

Årsredovisning 2024





INNEHÅLL

VD HAR ORDET	3
ARCOMA I KORTHET	5
2024 I KORTHET	7
OM ARCOMA	8
AFFÄRSIDÉ OCH STRATEGI	9
MARKNAD	10
AKTIER OCH ÄGARE	11
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	12
FINANSIELLA RAPPORTER	15
NOTER	23
BOLAGSSTYRNING	32
MILJÖ & KLIMAT	35
STYRELSE	37
LEDNING	38
REVISIONSBERÄTTELSE	40

VD har ordet

Bästa aktieägare

2024 var ett år då vi hade fokus på att driva lönsam affär. Vi tycker att vi lyckats, vi ökar vinsten med 69% tillsammans med ett starkt kassaflöde. Nettoomsättningen för helåret uppgick till 156,8 MSEK (163,0 MSEK) och EBITDA till 21,6 MSEK (12,7 MSEK). Vilket genererade en EBITDA marginal på 13% vilket sett till vår historik är en mycket stark siffra.

Vi kunde löpande under året notera en ökad efterfrågan av våra produkter primärt i Nordamerika drivet av fortsatta investeringar från vår partner Canon. Tillväxten på vår viktigaste marknad var hela 62%. EMEA inledde starkt men under andra halvan av 2025 såg vi en mer avvaktande marknad med en del uppskjutna inköpsbeslut drivet av allmän osäkerhet vilket drog ner tillväxttakten.

Bruttomarginalen var 40% en förbättring med fyra procenthalter mot föregående år. Vi har haft lönsamhet i fokus och vi har jobbat aktivt med att förbättra vår marginal genom fokus på rätt geografier och att sänka våra kostnader.

Kassaflödet från den löpande verksamheten var starkt genom det fokus vi haft på att skapa en stabil och stark bas att stå på. Det positiva kassaflödet har möjliggjort en kraftfull förstärkning av vår balansräkning med en nettokassa som skapar en bra bas för framtida investeringar.

Skalbarhet fortsätter leverera resultat

Vi fortsätter driva effektivitet och skalbarhet för att skapa en bra bas för framtida tillväxt. Genom att hålla fokus på kostnadsbasen samt se till att kunna leverera med hög kvalitet, hög effektivitet och korta ledtider har vi lyckats. Vi påbörjade resan under 2023 och fick effekt under 2024. Det finns fortfarande mer att ge men vi har redan nu en bra plattform att bygga på för framtida tillväxt.



Vi fortsätter driva utveckling med avancerat kamerabaserat beslutsstöd

Den konventionella röntgenbilden är absolut den vanligaste röntgenundersökningen eftersom den är kostnadseffektiv, möjliggör högre patientgenomströmning och har en låg stråldos mot patienter. Under 2024 lanserade vi en uppdatering av vår Intuition i3 vilket togs emot väl i marknaden. Vi fortsätter stärka vårt erbjudande och möjliggjort än mer effektiva arbetsflöden och ergonomi på röntgenavdelningar.

Inom kameraområdet har vi fortsatt förbättra vårt erbjudande som vi skrev om i vår förra årsredovisning och visade under ECR i februari 2025 upp vårt 3D-kamerakoncept som ger ökat stöd för effektivare arbete för våra slutanvändare. Vi ser fram emot att fortsätta att förbättra arbetsflödet genom våra kommande produktreleaser.

Inför 2025

Vi ser med tillförsikt fram mot år 2025 och vi fortsätter att driva bolagets strategiska plan att leverera högkvalitativa premiumprodukter till röntgenavdelningar.

Vi ser stor potential under 2025 att utveckla och stärka vår kommersiella närvaro i existerande marknader och vinna nya marknadsandelar. Vi fortsätter arbetet med att utveckla och förbättra våra produkter.

Vi är övertygade att våra strategiska initiativ på bästa sätt skapar långsiktiga aktieägarvärden.

Mattias Leire

VD, Arcoma AB (publ)



Arcoma i korthet

Nettoomsättning

156,8 MSEK

(163,0 MSEK)

Bruttovinstmarginal

40%

(36%)

Rörelseresultat

13,7 MSEK

(4,7 MSEK)

EBITDA

21,6 MSEK

(12,7 MSEK)

Resultat per aktie (öre)

85

(19)

Soliditet

74%

(59%)

Arcoma i korthet

>30 års

Erfarenhet

Arcoma har designat och tillverkat digitala röntgensystem i världsklass sedan 1990.

+40

Aktiva marknader

Arcomas produkter finns till försäljning i stora delar av världen, största marknader är Europa, Nordamerika och Asien.

+3500

Installerade system

Arcoma har installerat +3500 system över hela världen på ledande sjukhus.

+30

Distributörer

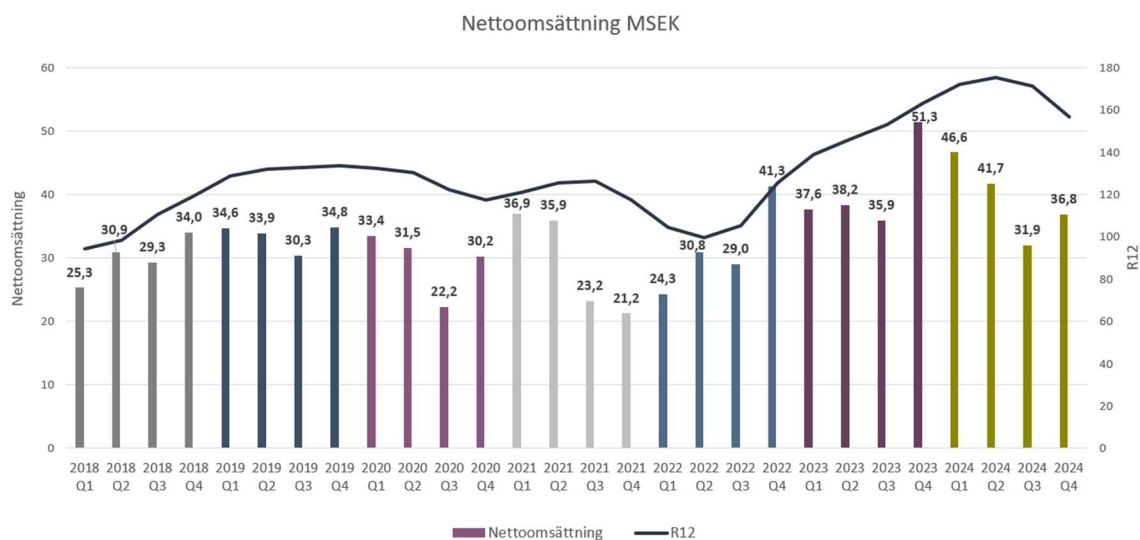
Arcoma har ett starkt globalt nätverk och nära samarbete med distributörer i över 30 olika länder.



2024 i korthet

- Nettoomsättningen för helåret uppgick till 156 807 (163 015) kSEK
- EBITDA uppgick till 21 590 (12 747) kSEK
- Resultat efter skatt uppgick till 11 179 (2 564) kSEK
- Resultat per aktie 0,85 (0,19) SEK

Nettoomsättning, MSEK



Nyckeltal Arcomakoncernen kSEK	2024	2023	2022
Nettoomsättning	156 807	163 015	125 046
Omsättningsförändring, %	-4%	30%	7%
Rörelseresultat	13 654	4 660	3 125
Operativt kassaflöde	18 844	19 160	-179
Avkastning på eget kapital, %	21%	5%	4%
EBITDA	21 590	12 747	9 722
EBITDA %	13%	8%	7%
Resultat efter skatt	11 179	2 564	1 902
Soliditet	74%	59%	46%
Resultat per aktie (SEK)	0,85	0,19	0,14
Resultat före utspädning (SEK)	0,85	0,19	0,14

Om Arcoma

Arcoma är en ledande leverantör av integrerade digitala röntgensystem med hög kvalitet och avancerad teknik. Arcomas produkter erbjuder den senaste digitala bildtekniken kombinerat med tekniskt avancerade rörliga positioneringssystem, vilket tillsammans med ergonomisk skandinavisk design, erbjuder kunden kompletta, konfigurerbara och funktionella digitala röntgensystem.

Mer än 30 års erfarenhet

Arcoma har designat och tillverkat digitala röntgensystem i världsklass sedan 1990 och har över 30 års erfarenhet av radiologimarknaden. Arcoma är pionjärer inom ergonomi och autopositionering och förstår kraven som finns från kunder på marknaden.

Arcomas långa erfarenhet av design och tillverkning av kvalitetsprodukter i kombination med erfarenhet av kliniska tillämpningar gör Arcoma till en värdefull partner för både vårdgivare, distributörer och produkt-partners.

Försäljning via partners och återförsäljare

Bolagets produkter säljs via ett 30-tal återförsäljare samt via partner Canon Medical Systems. Arcoma har idag mer än 3500 röntgensystem installerade över hela världen på ledande sjukhus.

Svensk utveckling och tillverkning av högkvalitativa röntgensystem

Genom att utveckla och tillverka våra röntgensystem i Sverige har Arcoma full kontroll över hela processen från idé till slutprodukt och vi kan säkerställa hög kvalitet och leveranssäkerhet i alla processer.

Ergonomi i fokus

Vårt fokus är att tillhandahålla en klinisk miljö som maximerar komforten för både patient och radiolog. Arcomas röntgensystem låter vårdpersonalen fokusera på patienten och effektivisera tiden för undersökning.

Arcomas produktportfölj erbjuder kombinationer av detektorer, generatorer, programvara och positioneringssystem som tillsammans skapar en för kunden optimal konfiguration för många typer av undersökningar.

Arcoma är listat på Nasdaq First North. För mer information om bolaget besök www.arcoma.se.

