



VUOSIKERTOMUS 2024



UUOSIKATSAUS

Cargotec lyhyesti	4
Toimitusjohtajan katsaus	5
Avainluvut	7
Vuoden 2024 kohokohtia	8
Hiab	9
Strategia	12
Vastuullisuus Cargotecilla	16

Cargotecin vuosikertomus 2024 julkaistaan helmikuussa 2025. Vuosikertomus 2024 sisältää vuosikatsauksen ja taloudellisen katsauksen, selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportin. Taloudellinen katsaus koostuu kestävyysraportin sisältävästä hallituksen toimintakertomuksesta, tilinpäätöksestä sekä tilintarkastus- ja varmennuskertomuksista. Kestävyysraportti on koottu eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (ESRS) mukaisesti.

Cargotec julkaisee hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen European Single Electronic Format (ESEF) -raportointivaatimusten mukaisena XHTML-tiedostona. Kyseinen XHTML-dokumentti on virallinen ESEF-versio Cargotecin vuoden 2024 taloudellisesta katsauksesta. ESEF-vaatimusten mukaisesti konsernitiilinpäätöksen päälaskelmat on merkitty XBRL-merkeillä ja liitetiedot on merkitty XBRL:llä block-merkintöinä. Tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy on toimittanut riippumattoman kohtuullisen varmuuden antavan varmennusraportin koskien Cargotecin laatimaa ESEF-tilinpäätöstä. Varmennustoimeksianto on suoritettu kansainvälisen ISAE 3000 -varmennustoimeksiantostandardin mukaisesti. XHTML-tiedosto on saatavilla suomeksi.

Yhdessä vuosikertomuksen kanssa Cargotec julkaisee englanninkielisen GRI-indeksin koskien vuotta 2024. Kaikki dokumentit ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.cargotec.fi.



HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024	19
Palkitsemisraportti 2024	31



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Strategia	44
Markkinaympäristö vuonna 2024	45
Taloudellinen kehitys	45
Kestävyysraportti	49
Yleiset tiedot	49
Ympäristötiedot	66
Yhteiskunnalliset tiedot	80
Hallintotapatiedot	92
Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta	97
Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti	98
Hallinnointi	100
Hallituksen ehdotus voitonjaosta	101
Tilikauden jälkeiset tapahtumat	102
Vuoden 2025 näkymät	102
Varsinainen yhtiökokous 2025	102
Tunnusluvut	184
Osakkeet ja osakkeenomistajat	202



TILINPÄÄTÖS

Konsernitiilinpäätös (IFRS)	105
Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot	111
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	191
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	208
Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset	209



GRI INDEX 2024

VUOSIKATSAUS



CARGOTEC LYHYESTI

Cargotecin (Nasdaq Helsinki: CGCBV) johtavat kuormankäsittelyn ratkaisut lisäävät älykkyyttä tavaravirtoihin ja sujuvoittavat arkea. Cargotecin Hiab-liiketoiminta on älykkäiden ja kestävien kuormankäsittelyratkaisujen johtava toimittaja, joka on sitoutunut tarjoamaan asiakkailleen joka päivä parhaan asiakaskokemuksen yhdessä erittäin sitoutuneiden työntekijöidensä ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

Liikevaihto,
MEUR

1 647

Vertailukelpoinen
liikevoitto, MEUR

217

Huoltoliiketoiminta,
osuus
kokonaisliikevaihdosta

28 %

Ekoratkaisujen
tuoteryhmän
liikevaihto, MEUR

476

Ekoratkaisujen
tuoteryhmä, osuus
kokonaisliikevaihdosta

29 %

Hiilidioksidipäästöjen muutos*

-21 %

**Cargotec toimii
yli 60 maassa.**



WE SUPPORT



Amerikat (AMER)

Osuus liikevaihdosta:

45 %

Kokoonpano/T&K:

Brasilia, Yhdysvallat

Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka (EMEA)

Osuus liikevaihdosta:

49 %

Kokoonpano/T&K:

Espanja, Irlanti, Iso-Britannia, Italia,
Puola, Ruotsi, Suomi

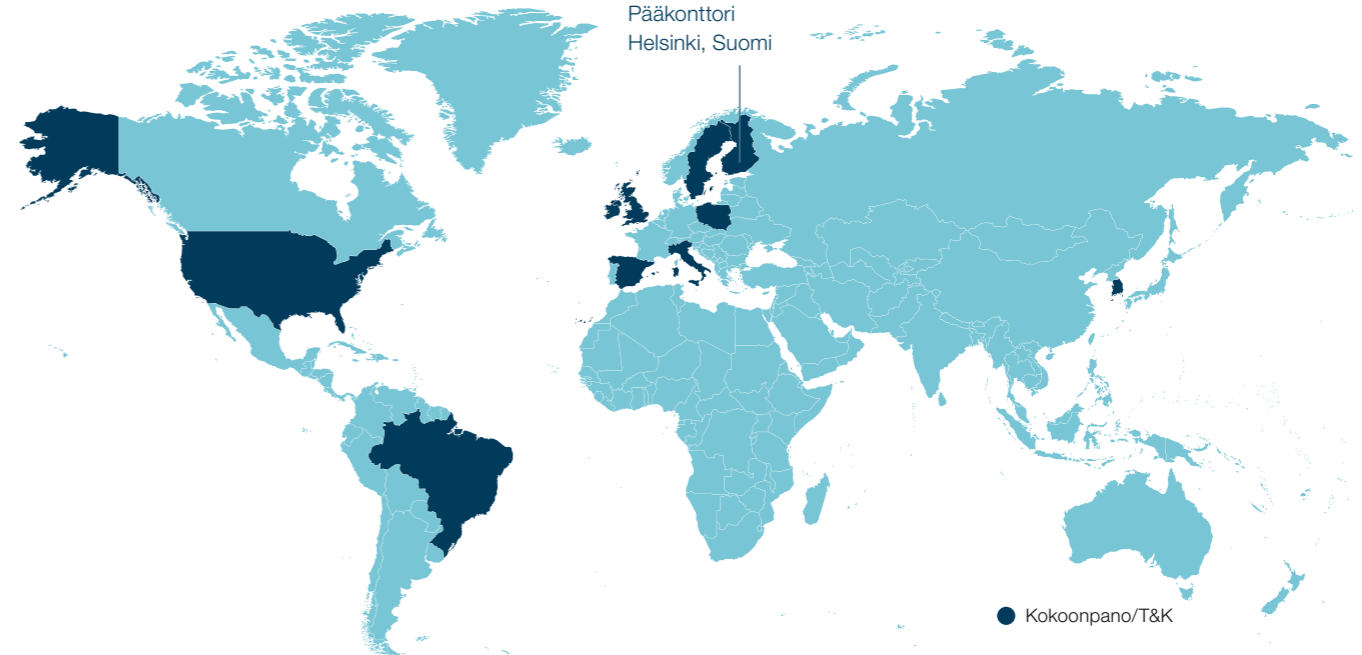
Aasian ja Tyynenmeren alue (APAC)

Osuus liikevaihdosta:

7 %

Kokoonpano/T&K:

Etelä-Korea



Luvut sisältävät Cargotecin jatkuvat toiminnot.

* Vertailu vuoteen 2023.

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

CARGOTECIN MUODONMUUTOS TOTEUTUNUT SUUNNITELMIEN MUKAAN

Vuosi 2024 oli Cargotecille menestyksenkäs. Yhtiön muodonmuutosta toteutettiin hallituksen vuonna 2023 asettamien tavoitteiden mukaisesti. Saavutimme kaikki vuodelle 2024 asettamamme päätavoitteet: liiketoiminnan suorituskyky jatkui hyvänä, saimme Hiabin ja Kalmarin eriyttämisen päätökseen ja löysimme MacGregorille ratkaisun.

Markkinaympäristö pysyi monimutkaisena koko vuoden. Odotukset laskevista koroista ja epävarmuus joillakin Hiabin tärkeimmistä maantieteellisistä markkina-alueista ja asiakastoimialoista viivästyttivät asiakkaiden päätöksentekoa. Saadut tilaukset kasvoivat 3 prosenttia edellisvuodesta 1 509 miljoonaan euroon¹. Saadut tilaukset kasvoivat Amerikoiden vetämänä. Tilauskantamme laski 19 prosenttia ja oli vuoden lopussa 648 miljoonaa euroa.

¹ Muodonmuutosprosessin edistymisen seurauksena Cargotecin jatkuvien toimintojen raportoidut taloudelliset tiedot sisältävät ainoastaan Hiab-liiketoiminta-alueen ja jatkuvien toimintojen konsernihallinnon ja tukitoimet.

Liikevaihtomme laski 8 prosenttia edellisvuoden tasosta 1 647 miljoonaan euroon heijastaen tilauskannan kehitystä. Strategisilla painopistealueillamme Pohjois-Amerikassa ja huoltoliiketoiminnassa liikevaihto jatkoi kasvuaan.

Matalammasta liikevaihdosta huolimatta pystyimme parantamaan suhteellista kannattavuuttamme menestyksekkään inflaatiopaineiden hallinnan sekä hankinnassa ja toimitusketjussa toteutettujen toimenpiteiden ansiosta. Vertailukelpoinen liikevoittomme laski prosentin ja oli 217 miljoonaa euroa eli 13,2 prosenttia liikevaihdosta.

Hyvää kehitystä vastuullisuudessa, työturvallisuudessa ja työntekijöiden tyytyväisyydessä

Jatkuvien toimintojen kasvihuonekaasupäästöt laskivat 21 prosenttia vuonna 2024 vuoteen 2023 verrattuna. Tämä on hyvä saavutus. Vaikka väheneminen johtuu pääasiassa liikevaihdon laskusta, olen kuitenkin iloinen nähdessäni,

”Saavutimme kaikki
vuodelle 2024 asettamamme
pätavoitteet.”



Cargotecin toimitusjohtaja
Casimir Lindholm

”Cargotecin muodonmuutos saadaan päätökseen vuonna 2025, kun MacGregor-kauppa toteutetaan. Hiab olisi tällöin yhtiön ainoa liiketoiminta.”

miten oma ilmastotyömme alkaa tuottaa tuloksia. Tätä todistaa erityisesti ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon kasvu vuosien aikana.

Suurin mahdollisuutemme vähentää kasvihuonekaasupäästöjä löytyy tuotevalikoimastamme. Laajennamme jatkuvasti ekoratkaisujen tuoteryhmäämme uusilla innovaatioilla ja ratkaisuilla, jotka auttavat asiakkaitamme vähentämään päästöjään. Vuonna 2024 lanseerasimme useita uusia tuotteita, jotka auttavat meitä pitämään päästöt alhaisina, kun myynti alkaa kasvaa.

Vuonna 2024 priorisoimme terveyttä ja turvallisuutta erilaisten aloitteiden avulla. Esimerkiksi Hiabin ”Dare to Care” -ohjelma antaa työntekijöille mahdollisuuden osallistua aktiivisesti turvallisemman työpaikan rakentamiseen. Hiabin henkilöstöä kannustettiin myös käyttämään turvallisuusraportointityökalua. Näiden ja muiden toimien avulla saavutimme turvallisuustavoitteemme vuonna 2024.

Toinen myönteinen havainto löytyy vuoden 2024 Compass-henkilöstötutkimuksen tuloksista. Compass antaa arvokasta tietoa työntekijöidemme työhön liittyvistä tunteista ja ajatuksista.

Compass-kyselyn vastausprosentti kasvoi merkittävästi vuodesta 2023 ja oli yli 82 prosenttia (pois lukien Kalmar), ja myönteisten vastausten osuus kasvoi niin Hiabilla ja MacGregorilla kuin konsernitoiminnoissakin. Henkilöstön mieliala ja tunteet yhtiön muutoksen aikana ja sen jälkeen lupaavat Hiabille ja MacGregorille hyvää jatkossa.

Kaksivuotinen muutosprojekti toteutettu suunnitelman mukaisesti

Liiketoiminnan hyvän suorituksen lisäksi olemme toteuttaneet kahden vuoden muutosohjelmaamme suunnitelmiamme mukaisesti. Ohjelman merkkipaaluihin kuului Kalmarin pörssilistaaminen heinäkuun 2024 alussa. Listaaminen toteutettiin vain 14 kuukautta sen jälkeen, kun ilmoitimme yhtiön osittaisjakautumisesta, ja Kalmar on nyt täysin irrotettu Cargotecista.

MacGregorin menestyksekkään kannattavuuskäänteen jälkeen saavutimme toisen merkittävän merkkipaalun marraskuussa 2024, kun allekirjoitimme sopimuksen MacGregorin myymisestä Tritonin hallinnoimille rahastoille. Transaktion velaton kauppahinta on 480 miljoonaa euroa, ja sen täytäntöönpanon arvioidaan tapahtuvan viimeistään 1. heinäkuuta 2025.

Nimenmuutos Cargotecista Hiabiksi käynnistää uuden vaiheen

Cargotecin muodonmuutos saadaan päätökseen vuonna 2025, kun MacGregor-kauppa toteutetaan. Hiab olisi tällöin yhtiön ainoa liiketoiminta, minkä vuoksi yhtiön hallitus ehdottaa Cargotecin yhtiökokoukselle yhtiön nimen muuttamista Cargotecista Hiabiksi 1. huhtikuuta 2025 alkaen.

Olen vakuuttunut siitä, että Hiabilla on itsenäisenä yhtiönä edessään valoisa tulevaisuus. Hiabin toukokuun 2024 pääomamarkkinapäivässä julkistama strategia on selkeä,

ja sen johtoryhmä on motivoitunut ja kokenut. Strategian toteutus on lisäksi lähtenyt jo hyvin käyntiin².

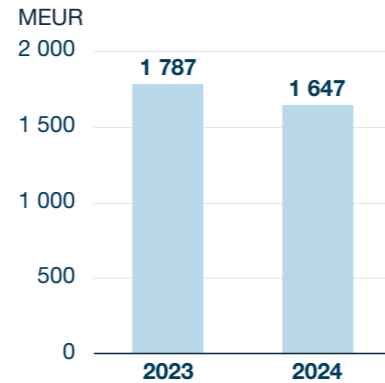
Nimenmuutoksen astuessa voimaan Scott Phillipsistä tulee uudelleen nimetyn yhtiön toimitusjohtaja. Jätän tällöin tehtäväni yhtiön toimitusjohtajana, kuten toukokuussa 2024 ilmoitimme. Haluan kiittää osakkeenomistajia luottamuksesta, hallitusta hyvästä yhteistyöstä sekä yhteistyökumppaneita ja asiakkaita siitä, että vuosi 2024 oli jälleen yhtiölle menestyksenkäs. Kiitän myös nykyisiä ja entisiä työtovereita sekä kaikkia työntekijöitämme heidän työpanoksestaan ja yhteistyöstä muutosmatkallamme ja liiketoiminnassamme vuonna 2024.

Casimir Lindholm
Cargotecin toimitusjohtaja

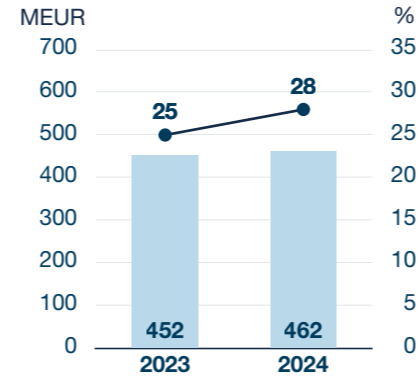
² Lisätietoa Hiabin strategiasta löydät sivulta 13.

AVAINLUVUT

LIKEVAIHTO

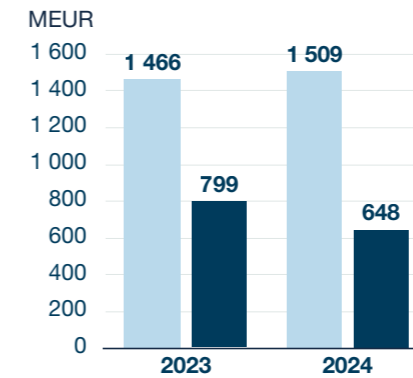


HUOLTOLIIKETOIMINNAN LIKEVAIHTO



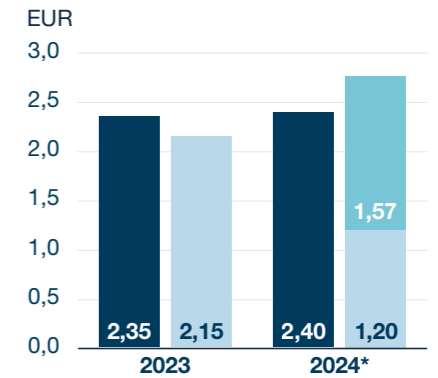
■ Huoltoliiketoiminnan liikevaihto, MEUR
■ Osuus kokonaisliikevaihdosta, %

SAADUT TILAUKSET JA TILAUSKANTA



■ Saadut tilaukset
■ Tilauskanta

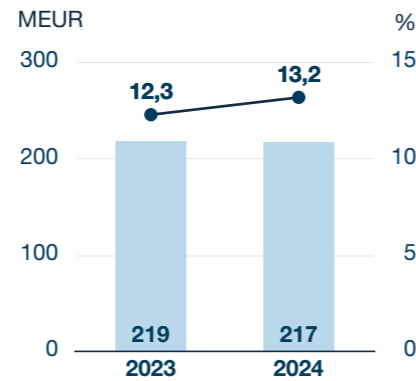
OSAKEKOHTAINEN TULOS (EPS) JA OSINKO



■ Laimentamaton osakekohtainen tulos (EPS)
■ Osinko, B-sarjan osake
■ Lisäosinko, B-sarjan osake**

* Hallituksen esitys osingoksi
 ** Lisäosinko ehdollinen MacGregorin myynnin toteutumiselle

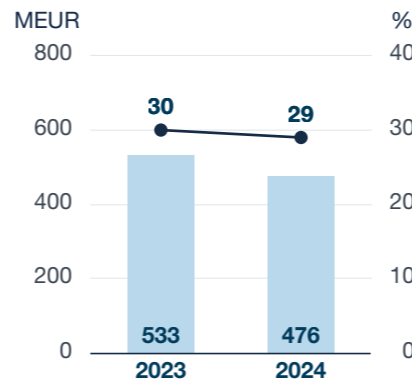
VERTAILUKELPOINEN LIKEVOITTO



■ Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR
■ Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali, %

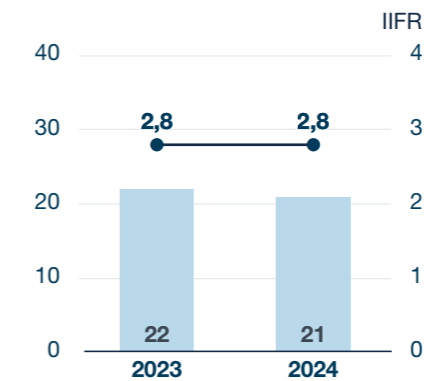
Avainluvut sisältävät Cargotecin jatkuvat toiminnot.
 Vertailuluvut on oikaistu.

EKORATKAISUJEN TUOTERYHMÄN LIKEVAIHTO



■ Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, MEUR
■ Osuus kokonaisliikevaihdosta, %

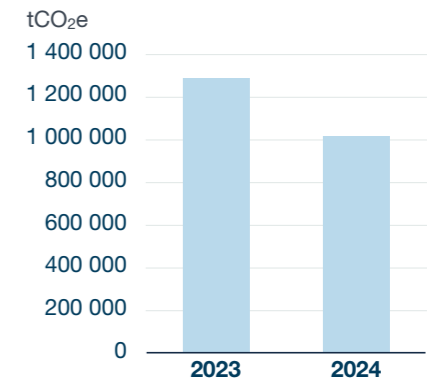
TAPATURMATAAJUUS*



■ Poissaoloon johtaneet tapahtumat
■ Cargotecin tapaturmataajuus*

* Tapaturmien lukumäärä miljoonaa työtuntia kohti

SCIENCE-BASED-TAVOITTEEN KEHITYS



■ Absoluuttiset päästöt yhteensä

VUODEN KOHOKOHTIA

Cargotec toteutti menestyksekkäästi tavoitteitaan vuonna 2024. Kolme painopistealuettamme olivat vahva liiketoiminnan tulos, Kalmarin erottaminen itsenäiseksi listatuksi yhtiöksi ja ratkaisu MacGregorin tilanteeseen. Saavutimme kaikki kolme tavoitetta.



CARGOTECIN LIIKETOIMINTA JATKUI VAHVANA VUONNA 2024

Vertailukelpoinen
liikevoittoprosentti kasvoi
13,2 prosenttiin.



CARGOTECIN OSITTAISJAKAUTUMINEN SAATETTIIN PÄÄTÖKSEEN

Huhtikuussa 2023 Cargotec tiedotti suunnitelmasta selvittää Kalmar- ja Hiab-liiketoimintojen eriyttämistä kahdeksi itsenäiseksi maailman johtavaksi yhtiöksi. 14 kuukautta myöhemmin osittaisjakautuminen saatiin päätökseen, kun Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisen täytäntöönpano ja uuden Kalmar Oyj:n perustaminen rekisteröitiin kaupparekisteriin 30.6.2024.



MAGGREGORILLE LÖYTYI RATKAISU

Vuonna 2022 Cargotecin hallitus päätti, että MacGregor ei tulevaisuudessa kuulu Cargotecin portfolioon. Toukokuussa 2024 Cargotec tiedotti MacGregorin myyntiprosessin aloittamisesta. Marraskuussa 2024 Cargotec tiedotti, että se myy MacGregor-liiketoiminnan Tritonin hallinnoimille rahastoille 480 miljoonan euron velattomalla kauppahinnalla. Transaktion täytäntöönpanon arvioidaan tapahtuvan viimeistään 1. heinäkuuta 2025.

HIAB: VAHVA SUORITUS VUONNA 2024, PANOSTUKSET KASVUUN JA KANNATTAVUUDEN PARANTAMISEEN JATKUIVAT

Hiab on älykkäiden ja kestävien kuormankäsittelyratkaisujen johtava toimittaja, joka on sitoutunut tarjoamaan asiakkailleen joka päivä parhaan asiakaskokemuksen yhdessä erittäin sitoutuneiden työntekijöiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

Ekoratkaisujen
tuoteryhmän osuus
Hiabin liikevaihdosta

29 %

Huoltoliiketoiminnan
osuus Hiabin
liikevaihdosta

28 %

Henkilöstö

3 824

Hiabin vuoden 2024 saadut tilaukset kasvoivat 3 prosenttia edellisvuodesta 1 509 miljoonaan euroon. Taustalla vaikuttavat kysyntäajurit pysyivät vakaina Amerikoiden siivittäessä tilausten kasvua. Tilauskanta laski 19 prosenttia, ja vuoden lopussa se oli 648 miljoonaa euroa.

Hiabin liikevaihto laski 8 prosenttia edellisvuoden tasosta 1 647 miljoonaan euroon heijastaen tilauskannan kehitystä. Liikevaihdon laskusta huolimatta Pohjois-Amerikan liikevaihto kasvoi vuositasolla. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto jatkoi kasvu-uralla ja oli 462 miljoonaa euroa eli 28 prosenttia kokonaisliikevaihdosta. Laiteliikevaihto laski tilauskannan normalisoituessa.

HIABIN KESKEISIÄ TAPAHTUMIA

Hiabin strategia vuosille 2024–2028 ja sen mukaiset **tavoitteet** julkaistiin ennen toukokuussa 2024 pidettyä pääomamarkkinapäivää. Tavoitteet keskittyvät vuotuisen liikevaihdon kasvuun, vertailukelpoiseen liikevoittoon ja sijoitetun pääoman tuottoon. Lisätietoja Hiabin tavoitteista on saatavilla Strategia-osiossa.



Hiabin vertailukelpoinen liikevoitto liiketoiminta-alueena oli 245 miljoonaa euroa eli 14,9 prosenttia liikevaihdosta, mikä on **Hiabin kaikkien aikojen paras vertailukelpoinen liikevoittoprosentti**.



Hiab lanseerasi 45 uutta ratkaisua vuonna 2024 jatkaen näin panostuksiaan vastuullisuustavoitteita tukeviin ratkaisuihin eli sähköistämiseen, energiatehokkuuteen, digitalisaatioon ja automaatioon sekä kilpailukykyä ja tuotteiden kustannustehokkuutta parantaviin hankkeisiin.



HIAB

Hiabin tuotteita ja ratkaisuja käytetään ympäri maailmaa. Asiakkaat toimivat monilla eri toimialoilla, kuten jätehuolto ja kierrätys, puolustuslogistiikka, rakentaminen, vähittäiskauppa ja viimeisen kilometrin jakelu, metsätalous ja maatalous, rautatiet ja tuulivoima, erikoislogistiikka ja infrastruktuuri. Hiabin huoltoverkosto palvelee yli sataa markkinaa maailmanlaajuisesti.

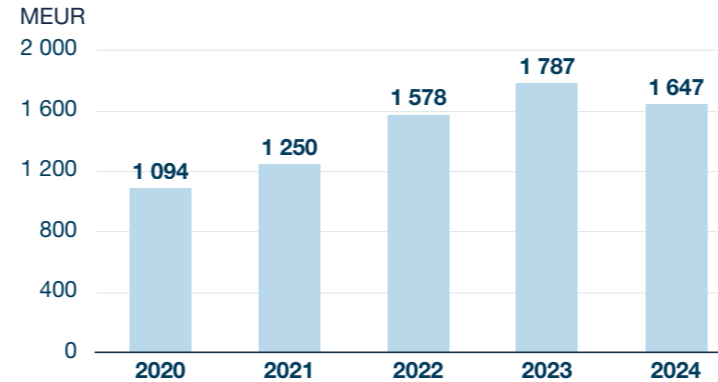
Strategiansa mukaisesti Hiab aikoo vahvistaa johtavaa asemaansa kasvavilla Pohjois-Amerikan markkinoilla. Tämän edistämiseksi Yhdysvaltain markkinoilla solmittiin seitsemän uutta jälleenmyyjäsopimusta vuonna 2024.

Hiab solmi muun muassa strategisen HIAB-jälleenmyyjäsopimuksen Ring Power Utility | Truck | Crane -yrityksen kanssa Yhdysvalloissa ja allekirjoitti tärkeän MOFFETT-jälleenmyyjäsopimuksen Ring Power Lift Trucks -yrityksen kanssa Floridassa, Yhdysvalloissa. Yhteistyö jälleenmyyjien kanssa tukee merkittäväällä tavalla Hiabin tulevaa kasvua tällä tärkeällä markkina-alueella.

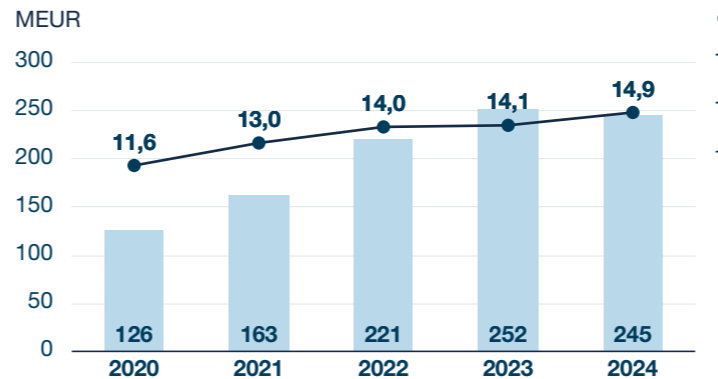
Vuonna 2024 Hiab juhli 80-vuotispäiväänsä lanseeraamalla useita innovaatioita, joiden painopiste on kestävässä ja tehokkaassa kuormankäsittelyssä. Nämä uudet tarjoomat korostavat Hiabin sitoutumista asiakasratkaisuihin, jotka minimoivat ympäristövaikutukset ja maksimoivat tuottavuuden. Omistautuminen innovaatiotoiminnalle on vakiinnuttanut Hiabin aseman kuormankäsittelyalan johtavana toimijana jo kahdeksan vuosikymmenen ajan ja lupaa jatkuvaa menestystä tulevinakin vuosina.

Hiabin vuoden 2024 lanseerausten joukossa oli päästöttömistä ja hiljaisista sähköhybridiratkaisuista koostuva HIAB wspr -tuoteperhe, HIAB-nostureita eri kokoluokissa, JONSERED-kierrätysnosturi, sähkökuorma-autoille tarkoitettu MULTILIFT eULTIMA -koukku-laite ja puolustuslogistiikan tarpeisiin suunniteltu puoliautomaattinen MULTILIFT Talon -kuormankäsittelyjärjestelmä sekä päivitettyjä sähkö- ja dieselkäyttöisiä kuorma-autotrukkeja ja useita kestävyys- ja turvallisuusetuja sisältävä uusi WALTCO MDV -takalaitanostinmallisto.

LIIKEVAIHTO

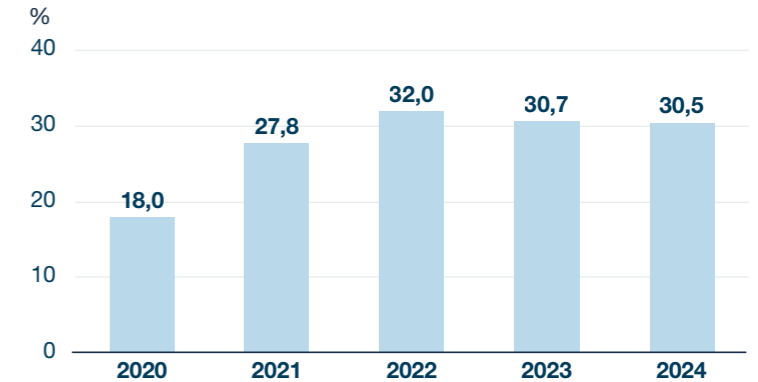


VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO*

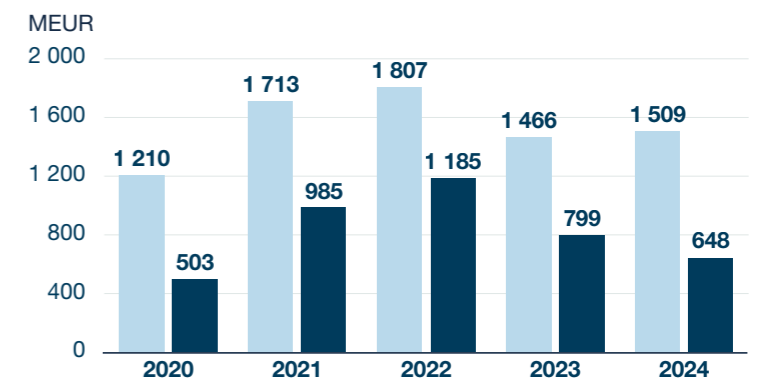


■ Vertailukelpoinen liikevaihto, MEUR
■ Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali, %

* Liiketoiminta-alueena. Liiketoiminta-alueen vertailukelpoinen liikevoitto ei sisällä konsernihallinnon ja tukitoimintojen kustannuksia, jotka olivat osa Cargotec-konsernin hallinnon ja tukitoimintojen kustannuksia. Vuonna 2024 nämä kustannukset olivat noin 1,7 prosenttia liikevaihdosta.

 OPERATIIVINEN SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO
(OPERATIIVINEN ROCE) (%), VIIMEISET 12 KK


SAADUT TILAUKSET JA TILAUSKANTA



■ Saadut tilaukset
■ Tilauuskanta

HIAB

VAHVA KANNATTAVUUS, KYSYNTÄ VAKAA GLOBAALISTA EPÄVARMUUDESTA HUOLIMATTA

Inflaatio ja korkotaso pysyivät edelleen korkealla, mikä teki Hiabin markkinatilanteesta vuonna 2024 haastavan. Vuoden kuluessa Hiab ottikin käyttöön useita osuvia ja tehokkaita toimenpiteitä kehittääkseen edelleen kaupallista kyvykkyyttään.

”Jatkoimme viimeisten 5–10 vuoden kuluessa tehtyjen yritysostojen onnistunutta integraatiota. Halusimme myös saavuttaa kannattavuustason, joka olisi suhteellisesti edellisen vuoden tasolla tai sitä parempi. Onnistuimme molemmissa, mikä osoittaa joustavuutemme ja liiketoimintamme mahdollisuudet arvonluontiin jopa laskusuhdanteessa”, sanoo Hiabin johtaja **Scott Phillips**.

”Edellä mainittujen toimenpiteiden lisäksi yksi vuoden 2024 tärkeimmistä tehtävistä oli toimintamme tehokkuuden kehittäminen entisestään. Vakioitujen prosessien ja tehokkaiden menetelmien avulla pyrimme poistamaan tehottomuutta ja vähentämään kustannuksia. Tämä nostaa laatua ja asiakastytyväisyyttä ja viime kädessä tuottaa parempaa tulosta. Tämän työn konkreettiset tulokset ovat jo nähtävissä”, sanoo Scott Phillips.

Kasvua tilauksissa Amerikoiden siivittämänä

Maantieteellisesti Hiabin liikevaihto Amerikoissa kasvoi vuositasolla, ja alue siivitti Hiabin tilaukset kasvuun¹.

”Yhdysvaltojen talouden tila oli edelleen varsin hyvä. Odotuksiin nähden ratkaisujen kysyntä jatkui siellä edelleen hyvällä tasolla”, sanoo Scott Phillips.

”Euroopan markkina oli haastavampi, mikä johtui pääosin rakennusalan laskusuhdanteesta, joka vaikutti myös muihin segmentteihin. Kaikesta huolimatta tilanne Euroopassa pysyi vuoden aikana hyvänä”, Scott Phillips jatkaa.

Kaiken kaikkiaan Hiab pystyi kompensoimaan alhaisen kysynnän rakennusalan säilyttäen samaan aikaan kysynnän vakaana muissa segmenteissä.

Panostukset tuotekehitykseen muokkaavat toimialaa

Vuonna 2024 Hiab kehitti edelleen ratkaisuja, jotka auttavat asiakkaita parantamaan toimintansa kestävyttä ja tehokkuutta. Esimerkiksi WALTCO MDV -takalaitanostinmallisto, HIAB eX.HIPRO -nosturi, JONSERED iZ.18R HD -kierrätysnosturi sekä maailman ensimmäinen sähkökuorma-autoille suunniteltu plug-and-play-koukkulaite MULTILIFT eULTIMA auttavat asiakkaita saavuttamaan suorituskykyä, tehokkuutta, kestävyttä ja turvallisuutta koskevat tavoitteensa.

”Julkistimme 45 uutta ratkaisua vuonna 2024. Alan johtavana toimijana Hiab tuo markkinoille kestäviä ja vastuullisia, tehokkaita ja pitkäikäisiä ratkaisuja, jotka on suunniteltu vastaamaan asiakkaiden odotuksiin. Jatkamme kunnianhimoista kehitystyötämme myös jatkossa”, toteaa Scott Phillips.

Tulevaisuuden Hiab

Vuonna 2023 Cargotecin hallitus päätti Kalmarin ja Hiabin eriyttämisestä kahdeksi itsenäiseksi yhtiöksi. Jakautumisprosessin tavoitteita olivat Kalmarin listautuminen pörssiin ja uuden omistajan löytäminen MacGregorille. Molemmissa tavoitteissa onnistuttiin vuonna 2024.

Hiabin ollessa tämän jälkeen viimeinen Cargotecin liiketoiminnoista yhtiön hallitus ehdottaa maaliskuussa 2025 kokoontuvalle Cargotecin yhtiökokoukselle, että yhtiön nimi muutettaisiin Cargotecista Hiabiksi.

”Cargotecin hallitus on nähnyt sen arvon, jonka Hiab voi tarjota osakkeenomistajille itsenäisenä yhtiönä. Olemme ylpeitä tästä luottamuksesta. Hiab on sitoutunut huippuluokan elinkaarikokemuksen tarjoamiseen asiakkailleen, ja tavoitteemme on tuottaa vahvaa kassavirtaa sekä kestävää arvoa osakkeenomistajillemme ja vahvistaa asemaamme kuormankäsittelyalan johtavana toimijana”, sanoo Scott Phillips.



Hiabin johtaja Scott Phillips pääomamarkkinapäivillä toukokuussa 2024.

¹ Kokonaisuudessaan Hiabin vuoden 2024 saadut tilaukset kasvoivat 3 prosenttia 1 509 miljoonaan euroon.

CARGOTECIN STRATEGIA: MUUTOSPROSESSIN TOTEUTUS OLI MENESTYS

Vuoden 2024 alkaessa Cargotecilla oli kolme liiketoiminta-aluetta: Hiab, Kalmar ja MacGregor. Jo vuoden alussa Cargotecilla oli kuitenkin suunnitelma yhtiön jakamisesta kolmeksi itsenäiseksi yhtiöksi. Muutosprosessi toteutettiin suunnitelmien mukaisesti vuonna 2024.



Marraskuussa 2022 Cargotecin hallitus oli päättänyt, että MacGregor ei tulevaisuudessa kuulu Cargotecin portfolioon. Huhtikuussa 2023 Cargotecin hallitus aloitti prosessin Kalmarin ja Hiabin eriyttämiseksi.

Kalmarin eriyttäminen itsenäiseksi listatuksi yhtiöksi Cargotecin osittaisjakautumisen täytäntöönpanossa rekisteröitiin Suomen kaupparekisteriin 30. kesäkuuta 2024.

Marraskuussa Cargotec tiedotti, että se myy MacGregor-liiketoiminnan Tritonin hallinnoimille rahastoille. Transaktion täytäntöönpanon arvioidaan tapahtuvan viimeistään 1. heinäkuuta 2025.

Kun sopimus MacGregorin myynnistä on tehty, Cargotecin hallitus ehdottaa Cargotecin yhtiökokoukselle, että yhtiön nimi muutettaisiin Cargotecista Hiabiksi. Tämän jälkeen hallitus nimittäisi Hiabin johtajan Scott Phillipsin uudelleen nimetyn yhtiön toimitusjohtajaksi.

STRATEGIA

HIABIN STRATEGIA: KESKEISTEN TOIMIALOJEN TUOTTAVUUTTA NOSTAMASSA

Hiabin visio on olla älykkäiden ja kestävien kuormankäsittelyratkaisujen johtava toimittaja. Hiabin arvot ovat Luotettava, Välittävä, Uraauurtava, ja niiden mukaisesti se jatkaa paremman tulevaisuuden rakentamista tekemällä kuormankäsittelystä älykkäämpää, turvallisempaa ja kestävämpää.

VISIO

Olemme älykkäiden ja kestävien kuormankäsittelyratkaisujen johtava toimittaja

TARKOITUS

Yhdessä pidämme arjen liikkeessä rakentaaksemme paremman huomisen

ARVOT

Luotettava
Välittävä
Uraauurtava

Hiabin strategia vuosille 2024–2028 rakentuu **vahvaan perustaan** pohjautuvaan **kannattavaan kasvuun**.

Hiab tavoittelee kannattavaa kasvua keskeisillä toimialoilla, kuten rakentamisessa, jätehuollossa ja kierrätyksessä, puolustuslogistiikassa sekä vähittäiskaupassa ja viimeisen kilometrin toimituksissa. Keskeiset toimialat ovat välttämättömiä valtioiden ja organisaatioiden toiminnalle, jokapäiväiselle elämälle ja inhimilliselle kehitykselle, ja niiden merkitys ja resilienssi luovat Hiabille kestäväen kasvun mahdollisuuksia. Huolto- ja Pohjois-Amerikan liiketoiminnan kasvattamisella on ratkaiseva rooli Hiabin kasvutarinassa. Hiab on vastuullisen kuormankäsittelyn johtava toimija. Se hyötyy globaaleista trendeistä ja parantaa kannattavuuttaan operatiivisella ja kaupallisella osaamisellaan.

Hiabin toiminnan vahvana perustana on **Turvallisuus ja työntekijä ensin -ajattelutapa**. Hajautetulla toimintamallillaan Hiab pyrkii myös mahdollisimman suureen läpinäkyvyyteen, vastuunkantoon ja ketteryyteen. Tuotekehityksessä huomio on tulospohjaisessa innovoinnissa. Hiab pyrkii myös optimoimaan tuotekustannuksia ja ottamaan käyttöön Lean Six Sigma -menetelmiä. Prosessin yhteydessä muutamme Hiabin toimitusketjua ja tehostamme transaktioprosesseja sekä tiedonhallintaa.

Henkilöstömme on strategiamme toteuttamisen keskeinen voimavara. Henkilöstöstrategiamme etusijalla ovat ymmärrettävyys, voimaannuttaminen ja toiminnan korkea laatu. Haluamme tukea sitoutuneita, parempaa asiakaskokemusta tarjoavia työntekijöitä.

Hiab edistää **uraaurtavia innovaatioita** asiakaslähtöisillä ratkaisuilla, joissa suorituskyky ja turvallisuus ovat etusijalla. Ratkaisut hyödyntävät liitettävyttä, datapohjaisia palveluita sekä sähköistymistä ja edistyneitä ohjausjärjestelmiä. Hiab kehittää ratkaisujensa turvallisuutta, tuottavuutta ja käyttöaikaa vastatakseen jatkuvasti asiakkaiden tarpeisiin.

Vastuullisuuden edelläkävijänä ja 1,5 asteen yhtiönä Hiab tukee asiakkaidensa vastuullisuustavoitteita. Keskeisiä päämääriä ovat vähäpäästöisten materiaalien käyttö ja ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin lisääminen.

Hiabin **taloudellisen menestyksen** kulmakiviä ovat hinnoitteluosaaminen, arvoperustaisen myynnin osaaminen, avainasiakkuuksien hallinta sekä vahvat kumppanuussuhteet.

Kaiken perustana on Hiabin **ensiluokkainen toiminta**, joka varmistaa turvallisuuden, tehokkaan kysyntään pohjautuvan suunnittelun ja toimituksen sekä sitoutumisen jatkuvaan prosessien parantamiseen.

Strategiaansa toteuttamalla Hiab aikoo saavuttaa keskeiset tavoitteensa¹.

¹ Lue lisää tavoitteista sivulta 15

STRATEGIA

HIAB JA MEGATRENDIT

Globaalit trendit ja teollisuuden haasteet ruokkivat kasvua ja luovat mahdollisuuksia vaikuttaa kuormankäsittelyn tulevaisuuteen.

Globaalit megatrendit, kuten BKT:n kasvu, kaupungistuminen ja vastuullisuus, vauhdittavat Hiabin kasvua lisäämällä innovatiivisten kuormankäsittelyratkaisujen kysyntää. Asiakkaat etsivät ratkaisuja, jotka parantavat työturvallisuutta ja tuottavuutta, maksimoivat käyttöasteen ja pidentävät tuotteiden elinkaarta. Kun osaavasta työvoimasta on pulaa, Hiabin luovat koulutus-, automaatio- ja tuottavuusratkaisut ovat erityisen tärkeitä. Alan johtavana innovaattorina Hiabilla on hyvät valmiudet haasteiden ratkaisemiseen yhdessä asiakkaidensa kanssa ja muokata näin kuormankäsittelyalan tulevaisuutta.

Hiabin kaikissa toimissa korostuu pyrkimys kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen. Hiabin tavoitteena on edistää päästövähennyksiä ja auttaa asiakkaitaan saavuttamaan omat vastuullisuustavoitteensa.



BRUTTOKANSANTUOTTEEN (BKT) KASVU

Hiabin kasvustrategia tähtää vuosittaiseen yli 7 prosentin liikevaihdon kasvuun syklin yli. Se on läheisessä yhteydessä BKT:n kasvuun, joka kuvaa kansantaloudessa tuotettujen tavaroiden ja palveluiden kokonaismäärän kehitystä. Kuormankäsittely on välttämätön ja erottamaton osa tätä prosessia. Hiab pyrkii hyötymään talouden kehityksestä panostamalla keskeisiin toimialoihin ja laajentamalla toimintaansa potentiaalisilla kasvualueilla, kuten Pohjois-Amerikassa.


ESIMERKKI:

Hiabin WALTCO-takalaitanostimet ovat toisella sijalla Yhdysvaltain markkinoilla.

KAUPUNGISTUMINEN

Kaupunkien kasvaessa ja kehittyessä myös elämäntapamme muuttuu. Tämä luo tarpeen uudelleensuunnitella ja innovoida tuotteita yhä tiheämmin asuttuihin kaupunkiympäristöihin. Hiab on tämän kehityksen eturintamassa tarjoten ratkaisuja jätehuoltoon, kierrätykseen, vähittäiskauppaan, viimeisen kilometrin toimituksiin ja rakentamiseen. Nämä toimialat ovat olennaisen tärkeitä kaupunkikehityksen ja tehokkaan kaupunkisuunnittelun kannalta, ja kaupungistumisen edetessä ne ovat Hiabille keskeisiä yhteistyökumppaneita.


ESIMERKKI:

Hiabin hiljaiset ja vähäpäästöiset ratkaisut, kuten täysin sähköisten MOFFETT eSeries -ajoneuvotrukkien valikoima, kierrätysnosturit, sähkökuorma-autoille tarkoitettu eULTIMA.

VASTUULLISUUS

Vastuullisuus kattaa useita teemoja, kuten kasvihuonekaasupäästöjen ja jätteiden määrän vähentämisen sekä ihmisoikeuksien kunnioittamisen. Hiab haluaa olla kestävä kuormankäsittelyn johtava toimija, ja sen ekoratkaisujen tuoteryhmä sisältää sähkökäyttöisiä MOFFETT-trukkeja, takalaitanostimien aurinkolatausratkaisun, nostureiden sähköisen voimanoton (ePTO), kunnostetut laitteet ja vaihtuvätilavuusiset hydrauliiikapumput, jotka pienentävät päästöjä. Kiertotalousperiaatteen noudattaminen tarkoittaa laitteiden käyttöiän pidentämistä asianmukaisella huollolla sekä käytettävien materiaalien jatkuvaa uudelleenarviointia.


ESIMERKKI:

MOFFETT E-Series, MULTILIFT eULTIMA, HIAB wspr.

STRATEGIA

HIABIN TAVOITTEET

Cargotec julkisti 27.5.2024 Hiab-liiketoiminta-alueen uudet pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. 11.2.2025 Cargotecin hallitus päivitti Hiabille asetetut taloudelliset tavoitteet vastaamaan yhtiön tulevaisuutta itsenäisenä yhtiönä.

