

# ÅRSREDOVISNING 2021/2022





---

Årsredovisningen beskriver Bergman & Beving AB:s verksamhet och finansiella resultat 2021/2022 och inkluderar bolagsstyrningsrapport och hållbarhetsrapport. Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 50–103. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt årsredovisningslagen återfinns på sidorna 29–47. Jämförelser angivna inom parentes avser motsvarande belopp föregående år.

---



# INNEHÅLL

## OM BERGMAN & BEVING

Bergman & Beving i korthet	4
VD har ordet	6
Affärsidé, vision och mål	8
Värderingar och företagskultur	10
Verksamheten	12
Division Building Materials	14
Division Workplace Safety	18
Division Tools & Consumables	22
Bergman & Beving-aktien	26
Hållbarhetsrapport	29

## FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse	50
Bolagsstyrningsrapport	53
Koncernens risker	58
Koncernen Resultaträkning	62
Koncernen Rapport över totalresultat	62
Koncernen Balansräkning	63
Koncernen Rapport över förändring av eget kapital	64
Koncernen Kassaflödesanalys	65
Moderbolaget Resultaträkning	66
Moderbolaget Rapport över totalresultat	66
Moderbolaget Balansräkning	67
Moderbolaget Rapport över förändring av eget kapital	68
Moderbolaget Kassaflödesanalys	69
Noter	70
Förslag till vinstdisposition	103
Revisionsberättelse	104
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	107

## ÖVRIG INFORMATION

Styrelse	108
Ledningsgrupp	110
Flerårsöversikt	112
Uträkning av nyckeltal samt definitioner	114
Övriga definitioner	115



# BERGMAN & BEVING

› **Bergman & Bevings affärsidé** är att attrahera, förvärva och långsiktigt utveckla ledande företag inom expansiva nischer som tillhandahåller produktiva, säkra och hållbara lösningar till bygg- och industrisektorerna.

› **Koncernen består** av 19 resultatenheter; Albrektsen, Arbesko, Belano, BVS, Cresto Group, ESSVE, Fastit, FireSeal, Germ, Guide, H&H, KGC, Luna Group, Retco, Skydda, SIS Group, Teng Tools, Uveco och Zekler.

› **Genom våra produkter** finns vi representerade med över 4 000 försäljningsställen i över 25 länder.

› **Vår huvudmarknad** är Norden som står för cirka 80 procent av omsättningen.

› **Vi står för ett hållbart** företagande där vi arbetar för att skapa långsiktigt värde för både samhälle och aktieägare och samtidigt begränsa våra verksamheters inverkan på miljön.

› **Koncernens verksamheter** styrs med decentraliserat affärsansvar med fokus på enkelhet, ansvar och frihet, effektivitet, öppenhet och förändringsvilja.

4 575

Nettoomsättning, MSEK

331

EBITA, MSEK

22

Avkastning rörelsekapital R/RK, %

7,55

Resultat per aktie före utspädning, SEK

1 227

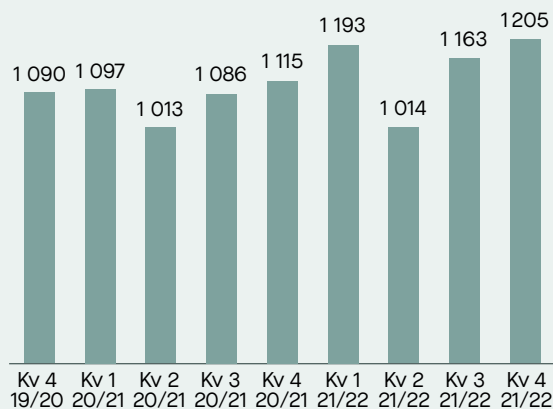
Medarbetare

"Med våra engagerade medarbetare och vår decentraliserade styrmodell har vi goda förutsättningar att dubbla rörelseresultatet till 500 MSEK inom några år."

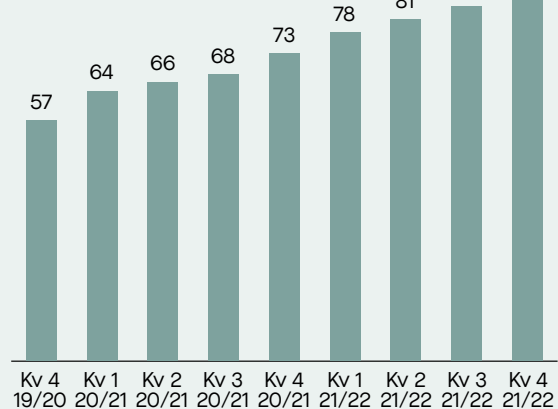
Magnus Söderlind, VD och koncernchef

## RESULTAT OCH NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättning, MSEK

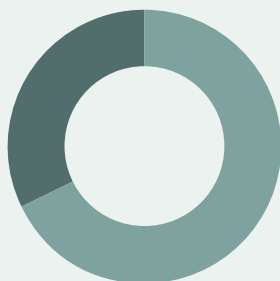


EBITA, MSEK



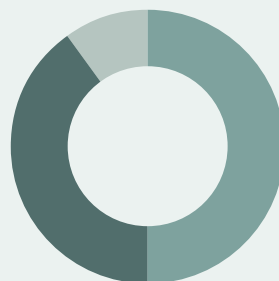
## NETTOOMSÄTTNING 2021/2022

Egna produkter<sup>1</sup>



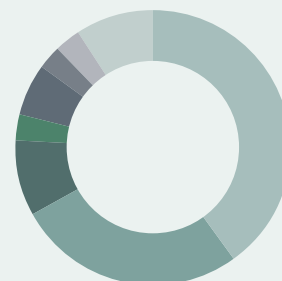
- 68 % Egna produkter
- 32 % Handelsvaror

Kundsegment<sup>1</sup>



- 50 % Industri
- 40 % Bygg
- 10 % Övriga

Geografi<sup>2</sup>



- 40 % Sverige
- 27 % Norge
- 9 % Finland
- 3 % Danmark
- 6 % Baltikum
- 3 % Polen
- 3 % Storbritannien
- 9 % Övriga

1) Avser andel av extern nettoomsättning. 2) Baserat på kundernas hemvist.



# VD HAR ORDET

## Plattform för fortsatt lönsam tillväxt

Jag har nu avslutat mitt första år som koncernchef i Bergman & Beving och kan konstatera att koncernens positiva utveckling fortsatte under räkenskapsåret 2021/2022. Vinsten ökade med 22 procent, marginalen förbättrades till 7,2 procent och vi levererade vårt högsta årsresultat sedan särnoteringen av Momentum Group 2017. Glädjande är att resultatförbättringen har skett brett över koncernen då alla tre divisionerna, som tillsammans inrymmer 19 resultatenheter, ökade omsättningen och förbättrade resultatet och rörelsemarginalen.

Det gångna året har inneburit utmaningar i form av störningar i varuflöden, covid-19-pandemin samt ökade frakt-, material- och produktionskostnader. Dock har vår decentraliserade styrmodell visat sin styrka, där våra dotterbolag har flexibilitet att hitta lösningar på uppkomna utmaningar.

Rysslands angrepp på Ukraina är mycket tragiskt, men har haft marginell påverkan på koncernen under året. För att stötta Ukraina har vi, i samarbete med den ukrainska ambassaden, donerat relevanta produkter från flera av våra bolag till ett värde av cirka 10 MSEK.

Sammantaget har vi under året sett många exempel på stort ansvarstagande och proaktivitet bland våra chefer och ledare. Det är tillfredsställande att se att vår styrmodell, med entreprenörsdrivna bolag som har närhet till marknaden, har visat förmågan att hantera uppkomna situationer och skapa förutsättningar för långsiktig, lönsam tillväxt.

För att säkerställa vår leveransförmåga har vi under året temporärt tvingats öka lagernivåerna – en åtgärd som har säkrat vår leveranskapacitet och medfört att endast begränsade restsituationer har uppstått. Ökade säkerhetslager har dock inneburit att vi inte har realiserat den förbättring i lönsamheten (R/RK) som vi förväntade oss under året.

Jag är dock inte nöjd med kapitaleffektiviteten och har initierat projekt i bolagen som med tiden ger förutsättningar att bättre optimera rörelsekapitalet. Jag förväntar mig därför en relativ minskning av rörelsekapitalet när leveranstiderna normaliseras och våra initierade projekt ger resultat. Detta tillsammans med ökat resultat kommer att förbättra lönsamheten och kassaflödet.

Vi har medvetet valt att prioritera vinststillväxt framför omsättningstillväxt, vilket har resulterat i ökad marginal. Föregående år innehöll större engångsaffärer, drivna av pandemin, som stärkte omsättningen. Vi har även ökat fokus på affärer där vi erbjuder högre mervärden och har prioriterat ner affärer med lägre marginaler. Detta är ett steg i rätt riktning, men jag ser att marginalen kan förstärkas ytterligare.

Under året har vi lagt en plan för att dubbla koncernens rörelseresultat inom 4–5 år. Planen innefattar starkt decentralisering, ökat fokus på lönsamhet, målstyrning och att över tid öka förvärvstakten.

Varje bolag har strategier och prioriteringar anpassade utifrån sina förutsättningar. Dessa tar sin utgångspunkt i respektive bolags lönsamhets- och tillväxtpotential och avgör tillsammans bolagens strategiska balans mellan lönsamhet och resultatutveckling, en prioriteringsmodell som internt kallas för "Fokusmodellen".

Under året har arbetet med förvärv intensifierats, vilket resulterade i att vi välkomnade fem nya bolag till koncernen och ytterligare ett bolag efter verksamhetsårets utgång. Två av årets förvärv var tilläggsförvärv till Cresto Group för att växa internationellt inom gruppen.

Även SIS Group genomförde två tilläggsförvärv, ett för att expandera geografiskt och ett för att säkra bolagets unika, patenterade produktionsteknik. Två av förvärven är nya fristående bolag i koncernen som matchar de uppdaterade förvärvskriterier som vi har arbetat fram under året. Vårt förvärvsfokus är på välskötta, höglönsamma bolag med marknadsledande positioner inom expansiva nischer till bygg- och industrikunder.

Som ett led i att stärka vår decentraliserade styrmodell väljer vi att minimera centrala funktioner och resurser. Ett exempel på detta är att vi idag är färre anställda på Bergman & Beving's huvudkontor än när jag började i koncernen. Vi har dock ambitionen att utmana och stötta våra bolag i deras tillväxt- och lönsamhetsutveckling. Vi har därför utvecklat handfasta och konkreta verktyg inom ett antal strategiska och operativa verksamhetsområden. Våra bolag kan, på egna initiativ, erbjudas tillgång till expertkompetenser inom exempelvis rörelsekapitaloptimering, förvärv, prissättning, digitalisering och hållbarhet i bolagsanpassade projekt för att möjliggöra en funktionell kompetenshöjning och adressera konkreta möjligheter.

## Framtid med fokus på resultat- och lönsamhetsförbättring

Vi har ökat resultatet nio kvartal i rad. Jag ser efter mitt första år i Bergman & Beving goda förutsättningar att fortsatt förbättra lönsamhet, resultat, rörelsemarginal och kassaflöden i alla divisioner parallellt med att vi förvärvar höglönsamma verksamheter.

Vårt sätt att organisera verksamheten tillåter oss att behålla det mindre bolagets flexibilitet, engagemang och ansvarstagande samtidigt som vi har det stora bolagets resurser, stabilitet och finansiella styrka.

Vi kommer fortsatt att driva förbättringsinitiativ genom vår decentraliserade styrmodell, med tydliga målsättningar om satta i konkreta handlingsplaner för varje bolag där utgångspunkten är att alla bolag ska nå koncernens lönsamhetsmål.

Vi har också intensifierat vårt arbete med förvärv och ambitionen är att med förbättrat kassaflöde öka förvärvstakten.

När vi köper bolag har vi inte som mål att sälja

verksamheten i framtiden. Vi strävar heller inte efter att realisera synergier, ändra i bolagens processer och system, byta företagsnamn eller flytta fristående verksamheter som vi köper. Vårt förhållningssätt är i stället att bolagen fortsätter arbeta som de har gjort innan de kom in i koncernen och med vårt stöd accelererar resultat- och lönsamhetsutvecklingen. Då vårt ägarperspektiv är evigt blir det naturligt för våra bolag att kombinera fokus på resultat, lönsamhet och kassaflöde med kontinuerliga satsningar för att utveckla verksamheten, vilket kan innefatta tilläggsförvärv.

### Hållbarhet – en hörnsten i framtidens Bergman & Beving

Vår övertygelse är att ett hållbarhetsperspektiv är en förutsättning för att skapa tillväxtmöjligheter och attraktionskraft på både aktie- och förvärvsmarknaden och hos kunder och medarbetare. Det är därför viktigt att vår verksamhet proaktivt bidrar till ett mer hållbart samhälle med lösningar för att öka säkerheten på arbetsplatser tillsammans med en mer hållbar och effektiv resursanvändning. Effektivare tillverkning, hållbara materialval och flytt av produktion till mer närliggande geografier är andra områden som är i fokus för att minska miljöpåverkan.

### Ökad lönsamhet

Vår företagskultur präglas av entreprenörskap, där engagerade ledare växer samtidigt som de kontinuerligt utvecklar och förbättrar bolagen. Ambitionen är att fortsätta bygga en grupp av nischade, höglönsamma bolag.

Vi lever i osäkra tider med stigande inflation och osäkerhet om vart konjunkturen är på väg. Styrkan i vår decentraliserade modell är att den ger oss förutsättningar att, bolag för bolag, snabbt kunna agera om marknadsförutsättningarna förändras. Förutsatt att den underliggande konjunkturen inte kraftigt försämras ser jag att vi med våra befintliga bolag, tillsammans med ökad förvärvstakt, ökad lönsamhet och förbättrat kassaflöde har goda förutsättningar att dubbla koncernens rörelseresultat inom 4–5 år. Sammantaget ser jag de kommande åren an med stor tillförsikt.

Avslutningsvis vill jag rikta ett stort tack till alla dedikerade medarbetare för många goda insatser under året och hälsa nya medarbetare välkomna till Bergman & Beving.

### Magnus Söderlind

VD och koncernchef

"Jag ser efter mitt första år i bolaget goda förutsättningar att fortsatt förbättra lönsamhet, resultat, rörelsemarginal och kassaflöden i alla divisioner parallellt med att vi förvärvar höglönsamma verksamheter."

Magnus Söderlind,  
VD och koncernchef









# AFFÄRSIDÉ, VISION OCH MÅL

## AFFÄRSIDÉ

**Bergman & Bevings affärsidé är att attrahera, förvärva och långsiktigt utveckla ledande företag inom expansiva nischer som tillhandahåller produktiva, säkra och hållbara lösningar till industri- och byggsektorerna.**

Vi är en långsiktig ägare till bolag med lösningar som har ledande positioner i expansiva nischer som riktar sig till industri- och byggföretag. Att vara ledande innefattar att långsiktigt skapa värde genom hållbar utveckling, tillväxt och lönsamhet. För våra bolag innebär det en strävan efter marknadsledarskap inom sina utvalda nischer på sina marknader. Norden ligger internationellt långt fram inom produktområden som ökar företagets produktivitet, förbättrar arbetssäkerheten och främjar hållbarhet. Då våra bolags lösningar möter nordiska kunders höga krav inom dessa områden, ger det våra bolag goda möjligheter att öka exporten när efterfrågan inom våra produktområden växer i länder utanför Norden.

Att förvärva bolag är en del av vår affär varför det är viktigt att vara en attraktiv köpare för att potentiella säljare ska se oss som det bästa ägaralternativet, och då inte primärt monetärt. Vår värdeskapande "verktygslåda", bestående av kompetens, erfarenhet och resurser i kombination med vår långsiktighet, är viktiga mervärden i förvärvsdiskussioner.

## VISION

**Bergman & Bevings vision är att vara den ledande nischleverantören av produktiva, säkra och hållbara lösningar till företag.**

Visionen innebär att vi strävar efter att vara en god kraft för hållbar utveckling inkluderande ökad säkerhet och produktivitet i företag. Våra bolags lösningar stärker våra kunders hållbarhet, vilket borgar för framtida tillväxtpotentialer.

## FINANSIELLA MÅL

**Bergman & Bevings mål är en genomsnittlig resultat-tillväxt på minst 15 procent per år över en konjunkturcykel samt att lönsamheten (R/RK) ska överstiga 45 procent.**

Målen utgår ifrån att vi ska generera kassaflöden för att själva finansiera organiska tillväxtsatsningar, ge direktavkastning till ägarna samt växa via företagsförvärv.

I vår decentraliserade modell är våra bolags strategier och prioriteringar bolagsspecifika, men de koncernfinansiella målen är styrande för bolagens prioriteringar mellan resultat- och lönsamhetstillväxt tillsammans med bolagens tillväxtpotential. Strategier är kopplade till operativa och finansiella mål på kort, medellång och lång sikt. Bolagen styrs sedan decentraliserat genom uppföljning i varje dotterbolagsstyrelse, där respektive bolag driver sin verksamhet inom ramen för överenskomna målsättningar.

## HÅLLBARHETSMÅL

**Vår målsättning är att bidra till ett mer hållbart företagande och samhälle. Vi ser att hållbarhet är en förutsättning för långsiktig konkurrenskraft där lönsamhet, värdeskapande och samhällsnytta går hand i hand.**

Efterfrågan på hållbara lösningar har ökat det senaste året och kommer att fortsätta öka. Alla våra dotterbolag har målsättningar för att ständigt utveckla nya lösningar och produkter mot en effektivare resursanvändning som innefattar materialval, logistiklösningar samt ökad återanvändning och återvinning. Bergman & Bevings fokusområden och hållbarhetsmål presenteras i hållbarhetsrapporten.

Läs mer om årets utfall inom hållbarhet på sidorna **29-47**

# VÄRDERINGAR & FÖRETAGSKULTUR

Våra bolag och lösningar, tillsammans med våra kompetenta medarbetare och vår decentraliserade styrmodell, är grunden för vår framgång.

Vi som ägare arbetar huvudsakligen via bolagens styrelser där vi utmanar, stöttar och följer upp, men ger stor frihet i hur bolagen ska uppnå sina mål. Vår decentraliserade modell och företagskultur utgår ifrån målstyrning och våra fyra värderingar; ansvar och frihet, enkelhet, effektivitet samt öppenhet och förändringsvilja. Vår decentraliserade modell innebär att våra

medarbetare prioriterar insatser och fattar beslut så nära kunderna och marknaden som möjligt. Det skapar värde i våra kundrelationer samtidigt som det motiverar och utvecklar våra medarbetare. Grundläggande principer i koncernen är också att vi ska uppträda med integritet, uppfattas som goda förebilder och ta ansvar för en hållbar värdeskapande utveckling. Koncernen har ett visseblåsarsystem där både interna och externa intressenter kan rapportera misstänkta oegentligheter i verksamheten.

## Effektivitet

Vi strävar efter att göra de rätta sakerna på rätt sätt. Vi försöker undvika administration och byråkrati och arbetar med korta beslutsvägar.

## Enkelhet

Tydliga mål, enkla metoder och klara ansvarsförhållanden. Vi identifierar vad som är betydelsefullt och följer upp med förenklade nyckeltal.



## Värderingar

## Ansvar och frihet

Varje dotterbolag driver sin verksamhet med stor frihet under eget ansvar vilket innebär att de själva driver sina respektive verksamheter framåt.

## Öppenhet och förändringsvilja

Förändringsvilja och förmåga att anpassa sig är en förutsättning för affärer i en föränderlig värld. Vi ser möjligheter istället för problem och lär av varandra.







## ESSVE är framgångsrikt i sitt värdegrundsarbete

"Bristen på kvalificerad arbetskraft gör att ESSVE i framtiden kommer att behöva arbeta ännu mer med kultur- och värderingsfrågor. Kvalificerade medarbetare identifierar sig i hög grad med sin arbetsplats och är noga med att företagets värderingar går i linje med deras egna. ESSVE har därför utvecklat företagets värdegrund till ett användbart styrinstrument. På köpet skapas en stark, effektiv och lönsam företagskultur."

Christina Åker, HR-chef ESSVE Produkter AB

# VERKSAMHETEN

## Strategi

Vi drar nytta av över 100 års erfarenhet av att förvärva och utveckla hållbara, lönsamma företag.

Med en decentraliserad styrmodell strävar vi efter ledande positioner inom:

- Nuvarande nischer genom organisk tillväxt och tilläggsförvärv.
- Nya nischer genom förvärv.

## Våra mål ska nås genom organisk tillväxt och förvärv

Bergman & Beving har en stark och nischinriktad portfölj av bolag, där varje bolag eftersträvar ledande positioner inom sina produktområden. Produkterna riktar sig till expansiva nischer inom industri- och byggsektorerna där produktiva, säkra och hållbara lösningar efterfrågas. Vi bygger våra bolag med en decentraliserad styrmodell där vi förvärvar och utvecklar hållbara, lönsamma företag långsiktigt.

Vi strävar efter småskaligt och entreprenörslett företagande i stor skala. Detta för att kombinera fördelarna med den snabbhet och framåtanda som

finns i mindre, platta organisationer med de fördelar som ofta större verksamheter erbjuder i form av professionalism, bredd och erfarenhet.

Tillväxtförutsättningar och lönsamheten är styrande för vad Bergman & Beving anser ska vara bolagens strategiska balans mellan fokus på lönsamhet och resultatillväxt – en styrmodell som går under namnet "Fokusmodellen". Med Fokusmodellen som utgångspunkt förlitar vi oss på vår decentraliserade styrmodell där varje bolag utformar sina strategier och mål. Bolag med lönsamhet och erbjudanden som är internationellt konkurrenskraftiga kan utvärdera organisk eller förvärvsdriven internationell expansion.

Koncernen är indelad i tre divisioner: Building Materials fokuserar på byggmaterial, Workplace Safety på personlig skyddsutrustning och Tools & Consumables på verktyg, maskiner och förnödenheter.

Förvärv är en viktig del i vår tillväxtstrategi. Förutom tilläggsförvärv till våra befintliga bolag är förvärv av höglönsamma, marknadsledande bolag med fokus på nya, expansiva nischområden prioriterat.

"Vi har under året höjt förvärvstempot inom Workplace Safety med fyra tilläggsförvärv – två inom affärsområdet Cresto Group och två inom affärsområdet SIS Group som båda verkar inom prioriterade områden för fortsatt tillväxt."

Fredrik Valentin, divisionschef Workplace Safety







Division

# BUILDING MATERIALS

"Byggmarknaden präglades under året av en turbulent omvärld, vilket resulterade i ökade råmaterialpriser och fraktkostnader samt längre leveranstider. Bolagen inom divisionen lyckades parera dessa utmaningar och levererade både ökad försäljning och högre marginaler."



Mats Gullbrandsson, divisionschef

**1 340**

Omsättning, MSEK

**94**

EBITA, MSEK

**7,0**

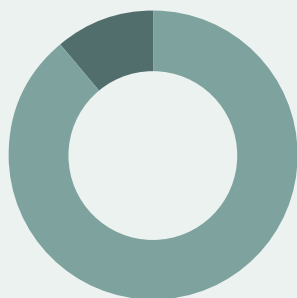
EBITA-marginal, %

**268**

Medarbetare

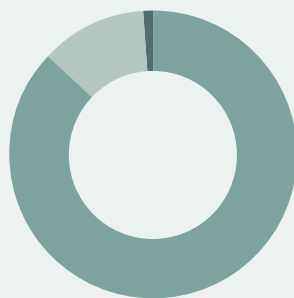
## NETTOOMSÄTTNING 2021/2022

### Egna produkter<sup>1</sup>



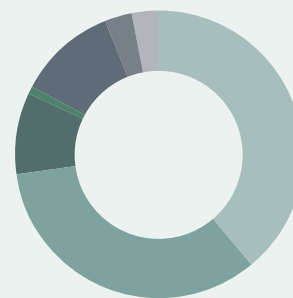
- 89% Egna produkter
- 11% Handelsvaror

### Kundsegment<sup>1</sup>



- 87% Bygg
- 12% Industri
- 1% Övriga

### Geografi<sup>2</sup>



- 39% Sverige
- 34% Norge
- 9% Finland
- 1% Danmark
- 11% Baltikum
- 3% Polen
- 3% Övriga

1) Avser andel av extern nettoomsättning. 2) Baserat på kundernas hemvist.





## MARKNADSLEDANDE INOM FÄSTTEKNIK, BRANDTÄTNING OCH FÖRNÖDENHETER

Building Materials erbjuder främst produkter och tjänster till byggsektorn samt kundanpassade lösningar till industrisektorn. Kunderna består av såväl byggåterförsäljare och prefabkunder i norra Europa som globala fordons- och elektroniktilverkare samt skeppsvarv. Till byggsektorn erbjuds ett heltäckande produkt-erbjudande av bygginfästning som

kännetecknas av innovation och kvalitet, men också tjänster i form av teknisk rådgivning och dimensioneringsstöd under varumärkena ESSVE och H&H. ESSVE har en marknadsledande position i norra Europa och säljer främst genom återförsäljare av byggprodukter. Mot industrin levererar Fastit kundanpassade infästningsprodukter som inkluderar

automatiserad integration i tillverkningsprocesser. Affärsområdet Fireprotection erbjuder brandskydds-lösningar för såväl byggkunder i norra Europa som varv runt om i världen. Dessutom har affärsenheten KGC en marknadsledande position i Sverige för högkvalitativa verktyg, maskiner och tillbehör till plattsättning, mur- och putsarbeten.

### ÅRET 2021/2022

Året har präglats av stigande kostnader för råmaterial och frakt samt längre ledtider både från producenter och för frakter. Bolagen har till viss del påverkats negativt av denna situation men har mestadels, genom tidigt ökade säkerhetslager, lyckats undvika materialbrist. En kombination av brist på trävaror och skivmaterial har gjort förutsättningarna utmanande för bolagen inom divisionen. Samtidigt har den underliggande efterfrågan legat på en stabil nivå där efterfrågan under senare delen av året minskade från konsumenter, men ökade från professionella kunder.

### FRAMTIDSFOKUS

Fokus kommer att vara att ytterligare stärka den marknadsledande positionen på våra hemmamarknader. Detta ska åstadkommas genom att fortsätta växa inom det förvärvade produktområdet lättbyggnadsteknik och bredda kundbasen inom nya områden. Som komplement till detta kommer selektiv internationell expansion att ske inom främst brandskydd för fartyg. Fokus under året kommer också att ligga på att genomföra förvärv av lönsamma produktbolag.

Divisionens affärsenheter är:



# ESSVE:S FÖRVÄRV AV PATENT GER BÄTTRE ARBETSMILJÖ, ÖKAD EFFEKTIVITET OCH MINSKAT KLIMATAVTRYCK



**ESSVE:s förvärv av Atricon AB, med patent inom lättbyggnadsteknik, stärker positionen på infästningsmarknaden och ger goda möjligheter till fortsatta innovativa systemlösningar.**

ESSVE – Nordens marknadsledande företag inom skruv och infästningar – ser ett stort värde i effektiva system inom lättbyggnadsteknik. Det handlar om att göra monteringen enklare, snabbare och mer pedagogisk samtidigt som ergonomin behöver förbättras. Genom förvärvet av Atricon AB har ESSVE fått tillgång till patenterade innovationer som bland annat ger möjligheten att spika byggskivor. Det ger stora tidsvinster, bättre ergonomi och ett minskat klimatavtryck.

Förvärvet möjliggör samverkan med marknadsledarna Knauf Danogips och Norgips och försäljning av bland annat det patenterade systemet Nail It Indoor®.

Nail It Indoor® minskar spillet och ger det mest effektiva och ergonomiska montaget av byggskivor. Metoden går ut på att en gipsskiva skarvas i fält med den patenterade skarvprofilen Bondfiller. Skivan spikas sedan i en unik regel och skena med dubbelvikta flänsar. Alla produkter i det av ESSVE patenterade systemet samverkar för att skapa en helhet.

Nail It Indoor® från Knauf Danogips har blivit ett uppskattat byggsystem för innerväggar. En stor fördel är att monterings tiden nästan halveras eftersom montören använder spikpistol i stället för skruvautomat. Dessutom minskar antalet infästningspunkter och behovet av efterbearbetning.

En annan fördel är att spillet av byggskivor halveras samtidigt som 20 procent färre regler behövs i arbetet. Detta eftersom skarvningen sker i fält och med Bondfiller mellan reglarna, vilket gör att de kan placeras glesare (600 mm i stället för 450 mm). Systemet ger därmed ett bättre materialutnyttjande och en minskad miljöpåverkan.

Både arbetsmiljö och lönsamhet förbättras för montörerna, då enklare montering ger bättre ergonomi och det effektiva systemet gör att montören hinner med fler installationer varje dag.

Med förvärvet breddar ESSVE sitt erbjudande inom lättväggsmontage, där de kan fortsätta att ta fram innovativa systemlösningar – både i egen regi och tillsammans med utvalda samarbetspartners.

\*Nail It Indoor® är ett registrerat namn av Knauf Danogips. ESSVE:s patenterade systemlösning marknadsförs genom ett exklusivt regionalt avtal.



1 068

Omsättning, MSEK

ESSVE



Division

# WORKPLACE SAFETY

"Omvärldens fokus på säkra arbetsplatser kommer att fortsätta öka. Vi ska vara den främsta leverantören av produkter och tjänster som skapar en säker, trygg och effektiv arbetsdag."



Fredrik Valentin, divisionschef

**1 633**

Omsättning, MSEK

**145**

EBITA, MSEK

**8,9**

EBITA-marginal, %

**467**

Medarbetare

## NETTOOMSÄTTNING 2021/2022

### Egna produkter<sup>1</sup>



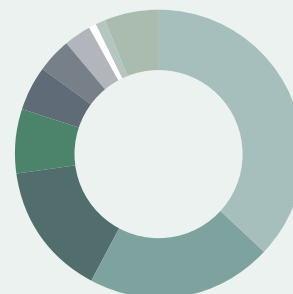
- 74% Egna produkter
- 26% Handelsvaror

### Kundsegment<sup>1</sup>



- 54% Industri
- 18% Bygg
- 28% Övriga

### Geografi<sup>2</sup>



- 37% Sverige
- 21% Norge
- 15% Finland
- 7% Danmark
- 5% Benelux
- 6% Övriga
- 4% Storbritannien
- 3% Tyskland
- 1% Baltikum
- 1% Polen

1) Avser andel av extern nettoomsättning. 2) Baserat på kundernas hemvist.





## BRANSCHEXPERTER INOM ARBETSPLATSSÄKERHET

Bolagen i Workplace Safety-divisionen erbjuder produkter och tjänster inom arbetsplatssäkerhet. Kunderna består främst av industri- och byggåterförsäljare samt internationellt även av större tillverkande kunder. De flesta affärsenheter har marknadsledande positioner i norra Europa med kompletterande internationella marknader. Divisionens vision är en värld där alla ska kunna vara säkra och friska på jobbet.

För en servicetekniker inom vindkraft innebär det till exempel att affärsområdet Cresto Group både utrustar vindkraftverket med en räddningsutrustning direkt när det levereras från fabrik, och serviceteknikern med en egen personlig räddningsutrustning som kan bäras årets alla arbetsdagar. Därutöver utför Cresto Group både utbildningar och årlig säkerhetskontroll av utrustningen. Affärsområdet SIS Group består av ett

antal ledande bolag inom säkerhets- och arbetsmiljöskyltar. Arbesko utvecklar och tillverkar skyddsskor av högsta kvalitet. Guide är en ledande aktör inom arbetshandskar. Zekler utvecklar och säljer hörselskydd, skyddsglasögon, andningskydd och hjälmar. Skydda är Nordens marknadsledande specialist inom arbetsplatssäkerhet och distribution av personlig skyddsutrustning (PPE).

### ÅRET 2021/2022

Under året avtog den extraordinära försäljningen av skyddsutrustning till myndigheter, men den underliggande efterfrågan i kärnaffären var fortsatt stark. Problem med leveranser från underleverantörer påverkade leveransförmågan för några av divisionens enheter i slutet av året, trots tidigt ökade säkerhetslager.

Under året har fyra kompletteringsförvärv genomförts med en sammanlagd årlig omsättning om cirka 95 MSEK. Dels har två förvärv genomförts av affärsområdet SIS Group som ett led i att stärka vår ledande position i norra Europa, dels har Cresto Group genomfört förvärv av två enheter som stärker positionen i Storbritannien och i USA.

### FRAMTIDSFOKUS

Den underliggande tillväxten för personlig skyddsutrustning förväntas även de närmaste åren vara hög. Enheterna inom divisionen kommer att stärka sina ledande positioner i Norden och den internationella expansionen inom fallskydd, räddningsutrustning, skyddshandskar och arbetsmiljöskyltar kommer att fortsätta. Dessutom kommer förvärv i nya nischer inom arbetsplatssäkerhet att utvärderas.

Divisionens affärsenheter är:

**ARBESKO**

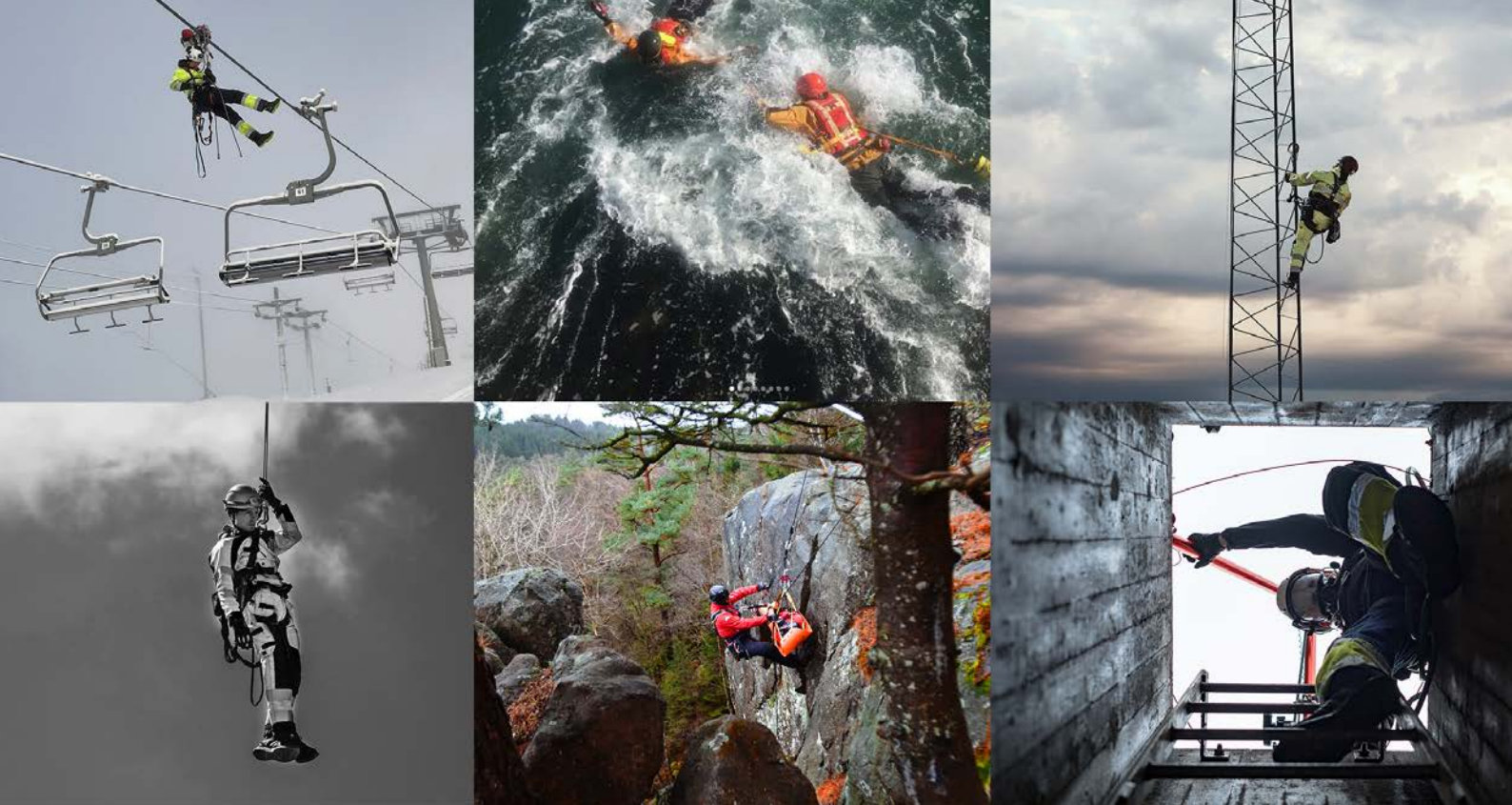
**GUIDE**

**ZEKLER**

**CRESTO GROUP**  
EXPECT MORE

**SIS GROUP**

**SKYDDA**  
PROTECTING PEOPLE



## FORTSATTA FÖRVÄRV STÄRKER CRESTO GROUPS INTERNATIONELLA ERBJUDANDE

**CRESTO GROUP**  
EXPECT MORE

Cresto Group har sedan 2019 accelererat sin internationella resa mot att bli ett av de ledande bolagen i Europa inom höghöjds säkerhet och räddningslösningar.

För att stärka erbjudandet av både produkter och tjänster samt etablera sig på nya marknader förvärvade Cresto Group två internationella bolagsgrupper under det gångna året.

Cresto Group är den ledande specialisten i Norden inom arbetsplats säkerhet på hög höjd. Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer fallskydds- och räddningslösningar i premiumsegmentet för professionella höjdarbetare och räddningspersonal. Bolagets helhetslösningar inkluderar produkter, utbildning, rådgivning, installation och årlig kontroll.

Med Cresto Groups offensiva tillväxtplan – att bli ledande i Europa inom premiumsegmentet för fallskydds- och räddningslösningar – är siktet inställt på ytterligare expansion utanför Norden. Verksamheten ska växa genom att utveckla den lokala närvaron på strategiska europeiska marknader. För att ytterligare stärka kompetens och bredda kunderbjudandet arbetar Cresto Group kontinuerligt med att förvärva bolag som är starka på de lokala marknaderna. Under föregående verksamhetsår förvärvades Safetime i Slovakien för att stärka Cresto Groups produktionsförmåga samt den geografiska positionen i Centraleuropa.

I början av året förvärvade Cresto Group den brittiska bolagsgruppen Abtech Group som inkluderar Abtech Safety, Outreach Safety och Outreach Rescue Medical. De är ledande leverantörer av personlig höghöjds- och

räddningsutrustning samt specialister inom avancerade utbildningar riktade till bland annat personal inom räddningstjänsten. För att ytterligare stärka marknadsnärvaron förvärvades Safety Technology Ltd., inklusive dess amerikanska dotterbolag Safety Technology USA LLC. Safety Technology är en specialiserad leverantör av fallskydds- och räddningslösningar till energi- och vindkraftssektorerna med särskild tyngdpunkt på avancerade utbildningar inom höghöjdsarbete. Tillsammans ger förvärven en plattform på den brittiska marknaden, samtidigt som Cresto Group får en bas för tillväxt i USA.

Förvärven bidrar även till möjligheter att utveckla det internationella erbjudandet och ta fram gemensamma helhetslösningar för produkter, utbildning och relaterade tjänster.

**277**

Omsättning, MSEK

**CRESTO GROUP**  
EXPECT MORE



# VÄRLDSPREMIÄR FÖR NÄSTA GENERATION FÄRGEFTERLYSANDE SKYLTT

**SISGROUP** Ett av affärsområdena SIS Groups flaggskeppsprodukter inom arbetsmiljöskyltar är de patenterade Supernova-skyttarna med en unik förmåga att i mörker visa nödskyttar och utrymningsvägar i färg utan strömkälla. De har varit en viktig del i bolaget Systemtexts framgångar på den svenska marknaden de senaste 20 åren. Nu lanserar Systemtext efterföljaren Supernova+<sup>®</sup> som med en ny, banbrytande färgteknik och ett nytt, unikt patent även uppfyller europeiska krav på färgåtergivning – utan extern strömkälla.

Arbetsmarknadens utveckling går mot mer internationella arbetsplatser i Sverige och Europa. Det är därför viktigt att ligga i framkant med arbetsmiljöskyltar som följer internationella standarder.

Systemtext har därför utvecklat nästa generation färg-efterlysande arbetsmiljöskyltar, Supernova+<sup>®</sup> som är väl förberedd för framtida regleringar för både den svenska och den europeiska marknaden. Den nya skylten återger korrekta signalfärger – i både dagsljus och mörker – enligt ISO 3864 och alla piktogram är godkända i enlighet med ISO 7010. Dessutom överskrider skyltens efterlysningsvärden minimumkraven i ISO 16069, vilket innebär att Supernova+<sup>®</sup> lyskraft är både starkare och längre.