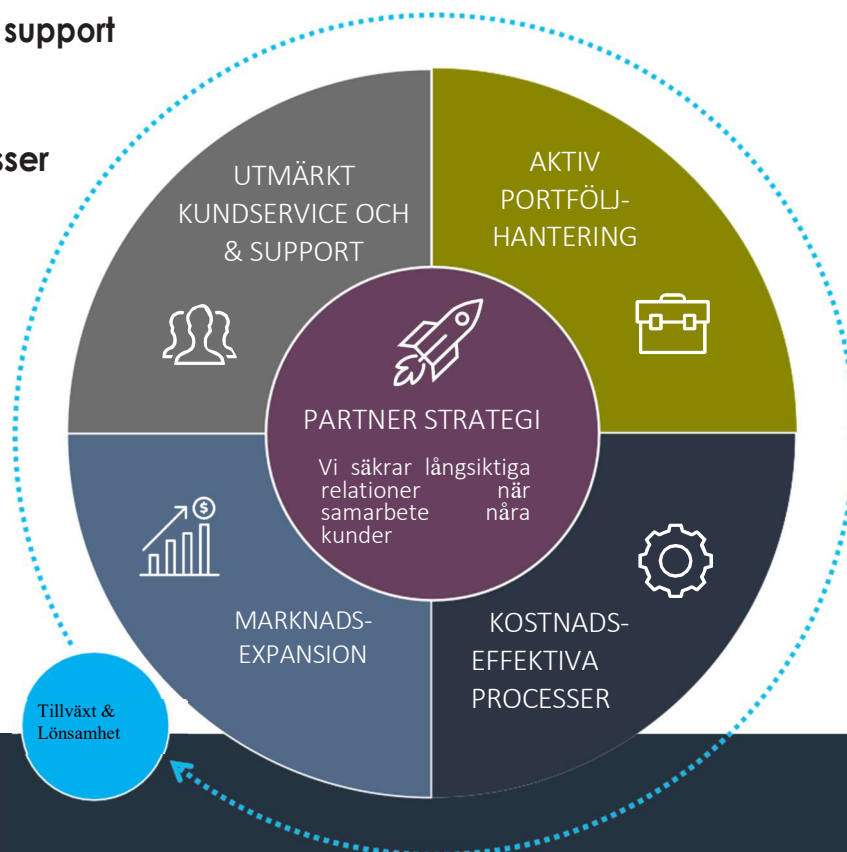


Affärsidé och strategi

Arcoma utvecklar och tillverkar innovativa premiumprodukter inom digitala röntgensystem vilka ger sjukvården förutsättningar för att använda sina resurser optimalt och korta ledtiden mellan diagnos och behandling av patienter.

Arcoma säkerställer långsiktiga relationer, tillväxt och lönsamhet genom att arbeta nära och tillsammans med våra partners. Vi ska ständigt utveckla vårt samarbete med våra kunder och vara en partner som överträffar kundens förväntningar när det kommer till såväl produktkvalitet, leverans, service och support.

- Utmärkt kundservice och support
- Marknadsexpansion
- Kostnadseffektiva processer
- Aktiv portföljhantering



VISION

Arcoma är den mest pålitliga affärspartner och ledande innovatören för totallösningar inom digital radiografi.

MISSION

Varje dag strävar vi efter att ge bättre service till våra kunder globalt, samt förbättra våra produkter och verksamhet.

Marknad

Inom vården är röntgen oerhört viktigt för att snabbt kunna ge rätt diagnos och behandling.

Det finns många olika metoder för bilddiagnostik såsom datortomografi, magnetresonans, ultraljud etc. Absolut störst är konventionell röntgen vilket är den typ av röntgen som utförs med Arcomas röntgensystem. Mer än hälften av alla undersökningar/röntgenbilder som tas på ett sjukhus tas med konventionell röntgen.

Global marknad

Arcoma verkar på en global marknad och säljer systemen i fler än 30 länder. Försäljningen sker via distributörer och via partners. Det har hittills installerats över 3 500 Arcoma röntgensystem globalt.

Ur ett globalt perspektiv läggs allt större resurser på sjukvård. Trenden pekar på en stadig tillväxt i efterfrågan under de kommande åren.

Växande marknad

Behoven av digitala röntgensystem är växande. Marknaden för digitala röntgensystem förväntas växa med ca 6% årligen.*

* Global Market Insight (<http://www.gminsights.com/pressrelease/medicalxraymarket>)

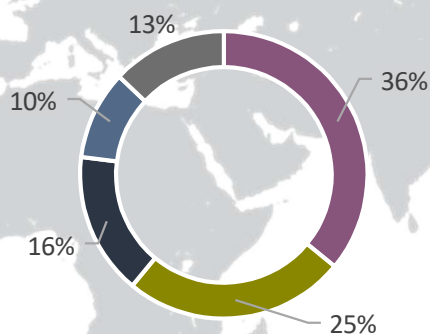
Tillväxten är driven av globala megatrender såsom befolkningsökning och en ökad medellivslängd som driver ett ökat behov av hälsovård, samt stort behov av effektivisering av sjukvården.

Kunder

Våra kunder är partners och geografiska distributörer. Våra partners säljer vårt system under eget varumärke, medan våra distributörer säljer system under varumärket Arcoma. Slutkunden är sjukhus och kliniker med behov av radiologi. DR-rum är en av hörnstenarna inom en radiologiavdelning på ett sjukhus. Vår utrustning finns även på specialiserade vårdinrättningar med behov av egen diagnostik t.ex. ortopedkliniker, sportmedicinrättningar men även akutmottagningar.

Konventionell röntgen är överlägset störst inom bilddiagnostik.

Marknadsstorlek 8.0 miljarder USD.
2.0 miljarder USD adresserbart för Arcoma



Aktier och ägare

Arcomaaktien

Arcomaaktien noterades på OMX First North 14 november 2014 och är registrerad på Nasdaq First North Stockholm under namnet ARCOMA och med ISIN-kod SE0006219176. Vid utgången av 2024 uppgick antal aktieägare till ca 1 000 st.

Aktiekapital och rösträtt

Aktiekapitalet i Arcoma uppgick den 31 december 2024 till 26,4 (26,4) MSEK fördelat på 13 185 560 (13 185 560) aktier med ett kvotvärde om 2,00 (2,00) kronor. Samtliga aktier har lika rösträtt och lika andelar i företagets tillgångar och resultat.

Kursutveckling, omsättning och börsvärde

Aktiekursen ökade med 35% under 2024, att jämföra med First North All-share SEK index som minskade med 2%. Aktiekursen ökade från 7,95 (7,68) SEK vid årets början till 10,75 (7,95) SEK vid årets utgång. Lägsta betalkurs under 2024 var 7,60 (6,75) SEK och högsta betalkurs var 18,30 (11,20) SEK. Börsvärdet den 31 december 2024 uppgick till 141 745 (104 825) kSEK.

Utdelning och utdelningspolicy

Styrelsens avsikt är att inte föreslå någon utdelning till aktieägarna före dess att Bolaget genererar en långsiktigt uthållig lönsamhet. Eventuella framtida utdelningar och storleken därav kommer att fastställas utifrån Bolagets långsiktiga tillväxt, resultatutveckling och kapitalbehov med hänsyn tagen till vid var tid gällande mål och strategier. Utdelningen ska, i den mån utdelning föreslås, vara väl avvägd med hänsyn till verksamhetens mål, omfattning och risk. Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024.

Ägare 2024-12-31 med mer än 10% av röster och kapital	2024-12-31 Andel %	2023-12-31 Andel %	2022-12-31 Andel %
Linc AB	27,6	27,6	25,0
Priego AB	11,2	11,2	10,0
Summa	38,8	38,8	35,0



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Arcoma AB (publ) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024 med balansdag 31 december 2024.

Bolagsuppgifter

Arcoma AB (publ), organisationsnummer 556410-8198, är ett aktiebolag med säte i Växjö och moderbolag i Arcomakoncernen (Arcoma, Bolaget). Bolagets aktier är registrerade på Nasdaq First North Stockholm.

Verksamhet

Arcoma skapar innovativa digitala röntgensystem vilka ger sjukvården förutsättningar för att använda sina resurser optimalt och att korta ledtiden mellan diagnos och behandling av patienter. Arcomas produkter erbjuder den senaste digitala bildtekniken kombinerat med rörliga positioneringssystem, vilket tillsammans med ergonomisk skandinavisk design erbjuder kunden kompletta och funktionella digitala röntgensystem. Det har hittills installerats över 3 500 Arcoma röntgensystem över hela världen. Verksamheten är inte tillståndspliktig enligt miljöbalken.

Händelser efter verksamhetsåret

Efter årets slut har följande viktiga händelser skett:

- Inga händelser att rapportera

Resultat

Nettoomsättningen under 2024 uppgick till 156 807 (163 015) kSEK, en minskning med 4% mot föregående år. EBITDA ökade till 21 590 (12 747) kSEK, en ökning med 69% mot föregående år. I Nordamerika ökade nettoomsättningen under året jämfört med föregående år med 62%, i Asien med 9%. I Europa minskade nettoomsättningen med 31% jämfört med föregående på grund av starka jämförelsetal. Bruttomarginalen landade på 40% (36%).

Kassaflöde

Kassaflödet under 2024 uppgick till 8,2 MSEK (-4,6MSEK) varav kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 18,8 MSEK (19,2 MSEK). Under 2024 återbetalades lån med 3,9 MSEK (2,9 MSEK).

Investeringar och avskrivningar

Årets investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 6,8 MSEK (2,6) MSEK. Avskrivningar av immateriella tillgångar uppgick till 7,7 (7,8) MSEK varav 0,7 (1,3) MSEK avser goodwillavskrivningar.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 0,0 (0,0) MSEK. Avskrivningarna uppgick till 0,2 (0,2) MSEK varav 0,2 (0,2) MSEK är hänförliga till moderbolaget.

Styrelsen har 241120 beslutat att inleda en likvidation av Arcoma APAC Ltd med sista verksamhetsdag 241231, då någon verksamhet ej längre sker i bolaget. Någon resultatpåverkan för avvecklingen av Arcoma APAC Ltd förväntas ej förekomma under 2025.

Produktutveckling

Av koncernens utgifter för produktutveckling har 6,8 (1,4) MSEK aktiverats i balansräkningen.

Risker och säkerhetsfaktorer

Arcoma har genom sin internationella verksamhet en exponering mot valutafluktuationer. In- och utflöden i utländsk valuta balanseras till stor del i den löpande verksamheten. Någon generell säkring av valutor görs inte. För andra identifierade risker, se Not 10.

