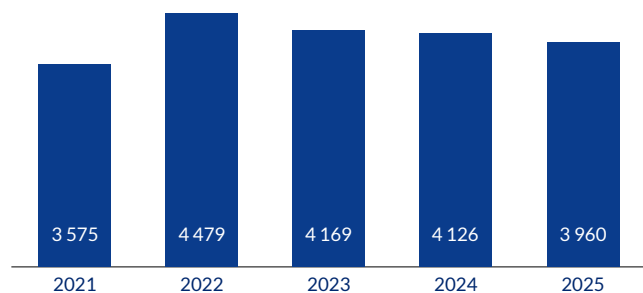
¹ Hallituksen palkkiot yhteensä

² Konsernin kokonaispalkkasumma vähennettynä yhtiön toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille maksetuilla palkkioilla (lukuun ottamatta osakepohjaisia maksuja), ja jaettuna konsernin henkilöstömäärällä (lukuun ottamatta toimitusjohtajaa) kyseessä olevan tilikauden lopussa. Lyhyen aikavälin kannustimet on huomioitu maksuperusteisesti. Eläkkeitä ei ole huomioitu. Vuoden 2021 luku sisältää Elifin, joka hankittiin 23.9.2021.

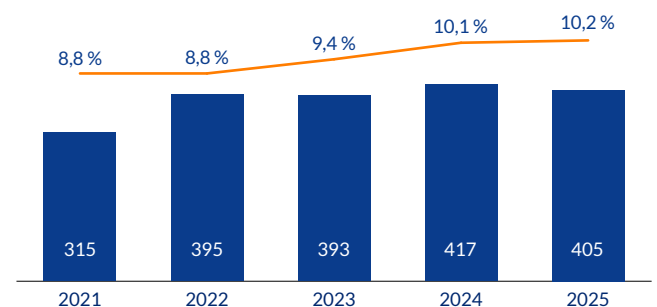
Viimeisten viiden tilikauden aikana yhtiön liikevaihto on kasvanut 11 %. Oikaistu liikevoitto parani 28 %, ja samalla ajalla oikaistu osakekohtainen tulos parani 20 %. Yhtiön oikaistu liikevoittomarginaali oli 8,8 % vuonna 2021 ja 10,2 % vuonna 2025.

Hallituksen jäsenten palkitsemisesta on päättänyt yhtiön yhtiökokous. Vuoden 2025 yhtiökokous päätti korottaa hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten vuosipalkkiota. Myös hallituksen valiokuntien puheenjohtajien ja jäsenten palkkioita korotettiin vuonna 2025.

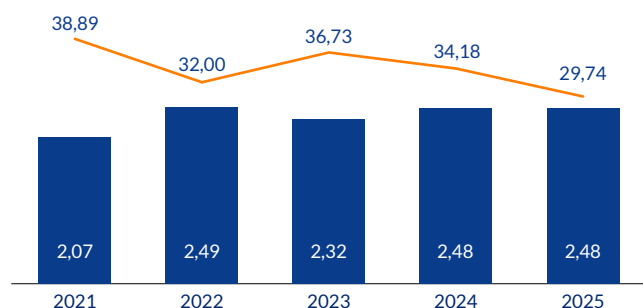
Liikevaihto milj. euroa



Oikaistu liikevoitto ja liikevoittoprosentti



Oikaistu osakekohtainen tulos ja osakekurssi euroa vuoden lopussa



Hallitus

Yhtiökokouksen 24.4.2025 tekemän päätöksen mukaisesti vuoden 2025 varsinaisesta yhtiökokouksesta lähtien hallituksen puheenjohtajalle on maksettu palkkiota 180 000 euroa, varapuheenjohtajalle 84 000 euroa ja muille jäsenille 69 000 euroa vuodessa. Lisäksi seuraavat vuosipalkkiot maksetaan hallituksen valiokuntien puheenjohtajille ja jäsenille: tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle 17 500 euroa ja muille tarkastusvaliokunnan jäsenille 7 000 euroa, henkilöstövaliokunnan puheenjohtajalle 10 500 euroa ja muille henkilöstövaliokunnan jäsenille 4 200 euroa sekä investointivaliokunnan puheenjohtajalle 10 500 euroa ja muille investointivaliokunnan jäsenille 4 200 euroa. Lisäksi maksetaan 1 500 euron kokouspalkkio kultakin hallituksen ja valiokunnan kokoukselta. Hallituksen jäsenten matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Kukaan hallituksen jäsenistä ei ollut työ- tai toimisuhteessa yhtiöön tai yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvaan yhtiöön eikä toiminut niiden neuvonantajana. Näin ollen hallituksen jäsenillä ei ollut oikeutta työsuhteeseen liittyviin palkkoihin, palkkioihin taikka taloudellisiin tai muihin hallitustyöhön liittymättömiin etuihin eikä oikeutta osallistua eläkejärjestelyihin. Ainoana poikkeuksena tästä oli hallituksen puheenjohtajan matkapuhelinetu. Hallituksen jäsenille ei maksettu palkkiona yhtiön osakkeita, eivätkä he olleet yhtiön osakepohjaisten tai muiden kannustinjärjestelmien piirissä. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta suosittelee kaikkien hallituksen jäsenten omistavan Huhtamäki Oyj:n osakkeita.