Cargotecin hallituksen asettamat vuoteen 2028 ulottuvat Hiabin tavoitteet ovat:

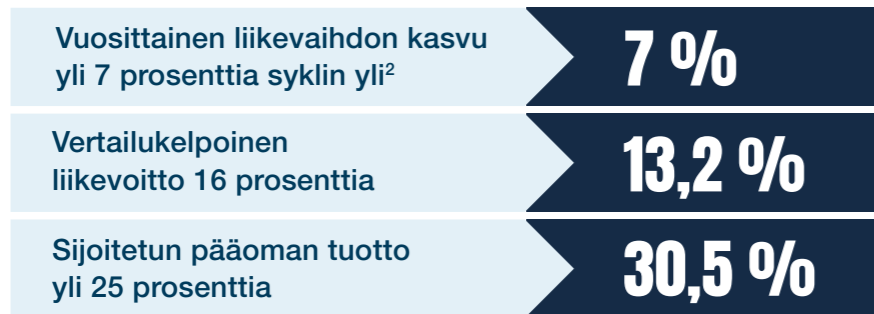
- Vuosittainen liikevaihdon kasvu yli 7 prosenttia syklin yli
- Vertailukelpoinen liikevoitto 16 prosenttia
- Sijoitetun pääoman tuotto yli 25 prosenttia¹

Itsenäisenä yhtiönä Hiab pyrkii myös kasvamaan osinkoon, joka olisi 30–50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta sekä pitämään nettovelkaantumistasen (gearing) alle 50 prosentissa.

HIABIN ETENEMINEN TAVOITTEISSAAN VUONNA 2024

Tavoite 2028

Kehitys 2024



¹ Operatiivinen sijoitetun pääoman tuotto määritettynä (liikevoitto/käyttöpääoma).

² Keskimääräinen liikevaihdon kasvu 2014–2024.

Hiabin pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden lisäksi Cargotecin ilmastotavoite, jonka Science Based Targets initiative (SBTi) on hyväksynyt vuonna 2020, on edelleen voimassa. Yhtiö suunnittelee päivittävänsä itsenäisen Hiabin ilmastotavoitteen ja hakevansa sille SBTi:n vahvistusta. Prosessi alkaa vuonna 2025.

Vertailukelpoisen liikevoiton tavoitetta muutettiin liiketoiminta-alueen 18 prosentista itsenäisen yhtiön 16 prosenttiin, joka sisältää kasvaneet konsernihallinnon ja tukitoimien kulut, jotka olivat aiemmin osa Cargotec-konsernin konsernihallintoa ja tukitoimia. Vuonna 2024 nämä kustannukset olivat noin 1,7 prosenttia liikevaihdosta.

HIAB SIOJITTAJAN KANNALTA

Hiab on kuormankäsittelyalan johtava toimija, jonka kilpailuasema on vankka. Hiabin keskeisiä piirteitä sijoittajan kannalta ovat seuraavat:

- **Markkinaykkönen tai -kakkonen kaikissa segmenteissä:** Hiabilla on johtava markkina-asema useilla kasvavilla ja houkuttelevilla keskeisillä toimialoilla, jotka tarjoavat vakaan markkinan Hiabin tuotteille.
- **Valmiudet kasvaa markkinoita nopeammin:** Hiabin syvälinen asiakastarpeiden ymmärrys ja innovatiiviset ratkaisut luovat edellytykset kasvaa markkinoita nopeammin. Jatkuva innovointi ja kohdennettu segmenttistrategia tukevat kestävää kasvua. Tavoitteena on vahvistaa Hiabin johtavaa asemaa kasvavilla Pohjois-Amerikan markkinoilla sekä hyödyntää laajaa asennettua laitekantaa ja laitteiden liitettävyyttä kiihdyttämään huoltoliiketoiminnan kasvua.
- **Kannattavuuden parantaminen:** Hiabin jatkuvaan kehittämiseen ja kustannustehokkuuteen perustuva toimintamalli mahdollistaa tehokkuuden vaiheittaisen parantamisen.
- **Kestävä arvonluonti:** Hiab aikoo säilyttää vankan, alansa huippuna pidetyn taloudellisen asemansa ja hakee lisäarvoa yritysostoilla.



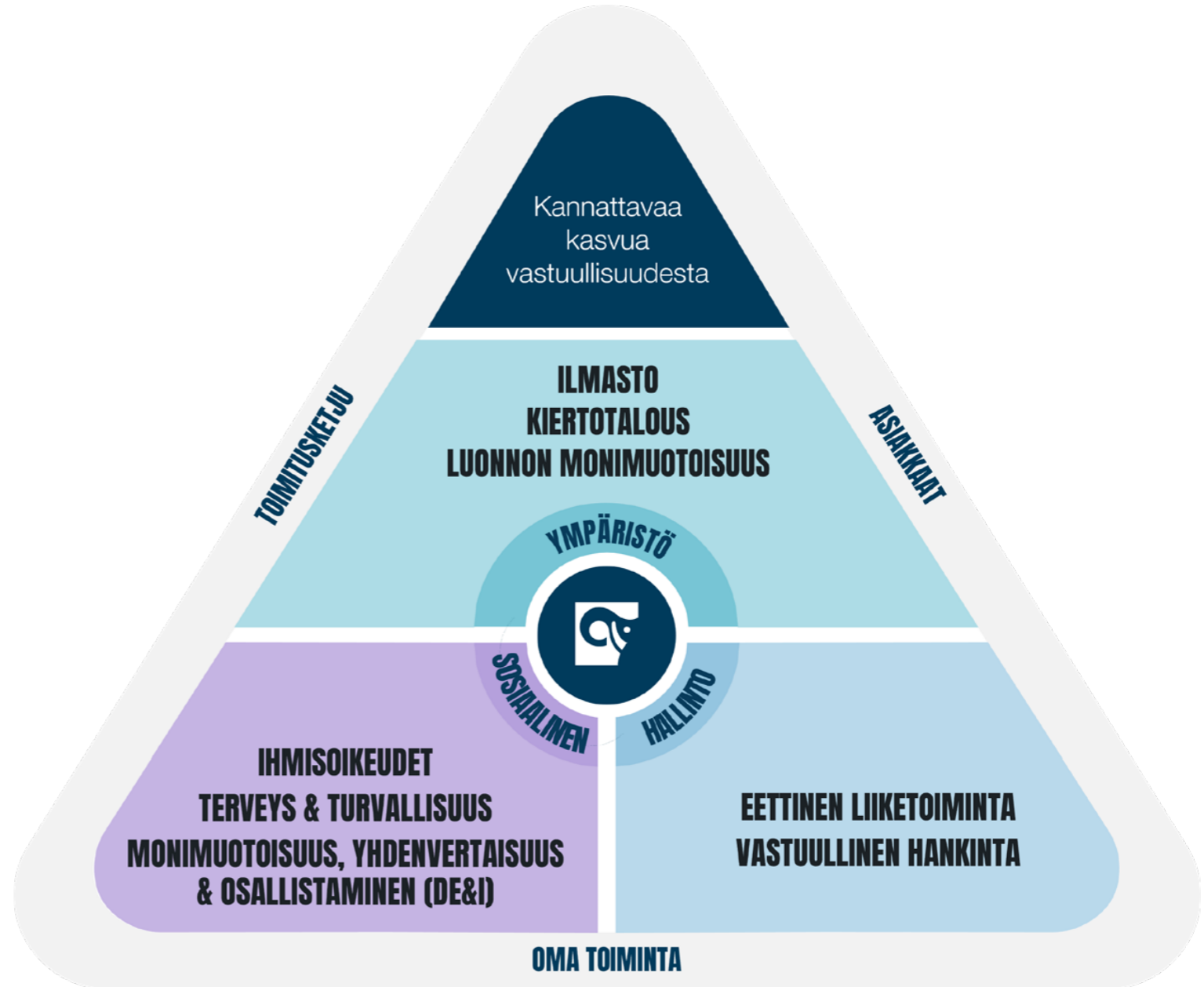
Kuten nämä piirteet osoittavat, Hiabin strategisena painopistealueena ovat innovaatiot, asiakassuhteet, toiminnan tehokkuus ja taloudellinen vakaus, ja ne luovat pohjan kestäväälle kasville ja omistaja-arvon luomiselle.

VASTUULLISUUS CARGOTECILLA

Cargotecin keskeiset kestävyysteemat tunnistettiin kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin avulla vuonna 2023. Tulosten perusteella Cargotec päivitti vuonna 2024 vastuullisuusohjelmaansa siten, että se sisältää myös Luonnon monimuotoisuuden ja Eettisen liiketoiminnan. Kestävä talous ja rahoitus poistettiin.

Cargotecin liiketoiminta-alueiden suunnitellusta eriyttämisestä johtuen moni yritys vastuuprojekti laitettiin tauolle vuonna 2024. Kalmar, Hiab ja MacGregor vastaavat jatkossa tarvittavista kehitystoimista itsenäisinä yhtiöinä. Vuoden aikana teimme kuitenkin joitain parannuksia, etenkin liiketoiminta-alueissa. Tästä osiosta löytyy esimerkkejä näistä toimista.

Lisätietoja kaksinkertaisesta olennaisuusanalyysistä ja vuoden aikana tehdyistä toimenpiteistä löytyy hallituksen toimintakertomukseen sisältyvästä kestävyys selvityksestä.



Ympäristö

Cargotec työskentelee arvoketjun kaikissa osissa kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi. Suurimmat mahdollisuutemme ovat myytyjen laitteiden käyttövaiheessa. Esimerkiksi Hiab tarjoaa täyden valikoiman sähkökäyttöisiä ajoneuvotrukkeja, ja kaikki Hiabin takalaitanostimet ovat täysin yhteensopivia sähköajoneuvojen kanssa. Vuonna 2024 Hiab toi markkinoille myös MULTILIFT eULTIMAn, maailman ensimmäisen erityisesti sähköautoihin suunnitellun vaihtolavalaitteen. eULTIMA käyttää rekan sähköistä voimanottoa, mikä käytännössä poistaa laitteen pakokaasupäästöt.

Toimitusketjun päästövähennysten suhteen ensisijaisena tavoitteenamme on varmistaa, että saamme varhain markkinoilta käyttöömme vähäpäästöistä terästä. Vuonna 2024 Hiab ilmoitti, että asiakkailta on nyt mahdollisuus valita MULTILIFT ULTIMA -koukku-laite, jonka valmistuksessa käytetään vähäpäästöistä terästä, joka on kierrätettyä ja jonka valmistuksessa käytetään fossiilitonta sähköä. Kierrätetyn teräksen osuuden lisääminen vähentää myös ensiöteräksen ja sitä kautta kaivostoiminnan tarvetta. Tämä edistää kiertotaloutta ja vähentää kielteisiä vaikutuksia paikallisen luonnon monimuotoisuuteen. Vuonna 2024 Cargotecin jatkuvien toimintojen kasvihuonekaasupäästöt vähenivät 21 prosenttia vuoteen 2023 verrattuna. Päästöjen lasku johtui pääasiassa myynnin laskusta. Myös päästöintensiteetti parani, mitä selittää osittain huoltoliiketoiminnan liikevaihdon osuuden kasvu kokonaisliiketoiminnasta.



Sosiaalinen vastuu

Vuonna 2024 Cargotec toteutti useita toimenpiteitä parantaakseen omien työntekijöidensä ja arvoketjun työntekijöiden turvallisuutta. Esimerkiksi osana projektia, jonka tavoitteena on parantaa tuottavuutta kokoonpanoyksiköissä, Hiab paransi turvallisuutta muun muassa kehittämällä prosesseja ja dokumentaatiota. Toimitusketjussa Cargotec tilasi kolmannelta taholta 19 toimittajalle auditointeja, joista kaikissa havaittiin vaatimustenvastaisuutta. Tärkeimmät parannuskohteet liittyivät terveyteen ja turvallisuuteen, ja toimittajat saivat korjaavan toimenpidesuunnitelman. Arvoketjun toisessa päässä Hiab lanseerasi L2 Driver Support -aputeknologian MULTILIFT-vaihtolavalaitteilleen. Teknologia vähentää tarvetta poistua ohjaamosta ja käyttää manuaalista tarkkuutta ja auttaa näin suojaamaan sekä kuljettajaa että ympäröivää omaisuutta.

Cargotecin liiketoiminta-alueiden suunnitellun eriyttämisen johdosta monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallistamiseen (DE&I) liittyvät aloitteet siirtyivät liiketoiminta-alueiden vastuulle vuonna 2024. Hiabilla on tiekartta, jolla varmistetaan DE&I:n eteneminen tulevaisuudessa. Lisäksi Cargotec loi vuonna 2024 ohjeistuksen, joka auttaa liiketoiminta-alueita suunnittelemaan ja toteuttamaan ihmisoikeuksien huolellisuusvelvoitetta tulevana itsenäisinä yhtiöinä.



Hyvä hallinto

Cargotecin työntekijät ja ulkoiset sidosryhmät voivat ilmoittaa mahdollisista väärinkäytöksistä ulkoisesti operoidun SpeakUp-kanavan kautta. Kaikki tutkinnat toteutetaan puolueettomalla tavalla ja säädöksiä noudattaen. Cargotec myös kouluttaa työntekijöitään eettisyyteen ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä aiheista. Vuonna 2024 pakollisen Code of Conduct -koulutuksen suoritusaste jatkuvien toimintojen osalta oli 95 prosenttia.

Cargotecin vastuullisen hankinnan ohjelma keskittyy vastuullisuusriskien vähentämiseen toimitusketjussa. Ohjelmassa on neljä painopistealuetta: hiilidioksidipäästöjen vähentäminen, vaarallisten aineiden vähentäminen, kriittisten mineraalien vastuullinen hankinta sekä vastuullisuuden huolellisuusvelvoite ja jatkuva parantaminen. Vuoden 2024 tavoitteena vastuulliselle hankinnalle oli, että vähintään 90 prosenttia strategisista toimittajista suorittaa vastuullisuuteen liittyvän itsearviointin ja että yhdistetty keskimääräinen tulos paranee vähintään 60 prosenttiin. Tavoite saavutettiin, sillä kattavuus oli jatkuville toimintoille 95 prosenttia ja yhdistetty keskimääräinen tulos 66 prosenttia.



Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä 2024

Palkitsemisraportti 2024

HALLINNOINTI



SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2024

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

Palkitsemisraportti 2024

Cargotec Oyj:n ("Cargotec" tai "yhtiö") hallinto ja johtaminen perustuvat Suomen osakeyhtiö- ja arvopaperimarkkinalakeihin sekä yhtiön yhtiöjärjestykseen, eettisiin toimintaohjeisiin (Code of Conduct) ja muihin toimintaohjeisiin. Cargotecin B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä, ja yhtiö noudattaa Helsingin pörssin ja Finanssivalvonnan sääntöjä ja määräyksiä sekä Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaiseman hallinnointikoodin 2025 kaikkia suosituksia (www.cgfinland.fi).

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on käsitelty Cargotecin hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan kokouksessa. Selvitys annetaan erillisenä kertomuksena, ja se julkistetaan yhdessä tilinpäätöksen, hallituksen toimintakertomuksen ja palkitsemisraportin kanssa yhtiön verkkosivuilla. Ajantasaista tietoa yhtiön hallinnointiin ja palkitsemiseen liittyvistä asioista annetaan verkkosivuilla.

Hallinnointi

Cargotecin ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Varsinaisessa yhtiökokouksessa valitaan yhtiön hallitus ja tilintarkastajat. Yhtiötä johtavat hallitus ja hallituksen nimittämä toimitusjohtaja.

Yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain yhtiön hallituksen määräämänä ajankohtana kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Ylimääräinen yhtiökokous voidaan kutsua koolle käsittelemään tiettyä asiaa, kun hallitus katsoo sen aiheelliseksi tai jos yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään 10:tä prosenttia yhtiön kaikista osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat.

Varsinainen yhtiökokous päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta ja voitonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä yhtiön hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valitsemisesta ja heidän palkkioistaan. Yhtiökokouksen toimivaltaan kuuluvat myös muun muassa yhtiöjärjestyksen muuttamisesta, sulautumisesta ja jakautumisesta päättäminen sekä omien osakkeiden hankkimisesta, osakeannista ja optio-ohjelmista päättäminen ja hallituksen valtuuttaminen päättämään niistä.

Cargotecilla on kaksi osakesarjaa, joilla on erilainen äänivalta. Yhtiökokouksessa jokaisella A-sarjan osakkeella on yksi ääni ja kymmenellä B-sarjan osakkeella on yksi ääni kuitenkin niin, että jokaisella osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni.

Vuoden 2024 varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.5.2024. Osakkeenomistajilla ja heidän edustajillaan oli mahdollisuus osallistua kokoukseen ja käyttää osakkeenomistajan oikeuksiaan henkilökohtaisesti Helsingissä ja äänestämällä ennakoon sekä esittämällä kysymyksiä ennakoon. Kokousta oli mahdollista seurata myös verkkolähteyksen välityksellä. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen, konsernitiilinpäätöksen, hyväksyi yhtiön toimielinten palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin sekä myönsi vastuuvapauden toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille tilikaudelta 1.1.-31.12.2023. Kokous nimitti hallituksen jäsenet, tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan sekä vahvisti heidän palkkionsa. Kokous vahvisti, että osinkoa tilikaudelta 1.1.-31.12.2023 maksetaan 2,14 euroa kutakin A-sarjan ja 2,15 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden.

Yhtiökokous päätti Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisesta yhtiön hallituksen hyväksymän ja 1.2.2024 allekirjoittaman

jakautumissuunnitelman mukaisesti. Osana jakautumispäätöstä varsinainen yhtiökokous päätti Kalmar Oyj:n ("Kalmar") perustamisesta ja yhtiöjärjestyksen hyväksymisestä. Samoin osana jakautumispäätöstä yhtiökokous päätti Kalmarin hallituksen jäsenten lukumäärästä, jäsenten valinnasta ja heidän vuosipalkkioistaan sekä tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan valinnasta. Kokous päätti Kalmarin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan perustamisesta ja työjärjestyksestä sekä hyväksyi Kalmarin toimielinten palkitsemispolitiikan. Osana jakautumispäätöstä yhtiökokous päätti myös Cargotecin osakepääoman alentamisesta jakautumisen yhteydessä ja ylikurssirahaston purkamisesta.

Lisää tietoa Cargotecin yhtiökokouksesta ja osittaisjakautumisesta on yhtiön internetsivuilla.

Hallitus

Tehtävät

Osakeyhtiölain ja Cargotecin yhtiöjärjestyksen mukaan hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä edustaa yhtiötä. Hallitus on laatinut itselleen kirjallisen työjärjestyksen, jossa määritellään sen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Hallituksen tehtäviin kuuluu hyväksyä tilinpäätökset, puolivuosi- ja osavuosi-katsaukset. Hallitus valitsee Cargotecin toimitusjohtajan ja päättää hänen palvelussuhteensa ehdoista sekä vahvistaa Cargotecin strategian ja seuraa sen toteuttamista. Hallitus päättää merkittävistä lainoista, yrityskaupoista ja investoinneista ja hyväksyy konsernin vuotuiset ja pitkän tähtäimen liiketoiminta- ja taloudelliset suunnitelmat, vastuullisuustavoitteet sekä riskienhallinnan periaatteet. Hallitus käsittelee yhtiön organisaation ja henkilöstön johtamiseen liittyviä aiheita ja hyväksyy konsernin pitkän ja lyhyen aikavälin

palkitsemisohjelmat ja niiden toteumat. Hallitukselle raportoidaan säännöllisesti sisäisestä valvonnasta, tietoturhasta ja eettisten toimintaohjeiden vastaisesta toiminnasta konsernissa, ja hallitus tarkastelee Cargotecin vastuullisuustoimia neljännesvuosittain. Jokaisen kokouksen yhteydessä hallitus keskustelee myös keskenään ilman toimivan johdon läsnäoloa.

Hallitus piti vuoden 2024 aikana 15 kokousta. Osa kokouksista pidettiin etäkokouksina tai päätökset kirjattiin kokoontumatta päätöspöytäkirjoihin. Jäsenten osallistumistiedot esitetään jäljempänä olevassa taulukossa.

Hallitus päättää vuosittain työskentelynsä erityisteemat tulevalle vuodelle. Keskeisessä asemassa vuonna 2024 ovat olleet yhtiön strategian läpimurtotavoitteet kestävä kehitys ja kannattava kasvu. Kestävään kehitykseen ja ilmastoon sekä liiketoimintojen ilmastotoimiin liittyvästä työstä raportoitiin hallitukselle säännöllisesti. Vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla hallitus keskittyi yhtiön osittaisjakautumiseen liittyviin asioihin. Helmikuussa hallitus hyväksyi jakautumissuunnitelman Kalmar-liiketoiminta-alueen eriyttämiseksi uuteen pörssilistattavaan yhtiöön. Hallitus valvoi jakautumisen toteutusta, mukaan lukien itsenäisen Kalmarin organisaation rakentaminen. Jakautumisen täytäntöönpano rekisteröitiin 30.6.2024. MacGregor-liiketoiminta-alueen taloudellista kehitystä ja tulevaisuutta koskevien ratkaisujen etsintä eteni hallituksen valvonnassa. Tämä on linjassa hallituksen vuoden 2022 päätöksen kanssa, jonka mukaan MacGregor ei enää kuulu Cargotecin portfolioon. Toukokuussa hallitus päätti aloittaa MacGregorin myyntiprosessin, ja sopimus MacGregorin myynnistä allekirjoitettiin marraskuussa 2024. Lisäksi hallitus on varmistanut jäljelle jäävän Cargotecin kyvyn toimia itsenäisenä yhtiönä ja ilmoittanut, että yhtiön nimi muutetaan Hiabiksi vuoden 2025 aikana.

Kokoonpano

Cargotecin hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kuusi ja enintään kaksitoista jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa vuoden mittaiseksi toimikaudeksi, joka päättyy valintaa ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Cargotecin hallituksen kokoonpanon tulee tukea yhtiön strategian toteutusta. Hallituksen määrittelemien monimuotoisuusperiaatteiden mukaan hallituksen kokoonpanon tulee muotoutua liiketoimintastrategian ja tulevaisuuden tarpeiden mukaan. Monimuotoisuuden kriteereitä ovat jäsenten kokemus Cargotecin strategisilta toimialoilta ja niistä kulttuureista, joiden parissa Cargotec toimii, sekä koulutus, ikä ja sukupuoli. Hallituksessa tulee olla molempia sukupuolia, ja tavoitteena on, että hallitukseen kuuluu vähintään kaksi aliedustetun sukupuolen edustajaa.

Vuoden 2024 varsinaisessa yhtiökokouksessa vahvistettiin hallituksen jäsenmääräksi seitsemän ja valittiin hallituksen jäseniksi uudelleen Ilkka Herlin, Raija-Leena Hankonen-Nyborn ja Ritva Sotamaa. Uusiksi jäseniksi valittiin Eric Alström, Jukka Moisio, Tuija Pohjolainen-Hiltunen ja Luca Sra. Aiemmat hallituksen jäsenet Jaakko Eskola, Teresa Kemppi-Vasama, Tapio Kolunsarka, Johanna Lamminen ja Kaisa Olkkonen eivät olleet ehdolla uudelleenvaalintaan. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa valittiin Ilkka Herlin puheenjohtajaksi ja Jukka Moisio varapuheenjohtajaksi. Hallitus nimitti vastuullisuus-aiheista vastaavaksi hallituksen jäseneksi Eric Alströmin. Hallituksen sihteerinä toimi lakiasianjohtaja Outi Aaltonen.

Kolme hallituksen jäsenistä on naisia ja neljä miehiä, eli aliedustetun sukupuolen osuus jäsenistä oli 43 prosenttia. Hallituksen asettama tavoite molempien sukupuolten edustuksesta on siis toteutunut. Hallituksen jäsenet olivat vuoden 2024 lopussa iältään 53–65-vuotiaita. Jäsenillä on monipuolinen koulutustausta ja kokemusta kansainvälisten yhtiöiden johtotehtävistä eri kulttuureissa.

Hallituksen jäsenten henkilötiedot ovat jäljempänä, ja CV-tiedot ovat nähtävissä yhtiön verkkosivuilla. Hallituksen palkitsemiseen liittyvät tiedot on esitetty vuoden 2024 palkitsemisraportissa.

Itsearviointi ja riippumattomuusarviointi

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan vuosittain sisäisenä itsearviointina. Vuonna 2024 itsearviointi toteutettiin kirjallisena kyselyinä, josta hallitus keskusteli keskenään.

Hallituksen jäsenten enemmistön tulee olla riippumattomia yhtiöstä, ja riippumattomista jäsenistä vähintään kahden tulee olla riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Hallitus arvioi hallinnointikoodin kriteerien mukaisesti jäsenten riippumattomuuden yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista vuosittain ja tarvittaessa.

Hallituksen jäsenet olivat vuonna 2024 riippumattomia yhtiöstä ja Ilkka Herliniä lukuun ottamatta riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Ilkka Herlinin määräysvalta-yhtiö Wipunen varainhallinta oy on Cargotecin merkittävä osakkeenomistaja, ja Ilkka Herlin toimii merkittävän omistajan Mariatorp Oy:n hallituksen jäsenenä. Kokonaisarviossaan hallitus arvioi, että yli kymmenen vuotta hallituksessa toiminut Ilkka Herlin on yhtiöstä riippumaton.

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä 2024

Palkitsemisraportti 2024

Hallituksen ja valiokuntien jäsenten osallistuminen kokouksiin 2024

	Hallitus	Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta	Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta	Jakautumisvaliokunta
Ilkka Herlin Puheenjohtaja	15/15	-	7/7	-
Jukka Moiso Varapuheenjohtaja 30.5.2024 alkaen	8/8	-	3/3	-
Eric Alström Jäsen 30.5.2024 alkaen	6/8	3/3	-	-
Raija-Leena Hankonen-Nybom Jäsen	15/15	8/8	-	-
Tuija Pohjolainen-Hiltunen Jäsen 30.5.2024 alkaen	8/8	3/3	-	-
Ritva Sotamaa Jäsen	15/15	-	7/7	-
Luca Sra Jäsen 30.5.2024 alkaen	7/8	-	-	-
Jaakko Eskola Puheenjohtaja 30.5.2024 saakka	7/7	-	4/4	6/6
Teresa Kemppi-Vasama Jäsen 30.5.2024 saakka	6/7	-	4/4	5/6
Tapio Kolunsarka Jäsen 30.5.2024 saakka	7/7	4/5	-	6/6
Johanna Lamminen Jäsen 30.5.2024 saakka	7/7	5/5	-	-
Kaisa Olkkonen Jäsen 30.5.2024 saakka	6/7	5/5	-	-

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä 2024

Palkitsemisraportti 2024

Hallituksen jäsenet 31.12.2024



Ilkka Herlin

Puheenjohtaja, s. 1959, mies,
Suomen kansalainen

Filosofian tohtori, tekniikan tohtori h.c.,
maatalous- ja metsätieteiden tohtori h.c.

Hallituksen puheenjohtaja 2005–2022,
varapuheenjohtaja 2022–2024,
puheenjohtaja 30.5.2024 alkaen
Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan
puheenjohtaja

Riippumaton yhtiöstä, merkittävä
osakkeenomistaja (Wipunen varainhallinta
oy), ei riippumaton merkittävästä
osakkeenomistajasta (Mariatorp Oy:n
hallituksen jäsen)

Päätöimet: Hallituksen puheenjohtaja ja
omistaja, Wipunen varainhallinta oy;
hallituksen jäsen, Elävä Itämeri säätiö

Osakeomistus 31.12.2024*:
2 940 067 A-osaketta
6 213 346 B-osaketta



Jukka Moisio

Varapuheenjohtaja, s. 1961, mies,
Suomen kansalainen

Kauppätieteiden maisteri, MBA

Hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja
vuodesta 2024
Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

Päätöimi: Toimitusjohtaja, Nokian Renkaat
Oyj (12/2024 saakka)

Osakeomistus 31.12.2024*:
1 576 B-osaketta



Eric Alström

Jäsen, s. 1966, mies,
Ruotsin ja Yhdysvaltain kansalainen

M. Sc. Management

Hallituksen jäsen vuodesta 2024
Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

Päätöimi: Johtaja, Danfoss Power Solutions,
Danfoss A/S (12/2024 saakka)

Osakeomistus 31.12.2024*:
968 B-osaketta



Raija-Leena Hankonen-Nyblom

Jäsen, s. 1960, nainen,
Suomen kansalainen

Kauppätieteiden maisteri, KHT-tutkinto

Hallituksen jäsen vuodesta 2023
Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan
puheenjohtaja

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

Päätöimi: Hallitusammattilainen

Osakeomistus 31.12.2024*:
1 945 B-osaketta

* Suora ja määräysvaltaomistuksen omistus.

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä 2024

Palkitsemisraportti 2024

Hallituksen jäsenet 31.12.2024



Tuija Pohjolainen-Hiltunen

Jäsen, s.1966, nainen,
Suomen kansalainen

Diplomi-insinööri

Hallituksen jäsen vuodesta 2024
Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

Päätoimi: Johtaja, Water Solutions Business
Unit, Kemira

Osakeomistus 31.12.2024*:
968 B-osaketta



Ritva Sotamaa

Jäsen, s. 1963, nainen,
Suomen kansalainen

Oikeustieteen kandidaatti, varatuomari

Hallituksen jäsen vuodesta 2023
Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

Päätoimi: Hallitusammattilainen

Osakeomistus 31.12.2024*:
2 127 B-osaketta



Luca Sra

Jäsen, s. 1971, mies,
Italian kansalainen

M.Sc. (Econ.), MBA

Hallituksen jäsen vuodesta 2024

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

Päätoimi: Toimitusjohtaja, Iveco Truck
Business Unit, Iveco Group

Osakeomistus 31.12.2024*:
860 B-osaketta

Hallituksen jäsenet 30.5.2024 saakka:

Jaakko Eskola
jäsen 2021–2024, puheenjohtaja 2022–2024

Teresa Kemppi-Vasama
jäsen 2017–2024

Tapio Kolunsarka
jäsen 2023–2024

Johanna Lamminen
jäsen 2017–2024

Kaisa Olkkonen
jäsen 2016–2024

* Suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus.

Hallituksen valiokunnat

Työskentelynsä tehostamiseksi hallitus on perustanut kaksi pysyvää valiokuntaa: tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan. Hallitus valitsee keskuudestaan vuosittain järjestäytymiskokouksessaan valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajat sekä vahvistaa valiokuntien kirjalliset työjärjestykset. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan ne toimivat valmisteluvina eliminä, joiden käsittelemät asiat tuodaan hallituksen päätettäväksi. Tilapäinen jakautumisvaliokunta perustettiin vuonna 2023 itsenäisen Kalmarin listautumisvalmisteluiden tueksi, ja se lakkautettiin toukokuussa 2024.

Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta

Valiokunnan tehtävänä on valvoa johdon toimeenpanemaa konsernin taloudellista ja kestävyysraportointia ja seurata tilinpäätös- ja välitilinpäätösraportoinnin prosessia. Valiokunta valvoo työjärjestyksensä mukaisesti yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan riittävyyttä ja asianmukaisuutta sekä operatiivisten ja strategisten riskien ja riskienhallinnan kehitystä. Valiokunta käsittelee sisäisen tarkastuksen suunnitelmat ja raportit. Lisäksi valiokunta valmistele yhtiökokoukselle tehtävän esityksen tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin valvojan valinnasta ja palkkioista ja seuraa tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisäätteistä tilintarkastusta. Cargotecin hallitus on vahvistanut ohjeet, joissa on määritelty konsernin tilintarkastajilta ostettavat sallitut tilintarkastukseen liittymättömät palvelut (Non-audit services policy). Valiokunta seuraa tilintarkastusyhteisön suorittamien neuvontapalvelujen laajuutta tilintarkastusyhteisön riippumattomuuden varmistamiseksi. Valiokunta käsittelee kestävyysasioita vähintään neljästi vuodessa, ja sille raportoidaan eettisten toimintaohjeiden vastaisesta toiminnasta konsernissa. Valiokunta myös käsittelee yhtiön kestävyysraportin ja selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Tarkastus- ja riskienhallintavaliokuntaan kuuluu vähintään kolme hallituksen jäsentä. Kokouksiin osallistuvat myös toimitusjohtaja, talousjohtaja, lakiasianjohtaja, eettisestä ja

vaatimustenmukaisesta toiminnasta vastaava johtaja, sisäisen tarkastuksen johtaja sekä tilintarkastusyhteisön edustajat. Konserniraportoinnin, rahoituksen, verotuksen, tietohallinnon, riskienhallinnan ja kestävä kehityksen johtajat raportoivat säännöllisesti valiokunnalle. Valiokunta kokoontuu ilman toimivan johdon läsnäoloa, mikäli käsiteltävät asiat sitä edellyttävät. Valiokunta arvioi työskentelynsä kehitystarpeita vuotuisessa itsearviointikeskustelussa.

Toukokuussa 2024 pidettyyn varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan puheenjohtajana toimi Raija-Leena Hankonen-Nybohm ja jäsenenä Tapio Kolunsarka, Johanna Lamminen ja Kaisa Olkkonen. Yhtiökokouksen jälkeen Raija-Leena Hankonen-Nybohm nimitettiin uudelleen valiokunnan puheenjohtajaksi ja jäseniksi nimitettiin Eric Alström ja Tuija Pohjolainen-Hiltunen. Valiokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista, ja heillä on vuosien kokemus liikkeenjohdollisista tehtävistä.

Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta kokoontui kahdeksan kertaa vuonna 2024. Tiedot jäsenten osallistumisesta kokouksiin esitetään edellä olevassa taulukossa. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla valiokunta keskittyi pääasiassa valmistelemaan ja käsittelemään yhtiön osittaisjakautumiseen liittyviä hallinnon ja taloudellisen raportoinnin kysymyksiä. Valiokunta käsittelee ja valmisteli talousraportointi- ja rahoitusasiat hallituksen hyväksyttäväksi. Tilintarkastusyhteisö Ernst & Youngin edustajat esittelivät valiokunnalle työtään ja huomioitaan sekä raportoivat tilintarkastukseen liittymättömien palveluiden käytöstä yhtiön vuosi- ja osavuosikatsausten käsittelyn yhteydessä. Riskienhallinnan, sisäisen tarkastuksen, kestävä kehityksen sekä eettisyys- ja vaatimustenmukaisuus -toiminnon raportit esitettiin valiokunnalle vähintään neljä kertaa vuodessa. Valiokunnalle raportoitiin myös johdon harkintaa vaativista taloudellisista eristä, vero- ja rahoitusasioista, tietoturva, kanteista, pakotteista ja sisäisistä kontroleista. Valiokunta käsittelee liikearvon arvonalentumistestauksen tulokset ja lähipiiriinliiketoimet. Vuonna 2024 yksi tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan keskeisistä kiinnostuksen kohteista

oli varmistaa, että yhtiön vastuullisuuteen liittyvä vuosiraportointi noudattaa EU:n kestävyysraportointidirektiiviä (CSRD). Raportoinnin tilannekatsaus oli osa jokaista valiokunnan kokousta. Valiokunta kävi myös läpi Cargotecin kaksinkertaisen olennaisuusarvion vuosiarvioinnin tulokset. Lisätietoa on Cargotecin kestävyysraportissa, joka löytyy hallituksen toimintakertomuksesta.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Valiokunta arvioi hallituksen kokoonpanoa ja rakennetta sekä jäsenten lukumäärää ja esittää tarvittaessa muutosehdotuksia hallituksen tehokkuuden parantamiseksi. Valiokunta etsii ja arvioi hallituksen jäsen ehdokkaita huomioiden yhtiön strategiset tavoitteet, monimuotoisuusperiaatteet ja hallinnointiperiaatteet ja valmistele Cargotecin yhtiökokoukselle tehtävän ehdotuksen yhtiön hallituksen kokoonpanosta ja palkkioista.

Valiokunta valmistele yhtiön toimielinten eli hallituksen, toimitusjohtajan ja mahdollisen toimitusjohtajan sijaisen palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin. Valiokunta käsittelee hallituksen monimuotoisuusperiaatteet ja seuraa monimuotoisuustavoitteen saavuttamista. Valiokunta tekee hallitukselle ehdotuksen toimitusjohtajasta ja hänen palvelussuhteensa ehdoista. Valiokunta valmistele konsernin lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmat ja seuraa niiden toteutumia ja toimivuutta sekä valmistele tarpeen mukaan myös muun ylimmän johdon nimitys- ja palkitsemisasiat ennen hallituksen käsittelyä.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme hallituksen jäsentä. Valiokunta kokoontuu tarvittaessa, kuitenkin vähintään kolme kertaa vuodessa. Valiokunnassa toimivat vuoden 2024 yhtiökokoukseen saakka Jaakko Eskola puheenjohtajana ja Ilkka Herlin, Teresa Kemppi-Vasama ja Ritva Sotamaa jäseninä. Yhtiökokouksen jälkeen Ilkka Herlin nimitettiin valiokunnan puheenjohtajaksi ja Jukka Moisio ja Ritva Sotamaa jäseniksi. Valiokunnan jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia. Toimitusjohtaja ja henkilöstöjohtaja osallistuivat

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

Palkitsemisraportti 2024

valiokunnan kokouksiin, paitsi milloin käsiteltävät asiat koskivat heitä.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui seitsemän kertaa vuonna 2024, ja tiedot osallistumisesta kokouksiin esitetään edellä olevassa taulukossa. Valiokunnan agendalla olivat vuosiohjelman mukaisesti ylimmän johdon arvioinnit ja palkkiot, ylimmän johdon lyhyen ja pitkän tähtäimen kannustinohjelmien suunnittelu ja toteumat sekä osajakartoitusten seuranta. Valiokunta valmisteli vuoden 2024 yhtiökokoukselle esitetyn yhtiön toimielinten palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin. Valiokunta on myös valvonut Cargotecin osittaisjakautumiseen sekä itsenäiseen Kalmarin ja Hiabiin liittyvien nimitys- ja palkitsemisasioiden valmistelua.

Jakautumisvaliokunta

Jakautumisvaliokunta perustettiin elokuussa 2023 suunnitellun itsenäisen Kalmarin listautumisvalmisteluiden tueksi, ja se lakkautettiin toukokuussa 2024 yhtiökokouksen jälkeen. Valiokunta valvoi Kalmarin listautumisvalmiuden ja hallinnointiasioiden valmistelua. Valiokunnan jäsenenä vuonna 2024 toimivat Jaakko Eskola (puheenjohtaja), Teresa Kemppi-Vasama ja Tapio Kolunsarka. Valiokunnan jäsenet olivat riippumattomia yhtiöstä. Valiokunta kokoontui kuusi kertaa vuonna 2024, ja tiedot osallistumisesta kokouksiin esitetään edellä olevassa taulukossa. Kokouksiin osallistui myös Cargotecin toimivaa johtoa. Kalmar-liiketoiminta-alueen johtaja sekä Kalmarin hallituksen jäsen ehdokkaat osallistuivat valiokunnan huhti-toukokuussa 2024 pidettyihin viimeisiin kokouksiin.

Johto

Toimitusjohtaja

Hallitus nimittää Cargotecin toimitusjohtajan ja päättää hänen palvelussuhteensa ehdoista, jotka on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtaja vastaa hallituksen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien, linjausten ja päämäärien toteuttamisesta yhtiössä. Osakeyhtiölain mukaan toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito on järjestetty luotettavasti. Hallitus arvioi toimitusjohtajan työtä ja hänelle asetettujen tavoitteiden saavuttamista. Casimir Lindholm, kauppatieteiden maisteri, MBA, on toiminut Cargotecin toimitusjohtajana huhtikuusta 2023. Toimitusjohtajan sijaista ei ole nimitetty.

Johtoryhmä

Toimitusjohtajan tukena toimiva Cargotecin johtoryhmä vastaa konsernin ja liiketoiminnan kehittämisestä ja operatiivisesta toiminnasta hallituksen ja toimitusjohtajan antamien tavoitteiden mukaisesti. Johtoryhmä myös määrittelee toimintaperiaatteet ja menettelytavat hallituksen antamien suuntaviivojen mukaisesti. Johtoryhmä keskittyy konsernin ja liiketoimintojen strategiaan kysymyksiin. Esityslistalla on säännöllisesti taloudelliseen kehitykseen, hallintoon, henkilöstöasioihin, vastuullisuuteen ja kehitysprojekteihin liittyviä kysymyksiä ja katsauksia. Vuonna 2024 päähuomio on ollut osittaisjakautumiseen liittyvissä kysymyksissä.

Johtoryhmän jäsenet raportoivat Cargotecin toimitusjohtajalle. Johtoryhmässä on kaksi naista ja kuusi miestä, ja aliedustetun sukupuolen osuus jäsenistä on 25 prosenttia.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän henkilötiedot ovat jäljempänä, ja CV-tiedot ovat nähtävissä yhtiön verkkosivuilla. Toimitusjohtajan palkitsemiseen liittyvät tiedot esitetään vuoden 2024 palkitsemisraportissa ja johtoryhmän palkitsemiseen liittyvät tiedot yhtiön verkkosivuilla.

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä 2024

Palkitsemisraportti 2024

Johtoryhmän jäsenet 31.12.2024



Casimir Lindholm

Toimitusjohtaja,
Kalmar-liiketoiminta-alueen väliaikainen
johtaja 16.8.2023–31.3.2024

S. 1971, mies, Suomen kansalainen
Kauppätieteiden maisteri, MBA

Osakeomistus 31.12.2024*:
2 088 B-osaketta



Mikko Puolakka

Talous- ja rahoitusjohtaja

S. 1969, mies, Suomen kansalainen
Kauppätieteiden maisteri

Osakeomistus 31.12.2024*:
53 322 B-osaketta



Scott Phillips

Johtaja, Hiab

S. 1966, mies, Yhdysvaltain kansalainen
MBA, B.Sc. (Ind.Tech.)

Osakeomistus 31.12.2024*:
60 592 B-osaketta



Leif Byström

Johtaja, MacGregor

S. 1962, mies, Ruotsin kansalainen
Ekonomi, innovaatiotekniikkatutkinto

Osakeomistus 31.12.2024*:
2 664 B-osaketta

* Suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus.

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä 2024

Palkitsemisraportti 2024

Johtoryhmän jäsenet 31.12.2024



Outi Aaltonen

Lakiasianjohtaja

S. 1965, nainen, Suomen kansalainen
Oikeustieteen kandidaatti

Osakeomistus 31.12.2024*:
16 435 B-osaketta



Mikael Laine

Strategiajohtaja;
Kalmar-liiketoiminta-alueen väliaikainen
operatiivinen johtaja 16.8.2023–30.4.2024

S. 1964, mies, Suomen kansalainen
Kauppatieteiden maisteri

Osakeomistus 31.12.2024*:
33 848 B-osaketta



Soili Mäkinen

Kestävän liiketoiminnan kehitysjohtaja

S. 1960, nainen, Suomen kansalainen
Kauppatieteiden maisteri

Osakeomistus 31.12.2024*:
25 138 B-osaketta



Mikko Pelkonen

Henkilöstöjohtaja

S. 1970, mies, Suomen kansalainen
B.A.

Osakeomistus 31.12.2024*:
70 949 B-osaketta

* Suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus.

Johtoryhmän jäsenenä vuoden 2024 aikana:

Carina Geber-Teir

Viestintäjohtaja 31.3.2024 saakka

Sami Niiranen

Johtaja, Kalmar-liiketoiminta-alue
1.4.–30.6.2024

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet

Cargotec laatii taloudellisen raportointinsa kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS), arvopaperimarkkinalain, Suomen kirjanpitolain ja kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti noudattaen samalla Finanssivalvonnan standardeja ja Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä.

Yhtiön taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet, ohjeet, käytännöt ja vastuualueet on suunniteltu varmentamaan, että yhtiön julkaisemat taloudelliset raportit ovat luotettavia ja että ne on laadittu voimassa olevien lakien, määräysten ja yhtiön toimintaperiaatteiden mukaan.

Taloudellisen tiedon julkaisemista ja ulkoista viestintää koskevat ohjeet sisältyvät hallituksen hyväksymään yhtiön tiedonanto-ohjesääntöön (Disclosure policy), joka on saatavilla englanniksi Cargotecin intranetissä ja yhtiön verkkosivuilla. Ohjeen ajantasaisuutta ja noudattamista valvoo sijoittajasuhdetoiminto yhdessä konserniviestinnän kanssa.

Cargotecin eettiset toimintaohjeet (Code of Conduct) sisältävät yhtiötä ohjaavat periaatteet. Kaikkien työntekijöiden odotetaan tutustuvan niihin ja suorittamaan säännöllisesti niihin liittyvät verkkokurssit. Taloudellisten ja muiden väärinkäytösten torjumiseksi konsernissa on ohjeistus väärinkäytösepäilyjen ilmoittamiseen. SpeakUp-ilmoituskanavan kautta voi nimettömästi ilmoittaa epäilemästään väärinkäytöksestä tai toiminnasta, joka voi olla ristiriidassa yhtiön arvojen tai ohjeiden kanssa. Nimettömyyden varmistamiseksi kanavaa hoitaa ulkopuolinen kumppani. Eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -toiminto tutkii ja käsittelee luottamuksellisesti kaikki ilmoitukset.

Korjaavat ja kurinpidolliset toimet käsitellään Cargotecin johtoryhmän eettisten toimintaohjeiden seurantaryhmässä.