Disposition av årets resultat

Till styrelsens förfogande står följande medel:

Fritt eget kapital	
Överkursfond	64 956 859
Balanserad förlust	-41 204 930
Fond för utvecklingsutgifter	-18 488 133
Periodens resultat	5 476 224
Summa fritt eget kapital	10 740 020

Valutor

I årsredovisningen har följande valutakurser använts:			
	USD	HKD	EUR
UB 2024/IB 2025	10,998	1,417	11,487
UB 2023/IB 2024	10,042	1,286	11,096
Snitt 2024	10,561	1,354	11,432
Snitt 2023	10,613	1,356	11,477

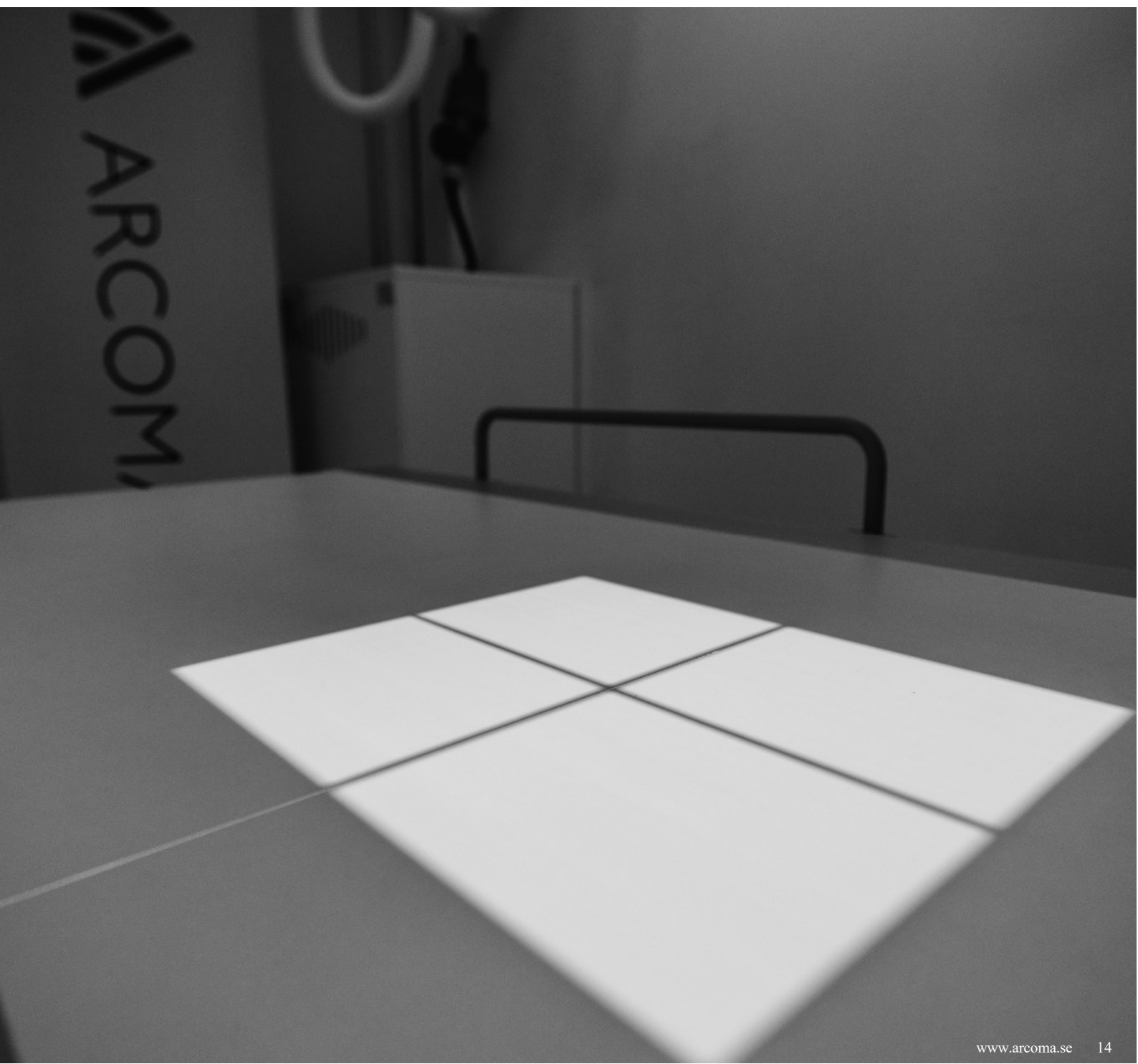
Styrelsen föreslår att ingen utdelning görs och att den balanserade vinsten om 10 740 020 kr balanseras i ny räkning.

Flerårsöversikt

KONCERNEN kSEK	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	156 807	163 015	125 046	117 130	117 417	133 672
Bruttovinst	62 609	57 912	50 447	41 646	45 250	52 313
Rörelsens kostnader	-146 799	-161 332	-126 759	-126 760	-114 397	-124 912
Goodwillavskrivningar	-670	-1 340	-1 340	-1 340	-1 340	-1 340
Rörelseresultat	13 654	4 660	3 125	-8 792	3 508	9 099
EBITDA	21 590	12 747	9 722	-2 670	6 810	13 095
Resultat efter skatt	11 179	2 564	1 902	-7 473	1 365	6 610
Balansräkning						
Anläggningstillgångar	23 082	27 304	33 407	36 054	36 546	28 270
Omsättningstillgångar ex likvida medel	44 005	49 656	57 267	38 383	49 901	52 595
Likvida medel	13 376	5 001	9 660	4 832	8 583	2 204
Balansomslutning	80 463	81 962	100 333	79 269	95 030	83 330
Eget kapital	59 334	48 657	45 875	44 038	49 531	45 186
Långfristiga skulder	-	2 101	4 065	2 221	2 710	451
Kortfristiga skulder	21 129	31 203	50 393	33 010	42 789	37 680
Operativt kassaflöde	18 844	19 160	-179	-1 932	6 846	11 100
Nyckeltal						
Bruttovinstmarginal %	40%	36%	40%	36%	39%	39%
Rörelsemarginal % (EBITDA)	13%	8%	8%	-2%	6%	10%
Nettomarginal %	7%	2%	2%	-6%	1%	5%
Avkastning på eget kapital %	21%	5%	4%	-16%	3%	15%
Soliditet %	74%	59%	46%	56%	52%	54%
Aktiedata						
Resultat per aktie (kr)	0,85	0,19	0,14	-0,57	0,11	0,52
Resultat per aktie före utspädning	0,85	0,19	0,14	-0,57	0,11	0,52
Utdelning per aktie	-	-	-	-	-	-

Definitioner nyckeltal

Bruttovinstmarginal	Bruttovinst i procent av nettoomsättningen
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen
Nettomarginal %	Årets resultat i procent av nettoomsättning
Soliditet %	Eget kapital i procent av balansomslutningen
Avkastning på eget kapital %	Årets resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.
EBITDA	Rörelseresultat före finansiella kostnader och intäkter, avskrivningar, nedskrivningar och skatter
Operativt kassaflöde	Kassaflöde från den operativa verksamheten inklusive förändring i lager, operativa fordringar och operativa skulder



Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

Alla belopp i kSEK	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	13	156 807	163 015
Övriga rörelseintäkter		3 645	2 976
Summa rörelseintäkter		160 452	165 992
Rörelsens kostnader			
Råvaror och fömödenheter		-94 198	-105 103
Övriga externa kostnader	14,15,16	-16 265	-17 151
Personalkostnader	17	-26 521	-28 101
Avskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar	18	-7 936	-8 087
Övriga rörelsekostnader och intäkter		- 1 878	-2 890
Summa rörelsekostnader		-146 799	-161 332
Rörelseresultat		13 654	4 660
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		-1	
Valutaeffekter finansiella poster	19,20	252	-136
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	19	123	-
Räntekostnader och liknande kostnader	20	-260	-1 392
		114	-1 527
Resultat efter finansiella poster		13 768	3 133
Skatt på årets resultat och förändring i uppskjuten skatt	21	-2 589	-570
ÅRETS RESULTAT		11 179	2 564



Koncernens balansräkning

Alla belopp i kSEK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	22	14 025	17 793
Pågående balanserade utgifter för utvecklingsarbete	22	4 463	932
Goodwill	23	-	670
Summa immateriella anläggningstillgångar		18 488	19 394
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	24	1 141	1 390
Summa materiella anläggningstillgångar		1 141	1 390
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	26	3 453	6 042
Andra långfristiga fordringar		-	478
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 453	6 520
Summa anläggningstillgångar		23 082	27 304
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager mm.</i>			
Råvaror och förnödenheter		23 748	26 835
Produkter under tillverkning		190	1 192
Summa varulager		23 938	28 027
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		15 427	16 715
Aktuella skattefordringar		918	426
Övriga fordringar		1 206	2 114
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	2 516	2 374
Summa kortfristiga fordringar		20 067	21 629
<i>Övriga kortfristiga placeringar</i>			
Kassa och bank	34	13 376	5 001
Summa övriga kortfristiga placeringar		13 376	5 001
Summa omsättningstillgångar		57 381	54 657
SUMMA TILLGÅNGAR		80 463	81 962
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	28	26 371	26 371
Övrigt tillskjutet kapital		3 745	3 745
Annat eget kapital inklusive årets resultat		29 218	18 541
Summa eget kapital		59 334	48 657
Skulder och avsättningar			
<i>Långfristiga skulder och avsättningar</i>			
Skulder till kreditinstitut	29,30	-	1 927
Garantiavsättningar	29	-	174
Summa långfristiga skulder		-	2 101
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	30	-	1 946
Förskott från kunder		-	638
Leverantörsskulder		14 212	21 436
Fakturakontokredit	30,31	-	-
Övriga kortfristiga skulder		797	896
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	6 120	6 288
Summa kortfristiga skulder		21 129	31 203
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		80 463	81 962

Koncernens förändring i eget kapital

2024	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2024	26 371	3 745	18 541	48 657
Årets resultat	-	-	11 179	11 179
Omräkningsdifferenser	-	-	-502	-502
Nyemission	-	-	-	-
Summa värdeförändringar	-	-	10 677	10 677
Utgående balans per 31 december 2024	26 371	3 745	29 218	59 334

Aktiekapitalet består av 13 185 560 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.
Genomsnitt under året 13 185 560 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.

2023	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	26 371	3 745	15 759	45 875
Årets resultat	-	-	2 564	2 564
Omräkningsdifferenser	-	-	218	218
Nyemission	-	-	-	-
Summa värdeförändringar	-	-	2 782	2 782
Utgående balans per 31 december 2023	26 371	3 745	18 541	48 657

Aktiekapitalet består av 13 185 560 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.
Genomsnitt under året 13 185 560 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.



Koncernens finansieringsanalys

Alla belopp i kSEK			2024-01-01	2023-01-01
		Not	2024-12-31	2023-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten				
	Rörelseresultat		13 654	4 660
	Ej kassapåverkande poster		-609	109
	Avskrivningar	18	7 936	8 087
	Erhållen ränta	19	123	-
	Erlagd ränta	20	-260	-1 392
	Betald inkomstskatt		-	-
	Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		20 844	11 464
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
	Minskning(+)/ökning() av varulager		4 089	273
	Minskning(+)/ökning() av kundfordringar		1 288	8 215
	Minskning(+)/ökning() av övriga kortfristiga fordringar		752	-877
	Minskning()/ökning(+) leverantörsskulder		-7 224	-1 702
	Minskning()/ökning(+) av kortfristiga skulder		-905	1 787
	Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		-2 000	7 696
	Kassaflöde från den löpande verksamheten		18 844	19 160
Investeringsverksamheten				
	Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	22	-6 781	-2 553
	Förvärv av materiella anläggningstillgångar	24	-	-
	Kassaflöde från investeringsverksamheten		-6 781	-2 553
Finansieringsverksamheten				
	Nyemission och teckningsoptioner		-	-
	Upptagna lån		-	-
	Förändring i övriga kortfristiga skulder till finansieringsinstitut, inklusive factoring		-	-18 276
	Amortering av lån		-3 873	-2 943
	Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-3 873	-21 219
Årets kassaflöde				
	Likvida medel vid årets början		5 001	9 660
	Kursdifferens i likvida medel		185	-47
	Likvida medel vid årets slut	34	13 376	5 001

