

Communiqué de presse

## Résultats annuels 2024

Année olympique pour SPIE, battant tous les records

Cergy, le 6 mars 2025

### Performances excellentes à tous les niveaux, portant la production et les résultats vers de nouveaux sommets

- Production : 9 901 millions d'euros, en hausse de +13,7 % par rapport à 2023, dont +9,2 % de croissance liée aux acquisitions et +4,3 % de croissance organique. Bonne dynamique au 4<sup>ème</sup> trimestre avec une croissance organique de +4,2 %, confirmant les tendances favorables sur nos marchés, portées par la transition énergétique et la transformation numérique
- Forte progression de +21,9 % de l'EBITA, qui atteint un niveau record, à 712 millions d'euros
- Marge d'EBITA en hausse de 50 pb à 7,2 % avec des améliorations dans tous les segments, tirés par l'excellence opérationnelle, la sélectivité, le *pricing power* et l'effet relatif des acquisitions
- Résultat net ajusté<sup>1</sup> : 420 millions d'euros (+22,0 % par rapport à 2023)
- Dividende recommandé : 1,0 euro par action<sup>2</sup>, en hausse de +20,5 %

### Génération de free cash-flow au plus haut niveau

- Free cash-flow record de 570 millions d'euros, en forte hausse de +34 % et porté par un taux de cash-conversion exceptionnel de 122 %
- Gestion optimale du besoin en fonds de roulement structurellement négatif de SPIE, qui s'est encore amélioré, de 884,1 millions d'euros à fin décembre 2023 à 999,6 millions d'euros à fin décembre 2024, soit -36 jours de production
- Bilan solide avec un levier financier de fin d'année maintenu à un niveau bas, à 1,6x<sup>3</sup>

### Activité M&A intense : stratégie de croissance à faible risque et à haut rendement avec de nombreuses opportunités à venir

- 8 acquisitions *bolt-on* en 2024, représentant 457 millions d'euros de production annualisée, concentrées sur les marchés (principalement l'Allemagne) et secteurs (énergies renouvelables, infrastructures télécoms, pharmaceutique) les plus dynamiques du Groupe
- Un *pipeline* d'opportunités riche sur des marchés très fragmentés, offrant une contribution récurrente et de qualité à la croissance de la production

### Leadership en matière de développement durable confirmé ; en bonne voie pour atteindre les objectifs 2025

- 49 % de la production 2024 alignée à la taxonomie européenne des activités durables
- Progrès significatifs dans la réduction des émissions de carbone de scopes 1 et 2

<sup>1</sup> Ajusté i) des éléments du résultat opérationnel retraités de l'EBITA du Groupe, ii) de la variation de la juste valeur et du coût amorti du dérivé lié à l'ORNANE, et de l'impôt normatif sur le résultat correspondant

<sup>2</sup> Sous réserve de l'approbation des actionnaires lors de la prochaine Assemblée générale du 30 avril 2025

<sup>3</sup> Dette nette à fin décembre / EBITDA pro forma hors impact de la norme IFRS 16 (dont impact des acquisitions et cessions en année pleine) sur douze mois glissants

## Perspectives 2025

- Forte croissance totale portant la production bien au-dessus de la barre des 10 milliards d'euros, tirée par la poursuite de la croissance organique et une activité d'acquisitions *bolt-on* soutenue
- Poursuite de l'expansion de la marge d'EBITA

**Gauthier Louette, Président-directeur général**, a déclaré : « 2024 a été une nouvelle année de résultats records pour SPIE. La production a progressé de près de 14 %, soulignant notre solide positionnement sur des marchés porteurs, ainsi que l'excellente exécution de notre stratégie d'acquisitions ciblées. L'EBITA a enregistré un nouveau record à 712 millions d'euros, en hausse de 22 %, avec une forte hausse de notre marge, de 50 points de base. Le free cash-flow a atteint un niveau exceptionnel de 570 millions d'euros, soutenu par une excellente gestion de notre besoin en fonds de roulement. Cette solide performance nous permet de proposer un dividende de 1,0 euro par action, soit une hausse supérieure à 20 % par rapport à 2023.

Avec une croissance en nette accélération et les meilleures marges du Groupe, ainsi que l'intégration bien avancée de Robur et de ICG, l'Allemagne renforce son statut de principal moteur de croissance de SPIE et constitue désormais le premier contributeur aux résultats du Groupe. La France se révèle être un navire robuste, naviguant dans le contexte actuel avec une efficacité remarquable. Les Pays-Bas, quant à eux, ont émergé comme un solide troisième pilier aux côtés de l'Allemagne et de la France, avec une production de près de 1,6 milliard d'euros et des marges en ligne avec la moyenne du Groupe.

Avec 49 % de notre production 2024 alignée à la taxonomie de l'UE, nous avons consolidé notre position d'acteur clé de la transition énergétique, proposant des solutions innovantes qui améliorent l'efficacité énergétique et favorisent l'essor de l'électricité décarbonée dans tous les secteurs d'activité.

Ces succès en 2024 sont le fruit de l'expertise et de l'engagement de nos 54 700 collaborateurs. Ils incarnent la forte culture d'entreprise de SPIE, et je suis fier qu'ils soient le premier actionnaire du Groupe. Nous sommes particulièrement enthousiastes quant aux vastes opportunités de long terme qu'offrent nos marchés, et extrêmement confiants dans notre modèle d'affaires. 2025 s'annonce comme une nouvelle année de forte croissance et de performances financières. »

## Résultats 2024

<i>En millions d'euros</i>	2024	2023	Variation
Production	9 900,9	8 709,0	+13,7 %
EBITA	712,1	584,2	+21,9 %
Marge d'EBITA	7,2 %	6,7 %	+50 pb
Résultat net ajusté <sup>1</sup> (part du Groupe)	419,8	344,0	+22,0 %
Résultat net (part du Groupe)	273,2	238,5	+14,5 %
Free cash-flow (hors IFRS 16)	570,1	426,8	+33,6 %
Dette nette (hors IFRS 16)	(1 262,2)	(793,0)	(469,2)
Ratio d'endettement financier <sup>2</sup> (hors IFRS 16)	1,6x	1,2x	+0,4x
Résultat net par action ajusté (€)	2,50	2,07	+20,9 %
Dividende par action <sup>3</sup> (€)	1,00	0,83	+20,5 %

En 2024, SPIE a généré une **production** de 9 900,9 millions d'euros, en hausse de +13,7 % par rapport à 2023. La croissance organique s'est élevée à +4,3 %, portée principalement par les mégatendances structurelles que les services du Groupe soutiennent activement, à savoir la transition énergétique et la transformation digitale, ainsi que par la normalisation de l'inflation des coûts. La croissance liées aux acquisitions est ressortie à +9,2 %, reflétant l'intense activité d'acquisitions *bolt-on* des deux dernières années. Les effets de change ont contribué à hauteur de +0,2 %. Au **quatrième trimestre** 2024, la production du Groupe s'est établie à 2 770,2 millions d'euros, en hausse de +13,1 % (+4,2 % en organique).

L'**EBITA** du Groupe a atteint 712,1 millions d'euros en 2024, soit une forte augmentation de +21,9 %. La **marge d'EBITA** s'est élevée à 7,2 %, en hausse de 50 points de base par rapport à 2023. L'engagement de longue date de SPIE en matière d'excellence opérationnelle, de sélectivité des contrats et de discipline financière a une fois de plus permis d'obtenir des résultats exceptionnels, renforcés par l'impact relatif des récentes acquisitions *bolt-on* sur les marges.

Le **résultat net ajusté<sup>1</sup> (part du Groupe)** s'est élevé à 419,8 millions d'euros en 2024, en hausse de +22,0 % par rapport à 2023. Pleinement alignée avec la hausse de l'EBITA, cette évolution reflète un coût de la dette bien maîtrisé.

Le **résultat net (part du Groupe)** s'est élevé à 273,2 millions d'euros en 2024 (contre 238,5 millions d'euros en 2023), en hausse de +14,5 %.

<sup>1</sup> Ajusté i) des éléments du résultat opérationnel retraités de l'EBITA du Groupe, ii) de la variation de la juste valeur et du coût amorti du dérivé lié à l'ORNANE, et de l'impôt normatif sur le résultat correspondant

<sup>2</sup> Dette nette à fin décembre / EBITDA pro forma hors impact de la norme IFRS 16 (dont impact des acquisitions et cessions en année pleine) sur douze mois glissants

<sup>3</sup> Sous réserve de l'approbation des actionnaires lors de la prochaine Assemblée générale du 30 avril 2025

Le **free cash-flow** a atteint de nouveaux sommets, s'établissant au niveau record de 570,1 millions d'euros en 2024, contre 426,8 millions d'euros en 2023. Cette performance exceptionnelle illustre une fois de plus la forte capacité de génération de trésorerie du modèle économique de SPIE, ainsi que son engagement constant en faveur d'une gestion rigoureuse de la trésorerie à tous les niveaux de l'organisation. Le **besoin en fonds de roulement**, structurellement négatif, s'élevait à -999,6 millions d'euros au 31 décembre 2024 (soit -36 jours de production) contre -884,1 millions d'euros au 31 décembre 2023 (soit -37 jours de production). La stabilité du besoin en fonds de roulement exprimé en jours de production résulte d'une légère amélioration à périmètre constant, compensée par la consolidation du besoin en fonds de roulement positif de certaines sociétés acquises en 2024. Combinée à la qualité constamment élevée des résultats de SPIE, cette performance en matière de gestion du besoin en fonds de roulement s'est traduite par un taux de **cash-conversion** exceptionnel de 122 %.