Hallituksen jäsenille maksettiin seuraavat palkkiot tilikaudelta 2025.

2025 (EUR)					
Jäsen	Vuosipalkkio	Kokouspalkkiot	Yhteensä	Valiokuntajäsenyys (24.4.2025 saakka)	Valiokuntajäsenyys (24.4.2025 alkaen)
Pekka Vauramo ¹ , Puheenjohtaja	186 290	30 000	216 290	Henkilöstövaliokunta, Jäsen; Investointivaliokunta, Jäsen	Henkilöstövaliokunta, Jäsen; Investointivaliokunta, Jäsen
Kerttu Tuomas, Varapuheenjohtaja	88 075	28 500	116 575	Tarkastusvaliokunta, Jäsen	Henkilöstövaliokunta, Jäsen
Mercedes Alonso	75 175	31 500	106 675	Tarkastusvaliokunta, Jäsen	Tarkastusvaliokunta, Jäsen
Doug Baillie	78 875	28 500	107 375	Henkilöstövaliokunta, Puheenjohtaja	Henkilöstövaliokunta, Puheenjohtaja
Robert K. Beckler	77 800	28 500	106 300	Tarkastusvaliokunta, Jäsen; Investointivaliokunta, Puheenjohtaja	Investointivaliokunta, Puheenjohtaja
Essimari Kairisto ²	57 000	19 500	76 500		Tarkastusvaliokunta, Jäsen
Anja Korhonen	85 750	31 500	117 250	Tarkastusvaliokunta, Puheenjohtaja	Tarkastusvaliokunta, Puheenjohtaja
Pauline Lindwall	72 650	28 500	101 150	Henkilöstövaliokunta, Jäsen	Henkilöstövaliokunta, Jäsen
Johann Christoph Michalski ²	60 150	24 000	84 150		Tarkastusvaliokunta, Jäsen; Investointivaliokunta, Jäsen
Ralf K. Wunderlich ³	1 362	-	1 362	Henkilöstövaliokunta, Jäsen; Investointivaliokunta, Jäsen	
Yhteensä	783 127	250 500	1 033 627		

¹ Vuosipalkkio sisältää matkapuhelinedun.

² Hallituksen jäsen 24.4.2025 alkaen.

³ Hallituksen jäsen ja henkilöstövaliokunnan ja investointivaliokunnan jäsen 15.1.2025 saakka.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajalle maksettiin seuraavat palkkiot (EUR) tilikaudelta 2025. Kaikki viittaukset tässä osiossa viittaavat Ralf K. Wunderlichin (toimitusjohtaja 15.1.2025 alkaen) ellei toisin määritellä.

Palkkiot	Ralf K. Wunderlich ⁶	Charles Héaulmé ⁷
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	1 033 744	56 259 ¹
Lyhyen aikavälin kannustinojelmien²		
Maksuvuotta edeltävän vuoden suorituksen perusteella maksettu palkkio	-	856 116
Pitkän aikavälin kannustinojelmien³		
Osakepalkkion kokonaisosakemäärä (brutto)	-	24 800
Osakepalkkion arvo (brutto) luovutushetkellä	-	877 826
Lisäeläkejärjestely⁴	240 823	-
Kokonaispalkkio	1 274 567	1 790 201
Erokorvaus⁵	-	1 543 008

¹ Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen ja rahaosuus (35 % vuosipalkasta) eläkejärjestelyitä varten 15.1.2025 saakka.