Moderbolagets resultaträkning

Alla belopp i kSEK		Not	2024	2023
Rörelsens intäkter				
	Nettoomsättning	13	156 807	163 016
	Försäljning till koncernbolag		-	-
	Övriga intäkter		3 645	2 976
	Summa rörelseintäkter	12	160 452	165 992
Rörelsens kostnader				
	Råvaror och förnödenheter		-94 198	-105 103
	Övriga externa kostnader	14,15,16	-18 224	-19 412
	Personalkostnader	17	-26 521	-27 827
	Avskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar	18	-7 267	-6 747
	Övriga rörelsekostnader		-1 878	-2 890
	Summa rörelsekostnader		-148 087	-161 979
	Rörelseresultat		12 365	4 013
Resultat från finansiella poster				
	Resultat från andelar i koncernföretag		-4 164	-
	Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	19	123	-
	Räntekostnader och liknande kostnader	20	-260	-1 392
			-4 300	-1 392
	Resultat efter finansiella poster		8 065	2 621
	Skatt på årets resultat och förändring i uppskjuten skatt	21	-2 589	-570
	ÅRETS RESULTAT		5 476	2 052



Moderbolagets balansräkning

Alla belopp i kSEK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	22	14 025	17 793
Pågående balanserade utgifter för utvecklingsarbete	22	4 463	932
Summa immateriella anläggningstillgångar		18 488	18 725
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	24	1 141	1 390
Summa materiella anläggningstillgångar		1 141	1 390
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	25	50	51
Fodringar hos koncernbolag		-	3 762
Andra långfristiga fordringar		-	478
Uppskjuten skattefordran	26	3 453	6 042
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 503	10 333
Summa anläggningstillgångar		23 132	30 447
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager mm</i>			
Råvaror och förnödenheter		23 748	26 835
Produkter under tillverkning		190	1 192
Summa varulager		23 938	28 027
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		15 427	16 715
Fordringar hos koncernbolag		-	2 000
Aktuella skattefordringar		900	426
Övriga fordringar		1 224	2 114
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	2 516	2 374
Summa kortfristiga fordringar		20 067	23 629
<i>Övriga kortfristiga placeringar</i>			
Kassa och bank	34	13 335	4 961
Summa övriga kortfristiga placeringar		13 335	4 961
Summa omsättningstillgångar		57 340	56 617
SUMMA TILLGÅNGAR		80 472	87 064
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	28	26 371	26 371
Reservfond		3 745	3 745
Fond för utvecklingsavgifter		18 488	18 725
Summa bundet eget kapital		48 604	48 841
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		64 957	64 957
Balanserad vinst eller förlust		-59 693	-61 981
Årets resultat		5 476	2 052
Summa fritt eget kapital		10 740	5 027
Summa eget kapital		59 344	53 868
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	29,30	-	1 927
Garantiavsättning	29	-	174
Summa långfristiga skulder		-	2 101
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Utnyttjad checkkredit		-	-
Skulder till kreditinstitut	30	-	1 946
Förskott från kunder		-	638
Leverantörsskulder		14 212	21 436
Fakturakontokredit	30,31	-	-
Övriga kortfristiga skulder		795	895
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	6 120	6 179
Summa kortfristiga skulder		21 128	31 094
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		80 472	87 064

Moderbolagets förändring i eget kapital

2024	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2024	26 371	3 745	18 725	64 957	-61 981	2 052	53 869
Disposition av föregående års resultat	-	-	-	-	2 052	-2 052	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	5 476	5 476
Nyemission	-	-	-	-	-	-	-
Fond för utvecklingsutgifter balansering	-	-	6 781	-	-6 781	-	-
Fond för utvecklingsutgifter återföring	-	-	-7 018	-	7 018	-	-
Summa värdeförändringar	-	-	-237	-	2 289	3 424	5 476
Avrundningseffekt	-	-	-	-	-	-	-
Utgående balans per 31 december 2024	26 371	3 745	18 488	64 957	-59 693	5 476	59 344

Aktiekapitalet består av 13 185 560 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.
Genomsnitt under året 13 185 560 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.

2023	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2023	26 371	3 745	22 811	64 957	-67 695	1 627	51 817
Disposition av föregående års resultat	-	-	-	-	1 627	-1 627	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	2 052	2 052
Nyemission	-	-	-	-	-	-	-
Fond för utvecklingsutgifter balansering	-	-	2 648	-	-2 648	-	-
Fond för utvecklingsutgifter återföring	-	-	-6 735	-	6 735	-	-
Summa värdeförändringar	-	-	-4 086	-	-5 714	2 052	2 052
Avrundningseffekt	-	-	-	-	-	-	-
Utgående balans per 31 december 2023	26 371	3 745	18 725	64 957	-61 981	2 052	53 869

Aktiekapitalet består av 13 185 560 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.
Genomsnitt under året 13 185 560 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.

Moderbolagets finansieringsanalys

	(kSEK)		2024-01-01	2023-01-01
		Not	2024-12-31	2023-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten				
	Rörelseresultat		12 365	4 013
	Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		-4 525	27
	Avskrivningar	18	7 267	6 747
	Erhållen ränta	19	123	-
	Erlagd ränta	20	-260	-1 392
	Betald inkomstskatt		-	-
	Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		14 970	9 395
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
	Minskning(+)/ökning() av varulager		4 089	273
	Minskning(+)/ökning() av kundfordringar		1 288	8 215
	Minskning(+)/ökning() av kundfordringar koncern		5 762	2 070
	Minskning(+)/ökning() av övriga kortfristiga fordringar		753	-877
	Minskning()/ökning(+) leverantörsskulder		-7 224	-1 702
	Minskning()/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		-795	1 791
	Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		3 873	9 770
	Kassaflöde från den löpande verksamheten		18 844	19 165
Investeringsverksamheten				
	Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	22	-6 781	-2 553
	Förvärv av materiella anläggningstillgångar	24	-	-
	Kassaflöde från investeringsverksamheten		-6 781	-2 553
Finansieringsverksamheten				
	Nyemission		-	-
	Upptagna lån		-	-
	Förändring i övriga kortfristiga skulder till finansiering- sinstitut, inklusive factoring		-	-18 276
	Amortering av lån		-3 873	-2 943
	Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-3 873	-21 219
Årets kassaflöde				
	Likvida medel vid årets början		4 961	9 615
	Kursdifferens i likvida medel		185	-47
	Likvida medel vid årets slut	34	13 335	4 961

Noter

Not 1 Bolagsuppgifter och allmänna uppgifter

Arcoma AB (publ.), organisationsnummer 556410-8198, är ett publikt aktiebolag med säte i Växjö och moderbolag i Arcomakoncernen (Arcoma). Bolagets aktier är registrerade på Nasdaq First North Stockholm under namnet ARCOMA.

Koncernredovisningen för det verksamhetsår som slutar den 31 december 2024 har godkänts av styrelsen den 2 april 2025 och kommer att föreläggas årsstämman den 14:e maj för fastställande.

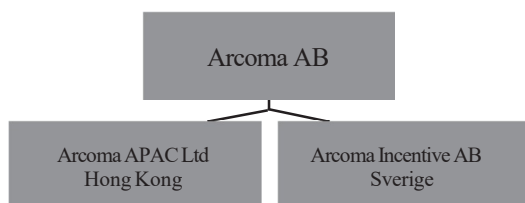
Not 2 Verksamhet

Arcoma skapar innovativa positionerings- och digitala röntgensystem vilka ger sjukvården förutsättningar för att använda sina resurser optimalt och korta ledtiden mellan diagnos och behandling av patienter. Arcomas produkter erbjuder den senaste digitala bildtekniken kombinerat med automatiska positioneringssystem, vilket tillsammans med ergonomisk skandinavisk design erbjuder kunden kompletta och funktionella digitala röntgensystem. Den breda produktportföljen erbjuder kombinationer av detektorer, generatorer, programvara och positioneringssystem som tillsammans skapar en för kunden optimal konfiguration. Produkter finns i olika kostnadsnivåer, för olika kliniska behov och utrymmesbegränsningar.

Not 3 Koncernstruktur

Koncernen består av Arcoma AB och de två helägda dotterbolagen Arcoma APAC Ltd och Arcoma Incentive AB. Styrelsen har 241120 beslutat att inleda en likvidation av Arcoma APAC Ltd med sista verksamhetsdag 241231, då någon verksamhet ej längre sker i bolaget. Arcoma Incentive AB som bildades 2015 har som verksamhet att teckna, förvärva och överlåta värdepapper utställda inom koncernen.

Utveckling och produktion av bolagets produkter sker huvudsakligen i moderbolagets lokaler i Växjö. För detaljer om aktier i dotterbolag, se Not 25.



Företagets namn	Organisationsnummer	Säte/Land
Arcoma Incentive AB	556993-2899	SE
Arcoma APAC Ltd.	802071	HK

Not 4 Sammanfattning av viktiga redovisnings och värderingsprinciper

Grunder för rapporternas upprättande

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslag (1995:1554), Bokföringsnämndens allmänna råd Årsredovisning och koncernredovisning K3 (BFNAR 2012:1). Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

Under året har inga nya redovisningsprinciper införts.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget samt samtliga dotterbolag från dagen för förvärv (se Not 3). Ett dotterbolags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderbolaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Alla koncerninterna transaktioner och mellanhanden har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekomna fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Valuta och omräkning av utländsk valuta

Moderbolagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK). Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke monetära poster som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta räknas inte om. Valutakursdifferenserna redovisas i rörelseresultatet. Vid upprättandet av koncernredovisning omräknas utländska dotterbolags tillgångar och skulder till balansdagens kurs. Intäkt- och kostnadsposter räknas om till periodens genomsnittskurs. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas direkt mot eget kapital.

Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder som koncernen ådrar sig gentemot tidigare ägare av det förvärvade bolaget samt de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna redovisas till ett verkligt värde per förvärvstidpunkten med följande undantag:

- Pensionsförpliktelser fastställs enligt K3 kapitel 28 Ersättning till anställda
- Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder fastställs enligt K3 kapitel 29 Inkomstskatter
- Immateriella tillgångar utan aktiv marknad
- Avsättning som avser utgifter för omstrukturering av den förvärvade enhetens verksamhet ingår i förvärvsanalysen endast i den utsträckning som den förvärvade enheten redan före förvärvstidpunkten uppfyller villkoren att få redovisa en avsättning.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed köpeskillning och verkligt värde överstiger värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Se även avsnittet Goodwill nedan.

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen utgör det totala värdet av fakturerade varor och tjänster i den löpande verksamheten. Beloppet redovisas efter avdrag för lämnade rabatter, mervärdeskatt och annan skatt som är direkt knuten till försäljningen. Försäljning intäktsredovisas när de väsentliga riskerna och förmånerna övergått till köparen. Detta sker normalt i samband med leverans av varan. Serviceintäkter löper vanligen över en kort tidsperiod och intäktsredovisas när uppdraget slutförts. Successiv vinstavräkning förekommer inte. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester mm redovisas i takt med intjänandet. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga andra långfristiga ersättningar till anställda.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i den period de uppkommer.