Sisäinen valvonta

Cargotecin sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta ja tuloksellista, että riskienhallinta on riittävää ja asianmukaista ja että taloudellinen ja muu tuotettu informaatio on luotettavaa. Cargotecin sisäinen valvonta pohjautuu yhtiön eettisiin toimintaohjeisiin ja sisäisten kontrollien viitekehykseen, joita taloudellisen raportointiprosessin osalta tukevat ohjesäännöt, muut ohjeistukset sekä sisäinen taloudellinen raportointiprosessi ja viestintä. Hallituksen hyväksymässä Cargotecin sisäistä valvontaa koskevassa ohjesäännössä (Internal control policy) määritellään valvonnan periaatteet, menetelmät ja vastuut. Organisaation joka tasolla ja toiminnoissa tapahtuvan valvonnan avulla varmistetaan riskien hallinta yhtiön tavoitteiden saavuttamiseksi. Valvonnan tavoitteena on havaita, estää ja korjata mahdolliset virheet ja poikkeamat taloudellisessa seurannassa. Valvonnasta on vastuussa yhtiön liiketoiminnasta vastaava organisaatio, ja jokainen työntekijä vastaa omalta osaltaan valvonnan tehokkuudesta.

Kuten kaiken muunkin toiminnan osalta, myös taloudellisessa raportoinnissa sisäisen valvonnan vastuu on jaettu Cargotecissa kolmelle tasolle. Ensimmäisessä sisäisestä valvonnasta on vastuussa linjajohto. Sitä tukevat konsernin tukitoiminnot, jotka laativat koko konsernia koskevat ohjeistukset ja valvovat riskienhallintaa. Kolmannen tason sisäisestä valvonnasta muodostavat sisäinen ja ulkoinen tarkastus, joiden tehtävänä on varmistaa, että kaksi ensimmäistä tasoa toimivat tehokkaasti.

Taloudelliseen raportointiin liittyvien sisäisen valvonnan toimenpiteiden tehokkuutta valvovat hallituksen ja tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan lisäksi toimitusjohtaja ja konsernin sekä liiketoiminta-alueiden johtoryhmät.

Riskienhallinta

Cargotecin riskienhallintaa ohjaa hallituksen hyväksymä yritysrisikien hallinnan ohjesääntö (Enterprise risk management policy), jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, prosessi ja vastuut. Riskienhallinnan tulee sisältyä kaikkiin liiketoimintapäätöksiin ja suunnitelmiin. Keskeisenä periaatteena on jatkuva, järjestelmällinen ja ennaltaehkäisevä toiminta riskien tunnistamiseksi, yhtiön hyväksymän riskitason määrittämiseksi, riskien arvioimiseksi ja käsittelemiseksi sekä riskien toteutuessa niiden tehokkaaksi hoitamiseksi.

Hallitus määrittelee Cargotecin hyväksymän riskitason ja valvoo sitä, että yhtiössä on asianmukainen riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan organisaatio. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toimintatavoista, toimeenpanosta sekä valvonnasta. Cargotecin riskienhallinta on hajautettu yksiköihin ja konsernin tukitoimintoihin, jotka määrittelevät riskienhallinnan vastuulliset tahot ja vastaavat riskien tunnistamisesta, hallinnasta ja raportoinnista. Riskienhallintatoiminto raportoi toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle löydetystä riskeistä sekä neljännesvuosittain hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle riskienhallintaprosessissa tunnistetuista riskeistä ja niiden käsittelystä.

Ilmastoon liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia tunnistetaan ja arvioidaan konsernin yleisen riskienhallintaprosessin avulla, mutta ilmastoon liittyvissä aiheissa prosessissa korostuvat riskien ohella mahdollisuudet. Prosessi on kuvattu hallituksen toimintakertomukseen sisältyvässä kestävyysraportissa. Rahoitusriskejä, kuten valuutta-, korko-, maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriskit, luotto- ja vastapuoliriskit sekä toiminnallinen riski, hallitaan keskitetysti konsernirahoituksessa, ja niistä raportoidaan säännöllisesti johdolle ja hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle. Hallituksen toimintakertomus sisältää arvion yhtiön merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä lähiajan riskeistä.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

Palkitsemisraportti 2024

Muut tiedot

Sisäinen tarkastus

Cargotecin sisäinen tarkastus on riippumaton ja objektiivinen toiminto, joka tuottaa arviointi-, varmistus- ja konsultointipalveluita, ja jonka tavoitteena on tuottaa lisäarvoa Cargotecille ja sen liiketoiminnoille. Sisäinen tarkastus auttaa organisaatiota saavuttamaan tavoitteensa tarjoamalla järjestelmällisen lähestymistavan johtamis- ja hallinto- sekä riskienhallinta- ja valvontaprosessien tuloksellisuuden arviointiin ja parantamiseen. Hallituksen hyväksymässä sisäisen tarkastuksen työjärjestyksessä määritellään toiminnon valtuudet, laajuus ja raportointilinjat.

Sisäisen tarkastuksen toiminta perustuu hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan hyväksymään tarkastussuunnitelmaan, joka huomioi yhtiön strategiset painopistealueet, keskeiset projektit ja tunnistetut riskit. Sisäisen tarkastuksen johtaja raportoi säännöllisesti yhtiön johdolle ja tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle tehdyistä tarkastuksista ja toimintasuunnitelmista. Toiminto tekee aktiivisesti yhteistyötä ylimmän johdon ja muiden valvontafunktioiden eli riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -toiminnon kanssa prosessien ja hallinnon parhaiden käytäntöjen jakamiseksi. Sisäisen tarkastuksen johtajalle ilmoitetaan epäillyistä väärinkäytöksistä, Cargotecin ohjeiden ja periaatteiden vastaisesta toiminnasta sekä lakien ja määräysten rikkomisesta, ja tarvittaessa toiminto osallistuu niiden aiheuttamiin tutkimuksiin. Osana Cargotecin osittaisjakautumisen valmistelua vuonna 2024 sisäinen tarkastus tuki itsenäisen Kalmarin hallinnon rakentamista sisäisen tarkastuksen toiminnon osalta.

Sisäisen tarkastuksen johtaja raportoi toiminnastaan hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle sekä hallinnollisesti talous- ja rahoitusjohtajalle.

Tilintarkastus

Lakisääteinen tilintarkastus sisältää tilikauden kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tarkastuksen. Vuosittain annettavan tilintarkastuskertomuksen lisäksi tilintarkastajat raportoivat hallitukselle säännöllisesti tarkastushavainnoistaan ja osallistuvat hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan kokouksiin.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiössä on vähintään yksi ja enintään kaksi tilintarkastajaa. Tilintarkastajan tulee olla Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö, ja päävastuullisen tilintarkastajan tulee olla KHT-tilintarkastaja. Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Cargotecin 30.5.2024 kokoontunut varsinainen yhtiökokous valitsi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n jatkamaan tilintarkastajana. Heikki Ilkka on toiminut Ernst & Youngin määräämänä päävastuullisena tilintarkastajana vuodesta 2021 alkaen. Tilintarkastajan palkkiot maksetaan laskun mukaan. Tilintarkastajalle maksetut palkkiot eri palveluista on kerrottu jäljempänä. Muut palvelut liittyvät vuonna 2024 pääasiassa MacGregorin myyntiin ja Cargotecin osittaisjakautumiseen.

Cargotec Oyj laatii EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) ja sitä koskevan kansallisen lainsäädännön mukaisesti ensimmäisen kestävyysraporttinsa tilikaudelta 2024. Yhtiökokous valitsi kestävyysraportoinnin varmentajaksi kestävyystarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n. Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että Heikki Ilkka toimii päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana. Kestävyysraportoinnin varmentajan palkkio maksetaan laskun mukaan.

Tilintarkastajan palkkiot

MEUR	2024	2023
Tilintarkastuspalkkiot	3,7	3,8
Veroneuvonta	0,0	0,0
Muut palvelut	1,5	0,7

Lähipiiritoimet

Cargotecin lähipiiriin kuuluvat tytär-, osakkuus- ja yhteisyritykset. Lähipiiriin luetaan IAS 24:n mukaisesti hallitus, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainitut henkilöt käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat Cargotecin huomattavat osakkeenomistajat, jotka omistavat yli 20 prosenttia yhtiön osakkeista tai kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä. Yhtiö ylläpitää luetteloita lähipiiriin kuuluvista.

Liiketapahtumia osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kanssa seurataan ja valvotaan konsernin raportointijärjestelmän avulla. Niistä raportoidaan tilinpäätöksen liitteessä 9.3, ja ne tapahtuivat käyvin markkinahinnoin. Yhtiössä on ohjeistus hallituksen ja johtoryhmän jäsenille sekä yhtiön huomattaville osakkeenomistajille lähipiiritoimien tunnistamisesta, ja heidät veloitetaan ilmoittamaan yhtiölle etukäteen suunnittelemistaan sopimuksista ja oikeustoimista konserniin kuuluvien yhtiöiden kanssa. Lisäksi heitä pyydetään vuosittain vahvistamaan toteutuneet lähipiiritoimet. Hallitus käsittelee lähipiiritoimet, jotka eivät kuulu yhtiön tavanomaiseen liiketoimintaan tai tehdään poiketen tavanomaisista kaupallisista ehdoista.

Sisäpiirihallinto

Cargotec noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta, minkä lisäksi yhtiön hallitus on hyväksynyt pörssin ohjeeseen perustuvan yhtiön sisäisen sisäpiiriohjeen. Cargotec ylläpitää luetteloa yhtiön johtohenkilöistä ja heidän lähipiiristään. Yhtiön johtohenkilöitä ovat hallituksen ja johtoryhmän jäsenet. Johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä tulee ilmoittaa Cargotecille ja Finanssivalvonnalle yhtiön rahoitusvälineillä tekemistään liiketoimista, ja yhtiö julkistaa ilmoitukset pörssitiedotteilla. Tarvittaessa perustettavaan hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkitään ne henkilöt, jotka työ- tai muun sopimuksen perusteella työskentelevät yhtiölle ja saavat tiettyä hanketta koskevaa sisäpiiritietoa.

Kaupankäynti Cargotecin rahoitusvälineillä on kiellettyä henkilön omaan tai kolmannen osapuolen lukuun

- a) silloin kun henkilöllä on sisäpiiritietoa
- b) hankekohtaisilta sisäpiiriläisiltä hankkeen raukeamiseen tai julkistamiseen saakka
- c) johtohenkilöiltä 30 päivän aikana ennen osavuositiedotteiden julkaisemista (suljettu ikkuna) ja
- d) henkilöiltä, joilla on pääsy olennaiseen taloustietoon, erityisesti niiltä, jotka valmistelevat Cargotecin tilinpäätöstä ja osavuositiedotteita, 30 päivän aikana ennen osavuositiedotteiden ja tilinpäätöstiedotteiden julkaisemista (laajennettu suljettu ikkuna).

Cargotecin lakiasianjohtaja on vastuussa sisäpiiriasioiden hallinnosta ja sisäpiirikoulutuksesta. Cargotecin lakiasianosasto vastaa johtohenkilöiden luettelon ja hankerekistereiden ylläpitämisestä sekä sisäpiiriläisille lähetettävistä heidän sisäpiirasemaansa ja suljettua ikkunaa koskevista ilmoituksista. Cargotecin konserniviestintä vastaa johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä kaupankäynti-ilmoitusten julkistamisesta.

PALKITSEMISRAPORTTI 2024

Hallituksen puheenjohtajan kirje

Hyvä osakkeenomistaja,

Cargotecin hallituksen puheenjohtajana sekä hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana minulla on ilo esitellä Cargotecin vuoden 2024 palkitsemisraportti. Raportti perustuu Suomen vuoden 2025 hallinnointikoodin suosituksiin sekä arvopaperimarkkinalain ja osakeyhtiölain säännöksiin. Raportin on tarkastanut hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, ja sen on hyväksynyt hallitus. Osakkeenomistajat tekevät neuvoa-antavan päätöksen raportin hyväksymisestä vuoden 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Nyky maailma muuttuu nopeasti teknologian jatkuvasti kehittyessä sekä globaalien verkostojen ja yhteyksien ollessa valtavirtaa. Vallitsevassa toimintaympäristössä kyky reagoida nopeasti muuttuviin tilanteisiin ei ole vain hyödyllistä, vaan välttämätöntä. Menestyäkseen sekä yksilöiden että organisaatioiden on jatkuvasti opittava uutta, kannustettava rohkeaan innovointiin sekä vahvistettava mukautumiskykyään pystyäkseen reagoimaan muutoksiin.

Cargotec muuttuu toimintaympäristönsä mukana. Strategisten tavoitteidemme mukaisesti toteutimme onnistuneesti yhtiön osittaisjakautumisen vuonna 2024, minkä seurauksena Kalmarista tuli itsenäinen yhtiö 30.6.2024. Samanaikaisesti olemme valmistelleet Hiabin muutosta itsenäiseksi yhtiöksi vahvistamalla sen operatiivista rakennetta sekä hallintoa Suomessa. Lisäksi olemme solmineet sopimuksen MacGregor-liiketoiminnan myynnistä Tritonin hallinnoimille rahastoille. Kauppa, jonka odotetaan toteutuvan 1.7.2025 mennessä, mahdollistaa strategisen fokuksen terävöittämisen ja tulevaisuuden kasvun vauhdittamisen.

Cargotecin strategiset valinnat sekä niiden toteuttamiseksi tehdyt merkittävät muutokset kertovat koko organisaation yhdessä jakamasta visiosta, omistautumisesta ja sisusta. Koko henkilöstön sitoutuminen on ollut ratkaisevan tärkeää näin merkittävien muutosten tekemisessä, samalla kun liiketoiminnan jatkuvuus ja suorituskyky on haluttu säilyttää ennallaan. Haluankin esittää vilpittömät kiitokseni koko henkilöstölle heidän vahvasta panoksestaan.

Vaikka Cargotec toteutti vuoden aikana useita merkittäviä muutoksia, konserni saavutti hyvän taloudellisen tuloksen vuonna 2024. Liikevaihto laski 8 prosenttia edellisen vuoden tasosta ja oli 1 647 miljoonaa euroa. Strategisilla painopistealueillamme, Pohjois-Amerikassa ja huoltoliiketoiminnassa, liikevaihtomme jatkoi kasvuaan. Vertailukelpoinen liikevoittonne laski 1 prosentin ja oli 217 miljoonaa euroa, mikä vastasi 13,2 prosenttia liikevaihdosta.

Huolimatta monimutkaisesta globaalista toimintaympäristöstämme, jota leimaavat mm. korkeat korot, inflaatio ja geopoliittinen epävarmuus, olemme pystyneet tarjoamaan erinomaisia ratkaisuja asiakkaillemme ja rakentamaan pitkäaikaista arvoa osakkeenomistajillemme.

Cargotecin palkitsemiskäytännöt perustuvat palkitsemispolitiikassa esitettyihin periaatteisiin. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta käsittelee säännöllisesti palkitsemiseen liittyviä asioita varmistaen, että lähestymistapamme on läpinäkyvä, johdonmukainen ja oikeudenmukainen. Palkitseminen nähdään investointina, jonka kohteena on henkilöstö, ja perimmäisenä tarkoituksena on houkutella,

sitouttaa ja motivoida osajia, joita Cargotec tarvitsee menestyäkseen.

Palkitsemisfilosofiamme ei rajoitu pelkästään rahaan tai rahassa mitattaviin etuuksiin. Se kattaa laajemmin palkitsemisen roolin strategisten tavoitteiden viestinnässä, saavutettujen tulosten tunnustamisessa sekä tulosperusteisen työkuulttuurin edistämässä organisaation kaikilla tasoilla.

Seuraamme tarkasti dynaamisten työmarkkinoiden mahdollisuuksia ja haasteita eri toimintamaissamme. Nousevat elinkustannukset sekä osaajapula kirittävät myös meitä kehittämään ja ylläpitämään kilpailukykyisiä palkitsemisjärjestelmiä, jotka houkuttelevat ja sitouttavat ammattitaitoista henkilöstöä, samalla varmistaen järjestelmien kustannustehokkuuden ja pitkän aikavälin kestävyden. Tämä tasapaino ja sen seuraaminen on hallituksen ja sen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan keskeisiä painopisteitä myös tulevaisuudessa.

Ilkka Herlin

Hallituksen sekä hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

Palkitsemisraportti 2024

Palkitsemisen perusteet

Cargotecin toimielinten palkitseminen perustuu palkitsemispolitiikkaan, joka esiteltiin neuvoa-antavalle päätökselle varsinaisessa yhtiökokouksessa 30.5.2024. Cargotec on noudattanut palkitsemispolitiikan päätöksentekoprosessia ja hallinnointimallia vuonna 2024. Palkkioita ei peritty takaisin vuonna 2024.

Palkitseminen Cargotecissa on suunniteltu vahvistamaan Cargotecin arvoja ja eettisiä toimintaperiaatteita, sekä sitomaan palkitsemisen liiketoimintastrategian onnistuneeseen toteuttamiseen ja pitkäaikaisen omistaja-arvon luomiseen.

Palkitsemista ohjaavat kuusi keskeistä periaatetta:

1. Sovitamme kokonaispalkitsemisen investoinnit tukemaan strategian ja liiketoimintasuunnitelmien toteuttamista.
2. Vahvistamme menestymisen kulttuuria.
3. Pyrimme tasapainottamaan osakkeenomistajien ja henkilöstön tarpeet.
4. Tehostamme kykyämme houkutella, sitouttaa ja motivoida monipuolisia osaajia.
5. Varmistamme, että palkitsemisen periaatteista ja ohjelmista viestitään tehokkaasti sekä sisäisesti että ulkoisesti avoimuuden lisäämiseksi. Palkitsemisperiaatteista ja -ohjelmista viestitään säännöllisesti henkilöstölle ja ulkoisille sidosryhmille.
6. Varmistamme paikallisten lakien ja säädösten noudattamisen.

Eri palkitsemiselementtien tarkoitus ja yhteys strategiaan:

Palkitsemiselementti	Tarkoitus ja yhteys strategiaan
Kiinteä palkka	Houkuttelee ja sitouttaa henkilöitä, joilla on tarvittavat taidot ja kokemus liiketoimintamme johtamiseen
Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä	Palkitsee ja kannustaa taloudellisten, strategisten, operatiivisten ja kestäväen kehityksen tavoitteidemme saavuttamiseen liiketoimintastrategiamme mukaisesti
Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä	Sitouttaa yhtiön pitkän aikavälin tavoitteisiin ja tarjoaa kilpailukykyisen, omistukseen perustuvan palkkiojärjestelmän
Eläke	Tarjoaa kilpailukykyisen eläkkeen paikallisen markkinakäytännön mukaisesti
Muut etuudet ja ohjelmat	Tarjoaa kilpailukykyiset etuudet ja tukee rekrytointia ja sitouttamista

Palkitsemisen hallinnointi

Hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemista hallinnoidaan selkeästi määriteltyjen prosessien kautta. Hallinnointiin osallistuu yhtiökokous, hallitus sekä hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunta.

Yhtiökokous päättää vuosittain hallituksen jäsenten palkkioista hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tekemän ehdotuksen perusteella. Hallituksen palkitsemisperiaatteet eivät rajoita osakkeenomistajien mahdollisuutta päättää hallituksen palkkioista.

Hallitus toimittaa varsinaiselle yhtiökokoukselle nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan valmisteleman palkitsemispolitiikan aina, kun siihen on tehty olennaisia muutoksia (kuitenkin vähintään joka neljäs vuosi) sekä toimielinten palkitsemisraportin (vuosittain). Hallitus hyväksyy vuosittain toimitusjohtajan palkitsemisen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen perusteella tämän palkitsemispolitiikan puitteissa.

Hallituksen palkitseminen

Cargoteciin sovellettavien säännösten mukaisesti osakkeenomistajat päättävät vuosittain hallituksen palkkioista hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen perusteella. Hallituksen palkitsemispolitiikka ei rajoita osakkeenomistajien mahdollisuutta päättää hallituksen palkkioista.

Palkkioita määrittäessään nimitys- ja palkitsemisvaliokunta ottaa huomioon hallituksen jäsenten vastuut ja velvollisuudet yhtiötä kohtaan. Lisäksi valiokunta vertaa hallituksen palkitsemista muihin samankokoisiin ja vertailukelpoisessa toimintaympäristössä toimiviin yrityksiin Suomessa ja kansainvälisesti varmistaakseen, että Cargotec pystyy houkuttelemaan ja sitouttamaan hallituksen jäseniä, joilla on asianmukaista osaamista, toimialan tuntemusta sekä kansainvälistä kokemusta.

Hallituksen tehtävien ja vastuualueiden luonteen vuoksi hallituksen palkkiot eivät ole sidoksissa yhtiön tulokseen, joten ne sisältävät ainoastaan kiinteän palkkion. Palkkio voidaan maksaa rahana, osakkeina tai niiden yhdistelmänä.

Hallituksen palkitseminen vuonna 2024

Vuoden 2024 varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen palkkioista seuraavasti:

Hallituksen jäsenten vuosipalkkiot:

- hallituksen puheenjohtaja 160 000 euroa
- hallituksen varapuheenjohtaja 95 000 euroa
- muut hallituksen jäsenet 80 000 euroa.

Yllä mainittujen vuosipalkkioiden lisäksi seuraavat vuosipalkkiot päätettiin maksaa seuraavista hallituksen alaisten valiokuntien tehtävistä:

- tarkastus- ja riskienhallintavalokunnan puheenjohtaja 20 000 euroa
- tarkastus- ja riskienhallintavalokunnan jäsen 10 000 euroa
- hallituksen muodostaman muun mahdollisen valiokunnan puheenjohtaja enintään 15 000 euroa
- hallituksen muodostaman muun mahdollisen valiokunnan jäsen 5 000 euroa.

Vuosipalkkioista noin 50 prosenttia päätettiin suorittaa Cargotec Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana. Yhtiö vastaa palkkiona maksettavista osakkeista suoritettavasta varainsiirtoverosta.

Lisäksi päätettiin, että hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkiota 3 000 euroa/kokous jäsenen asuinmaan kanssa eri mantereella pidetystä kokouksesta sekä 1 500 euroa/kokous hallituksen ja valiokuntien sovittuun kokousaikatauluun lukeutumattomasta ylimääräisestä kokouksesta.

Matkakulut korvataan yhtiön matkustusohjeen mukaisesti.

Hallituksen palkitsemista koskevat muutokset 2024

Hallituksen palkkiorakenne ja maksuaikataulu muuttuivat vuoden 2024 hallituskaudelle. Vuosipalkkiot päätettiin maksaa vuosittain neljännesvuosittaisen maksatuksen sijaan, ja kokouspalkkiot päätettiin maksaa vain kokouksista, jotka vaativat mannertenvälistä matkustamista, tai jos kokousten määrä ylitti suunnitellun tavanomaisen aikataulun.

Vuoden 2024 aikana maksettiin vuoden 2023 hallituskaudelta neljäs erä vuosipalkkiosta sekä kokouspalkkiot kokouksista, jotka pidettiin vuonna 2024. Lisäksi vuoden 2024 aikana maksettiin vuoden 2024 hallituskauden vuosipalkkiot, sekä kokouspalkkiot kolmannen vuosineljänneksen loppuun asti.

Koska hallituksen palkkiorakenne ja maksuaikataulu muuttuivat vuosien 2023 ja 2024 hallituskausien välillä, näihin hallituskausiin liittyvät palkkiot on esitetty erikseen seuraavassa taulukossa.

Hallitukselle vuonna 2024 maksetut palkkiot

Hallituksen jäsen	Valiokuntien jäsenyydet	Hallituskausi 2023		Hallituskausi 2024			Palkkiot yhteensä euroina
		1/4 vuosipalkkiosta euroina ¹	Kokouspalkkiot euroina	Hallituksen vuosipalkkio euroina ¹	Valiokuntien vuosipalkkio euroina	Kokouspalkkiot euroina	
Ilkka Herlin Varapuheenjohtaja 30.5.2024 asti Puheenjohtaja 30.5.2024 alkaen	Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, jäsen 30.5.2024 asti ja puheenjohtaja 30.5.2024 alkaen	17 678	10 000	161 512	15 000	0	204 191
Jukka Moisio Varapuheenjohtaja 30.5.2024 alkaen	Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, jäsen 30.5.2024 alkaen	0	0	95 750	5 000	0	100 750
Eric Alström Jäsen 30.5.2024 alkaen	Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta, jäsen 30.5.2024 alkaen	0	0	80 675	10 000	0	90 675
Raija-Leena Hankonen-Nybom Jäsen	Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta, puheenjohtaja	17 578	11 000	80 750	20 000	0	129 328
Tuija Pohjolainen-Hiltunen Jäsen 30.5.2024 alkaen	Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta, jäsen 30.5.2024 alkaen	0	0	80 675	10 000	9 000	99 675
Luca Sra Jäsen 30.5.2024 alkaen		0	0	80 599	0	0	80 599
Ritva Sotamaa Jäsen	Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, jäsen	13 812	10 000	80 637	5 000	0	109 449
Jaakko Eskola Puheenjohtaja 30.5.2024 asti	Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, puheenjohtaja 30.5.2024 asti Jakautumisvaliokunta, puheenjohtaja 30.5.2024 asti	23 857	16 000	0	0	0	39 857
Teresa Kemppi-Vasama Jäsen 30.5.2024 asti	Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, jäsen 30.5.2024 asti Jakautumisvaliokunta, jäsen 30.5.2024 asti	13 812	14 000	0	0	0	27 812
Tapio Kolunsarka Jäsen 30.5.2024 asti	Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta, jäsen 30.5.2024 asti Jakautumisvaliokunta, jäsen 30.5.2024 asti	13 812	15 000	0	0	0	28 812
Johanna Lamminen Jäsen 30.5.2024 asti	Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta, jäsen 30.5.2024 asti	13 812	11 000	0	0	0	24 812
Kaisa Olkkonen Jäsen 30.5.2024 asti	Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta, jäsen 30.5.2024 asti	13 812	10 000	0	0	0	23 812
Yhteensä		128 172	97 000	660 597	65 000	9 000	959 769

¹ Vuosipalkkio sisältää rahana ja osakkeina maksetut palkkiot vuonna 2024, luontoisetujen verotusarvon sekä osakkeina maksettujen palkkioiden varainsiirtoveron. Hallituskaudella 2023 hallituksen vuosipalkkiot maksettiin neljässä erässä vuosineljänneksittäin. Vuonna 2024, ensimmäisen kvartaalin lopussa, maksettiin 25% hallituskauden 2023 palkkioista. Hallituskaudella 2024 hallituksen vuosipalkkiot maksettiin yhdessä erässä.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

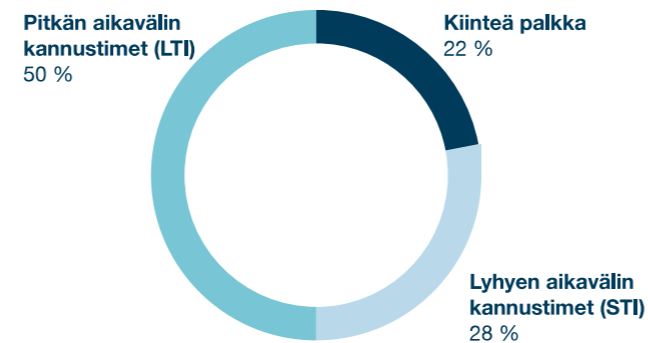
Palkitsemisraportti 2024

Toimitusjohtajan palkitseminen

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen perusteella.

Toimitusjohtajan ja mahdollisen toimitusjohtajan sijaisen palkitseminen voi koostua kiinteästä palkasta, eläkkeestä ja muista etuuksista sekä muuttuvista palkkioista. Muuttuviin palkkioihin sisältyy sekä lyhyen että pitkän aikavälin kannustinpalkkioita.

TOIMITUSJOHTAJAN PALKITSEMISELEMENTTIEN SUHTEELLINEN OSUUS (ENIMMÄISTASOLLA)



Vuonna 2024 toimitusjohtajan palkitsemiseen on sovellettu toimielinten palkitsemispolitiikkaa.

Mika Vehviläiselle vuonna 2024 maksetut palkkiot poikkeavat toimitusjohtajan palkitsemisen perusrakenteesta pitkän aikavälin kannustinpalkkioiden osalta, joita on maksettu normaalin tulosperusteisen osakepalkkio-ohjelman lisäksi sitouttavasta osakepalkkio-ohjelmasta. Sitouttava osakepalkkio-ohjelma on perustettu hallituksen päätöksellä 13.5.2022. Palkkio oli ehdollinen hallituksen määrittämien strategisten tavoitteiden saavuttamiselle.

Toimitusjohtaja Casimir Lindholm 1.4.2023-

Vuonna 2024, Casimir Lindholmin kiinteä kuukausipalkka oli 60 445 euroa, sisältäen luontoisedut. Kiinteää kuukausipalkkaa ja luontoisetuja maksettiin vuonna 2024 yhteensä 749 835 euroa. Kiinteään palkkaan sisältyi vuoden 2023 kiinteän palkan korjaus, joka oli 24 225 euroa.

Vuonna 2024 Casimir Lindholmille maksettiin lyhyen aikavälin kannustinpalkkiota, joka perustui vuoden 2023 suoritukseen. Maksettu palkkio oli suuruudeltaan 674 914 euroa, mikä vastaa 95 % enimmäispalkkiosta ajanjaksolta 1.4.–31.12.2023, jonka hän toimi Cargotecin toimitusjohtajana palkkion ansaintakaudella. Casimir Lindholmille ei vuoden 2024 aikana maksettu pitkän aikavälin kannustinpalkkioita.

Vuoden 2024 aikana Casimir Lindholmille maksetut palkat ja palkkiot olivat yhteensä 1 424 749 euroa, josta 53 % oli kiinteää ja 47 % muuttuvaa tulosperusteista palkitsemista.

Vuonna 2024 Casimir Lindholm osallistui seuraaviin lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmiin, joista ei suoritettu maksuja vuoden 2024 aikana:

- 2024 vuosibonusohjelma (STI): ansainta 942 942 euroa, mikä vastaa 100 % enimmäispalkkiosta
- 2023–2025 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma: Mittausjaksolta 2024 ansaittu 3 781 Cargotecin B-sarjan osaketta (nettona), mikä vastaa 32,5% mittausjakson enimmäispalkkiosta.
- 2024–2026 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma: Mittausjaksolta 2024 ansaittu 11 720 Cargotecin B-sarjan osaketta (nettona), mikä vastaa 100 % mittausjakson enimmäispalkkiosta.
- Lisäksi Casimir Lindholm osallistui 2023–2025 sitouttavaan osakepalkkio-ohjelmaan 2023–2025. Vuonna 2024 ohjelman ansaintajako oli kesken, eikä ohjelmasta ole vielä vahvistettua ansaintaa.

Toimitusjohtaja Mika Vehviläinen -31.3.2023

Mika Vehviläinen toimi Cargotecin toimitusjohtajana vuodesta 2013 vuoden 2023 maaliskuun loppuun. Vuonna 2024 hänelle maksettiin palkkioita, jotka liittyivät hänen toimitusjohtajakauteensa.

Vuonna 2024 Mika Vehviläiselle maksettiin lyhyen aikavälin kannustinpalkkiota, joka perustui vuoden 2023 suoritukseen. Palkkio oli suuruudeltaan 235 736 euroa, mikä vastaa 100% enimmäispalkkiosta ajanjaksolta 1.1.–31.3.2023, jolloin hän toimi Cargotecin toimitusjohtajana.

Lisäksi vuonna 2024 Mika Vehviläiselle maksettiin osakepalkkioita seuraavasti liittyen ajanjaksoon, jolloin hän toimi Cargotecin toimitusjohtajana.

- 972 619 euroa tulosperusteisen osakepalkkio-ohjelman 2020–2024 ansaintajaksolta 2021–2023 ajanjaksolta, jonka hän toimi Cargotecin toimitusjohtajana (huhtikuu 2021–maaliskuu 2023)
- 582 274 euroa tulosperusteisen osakepalkkio-ohjelman 2020–2024 ansaintajaksolta 2022–2024 ajanjaksolta, jonka hän ansaintajaksolla toimi Cargotecin toimitusjohtajana (kesäkuu 2022–maaliskuu 2023)
- 902 023 euroa sitouttavasta osakepalkkio-ohjelmasta 2022–2024 ajanjaksolta, jonka hän ansaintajaksolla toimi Cargotecin toimitusjohtajana (toukokuu 2022–maaliskuu 2023)

Vuoden 2024 aikana Mika Vehviläiselle hänen 31.3.2023 päättyneeseen toimitusjohtajakauteen liittyen maksetut palkkiot olivat yhteensä 2 692 651 euroa, josta 100 % oli muuttuvaa tulosperusteista palkitsemista.

Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2024, EUR

	Kiinteä palkka	Maksetut lyhyen aikavälin kannustimet	Maksetut pitkän aikavälin kannustimet	Maksetut palkkiot yhteensä vuonna 2024
Casimir Lindholm	749 835	674 914	0	1 424 749
Mika Vehviläinen	0	235 736	2 456 916	2 692 651
Yhteensä	749 835	910 650	2 456 916	4 117 400

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

Palkitsemisraportti 2024

Maksetut lyhyen aikavälin kannustimet 2024

	Ohjelma	Ansaintamahdollisuus % peruspalkasta tavoitetaso / enimmäistaso	Suorituskriteerit	Ansaittu palkkio, prosenttia enimmäispalkkiosta	Ansaittu palkkio euroina
Casimir Lindholm	Vuosibonus 2023	65 % / 130 %	2023 vertailukelpoinen liikevoitto: tulos 200% tavoitetasosta (= maksimi) 2023 operatiivinen kassavirta: tulos 200% tavoitetasosta (= maksimi) 2023 strategiset henkilökohtaiset tavoitteet: tulos 150% tavoitetasosta	95 %	674 914
Mika Vehviläinen	Vuosibonus 2023	65 % / 130 %	2023 vertailukelpoinen liikevoitto: tulos 200% tavoitetasosta (= maksimi) 2023 operatiivinen kassavirta: tulos 200% tavoitetasosta (= maksimi)	100 %	235 736
Yhteensä					910 650

Maksetut pitkän aikavälin kannustimet 2024

	Ohjelma	Ansaintajakso	Palkkio B-sarjan osakkeina / bruttoeuroina
Mika Vehviläinen	2020–2024 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma	2021-2023	7 438 netto-osaketta / 972 619 EUR
Mika Vehviläinen	2020–2024 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma	2022-2024	4 453 netto-osaketta / 582 274 EUR
Mika Vehviläinen	2022-2024 sitouttava osakepalkkio-ohjelma	2022-2024	6 898 netto-osaketta / 902 023 EUR
Total			18 789 netto-osaketta / 2 456 916 EUR

Casimir Lindholmille ei vuoden 2024 aikana maksettu pitkän aikavälin kannustinpalkkioita.

Maksut lisäeläkkeisiin 2024

Casimir Lindholm on oikeutettu suomalaisen lakisääteisen työntekijän eläkelain mukaiseen eläkkeeseen. Hänellä ei ole lisäeläkettä.

Mika Vehviläinen ei toiminut toimitusjohtajana vuoden 2024, eikä hänelle maksettu lisäeläkemaksuja vuonna 2024.

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä 2024

Palkitsemisraportti 2024

Toimitusjohtajan palkitseminen

Suorituskriteerien soveltaminen palkitsemiseen vuonna 2024

Vuonna 2024 toimitusjohtaja Casimir Lindholm osallistui seuraaviin suoritusperusteisiin lyhyen (STI) ja pitkän aikavälin (LTI) kannustinohjelmiin:

Ohjelma	Tarkoitus	Ansaintajakso	Ansaintamahdollisuus	Suorituskriteerit	Ansainta
STI: 2024 vuosibonusohjelma	Palkitsee ja kannustaa taloudellisten, strategisten, operatiivisten ja kestävä kehityksen tavoitteiden saavuttamisesta liiketoimintastrategian mukaisesti	2024	Enintään 130% vuosittaisesta peruspalkasta	Taloudelliset tavoitteet painoarvo yhteensä 80 %: <ul style="list-style-type: none"> 2024 vertailukelpoinen liikevoitto (MEUR), painoarvo 56 % 2024 operatiivinen kassavirta (MEUR), painoarvo 24 % Strategiset henkilökohtaiset tavoitteet, painoarvo yhteensä 20%	2024 vertailukelpoinen liikevoitto: tulos 200 % tavoitetasosta (=maksimi) 2024 operatiivinen kassavirta: tulos 200 % tavoitetasosta (=maksimi) Strategiset henkilökohtaiset tavoitteet: 1) Kalmarin listaaminen: tulos 200 % tavoitetasosta (=maksimi) 2) MacGregorin ratkaisu: tulos 200 % tavoitetasosta (=maksimi) 3) Hiabin valmiudet toimia itsenäisenä: tulos 200% tavoitetasosta (=maksimi) 942 942 euroa / 100 % enimmäistasosta
LTI: 2023–2025 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma	Sitouttaa yhtiön pitkän aikavälin tavoitteisiin ja tarjoaa kilpailukykyisen, omistukseen perustuvan palkkio-ohjelman	2023–2025, mittausjakso 2024	Enintään 34 906 B-sarjan osaketta (netto) koko ansaintajaksolta; enintään 11 635 B-sarjan osaketta (netto) mittausjaksolta 2024	2024 huoltoliiketoiminnan bruttokate	3 781 Cargotecin B-sarjan osaketta (netto), joka vastaa 32,5 % enimmäispalkkiosta mittausjaksolla 2024.
LTI: 2024–2026 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma	Sitouttaa yhtiön pitkän aikavälin tavoitteisiin ja tarjoaa kilpailukykyisen, omistukseen perustuvan palkkio-ohjelman	2024–2026, mittausjakso 2024	Enintään 35 160 B-sarjan osaketta (netto) koko ansaintajaksolta; enintään 11 720 B-sarjan osaketta (netto) mittausjaksolta 2024	2024 osakekohtainen tulos (EPS)	11 720 Cargotecin B-sarjan osaketta (netto) joka vastaa enimmäispalkkiota mittausjaksolla 2024.

Osakepohjaiset kannustinpalkkiot

2020–2024 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma

Tulosperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa on kolme ansaintajaksoa: kalenterivuodet 2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024. Kukin ansaintajakso sisältää yhdestä kolmeen mittausjaksoa. Yksi mittausjakso voi olla maksimissaan kolme kalenterivuotta, mikä on yhden ansaintajakson kokonaispituus. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, jonka lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei makseta.

2023–2025 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma

Tulosperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa on yksi ansaintajakso: kalenterivuodet 2023–2025. Ansaintajakso sisältää yhdestä kolmeen mittausjaksoa. Yksi mittausjakso voi olla maksimissaan kolme kalenterivuotta, mikä on yhden ansaintajakson kokonaispituus. Palkkio myönnetään ja

maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, jonka lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei makseta.

2024–2026 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma

Tulosperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa on yksi ansaintajakso: kalenterivuodet 2024–2026. Ansaintajakso sisältää yhdestä kolmeen mittausjaksoa. Yksi mittausjakso voi olla maksimissaan kolme kalenterivuotta, mikä on yhden ansaintajakson kokonaispituus. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, jonka lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei makseta.

2022–2024 sitouttava osakepalkkio-ohjelma

Sitouttavan osakepalkkio-ohjelman 2022–2024 mukainen palkkio on ehdollinen hallituksen määrittämien strategisten tavoitteiden saavuttamiselle. Palkkio maksetaan kahdessa

erässä, puolet keväällä 2023 ja puolet keväällä 2024. Ohjelman ensimmäisestä erästä palkkiona maksettuja osakkeita ei saa myydä, siirtää, pantata tai muuten luovuttaa rajoitusjaksolla joka päättyy 31.12.2023. Lisäksi palkkioon sisältyy rahana maksettava osuus palkkiosta aiheutuvien verojen ja veronluonteisten maksujen kattamiseksi.

2023–2025 sitouttava osakepalkkio-ohjelma

Sitouttavan osakepalkkio-ohjelman 2023–2025 mukainen palkkio on ehdollinen hallituksen määrittämien strategisten tavoitteiden saavuttamiselle. Palkkio maksetaan vuoden 2025 alussa. Ohjelmasta palkkiona maksettuja osakkeita ei saa myydä, siirtää, pantata tai muuten luovuttaa rajoitusjaksolla, joka päättyy kuusi kuukautta palkkion maksamisen jälkeen. Lisäksi palkkioon sisältyy rahana maksettava osuus palkkiosta aiheutuvien verojen ja veronluonteisten maksujen kattamiseksi.

Yhteenveto toimitusjohtajalle raportointikaudella myönnetyistä, ansaituista ja maksetuista osakepohjaisista kannustimista

Ohjelma	Ansaintajakso	Myöntämispäivä	Maksupäivä	Osakkeiden vapautuminen rajoituksista	Suorituskriteerit; tulos prosenttina tavoitetasosta	Myönnettyjen netto-osakkeiden enimmäismäärä	Ansaittujen netto-osakkeiden lukumäärä / % enimmäistasosta
2020-2024 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma	2021-2023	13.4.2021	28.3.2024	28.3.2024	2021: vertailukelpoinen liikevoitto; 0% 2022: huoltoliiketoiminnan bruttokate; 181% 2023: ekoratkaisujen tuoteryhmän tilausten osuus saaduista tilauksista; 110%	23 100 ^{MV}	Koko ansaintajaksolta ajanjaksolla, jolloin toimitusjohtaja 7 438 / 49%
	2022-2024	22.6.2022	28.3.2024	huhtikuu 2025	2022: vertailukelpoinen liikevoitto; 97% 2023: huoltoliiketoiminnan bruttokate; 135% 2024: ekoratkaisujen tuoteryhmän tilausten osuus saaduista tilauksista; 81%	24 500 ^{MV}	Koko ansaintajaksolta ajanjaksolla, jolloin toimitusjohtaja 4 453 / 39%
2023-2025 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma	2023-2025	5.6.2023	huhtikuuhun 2026 mennessä	huhtikuu 2026	2023: osakekohtainen tulos (EPS); 200 % 2024: huoltoliiketoiminnan bruttokate; 62 % 2025: ekoratkaisujen tuoteryhmän tilausten osuus saaduista tilauksista; -	34 906 ^{CL}	Mittausjakso 2023: 11 635 / 100% Mittausjakso 2024: 3 781 / 32,5 %
2024-2026 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma	2024-2026	3.5.2024	huhtikuuhun 2027 mennessä	huhtikuu 2027	2024: osakekohtainen tulos (EPS); 200 % 2025: huoltoliiketoiminnan bruttokate; - 2026: hallitus päättää myöhemmin; -	35 160 ^{CL}	Mittausjakso 2024: 11 720 / 100 %
2022-2024 sitouttava osakepalkkio-ohjelma	2022-2024	13.5.2022	Ensimmäinen maksuerä 31.3.2023 Toinen maksuerä 28.3.2024	Ensimmäinen maksuerä: 31.12.2023 Toinen maksuerä 28.3.2024	Hallituksen asettamat strategiset tavoitteet; 200%	29 350 ^{MV}	Koko ansaintajaksolta ajanjaksolla, jolloin toimitusjohtaja; 6 898 / 100%
2023-2025 sitouttava osakepalkkio-ohjelma	2023-2025	3.5.2023	huhtikuuhun 2025 mennessä	6 kuukautta maksun jälkeen	Hallituksen asettamat strategiset tavoitteet; N/A	109 080 ^{CL}	

Taulukossa on viitattu nimikirjaimin MV (Mika Vehviläinen) ja CL (Casimir Lindholm) osoittamaan, minkä osakepohjaisen kannustinohjelman piirissä ko. toimitusjohtaja on.

Ansaittujen osakkeiden lisäksi yhtiö maksaa rahaosuuden palkkiosta aiheutuvien verojen ja veronluonteisten maksujen kattamiseksi.

Tulosperusteisissa osakepalkkio-ohjelmissa palkkion arvo myöntämishetkellä on maksimissaan 230 % vuosittaisesta peruspalkasta palkitsemispolitiikan mukaisesti.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

Palkitsemisraportti 2024

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

Palkitsemisraportti 2024

Taloudellisen suorituskyvyn ja palkitsemisen kehitys

Taloudellisen suorituskyvyn viiden vuoden kehitys

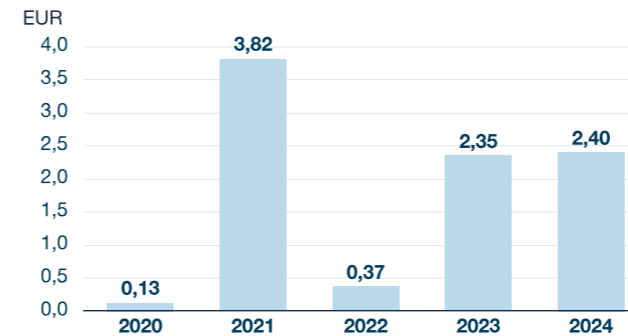
Seuraavissa kuvaajissa esitetään Cargotecin keskeiset taloudellisen suorituskyvyn sekä osakkeenomistajan tuoton indikaattorit viimeiseltä viideltä vuodelta. Toimitusjohtajan taloudelliset tavoitteet lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmissä ovat linjassa Cargotecin taloudellisen suorituskyvyn sekä strategisten tavoitteiden kanssa.

Vuosista 2020–2022 esitetyt luvut eivät ole vertailukelpoisia vuosien 2023–2024 lukujen kanssa, koska niitä ei ole oikaistu vastaamaan Cargotecin muuttunutta rakennetta. Lisäksi on huomioitava, että vuonna 2024 tapahtunut osakekurssin voimakas muutos on seurausta Kalmarin osittaisjakautumisesta. Osakepohjaisiin kannustinohjelmiin tehtiin osittaisjakautumisen jälkeen oikaisuja hallituksen päätöksellä.