Med vetskap om vad färg har för betydelse i en plötslig nödsituation är Supernova+<sup>®</sup> skyltar en synlig livräddare som ökar sannolikheten för att rädda människoliv.

Utrymnings- och nödskyttar med den patenterade Supernova+<sup>®</sup>-tekniken har 80 procent högre observationsvärde än skyltar som endast är efterlysande i vitt. Den unika färgen i Supernova+<sup>®</sup> laddas av omgivningens ljus, oavsett om det är dagsljus eller artificiell belysning. Om det omgivande ljuset försvinner, till exempel i en nödsituation, tar den färg-efterlysande effekten vid och skylten lyser precis som en elektrisk skylt – i rätt färger, men utan strömkälla. De extra starkt lysande vita partierna tillsammans med färgupplevelsen förstärker skyltens budskap och underlättar utrymning. Skyltarna Supernova+<sup>®</sup> introducerades på den nordiska marknaden under våren 2022 med stark positiv respons från våra kunder. Kraftfull ljusstyrka och korrekta signalfärger i mörker räddar liv!

84

Omsättning, MSEK

SISGROUP

**Supernova+**<sup>®</sup>  
Color innovation for saving lives

Division

# TOOLS & CONSUMABLES

"Tools & Consumables hade en ökad kundefterfrågan parallellt med att vi lärde oss navigera utmanande logistikkedjor och fasade ut olönsamma affärer.



Tre faktorer som långsiktigt har stärkt divisionens position och operativa förmåga."

Oscar Fredell, divisionschef

**1 641**

Omsättning, MSEK

**103**

EBITA, MSEK

**6,3**

EBITA-marginal, %

**342**

Medarbetare

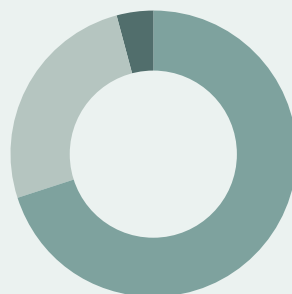
## NETTOOMSÄTTNING 2021/2022

### Egna produkter<sup>1</sup>



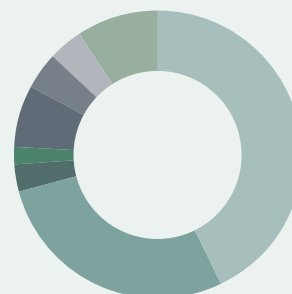
- 55% Handelsvaror
- 45% Egna produkter

### Kundsegment<sup>1</sup>



- 70% Industri
- 26% Bygg
- 4% Övriga

### Geografi<sup>2</sup>



- 43% Sverige
- 28% Norge
- 3% Finland
- 2% Danmark
- 7% Baltikum
- 4% Storbritannien
- 4% Polen
- 9% Övriga

1) Avser andel av extern nettoomsättning. 2) Baserat på kundernas hemvist.





## EN KOMPLETT VERKTYGSLÅDA FÖR YRKESFOLK

Tools & Consumables utvecklar, designar, framställer och distribuerar produktiva, säkra och hållbara lösningar för industri- och byggsektorerna. Bolagen inom divisionen fokuserar på erbjudanden inom verktygs-, maskin- och förnödenhetsområdena och har egna sälj- och marknadsteam i tolv

länder. I allt från affärsutveckling och logistik till produktdesign och marknadsföring utgör divisionens bolag värdefulla partners till våra kunder, vilket driver både oss och kunderna framåt. Divisionens största enhet är Luna Group – Nordens ledande distributör av verktyg, maskiner och

förnödenheter. Teng Tools erbjuder handverktyg i smarta förvaringslösningar för kvalitetsmedvetna proffs och är enheten med störst internationell närvaro med egna säljkontor och partners i över 30 länder. Divisionen verkar idag inom nio affärsnischer.

### ÅRET 2021/2022

Försäljningen av verktyg och förnödenheter återhämtade sig under året från de negativa effekterna av covid-19-pandemin med en väsentlig resultatförbättring för divisionen. Problem med leveranser från underleverantörer påverkade leveransförmågan för några av divisionens enheter, om än i mindre omfattning. Under året har ett förvärv genomförts med en årlig omsättning om cirka 20 MSEK. Förvärvet gjordes inom klustret verktygssäkring som ett led i att stärka vår ledande position mot gas- och oljeindustrin, vilka båda ställer tydliga krav på verktygssäkrade lösningar.

### FRAMTIDSFOKUS

De befintliga enheterna inom divisionen kommer att fortsätta stärka sina ledande positioner med fokus på sina hemmamarknader, samtidigt som Teng Tools fortsätter sin framgångsrika internationella expansion organiskt och genom tilläggsförvärv. Divisionen ser goda möjligheter att förvärva och utveckla företag inom både befintliga och nya expansiva nischer inom verktygs-, maskin- och förnödenhetsområdena. Efter räkenskapsårets utgång har ytterligare ett bolag förvärvats.

Divisionens affärsenheter är:

**LUNA GROUP**



**UVECO**



**RETCO**  
welding products



**BELANO MASKIN AB**  
www.belano.se | Alingsås | Tel. 0322-199 40

# ALBRETSSEN – LÖNSAMT FÖRVÄRV FÖR ATT NÅ LEDANDE POSITION INOM EXPANSIV NISCH



**Fallande verktyg från höjd står för en stor andel av alla arbetsplatsolyckor. Det har lett till att efterfrågan på verktygssäkring stadigt ökar på en snabbt växande marknad.**

**Bergman & Beving förvärvade under verksamhetsåret det norska bolaget Albretsen som ett led i målsättningen att bli ledande inom nischen verktygssäkring. Divisionen Tools & Consumables har därigenom stärkt sitt erbjudande samt tillfört stor expertkompetens inom gas- och oljeindustrin.**

H.M. Albretsen var från början en järnhandelsbutik som bland annat sålde till den lokala industrin i norska Brevik. År 1995 bytte företaget namn till H.M. Albretsen Verktøysikring AS efter att ha inlett ett samarbete med yrkeskunniga inom gas- och oljeindustrin. Gas- och oljeindustrin hade vid den tiden inte några krav på verktygssäkring, vilket föranledde att bolaget styrde om sin verksamhet till att fokusera på säkerhetslösningar för fallande föremål från höga höjder.

Albretsen började i ett tidigt skede att produktutveckla, ta fram dokumentation för de högt ställda kraven och egna standarder för verktygssäkring. Efter årtal av utveckling och nära samarbete med arbetsmiljöchefer och branschorganisationer som exempelvis Samarbeid for Sikkerhet, har Albretsen idag satt en standard som erkänns och accepteras av gas- och oljeindustrin och dess viktiga intressenter. Albretsen har som målsättning att bli ledande i Europa inom

sin nisch och kommer att fortsätta hjälpa företag att säkerställa att handverktyg är förberedda när nya krav tillkommer. Företaget kommer också att bredda sitt produkt erbjudande mot landbaserad industri.

Divisionen Tools & Consumables kunde även före förvärvet erbjuda verktygssäkring. Genom förvärvet av Albretsen år 2021, som är det ledande bolaget i Norden inom sin nisch, kan nu även icke-säkrade verktyg certifieras. Det skapar ett unikt erbjudande. Albretsen ger även ökad tillgång till den norska marknaden och värdefulla kunskaper inom gas- och oljeindustrin.

Tools & Consumables fokus på verktygssäkring bär frukt – på två år har divisionen dubblat sin omsättning. Ambitionen är att göra fler förvärv av specialiserade europeiska verktygssäkringsbolag med målsättningen att ytterligare flytta fram positionen som Europaledande inom området.



18

Omsättning, MSEK





# BERGMAN & BEVING-AKTIE

**Bergman & Beving's B-aktie har varit noterad på Stockholmsbörsen sedan 1976. Bolagets börsvärde per den 31 mars 2022 var 3 750 MSEK (3 218).**

## Aktiekapital och utveckling under 2021/2022

Bergman & Beving's B-aktie är idag noterad på Mid Cap-listan under symbolen BERG B. Bergman & Beving's börsvärde per den 31 mars 2022 uppgick till 3 750 MSEK. På föregående räkenskapsårs sista handelsdag den 31 mars 2021 var slutkursen 121,40 kronor. Slutkursen per den 31 mars 2022 var 141,40 kronor.

## Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick per den 31 mars 2022 till 57 MSEK. Totalt antal aktier var 27 436 416, varav 1 062 436 aktier av serie A och 26 373 980 aktier av serie B. Varje aktie av serie A medför tio röster och varje aktie av serie B medför en röst. Endast B-aktien är noterad på Stockholmsbörsen (Sverige).

## Återköp av egna aktier

Bergman & Beving's innehav av egna B-aktier uppgick per den 31 mars 2022 till 913 677 (929 677), motsvarande 3,3 procent av det totala antalet aktier och 2,5 procent av det totala antalet röster. De återköpta aktierna är till viss del avsedda för att täcka bolagets åtagande gentemot dem som innehar köpoptioner på återköpta B-aktier utställda av Bergman & Beving.

Bergman & Beving hade per den 31 mars 2022 fyra utestående köpoptionsprogram om totalt 790 000 B-aktier. Programmen har riktats mot ledande befattningshavare inom koncernen.

Lösenkursen för utfärdade köpoptioner hänförliga till 2018 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 117,90 SEK med lösenperiod från den 13 september 2021 till och med den 10 juni 2022.

Lösenkursen för utfärdade köpoptioner hänförliga till 2019 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 107,50 SEK med lösenperiod från den 12 september 2022 till och med den 9 juni 2023.

Lösenkursen för utfärdade köpoptioner hänförliga till 2020 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 99,50 SEK med lösenperiod från den 11 september 2023 till och med den 7 juni 2024.

Lösenkursen för utfärdade köpoptioner hänförliga till 2021 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till

197,30 SEK med lösenperiod från den 16 september 2024 till och med den 12 juni 2025.

För närmare information om villkoren för aktierelaterade incitamentsprogram hänvisas till not 5 på sidorna 78–81.

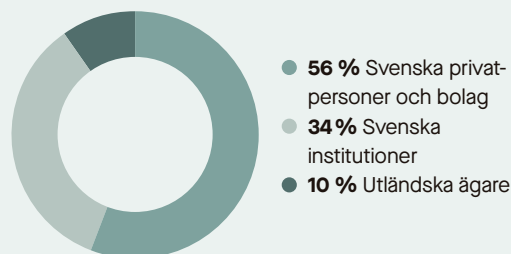
## Utdelning

Styrelsens förslag till utdelning för verksamhetsåret 2021/2022 uppgår till 3,40 SEK per aktie (3,00), motsvarande totalt 90 MSEK (80). Utdelningsandelen är 45 procent (49) av resultatet per aktie. De senaste 10 åren (sedan 2012/2013) har den genomsnittliga utdelningsandelen, inklusive årets föreslagna utdelning, uppgått till cirka 44 procent av resultat per aktie.

## Ägarstruktur

Bergman & Beving hade 5 626 aktieägare (5 311) per den 31 mars 2022. Institutionella investerare såsom aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsstiftelser i Sverige och i utlandet ägde cirka 78 procent (78) av det totala antalet aktier (kapitalet), varav andelen utländskt ägande uppgick till cirka 13 procent (12) av det totala antalet aktier (kapitalet). Ägarbilden utifrån röstinnehav framgår av diagrammet nedan.

### Fördelning av ägande, % av röster



### Aktiedata 2021/2022

**Notering:** Nasdaq Mid Cap-lista

**Kortnamn:** BERG B

**Branschklassificering:** Industrivaror och tjänster

**ISIN-kod:** SE0000101362



Aktieslag den 31 mars 2022<sup>1</sup>

	Antal aktier	Andel i %	
		av kapital	av röster
A-aktier	1 062 436	3,9	28,7
B-aktier	26 373 980	96,1	71,3
<b>Totalt antal aktier före återköp</b>	<b>27 436 416</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
Varav återköpta B-aktier	-913 677	3,3	2,5
<b>Totalt antal aktier efter återköp</b>	<b>26 522 739</b>		

Ägarstruktur den 31 mars 2022<sup>1</sup>

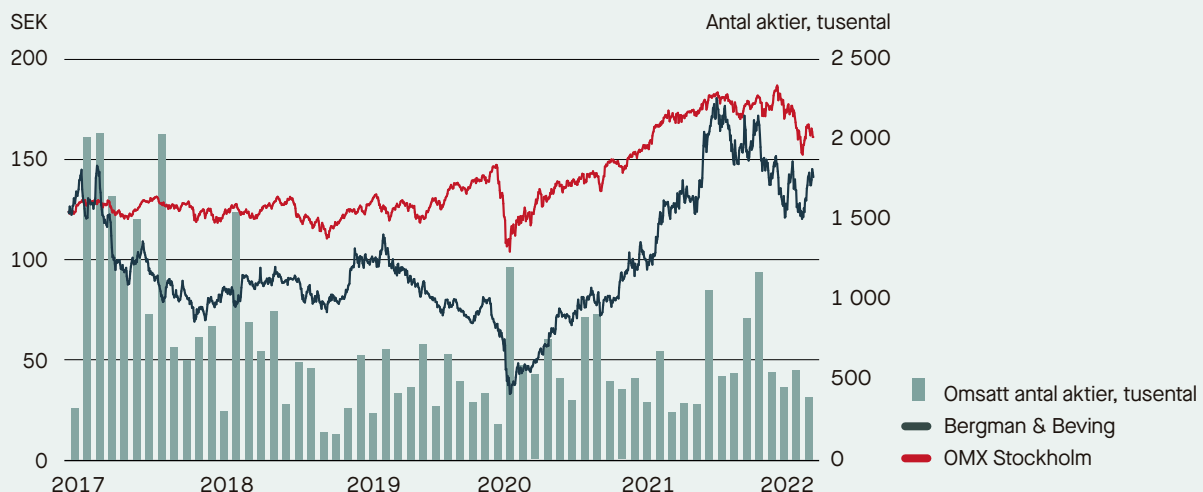
Innehav	Ägare		Aktier	
	Antal	% av total	Antal	% av total
1-500	4 374	77,7	520 167	2,0
501-1 000	540	9,6	433 407	1,6
1 001-5 000	477	8,5	1 098 593	4,1
5 001-10 000	77	1,4	555 225	2,1
10 001-50 000	96	1,7	1 939 736	7,3
50 001-100 000	17	0,3	1 299 713	4,9
100 001-	45	0,8	20 675 898	78,0
<b>Totalt</b>	<b>5 626</b>	<b>100</b>	<b>26 522 739</b>	<b>100</b>

Större aktieägare den 31 mars 2022<sup>1</sup>

Innehav	Antal		Andel i %	
	A-aktier	B-aktier	Kapital	Röster
Anders Börjesson (med familj/bolag)	497 192	2 166 843	10,04	19,78
Tom Hedelius	493 124	0	1,86	13,67
Lannebo Fonder	0	3 172 569	11,96	8,79
Swedbank Robur Fonder	0	2 654 159	10,01	7,36
Handelsbanken Fonder	0	1 519 265	5,73	4,21
Handelsbanken Pensionsstiftelse & Pensionskassa	0	1 500 000	5,66	4,16
Fjärde AP-Fonden	0	1 490 781	5,62	4,13
Sandrew Aktiebolag	0	800 000	3,02	2,22
Brown Brothers Harriman & Co., W9	0	627 920	2,37	1,74
CBNY-DFA-INT SML CAP V	0	464 488	1,75	1,29
SEB AB, LUXEMBOURG BRANCH, W8IMY	0	415 000	1,56	1,14
Carnegie Fonder	0	407 714	1,54	1,13
Per Säve	20 000	160 000	0,68	1,00
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	0	352 600	1,33	0,98
Övriga aktieägare	52 120	9 728 964	36,87	28,40
<b>Totalt (exklusive återköpta aktier)</b>	<b>1 062 436</b>	<b>25 460 303</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
Återköpta B-aktier		913 677		
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>1 062 436</b>	<b>26 373 980</b>		

1) Källa: Euroclear Sweden

## Aktiekursutveckling 2017–2022







# HÅLLBARHETS- RAPPORT 2021/2022



**Bergman & Beving** har upprättat bolagets hållbarhetsrapport för räkenskapsåret 2021/2022 och denna omfattar moderbolaget Bergman & Beving AB (publ), org.nr 556034-8590 och dess dotterbolag.

Bergman & Beving står för ett hållbart företagande, där vi aktivt arbetar för att begränsa våra verksamheters inverkan på miljön och på så sätt bidrar vi samtidigt till att skapa långsiktigt värde för både samhälle och våra aktieägare. Vårt arbete för att uppnå detta presenteras i denna hållbarhetsrapport. Styrelsen har vid under-tecknandet av årsredovisningen för 2021/2022 även undertecknat hållbarhetsrapporten.

# ÖKAT AFFÄRSVÄRDE GENOM ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

I enlighet med svensk årsredovisningslag, ÅRL 6 kap 11 §, har Bergman & Beving valt att upprätta denna lagstadgade hållbarhetsrapport avskild från den legala årsredovisningen. Vår hållbarhetsrapport beskriver våra hållbarhetsmål, varför vi har dem som mål och utvecklingen under året. Vi beskriver också ett antal exempel på initiativ och aktiviteter inom våra prioriterade fokusområden som inte rymts direkt inom mätbara

mål. Hållbarhetsrapporten är strukturerad enligt nedan innehållsförteckning och går i linje med vår strategi som är uppbyggd kring våra valda fokusområden och FN:s globala mål för hållbar utveckling. Våra mål täcker samtliga områden inom ESG: miljö och klimat, social hållbarhet och styrning (Environmental, Social and Governance).

## INNEHÅLL

<b>INLEDANDE ORD FRÅN VD</b>	<b>31</b>
<b>HÅLLBARHETSVISION</b>	<b>31</b>
<b>STYRMODELL</b>	
Hur vi styr hållbarhetsarbetet	32
Värderingar och företagskultur	32
Uppförandekod	32
Koncernpolicyer	32
<b>HÅLLBARHETSSTRATEGI</b>	
Intressentdialoger	35
Väsentlighetsanalys	36
Fokusområden och målformulering	37
<b>AKTIVITETER OCH UTVECKLING UNDER ÅRET SOM GÅTT</b>	
EU-taxonomi	38
Koncernens hållbarhetsgrupp	39
<b>Fokusområden:</b>	
Jämställdhet och mångfald	40
Medarbetare	41
Hållbar värdekedja	42
Produktportfölj	43
Material, avfall och cirkulära flöden	44
Utsläpp och energiförbrukning	45
Hållbarhetsdata	47



# VI BYGGER EN GRUPP AV BOLAG SOM BIDRAR TILL EN GEMENSAM, HÅLLBAR UTVECKLING

Ledningen inom Bergman & Beving arbetar målmedvetet för att bidra till en hållbar utveckling och har under året fortsatt flytta fram positionerna inom området. Vår affärsidé utgår ifrån att våra verksamheters kunderbjudanden ska vara en god kraft för ett hållbart samhälle, då fokus är att tillhandahålla produktiva, säkra och hållbara lösningar till industri- och byggsektorerna. Hållbarhet ligger därför väl i linje med vår affärskultur och verksamhet och vårt ökade fokus skapar både affärs- och långsiktig konkurrenskraft. Ett förhållningssätt som återspeglas i vårt hållbarhetsarbete.

Efterfrågan på hållbara lösningar har ökat det senaste året och kommer att fortsätta öka. Därför har alla våra dotterbolag tydliga målsättningar för effektivare resursanvändning, ökad återanvändning och återvinning. Ett exempel på detta är Arbesko som under året mottagit certifieringen reThink för sitt arbete med avfallshantering med strävan att bli den mest hållbara skyddsskoleleverantören på marknaden. Ett annat exempel är ESSVE:s samarbete med Knauf Danogips

och Norgips som har resulterat i ett unikt nytt system som minskar materialspill radikalt och ger det mest effektiva och ergonomiska monteringsarbetet av gipsskivor i innerväggar. Ett tredje exempel är vårt varumärke Millers som har bytt ut alla sina plastförpackningar till papper. Utöver detta utvecklar vi produkter inom arbetsplats säkerhet och personlig skyddsutrustning som gör att våra kunder kan skapa en trygg och säker arbetsmiljö för sina anställda.

Vidare kräver vi att våra leverantörer och medarbetare följer våra etiska riktlinjer, som inkluderar antikorrupktion och mänskliga rättigheter. Vårt arbete med hållbarhet är under ständig utveckling. Under året har vi därför genomfört intressentdialoger för att uppdatera vår väsentlighetsanalys och hållbarhetsstrategi. Vi har även upphandlat ett systemstöd för att göra klimatberäkningar enligt GHG-protokollet<sup>1</sup>. Beräkningarna utgör själva grunden till fortsatta förbättringar inom området.

I vår hållbarhetsrapport konkretiseras våra insatser och det målmedvetna arbetet som bidrar till en hållbar utveckling.



Magnus Söderlind  
VD Bergman & Beving

1) Greenhouse Gas Protocol.

## VÅR HÅLLBARHETSVISION

En hållbar utveckling är en utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov. Genom att arbeta med hållbar utveckling tar vi ett ansvar för på vilket sätt verksamheten når sina resultatmål. Ansvaret tas i hela värdekedjan från produktutveckling och inköp till slutet av produktionscykeln.

Vår vision är att vara den ledande nischleverantören av produktiva, säkra och hållbara lösningar till företag. Visionen innebär att vi strävar efter att vara en god kraft för hållbar utveckling inkluderande ökad säkerhet och produktivitet i företag. Våra bolags lösningar stärker våra kunders hållbarhet.

För oss innebär att vara ledande en förmåga att lång-

siktigt skapa värde genom hållbar utveckling, tillväxt och lönsamhet. I detta ingår att vara ett företag som tar ansvar för sin påverkan på samhället och miljön, i sin strävan efter högre lönsamhet. Vägen dit går bland annat via smart produktutveckling och ansvar för arbetsförhållanden i leverantörskedjan, engagerade medarbetare som trivs hos sin arbetsgivare samt effektiva transporter.

Hållbarhet skapar affärsvärde i form av lojalare kunder, nöjdare medarbetare och mer hållbara produkter. Hållbarhet är helt enkelt en förutsättning för långsiktig lönsamhet. Syftet är att minska affärsrisker, skapa affärs- och långsiktiga möjligheter och samtidigt bedriva ett trovärdigt och framåtriktat hållbarhetsarbete.

# STYRMODELL

Detta avsnitt beskriver hur vi styr vår verksamhet mot uppsatta hållbarhetsmål samt vilka regler och policyer som styr vårt arbete. För vidare information om vår bolagsstyrning, se vår bolagsstyrningsrapport som är en del av vår legala årsredovisning.



## VÄRDERINGAR & FÖRETAGSKULTUR

Grunden till vårt hållbarhetsarbete är våra värderingar och vår företagskultur. Bergman & Bevings värderingar och kultur grundar sig i ett genuint entreprenörskap. Vi arbetar innovativt för att utveckla konkurrenskraftiga erbjudanden och bygga relationer. Vi sammanfattar vår värdegrund med nyckelord som:

- Ansvar och frihet
- Enkelhet
- Effektivitet
- Öppenhet och förändringsvilja

Våra dotterbolag bedriver sina verksamheter med stor frihet och har också ett stort ansvar för att leva upp till

högt ställda målsättningar. I praktiken innebär det att våra medarbetare prioriterar insatser och fattar beslut så nära kunderna och marknaden som möjligt. Detta skapar motivation och utveckling hos våra medarbetare. Vi ska uppträda med integritet, uppfattas som goda förebilder och ta ansvar för hållbar värdeskapande utveckling. Koncernen har ett visst blåsansystem där både interna och externa intressenter kan rapportera misstänkta oegentligheter i verksamheten.

## UPPFÖRANDEKOD

Vår uppförandekod (Code of Conduct) är ett centralt verktyg för att supportera Bergman & Bevings decentraliserade organisation och riktar sig till samtliga medarbetare och leverantörer.

Uppförandekoden baseras bland annat på FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, ILO:s kärnkonventioner (International Labour Organization), OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt kraven i FN:s initiativ Global Compact. Koncernen baserar även uppförandekoden på Näringslivskoden från Institutet Mot Mutor (IMM) som är pådrivande inom antikorruption i samhälle och näringsliv.

En hållbar värdekedja innebär ansvarsfulla inköp som följer koncernens värderingar inom affärsetik, mänskliga rättigheter, förbud mot barn- och tvångsarbete samt rättvisa arbetsvillkor. Bergman & Bevings uppförandekod ställer krav på leverantören att respektera grundläggande mänskliga rättigheter och att behandla sin arbetskraft rättvist och med respekt samt syftar till att motverka korruption. Leverantörerna ansvarar också för att deras underleverantörer, entreprenörer och agenter verkar enligt koncernens uppförandekod samt för att bedöma deras prestanda gentemot denna kod.

Det är viktigt för oss att våra samarbetspartners lever upp till våra förväntningar och att varje leverantör aktivt bekräftar och godkänner att den följer uppförandekoden. För att säkerställa att koncernens leverantörer lever upp till våra förväntningar görs regelbundet revisioner som utförs både av externa oberoende resurser och av intern personal.

Vi arbetar för en hållbar värdekedja genom att öka andelen inköp från certifierade leverantörer samt andelen inköp från leverantörer som skrivit under koncernens uppförandekod.

## KONCERNPOLICYER

Koncernen har ett antal policyer och riktlinjer som gäller för våra medarbetare såsom riktlinjer för systematiskt arbetsmiljöarbete, tillbud och kris, likabehandling samt riktlinjer för alkohol, droger och hälsofarliga ämnen.





Innovativa och framåtblickande lösningar kan göra vardagen lättare för hantverkaren och samtidigt minska klimatavtrycket. ESSVE:s patenterade systemlösning Nail It Indoor® halverar spillet av byggsivor samtidigt som 20 procent färre regler behövs i arbetet. Dessutom förbättras arbetsmiljön genom mer effektivt och ergonomiskt montage och lönsamheten ökar för montörerna då enklare montering även möjliggör fler installationer per dag. Systemet ger därmed ett bättre materialutnyttjande och en minskad miljöpåverkan.

\*Nail It Indoor® är ett registrerat namn av Knauf Danogips. ESSVE:s patenterade systemlösning marknadsförs genom ett exklusivt regionalt avtal.





Under året har Guide Gloves fortsatt att utveckla hållbarhetskonceptet ENVI och har tagit fram en ny arbetshandske som är tillverkad genom en ny miljövänligare metod där textilen är baserad på glukos som extraherats från sockerbeter.



# HÅLLBARHETSSTRATEGI

## INTRESSENTDIALOGER

Bergman & Beving arbetar kontinuerligt med att prioritera hur vi kan få maximalt genomslag av våra hållbarhetsinitiativ.

För att kunna rikta våra insatser av resurser målmedvetet, baserar sig Bergman & Bevings strategi kring hållbarhet på en väsentlighetsanalys som visar på var vi bedömer att vi har störst möjlighet att påverka. Väsentlighetsanalysen bygger i sin tur på en genomförd intressentdialog. Basen till koncernens nuvarande hållbarhetsstrategi grundades för fyra år sedan när den första intressentdialogen och efterföljande analys gjordes.

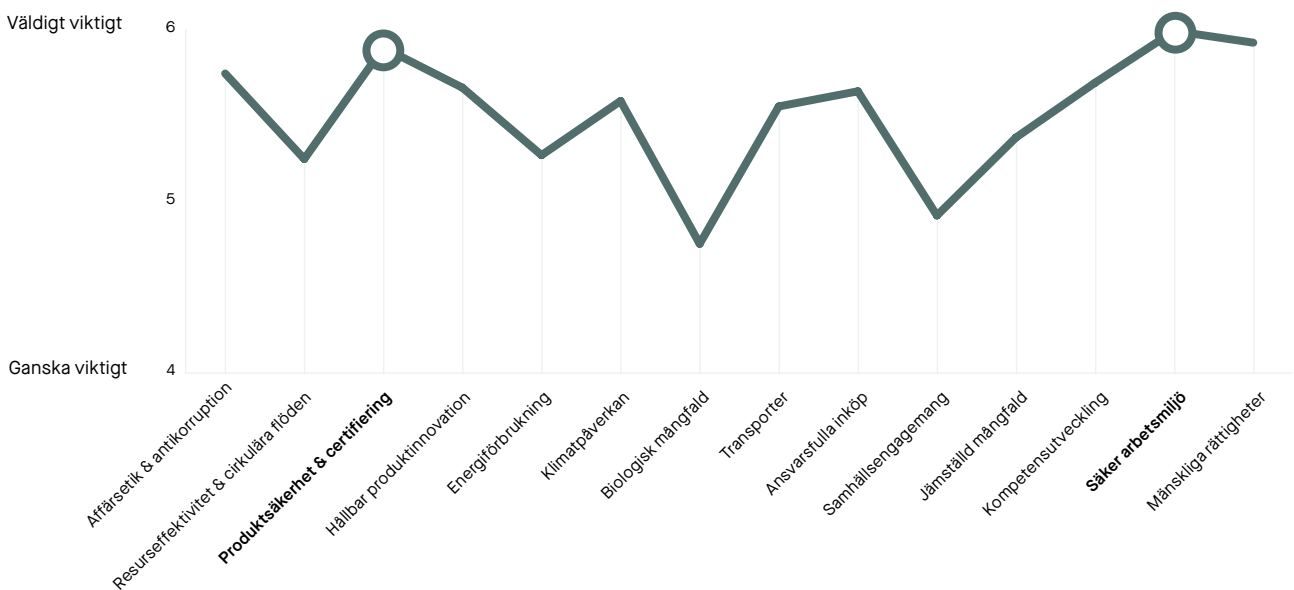
Under året har en uppdaterad intressentdialog genomförts genom intervjuer med ägare, samhällsaktörer, kunder och leverantörer. Vi har även skickat enkäter till ett stort antal kunder, leverantörer och till samtliga anställda medarbetare.

Det sammanvägda resultatet av intressenternas och ledningens prioriteringar har använts i analysen där väsentliga områden har identifierats. Ledningen kunde konstatera att koncernens hållbarhetsmål, som är strukturerade i ett ramverk med fokusområden, fortfarande är aktuella och gällande.

Fokusområdena är gemensamma för samtliga enheter inom koncernen, men utöver dem kan respektive bolag implementera egna mål.

Styrelsen följer upp hållbarhetsarbetet i samband med den årliga strategigenomgången. En fördjupad intressentdialog och väsentlighetsanalys genomförs fortsättningsvis vart tredje år.

### BETYDELSE FÖR ALLA INTRESSETER



**Ovan diagram** visar att säker arbetsmiljö och produktsäkerhet är de viktigaste hållbarhetsfrågorna för våra intressenter. I nuläget klassas biologisk mångfald lägst, men enligt omvärldsanalyser och erfarenheter från den externa konsultfirma vi arbetar med inom hållbarhet kommer området med stor sannolikhet att prioriteras i större utsträckning framöver. Detta framgick även under de djupintervjuer som genomfördes med ett antal intressenter. Störst konsensus finns gällande transporter, hållbar produktinnovation och ansvarsfulla inköp.

Uppdelat per intressent är de viktigaste hållbarhetsfrågorna inom respektive grupp följande:

- **Investorare:** Mänskliga rättigheter, Affärsetik & antikorrupktion, Säker arbetsmiljö och Klimatpåverkan
- **Medarbetare:** Säker arbetsmiljö, Mänskliga rättigheter, Produktsäkerhet & certifiering
- **Kunder:** Produktsäkerhet & certifiering, Säker arbetsmiljö och Klimatpåverkan
- **Leverantörer:** Affärsetik & antikorrupktion, Produktsäkerhet & certifiering, Säker arbetsmiljö och Klimatpåverkan
- **Samhälle:** Ansvarsfulla inköp, Säker arbetsmiljö och Klimatpåverkan

# VÄSENTLIGHETSANALYS

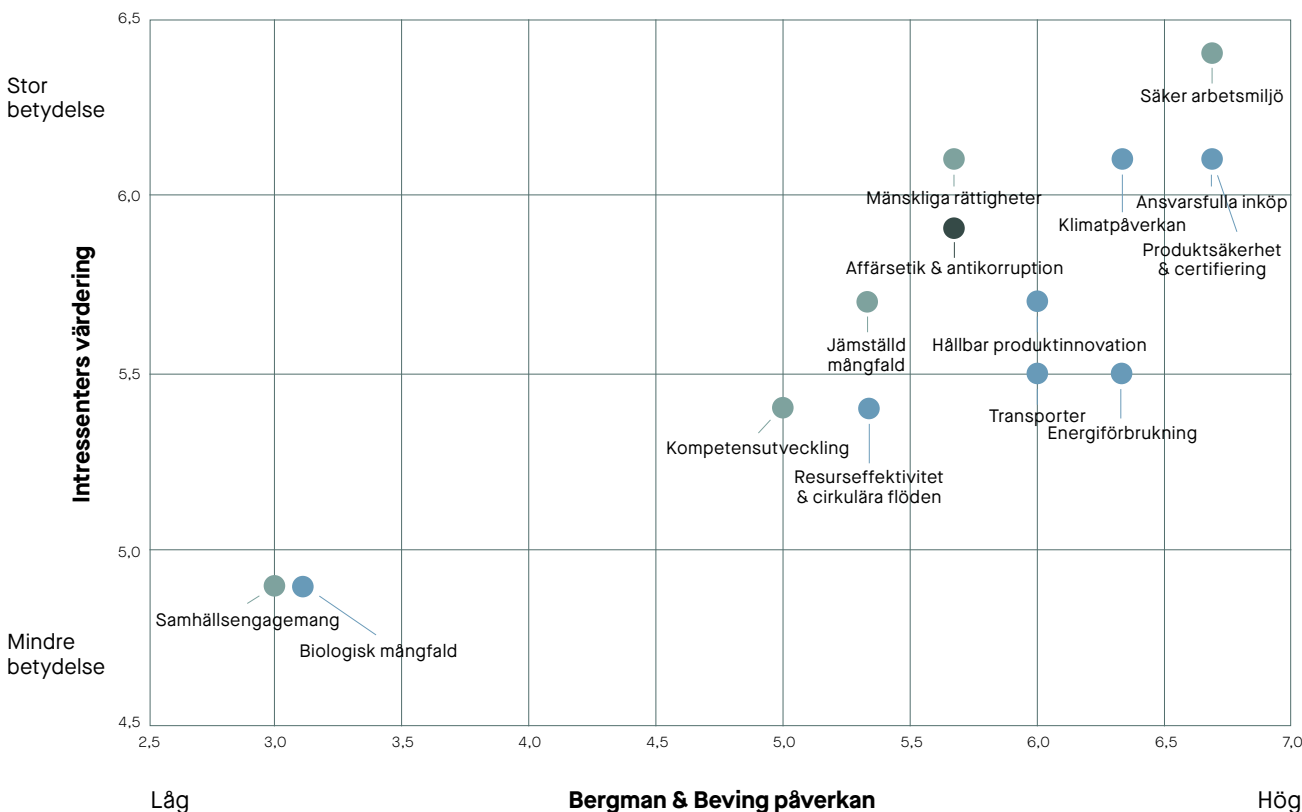
Vi noterar att kraven och förväntningarna inom hållbarhet kommer att öka. Detta innebär allt större krav på kontroll av leverantörsrisker samt på att mäta klimatpåverkan i hela värdekedjan. Långa värdekedjor ökar riskerna när stort ansvar läggs i leverantörsledet. Det är därför viktigt att arbeta aktivt tillsammans med våra leverantörer gällande hållbarhetsfrågor. För våra kunder är det viktigt att vi skapar trygghet och att de har förtroende för att vi tar ansvar under hela värdekedjan.

Vi har höga ambitioner att vara tydligare och mer transparenta i vår kommunikation och arbeta mot mätbara mål,

genom fokuserade aktiviteter där vi har störst möjlighet att påverka.

Under arbetet med väsentlighetsanalysen noterade vi ingen större förändring av vilka frågor som bedöms vara mest väsentliga sedan den föregående analysen som gjordes för fyra år sedan. Arbetsmiljö, kontroll på globala försörjningskedjor och produkter som uppfyller marknadens förväntningar på klimatpåverkan, är de väsentligaste områdena att adressera. Illustrationen nedan visar på intressenternas prioriterade områden sammanslagna och koncernens analys av var vi har störst möjlighet att påverka.

VÄSENTLIGHETSMATRIS



Under kommande räkenskapsår följer vi vad som händer gällande EU:s kommande ramverk för hållbara produkter (SPI, Sustainable Products Initiative) och den EU-lag som

kommer att kräva att företag genomför revisioner gällande mänskliga rättigheter i hela värdekedjan (Human Rights Due Diligence).



# FOKUSOMRÅDEN OCH MÅLFORMULERING

Det sammanvägda resultatet av intressenternas och ledningens prioriteringar har använts i väsentlighetsanalysen. Vi kan konstatera att koncernens hållbarhetsmål, som är strukturerade i ett ramverk med fokusområden, fortfarande är aktuella och gällande. Det som tillkommit i årets sammanställning är beräkning av klimatpåverkan. Den spänner över samtliga områden, men kategoriseras nedan inom fokusområdet Hållbar värdekedja.

Nyckeltalet "andel bolag som mäter sin klimatpåverkan i enlighet med GHG-protokollet" har tillkommit och kommer att följas framöver.

Fokusområdena nedan är gemensamma för samtliga enheter inom koncernen. Utöver dem kan respektive verksamhet implementera enhetsspecifika mål.

FN:s globala mål	Fokusområden	Målformulering	Nyckeltal
	Jämställdhet och mångfald	Vi verkar inom en mansdominerad bransch och kan göra skillnad inom mångfald och jämställdhet. Ett inkluderande arbetsklimat där olikheter tas tillvara och där all personal har lika villkor och möjligheter. Målet gällande könsfördelning är ständig förbättring mot en jämn fördelning.	Andel kvinnor/män Andel manliga/kvinnliga chefer Andel nyrekryterade kvinnliga/manliga tjänstemän
	Medarbetare	Attrahera och utveckla medarbetare genom säker arbetsmiljö, kompetens- och personlig utveckling. Målet är MI över 70.	Medarbetarindex, MI
	Hållbar värdekedja	Våra verksamheter och produkter bidrar till bra arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt i hela värdekedjan. Genom ansvarsfulla inköp främjar vi goda arbetsvillkor och mänskliga rättigheter, bedriver verksamheter genom god affärsetik och utan korruption. Målet är att ständigt öka inköpen från certifierade leverantörer och från leverantörer som skrivit under vår uppförandekod.	Andel inköpsvolym från certifierade leverantörer Andel inköpsvolym från leverantörer som skrivit under vår uppförandekod
	Utsläpp och energiförbrukning	Genom smarta transporter och energilösningar i vår verksamhet kan vi minska miljöpåverkan. Målet är en fyllnadsgrad på gods in om 80 procent, på gods ut på 50 procent och att andelen flygtransporter minskar.	Fyllnadsgrad gods in Fyllnadsgrad gods ut Andel flygtransporter
	Produktportfölj	Vi erbjuder innovativa, hållbara, certifierade och säkra produkter och lösningar. Målet är att ständigt öka andelen omsättning av certifierade produkter och tjänster.	Andel omsättning av certifierade produkter och tjänster
	Material, avfall och cirkulära flöden	Vi vill öka resurseffektivitet och cirkulära flöden genom att minska material- och råvaruåtgång, öka återvinning och återanvändning i vår egen tillverkningsprocess.	Förbrukning av emballage
	Hållbar värdekedja	Genom att mäta vår verksamhets klimatpåverkan i vår värdekedja kan vi fokuserat vidta åtgärder för att minska klimatpåverkan, men också vara med och bidra till bättre strukturer för hållbar konsumtion och produktion. Målet är att alla verksamheter ska mäta för att minska sitt klimatavtryck och vara med och bidra till att Parisavtalet uppnås.	Andel bolag som mäter enligt Scope 1-2 <sup>1</sup> Andel bolag som mäter enligt Scope 3, 10-15 kategorier <sup>1</sup> Andel bolag som mäter enligt Scope 3, 5-10 kategorier <sup>1</sup> Andel bolag som mäter enligt Scope 3, 1-5 kategorier <sup>1</sup>

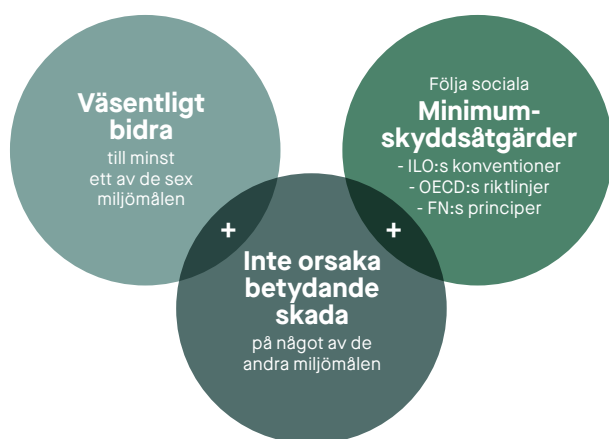
1) Enligt GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol).