Inkomstskatter

Skattekostnader utgör summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan värdet på finansiella tillgångar och skulder i den finansiella rapporteringen och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp. Beräkningen av uppskjuten skatt baseras på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar som köps från annan part tas upp till anskaffningsvärdet reducerat med linjärt avskrivet belopp.

Forskning och utveckling

Utgifter avseende utvecklingsprojekt balanseras som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Övriga utgifter för utveckling kostnadsförs i takt med att de uppstår.

Utgifter för utveckling och test av nya eller väsentligt förbättrade produkter, processer eller system aktiveras när det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas. Balanserade utgifter för utveckling skrivs av under en beräknad nyttjandeperiod av 3-5 år. Det balanserade värdet prövas varje år med hänsyn till tillgångens ekonomiska värde.

Varumärkesskydd

Arcoma innehar på balansdagen varumärkesskydd för varumärket Arcoma i EU, UK och USA.

Goodwill

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed köpeskillning och verkligt värde överstiger värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill skrivs normalt av över tio år.

Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Avskrivningar sker ner till det beräknade restvärdet. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ned till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger det bedömda återvinningsvärdet. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och fördelas linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

För beräkning av avskrivningar enligt plan tillämpas följande nyttjandeperioder:

- Maskiner 4-10 år
- Kontorsutrustning 4-10 år
- Övriga inventarier 4-10 år

Tillkommande utgifter som avser en materiell anläggningstillgång ökar tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Redovisat värde för ersatta delar tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparation och underhåll redovisas som kostnader under den period de uppkommer.

Vinster och förluster vid avyttring redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad i resultaträkningen.

Andelar i koncernbolag

Aktier i dotterbolag värderas till anskaffningsvärdet med avdrag för eventuella nedskrivningar. Förvärvskostnader ingår som en del i anskaffningsvärdet.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatter som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justeringar avseende tidigare år. Uppskjutna skatter utgörs av skillnaden mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder, så kallade temporära skillnader, samt på skattemässiga underskottsavdrag.

Skattemässiga underskottsavdrag redovisas endast om det är sannolikt att de kan avräknas mot skattemässigt överskott vid framtida beskattning. Skattetillgångar och skatteskulder beräknas till den skattesats som är beslutad före balansdagen.

Fordringar hos koncernbolag

Tillgångarna redovisas till verkligt värde justerat med eventuella nedskrivningar. Fordringen redovisas till balansdagens växelkurs.

Varulager

Varulagret värderas till lägsta värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärde och förväntat nettoförsäljningsvärde enligt först-in-först-ut metoden (FIFU). I varulagrets värde ingår kostnader för hemtagning samt för produkter i arbete (PIA) och i färdigvarulager ingår upparbetad direkt lön, andra direkta kostnader samt hänförliga indirekta tillverkningskostnader. Avdrag för internvinster som uppstått vid koncernintern försäljning görs på koncernnivå.

Kundfordringar

Reservering för osäkra kundfordringar görs när det anses sannolikt att koncernen inte kommer att kunna erhålla det förfallna beloppet enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan det redovisade värdet och förväntat framtida kassaflöde. Förlusten redovisas i posten övriga externa kostnader.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som, förutom för valutarisker, är utsatta för en obetydlig risk för värdetförändringar. Löptiden överstiger inte tre månader.

Avsättningar

Avsättningar är skulder som är ovissa med avseende på belopp eller tidpunkt. Avsättning redovisas då företaget gjort ett formellt eller informellt åtagande som leder till ett utflöde av resurser och som tillförlitligt kan uppskattas. Ett informellt åtagande föreligger då företaget genom praxis eller ett offentligt uttalande bundit sig. Avsättningarna är icke räntebärande.

Ersättningspolicy

Vägledande är att Arcoma ska erbjuda sin exekutiva ledning konkurrenskraftig ersättning baserad på marknadsläget, företagets prestation och individuell prestation. Ersättnings utformning ska försäkra att den exekutiva ledningen och aktieägarna har gemensamma mål.

Pensionsåtaganden

Pensionsåtaganden är premiebestämda och uppgift om årets kostnader framgår av Not 17.

Kassaflöde

Finansieringsanalysen visar koncernens förändringar av företagets likvida medel. Finansieringsanalysen har upprättats enligt indirekt metod och enligt nettometod.

Leasing

Leasingkontrakt avseende anläggningstillgångar klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till koncernen. Finansiell leasing redovisas vid leasingperiodens början till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av leasingavgifterna. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång. Var je leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelse, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i räntebärande skulder.

Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden, så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av enligt plan enligt samma principer som gäller för övriga tillgångar av samma slag eller över leasingperioden om den är kortare och äganderätten inte förväntas övergå vid leasingperiodens slut. Leasingavtal som inte klassificerats som finansiella leasingavtal utgör operationella leasingavtal. Leasingavgifter för operationell leasing kostnadsförs som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

Eget kapital

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som en minskning av emissionslikviden.

Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Koncernen bedriver verksamhet på flera olika geografiska marknader och i olika valutor och är därigenom exponerad för valutarisk. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor, så kallad balansexponering. Operativa skulder och fordringar i utländsk valuta gentemot extern part beräknas normalt kunna kassaföras inom fyrtiofem dagar från balansdagen. Någon säkring av valutor görs inte.

Not 5 Försäkringar

Arcoma har ett, enligt styrelsens uppfattning, väl anpassat försäkringsskydd med hänsyn till verksamhetens nuvarande omfattning. Bolagets företagsförsäkring innefattar sedvanligt produktansvarsskydd. Försäkringsskyddet är föremål för löpande översyn.

Not 6 Tvister

Arcoma eller dess dotterbolag har under de senaste tolv månaderna inte varit part i några rättsliga förfaranden eller skiljedomsförfaranden, inklusive ännu ej avgjorda ärenden eller sådana som styrelsen i Arcoma är medveten om kan uppkomma, och som nyligen haft eller skulle kunna få betydande effekter på koncernens finansiella ställning eller resultat.

Not 7 Väsentliga avtal

Avtal som är av väsentlig betydelse för bolaget utgörs av de samarbetsavtal som finns med följande aktörer:

Avtalspart	Avtalens innebörd
Canon USA	Distribution, service och reservdelar i USA
Konica Minolta	Distribution, service och reservdelar globalt
Canon Medical Systems Europe	Återförsäljaravtal Europa

Arcoma har enligt styrelsens bedömning inga enskilda avtal som bedöms vara av väsentlig karaktär och är inte beroende av något enskilt avtal för sin verksamhet. Det är dock i bolagets verksamhet viktigt med breda samarbeten när produkterna utvecklas vilket omfattar samarbetsavtal med både leverantörer och kunder.

Not 8 Omsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick till 156 807 (163 015) kSEK. I Nordamerika ökade nettoomsättningen under året jämfört med föregående år med 62%, i Asien med 9%. I Europa minskade nettoomsättningen med 31% jämfört med föregående år på grund av starka jämförelsetal. Bruttomarginalen uppgick för helår 2024 till 40% (36%). Rörelsekostnader, exklusive avskrivningar, minskade med 9% under året. För helår 2024 uppgick rörelsens kostnader, exklusive avskrivningar, till 138 863 (153 245) kSEK.

EBITDA för helår 2024 uppgick till 21,6 MSEK (12,7 MSEK). Det förbättrade resultatet kommer av en ökad bruttomarginal och bruttovinst, samtidigt som rörelsekostnaderna exklusive råvaror har minskats jämfört med föregående år.

Not 9 Balansräkning

Koncernens likvida medel uppgick vid årets slut till 13 376 (5 001) kSEK. Utöver likvida medel har moderbolaget en utnyttjad checkkredit om 0 (0) kSEK. Outnyttjad checkkredit uppgår till 12 000 (5 250) kSEK. Av koncernens kortfristiga skulder på 21 129 (31 203) kSEK avser 14 212 (21 436) kSEK leverantörsskulder, 0 (1 946) kSEK kortfristig skuld till kreditinstitut,

Arcoma bokar upp årets skattekostnad vid årets slut. Det innebär att det inte bokas någon inkomstskatt för resultatet löpande under året. Bolaget har vid årets utgång en bokförd skattefordran på 3 453 kSEK, avseende uppskjuten skatt, vilket innebär att skatt detta år ej kommer att belasta kassaflödet.

Not 10 Riskfaktorer

Nedan redogörs för ett antal riskfaktorer som bedöms kunna ha en väsentlig inverkan på Arcomas verksamhet, finansiella ställning och resultat, påverka Arcomas framtidsutsikter och/eller medföra att värdet på Arcomas aktier minskar. Sammanställningen är inte uttömmande och det kan finnas ytterligare riskfaktorer vilka Arcoma i dagsläget inte känner till.

Arcoma kan påverka eller motverka vissa faktorer i den löpande verksamheten, medan andra kan inverka slumpmässigt och helt eller delvis ligga utanför Arcomas kontroll. Vid en bedömning av Arcomas framtida utveckling är det därför viktigt att beakta och bedöma dessa riskfaktorer. Nedan beskrivs, utan inbördes ordning, de riskfaktorer som bedöms ha störst betydelse för Arcomas framtida utveckling:

- Beroende av finansiering: Arcoma har tidigare gått med förlust. Det finns inget som garanterar att, trots de åtgärdsprogram som genomförts och de expansionsplaner som Arcoma planerar, koncernen i framtiden kommer att gå med vinst. Arcoma verkar i en medicinteknisk bransch som påverkas av säsongvariationer då orderflöde och försäljning sett till enskilda kvartal kan variera.
- Valutarisk: En del av Arcomas framtida försäljningsintäkter och kostnader inflyter i internationella valutor (i dagsläget euro och USD). Valutakurser kan väsentligen förändras vilket skulle kunna påverka Arcomas kostnader och framtida intäkter negativt.
- Beroende av nyckelpersoner: Arcomas nyckelpersoner har omfattande kompetens och lång erfarenhet inom Arcomas verksamhetsområde. Även om Arcoma på lång sikt inte är beroende av enskilda nyckelpersoner så finns ett personberoende i koncernen på kort sikt.
- Regulatoriska godkännanden: Verksamheten är beroende av regulatoriska godkännanden. Inga garantier kan lämnas för att dylika godkännanden kan erhållas eller upprätthållas över tiden.
- Kunder: Arcoma har ett antal affärspartners. Det finns en risk att en eller flera av dessa väljer att bryta sitt samarbete med Arcoma, vilket skulle kunna ha en negativ inverkan på verksamheten.