La **dette nette**, hors impact de la norme IFRS 16, s'est établie à 1 262,2 millions d'euros au 31 décembre 2024, contre 793,0 millions d'euros au 31 décembre 2023, en hausse de 469,2 millions d'euros sur l'année. Cette augmentation attendue reflète le rythme soutenu de l'activité M&A tout au long de l'année, avec 932,3 millions d'euros de dépenses cumulées, entièrement autofinancées tout en préservant la solidité du bilan du Groupe. La dette nette incluant l'impact de la norme IFRS 16 s'est établie à 1 845,9 millions d'euros au 31 décembre 2024, contre 1 246,2 millions d'euros au 31 décembre 2023.

Le **levier financier**<sup>1</sup> a été maintenu à un niveau bas de 1,6x au 31 décembre 2024 (contre 1,2x au 31 décembre 2023), hors impact de la norme IFRS 16.

**Un dividende** de 1,0 euro par action, représentant une augmentation de +20,5 % par rapport à 2023, sera proposé à l'Assemblée Générale des actionnaires le 30 avril 2025. Un acompte sur dividende de 0,25 euro par action ayant été versé en septembre 2024, le solde du dividende sera de 0,75 euro par action et sera versé le 16 mai 2025 (détachement du coupon : 14 mai 2025). Le conseil d'administration entend autoriser le versement d'un acompte sur dividende en numéraire en septembre 2025, correspondant à 30 % du dividende approuvé au titre de l'exercice 2024.

---

<sup>1</sup>Dette nette à fin décembre / EBITDA pro forma hors impact de la norme IFRS 16 (dont impact des acquisitions et cessions en année pleine) sur douze mois glissants

## Perspectives 2025

En 2025, SPIE vise :

- Une forte croissance totale, portant la production du Groupe bien au-dessus de la barre des 10 milliards d'euros, avec la poursuite de la croissance organique et une activité d'acquisitions *bolt-on* soutenue ;
- La poursuite de l'expansion de sa marge d'EBITA

Le taux de distribution du dividende proposé sera maintenu autour de 40 % du résultat net ajusté<sup>1</sup>, part du Groupe.

## Journée Investisseurs 2025

SPIE organise une Journée Investisseurs le 7 mars 2025 à Paris. Cet événement sera l'occasion, pour l'équipe dirigeante de SPIE, de présenter en détail la stratégie du Groupe, son modèle de création de valeur et ses perspectives de croissance.

## Analyse par segment

### Production

<i>En millions d'euros</i>	2024	2023	Variation	Dont croissance organique	Dont croissance externe	Dont change
Allemagne	3 245,8	2 440,3	+33,0 %	+6,3 %	+26,7 %	-
France	3 380,9	3 279,3	+3,1 %	+1,4 %	+1,7 %	-
North-Western Europe	2 000,0	1 809,6	+10,5 %	+7,9 %	+2,6 %	-
Central Europe	769,2	772,6	-0,4 %	-2,9 %	+0,4 %	+2,1 %
Global Services Energy	504,9	407,1	+24,0 %	+13,7 %	+10,1 %	+0,2 %
<b>Groupe</b>	<b>9 900,9</b>	<b>8 709,0</b>	<b>+13,7 %</b>	<b>+4,3 %</b>	<b>+9,2 %</b>	<b>+0,2 %</b>

<sup>1</sup> Ajusté i) des éléments du résultat opérationnel retraités de l'EBITA du Groupe, ii) de la variation de la juste valeur et du coût amorti du dérivé lié à l'ORNANE, et de l'impôt normatif sur le résultat correspondant

## EBITA

<i>En millions d'euros</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variation</b>
Allemagne	242,1	161,6	+49,8 %
<i>En % de la production</i>	7,5 %	6,6 %	+90 bps
France	241,7	229,0	+5,5 %
<i>En % de la production</i>	7,1 %	7,0 %	+10 bps
North-Western Europe	125,4	106,6	+17,7 %
<i>En % de la production</i>	6,3 %	5,9 %	+40 bps
Central Europe	40,3	38,9	+3,5 %
<i>En % de la production</i>	5,2 %	5,0 %	+20 bps
Global Services Energy	51,0	36,4	+40,3 %
<i>En % de la production</i>	10,1 %	8,9 %	+120 bps
Holding	11,6	11,7	-
<b>EBITA du Groupe</b>	<b>712,1</b>	<b>584,2</b>	<b>+21,9 %</b>
<b><i>En % de la production</i></b>	<b>7,2 %</b>	<b>6,7 %</b>	<b>+50 pb</b>

### Allemagne

La production en Allemagne a fortement progressé, de +33,0 %, portée par une activité intense en matière d'acquisitions *bolt-on* ces deux dernières années, avec six acquisitions en 2023 et 2024, contribuant à hauteur de +26,7 % à la croissance de la production en 2024. La croissance organique a atteint +6,3 %. Au quatrième trimestre, la production a augmenté de +33,0 % (+7,4 % en organique).

Dans un contexte où les gestionnaires de réseaux de transport (TSOs) et de distribution (DSOs) continuent d'investir massivement pour adapter le réseau allemand à la transition énergétique, les services aux réseaux de Transmission et Distribution (T&D) affichent une croissance à deux chiffres, portée notamment par le marché en plein essor des activités *High Voltage* où SPIE capitalise sur sa position de leader. Les activités de *Technical Facility Management* sont restées solides, soutenues par les solutions d'efficacité énergétique. Les activités de déploiement de la fibre, où la présence de SPIE a été renforcée par l'acquisition de ICG, ont continué à s'intensifier. Les activités *Industry Services* ont bénéficié du solide démarrage de Otto LSE (projets pharmaceutiques) et d'une bonne performance de SPIE Industrial Services & Wind, anciennement Robur, dont le processus d'intégration est désormais bien avancé.

La marge d'EBITA a fortement progressé de +90 points de base, pour atteindre 7,5 %, faisant de l'Allemagne le pays le plus rentable du Groupe. Cette amélioration significative s'explique par un effet mix positif dû à la forte croissance des services *High Voltage*, à l'attention constamment portée à la sélectivité des contrats et à l'excellence opérationnelle, ainsi qu'à l'impact relatif des récentes acquisitions.

## France

En 2024, la production du segment France est ressortie à 3,381 millions d'euros, en hausse +3,1 % par rapport à 2023, dont +1,4 % de croissance organique et +1,7 % liés à la contribution des acquisitions. Au quatrième trimestre, la production a augmenté de +2,1 % (+0,9 % en organique).

Une solide performance dans l'ensemble des divisions souligne la force de l'offre de SPIE France, qui couvre l'ensemble du spectre des services techniques et s'adresse à une base de clientèle diversifiée et de qualité. La croissance des activités de *Technical Facility Management* et *Building Solutions* a été tirée par une demande soutenue en solutions d'efficacité énergétique dans tous les secteurs, par le besoin croissant de solutions techniques sophistiquées pour les installations les plus sensibles et complexes, ainsi que par un carnet de commandes élevé en *Building Solutions* au début de l'année 2024. Les activités *Industry Services* ont bénéficié de la forte dynamique du secteur de l'énergie, leur premier marché, tandis que l'exposition aux industries pétrochimique et automobile a été légèrement réduite. Les activités *City Networks* ont été impactées par le ralentissement anticipé des activités matures de déploiement de la fibre optique. Enfin, la croissance de la production des Services Nucléaires s'est accélérée au second semestre. Elle devrait à l'avenir être soutenue par d'importantes commandes à long terme reçues d'EDF, portant notamment sur des groupes électrogènes de secours pour six réacteurs de type EPR2.

La marge d'EBITA s'est élevée à 7,1 % en 2024, en hausse de +10 points de base par rapport à 2023, témoignant de la remarquable exécution de SPIE France.

## North-Western Europe

Le segment North-Western Europe a enregistré une croissance de sa production de +10,5 %, dépassant ainsi le cap des 2 milliards d'euros en 2024. La croissance organique s'est élevée à +7,9 %, complétée par une contribution des acquisitions de +2,6 %. Au quatrième trimestre, la production a fortement progressé, de +14,6 % (+11,9 % en organique).