# AKTIVITETER OCH UTVECKLING UNDER ÅRET SOM GÅTT

## EU-TAXONOMIN

EU-taxonomin är ett EU-initiativ med syfte att driva de globala klimatmålen och Parisavtalet i mål. Det är även ett klassificeringsverktyg som bestämmer vilka ekonomiska verksamheter som ska anses vara hållbara inom Europeiska

unionen. Syftet är att skapa ett gemensamt språk som hjälper investerare och företag att navigera i övergången till en koldioxidsnål, motståndskraftig och resurseffektiv ekonomi för att styra kapital i en mer hållbar riktning.



### DE SEX MILJÖMÅLEN

Begränsning av klimatförändringar

Anpassning till klimatförändringar

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser

Övergång till cirkulär ekonomi

Förebyggande och kontroll av föroreningar

Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

För att en ekonomisk verksamhet ska anses vara i linje med EU-taxonomin måste den väsentligt bidra till åtminstone ett av de sex miljömål som fastställts av EU:s taxonomiförordning. Verksamheten får samtidigt inte orsaka betydande skada på något av de andra miljömålen och måste uppfylla minimikraven på sociala skyddsåtgärder.

Vi har under året påbörjat analysen av rapporteringskraven för vår verksamhet. I och med att vår bransch inte omfattas av EU-taxonomin direkt, så har vi inget utfall på nedanstående parametrar. Förberedelse pågår inför kartläggning av detta och analys kommer att göras under nästa räkenskapsår.

- Andel av omsättningen som är linje med taxonomin
- Andel av investeringarna som är i linje med taxonomin
- Andel av omkostnaderna som är i linje med taxonomin

Ju högre procent desto mer bidrar våra aktiviteter positivt till klimatomställningen men ett företag kan inte vara i linje med taxonomin om dess bransch inte omfattas enligt dessa regler.

Vad har vi då gjort för arbete under året som gått, inom de två första miljömålen? För att kunna uppnå kvalitativa och kvantitativa mål måste man börja mäta sin klimatpåverkan, sitt klimatavtryck. Koncernen har därför under året ingått ett samarbete med systemstöd för hållbarhetsdata och

klimatberäkningar. Vissa bolag har redan gjort egna klimatberäkningar, men för andra har resan nu börjat för att verkligen kunna begränsa sitt klimatavtryck och anpassa sig till rådande klimatförändringar samt aktivt bidra till denna omställning. Detta kan vi bara göra genom att mäta startpunkten. Övriga aktiviteter som vi drivit under året beskrivs vidare i denna hållbarhetsrapport under respektive fokusområde på kommande sidor. Vi bedömer att ingen av dessa aktiviteter orsakar någon betydande skada på något av de andra miljömålen.

Samtliga aktiviteter inom koncernen måste gå i linje med koncernens styrmodell. Vår gällande uppförandekod och andra policyer säkerställer att vår verksamhet uppfyller minimikrav inom social hållbarhet. Uppförandekoden baserar sig bland annat på FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, ILO:s kärnkonventioner (International Labour Organization), OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt kraven i FN:s initiativ Global Compact. Koncernen baserar även uppförandekoden på Näringslivskoden från Institutet Mot Mutor (IMM), som är pådrivande inom antikorrupktion i samhälle och näringsliv.



# KONCERNENS HÅLLBARHETSGRUPP

Under året som gått har en hållbarhetsgrupp startats som har haft ett antal möten med olika teman. Syftet med hållbarhetsgruppen är att skapa ett koncerninternt nätverk, dela med sig av initiativ och skapa engagemang. Vi bjuder in externa föreläsare för att få inspiration och öka vår kompetens.

Vi ska tillsammans se till att koncernen når sina hållbarhetsmål och att vi utvecklas i rätt riktning i enlighet med vår vision: att vara den ledande nischleverantören av produktiva, säkra och hållbara lösningar till företag.

Hållbarhetsgruppen finns och verkar för att ytterligare öka vårt hållbarhetsfokus.



Koncernens  
hållbarhetsvision  
och styrmodell

Intressentdialoger

Klimatberäkningar

Cirkulär och  
medveten hantering  
av IT-utrustning

Förpackningar

Fördomsfri  
rekrytering och  
jämlik kommu-  
nikation

"Vi möts digitalt varannan månad med olika mötesteman."

## Fokusområde

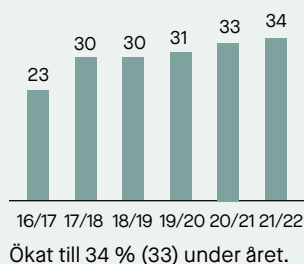
## JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

Jämställdhet och mångfald ses som en central fråga som rör hela affärsmodellen och företagskulturen. Vi ser ett tydligt affärsvärde och arbetar målinriktat, både med jämlik kommunikation och kompetensbaserad, fördomsfri rekrytering. Målet är ständig förbättring mot jämn fördelning. Bergman & Beving ska erbjuda ett inkluderande arbetsklimate där all personal har lika villkor och möjligheter, där olikheter tillvaratas och där attityden är att mångfald berikar. För att möta våra kunder på bästa sätt gäller det att bygga kompetenta team och ha ett ledarskap som återspeglar koncernens och samhällets värderingar.

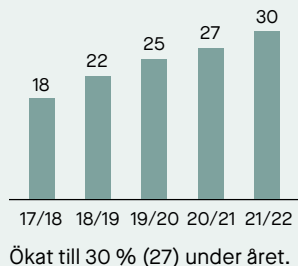
Koncernens policy för likabehandling beskriver hur alla anställda ska uppträda för att eliminera diskriminering samt bidra till jämn könsfördelning och mångfald.

Bergman & Beving har som mål att ständigt förbättra balansen mellan antalet anställda män och kvinnor i en mansdominerad bransch. Vi är väl medvetna om att det finns fler könsidentiteter men här har vi valt att begränsa oss. Målet är att återspegla samhälls- och kundstrukturen bättre samt att bana väg för att branschen i stort blir mer balanserad. Vinsten tror vi ligger i att bättre beslut fattas samt att branschen uppfattas som mer öppen för alla oavsett kön. Ett sätt att arbeta för att nå koncernens uttryckta mål om jämn fördelning är att mäta andelen kvinnliga chefer. Andelen kvinnor i Bergman & Beving styrelse under 2021/2022 uppgick till 33 procent (33) och koncernledningen bestod av två män. Då personalomsättningen är låg är detta ett trägrörligt mått på jämställdhet och mångfald.

Andel kvinnor, %



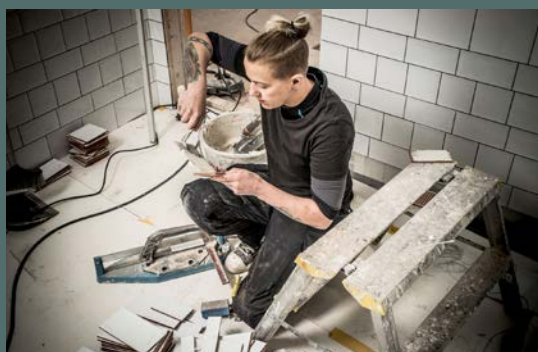
Andel kvinnliga chefer, %



Andel nyrekryterade kvinnliga tjänstemän

32 %

Målet är att förbättra balansen mellan antalet anställda män och kvinnor i en mansdominerad bransch.



## FÖRDOMSFRI REKRYTERING – ETT SÄTT ATT BREDDA SÖKNINGEN EFTER NYA TALANGER

När KGC Verktyg & Maskiner rekryterar är det viktigt att få rätt person på rätt plats. Det är även viktigt att de som söker jobb blir korrekt bedömda och att urvalet bygger på de sökandes kompetenser och meriter. Därför använder sig KGC av en fördomsfri rekryteringsprocess, vilket bland annat innebär att de döljer namn, ålder, kön och bakgrund tills de möter kandidaten under en intervju. I urvalet utgår de

alltså enbart från de kompetenser som behövs för att arbetsuppgifterna ska kunna utföras på bästa sätt. På så vis säkerställer KGC att den mest kompetenta personen får jobbet, utan påverkan från förutfattade meningar. Samtidigt ökar möjligheten att hitta talanger man inte trodde fanns. Enligt VD Johan Lundin har omställningen varit smidig och processen känns redan självklar.

– Utan att vi tänker på det, utgår de flesta av oss från våra egna referensramar. Vi tyr oss till individer som liknar oss själva. Därför är det kanske inte så konstigt att många arbetsplatser väljer de kandidater som "passar in" med övriga medarbetare. Men, när vi låter våra fördomar avgöra i rekryteringsbeslut smalar vi inte bara av urvalet, vi kommer också att sakna mångfald. Vi vill undvika alltför homogena grupper, där alla är likasinnade, eftersom vi märker att mångfald bidrar till bättre affärer och högre innovationstakt. Dessutom ökar chansen att hitta talanger vi inte trodde fanns, säger Johan Lundin.



## Fokusområde

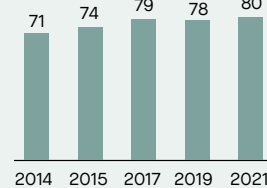
# MEDARBETARE

Bergman & Beving's största tillgång är våra kompetenta medarbetare. Deras engagemang är en viktig förutsättning för att fortsätta utveckla befintliga och nya affärer. Vår ambition är att tillvarata medarbetarnas vilja att utvecklas inom verksamheten. Bergman & Beving's styrmodell, med tydligt decentraliserat ansvar och beslutsfattande, är en viktig del i att uppfylla detta, men även i att locka nya engagerade och kompetenta medarbetare. Som en del i vår styrmodell ingår en intern affärsskola, vars syfte är att utbilda medarbetarna i affärsfrågor, informera om Bergman & Beving's värderingar samt få affärsenheterna att utbyta erfarenheter.

Vi ser positivt på internrekrytering och flertalet personer i ledande ställning i koncernen har påbörjat sin karriär inom något av dotterbolagen. Vår medarbetarfilosofi handlar om att vara en attraktiv arbetsgivare med en arbetsplats där man trivs, känner sig delaktig och kan utvecklas. Engagemang och medarbetarnöjdhet följs upp genom regelbundna medarbetarundersökningar. Genom dessa undersökningar kan vi få en uppfattning om medarbetarens inställning till sitt uppdrag, samtidigt som vi vill skapa en koppling mellan medarbetarnas trivsel, inställning och värderingar samt kraven på resultatutveckling från våra ägare.

De koncerngemensamma medarbetarundersökningarna äger rum ungefär var artonde månad och den senaste genomfördes under år 2021. Däremellan görs så kallade temperaturmätningar för de enheter som önskar.

### Medarbetarindex, MI



Koncernens mål är ett MI över 70 som visar på att alla grundförutsättningar finns och fungerar bra. Årets undersökning visade på en stor förbättring av MI till 80 procent (78) där vi bland annat ser att området Ledarskap samt det övergripande området Vision och mål har ökat stort.

## ARBETSMILJÖMÅNAD

För att lägga extra fokus på arbetsmiljö och involvera medarbetarna hade Logistikpartner under november månad olika aktiviteter knutna till arbetsmiljö. De anställda hade möjlighet att prova på yoga, delta i en föreläsning som handlade om hållbart teamarbete, genomföra aktivitetsbingo bland mycket annat. Vi ville lyfta fram de psykosociala aspekterna och kopplingen mellan fysisk och mental hälsa.

**MENTAL  
HÄLSA**

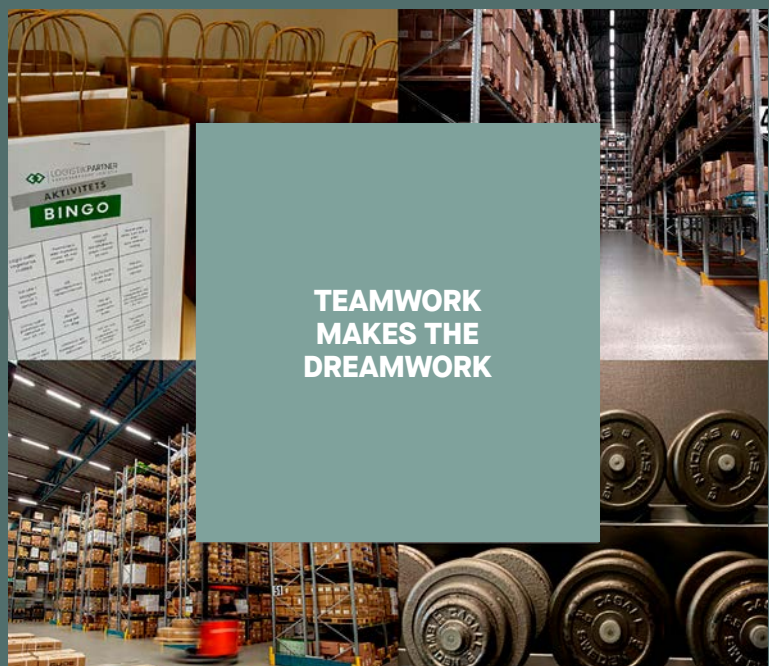
HJÄRNSTARK

**ARBETS  
MILJÖ**

FÖR DIN SÄKERHET

**TRÄNING**

DU ÄR STARK



## Fokusområde

# HÅLLBAR VÄRDEKEDJA

En hållbar värdekedja innebär ansvarsfulla inköp som följer koncernens värderingar inom affärsetik, mänskliga rättigheter, förbud mot barn- och tvångsarbete samt rättvisa arbetsvillkor. Bergman & Beving's uppförandekod ställer krav på leverantören att respektera grundläggande mänskliga rättigheter och att behandla sin arbetskraft rättvist och med respekt samt syftar till att motverka korruption. Leverantörerna ansvarar också för att deras underleverantörer, entreprenörer och agenter verkar enligt koncernens uppförandekod samt för att bedöma

deras prestanda gentemot denna kod. Det är viktigt för oss att våra samarbetspartners lever upp till våra förväntningar och att varje leverantör aktivt bekräftar och godkänner att den följer uppförandekoden. För att säkerställa att koncernens leverantörer lever upp till våra krav görs regelbundet revisioner som utförs både av externa oberoende resurser och intern personal. Vi arbetar för en hållbar värdekedja genom att öka andelen inköp från certifierade leverantörer samt att öka andelen inköp från leverantörer med en godkänd uppförandekod.

### Andel inköpsvolym från certifierade leverantörer

75 %

Vi vill säkerställa rätt kvalitet och hållbar utveckling tillsammans med våra leverantörer. För att bli en certifierad leverantör krävs det alltid någon form av extern revision.

### Andel inköpsvolym från leverantörer som skrivit under vår uppförandekod

84 %

Uppförandekoden ställer krav på våra leverantörer att respektera mänskliga rättigheter och behandla sin arbetskraft rättvist och med respekt. Koden syftar också till att motverka korruption.

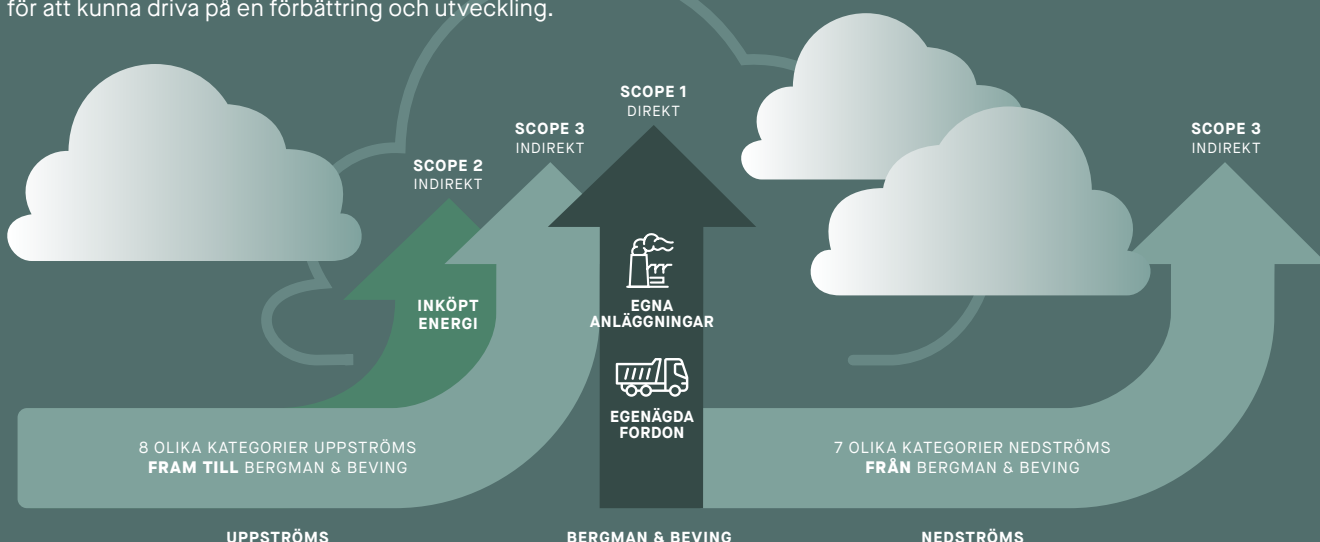
Genom att mäta vår verksamhets klimatpåverkan i vår värdekedja kan vi fokuserat vidta åtgärder för att minska klimatpåverkan. Vi kan också vara med och bidra till bättre strukturer för hållbar konsumtion och produktion. Nya

nyckeltal framöver kommer att vara hur många bolag som mäter sin klimatpåverkan enligt GHG-protokollets olika så kallade Scopes.

## PÅ GÅNG MED KLIMATBERÄKNINGAR

För att gruppens bolag ska kunna utvecklas vad gäller ansvarstagande för en hållbar värdekedja har koncernen upphandlat ett systemstöd för klimatberäkningar. Det här är ett sätt för koncernen att stötta våra bolag på deras hållbarhetsresa. Kunskap om klimatavtrycket i hela värdekedjan, både uppströms och nedströms, ger oss en grund för att kunna driva på en förbättring och utveckling.

Systemet möjliggör klimatberäkningar enligt GHG-protokollet. Under året har vissa bolag redan kommit en bit på väg och har redan genomfört klimatberäkningar. Det innebär att vi som koncern nu har börjat vår resa att klimatberäkna vår verksamhet, initialt enligt Scope 1 och 2, men successivt även utvalda kategorier inom Scope 3.





## Fokusområde

# PRODUKTPORTFÖLJ

Bergman & Beving's affärsidé utgår ifrån att våra verksamheters kunderbudanden ska vara en god kraft för hållbarhet, med fokus på att tillhandahålla produktiva, säkra och hållbara lösningar till industri- och byggsektorerna. Vi vill att våra kunder ska välja hållbara och säkra produkter, vilket koncernen erbjuder.

Alla våra dotterbolag har tydliga målsättningar att ständigt effektivisera resursanvändningen samt öka återanvändning och återvinning. Under året har exempelvis Guide Gloves fortsatt att utveckla hållbarhetskonceptet ENVI och har tagit fram en ny arbetshandske som heter GUIDE 3304. Den är tillverkad genom en ny miljövänligare metod där textilen är baserad på glukos som extraherats från sockerbeter.

Produkterna ska vara säkra att använda och vara korrekt märkta. Ytterligare ett sätt att säkerställa en hållbar produktportfölj är att öka försäljningen av certifierade produkter och tjänster, vilket vi mäter och följer upp som ett nyckeltal.

### Andel omsättning av certifierade produkter och tjänster

# 84 %

Efterfrågan på hållbara produkter har ökat under året till 84 procent (66). Vi berörs främst av kundkrav på certifierade produkter. Certifierade produkter innebär att de är bättre i jämförelse, det vill säga högre kvalitet och säkerhet som ett exempel. Det innebär inte alltid en extern certifiering.

## EN LUFTRENARE SOM BÅDE FÖRBÄTTRAR ARBETSMILJÖ OCH SPARAR ENERGI

H&H:s luftrenare skyddar byggarbetare från att andas in skadliga föroreningar och damm. Luftrenare på byggarbetsplatser har historiskt sett haft en hög energiförbrukning. H&H har därför utvecklat en modell som sparar el motsvarande 250–300 uppvärmda radhus per år.

På bygg- och rivningsplatser eller vid renovering fylls luften med skadliga föroreningar och damm. Luftrenare används för att minimera föroreningar i luften och minska risken för att de sprids till andra närliggande områden.

Historiskt sett har luftrenare inte använts optimalt utifrån ett energi- och hållbarhetsperspektiv. H&H har därför utvecklat luftrenare som använder energieffektiva fläktar, som både uppfyller ErP-direktivets kriterier och har justerbara strömbrytare. Luftrenare används vanligtvis dygnet runt. Fördelen med den justerbara lösningen är att de kan köras på en lägre nivå under valfria tider på dygnet. Den beräknade årliga besparingen är 4 150 MWh.

H&H har levererat över 5 000 luftrenare i Europa och fick 2021 den finska nyckelflaggsymbolen för sina innovativa produkter. Den finska nyckelflaggan är en godkännande symbol som visar att företag är ansvarsfulla, står för lika rättigheter samt för att skapa jobb och välfärd lokalt.



## Fokusområde

# MATERIAL, AVFALL OCH CIRKULÄRA FLÖDEN

Bergman & Beving arbetar för att begränsa våra verksamhets inverkan på miljön. Vi vill öka resurseffektiviteten för att minska materialåtgång, återvinna och återanvända mer material och råvaror samt förbättra cirkulära flöden.

Det nyckeltal vi följer upp inom koncernen är förbrukningen av emballage per levererad kubikmeter (m<sup>3</sup>) från vårt centrallager i Ulricehamn som många av våra enheter har avtal med och använder som en logistikpartner. Målet är att successivt minska förbrukningen av emballage.

Alla initiativ och aktiviteter går inte att mäta i nyckeltal. Inom Bergman & Beving har vi under året genomfört ett

antal aktiviteter inom detta fokusområde. Bland annat har Arbesko mottagit certifieringen reThink för sitt arbete med avfallshantering. Här poängsätts olika kriterier, däribland avfallsreduktion och cirkulära material. Certifieringen innebär att Arbesko deltagit i en årlig genomgång av sin avfallshantering på skofabriken i Kumla för att kontrollera att de bästa lösningarna används. Arbeskos målsättning är att bli den mest hållbara skyddsskoleverantören på marknaden och då är avfallshantering en viktig del i att minska miljöpåverkan och koldioxidavtrycket.

## Åtgången av emballage per levererad kubikmeter

# 76 hg/m<sup>3</sup>

Den marginella försämringen från föregående år (73) beror på att orderstrukturen har förändrats genom att volymen per order har minskat med sju procent. Detta motsvarar en ökning med 14 ton per år. Dock arbetar vi aktivt med att styra mot färre och större leveranser, vilket innebär fler palleleveranser snarare än att tillföra eget emballage.



## MILLERS RENSAR UT ALLA PLASTFÖRPACKNINGAR

I Millers breda sortiment av handtag, lås och beslag ingår idag runt 3 000 artiklar. Med många artiklar följer många olika varianter av förpackningar, som i sin tur har en miljöpåverkan. För att minimera det ekologiska fotavtrycket har Millers startat ett förpackningsprojekt för att successivt gå mot mer materialsnåla, miljövänliga och plastfria förpackningar. Förutom att titta på vilken typ av material förpackningarna ska bestå av strävar man också mot att göra förpackningarna så kompakta som möjligt för att minimera transport av luft.

För tillfället är Millers fokus på dörrhandtag som är deras största produktsegment. Flertalet dörrhandtag har tidigare varit packade i påsar av plast eller i blisterförpackningar. Inom en mycket snar framtid kommer förpackningarna istället bestå av FSC-märkt wellpapp.



## Fokusområde

# UTSLÄPP OCH ENERGIFÖRBRUKNING

Vi har i vår väsentlighetsanalys kommit fram till att vi kan påverka utsläpp genom att välja bort sämre miljöalternativ i vår transportkedja. Effektiva transportlösningar har därför stor påverkan på våra totala utsläpp. Koncernen har valt båt som transportmedel mellan kontinenter. Containerarna som lastas på båtarna ska uppnå en viss fyllnadsgrad för att vara effektiva, både vad gäller kostnad och reducering av utsläpp. Fyllnadsgrad mäts även på alla transporter som lämnar koncernens logistikcenter i Ulricehamn, där leveranser ut till kund sker med lastbil. Vi tar även hem leveranser via tåg från Asien och vi mäter andelen flygtransporter.

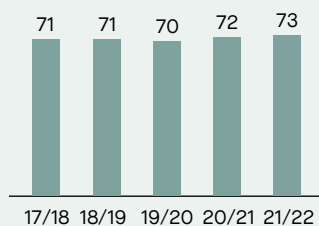
För att minska miljöpåverkan i egna lokaler kan vi välja förnybar energi från våra elleverantörer, men även göra specifika aktiviteter som minskar förbrukningen. Elen i koncernens svenska fastigheter kommer från förnybara källor och vid vårt logistikcenter är en solcellspark i drift. Solceller ska även installeras på Arbeskos skofabrik i Kumla.

Tillsammans med sina kunder sätter koncernens logistikcenter i Ulricehamn mål och skapar handlingsplaner för att öka fyllnadsgraden i utgående kollin, utan att äventyra säkerheten för godset. Logistikcentret arbetar med sina huvudleverantörer av transporter för att utröna vad de tillsammans kan göra för att minska klimatavtrycket.

Logistikcentret har aktivt valt en partner som arbetar med detta på ett strukturerat sätt på våra huvudmarknader Sverige och Norge.

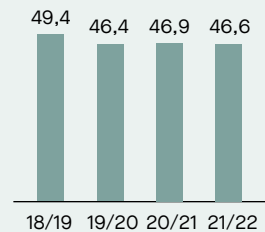


### Fyllnadsgrad gods in



Fyllnadsgraden var under året 73 procent (72). Bergman & Beving har som mål att med nuvarande inköpsstruktur och produktmix ha en fyllnadsgrad om 80 procent.

### Fyllnadsgrad gods ut



Fyllnadsgraden minskade under året till 46,6 procent (46,9). Målsättningen är att nå 50 procent.

### Andel flygtransporter

# 2,0 %

Andelen flygtransporter minskade under året till 2,0 procent (2,5) vilket är en förbättring. Året som har gått har dock fortsatt att präglas av kapacitetsbrist på sjötransporter och ökande brist på viktiga produkter och insatsvaror. Detta innebär att vi i flera fall har varit tvungna att ta hem varor med flyg för att uppfylla kundåtaganden.

# INVESTERING I NY LOGISTIKANLÄGGNING MED FOKUS PÅ HÅLLBARHET

Logistikpartner investerar, tillsammans med Luna, i en modern logistikanläggning på 20 000 kvm i Ulricehamn. Den nya lagerlösningen är en del av Lunas tillväxtstrategi med fokus på hållbarhet och socialt samhällsansvar. Initialt kommer Luna flytta sin verksamhet till den nya anläggningen och på sikt kan även andra bolag i koncernen flytta in. Anläggningen utrustas med ett automatiserat robotsystem för en effektiv hantering av lagerhållna artiklar. Certifiering enligt Miljöbyggnad Silver säkerställer att fastigheten lever upp till Lunas och Logistikpartners hållbarhetskrav. Taket på fastigheten kommer att förses med en solcellsanläggning.

Byggnaden kan byggas ut rejält i takt med att kundernas behov ökar. Redan nu växer Lunas kunder, både i storlek och till antal.

I alla nordiska länder förväntar sig kunder att leverantörernas leveranser ska bli både snabbare och mer hållbara. På Lunas framtida fullautomatiserade lager kommer vi att använda batteridriven robotteknologi och digitala lösningar. Leveranserna kommer att utföras av transportörer som aktivt arbetar med att minska klimatavtrycken enligt FN:s globala mål.





# HÅLLBARHETSDATA

NYCKELTAL	2021/2022	2020/2021	2019/2020	2018/2019
<b>SOCIAL HÅLLBARHET</b>				
<b>Jämställdhet och mångfald</b>				
Könsfördelning % (kvinnor/män)	34/66	33/67	31/69	30/70
Könsfördelning: chefer % (kvinnor/män)	30/70	27/73	25/75	22/78
Könsfördelning: nyrekryterade tjänstemän % (kvinnor/män)	32/68	43/57	-	-
<b>Medarbetare</b>				
Medarbetarindex	80	-	78	-
<b>MILJÖ OCH KLIMAT</b>				
<b>Hållbar värdekedja</b>				
Andel inköpsvolym från certifierade leverantörer %	75,0	73,0	-	-
Andel inköpsvolym från leverantörer som skrivit under vår uppförandekod %	83,8	83,9	-	-
<b>Produktportfölj</b>				
Andel omsättning från certifierade produkter och tjänster %	83,6	66,3	-	-
<b>Material och avfall</b>				
Förbrukning av emballage (hg/m <sup>3</sup> )	76,0	72,8	98,4	101,2
<b>Utsläpp och energiförbrukning</b>				
Fyllnadsgrad gods in %	72,3	72,1	70,0	71,0
Fyllnadsgrad gods ut %	46,6	46,9	46,4	49,4
Andel flygtransporter %	2,0	2,5	-	-
<b>EU-taxonomi</b>				
Andel av omsättning som är i linje med taxonomin %	n/a	-	-	-
Andel av OPEX (investeringar) som är i linje med taxonomin %	n/a	-	-	-
Andel av CAPEX (omkostnader) som är i linje med taxonomin %	n/a	-	-	-









# ÅRSREDOVISNING 2021/2022

## FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse	50
Bolagsstyrningsrapport	53
Koncernens risker	58
Koncernen Resultaträkning	62
Koncernen Rapport över totalresultat	62
Koncernen Balansräkning	63
Koncernen Rapport över förändring av eget kapital	64
Koncernen Kassaflödesanalys	65
Moderbolaget Resultaträkning	66
Moderbolaget Rapport över totalresultat	66
Moderbolaget Balansräkning	67
Moderbolaget Rapport över förändring av eget kapital	68
Moderbolaget Kassaflödesanalys	69
Noter	70
Förslag till vinstdisposition	103
Revisionsberättelse	104
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	107

## ÖVRIG INFORMATION

Styrelse	108
Ledningsgrupp	110
Flerårsöversikt	112
Uträkning av nyckeltal samt definitioner	114
Övriga definitioner	115



# Förvaltningsberättelse

MED BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 1 APRIL 2021–31 MARS 2022

Styrelsen och verkställande direktören för Bergman & Beving AB (publ), organisationsnummer 556034–8590, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 april 2021–31 mars 2022. Efterföljande bolagsstyrningsrapport, resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, rapporter över förändringar av eget kapital, kassaflödesanalyser och noter utgör en integrerad del av årsredovisningen och är granskade av bolagets revisorer. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt årsredovisningslagen återfinns på sidorna 29–47.

Bergman & Beving är en svensk börsnoterad koncern som säljer olika nischade lösningar till industri- och byggsektorerna. Bergman & Beving har ett 20-tal bolagsgrupper med verksamhet i cirka 25 länder. Omsättningen uppgår till 4 575 MSEK med 68 procent egna produkter och 32 procent handelsvaror. Koncernen är organiserad i de tre divisionerna Building Materials, Workplace Safety och Tools & Consumables.

## Nettoomsättning och resultat

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 4 575 MSEK (4 311). Omsättningen i lokal valuta ökade med 5 procent där huvuddelen kom från förvärv. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen positivt med 1 procent.

### Resultat

Bergman & Beving-koncernens resultat (EBITA) uppgick till 331 MSEK (271), motsvarande en EBITA-marginal om 7,2 procent (6,3).

EBITA har belastats med av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar, förutom avskrivningar som uppkommit i samband med företagsförvärv. EBITA belastas också av avskrivningar för nyttjanderättstillgångar med –123 MSEK (–114).

Finansnettot var –39 MSEK (–35) och resultatet efter finansiella poster uppgick till 259 MSEK (212). Resultatet efter skatt uppgick till 202 MSEK (166), motsvarande ett resultat per aktie om 7,55 SEK (6,15) före utspädning och 7,50 (6,15) efter utspädning.

### Verksamheten

Koncernens positiva utveckling fortsatte under räkenskapsåret. Resultatet ökade med 22 procent och marginalen ökade. Alla tre divisioner ökade omsättning, resultat och EBITA-marginal.

Året har varit utmanande med störningar i varuföden, covid-19-pandemi och ökade kostnader för frakt, material och produktion. Då koncernen arbetar med en decentraliserad styrmodell, där beslutsfattandet sker i dotterbolag eller inom våra bolagsgrupper, har

koncernen hanterat utmaningarna på ett positivt sätt. Rysslands angrepp på Ukraina har hittills haft en marginell påverkan på koncernen.

Arbetet med förvärv har intensifierats under året, vilket resulterade i fem nya bolag till koncernen. Koncernen gjorde både så kallade tilläggsförvärv som ses som tillägg till våra befintliga bolag och förvärvade nya fristående bolag inom nischområden till industri- och byggsektorerna.

### Building Materials

Building Materials fokuserar på byggmaterial. Divisionen erbjuder främst produkter och tjänster till byggsektorn samt kundanpassade lösningar till industrisektorn. Divisionen har ett brett sortiment av produkter och lösningar inom fästteknik, brandskydd, plattsättning och murarbeten.

Nettoomsättningen uppgick till 1 340 MSEK (1 269) och EBITA uppgick till 94 MSEK (85). Året har präglats av prisjusteringar och brist på insatsvaror vilket gjort förutsättningarna utmanande för bolagen inom divisionen. Samtidigt har den underliggande efterfrågan legat på en stabil nivå. Leveransförmågan har varit god tack vare högre säkerhetslager.

### Workplace Safety

Workplace Safety fokuserar på personlig skyddsutrustning. Divisionen erbjuder produkter och tjänster inom arbetsplats-säkerhet. Kunderna består främst av industri- och byggåterförsäljare, men internationellt även större tillverkande kunder.

Nettoomsättningen uppgick till 1 633 MSEK (1 589) och EBITA uppgick till 145 MSEK (137). Under året avtog merförsäljningen kopplad till covid-19-relaterad skyddsutrustning, men den underliggande efterfrågan i kärnaffären var god.

### Tools & Consumables

Tools & Consumables fokuserar på verktyg, maskiner och förnödenheter. Divisionen utvecklar, designar, framställer och distribuerar dessa. Divisionens största enhet är Nordens

ledande distributör inom detta område.

Nettoomsättningen uppgick till 1 641 MSEK (1 495) och EBITA uppgick till 103 MSEK (57). Försäljningen av verktyg och förnödenheter återhämtade sig under året från de negativa effekterna av covid-19-pandemin med en väsentlig resultatförbättring för divisionen. De flesta av divisionens bolag ökade sina resultat, trots utmanande leveranssituationer.

### Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 35 MSEK (32) och resultatet efter finansiella poster till 22 MSEK (26). I posten boksluts-dispositioner ingår netto erhållna koncernbidrag med 27 MSEK. Förgående år erhöles inte några koncernbidrag, utan posten inkluderade endast lämnade koncernbidrag om 119 MSEK.

Moderbolagets balansomslutning uppgick till 3 383 MSEK (3 088) och andelen eget kapital var 35 procent (39) av de totala tillgångarna. Moderbolaget ansvarar för finansiering av koncernen och under året har räntebärande skulder hänförligt till kreditinstitut ökat till 1 062 MSEK (829).

### Företagsförvärv

Den 1 april förvärvade Workplace Safety samtliga aktier i bolagsgruppen Abtech bestående av Abtech Safety Ltd, Outreach Organisation Ltd och Outreach Rescue Medic Skills Ltd. Abtech är en ledande leverantör av personlig fallskydds- och räddningsutrustning i Storbritannien och tillhandahåller även utbildningar riktade till både industriella användare och till räddningspersonal. Bolagsgruppen omsätter cirka 44 MSEK per år och ingår i Cresto Group.

Den 6 april förvärvade Tools & Consumables samtliga aktier i H.M. Albretsen Verktøysikring AS. Albretsen utvecklar och tillverkar produkter och lösningar inom fallsäkring av verktyg. Albretsen omsätter cirka 20 MSEK.

Den 1 september förvärvade Workplace Safety samtliga aktier i (3) Screen Tryck AB och bolaget ingår som en del i SIS Group. (3) Screen är en nischad tillverkare av arbetsmiljö- och säkerhetsskyltar. Med förvärvet följer en unik produktionsteknik



av patenterade produkter.

Den 16 november förvärvade Workplace Safety samtliga aktier i det brittiska bolaget Safety Technology Ltd, inklusive dess amerikanska dotterbolag Safety Technology USA LLC. Safety Technology är en specialiserad leverantör av fallskydds- och räddningslösningar med särskild tyngdpunkt på utbildningar inom höghöjdsarbete. Bolagen omsätter cirka 20 MSEK per år och ingår i Cresto Group.

Den 24 februari förvärvade Workplace Safety 80 procent av aktierna i den norska bolagsgruppen BSafe, bestående av bolagen BSafe Systems AS och DigiPrint AS. BSafe är en ledande aktör i Norge inom säkerhetsmärkning mot tung industri. Bolagsgruppen omsätter cirka 24 MSEK per år och ingår som en del av SIS Group.

### Lönsamhet, kassafföde och finansiell ställning

Koncernens lönsamhet mätt som avkastningen på rörelsekapitalet, R/RK (EBITA i förhållande till rörelsekapital), uppgick till 22 procent (20) för räkenskapsåret. Avkastningen på eget kapital uppgick till 11 procent (10).

Kassaffödet från den löpande verksamheten för perioden uppgick till 225 MSEK (383). Rörelsekapitalet ökade under perioden med 179 MSEK, främst som en konsekvens av höjda säkerhetslager.

Räkenskapsårets kassafföde har belastats med nettoinvesteringar i anläggningstillgångar med 51 MSEK (70) samt av förvärv av rörelser med 137 MSEK (112). Investeringar i anläggningstillgångar består främst av produktutveckling samt produktionsrelaterad utrustning.

Koncernens operativa nettolåneskuld uppgick vid periodens utgång till 889 MSEK (697), exklusive skuldförda pensionsåtaganden om 608 MSEK (692) och leasingskulder enligt IFRS 16 om 366 MSEK (397). Likvida medel, inklusive beviljade krediter som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 618 MSEK (809). Löptider och räntenivåer framgår av not 24 Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Soliditeten uppgick till 36 (35). Eget kapital per aktie ökade till 72,85 SEK jämfört med 64,40 SEK vid årets ingång. Att börskursen på balansdagen översteg lösenkurs på optionsprogram medförde en obetydlig utspädningsseffekt.

### Medarbetare

Under året har Bergman & Beving fått en ny verkställande direktör och koncernchef. Magnus Söderlind ersatte Pontus Boman den 1 maj 2021.

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 1 227, vilket kan jämföras med 1 129 vid räkenskapsårets ingång. Under perioden har 63 medarbetare tillkommit genom förvärv. Medelantalet medarbetare under året uppgick till 1 195 (1 079).

Medarbetare	2021/22	2020/21	2019/20
Medelantal anställda	1 195	1 079	1 085
Andel kvinnor, %	34	32	31
Andel män, %	66	68	69
<b>Åldersfördelning, %</b>			
29 år och yngre	10	9	8
30–39 år	27	26	26
40–49 år	32	32	32
50–59 år	24	25	26
60 år och äldre	7	8	8
<b>Anställningstid, %</b>			
Under 2 år	24	23	28
2–5 år	28	28	27
6–10 år	17	16	16
11–15 år	11	12	11
16 år eller mer	19	21	18

### Miljöpåverkan

Koncernen har under räkenskapsåret bedrivit tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet i ett svenskt dotterbolag avseende handel med vissa kemiska produkter. Koncernens bolag är inte involverade i några miljörelaterade tvister.

### Forskning och utveckling

I syfte att befästa och utveckla Bergman & Beving position som en av de ledande nischleverantörerna av produktiva, säkra och hållbara lösningar till industri- och byggsektorerna satsar koncernen framför allt resurser på fortsatt utveckling av olika koncept och tjänstelösningar för kunder och samarbetspartners. Genomförda aktiviteter under

2021/2022 inkluderar bland annat digitalisering och utveckling av olika tjänstekoncept och kundlösningar.