- **Leverantörer:** Bolaget har samarbeten med leverantörer och tillverkare. Det kan inte uteslutas att en eller flera av dessa väljer att bryta sitt samarbete med Bolaget, vilket skulle kunna ha en negativ inverkan på verksamheten. Leverantörer finns på olika ställen i världen och deras förmåga att leverera kan påverkas av oförutsedda händelser och makroekonomiska faktorer. Det kan inte heller garanteras att Bolagets leverantörer och tillverkare till fullo uppfyller de kvalitetskrav som Bolaget ställer. Likaså kan en etablering av nya leverantörer eller tillverkare bli mer kostsam och/eller ta längre tid än vad Bolaget beräknar.
- **Konjunkturutveckling:** Externa faktorer såsom pandemi, tillgång och efterfrågan, låg- och högkonjunkturer, inflation samt ränteförändringar kan ha inverkan på såväl branschen som Arcomas rörelsekostnader och försäljningspriser. En lågkonjunktur för Arcomas kunder inom medicinteknik kan negativt påverka Arcomas framtida intäkter och resurser för att investera samt Arcomas konkurrenskraft och förmåga att behålla anställda.
- **Konkurrens:** Omfattande satsning från en konkurrent kan medföra risker i form av försämrad försäljning. Vidare kan företag med global verksamhet som i dagsläget arbetar med närliggande områden bestämma sig för att etablera sig inom Arcomas verksamhetsområde. Ökad konkurrens kan innebära negativa försäljnings- och resultat effekter för Arcoma i framtiden.
- **Omvärlden:** Omvärldsfaktorer såsom naturkatastrofer, pandemier, terroraktioner, cyberattacker, krig och andra typer av konflikter kan medföra risker för Arcomas framtida intäkter, försörjningskedja och kan ha en negativ inverkan på verksamheten.

Not 11 Transaktioner med närstående

Under 2024 har det inte förekommit några väsentliga transaktioner med närstående.

Not 12 Inköp och försäljning mellan koncernbolag

Koncernintern försäljning och köp sker mellan moderbolag och dotterbolag, någon handel mellan dotterbolag förekommer ej. Alla transaktioner görs till marknadsmässiga priser.

Not 13 Omsättning per geografisk marknad

kSEK	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Europa	75 685	108 789	75 685	108 789
Amerika	66 931	41 275	66 931	41 275
Asien	14 191	12 953	14 191	12 953
Summa	156 807	163 016	156 807	163 016

Not 14 Upplysning om ersättning till revisorer

kSEK	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Access Revision AB				
revisionsuppdrag	116	148	116	148
övriga tjänster	-	-	-	-
Övriga revisorer				
revisionsuppdrag	-	-	-	-
övriga tjänster	-	-	-	-
Summa	116	148	116	148

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskning av årsredovisning, koncernredovisning och bokföring, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Övriga tjänster som inte ingår i revisionsuppdrag utgörs av bokföring och rapportering i dotterbolag samt skatterådgivning.

Not 15 Operationella leasingavtal

Koncernen är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende lokaler och datorer. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår i koncernen till 3 582 kSEK (4 046) och i moderbolaget till 3 582 kSEK (4 046). Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Inom ett år	3 623	3 571	3 623	3 571
2-5 år	7 175	24	7 175	24
Summa	10 798	3 546	10 798	3 546

Not 16 Finansiella leasingavtal

Koncernen har ingått finansiella leasingavtal avseende skrivare. Leasingavtalen är ej uppsägningsbara och leasingperioden är 3-5 år. Vid leasingperiodens slut har koncernen möjlighet att förvärva de leasade tillgångarna enligt de villkor som framkommer i leasingavtalen. Det finns inga restriktioner i de gällande avtalen, dock kan tillgångarna inte vidareuthyras under leasingperioden. Nedan tydliggörs förfallotidpunkterna för den finansiella leasingkulden:

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Inom ett år	28	28	28	28
2-5 år	31	59	31	59
Summa	59	87	59	87

Not 17 Personal

Medeltal anställda

	2024		2023	
	Antal anställda	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	31	4	30	4
Moderbolag	31	4	30	4
Dotterbolag				
Hong Kong	-	-	1	-
Dotterbolag	-	-	-	-
Koncernen	31	-	31	-

Ledande befattningshavare vid årets slut

	Koncernen		Moderbolaget	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
2024	5	1	6	1
2023	6	1	6	1

Löner och andra ersättningar

kSEK	2024		2023	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolag	18 174	8 347	19 507	8 320
Dotterbolag			274	-
Koncernen	18 174	8 374	19 781	8 320
kSEK	2024		2023	
	Moderbolag	Dotterbolag	Moderbolag	Dotterbolag
Pensionskostnader	2 008	-	1 990	-
Övriga sociala kostnader	6 339	-	6 330	-
Summa	8 347	-	8 320	-

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

2024 (ksek)	Arvode / lön	Rörlig ersättning	Förmåner	Pension	Summa
Lars Kvarnhem, Styrelsens ordförande	400	-	-	-	400
Jan Wahlström styrelseledamot	100	-	-	-	100
Mats Thoren, styrelseledamot	100	-	-	-	100
Verkställande direktör	1 489	237	-	207	1 933
Andra ledande befattningshavare i Arcoma AB (6st)	4 802	175	17	725	5 719
Summa	6 891	412	17	932	8 252
2023 (kSEK)	Arvode/ lön	Rörlig ersättning	Förmåner	Pension	Summa
Lars Kvarnhem, Styrelsens ordförande	400	-	-	-	400
Jan Wahlström, styrelseledamot	100	-	-	-	100
Mats Thoren, styrelseledamot	100	-	-	-	100
Verkställande direktör	1 506	173	-	237	1 916
Andra ledande befattningshavare i Arcoma AB (6st)	4 688	342	-	689	5 719
Summa	6 794	515	-	926	8 235

Tabellerna visar årets fulla ersättning till personer som under året ingått i styrelse och ledningsgrupp, även om de inte ingår i ledningsgruppen vid årets slut eller har ingått i ledningsgruppen under hela året.

Pensioner

Samtliga pensionskostnader i koncernen är avgiftsbestämda.

Avtal med ledande befattningshavare

Mellan moderbolaget och moderbolagets verkställande direktör (VD) gäller en uppsägningstid om sex månader från VD och sex månader från företagets sida. Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om tre till sex månader.

Not 18 Avskrivningar

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Materiella anläggningstillgångar	249	249	249	249
Immateriella anläggningstillgångar	7 018	6 498	7 018	6 498
Goodwill	670	1 340	-	-
Summa	7 936	8 087	7 267	6 747

Not 19 Övriga ränteintäkter och liknande intäkter

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter	123	-	123	-
Valutaeffekter finansiella poster	252	-	-	-
Ränteintäkter koncern	-	-	-	-
Summa	375	-	123	-

Not 20 Räntekostnader och liknande kostnader

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Valutaeffekter finansiella poster	-	-136	-	-
Räntekostnader och liknande kostnader	-260	-1 392	-260	-1 392
Summa	-260	-1 528	-260	-1 392

Not 21 Skattekostnader

Avstämning årets skattekostnad

kSEK	Moderbolaget	
	2024	2023
Redovisat resultat före skatt	8 065	2 621
Skatt beräknad enligt svensk skattesats 20,6% (20,6 %)	-1 661	-540
Skatteeffekt av bokförda ej avdragsgilla kostnader	-927	-30
Värdet förändring av förändrad skattesats	-	-
Redovisad skatt	-2 589	-570

Not 22 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	71 300	65 614	71 300	65 614
Omklassificeringar	3 250	5 686	3 250	5 686
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	74 550	71 300	74 550	71 300
Ingående avskrivningar	-53 508	-47 010	-53 508	-47 010
Utrangeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-7 018	-6 498	-7 018	-6 498
Utgående ackumulerade avskrivningar	-60 526	-53 508	-60 526	-53 508
Utgående planenligt restvärde	14 025	17 793	14 025	17 793

Pågående balanserade utgifter för utvecklingsarbete

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	932	4 064	932	4 064
Internt utvecklade tillgångar	6 781	2 554	6 781	2 554
Omklassificeringar	-3 250	-5 686	-3 250	-5 686
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 463	932	4 463	932

Not 23 Goodwill

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	13 396	13 396	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13 396	13 396	-	-
Ingående avskrivningar	-12 727	-11 387	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-670	-1 340	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-13 396	-12 727	-	-
Utgående planenligt restvärde	0	670	-	-

Goodwill kommer från övervärde vid köpet av IMIX ADR Ltd och skrivs av på 10 år. Värdet prövas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga. Återvinningsbart belopp har fastställts baserat på beräkning av nyttjandevärde och framtida kassaflöde. Se även Not 4.

Not 24 Inventarier, verktyg och installationer

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	12 234	12 234	12 234	12 234
Omklassificering	-	-	-	-
Årets inköp	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12 234	12 234	12 234	12 234
Ingående avskrivningar	-10 845	-10 596	-10 845	-10 596
Årets avskrivningar	-249	-249	-249	-249
Årets avyttringar	-	-	-	-
Omräknings- differenser	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 093	-10 845	-11 093	-10 845
Utgående planenligt restvärde	1 141	1 390	1 141	1 390

Not 25 Andelar i koncernbolag

kSEK	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	51	51
Nedskrivning dotterbolag	-1	-
Utgående ackumulerade restvärde	50	51

Nettovärde aktier i koncernbolag

Företagets namn	Rösträffsandel	Antal andelar	2024	2023
Arcoma Incentive AB (5569932899)	100%	50 000	50	50
Arcoma APAC Ltd.	100%	29 997	0	1
Summa			50	51

Not 26 Uppskjuten skattefordran

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Uppskjuten skatt	3 453	6 042	3 453	6 042
Summa	3 453	6 042	3 453	6 042

Redovisade Uppskjutna skattefordringar är hänförliga till följande poster

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Underskottsavdrag	16 761	29 330	16 761	29 330
Summa	16 761	29 330	16 761	29 330

Förändring i uppskjuten skattefordran

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Uppskjuten skatt IB	6 042	6 611	6 042	6 611
Skatt på årets resultat	-2 589	-570	-2 589	-570
Uppskjuten skatt UB	3 453	6 042	3 453	6 042

Skattesatsen för beräkning av uppskjuten skatt i Sverige uppgår till 20,6% (20,6%).

Not 27 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Förutbetalda hyror	1 121	1 099	1 121	1 099
Försäkringar	558	577	558	577
Övriga poster	837	698	837	698
Summa	2 516	2 374	2 516	2 374

Not 28 Antal aktier

Aktiekapitalet i Arcoma uppgick den 31 december 2024 till 26,4 (26,4) MSEK fördelat på 13 185 560 (13 185 560) aktier med ett kvotvärde om 2,00 (2,00) kronor. Samtliga aktier har lika rösträtt och lika andelar i företagets tillgångar och resultat.

Not 29 Långfristiga skulder

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Skulder till kreditinstitut	-	1 927	-	1 927
Garantiavsättning	-	174	-	174
Summa	-	2 101	-	2 101

Not 30 Skulder till kreditinstitut

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Långfristiga Skulder till kreditinstitut 2–5 år	-	1 927	-	1 927
Långfristiga skulder till kreditinstitut > 5 år	-	-	-	-
Summa långfristiga	-	1 927	-	1 927
Utnyttjad checkkredit	-	-	-	-
Kortfristiga lån till kreditinstitut <1 år	-	1 946	-	1 946
Fakturabelåning <1 år	-	-	-	-
Summa kortfristiga skulder till kreditinstitut	-	1 946	-	1 946
Summa skulder till kreditinstitut	-	3 873	-	3 873

Koncernens utnyttjade checkräkningskredit uppgår till 0 (0) kSEK och ingår i posten kortfristiga skulder till kreditinstitut. Limit avseende checkräkningskredit uppgår till 12 000 kSEK (5 250). Samtliga checkräkningskrediter finns i moderbolaget.