Aux Pays-Bas, la dynamique reste très forte, portée par d'importants investissements dans la transition énergétique, qui stimulent la croissance non seulement dans les activités de *High Voltage* mais également dans les activités *Industry Services* et *Building Solutions*. Fort de sa position de leader, SPIE monte dans la chaîne de valeur en proposant des services et solutions à fort contenu technologique et d'ingénierie. Les ventes croisées entre *Building Solutions* et d'autres divisions ont créé des opportunités avec plus de 60 clients en 2024, offrant de nouveaux relais de croissance.

En Belgique, la croissance a été robuste, tirée par une forte dynamique dans l'activité *High Voltage* grâce aux investissements soutenus du gestionnaire national des réseaux de transport d'électricité, et par une bonne performance des activités *Technical Facility Management*.

La marge d'EBITA du segment North-Western Europe a augmenté de +40 points de base, à 6,3 % en 2024. Cette évolution reflète une forte progression aux Pays-Bas, soutenue par un effet mix favorable dû à une croissance plus élevée des services liés à l'énergie, ainsi qu'à un *pricing power* et une excellence opérationnelle soutenus.

### Central Europe

La production du segment Central Europe est restée globalement stable en 2024 (-0,4 %). Une contraction organique de -2,9 % a été compensée par la contribution de +0,4 % des acquisitions et un effet de change de +2,1 %, principalement lié à l'appréciation du zloty par rapport à l'euro. Au quatrième trimestre, la production a diminué de -4,8 % (-6,0 % en organique).

En Pologne, le marché *High-Voltage* bénéficie d'investissements importants dans les infrastructures de réseau et la production d'énergie renouvelable. À court terme, l'activité est toutefois restée affectée par le phasage des contrats au quatrième trimestre, quoique dans une moindre mesure qu'au troisième trimestre. Des impacts de phasage similaires ont été observés en Slovaquie et en République tchèque. L'Autriche a enregistré une croissance exceptionnelle dans toutes les divisions, avec une dynamique particulièrement forte dans les services aux réseaux de transmission et distribution ainsi que dans les projets d'infrastructures de transport. En Suisse, la production a baissé en raison d'une base de comparaison particulièrement élevée en 2023, années durant laquelle les activités *Information & Communication Services* avaient connu un fort rebond suite à la résolution des retards précédemment accumulés dans la chaîne d'approvisionnement.

La marge d'EBITA du segment Central Europe s'est élevée à 5,2 % en 2024, en hausse de +20 points de base, portée par la qualité de l'exécution ainsi qu'une amélioration des prix sur la plupart des marchés.

### Global Services Energy

La production du segment Global Services Energy a fortement progressé, de +24,0 % en 2024, dont une croissance organique de +13,7 %. Au quatrième trimestre, la production a augmenté de +11,0 % et s'est stabilisée en organique à un niveau élevé (-1,3 % sur une base de comparaison particulièrement élevée). La production a été exceptionnellement élevée au premier semestre, portée par une importante opération de maintenance de type *shutdown* en Afrique de l'Ouest. La consolidation de Correll Group, acquis en janvier 2024 pour accélérer la diversification vers les énergies renouvelables, a eu un impact de +10,1 %. L'activité de Global Services Energy est désormais solidement ancrée à un niveau élevé.

La marge d'EBITA du segment Global Services Energy a augmenté de 120 points de base, pour atteindre 10,1 % en 2024, reflétant un fort levier opérationnel et un focus constant sur l'excellence opérationnelle.

### **Acquisitions *bolt-on***

Chaque année, SPIE alloue une partie de son free cash-flow au financement d'un flux constant d'acquisitions *bolt-on* de petite et moyenne taille. Pilier essentiel du modèle de croissance de SPIE, cette stratégie favorise l'expansion de son offre de services et le renforcement de sa présence locale, tout en apportant une contribution récurrente et significative à la croissance totale de sa production, année après année. Evoluant sur des marchés très fragmentés, SPIE bénéficie d'un flux constant d'opportunités, maintenant ainsi un riche pipeline de cibles d'acquisition de qualité. Grâce à un processus rigoureux de sélection et d'évaluation, SPIE réalise systématiquement des transactions à faible risque et à haut rendement, et amplifie ensuite la création de valeur par une meilleure sélectivité des contrats, une optimisation du besoin en fonds de roulement et des synergies.

En 2024, SPIE a annoncé huit acquisitions, représentant une production annualisée totale de 457 millions d'euros, et concentrées sur les marchés les plus dynamiques du Groupe. En Allemagne, SPIE a réalisé trois acquisitions totalisant 320 millions d'euros de production, dont ICG (230 millions d'euros de production) sur le marché des infrastructures télécoms, ainsi que MBG (15 millions d'euros de production) et Otto LSE (75 millions d'euros), qui renforcent le positionnement du Groupe dans, respectivement, les secteurs photovoltaïque et pharmaceutique. En Pologne, SPIE a acquis Elektromontaż-Poznań (70 millions d'euros de production), élargissant ainsi sa présence dans le domaine de la technologie du bâtiment. En France, GIE Horus (35 millions d'euros de production) apporte au Groupe une exposition à la croissance attendue des activités d'inspection et de maintenance des sites nucléaires, tandis que Spefinox (7 millions d'euros de production) renforce l'expertise de SPIE France dans les procédés industriels. Enfin, dans le digital, SPIE a acquis AnyLinQ B.V. (21 millions d'euros de production) aux Pays-Bas et Corporate Software A.G. (4 millions d'euros) en Suisse, renforçant ainsi ses capacités en matière de solutions informatiques et numériques. Se référer à l'annexe pour plus de détails sur les acquisitions 2024.

### **Financement et liquidité**

La **liquidité** du Groupe est restée élevée, à 1 645,0 millions d'euros au 31 décembre 2024 (645,0 millions d'euros de trésorerie nette et 1 000 millions d'euros de ligne de crédit revolving non

tirée) contre 1 717 millions d'euros au 31 décembre 2023 (1 117 millions d'euros de trésorerie nette et 600 millions d'euros de ligne de crédit revolving non tirée).

La **dette brute**<sup>1</sup> de SPIE, qui s'est élevée à 1 900 millions d'euros au 31 décembre 2024 (inchangée par rapport au 31 décembre 2023), est assortie d'échéances allant de juin 2026 à octobre 2029.

La dette bancaire du Groupe est soumise à un seul **covenant**, mesuré uniquement en fin d'année et portant sur un ratio de levier financier hors IFRS16 inférieur ou égal à 4,0x.

Le **levier financier** a été maintenu à un bas niveau, à 1,6x au 31 décembre 2024, hors impact de la norme IFRS 16. Le levier financier y compris l'impact de la norme IFRS 16 était de 1,9x au 31 décembre 2024.

La **notation de crédit** à long terme de SPIE est restée inchangée en 2024, à BB+, assortie de perspectives stables.

## Actionnariat salarié

En décembre 2024, SPIE a finalisé avec succès la 8<sup>e</sup> édition de son programme d'actionnariat salarié, SHARE FOR YOU 2024, avec un taux de participation remarquable. Plus de 21 000 salariés ont souscrit à l'offre proposée, soit une hausse de 25 % par rapport à l'année précédente. Plus de 5 000 collaborateurs ont investi pour la première fois, comprenant des salariés issus des entreprises récemment acquises. Grâce à ces programmes, les salariés de SPIE détiennent désormais 7,8 % du capital du Groupe, et constituent ainsi le premier actionnaire du Groupe. SPIE fait partie des 7 sociétés cotées au SBF 120<sup>2</sup> dont les salariés sont le premier actionnaire.

Cette opération a permis de lever 45 millions d'euros. 1 992 976 actions nouvelles ont été émises le 12 décembre 2024. Comme annoncé, le programme de rachat d'actions limitant l'effet dilutif correspondant a été exécuté début 2025 et a donné lieu au rachat et à l'annulation de 1 250 000 actions.

## Effectifs

En 2024, SPIE a recruté plus de 6 800 personnes en contrat à durée indéterminée. (CDI) et près de 1 500 apprentis. Ainsi, le Groupe comptait plus de 54 700 salariés fin 2024. Au cours de l'année,

---

<sup>1</sup> La dette brute comprend l'emprunt obligataire 2026 (600 millions d'euros), le prêt à terme (600 millions d'euros), l'obligation de type ORNANE (400 millions d'euros) et le programme de titrisation (300 millions d'euros)

<sup>2</sup>Le SBF 120 est un indice boursier auquel SPIE appartient et qui inclut, en plus des 40 entreprises suivies par le CAC 40, 80 entreprises supplémentaires. Les valeurs qui le composent sont les plus liquides, sélectionnées parmi les 200 principales capitalisations boursières de la Bourse de Paris.

près de 1 700 recrutements ont été réalisés par le biais du programme de cooptation, aujourd'hui déployé dans l'ensemble des pays du Groupe avec un franc succès. Par ailleurs, plus de 4 000 collaborateurs ont rejoint SPIE via des acquisitions en 2024 (hors Elektromontaž-Poznań et Corporate Software AG, dont les acquisitions étaient, fin 2024, signées mais pas encore finalisées). Le taux de départ volontaire a encore diminué en 2024, à 6,6 % (contre 7,5 % en 2023).