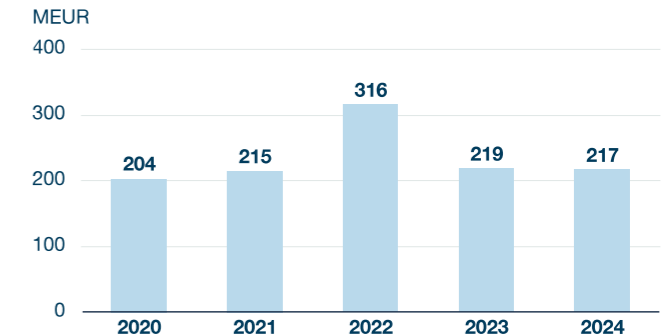
OSAKEKURSSI 2020–2024



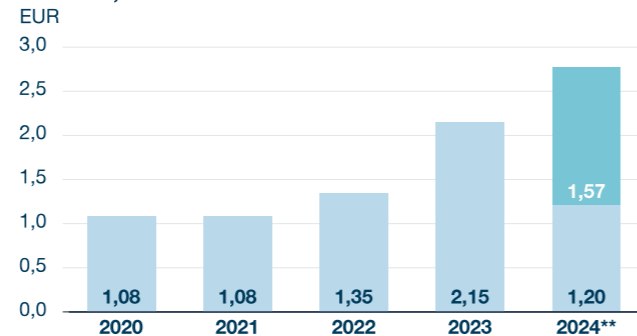
LAIMENTAMATON OSAKEKOHTAINEN TULOS*



VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO*

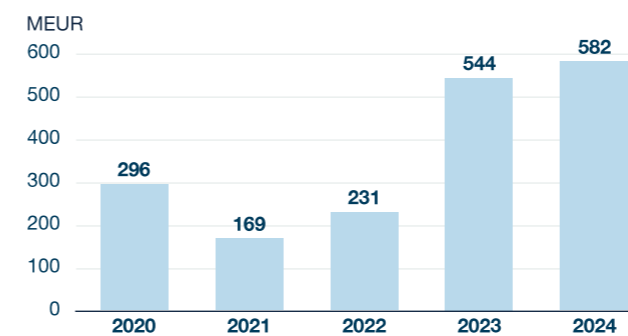


OSINKO, B-SARJAN OSAKE

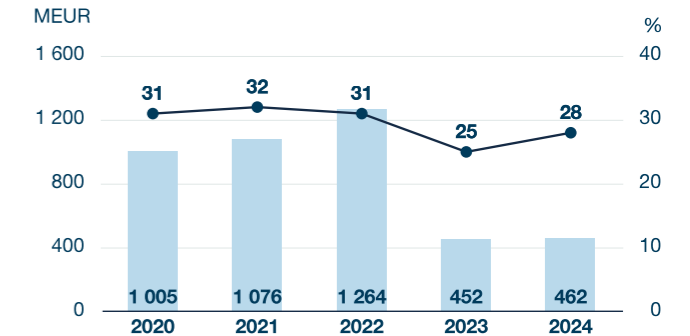


Osinko, B-sarjan osake
Lisäosinko, B-sarjan osake

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA



HUOLTOLIIKETOIMINNAN LIIKEVAIHTO*



Huoltoliiketoiminnan liikevaihto, MEUR
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %

* Vuodet 2023 ja 2024 esittävät jatkuvia toimintoja, 2020–2022 ei ole oikaistu.

** Lisäosinko ehdollinen MacGregorin myynnin toteutumisellem.

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä 2024

Palkitsemisraportti 2024

Toimitusjohtajalle maksettujen palkkioiden kehitys

	2020	2021	2022	2023	2024
Kiinteä palkka ¹	650 958	704 795	727 661	702 321	749 835
Lyhyen aikavälin kannustimet (STI) ²	580 942	764 452	179 608	447 911	910 650
Pitkän aikavälin kannustimet (LTI)	106 506 ³	163 962 ⁴	0	3 041 891 ⁵	2 456 916 ⁶
Matching osakkeet	299 289 ⁶	820 406 ⁷	613 804 ⁸	-	-
Lisäeläkemaksut	-	-	700 000	-	-
Palkkiot yhteensä	1 637 694	2 453 614	2 221 073	4 192 123	4 117 400
Peruspalkan kehitys	0 %	0 %	+5 %	0 %	0 %
Kokonaispalkitsemisen kehitys	+6,4 %	+49,8 %	-9,5 %	+88,7 %	-1,78%

¹ Vuotuinen kiinteä palkka sisältää peruspalkan ja luontoisedut. Casimir Lindholmin kiinteä palkka on 60 445 euroa kuukaudessa.

² Maksetut lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot perustuvat aina edeltävän vuoden suoritukseen.

³ Vehviläinen Mika: Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma, ansaintajako 2018–2019 (2020 omistus- ja arvonluontijakso)

⁴ Vehviläinen Mika: Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma, ansaintajako 2019–2020 (2021 omistus- ja arvonluontijakso)

⁵ Vehviläinen Mika: Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma, ansaintajako 2020–2022 sekä sitouttava osakepalkkio-ohjelma 2022–2024, 1. erä.

⁶ Vehviläinen Mika: Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma, ansaintajaksot 2021–2023 ja 2022–2024, sekä sitouttava osakepalkkio-ohjelma 2022–2024, 2. erä.

⁷ Vehviläinen Mika: Matching-osakepalkkio-ohjelma, ensimmäinen palkkionmaksu vuonna 2020.

⁸ Vehviläinen Mika: Matching-osakepalkkio-ohjelma, toinen palkkionmaksu vuonna 2021.

⁹ Vehviläinen Mika: Matching-osakepalkkio-ohjelma, kolmas palkkionmaksu vuonna 2022.

Hallituspalkkioiden kehitys

	2020	2021	2022	2023	2024
Puheenjohtaja, vuosipalkkio	85 000, (0 %)	85 000 (0 %)	95 000 (+11,8 %)	95 000 (0 %)	160 000 (+68,4 %)
Varapuheenjohtaja, vuosipalkkio	60 000, (0 %)	60 000 (0 %)	70 000 (+16,7 %)	70 000 (0 %)	95 000 (+35,7 %)
Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan puheenjohtaja, vuosipalkkio	60 000 (0 %)	60 000 (0 %)	70 000 (+16,7 %)	70 000 (0 %)	100 000 (+42,9 %)
Muut hallituksen jäsenet	45 000 (0 %)	45 000 (0 %)	55 000 (+22,2 %)	55 000 (0 %)	80 000 (+45,5 %)
Maksetut hallituspalkkiot yhteensä	602 142 (+1,1 %)	634 480 (+5,4 %)	550 740 (-13,2 %)	682 070 (+23,9 %)	959 769 (+40,7 %)

Hallituksen palkkiorakenne muuttui vuonna 2024. Kokouspalkkioista pääosin luovuttiin ja ne jätettiin maksettavaksi vain tilanteissa, joissa hallituksen jäsen matkustaa kokoukseen mannertenvälisesti. Vuotuisen palkkion korotus ei siten edusta koko muutosta hallituksen kokonaispalkkioissa. Lisäksi, koska hallituksen palkkioiden maksuaikataulu muuttui neljännesvuosittaisesta vuosittaiseen, vuoden 2024 kokonaispalkkio sisältää 25 % vuoden 2023 hallituskauden vuotuisesta palkkiosta ja 100 % vuoden 2024 hallituskauden vuotuisesta palkkiosta. Vertailukelpoinen muutos hallituksen kokonaispalkkioissa vuosien 2023 ja 2024 välillä on +7,7 %.

Työntekijän peruspalkan kehitys (mediaani)

	2020	2021	2022	2023	2024
Vuosittainen kehitys, mediaani	+0.0%	+3.3%	+4.0%	+5.0%	+4.0%

Vuosipalkkasuhde

Vuonna 2024 toimitusjohtajan vuotuinen palkka suhteessa kaikkien työntekijöiden vuosiperuspalkan mediaaniin (toimitusjohtajaa lukuun ottamatta) 16,76 (18,01 vuonna 2023). Luvut esittävät suhdetta jatkuvissa toiminnoissa.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat



Strategia
Hiabin visio ja strategia
Markkinaympäristö vuonna 2024
Taloudellinen kehitys
Tutkimus ja kehitys
Käyttöomaisuusinvestoinnit
Yritysostot ja -myynnit
Toiminnan uudelleenjärjestelyt
Henkilöstö
Kestävyysraportti
Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta
Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti
Hallinnointi
Hallituksen ehdotus voitonjaosta
Tilikauden jälkeiset tapahtumat
Vuoden 2025 näkymät
Varsinainen yhtiökokous 2025
Tunnusluvut
Osakkeet ja osakkeen omistajat

Strategia	44
Cargotecin jakautuminen	44
MacGregor-ratkaisu ja Hiabin valmistelu toimimaan itsenäisenä yhtiönä	44
Hiabin visio ja strategia	44
Tavoitteet	45
Markkinaympäristö vuonna 2024	45
Taloudellinen kehitys	45
Saadut tilaukset ja tilauskanta	46
Liikevaihto	46
Valuuttakurssien ja rakenteellisten muutosten vaikutukset	46
Tulos	46
Raportointisegmentit	46
Tase, rahavirta ja rahoitus	46
Tutkimus ja kehitys	47
Käyttöomaisuusinvestoinnit	48
Yritysostot ja -myynnit	48
Toiminnan uudelleenjärjestelyt	48
Henkilöstö	48

KESTÄVYYSRAPORTTI	49
Yleiset tiedot	49
Kestävän kehityksen johtaminen Cargotecilla	50
Cargotecin strategia ja liiketoimintamalli	54
Cargotecin olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	57
Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointiprosessi	63
Ympäristötiedot	66
Ilmastonmuutos	66
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	70
Resurssien käyttö ja kiertotalous	71
EU:n taksonomia-asetuksen mukainen selvitys	74
Yhteiskunnalliset tiedot	80
Oma työvoima	80
Arvoketjun työntekijät, myös loppukäyttäjät	88
Loppukäyttäjät	91
Hallintotapatiedot	92
Liiketoiminnan harjoittaminen	92

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta	97
Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti	98
Hallinnointi	100
Hallituksen ehdotus voitonjaosta	101
Tilikauden jälkeiset tapahtumat	102
Vuoden 2025 näkymät	102
Varsinainen yhtiökokous 2025	102
TUNNUSLUVUT	184
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	184
Osakekohtaiset tunnusluvut	186
Tunnuslukujen laskentakaavat	187
Keskeisimmät euron valuuttakurssit	190
OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT	202
Osakekohtaiset tunnusluvut 2020-2024, EUR	202
Osakkeet ja osakepääoma	203
Osakkeen arvon kehitys ja kaupankäynti	204
Osakkeenomistajat	205
Hallituksen ja johdon osakkeenomistukset	207

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Strategia

Cargotec ilmoitti vuonna 2023 suunnittelevansa ydinliiketoimintojensa Hiabin ja Kalmarin eriyttämistä kahdeksi itsenäiseksi yhtiöksi. Cargotecin vuoden 2024 yhtiökokous teki päätöksen Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisesta, joka saatiin päätökseen 1. heinäkuuta 2024 Kalmarin listauksella Nasdaq Helsinkiin. Lisäksi Cargotec ilmoitti toukokuussa 2024 aloittaneensa MacGregorin myyntiprosessin. Sopimus MacGregorin myymisestä Tritonin hallinnoimille rahastoille allekirjoitettiin marraskuussa 2024.

Vuonna 2024 Cargotecin strategia keskittyi yhtiön kaikkien kolmen liiketoiminta-alueen eriyttämisen suunnitteluun ja suunnitelman toteutukseen. Kalmar, Hiab ja MacGregor laativat itselleen liiketoimintastrategiat tulevana itsenäisinä yhtiöinä.

Cargotecin jakautuminen

Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisen täytäntöönpano ja uuden Kalmar Oyj:n perustaminen rekisteröitiin kaupparekisteriin 30.6.2024. Kaupankäynti Kalmarin B-sarjan osakkeilla alkoi Nasdaq Helsingissä 1.7.2024. Kaupankäynti Cargotecin B-sarjan osakkeilla jatkuu Nasdaq Helsingin pörssilistalla uudella ISIN-koodilla FI4000571013. Cargotecin A-sarjan osakkeiden uusi ISIN-koodi on FI4000571005. Kumulatiiviset osittaisjakautumiseen liittyvät kulut ovat 81 miljoonaa euroa. Kulut on kirjattu lopetettuihin toimintoihin.

MacGregor-ratkaisu ja Hiabin valmistelu toimimaan itsenäisenä yhtiönä

Cargotec tiedotti toukokuussa 2024, että se oli aloittanut MacGregorin myyntiprosessin, aikomuksena löytää MacGregorille ratkaisu vuoden 2024 aikana. 14.11.2024 Cargotec allekirjoitti sopimuksen MacGregor-liiketoiminta-alueensa myynnistä Tritonin hallinnoimille rahastoille 480 miljoonan euron velattomalla kauppahinnalla. Transaktio edellyttää viranomaishyväksyntöjä asianomaisilla lainkäyttöalueilla. Transaktion täytäntöönpanon arvioidaan tapahtuvan viimeistään 1.7.2025.

Cargotec kirjasi transaktion seurauksena noin 200 miljoonan euron verottoman myyntitappion vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä. Myyntitappio kirjattiin liikearvon arvonalentumisena vertailtavuuteen vaikuttavissa erissä osana lopetettuja toimintoja. Tappion lopullinen määrä määritetään transaktion täytäntöönpanon yhteydessä ja riippuu MacGregorin liiketoiminnan kehityksestä siihen ajankohtaan asti. Cargotec arvioi että MacGregorin eriyttämisestä aiheutuvat kokonaiskulut liikearvon arvonalentumisen lisäksi ovat arviolta 25 miljoonaa euroa ja ne kirjataan vertailtavuuteen vaikuttavina erinä osana lopetettuja toimintoja. Vuonna 2024 MacGregorin eriyttämisestä aiheutuvia kuluja kirjattiin 7 miljoonaa euroa.

MacGregorin myyntiä koskevan sopimuksen allekirjoittamisen myötä Cargotecin hallitus ehdottaa Cargotecin

yhtiökokoukselle, että yhtiön nimi muutettaisiin Cargotecista Hiabiksi. Nimenmuutoksen astuessa voimaan, Cargotecin nykyinen toimitusjohtaja, Casimir Lindholm, on ilmoittanut aikomuksestaan jättää tehtävänsä yhtiön toimitusjohtajana menestyksekkäästi toteutetun muutosprojektin jälkeen. Tällöin hallitus nimittäisi Hiabin johtajan, Scott Phillipsin, nykyisestä Cargotecista muodostuvan uudelleen nimetyn yhtiön toimitusjohtajaksi. Cargotec arvioi tällä hetkellä, että nämä toimenpiteet itsenäiseksi Hiabiksi muuttumiseksi voisivat toteutua 1. huhtikuuta 2025. Itsenäisen Hiabin talous- ja rahoitusjohtajana jatkaisi Cargotecin nykyinen talous- ja rahoitusjohtaja Mikko Puolakka.

Hiabin visio ja strategia

Hiabin visio on olla älykkäiden ja kestävien kuormankäsittelyratkaisujen johtava toimittaja. Arvojensa Luotettavuus, Välittäminen, Edelläkävijä mukaisesti Hiab jatkaa paremman tulevaisuuden rakentamista tekemällä kuormankäsittelystä älykkäämpää, turvallisempaa ja kestävämpää.

Hiabin strategia vuosille 2024–2028 rakentuu vahvaan perustaan pohjautuvaan kannattavaan kasvuun.

Hiab tavoittelee kannattavaa kasvua keskeisillä toimialoilla kuten rakentamisessa, jätehuoltossa ja kierrätyksessä, puolustuslogistiikassa sekä vähittäiskaupassa ja viimeisen kilometrin toimituksissa. Keskeiset toimialat ovat välttämättömiä

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyyseraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

VUOSIKATSAUS

maiden ja organisaatioiden toiminnan, jokapäiväisen elämän ja inhimillisen kehityksen kannalta, ja niiden merkitys sekä muutostyky luovat Hiabille kestävän kasvun mahdollisuuksia. Palvelu- ja Pohjois-Amerikan liiketoiminnan kasvattamisella on ratkaiseva rooli Hiabin kasvutarinassa. Hiab on vastuullisen kuormankäsittelyn johtava toimija, hyötyen globaaleista megatrendeistä ja parantaen kannattavuuttaan operatiivisella ja kaupallisella osaamisellaan.

Turvallisuus ja Työntekijä ensin -ajattelutapa on keskeistä Hiabille. Hajautetulla toimintamallillaan Hiab pyrkii mahdollisimman suureen läpinäkyvyyteen, vastuun kantamiseen sekä ketteriin käytäntöihin. Tuotekehityksessä keskitytään tulos pohjaiseen innovaatioon. Hiab pyrkii optimoimaan tuotekustannuksia ja ottamaan käyttöön Lean Six Sigma -menetelmiä. Prosessin yhteydessä Hiab pyrkii tehostamaan toimitusketjua, transaktioprosesseja sekä tiedonhallintaa.

Hiabin henkilöstö on yhtiön strategian toteuttamisen keskeinen voimavara. Henkilöstöstrategiassamme etusijalla ovat ymmärrettävyys, voimaannuttaminen ja toiminnan korkea laatu. Haluamme tukea sitoutuneita, parempaa asiakaskokemusta tarjoavia työntekijöitä.

Hiab edistää urauurtavaa innovaatiota asiakaslähtöisillä ratkaisulla, joissa suorituskyky ja turvallisuus ovat etusijalla. Ratkaisut hyödyntävät liitettävyyttä, datapohjaisia palveluita sekä sähköistymistä ja edistyneitä ohjausjärjestelmiä. Hiab kehittää ratkaisujensa turvallisuutta, tuottavuutta ja käytössääloaika vastatakseen jatkuvasti asiakkaiden tarpeisiin.

Vastuullisuuden edelläkävijänä ja 1,5 asteen yhtiönä Hiab tukee asiakkaidensa vastuullisuustavoitteita. Keskeisiä päämääriä ovat vähäpäästöisten materiaalien käyttö ja ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin lisääminen.

¹ Operatiivinen sijoitetun pääoman tuotto määritettynä (liikevoitto/käyttöpääoma)
² International Monetary Fund: World Economic Outlook Update, tammikuu 2025

HALLINNOINTI

Hiabin taloudellisen menestyksen kulmakiviä ovat hinnoittelun laatu, arvoa lisäävä osaaminen, avainasiakkuuksien hallinta sekä vahvat kumppanuussuhteet.

Kaiken perustana ovat Hiabin huippuluokan toimintaperiaatteet, jotka varmistavat turvallisuuden, tehokkaan kysyntä pohjaisen suunnittelun ja toimitukset sekä sitoutumisen jatkuvaan prosessien parantamiseen.

Strategiaansa toteuttamalla Hiab aikoo saavuttaa keskeiset tavoitteensa.

Tavoitteet

Cargotec julkisti 27.5.2024 Hiab-liiketoiminta-alueen uudet pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. 11.2.2025 Cargotecin hallitus päivitti Hiabille asetetut taloudelliset tavoitteet vastaamaan yhtiön tulevaisuutta itsenäisenä yhtiönä.

Cargotecin hallituksen asettamat vuoteen 2028 ulottuvat Hiabin tavoitteet ovat:

- Vuosittainen liikevaihdon kasvu yli 7 prosenttia syklin yli
- Vertailukelpoinen liikevoitto 16 prosenttia
- Sijoitetun pääoman tuotto yli 25 prosenttia¹

Itsenäisenä yhtiönä Hiab pyrkii myös kasvavaan osinkoon, joka olisi 30–50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta sekä pitämään nettovelkaantumisasasteen (gearing) alle 50 prosentissa.

Hiabin pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden lisäksi Cargotecin ilmastotavoite, jonka Science Based Targets initiative (SBTi) on hyväksynyt vuonna 2020, on edelleen voimassa. Yhtiö suunnittelee päivittävänsä itsenäisen Hiabin ilmastotavoitteen ja hakevansa sille SBTi:n vahvistusta. Prosessi alkaa vuonna 2025.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Kestävyyseraportti

TILINPÄÄTÖS

Vertailukelpoisen liikevoiton tavoitetta muutettiin liiketoiminta-alueen 18 prosentista itsenäisen yhtiön 16 prosenttiin, joka sisältää kasvaneet konsernihallinnon ja tukitoimien kulut, jotka olivat aiemmin osa Cargotec-konsernin konsernihallintoa ja tukitoimia. Vuonna 2024 nämä kustannukset olivat noin 1,7 prosenttia liikevaihdosta.

Markkinaympäristö vuonna 2024

Markkinaympäristö pysyi monimutkaisena koko vuoden. Hiabin ratkaisujen kysyntään vaikuttavat esimerkiksi yleinen talouskasvu, rakennusmarkkinoiden kehitys ja kuorma-autojen myynti. Viime vuosikymmentä korkeampi inflaatio ja korkotaso, sekä geopoliittinen epävakaus vaikuttavat negatiivisesti toimintaympäristöön vuonna 2024. Odotukset korkojen laskusta ja epävarmuus joillakin Hiabin keskeisillä maantieteellisillä alueilla ja toimialoilla viivästyttivät asiakkaiden päätöksentekoa.

Kansainvälisen valuuttarahaston (IMF) tammikuussa 2025 julkaiseman suhdanne-ennusteen mukaan maailmantalous kasvoi 3,2 prosenttia vuonna 2024. Ns. kehittyneiden talouksien ryhmässä (advanced economies, sisältää useita Hiabin keskeisiä markkina-alueita, kuten Yhdysvallat, Yhdistynyt kuningaskunta ja Saksa) IMF:n kasvuarvio on 1,7 prosenttia vuodelle 2024.²

Taloudellinen kehitys

MacGregor-liiketoiminnan myynnin myötä, Cargotec raportoi MacGregorin osana lopetettuja toimintoja vuoden 2024 neljännestä vuosineljänneksestä alkaen. Lisäksi, 30.6.2024 rekisteröidyn Cargotecin osittaisjakautumisen johdosta,

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Cargotec jatkaa entisen Kalmar-liiketoiminnansa raportointista osana lopetettuja toimintoja.

Cargotec on myös päivittänyt segmenttiraportointiaan vuoden 2024 viimeisestä vuosineljänneksestä lähtien. MacGregor-raportointisegmentti poistettiin. Tästä johtuen Cargotecin toimintakertomuksessa ja tilinpäätöksessä 2024 on vain yksi raportointisegmentti, Hiab. Vuoden 2025 ensimmäisestä neljänneksestä alkaen yhtiö suunnittelee raportoivansa kahta segmenttiä, jotka ovat Laitteet ja Palvelut.

Vuoden 2023 taloudelliset tiedot jatkuvista toiminnoista, lopetetuista toiminnoista, raportointisegmentistä sekä Konsernihallinto ja tukitoiminnot -osiosta on päivitetty. Konsernihallinto ja tukitoiminnot -osion tiedot kuvastavat nyt jatkuvia toimintoja. Hiab-raportointisegmenttiä koskeva taloudellinen tieto pysyi ennallaan. Oikaistut taloudelliset tiedot Laitteet ja Palvelut-raportointisegmenteille suunnitellaan julkistettavan myöhemmin.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset kasvoivat vuonna 2024 3 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 1 509 (1 466) miljoonaa euroa. Huoltoliiketoiminnan saadut tilaukset kasvoivat 1 prosentin ja olivat 450 (447) miljoonaa euroa.

Tilauskanta laski 19 prosenttia vuoden 2023 lopun tasosta, ja vuoden 2024 lopussa se oli 648 (31.12.2023: 799) miljoonaa euroa.

Vuonna 2024 EMEA:n osuus saaduista tilauksista oli 49 (50) prosenttia ja Amerikoiden 44 (43) prosenttia. Aasian ja Tyynenmeren alueen osuus saaduista tilauksista oli 7 (7) prosenttia.

Liikevaihto

Vuoden 2024 liikevaihto laski 8 prosenttia ja oli 1 647 (1 787) miljoonaa euroa. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 2

prosenttia vertailukaudesta ja oli 462 (452) miljoonaa euroa eli 28 (25) prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Vuonna 2024 ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto laski 11 prosenttia ja oli 476 (533) miljoonaa euroa eli 29 (30) prosenttia Cargotecin kokonaisliikevaihdosta. Tuoteryhmän liikevaihto laski ilmastoratkaisujen kategoriassa ja pysyi vertailukauden tasolla kiertotalousratkaisujen kategoriassa. Taloudellisesti haastavammat ajat ja korkeat korot ovat jarruttaneet vihreää siirtymää ja vaikuttaneet negatiivisesti ekoratkaisujen liikevaihdon kehitykseen.

Vuonna 2024 EMEA:n osuus liikevaihdosta oli 49 (53) prosenttia ja Amerikoiden 45 (39) prosenttia. Aasian ja Tyynenmeren alueen osuus liikevaihdosta oli 7 (8) prosenttia.

Valuuttakurssien ja rakenteellisten muutosten vaikutukset

Vuoden 2024 saadut tilaukset kasvoivat orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 4 prosenttia. Valuuttakurssien muutoksilla ei ollut merkityksellistä vaikutusta Cargotecin saatuihin tilauksiin. Rakenteellisilla muutoksilla oli -1 prosenttiyksikön vaikutus Cargotecin saatuihin tilauksiin. Liikevaihto laski orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 6 prosenttia. Valuuttakurssien muutoksilla ei ollut merkityksellistä vaikutusta Cargotecin liikevaihtoon. Rakenteellisilla muutoksilla oli -2 prosenttiyksikön vaikutus Cargotecin liikevaihtoon.

Tulos

Vuoden 2024 liikevoitto oli 217 (219) miljoonaa euroa. Vertailavuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 0 (0) miljoonaa euroa.

Vuoden 2024 vertailukelpoinen liikevoitto laski -1 prosenttia ja oli 217 (219) miljoonaa euroa eli 13,2 (12,3) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoitto laski alhaisemman

liikevaihdon johdosta. Alhaisempaa liikevaihtoa kompensoi menestyksenkäs inflaatiopaineiden hallinta sekä onnistuneet hankinnassa ja toimitusketjussa tehdyt toimet.

Vuoden 2024 korollisten lainojen ja saamisten nettokorkotuotot olivat 4 (nettokorkokulut 6) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 4 (14) miljoonaa euroa.

Vuoden 2024 tulos oli 155 (153) miljoonaa euroa eli 2,40 (2,35) euroa osaketta kohden.

Raportointisegmentit

Hiab

Hiabin vuoden 2024 saadut tilaukset kasvoivat 3 prosenttia vertailukaudesta 1 509 (1 466) miljoonaan euroon.

Hiabin tilauskanta laski 19 prosenttia vuoden 2023 lopusta, ja vuoden 2024 lopussa se oli 648 (31.12.2023: 799) miljoonaa euroa.

Hiabin vuoden 2024 liikevaihto laski 8 prosenttia vertailukauteen nähden ja oli 1 647 (1 787) miljoonaa euroa. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 2 prosenttia ja oli 462 (452) miljoonaa euroa eli 28 (25) prosenttia liikevaihdosta.

Hiabin vuoden 2024 liikevoitto oli 245 (252) miljoonaa euroa. Vertailavuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 0 (0) miljoonaa euroa. Vuoden 2024 vertailukelpoinen liikevoitto laski 3 prosenttia ja oli 245 (252) miljoonaa euroa eli 14,9 (14,1) prosenttia liikevaihdosta. Hiabin vertailukelpoinen liikevoitto laski liikevaihdon laskun seurauksena. Menestyksenkäs inflaatiopaineiden hallinta kompensoi liikevaihdon laskua osittain. Hiabin liiketoiminnan rahavirta oli 323 miljoonaa euroa vuonna 2024.

Tase, rahavirta ja rahoitus

Tässä luvussa taseen vertailutiedot sisältävät jatkuvat ja lopetettut toiminnot. Konsernin taseen loppusumma vuoden

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

2024 lopussa oli 2 450 (31.12.2023: 4 376) miljoonaa euroa. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 1 025 (1 752) miljoonaa euroa, eli 16,04 (27,25) euroa osaketta kohden. Aineellinen käyttöomaisuus taseessa oli 159 (445) miljoonaa euroa ja aineeton käyttöomaisuus 263 (996) miljoonaa euroa. Lasku johtui Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisen täytäntöönpanosta ja uuden Kalmar Oyj:n perustamisesta sekä MacGregorin tase-erien esittämisestä myytävänä olevien omaisuuserien ja niihin liittyvien velkojen riveillä. Lisätietoja on saatavilla tilinpäätöksen liitteessä 7.4 Lopetetut toiminnot ja liitteessä 7.5 Jakautuminen.

Oman pääoman tuotto (ROE, viimeiset 12 kk) oli vuoden 2024 lopussa 2,0 (31.12.2023: 21,2) prosenttia ja sijoitetun pääoman tuotto (ROCE, viimeiset 12 kk) 7,1 (19,9) prosenttia. Cargotecin osittaisjakautumisesta kirjattua voittoa ei ole laskettu mukaan oman pääoman tuottoa koskeviin laskelmiin. MacGregorin myyntiin liittyvä 200 miljoonan euron kirjaus liikearvon arvonalentumisena vaikutti negatiivisesti ROE- ja ROCE-lukuihin. Taseen eriä sisältävät avainluvut (korollinen nettovelka kauden lopussa, nettovelkaantumisasaste, oman pääoma tuotto, sijoitetun pääoman tuotto) sisältävät lopetetut toiminnot kaikissa esitetyissä kausissa, millä oli vaikutusta avainlukuihin. Hiabin operatiivinen sijoitetun pääoman tuotto (operatiivinen ROCE, viimeiset 12 kk) oli 30,5 (30,7) prosenttia.

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli vuonna 2024 582 (544) miljoonaa euroa sisältäen sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot. Liiketoiminnan rahavirta kasvoi hyvänä jatkuneen kannattavuuden sekä pienentyneen nettokäyttöpääoman seurauksena.

Cargotecin likviditeettiasema on vahva. Yhtiön pitkäaikainen likviditeettivaranto koostui rahavaroista sekä nostamattomista pitkäaikaisista ja pankkeja sitovista 330 miljoonan euron valmiusluottolimiiteistä sisältäen sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot, ja oli 31.12.2024 yhteensä 909 (31.12.2023: 1 115) miljoonaa euroa. Likviditeettivarannon lisäksi yhtiöllä oli käytössään 150 miljoonan euron yritystodistusohjelma, josta

nostamatta oli 150 (150) miljoonaa euroa sekä nostamattomia tililimiittejä yhteensä 50 (94) miljoonaa euroa.

Yhtiön likviditeettitarve eli seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvät korolliset lainat olivat 156 (159) miljoonaa euroa, joista 27 (43) miljoonaa euroa oli vuokrasopimusvelkaa.

Korolliset velat vuoden 2024 lopussa olivat 393 (31.12.2023: 867) miljoonaa euroa, joista 102 (178) miljoonaa euroa oli vuokrasopimusvelkaa. Korollisista veloista 156 (159) miljoonaa euroa oli lyhytaikaisia ja 237 (708) miljoonaa euroa pitkäaikaisia velkoja. Lainojen ja muiden korollisten velkojen keskikorko ilman taseeseen kirjattuja vuokrasopimusvelkoja oli 1,7 (3,3) prosenttia. Rahavarat, lainasaamiset ja muut korolliset saamiset olivat 579 (688) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka oli -186 (179) miljoonaa euroa.

Cargotecin omavaraisuusaste vuoden 2024 lopussa oli 47,6 (31.12.2023: 43,8) prosenttia. Nettovelkaantumisasaste (gearing) oli -18,1 (10,2) prosenttia. Jatkuvien toimintojen korollisiin velkoihin perustuva nettovelkaantumisasaste oli -6,8 prosenttia vuoden 2024 lopussa.

Aineettomien hyödykkeiden kuvaus

Cargotecin aineettomat voimavarat ovat keskeisiä sen liiketoiminnalle ja tukevat sen strategista tavoitetta olla johtava älykkäiden ja kestävien kuormankäsittelyratkaisujen toimittaja. Aineettomat voimavarat luovat merkittävimmän kilpailuedun Cargotecin liiketoiminnalle. Cargotecin aineettomat voimavarat koostuvat pääasiassa ammattitaitoisesta henkilöstöstä, liiketoimintaprosesseista, asiakassuhteista, tuotemerkeistä, tuotekehityksestä, immateriaalioikeuksista sekä liikearvosta. Aineettomia voimavaroja aktivoidaan taseelle pääosin vain yrityshankintojen ja teknologisten kehityshankkeiden yhteydessä, jonka johdosta vain osa niiden arvosta näkyy taseella. Lisätietoa taseeseen aktivoiduista aineettomista voimavaroista esitetään tilinpäätöksen liitteessä 6.1. Liikearvo ja liitteessä 6.2. Aineettomat hyödykkeet.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja tuotekehityksen menot vuonna 2024 olivat 39 (35) miljoonaa euroa eli 2 (2) prosenttia liikevaihdosta. Hiab kehittää jatkuvasti laitteita, älykkäitä palveluita ja verkkoyhteydellä varustettuja ratkaisuja, jotka luovat lisäarvoa asiakkaille ja mahdollistavat asiakkaiden keskittymisen työnsä vastuullisuuteen, turvallisuuteen, luotettavuuteen ja tehokkuuteen. Vuoden 2024 aikana Hiab lanseerasi 45 uutta tuotetta.

Kuormausnostureissa Hiab lanseerasi päästöttömistä ja hiljaisista sähköhybridiratkaisuista koostuvan HIAB wspr -tuoteperheen. HIAB wspr -laitteet voivat toimia ajoneuvon moottorilla tai erillisen sähköhydraulisen ePTO-järjestelmän (electric power take-off) tuottamalla energialla. Sähköenergiaa käytettäessä nosturi on lähes äänetön, jolloin laitetta voi käyttää vähäpäästöisillä tai päästöttömillä alueilla ja yöaikaan. Hiab esitteli myös kuormausnostureiden uuden moottorinohjauksominaisuuden kesäkuussa. Ohjauksominaisuuteen sisältyy automaattinen start/stop-toiminto ja dynaaminen virtauksenohjaus, ja se voi vähentää polttoaineen kulutusta jopa 20 prosentilla.

Vuoden kuluessa Hiab esitteli myös HIAB eX.HIPRO -kuormausnosturin, raskaan HIAB iQ.708 HIPRO -nosturin sekä uuden JONSERED iZ.18R HD -kierrätysnosturin. HIAB eX.HIPRO:n edistyksellinen hydraulikkajärjestelmä tekee siitä poikkeuksellisen tehokkaan, ja sen energiansäästöt voivat olla jopa 30 prosenttia. HIAB iQ.708 -mallin muotoilussa paino, nostokapasiteetti ja mitat yhdistyvät tasapainoiseksi turvallisuutta ja hyötykuorman lisäämistä edistäväksi kokonaisuudeksi. JONSERED iZ.18R HD -kierrätysnosturin myötä JONSERED astuu 18–19 tonnimetrin markkinoille, missä se tarjoaa vankan ja kestävä mekaanisen rakennealustan.

Koukkulaitteissa Hiab lanseerasi maailman ensimmäisen erityisesti sähkökuorma-autoille suunnitellun plug-and-play-koukkulaitteen MULTILIFT eULTIMA:n. Laitte on rakennettu vastuullisuusperiaatteet huomioiden, ja sen suunnittelussa on

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

pyritty poikkeukselliseen, uusia standardeja alalle asettavaan suorituskykyyn ja tehokkuuteen. Tämän lisäksi Hiab julkisti L2 Driver Support -ominaisuuden, joka automatisoi ajoneuvon peruuttamisen optimaaliseen laustaus- ja purkuasentoon, sekä puolustuslogistiikan tarpeisiin suunnitellun puoliautomaattisen MULTILIFT Talon -kuormankäsittelyjärjestelmän, joka automatisoi, tehostaa ja nopeuttaa haastavissa olosuhteissa tehtävää kontinkäsittelyä ja tekee työstä turvallisempaa.

Ajoneuvotrukkien valikoimaa päivitettiin uusilla sähköisillä ja dieselkäyttöisillä malleilla. Täyssähköisen E-sarjan valikoima laajeni uusilla E2-, E5- ja E8-malleilla, ja N8 NX2 (entinen M8 NX) -dieselmalliin tehtiin elinkaaren puolivälin turvallisuus- ja suorituskykypäivitys. Latinalaisen Amerikan päästävaatimuksiin vastaamiseksi kehitettiin uusia moottoreita, ja M4-mallin toimitusketjun joustavuutta kehitettiin edelleen. Lisäksi siipikarjatoimialalle on nyt saatavilla uusi Narrow M9 -malli, jossa on tekoälypohjainen ihmistunnistus.

Takalaitanostimissa Hiab lanseerasi WALTCO MDV -takalaitanostinmalliston nopeaan tavarankulkuun. Useita kestävyys- ja turvallisuusasetuksia sisältävän uuden malliston ohjaimet ovat intuitiivisia ja helppokäyttöisiä.

Huoltoliiketoiminnassa Hiab tiedotti varaosaportfolionsa laajennuksesta ja julkaisi MyHiab-älypuhelinsovelluksen. Varaosaportfolion laajennus luo uusia kasvumahdollisuuksia kiertotalouden mukaiselle huoltotoiminnalle. Sovellus parantaa käyttäjää toiminnan tuottavuutta ja käytön turvallisuutta. Digitaalinen kumppani valottaa Hiabin laitteiden ominaisuuksia ja tarjoaa niistä sisältöä laitteiden koko elinkaaren ajan, ja se mahdollistaa myös viestinnän Hiabin ja loppukäyttäjien välillä.

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Investoinnit ilman yritysostoja vuonna 2024 olivat 66 (45) miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääasiassa 16 miljoonan euron vuokrattujen hyödykkeiden hankinnasta Yhdysvalloissa. Poistot ja arvonalentumiset olivat 44 (41) miljoonaa euroa. Summa sisältää arvonalentumisia 2 (0) miljoonaa euroa.

Yritysosot ja -myynnit

Cargotec kehittää ja ylläpitää aktiivisesti yritysjärjestelyhankkeita. Mahdollisten yritysjärjestelyjen tavoitteena olisi vahvistaa ja täydentää Hiabin tarjontaa, mennä uusille kehittyville markkinoille ja pyrkiä kasvuun läheisillä segmenteillä.

Cargotecin osittaisjakautumisen täytäntöönpano rekisteröitiin kaupparekisteriin kesäkuussa 2024. Cargotecin osittaisjakautumista on kuvattu Cargotecin jakautuminen - osiossa ja tilinpäätöksen liitetiedossa 7.5 Jakautuminen.

Marraskuussa 2024 Cargotec allekirjoitti sopimuksen MacGregor-liiketoiminta-alueensa myynnistä Tritonin hallinnoimille rahastoille. MacGregorin myyntiä on kuvattu MacGregor-ratkaisu ja Hiabin valmistelu toimimaan itsenäisenä yhtiönä -osiossa ja tilinpäätöksen liitetiedossa 7.4 Lopetetut toiminnot.

Yritysosotoja ja -myyntejä on kuvattu tilinpäätöksen liitetiedossa 7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit.

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Elokuussa 2024 Hiab käynnisti tehokkuudenparannusohjelman suunnittelun, jolla se pyrkii saavuttamaan noin 20 miljoonan euron kustannussäästöt vuonna 2025. Ohjelmalla Hiab pyrkii ennakoivasti sopeutumaan markkinaympäristön jatkuneeseen epävarmuuteen. Neljännen vuosineljänneksen aikana Hiab kirjasi 15 miljoonan euron edestä kertaluonteisia kuluja liittyen kustannussäästöihin. Näistä kertaluonteisista kuluista 11 miljoonaa euroa liittyi Hiabin Italian tuotantojärjestelyjen virtaviivaistamiseen.

Henkilöstö

Cargotecissa työskenteli vuoden 2024 lopussa 4 234 (31.12.2023: 4 477) henkilöä. Hiabilla työskenteli 3 809 (3 877), ja konsernihallinnossa ja tukitoiminnoissa 425 (600). Keskimääräinen henkilömäärä vuoden 2024 aikana oli 4 252 (1–12/2023: 4 535).

Henkilöstön palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma vuonna 2024 oli 275 (270) miljoonaa euroa.

Lisätietoa henkilöstöstä on hallituksen toimintakertomuksen kestävyysraportista osiosta Oma työvoima.

KESTÄVYYSRAPORTTI

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Yleiset tiedot

Cargotec julkistaa tässä kestävyysraportissa keskeiset tiedot yritysten kestävyysraportointidirektiivissä (CSRD) määriteltyjen veloitteiden täyttämiseksi. Raportissa on myös tietoja, jotka perustuvat EU:n taksonomia-asetuksen vaatimuksiin (katso **EU:n taksonomia-asetuksen mukainen selvitys**). Kestävyysraportti on laadittu konsolidoidusti, ja konsolidoinnin laajuus on sama kuin Cargotecin tilinpäätöksessä. Yhtiön kestävyysraportointi tapahtuu vuositasolla ja noudattaa taloudellista raportointijaksoa 1. tammikuuta–31. joulukuuta.

Kestävyysraportissa kuvataan vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, jotka liittyvät Cargotecin toimintaan koko arvoketjussa, mukaan lukien arvoketjun alkupää, oma toiminta ja arvoketjun loppupää. Lisätietoja on kohdissa **Liiketoimintamalli ja arvoketju** sekä **Tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet**. Omia toimintoja koskeva raportointi sisältää Cargotecin operatiivisessa hallinnassa olevat toimipaikat. Mittarit raportoidaan yhtiön omien toimintojen osalta lukuun ottamatta kasvihuonekaasujen päästölaskentaa, joka kattaa koko arvoketjun (scope 1, 2 ja 3). Jäteindikaattoreita koskevat tiedot annetaan vain Cargotecin kokoonpanoyksiköiden ja osaamiskeskusten osalta, koska niiden ei ole todettu olevan olennaisia yhtiön muiden toimipisteiden kannalta. Kasvihuonekaasupäästöjä lukuun ottamatta arvoketjun alkua- ja loppupään toimintojen raportointi sisältää toimitusketjun, yhtiön laitteiden käyttövaiheen ja jätteiden loppukäytön. Cargotecin ohjesääntöjen laajuus, vuoden aikana tehdyt toimenpiteet sekä tavoitteet selitetään kunkin olennaisen aihekohtaisen standardin tiedoissa. Cargotec noudattaa EU:n kestävyysraportointistandardien (ESRS) aikahorisonttimääritelmiä.

Cargotecin konsolidoidut kestävyystiedot hankitaan useista tiedonhallinta- ja raportointijärjestelmistä. Toimittajien laskutusviiveen takia energia- ja jäteindikaattoreihin sovelletaan arvioita vuoden 2024 viimeisen neljänneksen osalta. Koska arvioita sovelletaan yhtiön omaan energiankulutukseen, ne vaikuttavat myös yhtiön suoriin ja epäsuoriin päästöihin (scope 1- ja scope 2 -päästöt). Arviot perustuvat vuoden 2023 viimeisen neljänneksen vastaaviin tietoihin. Raportointivuoden aikana yhtiön jatkuvien toimintojen tuotantolinjoissa ei tapahtunut merkittäviä

muutoksia, joten Cargotec katsoo arvioiden tarkkuuden olevan hyvä. Yhtiön ymmärryksen mukaan sillä ei ole mittareita, joiden mittaasepävarmuus olisi suuri.

Cargotec päivitti vuoden 2024 aikana tulkintaansa taksonomiakelpoisesta toiminnastaan. Muutos selitetään kohdassa **EU:n taksonomia-asetuksen mukainen selvitys**.

Tässä kestävyysraportissa käytetyt suoritusmittarit kattavat kaksi kokonaisuutta: jatkuvat toiminnot ja Cargotec yhteensä. Ellei toisin mainita, jatkuvat toiminnot sisältävät Cargotecin konsernitoiminnot ja Hiabin, kun taas Cargotec yhteensä pitää sisällään Cargotecin konsernitoiminnot, Hiabin ja lopetetut toiminnot (MacGregor koko vuoden 2024 osalta ja Kalmar vuoden 2024 ensimmäisen puoliskon osalta). Koska vuodet 2023 ja 2024 eivät ole keskenään vertailtavissa (Kalmar sisältyy vain vuoden 2024 ensimmäiseen puoliskoon), Cargotec yhteensä raportoidaan ilman vertailuvuotta.

Vuoden 2024 jatkuvien toimintojen luvut kattavat 16 kokoonpanoyksikköä, yhden osaamiskeskuksen ja 37 muuta toimipistettä (ei-kokoonpanoyksiköitä). Cargotec yhteensä -luvut kattavat 19 kokoonpanoyksikköä, neljä osaamiskeskusta ja 114 muuta toimipistettä.

Jatkuvien toimintojen kokonaishenkilöstömäärässä on eroavaisuuksia taloudellisen katsauksen kestävyysraportin ja taloudellisten tietojen osioiden välillä, sekä vuoden 2023 että 2024 osalta. Kestävyysraportoinnissa käytettävä henkilöstömäärä saadaan Cargotecin henkilöstöhallintojärjestelmästä, jonka tiedoissa ei ole mukana niitä työntekijöitä, jotka ovat siirtyneet konsernihallinnosta ja tukitoiminnoista lopetettuihin toimintoihin. Nämä työntekijät ovat mukana taloudellisissa tiedoissa kunnes heidän työnantajayhtiönsä on vaihtunut.

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Ellei toisin mainita, tässä raportissa “Cargotec” viittaa Cargotec-konserniin ja sen kaikkiin liiketoiminta-alueisiin (Hiab, MacGregor ja Kalmar). Kun liiketoiminta-alueiden suunniteltu eriyttäminen on saatu päätökseen, yhtiön hallitus aikoo ehdottaa Cargotecin yhtiökokoukselle, että yhtiön nimi muutetaan Cargotecista Hiabiksi. Tässä kestävyysraportissa uudelleen nimitystä Cargotecista käytetään nimitystä ”itsenäinen Hiab”.