Not 31 Fakturakontokredit

Per 20231231 fanns en beviljad fakturakontokredit om 20 000 kSEK varav 0 kSEK var utnyttjad. Per 20241231 fanns ej någon fakturakontokredit längre kvar i koncernen.

Not 32 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Upplupna löner	759	864	759	864
Upplupna semesterlöner	2 450	2 446	2 450	2 446
Upplupna sociala avgifter	1 008	1 022	1 008	1 022
Övriga poster	1 902	1 956	1 902	1 846
Summa	6 120	6 288	6 120	6 178

Not 33 Ställda säkerheter

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Företagsinteckningar	12 500	15 500	12 500	15 500

Moderbolaget har gentemot finansieringsinstitut ställt säkerhet i form av företagsinteckningar om 12 500 kSEK (15 500).

Not 34 Likvida medel i kassaflöde och balansräkning

Likvida medel i kassaflöde och balansräkning utgörs av banktillgodohavanden.

Not 35 Disposition av årets resultat

Till styrelsens förfogande står följande medel:

Fritt eget kapital	kSEK
Överkursfond	64 956 859
Balanserad vinst	-41 204 930
Avsättning till fond för utvecklingsavgifter	-18 488 133
Periodens resultat	5 476 224
Summa Fritt eget kapital	10 740 020

Styrelsen föreslår att ingen utdelning görs och att den balanserade vinsten om 10 740 020 kr balanseras i ny räkning.

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning Arcoma AB (publ.), 556410-8198, är ett svenskt aktiebolag med säte i Växjö vars aktie är noterad på Nasdaq OMX First North Growth Market.

Arcomas bolagsstyrning utgår från svensk lagstiftning och svensk kod för bolagsstyrning. Bolagsstyrningen, inklusive riskhanteringen som den beskrivs i not 10, ska säkerställa att bolaget sköts på ett hållbart, ansvarsfullt, effektivt och kontrollerat sätt. Styrningen av Arcoma AB sker via bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören, i enlighet med aktiebolagslagen samt företagets bolagsordning och styrelsens arbetsordning. Bolagsordningen finns på Arcomas webbplats under rubriken Investors. Bolagsstyrningen är utformad efter koncernens verksamhet och behov för att bidra till affärsmässig framgång och lönsamhet. God bolagsstyrning innebär tydlig ansvarsfördelning och klarhet mot ägarna och marknaden. Det innebär även en effektiv styrning och kontroll av koncerns verksamhet för att säkerställa att den följer mål, lagstiftning och regelverk. Styrning och kontroll av Arcoma fördelas mellan aktieägare på årsstämman, styrelsen och VD, samt regleras i lagstiftning, bolagsordning, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och svensk kod för bolagsstyrning.

Koden för bolagsstyrning syftar till att upprätthålla Arcomas förtroende hos befintliga och framtida investerare samt hos övriga aktörer på den finansiella marknaden. Koden bistår ägarna när det gäller både direkt och indirekt styrning och är en del av näringslivets självreglering. Arcomas följer principen ”följ eller förklara” vilket betyder att man redovisar bakomliggande orsaker och resonemang i de fall bolaget avviker från kodens regler.

Bolagsordning

Bolagsordningen för Arcoma fastställer att bolaget skall bedriva verksamhet inom utveckling och marknadsföring av medicintekniska produkter för kunder inom sjukvård och terapi, som har höga krav på funktion och prestanda. Styrelsen skall ha sitt säte i Växjö kommun. Årsstämma skall hållas i Växjö eller Stockholm. I bolagsordningen finns bestämmelser om bland annat antal aktier, antal styrelseledamöter och revisorer samt årsstämman.

Årsstämma

Arcomas årsstämma är det högsta beslutsorganet för bolagets aktieägare. Aktieägare som vill delta och utnyttja sin rösträtt vid Arcomas årsstämma ska dels vara införda i aktieboken, dels anmäla sitt deltagande. En aktie berättigar en röst vid årsstämman som är det forum där aktieägarna kan utöva inflytande. Direkta eller indirekta aktieinnehav i bolaget som representerar minst en tiondel av röstetalet återfinns på sida 11. På årsstämman behandlas en rad centrala frågor, exempelvis fastställande av resultat- och balansräkning för det gångna året inklusive disposition av bolagets vinst, ansvarsfrihet åt styrelsen, val av styrelse och revisor, hur valberedningen ska se ut, bemyndigande för styrelsen att besluta att bolaget ska ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier samt andra frågor enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen. Ändringar i bolagsordning kräver också beslut vid bolagsstämma. Samtliga aktieägare har rätt att få ärenden behandlade på årsstämman. För att sådana ärenden tidsmässigt ska kunna tas med i kallelsen måste begäran ställas till bolaget senast sex veckor innan årsstämman. Kallelse till årsstämman offentliggörs tidigast sex och senast fyra veckor innan årsstämman. Årsstämman kommer att hållas i Växjö den 14 maj 2025, klockan 13.00.

Valberedning

Valberedningen skall bestå av tre ledamöter, vilka skall representera de tre aktieägare med högst antal aktier som är villiga att ingå i valberedningen, samt styrelsens ordförande. Valberedningen utser sedan inom sig ordförande. Ordförande i valberedningen ska vara den som vid valberedningens bildande representerar den röstmässigt största aktieägaren såvida valberedningen inte enhälligt beslutar att utse annan. Vid utseende av valberedning ska reglerna i svensk kod för bolagsstyrning beaktas, bland annat innebärande att ingen medlem av företagsledningen kan ingå i valberedningen och att styrelsemedlemmar inte ska utgöra en majoritet i den, samt att högst en ingående styrelsemedlem får vara beroende i förhållande till någon av bolagets större aktieägare. Om ledamot utsetts av viss ägare skall ägarens namn anges. En

valberedningsledamot ska, innan uppdraget accepteras, noga överväga huruvida en intressekonflikt föreligger. Valberedningens uppgift inför årsstämman är att lämna förslag på val av stämмоordförande, antal styrelseledamöter och revisorer, arvode till styrelsen och arvode till revisorer, val av styrelseledamöter, val av styrelseordförande samt val av revisorer. Valberedningen har haft ett (1) möte inför stämman 2025. Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och finns även tillgängligt på bolagets webbplats.

Styrelsens sammansättning och arbete

Arcomas styrelse består av ordförande samt två ledamöter. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ordinarie ledamöter, utan eller med högst 10 suppleanter. Styrelsen ska enligt arbetsordningen ha minst fyra styrelsemöten per år. Under året sammanträdde styrelsen elva (11) gånger. Styrelsen är övergripande ansvarig för organisation, administration och förvaltning av Arcoma-koncernens verksamhet i enlighet med företagets och aktieägarnas intresse. Styrelsen beslutar om koncernens övergripande mål, strategier och policyer samt förvärv, avyttringar och investeringar enligt gällande attest och beslutsordning för investeringar och utvecklingsprojekt. Ersättningsfrågor sköts av styrelsen.

Till övriga uppgifter hör bland annat:

- Fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga.
- Säkerställa att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är förknippad med.
- Säkerställa att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt bolagets efterlevnad av interna riktlinjer.

Styrelseordförande i Arcomas styrelse är sedan 2017 Lars Kvarnhem. Styrelsens ordförande utses av årsstämman. Styrelseordföranden organiserar och leder styrelsearbetet, ser till att styrelsen kontinuerligt fördjupar sina kunskaper om företaget, förmedlar synpunkter från ägarna samt är ett stöd för vd. Styrelsens ordförande och vd tar fram förslag till dagordning för styrelsemötena. Det är ordförande som ansvarar för att kontrollera att styrelsens beslut verkställs effektivt, samt att styrelsens arbete årligen utvärderas och att valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen. I enlighet med aktiebolagslagens bestämmelser fastställer styrelsen varje år en arbetsordning för sitt arbete innehållande instruktioner avseende arbetsfördelningen inom styrelsen, ansvarsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt ekonomisk rapportering till styrelsen. Verkställande direktören framlägger vid varje möte i samband med kvartalsbokslut ekonomisk och finansiell rapport över verksamheten. Styrelsen behandlar årligen revisorernas rapport, av vilken bland annat framgår hur bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållande kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen har valt att inte inrätta revisionskommitté eller ersättningsutskott, utan dessa frågor hanteras under ordförandes ledning och beredning hanteras av hela styrelsen. Styrelsen beslutar i frågor om ersättningar och andra anställningsvillkor för koncernledning. Arcomas huvudägare har intill nästa årsstämma utsett en valberedning. Valberedningen har till uppgift att till nästkommande årsstämma lämna förslag på styrelseledamöter och arvode till styrelsen, samt i förekommande fall även lämna förslag på revisorer.

Koncernledning

I koncernens ledande befattningshavare ingår CEO och CFO. Koncernledningen innehåller funktionsansvariga och handlägger förutom centrala ledningsfrågor även koncernstödande verksamheter såsom forskning och utveckling, marknadssupport, produktions- och kvalitetsledning, risk management, finansiering och ekonomisk kontroll. Information om verkställande direktörens bakgrund och aktieinnehav finns på sidan 37. Ersättning till ledande befattningshavare Arcomas strävar efter att principerna för koncernledningens ersättning skall vara marknadsmässiga, att ersättningarna ska fastställas av styrelsen, och skall baseras på arbetsuppgifternas betydelse, personens erfarenhet och prestation samt att ersättningen består av följande delar: fast grundlön, kortsiktig rörlig ersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner.

Externa revisorer

Revisorerna granskar årsbokslutet för att bedöma dess riktighet, fullständighet och redovisningens överensstämmelse med god redovisningssed och redovisningsprinciper. Revisorer väljs av årsstämman för en mandatperiod om ett år. Access Revision AB valdes till revisor vid årsstämman 2024. Huvudansvarig är auktoriserad revisor, Torbjörn Carlsnäs.



Miljö & klimat

Att ta ansvar för vår miljöpåverkan är en självklar del av vår verksamhet. Som tillverkande företag har vi ett avtryck – men också stora möjligheter att göra skillnad. Vi arbetar aktivt för att minska vår miljöpåverkan och för att integrera hållbarhet i varje led av vår verksamhet.

Under 2024 certifierades vi enligt ISO 14001:2015, en viktig milstolpe som tydliggör vårt åtagande att bedriva ett systematiskt och målinriktat miljöarbete. Certifieringen hjälper oss att identifiera och hantera våra miljörisiker, följa upp våra insatser och kontinuerligt förbättra våra arbetssätt.