Cette capacité du Groupe à recruter et à fidéliser les talents demeure essentielle dans un contexte de pénurie de main d'œuvre dans son secteur d'activité.

## Développement durable

En tant que fournisseur de services multi-techniques dans les domaines de l'énergie et des communications, SPIE accompagne ses clients dans la réduction de leur consommation énergétique et de leur empreinte carbone. Le Groupe a défini des plans d'action spécifiques, assortis d'objectifs quantitatifs annuels, déployés dans toutes ses filiales. Les dirigeants sont également incités à atteindre ces objectifs dans le cadre de leur rémunération variable et de leurs plans d'incitation à long terme.

### 49 % de la production du Groupe alignée à la taxonomie européenne (objectif 2025 : 50 %)

Le premier objectif de la feuille de route de SPIE en matière de développement durable consiste à atteindre, voire à dépasser, les critères fixés par la taxonomie de l'Union Européenne pour déterminer si une activité économique contribue de manière substantielle à l'atténuation du changement climatique. En 2024, 49 % de la production de SPIE a été alignée, contre 48 % en 2023. SPIE mesure l'alignement de sa production à la taxonomie européenne depuis six ans, avec une progression constante depuis le taux de 35 % enregistré en 2019.

Les activités de SPIE alignées à la taxonomie européenne sont les suivantes :

- Les **solutions d'efficacité énergétique**, représentant 25 % de la production 2024 du Groupe. Elles comprennent l'installation, le remplacement ou la maintenance de systèmes CVC (chauffage, ventilation, climatisation) à haute efficacité énergétique dans les bâtiments, la rénovation de ces derniers permettant de réaliser au moins 30 % d'économies d'énergie, des solutions techniques pour de nouveaux bâtiments à forte performance énergétique et des process industriels, ainsi que des services numériques responsables respectant les critères définis par la taxonomie européenne en matière de traitement de données, hébergement et activités connexes.
- L'**évolution du mix énergétique**, représentant 22 % de la production 2024 du Groupe. Elle comprend les services de transmission et de distribution d'électricité réalisés sur le réseau

européen interconnecté, les services réalisés pour raccorder ou intégrer directement les énergies renouvelables (y compris les services aux centrales de production d'énergie renouvelable) et les services permettant de procéder à l'électrification des procédés industriels.

- Les **services techniques aux infrastructures de mobilité bas-carbone**, représentant 2 % de la production 2024 du Groupe. Il s'agit principalement des infrastructures de transport n'émettant pas de gaz à effet de serre, des infrastructures de recharge pour véhicules électriques et des infrastructures pour le transport ferroviaire.

### Empreinte carbone directe réduite de 20 % en 2024 par rapport à 2019 (objectif 2025 : 25 %)

En tant que pur prestataire de services, SPIE a une empreinte carbone directe limitée : ses émissions scopes 1 et 2 ont représenté 13 grammes de CO<sub>2</sub> par euro de production en 2024 contre 19 grammes en 2019. En absolu, les émissions de gaz à effet de serre scopes 1 et 2 de SPIE ont diminué de 21 % par rapport à 2019<sup>1</sup> (retraité des acquisitions) et s'élèvent à 130 000 tonnes en 2024.

Cette baisse significative est principalement due à l'adoption généralisée des véhicules électriques au sein de notre parc, ceux-ci représentant 26 % du total fin 2024. 71 % des commandes au titre du renouvellement du parc ont porté sur des modèles totalement électriques en 2024, contre 54 % en 2023. Pour accompagner cette transition, SPIE accélère également le déploiement de ses propres infrastructures de recharge pour véhicules électriques.

### Scope 3 : 58 % des émissions liées aux achats en 2024 provenaient de fournisseurs s'étant fixé des objectifs significatifs de réduction de leur empreinte carbone (objectif 2025 : 67 %)

Il s'agit d'une nette amélioration par rapport aux 47 % enregistrés en 2023, soulignant l'engagement de SPIE à impliquer ses fournisseurs et sous-traitants dans ses efforts en matière de développement durable. Le Groupe accompagne activement ses fournisseurs à travers des revues de performance opérationnelle, des campagnes de sensibilisation, des webinars ainsi que des forums innovation. Il apporte également une assistance sur mesure aux petits fournisseurs pour les aider à faire leurs premiers pas sur la voie de la décarbonation.

### Diversité de genre : la part de femmes à des postes clés de direction en 2024 était supérieure de 24 % à celle de 2020 (objectif 2025 : 25 %)

En 2024, SPIE a continué à promouvoir activement la diversité de genre en se concentrant sur le recrutement et la fidélisation des talents féminins.

---

<sup>1</sup>Depuis 2022, les chiffres intègrent les modifications de notre périmètre suivant une méthodologie basée sur le Greenhouse Gas Protocol. Cette méthodologie inclut les acquisitions et les cessions depuis 2019.

Viser l'excellence en matière de sécurité : diminution de 20 % du nombre d'accidents graves en 2024 par rapport à 2023 (objectif 2025 : -50 % par rapport à 2019)

En 2024, SPIE a enregistré 16 accidents graves, contre 20 en 2023. Malgré une baisse significative du taux de fréquence des accidents, reflétant les efforts constants en matière de sécurité, l'année 2024 a été marquée par 6 accidents mortels.

En 2024, le taux de fréquence des accidents de travail avec arrêt<sup>1</sup> s'est élevé à 4,6, contre 5,4 en 2023 et 6,3 en 2019. En 2024, le taux de fréquence absolu<sup>2</sup> s'est établi à 6,9 contre 8,1 en 2023 et 10,2 en 2019. Cette performance reflète des améliorations apportées dans toutes nos filiales.

Les mesures structurelles prises en 2024 se poursuivront en 2025 avec discipline et rigueur dans le contrôle opérationnel, en parallèle de programmes de formation dédiés pour les nouveaux collaborateurs rejoignant le Groupe.

## États financiers consolidés

Les états financiers consolidés du groupe SPIE pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 ont été approuvés par le conseil d'administration le 5 mars 2025. Les procédures d'audit ont été réalisées et le rapport des commissaires aux comptes doit être publié prochainement.

Les états financiers consolidés audités (états financiers complets et annexes) ainsi que la présentation des résultats annuels consolidés 2024 sont disponibles sur notre site web <https://www.spie.com/fr>, sous la rubrique « Investisseurs ».

## Conférence téléphonique pour les investisseurs et analystes

**Date** : Jeudi 6 mars 2025

9h00 (CET) – 8h00 (GMT)

Intervenants :

Gauthier Louette, Président-directeur général

Jérôme Vanhove, directeur administratif et financier

### Informations de connexion :

- FR : +33 (0) 1 7037 7166
- UK (Standard International Access) : +44 (0) 33 0551 0200
- USA : +1 786 697 3501
- Mot de passe : SPIE
- Webcast : [https://channel.royalcast.com/landingpage/spie/20250306\\_1/](https://channel.royalcast.com/landingpage/spie/20250306_1/)

<sup>1</sup>Nombre d'accidents du travail avec arrêt par million d'heures travaillées (employés de SPIE)

<sup>2</sup>Nombre total d'accidents du travail avec ou sans arrêt par million d'heures travaillées (employés de SPIE)

## Prochains événements

<b>Journée Investisseurs 2025</b>	7 mars 2025 – 9h00 CET
<b>Information financière au 31 mars 2025 :</b>	25 avril 2025, pré-bourse
<b>Assemblée Générale des actionnaires 2025 :</b>	30 avril 2025
<b>Détachement du coupon<sup>1</sup> :</b>	14 mai 2025
<b>Païement du dividende<sup>1</sup> :</b>	16 mai 2025
<b>Résultats semestriels 2025 :</b>	31 juillet 2025, pré-bourse
<b>Information trimestrielle au 30 septembre 2025 :</b>	31 octobre 2025, pré-bourse

---

<sup>1</sup>Sous réserve de l'approbation des actionnaires lors de la prochaine Assemblée générale du 30 avril 2025.

## Définitions financières

**Croissance organique** : correspond à la production réalisée au cours des douze mois de l'exercice n par l'ensemble des sociétés du périmètre de consolidation du Groupe au titre de l'exercice clos au 31 décembre de l'année n-1 (à l'exclusion de toute contribution des sociétés éventuellement acquises durant l'exercice n) par rapport à la production réalisée au cours des douze mois de l'exercice n-1 par les mêmes sociétés, indépendamment de leur date d'entrée dans le périmètre de consolidation du Groupe.