Cargotecin kestävyteen liittyvien laskentaperiaatteiden mukaan hiljattain hankitut uudet tai rakennetut toimipisteet sisällytetään yhtiön ympäristö- ja turvallisuuslukuihin sen jälkeen, kun on kulunut kohtuullinen aika yhtiön ympäristöä, terveyttä ja turvallisuutta koskevien johtamiskäytäntöjen käyttöönotosta. Yleensä käyttöönotto saadaan päätökseen ensimmäisen täyden toimintavuoden jälkeen. Vuonna 2024 raportointiin lisättiin yksi uusi kokoonpanoyksikkö, kun Naantalin aiempi muu kuin kokoonpanoyksikkö Suomessa muutettiin kokoonpanoyksiköksi. Vuoden aikana suljettiin yksi kokoonpanoyksikkö (Meppel Frameworks, Alankomaat) ja kaksi muuta kuin kokoonpanoyksikköä (Torrejon de Ardoz, Espanja ja Peterhead, Iso-Britannia). Kuten aiempina vuosina, jotkin toimipaikat eivät pystyneet antamaan tietoja, minkä seurauksena raportteja puuttui. Puuttuvat raportit koskivat kuitenkin kevyessä käytössä olevia toimistoja, joilla ei ole olennaista vaikutusta konsolidoituihin lukuihin.

Tietojen sisällyttäminen viittauksina

Seuraavat tiedot sisällytetään Cargotecin vuosikertomuksen muihin osiin viittauksina:

- Energiaintensiteetti perustuen yhtiön liikevaihtoon (E1-5 kohta 43): Viittaus konsernitilinpäätöksen liitetietoon 2.2 Myyntituotot
- Päästöintensiteetti perustuen yhtiön liikevaihtoon (E1-6 kohta 55): Viittaus konsernitilinpäätöksen liitetietoon 2.2 Myyntituotot
- Työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet (S1-6 kohta 50 (a)): Viittaus hallituksen toimintakertomuksen taloudellista kehitystä käsittelevään osioon (Henkilöstö).

YLEISET TIEDOT

Kestävän kehityksen johtaminen Cargotecilla

Cargotecin hallitus koostuu seitsemästä toimivaan johtoon kuulumattomasta jäsenestä. Kaikki jäsenet (100 prosenttia) ovat riippumattomia yhtiöstä, ja kuusi jäsentä (86 prosenttia) ovat riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunta varmistaa, että hallituksen jäsen ehdokkailla on yhtiön tarpeita vastaava osaaminen. Valitessaan nykyisiä hallituksen jäseniä Cargotec on painottanut kestävään kehitykseen liittyvää kokemusta erityisesti kolmen jäsenen kohdalla. Tällaisia seikkoja ovat muun muassa vahva asiantuntemus henkilöstöasioissa lakiasiainosaston johtajana, kokemus toisesta kestävästä kehityksen edelläkävijäyrityksestä sekä laaja kokemus kirjanpidosta ja laskennasta, mikä tukee Cargotecin yhteiskunnalliseen vastuuseen ja hyvään hallintotapaan liittyviä tavoitteita. Kolmella Cargotecin hallituksen jäsenellä (43 prosentilla) on aiempaa yhtiön toimialoihin, tuotteisiin ja maantieteellisiin sijainteihin liittyvää johtamiskokemusta. Kahdella jäsenellä on erityisosaamista liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvistä aiheista, sillä heillä on kokemusta yritysten lakiasioista, vaatimustenmukaisuudesta ja tilintarkastuksista. Kaikkien hallituksen jäsenten ansioluettelot ovat nähtävillä osoitteessa cargotec.com. Jäsenistä kolme on naisia (43 prosenttia) ja neljä miehiä (57 prosenttia), joten naisjäsenten suhde miesjäseniin on 0,75. Cargotecin työsuhteiset tai muut työntekijät eivät ole edustettuina hallituksessa tai Cargotecin johtoryhmässä.

Cargotecin kestävyteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaa koskevat valvontatoimet ja menettelyt kuvataan tässä osiossa.

Hallitus

Cargotecin hallituksen työjärjestyksen mukaan hallituksen vastuulla on varmistaa, että kestävyysseikat integroidaan osaksi Cargotecin yleistä liiketoimintastrategiaa ja riskienhallintaa. Lisäksi työjärjestyksessä todetaan, että hallitus nimeää yhden jäsenen, jolla on vastuu varmistaa, että kestävyysseikkoja johdetaan hyvin. Nimetyt jäsenet on varmistettava, että hallituksella on ajantasaiset tiedot kestävyysseikoista, ja että ympäristöä ja yhteiskunnallista vastuuta koskevaa huolellisuusvelvoitetta noudatetaan päätöksenteossa. Kestävyysseikkojen, investointien ja lyhyen aikavälin taloudellisen tuloksen välisten kompromissien arviointi on pysyvä osa päätöksentekoon tuotavien asioiden valmistelua. Tavoitteena on löytää hyväksyttävä kompromissitaso taloudellisen tuloksen ja kustannusten ja toisaalta Cargotecin strategisten, kestävyteen liittyvien tavoitteiden välillä.

Hallitus vahvistaa Cargotecin strategian ja seuraa sen toteutumista sekä valvoo riskienhallintaa, liiketoimintasuunnitelmia, niihin liittyviä tulostavoitteita ja merkittäviä pääomamenoja. Hallitus hyväksyy Cargotecin kestävyteen liittyvät tavoitteet, välittää ne eteenpäin toimitusjohtajalle ja Cargotecin johtoryhmälle sekä seuraa niiden saavuttamisen edistymistä.

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Lisäksi hallitus hyväksyy Cargotecin eettiset toimintaohjeet, joissa määritellään eettiset standardit, joita yhtiön johtajien ja työntekijöiden on noudatettava. Cargotecin eettisyys- ja vaatimustenmukaisuus -toiminto raportoi vuosittain hallitukselle yhtiön vaatimustenmukaisuusohjelman edistymisestä.

Hallitus tarkastelee olennaisia kestävyysseikkoja erillisenä aiheena neljä kertaa vuodessa ja tarvittaessa useamminkin. Näissä neljännesvuosittain pidettävissä kokouksissa hallitukselle annetaan päivityksiä Cargotecin kestävyysliittymien toimintasuunnitelmien toteuttamisesta ja edistymisestä tavoitteiden saavuttamisen suhteen. Kokoukset seuraavat vuosikelloa, joka määrittää yleisteen (ympäristö, yhteiskunnallinen vastuu, hallintotapa tai raportointi) tarkemmille aiheille. Aiheet keskittyvät yhteen tai useampaan olennaiseen vaikutukseen, riskiin tai mahdollisuuteen. Vuosikellon tavoitteena on laajentaa säännöllisesti hallituksen ymmärrystä kestävästä kehityksestä. Tarvittaessa näissä kokouksissa annetaan hallitukselle ajantasaista tietoa myös huolellisuusveloitteeseen sekä ohjesääntöjen, toimenpiteiden, mittarien ja tavoitteiden tuloksiin ja tehokkuuteen liittyvissä asioissa. Asioista kertoo hallitukselle aiheen mukaan joko Cargotecin vastuullisuuspäällikkö tai asiasta vastaava johtoryhmän jäsen. Vuonna 2024 hallituksen kestävyyskatsauksissa keskityttiin ilmastotavoitteiden asettamiseen itsenäisille Hiab- ja Kalmar -yhtiöille, ihmisoikeuksien huolellisuusveloitteeseen, tuleviin kestävyttä koskeviin sääntelyvaatimuksiin ja vuoden 2024 kestävyysraportoinnin tilaan. Hallitus voi myös koska tahansa pyytää neuvoa Cargotecin kestävä liiketoiminnan kehitysjohtajalta, yhtiön eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaavalta johtajalta sekä muilta asiantuntijoilta, jotka tarvittaessa antavat kestävyysliittymää opastusta.

Lisäksi hallitus saa kuukausittaisen seurantaraportin strategian jalkauttamisesta ja taloudellisesta tuloksesta. Raporteissa on mukana useita kestävyysliittymiä mittareita ja tietoa niiden tavoitteiden saavuttamisen edistymisestä. Näitä mittareita ovat esimerkiksi turvallisuus (työtaturmatarvikeindeksi, IIFR), ekoratkaisujen tuoteryhmän tilaukset ja kasvihuonekaasupäästöt.

Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta

Cargotecin hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan vastuulla on tarkastaa yhtiön tilinpäätös ja kestävyysraportti sekä neljännesvuosikatsaukset. Valiokunta arvioi yhtiön riskienhallintaprosessien ja sisäisten tarkastusten riittävyttä ja asianmukaisuutta. Kestävyysliittymiä riskejä arvioidaan osana yhtiön yleistä riskienhallintaprosessia, ja tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta tarkastelee näitä arviointeja neljännesvuosittain. Valiokunta koostuu kolmesta hallituksen jäsenestä ja kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa. Kestävyysliittymät liittyvät aiheet ovat kiinteä osa kokousten agenda. Kokouksiin osallistuvat myös Cargotecin toimitusjohtaja, talousjohtaja, lakiasiaintoiminnan johtaja, eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava johtaja, sisäisen tarkastuksen johtaja, kaksi konsernilaskennan (Group Controlling) edustajaa sekä tilintarkastusyhtiön edustajat (tarkastaa Cargotecin tilinpäätöksen ja varmentaa

yhtiön kestävyysraportoinnin). Vuonna 2024 tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta tarkasteli kestävyysseikkoja neljä kertaa ja keskittyi varmistamaan, että yhtiön kestävyysliittymä vuosiraportointi noudattaa EU:n kestävyysraportointidirektiiviä (CSRD). Valiokunta saa lisäksi neljännesvuosittain ajantasaista tietoa kaikista korruption vastaisista toimista, uusista mahdollisiin väärinkäytöksiin liittyvistä tutkimuksista ja muista eettisiin toimintaohjeisiin liittyvistä asioista.

Johtoryhmä

Cargotecin johtoryhmä ja toimitusjohtaja ovat vastuussa hallituksen asettamien kestävyysliittymien liiketoimintasuunnitelmien ja tavoitteiden toteuttamisesta. Johtoryhmä päättää resursoinnista ja tarvittavista toimenpiteistä suunnitelmien ja tavoitteiden kehittämiseksi, toteuttamiseksi ja seuraamiseksi. Tavoitteiden toteuttamista tukevia konserni- ja liiketoiminta-alueitoimintoja ovat esimerkiksi vastuullisuus, terveys ja turvallisuus, henkilöstöhallinto, eettisyys ja vaatimustenmukaisuus, lakiasiat, hankinta, taloushallinto, tutkimus ja kehitys sekä strategia. Johtoryhmä tarkastelee kestävyysseikkoja neljännesvuosittain ja saa ajantasaista tietoa kyseisistä aiheista Cargotecin kestävä liiketoiminnan kehitysjohtajalta (johtoryhmän jäsen) tai tarvittaessa muilta asiantuntijoilta. Lisäksi johtoryhmä saa kuukausittaisen strategian jalkauttamisesta ja taloudellisesta tuloksesta kertovan seurantaraportin, jossa on mukana useita kestävyysliittymiä mittareita, kuten turvallisuus (työtaturmatarvikeindeksi, IIFR), ekoratkaisujen tuoteryhmän tilaukset ja kasvihuonekaasupäästöt.

Johtoryhmällä on eettisten toimintaohjeiden paneeli, jossa keskustellaan vaatimustenmukaisuudesta joka toinen kuukausi. Eettisten toimintaohjeiden paneelin jäsenet keskittyvät liiketoiminnan harjoittamiseen liittyviin aiheisiin säännöllisesti, joten heillä on aiheesta erityistä asiantuntemusta. Cargotecin johtoryhmä myös arvioi ja hyväksyy yhtiön kestävyysliittymät ohjesäännöt.

Cargotecin kestävä liiketoiminnan kehitysjohtajan vastuulla on varmistaa, että yhtiö asettaa kestävyysliittymiä tavoitteita ja toteuttaa tarvittavat toimenpiteet. Koska ilmastoon liittyvät riskit ja mahdollisuudet sisältyvät yhtiön strategiaan, toimitusjohtaja vastaa niiden arvioinnista ja hallinnasta. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja, joka raportoi hallitukselle edistymisestä ja toimintasuunnitelmista. Johtoryhmä tarkistaa ja hyväksyy kaikki hallitukselle ja tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle suunnitellut vastuullisuuspäivitykset.

Vuonna 2024 koko hallitus, johtoryhmä ja liiketoiminta-alueiden laajennetut johtoryhmät jatkoivat koulutusohjelmaa, jossa perehdytään Cargotecin olennaisiin kestävyysseikkoihin. Ne ryhmien jäsenet, jotka siirtyivät Kalmariin osana yhtiön jakautumista, osallistuivat ensimmäisen vuosipuoliskon aikana järjestettäviin koulutuksiin. Neljä Cargotecin vuoden 2024 yhtiökokouksessa valittua uutta hallitusjäsentä osallistui jälkimmäisen vuosipuoliskon aikana

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosotot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

järjestettäviin koulutuksiin. Koulutusten aiheet koskivat seuraavia Cargotecin olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia:

- Ilmastonmuutos: kaikki olennaiset vaikutukset, riskit, mahdollisuudet
- Oma työvoima: oman työvoiman terveyteen ja turvallisuuteen liittyvä kielteisen vaikutuksen riski
- Arvoketjun työntekijät (myös loppukäyttäjät): arvoketjun työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen liittyvä kielteisen vaikutuksen riski
- Liiketoiminnan harjoittaminen: käytännöt mahdollisten väärinkäytösten havaitsemiseksi, ehkäisemiseksi ja niiden käsittelemiseksi; toimitusketjuun liittyvien riskien ehkäiseminen.

Lisäksi hallituksen, johtoryhmän ja liiketoiminta-alueiden johtoryhmien säännöllisesti saamat päivitykset eettisistä toimintaohjeista käsittelevät tunnistettuja myönteisiä vaikutuksia, jotka liittyvät mahdollisten väärinkäytösten havaitsemiseen, ehkäisemiseen ja niiden käsittelyyn sekä ilmiäntajien suojelemiseen.

Vastuullisuuden johtoryhmä

Cargotecin vastuullisuuden johtoryhmä hallinnoi, koordinoi ja toteuttaa yhtiön kestävyteen liittyviä tavoitteita operatiivisella tasolla. Ryhmä koostuu Cargotecin vastuullisuuspäälliköstä ja kunkin liiketoiminta-alueen vastuullisuusjohtajista (Kalmarin edustaja mukana vuoden 2024 ensimmäisen vuosineljänneksen loppuun asti). Ryhmä kokoontuu kuukausittain edistääkseen yhtiön sisäistä yhteistyötä. Cargotecin vastuullisuuspäällikkö raportoi kestävän liiketoiminnan kehitysjohtajalle.

Cargotecin vastuullisuustoiminto

Cargotecin vastuullisuustoiminnon muodostavat kestävyden asiantuntijat ja kestävän liiketoiminnan kehitysjohtaja. Toiminto vastaa konsernitason kestävyteen liittyvistä tavoite-ehdotuksista yhdessä asianosaisten liiketoiminta-alueiden ja konsernitoimintojen asiantuntijoiden kanssa. Vastuu keskeisten kestävyysperiaatteiden ja -käytäntöjen päivittäisestä toteutuksesta on liiketoiminta-alueilla, joille Cargotecin vastuullisuustoiminto tarjoaa asiantuntija-apua ja strategista ohjausta. Vastuullisuustoiminto vastaa myös yhtiön vastuullisuusohjesäännön käytännön toteutuksesta esimerkiksi aihekohtaisen koulutuksen ja viestinnän avulla.

Lisätietoja hallinto-, johto- ja valvontaelinten kokoonpanoista ja monimuotoisuudesta on kohdassa **Monimuotoisuusmittarit**.

Kestävyys osana kannustinjärjestelmiä

Cargotecin palkitsemisohjesäännössä on ohjeet sellaisten ei-taloudellisten suorituskriteerien asettamiseen, joilla katsotaan olevan strategista merkitystä. Näitä kriteerejä, joihin voi kuulua ympäristöllisiä, sosiaalisia ja hallinnollisia kriteerejä, voidaan asettaa sekä lyhyen että pitkän aikavälin kannustinjärjestelmille. Kannustinjärjestelmiä ei sovelleta hallituksen jäseniin.

Lyhyen aikavälin kannustimien osalta hallitus päättää taloudellisen suoriutumisen kriteereistä konserni- ja liiketoiminta-alueitasolle. Tavoitteet koskevat Cargotecin johtoryhmää sekä liiketoiminta-alueiden ja tukitoimintojen johtoryhmiä, ja niitä voidaan käyttää myös laajemmin organisaatiossa liiketoiminnan päätöksellä. Ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallintotapaan liittyviä kriteerejä voidaan käyttää lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmissä liiketoiminta-alueen johdon tai esihenkilön päätöksen perusteella. Esimerkiksi Hiab on asettanut pakollisen turvallisuuteen liittyvän tavoitteen kaikille Hiabin työntekijöille korostaakseen asian merkitystä.

Pitkän aikavälin kannustimien osalta hallitus päättää suorituskriteereistä, joita sovelletaan kaikkiin kyseiseen kannustinohjelmaan osallistuviin. Vuonna 2024 Cargotecin johtoryhmälle ja muulle ylemmälle johdolle suunnatut pitkän aikavälin osakepohjaiset kannustinohjelmat sisälsivät ilmastoon liittyvän tuloskriteerin, joka koski ekoratkaisujen tuoteryhmän osuutta saaduista tilauksista. Ekoratkaisujen tuoteryhmään kuuluvat tuotteet ja palvelut edistävät suoraan ilmastotoimia vähentämällä päästöjä. Tämä on osoitettu kolmannen osapuolen todentamalla elinkaariarviolla (lisätietoja ekoratkaisujen tuoteryhmästä on tämän kestävyysraportin kohdassa Strategia). Kriteeriä sovellettiin kaikkiin Cargotecin tulosperusteisen osakepalkkio-ohjelman 2022–2024 jäseniin tilikauden viimeisellä mittausjaksolla vuonna 2024. Ekoratkaisujen tuoteryhmään liittyvän kriteerin perusteella ansaittava enimmäispalkkio on 32 prosenttia koko osakeohjelman suoritusjakson enimmäispalkkiosta.

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyyseraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Selvitys huolellisuusveloitteesta

Cargotec noudattaa asianmukaista huolellisuutta (due diligence) tunnistaakseen, käsitelläkseen ja seuratakseen toimintansa vaikutuksia ihmisiin ja ympäristöön. Aiheeseen liittyvät yhtiön prosessit ja toimet on selitetty tässä kestävyysraportissa seuraavassa taulukossa kuvatulla tavalla:

Huolellisuusveloitteen keskeinen osa-alue	Sijainti kestävyysraportissa
Huolellisuusveloitteen sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	<ul style="list-style-type: none"> • Kestävän kehityksen johtaminen Cargotecilla • Kestävyys osana kannustinjärjestelmiä • Cargotecin olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet • Ohjesäännöt (kaikki aihekohtaiset standardit)
Vuorovaikutus vaikutuksen kohteena olevien sidosryhmien kanssa	<ul style="list-style-type: none"> • Kestävän kehityksen johtaminen Cargotecilla • Sidoryhmien edut ja näkemykset • Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointiprosessi • Yhteydenpito oman työvoiman kanssa • Yhteydenpito prosessit, korjaavat toimenpiteet ja raportointikanavat (arvoketjun työntekijät) • Ohjesäännöt (kaikki aihekohtaiset standardit)
Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	<ul style="list-style-type: none"> • Cargotecin olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet • Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointiprosessi
Toimenpiteet haittavaikutuksiin puuttumiseksi	<ul style="list-style-type: none"> • Ilmastomuutokseen liittyvät toimenpiteet • Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimenpiteet • Omaan työvoimaan liittyvät toimenpiteet • Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat huolenaiheiden esiin tuomiseksi (oma työvoima) • Yhteydenpito prosessit, korjaavat toimenpiteet ja raportointikanavat (arvoketjun työntekijät) • Suhteet toimittajiin
Toimenpiteiden ja viestinnän tehokkuuden seuranta	<ul style="list-style-type: none"> • Ilmastomuutokseen liittyvät tavoitteet ja mittarit • Omaan työvoimaan liittyvät tavoitteet ja mittarit • Väärinkäytöstopaukset • Suhteet toimittajiin (tavoite)

Riskienhallinta ja kestävyysraportoinnin sisäinen valvonta

Vuosittaisen kestävyysraportin laatimisesta vastaa Cargotecin vastuullisuustoiminto. Toiminto kerää tietoja eri tiedonhallintajärjestelmistä, ja lisäksi organisaation sisäiset asiantuntijat antavat raportin kannalta oleellisia tietoja. He myös tarkastavat sisällön sen oikeellisuuden varmistamiseksi. Asiantuntijat edustavat useita toimintoja, kuten henkilöstöhallintoa, terveyttä ja turvallisuutta sekä etiikkaa ja vaatimustenmukaisuutta.

Vuonna 2024 Cargotecin vastuullisuustoiminto kävi yhdessä muiden keskeisten toimintojen kanssa läpi kestävyysraportoinnin prosessit tärkeimpien suoritusmittareiden osalta ja yhdenmukaisti niitä koskevan dokumentoinnin. Yhtiö totesi, että prosessit toimivat hyvin ja että niissä on riittävä sisäinen valvonta. Esimerkkejä Cargotecin raportointiprosesseissa käytetystä sisäisestä valvonnasta ovat automaattiset järjestelmäkontrollit, tehtävien eriyttäminen, pääsynvalvonta, tarkastukset ja hyväksynyt sekä prosessien ja vastuiden perusteellinen dokumentointi. Myös Cargotecin sisäinen valvonta arvioi raportointiprosessit, eikä merkittäviä ongelmia havaittu.

Yhtiö kuitenkin tunnisti joitakin alueita, joilla tarvitaan lisäparannuksia ja -valvontaa, ja näistä riskeistä kaksi todettiin erityisen tärkeiksi:

- Tiedon oikeellisuus, erityisesti inhimillisiin virheisiin liittyen, kun tietoja syötetään yhtiön tiedonhallintajärjestelmiin. Cargotec on jo ottanut käyttöön järjestelmäkontrolleja näiden virheiden riskin vähentämiseksi, ja työ jatkuu. Jotta esimerkiksi ympäristötietoja voidaan käsitellä asianmukaisesti yhtiön järjestelmässä, ne on ensin hyväksyttävä liiketoiminta-alueen tasolla ja sen jälkeen konsernitasolla. Järjestelmä havaitsee merkittävät poikkeamat ja ilmoittaa niistä tietojen hyväksymisestä vastaavalle henkilölle. Muut parannukset, kuten automaation lisääminen ja tietoja syöttävien henkilöiden lisäkoulutus, ovat osa itsenäisen Hiabin pidemmän aikavälin kehityssuunnitelmaa.
- Raportointiprosessin tiettyjen osien riippuvuus yhdestä henkilöstä. Cargotec toteutti raportointivuoden aikana tähän joitakin parannuksia, esimerkiksi määrittelemällä selvemmin rooleja ja vastuita.

Vastuullisuustoiminto antoi vuoden aikana Cargotecin CSRD-ohjausryhmälle prosessikuvausten läpikäynnistä kuukausittaisia päivityksiä, joissa käsiteltiin myös mahdollisia riskejä ja sisäisiä kontrolleja. Ohjausryhmä valvoo yhtiön vuosittaisen kestävyysraportointia ja varmistaa CSRD-direktiivin noudattamisen. Ohjausryhmän muodostavat Cargotecin talousjohtaja ja kestävä liiketoiminnan kehitysjohtaja sekä vastuullisuudesta vastaavat liiketoiminta-alueiden johtoryhmien jäsenet. Lisäksi vastuullisuustoiminto antoi Cargotecin hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle neljännesvuosittain ajantasaista tietoa kestävyysraportoinnin edistymisestä, käsittäen myös mahdolliset riskit ja sisäiset kontrollit.

YLEISET TIEDOT

Cargotecin strategia ja liiketoimintamalli

Strategia

Cargotec ilmoitti vuonna 2023 suunnittelevansa ydinliiketoimintojensa Hiabin ja Kalmarin eriyttämistä kahdeksi itsenäiseksi yhtiöksi. Cargotecin vuoden 2024 yhtiökokous teki päätöksen Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisesta, joka saatiin päätökseen 1. heinäkuuta 2024 Kalmarin listauksella Nasdaq Helsinkiin. Lisäksi Cargotec ilmoitti toukokuussa 2024 aloittaneensa MacGregorin myyntiprosessin. Sopimus MacGregorin myymisestä Tritonin hallinnoimille rahastoille allekirjoitettiin marraskuussa 2024.

Vuonna 2024 Cargotecin strategia keskittyi yhtiön kaikkien kolmen liiketoiminta-alueen suunnitellun eriyttämisen toteutukseen. Kalmar, Hiab ja MacGregor laativat itselleen liiketoimintastrategiat tulevina itsenäisinä yhtiöinä. Kestävyysraportin tässä osassa Cargotec käy läpi Hiabin vuosien 2024–2028 päivitetyn strategian keskeiset elementit, jotka liittyvät kestävyysseikkoihin tai vaikuttavat niihin. Tiedot Cargotecista kokonaisuutena kerrotaan tarvittaessa. Kalmarin ja MacGregorin strategioita ei kuvata, koska ne raportoidaan lopetettuina toimintoina vuoden 2024 osalta.

Hiabin strategia rakentuu vahvaan perustaan pohjautuvaan kannattavaan kasvuun. Kestävyysseikat sisältyvät molempiin elementteihin. Yksi osatekijä Hiabin kannattavassa kasvussa on olla vastuullisten kuormankäsittelyratkaisujen johtava toimittaja. Tämän toteutumisen tärkein mahdollistaja on Hiabin kyky auttaa asiakkaita saavuttamaan omat kestävään kehitykseen liittyvät tavoitteensa kehittämällä uusia tuotteita, lisäämällä vähäpäästöisten materiaalien hankintaa ja kasvattamalla ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihtoa. Lisäksi Hiab tavoittelee 1,5 celsiusasteen tavoitteen mukaista liiketoimintaa, mikä edellyttää vankkaa tieteeseen perustuvaa tavoitetta vähentää päästöjä Pariisin sopimuksen mukaisesti. Hiabin vahvan perusta on rakennettu toteuttamalla henkilöstöstrategiaa, joka tähtää ”työntekijä ensin” -kulttuurin ylläpitämiseen. Kulttuuri perustuu helppouteen, voimaannuttamiseen ja erinomaisuuteen.

Hiab toimittaa älykkäitä kuormankäsittelyratkaisuja asiakkaille, jotka toimivat logistiikan rakentamisen, jäte- ja kierrätystoiminnan, kuljetuksen sekä jakelun aloilla. Hiabin huoltoliiketoiminnan ja ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto muodostavat sen merkittävien ratkaisujen ryhmät. Vuonna 2024 huoltoliiketoiminnan liikevaihto oli 28 prosenttia ja ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto 29 prosenttia kokonaisliikevaihdosta (mukaan lukien osa huoltoliiketoiminnasta). Hiabin merkittäviin markkinoihin kuuluvat Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka (EMEA) sekä Pohjois-Amerikka, joissa tapahtunut myynti oli 49 prosenttia (EMEA) ja 42 prosenttia (Pohjois-Amerikka) kokonaisliikevaihdosta vuonna 2024. Merkittävien markkinoiden suhteen ei tapahtunut muutoksia kuluneella raportointikaudella.

Cargotecin jatkuvilla toiminnoilla on toimintaa 21 maassa, joissa on 16 kokoonpanoyksikköä (Hiab), 37 muuta kuin kokoonpanoyksikköä ja yksi osaamiskeskus. Vuoden 2024 lopussa yhtiön jatkuvien toimintojen palveluksessa oli 4 137 henkilöä, joiden maantieteellinen jakauma oli seuraava: 3 083 henkilöä Euroopassa, Lähi-idässä ja Afrikassa (EMEA), 151 henkilöä Aasiassa ja Tyynenmeren alueella (APAC) sekä 903 henkilöä Etelä- ja Pohjois-Amerikassa (AMER). Maailmanlaajuisesti Cargotecilla on edustusta yli 60 maassa muun muassa myyjien ja agenttien kautta.

Cargotecin merkittävät kestävästä kehitystä tukevat ratkaisut on koottu yhtiön ekoratkaisujen tuoteryhmään. Ekoratkaisujen tuoteryhmään kuuluvien tuotteiden ja palveluiden on täytettävä joko ilmastonmuutoksen hillitsemiseen (ilmastoratkaisut) tai kiertotalouteen siirtymiseen (kiertotalousratkaisut) liittyvät kriteerit. Cargotecilla nämä kriteerit on yhdistetty EU:n taksonomia-asetukseen. Itsenäinen Hiab päättää, miten se määrittelee oman ekoratkaisujen tuoteryhmänsä kriteerit, mutta Hiab on jo sitoutunut strategiassaan kasvattamaan tuon tuoteryhmän liikevaihdon osuutta kokonaisliikevaihdosta strategiakaudesta 2024–2028. Vaikka Hiab odottaa vähähiilisten ja muiden kestävästä kehitystä tukevien ratkaisujen kysynnän kasvavan tulevaisuudessa, ne ovat yleensä kalliimpia kuin perinteiset vaihtoehdot. Asiakkaiden kysyntä ja maksuhalukkuus voivat vaihdella markkinoittain ja asiakaskategorioittain. Toisaalta, kehittämällä vahvan sähköisten laitteiden valikoiman Hiab voi laajentaa uusille kehittyville markkinoille kasvun lisäämiseksi.

Hiab on myös tietoinen haasteista, jotka liittyvät luonnonvarojen vähenemiseen ja ensiöraaka-aineiden käyttöön. Näiden haasteiden ratkaisemiseksi Cargotec pyrkii laajentamaan huoltoliiketoimintaansa perinteisestä huollosta ja varaosamyynnistä älykkäisiin ratkaisuihin, jotka kattavat laitteiden koko elinkaaren. Hiabin tavoitteena on kasvattaa huoltoliiketoiminnan liikevaihtoa 700 miljoonaan euroon vuoteen 2028 mennessä.

Vuonna 2024 Hiabin liikevaihto oli 1 647 miljoonaa euroa, josta ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 476 miljoonaa euroa, mikä vastaa 29 prosenttia kokonaisliikevaihdosta (30 prosenttia vuonna 2023). Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdosta laitteiden osuus oli 47 prosenttia ja huoltoliiketoiminnan loput 53 prosenttia.

Vuoden aikana Hiab lisäsi kaksi uutta ratkaisua ekoratkaisujen tuoteryhmäänsä:

- Uuden sukupolven kuormausnosturit, jotka on varusteltu Engine Control -ominaisuudella. Ominaisuus sisältää automaattisen start/stop -toiminnon ja dynaamisen RPM-toiminnon.
- Kevyemmäksi suunnitellun takalaitanostimen, joka rakennetaan käyttäen vähemmän terästä kuin perinteisissä vaihtoehdoissa.

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Cargotecin tieteeseen perustuva, Science Based Targets initiative (SBTi) -aloitteen vahvistama ilmastotavoite on vähentää kasvihuonekaasupäästöjä kaikissa kolmessa päästöluokassa vähintään 50 prosenttia vuoden 2019 vertailutasosta vuoteen 2030 mennessä. Konsermirakenteen muutoksista johtuen yhtiö aikoo asettaa päivitetyn tieteeseen perustuvan tavoitteen itsenäiselle Hiabille ja haakea tavoitteelle SBTi:n vahvistusta vuoden 2025 aikana.

Liiketoimintamalli ja arvoketju

Cargotecin liiketoiminta-alue Hiab tarjoaa tuotteita ja palveluita, jotka tekevät maailmanlaajuisesta kaupankäynnistä turvallisempaa, nopeampaa, älykkäämpää ja kestävämpää. Hiab toimittaa älykkäitä ja kestäviä kuormankäsittelyratkaisuja asiakkaille, jotka toimivat logistiikan, rakentamisen, jäte- ja kierrätystoiminnan, metsätalouden, kuljetuksen ja jakelun aloilla. Tyypillisiä asiakkaita ovat kuljetusyritykset, kaluston käyttäjät, yksittäiset kuorma-autojen omistajat, vuokraamot, kuorma-autojen valmistajat sekä kunnat ja viranomaiset.

Cargotecin liiketoimintamalli perustuu kevyeen taserakenteeseen ja kokoonpanoon keskittyvään tuotantoon, joten se on hyvin riippuvainen toimittajistaan ja niiden kyvystä toimittaa komponentteja ajoissa. Varmistaakseen toimittajaverkoston luotettavuuden ja sujuvat toimitukset, mikä on edellytys yhtiön menestykselle, Cargotec suosii pitkäaikaisia ja paikallisia toimittajasuhteita. Maailmanlaajuisesti yhtiö tekee yhteistyötä tuhansien toimittajien kanssa, joita valittaessa käytetään monenlaisia kriteereitä, kuten laatua, luotettavuutta, toimitusta, vastuullisuutta ja hintaa.

Cargotec auttaa asiakkaitaan harjoittamaan liiketoimintaa tehokkaasti yhdistämällä laitteet, palvelut ja ohjelmistot. Maailmanlaajuisen verkostonsa ansiosta yhtiö voi olla lähellä asiakkaitaan lähes missä päin maailmaa tahansa. Cargotec tarjoaa myös kattavat huoltosuunnitelmat, joilla varmistetaan laitteiden luotettava suorituskyky ja maksimoidaan käyttöikä. Lisäämällä vähäpäästöisten ja kiertotalousratkaisujen myyntiä Cargotec voi auttaa asiakkaitaan saavuttamaan vastuullisuustavoitteensa. Lisäksi yhteistyössä Cargotecin tuotteita ja ratkaisuja myyvien kumppaneiden (jälleenmyyjien ja maahantuojien) kanssa Cargotec voi tavoittaa ja palvella vieläkin laajempaa asiakasverkostoa maailmanlaajuisesti. Kumppanit ovat avainasemassa myös lisättäessä asiakkaiden tietoisuutta yhtiön kestävästä kehityksestä tukevista ratkaisuista.

Asiakkaiden käytössä Cargotecin laitteet hyödyttävät koko yhteiskuntaa pitämällä kuormankäsittelyn käynnissä. Parantamalla jatkuvasti ratkaisujensa tehokkuutta ja optimoimalla huoltopalvelujaan yhtiö voi auttaa säästämään energiaa ja resursseja, mikä vähentää logistiikkasektorin aiheuttamaa ympäristörasitusta. Lisäksi Cargotec hyödyttää yhteiskuntaa palkkaamalla ihmisiä – usein kaupunkialueiden ulkopuolella, jossa työpaikkoja on muuten vähän – ja harjoittamalla liiketoimintaa aina eettisellä tavalla.

Yleiskuva Cargotecin arvoketjusta, panoksista ja tuotoksista

	Arvoketjun alkupää	Oma toiminta	Arvoketjun loppupää
Panos	Teräsrakenteiden, hydrauliiikan (venttiilit ja sylinterit) ja sähkökomponenttien toimittajat Muiden materiaalien, tuotteiden ja palveluiden toimittajat Ulkoistettu valmistus (valmiiden tuotteiden toimittajat)	Cargotecin työntekijöiden suorittama työ Investoinnit tutkimukseen ja kehitykseen	
Tuotos	Hyödyt yhteiskunnalle kaupankäynnin ja toimittajien työntekijöiden työsuhteen kautta Mahdolliset kielteiset vaikutukset ihmisiin (esim. työntekijöiden oikeudet) ja ympäristöön (esim. paikallisen luonnon monimuotoisuus)	Hyödyt yhteiskunnalle työsuhteiden ja maksettujen verojen kautta Mahdolliset kielteiset vaikutukset ihmisiin (esim. terveyteen ja turvallisuuteen) ja ympäristöön (esim. jätteet, kasvihuonekaasupäästöt)	Hyödyt asiakkaille ja koko yhteiskunnalle tuotteiden, ratkaisujen ja palveluiden kautta (joskus jälleenmyyjien kautta) Hyödyt sijoittajille yhtiön arvon ja osakkeenomistajien tuoton kasvaessa Mahdolliset kielteiset vaikutukset ihmisiin (esim. terveyteen ja turvallisuuteen) ja ympäristöön (esim. kasvihuonekaasupäästöt)

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Cargotec pitää yhteyttä sidosryhmiensä kanssa ymmärtääkseen niiden tarpeet ja odotukset. Tämä ymmärrys on ratkaisevaa Cargotecin menestyksen kannalta, koska se auttaa yhtiötä tunnistamaan arvonluontimahdollisuuksia ja tarvittaessa muokkaamaan strategiaansa ja liiketoimintamalliaan. Yhteydenpito sidosryhmien kanssa tapahtuu esimerkiksi vastaamalla aktiivisesti tietopyyntöihin ja antamalla ennakoivasti tietoa verkkosivuilla, kokouksissa ja näyttelyissä, sosiaalisessa mediassa ja suoralla viestinnällä.

Cargotecin tärkeimmät sidosryhmät ovat sen työntekijät, asiakkaat ja niiden työntekijät, sijoittajat sekä toimittajat ja niiden työntekijät. Yhtiö määrittelee tärkeimmät sidosryhmät sen perusteella, mikä on sekä niiden mahdollinen vaikutus Cargoteciin että Cargotecin mahdollinen vaikutus niihin. Muita tärkeitä sidosryhmiä ovat viranomaiset, tutkimus- ja oppilaitokset, toimialajärjestöt, paikallisyhteisöt ja tiedotusvälineet.

Cargotecin nykyinen määritelmä keskeisistä sidosryhmistä vahvistettiin vuonna 2023 toteutetun kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin yhteydessä. Arvioinnin tulosten perusteella tehtiin kaksi tarkennusta: asiakkaan työntekijät (loppukäyttäjät arvoketjun työntekijöinä) ja toimittajan työntekijät (arvoketjun työntekijät). Paikallisyhteisöjen ei todettu sisältyvän keskeisten sidosryhmien joukkoon, joten niitä ei ole sisällytetty alla olevaan taulukkoon. Cargotecin johtoryhmä ja hallitus hyväksyivät arvioinnin tulokset, jotka sisälsivät tietoa sidosryhmistä ja heidän näkemyksistään. Johtoryhmälle ja hallitukselle kerrotaan keskeisten sidosryhmien kestävyteen liittyvistä eduista ja näkemyksistä tarpeen mukaan.

Keskeinen sidosryhmä	Esimerkkejä yhteydenpidosta	Yhteys strategiaan ja liiketoimintamalliin
Työntekijät	<ul style="list-style-type: none"> Säännölliset keskustelut esihenkilöiden ja heidän tiiminsä jäsenten välillä Yhtiönläajuiset ja henkilöstön edustajien tapaamiset Henkilöstöhallinnon tietojärjestelmät tietojen käsittelyyn Intranet tiedon jakamiseen ja vuorovaikutuksen luomiseen Vuosittaiset ja kuukausittaiset henkilöstökysely Vuosittaiset tavoite- ja kehityskeskustelut Oppimisalustat ja uutiskirjeet liittyen koulutukseen ja yhteistyöhön Kanavat turvallisuuspoikkeamista ja Cargotecin eettisten toimintaohjeiden rikkomisesta ilmoittamiseen Kohdistetut sähköpostiviestit tärkeiden tietojen välittämistä varten 	<ul style="list-style-type: none"> Hyvä johtajuus ja osallistaminen mahdollistavat Cargotecin strategian toteutuksen. Ne edistävät innovaatiota ja kasvua, kun ihmiset tuntevat olonsa turvalliseksi ja uskaltavat tuoda esiin tietonsa ja taitonsa. Hiabin henkilöstöstrategian visiona on tulla yhtiöksi, joka asettaa työntekijät etusijalle. Jatkuvan parantamisen ja oppimisen kulttuuri Yhtäläiset mahdollisuudet Turvallisemmat työolosuhteet toiminnan tehostamiseksi Nollatoleranssi syrjinnälle
Asiakkaat ja niiden työntekijät	<ul style="list-style-type: none"> Asiakaspalautteen kerääminen Aktiivisen yhteydenpidon ylläpitäminen (henkilökohtaiset tapaamiset, markkinointi, ekstranet, uutiskirjeet ja sosiaalinen media) Vierailut asiakkaiden luona heidän liiketoimintansa ja tarpeidensa ymmärtämiseksi Kolmannen osapuolen seulonnat sen varmistamiseksi, että asiakas on laillinen, ei-sanktioitu taho 	<ul style="list-style-type: none"> Tuoteturvallisuuden parantaminen loppukäyttäjille uusien innovaatioiden avulla Vähäpäästöisten ja vastuullisten ratkaisujen innovointi Yhdenmukaiset vastuullisuustavoitteet Riskien vähentäminen: turvallisuusongelmiin liittyvien oikeustoimien välttäminen
Sijoittajat	<ul style="list-style-type: none"> Talousasioihin liittyvä viestintä Sijoittajien kyselyiden käsittely ja niihin vastaaminen Tapahtumat ja tapaamiset Sosiaalinen media 	<ul style="list-style-type: none"> Sijoittajien kasvava kiinnostus vastuullisia ratkaisuja ja investointeja kohtaan vaikuttaa päätöksentekoon. Valmius vastata sijoittajien ja neuvonantajien kysymyksiin ja tiedusteluihin. Kestävyys on keskeisessä asemassa Hiabin strategiassa, sijoittajatarinassa ja rahoitusmarkkinoille välitetyissä tulostavoitteissa.
Toimittajat ja niiden työntekijät	<ul style="list-style-type: none"> Toimittajien itsearviointit, mukaan lukien tarvittavia parannuksia koskeva vuoropuhelu Auditoinnit, mukaan lukien työntekijöiden haastattelut ja seuranta korjaavan toimintasuunnitelman mukaisesti Käynnit paikan päällä Liiketoiminnan arvioinnit Koulutusmateriaalien jakaminen, koulutusten järjestäminen Vuorovaikutus toimittajien kanssa osana vastuullisen hankinnan ohjelmaa Kolmannen osapuolen seulonnat sen varmistamiseksi, että toimittaja on laillinen, ei-sanktioitu taho 	<ul style="list-style-type: none"> Fossiilivapaan teräksen saannin varmistaminen ennakoivasti Yhdenmukaiset vastuullisuustavoitteet Riskien vähentäminen: vältetään kielteiset vaikutukset ihmisoikeuksiin sekä terveyteen ja turvallisuuteen

YLEISET TIEDOT

Cargotecin olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet (IRO)

Alla olevassa taulukossa luetellaan ne Cargotecin olennaiset teemat, jotka tunnistettiin vuoden 2023 kaksinkertaisessa olennaisuusarvioinnissa ja arvioitiin uudelleen vuonna 2024. Näihin teemoihin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet (IRO) on myös esitelty taulukossa. Lisätietoja IROista esitetään myöhemmin tässä raportissa kunkin eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (ESRS) julkistamisvaatimuksen kohdalla.

ESRS	Olennainen teema	Vaikutuksen olennaisuus ¹	Taloudellinen olennaisuus ²
Ympäristötiedot			
ESRS E1 Ilmastonmuutos	Ilmastonmuutoksen hillintä Energia	<ul style="list-style-type: none"> – Cargotecin arvoketjussa käytetään energiaa ja fossiilisia polttoaineita. (K) + Cargotecin vähäpäästöiset ratkaisut auttavat vähentämään asiakkaiden toiminnasta syntyviä päästöjä. (L) + Toimitusketjun optimoinnilla saavutetaan lyhyempi etäisyys toimittajiin, mikä vähentää polttoaineen kulutusta ja päästöjä. (A) 	<p>Vain siirtymäriskejä.</p> <ul style="list-style-type: none"> + Cargotecin tarjooma vastaa vastuullisten ratkaisujen kysyntää, mikä lisää ekoratkaisujen tuoteryhmän myyntiä. (L) + Hiab saavuttaa markkinajohtajuuden investoimalla tutkimukseen ja kehitykseen sekä hankintaan (kestävän kehityksen mukaisia ratkaisuja kehitetään ja kilpailuetua luodaan nopeammin). (K) – Päästövähennystavoitteita ei saavuta, minkä seurauksena tarvitaan päästövähennyksiä tukevia lisäinvestointeja. (K) – Vähäpäästöisten laitteiden markkinakysyntä kasvaa nopeammin kuin mitä Cargotec pystyy kehittämään tarjoomaansa T&K:n kautta, mikä vähentää ekoratkaisujen tuoteryhmän myyntiä. (L) – Cargotecin tuotevalikoiman hiilidioksidipäästöjen vähentämisen kannalta tärkeiden materiaalien niukka saatavuus ja korkeat kustannukset. (A, L) – Asiakaskysyntä ja maksuhalukkuus muuttuvat epävarmoiksi, koska vähäpäästöisten tuotteiden hinnat ovat korkeampia perinteisiin tuotteisiin verrattuna. (L) – Lisääntynyt kilpailu. Kilpailijat kehittävät uusia vähäpäästöisiä teknologioita entistä nopeammin. (L)
ESRS E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutukset: suora hyödyntäminen	<ul style="list-style-type: none"> – Kun Cargotecin tuotteissa käytettävien raaka-aineiden ja mineraalien saamiseksi perustetaan kaivoksia, maisema muuttuu voimakkaasti. (A) Tämä <ul style="list-style-type: none"> • edistää maankäytön muutosta • tuhoaa paikallisten lajien elinympäristöä. Lisäksi kaivokset itsessään voivat aiheuttaa merkittävää haittaa kaivosten lähellä eläville lajeille. 	<ul style="list-style-type: none"> – Biologisen monimuotoisuuden väheneminen voi johtaa suurempaan riippuvuuteen niukasti saatavilla olevista materiaaleista. Tällaiset häiriöt Cargotecin toiminnassa tai toimitusketjussa voivat aiheuttaa liiketoiminnan jatkuvuuden vaarantumisesta johtuvan taloudellisen riskin. (A, L)
	Vaikutukset lajien tilaan		
	Vaikutukset ekosysteemipalveluihin ja riippuvuudet niistä	<ul style="list-style-type: none"> – Sähköistämisen tärkeä asema Cargotecin strategiassa lisää litiumakkujen ja elektronikan kysyntää, mikä aiheuttaa suuren riippuvuuden maaperästä saatavista raaka-aineista. (A) 	
	Aikahorisontti: lyhytaikainen		

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosotot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

VUOSIKATSAUS

HALLINNOINTI

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Kestävyysraportti

TILINPÄÄTÖS

ESRS	Olennainen teema	Vaikutuksen olennaisuus ¹	Taloudellinen olennaisuus ²
ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous	Resurssien sisäänvirtaukset	– Cargotecin liiketoiminta perustuu erittäin materiaali-intensiivisten laitteiden kokoamiseen ja vaatii suuria määriä rajallisia resursseja, kuten terästä. (A)	– Sähköisissä ajoneuvoissa käytettävien komponenttien (esim. akkujen) kysynnän odotetaan kasvavan, mikä johtaa rajalliseen saatavuuteen ja mahdollisiin hinnankorotuksiin. (A)
	Resurssien ulosvirtaukset	– Resursseja poistuu sama määrä kuin niitä hankitaan. (L)	
	Jätteet	– Cargotecin toiminta on erittäin materiaali-intensiivistä, ja arvokkaat materiaalit muuttuvat jätteeksi koko arvoketjussa. (K)	
	Aikahorisontti: jatkuva		
Yhteiskunnalliset tiedot			
ESRS S1 Oma työvoima	Työolot: terveys ja turvallisuus	– Cargotecin liiketoiminta voi aiheuttaa vaaran laitteita kokoavien, käyttävien ja huoltavien henkilöiden terveydelle ja turvallisuudelle, jos ohjeita ei noudateta. (O) + Cargotec voi parantaa turvallisuutta arvioimalla loukkaantumisriskejä ja tunnistamalla tapoja riskien vähentämiseksi. (O)	
	Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille: sukupuolten välinen tasa-arvo ja sama palkka samanarvoisesta työstä	– Mahdollinen syrjintä, häirintä tai kiusaaminen todennäköisesti heikentävät työntekijöiden motivaatiota ja hyvinvointia. Tällä voi olla suoria vaikutuksia asianosaisten henkilöiden mielenterveyteen, ja syrjittyjen uramahdollisuudet voivat heiketä. (O)	
	Toimenpiteet työpaikalla esiintyvän väkivallan ja häirinnän torjumiseksi		
	Monimuotoisuus		
	Koulutus ja taitojen kehittäminen	+ Koulutus antaa työntekijöille mahdollisuuden kehittyä asiantuntijoina ja oppia uusia taitoja, mikä lisää motivaatiota työskennellä tehokkaasti ja turvallisesti. (O)	
	Aikahorisontti: jatkuva		
ESRS S2 ja S4 Arvoketjun työntekijät, mukaan lukien loppukäyttäjät	Työolot: terveys ja turvallisuus	– Cargotecin liiketoiminnalla voi olla kielteisiä vaikutuksia ihmisten terveyteen ja turvallisuuteen koko arvoketjussa. (K)	– Toistuvat pandemiat. (A)
	Aikahorisontti: jatkuva		
Hallintotapatiedot			
ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	Yrityskulttuuri	+ Cargotecilla on tehokkaat käytännöt mahdollisten väärinkäytösten havaitsemiseen, ehkäisemiseen ja käsittelyyn sekä eettiseen toimintaan liittyvät ohjeet ja ilmiäntakanavat. Näillä toimilla Cargotec voi vähentää ja käsitellä eettiseen liiketoimintaan liittyviä riskejä. (O)	
	Korruptio ja lahjonta: ennaltaehkäisy ja havaitseminen sekä koulutus		
	Väärinkäytösten paljastajien suojelu		
	Suhteet toimittajiin, mukaan lukien maksukäytännöt	+ Cargotec voi ehkäistä erilaisia toimitusketjuihin liittyviä riskejä arvioimalla isoja toimittajia, jotka toimivat kohonneen riskin maantieteellisillä alueilla, ja asettamalla toimittajille tiukat vaatimukset. (A)	
	Aikahorisontti: jatkuva		

¹ Vaikutuksen olennaisuudessa (+) tarkoittaa myönteistä vaikutusta ja (–) kielteistä vaikutusta.