² Lyhyen aikavälin kannustimet on esitetty taulukossa maksuvuoden perusteella. Kokonaispalkkio sisältää vuoden 2024 lyhyen aikavälin kannustinojelmasta maksetun palkkion.

³ Osakeperusteiset palkkiot on esitetty taulukossa maksuvuoden perusteella. Kokonaispalkkio sisältää bruttomaksun 2022-2024 osakeohjelmasta, jonka hallitus myönsi osana toimitusjohtajalle maksettavaa erokorvausta. Bruttopalkkiosta on pidätetty verot ja veroluonteiset maksut, ja näin ollen maaliskuussa 2025 toimitettu netto-osakemäärä oli 12 338 osaketta.

⁴ Lisäeläke on järjestetty maksuperusteisen järjestelmän mukaisesti ja eläkemaksu on 25 prosenttia vuosittaisesta bruttoperuspalkasta (sisältäen puhelin- ja autoedun). Toimitusjohtajalla on oikeus jäädä eläkkeelle täytettyään 64 vuotta.

⁵ Toimitusjohtaja on ollut oikeutettu toimitusjohtajasopimuksen mukaisesti 12 kuukauden peruspalkan suuruiseen irtisanomiskorvaukseen, joka maksettiin toimitusjohtajan päättymisen jälkeen heinäkuussa 2025. Tämän lisäksi summa sisältää 6 kuukauden irtisanomisajan palkan luontoisetuineen.

⁶ Toimitusjohtaja 15.1.2025 alkaen.

⁷ Toimitusjohtaja 15.1.2025 saakka.

Toimitusjohtajan palkkiot tilikaudella 2025 koostuivat kiinteästä peruspalkasta, vuosittain päätettävästä lyhyen aikavälin kannustinojelmasta sekä yhtiön pitkän aikavälin osakepohjaisesta kannustinojelmasta. Lisäksi toimitusjohtaja sai seuraavat luontoisedut:

- Autoetu
- Asuntoetu
- Puhelinetu
- Sairausvakuutus
- Henki- ja työkyvyttömyysvakuutus

Toimitusjohtajan eläkejärjestelyt noudattavat paikallista lainsäädäntöä ja markkinakäytäntöä. Toimitusjohtajalla on myös lisäeläkejärjestely, jossa eläkemaksu on 25 prosenttia vuosittaisesta bruttoperuspalkasta sekä puhelin- ja autoedusta.

Kokonaispalkkio ilman lisäeläkejärjestelyä oli 1 033 744 euroa, josta muuttuvan palkitsemisen (lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinpalkkiot) osuus oli 0 %.

Muuttuvan palkitsemisen ansaintamahdollisuus ja suorituskriteerit

Toimitusjohtajan ansaintamahdollisuus lyhyen aikavälin kannustinohjelmassa oli 150 % kiinteästä peruspalkasta. Lyhyen aikavälin kannustinohjelmien mittarit ja maksut on esitetty oheisessa taulukossa. Lyhyen aikavälin kannustinohjelmien palkkiot maksetaan rahana Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin ja markkina-ikäntännön mukaisesti.

Vuonna 2025 edelliselle toimitusjohtajalle Charles Héaulmélle maksettu palkkio 856 116 euroa perustui vuoden 2024 suoriutumiseen, joka muodosti 64,10 %:a ansaintamahdollisuudesta.

	Lyhyen aikavälin kannustinohjelma 2024	Suorituskriteerin paino	Suorituskriteerin toteuma ²
Suorituskriteeri	Oikaistu liikevoitto (EBIT)	50 %	56,4 %
	Vapaa kassavirta	30 %	200,0 %
	Huhtamäen globaali vastuullisuus- ja turvallisuusindeksi ¹	20 %	200,0 %
Ansaintamahdollisuus (%:a kiinteästä vuosipalkasta)	150 %		
STI 2024 tulos (%:a ansaintamahdollisuudesta)	64,1 %		
STI 2024 maksu (maksettu 2025)	856 116 EUR		

Vuoden 2025 suorituksen perusteella toimitusjohtaja ansaitsi 549 687 euron lyhyen aikavälin kannustinpalkkion. Tämä on 37,8 %:a ansaintamahdollisuudesta. Palkkio maksetaan vuonna 2026.