**EBITA** : représente le résultat opérationnel ajusté avant amortissements des goodwill affectés et avant impôt et résultat financier.

**EBITDA pro forma** : correspond à l'EBITA avant amortissements des actifs, sur les douze derniers mois d'opérations, y compris la contribution sur douze mois des acquisitions, hors parts minoritaires liées aux options de vente/achat, hors impact de la norme IFRS 16.

**Résultat net ajusté** : ajusté i) des éléments du résultat opérationnel retraités de l'EBITA du Groupe, ii) de la variation de la juste valeur et du coût amorti du dérivé lié à l'ORNANE, et iii) de l'impôt normatif sur le résultat correspondant.

**Cash-flow opérationnel** : correspond à la somme de l'EBITA de l'exercice, de la charge d'amortissement de l'exercice et de la variation du besoin en fonds de roulement et des provisions de l'exercice liées aux charges et produits intégrés à l'EBITA de l'exercice, diminuée des dépenses d'investissement (hors acquisitions) de l'exercice, hors impact de la norme IFRS 16.

**Ratio de cash-conversion** : ratio du cash-flow des opérations de l'exercice rapporté à l'EBITA de l'exercice, hors impact de la norme IFRS 16.

**Free cash-flow** : cash-flow opérationnel diminué des impôts et taxes, des intérêts payés et des coûts de restructurations avant produits de cessions et coûts d'acquisition, hors impact de la norme IFRS 16.

**Levier financier** : dette nette à fin décembre / EBITDA pro forma hors impact de la norme IFRS 16 (dont impact des acquisitions et cessions en année pleine) sur douze mois glissants

## Annexes

### Compte de résultat consolidé

<i>En millions d'euros</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Production</b>	<b>9 919,7</b>	<b>8 725,4</b>
Autres produits de l'activité	89,7	88,9
Charges opérationnelles	(9 463,9)	(8 335,0)
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>545,5</b>	<b>479,2</b>
Autres charges opérationnelles	(36,7)	(28,7)
Autres produits opérationnels	40,2	10,0
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>548,9</b>	<b>460,6</b>
Profit / (perte) des participations mises en équivalence (MEE)	0,5	1,0
<b>Résultat opérationnel après quote-part du résultat net des MEE</b>	<b>549,5</b>	<b>461,5</b>
Charges d'intérêts et pertes sur équivalents de trésorerie	(103,9)	(92,4)
Revenus des équivalents de trésorerie	12,4	19,0
<b>Elimination du coût de l'endettement financier net</b>	<b>(91,4)</b>	<b>(73,4)</b>
Autres charges financières	(48,2)	(52,8)
Autres produits financiers	23,8	23,5
Variation de la juste valeur et coût amorti de la composante dérivée de l'obligation convertible	(23,6)	(0,5)
<b>Autres produits et charges financiers</b>	<b>(48,05)</b>	<b>(29,8)</b>
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>410,0</b>	<b>358,3</b>
Impôts sur les résultats	(135,0)	(119,0)
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>275,0</b>	<b>239,4</b>
Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	(0,0)	(0,0)
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>275,0</b>	<b>239,3</b>
Résultat net des activités poursuivies attribuable :		
. Aux actionnaires de la Société	273,2	238,5
. Intérêts ne conférant pas le contrôle	1,8	0,8
	<b>275,0</b>	<b>239,4</b>
Résultat net attribuable :		
. Aux actionnaires de la Société	273,2	238,5
. Intérêts ne conférant pas le contrôle	1,8	0,8
	<b>275,0</b>	<b>239,3</b>

## Bilan consolidé

<i>En millions d'euros</i>	31 déc. 2024	31 déc. 2023
<b>Actifs non courants</b>		
Actifs incorporels	1 246,4	1 028,9
Goodwills	4 179,2	3 504,7
Droits d'utilisation sur locations opérationnelles et financières	573,4	446,1
Actifs corporels	217,6	170,7
Titres mis en équivalence	14,9	13,8
Titres non consolidés et prêts à long terme	55,2	39,3
Autres actifs financiers non courants	4,8	4,6
Impôts différés actifs	213,4	199,7
<b>Total actifs non courants</b>	<b>6 505,0</b>	<b>5 407,8</b>
<b>Actifs courants</b>		
Stocks	46,4	49,2
Créances clients	2 236,6	2 047,5
Créances d'impôt	51,0	30,2
Autres actifs courants	429,4	395,8
Autres actifs financiers courants	4,5	5,0
Actifs financiers de gestion de trésorerie	0,1	453,0
Disponibilités et équivalents de trésorerie	713,6	761,9
<b>Total actifs courants des activités poursuivies</b>	<b>3 481,6</b>	<b>3 742,6</b>
Actifs destinés à être cédés	0,1	0,1
<b>Total actifs courants</b>	<b>3 481,7</b>	<b>3 742,7</b>
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>9 986,7</b>	<b>9 150,5</b>

<i>En millions d'euros</i>	31 déc. 2024	31 déc. 2023
<b>Capitaux Propres</b>		
Capital Social	79,3	78,2
Primes liées au capital	1 362,0	1 319,4
Autres réserves	362,6	316,1
Résultat net - part du Groupe	273,2	238,5
<b>Capitaux propres - part du Groupe</b>	<b>2 077,2</b>	<b>1 952,2</b>
Intérêts ne conférant pas le contrôle	22,5	24,0
<b>Total capitaux propres</b>	<b>2 099,7</b>	<b>1 976,2</b>
<b>Passifs non courants</b>		
Emprunts et dettes financières	1 775,5	1 651,5
Composant dérivé de l'ORNANE	54,5	40,0
Dettes sur locations opérationnelles et financières non courantes	407,2	300,6
Provisions non courantes	126,5	97,6
Engagements envers le personnel	682,2	690,7
Autres passifs long terme	26,3	11,4
Impôts différés passifs	386,2	307,5
<b>Passifs non courants</b>	<b>3 458,5</b>	<b>3 099,4</b>
<b>Passifs courants</b>		
Fournisseurs	1 181,0	1 185,7
Emprunts et dettes financières	386,3	405,1
Dettes sur locations opérationnelles et financières courantes	176,6	152,5
Provisions courantes	161,5	151,5
Dettes d'impôt	119,2	92,3
Autres passifs courants	2 403,5	2 087,3
<b>Total passifs courants des activités poursuivies</b>	<b>4 428,1</b>	<b>4 074,4</b>
Passifs liés à un groupe d'actifs destinés à être cédés	0,5	0,5
<b>Total passifs courants</b>	<b>4 428,5</b>	<b>4 074,9</b>
<b>TOTAL PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>9 986,7</b>	<b>9 150,5</b>

## Tableau de flux de trésorerie consolidé

<i>En millions d'euros</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>TRÉSORERIE D'OUVERTURE</b>	<b>1 113,6</b>	<b>1 181,8</b>
<b>Opérations d'exploitation</b>		
Résultat net total consolidé	275,0	239,3
Elimination du résultat des mises en équivalence	(0,5)	(1,0)
Elimination des amortissements et provisions	362,0	295,1
Variation de la juste valeur de l'instrument financier (« ORNANE »)	14,5	(7,8)
Elimination des résultats de cession et des pertes et profits de dilution	1,0	(3,8)
Elimination de la charge (produit) d'impôt	135,0	119,0
Elimination du coût de l'endettement financier net	100,5	81,7
Autre produits et charges sans incidence en trésorerie	56,8	30,7
<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>944,2</b>	<b>753,2</b>
Impôts payés	(172,6)	(96,7)
Incidence de la variation du BFR	148,7	56,3
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	0,1	0,6
<b>Flux de trésorerie net généré par l'activité</b>	<b>920,5</b>	<b>713,3</b>
<b>Opérations d'investissements</b>		
Incidence des variations de périmètre	(914,4)	(175,7)
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(88,6)	(61,7)
Acquisition d'actifs financiers	(0,2)	(0,4)
Variation des prêts et avances consentis	0,7	(1,3)
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	7,5	7,7
Cession d'actifs financiers	0,0	0,1
<b>Flux de trésorerie net liés aux opérations d'investissement</b>	<b>(994,8)</b>	<b>(231,3)</b>
<b>Opérations de financement</b>		
Augmentation de capital	43,9	33,5
Émission d'emprunts	399,1	395,8
Remboursement d'emprunts <sup>1</sup>	(602,6)	(762,6)
Intérêts nets payés <sup>2</sup>	(85,4)	(83,3)
Impact des acquisitions/cessions d'intérêts minoritaires (sans prise/perde de contrôle)	(0,1)	(1,6)
Dividendes payés aux actionnaires du groupe	(143,5)	(126,7)
Dividendes payés aux minoritaires	(1,8)	(0,8)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>(391,3)</b>	<b>(545,8)</b>
Incidence de la variation des taux de change	(3,5)	(4,4)
<b>Variation nette de trésorerie</b>	<b>(469,1)</b>	<b>(68,2)</b>
<b>TRÉSORERIE DE CLÔTURE</b>	<b>644,5</b>	<b>1 113,6</b>

<sup>1</sup> Les paiements en numéraire correspondant à la part du principal des loyers, conformément à la norme IFRS 16, s'élevaient à 182,8 millions d'euros en 2024 et 152,0 millions d'euros en 2023, au sein des activités de financement.