### Finansiella och affärsmässiga risker

Det är för Bergman & Beving-koncernen viktigt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av finansiella såväl som av affärsmässiga risker. Koncernens finanspolicy anger riktlinjer och mål för hantering av finansiella risker i koncernen, samt reglerar ansvarsfördelningen mellan Bergman & Beving AB:s styrelse, verkställande direktör och CFO samt dotterbolagens verkställande direktörer och ekonomichefer. All valutahantering och kreditgivning till kunder hanteras inom ramen för fastställd policy. För en utförlig beskrivning av risker samt koncernens hantering av dessa hänvisas till sidorna 58–61 samt not 24 Finansiella instrument och finansiell riskhantering på sidorna 94–98.

### Framtida utveckling

Marknadsutvecklingen under 2022/2023 följs noga av koncernens verksamheter. Bergman & Beving ser goda möjligheter att även fortsättningsvis öka sin lönsamhet inom många områden. Omvärlden är dock mer osäker och marknadsförutsättningarna förändras snabbare än tidigare år. Bergman & Beving kommer att bibehålla ett högt fokus på affären och hårt arbete med insatser för förbättrad lönsamhet.

### Transaktioner med närstående

Det har inte skett några transaktioner mellan Bergman & Beving och närstående som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat under räkenskapsåret.

### Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,40 SEK per aktie (3,00). Den föreslagna utdelningen utgör 45 procent av koncernens resultat per aktie för räkenskapsåret 2021/2022.

Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden.

### Aktiestruktur och återköp av aktier

Aktiekapitalet uppgick vid räkenskapsårets utgång till 56,9 MSEK. Fördelningen per aktieslag är enligt följande:

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
A-aktier, 10 röster per aktie	1 062 436	10 624 360	3,9	28,7
B-aktier, 1 röst per aktie	26 373 980	26 373 980	96,1	71,3
<b>Totalt antal aktier före återköp</b>	<b>27 436 416</b>	<b>36 998 340</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Varav återköpta B-aktier	-913 677		3,3	2,5
<b>Totalt antal aktier efter återköp</b>	<b>26 522 739</b>			

Aktiekursen per den 31 mars 2022 var 141,40 SEK. Antalet innehavda egna aktier under perioden uppgick i medeltal till 921 833 och vid periodens slut till 913 677. Det genomsnittliga anskaffningspriset för återköpta aktier uppgick till 87,88 SEK per aktie.

Totalt åtgår enligt utdelningsförslaget cirka 90 MSEK, vilket innebär att koncernens soliditet per den 31 mars 2022, allt annat lika, skulle minska med 1 procentenhet. Bolagets och koncernens soliditet bedöms även efter den föreslagna vinstutdelningen och under rådande marknadsförutsättningar motsvara de krav som ställs för den verksamhet som koncernen bedriver.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital och dess likviditet.

#### **Förslag till vinstdisposition**

Styrelsens och verkställande direktörens förslag till vinstdisposition framgår av sidan 103.

#### **Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare**

För information om de aktuella riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, som antogs vid årsstämman 2021, se not 5 Anställda och personalkostnader.

#### **Händelser efter räkenskapsårets utgång**

Den 1 april 2022 förvärvades det finska bolaget Retco Oy till divisionen Tools & Consumables. Bolaget är en av Finlands ledande aktörer inom mekaniserad och automatiserad svetsteknik till verkstadsindustrin och omsätter cirka 5 MEUR per år.

Den 1 juni 2022 förvärvades Fallskyddspecialisterna i Heby AB till divisionen Workplace Safety. Bolaget är en nischad aktör inom fallskyddslösningar med tonvikt på besiktningar, installation, uthyrning och försäljning av produkter och omsätter cirka 23 MSEK per år.

I övrigt har inga väsentliga händelser inträffat efter balansdagen.



# Bolagsstyrningsrapport

Bergman & Beving tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och bygger på principen "följ eller förklara". Det innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skälen till varje avvikelse redovisas.

Denna bolagsstyrningsrapport avseende räkenskapsåret 2021/2022 är upprättad i enlighet med Kodens rekommendationer. Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2022. Bergman & Beving avviker från en av Kodens rekommendationer; revisorsgranskning av bolagets halvårs- eller niomånadersrapport. Denna avvikelse från Koden redovisas närmare under respektive avsnitt nedan. Bolagsstyrningsrapporten utgör en del av de formella årsredovisningshandlingarna och har granskats av bolagets revisorer.

## Ansvarsfördelning och bolagsordning

Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse, styrelsens utskott och verkställande ledning. Bergman & Beving AB har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att B-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm ("Stockholmsbörsen") samt god sed på aktiemarknaden. Koden är en del av Stockholmsbörsens regelverk. Bergman & Beving ska samtidigt i sin verksamhet följa de bestämmelser som finns angivna i Bergman & Beving's bolagsordning.

Enligt bolagsordningen är bolagets firma Bergman & Beving Aktiebolag. Bolaget är publikt och räkenskapsåret omfattar perioden 1 april–31 mars. Tillsättande av styrelseledamöter och ändringar av bolagsordningen sker i enlighet med svensk aktiebolagslag.

Bolagsordningen återfinns i sin helhet på bolagets hemsida [www.bergmanbeving.com](http://www.bergmanbeving.com).

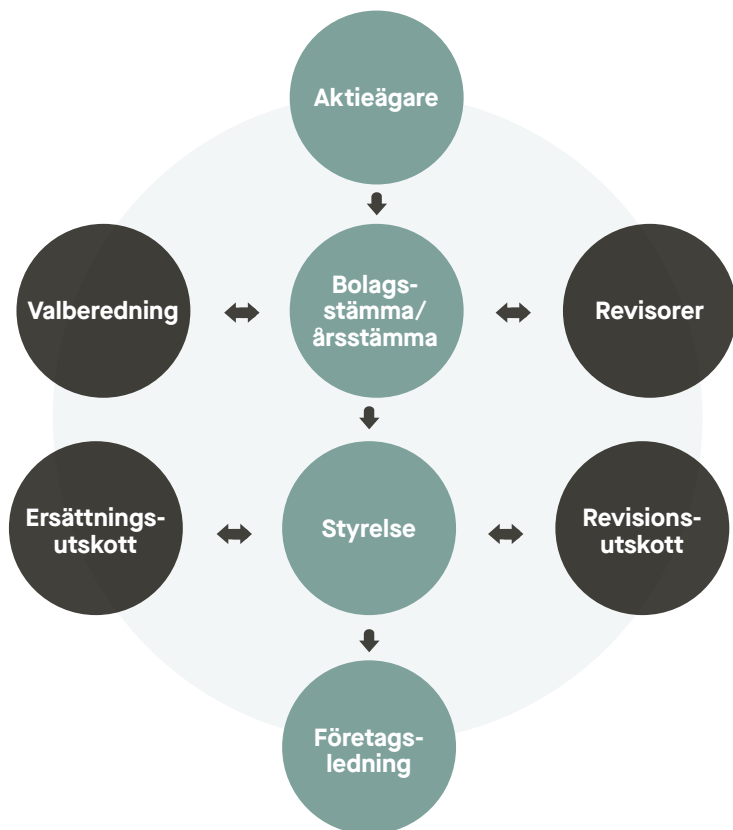
## Aktiestruktur, aktieägare och återköp av egna aktier

Bergman & Beving AB hade 5 626 aktieägare per den 31 mars 2022. Aktiekapitalet uppgår till cirka 57 MSEK. Fördelningen per aktieslag är enligt följande:

Aktieslag	Per 31 mars 2022
A-aktier	1 062 436
B-aktier	26 373 980
<b>Totalt antal aktier före återköp</b>	<b>27 436 416</b>
Avgår: Återköpta B-aktier	-913 677
<b>Totalt antal aktier efter återköp</b>	<b>26 522 739</b>

Alla aktier har lika rätt till andel i Bergman & Beving AB:s tillgångar och resultat. Bolagets A-aktier har tio röster vardera och B-aktierna har en röst vardera. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid

## Bolagsstyrningsstruktur inom Bergman & Beving



**Bolagsstämman** är högsta beslutande organ. Vid årsstämman utses styrelse och dess ordförande samt i förekommande fall revisorer.

**Valberedningen** tar fram förslag till årsstämman på hur styrelsesammansättningen ska se ut.

På uppdrag av årsstämman ska utsedda **revisorer** granska räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning under räkenskapsåret.

**Styrelsen** är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsen ska också tillse att samtliga aktieägares intressen i Bergman & Beving tillgodoses. Styrelsen tillsätter verkställande direktör och vice verkställande direktörer.

**Revisionsutskottet** granskar rutinerna för riskhantering, styrning, kontroll och finansiell rapportering.

**Ersättningsutskottet** bereder förslag på ersättningsnivåer till verkställande direktören och om generella incitamentsprogram – för styrelsen att fatta beslut om – samt beslutar om ersättningsnivåer till övriga ledande befattningshavare.

Verkställande direktören och övrig **företagsledning** ansvarar för Bergman & Beving's löpande förvaltning.

bolagsstämma. För återköpta aktier i bolagets eget förvar är alla rättigheter upphävda fram till dess att dessa aktier återutges. Styrelsen har inget bemyndigande att besluta om nyemission.

Enligt årsredovisningslagen (ÅRL) 6 kap. 2a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköps-erbjudande avseende aktierna i bolaget. Bolagets kreditgivare har rätt att säga upp beviljade krediter om bolagets aktier avnoteras från Stockholmsbörsen samt vid offentliga uppköpserbjudanden om budgivaren uppnår en ägarandel över 50 procent av antalet aktier i bolaget eller kontrollerar minst 50 procent av rösterna i bolaget. I övrigt har bolaget inte ingått några väsentliga avtal med leverantörer eller medarbetare som får verkan eller ändras eller upphör att gälla eller föreskriver utbetalning av ekonomiska ersättningar om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt erbjudande avseende aktierna i bolaget.

Per den 31 mars 2022 innehade Anders Börjesson (med familj/bolag) 19,78 procent respektive Tom Hedelius 13,67 procent av totalt antal röster i bolaget. Inga andra aktieägare har ett direkt eller indirekt aktieinnehav i bolaget som representerar över en tiondel av totalt antal röster.

Ytterligare information om Bergman & Beving's aktier och ägarstruktur framgår av avsnittet Bergman & Beving-aktien på sidorna 26-27.

### Återköp av egna aktier och incitamentsprogram

Per den 31 mars 2022 uppgick innehavet av egna B-aktier till 913 677, vilket motsvarade 3,3 procent av totalt antal aktier och 2,5 procent av totalt antal röster. Kvotvärdet för detta innehav uppgick per den 31 mars 2022 till 1 893 957 SEK.

Återköpta aktier täcker bland annat bolagets åtagande i utestående köptionsprogram på återköpta aktier om totalt 790 000 aktier:

- 98 000 B-aktier i det köptionsprogram som gavs ut av Bergman & Beving AB i september 2018 och som löper till och med 10 juni 2022. Lösenkursen för köptionerna i detta program uppgår till 117,90 SEK.
- 270 000 B-aktier i det köptionsprogram som gavs ut av Bergman & Beving AB i september 2019 och som löper till och med 9 juni 2023. Lösenkursen för köptionerna i detta program uppgår till 107,50 SEK.
- 244 000 B-aktier i det köptionsprogram som gavs ut av Bergman & Beving AB i september 2020 och som löper till och med 7 juni 2024. Lösenkursen för köptionerna i detta program uppgår till 99,50 SEK.
- 178 000 B-aktier i det köptionsprogram som gavs ut av Bergman & Beving AB i september 2021 och som löper till och med 12 juni 2025. Lösenkursen för köptionerna i detta program uppgår till 197,30 SEK.

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i augusti 2022 att fatta beslut om ett bemyndigande för återköp av egna aktier. Förslaget innebär i korthet att årsstämman bemyndigar styrelsen att, under perioden fram till

nästkommande årsstämma, återköpa högst så många egna aktier över Nasdaq Stockholm att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget.

Bemyndigandet ger styrelsen möjlighet att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv eller på annat sätt än över Nasdaq Stockholm försälja återköpta aktier för att finansiera förvärv samt för att fullgöra bolagets åtaganden i aktie-relaterade incitamentsprogram för ledande befattningshavare.

### Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämman fattas beslut avseende årsredovisningen, utdelning, val av styrelse och revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Det tillämpas inga särskilda arrangemang av bolaget i fråga om bolagsstämmans funktion, på grund av bestämmelse i bolagsordningen eller såvitt känt är för bolaget på grund av aktieägaravtal.

### Årsstämma 2021

Årsstämman i Bergman & Beving AB avhölls den 31 augusti 2021 i Stockholm. Kallelse till stämman samt underlag till beslut offentliggjordes i enlighet med bolagsordningen. Stämman hölls på svenska och mot bakgrund av ägarkretsens sammansättning ansågs inte simultantolkning till annat språk nödvändigt. Kallelse samt övriga beslutsunderlag fanns tillgängliga på svenska och engelska. Mot bakgrund av risken för spridning av covid-19 och myndigheternas föreskrifter och råd erbjöds aktieägarna att utöva sin rösträtt vid stämman genom att rösta på förhand, genom så kallad poströstning, enligt lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor. Totalt deltog 33 aktieägare fysiskt vid stämman, vilka tillsammans representerade 48,8 procent av rösterna i bolaget och 18,9 procent av rösterna i bolaget representerades av aktieägare genom poströstning. Totalt uppgick röstandelen vid stämman till 67,7 procent.

Vid årsstämman fattades bland annat beslut om utdelning av 3,00 SEK per aktie. Bolagets verkställande direktör och koncernchef Magnus Söderlind presenterade koncernens verksamhet, utfall för räkenskapsåret 2020/2021, utvecklingen under det nya räkenskapsårets första kvartal samt lämnade sin kommentar till koncernens förutsättningar för framtiden. Till styrelseledamöter omvaldes Fredrik Börjesson, Charlotte Hansson, Henrik Hedelius, Malin Nordesjö och Jörgen Wigh. Till styrelseledamot nyvaldes Niklas Stenberg. Jörgen Wigh valdes till styrelsens ordförande.

Protokollet från årsstämman fanns tillgängligt hos Bergman & Beving samt på bolagets hemsida två veckor efter stämman. Protokollet finns tillgängligt på svenska och engelska.

### Valberedningen

Årsstämman i augusti 2021 beslutade att

bemyndiga styrelsens ordförande att kontakta de röstmässigt största aktieägarna senast den 31 januari 2022 och be dessa att utse fyra ledamöter, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning för förslag till årsstämman 2022. Valberedningen ska ta fram förslag till ordförande på stämman, antal styrelseledamöter, förslag till styrelse och styrelseordförande samt revisorer, arvode till var och en av styrelseledamöterna och till revisorerna samt eventuella förändringar i urvalskriterier och principer för att utse nästkommande valberedning (i enlighet med beslut vid årsstämman 2012).

I enlighet med detta bemyndigande består valberedningen inför årsstämman i augusti 2022 av styrelseordförande Jörgen Wigh, Anders Börjesson, Henrik Hedelius, Johan Lannebo (utsedd av Lannebo Fonder) samt Caroline Sjösten (utsedd av Swedbank Robur Fonder).

Övriga ledamöter har utsett Anders Börjesson till ordförande i valberedningen. Till talesperson för valberedningen vid den kommande årsstämman har Johan Lannebo utsetts. Valberedningens sammansättning presenterades i samband med avlämnandet av delårsrapport den 9 februari 2022.

Valberedningens förslag till ny styrelse samt förslag till revisorer presenteras i kallelsen till årsstämman 2022 samt på bolagets hemsida. Valberedningen kommer att lämna ett motiverat yttrande beträffande sina förslag till styrelse och revisorer på bolagets hemsida i samband med kallelsen till stämman samt på årsstämman.

Det har under året inte utgått någon särskild ersättning för arbete i valberedningen.

### Styrelsen 2021/2022

Enligt Bergman & Beving's bolagsordning ska styrelsen bestå av minst fem och högst åtta ledamöter.

### Styrelsens ledamöter

Bergman & Beving AB:s styrelse består för närvarande av sex ordinarie ledamöter som utsetts av årsstämman den 31 augusti 2021: Jörgen Wigh (ordförande), Fredrik Börjesson, Charlotte Hansson, Henrik Hedelius, Malin Nordesjö och Niklas Stenberg. En presentation av dessa ledamöter, inklusive uppgifter om andra uppdrag och arbetslivserfarenhet, återfinns på sidorna 108-109 och på bolagets hemsida. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Tre styrelseledamöter är beroende i förhållande till större aktieägare.

Styrelsen uppfyller således kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare.

Enligt årsstämmans beslut uppgår arvodet till var och en av de stämموvalda styrelseledamöterna till 350 000 SEK. Till ordföranden utgår 800 000 SEK. Det sammanlagda arvodet uppgår följaktligen enligt årsstämmans beslut till 2 550 000 SEK. Stämman beslöt att följande tilläggsarvoden skall utgå för utskottsarbete: för ersättningsutskott 75 000 SEK per utskottsledamot och för revisionsutskott 75 000 SEK



till ordförande. Se även sammanställning över styrelsens ledamöter och deras deltagande i utskott, närvaro i styrelsemöten, beroendeförhållande och arvoden nedan. Styrelsen består dessutom av två personalrepresentanter: Christian Sigurdson och Anette Swanemar.

### Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har till uppgift att se till att styrelsens arbete är väl organiserat och bedrivs effektivt samt att styrelsen fullgör sina uppgifter. Ordföranden ska särskilt organisera och leda styrelsens arbete för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens arbete. Det är ordförandens uppgift att tillse att ny styrelseledamot genomgår erforderlig introduktionsutbildning samt den utbildning i övrigt som styrelseordföranden och ledamoten gemensamt finner lämplig, tillse att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillse att styrelsen håller sammanträde när så erfordras och erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa förslag till dagordning för styrelsens sammanträden efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Ordföranden ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor och för att förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen.

### Styrelsens uppgifter

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. Den ska dessutom och med utgångspunkt från en omvärldsanalys fatta beslut i strategiska frågor. Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning, inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören, vilken bland annat omfattar beslutsrätt avseende investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar

samt finansieringsfrågor. Vidare har styrelsen antagit ett antal policyer för koncernens verksamhet, exempelvis finanspolicy, informationspolicy och uppförandekod. Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt utformade och att bolaget har god intern kontroll och har effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet samt efterlevnad av lagar och regler som gäller för bolagets verksamhet. Styrelsen ansvarar vidare för fastställande samt utveckling och uppföljning av bolagets mål och strategi, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, återköp av egna aktier samt tillsättningar och ersättningar till koncernens företagsledning. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsbokslutet för årsstämman. Årligen sker en utvärdering av styrelsearbetet under styrelseordförandens ledning. Valberedningen informeras om resultatet av denna utvärdering. Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete. Årligen behandlas även särskilt denna fråga varvid ingen från koncernens företagsledning närvarar. Styrelsen utvärderar och tar även ställning till väsentliga uppdrag som verkställande direktören har utanför bolaget, i det fall sådana skulle förekomma.

### Styrelsens arbete

Styrelsens arbete följer en årlig plan. Utöver det konstituerande sammanträdet, som hålls i anslutning till årsstämman, sammanträder styrelsen normalt sju gånger per år (ordinarie sammanträden). Extra sammanträden sammankallas vid behov. Varje sammanträde följer en dagordning, som tillsammans med bakomliggande dokumentation tillställs styrelseledamöterna före varje styrelsemöte. Besluten i styrelsen fattas efter en diskussion som leds av ordföranden. Av styrelsen utsedda utskott har till uppgift att bereda ärenden inför styrelsebeslut (se vidare nedan).

Det konstituerande styrelsemötet innefattar bland annat fastställande av styrelsens arbetsordning samt beslut om firmateckning och protokolljustering. Vid ordinarie sammanträde i maj månad behandlas årsbokslut, förslag till vinstdisposition och bokslutsrapport. I samband härmed lämnar bolagets revisorer en redogörelse till revisionsutskottet för revisorernas iakttagelser och bedömningar från den genomförda revisionen. Varje ordinarie sammanträde omfattar i övrigt ett flertal andra fasta föredragningspunkter så som bland annat en rapport över det aktuella ekonomiska utfallet av verksamheten.

Styrelsen har under räkenskapsåret 2021/2022 hållit nio styrelsemöten utöver det konstituerande mötet. Styrelsearbetet har under året omfattat frågor avseende koncernens strategiska utveckling och framtida organisation, den löpande affärsverksamheten, resultat- och lönsamhetsutvecklingen, företagsförvärv och koncernens finansiella ställning. Närvaro i styrelse och utskott framgår i sammanställningen på denna sida.

Verkställande direktören är föredragande vid styrelsens möten. Koncernens CFO och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt.

Styrelsens sekreterare är Peter Schön, CFO i Bergman & Beving AB, tillika sekreterare i valberedningen.

### Ersättningsutskottet

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet utarbetar vid behov "Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare". Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämmans beslut.

Med utgångspunkt i årsstämmans beslut lämnar ersättningsutskottet förslag till ersättning till verkställande direktören för styrelsens godkännande, beslutar om ersättning till den övriga företagsledningen samt bereder förslag till eventuella incitamentsprogram. Ersättningsutskottet informerar styrelsen om sina beslut.

## Styrelsens sammansättning, närvaro, beroendeförhållanden samt arvode 2021/2022

Ordinarie styrelseledamöter	Invald år	Befattning	Närvaro vid antal möten			Beroende i förhållande till <sup>1</sup>		Arvode, SEK <sup>2</sup>
			Styrelse	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Bergman & Beving	Större aktieägare	
<b>Antal möten</b>			<b>9</b>	<b>4</b>	<b>1</b>			
Jörgen Wigh	2019	Ordförande	9	4	1	Nej	Nej	950 000
Fredrik Börjesson	2019	Ledamot	9	4		Nej	Ja	350 000
Charlotte Hansson	2020	Ledamot	8	4		Nej	Nej	350 000
Henrik Hedelius	2015	Ledamot	9	4		Nej	Ja	350 000
Malin Nordesjö	2017	Ledamot	9	4	1	Nej	Ja	425 000
Niklas Stenberg	2021	Ledamot	4	2		Nej	Nej	350 000

1) Enligt definitionerna i Svensk kod för bolagsstyrning.

2) Inklusive arvode för arbete i utskott.

Utskottet har därefter till uppgift att följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till koncernens företagsledning som årsstämman fattat beslut om (se not 5 Anställda och personalkostnader på sidorna 78–81). Vidare ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernens företagsledning.

Ersättningsutskottet består av styrelseordförande Jörgen Wigh (ersättningsutskottets ordförande) och styrelseledamoten Malin Nordesjö. Verkställande direktören Magnus Söderlind har varit föredragande i utskottet. Verkställande direktören föredrar inte sin egen ersättning.

Ersättningsutskottet har under räkenskapsåret 2021/2022 hållit ett protokollfört möte. Det har under året utgått 75 000 SEK vardera till de två ledamöterna för arbete i ersättningsutskottet.

### Revisionsutskottet

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, ska övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorernas opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorerna tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster samt biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Revisionsutskottets arbete har bedrivits som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsemöten. Styrelsen har i anslutning till att styrelsen fastställer årsbokslutet en genomgång med och får en rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen har vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av verkställande direktören eller andra personer i företagsledningen.

Revisionsutskottet består av samtliga ordinarie styrelseledamöter och styrelseordförande Jörgen Wigh är utskottets ordförande. Ordföranden har redovisningskompetens.

Styrelseledamöterna Jörgen Wigh, Charlotte Hansson och Niklas Stenberg är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Revisionsutskottet har under räkenskapsåret 2021/2022 hållit fyra protokollförda möten.

Det har under året utgått 75 000 SEK i arvode till revisionsutskottets ordförande Jörgen Wigh. Utöver detta har det inte utgått någon särskild ersättning för arbete i revisionsutskottet.

### Verkställande direktören och företagsledningen

Den första maj 2021 tillträdde Magnus Söderlind som ny verkställande direktör och koncernchef för Bergman & Beving. Magnus Söderlind har tidigare arbetat som vice verkställande direktör inom Lagercrantz Group AB och har haft flera ledande befattningar inom teknikbolag.

Vid Magnus Söderlinds tillträde övergick

den tidigare verkställande direktören och koncernchefen Pontus Boman till rollen som vice verkställande direktör och divisionschef för Building Materials inom Bergman & Beving. Pontus Boman meddelade den 30 september 2021 att han bestämt sig för att lämna sin tjänst inom Bergman & Beving. Anställningens uppsägningstid inleddes 1 november 2021 och pågick i 6 månader till 30 april 2022.

Verkställande direktören leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen lagt fast. För verkställande direktörens beslutsrätt beträffande investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda regler. Verkställande direktören tar fram, i samråd med styrelsens ordförande, nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder arbetet i koncernens företagsledning och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen.

Företagsledningen för Bergman & Beving utgjordes av verkställande direktören Magnus Söderlind, vice verkställande direktören Pontus Boman fram till sitt beslut om avgång den 30 september 2021 samt CFO Peter Schön. Ersättningen till företagsledningen under räkenskapsåret 2021/2022 samt en beskrivning av incitamentsprogram framgår av not 5 Anställda och personalkostnader på sidorna 78–81.

Se närmare presentation av företagsledningen på sidorna 110–111.

### Revisorer

Enligt bolagsordningen ska ett registrerat revisionsbolag (alternativt en eller två auktoriserade revisorer) väljas som revisor. KPMG valdes till bolagets revisor vid årsstämman 2021 för tiden intill utgången av årsstämman 2022. Huvudansvarig revisor är Håkan Olsson Reising. KPMG genomför revisionen i Bergman & Beving AB samt i majoriteten av dotterbolagen.

Bolagets revisor arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen och dess revisionsutskott. Revisorn rapporterar sina iakttagelser till bolagsledningen, företagsledningen och till Bergman & Beving AB:s styrelse och dess revisionsutskott, dels under revisionens gång, dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet.

Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen där det framgår inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan av det ordinarie revisionsarbetet. KPMG prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till Bergman & Beving. Revisorerna har under det senaste året haft rådgivningsuppdrag avseende främst redovisning och skatt. Det sammanlagda arvodet för KPMG:s tjänster utöver revision uppgick under räkenskapsåret 2021/2022 till 0 MSEK (0).

### Etiska riktlinjer

Bergman & Beving verkar för att affärsverksamheten ska bedrivas med höga krav på integritet och etik. Styrelsen fastställer årligen en så kallad uppförandekod (Code of Conduct) för koncernens verksamhet vilken även inkluderar etiska riktlinjer. Bergman & Beving's uppförandekod finns i helhet på bolagets hemsida [www.bergmanbeving.com](http://www.bergmanbeving.com).

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen eftersträvar ett ersättningssystem för verkställande direktören och övriga personer i koncernens företagsledning som är marknadsmässigt och konkurrenskraftigt. Nu gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare finns beskrivna i not 5 Anställda och personalkostnader på sidorna 78–81. Styrelsen har inte för avsikt att föreslå nya riktlinjer för årsstämman den 24 augusti 2022.

### Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapporteringen som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Följande beskrivning är avgränsad till Bergman & Beving's interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom av styrelsen fastställda policyer samt koncernövergripande riktlinjer och manualer.

Bergman & Beving bygger och organiserar verksamheten med utgångspunkt från ett decentraliserat lönsamhetsansvar med verksamhetsområden i bolagsform. Därmed utgör arbetsordningar för internt styrelsearbete samt instruktioner för arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören centrala styrdokument.

Koncernens viktigaste finansiella styrdokument finns samlade på koncernens intranät och omfattar en övergripande finanspolicy, en rapporteringsmanual, en manual för koncernens internbank, beskrivning av redovisningsprinciper samt utökade instruktioner inför varje bokslut. Regelverket inom ekonomi uppdateras löpande och under räkenskapsåret genomförs utbildningar i syfte att säkerställa en enhetlig tillämpning av regelverket. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom Bergman & Beving-koncernen bedrivas i enlighet med koncernens uppförandekod.

Bergman & Beving har etablerat kontrollstrukturer för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Exempel är transaktionsrelaterade



kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation. Controllers på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering.

En viktig övergripande kontrollaktivitet är vidare den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot tidigare satta mål, senaste prognos samt uppföljning av fastställda nyckeltal.

Resultatuppföljningen fungerar som ett viktigt komplement till de kontroller och avstämnings som genomförs i själva ekonomiprocesserna. Uppföljning för att säkerställa kvaliteten på den interna kontrollen inom koncernen sker på olika sätt. Den centrala ekonomifunktionen arbetar proaktivt genom att medverka i projekt som utvecklar den interna kontrollen. Koncernens finansavdelning, under ledning av koncernens CFO, genomför årligen en utvärdering av den interna kontrollen i bola-

gen. Den utförs av respektive bolag såsom en självutvärdering baserad på fördefinierade frågor som tas fram av finansavdelningen i samråd med koncernens revisorer. Denna utvärdering har till uppgift att belysa koncernens interna kontrollrutiner och dess efterlevnad. Styrelsen utvärderar årligen om detta förfarande är ändamålsenligt och, i samråd med bolagets revisorer, påkallar eventuella förändringar i arbetet med intern kontroll.

Bergman & Beving strävar efter ett öppet företagsklimat och hög affärsetik. Koncernens framgång bygger på ett antal etiska riktlinjer som finns beskrivna i uppförandekoden. Koncernens intressenter, såväl internt som externt, har en nyckelroll för att fånga upp eventuella avvikelser från fastställda värderingar och affärsetiska riktlinjer. I syfte att underlätta arbetet med att fånga upp dessa avvikelser har Bergman & Beving implementerat en visselblåsartjänst. Visselblåsartjänsten erbjuder en möjlighet att anonymt rapportera misstankar om oegentligheter och är viktig för att minska risker samt främja hög affärsetik och därmed upprätthålla kundernas och allmänhetens förtroende för koncernens verksamhet.

### Intern revision

Styrelsen har valt att inte ha en särskild funktion för intern revision. Bedömningen baseras på koncernens storlek och verksamhet samt befintliga internkontrollprocesser i enlighet med ovanstående beskrivning. Vid behov används externa rådgivare, för projekt avseende intern kontroll, på uppdrag av revisionsutskottet.

### Revisorsgranskning av halvårs- eller niomånadersrapport

Varken Bergman & Beving halvårs- eller niomånadersrapport har under räkenskapsåret 2021/2022 granskats av bolagets externa revisorer, vilket avviker från Kodens regler.

Styrelsen har hittills gjort bedömningen att merkostnaden för bolaget för en utökad revisorsgranskning av halvårs- eller niomånadersrapporten inte kan motiveras.

### Överträdelse

Bolaget har inte begått några överträdelse av regelverket vid den börs bolagets aktier är upptagna till handel vid eller av god sed på aktiemarknaden.

# Koncernens risker

## Marknadsrisker

Risk	Beskrivning	Bergman & Beving's hantering
<b>Konjunktur och marknad</b>	Efterfrågan på Bergman & Beving's produkter och tjänster påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför koncernens kontroll. Exempel på detta kan vara viruspandemier, krig, byggkonjunkturen, utvecklingen och investeringsviljan i den producerande industrin och förhållanden på den globala kapitalmarknaden. Om dessa faktorer försvagas på de marknader där vi är verksamma kan det medföra negativa effekter på finansiell ställning och resultat.	Tack vare att Bergman & Beving's många dotterbolag har fokus på olika produktområden och geografiska marknader kan vi vara mindre känsliga för konjunktursvängningar inom enstaka industrinäringar, branscher eller geografiska områden. Vi arbetar också kontinuerligt för att utveckla verksamheter som är mindre beroende av en specifik marknad samt för att anpassa kostnader efter specifika förutsättningar. Bergman & Beving's försäljning utgörs till största delen av bygg- och industriförnödenheter, vilket minskar beroendet av kortsiktig investeringsvilja inom industrin.
<b>Strukturförändringar</b>	Globalisering, digitalisering och snabb teknikutveckling driver strukturförändringen i kundledet. Utvecklingen kan öka efterfrågan på Bergman & Beving's kvalificerade tjänster men också leda till att våra kunder försvinner genom sammanslagningar, nedläggningar och utflyttning till lågkostnadsländer. Globaliseringen ökar också risken för att våra kunder ska göra sina inköp direkt från producenter i lågkostnadsländer.	Bergman & Beving är exponerad mot ett stort antal branscher, i kombination med en organisation präglad av förändringsvilja och stark entreprenörsanda, vilket utgör ett skydd mot strukturförändringar. Koncernen strävar även efter att följa med i globala trender och investerar därför löpande i ny teknik såsom digitalisering. Ett visst skydd mot negativ påverkan får vi också av att koncernen har flera unika mervärden såsom starka produktvarumärken, utmärkt service och mångåriga kundrelationer. Vår konkurrenskraft ger oss också möjlighet att leverera utanför det geografiska närområdet.
<b>Konkurrens</b>	De flesta av Bergman & Beving's affärsdrivande dotterbolag är verksamma inom branscher som är utsatta för konkurrens. Det kan också ske sammanslagningar i branschen på leverantörssidan, där leverantörerna kan ge bredare erbjudanden, vilket kan leda till prispress. Dotterbolagens framtida konkurrensmöjligheter bygger på att de ligger i teknisk framkant och snabbt agerar på nya marknadsbehov. Ökad konkurrens, eller ett dotterbolag med försämrade förmåga att möta nya marknadsbehov, kan ha negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.	Bergman & Beving strävar efter att erbjuda produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn. Risken för minskad efterfrågan minskar tack vare vår leveranssäkerhet, service och tillgänglighet och att vi har egna konkurrenskraftiga varumärken. Genom Bergman & Beving's mångåriga tradition av att bygga lönsamma relationer med såväl leverantörer som kunder utvecklas både vårt kunnande och vår konkurrenskraft kontinuerligt. För att minska risken för konkurrens från leverantörer arbetar vi löpande med att se till att samarbetet med oss ska vara den mest lönsamma försäljningsstrategin.



## Verksamhetsrisker

Risk	Beskrivning	Bergman & Bevings hantering
<b>Kunder</b>	Kundberoende med avseende på både geografisk närvaro och kundsegment. Kundavtalen varierar när det gäller exempelvis avtalslängd, garantier och ansvarsbegränsningar.	Bergman & Beving har en god riskspridning avseende geografisk närvaro och kundsegment. En kundbas utan alltför dominerande kunder eftersträvas. De tio största kunderna står för cirka 30 procent av omsättningen.
<b>Pandemi</b>	Ett pandemiutbrott kan leda till brist på personliga möten, produkter och personal samt leda till dyrare transporter och längre transporttider. Ett pandemiutbrott kan utgöra ett allvarligt hot mot hälsa och arbetsmiljö.	Bergman & Beving eftersträvar förändringsvilja och kreativitet att tänka nytt och här spelar vår decentraliserade och entreprenörsdrivna affärsmodell en viktig roll. Teknikutveckling för att främja digitala möten. Vara flexibla i planering avseende anskaffning av produkter. Våra medarbetares hälsa och välbefinnande är alltid i fokus och Bergman & Beving följer myndigheters rekommendationer för att stävja smittspridning och minska sjukfrånvaro.
<b>Förmåga att rekrytera och behålla personal</b>	Bergman & Bevings fortsatta framgång är beroende av förmågan att behålla erfarna medarbetare med specifik kompetens, samt att rekrytera nya kunniga personer. Det finns risk att en eller flera ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner lämnar koncernen med kort varsel. Vår finansiella ställning och vårt resultat kan påverkas negativt om vi misslyckas med att rekrytera lämpliga ersättare eller nya kompetenta nyckelpersoner.	Att skapa förutsättningar för utveckling och trivsel inom koncernen är prioriterat. Bergman & Bevings affärsskola riktar sig till såväl nyanställda som ledande befattningshavare och ökar den interna kunskapsöverföringen, vidareutvecklar medarbetarna och förädlar företagskulturen. Koncernen gör regelbundna medarbetarundersökningar för att ta reda på hur medarbetare ser på arbetsgivare, arbetssituation och vad som kan förbättras och utvecklas. Se även avsnittet om medarbetare samt styrning i hållbarhetsrapporten.
<b>IT-relaterade risker</b>	De digitala riskerna ökar ständigt i hela samhället. Bergman & Beving är beroende av olika informationssystem och annan teknologi för att sköta och utveckla verksamheten. Oplanerade driftsavbrott och cybersäkerhetsincidenter, som till exempel dataintrång, virus, sabotage och andra cyberbrott, kan innebära både intäktsbortfall och anseendeförluster. Även IT-händelser eller cyberincidenter hos tredje part, som leverantörer eller kunder, kan inverka på Bergman & Bevings leverans- och intjäningsförmåga. Uppdatering och utveckling av IT-system och applikationer är kritiskt för att effektivisera bolagens processer. Bergman & Beving uppdaterar löpande affärskritiska system och störningar i detta arbete riskerar påverka in- och utleveranser liksom rapportering.	För att säkerställa stabila IT-miljöer och förebygga incidenter arbetar Bergman & Beving med regelbundna riskanalyser, ständigt underhåll och översyn av IT-säkerheten. Genom att ha både interna och externa resurser tillgängliga kan responstiden för att åtgärda oplanerade IT-störningar kortas. Bergman & Beving anlitar även externa cybersäkerhetsexperter för att säkerställa att säkerhetsnivån ständigt anpassas och uppdateras utifrån rådande hotbilder och kunders växande krav på cybersäkerhet. Bergman & Beving följer den tekniska utvecklingen, säkerställer långsiktig ledning och styrning av säkerheten i IT-infrastrukturen samt integrering i processer för att stödja och skydda verksamheten.
<b>Förvärv</b>	Förvärv är en viktig del i Bergman & Bevings strategi. Förvärvade bolag ger oss närvaro på nya produktmarknader, tillför olika strategiska fördelar samt, kanske allra viktigast, tillför kompetenta medarbetare med en stark känsla för entreprenörskap. Risk föreligger i bedömning, värdering och integrering av förvärv.	Ledningen i varje enskilt bolag har stor frihet, men också ansvaret att självständigt fortsätta utveckla bolaget efter förvärvet. I förvärvsstrategin ingår att nyckelpersoner i alla nyförvärvade bolag ska vara motiverade att självständigt driva bolagen som del av koncernen. Bergman & Beving har en väl beprövad förvärvsprocess där ledningen deltar från början och där kalkylen inte inkluderar intäktsnyergier.

## Hållbarhetsrisker

Risk	Beskrivning	Bergman & Beving's hantering
<b>Miljö</b>	Globala trender kring miljömedvetenhet och hållbarhet tillsammans med ändrad miljölagstiftning kan påverka försäljning av våra produkter, transporter av varor samt det sätt på vilket våra kunder använder produkterna. Därför är det av stor vikt att delta i den förändringen för att vara fortsatt konkurrenskraftig. Det finns en risk att något av koncernens dotterbolag, genom sitt organisationsnummer, kan knytas till ett historiskt ansvar enligt miljöbalken.	Bergman & Beving's dotterbolag ägnar sig i huvudsak åt handel och verksamheter med liten direkt miljöpåverkan. Koncernen följer upp verksamheten och miljörelaterade risker med hållbarhetsrapportering och samtliga bolag följer koncernens uppförandekod. För att minska transportrelaterad klimatpåverkan följer Bergman & Beving upp att sampackning av produkter inför transport ökar samt att andelen flygfrakt minskar. Bergman & Beving arbetar aktivt med ständiga förbättringar. Målsättningen är att tillhandahålla produkter som är bra ur kvalitets- och miljösynpunkt, och förbättrar kundernas miljöprestanda. I samband med förvärv analyserar vi organisationsnummer för att motverka risken att bli ersättningskyldiga för historiska miljöärenden.
<b>Korruption och mutor</b>	Korruption är olagligt men förekommer ändå i stor utsträckning i hela världen. Många förknippar korruption med länder med svag demokrati, men korruption förekommer dessvärre i olika former och även i öppna demokratiska länder. Ofta är svenska bolag omedvetna om de risker som deras verksamhet är utsatt för. Det gäller att vara observant på korruption i alla led av exportaffären och utlandsverksamheten.	Bergman & Beving har nolltolerans mot mutor och korruption, vilket tydligt framgår i vår uppförandekod. Uppförandekoden ska kommuniceras och följas av samtliga medarbetare inom Bergman & Beving-koncernen. Genom koncernens visselblåsarfunktion uppmanas anställda att rapportera alla fall av oetiskt beteende och har möjlighet att förbli anonyma. Koncernens finanspolicy kräver också att interna kontrollsystem används vid alla betalningar.
<b>Hållbara produkter</b>	Hållbara produkter efterfrågas i allt högre grad och innebär en risk om Bergman & Beving inte ligger i framkant inom detta område och kan erbjuda de produkter som marknaden efterfrågar.	En del av Bergman & Beving's strategi är att vi satsar på utveckling av våra egna varumärken. Bergman & Beving bevakar också att andelen certifierade produkter ökar samt att inköpen från leverantörer som har godkänt Bergman & Beving's uppförandekod ökar.
<b>Leverantörer</b>	För att kunna leverera produkter är Bergman & Beving beroende av att externa leverantörer uppfyller ingångna avtal gällande till exempel volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan ha en negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat. Vårt anseende är också beroende av att leverantörerna har en hög affäretik, exempelvis gällande mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden.	Våra många och goda relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att vi inte ska kunna leverera som utlovat. För att säkerställa att koncernens höga affäretiska standard efterföljs ska alla leverantörer också följa vår uppförandekod för leverantörer. För att säkerställa att vår uppförandekod efterföljs genomför vi löpande inspektioner av externa produktionsanläggningar, framför allt i riskländer. Koncernen är inte långsiktigt beroende av någon enskild leverantör.
<b>Samhälle</b>	Förändrat samhällsklimat med ökad polarisering, ökad tendens till nationalism och se till sitt eget bästa. Hårdare ton i samhället där segregation och diskriminering ökar. Risk för att dessa krafter tar större plats i våra organisationer.	Bergman & Beving ger möjlighet att påverka genom aktivt hållbart ledarskap via utbildning och kompetensutveckling i linje med våra kärnvärden. Utveckla en jämlik kommunikation både internt och externt och vara en ledande aktör inom detta område med syfte att påverka det samhälle vi verkar i.