² Taloudellisessa olennaisuudessa (+) tarkoittaa taloudellista mahdollisuutta ja (–) taloudellista riskiä
(A) = IRO tapahtuu arvoketjun alkupäässä

(O) = IRO tapahtuu omassa toiminnassa

(L) = IRO tapahtuu arvoketjun loppupäässä

(K) = IRO tapahtuu kaikissa arvoketjun osissa

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja niiden vuorovaikutus Cargotecin strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Alla olevassa osiossa Cargotec kuvaa yksityiskohtaisesti sen tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden nykyiset ja odotetut vaikutukset yhtiön strategiaan ja liiketoimintamalliin. Arviointiprosessi ja sen laajuus kuvataan osiossa **Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointiprosessi** ja **Muutokset olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin**.

Ilmastomuutos

Ilmastomuutoksen hillintä on keskeinen osa Cargotecin strategiaa ja liiketoimintamallia. Cargotec toimii kuormankäsittelyalalla, jolla on iso hiilijalanjälki, koska suurin osa alalla käytettävistä laitteista toimii edelleen fossiililla polttoaineella. Cargotecin suurin ilmastovaikutus, ja vastaavasti suurin mahdollisuus hillitä ilmastomuutosta, on yhtiön arvoketjussa: Cargotecin tuotteiden raaka-aineet ja komponentit sekä myytyjen tuotteiden käyttö muodostavat yli 95 prosenttia kasvihuonekaasujen kokonaispäästöistä. Vähentämällä päästöjä näissä arvoketjun osissa ja auttamalla siten asiakkaita parantamaan vastuullisuuttaan Cargotec voi muuttaa toimialaansa ja osallistua ilmastomuutoksen hillintään.

Cargotec toteutti vuonna 2021 ilmastoskenaarioanalyysin, jolla se arvioi strategiansa ja liiketoimintamallinsa ilmastokestävyttä. Analyysi auttaa varmistamaan, että Cargotecin ilmastotoimenpiteet ovat oleellisia sen strategian kannalta ja, että yhtiön toimet ovat TCFD:n (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) suositusten mukaisia. Lisäksi se auttaa Cargotecia ymmärtämään ilmastomuutoksen mahdolliset taloudelliset vaikutukset yhtiön liiketoimintaan sekä suotuisissa että epäsuotuisissa olosuhteissa. Suotuisassa skenaariossa maailma saavuttaa Pariisin sopimuksen tavoitteet ja onnistuu rajoittamaan ilmaston lämpenemisen 1,5 celsiusasteeseen. Skenaario noudattaa hallitustenvälisen ilmastomuutospaneelin IPCC:n viidennen arviointiraportin hiilipäästöjen kehityskulkua RCP2.6 (IPCC:n kuudennen arviointiraportin SSP1-2.6) ja Kansainvälisen energijärjestön kestävä kehityksen skenaariota (SDS). Epäsuotuisassa skenaariossa maailma jatkaa toimintaansa tavalliseen tapaan, mikä johtaa ilmaston lämpenemiseen neljällä asteella. Skenaario perustuu IPCC:n hiilipäästöjen kehityskulkuun RCP8.5.

Ilmastoskenaarioanalyysi kattaa Cargotecin lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin aikajänteen. Pitkän aikavälin aikajänne ulottuu vuoteen 2050 asti, ja siinä huomioidaan poliittiset, lainsäädännölliset, teknologiset ja sosiaaliset näkökulmat. Sekä suotuisassa että epäsuotuisassa skenaariossa tunnistetaan tiettyjä selviä kehityskulkuja, kuten digitalisaatio, sähköistyminen, uusiutuva energia ja kiertotalous. Nämä on myös sisällytetty Cargotecin strategiaan, mikä vahvistaa luottamusta strategian kestävyteen ilmaston lämpenemisen tulevasta voimakkuudesta riippumatta. Cargotecin johtoryhmä on tarkistanut analyysin, ja tunnistetut riskit ja mahdollisuudet

ovat vaikuttaneet merkittävästi yhtiön strategiseen päätökseen kehittää olemassa olevista tuotteista sähköisiä versioita ilmastomuutoksen hillitsemiseksi.

Skenaarioanalyysi vahvistaa, että Cargotecilla on erinomaiset mahdollisuudet auttaa asiakkaitaan muuttamaan toimintaansa kestävämmäksi tarjoamalla ratkaisuja, jotka mahdollistavat merkittäviä päästövähennyksiä. Tätä tukee EU:n taksonomia-asetuksen kanta, jonka mukaan teollinen tuotanto on keskeinen kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen mahdollistaja muilla sektoreilla. Lisäksi tällaisten mahdollistavien ratkaisujen kysynnän odotetaan kasvavan, mikä lisää ekoratkaisujen tuoteryhmän myyntiä.

Samalla vähäpäästöisten teknologioiden ja ratkaisujen kysyntä kuitenkin kasvaa nopeasti, mihin liittyy monia epävarmuuksia ja riskejä. Cargotecin vähäpäästöisiä ratkaisuja kehitetään uuden ja kehittyvän teknologian, sähköistämisen, automaation ja digitalisaation pohjalta, jotka kaikki perustuvat teknologisiin innovaatioihin ja kehitysaskeliin. Tällaisten tuotteiden ja palveluiden kysyntään liittyy myös markkinariskejä, koska siihen vaikuttavat tietyn maantieteellisen alueen olosuhteet. Esimerkiksi sähkölaitteiden latausverkoston laajuus ja muun kuin fossiilisen sähkön saatavuus tällaisen verkon virransyöttöön vaihtelevat suuresti alueittain ja maittain.

Yllä mainittujen siirtymäriskien lisäksi ilmastoskenaarioanalyysissä tunnistettiin seuraavat fyysiset riskit:

Fyysinen riski (ilmastoon liittyvä vaara)	Vaikutus	Hillintä / mahdollisuus
Akuutti Lämpöaallot Äärimmäiset sääilmiöt, kuten hurrikaanit, myrskyt ja tulvat	Liiketoiminnan häiriöt Toimitusketjun häiriöillä voi olla kielteinen vaikutus Cargotecin tuotantokapasiteettiin ja liikevaihtoon. Esimerkiksi alikehittyneen infrastruktuurin alueilla sijaitsevat toimittajat ovat erityisen haavoittuvaisia äärimmäisen sääilmiön sattuessa, koska niiden toiminnot ja toimitilat voivat vaurioitua vakavasti. Lisäksi paikallisen yhteiskunnan kyky auttaa jälleenrakentamisessa voi olla heikentynyt. Äärimmäinen sääilmiö yhdellä alueella voi myös aiheuttaa kertautuvia viivästyksiä muilla alueilla, mikä vaarantaa oikea-aikaiset toimitukset asiakkaille.	Ajantasaiset liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelmat
Krooninen Lämpökuormitus Merenpinnan nousu	Uudet tuotevaatimukset Lämpöaallot ja lämpökuormitus edellyttävät ihmisten terveyden ja turvallisuuden huomioimista, sillä käyttöolosuhteet voivat muuttua haastavammiksi.	Mahdollisuus kehittää ratkaisuja asiakkaiden toiminnan ilmastokestävyden parantamiseksi. Automaatio, robotisaatio, digitalisaatio ja etäpalvelut vähentävät fyysisen läsnäolon tarvetta tai poistavat sen.

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Pilaantuminen sekä vesivarat ja merten luonnonvarat

Vuoden 2023 kaksinkertaisessa olennaisuusarvioinnissaan Cargotec kävi ylätasolla liiketoimintansa ja yksikkönsä läpi liittyen pilaantumiseen konsultoimatta paikallisyhteisöjä. Yhtiö arvioi tuolloin, että sen arvoketjussa oli ilman pilaantumiseen liittyvä olennainen kielteinen vaikutus. Vuonna 2024 tehdyssä vuosiarvioinnissa yhtiö kuitenkin totesi, että aihe ei ole Cargotecille olennainen. Lisätietoja on kohdassa **Muutokset olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin.**

Cargotecin vuoden 2023 kaksinkertaisessa olennaisuusarvioinnissa arvioitiin myös vesivaraja ja merten luonnonvaraja. Cargotecin liiketoimintamalli perustuu kevyeen taserakenteeseen ja kokoonpanoon keskittyvään toimintaan, joten vedenkulutus yhtiön omissa toiminnoissa on hyvin vähäistä. Vaikka Cargotecin pääraaka-aineen teräksen valmistus vaatii paljon vettä, suurin osa siitä käytetään uudelleen tai palautetaan alkulähteeseen. Aiheen ei todettu olevan yhtiö kannalta olennainen.

Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Cargotecilla on alustava käsitys vaikutuksestaan biologiseen monimuotoisuuteen. Käsitys perustuu useisiin arviointeihin: sisäinen kokoonpanoyksiköiden arviointi, kaksinkertainen olennaisuusarviointi ja vuonna 2024 tilattu biodiversiteettiarviointi. Paikallista vaikutusta pidetään suhteellisen vähäisenä. Vuonna 2023 tehdyssä sisäisessä kokoonpanoyksiköiden arvioinnissa Cargotec selvitti, sijaitseeko sen yksiköitä biodiversiteettialueilla, ja tarvitaanko toimenpiteitä, joilla hillitään vaikutusta biologiseen monimuotoisuuteen. Hiabilla on 16 kokoonpanoyksikköä Suomessa, Ruotsissa, Irlannissa, Puolassa, Etelä-Koreassa, Italiassa, Espanjassa, Brasiliassa ja Yhdysvalloissa. Yksi näistä yksiköistä, Hiabin EFFER-yksikkö Tarantossa, Italiassa, sijaitsee Natura 2000 -alueella. Natura 2000 on eurooppalainen suojelualueiden verkosto. Sijaintinsa vuoksi Taranton-yksikön toimintaa ohjaa Italian Single Environmental Authorization (SEU). Se edellyttää, että yksikkö raportoi haittuvien orgaanisten yhdisteiden (VOC), typpioksidien (NO_x), rikkioksidien (SO_x), hiukkasten (PM) ja hiilidioksidin (CO₂) päästöistä kansallisille viranomaisille kuuden kuukauden välein. Taranton-yksikön ei ole todettu vaikuttavan kielteisesti Natura 2000 -alueeseen, jolla se sijaitsee.

Cargotec ei ole tunnistanut kielteisiä vaikutuksia, jotka liittyvät maaympäristön tilan heikkenemiseen, aavikoitumiseen, maaperän sulkemiseen tai uhanalaisiin lajeihin.

Cargotecin tuotteet valmistetaan pääasiassa rajallisista resursseista, kuten teräksestä, joten yhtiö on vahvasti riippuvainen maaperästä saatavista resursseista. Vaikka Cargotec ei hanki mineraaleja suoraan kaivoksilta, sulattamoilta tai jalostamoilta, yhtiö voi vaikuttaa niihin liittyvien ympäristökysymysten ratkaisemiseen vahvojen sidosryhmäkumppanuuksien avulla. Näihin kumppanuuksiin kuuluu muun muassa Responsible Minerals Initiative (RMI). Kun lisäksi huomioidaan yhtiön strategian keskittyminen sähköistykseen, mineraalien lisääntyvä kysyntä

edellyttää, että toimitusketjujen vaikutukset ymmärretään paremmin. Ensimmäisen materiaalien louhinta voi aiheuttaa paikallisia ympäristöhaittoja, kuten biologisen monimuotoisuuden vähenemistä maankäytön muutosten seurauksena, kun uusia kaivoksia perustetaan. Jos kaivoksia ei johdeta hyvin, niillä voi olla kielteinen vaikutus paikallisen luonnon monimuotoisuuteen veden ja maaperän pilaantumisen myötä. Toimitusketjussa Cargotec voi vähentää haittavaikutuksia paikalliseen ympäristöön esimerkiksi korvaamalla ensiöterästä kierrätysteräksellä ja vaihtoehtoisilla materiaaleilla.

Resurssien käyttö ja kiertotalous

Määritellään resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia Cargotec luottaa olemassa olevaan käsitykseensä asiasta. Yhtiö näkee monia mahdollisuuksia edistää kiertotaloutta ja saavuttaa samalla kannattavaa kasvua uusien liiketoimintamallien ja ratkaisujen avulla. Esimerkiksi kiertotalousratkaisut, kuten korjauspalvelut ja käytettyjen laitteiden myynti, ovat jo osa yhtiön ekoratkaisujen tuoteryhmää. Lisäksi Cargotec tiedostaa, että sen toiminnot ovat erittäin riippuvaisia rajallisista resursseista ja että kiertotalouden edistäminen koko arvoketjussa voi auttaa varmistamaan, että yhtiön liiketoiminta pysyy kestävässä kilpailukykyisessä.

Luonnonvarojen ehtyminen ja vähäpäästöisten ratkaisujen kasvava kysyntä voivat vaikuttaa tuotannon kannalta keskeisten materiaalien ja komponenttien saatavuuteen ja hintaan. Sähköistymisen myötä esimerkiksi akkutuotannossa käytettävien mineraalien kysynnän odotetaan kasvavan. Rajallinen saatavuus ja akkujen hintojen mahdollinen nousu aiheuttavat markkinariskin, koska hinnankorotukset voivat vaikuttaa suoriin kustannuksiin. Tämä voi vaikuttaa myös vähähiilisten ratkaisujen kokonaiskysyntään.

Tunnistaessaan näitä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia Cargotec ei suorittanut erityistä resurssien ja toimintojen arviointia eikä konsultoinut vaikutusten kohteena olevia sidosryhmiä. Vuonna 2024 kukin liiketoiminta-alue järjesti kuitenkin työpajoja, joissa pyrittiin tunnistamaan kiertotalouteen liittyviä uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Lisätietoja on kohdassa **Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimenpiteet.**

Oma työvoima

Terveys ja turvallisuus

Cargotecin työntekijöiden terveyden ja turvallisuuden varmistaminen on olennainen osa yhtiön toimintatapa. Cargotec on sitoutunut tarjoamaan vaarattoman työpaikan, jossa ihmiset tuntevat olonsa turvalliseksi. Yhtiö arvioi jatkuvasti toimintaansa, jotta se voi tunnistaa, analysoida ja hallita vammojen ja terveysongelmien riskejä sekä hyödyntää kaikki mahdollisuudet parantaa turvallisuutta.

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

VUOSIKATSAUS

Cargotecin liiketoimintamalli perustuu kuormankäsittelylaitteiden kokoamiseen, käyttöön ja huoltoon sekä niihin liittyvien palvelujen tarjoamiseen. Jos tällaista työtä suoritetaan väärin, se voi aiheuttaa turvallisuusrisikin. Osana Cargotecin liiketoimintamallia yhtiö hyödyntää työntekijöiden, ulkoisen työvoiman ja asiakkaiden palautetta parantaakseen laitteidensa, palveluidensa ja työskentelytapojensa turvallisuutta. Lisäksi Cargotec parantaa jatkuvasti tietoisuutta turvallisesta toiminnasta ja parhaista käytännöistä omissa toimintoissaan.

Cargotecin mahdollinen kielteinen vaikutus ihmisten terveyteen ja turvallisuuteen koskee kaikkia työntekijöitä ja ulkoista työvoimaa. Yhtiön tapaturmatilastot osoittavat kuitenkin, että yhtiön laitteita kokoavilla, käytävillä ja huoltavilla työntekijöillä – olivatpa he sitten suoraan Cargotecin tai kolmannen osapuolen palveluksessa – on suurin riski kokea henkilövahinkoja. Tämän tyyppinen työ aiheuttaa yksittäisiä tapaturmariskejä, kuten terveysongelmia, pieniä tai vakavia vammoja (erityisesti käsivammoja) ja hyvin harvinaisissa tapauksissa jopa kuolemantapauksia.

Cargotecin myönteinen vaikutus ihmisten terveyteen ja turvallisuuteen (parempi turvallisuus) vaikuttaa eri työntekijäryhmiin ja ulkoisiin työntekijöihin sen mukaan, millaisia parannustoimia toteutetaan. Esimerkiksi pieni prosessiparannus kokoonpanoyksikössä vaikuttaa vain yksikössä työskenteleviin henkilöihin, kun taas maailmanlaajuisten turvallisuusohjeiden päivittäminen vaikuttaa kaikkiin työntekijöihin.

Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille

Työntekijöiden voimaannuttaminen ja yhteydenpito heidän kanssaan sekä mahdollisuus osaamisen kehittämiseen edistävät merkittävästi Cargotecin strategian toteutusta, sillä tunne osallisuudesta rohkaisee yksilöitä tuomaan tietonsa esiin. Työnantajana Cargotec vaikuttaa siihen, miten työntekijät kokevat työpaikkansa sekä fyysisesti että henkisesti. Siksi Cargotecin vastuulla on varmistaa, että ihmiset tuntevat olonsa turvalliseksi tullessaan töihin sellaisina kuin ovat ja voivat ilmaista itseään vapaasti. Yhtiöllä on nollatoleranssi kaikenlaiseen syrjintään. Vahvistaakseen näitä sitoumuksiaan Cargotec on liittynyt Suomen monimuotoisuusverkostoon.

Cargotecilla ei ole vielä täyttä käsitystä siitä, kuinka laajaan joukkoon ihmisiä syrjintä tai kiusaaminen vaikuttaa kielteisesti, sillä yhtiön monimuotoisuus-, yhdenvertaisuus- ja osallisuustyö laitettiin tauolle liiketoiminta-alueiden suunnitellun eriyttämisen vuoksi. Itsenäiselle Hiabille on laadittu suunnitelma, jolla varmistetaan, että Hiab ryhtyy oikeisiin toimiin edistääkseen johtamistaitoja sekä monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja osallisuutta koskevia tavoitteitaan tulevaisuudessa. Kaikki työntekijät – olivatpa he suoraan Cargotecin tai kolmannen osapuolen palveluksessa – voivat kuitenkin joutua syrjinnän tai kiusaamisen kohteeksi. On myös todennäköistä, että vähemmistöä tai muuta haavoittuvassa asemassa olevaa ryhmää edustavat henkilöt ovat suuremmissa vaarassa, ja yksittäisten väärinkäytösten riski voi vaihdella myös alueittain.

HALLINNOINTI

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Kestävyysraportti

TILINPÄÄTÖS

Cargotecilla voi olla myönteinen vaikutus omaan työvoimaansa koulutuksen avulla, sillä uusien tietojen ja taitojen oppiminen lisää työmotivaatiota. Koulutusta tarjotaan laajalti kaikille Cargotecin työntekijöille, ja aiheet vaihtelevat teknisestä osaamisesta aina ylätason ymmärryksen lisäämiseen esimerkiksi yhtiölle keskeisestä sääntelystä.

Vaikka Cargotec ei ole todennut aiheen olevan taloudellisesti olennainen, yhtiön hiiliidioksidipäästöttömyyden siirtymäsunnitelmat sisältävät riskejä ja mahdollisuuksia liittyen osaamisen kehittämiseen. Esimerkiksi sähköistäminen edellyttää uutta tuoteturvallisuuden ja laitteiden kunnossapidon asiantuntemusta, sillä sähkölaitteiden tekniset ominaisuudet eroavat vastaavien perinteisten laitteiden ominaisuuksista. Cargotecin on varmistettava, että sillä on pätevät työntekijät näiden vaatimusten täyttymiseksi.

Pakko- ja lapsityövoima

Cargotecin omissa toiminnoissa ei ole merkittävää pakko- tai lapsityövoiman käytön riskiä. Lisätietoja tällaisen riskin esiintymisestä Cargotecin toimitusketjussa on seuraavassa osiossa.

Arvoketjun työntekijät

Arvoketjun osalta Cargotec pitää olennaisimpina terveyteen ja turvallisuuteen liittyviä vaikutuksia ja taloudellisia riskejä. Cargotecin liiketoimintamalli perustuu kevyeen taserakenteeseen ja kokoonpanoon keskittyvään toimintaan sekä kuormankäsittelylaitteiden käyttöön ja huoltoon. Loppukäyttäjien (asiakkaiden työntekijät, jotka käyttävät laitteita) suorittama työ aiheuttaa riskejä ihmisten terveydelle ja turvallisuudelle, jos laitetta käytetään väärin. Toisaalta, koska Cargotec on varsin riippuvainen tarvitsemiensa komponenttien toimittajista, yhtiön täytyy ymmärtää toimittajien työntekijöihin liittyvät turvallisuusriskit.

Turvallisten laitteiden tarjoaminen asiakkaille on olennainen osa yhtiön kilpailukykyä ja siten keskeinen osa sen strategiaa. Cargotecin liiketoimintamalliin kuuluu, että yhtiö on yhteydessä toimittajiinsa näiden turvallisuustyötä parantaakseen ja hyödyntää asiakaspalautetta laitteidensa turvallisuuden parantamiseksi esimerkiksi suunnitteluvaiheessa. Lisäksi yhtiöllä on liikekumppaneiden eettisissä toimintaohjeissa terveys- ja turvallisuusvaatimuksia toimittajille ja muille liikekumppaneille. Näihin vaatimuksiin kuuluvat muun muassa veloitteet antaa koulutusta ja ohjeita sekä pitää yllä menettelytapoja työperäisten tapaturmien ja sairauksien käsittelemiseksi.

Yhtiön toimittajatarvokset ovat paljastaneet laaja-alaisia ongelmia esimerkiksi hätävalmiudessa, henkilösuojainten saatavuudessa ja turvallisuusohjeissa. Tällaiset puutteet voivat johtaa toimittajan työntekijöiden terveysongelmiin, vähäisiin tai vakaviin vammoihin tai jopa kuolemaan. Kuten teollisessa toiminnassa on yleistä, arvoketjun työntekijät ovat osallisina myös yksittäisissä terveys- ja turvallisuustapauksissa. Toimittajien itsearviointien ja toimipaikkojen auditointien avulla Cargotec on dokumentoinut terveyteen ja turvallisuuteen liittyviä löydöksiä kaikilla maantieteellisillä alueilla ja kaikissa toimittajaluokissa. Perustuen yleiseen ymmärrykseen kohonneen riskin työympäristöistä

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Cargotecin käsitys on, että kaikkein riskialtuinta työtä tekevät tuotannossa työskentelevät toimittajien työntekijät.

Arvoketjun toisessa päässä Cargotecin tuotteiden loppukäyttäjät ovat yleensä yhtiön laitteita käyttäviä asiakkaiden työntekijöitä. Kielteiset vaikutukset liittyvät yksittäisiin terveys- ja turvallisuustilanteisiin, jos laitetta käytetään väärin. Asiakaspalautteen ja mediaraporttien perusteella raskaiden koneiden käyttäjiin kohdistuvia riskejä ovat terveysongelmat, vähäiset tai vakavat henkilövahingot ja jopa kuolemantapaukset. Vaikka loukkaantumisen perimmäinen syy ei yleensä liity suoraan Cargotecin laitteeseen, yhteys voi löytyä esimerkiksi siitä, että asiakas ei ole antanut riittävää koulutusta laitteen käyttöön. Jotta laitteiden käyttäjät voivat suorittaa työnsä turvallisesti, heillä on oltava tarkat ja helposti saatavilla olevat tuotetiedot. Cargotecin vastuulla on antaa tuotekoulutusta ja käyttöopas jokaisen toimitetun laitteen mukana, ja asiakkaan vastuulla on antaa käyttäjille asianmukaiset ja riittävät tiedot, jotta laitteita ei käytetä vaarallisesti. Lisäksi monissa Cargotecin laitteissa on automaattisia turvaominaisuuksia, jotka parantavat käyttäjän turvallisuutta. Tällaisia ominaisuuksia ovat esimerkiksi monitorit, jotka edellyttävät kuljettajaa kiinnittämään turvavyön ennen kuin laitetta voi käyttää, sekä sivuovet, jotka estävät kuljettajaa putoamasta ohjaamosta.

Cargotec pitää toistuvia pandemioita merkittävänä taloudellisena riskinä liiketoiminnalleen. Pandemian seurauksena tartuntatautiin voi sairastua suuri määrä arvoketjun työntekijöitä ja erityisesti sellaisia, jotka työskentelevät läheisesti muiden ihmisten kanssa. Tämä puolestaan voi aiheuttaa materiaalien saatavuushäiriöitä. Esimerkiksi koronapandemia aiheutti häiriöitä Cargotecin toimitusketjussa, mikä vähensi yhtiön tuotantokapasiteettia.

Vaikka Cargotecin mineraalien toimitusketjun tietyissä osissa on laaja-alainen lapsi- ja pakkotyön riski, vaikutuksen ei ole todettu olevan yhtiölle olennainen. Tämä selittyy toimenpiteillä, joita on tehty sen varmistamiseksi, että Cargotecin toimitusketjussa käytettäviä mineraaleja ei hankita lapsi- tai pakkotyövoimaa käyttäen ja että niitä ei käytetä konfliktien rahoittamiseen. Responsible Minerals Initiative (RMI) -jäsenyyden ansiosta yhtiöllä on käytettävissään erilaisia työkaluja, jotka auttavat lisäämään toimitusketjussa käytettyjen konfliktimineraalien ja koboltin alkuperän läpinäkyvyyttä. Näihin työkaluihin kuuluu muun muassa Responsible Minerals Assurance Process (RMAP) -prosessi sulattamojen ja jalostamojen tarkastamiseen. Lisätietoja on Liiketoiminnan harjoittaminen -otsikon alla kohdassa **Suhteet toimittajiin**.

Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

Vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä arvioitiin Cargotecin vuoden 2023 kaksinkertaisessa olennaisuusarvioinnissa. Vaikka osa Cargotecin tuotteissa käytettävistä mineraaleista ja komponenteista on peräisin kaivoksista, joiden lähistöllä eläviin paikallisyhteisöihin kohdistuu vaikutuksia, näiden vaikutusten ei todettu olevan yhtiön kannalta olennaisia.

Loppukäyttäjät

Cargotecin tuotteiden loppukäyttäjät ovat yhtiön laitteiden käyttäjiä. Nämä käyttäjät ovat joko Cargotecin asiakkaiden työntekijöitä tai, jos kyse on pienyritysten omistajista, itse asiakkaita. Näin ollen loppukäyttäjien liittyvien vaikutusten tunnistaminen on käsitelty pääosin edellä kohdassa **Arvoketjun työntekijät**. On kuitenkin huomattava, että koska ainoa olennainen vaikutus Cargotecin loppukäyttäjien liittyvä terveyteen ja turvallisuuteen, laitteiden käyttäjillä on oltava tuotteesta tai palvelusta tarkat ja helposti saatavilla olevat tiedot, kuten käyttöoppaat. Näin pyritään välttämään Cargotecin laitteiden mahdollisesti vaarallinen käyttö. Cargotec antaa tällaiset käyttöoppaat ja tiedot, kun laitteet toimitetaan asiakkaille.

Liiketoiminnan harjoittaminen

Cargotec sisällytti liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointiin yhtiön toiminnot maailmanlaajuisesti ja arvoketjun kokonaisuudessaan. Tähän sisältyi erilaisia toimipaikkoja ympäri maailmaa, useita aloja (kuten teräksen valmistus ja asiakkaiden toiminta eri sektoreilla) ja monia mahdollisia kestävyteen liittyviä teemoja, jotka liittyivät erityisesti kyseisiin paikkoihin ja teollisuudenaloihin.

Cargotec pitää liiketoiminnan harjoittamiseen liittyviä vaikutuksiaan myönteisinä. Yhtiöllä on tehokkaat käytännöt mahdollisten väärinkäytösten havaitsemiseen, estämiseen ja käsittelyyn, joten yhtiö voi vähentää ja käsitellä eettiseen liiketoimintaan liittyviä riskejä. Näihin käytäntöihin kuuluvat olennaisena osana Cargotecin eettiset toimintaohjeet, asiaankuuluvia aiheita koskeva koulutus, erilaiset eettisen toiminnan ohjeet ja ilmiantokanavat.

Lisäksi Cargotecin vastuullisen hankinnan ohjelma auttaa yhtiötä tunnistamaan ja lieventämään toimitusketjuun liittyviä riskejä. Ohjelman mukaisesti Cargotec asettaa tiukkoja vaatimuksia toimittajille, suorittaa tarkastuksia ja tukee toimittajia heidän vastuullisuutensa parantamisessa, mikäli mahdollista.

Muutokset olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin

Cargotec arvioi vuonna 2024 kaksinkertaisen olennaisuusarviointinsa tulokset selvittääkseen, olivatko tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet edelleen perusteltuja. Yleisen arvioinnin lisäksi yhtiö halusi selvittää Kalmarin eriyttämisen ja MacGregorin myynnin mahdolliset vaikutukset Cargotecin olennaisiin teemoihin. Arvioinnin tuloksena yhtiö totesi, että suurin osa tunnistetuista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista oli edelleen perusteltuja. Yhtiö kuitenkin totesi, että standardi ESRS E2 Pilaantuminen ei ole Cargotecille olennainen. Cargotecin johtoryhmä ja hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta kävivät läpi vuoden 2024 arvioinnin tulokset.

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyyseraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

VUOSIKATSAUS

HALLINNOINTI

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Kestävyyseraportti

TILINPÄÄTÖS

Teema	Syy ei-olennaisuudelle
E2 Pilaantuminen – ilman pilaantuminen	Vuoden 2023 kaksinkertaisessa olennaisuusarvioinnissaan Cargotec arvioi, että sen arvoketjussa on pilaantumiseen liittyvä olennainen kielteinen vaikutus. Cargotecin omien toimintojen vaikutus on hyvin pieni.
	Yhtiön ymmärrys vaikutuksen merkittävydestä kuitenkin parani vuoden 2024 aikana. Cargotec alensi asteikon (haitallisuus) pistemäärää, minkä seurauksena vaikutus ei ylittänyt olennaisuuskynnystä. Koska tämä oli ainoa standardin E2 Pilaantuminen alle kuuluva vaikutus, joka alun perin katsottiin olennaiseksi, muutos teki koko standardista ei-olennaisen Cargotecille. Sitä ei siten sisällytetä yhtiön kestävyteen liittyvään vuosiraportointiin.

YLEISET TIEDOT

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointiprosessi

Cargotec toteutti vuonna 2023 kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin vahvistaakseen olennaiset vaikutuksensa, riskinsä ja mahdollisuutensa vuoden 2024 raportointia varten. Arviointi suoritettiin erikseen kullekin liiketoiminta-alueelle, jotta voitiin varmistaa, että ne hyötyvät tuloksista laatiessaan vastuullisuusohjelmiaan itsenäisinä yhtiöinä Cargotecin liiketoiminta-alueiden suunnittelun eriyttämisen jälkeen. Liiketoiminta-alueiden tulokset yhdistettiin konsernitason, jotta ne tukisivat Cargotecin raportointia vuonna 2024. Arviointiprosessia tuki ja arvioi ulkopuolinen asiantuntijaorganisaatio, ja tulokset hyväksyi Cargotecin johtoryhmä ja hallitus. Arvioinnissa tarkasteltiin yhtiön koko arvoketjua lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä sekä vaikutuksen että taloudellisesta näkökulmasta.

Cargotec katsoo tietyn teeman olevan olennainen vaikutuksen näkökulmasta, kun sillä on todellisia tai mahdollisia, myönteisiä tai kielteisiä olennaisia vaikutuksia ihmisiin tai ympäristöön. Tähän sisältyy sekä yhtiön oma toiminta että arvoketju, mukaan lukien tuotteista ja palveluista sekä liikesuhteista syntyvät vaikutukset. Teema on taloudellisesta näkökulmasta olennainen, jos siihen liittyy riskejä tai mahdollisuuksia, jotka vaikuttavat (tai joiden voidaan kohtuudella odottaa vaikuttavan) yhtiön taloudelliseen asemaan tai tulokseen, kassavirtoihin, rahoituksen saatavuuteen tai pääomakustannuksiin. Arvioinnissa todettiin myös, että riippuvuus luontoon, ihmisiin ja yhteiskuntaan perustuvista resursseista voi olla taloudellisten riskien tai mahdollisuuksien lähde.

Cargotecin kaksinkertaisessa olennaisuusarvioinnissa oli neljä vaihetta: vaikutusten kontekstin ymmärtäminen, vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen, tunnistettujen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointi sekä kynnysarvojen asettaminen yhtiön olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien määrittämiseksi. Prosessin aikana yhtiö arvioi

perusteellisesti liiketoimintamalliaan, globaalia asemaansa, tuotteitaan ja palveluitaan (mukaan lukien käytetyt materiaalit), arvoketjuaan ja liikesuhteitaan ketjun alku- ja loppupäässä sekä vaikutusten kohteena olevia sidosryhmiä. Tätä varten yhtiö teki laajan aineistotutkimuksen ja arvoketjun kartoituksen. Yhtiö käytti oletuksia arvioidessaan ihmisoikeuksiin liittyvien vaikutusten todennäköisyyttä ja korjaamattomuutta.

Vaikutuksen olennaisuus

Cargotec hyödynsi aiemmista riski- ja vaikutusarvioinneista saatuja tietoja sekä haastatteli 21 sisäistä sidosryhmää (omia työntekijöitä) ja yhtiä ulkoista sidosryhmää (rahoituslaitos) tunnistaa todelliset ja mahdolliset vaikutukset (sekä myönteiset että kielteiset) ihmisiin ja ympäristöön. Arvioinnissa hyödynnettiin myös sisäisiltä asiantuntijoilta, tieteellisestä tutkimuksesta, markkinatrendeistä ja vertaisarvioinneista saatua tietoa. Tunnistetut myönteiset ja kielteiset vaikutukset arvioitiin vakavuuden (mittakaava, laaja-alaisuus, korjaamattomuus) ja todennäköisyyden perusteella, ja niitä verrattiin eurooppalaisiin kestävyysraportointistandardeihin (ESRS). Korjaamattomuutta arvioitiin vain kielteisten vaikutusten osalta. Arviointi, joka kattoi koko arvoketjun, tehtiin yhdessä sisäisten asiantuntijoiden kanssa, jotka edustivat useita yhtiön ja sen liiketoiminta-alueiden eri toimintoja, kuten henkilöstöhallintoa, vastuullisuutta, terveyttä ja turvallisuutta, hankintaa sekä eettisyyttä ja vaatimustenmukaisuutta. Vakavuuden ja todennäköisyyden yhdistelmä määritteli vaikutuksen olennaisuuden.

Cargotecin merkittävimmät kielteiset ympäristöön ja yhteiskuntaan liittyvät vaikutukset syntyvät sen toimittajien ja muiden liikekumppaneiden toiminnassa. Cargotecin laitteiden valmistuksessa käytetään rajallisia luonnonresursseja, kuten terästä ja mineraaleja, minkä takia yhtiö keskittyy erityisesti kaivosteollisuuden ja materiaalien louhinnan haittavaikutuksiin. Lisäksi Cargotec kiinnitti erityistä huomiota tiettyihin maantieteellisiin alueisiin, sillä yhtiöllä on lukuisia toimittajia matalan tulotason maissa, mikä lisää haitallisten ihmisoikeusvaikutusten riskiä.

Taloudellinen olennaisuus

Cargotec seuroi ja tunnistettiinkin vaikutusten taloudelliset riskit ja mahdollisuudet. Yhtiö käytti olemassa olevista riskienarviointityökaluista saatuja tietoja ja haastatteli talous-, strategia- ja riskinhallintatoimintojen työntekijöitä sekä muita sisäisiä asiantuntijoita ja järjesti heidän kanssaan työpajoja. Yhtiö asetti etusijalle riskit ja mahdollisuudet, joiden odotettiin todennäköisimmin vaikuttavan yhtiön liikevoittoon. Tunnistetut riskit ja mahdollisuudet yhdistettiin niitä vastaaviin ESRS:n osa-aiheisiin, mutta ei arvoketjuun. Kun riskit ja mahdollisuudet oli tunnistettu, sisäiset asiantuntijat arvioivat ne suuruuden (liikevoittoon kohdistuvan taloudellisen vaikutuksen taso, nimellisestä katastrofaaliseen) ja todennäköisyyden perusteella. Koska kestävyteen liittyviä riskejä arvioidaan myös osana yhtiön yleistä riskienhallintaprosessia (ERM), tämän prosessin arviointimenetelmiä ja priorisointia käytettiin myös kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

riskiarvioinnissa. Olennaisuuden määrittäminen toteutumisen todennäköisyyden ja taloudellisen riskin tai mahdollisuuden potentiaalisen suuruuden yhdistelmä.

Konsolidointi ja kynnsarvot

Kun vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet oli tunnistettu ja arvioitu liiketoiminta-alueiden tasolla, tulokset yhdistettiin konsernitasolla, priorisoitiin pisteytyksen perusteella ja niille annettiin kynnsarvot. Kynnsarvojen kriteereitä asetettaessa yhtiö tarkasteli useita tekijöitä, kuten sidosryhmiin kohdistuvan vaikutuksen merkitystä, mahdollisia taloudellisia seurauksia sekä vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien strategista merkitystä. Koska riskit ja mahdollisuudet näyttivät yleisesti ottaen saavan alempia pisteitä, taloudellisen olennaisuuden määrittämisen kynns asetettiin alemmas kuin vaikutuksen olennaisuuden. Näin voitiin varmistaa, että myös riskit ja mahdollisuudet ylittävät olennaisuuskynnyksen. Lisäksi kynnsarvon asettamisen tavoitteena oli varmistaa, että kynnsarvon ylittävät aiempien olennaisten teemojen ohella myös jotkin uudet teemat, ja laajentaa arviota enemmän koko arvoketjuun. Tavoite saavutettiin, sillä vaikka kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin tulokset vahvistivat teemoja, joita on priorisoitu Cargotecin johtamismekanismieissa jo pitkään (ilmasto, kiertotalous, tuoteturvallisuus), arvioinnissa tunnistettiin myös uusia olennaisia teemoja (luonnon monimuotoisuus ja eettinen liiketoiminta). Toisaalta kestävä talous ja rahoitus poistettiin Cargotecin olennaisista teemoista, koska sille ei ollut asianmukaisia arviointikriteerejä ESRS-standardeissa.

Kestävyys ja riskienhallinta

Cargotec tarkastelee ilmastoon liittyviä riskejä yhtiön yleisessä riskienhallintaprosessissaan (ERM), jossa arvioidaan ja hallitaan erilaisia liiketoimintariskejä, kuten markkina-, kilpailija- ja taloudellisia riskejä. Arvioitaessa ilmastoon liittyviä riskejä analysoidaan myös niihin liittyvät mahdollisuudet. Näin varmistetaan se, että yhtiö huomioi ilmastovaikutuksille ominaisen pitkän aikavälin luonteen ja ryhtyy tarvittaviin toimenpiteisiin. ERM-prosessissa keskitytään yhtiön välittömään liiketoimintaan ja siihen liittyviin riskeihin, kun taas ilmastoon liittyvässä riskienhallintaprosessissa huomioidaan koko arvoketju ja myös mahdollisuudet.

Ilmastoon liittyvän riskienhallintaprosessin toteuttavat Cargotecin konsernitoiminnot, kun taas yhtiön liiketoiminta-alueet vastaavat tulosten vahvistamisesta ja prosessin tarkentamisesta tarvittavin osin. Prosessissa kunkin aihealueen sisäiset asiantuntijat tunnistavat riskit ja mahdollisuudet ja keskustelevat niistä liiketoiminta-alue- ja konsernitasoilla, minkä jälkeen ne yhdistetään muihin konsernitason riskeihin.

Kestävyyteen liittyvä huolellisuusveloite on kiinteä osa Cargotecin yrityskauppaprosessia. Tähän kuuluu ympäristöanalyysien toteuttaminen ja mahdollisten ihmisoikeusriskien tunnistaminen.

Ilmasto on ollut ainoa vastuullisuuteen liittyvä aihe, joka on sisällynyt Cargotecin ERM-prosessiin. Hiab aloitti vuonna 2024 työn, jonka tarkoituksena on sisällyttää ERM-prosessiin myös ympäristöön, yhteiskunnalliseen vastuuseen ja hallintotapaan liittyviä aiheita, jotta kestävyys huomioidaan kokonaisvaltaisemmin. Tavoitteena on, että ilmaston ohella myös muita kestävyysteemoja voidaan arvioida laadukkaasti.

Lisäksi Cargotecin liiketoiminta-alueilla on integroidut johtamisjärjestelmät esimerkiksi laatua, ympäristöä sekä terveyttä ja turvallisuutta varten. Kaikkiin järjestelmiin kuuluu fyysisten resurssien riskinarviointi, johon sisältyvät myös ilmastonmuutoksen mahdolliset lyhyen aikavälin vaikutukset kyseiseen toimipaikkaan.