<sup>2</sup> Les flux liés à la charge d'intérêts sur le passif locatif, s'élevaient pour l'année 2024 à 14,6 millions d'euros et pour l'année 2023 à 10,5 millions d'euros.

## Croissance organique trimestrielle par segment

	T1 2024	T2 2024	S1 2024	T3 2024	T4 2024	Exercice 2024
Allemagne	+4,1 %	+7,8 %	+6,0 %	+5,7 %	+7,4 %	+6,3 %
France	+2,2 %	+2,1 %	+2,1 %	+0,4 %	+0,9 %	+1,4 %
North-Western Europe	+10,0 %	+6,8 %	+8,3 %	+2,9 %	+11,9 %	+7,9 %
Central Europe	+3,2 %	+3,3 %	+3,2 %	-10,7 %	-6,0 %	-2,9 %
Global Services Energy*	+43,7 %	+15,8 %	+29,3 %	+2,6 %	-1,3 %	+13,7 %
<b>Groupe</b>	<b>+6,2 %</b>	<b>+5,4 %</b>	<b>+5,8 %</b>	<b>+1,7 %</b>	<b>+4,2 %</b>	<b>+4,3 %</b>

\*Anciennement Oil & Gas Services

## Production trimestrielle par segment (2024)

<i>En millions d'euros</i>	T1 2024	T2 2024	S1 2024	T3 2024	9m 2024	T4 2024	Exercice 2024
France	819,9	829,5	1 649,5	791,8	2 441,3	939,6	3 380,9
Allemagne	621,0	838,2	1 459,2	866,7	2 325,9	919,9	3 245,8
North-Western Europe	472,4	481,7	954,0	482,8	1 436,8	563,1	2 000,0
Central Europe	177,3	202,5	379,8	169,3	549,1	220,1	769,2
Global Services Energy*	134,9	127,1	262,0	115,5	377,6	127,4	504,9
<b>Groupe</b>	<b>2 225,5</b>	<b>2 479,0</b>	<b>4 704,5</b>	<b>2 426,2</b>	<b>7 130,7</b>	<b>2 770,2</b>	<b>9 900,9</b>

\*Anciennement Oil & Gas Services

## Rapprochement entre production (conformément aux comptes de gestion) et produits des activités ordinaires des états consolidés

<i>En millions d'euros</i>		2024	2023
<b>Production (conformément aux comptes de gestion)</b>		<b>9 900,9</b>	<b>8 709,0</b>
Activités holdings	(a)	26,0	23,9
Autres	(b)	(7,2)	(7,5)
<b>Produits des activités ordinaires</b>		<b>9 919,7</b>	<b>8 725,4</b>

(a) Chiffres d'affaires hors Groupe de SPIE Operations et autres entités non opérationnelles principalement liés aux remises fournisseurs de fin d'année.

(b) Refacturation des prestations effectuées par les entités du Groupe à des co-entreprises non gérées ; refacturations ne relevant pas de l'activité opérationnelle (essentiellement refacturation de dépenses pour compte de tiers) ; retraitement de la production réalisée par des sociétés intégrées par mise en équivalence ou non encore consolidées.

## Rapprochement entre EBITA et résultat opérationnel consolidé

<i>En millions d'euros</i>		2024	2023
<b>EBITA</b>		<b>712,1</b>	<b>584,2</b>
Amortissement des goodwills affectés	(a)	(105,1)	(78,1)
Coûts de restructuration	(b)	(4,8)	(2,0)
Commissions de nature financière		(1,3)	(1,5)
Impact des sociétés mises en équivalence		(0,0)	(0,4)
Plan d'actionnariat salarié - Plan d'intéressement à long terme	(c)	(40,2)	(27,8)
Autres éléments non récurrents	(d)	(11,2)	(12,9)
<b>Résultat opérationnel consolidé après quote-part du résultat net des MEE</b>		<b>549,5</b>	<b>461,5</b>

(a) En 2024, le montant des amortissements des goodwills affectés comprend principalement (34,0) millions d'euros pour le groupe SAG, (9,8) millions d'euros pour le groupe Robur, (7,3) millions d'euros pour Stangl, (7,1) millions d'euros pour ICG Group et (4,9) millions d'euros pour le groupe WorkspHERE.

En 2023, le montant des amortissements des goodwill affectés comprend (34,0) millions d'euros pour le groupe SAG et (8,3) millions d'euros pour le groupe WorkspHERE.

(b) En 2024, les coûts d'intégration représentent (3,9) millions d'euros en Allemagne et (0,9) millions d'euros aux Pays-Bas.

En 2023, les coûts d'intégration concernaient uniquement les Pays-Bas.

(c) En 2024, « Plan d'actionnariat salarié & LTIP » correspond à la charge relative au plan d'actionnariat salarié (SHARE FOR YOU 2024) pour (26,8) millions d'euros ainsi qu'à la charge relative au plan d'attribution d'actions de performance (LTIP) pour (13,4) millions d'euros.

En 2023, « Plan d'actionnariat salarié & LTIP » correspond à la charge relative au plan d'actionnariat salarié (SHARE FOR YOU 2023) pour (17,8) millions d'euros ainsi qu'à la charge relative au plan d'attribution d'actions de performance (LTIP) pour (10,0) millions d'euros.

(d) En 2024, les « Autres éléments non récurrents » correspondent essentiellement aux coûts liés aux projets de croissance externe pour (14,6) millions d'euros et à un remboursement de TVA relatif à la cession des activités au Royaume-Uni en 2022.

En 2023, les « Autres éléments non récurrents » correspondent essentiellement à des coûts liés aux projets de croissance externe pour (12,7) millions d'euros.

## Rapprochement entre résultat net ajusté et résultat net publié part du Groupe

<i>En millions d'euros</i>		<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Résultat net ajusté (part du Groupe)</b>		<b>419,8</b>	<b>344,0</b>
Amortissement des goodwills affectés	(a)	(105,1)	(78,1)
Coûts de restructuration		(4,8)	(2,0)
Variation de la juste valeur et coût amorti de la composante dérivée « ORNANE »		(23,6)	(0,5)
Plan d'actionnariat salarié - Plan d'intéressement à long terme		(40,2)	(27,8)
Autres éléments non récurrents	(b)	(11,2)	(12,9)
Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession		(0,0)	(0,0)
Ajustement de la charge d'impôts sur les sociétés		38,3	16,2
<b>Résultat net publié, part du Groupe</b>		<b>273,2</b>	<b>238,5</b>

(a) En 2024, le montant des amortissements des goodwills affectés comprend principalement (34,0) millions d'euros pour le groupe SAG, (9,8) millions d'euros pour le groupe Robur, (7,3) millions d'euros pour Stangl, (7,1) millions d'euros pour ICG Group et (4,9) millions d'euros pour le groupe WorkspHERE.

(b) Principalement lié aux coûts d'acquisitions (IFRS 3).