## Finansiella risker

Risk	Beskrivning	Bergman & Beving's hantering
<b>Valuta-, refinansierings- och ränterisk</b>	<p>Inom koncernen finns olika finansiella risker. Valutarisk är risken för att valutakurser ska få en negativ inverkan på Bergman &amp; Beving's finansiella ställning och resultat. Transaktionsexponering är risken som uppstår som ett resultat av att koncernen har betalningsflöden i utländsk valuta. Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor. Koncernen utsätts också för finansieringsrisk, det vill säga risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördyras. Med ränterisk menas risken att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en negativ inverkan på den finansiella ställningen och resultatet.</p>	<p>Bergman &amp; Beving eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella riskerna i verksamheten i enlighet med den finanspolicy som fastställts av styrelsen. I finanspolicyn fastslås viljan att identifiera, minimera och kontrollera de finansiella riskerna samt definieras hur ansvaret för att hantera dessa risker ska fördelas inom organisationen. Målsättningen är att minimera de finansiella riskernas konsekvenser för resultatet. En mer detaljerad beskrivning av hur Bergman &amp; Beving hanterar de finansiella riskerna finns i noten om finansiella instrument och finansiell riskhantering.</p>



## KONCERNEN

## Resultaträkning

MSEK	Not	2021/2022	2020/2021
Nettoomsättning	2, 4	4 575	4 311
Övriga rörelseintäkter	3	11	15
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>4 586</b>	<b>4 326</b>
Kostnad sålda varor		-2 625	-2 573
Personalkostnader		-855	-773
Avskrivningar och nedskrivningar		-205	-179
Övriga rörelsekostnader		-603	-554
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-4 288</b>	<b>-4 079</b>
<b>Rörelseresultat</b>	4, 5, 6	<b>298</b>	<b>247</b>
Finansiella intäkter		3	5
Finansiella kostnader		-42	-40
<b>Finansnetto</b>	7	<b>-39</b>	<b>-35</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>259</b>	<b>212</b>
Skatter	9	-57	-46
<b>Årets resultat</b>		<b>202</b>	<b>166</b>
<i>Varav hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		200	164
Innehav utan bestämmande inflytande		2	2
Resultat per aktie före utspädning, SEK	17	7,55	6,15
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	17	7,50	6,15
Föreslagen/beslutad utdelning per aktie, SEK		3,40	3,00

## KONCERNEN

## Rapport över totalresultat

MSEK	Not	2021/2022	2020/2021
<b>Årets resultat</b>		<b>202</b>	<b>166</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Komponenter som inte kommer omklassificeras till årets resultat</i>			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner		81	-5
Skatt hänförlig till komponenter som inte kommer omklassificeras	9	-17	1
<b>Summa</b>		<b>64</b>	<b>-4</b>
<i>Komponenter som kommer omklassificeras till årets resultat</i>			
Omräkningsdifferenser		30	-27
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		0	-9
Skatt hänförlig till komponenter som kommer omklassificeras	9	0	2
<b>Summa</b>		<b>30</b>	<b>-34</b>
<b>Årets övrigt totalresultat</b>		<b>94</b>	<b>-38</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>296</b>	<b>128</b>
<i>Varav hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		294	126
Innehav utan bestämmande inflytande		2	2

## KONCERNEN

**Balansräkning**

MSEK	Not	2022-03-31	2021-03-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	10	1 667	1 609
Övriga immateriella anläggningstillgångar	10	468	425
Materiella anläggningstillgångar	11	126	102
Nyttjanderättstillgångar	25	359	390
Finansiella placeringar	24	0	0
Andra långfristiga fordringar	13	5	5
Uppskjutna skattefordringar	9	66	91
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 691</b>	<b>2 622</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	14	1 233	1 129
Skattefordringar		13	2
Kundfordringar	24	1 042	950
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	52	50
Övriga fordringar	13	82	49
Likvida medel		182	139
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	4, 22, 23, 24	<b>2 604</b>	<b>2 319</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>5 295</b>	<b>4 941</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	16	57	57
Övrigt tillskjutet kapital		71	71
Reserver		-26	-56
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 813	1 629
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>1 915</b>	<b>1 701</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		17	14
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 932</b>	<b>1 715</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	24	1 030	855
Avsättningar till pensioner	18	608	692
Övriga långfristiga avsättningar	19	35	43
Uppskjutna skatteskulder	9	102	93
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 775</b>	<b>1 683</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	24	407	378
Leverantörsskulder		584	609
Skatteskulder		40	46
Övriga skulder	20	199	161
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	358	349
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 588</b>	<b>1 543</b>
<b>Summa skulder</b>	4, 22, 23, 24	<b>3 363</b>	<b>3 226</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>5 295</b>	<b>4 941</b>

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 26.

## KONCERNEN

# Rapport över förändring av eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa moder- bolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Utgående eget kapital 2020-03-31</b>	<b>57</b>	<b>71</b>	<b>-22</b>	<b>1 525</b>	<b>1 631</b>	<b>12</b>	<b>1 643</b>
Årets resultat				164	164	2	166
Övrigt totalresultat			-34	-4	-38	0	-38
<b>Årets totalresultat</b>			<b>-34</b>	<b>160</b>	<b>126</b>	<b>2</b>	<b>128</b>
Utdelning				-40	-40		-40
Inbetald premie vid utfärdade köpoptioner				1	1		1
Återköp av egna aktier				-17	-17		-17
Förändring innehav utan bestämmande inflytande					0	0	0
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>				<b>-56</b>	<b>-56</b>	<b>0</b>	<b>-56</b>
<b>Utgående eget kapital 2021-03-31</b>	<b>57</b>	<b>71</b>	<b>-56</b>	<b>1 629</b>	<b>1 701</b>	<b>14</b>	<b>1 715</b>
Årets resultat				200	200	2	202
Övrigt totalresultat			30	64	94	0	94
<b>Årets totalresultat</b>			<b>30</b>	<b>264</b>	<b>294</b>	<b>2</b>	<b>296</b>
Utdelning				-80	-80		-80
Utnyttjande och förvärv av optioner på återköpta aktier				0	0		0
Förändring innehav utan bestämmande inflytande					0	1	1
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>				<b>-80</b>	<b>-80</b>	<b>1</b>	<b>-79</b>
<b>Utgående eget kapital 2022-03-31</b>	<b>57</b>	<b>71</b>	<b>-26</b>	<b>1 813</b>	<b>1 915</b>	<b>17</b>	<b>1 932</b>



## KONCERNEN

## Kassaflödesanalys

MSEK	Not	2021/2022	2020/2021
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		298	247
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>			
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar	10, 11, 25	205	179
Resultat vid försäljning av bolag och anläggningar		1	6
Förändring av pensionsåtaganden och övriga avsättningar		11	7
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-6	-2
Erhållen ränta		3	5
Erlagd ränta		-30	-29
Betald inkomstskatt		-78	-20
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>404</b>	<b>393</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		-85	-54
Förändring av rörelsefordringar		-81	-68
Förändring av rörelseskulder		-13	112
<b>Förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-179</b>	<b>-10</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>225</b>	<b>383</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-51	-71
Avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar		0	1
Förvärv av dotterbolag/rörelse	30	-137	-112
Avyttring av dotterbolag		-	5
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-188</b>	<b>-177</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		637	762
Amortering av lån		-402	-710
Amortering av leasing		-122	-111
Betalda pensionsförmåner		-32	-32
Återköp egna aktier		-	-17
Inlösta och utfärdade köpoptioner		0	1
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-80	-40
Tillskjutet kapital från innehav utan bestämmande inflytande		-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>1</b>	<b>-147</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>38</b>	<b>59</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Årets kassaflöde		38	59
Kursdifferens i likvida medel		5	-10
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>182</b>	<b>139</b>

## MODERBOLAGET

**Resultaträkning**

MSEK	Not	2021/2022	2020/2021
Nettoomsättning	2	35	32
Övriga rörelseintäkter		-	0
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>35</b>	<b>32</b>
Personalkostnader		-37	-25
Avskrivningar och nedskrivningar		0	-1
Övriga rörelsekostnader		-18	-17
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	5, 6	<b>-55</b>	<b>-43</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-20</b>	<b>-11</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	60	55
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	2	3
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-20	-21
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>22</b>	<b>26</b>
Bokslutsdispositioner	8	24	-1
<b>Resultat före skatt</b>		<b>46</b>	<b>25</b>
Skatter	9	-2	0
<b>Årets resultat</b>		<b>44</b>	<b>25</b>

## MODERBOLAGET

**Rapport över totalresultat**

MSEK	Not	2021/2022	2020/2021
<b>Årets resultat</b>		<b>44</b>	<b>25</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Komponenter som inte kommer omklassificeras till årets resultat</i>		-	-
<i>Komponenter som kommer omklassificeras till årets resultat</i>			
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		0	-9
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	9	0	2
<b>Årets övrigt totalresultat</b>		<b>0</b>	<b>-7</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>44</b>	<b>18</b>

## MODERBOLAGET

**Balansräkning**

MSEK	Not	2022-03-31	2021-03-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	10	0	0
Materiella anläggningstillgångar	11	2	2
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	28	704	704
Fordringar på koncernföretag	12	1 835	1 746
Uppskjuten skattefordran	9	1	1
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		<b>2 540</b>	<b>2 451</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 542</b>	<b>2 453</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		836	630
Skattefordringar		–	1
Övriga fordringar		2	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	2	3
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<b>840</b>	<b>635</b>
Kassa och bank		1	0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>841</b>	<b>635</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	23	<b>3 383</b>	<b>3 088</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		57	57
Reservfond		86	86
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fond för verkligt värde		–3	–3
Balanserad vinst		995	1 050
Årets resultat		44	25
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 179</b>	<b>1 215</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	29	<b>49</b>	<b>46</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	18	40	36
Uppskjuten skatteskuld	9	–	–
<b>Summa avsättningar</b>		<b>40</b>	<b>36</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	24	780	560
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>780</b>	<b>560</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	24	282	269
Leverantörsskulder		1	1
Skulder till koncernföretag		1 018	935
Skatteskulder		1	–
Övriga skulder		15	11
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	18	15
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 335</b>	<b>1 231</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>	23	<b>3 383</b>	<b>3 088</b>



## MODERBOLAGET

# Rapport över förändring av eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Innehav av egna aktier	Fond för verkligt värde	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>Utgående eget kapital 2020-03-31</b>	<b>57</b>	<b>86</b>	<b>-65</b>	<b>4</b>	<b>1 151</b>	<b>20</b>	<b>1 253</b>
Omföring av resultat					20	-20	-
Årets resultat						25	25
Övrigt totalresultat				-7			-7
Utdelning					-40		-40
Inbetald premie vid utfärdade köpoptioner					1		1
Återköp av egna aktier			-17				-17
<b>Utgående eget kapital 2021-03-31</b>	<b>57</b>	<b>86</b>	<b>-82</b>	<b>-3</b>	<b>1 132</b>	<b>25</b>	<b>1 215</b>
Omföring av resultat					25	-25	-
Årets resultat						44	44
Övrigt totalresultat				0			0
Utdelning					-80		-80
Inbetald premie vid utfärdade köpoptioner					2		2
Inlösta köpoptioner			2		-4		-2
<b>Utgående eget kapital 2022-03-31</b>	<b>57</b>	<b>86</b>	<b>-80</b>	<b>-3</b>	<b>1 075</b>	<b>44</b>	<b>1 179</b>

## MODERBOLAGET

**Kassaflödesanalys**

MSEK	Not	2021/2022	2020/2021
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-20	-11
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>			
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar	10, 11	0	1
Förändring av pensionsåtaganden		7	0
Erhållen ränta		62	58
Erlagd ränta		-20	-22
Betald inkomstskatt		0	12
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>29</b>	<b>38</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring kortfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		-216	45
Förändring rörelsefordringar		0	15
Förändring rörelseskulder		8	3
<b>Förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-208</b>	<b>63</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-179</b>	<b>101</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kassaflöde före finansiering</b>		<b>-179</b>	<b>101</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring långfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		-89	0
Upptagna lån		633	755
Amortering av lån		-400	-710
Inlösta, utfärdade och återköpta köpoptioner		0	1
Utbetald utdelning		-80	-40
Återköp egna aktier		-	-17
Betalda pensionsförmåner		-3	-3
Lämnade och erhållna koncernbidrag		119	-87
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>180</b>	<b>-101</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>1</b>	<b>0</b>
Likvida medel vid årets början		0	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>1</b>	<b>0</b>

# Noter

## NOT 1 Väsentliga redovisningsprinciper

### Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee så som de har antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 29 juni 2022. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för beslut om fastställelse på årsstämman den 24 augusti 2022.

### Värderingsgrunder tillämpade vid upprättande av de finansiella rapporterna

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar som kan säljas. Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 32 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

Med händelser efter balansdagen avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag i början på nästkommande räkenskapsår då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter och verkställande direktören. Upplýsningar lämnas i årsredovisningen om eventuella väsentliga händelser efter balansdagen som ej beaktats när de finansiella rapporterna godkänns för utfärdande. Sådana händelser som bekräftar förhållandena som förelåg på balansdagen beaktas vid upprättandet av de finansiella rapporterna.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det vid omklassificeringstidpunkten redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterbolag.

### Ändrade redovisningsprinciper

Ändringar av IFRS med tillämpning från och med den 1 januari 2021 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

### Nya eller reviderade IFRS som kommer att tillämpas under kommande perioder

Ett antal nya och ändrade redovisningsregler enligt IFRS har ännu inte trätt i kraft och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. De ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Segmentsrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken det kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av bolagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 4 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegmenten.

### Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i koncernen och moderbolaget består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i koncernen och moderbolaget består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

### Konsolideringsprinciper

#### Dotterbolag

Dotterbolag är bolag som står under ett bestämmande inflytande från Bergman & Beving AB. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till örlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om så kallad de facto control föreligger.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat. Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillingen är klassificerad som eget kapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterbolaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella netto-tillgångar, alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.



**Not 1 forts.**

Vid förvärv som sker stegvis fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras, men där det finns ett kvarstående innehav, värderas detta innehav till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Dotterbolags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till och med det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

**Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande**

Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

**Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande**

Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande, där bestämmande inflytande kvarstår, redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan erhållen likvid och innehav utan bestämmande inflytandes proportionella andel av förvärvade nettotillgångar redovisas under balanserade vinstmedel.

**Intressebolag**

Intressebolag är bolag över vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligen genom andelsinnehav mellan 20–50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intressebolag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet för aktierna i intressebolagen motsvaras av koncernens andel i intressebolagens eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- eller undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andelar i intressebolags resultat" koncernens andel i intressebolagens resultat justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Dessa resultatandelar, minskade med erhållna utdelningar från intressebolagen, utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intressebolag. Koncernens andel av övrigt totalresultat i intressebolagen redovisas på en separat rad i koncernens rapport över övrigt totalresultat.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarbolagets andel av det verkliga värdet netto av intressebolagets identifierbara tillgångar och skulder redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterbolag. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, inkluderas i anskaffningsvärdet. När koncernens andel av redovisade förluster i intressebolaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarbolagets nettoinvestering i intressebolaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intressebolaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

**Transaktioner som elimineras vid konsolidering**

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernbolag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intressebolag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i bolaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

**Utländsk valuta****Transaktioner i utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

**Utländska verksamheters finansiella rapporter**

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamheternas funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs, vilken utgör en approximation av de valutakurser som föreligger vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering redovisas via övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat. I det fall den utländska verksamheten inte är helägd fördelas omräkningsdifferensen till innehav utan bestämmande inflytande utifrån dess proportionella ägarandel. När bestämmande inflytande, betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat. I de fall avyttring sker men bestämmande inflytande kvarstår överförs proportionell andel av ackumulerade omräkningsdifferenser från omräkningsreserven till innehav utan bestämmande inflytande.

**Intäkter**

Koncernens intäkter består av försäljning av varor och tjänster. Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden.

**Försäljning av varor**

Då den övervägande delen av försäljningen avser varor redovisas intäkten vanligtvis vid en viss tidpunkt när varorna har levererats till köparen. Det vill säga när kontrollen över varorna överförs. Volymrabatter till kunder förekommer och reducerar då intäkterna. Intäkterna redovisas inte om det finns risk att en väsentlig återföring kan uppstå på grund av uppskattad rabatt. Garantier förekommer men utgör inte en separat prestation och påverkar inte intäktsredovisningen.

**Tjänsteuppdrag**

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas enligt principerna för så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen i relation till beräknade totala utgifter. En befarad förlust redovisas omedelbart i koncernens resultat.

**Hysesintäkter**

Hysesintäkter från fastigheter redovisas linjärt i årets resultat baserat på villkoren i hyresavtalet.

**Leasing**

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

**Not 1 forts.****Leasingavtal där koncernen är leasetagare**

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingkulld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det som infaller först av slutet av tillgångens nyttjandeperiod respektive leasingperiodens slut. Normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fallen, då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången, skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingkuldens – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens/bolagets kreditrisk återspeglar respektive avtalsleasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet.

Leasingkuldens omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter,
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris ("rate"), initialt värderade med hjälp av det index eller pris ("rate") som gällde vid inledningsdatumet,
- eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas,
- lösenpriset för en köpoption som koncernen är rimligt säker på att utnyttja och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

Leasingkuldens och tillgångens värde justeras i samband med att ombedomning sker av leasingperioden eller ändringar av andra parametrar i avtalet. Normalt i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats, alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingkuldens.

För leasingavtal som har en leasingperiod på tolv månader eller kortare eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 TSEK, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingkulld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

**Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens anskaffningsvärde. Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

**Finansiella instrument**

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IFRS 9. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar, finansiella placeringar samt derivat. Bland skulder återfinns låneskulder, leverantörsskulder, övriga skulder samt derivat.

**Redovisning i och borttagande från balansräkningen**

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller del av finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

**Klassificering och värdering**

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende derivat och finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instruments klassificering avgör hur det värderas efter första redovisningstillfället. Klassificering av finansiella tillgångar enligt IFRS 9 baseras på bolagets affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången. Koncernens innehav av finansiella instrument är klassificerade enligt följande:

**Finansiella placeringar**

Aktier och andelar bland finansiella anläggningstillgångar som inte redovisas som dotterbolag, intressebolag eller joint ventures redovisas i denna kategori. Koncernen värderar dessa till verkligt värde via resultatet. Bergman & Beving har endast oväsentliga onoterade innehav i denna kategori.

**Kundfordringar, andra fordringar som är finansiella tillgångar och likvida medel**

Kundfordringar, andra korta fordringar, långfristiga fordringar och likvida medel redovisas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för nedskrivningar. Belopp diskonteras inte när det inte har väsentlig effekt. Posterna redovisas efter avdrag för förväntade kreditförluster. Fordringarnas nedskrivningsbehov bedöms utifrån en individuell prövning av kreditrisken när fordran initialt uppstår och sedan under hela dess löptid. Bolagen i koncernen värderar kreditrisken med tillgänglig information om historiska kredithändelser, nuvarande omständigheter och prognoser för framtida utveckling. Kreditrisken är generellt utspridd över ett stort antal kunder och speglar koncernens handelsverksamhet väl där den totala omsättningen byggs upp av många affärstransaktioner och en god riskspridning av försäljningen på olika branscher och bolag. Historiskt sett har konstaterade kundförluster varit få och små inom Bergman & Beving-koncernen. Kreditkvaliteten i de kundfordringar som inte har förfallit till betalning och inte heller skrivits ned bedöms som god.

**Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde**

Lån, leverantörsskulder och vissa andra rörelseskulder ingår i denna kategori. Upplåning redovisas till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om bolaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen i åtminstone tolv månader efter balansdagen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder diskonteras inte, eftersom de inte har någon väsentlig effekt.

**Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet**

Skulder för villkorade tilläggsköpeskillningar som uppstår i rörelseförvärv värderas till verkligt värde via resultatet. Värderingen av dessa tillhör värderingsnivå 3, där värderingen baseras på de förvärvade verksamheternas förväntade framtida finansiella prestation vilken har bedömts av företagsledningen.

**Not 1 forts.****Derivat och säkringsredovisning**

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde. Derivatinstrument som innehåller för säkringar utgörs av valutaterminskontrakt för säkring av mycket sannolika prognostiserade transaktioner i utländsk valuta (kassafördessäkring). För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten, att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation har upprättats och att effektiviteten kan mätas.

Efter den initiala redovisningen värderas valutaterminerna till verkligt värde. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassafördessäkring redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital (säkringsreserven).

Vinst eller förlust som hänförs till eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultatet. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till årets resultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när den prognostiserade försäljningen som är säkrad påverkar resultatet). Om den prognostiserade transaktionen som är säkrad resulterar i redovisning av en ickefinansiell tillgång (till exempel varulager) upplöses säkringsreserven via övrigt totalresultat och inkluderas i det första redovisade värdet på tillgången eller skulden.

**Likvida medel**

Likvida medel i balansräkningen omfattar likvida bankmedel och tillgänglig kassa samt kortfristiga placeringar med en återstående löptid på tre månader eller kortare per anskaffningstillfälle. Även likvida medel innefattas inom tillämpningsområdet nedskrivningar enligt IFRS 9. Den nedskrivning som skulle kunna komma i fråga bedöms dock vara immateriell. Likvida medel placeras i banker med högt kreditbetyg.

**Materiella anläggningstillgångar****Ägda tillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

**Tillkommande utgifter**

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

**Avskrivningsprinciper**

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

**Beräknade nyttjandeperioder:**

Byggnader, rörelsefastigheter	5–100 år
Markanläggningar	20 år
Inredning i annans fastighet	3–15 år
Maskiner	3–10 år
Inventarier	3–10 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark då nyttjandeperioden bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 5–100 år på dessa komponenter.

**Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:**

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar etc.	50 år
Installationer; värme, el, VVS, ventilation etc.	10–50 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak etc.	10–50 år
Inre ytskikt; maskinell utrustning etc.	10–15 år
Byggnadsinventarier	5–10 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

**Immateriella tillgångar****Goodwill**

Goodwill representerar skillnaden mellan överförd ersättning för rörelseförväret och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av löpande. I stället görs en årlig nedskrivningsprövning. Vid eventuella fall där överförd ersättning för rörelseförväret understiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

**Forskning och utveckling**

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där resultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och bolaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; till exempel för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser, låneutgifter i enlighet med IAS 23. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I balansräkningen redovisade utvecklingsutgifter är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

**Övriga immateriella tillgångar**

Övriga immateriella tillgångar som förvärfvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar och utgörs av kundrelationer, varumärken, aktiverade IT-utgifter för utveckling, leverantörskontrakt och köp av programvaror. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

**Tillkommande utgifter**

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.



**Not 1 forts.****Avskrivningsprinciper**

Avskrivningar redovisas i årets resultat över den immateriella tillgångens beräknade nyttjandeperiod, såvida inte sådan nyttjandeperiod är obestämbar. Goodwill och immateriella tillgångar, exempelvis vissa varumärken, med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången i fråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

**Beräknade nyttjandeperioder:**

Varumärken, leverantörskontrakt, kundrelationer etc.	3–10 år
Mjukvaruprogram, IT-investeringar	3–10 år
Produktutveckling	3–8 år

Använda avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

**Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar**

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas minst vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet minst årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassafflöden till en enskild tillgång grupperas nettotillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassafflöden (en så kallad kassagenererande enhet).

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassafflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassafflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Nedskrivningar på goodwill återförs inte. Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

**Varulager**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas som huvudregel genom tillämpning av en metod som bygger på vägda genomsnitt och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick samt alternativt genom först-in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

**Eget kapital**

Koncernens eget kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserade vinstmedel inklusive årets resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

**Återköp av egna aktier**

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av

egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

**Utdelningar**

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

**Resultat per aktie**

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras genomsnittligt antal aktier genom att ta hänsyn till teoretisk utspädning av antal aktier, vilka under rapporterade perioder hänförs till köpoptioner utgivna till anställda.

**Ersättningar till anställda****Avgiftsbestämda pensionsplaner**

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där bolagets förpliktelse är begränsad till de avgifter bolaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som bolaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt bolaget under en period.

**Förmånsbestämda pensionsplaner**

Koncernens nettoförpliktelser avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade PUC-metoden (Projected Unit Credit Method). Åtagandena värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation eller bostadsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana obligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. För fonderade planer är nettot av förvaltningstillgångar och pensionsskulden den tillgång eller skuld som visas i balansräkningen.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av överskottet i planen och tillgångsbegränsningen beräknad med hjälp av diskonteringsräntan. Tillgångsbegränsningen utgörs av nuvärdet av de framtida ekonomiska fördelarna i form av minskade framtida avgifter eller kontant återbetalning. Vid beräkning av nuvärdet av framtida återbetalningar eller inbetalningar beaktas eventuella krav på minimifondering.

Andra väsentliga antaganden och bedömningar utöver diskonteringsräntan vid beräkning av koncernens förmånsbestämda planer är framtida löneökningar, inflation och förväntad livslängd. Förväntade löneökningar är baserade på en sammanvägning av koncernens egen historik, marknadsförväntningar och prognoser från marknadsundersökningar. Inflationstantaganden baseras på en sammanvägning av faktorer som centralbankens inflationsmål, implicita marknadsförväntningar och långsiktiga prognoser från analytiker. Livslängdsantaganden är baserade på mortalitetstabeller där DUS21 tillämpas från och med den 31 mars 2022.

Åtaganden för ålderspension till tjänstemän i Sverige enligt ITP-planen hanteras huvudsakligen inom PRI Pensionsgaranti. Åtaganden för familjepension tryggas dock genom försäkring i Alecta. Även dessa åtaganden är förmånsbestämda. Koncernen har dock inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan, utan dessa genom försäkring i Alecta tryggade pensioner redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Per den 31 december 2021 beräknas Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (148). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska

**Not 1 forts.**

beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

När ersättningarna i en plan förbättras redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänförs till medarbetarnas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i årets resultat. I balansräkningen redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna.

Räntekostnaden/-intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsern/tillgången redovisas i årets resultat under finansnettot. Räntenettot är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelser, det vill säga ränta på förpliktelser, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet. Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettot (exklusive ränta som inkluderas i finansnettot). Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat. Ändringar eller reduceringar av en förmånsbestämd plan redovisas direkt i årets resultat. Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsern/-tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingsskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsern/-tillgången.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer belastar skatten årets resultat.

**Ersättningar vid uppsägning**

En avsättning redovisas i samband med uppsägning av personal endast om bolaget är förpliktigt att antingen avsluta en anställd eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten eller lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

**Aktierelaterade ersättningar**

I samband med årsstämmorna 2018, 2019, 2020 respektive 2021 beslutades det att ge ut köpoptionsprogram till ledningspersoner inom koncernen. För optionerna har en marknadsmässig premie betalats, varför ingen personalkostnad uppstått vid tilldelningstillfällena. I villkoren ingår dock att den anställda erhåller en viss subvention för betald premie som utbetalas till den anställda under förutsättning att vissa villkor är uppfyllda. Subventionerna utbetalas i september 2020, september 2021, september 2022 respektive september 2023 under förutsättning att samtliga förvärvade köpoptioner kvarstår samt att personen fortfarande är anställd inom Bergman & Beving.

**Avsättningar**

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsern samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsern på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

**Garantier**

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier

och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

**Omstrukturering**

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

**Förlustkontrakt**

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

**Skatter**

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det beaktas inte för temporär skillnad som uppkommit vid redovisningen av koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intressebolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

**Eventualförpliktelser**

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

**Kassaflödesanalys**

In- och utbetalningar har delats upp i följande kategorier; löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets förändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten.

De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade bolagen hade vid förvärvstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna.

Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

**Moderbolagets redovisningsprinciper**

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade bolag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen,

**Not 1 forts.**

tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

**Ändrade redovisningsprinciper**

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under räkenskapsåret förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

**Dotterbolag**

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärde-metoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten för att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar i resultatet.

**Leasade tillgångar**

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen.

**Ersättningar till anställda**

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De mest väsentliga skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen.

**Skatter**

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av boksluts-dispositioner till uppskjuten skattekostnad.

**Finansiella garantiavtal**

Moderbolaget har i överensstämmelse med lättnadsreglerna i RFR 2 valt att inte tillämpa bestämmelserna i IFRS 9 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterbolag. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterbolag och intressebolag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

**Finansiella instrument**

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock tillämpliga såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning och kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9:s nedskrivningsregler. Nedskrivningar på onoterade aktieinnehav som inte utgör innehav i dotterbolag, intressebolag eller samarbetsarrangemang redovisas om nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden är lägre än redovisat värde. Moderbolaget har inga innehav i noterade aktier. Vid valutaisäkring av fordringar och skulder i utländsk valuta med hjälp av terminskontrakt används normalt terminskursen vid värdering av säkrad fordran eller skuld.

**Koncernbidrag och aktieägartillskott**

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren. Koncernbidrag, såväl mottagna som lämnade, redovisas i resultaträkningen som bokslutsdisposition.

**NOT 2 Nettoomsättningens fördelning**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/2022	2020/2021	2021/2022	2020/2021
<b>Nettoomsättning</b>				
Varuförsäljning	4 473	4 252	-	-
Tjänsteuppdrag	101	57	35	32
Hysesintäkter	1	2	-	-
Provisioner, bonus och liknande intäkter	0	0	-	-
<b>Totalt</b>	<b>4 575</b>	<b>4 311</b>	<b>35</b>	<b>32</b>

Intäkter i moderbolaget avser koncerninterna tjänster med 35 MSEK (32).

**NOT 3 Övriga rörelseintäkter**

	Koncernen	
	2021/2022	2020/2021
Bidrag från EU, stat och kommun	1	0
Försäkringsersättningar	0	1
Vinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	0	0
Aktiverat arbete för eget bruk	4	8
Återföring av tilläggsköpeskilling tidigare förvärv	6	5
Övrigt	0	1
<b>Totalt</b>	<b>11</b>	<b>15</b>

**NOT 4 Segmentsrapportering**

Bergman & Beving består av tre divisioner: Building Materials, Workplace Safety och Tools & Consumables. Divisionerna är den operativa organisationen så som koncernens företagsledning och styrelse följer upp verksamheten. I koncerngemensamt ingår koncernens ledning, ekonomi, logistik, IT och juridik.

Bergman & Beving består av bolag som säljer olika nischade lösningar till industri- och byggsektorerna. De tre divisionerna fokuserar på olika produktområden. Gemensamt för bolagen är att produkterna riktar sig till industri- och byggsektorerna där produktiva, säkra och hållbara lösningar efterfrågas. Flera av bolagen har ledande positioner inom sina nischer.

Building Materials fokuserar på byggmaterial. Divisionen erbjuder främst produkter och tjänster till byggsektorn samt kundanpassade lösningar till industrisektorn. Divisionen har ett brett sortiment av produkter och lösningar inom fästechnik, brandskydd, plattsättning och murarbeten.

Workplace Safety fokuserar på personlig skyddsutrustning. Divisionen erbjuder produkter och tjänster inom arbetsplatssäkerhet. Kunderna består främst av industri- och byggtåterförsäljare, men internationellt även större tillverkande kunder.

Tools & Consumables fokuserar på verktyg, maskiner och förnödenheter. Divisionen utvecklar, designar, framställer och distribuerar dessa. Divisionens största enhet är Nordens ledande distributör inom detta område.

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknads-mässiga villkor. Divisionerna följs upp utan påverkan av IFRS 16 Leasing. Det finns inga tillgångar i rörelsesegmenten som berörs av väsentliga förändringar jämfört med den senaste årsredovisningen.



## Not 4 forts.

	2021/2022					
	Building Materials	Workplace Safety	Tools & Consumables	Koncern-gemensamt	Elimineringar	Koncernen totalt
<b>Nettoomsättning</b>						
Externa kunder	1 334	1 598	1 638	5	-	4 575
Interna kunder	6	35	3	319	-363	-
<b>Totalt</b>	<b>1 340</b>	<b>1 633</b>	<b>1 641</b>	<b>324</b>	<b>-363</b>	<b>4 575</b>
EBITA	94	145	103	-11	-	331
<b>Rörelseresultat</b>	<b>88</b>	<b>131</b>	<b>90</b>	<b>-11</b>	<b>-</b>	<b>298</b>
Finansnetto	-	-	-	-39	-	-39
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>88</b>	<b>131</b>	<b>90</b>	<b>-50</b>	<b>-</b>	<b>259</b>
Goodwill	600	678	389	-	-	1 667
Övriga tillgångar	1 245	1 424	1 433	1 981	-2 455	3 628
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 845</b>	<b>2 102</b>	<b>1 822</b>	<b>1 981</b>	<b>-2 455</b>	<b>5 295</b>
Skulder	1 011	976	1 199	2 632	-2 455	3 363
Övriga upplysningar						
Investeringar	12	33	4	85	-	134
Varav i Nyttjanderättstillgångar	-	-	-	84	-	84
Avskrivningar	-15	-32	-21	-137	-	-205
Varav i Nyttjanderättstillgångar	-	-	-	-123	-	-123

	2020/2021					
	Building Materials	Workplace Safety	Tools & Consumables	Koncern-gemensamt	Elimineringar	Koncernen totalt
<b>Nettoomsättning</b>						
Externa kunder	1 262	1 554	1 492	3	-	4 311
Interna kunder	7	35	3	283	-328	-
<b>Totalt</b>	<b>1 269</b>	<b>1 589</b>	<b>1 495</b>	<b>286</b>	<b>-328</b>	<b>4 311</b>
EBITA	85	137	57	-8	-	271
<b>Rörelseresultat</b>	<b>80</b>	<b>128</b>	<b>47</b>	<b>-8</b>	<b>-</b>	<b>247</b>
Finansnetto	-	-	-	-35	-	-35
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>80</b>	<b>128</b>	<b>47</b>	<b>-43</b>	<b>-</b>	<b>212</b>
Goodwill	600	640	369	-	-	1 609
Övriga tillgångar	1 070	1 312	1 316	1 808	-2 174	3 332
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 670</b>	<b>1 952</b>	<b>1 685</b>	<b>1 808</b>	<b>-2 174</b>	<b>4 941</b>
Skulder	877	939	1 194	2 390	-2 174	3 226
Övriga upplysningar						
Investeringar	17	24	4	73	-	118
Varav i Nyttjanderättstillgångar	-	-	-	53	-	53
Avskrivningar	-13	-22	-17	-127	-	-179
Varav i Nyttjanderättstillgångar	-	-	-	-114	-	-114

Övriga ej kassaflödespåverkande poster som ingår i rörelseresultatet, utöver avskrivningar och nedskrivningar enligt tabell ovan, avser förändringar av pensionsåtagande om totalt -31 MSEK (-21), varav -6 MSEK (-6) i Building Materials, -3 MSEK (-3) i Workplace Safety, -15 MSEK (-7) i Tools & Consumables och -7 MSEK (-5) i koncern-gemensamt.

**Information för geografiskt område**

Koncernen är i huvudsak verksam i Sverige, Norge och Finland. Nettoomsättningen som presenteras för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist, medan anläggningstillgångar baseras på verksamheternas geografiska lokalisering.

	2021/2022		2020/2021	
	Nettoomsättning externt	Anläggningstillgångar	Nettoomsättning externt	Anläggningstillgångar
Sverige	1 808	2 143	1 780	2 189
Norge	1 234	179	1 139	90
Finland	414	43	418	42
Övriga länder	1 119	255	974	205
<b>Koncernen totalt</b>	<b>4 575</b>	<b>2 620</b>	<b>4 311</b>	<b>2 526</b>

## NOT 5 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda per land	2021/2022		2020/2021		Andel kvinnor i Bergman & Beving styrelse och ledande befattningshavare		
	Antal	Varav kvinnor %	Antal	Varav kvinnor %	2022-03-31	2021-03-31	
Sverige, moderbolaget	6	0	6	13			
Sverige, övriga svenska bolag	556	34	559	34			
Norge	123	18	117	16			
Finland	61	30	59	25			
Danmark	36	33	18	33			
Polen	69	41	57	39			
Storbritannien	61	31	26	15			
Estland	52	39	51	33			
Brasilien	48	48	49	41			
Slovakien	48	69	9	67			
Övriga länder	135	33	128	33			
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 195</b>	<b>34</b>	<b>1 079</b>	<b>32</b>			

Antalet heltidsanställda vid årets utgång var 1 227 (1 129).

Ersättning och andra förmåner	2021/2022			2020/2021		
	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt
<b>Moderbolaget</b>						
Löner och andra ersättningar	13	7	20	7	9	16
Varav rörlig ersättning	2	1	3	0	4	4
Sociala kostnader	8	10	18	4	5	9
Varav pensionskostnader	3	5	8	2	1	3
<b>Koncernen</b>						
Löner och andra ersättningar	55	582	637	44	553	597
Varav rörlig ersättning	6	31	37	3	42	45
Sociala kostnader	26	198	224	19	185	204
Varav pensionskostnader	12	65	77	9	54	63

Gruppen ledande befattningshavare ovan innefattar i moderbolaget personer anställda i företagsledningen, i koncernens dotterbolag VD och vice VD.

Koncernens pensionskostnader avser förmånsbaserade planer med 20 MSEK (15) och avgiftsbaserade planer med 57 MSEK (48).

### Berednings- och beslutsprocess avseende ersättning till styrelsen, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare

Valberedningen lämnar förslag till styrelsearvode för beslut vid årsstämman fördelat mellan styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter. Processen för att bereda och besluta om ersättning till Bergman & Beving verkställande direktör och koncernchef samt övriga företagsledningen, tar sin utgångspunkt i de av styrelsen föreslagna och av årsstämman beslutade riktlinjerna.

Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen kring utformning av en ersättningsstruktur för koncernens företagsledning i linje med stämmans riktlinjer samt bereder förslag till eventuella aktierelaterade incitaments-

program. Ersättningsutskottet lämnar även beredande förslag till styrelsen avseende ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören samt beslutar om ersättning till övriga medlemmar i företagsledningen.

En närmare presentation av ersättningsutskottets sammansättning och arbete återfinns i bolagsstyrningsrapporten.

Ersättning styrelseledamöter, KSEK	Koncernen	
	2021/2022	2020/2021
Styrelsens ordförande	950	700
Övriga styrelseledamöter	1 825	1 219
<b>Totalt</b>	<b>2 775</b>	<b>1 919</b>

### Arvodet till styrelsen

Styrelsen har i enlighet med årsstämmans beslut i augusti 2021 erhållit arvode under verksamhetsåret 2021/2022 för arbete i Bergman & Beving AB:s styrelse. Styrelsens ordförande, Jörgen Wigh, har inte erhållit annan ersättning än styrelsearvode.