Vi är fast beslutna att fortsätta stärka vårt hållbarhetsarbete – genom att sätta tydliga mål, mäta vår påverkan och följa upp med konkreta åtgärder. Vårt arbete är långsiktigt och drivs av ambitionen att varje beslut vi tar idag ska bidra till en mer hållbar morgondag.

Social hållbarhet och mänskliga rättigheter

Hälsa, trivsel och företagskultur

På Arcoma ser vi våra medarbetare som vår viktigaste resurs – och en god arbetsmiljö som en förutsättning för både trivsel och kvalitet. Genom en öppen och nära dialog i det dagliga arbetet skapar vi förutsättningar för delaktighet, engagemang och ständig förbättring.

Vår kultur präglas av samarbete, ansvarstagande och en stark yrkes stolthet, där många medarbetare har lång erfarenhet och visar stor lojalitet mot både företaget och våra produkter. Den låga personalomsättningen vittnar om en arbetsmiljö där människor trivs, utvecklas och känner sig sedda.

Vi fortsätter att utveckla vår organisation med fokus på långsiktig social hållbarhet – där vi värnar både hälsa, arbetsglädje och möjligheten att växa tillsammans.

Mångfald och inkludering

Vi ser mångfald som en styrka och inkludering som en självklarhet. På Arcoma är det viktigt att varje medarbetare känner sig respekterad, delaktig och fri att vara sig själv. Vi tror att olika perspektiv, erfarenheter och bakgrunder berikar vår arbetsplats och stärker vår innovationsförmåga.

Genom att främja en öppen och respektfull kultur vill vi skapa en miljö där alla ges samma möjligheter att utvecklas och bidra.

Vi arbetar aktivt för att integrera principerna om jämlikhet och inkludering i hela verksamheten – från rekrytering och ledarskap till det dagliga samarbetet. För oss handlar det inte bara om att acceptera olikheter, utan om att ta tillvara på dem.

Hållbar leverantörskedja

En ansvarsfull och välfungerande leverantörskedja är avgörande både för vårt hållbarhetsarbete och för våra operativa resultat. Genom att arbeta strukturerat med uppföljning, dialog och långsiktiga relationer säkerställer vi att våra leverantörer lever upp till högt ställda krav inom kvalitet, etik och miljöhänsyn.

Vi genomför årliga revisioner av våra mest kritiska leverantörer där vi följer upp att de möter våra högt ställda krav. Detta arbete stärker inte bara vår hållbara profil – det bidrar också till förbättrad leveransprecision, minskade risker i försörjningskedjan och högre produktkvalitet.

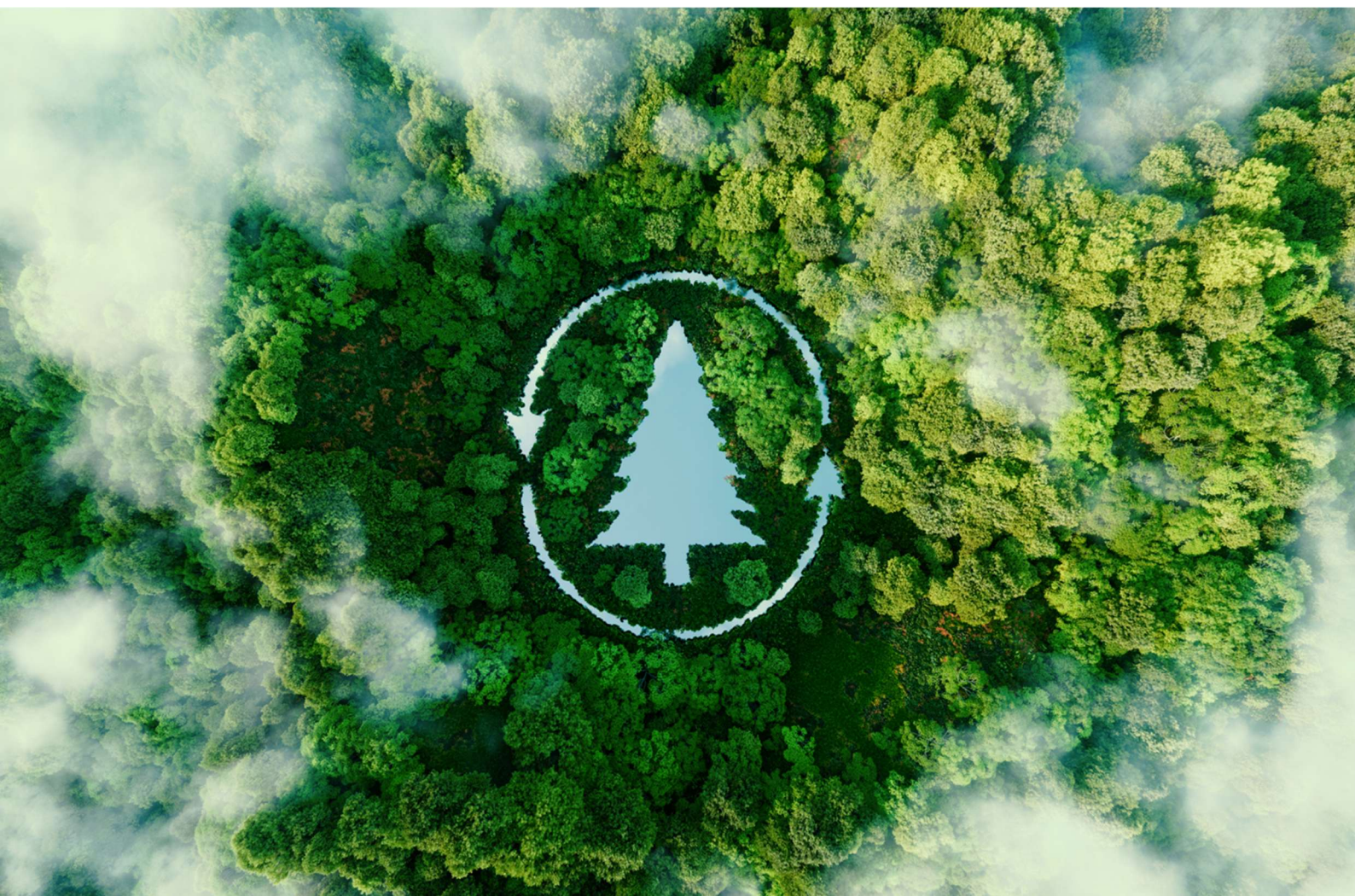
Genom transparens, gemensamma mål och en tät dialog skapar vi förutsättningar för ett ömsesidigt ansvarstagande och en stabil, effektiv och hållbar värdekedja.

Affärsetik, styrning och transparens

Ett ansvarsfullt företagande bygger på tydliga strukturer, god styrning och en stark etisk kompass. På Arcoma är vi fast beslutna att upprätthålla höga krav på affärsetik, integritet och regelefterlevnad i hela vår verksamhet.

Vi arbetar kontinuerligt för att säkerställa att våra rutiner och processer stödjer en företagskultur där laglydnad och ansvarstagande är självklarheter. Bolagets uppförandekod gäller för samtliga medarbetare och ledare, och utgör grunden för hur vi förväntas agera – både internt och i våra affärsrelationer.

Under året har inga fällande domar, anmälningar eller misstankar om korrupt eller olagligt beteende förekommit inom koncernen. Vi ser det som ett kvitto på att vårt arbete ger resultat – men också som en uppmaning att fortsätta vara proaktiva, tydliga och transparenta i allt vi gör.



Styrelse

1. Lars Kvarnhem - styrelseordförande sedan 2017.

Lars har cirka 25 års erfarenhet av global ledning och affärsutveckling av företag och affärsprocesser inom medicinteknik. Idag arbetar Lars uteslutande som investerare, främst inom medicinteknik och har flera styrelseuppdrag.

Födelseår 1972

Aktier 1 479 425 (1 471 925) genom Priego AB.
Beroende i förhållande till större aktieägare.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Arcoma AB, Stille (publ), Ninex AB, Priego AB, Reison Medical AB, Richardsons Healthcare Ltd, Mediplac GmbH samt styrelseledamot i Absorbest intressenter AB. Utöver detta uppdrag i flertalet familjeägda bolag.

2. Mats Thorén - styrelsemedlem sedan 2010.

Mats har lång erfarenhet inom medicintekniksektorn, bland annat med Handelsbanken Capital Markets som kontoansvarig för hälsosektorn inom Corporate Finance samt Partner på Catella Healthcare AB.

Födelseår 1971

Aktier 668 000 direkt och genom Vixco Capital AB.
Oberoende i förhållande till större aktieägare

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i: Vixco Capital AB, Arcoma Incentive AB, Herantis Pharma Oyj, Xbrane Biopharma AB, FluoGuide A/S, Bioporto A/S och C-Rad AB.

3. Jan Wahlström - styrelsemedlem sedan 2022.

Jan Wahlström har lång erfarenhet från ledande positioner inom internationella företag inom medicinteknik, life science och laboratorieinstrument. Tidigare uppdrag Jan har haft är VD på Mabtech AB, VD på Elos Medtech, VD på Biolin Scientific och styrelseordförande i Insplorion AB.

Födelseår 1967

Aktier 70 000

Oberoende i förhållande till större aktieägare

Övriga uppdrag: Styrelseordförande Mablax AB.
Styrelseledamot i Alexam AB



Ledning

1. Mattias Leire

Befattning: VD
Född: 1981
Anställd sedan: 2023
Aktier: 147 900
Optioner: 130 000 (2022/25)

2. Johan Dahlberg

CFO
Född: 1984
Anställd sedan: 2022
Aktier: 3 000

3. Johan Henningsson

Befattning: R&D-chef
Född: 1971
Anställd sedan: 1994, i nuvarande roll sedan 2014
Aktier: 3 263

4. Henrik Blomdahl

Befattning: Kvalitetschef
Född: 1963
Anställd sedan: 2021
Aktier: 0

5. Linda Ungsten

Befattning: Produktchef
Född: 1974
Anställd sedan: 2008, i nuvarande roll sedan 2011
Aktier: 0

6. Daniel Warawasowski

Befattning: Global Säljdirektör
Född: 1982
I företaget sedan: 2024.
Aktier: 0

7. André Malmberg

Befattning: COO
Född: 1988
Anställd sedan: 2025
Aktier: 2 985

Uppgifterna om ledningen avser organisationen vid publicering av årsredovisningen den 3 april 2025. Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 2 april 2025.



Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen ger en rättvisande översikt av företagets verksamhet, ställning och resultat.

Växjö 2025-04-02

.....
Mattias Leire /VD

.....
Mats Thorén

.....
Jan Wahlström

.....
Lars Kvarnhem (ordf.)

Min revisionsberättelse har lämnats den

.....
Torbjörn Carlsnäs Auktoriserad
revisor

Distribution av finansiella rapporter

Årsredovisning och delårsrapporter finns tillgänglig på Bolagets hemsida: www.arcoma.se.
Distribution av årsredovisningen sker på begäran och kan beställas av Arcoma AB, Annavägen 1, 352 46 Växjö eller per email: service@arcoma.se