## Dettes nettes

En millions d'euros	31 déc. 2024	31 déc. 2023
Endettement financier selon bilan consolidé	2 800,0	2 549,8
Dettes sur location opérationnelles et financières	(583,7)	(453,2)
Capitalisation des frais d'emprunts	9,3	10,2
Coût amorti de la composante dérivée sous forme d'obligation convertible (« ORNANE »)	30,4	39,5
Instrument financier dérivé (« ORNANE »)	(54,5)	(40,0)
Dettes sur options de vente consenties aux actionnaires minoritaires	(189,3)	80,1
Autres <sup>1</sup>	(36,6)	(21,8)
<b>Dettes financières brutes (a)</b>	<b>1 975,6</b>	<b>2 004,4</b>
Disponibilités et équivalents de trésorerie	713,7	1 214,9
Intérêts courus	(1,0)	(3,5)
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (b)</b>	<b>712,7</b>	<b>1 211,4</b>
<b>Dettes nettes consolidées (a) - (b)</b>	<b>1 262,9</b>	<b>793,0</b>
Dettes nettes dans sociétés non consolidées	(0,7)	-
<b>Dettes nettes publiées excl. IFRS 16</b>	<b>1 262,2</b>	<b>793,0</b>
EBITDA Pro forma excl. IFRS 16	782,5	643,3
<b>Levier financier excl. IFRS 16</b>	<b>1,6x</b>	<b>1,2x</b>
(+) dettes sur locations opérationnelles et financières (IFRS 16)	583,7	453,2
<b>Dettes nettes incl. IFRS 16</b>	<b>1 845,9</b>	<b>1 246,2</b>
EBITDA Pro forma incl. IFRS 16	979,8	804,6
<b>Levier financier incl. IFRS 16</b>	<b>1,9x</b>	<b>1,6x</b>

## Tableau des flux de trésorerie – Management accounts

En millions d'euros	2024 excl. IFRS 16	Impacts IFRS 16	2024 incl. IFRS 16	2023 excl. IFRS 16	Impacts IFRS 16	2023 incl. IFRS 16
<b>EBITA</b>	<b>700,9</b>	<b>11,2</b>	<b>712,1</b>	<b>575,5</b>	<b>8,8</b>	<b>584,2</b>
Amortissements	75,0	186,1	261,1	55,7	152,5	208,2
Capex	(81,0)	-	(81,0)	(53,9)	-	(53,9)
Variation de BFR et provisions	157,2	(0,6)	156,6	51,2	0,1	51,4
<b>Cash-Flow Opérationnel</b>	<b>852,1</b>	<b>196,7</b>	<b>1,048,8</b>	<b>628,5</b>	<b>161,4</b>	<b>789,9</b>
Impôts et taxes	(172,6)	-	(172,6)	(96,7)	-	(96,7)
Intérêts nets payés	(71,3)	(14,1)	(85,4)	(73,2)	(10,1)	(83,3)
Autres <sup>2</sup>	(38,1)	0,2	(37,8)	(31,8)	0,7	(31,1)
<b>Free Cash-Flow</b>	<b>570,1</b>	<b>182,0</b>	<b>753,0</b>	<b>426,8</b>	<b>152,0</b>	<b>578,8</b>
Cessions	1,9	-	1,9	(6,9)	-	(6,9)
Acquisitions	(932,3)	(29,3)	(961,6)	(188,8)	(10,7)	(199,5)
Dividendes	(145,4)	-	(145,4)	(127,6)	-	(127,6)
Impacts des taux de change	(5,4)	(0,2)	(5,6)	(6,9)	(0,9)	(7,8)
Autres <sup>3</sup>	41,8	(283,9)	(242,1)	30,4	(190,1)	(159,7)
<b>Variation de la dette nette</b>	<b>(469,2)</b>	<b>(130,6)</b>	<b>(599,7)</b>	<b>127,1</b>	<b>(49,7)</b>	<b>77,4</b>

<sup>1</sup> La ligne « Autres » de la dette financière brute correspond essentiellement aux intérêts courus sur les emprunts obligataires pour 12,1 millions d'euros en 2024 (12,1 millions d'euros en 2023), ainsi qu'à la juste valeur des swaps de taux pour 8,1 millions d'euros et aux compléments de prix pour 15,3 millions d'euros.

<sup>2</sup> Principalement la part financière des engagements de retraite (20,6 m€), des frais de garanties bancaires et assurances (5,6 m€), des coûts de restructuration (5,3 m€).

<sup>3</sup> Principalement l'augmentation de capital liée au plan d'actionnariat salarié et des nouveaux contrats de locations opérationnelles selon IFRS 16

## Conditions de financement

### Coût des lignes de crédit bancaire

Le tableau ci-dessous présente le coût des facilités de crédit mises en place en octobre 2022 (prêt à terme de 600 millions d'euros). Ces coûts correspondent à une marge ajoutée à l'EURIBOR (ou tout autre taux de référence applicable avec un plancher à zéro pour cent par an) qui varie en fonction du ratio de levier financier à la clôture de l'exercice (hors IFRS 16).

En juin 2024, SPIE a augmenté le montant de sa ligne de crédit *revolving* à 1 000 millions d'euros<sup>1</sup> et allongé sa maturité à 2029, dans les mêmes conditions de financement que celles établies en octobre 2022.

<i>Levier d'endettement financier (hors IFRS 16)</i>	<b>Prêt à terme</b>	<b>Ligne de crédit renouvelable</b>
Supérieur à 3,5x	2,000 %	1,600 %
Compris entre 3,0x et 3,5x	1,850 %	1,450 %
Compris entre 2,5x et 3,0x	1,700 %	1,300 %
Compris entre 2,0x et 2,5x	1,550 %	1,150 %
Compris entre 1,5x et 2,0x	1,400 %	1,000 %
Jusqu'à 1,5x	1,200 %	0,800 %

S'y ajoutent (i) un ajustement lié à des indicateurs de développement durable prévoit une décote ou une prime maximale de 5 points de base (ii) une commission d'utilisation annuelle allant de 0,10 % à 0,40 % s'applique aux montants tirés sur la ligne de crédit renouvelable et (iii) une marge supplémentaire de 20 points de base pour les tirages en USD.

<sup>1</sup> 1 000 millions d'euros jusqu'au 17/10/2027 et 940 millions d'euros jusqu'au 17/10/2029

## Caractéristiques détaillées des obligations convertibles ORNANE

SPIE a émis des obligations convertibles de type ORNANE (obligations à option de remboursement en numéraire et/ou en actions nouvelles et/ou existantes) indexées sur des critères de développement durable, pour un montant de 400 millions d'euros et à un taux annuel de 2 %.

Le groupe SPIE a opté pour une comptabilisation séparée (*split accounting*) de cette ORNANE émise en 2023, isolant d'une part une composante dette et d'autre part une composante instrument dérivé.

<i>Caractéristiques principales</i>	<b>Obligation Convertible de type « ORNANE »</b>
<b>Durée</b>	5 ans
<b>Date d'échéance</b>	17 janvier 2028
<b>Montant de l'émission</b>	400 000 000 €
<b>Prix d'émission</b>	100 000 €
<b>Prime de conversion initiale</b>	37,5 %
<b>Cours de référence de l'action</b>	23,977 €
<b>Prix de conversion initial</b>	32,97 €
<b>Intérêt sur l'obligation (« coupon »)</b>	2 % (payé 2 fois par an : 17 janvier et 17 juillet)

Conformément au *Sustainability-linked financing framework* daté du mois de novembre 2022, les obligations sont indexées sur les indicateurs clés de performance ESG du Groupe.

Si un objectif de performance en matière de développement durable n'est pas atteint d'ici fin 2025, SPIE versera une prime de 0,25 % du montant principal de chaque obligation ; de même, le Groupe versera une prime de 0,375 % pour deux objectifs non atteints ; et une prime de 0,50 % pour trois objectifs non atteints.

## Caractéristiques du programme de titrisation

Le programme de titrisation mis en place en 2007 avec une échéance à juin 2023 a été renouvelé dans les conditions ci-dessous :

- Une durée du programme de 4 années à échéance juin 2027 (sauf survenance d'un cas de résiliation anticipée ou d'une résiliation amiable),
- Une indexation sur les critères de développement durable, avec une prime d'ajustement ESG sous la forme d'une décote ou d'une prime maximale d'un montant de 5 points de base, s'appliquant chaque année, à compter du 31 décembre 2023, fonction de l'atteinte des objectifs de performance annuels ESG, tels que définis dans le contrat,
- Un financement maximum de 300 millions d'euros.

<i>En milliers d'euros</i>	<i>Remboursement Taux fixe / variable</i>		<i>31 déc. 2024</i>
Programme de titrisation de créances clients	Mensuel	Variable	Taux interne Société Générale +1 % 300 000
<b>Emprunts auprès des établissements de crédit</b>			<b>300 000</b>

### Acquisitions *bolt-on*

Le 11 mars 2024, SPIE a signé un accord portant sur l'acquisition à hauteur de 92 % environ de ICG Group, un prestataire de services clés en main de premier plan dans les infrastructures de télécommunication en Allemagne. L'opération a été finalisée au deuxième trimestre 2024. Basée à Leonberg près de Stuttgart, ICG Group est spécialisé dans les réseaux de la fibre et des télécommunications mobile 5G, au service des opérateurs de réseaux, des fournisseurs d'infrastructures et des municipalités dans toutes les régions d'Allemagne. ICG Group a généré un chiffre d'affaires d'environ 230 millions d'euros en 2023 avec des niveaux de marge au-delà de 10 %. La société emploie environ 720 professionnels.

Grâce à cette acquisition, SPIE pourra pénétrer le marché des infrastructures de télécommunications 5G mobile et renforcer son positionnement sur le marché en plein essor de la fibre en Allemagne. Avec un multiple de transaction valorisé à 9,1x l'EBITA 2023 SPIE anticipe une amélioration de son résultat net par action après consolidation. L'acquisition a été financée avec les ressources financières existantes du Groupe. Les 8 % restants sont détenus par l'équipe actuelle. Cette acquisition renforce la présence de SPIE sur le marché allemand des télécommunications en pleine expansion, et offre un fort potentiel de croissance.