### Ersättningar och andra förmåner till företagsledningen 2021/2022

KSEK	Fast lön <sup>1</sup>	Rörlig lön, ettårig <sup>2</sup>	Rörlig lön, flerårig	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Ersättning och andra förmåner totalt	Utestående köpoptioner (st.)
Magnus Söderlind, VD och koncernchef från 1 maj	3 740	0	300	103	1 122	5 265	44 000
procentuell andel av ersättning totalt	71 %	0 %	6 %	2 %	21 %		
Pontus Boman, VD och koncernchef 1–30 april och vice VD 1 maj–31 mars	4 250	1 214	–	110	1 049	6 623	105 600
procentuell andel av ersättning totalt	64 %	18 %	–	2 %	16 %		
Övriga medlemmar i företagsledningen (1 befattning)	2 433	646	–	108	641	3 828	111 500
<b>Totalt</b>	<b>10 423</b>	<b>1 860</b>	<b>300</b>	<b>321</b>	<b>2 812</b>	<b>15 716</b>	<b>261 100</b>

1) Inkluderar subvention för optionsprogram (för 2021/2022 utbetalades inget till VD och 251 KSEK till vice VD).

2) Bonus baseras till 80 procent på resultatmål och till 20 procent på avkastningsmål (R/RK). Under året har utfallet uppgått till 58 procent. Under 2022/2023 har bonusen utbetalats för 2021/2022.

## Not 5 forts.

## Ersättningar och andra förmåner till företagsledningen 2020/2021

KSEK	Fast lön <sup>1</sup>	Rörlig lön, ettårig <sup>2</sup>	Rörlig lön, flerårig	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Ersättning och andra förmåner totalt	Utestående köpoptioner (st.)
Pontus Boman, VD och koncernchef	4 069	207	–	123	993	5 392	135 600
<i>procentuell andel av ersättning totalt</i>	76 %	4 %	–	2 %	18 %		
Övriga medlemmar i företagsledningen (1 befattning)	2 197	110	–	112	571	2 990	82 500
<b>Totalt</b>	<b>6 266</b>	<b>317</b>	<b>–</b>	<b>235</b>	<b>1 564</b>	<b>8 382</b>	<b>218 100</b>

1) Inkluderar subvention för optionsprogram (för 2020/2021 utbetalades 213 KSEK till VD) samt löneavstående i inledningen av covid-19-pandemin.

2) Bonus baseras till 80 procent på resultatmål och till 20 procent på avkastningsmål (R/RK). Under året har utfallet uppgått till 87 procent. Under 2021/2022 har bonusen utbetalats för 2020/2021.

## Jämförbar information avseende utveckling av ersättning och bolagets resultat

	2021/2022 vs 2020/2021	2020/2021 vs 2019/2020
<b>Ersättning till verkställande direktör<sup>1</sup></b>		
Årlig ändring i totalersättning	26 %	–6 %
<b>Bolagets finansiella resultat</b>		
Årlig förändring i periodens resultat EBT	22 %	37 %
Årlig förändring i periodens R/RK	10 %	25 %
<b>Ersättning till anställda<sup>2</sup></b>		
Årlig förändring i totalersättning, Sverige	–4 %	6 %

1) Ersättningen avser summan av samtliga ersättningskomponenter som är redovisade i tabellen ovan.

2) Beräknat på genomsnittligt antal anställda i heltidsekvivalenter i koncernens bolag i Sverige. Antalet anställda i moderbolaget exklusive koncernledning bedöms vara för få för att utgöra en relevant jämförelsebas.

Bolaget har inte tagit fram uppgifter om räkenskapsår tidigare än 2020/2021 i detta avseende.

## Verkställande direktör och koncernchef

Magnus Söderlind har varit VD och koncernchef från 1 maj 2021.

Pontus Boman har varit VD och koncernchef 1 april till 30 april 2021.

Ersättning till verkställande direktören i Bergman & Beving utgörs av fast och rörlig lön, deltagande i köpoptionsprogram, övriga förmåner samt pension. För bolagets verkställande direktör kan den rörliga lönedelen, baserat på koncernens resultat, utgå med maximalt 30 procent av den fasta lönen. Därutöver kan en premie om 20 procent av den rörliga lönen utgå som motprestation för att hela den rörliga lönen använts för att förvärva aktier i Bergman & Beving AB.

Den verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Erlagda pensionspremier inkluderar premier för sjukförsäkringar.

Enligt VD-avtal från 1 maj gäller vid uppsägning av anställningsavtalet från bolagets sida en uppsägningstid på nio månader de första tre anställningsåren, därefter tolv månader. Utöver lön och övriga förmåner under uppsägningstiden utgår det för den verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida de första tre anställningsåren, därefter tolv månader. För VD-avtal som gällde till 30 april var vid uppsägning av anställningsavtalet från bolagets sida en uppsägningstid om tolv månader. Utöver lön och övriga förmåner under uppsägningstiden var avtalat ett avgångsvederlag motsvarande tre månadslöner vid uppsägning från bolagets sida.

## Övriga medlemmar i företagsledningen

Pontus Boman har varit vice verkställande direktör från den 1 maj till den 31 oktober 2021. Peter Schön, CFO för Bergman & Beving, har varit övrig medlem i företagsledningen under hela räkenskapsåret.

Ersättning till övriga medlemmar i företagsledningen utgörs av fast och rörlig lön, deltagande i köpoptionsprogram, övriga förmåner samt pension. Den rörliga lönedelen, baserat på koncernens resultat, utgår med maximalt 30 procent av den fasta lönen. Därutöver kan en premie om 20 procent av den rörliga lönen utgå som motprestation för att hela den rörliga lönen använts för att förvärva aktier i Bergman & Beving AB.

Övriga medlemmar i företagsledningen omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pensionslösning, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Erlagda pensionspremier inkluderar premier för sjukförsäkringar. Vid uppsägning av anställningsavtalet från bolagets sida gäller en uppsägningstid på nio månader. Utöver lön och övriga förmåner under uppsägningstiden utgår avgångsvederlag om tre månadslöner vid uppsägning från bolagets sida.

Vice verkställande direktör har beslutat att lämna sin tjänst under året. Anställningens uppsägningstid inleddes 1 november 2021 och pågick till 30 april 2022. Avgångsvederlag motsvarande tre månadslöner har reserverats i årsbokslutet och utbetalades efter räkenskapsårets utgång.

## Long Term Incentive Program

Styrelsen i Bergman & Beving AB har fattat beslut om att erbjuda ett långsiktigt incitamentsprogram till den verkställande direktören innebärande en årlig kontant bruttoersättning om 300 KSEK under en treårsperiod med början 2021/2022. Utbetalning av den kontanta bruttoersättningen är villkorad av initial investering i Bergman & Beving-aktier för cirka 2,5 MSEK och med fortsatt anställning i bolaget.

## Köpoptionsprogram 2021/2025

Efter beslut av årsstämman i augusti 2021 riktades ett erbjudande till cirka 20 ledningspersoner i Bergman & Beving-koncernen att förvärva maximalt 178 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier öka med 178 000 motsvarande cirka 0,6 procent av det totala antalet aktier och cirka 0,5 procent av rösterna. Priset per option uppgick till 15,00 SEK, vilket motsvarade marknadspriset enligt en extern värdering som har utförts av Nordea Bank enligt Black & Scholesmodellen. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i Bergman & Beving AB till ett lösenpris av 197,30 SEK med lösenperiod 16 september 2024 till och med den 12 juni 2025. Lösenpriset motsvarade 120 procent av den genomsnittliga aktiekursen under mätperioden 1–14 september 2021. Programmet är säkrat i sin helhet via återköp av egna aktier.

En subvention är knuten till erbjudandet motsvarande erlagt optionspris. Denna innebär att ett belopp uppgående till 15,00 SEK per förvärvat köpoption betalas ut till innehavaren. Subventionen betalas ut av innehavarens arbetsgivare under september 2023 under förutsättning att samtliga ursprungligen förvärvade köpoptioner i detta program då kvarstår samt att personen fortfarande var anställd inom Bergman & Beving-koncernen.

## Köpoptionsprogram 2020/2024

Efter beslut av årsstämman i augusti 2020 riktades ett erbjudande till 20 ledningspersoner i Bergman & Beving-koncernen att förvärva maximalt 244 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier öka med 244 000 motsvarande cirka 0,9 procent av det totala antalet aktier och cirka 0,7 procent av rösterna. Priset per option uppgick till 4,96 SEK, vilket motsvarade marknadspriset enligt en extern värdering som utförts av Nordea Bank enligt Black & Scholesmodellen. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i Bergman & Beving AB till ett lösenpris av 99,50 SEK med lösenperiod 11 september 2023 till och med den 7 juni 2024. Lösenpriset motsvarade 120 procent av den genomsnittliga aktiekursen under mätperioden 27 augusti–9 september 2020. Programmet är säkrat i sin helhet via återköp av egna aktier.



**Not 5 forts.**

En subvention är knuten till erbjudandet motsvarande erlagt optionspris. Denna innebär att ett belopp uppgående till 4,96 SEK per förvärdad köpoption betalas ut till innehavaren. Subventionen betalas ut av innehavarens arbetsgivare under september 2022 under förutsättning att samtliga ursprungligen förvärdade köpoptioner i detta program då kvarstår samt att personen fortfarande är anställd inom Bergman & Beving-koncernen.

**Köptionsprogram 2019/2023**

Efter beslut av årsstämman i augusti 2019 riktades ett erbjudande till 20 ledningspersoner i Bergman & Beving-koncernen att förvärva maximalt 270 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier öka med 270 000 motsvarande cirka 1,0 procent av det totala antalet aktier och cirka 0,7 procent av rösterna. Priset per option uppgick till 5,98 SEK, vilket motsvarade marknadspriset enligt en extern värdering som utförts av Nordea Bank enligt Black & Scholesmodellen. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i Bergman & Beving AB till ett lösenpris av 107,50 SEK med lösenperiod 12 september 2022 till och med den 9 juni 2023. Lösenpriset motsvarade 120 procent av den genomsnittliga aktiekursen under mätperioden 27 augusti–9 september 2019. Programmet är säkrat i sin helhet via återköp av egna aktier.

En subvention var knuten till erbjudandet motsvarande erlagt optionspris. Denna innebär att ett belopp uppgående till 5,98 SEK per förvärdad köp-

option betalas ut till innehavaren. Totalt utbetalades subventioner om knappt 2 MSEK i enlighet med detta program i september 2021.

**Köptionsprogram 2018/2022**

Efter beslut av årsstämman i augusti 2018 riktades ett erbjudande till 16 ledningspersoner i Bergman & Beving-koncernen att förvärva maximalt 210 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier öka med 210 000 motsvarande cirka 0,8 procent av det totala antalet aktier och cirka 0,6 procent av rösterna. Priset per option uppgick till 7,10 SEK, vilket motsvarade marknadspriset enligt en extern värdering som utförts av Nordea Bank enligt Black & Scholesmodellen. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i Bergman & Beving AB till ett lösenpris av 117,90 SEK med lösenperiod 13 september 2021 till och med den 10 juni 2022. Lösenpriset motsvarade 120 procent av den genomsnittliga aktiekursen under mätperioden 28 augusti–7 september 2018. Programmet är säkrat i sin helhet via återköp av egna aktier.

En subvention var knuten till erbjudandet motsvarande erlagt optionspris. Denna innebär att ett belopp uppgående till 7,10 SEK per förvärdad köpoption betalas ut till innehavaren. Totalt utbetalades subventioner om cirka 1 MSEK i enlighet med detta program i september 2020. Inlösenperioden pågick vid räkenskapsårets slut och kvarstående utestående optioner framgår av tabellen.

Till ledningspersoner tilldelade samt per 31 mars 2022 utestående optioner framgår av nedanstående tabell:

Optionsprogram	Lösenpris, SEK	Koncernen		Moderbolaget	
		Tilldelade optioner, antal	Utestående optioner, antal	Tilldelade optioner, antal	Utestående optioner, antal
2018/2022	117,90	210 000	98 000	80 000	40 000
2019/2023	107,50	270 000	270 000	122 000	122 000
2020/2024	99,50	244 000	244 000	86 500	86 500
2021/2025	197,30	178 000	178 000	98 000	98 000
<b>Verkställande direktörs innehav</b>					
2018/2022	117,90	0	0		
2019/2023	107,50	0	0		
2020/2024	99,50	0	0		
2021/2025	197,30	44 000	44 000		

**Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare**

För implementering av bolagets strategi och hållbara långsiktiga intressen krävs att bolaget kan erbjuda marknadsmässig ersättning. Ersättningen ska stå i relation till ansvar och befogenheter och består av fast och rörlig lön, pension och övriga förmåner. Den fasta lönen ska utgå som kontant lön och omprövas årligen. Den rörliga lönen får som högst motsvara 40 procent av den fasta årliga lönen. Därutöver kan en premie om 20 procent av den rörliga lönen utgå för den del som använts för att förvärva aktier i Bergman & Beving AB. Rörlig ersättning ska vara kopplad till fastställda, förutbestämda och mätbara mål, vilka kan vara finansiella eller icke-finansiella eller individuella prestationer som främjar bolagets långsiktiga och hållbara utveckling. Rörlig lön regleras året efter intjänandet. Styrelsen bedömer efter förslag från ersättningsutskottet hur väl verkställande direktören uppfyllt målen för rörlig ersättning när mätperioden har löpt ut. Verkställande direktören gör motsvarande bedömning avseende övriga befattningshavare. Pensionsförmåner för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare kan bestå av antingen en förmånsbaserad pensionsplan enligt ITP eller en premiebestämd pensionsplan varvid vissa individuella anpassningar förekommer. Avsättning för pension ska inte överstiga 40 procent av den pensionsgrundande lönen. Löneavstående kan nyttjas för förstärkt tjänstepension

genom engångsbetalda pensionsavsättningar förutsatt att totalkostnaden för bolaget blir neutral. Övriga förmåner, som bland annat kan omfatta tjänstebil, reseförmån, sjuk- och vårdförsäkring samt företagshälsovård ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en mindre del av den sammanlagda ersättningen. Utöver ersättningen ska styrelsen årligen utvärdera behovet av aktierelaterade incitamentsprogram och vid behov framlägga förslag för beslut på bolagsstämman.

Vid uppsägning av anställning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om maximalt tolv månader. Avgångsvederlag utöver lön och övriga förmåner under uppsägningstiden kan uppgå till högst tolv månaders fast lön. Strävan ska vara att till avgångsvederlaget koppla regler om lojalitet och konkurrensbegränsning enligt rådande rättspraxis samt regler om avräkning mot annan ersättning. Vid uppsägning av anställning från ledande befattningshavares sida gäller en uppsägningstid om maximalt tolv månader.

Bergman & Beving's stämmovalda styrelseledamöter ska i särskilda fall och under en begränsad tid kunna arvoderas för tjänster som ej utgör styrelsearbete. För dessa tjänster ska utgå ett marknadsmässigt arvode som för respektive styrelseledamot aldrig får överstiga två gånger det normala årliga styrelsearvodet.

*Fortsättning nästa sida...*

## Not 5 forts.

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år för beslut vid årsstämma. Det av styrelsen inrättade ersättningsutskottet ska kontinuerligt följa och utvärdera dessa riktlinjer liksom implementeringen av dem. Ersättning till verkställande direktören ska beslutas av styrelsen efter beredning och rekommendation av ersättningsutskottet inom ramen för fastställda ersättningsprinciper. Ersättning till övriga ledande befattningshavare ska beslutas av ersättningsutskottet inom ramen för fastställda ersättningsprinciper och efter avstämning med verkställande direktören. Vid styrelsens eller ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller övriga ledande befattningshavare, i den mån de berörs av frågorna. Styrelsen får besluta att frångå riktlinjerna vid anställningsförhållanden som lyder

under andra regler och praxis än svenska eller i enskilda fall om det finns särskilda skäl för det och ett avsteg sker i syfte att tillgodose bolagets och aktieägarnas långsiktiga intressen. Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut om avsteg från riktlinjerna. Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats och utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag.

*Riktlinjer fastställda vid årsstämman i Bergman & Beving AB den 26 augusti 2020. Dessa riktlinjer har gällt samtliga avtal för verkställande direktören och andra personer i företagsledningen som ingåtts under 2021/2022. Riktlinjerna gäller till årsstämman 2024, om inte årsstämman beslutar om nya riktlinjer på en tidigare årsstämma.*

## NOT 6 Arvode och kostnadsersättningar till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/2022	2020/2021	2021/2022	2020/2021
<b>Revisionsuppdrag</b>				
KPMG	5	6	1	1
Övriga revisorer	1	1	-	-
<b>Ersättning för revision</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget</b>				
KPMG	0	0	-	-
<b>Ersättning för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Skatterådgivning</b>				
KPMG	0	0	0	0
Övriga revisorer	0	0	-	-
<b>Ersättning för skatterådgivning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Andra uppdrag</b>				
KPMG	0	0	0	0
Övriga revisorer	1	1	-	-
<b>Ersättning för andra uppdrag</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total ersättning till revisorer</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med lag, överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag innefattar rådgivning i redovisningsfrågor.

## NOT 7 Finansnetto

	Koncernen	
	2021/2022	2020/2021
Ränteintäkter	2	3
Utdelningar	0	-
Netto valutakursförändringar	1	2
Andra finansiella intäkter	0	0
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>3</b>	<b>5</b>
Räntekostnader	-16	-17
Räntenetto förmånsbaserade pensioner	-12	-10
Räntekostnader på leasingsskuld	-8	-9
Andra finansiella kostnader	-6	-4
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-42</b>	<b>-40</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-39</b>	<b>-35</b>
	Moderbolaget	
	2021/2022	2020/2021
<b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>		
Ränteintäkter, koncernbolag	60	55
Ränteintäkter, övriga	1	2
Netto valutakursförändring	1	1
<b>Totalt</b>	<b>62</b>	<b>58</b>
<b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b>		
Räntekostnader, koncernbolag	0	0
Räntekostnader, övriga	-16	-17
Andra finansiella kostnader	-4	-4
<b>Totalt</b>	<b>-20</b>	<b>-21</b>

## NOT 8 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2021/2022	2020/2021
Periodiseringsfond, årets avsättning	-3	-
Periodiseringsfond, årets återföring	-	118
Avskrivning över plan	0	-
Koncernbidrag, erhållna	120	-
Koncernbidrag, lämnade	-93	-119
<b>Totalt</b>	<b>24</b>	<b>-1</b>

## NOT 9 Skatter

Redovisad skatt i resultaträkningen	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/2022	2020/2021	2021/2022	2020/2021
<b>Aktuell skatt</b>				
Periodens skattekostnad	-56	-66	-2	0
Avräkning av utländsk skatt	-1	1	-	-
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	0	-	-
<b>Aktuell skatt totalt</b>	<b>-57</b>	<b>-65</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	19	0	-
Utnyttjande av tidigare aktiverade underskottsavdrag	0	0	-	-
<b>Uppskjuten skatt totalt</b>	<b>0</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Total skatt</b>	<b>-57</b>	<b>-46</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Avstämning effektiv skatt

#### Koncernen

Koncernens vägda genomsnittliga skattesats med nuvarande geografiska mix uppgår till cirka 21 procent (22). Sambandet mellan skatt enligt genomsnittlig skattesats och redovisad skatt för koncernen framgår i följande tabell:

Avstämning effektiv skatt	2021/2022	%	2020/2021	%
Resultat före skatt	259		212	
Skatt enligt genomsnittlig skattesats för koncernen	-54	21	-47	22
Skatteeffekt av:				
Schablonränta/schablonintäkt på periodiseringsfond	0	0	-1	0
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0	0	0
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0	0	1	0
Ej skattepliktiga intäktsförda villkorade köpeskillingar	1	-1	0	0
Ej avdragsgilla kostnader	-4	2	-2	1
Ej skattepliktiga intäkter	0	0	0	0
Övriga poster	0	0	3	-1
<b>Total skatt</b>	<b>-57</b>	<b>22</b>	<b>-46</b>	<b>22</b>

#### Moderbolaget

Sambandet mellan den svenska skattesatsen om 20,6 procent (21,4) och redovisad skatt för moderbolaget framgår i följande tabell:

Avstämning effektiv skatt	2021/2022	%	2020/2021	%
Resultat före skatt	46		25	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-9	21	-5	21
Skatteeffekt av:				
Schablonränta/schablonintäkt på periodiseringsfond	0	0	-1	4
Erhållet negativt räntenetto	8	-17	6	-25
Ej avdragsgilla kostnader	-1	0	0	0
<b>Total skatt</b>	<b>-2</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Redovisad skatt i rapport över totalresultat och direkt mot eget kapital

Skatteposter som redovisas i totalresultat koncernen och moderbolaget eller mot eget kapital i moderbolaget	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/2022	2020/2021	2021/2022	2020/2021
Uppskjuten skatt förmånsbestämda pensionsplaner	-17	1	-	-
Uppskjuten skatt säkringsredovisning finansiella instrument	0	2	0	2
<b>Totalt</b>	<b>-17</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>2</b>



## Not 9 forts.

## Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Koncernen	2022-03-31			2021-03-31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Anläggningstillgångar	6	-61	-55	6	-50	-44
Obeskattade reserver	0	-22	-22	0	-29	-29
Pensionsavsättningar	37	-2	35	67	-2	65
Övrigt	23	-17	6	18	-12	6
<b>Totalt</b>	<b>66</b>	<b>-102</b>	<b>-36</b>	<b>91</b>	<b>-93</b>	<b>-2</b>

Koncernen	2021/2022					
	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv/ avyttring av dotterbolag	Redovisat i övrigt total resultat	Omräknings-effekt	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	-44	7	-18	0	0	-55
Obeskattade reserver	-29	7	-	-	-	-22
Pensionsavsättningar	65	-13	-	-17	0	35
Övrigt	6	-1	0	-	1	6
<b>Totalt</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>	<b>-18</b>	<b>-17</b>	<b>1</b>	<b>-36</b>

Koncernen	2020/2021					
	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv/ avyttring av dotterbolag	Redovisat i övrigt total resultat	Omräknings-effekt	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	-44	6	-9	2	1	-44
Obeskattade reserver	-45	16	-	-	-	-29
Pensionsavsättningar	65	-1	0	1	0	65
Övrigt	8	-2	0	-	0	6
<b>Totalt</b>	<b>-16</b>	<b>19</b>	<b>-9</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>-2</b>

Ej aktiverade underskottsavdrag i koncernen uppgår till 0 MSEK (0).

Moderbolaget har en uppskjuten skattefordran avseende finansiella tillgångar om 1 MSEK (1).

## NOT 10 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	2021/2022					2020/2021				
	Förvärvade immateriella tillgångar					Förvärvade immateriella tillgångar				
	Goodwill	Varu- märken	Kund- relationer	Övrigt	Totalt	Goodwill	Varu- märken	Kund- relationer	Övrigt	Totalt
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>										
<b>Vid årets början</b>	1 609	70	260	304	2 243	1 570	70	213	265	2 118
Investeringar	-	-	-	26	26	-	-	-	45	45
Förvärv av dotterbolag	53	-	84	-	137	41	-	50	1	92
Avyttringar och utrangeringar <sup>1</sup>	-	-	-	-3	-3	-	-	-	-7	-7
Omklassificeringar	-	-	-	-4	-4	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	5	-	3	-1	7	-2	-	-3	0	-5
<b>Vid årets slut</b>	<b>1 667</b>	<b>70</b>	<b>347</b>	<b>322</b>	<b>2 406</b>	<b>1 609</b>	<b>70</b>	<b>260</b>	<b>304</b>	<b>2 243</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>										
<b>Vid årets början</b>	-	-11	-95	-97	-203	-	-9	-72	-76	-157
Årets avskrivning	-	-2	-32	-30	-64	-	-2	-23	-24	-49
Förvärv av dotterbolag	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	2	2	-	-	0	4	4
Omräkningsdifferenser	-	-	-1	1	0	-	-	0	-1	-1
<b>Vid årets slut</b>	<b>-</b>	<b>-13</b>	<b>-128</b>	<b>-124</b>	<b>-265</b>	<b>-</b>	<b>-11</b>	<b>-95</b>	<b>-97</b>	<b>-203</b>
<b>Nedskrivningar av anskaffningsvärdet</b>										
<b>Vid årets början</b>	-	-	-	-6	-6	-	-	-	-6	-6
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-6</b>	<b>-6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-6</b>	<b>-6</b>
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	<b>1 609</b>	<b>59</b>	<b>165</b>	<b>201</b>	<b>2 034</b>	<b>1 570</b>	<b>61</b>	<b>141</b>	<b>183</b>	<b>1 955</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 667</b>	<b>57</b>	<b>219</b>	<b>192</b>	<b>2 135</b>	<b>1 609</b>	<b>59</b>	<b>165</b>	<b>201</b>	<b>2 034</b>

1) Resultat vid avyttring av immateriella anläggningstillgångar uppgår till -1 MSEK (-3).

Moderbolaget	2021/2022	2020/2021
	Mjukvaru- program m.m.	Mjukvaru- program m.m.
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
<b>Vid årets början</b>	0	0
Investeringar	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>		
<b>Vid årets början</b>	0	0
Årets avskrivning	0	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Prövning av redovisade goodwillvärden har skett inför bokslutet 31 mars 2022, med balansräkningen den 31 mars 2022 som bas. Bergman & Beving's rörelsedivisioner består av Building Materials, Workplace Safety och Tools & Consumables. Divisionerna är den operativa organisationen så som koncernens företagsledning och styrelse följer upp verksamheten.

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 1 667 MSEK (1 609) med fördelningen per rörelsedivision enligt nedanstående tabell:

	2022-03-31	2021-03-31
Building Materials	600	600
Workplace Safety	678	640
Tools & Consumables	389	369
<b>Goodwill totalt</b>	<b>1 667</b>	<b>1 609</b>

Aktuell goodwill följs upp av företagsledningen på divisionsnivå som är de kassagenererande enheterna. Prövningen av goodwillvärden görs därav på motsvarande divisionsnivå.

Förvärv som har skett under året har allokerats till den division som har genomfört förvärvet.

Beräkningen av de framtida kassafflödena grundar sig i de strategiska planer som fastställs av företagsledningen för de kommande fyra åren. Respektive division gör individuella antaganden utifrån marknadsposition samt respektive marknads utveckling. Prognostiserade kassafflöden baseras på framtida nettoomsättning, täckningsgrad, kostnadsnivå, EBITDA samt rörelsekapital- och investeringsbehov. Där större förändringar förväntas har anpassning gjorts för att bättre spegla dessa förväntningar. Prognoserna representerar ledningens bedömning och bygger både på externa och interna källor. De mest väsentliga antagandena vid fastställandet av nyttjandevärdet omfattar förväntad tillväxttakt, EBITDA och diskonteringsränta. För perioden efter fyra år uppskattas den årliga tillväxten till två procent.

Diskonteringsräntan utgörs av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för lånat och eget kapital (WACC) och har beräknats till en genomsnittlig ränta om 11 procent (10) före skatt. Dessa antaganden gäller för samtliga kassagenererade enheter.

Prövningen av goodwillvärden visar att återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet och har därför inte resulterat i något nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med en procentenhet, den långsiktiga tillväxttakten skulle sänkas med en procentenhet eller EBITDA skulle sänkas med en procentenhet.

### Varumärken

Teng Tools representerar ett starkt varumärke som är väl känt på marknaden. Varumärket Teng Tools redovisade värde uppgår till 50 MSEK (50) och har en obegränsad livslängd. Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som för goodwill. Prövningen av varumärken har inte resulterat i något nedskrivningsbehov. Några andra händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivning av varumärket har inte identifierats.

## NOT 11 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	2021/2022					2020/2021				
	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>										
<b>Vid årets början</b>	<b>64</b>	<b>34</b>	<b>168</b>	<b>2</b>	<b>268</b>	<b>74</b>	<b>32</b>	<b>173</b>	<b>2</b>	<b>281</b>
Investeringar	2	2	19	4	27	0	1	14	5	20
Förvärv av dotterbolag	8	1	18	-	27	9	-	10	-	19
Avyttringar och utrangeringar <sup>1</sup>	-	-	-7	-	-7	0	-2	-24	-	-26
Avyttring av dotterbolag	-	-	-	-	-	-18	-	-3	-	-21
Omklassificeringar	-	1	4	-1	4	-	3	2	-5	0
Omräkningsdifferenser	1	0	3	-	4	-1	0	-4	-	-5
<b>Vid årets slut</b>	<b>75</b>	<b>38</b>	<b>205</b>	<b>5</b>	<b>323</b>	<b>64</b>	<b>34</b>	<b>168</b>	<b>2</b>	<b>268</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>										
<b>Vid årets början</b>	<b>-30</b>	<b>-13</b>	<b>-122</b>	<b>-</b>	<b>-165</b>	<b>-34</b>	<b>-10</b>	<b>-132</b>	<b>-</b>	<b>-176</b>
Årets avskrivning	-1	-4	-13	-	-18	-1	-3	-12	-	-16
Förvärv av dotterbolag	-2	0	-14	-	-16	-4	0	-7	-	-11
Avyttringar och utrangeringar <sup>1</sup>	-	-	6	-	6	-	-	23	-	23
Avyttring av dotterbolag	-	-	-	-	-	9	-	3	-	12
Omklassificeringar	-	0	0	-	0	-	-	0	-	0
Omräkningsdifferenser	0	0	-3	-	-3	0	0	3	-	3
<b>Vid årets slut</b>	<b>-33</b>	<b>-17</b>	<b>-146</b>	<b>-</b>	<b>-196</b>	<b>-30</b>	<b>-13</b>	<b>-122</b>	<b>-</b>	<b>-165</b>
<b>Nedskrivningar av anskaffningsvärdet</b>										
<b>Vid årets början</b>	<b>-</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-1</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-3</b>
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Återförda nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Avyttring av dotterbolag	-	-	-	-	-	2	-	-	-	2
Omräkningsdifferenser	-	-	0	-	0	-	-	0	-	0
<b>Vid årets slut</b>	<b>-</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-1</b>	<b>-</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-1</b>
<b>Redovisat värde</b>										
<b>vid årets början</b>	<b>34</b>	<b>20</b>	<b>46</b>	<b>2</b>	<b>102</b>	<b>38</b>	<b>21</b>	<b>41</b>	<b>2</b>	<b>102</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>42</b>	<b>20</b>	<b>59</b>	<b>5</b>	<b>126</b>	<b>34</b>	<b>20</b>	<b>46</b>	<b>2</b>	<b>102</b>

1) Resultat vid avyttring av materiella anläggningstillgångar uppgår till 0 MSEK (-2).

Moderbolaget	2021/2022			2020/2021		
	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>						
<b>Vid årets början</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>
Investeringar	-	-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>						
<b>Vid årets början</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Årets avskrivning enligt plan	0	0	0	-1	0	-1
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>
<b>Nedskrivningar av anskaffningsvärdet</b>						
<b>Vid årets början</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Återförda nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Redovisat värde</b>						
<b>vid årets början</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>



**NOT 12** Fordringar på koncernbolag

Moderbolaget	2022-03-31	2021-03-31
Redovisat värde vid årets början	1 746	1 746
Tillkommande tillgångar	91	6
Avgående tillgångar	-2	-6
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 835</b>	<b>1 746</b>

**NOT 13** Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Koncernen	2022-03-31	2021-03-31
<b>Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar</b>		
Pensionsmedel	3	2
Övriga fordringar	2	3
<b>Totalt</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

Koncernen	2022-03-31	2021-03-31
<b>Övriga fordringar som är omsättningstillgångar</b>		
Lämnade förskott	19	8
Derivat	1	0
Momsfordran	26	13
Fordran på pensionsinstitut	5	6
Övriga fordringar	31	22
<b>Totalt</b>	<b>82</b>	<b>49</b>

**NOT 14** Varulager

Koncernen	2022-03-31	2021-03-31
<b>Färdiga varor och handelsvaror vid årets början</b>	<b>1 129</b>	<b>1 077</b>
Årets förändring	135	80
Nedskrivningar	-39	-30
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	8	2
<b>Färdiga varor och handelsvaror vid årets slut</b>	<b>1 233</b>	<b>1 129</b>

I kostnaden för sålda varor ingår nedskrivning av varulager med -39 MSEK (-30) och återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar med +8 MSEK (+2), netto -31 MSEK (-28).

**NOT 15** Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-03-31	2021-03-31	2022-03-31	2021-03-31
<b>Förutbetalda kostnader</b>				
Hyror	13	11	1	1
Försäkringspremier	2	2	0	1
Marknadsföringskostnader	1	1	-	-
Leasing	2	2	-	-
Datakostnader	1	2	-	-
Emballage	3	3	-	-
Licenser	5	4	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	16	10	1	1
<b>Upplupna intäkter</b>				
Provisions- och bonusintäkter	5	10	-	-
Övriga upplupna intäkter	4	5	-	-
<b>Totalt</b>	<b>52</b>	<b>50</b>	<b>2</b>	<b>3</b>

**NOT 16** Reserver och eget kapital

Koncernen	2022-03-31	2021-03-31
<b>Omräkningsreserv</b>		
Ingående omräkningsreserv	-53	-26
Årets omräkningsdifferenser	30	-27
<b>Utgående omräkningsreserv</b>	<b>-23</b>	<b>-53</b>
<b>Säkringsreserv</b>		
Ingående säkringsreserv	-3	4
Kassaflödessäkringar redovisade i övrigt totalresultat:		
Årets säkringar	-5	-5
Upplöst mot resultaträkningen	5	-4
Skatt hänförlig till årets säkringar	0	2
<b>Utgående säkringsreserv</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>
<b>Reserver totalt</b>		
Ingående reserver	-56	-22
Årets förändring av reserver:		
Omräkningsreserv	30	-27
Säkringsreserv	0	-9
Skatt hänförlig till årets förändringar av reserver	0	2
<b>Utgående reserver</b>	<b>-26</b>	<b>-56</b>

Not 16 forts.

### Återköpta egna aktier som ingår i eget kapitalposten Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

	2022-03-31	2021-03-31
<b>Ingående återköpta B-aktier</b>	<b>929 677</b>	<b>729 677</b>
Återköp av egna aktier	–	200 000
Försäljning av egna aktier vid inlösen av aktieoptioner	–16 000	–
<b>Utgående återköpta egna aktier</b>	<b>913 677</b>	<b>929 677</b>

### Aktiekapital

Totalt emitterat aktiekapital består av 27 436 416 aktier. Ingen förändring har skett under året.

Per den 31 mars 2022 omfattade det registrerade aktiekapitalet 1 062 436 A-aktier och 26 373 980 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 2,07 SEK (2,07). Alla aktier har samma rätt till bolagets kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar (se nedan) är alla rättigheter upphävd fram till dess att dessa aktier återutges.

### Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 mars 2006. Avsättningar till överkursfond från den 1 april 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

### Reserver

#### Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

#### Fond för verkligt värde

Fond för verkligt värde innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassafödessäkringsinstrument för säkring av transaktioner som ännu inte har inträffat.

### Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag och intressebolag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna kapitalpost.

### Återköpta aktier

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget, dess dotterbolag eller intressebolag. Per den 31 mars 2022 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 913 677 (929 677).

### Köptionsprogram 2018/2022

Efter beslut av årsstämman i augusti 2018 riktades ett erbjudande till 16 ledningspersoner i Bergman & Beving-koncernen att förvärva maximalt 210 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier öka med 210 000 motsvarande 0,8 procent av totala antalet aktier och 0,6 procent av rösterna. Köpoptionerna överläts till ett pris av 7,10 SEK per köpoption, vilket motsvarade marknadsvärdet på optionerna enligt en extern värdering utförd av Nordea Bank. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 117,90 SEK med lösenperiod 13 september 2021 till och med den 10 juni 2022.

### Köptionsprogram 2019/2023

Efter beslut av årsstämman i augusti 2019 riktades ett erbjudande till 20 ledningspersoner i Bergman & Beving-koncernen att förvärva maximalt 270 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier öka med 270 000 motsvarande 1,0 procent av totala antalet aktier och 0,7 procent av rösterna. Köpoptionerna överläts till ett pris av 5,98 SEK per köpoption, vilket motsvarade marknadsvärdet på optionerna enligt en extern värdering utförd av Nordea Bank. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 107,50 SEK med lösenperiod 12 september 2022 till och med den 9 juni 2023.

### Köptionsprogram 2020/2024

Efter beslut av årsstämman i augusti 2020 riktades ett erbjudande till 20 ledningspersoner i Bergman & Beving-koncernen att förvärva maximalt 244 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier öka med 244 000 motsvarande 0,9 procent av totala antalet aktier och 0,7 procent av rösterna. Köpoptionerna överläts till ett pris av 4,96 SEK per köpoption, vilket motsvarade marknadsvärdet på optionerna enligt en extern värdering utförd av Nordea Bank. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 99,50 SEK med lösenperiod 11 september 2023 till och med den 7 juni 2024.

### Köptionsprogram 2021/2025

Efter beslut av årsstämman i augusti 2021 riktades ett erbjudande till 20 ledningspersoner i Bergman & Beving-koncernen att förvärva maximalt 178 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier öka med 178 000 motsvarande 0,6 procent av totala antalet aktier och 0,5 procent av rösterna. Köpoptionerna överläts till ett pris av 15,00 SEK per köpoption, vilket motsvarade marknadsvärdet på optionerna enligt en extern värdering utförd av Nordea Bank. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 197,30 SEK med lösenperiod 16 september 2024 till och med den 12 juni 2025.

### Vinstdisposition

Styrelsen föreslår en utdelning på 3,40 SEK per aktie (3,00), totalt 90 177 KSEK beräknat på antal aktier per den 31 mars 2022, efter beaktande av antalet återköpta aktier om 913 677 stycken.

#### KSEK

Balanserade vinstmedel	991 410
Årets resultat	44 255
<b>Totalt</b>	<b>1 035 665</b>

#### Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 3,40 SEK per aktie	90 177
I ny räkning balanseras	945 488
<b>Totalt</b>	<b>1 035 665</b>

Under de senaste tio åren har den ordinarie utdelningen uppgått till cirka 44 procent av vinst per aktie.

År	Vinst per aktie <sup>1</sup>	Utdelning <sup>1</sup>	Utdelningsandel, %
2021/2022	7,55	3,40	45
2020/2021	6,15	3,00	49
2019/2020	4,30	1,50	35
2018/2019	6,25	3,00	48
2017/2018	5,70	2,50	44
2016/2017	8,40	5,00	60
2015/2016	12,90	5,00	39
2014/2015	10,90	4,00	37
2013/2014	7,60	3,50	46
2012/2013	7,90	3,00	38
<b>Totalt</b>	<b>77,65</b>	<b>33,90</b>	<b>44</b>

<sup>1)</sup> Vinst per aktie för år 2017/2018 avser enbart kvarvarande verksamhet. För år 2016/2017 och tidigare har ingen omräkning skett utan vinst per aktie och utdelningar avser B&B TOOLS-koncernen inklusive dåvarande Momentum Group.

### Kapitalhantering

#### Bergman & Bevings långsiktiga mål

Bergman & Beving har ett internt lönsamhetsmål som gäller både koncernen och alla ingående resultatenheter. Det mått som används kallas R/RK och innebär att rörelseresultatet sätts i relation till använt rörelsekapital för den resultatenheter som mäts. Koncernens mål är att R/RK ska uppgå till minst 45 procent per år, såväl för koncernen som för respektive segment. Det rörelsekapital som behövs för koncernens olika enheter förenklas till lager plus kundfordringar minskat med leverantörsskulder.

Varje segment anpassar sina verksamhetsplaner och prioriteringar bland annat med utgångspunkt i hur de presterar i förhållande till R/RK > 45 procent.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

## NOT 17 Resultat per aktie

### Resultat per aktie för koncernen totalt

	Före utspädning		Efter utspädning	
	2021/2022	2020/2021	2021/2022	2020/2021
Resultat per aktie, SEK	7,55	6,15	7,50	6,15

Beräkningen av de täljare och nämnare som har använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

### Resultat per aktie före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie för 2021/2022 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 200 MSEK (164) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2021/2022 uppgående till 26 514 583 (26 620 628). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

#### Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning

	2021/2022	2020/2021
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	200	164
<b>Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning</b>	<b>200</b>	<b>164</b>

#### Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning

	2021/2022	2020/2021
<b>Totalt antal aktier 1 april</b>	<b>27 436 416</b>	<b>27 436 416</b>
Effekt av innehav av egna aktier	-921 833	-815 788
<b>Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie</b>	<b>26 514 583</b>	<b>26 620 628</b>

### Resultat per aktie efter utspädning

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2021/2022 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 200 MSEK (164) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2021/2022 uppgående till 26 689 833 (26 620 628). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

#### Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning

	2021/2022	2020/2021
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	200	164
<b>Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning</b>	<b>200</b>	<b>164</b>

#### Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

	2021/2022	2020/2021
<b>I tusentals aktier</b>	<b>2021/2022</b>	<b>2020/2021</b>
<b>Totalt antal aktier 1 april</b>	<b>27 436 416</b>	<b>27 436 416</b>
Effekt av innehav av egna aktier	-746 583	-815 788
<b>Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie</b>	<b>26 689 833</b>	<b>26 620 628</b>

Bergman & Beving AB hade per den 31 mars 2022 fyra utestående köptionsprogram där lösenkursen för tre av programmen understeg och ett översteg börskursen per 31 mars 2022. Utfärdade köptioner medförde en obetydlig utspädningseffekt. Detaljer för köptionsprogrammen finns beskrivna i not 5 Anställda och personalkostnader.