Taulukko tiedonantovaatimuksista ja tietopisteistä, jotka on johdettu muusta EU:n lainsäädännöstä

ESRS-tiedonantovaatimus	Muusta EU:n lainsäädännöstä johdettu tietopiste	Sijainti raportissa
Yleiset tiedot		
BP-1, BP-2		Yleiset tiedot
GOV-1	Kohdat 21 (d) ja (e)	Kestävän kehityksen johtaminen Cargotecilla
GOV-2		Kestävän kehityksen johtaminen Cargotecilla
GOV-3		Kestävyys osana kannustinjärjestelmiä
GOV-4	Kohta 30	Selvitys huolellisuusveloitteesta
GOV-5		Riskienhallinta ja kestävyysraportoinnin sisäinen valvonta
SBM-1	Kohdat 40 (d) i-iv	Strategia, Liiketoimintamalli ja arvoketju
SBM-2		Sidosryhmien edut ja näkemykset
SBM-3		Cargotecin olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet
IRO-1		Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointiprosessi
IRO-2		Taulukko tiedonantovaatimuksista ja tietopisteistä, jotka on johdettu muusta EU:n lainsäädännöstä

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyyseraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

VUOSIKATSAUS

HALLINNOINTI

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Kestävyyseraportti

TILINPÄÄTÖS

ESRS-tiedonantovaatimus	Muusta EU:n lainsäädännöstä johdettu tietopiste	Sijainti raportissa
Ympäristötiedot		
E1-1	Kohdat 14, 16 (g)	Ilmastosiirtymäsuunnitelma
E1-2		Ilmastomuutokseen liittyvät ohjesäännöt
E1-3		Ilmastomuutokseen liittyvät toimenpiteet
E1-4	Kohta 34	Ilmastomuutokseen liittyvät tavoitteet ja mittarit
E1-5	Kohdat 37, 38, 40–43	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä
E1-6	Kohdat 44, 53–55	Kasvihuonekaasujen scope 1, scope 2 ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt
E1-7	Kohta 56	Ei olennainen
E1-8		Ei olennainen
E1-9	Kohdat 66, 66 (a), 66 (c), 67 (c), 69	Vaiheittain käyttöön otettava tiedonantovaatimus, ei sisälly raportointiin
E2-1, E2-2, E2-3		Ei olennainen
E2-4	Kohta 28	Ei olennainen
E3-1	Kohdat 9, 13, 14	Ei olennainen
E3-2, E3-3		Ei olennainen
E3-4	Kohdat 28 (c), 29	Ei olennainen
ESRS 2 - IRO 1 - E4	Kohdat 16 (a) i, (b), (c)	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit kohdassa "Olellaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja niiden vuorovaikutus Cargotecin strategian ja liiketoimintamallin kanssa"
E4-1		Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
E4-2	Kohdat 24 (b), (c), (d)	Biologiseen monimuotoisuuteen liittyvät ohjesäännöt
E4-3, E4-4		Biologiseen monimuotoisuuteen liittyvät toimenpiteet ja tavoitteet
E4-5		Ei olennainen
E4-6		Vaiheittain käyttöön otettava tiedonantovaatimus, ei sisälly raportointiin
E5-1		Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät ohjesäännöt
E5-2		Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimenpiteet
E5-3		Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet ja mittarit
E5-4		Resurssien sisäänvirtaukset
E5-5	Kohdat 37 (d), 39	Resurssien ulosvirtaukset, myös Jätteet
Yhteiskunnalliset tiedot		
ESRS - SMB-3 - S1	Kohdat 14 (f), (g)	Pakko- ja lapsityövoima "Olellaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja niiden vuorovaikutus Cargotecin strategian ja liiketoimintamallin kanssa"
S1-1	Kohdat 20, 21, 22, 23	Omaan työvoimaan liittyvät ohjesäännöt
S1-2		Yhteydenpito oman työvoiman kanssa

ESRS-tiedonantovaatimus	Muusta EU:n lainsäädännöstä johdettu tietopiste	Sijainti raportissa
S1-3	Kohta 32 (c)	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat huolenaiheiden esiin tuomiseksi
S1-4		Omaan työvoimaan liittyvät toimenpiteet
S1-5		Omaan työvoimaan liittyvät tavoitteet ja mittarit
S1-6, S1-7		Työsuhteisten ja muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet
S1-8		Ei olennainen
S1-9		Monimuotoisuuden mittarit
S1-10, S1-11, S1-12		Ei olennainen
S1-13		Koulutus ja osaamisen kehittäminen
S1-14	Kohdat 88 (b), (c), (e)	Terveys ja turvallisuus
S1-15		Ei olennainen
S1-16	Kohdat 97 (a), (b)	Ansiotuloa koskevat mittarit
S1-17	Kohdat 103 (a), 104 (a)	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset
ESRS 2 - SBM-3 - S2	Kohta 11 (b)	Arvoketjun työntekijät kohdassa "Olellaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja niiden vuorovaikutus Cargotecin strategian ja liiketoimintamallin kanssa"
S2/S4-1	S2-1 kohdat 17, 18, 19 S4-1 kohdat 16,17	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät ohjesäännöt, Loppukäyttäjät
S2/S4-2, S2/S4-3		Yhteydenpito prosessit, korjaavat toimenpiteet ja raportointikanavat (Arvoketjun työntekijät), Loppukäyttäjät
S2/S4-4	S2-4 kohta 36 S4-4 kohta 35	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimenpiteet, Loppukäyttäjät
S2/S4-5		Arvoketjun työntekijöihin liittyvät tavoitteet ja mittarit, Loppukäyttäjien liittyvät tavoitteet
S3-1	Kohdat 16, 17	Ei olennainen
S3-2, S3-3		Ei olennainen
S3-4	Kohta 36	Ei olennainen
S3-5		Ei olennainen
Hallintotapatiedot		
G1-1	Kohdat 10 (b), (d)	Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät ohjesäännöt ja yrityskulttuuri
G1-2		Suhteet toimittajiin
G1-3		Mahdollisten väärinkäytösten havaitseminen ja käsittely, Väärinkäytösten ehkäiseminen
G1-4	Kohdat 24 (a), (b)	Väärinkäytöstapaukset
G1-5		Ei olennainen
G1-6		Maksukäytännöt

Ympäristötiedot

YMPÄRISTÖTIEDOT

Ilmastonmuutos

Ilmastosiirtymäsuunnitelma

Cargotecin hiilidioksidipäästöttömyyteen tähtäävät suunnitelmat on integroitu yhtiön yleiseen liiketoimintastrategiaan ja taloussuunnitteluun esimerkiksi yhtiön ekoratkaisujen tuoteryhmän tilauskannan ja liikevaihdon tavoitteiden kautta. Suunnitelmat luotiin yhtiön ydinliiketoiminnoille (Kalmar ja Hiab) vuonna 2023. Niiden kunnianhimoiset ilmastotavoitteet ovat linjassa Pariisin ilmastositoumuksen kanssa, jossa ilmaston lämpeneminen rajoitetaan 1,5 celsiusasteeseen. Suunnitelmissa on myös konkreettisia toimia ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi, joihin lukeutuvat Cargotecin ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin edistäminen sekä lisäinvestoinnit tutkimukseen, kehitykseen ja innovaatioon. Lisätietoja Cargotecin hiilidioksidipäästöttömyyteen tähtäävistä suunnitelmista on tämän Ilmastonmuutos-osion kohdissa, jotka liittyvät toimenpiteisiin, tavoitteisiin, mittareihin ja edistymisen seurantaan.

Cargotec on tunnistanut joitakin mahdollisia lukkiutuneita kasvihuonekaasupäästöjä, jotka liittyvät sen omaisuuteen (fyysiset toimipaikat) ja dieselmääräisiin laitteisiin sekä yhtiön laitteissa käytettyyn teräkseen. Cargotec ei usko näiden lukkiutuneiden päästöjen vaarantavan sen ilmastotavoitteiden saavuttamista, sillä yhtiö on sisällyttänyt ne hiilidioksidipäästöttömyyteen tähtääviin suunnitelmiinsa.

Yhtiön hiilidioksidipäästöttömyyteen tähtäävät suunnitelmat ovat kunkin liiketoiminta-alueen johtoryhmän hyväksymiä sekä Cargotecin johtoryhmän ja hallituksen tarkastamia. Yhtiötä ei ole suljettu EU:n Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle.

Ilmastonmuutokseen liittyvät ohjesäännöt

Cargotecin eettiset toimintaohjeet (Code of Conduct) muodostavat yhtiön yrityskulttuurin perustan ja asettavat korkeita vaatimuksia yhtiön liiketoiminnan riippumattomuudelle. Eettiset toimintaohjeet vahvistavat Cargotecin sitoumusta toimia ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi, jotta ilmaston lämpeneminen saadaan rajoitettua 1,5 celsiusasteeseen. Toimintaohjeet hyväksyy Cargotecin hallitus, ja ne koskevat kaikkia yhtiön työntekijöitä, sen liiketoiminta-alueita ja tytäryhtiöitä. Yhtiön eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava johtaja on ylin johtaja, joka vastaa eettisten toimintaohjeiden täytäntöönpanosta kokonaisuudessaan, pääasiassa koulutuksen ja viestinnän kautta. Monenlaiset roolit eri toiminnoissa vastaavat tiettyjen tarkempien sitoumusten toteutuksesta, esimerkiksi sellaisten, jotka liittyvät ilmastoon ja ympäristöön. Eettisten toimintaohjeiden päivitykseen

osallistuvat yhtiön sisäiset asiantuntijat ja työntekijöiden edustajat. Asiakirja on julkisesti saatavilla 20 kielellä osoitteessa cargotec.com ja sisäisesti Cargotecin intranetissä.

Cargotecin vastuullisuusohjesäännössä esitellään yhtiön tavoitteet haitallisten ympäristövaikutusten hillitsemiseksi ja energiatehokkuuden edistämiseksi koko arvoketjussa. Ohjesäännössä kerrotaan Cargotecin pyrkimyksestä hillitä ilmastonmuutosta tarjoamalla energiatehokkaita ja vähäpäästöisiä ratkaisuja. Ohjesääntö sisältää myös sitoumuksen edistää uusiutuvan energian käyttöä Cargotecin omissa toiminnoissa ja asettaa koko arvoketjun kattavia päästövähennystavoitteita. Yhtiön asiantuntijat osallistuvat ohjesäännön sitoumusten laatimiseen ja päivittämiseen oman asiantuntemuksensa mukaisesti. Ohjesääntö kattaa koko arvoketjun, sillä se koskee kaikkia Cargotecin työntekijöitä, toimittajia ja muita liikekumppaneita. Vastuullisuusohjesäännön hyväksyy Cargotecin johtoryhmä, joka vastaa sen sitoumusten täytäntöönpanosta ja vastuun siirtämisestä eteenpäin organisaatiossa. Yhtiön kestävän liiketoiminnan kehitysjohtaja on ylin johtaja, joka on vastuussa vastuullisuusohjesäännön toteutuksesta. Ohjesääntö on julkisesti saatavilla osoitteessa cargotec.com ja sisäisesti Cargotecin intranetissä.

Cargotecin liikekumppaneiden eettiset toimintaohjeet koskevat kumppaneita yhtiön arvoketjun kaikissa osissa, mutta ohjeissa painotetaan enimmäkseen toimitusketjua. Toimintaohjeissa liikekumppaneita kannustetaan aktiivisesti valvomaan ja raportoimaan kasvihuonekaasupäästöjään, asettamaan niille tavoitteita sekä pyrkimään päästövähennyksiin omissa toiminnoissaan ja arvoketjussaan. Kumppaneita kannustetaan myös mittaamaan omien tuotteidensa ja palveluidensa hiilijalanjälki ja pienentämään kielteistä vaikutustaan ilmastoon. Liikekumppaneiden eettisiä toimintaohjeita laatiessaan yhtiö käytti vertailukohtana Responsible Business Alliancen (RBA) eettisiä toimintaohjeita. RBA on toimialat ylittävä liitto, joka on keskittynyt vastuullisen liiketoiminnan harjoittamiseen maailmanlaajuisissa toimitusketjuissa. Lisäksi Cargotecin omat asiantuntijat osallistuvat toimintaohjeiden sitoumusten laatimiseen ja päivittämiseen oman asiantuntemuksensa mukaisesti. Koska hankinta on Cargotecin liiketoiminta-alueiden hallinnassa, ylimmät liikekumppaneiden eettisten toimintaohjeiden täytäntöönpanosta vastaavat johtajat toimivat liiketoiminta-alueissa. Hiabilla tämä henkilö on hankinnoista vastaava johtaja. Liikekumppaneiden eettiset toimintaohjeet ovat osa toimittajien kanssa solmittuja sopimuksia ja yleisiä ostoehjoja. Toimintaohjeet hyväksyy Cargotecin johtoryhmä, ja ne ovat julkisesti saatavilla osoitteessa cargotec.com ja sisäisesti Cargotecin intranetissä.

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosotot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Yllä mainittujen ohjesääntöjen ja toimintaohjeiden toteutumista valvotaan seuraamalla Cargotecin edistymistä ilmastotavoitteidensa saavuttamisessa, mikä tapahtuu erilaisten analyysien ja toimenpiteiden avulla. Työtä kuvataan tässä Ilmastonmuutos-osiossa.

Ilmastonmuutokseen liittyvät toimenpiteet

Cargotec toteuttaa toimenpiteitä kaikissa arvoketjuna osissa edistääkseen päästövähennyksiään käytännössä. Keinoja irtautua hillestä ovat muun muassa energiatehokkuuden parantaminen (omat toiminnot, arvoketjun loppupää), sähköistäminen (omat toiminnot, arvoketjun loppupää), polttoainetyypin vaihtaminen (omat toiminnot), uusiutuvan energian käyttö (arvoketjun alkupää, omat toiminnot), tuotekehitys (arvoketjun loppupää) ja tuotannossa käytettävät vaihtoehtoiset materiaalit (arvoketjun alkupää).

Arvoketjun alkupää

Toimitusketjussa suurin yksittäinen kasvihuonekaasupäästöjä aiheuttava lähde on Cargotecin koneiden teräsrakenteiden tuotanto. Yhtiö pyrkii varmistamaan, että se saa varhain markkinoilta käyttöönsä vähäpäästöistä terästä sekä suunnittelemaan tuotteensa siten, että niiden valmistuksessa voidaan käyttää vaihtoehtoisia materiaaleja. Cargotec tekee yhteistyötä toimittajensa kanssa löytääkseen parempia vaihtoehtoja nykyisin käytettäville materiaaleille ja komponenteille. Cargotec ja teräksenvalmistaja SSAB esimerkiksi tekevät yhteistyötä tuodakseen fossiilivapaan teräksen kuormankäsittelyalalle Cargotecin laitteissa.

Vuonna 2024 Hiab jatkoi toimitusketjuna päästöjen vähentämistä pitämällä tiivistä yhteyttä toimittajien kanssa. Yhteydenpidon tavoitteena on kannustaa toimittajia lisäämään uusiutuvan energian ja kierrätetyn teräksen osuutta toiminnassaan ja komponenttien tuotannossa. Vuoden aikana Hiab lanseerasi uuden tuotteen, joka valmistetaan osittain kierrätetystä teräksestä ja jonka tuotannossa käytetään fossiilivapaata sähköä (katso jäljempänä **Arvoketjun loppupää**).

Omat toiminnot

Cargotecin toiminta rajoittuu laitteiden kokoonpanotyöhön, joten sen omien toimintojen päästöt jäävät suhteellisen vähäisiksi. Suurin osa näistä päästöistä syntyy sähkön kulutuksesta Cargotecin tiloissa ja yhtiön huoltokaluston käyttämästä polttoaineesta. Päästöjen vähentämiseksi yhtiö aikoo parantaa tilojensa energiatehokkuutta, lisätä uusiutuvan sähkön osuutta toiminnoissaan ja siirtyä käyttämään vähäpäästöisiä tai päästöttömiä ajoneuvoja.

Vuonna 2024 Hiabin toimipaikat Eksjössä ja Vallentunassa Ruotsissa siirtyivät käyttämään fossiililienta sähköä alkuperätakuiden avulla. Eksjön toimipaikassa on pieni valimo, joka kuluttaa paljon sähköä. Siirtyminen fossiilittomaan lähteeseen vähentää pitkällä aikavälillä toimipaikan scope 2 -päästöjä noin 110 hiilidioksidiekvivalenttitonilla vuosittain. Vaikka vähennys on noin yksi prosentti Hiabin scope 2 -kokonaispäästöistä, se on merkittävä saavutus tälle yksittäiselle toimipaikalle.

Arvoketjun loppupää

Cargotecin suurin mahdollisuus hillitä ilmastonmuutosta on myyjen laitteiden käyttövaiheessa. Kasvihuonekaasupäästöt ovat suuret käyttövaiheessa, koska yhtiön laitteet ovat asiakaskäytössä pitkään, ja koska asiakkaat käyttävät dieselmoottoreita laitteiden operoimiseen. Cargotecin tutkimus- ja kehitystyö keskittyy investointeihin, jotka mahdollistavat uusien vähäpäästöisten tuotteiden ja huoltoratkaisujen innovoinnin. Vuonna 2017 perustetussa ekoratkaisujen tuoteryhmässä korostuvat laitteet, palvelut ja ohjelmistot, jotka auttavat asiakkaita ratkomaan kestävyteen liittyviä haasteita. Tuoteryhmässä on vastuullisempia ratkaisuja, jotka perustuvat sähköistymiseen, digitalisaatioon, automaatioon ja robotisaatioon. Ekoratkaisujen tuoteryhmän kehityksellä ja myynnin kasvulla on tärkeä rooli, sillä ne tukevat yhtiön kasvihuonekaasupäästöjen kasvun irrottamista myynnin kasvusta.

Kaikkien vuonna 2024 julkistettujen uusien tuotteiden vaikutukset tapahtuvat pitkällä aikavälillä.

Vuonna 2024 Hiab ilmoitti, että asiakkailta on nyt mahdollisuus valita MULTILIFT ULTIMA -koukkulaite, jonka valmistuksessa käytetään vähäpäästöistä terästä, joka on kierrätettyä ja jonka valmistuksessa käytetään fossiililienta sähköä. Tässä vaihtoehdossa noin 25 prosenttia koukkulaiteen teräsrakenteesta valmistetaan vähäpäästöisestä teräksestä. ULTIMA-koukkulaitteet voidaan myös yhdistää MULTILIFT Performance Package -pakettiin, joka auttaa vähentämään polttoaineen kulutusta ja hiilidioksidipäästöjä optimoimalla toimintaa erilaisilla teknisillä ratkaisuilla. Perinteiseen MULTILIFT ULTIMA -koukkulaiteeseen verrattuna vähäpäästöisen teräksen ja Performance Package -paketin yhdistelmä vähentää kokonaishiilidioksidipäästöjä noin 20 prosentilla koukkulaiteen elinkaaren aikana.

Vuonna 2024 Hiab lanseerasi myös MULTILIFT eULTIMA -laitteen, joka syntyi alan yhteistyön tuloksena. Se on maailman ensimmäinen erityisesti sähkörekkoihin suunniteltu koukkulaite. eULTIMA käyttää rekan sähköistä voimantoa, mikä käytännössä poistaa laitteen lähipäästöt.

Hiab esitteli vuoden aikana myös keskisuuren nostokapasiteetin kuormausnostureiden uuden sukupolven, iX HiDuo- ja eX HiPro -nosturit, joissa on huomattavasti parempi hydraulinen tehokkuus. Nostureissa on Olsbergs-hydraulijärjestelmä ja Hiabin uusi Engine Control -ominaisuus. Tämä yhdistelmä parantaa energiatehokkuutta jopa 52 prosenttia samojen nostureiden edelliseen sukupolveen verrattuna, mikä vähentää elinkaari-päästöjä 47 prosenttia.

Cargotec uskoo, että vähäpäästöisen tarjoaman kehittäminen on ainoa tapa säilyttää kilpailukyky tulevaisuudessa. Yhtiö kuitenkin tiedostaa, että sen tuote- ja palvelukehityksen osalle suunniteltujen toimenpiteiden toteutumiseen vaikuttavat markkinatilanne sekä asiakkaiden mieltymykset ja halukkuus ostaa vähäpäästöisiä tuotteita.

Strategia
Hiabin visio ja strategia
Markkinaympäristö vuonna 2024
Taloudellinen kehitys
Tutkimus ja kehitys
Käyttöomaisuusinvestoinnit
Yritysosotot ja -myynnit
Toiminnan uudelleenjärjestelyt
Henkilöstö
Kestävyysraportti
Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta
Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti
Hallinnointi
Hallituksen ehdotus voitonjaosta
Tilikauden jälkeiset tapahtumat
Vuoden 2025 näkymät
Varsinainen yhtiökokous 2025
Tunnusluvut
Osakkeet ja osakkeen omistajat
Ilmastomuutokseen liittyvät tavoitteet ja mittarit

Cargotecin sitouduttua 1,5 celsiusasteen ilmastotavoitteeseen yhtiön kasvihuonekaasupäästöille on asetettu Pariisin ilmastopimuksen mukainen ja uusimpaan ilmastotieteeseen perustuva vähentämistavoite. Science Based Targets initiative -aloitteen (SBTi) vahvistama tavoite on vähentää kasvihuonekaasupäästöjä kaikissa kolmessa päästöluokassa vähintään 50 prosenttia vuoden 2019 vertailutasosta vuoteen 2030 mennessä. Tavoite kattaa scope 1- ja scope 2 (markkinapohjaiset) -päästöt sekä ne scope 3 -päästöt, jotka liittyvät ostettuihin tavaroihin ja palveluihin (pois lukien epäsuorat hankinnat) sekä myytyjen tuotteiden käyttöön. Cargotec käyttää energiaraportointijärjestelmää, jolla seurataan scope 1- ja scope 2 -päästöjä koko organisaatiossa. Tavoitteen piiriin sisältyvät scope 3 -päästöt kattavat yli 95 prosenttia yhtiön scope 3 -kokonaispäästöistä. Se sisältää myös bioenergian raaka-aineiden biogeeniset päästöt ja poistumat.

Edellä mainitun ilmastotavoitteen määrittämismenetelmä perustuu Science Based Targets -aloitteen (SBTi) tieteeseen perustuviin kriteereihin. Cargotecin tieteeseen perustuvan tavoitteen asettamisessa käytettiin kriteerien tuolloin voimassa olevaa versiota 4.1. Nykyiset kriteerit ovat luettavissa SBTi:n verkkosivustolla osoitteessa sciencebasedtargets.org. Cargotecin vastuullisuustoiminto ja liiketoiminta-alueiden asiantuntijat osallistuivat tavoitteiden asettamisprosessiin vuonna 2020. Prosessissa ei ollut mukana ulkoisia sidosryhmiä.

Cargotecin tieteeseen perustuvan tavoitteen saavuttamista seurataan vuositasolla. Vuonna 2024 nämä päästöt vähenivät 21 prosenttia jatkuvissa toiminnoissa, verrattuna vuoteen 2023 (jatkuville toiminnoille ei ole SBTi:n validoimaa vertailuvuotta). Päästöjen lasku johtui pääasiassa myynnin laskusta. Myös kokonaispäästöintensiiteetti (kasvihuonekaasut nettoliikvaihtoon suhteutettuna) parani, mitä selittää osittain huolto liiketoiminnan liikevaihdon osuuden kasvu kokonaisliiketoiminnasta (verrattuna laitteisiin, joilla on käyttövaiheen päästöjä). Cargotec ei kompensoi päästöjä, käytä päästöhyvityksiä, tee kasvihuonekaasujen poistoja tai käytä sisäistä hiilhinnoittelua ilmastotavoitteidensa saavuttamiseksi.

Omissa toiminnoissaan (scope 1 ja 2) Cargotec on pyrkinyt ylittämään tieteeseen perustuvan tavoitteensa ja saavuttamaan hiilineutraaliuden vuoteen 2030 mennessä. Suurin osa Cargotecin omien toimintojen päästöistä liittyy sähkönkulutukseen, ja yhtiön tavoitteena onkin kasvattaa uusiutuvan sähkön osuus 100 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Vuoden 2024 tavoitteena oli saavuttaa 60 prosentin osuus. Vuoden lopussa uusiutuvan sähkön osuus oli jatkuvissa toiminnoissa 74 prosenttia. Lisäksi Cargotecin tavoitteena on ollut lisätä etäpalveluja ja siirtyä vähäpäästöisten tai päästöttömien ajoneuvojen käyttöön huoltokalustossaan. Vuonna 2024 Cargotecin jatkuvat toiminnot saavuttivat 19 prosentin vähennyksen scope 1- ja scope 2 -päästöissä vuoteen 2023 verrattuna. Yhtiön omien toimintojen tavoitteita asetettaessa kuultiin yhtiön sisäisiä asiantuntijoita, kuten liiketoiminta-alueiden laatu-, ympäristö- sekä terveys- ja turvallisuusasioista (QEHS) vastaavia päälliköitä. Cargotecin ilmastotavoitteet ovat linjassa yhtiön aihetta koskevien ohjesääntöjen kanssa, ja yhtiön hallitus on

hyväksynyt ne. Kun Cargotecin liiketoiminta-alueiden suunniteltu eriyttäminen on valmis, itsenäinen Hiab päättää tavoitetasostaan tieteeseen perustuvien ja muiden ilmastotavoitteiden osalta.

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

Toimittajien laskutusviiveen vuoksi Cargotec on käyttänyt arvioita vuoden 2024 viimeisen neljänneksen energiaindikaattoreiden kohdalla. Koska arvioita sovelletaan yhtiön omaan energiankulutukseen, ne vaikuttavat myös yhtiön suoriin ja epäsuoriin päästöihin (scope 1- ja 2 -päästöt). Arviot perustuvat vuoden 2023 viimeisen neljänneksen vastaaviin tietoihin, koska raportointivuoden aikana ei tapahtunut merkittäviä muutoksia yhtiön jatkuvien toimintojen raportoinnin laajuudessa tai tuotantolinjoissa.

Energiankulutus (MWh)

	Jatkuvat toiminnot		Cargotec yhteensä
	2024	2023	2024
Fossiiliset lähteet (yhteensä)	44 125	56 437	69 507
Hiili- ja hiilituotteet	0	0	0
Öljytuotteet (diesel, bensiini, kerosiini, kevyt polttoöljy, nestekaasu)	23 692	29 483	39 505
Maakaasu	12 731	15 619	15 463
Muut fossiiliset lähteet	0	0	0
Hankittu uusiutumaton sähkö	6 174	9 511	10 856
Hankittu uusiutumaton lämpö	1 529	1 823	3 683
Ydinvoimalähteet (yhteensä)	2 463	2 515	3 549
Uusiutuvat lähteet (yhteensä)	18 185	17 555	27 110
Biopolttoaineet (pelletit, biodiesel)	281	157	327
Itse tuotettu aurinkoenergia	420	672	1 734
Hankittu uusiutuva sähkö	14 280	14 173	19 382
Hankittu uusiutuva lämpö	3 204	2 553	5 666
Energiankulutus yhteensä	64 773	76 507	100 166
Energiaintensiiteetti (MWh/MEUR)¹	39,3 %	42,8 %	30,4 %
Ydinvoimalähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%) ²	3,8 %	3,3 %	3,5 %
Uusiutuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%) ³	28,1 %	23,0 %	27,1 %
Uusiutuvan sähkön osuus sähkön kokonaiskulutuksesta (%)	73,5 %	64,6 %	69,4 %

¹ Cargotecin energiaintensiiteetti lasketaan Cargotecin kokonaisenergiankulutuksena suhteessa yhtiön liikevaihtoon (2024: 1 647 miljoonaa euroa jatkuville toiminnoille ja 1 651 miljoonaa euroa lopetuille toiminnoille. (Ks. konsernitilinpäätöksen liitetieto 2.2 Myyntituotot).

² Luku sisältää sertifikaatit, jotka vahvistavat 100-prosenttisen ydinvoiman.

³ Luku sisältää myös fossiilitoman energian sertifikaatit, joihin voidaan sisällyttää ydinvoimalähteitä.

Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt

Hiilidioksidiekvivalenttitonnia	Jatkuvat toiminnot			Cargotec yhteensä		Tavoite vuodelle 2030	
	2024	2023	% 2024/2023	Vertailuvuosi 2019 ¹	2024 %Vertailuvuosi ¹		
Scope 1 -päästöt	8 837	10 906	-19,0 %	22 000	13 627	-38,1 %	Hiilineutraali
Scope 2 -päästöt (sijaintipohjaiset)	4 823	5 826	-17,2 %	28 200	9 834	-65,1 %	Hiilineutraali
Scope 2 -päästöt (markkinapohjaiset)	2 051	2 501	-18,0 %	28 200	4 719	-83,3 %	Hiilineutraali
Scope 3 -päästöt	1 089 942	1 372 371	-20,6 %	5 682 546	3 402 350	-40,1 %	
Myytyjen tuotteiden käyttö	692 050	921 098	-24,9 %	3 990 358	2 299 802	-42,4 %	
Ostetut tavarat	349 668	393 330	-11,1 %	1 530 339	1 001 891	-34,5 %	
Kuljetus ja jakelu	40 918	49 963	-18,1 %	135 584	83 797	-38,2 %	
Liikematkustus	2 026	1 867	8,5 %	13 973	6 441	-53,9 %	
Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot	5 279	6 113	-13,6 %	12 292	10 419	-15,2 %	
Kokonaispäästöt (sijaintipohjaiset)	1 103 602	1 389 103	-20,6 %	5 732 746	3 425 811	-40,2 %	
Kokonaispäästöt (markkinapohjaiset)	1 100 830	1 385 778	-20,6 %	5 732 746	3 420 696	-40,3 %	
Päästöintensiteetti (sijaintipohjainen) (tCO₂e/MEUR)^{2,3}	670	778	-13,8 %	1 557	1 039	-33,3 %	
Päästöintensiteetti (markkinapohjainen) (tCO₂e/MEUR)^{2,3}	668	776	-13,9 %	1 557	1 037	-33,4 %	
Kokonaispäästöt (SBT scope^{2,4})	1 013 059	1 289 642	-21,5 %	5 500 209	3 097 226	-43,7 %	-50 %

¹ Vertailutaso on olemassa vain Cargotec yhteensä -kokonaisuudelle (SBTi:n vahvistama).

² Automatisoidun scope 3 -laskennan parannusten vuoksi scope 3 -päästöt on korjattu, mikä vaikuttaa myös kokonaispäästöihin ja päästöintensiteettiin.

³ Cargotecin päästöintensiteetti lasketaan Cargotecin kasvihuonekaasujen kokonaispäästöinä suhteessa yhtiön liikevaihtoon (2024: 1 647 miljoonaa euroa jatkuville toiminnoille ja 1 651 miljoonaa euroa lopetetuille toiminnoille. Ks. konsernitilinpäätöksen liitetieto 2.2 Myyntituotot)

⁴ Cargotecin tieteeseen perustuva tavoite kattaa scope 1- ja scope 2 (markkinapohjaiset) -päästöt sekä scope 3 -päästöt, jotka liittyvät ostettuihin tavariin (pois lukien epäsuorat hankinnat) ja myytyjen tuotteiden käyttöön. Tarkempia tietoja seuraavassa osiossa (Päästöjen laskenta).

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Päästöjen laskenta

Cargotecin ympäristötiedot kerätään yhtiön kestävyysraportointijärjestelmästä. Yhtiön toimipaikat raportoivat energiankulutuksesta raportointilaaajuuden mukaisesti laskujen ja jatkuvan mittauksen perusteella.

Sekä suorat että epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt lasketaan energiankulutuksen perusteella. Cargotec käyttää GHG-protokollan yritysten kirjanpito- ja raportointistandardissa kuvattua toimintojen valvontamenetelmää. Scope 3 -päästötiedot raportoidaan GHG-protokollan yritysten arvoketjun (scope 3) kirjanpito- ja raportointistandardin mukaisesti. Kaikki scope 3 -päästöluokat on tarkastettu, ja Cargotecille olennaisiksi päästöluokiksi on tunnistettu seuraavat: ostetut tuotteet ja palvelut, polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot, kuljetus ja jakelu, liikematkustus ja myytyjen tuotteiden käyttö.

Kasvihuonekaasujen bruttopäästöt esitetään hiilidioksidiekvivalenttitonneina. Cargotec käyttää lämmityspotentiaalin (global warming potential, GWP) arvoja 100 vuoden aikahorisontille sekä hiilidioksidin (CO₂), dityppioksidin (N₂O) ja metaanin (CH₄) laskennassa. Suorat (scope 1) päästökertoimet on johdettu GHG-protokollan versiosta 3. Epäsuorat (scope 2) sijaintipohjaiset päästökertoimet on johdettu kansainvälisen energijärjestön (IEA) julkaisusarjasta CO₂ Emissions from Fuel Combustion (2021–24). Päästökertoimet päivitetään vuosittain uuden version julkaisemisen jälkeen. Epäsuorat markkinapohjaiset päästöt lasketaan sopimusten päästökertoimien, European Residual Mixes -järjestön uusimpien tietojen ja kansainväliseltä energijärjestöltä (IEA) saatavien keskimääräisten ominaispäästökertoimien perusteella.

Scope 3 -päästöjen osalta olennaisiksi on tunnistettu seuraavat kategoriat:

- Kategoriat ”myytyjen tuotteiden käyttö” sekä ”ostetut tavarat ja palvelut” muodostavat yli 95 prosenttia kaikista scope 3 -päästöistä ja yli 95 prosenttia Cargotecin kokonaispäästöistä (sis. scope 1 ja 2). Myös kuljetukseen ja jakeluun, liikematkustukseen sekä polttoaineeseen ja energiaan liittyvät päästötiedot julkistetaan, vaikka niillä on vähäinen vaikutus kokonaispäästöihin. Niitä pidetään olennaisina, koska yhtiön on mahdollista vaikuttaa niihin.
- Ostetut tavarat ja palvelut: suoriin ja epäsuoriin ostoihin sovelletaan erillisiä laskentamenetelmiä. Suorissa ostoissa käytetään GHG-protokollaan perustuva ”hybridilaskentamenetelmää”. Tietojen saatavuuden mukaan käytetään eri menetelmien yhdistelmiä. Päästöjen laskemiseen käytetään toimittajakohtaisia tietoja tai hankittujen materiaalien painotietoja. Kun näitä tietolähteitä ei ole saatavilla, yhtiö laskee päästöt kulujen pohjalta. Päästökertoimet saadaan Spheran LCA for Experts -työkalulla. Epäsuorissa ostoissa (jotka muodostavat pienen osuuden kaikista ostoista) käytetään ostotietoja, jotka lasketaan käyttämällä Yhdysvaltain ympäristönsuojeluviraston (EPA) päästökertoimia.

- Myytyjen tuotteiden käyttö: Käytössä ovat dieselin ja sähkön tuotekohtaiset (sijaintipohjaiset) tiedot ja päästökertoimet. Tämän kategorian päästöjä laskettaessa scope 1- ja scope 2 -päästöt huomioidaan tuotteiden odotetun käyttöiän ajalta.
- Kuljetus ja jakelu: kulutietojen laskennassa käytetään EPA:n päästökertoimien tietoa. Liikematkustus: tiedot ovat peräisin yhtiön käyttämästä matkatoimistosta. Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toimet: Kattaa polttoaineesta, sähköstä ja lämmityksestä syntyvät päästöt ketjun alkupäässä sekä sähkön ja lämmityksen siirto- ja jakeluhäviöt. Tässä kategoriassa merkityksellisten päästöjen laskemiseen käytetään DEFRA-päästökertoimia.

YMPÄRISTÖTIEDOT

Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Cargotecilla ei ole biologiseen monimuotoisuuteen liittyvää siirtymäsuunnitelmaa. Kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin ja vuonna 2024 tilatun biologisen monimuotoisuuden arvioinnin ansiosta yhtiöllä on kuitenkin alustava käsitys aiheeseen liittyvistä vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista.

Cargotecin liiketoimintamalli perustuu kevyeen taserakenteeseen ja kokoonpanoon keskittyvään toimintaan, joten yhtiö katsoo paikallisen vaikutuksensa biologiseen monimuotoisuuteen olevan suhteellisen vähäinen. Standardin ISO 14001 mukainen ympäristöjärjestelmä ohjaa kunkin toimipaikan paikallisten ympäristövaikutusten hallintaa päivittäisessä toiminnassa. Toimipaikat valvovat jätteiden syntymiseen, vedenkulutukseen, ilmansaasteisiin, vuotoihin sekä energian ja polttoaineen kulutukseen liittyviä tietoja sekä ehkäisevät ja hillitsevät ympäristövaikutuksia tunnistamalla, analysoimalla ja hallitsemalla riskejä. Vuonna 2024 Hiabin asiakaspalvelukeskus ja tuotteiden toimituskeskukset Italiassa saivat ISO 14001 -sertifioinnin. Sen ansiosta henkilöstömäärään perustuva Hiabin kokoonpanoyksiköiden ISO 14001 -sertifioinnin kattavuus nousi 82 prosenttiin. ISO 14001 on pääasiassa käytössä kokoonpanoyksiköissä ja tietyissä asiakaspalvelukeskuksissa, sillä yhtiön muut yksiköt ovat enimmäkseen pieniä toimistoja, joiden ympäristövaikutukset ovat vähäisiä.

Cargotecin tämänhetkisen käsityksen mukaan yhtiön strategia ja liiketoimintamalli kestävät biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä fyysisiä, siirtymä- ja systeemiriskejä, sillä yhtiö ei ole riippuvainen uusiutuvista materiaaleista. Yhtiö on kuitenkin tietoinen kaivostoimintaan liittyvistä riskeistä ja siitä, että uusien kaivosten perustaminen voi tulevaisuudessa vaikeutua tiukempien säädösten ja paikallisen biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien laajemman suojelun vuoksi.

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Biologiseen monimuotoisuuteen liittyvät ohjesäännöt

Cargotecin vastuullisuusohjesäännössä käsitellään biologisen monimuotoisuuden vähenemiseen liittyviä aiheita, ja yhtiö sitoutuu siinä suojelemaan biologista monimuotoisuutta ja ekosysteemejä arvoketjussaan. Ohjesääntö vahvistaa yhtiön sitoutumista oman paikallisen toimintaympäristönsä suojeluun ja kiertotalouteen siirtymisen tukemiseen. Lisäksi vastuullisuusohjesäännön vastuullista hankintaa koskeva osio sisältää sitoumuksen hankkia kriittisiä mineraaleja vastuullisesti.

Cargotecin eettisissä toimintaohjeissa vahvistetaan, että yhtiö on sitoutunut hillitsemään ympäristöön kohdistuvia haittavaikutuksia ja toimimaan maapallon kantokyvyn rajoissa. Lisätietoja vastuullisuusohjesäännöstä ja eettisistä toimintaohjeista on kohdassa **Ilmastonmuutokseen liittyvät ohjesäännöt**.

Koska Cargotecilla ei ole riittävästi tietoa omista vaikutuksistaan biologiseen monimuotoisuuteen, yhtiön ohjesäännöt eivät sisällä erityisiä sitoumuksia, jotka liittyisivät sen olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin tai mahdollisuuksiin, suoriin vaikutustekijöihin, ostettujen tuotteiden jäljitettävyyteen, biologista monimuotoisuutta parantaviin ekosysteemeihin arvoketjussa tai tällaisten vaikutusten yhteiskunnallisiin seurauksiin. Samasta syystä Cargotecilla ei ole ohjesääntöjä, jotka koskisivat sen operatiivisia toimipaikkoja biodiversiteetiltään herkillä alueilla tai niiden lähellä, vastuullista maa- tai merialueiden käyttöä tai metsäkatoa. Itsenäinen Hiab määrittää, mitkä, jos mitkään, edellä mainituista seikoista ovat merkityksellisiä sen ohjesääntöjen kannalta.

Biologiseen monimuotoisuuteen liittyvät toimenpiteet ja tavoitteet

Cargotec tilasi vuonna 2024 biologista monimuotoisuutta käsittelevän vaikutusarvioinnin ymmärtääkseen paremmin yhtiön aiheeseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet koko arvoketjussa. Arvioinnissa ulkoinen asiantuntijaorganisaatio seuloi ylätasolla toimialakohtaisia ominaisuuksia ja maantieteellisiä näkökohtia tunnistaaakseen Cargotecin mahdollisia biologiseen monimuotoisuuteen liittyviä vaikutuksia. Arvioinnin tulokset olivat yhdenmukaiset Cargotecin vuoden 2023 kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin tulosten kanssa. Tulokset vahvistivat myös, että yhtiön omien toimintojen vaikutus paikalliseen biologiseen monimuotoisuuteen on hyvin rajallinen, ja että suurimmat vaikutukset ovat arvoketjussa, erityisesti kaivostoiminnassa.

Koska Cargotecilla ei ole riittävästi tietoa yhtiön vaikutuksista biologiseen monimuotoisuuteen, se ei ole laatinut aiheelle toimintasuunnitelmia tai määrittänyt tavoitteita. Cargotecin yhteistyö teräsvalmistajien kanssa tarjoaa kuitenkin mahdollisuuksia lisätä kierrätetyn teräksen käyttöä yhtiön laitteiden tuotannossa. Kierrätetyn teräksen osuuden lisäämisen ansiosta yhtiö voi käyttää vähemmän ensiöterästä, jolloin tarvitaan myös vähemmän kaivostoimintaa, missä suurimmat kielteiset vaikutukset biologiseen monimuotoisuuteen tapahtuvat. Lisätietoja kierrätetyn teräkseen liittyvistä toimista on kohdassa **Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimenpiteet**.

Kun Cargotecin liiketoiminta-alueiden suunniteltu eriyttäminen on valmis, itsenäinen Hiab arvioi uudelleen biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien olennaisuutta liiketoiminnalleen ja päättää tarvittavista toimitasuunnitelmista ja tavoitteista.

YMPÄRISTÖTIEDOT

Resurssien käyttö ja kiertotalous

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät ohjesäännöt

Cargotecin vastuullisuusohjesäännössä käsitellään kiertotalouteen siirtymiseen liittyviä aiheita, joita ovat esimerkiksi siirtymän edistäminen resurssitehokkuudella, uudistamalla materiaalivirtoja ja suosimalla ympäristön kannalta parempia materiaaleja. Ohjesääntöön sisältyy myös sitoumus etsiä tapoja, joilla vähennetään pilaantumista ja jätteiden syntymistä arvoketjussa ja edistetään resurssitehokkuutta toimitusketjussa. Vaikka ohjesäännössä ei erityisesti mainita ensiömateriaalien käytön vähentämistä tai uusiutuvien materiaalien käyttöä, Cargotec on sitoutunut lisäämään kierrätetyn teräksen käyttöä laitteidensa kokoonpanossa ja on jo ryhtynyt toimiin asian edistämiseksi. Uusiutuvat materiaalit eivät tällä hetkellä ole yhtiölle olennaisia.

Cargotecin eettiset toimintaohjeet vahvistavat yhtiön sitoutumista haitallisten ympäristövaikutusten vähentämiseen sekä tarjoaman, toimintojen ja raaka-aineiden hankinnan ympäristötehokkuuden parantamiseen.

Cargotecin liikekumppaneiden eettisissä toimintaohjeissa edellytetään, että toimittajat ja muut liikekumppanit seuraavat, valvovat ja käsittelevät toiminnassaan syntyvää kiinteää jätettä asianmukaisesti. Heitä kannustetaan myös vähentämään jätteiden syntymistä ja luonnonvarojen käyttöä. Cargotec seuraa toimittajien itsearviointien avulla säännöllisesti sitä, miten toimittajat käsittelevät näitä aiheita ja onko ne sisällytetty toimittajien omiin ympäristöohjesääntöihin.

Lisätietoja edellä mainituista ohjesäännöistä on kohdassa **Ilmastonmuutokseen liittyvät ohjesäännöt**. Ohjesääntöjen toteutumista valvotaan seuraamalla Cargotecin edistymistä suhteessa eri analyysieihin ja toimenpiteisiin. Työtä kuvataan tässä osiossa.

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimenpiteet

Cargotecin yhteistyö teräsvalmistaja SSAB:n kanssa on esimerkki yhtiön sitoutumisesta materiaalivirtojen uudistamiseen ja ympäristön kannalta parempien materiaalien suosimiseen. Vuonna 2024 Hiab ilmoitti, että sen asiakkailta on nyt mahdollisuus valita MULTILIFT ULTIMA -koukkulaitteesta versio, jonka valmistuksessa käytetään vähäpäästöistä terästä. Teräs on

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyyseraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

kierrätettyä, ja sen valmistuksessa käytetään fossiilienta sähköä. Tässä vaihtoehdossa noin 25 prosenttia koukkulaitteen teräsrakenteesta valmistetaan vähäpäästöisestä teräksestä.

Hiab esitteli uuden Exchange Parts -palvelun vuonna 2024. Palvelu tarjoaa asiakkaille alennuksen Hiabin hyväksymistä vaihto-osista, kun asiakas palauttaa käytetyt osat. Alkuvaiheessa ohjelma keskittyy sylintereihin. Palautetut osat kierrätetään, rakennetaan uudelleen tai hävitetään asianmukaisesti Hiabin toimesta. Vaihto-osilla on sama 12 kuukauden takuu kuin Hiab Original -varaosilla. Palvelu käynnistettiin aluksi lähes kaikilla Hiabin Euroopan markkinoilla ja otettiin käyttöön Yhdysvalloissa vuoden viimeisellä neljänneksellä.

Vuoden aikana Hiabin Eksjön-kokoonpanoyksikkö Ruotsissa otti käyttöön briketöintiprosessin jätemetallille, jota syntyy sen pienessä valimossa venttiilien valmistuksen yhteydessä. Käsittelyn aikana raaka-aineen painosta poistuu noin 14 prosenttia jätteeksi. Uudistuksen myötä kaikki tämä jätemetalli kerätään, säilytetään ja käytetään prosessissa uudelleen. Tämä luo tuotetulle jätteelle suljetun kierron.

Vuonna 2024 Cargotec järjesti jokaisella liiketoiminta-alueella työpajoja, joissa pyrittiin tunnistamaan kiertotalouteen liittyviä uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Tulokset osoittavat, että vaikka kiertotalous on suhteellisen uusi käsite, siihen liittyviä hankkeita on jo läpi organisaation. Esimerkiksi huoltotoiminnoissa keskitytään pidentämään laitteiden käyttöikää huolto- ja korjaustoimilla, kun taas tuotekehitys etsii jatkuvasti tapoja käyttää enemmän kierrätettyjä materiaaleja tuotteissa. Työpajoissa tunnistettiin myös mahdollisuuksia uusille kiertotalouteen liittyville liiketoimintamalleille, joita voidaan toteuttaa tulevaisuudessa.

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet ja mittarit

Cargotecilla ei ole riittävästi tietoa kiertotalouteen liittyvistä mahdollisuuksistaan, jotta se voisi asettaa aiheelle tavoitetta. Hiab kuitenkin seuraa kierrätetyn teräksen osuutta laitteidensa valmistuksessa ja pyrkii kasvattamaan sitä osana hiilidioksidipäästöttömyyden suunnitelmiaan (katso **Ilmastomuutokseen liittyvät toimenpiteet**). Itsenäinen Hiab päättää itselleen asetettavista kiertotalouteen liittyvistä tavoitteista.

Resurssien sisäänvirtaukset

Cargotecin hankkimista raaka-aineista tärkein on teräs. Sitä käytetään kaikkien yhtiön laitteiden, mukaan lukien niiden rakenteiden ja hydrauliiikan (venttiilit ja sylinterit), valmistuksessa. Muita merkittäviä resursseja ovat sähkökomponentit. Monet näistä materiaaleista ja esineistä liittyvät kriittisten mineraalien, kuten kobolttin, tinan ja kullan, louhimiseen.

Cargotecin liiketoimintamalli perustuu kevyeen taserakenteeseen ja kokoonpanoon keskittyvään toimintaan, joten vedenkulutus yhtiön omista toiminnoista on hyvin vähäistä. Vaikka Cargotecin pääraaka-aineen teräksen valmistus vaatii paljon vettä, suurin osa siitä käytetään uudelleen tai palautetaan alkulähteeseen. Vedenkulutuksen ei katsota olevan Cargotecille olennainen teema.