Le 27 mars 2024, SPIE a annoncé l'acquisition de MBG Energy GmbH, un fournisseur de services d'ingénierie, d'approvisionnement et de construction pour le déploiement de panneaux photovoltaïques dans le nord-est de l'Allemagne. La société, dont le siège est à Berlin, a été fondée en 2018 et emploie 47 salariés. Elle a généré un chiffre d'affaires d'environ 15 millions d'euros en 2023. Avec cette acquisition, SPIE pourra se renforcer sur le marché en forte croissance des installations photovoltaïques, tout en développant des opportunités de synergies commerciales ses services *Technical Facility Management* existants. L'acquisition s'aligne en outre sur la législation *EU Solar Standard*, qui vise la mise en place de panneaux solaires sur les bâtiments à travers l'Union Européenne.

Le 17 juillet 2024, SPIE a signé un accord portant sur l'acquisition d'OTTO LSE, une société allemande spécialisée dans les services d'ingénierie, d'approvisionnement et de construction dédiés aux sites de production des secteurs pharmaceutique et biotechnologique. Fondée en 2017 et basée à Nuremberg, OTTO LSE a généré un chiffre d'affaires d'environ 75 millions d'euros en 2023 et emploie environ 140 professionnels hautement qualifiés. Avec cette acquisition, SPIE renforce sa présence sur les marchés pharmaceutique et biotechnologique et consolidera ses capacités à fournir des solutions clés en main dans ces secteurs. SPIE détiendra c.87 % du capital, tandis que les c.13 % restants seront détenus par l'équipe actuelle de direction qui reste en place.

Le 24 juillet 2024, SPIE a annoncé l'acquisition de GIE HORUS, un groupe de trois sociétés (ABC, ETC et SIRAC) qui sont aujourd'hui leaders sur le marché des contrôles et essais non destructifs dans l'industrie nucléaire. Basées en France, les trois sociétés opèrent sur l'ensemble du territoire français et emploient plus de 300 professionnels qualifiés. Au total, les trois sociétés ont généré un chiffre d'affaires proche de 35 millions d'euros en 2023. Grâce à cette acquisition, SPIE élargit son expertise dans le domaine de la maintenance des sites nucléaires. Le Groupe entend par ailleurs bénéficier de la croissance attendue des activités de contrôle et de maintenance au regard des perspectives de construction de nouveaux réacteurs nucléaires et de l'allongement de la durée de vie des centrales existantes.

Le 9 octobre 2024, SPIE a signé un accord portant sur l'acquisition de Spefinox, une société française spécialisée dans la conception et la fabrication des équipements dédiés aux process industriels. Fondée en 1999 et basée à Quiévrechain (Nord), Spefinox a généré en 2023 un chiffre d'affaires de 6,6 millions d'euros et emploie environ 25 collaborateurs qualifiés. Grâce à cette acquisition, SPIE renforce son pôle d'expertise dédié aux process industriels des secteurs de l'agroalimentaire, de la cosmétique et de la pharmacie en particulier.

Le 29 octobre 2024, SPIE a annoncé l'acquisition de Elektromontaż-Poznań S.A., l'un des principaux fournisseurs de services d'installation électrique en Pologne. Fondée il y a près de 75 ans, Elektromontaż-Poznań S.A. est spécialisée dans les services de conception, de conseil, d'installation et de mise en service pour des clients des secteurs industriel, commercial et de l'administration publique. La société a généré un chiffre d'affaires de 70 millions d'euros en 2023 et emploie environ 330 salariés. Avec cette acquisition, SPIE renforce sa part de marché dans le domaine de la technologie du bâtiment sur les services électriques et mécaniques en Pologne, tout en élargissant son portefeuille de compétences et sa base clients. La transaction a été finalisée le 29 janvier 2025.

Le 5 décembre 2024, SPIE a annoncé l'acquisition de Corporate Software AG, un fournisseur de services et de conseil en informatique de référence basé en Suisse. Fondée en 2011, Corporate Software AG est spécialisée dans les solutions informatiques et métiers, et plus particulièrement spécialisée dans la digitalisation et les services cloud. Corporate Software AG a généré un chiffre d'affaires de près de 4 millions d'euros au cours de l'exercice 2024 (clôturé en juin 2024) et emploie 21 personnes hautement qualifiées. Grâce à cette acquisition, SPIE pourra renforcer sa présence en Suisse et déployer son expertise dans les domaines de l'automatisation, de l'analyse de données et des solutions fondées sur l'IA. Elle consolidera en outre notre capacité à proposer des solutions hautement innovantes à ses clients. La transaction a été finalisée le 9 janvier 2025.

Le 20 décembre 2024, SPIE a annoncé l'acquisition d'AnyLinQ B.V., une société néerlandaise spécialisée dans les solutions d'infrastructure TIC (Technologie de l'Information et de la Communication). Fondée en 2006, AnyLinQ B.V. conçoit, met en œuvre et gère des solutions

complexes pour les environnements IT/OT, incluant la gestion des données, les services cloud, la cybersécurité et l'analyse de données. La société a généré environ 21 millions d'euros de chiffre d'affaires au cours de l'exercice 2023 et emploie 70 personnes. Cette acquisition permettra à SPIE d'élargir davantage sa base de clients et de renforcer son positionnement sur le marché, tout en améliorant son empreinte nationale. La combinaison des technologies de pointe de AnyLinQ avec les services d'infrastructure et de maintenance de SPIE devrait créer des synergies et différencier davantage les offres de SPIE sur le marché.

## À propos de SPIE

SPIE est le leader européen indépendant des services multi-techniques dans les domaines de l'énergie et des communications. Les 55 000 collaborateurs du Groupe sont engagés dans la décarbonation de l'économie, en faveur de la transition énergétique et d'une transformation numérique responsable. Le groupe SPIE a réalisé en 2024 un chiffre d'affaires consolidé de 9,9 milliards d'euros et un EBITA consolidé de 712 millions d'euros.

[www.spie.com](http://www.spie.com)  
[Facebook](#) – [X](#) – [LinkedIn](#)

## Contacts

**SPIE**  
Pascal Omnès  
Directeur de la communication Groupe  
Tél. + 33 (0)1 34 41 81 11  
[pascal.omnes@spie.com](mailto:pascal.omnes@spie.com)

**SPIE**  
Relations investisseurs  
[investors@spie.com](mailto:investors@spie.com)

**IMAGE 7**  
Laurent Poinot & Claire Doligez  
Tél. + 33 (0)1 53 70 74 70  
[spie@image7.fr](mailto:spie@image7.fr)

## Avertissement

*Certaines informations incluses dans ce communiqué de presse ne constituent pas des données historiques, mais sont des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives sont fondées sur des estimations, des prévisions et des hypothèses en ce inclus, notamment, des hypothèses concernant la stratégie présente et future de SPIE et l'environnement économique dans lequel SPIE exerce ses activités. Elles impliquent des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs, qui peuvent avoir pour conséquence une différence significative entre la performance et les résultats réels de SPIE et ceux présentés explicitement ou implicitement dans ces déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives ne sont valables qu'à la date du présent communiqué de presse et SPIE décline expressément toute obligation ou engagement de publier une mise à jour ou une révision des déclarations prospectives incluses dans ce communiqué de presse afin de refléter des changements dans les hypothèses, évènements, conditions ou circonstances sur lesquels sont fondées ces déclarations prospectives. Les déclarations prospectives contenues dans le présent communiqué de presse sont établies uniquement à des fins illustratives. Les déclarations et informations prospectives ne constituent pas des garanties de performances futures et sont soumises à des risques et incertitudes difficiles à prévoir et généralement en dehors du contrôle de SPIE. Les résultats réels pourraient être significativement différents de ceux qui sont présentés, explicitement ou implicitement, dans les déclarations prospectives incluses dans le présent communiqué de presse. Ces risques et incertitudes incluent ceux détaillés et identifiés au Chapitre 2 « Facteurs de risques et contrôle interne » du Document d'Enregistrement Universel 2023 de SPIE déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) le 5 avril 2024, sous le numéro D.24-0245 disponible sur le site Internet de la Société ([www.spie.com](http://www.spie.com)) et celui de l'AMF ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)). Le présent communiqué de presse inclut uniquement des informations résumées et ne prétend pas être exhaustif. Aucune garantie n'est donnée quant à l'exactitude et l'exhaustivité de l'information ou des opinions contenues dans le présent communiqué de presse. Le présent communiqué de presse ne contient pas et ne constitue pas une offre de vente de valeurs mobilières, ni une invitation ou une incitation d'investissement dans des valeurs mobilières en France, aux États-Unis ou dans toute autre juridiction.*