## NOT 18 Avsättningar till pensioner

Bergman & Beving-koncernen tillhandahåller pensionslösningar genom ett antal avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och praxis. Under senare år har koncernen försökt styra över till pensionslösningar som är avgiftsbestämda och kostnaden för sådana planer utgör en allt större del av den totala pensionskostnaden. Planerna täcker i princip alla anställda i koncernen. Förmånsbestämda planer finns enbart i Sverige, Norge och Taiwan. I övriga länder där koncernen har verksamhet är det avgiftsbestämda planer.

### Avgiftsbestämda planer

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernbolag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag, där nivån på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

### Förmånsbestämda planer

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Intjänandet baseras på antalet anställningsår. För varje anställningsår tjänar den anställde in ökad rätt till pension vilket redovisas som förmåner intjänade under året samt som ökning av pensionsförpliktelser. De förmånsbestämda planerna är exponerade för aktuariella risker såsom livslängd, valuta-, ränte- och investeringsrisker. Av brutto redovisade pensionsförpliktelser nuvärde avser cirka 95 procent svenska PRI-pensioner, vilket är ofonderade pensionsplaner.

### Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

Följande avsättningar för pensionsförpliktelser har gjorts i balansräkningen:

Koncernen	2022-03-31	2021-03-31
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	607	691
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	27	28
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	-30	-29
<b>Netto pensionsförpliktelser</b>	<b>604</b>	<b>690</b>

Koncernen har ett antal förmånsbestämda planer som alla hanteras individuellt. Fonderade planer netto redovisas i balansräkningen. Förpliktelserna redovisas därför i balansräkningen med följande nettobelopp:

Koncernen	2022-03-31	2021-03-31
Förvaltningstillgångar för pensionsförpliktelser	-4	-2
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	608	692
<b>Nettoskuld enligt balansräkningen</b>	<b>604</b>	<b>690</b>

Härvärd kreditförsäkrat hos PRI Pensionsgaranti

### Utveckling av pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar

Pensionsförpliktelser, förvaltningstillgångar och avsättningar för pensionsåtaganden för de förmånsbaserade pensionsplanerna har utvecklats på följande sätt:

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2022-03-31	2021-03-31
<b>Ingående balans</b>	<b>691</b>	<b>692</b>
Förmåner intjänade under året	20	15
Räntekostnader	12	10
Betalda förmåner	-22	-23
Övrigt	-13	-11
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat tabell	-81	8
Omräkningsdifferenser	0	0
<b>Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde</b>	<b>607</b>	<b>691</b>



## Not 18 forts.

Pensionsförpliktelser fonderade planer	2022-03-31	2021-03-31
<b>Ingående balans</b>	<b>28</b>	<b>29</b>
Förmåner intjänade under året	0	0
Räntekostnader	0	1
Betalda förmåner	-2	-2
Övrigt	0	0
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat tabell	0	-1
Omräkningsdifferenser	1	1
<b>Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde</b>	<b>27</b>	<b>28</b>

Pensionsförpliktelsernas nuvärde fördelat på kategorier (%)	2022-03-31	2021-03-31
Aktiva	8	9
Fribrevsinnehavare	42	42
Pensionärer	50	49
<b>Totalt</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Förvaltningstillgångar	2022-03-31	2021-03-31
<b>Ingående balans</b>	<b>29</b>	<b>27</b>
Ränteintäkt redovisad i resultatet	0	0
Tillskjutna medel från arbetsgivare	1	0
Utbetalda medel till arbetsgivare	-2	-2
Övrigt	0	0
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat tabell	0	2
Omräkningsdifferenser	2	2
<b>Förvaltningstillgångar, verkligt värde</b>	<b>30</b>	<b>29</b>

Förvaltningstillgångarna består av medel inbetalade till och förvaltade av försäkringsbolag och är fördelade mellan följande tillgångsslag:

Förvaltningstillgångar	2022-03-31	2021-03-31
Likvida medel	1	1
Egetkapitalinstrument	4	4
Skuldinstrument	20	20
Fastigheter	4	3
Andra tillgångar	1	1
<b>Förvaltningstillgångar, verkligt värde</b>	<b>30</b>	<b>29</b>

Alla förvaltningstillgångar finns hos försäkringsbolag och är placerade i försäkringsbolagets tillgångsportfolio. Tillgångarna betraktas därför inte som placerade på en aktiv marknad sett från Bergman & Beving perspektiv. Beräknade pensionsutbetalningar från fonderade pensionsåtaganden under den närmaste 10-årsperioden beräknas till cirka 23 MSEK och likviditetsrisken är därmed klart begränsad vad det gäller korrelationen mellan förvaltningstillgångar och förpliktelser.

Förändring netto i förmånsbestämda förpliktelser under året	2022-03-31	2021-03-31
<b>Ingående balans</b>	<b>690</b>	<b>694</b>
Pensionskostnader förmånsbaserade planer	32	26
Betalda förmåner	-24	-25
Tillskjutna medel från arbetsgivare	-1	0
Utbetalda medel till arbetsgivare	2	2
Övrigt	-13	-11
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat tabell	-81	5
Omräkningsdifferenser	-1	-1
<b>Utgående balans</b>	<b>604</b>	<b>690</b>

## Pensionskostnader

Kostnad redovisad i årets resultat	2021/2022	2020/2021
Pensioner intjänade under perioden	20	15
Netto räntekostnad	12	11
<b>Pensionskostnader förmånsbestämda planer</b>	<b>32</b>	<b>26</b>
Pensionskostnader avgiftsbestämda planer	57	48
<b>Pensionskostnader i årets resultat</b>	<b>89</b>	<b>74</b>

Pensionskostnaderna fördelar sig i resultaträkningen mellan personal-kostnader och finansnettot, där det senare är ett netto av ränta på förpliktelsen och ränta på förvaltningstillgångar.

Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat	2021/2022	2020/2021
Aktuariella vinster och förluster hänförliga till demografiska antaganden	6	0
Aktuariella vinster och förluster hänförliga till finansiella antaganden	64	5
Aktuariella vinster och förluster hänförliga till erfarenhetsmässiga justeringar	11	-10
<b>Summa omvärderingar pensionsförpliktelser</b>	<b>81</b>	<b>-5</b>
Skilnad mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsräntan på förvaltningstillgångar	0	0
<b>Summa omvärderingar som ingår i övrigt totalresultat</b>	<b>81</b>	<b>-5</b>

## Aktuariella antaganden

2021/2022	Sverige	Norge	Taiwan
Diskonteringsränta den 31 mars, %	2,50	2,50	0,70
Förväntad löneökning, %	2,75	2,50	1,75
Förväntad inflation, % <sup>1</sup>	2,00	0,00	0,00
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	12,9	0,0	12,0
2020/2021	Sverige	Norge	Taiwan
Diskonteringsränta den 31 mars, %	1,75	2,00	0,50
Förväntad löneökning, %	2,75	2,00	1,75
Förväntad inflation, % <sup>1</sup>	1,75	0,00	0,00
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	12,9	0,0	13,0

1) Inflationsantagandet är lika med pensionsindexeringen vilket gäller både Sverige och Norge.

## Livslängdsantaganden

Livslängdsantaganden baseras på publicerad statistik och dödlighetstal. Återstående livslängd framgår av följande tabell:

	Sverige	Norge	Taiwan
Livslängdsantaganden vid 65 år – pensionerade medlemmar:			
Män	21,7	22,7	20,8
Kvinnor	23,9	26,0	24,3
Livslängdsantaganden vid 65 år – medlemmar som är 40 år:			
Män	22,9	24,0	21,5
Kvinnor	25,0	27,7	21,5

**Not 18 forts.****Känslighetsanalys**

De mest väsentliga antagandena och bedömningarna vid beräkning av koncernens pensionsåtaganden är diskonteringsränta, framtida löneökningar, inflation och förväntad livslängd. Principerna för att fastställa dessa finns beskrivna i not 1 Väsentliga redovisningsprinciper. I nedanstående tabell framgår hur den totala pensionskulden påverkas vid förändringar av respektive antagande.

Förändringar i pensionsåtagande på grund av förändrade antaganden (MSEK)	Skuldens förändring (ökning/minskning)	
Diskonteringsräntan, -0,50 %/+0,50 %	48	-43
Löneökningar, +0,50 %/-0,50 %	12	-11
Inflation, +0,50 %/-0,50 %	41	-37
Livslängd, +1 år/-1 år	23	-23

Känslighetsanalysen i ovan baseras på att ett antagande förändras och de övriga hålls konstanta.

**Finansiering**

Per den 31 mars 2022 uppgick den genomsnittliga vägda löptiden för den totala pensionsförpliktelsen till 16,5 år (17,9) varav ofonderade PRI-pensioner i Sverige har en genomsnittligt vägd löptid på 16,8 år (18,2).

Bergman & Beving uppskattar att cirka 25 MSEK (24) blir utbetalda under 2022/2023 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda pensionsplaner som redovisas som förmånsbestämda planer och cirka 8 MSEK (7) blir betalda under 2022/2023 till förmånsbestämda planer som redovisas som avgiftsbestämda planer. Den senare avser i sin helhet ITP2 i svenska bolag.

**Moderbolaget**

Vid beräkning av pensionsåtagandets storlek för moderbolaget har en diskonteringsränta om 2,85 procent (3,84) använts. Moderbolaget har en förmånsbestämd plan per 31 mars 2022 som avser PRI Pensionsgaranti. Förpliktelsen redovisas i balansräkningen med följande belopp:

Moderbolaget	2022-03-31	2021-03-31
Pensionsförpliktelser ofonderad plan, nuvärde	40	36
<b>Netto pensionsförpliktelser och nettoskuld enligt balansräkningen</b>	<b>40</b>	<b>36</b>
Härv kredittförsäkrat hos PRI Pensionsgaranti	40	36

Pensionsförpliktelsen för den förmånsbaserade pensionsplanen har utvecklats på följande sätt:

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2022-03-31	2021-03-31
<b>Ingående balans</b>	<b>36</b>	<b>39</b>
Förmåner intjänade under året <sup>1</sup>	5	-1
Räntekostnader	2	1
Betalda förmåner	-3	-3
<b>Utgående balans</b>	<b>40</b>	<b>36</b>

Pensionskostnader	2021/2022	2020/2021
Förmåner intjänade under året, personalkostnader <sup>1</sup>	5	-1
Räntekostnader	2	1
<b>Pensionskostnader förmånsbestämda planer</b>	<b>7</b>	<b>0</b>
Pensionskostnader avgiftsbestämda planer	4	4
<b>Pensionskostnader i årets resultat</b>	<b>11</b>	<b>4</b>

1) I förmåner intjänade under 2021/2022 ingår dödsfallvinster med 0 MSEK (2).

**NOT 19 Övriga avsättningar**

Koncernen	2022-03-31	2021-03-31
<b>Avsättningar som är långfristiga skulder</b>		
Garantiåtaganden	0	0
Omstrukturering	14	17
Tilläggsköpeskillingar	20	26
Övrigt	1	-
<b>Totalt</b>	<b>35</b>	<b>43</b>

Specifikation – långfristiga skulder	2022-03-31	2021-03-31
<b>Redovisat värde vid periodens ingång</b>	<b>43</b>	<b>65</b>
Avsättningar som gjorts under perioden	9	-
Upplösningar som gjorts under perioden	-17	-22
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>35</b>	<b>43</b>

**NOT 20 Övriga skulder**

Koncernen	2022-03-31	2021-03-31
<b>Övriga kortfristiga skulder</b>		
Förskott från kunder	1	2
Personalens källskatt	17	16
Momsskuld	143	116
Tilläggsköpeskillingar	14	12
Övriga rörelseskulder	24	15
<b>Totalt</b>	<b>199</b>	<b>161</b>

**NOT 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-03-31	2021-03-31	2022-03-31	2021-03-31
<b>Upplupna kostnader</b>				
Löner och ersättningar till anställda	118	125	8	8
Pensionskostnader	2	2	-	-
Sociala avgifter	56	59	6	4
Bonus, återbäring till kunder/leverantörer	113	101	-	-
Bil- och resekostnader	1	1	-	-
Styrelse- och revisionsarvoden	4	4	1	1
Andra konsultarvoden	1	2	0	0
Marknadsföringskostnader	4	2	-	-
Garantikostnader	0	0	-	-
Hemtagningskostnader	6	9	-	-
Drifts- och hyreskostnader	42	31	-	-
Räntekostnader	1	1	1	1
Omstrukturering	3	3	-	-
Övriga upplupna kostnader	7	9	2	1
<b>Totalt</b>	<b>358</b>	<b>349</b>	<b>18</b>	<b>15</b>

**NOT 22** Specifikation av räntebärande nettolåneskuld per tillgång och skuld

Koncernen	2022-03-31			2021-03-31		
	Räntebärande	Icke räntebärande	Summa	Räntebärande	Icke räntebärande	Summa
<b>TILLGÅNGAR</b>						
Immateriella anläggningstillgångar	-	2 135	<b>2 135</b>	-	2 034	<b>2 034</b>
Materiella anläggningstillgångar	-	126	<b>126</b>	-	102	<b>102</b>
Nyttjanderättstillgångar	-	359	<b>359</b>	-	390	<b>390</b>
Finansiella anläggningstillgångar	5	-	<b>5</b>	5	-	<b>5</b>
Uppskjutna skattefordringar	-	66	<b>66</b>	-	91	<b>91</b>
<b>Anläggningstillgångar totalt</b>	<b>5</b>	<b>2 686</b>	<b>2 691</b>	<b>5</b>	<b>2 617</b>	<b>2 622</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>						
Varulager	-	1 233	<b>1 233</b>	-	1 129	<b>1 129</b>
Skattefordringar	-	13	<b>13</b>	-	2	<b>2</b>
Kundfordringar	-	1 042	<b>1 042</b>	-	950	<b>950</b>
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	52	<b>52</b>	-	50	<b>50</b>
Övriga fordringar	-	82	<b>82</b>	-	49	<b>49</b>
Kassa och bank	182	-	<b>182</b>	139	-	<b>139</b>
<b>Omsättningstillgångar totalt</b>	<b>182</b>	<b>2 422</b>	<b>2 604</b>	<b>139</b>	<b>2 180</b>	<b>2 319</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>187</b>	<b>5 108</b>	<b>5 295</b>	<b>144</b>	<b>4 797</b>	<b>4 941</b>
<b>SKULDER</b>						
<b>Långfristiga skulder</b>						
Långfristiga räntebärande skulder	787	-	<b>787</b>	566	-	<b>566</b>
Långfristig leasingsskuld	243	-	<b>243</b>	289	-	<b>289</b>
Avsättningar till pensioner	608	-	<b>608</b>	692	-	<b>692</b>
Övriga avsättningar	-	35	<b>35</b>	-	43	<b>43</b>
Uppskjutna skatteskulder	-	102	<b>102</b>	-	93	<b>93</b>
<b>Långfristiga skulder totalt</b>	<b>1 638</b>	<b>137</b>	<b>1 775</b>	<b>1 547</b>	<b>136</b>	<b>1 683</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>						
Kortfristiga räntebärande skulder	284	-	<b>284</b>	270	-	<b>270</b>
Kortfristig leasingsskuld	123	-	<b>123</b>	108	-	<b>108</b>
Leverantörsskulder	-	584	<b>584</b>	-	609	<b>609</b>
Skatteskulder	-	40	<b>40</b>	-	46	<b>46</b>
Övriga skulder	-	199	<b>199</b>	-	161	<b>161</b>
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	358	<b>358</b>	-	349	<b>349</b>
<b>Kortfristiga skulder totalt</b>	<b>407</b>	<b>1 181</b>	<b>1 588</b>	<b>378</b>	<b>1 165</b>	<b>1 543</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>	<b>2 045</b>	<b>1 318</b>	<b>3 363</b>	<b>1 925</b>	<b>1 301</b>	<b>3 226</b>
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	<b>-1 858</b>			<b>-1 781</b>		



**NOT 23** Förväntade återvinningstider på tillgångar, avsättningar och skulder

## Koncernen

Belopp som förväntas återvinnas	Inom 12 månader	Efter 12 månader		Totalt
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Immateriella anläggningstillgångar <sup>1</sup>	63	2 072		2 135
Materiella anläggningstillgångar <sup>1</sup>	21	105		126
Nyttjanderättstillgångar <sup>1</sup>	129	230		359
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>				
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	0		0
Andra långfristiga fordringar	0	5		5
Uppskjutna skattefordringar	–	66		66
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>213</b>	<b>2 478</b>		<b>2 691</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager	1 233			1 233
Skattefordringar	13			13
Kundfordringar	1 042			1 042
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	52			52
Övriga fordringar	82			82
Kassa och bank	182			182
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>2 604</b>			<b>2 604</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>2 817</b>	<b>2 478</b>		<b>5 295</b>

## Koncernen

Belopp som förväntas betalas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Efter 5 år	Totalt
<b>SKULDER</b>				
<b>Långfristiga skulder</b>				
Långfristiga räntebärande skulder	–	785	2	787
Långfristig leasingskuld	–	215	28	243
Avsättningar till pensioner	25	104	479	608
Övriga avsättningar	–	35	–	35
Uppskjutna skatteskulder	13	42	47	102
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>38</b>	<b>1 181</b>	<b>556</b>	<b>1 775</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Kortfristiga räntebärande skulder	284			284
Kortfristig leasingskuld	123			123
Leverantörsskulder	584			584
Skatteskulder	40			40
Övriga skulder	199			199
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	358			358
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1 588</b>			<b>1 588</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>	<b>1 626</b>	<b>1 181</b>	<b>556</b>	<b>3 363</b>

1) Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

## Not 23 forts.

## Moderbolaget

Belopp som förväntas återvinnas	Inom 12 månader	Efter 12 månader		Totalt
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Immateriella anläggningstillgångar <sup>1</sup>	0	0		0
Materiella anläggningstillgångar <sup>1</sup>	0	2		2
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>				
Andelar i koncernföretag	–	704		704
Fordringar hos koncernföretag	–	1 835		1 835
Uppskjutna skattefordringar	–	1		1
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>0</b>	<b>2 542</b>		<b>2 542</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Fordringar hos koncernföretag	836			836
Övriga fordringar	2			2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2			2
Kassa och bank	1			1
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>841</b>			<b>841</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>841</b>	<b>2 542</b>		<b>3 383</b>

## Moderbolaget

Belopp som förväntas betalas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Efter 5 år	Totalt
<b>AVSÄTTNINGAR</b>				
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	3	12	25	40
<b>Summa avsättningar</b>	<b>3</b>	<b>12</b>	<b>25</b>	<b>40</b>
<b>SKULDER</b>				
<b>Långfristiga skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut		780		780
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>780</b>		<b>780</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut	282			282
Leverantörsskulder	1			1
Skulder till koncernföretag	1 018			1 018
Skatteskuld	1			1
Övriga skulder	15			15
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18			18
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1 335</b>			<b>1 335</b>
<b>SUMMA AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>	<b>1 338</b>	<b>792</b>	<b>25</b>	<b>2 155</b>

1) Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

## NOT 24 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

### Finansiella risker

Bergman & Beving-koncernens verksamhet medför exponering mot ett antal finansiella risker. Förändringar i framför allt valutakurser och räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöden, men även finansieringsrisker uppstår och hanteras inom ramen för koncernens fastställda policyer.

### Finansverksamhet

Målet med koncernens finansverksamhet är att sörja för en god effektivitet inom områdena placeringar, likviditetsflöden, upplåning, valutahandling samt kreditgivning. Styrelsen ansvarar för att årligen fastställa koncernens finanspolicy som omfattar riktlinjer, mål och ramar för finansförvaltningen samt hantering av finansiella risker inom koncernen. I finanspolicyen definieras och identifieras de finansiella risker som kan förekomma, samt reglering av ansvarsfördelningen mellan styrelsen, verkställande direktören, CFO, Treasury-funktionen och dotterbolagens verkställande direktörer och ekonomichefer.

Koncernens centrala finansverksamhet skall på ett effektivt sätt säkerställa koncernens långsiktiga försörjning av likviditet för investeringar och rörelsekapital samt svara för att system finns tillgängliga för en effektiv cash management för koncernens bolag. All valutahandling och kreditgivning till kunder hanteras inom ramen för fastställd policy. Moderbolaget har en central Treasury-funktion vars uppgift är att hantera koncernens externa upplåning, placering av överlikviditet, avtal och villkor avseende cashpoolhantering, pantsättning av koncernens tillgångar samt lämnande av ansvarsförbindelser.

### Finansiella instrument och säkringsredovisning

I syfte att hantera valutarisk och ränterisk som uppstår i verksamheten använder koncernen vid behov finansiella derivatinstrument. Derivatinstrument som innehas för säkringar under verksamhetsåret utgörs av valutaterminskontrakt.

Koncernen identifierar vissa derivat som en säkring av prognostiserade flöden (kassaflödessäkring). Dessa derivatinstrument säkringsredovisas, vilket innebär att instrumenten upptas i balansräkningen till verkligt värde och att värdeförändringar i dessa instrument redovisas via övrigt totalresultat inom eget kapital fram till dess att underliggande kassaflöden reflekteras i resultaträkningen. Se även not 1 Väsentliga redovisningsprinciper.

### Valutarisker

För Bergman & Beving uppstår valutarisk inom dotterbolagen dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktions-exponering, och dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag och att koncernens resultat består av utländska dotterbolags resultat, så kallad omräkningsexponering.

### Transaktionsexponering

Transaktionsexponering består av framtida kontrakterade och prognostiserade in- och utbetalningar i för dotterbolagen utländsk valuta, vilket i koncernens fall framför allt handlar om inköp och försäljning av varor.

Den totala transaktionsexponeringen avseende väsentliga valutor framgår av nedanstående tabell.

### Årligt nettoflöde per valuta, MSEK

Valuta	2021/2022	2020/2021
NOK	803	726
EUR	91	83
USD	-243	-321
TWD	-272	-250
DKK	36	40
PLN	38	26
CNY	-85	-52
GBP	-10	-4
JPY	-15	-7

Koncernen har sina huvudsakliga kundmarknader i Sverige, Norge och Finland med försäljning i SEK, NOK respektive EUR. En stor andel av inköpen görs utanför Norden och betalas främst i EUR, USD och TWD. Fördelningen per valuta förväntas inte förändras nämnvärt kommande år.

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, valutaklausuler och genom valutaterminskontrakt. Riskexponeringen begränsas av att koncernens försäljning till stor del består av produkter som säljs till ett fast pris i lokal valuta enligt prislista som gäller under en tidsrymd på cirka sex månader.

Koncernbolagen säkrar enligt koncernens finanspolicy delar av sina framtida valutautflöden i främmande valuta med valutaterminskontrakt. Huvuddelen av kurssäkring mot valutakursförändringar görs för den tidsperiod som bedöms nödvändig för att försäljningspriser skall kunna anpassas till de nya valutakurserna. En mindre andel av terminskontrakten har löptider på 6–12 månader och baseras på prognoser. Valutaterminsäkring sker på motsvarande sätt vid försäljning i främmande valuta där kostnaderna är i lokal valuta. Alla utestående valutaterminskontrakt avser kassaflödessäkringar. Posten årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar i övrigt totalresultat fördelas mellan utestående säkringar -5 MSEK (-5) och återfört till resultaträkningen 5 MSEK (-4). Båda beloppen före skatt. Återfört till resultaträkningen är redovisat mot kostnad sålda varor.

De nominella beloppen av utestående valutaterminskontrakt per 31 mars 2022 framgår av nedanstående tabell.

MSEK Valutakontrakt	Nominellt värde per 2022-03-31	Nominellt värde per 2021-03-31
NOK/SEK	281	217
USD/SEK <sup>1</sup>	22	27
EUR/SEK	74	1

1) Valutaterminskontrakt avseende köp av valuta.

### Omräkningsexponering av resultat

Koncernens resultat påverkas av omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar, där omräkningen sker till räkenskapsårets genomsnittskurs. I de fall det utländska dotterbolagets lokala valuta förändras i relation till SEK, förändras koncernens redovisade nettoomsättning och resultat som omräknas till SEK. Valutaomräkning för räkenskapsåret har givit en effekt på rörelseresultatet jämfört med föregående års genomsnittskurser på totalt cirka 5 MSEK (-9). Nedanstående tabell visar hur mycket valutaomräkningen påverkat koncernens nettoomsättning.

Koncernen	Nettoomsättning
Utfall 2021/2022 omräknat till genomsnittskurs för 2020/2021	4 521
<b>Valutaomräkning</b>	
NOK	61
EUR	-11
Övriga valutor	4
<b>Summa valutaomräkning</b>	<b>54</b>
<b>Utfall 2021/2022</b>	<b>4 575</b>

I bokslutet har följande kurser tillämpats:

Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagkurs	
	2021/2022	2020/2021	2022-03-31	2021-03-31
DKK	1,376	1,395	1,390	1,375
EUR	10,235	10,387	10,338	10,229
GBP	12,029	11,637	12,170	12,010
NOK	1,018	0,966	1,075	1,025
PLN	2,225	2,301	2,226	2,194
CNY	1,376	1,313	1,461	1,329
TWD	0,316	0,308	0,325	0,306
USD	8,821	8,927	9,264	8,721

Koncernen har en nettoexponering i ett flertal valutor. Om kurserna i exponeringsvalutorna skulle förändras med fem procent, baserat på 2021/2022 års resultaträkning, uppgår effekten på nettoomsättningen till cirka 118 MSEK (105) och på rörelseresultatet till cirka 10 MSEK (8) under en 12-månaders period, allt annat lika. Den största exponeringen på omsättningen är i NOK med 60 MSEK (55) och EUR med 36 MSEK (36).



## Not 24 forts.

## Omräkningsexponering av eget kapital

Värdet på utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till svenska kronor vid årets slut till balansdagens kurs. Kursdifferensen mellan åren förs mot eget kapital via övrigt totalresultat. Omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar har medfört att eget kapital under året har ökat med cirka 30 MSEK (-27).

Bergman & Beving-koncernen har inga derivat för säkring av eget kapital i utländska dotterbolag per den 31 mars 2022 och inga omräkningsdifferenser från tidigare omräkning av utländska dotterbolag har återförts till resultaträkningen under räkenskapsåret. Däremot säkras koncernen via lån i dotterbolagets valuta i viss utsträckning.

Nettotillgångar i utländska dotterbolag per valuta, MSEK:

Valuta	2022-03-31	2021-03-31
EUR	309	287
NOK	287	180
GBP	132	55
TWD	58	47
DKK	49	47
CNY	44	32
PLN	36	31
BRL	18	14

## Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag beror på lånens räntebindningstid samt vilka säkringsinstrument som används. För räntebindning på koncernens upplåning, se nedan under likviditets- och refinansieringsrisker.

I syfte att hantera risken för höjda marknadsräntor i framtiden använder koncernen till och från olika former av räntederivat. Bergman & Beving-koncernen har inga utestående räntederivat per den 31 mars 2022.

Om marknadsräntorna för banklån och checkkredit skulle stiga med en procent skulle räntenettet påverkas på årsbasis med 11 MSEK, vilket baseras på lånestrukturen per den 1 april 2022. Inkluderas även finansiella skulder gällande leasing blir påverkan på årsbasis 14 MSEK.

## Finansiella skulder och förfallostruktur

Koncernens finansiella skulder för banklån och checkkrediter uppgår till 1 071 MSEK (836) per den 31 mars 2022. Till detta kommer finansiella skulder gällande leasing enligt IFRS 16 med 366 MSEK (397).

Sammantaget är den genomsnittliga återstående löptiden för koncernens räntebärande banklån 2,4 år (1,6). Inklusive finansiell leasing-skuld enligt IFRS 16 är återstående löptid i koncernen 2,4 år (1,8). Moderbolagets genomsnittliga återstående löptid är 2,4 år (1,6). Se tabellerna nedan.

## Koncernen

	2022-03-31		Förfaller			
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år	efter 5 år
<b>Förfallostruktur</b>						
Räntebärande finansiella skulder bank	1 071	1 103	4	293	806	-
Räntebärande finansiella skulder leasing	366	380	32	97	223	28
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	783	783	783	-	-	-
<b>Finansiella skulder, totalt</b>	<b>2 220</b>	<b>2 266</b>	<b>819</b>	<b>390</b>	<b>1 029</b>	<b>28</b>

	2021-03-31		Förfaller			
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år	efter 5 år
<b>Förfallostruktur</b>						
Räntebärande finansiella skulder bank	836	852	402	275	175	-
Räntebärande finansiella skulder leasing	397	415	29	87	247	52
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	770	770	770	-	-	-
<b>Finansiella skulder, totalt</b>	<b>2 003</b>	<b>2 037</b>	<b>1 201</b>	<b>362</b>	<b>422</b>	<b>52</b>

## Moderbolaget

	2022-03-31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år
<b>Förfallostruktur</b>					
Räntebärande finansiella skulder	1 062	1 094	4	291	799
Skulder till koncernbolag (exklusive ränta) <sup>1</sup>	1 018	1 018	1 018	-	-
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	16	16	16	-	-
<b>Finansiella skulder, totalt</b>	<b>2 096</b>	<b>2 128</b>	<b>1 038</b>	<b>291</b>	<b>799</b>

	2021-03-31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år
<b>Förfallostruktur</b>					
Räntebärande finansiella skulder	829	844	402	273	169
Skulder till koncernbolag (exklusive ränta) <sup>1</sup>	935	935	935	-	-
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	12	12	12	-	-
<b>Finansiella skulder, totalt</b>	<b>1 776</b>	<b>1 791</b>	<b>1 349</b>	<b>273</b>	<b>169</b>

1) Ränta på skulder till koncernbolag kapitaliseras inte utan regleras varje kvartal via moderbolagets koncernkontostruktur.

## Not 24 forts.

De avtalsmässiga villkoren för räntebärande skulder framgår av nedanstående tabeller.

Finansiell riskhantering	Koncernen	
	2022-03-31	2021-03-31
<b>Långfristiga skulder<sup>1</sup></b>		
Banklån	786	565
Övriga finansiella skulder	1	1
Finansiell skuld leasing (IFRS 16)	243	289
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 030</b>	<b>855</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Checkräkningskredit	284	269
Kortfristig del av banklån	0	1
Finansiell skuld leasing (IFRS 16)	123	108
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>407</b>	<b>378</b>
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>1 437</b>	<b>1 233</b>

Banklån	Valuta	Nominell ränta	Förfall	Nominellt värde	Koncernen		Moderbolaget	
					2022-03-31	2021-03-31	2022-03-31	2021-03-31
					Redovisat värde	Redovisat värde	Redovisat värde	Redovisat värde
<b>Långfristiga skulder</b>								
Amorteringsfritt banklån	SEK	1,08%	2025-03-26	780	780	160	780	160
Amorteringsfritt banklån	SEK	0,95%	2021-04-23	400	-	400	-	400
Övriga banklån, övertagna vid förvärv				6	6	5	-	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>					<b>786</b>	<b>565</b>	<b>780</b>	<b>560</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>								
<b>Checkkredit</b>								
Beviljad kreditlimit					402	406	400	400
Outnyttjad del					-118	-137	-118	-131
<b>Utnyttjat kreditbelopp</b>		<b>1,18%</b>			<b>284</b>	<b>269</b>	<b>282</b>	<b>269</b>
Övriga banklån, övertagna vid förvärv					0	1	-	-
<b>Summa lån från kreditinstitut</b>					<b>1 070</b>	<b>835</b>	<b>1 062</b>	<b>829</b>

1) Aktuell lånestruktur med kreditramar, löptider och räntevillkor finns beskriven under stycket Likviditets- och refinansieringsrisker nedan.

Likvida medel, inklusive beviljad kredit som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 618 MSEK (809).

### Likviditets- och refinansieringsrisker

Med likviditets- och refinansieringsrisk menas risken att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet samt att finansieringsmöjligheterna är begränsade när lån ska omsättas.

Upplåning samt handel med finansiella instrument sker genom någon av de stora nordiska affärsbankerna och lånehanteringen hanteras via moderbolagets Treasury-funktion. Vid räkenskapsårets utgång 31 mars 2022 fanns i moderbolaget tillgång till en checkkredit på 400 MSEK (400), av vilken 118 MSEK (131) var utnyttjad. Checkkrediten omsätts årligen med förfalldag 31 december. Utöver denna checkräkningskredit fanns ej utnyttjat låneutrymme på totalt 320 MSEK (540).

Under räkenskapsåret 2021/2022 utnyttjades en förlängningsoption som innebär att en revolverande facilitet om 700 MSEK och ett periodlån om 400 MSEK, som båda löpte till 26 mars 2024, förlängdes till 26 mars 2025 med en möjlighet till förlängning till mars 2026. Aktuella räntesatser per balansdagen framgår av tabellen Banklån.

Kortfristiga placeringar av eventuell överlikviditet sker med löptider på 1–3 månader till aktuell marknadsränta. Motpart vid inlåning är alltid en av de stora nordiska affärsbankerna.

Koncernens nettolåneskuld bestående av räntebärande skulder och avsättningar med avdrag för räntebärande tillgångar framgår av not 22.

## Not 24 forts.

## Klassificering av finansiella instrument

Koncernen	2022-03-31	2021-03-31
<b>Finansiella tillgångar</b>		
<b>Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde</b>		
Aktier och andelar (verkligt värde via resultatet)	0	0
Derivat säkringsinstrument	-	0
<b>Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Långfristiga fordringar	2	2
Kundfordringar	1 042	950
Övriga fordringar	81	49
Likvida medel	182	139
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>1 307</b>	<b>1 140</b>
<b>Finansiella skulder som värderas till verkligt värde</b>		
Derivat säkringsinstrument	12	-
Tilläggsköpeskillingar (verkligt värde via resultatet)	34	38
<b>Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Banklån	1 070	835
Leverantörsskulder	584	609
Övriga skulder	173	150
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>1 873</b>	<b>1 632</b>
<b>Moderbolaget</b>	<b>2022-03-31</b>	<b>2021-03-31</b>
<b>Finansiella tillgångar</b>		
<b>Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde</b>		
Derivat säkringsinstrument	-	0
<b>Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Fordringar på koncernbolag	2 671	2 376
Övriga fordringar	1	1
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>2 672</b>	<b>2 377</b>
<b>Finansiella skulder som värderas till verkligt värde</b>		
Derivat säkringsinstrument	12	-
<b>Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Banklån	1 062	829
Skulder till koncernbolag	1 018	935
Leverantörsskulder	1	1
Övriga skulder	2	11
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>2 095</b>	<b>1 776</b>

Redovisade värden ovan för finansiella tillgångar och finansiella skulder överensstämmer i allt väsentligt med verkligt värde, med anledning av att aktuell marknadsränta på banklånen inte skiljer sig nämnvärt från lånens avtalade ränta och att övriga poster har kort löptid.

## Derivat

Derivat tillhör nivå 2 i värderingshierarkin. För derivat som består av valutaterminer och ränteswappar baseras verkligt värde på noteringar hos bank. Liknande kontrakt handlas på en aktiv marknad och kurserna speglar faktiska transaktioner på jämförbara instrument.

## Tilläggsköpeskillingar

Tilläggsköpeskillingar avseende förvärvade verksamheter klassificeras i nivå 3 där värderingen är baserad på de förvärvade verksamheternas förväntade framtida finansiella prestation vilken har bedömts av företagsledningen.

## Kreditrisk

Koncernens kommersiella och finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot Bergman & Beving's motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Koncernen exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, det vill säga i placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, och dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer. Finanspolicyen anger att endast de stora nordiska affärsbankerna kan komma i fråga för placering av överskottslikviditet samt tecknande av valutaterminsaffärer.

För att utnyttja den operativa affärsverksamhetens kännedom om kunder och leverantörer hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Kreditrisken är generellt utspridd över ett stort antal kunder och speglar koncernens handelsverksamhet väl. Den totala omsättningen byggs upp av många affärstransaktioner och en god riskspridning av försäljningen på olika branscher och bolag.

Koncernens bolag har dock en väsentlig andel av omsättningen till TOOLS-kedjan med verksamhet i Sverige, Norge och Finland. TOOLS-kedjan ingick i Momentum Group som tidigare var en del av koncernen, men som efter utdelning till aktieägarna i Bergman & Beving i juni 2017 är helt fristående. Nu är TOOLS-kedjan en del av Alligo med notering på Nasdaq Stockholm. TOOLS-kedjan är fortfarande koncernens största kund. Kreditrisken gentemot bolag inom TOOLS-kedjan bedöms som mycket låg. Av koncernens övriga kunder svarar ingen enskild kund för någon väsentlig andel av omsättningen.

För att begränsa risken för kreditförluster använder sig koncernbolagen av kreditpolicyer som begränsar utestående belopp och kredittid för enskilda kunder. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning. Avsikten är att kreditgränserna ska avspegla kundens betalningsförmåga. De standardiserade betalningsvillkoren varierar mellan 20 dagar netto till F90 (fri leveransmånad + 90 dagar). Det vanligaste betalningsvillkoret är 30 dagar netto. För nya kunder är standard 20 dagar netto.

Historiskt sett har konstaterade kundförluster varit få och små inom Bergman & Beving-koncernen. Kreditkvaliteten i de kundfordringar som inte har förfallit till betalning och inte heller skrivits ned bedöms som god.

Moderbolaget har normalt sett inte några kundfordringar.

Reserveringar för förväntade kreditförluster och förfallostruktur framgår av nedanstående tabell.



## Not 24 forts.

## Kundfordringar

	Koncernen	
	2022-03-31	2021-03-31
Kundfordringar	1 050	959
Akkumulerad reserv för befarade kreditförluster	-8	-9
<b>Kundfordringar netto</b>	<b>1 042</b>	<b>950</b>
<b>Åldersanalys framgår nedan:</b>		
Åldersanalys		
- ej förfallet	954	898
- fordringar förfallna 1-30 dagar	56	43
- fordringar förfallna 31-60 dagar	20	5
- fordringar förfallna 61-90 dagar	5	2
- fordringar förfallna > 90 dagar	15	11
<b>Summa fordringar</b>	<b>1 050</b>	<b>959</b>

## Förändringar i skulder från finansiella aktiviteter

	Icke kassafödospåverkande förändringar							
	Vid årets början	Kassaflöden	Förvärv och avyttrad Leasing verksamhet	Justering över resultat-räkningen	Förändring av verkligt värde via övrigt totalresultat	Omräkningsdifferenser	Vid årets slut	
<b>Koncernen 2021/2022</b>								
Checkräkningskredit	269	15	-	-	-	0	284	
Skulder till kreditinstitut	566	218	-	3	-	0	787	
Leasingskulder IFRS 16	397	-122	88	-	-	3	366	
Derivat	-	0	-	-	0	-	-	
Tilläggsköpeskillingar	38	-6	-	9	-6	-1	34	
<b>Totala skulder från finansieringsaktiviteter</b>	<b>1 270</b>	<b>105</b>	<b>88</b>	<b>12</b>	<b>-6</b>	<b>0</b>	<b>1 471</b>	

	Icke kassafödospåverkande förändringar							
	Vid årets början	Kassaflöden	Förvärv och avyttrad Leasing verksamhet	Justering över resultat-räkningen	Förändring av verkligt värde via övrigt totalresultat	Omräkningsdifferenser	Vid årets slut	
<b>Koncernen 2020/2021</b>								
Checkräkningskredit	274	107	-	-112	-	0	269	
Skulder till kreditinstitut	510	56	-	-	-	0	566	
Leasingskulder IFRS 16	460	-112	44	-	-	5	397	
Derivat	-	-9	-	-	9	-	-	
Tilläggsköpeskillingar	50	-15	-	5	-2	0	38	
<b>Totala skulder från finansieringsaktiviteter</b>	<b>1 294</b>	<b>27</b>	<b>44</b>	<b>-107</b>	<b>-2</b>	<b>9</b>	<b>1 270</b>	

	Vid årets början	Kassaflöde	Förändring av verkligt värde via övrigt totalresultat	Vid årets slut
<b>Moderbolaget 2021/2022</b>				
Checkräkningskredit	269	13	-	282
Skulder till kreditinstitut	560	220	-	780
Skulder till koncernbolag	935	83	-	1 018
Derivat	-	0	0	-
<b>Totala skulder från finansieringsaktiviteter</b>	<b>1 764</b>	<b>316</b>	<b>0</b>	<b>2 080</b>

	Vid årets början	Kassaflöde	Förändring av verkligt värde via övrigt totalresultat	Vid årets slut
<b>Moderbolaget 2020/2021</b>				
Checkräkningskredit	274	-5	-	269
Skulder till kreditinstitut	510	50	-	560
Skulder till koncernbolag	774	161	-	935
Derivat	-	-9	9	-
<b>Totala skulder från finansieringsaktiviteter</b>	<b>1 558</b>	<b>197</b>	<b>9</b>	<b>1 764</b>

## NOT 25 Leasingavtal

Koncernen redovisar ägda tillgångar som materiella anläggningstillgångar, se not 11. Anläggningstillgångar som koncernen leasar rubriceras som nyttjanderättstillgångar. Dessa består av flera typer av tillgångar som hade utgjort materiella anläggningstillgångar om de ägts. Koncernen har inte

några leasade tillgångar som utgör förvaltningsfastigheter. Leasingportföljen omfattar främst kontor, lagerlokaler, tjänstebilar, lagerfordon och annan lagerutrustning.