	Lyhyen aikavälin kannustinohjelma 2025	Suorituskriteerin paino	Suorituskriteerin toteuma ²
Suorituskriteeri	Oikaistu liikevoitto (EBIT)	50 %	0,0 %
	Oikaistu vapaa kassavirta	20 %	200,0 %
	Huhtamäen globaali vastuullisuus- ja turvallisuusindeksi ¹	10 %	42,9 %
	Strategiset ja selkeästi mitattavat tavoitteet	20 %	163,8 %
Ansaintamahdollisuus (%:a kiinteästä vuosipalkasta)	150 %		
STI 2025 tulos (%:a ansaintamahdollisuudesta)	37,8 %		
STI 2025 maksu (maksetaan 2026)	549 687 EUR		

¹ Vuodesta 2021 alkaen, yhtiö on käyttänyt Huhtamäen globaalia vastuullisuusindeksiä yhtenä liiketoimintatavoitteena lyhyen aikavälin kannustinohjelmassa. Vastuullisuus on avaintekijä yhtiön strategiassa ja siksi on tärkeää, että myös palkitseminen on sidottu vastuullisuuteen. Vuonna 2023 indeksiin lisättiin turvallisuuteen liittyviä mittareita. Lisätietoa Huhtamäen globaalista vastuullisuus- ja turvallisuusindeksistä löytyy yhtiön vuoden 2025 Kestävyysraportista.

² Vähimmäistaso 0 %, tavoitetaso 100 %, enimmäistaso 200 %.

Pitkän aikavälin kannustimet ja muiden osakepohjaisten palkkioiden allokaatiot

Toimitusjohtajalle on allokoitu osakkeita seuraavista käynnissä olevista pitkän aikavälin kannustinohjelmista.

Pitkän aikavälin kannustin-ohjelma	Maksimiansaintamahdollisuus (brutto-osaketta)	Suorituskriteeri	Maksuvuosi	Suorituskriteeri-kohtainen toteuma (%)	Toteuma (%:a maksimista)	Osakkeen hinta luovutus-hetkellä (EUR)	Toteuma (brutto-osaketta)
Osakeohjelma 2023–2025	20 667	Oikaistu osakekohtainen tulos (EPS)	2026	0,0 %	0,0 %	-	-
Osakeohjelma 2024–2026	41 333	Oikaistu osakekohtainen tulos (EPS)	2027	Käynnissä	Käynnissä	-	Käynnissä
Osakeohjelma 2025–2027	62 000	Oikaistu osakekohtainen tulos (EPS) (60 %) + Absoluuttinen osaketuotto (aTSR) (40 %)	2028	Käynnissä	Käynnissä	-	Käynnissä
Ehdollinen osakeohjelma 2023–2025	20 000	Oikaistu liikevoittoprosentti ²	2026	-	100,0 %	-	20 000 ¹
Ehdollinen osakeohjelma 2024–2026	10 000	Oikaistu liikevoittoprosentti ²	2027	-	Käynnissä	-	Käynnissä
Ehdollinen osakeohjelma 2025–2027	10 000	Oikaistu liikevoittoprosentti ²	2028	-	Käynnissä	-	Käynnissä

¹ Osakkeet maksetaan maaliskuussa 2026. Osakkeiden lukumäärä vastaa osakkeiden bruttomäärää. Verot ja veroluonteiset maksut vähennetään bruttopalkkiosta.

² Työ-tai toimisuhteen jatkuminen on edellytys palkkionmaksulle. Lisäksi mikäli Huhtamäki-konsernin oikaistu liikevoittoprosentti palkkioiden maksamista edeltävässä tulosjulkistuksessa on alle 8 %, osakkeita ei makseta. Konsernin oikaistu liikevoittoprosentti vuonna 2025 oli 10,2 %, ja siten osakkeet Ehdollisesta osakeohjelmasta 2023–2025 voidaan maksaa.

Toimitusjohtajan tulee pitää omistuksessaan vähintään puolet (50 %) pitkän aikavälin kannustinohjelmien perusteella saamistaan osakkeista kunnes ansaittujen osakkeiden yhteenlaskettu arvo vastaa kolminkertaista vuosittaisen palkkatulon määrää (300 %). Omistusvaatimus on voimassa toimisuhteen päättymiseen saakka.

Huhtamäki Oyj

Revontulenkujä 1

02100 Espoo

Puh. 010 686 7000

Y-tunnus 0140879-6

www.huhtamaki.com

ir@huhtamaki.com



Huhtamaki