Koncernen	2021/2022				2020/2021			
	Lokaler	Bilar	Övrigt	Totalt	Lokaler	Bilar	Övrigt	Totalt
<b>Nyttjanderättstillgångar</b>								
Tillkommande under året	46	47	4	<b>97</b>	31	33	7	<b>71</b>
Avskrivningar under året	-77	-30	-16	<b>-123</b>	-73	-29	-12	<b>-114</b>
Vid årets slut	268	54	37	<b>359</b>	300	43	47	<b>390</b>

I beloppet tillkommande nyttjanderättstillgångar ingår anskaffningsvärdet på under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingkulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats. Av årets tillkommande nyttjanderättstillgångar avser 13 MSEK (18) årets förvärvade bolag.

Leasingskulder	Koncernen	
	2021/2022	2020/2021
Kortfristiga	123	108
Långfristiga	243	289
<b>Vid årets slut</b>	<b>366</b>	<b>397</b>

För löptidsanalys av leasingskulder, se not 24 Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Belopp redovisade i resultaträkningen	Koncernen	
	2021/2022	2020/2021
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-123	-114
Ränta på leasingskulder	-8	-9
Variabla leasingavgifter som inte ingår i värdering av leasingskuld	-1	-1
Intäkt från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgång	1	2
Kostnader för leasingavtal på kort tid eller med lågt värde	-2	-2

Moderbolaget	2021/2022		2020/2021	
Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:				
Inom ett år			3	3
Mellan ett och fem år			5	7
Senare än fem år			-	-
<b>Totalt</b>			<b>8</b>	<b>10</b>

Periodens kostnadsförda leasingavgifter	2021/2022		2020/2021	
Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal				
Minimileaseavgifter			4	3
<b>Totala leasingkostnader</b>			<b>4</b>	<b>3</b>

Avser kostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal såsom förhyrda lokaler, fordon samt övriga maskiner och inventarier. Se även not 26 för ställda säkerheter och eventalförpliktelser.

### Förlängnings- och uppsägningsoptioner

Vissa leasingavtal innehåller förlängningsoptioner som kan utnyttjas respektive inte utnyttjas. Möjligheten att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs. Koncernen omprövar under löptiden huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas om det sker en viktig händelse eller betydande förändringar i omständigheter som ligger inom koncernens kontroll.

För bilar avtalas normalt en leasingperiod på tre år. Förlängningsoptioner

förekommer, men nyttjas endast i oväsentlig omfattning. Normalt avtalsupplägg är att leasegivaren sätter restvärdet och står risken om värdet vid leasingperiodens slut understiger kalkylen. Avstämning i koncernens största bilavtal sker några gånger per år och om restvärdena är generellt för lågt satta får koncernen del i överskott (som normalt uppgår till oväsentliga belopp). I vissa fall har koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut, men så sker normalt inte.

## NOT 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-03-31	2021-03-31	2022-03-31	2021-03-31
<b>Ställda säkerheter</b>				
Fastighetsinteckningar	6	3	-	-
Företagsinteckningar	5	12	-	-
<b>Totala ställda säkerheter</b>	<b>11</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Eventalförpliktelser</b>				
Borgensförbindelser för dotterbolag <sup>1</sup>	-	-	369	321
Borgensförbindelser, övriga	35	34	1	1
<b>Totala eventalförpliktelser</b>	<b>35</b>	<b>34</b>	<b>370</b>	<b>322</b>

1) Moderbolagets borgensförbindelser för dotterbolag avser i allt väsentligt PRI-förpliktelser.

I samband med försäljningen av logistikfastigheterna i Alingsås och Ulricehamn i december 2012, ingick ett av koncernens bolag hyresavtal med löptid till och med år 2027. I samband med delningen av koncernen i två fristående börsbolag, Bergman & Beving och Momentum Group,

delades även det ursprungliga avtalet. Moderbolaget har ingått borgen avseende koncernbolagets fullgörande av sin del av avtalet med en total hyreskostnad på cirka 25 MSEK per år.

## NOT 27 Närstående

Bergman & Beving-koncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Upplysningar om koncernens transaktioner med dessa närstående personer framgår av not 5 Anställda och personalkostnader. Moderbolaget har även transaktioner med dotterbolag, vilka är prissatta

med marknadsmässiga villkor. Därutöver har det inte skett några transaktioner mellan Bergman & Beving och närstående som väsentligt påverkat koncernens ställning och resultat under räkenskapsåret.

## NOT 28 Koncernbolag

### Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterbolag

Dotterbolag	Org.nr	Säte	Antal andelar	Innehav %	Redovisat värde	Redovisat värde
					i koncernen 2022-03-31	i koncernen 2021-03-31
Tengtools AB	556616-0353	Alingsås	1 000	100	1	1
Bergman & Beving Invest AB	556706-2699	Stockholm	1 000	100	693	693
Bergman & Beving Fastigheter AB	556787-7559	Stockholm	1 000	100	10	10
<b>Totalt</b>					<b>704</b>	<b>704</b>
<b>Redovisat värde vid årets början</b>					<b>704</b>	<b>704</b>
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>						
Vid årets början					704	704
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>					<b>704</b>	<b>704</b>

### Specifikation av moderbolagets direkta och indirekta innehav av andelar i dotterbolag

Dotterbolag	Land	Innehav %		Dotterbolag	Land	Innehav %	
		2022-03-31	2021-03-31			2022-03-31	2021-03-31
(3) Screen Tryck AB <sup>1</sup>	Sverige	100	-	Zekler Safety AB	Sverige	75	75
Arbesko AB	Sverige	100	100	AAK Safety AS	Norge	100	100
Arbesko Förvaltning AB	Sverige	100	100	Bsafe Systems AS <sup>1</sup>	Norge	80	-
Arbesko Skofabrik AB	Sverige	100	100	BVS Brannvernssystemer AS	Norge	100	100
Arbesko-Fastigheter AB	Sverige	100	100	DigiPrint AS <sup>1</sup>	Norge	80	-
Arbesko-Gruppen AB	Sverige	100	100	ESSVE Norge AS	Norge	100	100
Atricon AB	Sverige	100	100	Guide Gloves AS	Norge	100	100
B & O Vågar AB	Sverige	100	100	H.M. Albretsen Verktøysikring AS <sup>1</sup>	Norge	100	-
Belano Maskin AB	Sverige	100	100	JO Safety Norge AS	Norge	100	100
Bergman & Beving Development AB	Sverige	100	100	Luna Norge AS	Norge	100	100
Bergman & Beving Fastigheter AB	Sverige	100	100	Skydda Norge AS	Norge	100	100
Bergman & Beving Holding AB	Sverige	100	100	ESSVE Finland Oy	Finland	100	100
Bergman & Beving Invest AB	Sverige	100	100	H&H Tuonti Oy	Finland	100	100
Bergman & Beving Operations AB	Sverige	100	100	Skydda Suomi Oy	Finland	100	100
Bergman & Beving Safety AB	Sverige	100	100	JO Safety A/S	Danmark	100	100
BVS Brannvernssystemer AB	Sverige	100	100	Skydda Danmark A/S	Danmark	100	100
Cresto Group AB	Sverige	100	100	ESSVE Estonia AS	Estland	100	100
ESSVE Produkter AB	Sverige	100	100	Luna Group Estonia AS	Estland	100	100
ESSVE Sverige AB	Sverige	100	100	ESSVE Latvia SIA	Lettland	100	100
FireSeal AB	Sverige	100	100	Luna Group Latvia SIA	Lettland	100	100
Germ Aktiebolag	Sverige	100	100	ESSVE Lietuva, UAB	Litauen	100	100
Guide Gloves AB	Sverige	100	100	ESSVE Poland Sp. z o.o.	Polen	100	100
KGC Verktyg och Maskiner AB	Sverige	100	100	Luna Polska Sp. z o.o.	Polen	100	100
Lidén Weighing AB	Sverige	100	100	Abtech Safety Ltd <sup>1</sup>	Storbrit.	100	-
Lindahl & Nermark AB	Sverige	100	100	Outreach Organisation Ltd <sup>1</sup>	Storbrit.	100	-
Logistikpartner i Ulricehamn AB	Sverige	100	100	Outreach Rescue Medic Skills Ltd <sup>1</sup>	Storbrit.	100	-
Luna AB	Sverige	100	100	Safety Technology Ltd <sup>1</sup>	Storbrit.	100	-
Luna Sverige AB	Sverige	100	100	TengTools UK Limited	Storbrit.	100	100
Millers Beslag AB	Sverige	100	100	T Tools Ireland Limited	Irland	100	100
Oksebra Trading AB	Sverige	100	100	Masters of Gloves B.V.	Nederl.	51	51
Skydda i Sverige AB	Sverige	100	100	VIP Safety B.V.	Nederl.	100	100
Systemtext AB	Sverige	100	100	Guide Gloves SAS <sup>2</sup>	Frankrike	100	-
Tengtools AB	Sverige	100	100	ESSVE Ukraine Llc	Ukraina	100	100
Tengtools International Sweden AB	Sverige	100	100	BVS Fireprotection Kft	Ungern	100	100
Uveco AB	Sverige	100	100	SAFE TIME, spol. s r.o.	Slovakien	100	100

## Not 28 forts.

Dotterbolag	Land	Innehav %	
		2022-03-31	2021-03-31
Bergman & Beving (Shanghai) Co. Ltd	Kina	100	100
FireSeal Inc.	USA	100	100
Safety Technology USA LLC <sup>1</sup>	USA	100	–
Oksebra do Brasil Artefatos de Coura Ltda	Brasilien	99	99
Teng Tools Australia Pty Ltd	Australien	60	60

1) Bolaget förvärvat under 2021/2022.

2) Bolaget bildat under 2021/2022.

## NOT 29 Obeskattade reserver

Fördelningen av obeskattade reserver redovisade i moderbolagets balansräkning framgår nedan. För koncernen elimineras dessa i sin helhet, se not 1 Väsentliga redovisningsprinciper. Av moderbolagets sammanlagda obeskattade reserver uppgående till 49 MSEK (46), utgör 11 MSEK (10) uppskjuten skatt som ingår i koncernens redovisade uppskjutna skatte-skulder.

Periodiseringsfonder	Moderbolaget	
	2022-03-31	2021-03-31
Avsatt 2016/2017	15	15
Avsatt 2017/2018	11	11
Avsatt 2018/2019	20	20
Avsatt 2021/2022	3	–
<b>Totalt</b>	<b>49</b>	<b>46</b>

Utöver periodiseringsfonder finns även överavskrivningar som uppgår till 0 MSEK (–).

## NOT 30 Förvärv och avyttringar av rörelser

### Förvärv

Den 1 april förvärvade Workplace Safety samtliga aktier i bolagsgruppen Abtech bestående av Abtech Safety Ltd, Outreach Organisation Ltd och Outreach Rescue Medic Skills Ltd. Abtech är en ledande leverantör av personlig fallskydds- och räddningsutrustning i Storbritannien och tillhandahåller även utbildningar riktade till både industriella användare och till räddningspersonal. Bolagsgruppen omsätter cirka 44 MSEK per år och ingår i Cresto Group.

Den 6 april förvärvade Tools & Consumables samtliga aktier i H.M. Albretsen Verktøysikring AS. Albretsen utvecklar och tillverkar produkter och lösningar inom fallsäkring av verktyg. Albretsen omsätter cirka 20 MSEK.

Den 1 september förvärvade Workplace Safety samtliga aktier i (3) Screen Tryck AB och bolaget ingår som en del i SIS Group. (3) Screen är en nischad tillverkare av arbetsmiljö- och säkerhetsskyltar. Med förvärvet följer en unik produktionsteknik av patenterade produkter.

Den 16 november förvärvade Workplace Safety samtliga aktier i det brittiska bolaget Safety Technology Ltd, inklusive dess amerikanska dotterbolag Safety Technology USA LLC. Safety Technology är en specialiserad leverantör av fallskydds- och räddningslösningar med särskild tyngdpunkt

på utbildningar inom höghöjdsarbete. Bolagen omsätter cirka 20 MSEK per år och ingår i Cresto Group.

Den 24 februari förvärvade Workplace Safety 80 procent av aktierna i den norska bolagsgruppen BSafe, bestående av bolagen BSafe Systems AS och DigiPrint AS. BSafe är en ledande aktör i Norge inom säkerhetsmärkning mot tung industri. Bolagsgruppen omsätter cirka 24 MSEK per år och ingår som en del av SIS Group.

Bergman & Beving använder normalt en förvärvsmodell med basköpeskilling och villkorad köpeskilling. Utfallet av villkorade köpeskillingar är beroende av framtida resultat i förvärvade bolag. Alla förvärvade enheter har konsoliderats från tillträdesdatum.

Förvärvskalkyler för de förvärv som ingick i perioden 1 april 2020 till 31 mars 2021 har fastställts slutgiltigt. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna.

Villkorade köpeskillingar avseende tidigare års förvärv har utbetalats med 6 MSEK. Omvärdering av villkorade köpeskillingar har påverkat perioden positivt med 6 MSEK (2). Resultateffekter redovisas i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader.

### Koncernens totala förvärvskalkyl

Förvärv av dotterbolag och andra affärsenheter	2021/2022	2020/2021
<b>Förvärvade tillgångar</b>		
Kundrelationer etc.	84	40
Övriga anläggningstillgångar	11	9
Varulager	10	14
Övriga omsättningstillgångar	22	15
Likvida medel	19	9
<b>Totala tillgångar</b>	<b>146</b>	<b>87</b>
<b>Förvärvade avsättningar och skulder</b>		
Uppskjuten skatteskuld	–18	–8
Kortfristiga rörelseskulder	–22	–15
<b>Totala avsättningar och skulder</b>	<b>–40</b>	<b>–23</b>
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>106</b>	<b>64</b>
Goodwill	53	30
<b>Totalt förvärvat</b>	<b>159</b>	<b>94</b>
Köpeskilling	159	94
Avgår: Ej utbetald köpeskilling	–9	–5
Avgår: Likvida medel i förvärvade bolag	–19	–9
<b>Nettoförändring likvida medel</b>	<b>–131</b>	<b>–80</b>

I goodwillvärdet ingår värdet av personalkompetens och effektiviseringar. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Förvärvsrelaterade transaktionskostnader, som redovisas bland övriga rörelsekostnader i resultaträkningen, uppgår till 1 MSEK.

Ej utbetald köpeskilling om 9 MSEK är villkorad och beräknas som mest uppgå till 9 MSEK. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom tre år.

Inga avyttringar har skett under året.



## NOT 31 Händelser efter balansdagen

Den 1 april 2022 förvärvades det finska bolaget Retco Oy till divisionen Tools & Consumables. Bolaget är en av Finlands ledande aktörer inom mekaniserad och automatiserad svetsteknik till verkstadsindustrin och omsätter cirka 5 MEUR per år.

Den 1 juni 2022 förvärvades Fallskyddspecialisterna i Heby AB till divisionen Workplace Safety. Bolaget är en nischad aktör inom fallskyddslösningar med tonvikt på besiktningar, installation, uthyrning och försäljning av produkter och omsätter cirka 23 MSEK per år.

I övrigt har inga väsentliga händelser inträffat efter balansdagen.

## NOT 32 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar har gjorts utifrån vad som är känt vid rapportens avgivande. Dessa uppskattningar och bedömningar kan vid en senare tidpunkt komma att förändras, bland annat på grund av ändrade omvärldsfaktorer.

Nedan redogörs för de mest väsentliga bedömningarna, där risk finns att framtida händelser och ny information kan komma att förändra grunden för nu gjorda uppskattningar och bedömningar.

### Nedskrivningsprövning av goodwill och andra anläggningstillgångar

I enlighet med IFRS görs inte avskrivningar på goodwill och vissa varumärken utan istället görs årlig nedskrivningsprövning. Övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av över den period som tillgången bedöms generera intäkter. Samtliga immateriella och materiella anläggningstillgångar är föremål för årlig nedskrivningsprövning. Nedskrivningsprövningarna baseras på en genomgång av bedömda framtida kassafflöden. Antaganden vid genomförd nedskrivningsprövning framgår av not 10 Immateriella anläggningstillgångar.

### Lagerinkurans

Eftersom Bergman & Beving-koncernen bedriver handel, är lagret en stor tillgångspost i koncernens balansräkning. Koncernen värderar lagret till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas som huvudregel genom tillämpning av en metod som bygger på vägda genomsnitt och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick samt alternativt genom först-in-först-ut-metoden (FIFU). Vid beräkning av nettoförsäljningsvärde bedöms artiklar med övertalighet och låg omsättningshastighet, utgående artiklar, skadade artiklar samt hanterings- och andra försäljningskostnader. Om den allmänna efterfrågan på koncernens sortiment väsentligen förändras och antaganden om artiklars nettoförsäljningsvärde avviker från verkligt utfall, kan resultatet påverkas i de finansiella rapporterna.

### Rättsliga förfaranden och tvister

Koncernen redovisar en skuld när en rättslig förpliktelse finns och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det sker en kontinuerlig prövning av utestående rättsliga ärenden för att bedöma behovet av reservering i de finansiella rapporterna. Vid dessa prövningar beaktas samtliga fall med hjälp av intern juristkapacitet

och vid behov även med hjälp av externa jurister. Till den del bedömningen av de faktorer som beaktats inte överensstämmer med verkligt utfall kan de finansiella rapporterna påverkas.

### Skatter

Förändringar i skattelagstiftningen i Sverige och i andra länder där Bergman & Beving bedriver verksamhet kan förändra storleken på de skatteskulder och skattefordringar som är redovisade. Dessutom kan tolkning av aktuell skattelagstiftning påverka den redovisade skatteskulden/skattefordran.

Bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder/tillgångar, inte minst vad gäller värdet på uppskjutna skattefordringar. Bedömning görs huruvida de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar, bland annat på grund av ändrat affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av skattemotstolars ännu ej slutförda granskning av avgivna deklarerationer.

### Pensionsåtaganden

Vid bestämmande av Bergman & Beving-koncernens pensionsåtaganden i förmånsbestämda pensionsplaner har vissa antaganden gjorts om diskonteringsränta, inflation, löneökning, långsiktig avkastning på förvaltningstillgångar, dödlighet och utveckling av pensioneringar samt övriga faktorer som kan ha betydelse. Dessa aktuariella antaganden prövas årligen och ändras när så är lämpligt. Om antagandena väsentligen skulle avvika från framtida faktiska utfall kommer koncernens aktuariella vinster eller förluster att förändras, vilket påverkar övrigt totalresultat.

## NOT 33 Uppgifter om moderbolaget

Bergman & Beving Aktiebolag med organisationsnummer 556034-8590 är ett registrerat aktiebolag i Sverige, med säte i Stockholm. Bolaget är publikt (publ) och moderbolagets B-aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm Mid Cap-lista i Sverige. Bergman & Beving Aktiebolag är det yttersta moderbolaget för koncernen. Verksamheten säljer olika nischade lösningar till industri- och byggsektorerna. Koncernens huvudmarknad är Norden.

Kontaktuppgifter till huvudkontoret är:

Bergman & Beving AB  
Box 10024  
100 55 Stockholm  
Besöksadress: Cardellgatan 1, Stockholm  
Telefon: 010-454 77 00  
E-post: info@bb.se  
Hemsida: www.bergmanbeving.com

Koncernredovisningen för år 2021/2022 består av moderbolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnda koncernen.

# Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman, i moderbolaget Bergman & Beving AB, förfogande står:

Balanserade vinstmedel	991 410 KSEK
Årets resultat	44 255 KSEK
	<b>1 035 665 KSEK</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 3,40 SEK per aktie	90 177 KSEK <sup>1</sup>
I ny räkning balanseras	945 488 KSEK
	<b>1 035 665 KSEK</b>

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernens verksamhet, omfattning och risker ställer på koncernens

eget kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 augusti 2022.

## Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören anser att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU, och att de anses ge en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget och koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de bolag som ingår i koncernen står inför. Moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt framgår av i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningar, kassaffödesanalyser och noter.

Stockholm den 29 juni 2022

**Jörgen Wigh**  
Ordförande

**Fredrik Börjesson**  
Ledamot

**Charlotte Hansson**  
Ledamot

**Henrik Hedelius**  
Ledamot

**Malin Nordesjö**  
Ledamot

**Niklas Stenberg**  
Ledamot

**Christian Sigurdson**  
Ledamot – personalrepresentant

**Anette Swanemar**  
Ledamot – personalrepresentant

**Magnus Söderlind**  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 29 juni 2022

**KPMG AB**

**Håkan Olsson Reising**  
Auktoriserad revisor

<sup>1</sup>) Beräknat på uppgift om antal aktier per den 31 mars 2022, efter beaktande av antalet återköpta B-aktier om 913 677 stycken.

# Revisionsberättelse

TILL BOLAGSSTÄMMAN I BERGMAN & BEVING AB (PUBL), ORG. NR 556034-8590

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bergman & Beving AB (publ) för räkenskapsåret 2021-04-01–2022-03-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 53–57. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 50–103 i detta dokument. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga

avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 53–57. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Värdering av immateriella tillgångar

Se not 10 och redovisningsprinciper på sidan 73–74 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### Beskrivning av området

Det redovisade värdet för goodwill uppgick per den 31 mars 2022 till 1 667 MSEK, vilket

utgör cirka 31 % av balansomslutningen. Goodwill ska årligen, eller vid indikation på värdenedgång, bli föremål för nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar.

Nedskrivningsprövningen ska enligt IFRS genomföras enligt en viss teknik där koncernen måste göra framtidsbedömningar om både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden och vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk.

### Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och bedömt koncernens nedskrivningsprövning för att säkerställa huruvida den är genomförd i enlighet med den teknik som föreskrivs i IFRS.

Vidare har vi bedömt rimligheten i framtida kassaflöden och den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens måltavlor och andra dokumenterade framtidsplaner. Vi har även utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall. En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen. Detta har skett genom att vi har tagit del av och bedömt koncernens känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin nedskrivningsprövning och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–28 samt 108–116. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande

med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar

slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den

interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens

uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bergman & Beving AB (publ) för räkenskapsåret 2021-04-01–2022-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:



- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns granskning av Esef-rapporten

#### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bergman & Beving AB (publ) för räkenskapsåret 2021-04-01–2022-03-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[checksumma] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

#### Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekom-

mendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bergman & Beving AB (publ) enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

#### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 (Esef-förordningen) och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

#### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 53–57 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Bergman & Beving AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 31 augusti 2021. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 1998.

Stockholm den 29 juni 2022

KPMG AB

#### Håkan Olsson Reising

Auktoriserad revisor

# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

TILL BOLAGSSTÄMMAN I BERGMAN & BEVING AB (PUBL), ORG. NR 556034-8590

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2021-04-01–2022-03-31 på sidorna 29–47 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 29 juni 2022

KPMG AB

## Håkan Olsson Reising

Auktoriserad revisor

# Styrelse



## Jörgen Wigh

Styrelseordförande sedan 2019.  
Styrelseledamot sedan 2019.

**Född:** 1965.

**Utbildning:** Civilekonom.

**Övriga styrelseuppdrag:**  
Styrelseledamot i Lagercrantz Group AB.

**Arbetslivserfarenhet:**

Verkställande direktör och koncernchef för Lagercrantz Group AB. Tidigare erfarenhet som vice verkställande direktör i Bergman & Beving. Grundare av PriceGain. Managementkonsult på McKinsey & Company samt Investment Manager på Spira Invest.

**Beroendeförhållanden:**

Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Oberoende i förhållande till större aktieägare.

**Aktieinnehav:** 110 000 B-aktier.



## Fredrik Börjesson

Styrelseledamot sedan 2019.

**Född:** 1978.

**Utbildning:** Civilekonom.

**Övriga styrelseuppdrag:**  
Styrelseordförande i Lagercrantz Group samt styrelseledamot i ett antal bolag inom Tisenhult-gruppen.

**Arbetslivserfarenhet:**

Ledande befattningar inom Tisenhult-gruppen.

**Beroendeförhållanden:**

Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Beroende i förhållande till större aktieägare.

**Aktieinnehav:** 57 850 B-aktier samt 497 192 A-aktier och 2 160 000 B-aktier via Tisenhult-gruppen AB.



## Charlotte Hansson

Styrelseledamot sedan 2020.

**Född:** 1962.

**Utbildning:** Cand. Scient. i biokemi från Köpenhamns Universitet, marknadsekonom (IHM).

**Övriga styrelseuppdrag:**

Styrelseordförande i Orio AB och Link Top Holding A/S. Styrelseledamot i DistIT AB, Green Cargo AB, Probi AB, Senergia Nordic AB samt Stena Trade & Industry AB.

**Arbetslivserfarenhet:**

Verkställande direktör för MTD Morgontidig Distribution i Sverige AB samt Jetpak Sverige. Ledande befattningar inom Jetpak, ASG/Danzas, Carl Zeiss och Beckman Coulter.

**Beroendeförhållanden:**

Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Oberoende i förhållande till större aktieägare.

**Aktieinnehav:** 2 645 B-aktier.



## Henrik Hedelius

Styrelseledamot sedan 2015.

**Född:** 1966.

**Utbildning:** Civilekonom.

**Övriga styrelseuppdrag:**

Styrelseordförande i Fuud AB, styrelseledamot i Addtech AB, Wyld Networks AB, Service and Care AB samt The Cloud Factory AB.

**Arbetslivserfarenhet:**

Ledande befattningar inom bland andra United Bankers LTD, ABN Amro, Kaupthing Bank, Storebrand Asset Management, Remium Nordic AB samt Swedbank.

**Beroendeförhållanden:**

Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Beroende i förhållande till större aktieägare.

**Aktieinnehav:** 12 790 B-aktier.



### Malin Nordesjö

Styrelseledamot sedan 2017.

**Född:** 1976.

**Utbildning:** Civilekonom.

**Övriga styrelseuppdrag:**

Styrelseledamot i Addtech AB samt ett antal bolag inom Tisenhult-gruppen.

**Arbetslivserfarenhet:**

Verkställande direktör för Tisenhult-gruppen AB. Ledande befattningar inom Tisenhult-gruppen och Tritech Technology.

**Beroendeförhållanden:**

Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Beroende i förhållande till större aktieägare.

**Aktieinnehav:** 36 300 B-aktier samt 497 192 A-aktier och 2 160 000 B-aktier via Tisenhult-gruppen.



### Niklas Stenberg

Styrelseledamot sedan 2021.

**Född:** 1974.

**Utbildning:** Jur.kand.

**Övriga styrelseuppdrag:**

Styrelseledamot i Addtech AB.

**Arbetslivserfarenhet:**

Verkställande direktör och koncernchef för Addtech AB. Ledande befattningar inom Addtech och Bergman & Beving. Dessförinnan advokat.

**Beroendeförhållanden:**

Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Oberoende i förhållande till större aktieägare.

**Aktieinnehav:** –



### Christian Sigurdson

Styrelseledamot sedan 2021.  
Personalrepresentant.

**Född:** 1970.

PDM Business Support  
Luna Group.

**Aktieinnehav:** –



### Anette Swanemar

Styrelseledamot sedan 2010.  
Personalrepresentant.

**Född:** 1959.

Inköpsplaneringskoordinator  
Guide Gloves AB.

**Aktieinnehav:** –

---

### Revisor KPMG AB

**Håkan Olsson Reising**

Auktoriserad revisor.  
Stockholm, född 1961.  
Håkan Olsson Reising är huvudansvarig revisor i Bergman & Beving AB sedan 2019.





### Martin Lundberg

Förvärvsansvarig/chefsjurist.  
Anställd i koncernen sedan 2008.

**Född:** 1979.

**Utbildning:** Jur.kand., studier i ekonomi.

**Arbetslivserfarenhet:** Västmanlands tingsrätt, MAQS advokatbyrå, olika ledande befattningar inom Bergman & Beving.

**Aktieinnehav:** 7 300 B-aktier (eget innehav).

**Köptioner:** 27 900 stycken.

### Fredrik Valentin

Divisionschef Workplace Safety.  
Anställd i koncernen sedan 2016.

**Född:** 1974.

**Utbildning:** Civilingenjör.

**Arbetslivserfarenhet:** Verkställande direktör för Skydda, verkställande direktör för Stena Recycling Polen samt ledande befattningar inom Accenture Strategy.

**Aktieinnehav:** 26 400 B-aktier (eget innehav).

**Köptioner:** 47 500 stycken.

### Magnus Söderlind

Verkställande direktör och koncernchef.  
Anställd i koncernen sedan 2021.

**Född:** 1966.

**Utbildning:** Civilingenjör och civilekonom.

**Arbetslivserfarenhet:** Vice verkställande direktör för Lagercrantz Group AB och Protect Data AB. Verkställande direktör för Silicon Graphics AB och Siemens Business Services AB. Ledningskonsult på McKinsey & Company. Ledande befattningar inom Unilever-koncernen.

**Aktieinnehav:** 283 852 B-aktier (eget innehav).

**Köptioner:** 44 000 stycken.



# Ledningsgrupp

## Mats Gullbrandsson

Divisionschef Building Materials.  
Anställd i koncernen sedan 2021.

**Född:** 1966.

**Utbildning:** Civilekonom.

**Arbetslivserfarenhet:** Alfred Berg Corporate Finance. Partner CapMan Buy-out. Verkställande direktör för Gallerix AB. Investeringschef Seafire AB.

**Aktieinnehav:** 5 000 B-aktier (eget innehav).

**Köpoptioner:** 20 000 stycken.

## Peter Schön

Chief Financial Officer.  
Anställd i koncernen sedan 2017.

**Född:** 1969.

**Utbildning:** Civilekonom.

**Övriga väsentliga styrelseuppdrag:**  
Styrelseledamot i Axxid AB.

**Arbetslivserfarenhet:** Ledande befattningar inom bland andra Netonnet Group, ProfilGruppen, Brio och Alstom.

**Aktieinnehav:** 36 050 B-aktier (eget innehav).

**Köpoptioner:** 91 500 stycken.

## Oscar Fredell

Divisionschef Tools & Consumables.  
Anställd i koncernen sedan 2017.

**Född:** 1978.

**Utbildning:** Civilingenjör.

**Arbetslivserfarenhet:** Verkställande direktör för Luna Group samt ledande befattningar inom Solar Group och Volvo Cars.

**Aktieinnehav:** 27 500 B-aktier (eget innehav).

**Köpoptioner:** 91 500 stycken.

# Flerårsöversikt

RESULTATINFORMATION, MSEK	2021/2022	2020/2021	2019/2020	2018/2019	2017/2018 <sup>1</sup>
Nettoomsättning	4 575	4 311	4 060	3 945	3 833
Andelar i intresseföretags resultat	-	-	-	-	-
Övriga rörelseintäkter	11	15	27	11	3
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>4 586</b>	<b>4 326</b>	<b>4 087</b>	<b>3 956</b>	<b>3 836</b>
Rörelsens kostnader exklusive poster av engångskaraktär varav av- och nedskrivningar	-4 288	-4 079	-3 898	-3 720	-3 620
Rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär	298	247	189	236	216
Poster av engångskaraktär	-	-	-	-	-
Rörelseresultat inklusive poster av engångskaraktär	298	247	189	236	216
Finansiella intäkter och kostnader	-39	-35	-34	-20	-24
Resultat efter finansiella poster	259	212	155	216	192
Skatter	-57	-46	-39	-47	-34
Resultat efter skatt, men före resultat från avvecklade verksamheter	202	166	116	169	158
Resultat från avvecklade verksamheter, netto efter skatt	-	-	-	-	1 091
<b>Årets resultat</b>	<b>202</b>	<b>166</b>	<b>116</b>	<b>169</b>	<b>1 249</b>
Varav hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	200	164	116	169	1 249
Innehav utan bestämmande inflytande	2	2	0	-	-
<b>BALANSINFORMATION, MSEK</b>	<b>2021/2022</b>	<b>2020/2021</b>	<b>2019/2020</b>	<b>2018/2019</b>	<b>2017/2018<sup>1</sup></b>
Immateriella anläggningstillgångar	2 135	2 034	1 955	1 681	1 569
Materiella anläggningstillgångar	126	102	102	99	88
Nyttjanderättstillgångar	359	390	455	-	-
Finansiella anläggningstillgångar	71	96	92	82	83
Varulager	1 233	1 129	1 077	942	879
Kortfristiga fordringar	1 189	1 051	986	961	947
Likvida medel	182	139	90	85	67
<b>Summa tillgångar</b>	<b>5 295</b>	<b>4 941</b>	<b>4 757</b>	<b>3 850</b>	<b>3 633</b>
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 915	1 701	1 631	1 657	1 559
Innehav utan bestämmande inflytande	17	14	12	-	-
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 932</b>	<b>1 715</b>	<b>1 643</b>	<b>1 657</b>	<b>1 559</b>
Räntebärande skulder	2 045	1 925	1 940	1 087	1 060
Ej räntebärande skulder och avsättningar	1 318	1 301	1 174	1 106	1 014
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>5 295</b>	<b>4 941</b>	<b>4 757</b>	<b>3 850</b>	<b>3 633</b>
Sysselsatt kapital	3 977	3 640	3 583	2 744	2 619
Operativ nettolåneskuld	-889	-697	-695	-356	-370

1) Samtliga siffror avseende resultaträkningen avser kvarvarande verksamheter exklusive utdelning av dåvarande Momentum Group. Särnoteringen ägde rum 21 juni 2017.

<b>NYCKELTAL</b>	<b>2021/2022</b>	<b>2020/2021</b>	<b>2019/2020</b>	<b>2018/2019</b>	<b>2017/2018<sup>1</sup></b>
Rörelsemarginal, %	6,5	5,7	4,7	6,0	5,6
Vinstmarginal, %	5,7	4,9	3,8	5,5	5,0
Avkastning på totalt kapital, %	6	5	4	7	6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8	7	6	9	8
Avkastning på eget kapital, %	11	10	7	11	9
Dito, exklusive poster av engångskaraktär, %	11	10	7	11	9
Avkastning på eget kapital efter utspädning, %	11	10	7	11	9
Soliditet, %	36	35	35	43	43
<b>Andra uppgifter</b>					
Antal anställda vid periodens utgång	1 227	1 129	1 083	1 031	1 028
Medelantal anställda	1 195	1 079	1 085	1 028	1 458
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	225	383	222	258	109
<b>Data per aktie</b>					
Resultat, SEK	7,55	6,15	4,30	6,25	5,70
Resultat efter utspädning, SEK	7,50	6,15	4,30	6,25	5,70
Kassaflöde från den löpande verksamheten, SEK	8,50	14,40	8,25	9,60	3,90
Dito, efter utspädning, SEK	8,45	14,40	8,25	9,60	3,90
Eget kapital, SEK	72,85	64,40	61,10	61,35	56,10
Eget kapital efter utspädning, SEK	72,40	64,40	61,10	61,35	56,15
Börskurs per den 31 mars, SEK	141,40	121,40	50,30	106,60	84,70
Utdelning, SEK	3,40 <sup>2</sup>	3,00	1,50	3,00	2,50
<b>Övriga aktierelaterade uppgifter</b>					
Börskurs/Eget kapital, %	194	189	82	174	151
Börskurs/Eget kapital efter utspädning, %	195	189	82	174	151
P/E-tal, ggr	19	19	12	17	15
P/E-tal efter utspädning, ggr	19	19	12	17	15
Direktavkastning, %	2,4 <sup>2</sup>	2,5	3,0	2,8	3,0

1) Samtliga siffror avseende resultaträkningen avser kvarvarande verksamheter exklusive utdelning av dåvarande Momentum Group. Särnotering ägde rum den 21 juni 2017.

2) Enligt styrelsens förslag.



# Uträkning av nyckeltal samt definitioner

Bergman & Beving använder vissa finansiella nyckeltal vid sin analys av verksamheten och dess utveckling som inte beräknas enligt IFRS. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till investerare då de möjliggör en utvärdering av aktuella trender på ett bättre sätt, i kombination med andra nyckeltal som beräknas enligt IFRS. Eftersom börsnoterade bolag inte alltid beräknar dessa nyckeltal på samma sätt är det inte säkert att informationen är jämförbar med andra bolags nyckeltal med samma benämningar.

## Förändring i nettoomsättning

Jämförbara enheter avser försäljning i lokal valuta från enheter som var del av koncernen under innevarande period och hela motsvarande period föregående år. Förvärv/avyttring avser förvärvade eller avyttrade enheter under motsvarande period.

Procentuell förändring i nettoomsättning för:	2021/2022	2020/2021
Jämförbara enheter i lokal valuta	0	5
Valutaeffekter	1	-3
Förvärv/avyttring	5	4
<b>Summa – förändring</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

## EBITA

Periodens rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner.

MSEK	2021/2022	2020/2021
EBITA	331	271
Avskrivningar förvärv	-33	-24
<b>Rörelseresultat</b>	<b>298</b>	<b>247</b>

## Avkastning på rörelsekapital (R/RK)

Bergman & Bevings lönsamhetsmål är att varje verksamhet i koncernen ska nå en lönsamhet om minst 45 procent, mätt som rullande 12 månaders EBITA (R) i procent av genomsnittligt 12 månaders rörelsekapital (RK) definierat som varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.

MSEK	2021/2022	2020/2021
<b>EBITA (R)</b>	<b>331</b>	<b>271</b>
<b>Genomsnittligt rörelsekapital (RK)</b>		
Varulager	1 203	1 072
Kundfordringar	869	801
Leverantörsskulder	-562	-528
<b>Summa – genomsnittligt RK</b>	<b>1 510</b>	<b>1 345</b>
<b>R/RK, procent</b>	<b>22</b>	<b>20</b>

# Övriga definitioner

## Avkastning på eget kapital

Periodens resultat rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital.

## Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader rullande 12 månader dividerat med genomsnittlig balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

## Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto, inklusive återlagda finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

## Börskurs/eget kapital

Börskursen i förhållande till utgående eget kapital per aktie vid räkenskapsårets slut.

## Direktavkastning

Utdelning per aktie i förhållande till börskurs per 31 mars.

## Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med vägt antal aktier vid periodens slut.

## Kassaflöde per aktie

Rullande 12 månaders kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med vägt antal aktier.

## Operativ nettolåneskuld

Räntebärande skulder exklusive leasingsskulder och avsättningar för pensioner med avdrag för likvida medel.

## P/E-tal

Börskursen per 31 mars dividerad med resultat per aktie.

## Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier.

## Rörelsemarginal

Periodens rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

## Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

## Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

## Vinstmarginal

Periodens resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.

## Vägt antal aktier

Genomsnittligt antal utestående aktier före eller efter utspädning. Aktier som innehas av Bergman & Beving räknas inte med i antal utestående aktier. Utspädningseffekterna uppkommer som en följd av köpoptioner som kan regleras med aktier i aktiebaserade incitamentsprogram. Köpoptionerna har en utspädningseffekt när den genomsnittliga aktiekursen under perioden överstiger optionernas lösenpris.

Bergman & Beving 2021/2022

Produktion: Bergman & Beving AB i samarbete med Effect Reklambyrå.

Foto: Sara Trus, Ny Studio, Jacob Nordström med flera.

# BERGMAN & BEVING

BERGMAN & BEVING AB  
BOX 10024 | 100 55 STOCKHOLM  
BESÖKSADRESS: CARDELLGATAN 1, STOCKHOLM  
TELEFON: 010-454 77 00  
E-POST: INFO@BB.SE  
[BERGMANBEVING.COM](http://BERGMANBEVING.COM)