Resurssien sisäänvirtaukset	Hiab 2024	MacGregor 2024	Kalmar H1/2024
Ostettu teräs yhteensä (tonnia)	58 413	91 104	30 947
Kierrätetyt materiaalit (teräs, tonneina)	4 179	5 131	1 483
Kierrätettyjen materiaalien (teräksen) osuus ostetun teräksen kokonaismäärästä (%)	7,0 %	5,6 %	4,8 %

Hiabilla materiaalien kokonaismäärään sisältyy vain terästä, ja se lasketaan käyttämällä divisioonakohtaista myytyjen laitteiden keskipainoa suhteutettuna teräksen keskimääräiseen suhteeseen laitteen painosta. Tieto kierrätetyn teräksen määrästä saadaan joko suoraan raaka-ainetoimittajien kanssa neuvotelluista määristä tai toimittajilta.

MacGregorilla materiaalien kokonaismäärä sisältää teräksen kokonaispainon tuotteissa, joita teräsrakenteiden ja teräslittimien toimittajat valmistavat. Tätä varten MacGregor on kerännyt 23 tärkeimmältä toimittajaltaan volyymitiedot, jotka muodostavat noin 95 prosenttia kokonaispainosta. MacGregorilla ei ole tietoja muista materiaaleista kuin teräksestä, koska hydrauliiikan, sähköosien ja muiden komponenttien painoa ei yleensä mitata MacGregorin järjestelmissä. Muiden materiaalien kuin teräksen osuus hankittavista resursseista on kuitenkin vähäinen. Kierrätetyn teräksen osuus kaikesta ostetusta teräksestä perustuu MacGregorin sisäiseen valvontalomakkeeseen, jota päivitetään tärkeimpien toimittajien antamien tietojen mukaisesti.

Kalmarin vuoden 2024 ensimmäisen puoliskon tieto materiaalien kokonaismäärästä perustuu myytyjen tuotteiden painoihin, sillä ne edustavat parhaiten raportointikaudella käytettyjen materiaalien määrää. Jos paino ei ole tiedossa, arvio tehdään samankaltaisista tuotteista saatujen tietojen perusteella. Teräsrakenteiden määrä lasketaan käyttämällä teräsrakenteiden keskimääräistä osuutta Kalmarin tuotteissa divisioonittain. Kierrätettyä terästä käytetään tietyissä terminaalitruktoreiden teräsrakenteissa Yhdysvalloissa, ja kokonaisosuus lasketaan tämän oletuksen perusteella.

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Resurssien ulosvirtaukset

Cargotecin tuotteet on suunniteltu tukemaan kiertotalouden periaatteita, joita ovat esimerkiksi kestävyys käytössä ja korjattavuus. Yhtiön laitteet on suunniteltu pidettäväksi käytössä vuosia, jopa vuosikymmeniä, mikä edellyttää kestäviä (vahvoja) materiaaleja sekä säännöllisiä korjauksia ja päivityksiä. Tyypillinen Cargotec-laite on valmistettu noin 70-prosenttisesti teräksestä, joka on erittäin kestävä materiaali. Terästä voidaan myös kierrättää lähes loputtomasti, ja saatavilla olevan teräksen maailmanlaajuinen kierrätysaste onkin noin 90 prosenttia.

Cargotec tarjoaa myös huolto- ja muita palveluja, jotka auttavat pitämään laitteet toiminnassa pidempään, parantamaan energiatehokkuutta ja optimoimaan suorituskykyä. Tällaisia palveluita ovat esimerkiksi tarkastukset, korjaukset, päivitykset, takaisinotto-ohjelmat, automaatio ja digitalisaatio.

Yhtiön tarjoomaan kuuluu myös laitteiden vuokraus ja käytettyjen laitteiden myynti. Tämän tyyppiset liiketoimintamallit edistävät jakamistaloutta, jossa asiakkaiden ei tarvitse itse omistaa kaikkia laitteitaan.

Cargotecilla ei tällä hetkellä ole riittävästi tietoa toimialansa tuotteiden keskimääräisestä kestävydestä eikä vakiintuneita järjestelmiä tuotteiden korjattavuuden arvioinnille. Yhtiöllä ei myöskään ole kaikkea tietoa tuotteidensa kierrätettävän sisällön kokonaismäärästä. Cargotec arvioi kuitenkin tuote-erittelyjen perusteella, että teräksen osuus laitteissa on noin 70 prosenttia. Teräs on erittäin kierrätettävä ja laajalti kierrätetty materiaali.

Jätteet

Tällä sivulla esitetyt jätetiedot perustuvat alihankintayrityksiltä saatuihin tietoihin. Toimittajien laskutusviiveen takia Cargotec on käyttänyt arvioita vuoden 2024 viimeisen neljänneksen jäteindikaattoreiden kohdalla. Arviot perustuvat vuoden 2023 viimeisen neljänneksen vastaaviin tietoihin, koska raportointivuoden aikana yhtiön jatkuvissa toiminnoissa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia raportoinnin laajuudessa tai tuotantolinjoissa.

Cargotecilla ei ole täyttä selvyyttä siitä, millaisia tyypilliset jätevirrat ovat yhtiön toimialalla. On kuitenkin todennäköistä, että virtoihin kuuluu vaarallisia aineita (kuten maaleja, voiteluaineita ja kemikaaleja), metallijätettä ja muoveja. Cargotecin omat jätteet koostuvat vaarallisista nesteistä ja kiinteistä aineista, alumiinista, biojätteestä (komposti), pahvista, rakennusjätteestä, elektroniikkajätteestä (SER), lasista, paperista, muoveista, kumista, puusta, metallijätteestä, sekajätteestä ja määrittämättömästä vaarattomasta jätteestä. Monissa Hiabin yksiköissä pyritään lisäämään jätteiden kierrätyksen osuutta, vähentämään jätteiden kokonaismäärää sekä etsimään kiertotaloutta tukevia vaihtoehtoja.

Jätteet, tonnia

	Jatkuvat toiminnot		Cargotec yhteensä 2024
	2024	2023	
Vaarallinen jäte	480	550	630
Loppukäsittelystä muualle ohjattu:	100	120	140
Valmisteltu uudelleenkäyttöön	—	—	—
Kierrätetty	100	120	140
Muut hyödyntämistoimet	—	—	—
Loppukäsittelyyn ohjattu:	370	420	480
Toimitettu kaatopaikalle	200	260	200
Poltettu	150	160	260
Muu loppukäsittely	20	0	20
Vaaraton jäte	4 880	5 220	7 630
Loppukäsittelystä muualle ohjattu:	3 590	3 810	6 180
Valmisteltu uudelleenkäyttöön	—	—	—
Kierrätetty	3 590	3 810	6 180
Muut talteenottoimet	—	—	—
Loppukäsittelyyn ohjattu:	1 300	1 400	1 460
Toimitettu kaatopaikalle	760	840	840
Poltettu	480	530	550
Muu loppukäsittely	60	30	70
Yhteensä			
Tuotetun jätteen määrä	5 360	5 770	8 260
Kierrättämättömän jätteen määrä	1 660	1 850	1 950
Kierrättämättömän jätteen osuus kokonaisjätteestä (%)	31,0 %	32,1 %	23,6 %

YMPÄRISTÖTIEDOT

EU:n taksonomia-asetuksen mukainen selvitys

EU:n taksonomia-asetuksen luokitusjärjestelmän avulla määritetään taloudelliset toiminnot, jotka edistävät merkittävästi vastuullisuutta ympäristön kannalta. Asetus koskee Cargotecia ja edellyttää taksonomiakelpoisen ja taksonomian mukaisen liikevaihdon, pääomamenojen ja toimintamenojen osuuden ilmoittamista. EU:n taksonomian kuudesta ympäristötavoitteesta Cargotec katsoo ratkaisujensa olevan taksonomiakelpoisia ilmastomuutoksen hillinnän ja kiertotalouteen siirtymisen tavoitteiden osalta.

EU-taksonomiassa viitataan niin kutsuttuihin NACE-koodeihin, jotka auttavat määrittämään yrityksen taloudellisen toiminnan taksonomiakelpoisuuden. Laitteista, palveluista ja ohjelmistoista koostuvaa Cargotecin taloudellista toimintaa koskevat NACE-koodit ovat C28 Muiden koneiden ja laitteiden valmistus, C33 Koneiden ja laitteiden korjaus, huolto ja asennus, J62 Ohjelmistot, konsultointi ja siihen liittyvä toiminta.

Cargotecin laitteet kuuluvat kohtaan 3.6 Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus, ja ne raportoidaan osittain taksonomiakelpoisina, koska ne vaikuttavat tavoitteeseen hillitä ilmastomuutosta. Cargotecin palvelut ilmoitetaan taksonomiakelpoisina seuraavien toimintojen alla: 4.1 IT/OT-datavetoisten palvelujen tarjoaminen, 5.1 Korjaus, kunnostus ja uudelleenvalmistus, 5.2 Varaosien myynti, 5.4 Käytetyn tavaran kauppa, 5.5 Tuote palveluna ja muut kiertotaloutta tukevat käyttö- ja tulosperusteiset palvelumallit. Suurin osa Cargotecin palveluista edistää tavoitetta siirtyä kiertotalouteen. Taksonomiakelpoiset palvelut esimerkiksi pidentävät Cargotecin tuotteiden elinkaarta ja edistävät resurssitehokkuutta koko arvoketjussa.

Taksonomian mukaisuuden arviointi

Jotta taloudellista toimintaa voidaan pitää taksonomian mukaisena, sen on täytettävä sekä merkittävän edistämisen että merkittävien haittavaikutusten välttämisen (DNSH-periaate) kriteerit asetuksen mukaisesti, ja sen on oltava vähimmäistason suojatoimien mukainen. Merkittävää edistämistä ja DNSH-periaatetta arvioidaan tuotetasolla, kun taas vähimmäistason suojatoimia arvioidaan Cargotecin konsernitasolla. Kaikki taksonomiakriteerit (merkittävä edistäminen, DNSH ja vähimmäistason sosiaaliset suojatoimet) täyttäviä Cargotecin toimintoja pidetään vastuullisina eli taksonomian mukaisina.

Osoittaakseen merkittävän edistämisen ilmastomuutoksen hillitsemiseen kohdassa 3.6 Cargotec tekee laitteille elinkaariarviointoja, joilla se voi todentaa elinkaaren aikana toteutuvat kasviuonekaasupäästöjen vähennykset. Elinkaariarvioinneissa verrataan yrityksen vähäpäästöisiä laitteita parhaiten suoriutuvaan vaihtoehtoon, joka on tyypillisesti dieselkäyttöinen versio samasta laitteesta ja jolla on sama toiminnallisuus ja kapasiteetti. Jotta tulokset voidaan yleistää, elinkaariarviointoja tehdään laitteille, joiden katsotaan edustavan koko tuoteryhmää. Vertailuissa

noudatetaan ISO 14067 -standardia, ja ne tarkastaa itsenäinen kolmas osapuoli. Koska tekniset arviointikriteerit jättävät tulkinnanvaraa, Cargotec käyttää perustana 1,5 celsiusasteen ilmastotavoitetta asettaessaan tavoitetasoa ja määrittäessään, mitkä tuotteet täyttävät arviointikriteerit ja millä tuotteilla on riittävästi päästövähennyksiä, jotta ne voidaan raportoida taksonomian mukaisiksi.

DNSH-kriteerien täyttämiseksi Cargotec on analysoinut ilmastoratkaisuihin liittyvän oman toimintansa mahdollisia vaikutuksia viiteen muuhun ympäristötavoitteeseen. Cargotec on tullut analyysin perusteella siihen tulokseen, että sen toiminta ei aiheuta merkittävää haittaa vesi- ja merivaroille, koska Cargotecin kokoonpanoyksiköissä ei käytetä prosessivettä. Biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien osalta ISO 14001 -sertifoidut ympäristöjohtamisen järjestelmät kattavat suurimman osan Cargotecin kokoonpanoyksiköistä. Cargotec on myös verrannut yksiköitään alueisiin, jotka ovat erityisen herkkiä biologisen monimuotoisuuden osalta. Kartoituksen johtopäätösten perusteella toteutetaan tarvittavia hillitsemistoimia. Ilmastomuutokseen sopeutumisen osalta Cargotec on analysoinut omiin toimintoihinsa ja toimitusketjuunsa liittyviä riskejä osana skenaarioanalyysiä (yhdenmukainen Task Force on Climate-related Financial Disclosures -työryhmän, TCFD:n, periaatteiden kanssa). Omien toimintojen osalta näitä riskejä pidettiin vähäisinä kevyeen taserakenteeseen perustuvan kokoonpanon vuoksi. Tämän vuoksi Cargotec on erityisen riippuvainen globaalista toimittajaverkostostaan, ja toimitushäiriöiden riski kasvaa, koska fyysiset ilmastoriskit lisääntyvät maailmanlaajuisesti. Tästä syystä riski koetaan korkeaksi lyhyellä aikavälillä ja erittäin korkeaksi pitkällä aikavälillä. Pilaantumiseen ja kemikaalien käyttöön liittyvän sääntelyn noudattaminen varmistetaan Cargotecin vastuullisen hankinnan ohjelman avulla. Cargotec on tunnistanut tuotteissaan tiettyjä vaarallisia aineita, mutta yhtiön tiedon mukaan markkinoilla ei ole tällä hetkellä saatavilla muita sopivia vaihtoehtoisia aineita tai teknologioita niiden korvaamiseksi. Lisäksi Cargotec edistää kiertotaloutta toimintoissaan muun muassa hyödyntämällä uusioraaka-aineita, käyttämällä komponentteja uudelleen sekä kierrättämällä materiaaleja ja jätteitä.

Vaikka Cargotecin ympäristövaikutukset ovat ilmastoa ja kiertotaloutta lukuun ottamatta hyvin vähäiset, yhtiöllä on käytössään laajoja hallintaprosesseja liittyen erilaisiin ympäristökysymyksiin, kuten jätehuoltoon ja saasteisiin. Nämä prosessit toteutetaan pääasiassa ISO 14001 -sertifioitujen ympäristöjohtamisjärjestelmien kautta. Johtamisjärjestelmät edellyttävät, että Cargotec arvioi ja käsittelee toimintojensa, tuotteidensa ja palveluidensa mahdollisia ja todellisia ympäristövaikutuksia. Mikäli haitallisia vaikutuksia havaitaan, Cargotec toteuttaa ja ylläpitää asianmukaisia valvonta- ja parannussuunnitelmia, mikä sisältää myös tavoitteiden asettamisen. Tämä auttaa Cargotecia varmistamaan, ettei sen toiminnasta ei aiheudu merkittävää haittaa ympäristölle.

Ihmisoikeuksia, lahjontaa, korruptiota, verotusta ja reilua kilpailua koskevien EU:n taksonomian vähimmäistason suojatoimien osalta Cargotec on tehnyt sisäisen analyysin ohjesäännöstään ja prosesseistaan ja uskoo noudattavansa kunkin suojatoimen periaatteita. Cargotec on laatinut ohjesääntöjä ja pannut täytäntöön menettelyjä, joilla varmistetaan yhdenmukaisuus seuraavien kansainvälisten ohjeistusten kanssa: OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille, YK:n Global

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Compact -aloite, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet, kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistus työelämän peruseriaateista ja -oikeuksista sekä kansainvälinen ihmisoikeusasiakirja. Ohjesäännöt, kuten Cargotecin eettiset toimintaohjeet ja vastuullisuusohjesääntö, luovat perustan vastuulliselle liiketoiminnalle. Tähän liittyvät prosessit ja indikaattorit, kuten sukupuolten välinen palkkaero ja hallituksen sukupuolten monimuotoisuus, tukevat ohjesääntöjen toteuttamista. Yksityiskohtaiset kuvaukset näistä ohjesäännöistä, prosesseista ja indikaattoreista on esitetty tässä kestävyysraportissa.

Taksonomiakelpoisuuden arviointi

Taksonomiakelpoiseksi katsotaan toiminta, jonka on mahdollista täyttää tietyt merkittävän edistämisen kriteerit, mutta jolle ei tällä hetkellä ole tehtynä elinkaariarviointia tai joka ei toistaiseksi täytä DNSH-kriteereitä.

Kun EU:n taksonomia-asetus julkistettiin vuonna 2021, sääntelyn tulkinnat vaihtelivat yhtiöiden välillä. Cargotec päivitti tulkintaansa taksonomiakelpoisesta toiminnasta vuonna 2024 ollakseen linjassa markkinakäytäntöjen kanssa. Muutos johti siihen, että ei-taksonomian mukaiset laitteet luokitellaan uudelleen siten, että ne siirtyvät kelpoisen kategoriasta ei-kelpoiseen. Jatkossa laitteet raportoidaan taksonomiakelpoisina vain, kun kyseisen laitteen voidaan odottaa merkittävästi edistävän ilmastonmuutoksen tavoitetta, mutta sen elinkaariarviointi ei ole vielä valmis ja/tai se ei vielä täysin täytä DNSH-kriteereitä. Vertailutiedot oikaistaan vastaavasti.

Taksonomiaan liittyvät mittarit

Cargotec julkistaa EU:n taksonomiakriteerien mukaisen, ympäristön kannalta vastuullisen taloudellisen toiminnan osuuden käyttämällä liikevaihdon, pääomamenojen ja toimintamenojen mittareita.

Liikevaihdon mittari edustaa sitä nettoliikevaihdon osuutta, joka on saatu taksonomian mukaisista tuotteista tai palveluista. Liikevaihto koostuu IFRS:n mukaisista tuotteiden ja palveluiden myynnistä saaduista tuotoista oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla. Vuonna 2024 taksonomian mukaisiin toimintoihin liittyvän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi, kun kiertotaloustavoitteen mukaisia myyntejä raportoitiin ensimmäistä kertaa. Myös ympäristöstä koskevan delegoidun asetuksen julkaisu ja kiertotalouteen siirtymisen yhdenmukaisuuskriteerit lisäsivät taksonomian mukaisen liikevaihdon osuutta, sillä suurin osa Cargotecin palvelutoiminnoista täyttää kriteerit. Vuonna 2024 Cargotec myös päivitti tulkintansa taksonomiakelpoisuudesta, jotta se vastaisi paremmin yleistä markkinatulkintaa. Tämä muutos johti merkittävään taksonomiakelpoisen liikevaihdon laskuun.

Pääomamenojen mittari edustaa sitä osuutta pääomamenoista, joka liittyy taksonomian mukaisiin toimintoihin. Taksonomian piiriin kuuluvat pääomamenot koostuvat aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, mukaan lukien vuokrasopimuksiin liittyvät käyttöoikeusomaisuuserät, jotka

otetaan huomioon ennen poistoja ja arvonalentumisia sekä mahdollisia arvomuutoksia, mukaan lukien uudelleenarvostuksista ja arvonalentumisista johtuvat muutokset, kyseiseltä tilikaudelta ja ilman käyvän arvon muutoksia. Lisäksi taksonomian piiriin kuuluviin pääomamenoihin sisältyvät vastaavat liiketoimintojen yhdistymisestä johtuvat lisäykset. Vuonna 2023 pääomamenot kasvoivat vertailukaudesta pääasiassa laitehankintojen takia, joita hankittiin omaan ja asiakasrahoituskäyttöön.

Toimintamenojen mittari edustaa sitä osuutta toimintamenoista, joka liittyy taksonomian mukaisiin toimintoihin. Taksonomian piiriin kuuluvat toimintamenot koostuvat suorista pääomittamattomista menoista, jotka liittyvät tutkimukseen ja kehitykseen, kunnostustoimiin, lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin, huoltoon ja muihin suoriin menoihin, jotka liittyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden päivittäiseen huoltoon, joka on tarpeen taksonomian mukaisten tuotteiden ja palveluiden jatkuvan ja tehokkaan tuotannon varmistamiseksi.

Pääoma- ja toimintamenoja pidetään taksonomiakelpoisina siltä osin kuin ne koskevat hyödykkeitä ja prosesseja, jotka liittyvät taksonomiakelpoisiin toimintoihin, kuten valmistukseen, palvelujen tarjoamiseen tai tutkimukseen ja kehitykseen. Taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien pääoma- ja toimintamenojen taksonomian mukainen osuus arvioidaan käyttämällä allokointiperusteena taksonomian mukaisen liikevaihdon suhdetta taksonomiakelpoiseen liikevaihtoon. Tämä johtuu siitä, että näitä menoja ei yleensä voida kohdentaa selvästi yhteen toimintaan. Mitään menoja ei ole raportoitu taksonomian mukaisina pääomamenojen suunnitelman perusteella.

Ilmoitettujen määrien kaksinkertainen laskeminen on vältetty seuraavilla varotoimilla:

- Kuhunkin taksonomian mukaiseen toimintaan liittyvä liikevaihto perustuu raportoituun ulkoisiin tuloihin, ja se ilmoitetaan yksittäisen arviointikriteerin ja taksonomiatoiminnan kohdalla.
- Taksonomian mukaiseen toimintaan liittyvät pääomamenot perustuvat taloudelliseen raportointiin, joka koostetaan asiaankuuluvaa toimintaa harjoittavilta yksiköiltä. Taksonomian mukaiset pääomamenot ilmoitetaan arvion perusteella yksittäisen arviointikriteerin ja taksonomiatoiminnan kohdalla.
- Taksonomian mukaiseen toimintaan liittyvät toimintamenot perustuvat taloudelliseen raportointiin, joka koostetaan asiaankuuluvaa toimintaa harjoittavilta yksiköiltä. Taksonomian mukaiset toimintamenot ilmoitetaan arvion perusteella yksittäisen arviointikriteerin ja taksonomiatoiminnan kohdalla.

Vuonna 2024 Cargotecin jatkuviin toimintoihin liittyvä liikevaihto oli 1 647 miljoonaa euroa (Konsernitilinpäätöksen liitetieto 2.2 Myyntituotot), josta 1,61 miljoonaa euroa oli taksonomiakelpoista (0,1 prosenttia kokonaisliikevaihdosta) ja 474 miljoonaa euroa taksonomian mukaista (28,8 prosenttia kokonaisliikevaihdosta). Taksonomiakelpoisen ja ei-taksonomiakelpoisen toiminnan sekä taksonomian mukaisen ja ei-taksonomian mukaisen toiminnan osuus kokonaisliikevaihdosta, pääomamenoista ja toimintamenoista esitellään jäljempänä taulukoissa 3.1, 3.2 ja 3.3.

Taulukko 3.1: Taksonomiakelpoiseen ja taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien tuotteiden tai palveluiden osuus liikevaihdosta – vuotta 2024 koskevat tiedot

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Taloudellinen toiminta	Koodi(t)	Absoluuttinen liikevaihto (MEUR)	Osuus liikevaihdosta (%)	Merkittävät arviointikriteerit ¹						DNHS-kriteerit (ei merkittävää haittaa) ²						Vähimmäistason suojatoimet	Taksonomian mukainen osuus liikevaihdosta, vuosi 2023 ³	Luokka (mahdollistava toiminta, M)	Luokka (siirtymä toiminta, S)
				Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi- ja merivarojen suojeleminen	Kiertotalouden edistäminen	Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen	Ekosysteemien ja biodiversiteetin suojeleminen	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi- ja merivarojen suojeleminen	Kiertotalouden edistäminen	Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen	Ekosysteemien ja biodiversiteetin suojeleminen				
A. TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA																			
A.1. Ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (taksonomian mukainen)																			
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM 3.6.	223,07860	13,5 %	K	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	K	K	K	K	K	K	K	15.3%	M	
Korjaukset, kunnostukset ja uudelleenvalmistus	CE 5.1.	84,00080	5,1 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	K	E/KEL	E/KEL	K	K	K	K	K	K	K			
Varaosien myynti	CE 5.2.	152,54770	9,3 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	K	E/KEL	E/KEL	K	K	K	K	K	K	K			
Käytetyn omaisuuden myynti	CE 5.4.	13,07230	0,8 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	K	E/KEL	E/KEL	K	K	K	K	K	K	K			
Tuote palveluna sekä muut kiertotaloutta tukevat käyttö- ja tulospainotteiset palvelumallit	CE 5.5.	1,72850	0,1 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	K	E/KEL	E/KEL	K	K	K	K	K	K	K			
Ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan liikevaihto (taksonomian mukainen) (A.1)		474,42800	28,8 %	13,5 %	–	–	15,3 %	–	–	–	–	–	–	–	–	–	15.3%		
Josta mahdollistavat toiminnat		474,42800	28,8 %	13,5 %	–	–	15,3 %	–	–	K	K	K	K	K	K	K		M	
Josta siirtymätoiminnat		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		S	
A.2. Taksonomiakelpoinen mutta ei ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (ei taksonomian mukainen toiminta)																			
Tieto- ja käyttötekniikkaan liittyvien tietopohjaisten palveluiden tarjonta	CE 4.1.	1,60710	0,1 %	–	–	–	E	–	–										
Taksonomiakelpoisen mutta ei ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan liikevaihto (ei taksonomian mukainen toiminta) (A.2)		1,60710	0,1 %	–	–	–	0,1 %	–	–										
Yhteensä (A.1 + A.2)		476,03510	28,9 %	13,5 %	–	–	15,4 %	–	–										
B. EI-TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA (B)																			
Ei-taksonomiakelpoisen toiminnan liikevaihto		1 171,30030	71,1 %																
Yhteensä (A + B)		1 647,33540	100,0 %																

¹ K - Kyllä, toiminta on taksonomiakelpoista ja taksonomian mukaista ko. ympäristötavoitteeseen liittyen; E - Ei, toiminta on taksonomiakelpoista mutta ei taksonomian mukaista; KEL - Kelpoista, toiminta on taksonomiakelpoista; E/KEL - Ei kelpoista, toiminta ei ole taksonomiakelpoista

² K - Kyllä, toiminta täyttää DNHS-kriteerit; E - Ei, toiminta ei täyty DNHS-kriteerejä.

³ Vertailukauden taksonomian mukainen liikevaihto on korjattu sisältämään vain Cargotec jatkuvat toiminnot (Hiab) esitetyissä luvuissa.

Taulukko 3.2: Taksonomiakelpoiseen ja taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien tuotteiden tai palveluiden osuus pääomamenoista – vuotta 2024 koskevat tiedot

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Taloudellinen toiminta	Koodi(t)	Absoluuttiset pääomamenot (MEUR)	Osuus liikevaihdosta (%)	Merkittävät arviointikriteerit ¹						DNHS-kriteerit (ei merkittävää haittaa) ²						Vähimmäistason suojatoimet	Taksonomian mukainen osuus liikevaihdosta, vuosi 2023 ³	Luokka (mahdollistava toiminta, M)	Luokka (siirtymä toiminta, S)
				Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi- ja merivarojen suojeleminen	Kiertotalouden edistäminen	Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen	Ekosysteemien ja biodiversiteetin suojeleminen	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi- ja merivarojen suojeleminen	Kiertotalouden edistäminen	Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen	Ekosysteemien ja biodiversiteetin suojeleminen				
A. TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA																			
A.1. Ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (taksonomian mukainen)																			
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM 3.6.	4,46025	6,8 %	K	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	K	K	K	K	K	K	K	10.7%	M	
Korjaukset, kunnostukset ja uudelleenvalmistus	CE 5.1.	4,80787	7,3 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	K	E/KEL	E/KEL	K	K	K	K	K	K	K			
Varaosien myynti	CE 5.2.	8,73162	13,3 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	K	E/KEL	E/KEL	K	K	K	K	K	K	K			
Käytetyn omaisuuden myynti	CE 5.4.	0,74914	1,1 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	K	E/KEL	E/KEL	K	K	K	K	K	K	K			
Tuote palveluna sekä muut kiertotaloutta tukevat käyttö- ja tulospainotteiset palvelumallit	CE 5.5.	0,09895	0,2 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	K	E/KEL	E/KEL	K	K	K	K	K	K	K			
Ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan pääomamenot (taksonomian mukainen) (A.1)		18,84782	28,7 %	6,8 %	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	10.7%		
Josta mahdollistavat toiminnat		18,84782	28,7 %	6,8 %	–	–	–	–	–	K	K	K	K	K	K	K		M	
Josta siirtymätoiminnat		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		S	
A.2. Taksonomiakelpoinen mutta ei ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (ei taksonomian mukainen toiminta)																			
Tieto- ja käyttötekniikkaan liittyvien tietopohjaisten palveluiden tarjonta	CE 4.1.	0,09209	0,1 %	–	–	–	KEL	–	–										
Taksonomiakelpoisen mutta ei ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan pääomamenot (ei taksonomian mukainen toiminta) (A.2)		0,09209	0,1 %	–	–	–	0,1 %	–	–										
Yhteensä (A.1 + A.2)		18,93991	28,9 %	6,8 %	–	–	22,1 %	–	–										
B. EI-TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA (B)																			
Ei-taksonomiakelpoisen toiminnan pääomamenot		46,68210	71,1 %																
Yhteensä (A + B)		65,62201	100,0 %																

¹ K - Kyllä, toiminta on taksonomiakelpoista ja taksonomian mukaista ko. ympäristötavoitteeseen liittyen; E - Ei, toiminta on taksonomiakelpoista mutta ei taksonomian mukaista; KEL - Kelpoista, toiminta on taksonomiakelpoista; E/KEL - Ei kelpoista, toiminta ei ole taksonomiakelpoista.

² K - Kyllä, toiminta täyttää DNHS-kriteerit; E - Ei, toiminta ei täyty DNHS-kriteerejä.

³ Vertailukauden taksonomian mukainen liikevaihto on korjattu sisältämään vain Cargotec jatkuvat toiminnot (Hiab) esitetyissä luvuissa.

Taulukko 3.3: Taksonomiakelpoiseen ja taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien tuotteiden tai palveluiden osuus toimintamenoista – vuotta 2024 koskevat tiedot

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Taloudellinen toiminta	Koodi(t)	Absoluuttiset toimintamenot (MEUR)	Osuus liikevaihdosta (%)	Merkittävät arviointikriteerit ¹						DNHS-kriteerit (ei merkittävää haittaa) ²						Vähimmäistason suojatoimet	Taksonomian mukainen osuus liikevaihdosta, vuosi 2023 ³	Luokka (mahdollistava toiminta, M)	Luokka (siirtymä toiminta, S)
				Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi- ja merivarojen suojeleminen	Kiertotalouden edistäminen	Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen	Ekosysteemien ja biodiversiteetin suojeleminen	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi- ja merivarojen suojeleminen	Kiertotalouden edistäminen	Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen	Ekosysteemien ja biodiversiteetin suojeleminen				
A. TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA																			
A.1. Ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (taksonomian mukainen)																			
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM 3.6.	1,18999	1,8 %	K	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	K	K	K	K	K	K	K	18.8%	M	
Korjaukset, kunnostukset ja uudelleenvalmistus	CE 5.1.	2,12841	3,3 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	K	E/KEL	E/KEL	K	K	K	K	K	K	K			
Varaosien myynti	CE 5.2.	3,86542	6,0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	K	E/KEL	E/KEL	K	K	K	K	K	K	K			
Käytetyn omaisuuden myynti	CE 5.4.	0,33164	0,5 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	K	E/KEL	E/KEL	K	K	K	K	K	K	K			
Tuote palveluna sekä muut kiertotaloutta tukevat käyttö- ja tulospainotteiset palvelumallit	CE 5.5.	0,04380	0,1 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	K	E/KEL	E/KEL	K	K	K	K	K	K	K		S	
Ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan pääomamenot (taksonomian mukainen) (A.1)		7,55926	11,7 %	1,8 %	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	18.8%		
Josta mahdollistavat toiminnot		7,55926	11,7 %	1,8 %	–	–	–	–	–	K	K	K	K	K	K	K		M	
Josta siirtymätoiminnot		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		S	
A.2. Taksonomiakelpoinen mutta ei ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (ei taksonomian mukainen toiminta)																			
Tieto- ja käyttötekniikkaan liittyvien tietopohjaisten palveluiden tarjonta	CE 4.1.	0,04077	0,1 %	–	–	–	KEL	–	–										
Taksonomiakelpoisen mutta ei ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan toimintamenot (ei taksonomian mukainen toiminta) (A.2)		0,04077	0,1 %	–	–	–	0,1 %	–	–										
Yhteensä (A.1 + A.2)		7,60003	11,8 %	1,8 %	–	–	9,9 %	–	–										
B. EI-TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA (B)																			
Ei-taksonomiakelpoisen toiminnan toimintamenot		57,04897	88,2 %																
Yhteensä (A + B)		64,64900	100,0 %																

¹ K - Kyllä, toiminta on taksonomiakelpoista ja taksonomian mukaista ko. ympäristötavoitteeseen liittyen; E - Ei, toiminta on taksonomiakelpoista mutta ei taksonomian mukaista; KEL - Kelpoista, toiminta on taksonomiakelpoista; E/KEL - Ei kelpoista, toiminta ei ole taksonomiakelpoista.

² K - Kyllä, toiminta täyttää DNHS-kriteerit; E - Ei, toiminta ei täyty DNHS-kriteerejä.

³ Vertailukauden taksonomian mukainen liikevaihto on korjattu sisältämään vain Cargotec jatkuvat toiminnot (Hiab) esitetyissä luvuissa.

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Ydin- ja fossiiliseen kaasuun liittyvät toimet

Rivi	Ydinenergiaan liittyvät toiminnot	
1.	Yritys harjoittaa, rahoittaa tai on osallisena tutkimuksessa, kehityksessä, demonstraatioissa ja käyttöönotossa innovatiivisille sähköntuotantolaitoksille, jotka tuottavat energiaa ydinprosesseista ja minimoivat polttoainekierron jätteet.	Ei
2.	Yritys harjoittaa, rahoittaa tai on osallisena uusien ydinlaitosten rakentamisessa ja turvallisessa käytössä sähköntuotantoa tai prosessilämmön tuotantoa varten, mukaan lukien kaukolämpö sekä teolliset prosessit, kuten vedyn tuotanto. Lisäksi yritys edistää näiden laitosten turvallisuuspäivityksiä hyödyntäen parhaita saatavilla olevia teknologioita.	Ei
3.	Yritys harjoittaa, rahoittaa tai on osallisena olemassa olevien ydinlaitosten turvallisessa käytössä, jotka tuottavat sähköä tai prosessilämpöä, mukaan lukien kaukolämpö sekä teolliset prosessit, kuten vedyn tuotanto ydinenergiasta. Lisäksi yritys tukee näiden laitosten turvallisuuspäivityksiä.	Ei
Rivi	Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot	
4.	Yritys harjoittaa, rahoittaa tai on osallisena sellaisten sähköntuotantolaitosten rakentamisessa tai toiminnassa, jotka tuottavat sähköä fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttäen.	Ei
5.	Yritys harjoittaa, rahoittaa tai on osallisena fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistetyn sähkön, lämmön ja jäähdytyksen tuotantolaitosten rakentamisessa, kunnostamisessa ja toiminnassa.	Ei
6.	Yritys harjoittaa, rahoittaa tai on osallisena fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämmöntuotantolaitosten rakentamisessa, kunnostamisessa ja toiminnassa, jotka tuottavat lämpöä tai jäähdytystä.	Ei

Taksonomian ja ekoratkaisujen tuoteryhmän välinen yhteys

Cargotecin ekoratkaisujen tuoteryhmän on määritelty sisältävän tuotteita ja palveluita, jotka ovat EU:n taksonomian mukaisia tai joiden odotetaan olevan sen mukaisia lähitulevaisuudessa. Ekoratkaisujen tuoteryhmä on Cargotecin oma mittari, josta on raportoitu ulkoisesti vuodesta 2017. Vuonna 2022 Cargotec päivitti ekoratkaisujen tuoteryhmän kriteerit siten, että niiden rakenne vastaa EU:n taksonomiamallia, minkä seurauksena ekoratkaisujen tuoteryhmä muodostuu kahdesta kategoriasta: ilmatoratkaisuista ja kiertotalousratkaisuista.

Cargotecin ekoratkaisujen tuoteryhmän raportoinnin ja taksonomian mukaisen raportoinnin välillä voi olla joitakin eroja. Tuoteryhmän ilmatoratkaisujen osalta laitteille on tehtävä kolmannen osapuolen suorittama ja vahvistama elinkaariarviointi, jota täydentää DNSH-arviointi, jotta niitä voidaan pitää taksonomian mukaisia. Tämä koskee myös Cargotecin ekoratkaisujen tuoteryhmän kriteerejä. On kuitenkin mahdollista, että kun ekoratkaisujen tuoteryhmään lisätään uusia laitteita, niiden elinkaariarvioinnit tai DNSH-arvioinnit eivät ole vielä valmiita, mutta ne saatetaan päätökseen lähitulevaisuudessa. Arviointien valmistuttua näiden laitteiden odotetaan olevan taksonomian mukaisia.

Vuoden aikana Hiab lisäsi kaksi uutta ratkaisua ekoratkaisujen tuoteryhmäänsä:

- Uuden sukupolven kuormausnosturit, jotka on varusteltu Engine Control -ominaisuudella. Ominaisuus sisältää automaattisen start/stop -toiminnon ja dynaamisen RPM-toiminnon.
- Kevyemmäksi suunnitellun takalaitanostimen, joka rakennetaan käyttäen vähemmän terästä kuin perinteisissä vaihtoehdoissa.

Cargotecilla ekoratkaisujen tuoteryhmän kriteerit ovat olleet linjassa EU:n taksonomia-asetuksen kanssa, mutta yhteys on ollut vahvempi tietyillä liiketoiminta-alueilla kuin toisilla. Tämä johtuu liiketoiminta-alueiden erilaisista ratkaisuvaihtoehdoista. Jatkossa itsenäinen Hiab arvioi uudelleen yhteyttä sen oman ekoratkaisujen tuoteryhmän ja EU:n taksonomia-asetuksen välillä.

Yhteiskunnalliset tiedot

YHTEISKUNNALLISET TIEDOT

Oma työvoima

Omaan työvoimaan liittyvät ohjesäännöt

Cargotecin eettisten toimintaohjeiden sosiaalisen vastuun osioon sisältyvät muun muassa ihmiskauppa, lapsi- ja pakkotyö, terveys ja turvallisuus, monimuotoisuus sekä syrjinnän torjunta. Eettisissä toimintaohjeissa todetaan, että Cargotec ei hyväksy sukupuoleen, sukupuoli-identiteettiin, sukupuoliseen suuntautumiseen, rotuun ja etniseen alkuperään, uskoon, kansallisuuteen, ikään, fyysiseen kykyyn tai mihinkään vastaavaan ominaisuuteen perustuvaa syrjintää.

Cargotecin vastuullisuusohjesääntö kattaa yhtiön sosiaalisen vastuun olennaiset teemat, jotka liittyvät ihmisoikeuksiin, terveyteen ja turvallisuuteen sekä monimuotoisuuteen, yhdenvertaisuuteen ja osallisuuteen. Ohjesäännön ihmisoikeuksia käsittelevässä osiossa kuvataan Cargotecin ylätasoin lähestymistapa ihmisoikeuksia koskevaan huolellisuusveloitteeseen (due diligence), mikä pitää sisällään ihmisille aiheutuvien haittavaikutusten korjaamisen ja yhteydenpidon asianomaisten sidosryhmien, mukaan lukien yhtiön oman työvoiman, kanssa. Vastuullisuusohjesääntö vahvistaa Cargotecin sitoumuksen kunnioittaa YK:n Global Compact -aloitteen periaatteita, OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita, kansainvälistä ihmisoikeusasiakirjaa sekä kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistusta työelämän peruseriaatteista ja -oikeuksista. Ohjesäännön laadintaan ja päivitykseen osallistuu Cargotecin sisäisiä asiantuntijoita eri toiminnoista, kuten henkilöstöhallinnosta ja turvallisuustoiminnosta. Lisäksi ohjesäännön ihmisoikeuksiin liittyvät kohdat on tarkastanut BSR, joka on maailmanlaajuinen kestävään liiketoimintaan keskittynyt asiantuntijaverkosto.

Cargotecin eettisiä toimintaohjeita täydentävässä henkilöstöohjesäännössä määritellään yhtiössä noudatettavat työsuhteisiin liittyvät periaatteet ja toimintakäytännöt. Ohjesäännössä kuvataan henkilöstöhallinnon tehtävä, tavoitteet ja kehitysprosessit. Se koskee kaikkia Cargotecin työntekijöitä, toimipaikkoja ja olosuhteita maailmanlaajuisesti, ja sen täytäntöönpanossa sovelletaan paikallista lainsäädäntöä. Ohjesäännön hyväksyy Cargotecin johtoryhmä, ja siinä käsitellään muun muassa häirinnän ja syrjinnän torjumista sekä monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja osallistamista. Muissa sisäisissä ohjesäännöissä ja ohjeissa käsitellään monia muita henkilöstöhallintoon liittyviä aiheita, kuten rekrytointia ja sisäisiä siirtoja, oppimista, kehittymistä ja suoriutumista, kokonaispalkkaa ja tehtävänimikkeitä sekä globaalia liikkuvuutta. Cargotecin henkilöstöjohtaja on ylin johtaja, joka on vastuussa kaikkien henkilöstöhallintoon

liittyvien ohjesääntöjen toimeenpanosta. Työntekijät, heidän edustajansa tai muut aiheeseen liittyvät sidosryhmät eivät ole osallistuneet ohjesääntöjen päivittämiseen, mutta valituista aiheista on keskusteltu Cargotecin henkilöstökokouksessa. Yhtiöllä ei ole erityistä ohjesääntöä, joka liittyisi haavoittumiselle alttiin ryhmiin kuuluvien työntekijöiden osallistamiseen tai positiiviseen toimintaan, koska tällaisia ryhmiä ei ole toistaiseksi tunnistettu. Henkilöstöohjesääntö ja muut sisäiset henkilöstöhallintoon liittyvät käytännöt ovat kaikkien työntekijöiden saatavilla Cargotecin intranetissä.

Ohjesääntöjen toteutumista valvotaan seuraamalla Cargotecin edistymistä henkilöstöä koskevien tavoitteiden saavuttamisessa. Tätä työtä, jota tehdään erilaisten prosessien ja toimenpiteiden avulla, kuvataan läpi koko Oma työvoima -osion.

Suorituksen johtamisen (Performance and Development Plan, PDP) prosessi on Cargotecin tärkein menettely sen varmistamiseksi, että syrjintää ehkäistään ja vähennetään ja että monimuotoisuutta ja osallistamista edistetään yleisesti. Prosessi rakentuu vuosittaisten virstanpylväiden, kuten tavoite- ja kehityskeskustelujen, ympärille. Prosessissa esihenkilöitä koulutetaan ja ohjataan johtamaan keskusteluja tiiminsä jäsenten kanssa ja kohtelemaan heitä oikeudenmukaisesti esimerkiksi työsuoritusta arvioitaessa. Lisäksi rekrytointiprosesseissa pyritään ehkäisemään syrjintää ja parantamaan monimuotoisuutta erilaisilla keinoilla, kuten rajoittamalla hakijoiden ansioluetteloiden käyttöä mahdollisimman harvoille työntekijöille. Prosessi on yhdenmukaistettu Cargotecin työntekijöiden yhdenvertaisuuden vahvistamiseksi ja oikeudenmukaisuuden varmistamiseksi.

Jos syrjintää havaitaan, Cargotec soveltaa yleistä tutkintaprosessiaan ja toimii sen tulosten perusteella. Lisätietoja prosessista on Liiketoiminnan harjoittaminen -osiossa kohdassa **Mahdollisten väärinkäytösten havaitseminen ja käsittely**.

Terveysten ja turvallisuuden liittyvien sitoumusten toteutus

Tukeakseen Cargotecin terveyteen ja turvallisuuteen liittyvien sitoumusten toteutumista Hiab on laatinut työntekijöilleen useita aiheeseen liittyviä ohjeita. Hiabin terveys- ja turvallisuusohjeissa kuvataan Hiabin työntekijöille asetetut vaatimukset, joilla edistetään myönteistä

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosotot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

turvallisuuskulttuuria. Ohjeet julkaistiin vuonna 2024 kaikilla Hiabin virallisilla kielillä ja sisällytettiin jokaisen työntekijän pakolliseen perehdytyskoulutukseen.

Hiab Take 5 -menetelmä auttaa työntekijöitä tunnistamaan ja vähentämään turvallisuusriskejä päivittäisissä tehtävissä. Kyseinen prosessi on ensimmäisenä aiheena kaikissa sisäisissä esityksissä, ja se julkaistiin kaikilla Hiabin virallisilla kielillä vuonna 2024.

Hiabilla on myös ohjekirja, jossa kuvataan Hiabin toimipaikkojen terveyttä, turvallisuutta ja ympäristöä koskevat vähimmäisvaatimukset. Lisäksi Hiabilla on erityisesti sen huoltoliiketoimintaa varten laadittu Services Safe System of Work (SSOW), jossa kuvataan divisioonan vähimmäisturvallisuusvaatimukset ja -menettelyt.

Vuonna 2024 Hiab otti käyttöön myös Team Safety -itsearvioinnin. Kyseessä on uusi konsepti, jossa esihenkilöiden on arvioitava suhtautumistaan työturvallisuuteen. Tavoitteena on tunnistaa toimipaikan turvallisuuteen liittyvien työskentelytapojen heikot kohdat, jotta tarvittavat toimenpiteet voidaan asettaa etusijalle seuraavana vuonna.

Yhteydenpito oman työvoiman kanssa

Cargotec edistää yhtiön sisäistä vuoropuhelua. Johdon ja henkilöstön välinen yhteistyö perustuu paikalliseen lainsäädäntöön ja on järjestetty Cargotecin konserni- ja maatasolla. Kaikilla työntekijöillä on oikeus liittyä valitsemaansa ammattiliittoon ja neuvotella kollektiivisesti. Cargotec varmistaa, ettei työntekijöiden edustajia syrjitä ja että heillä on pääsy työntekijöiden puheille. Johdon ja henkilöstön välinen yhteydenpito tapahtuu aiheesta riippuen joko suoraan työntekijöiden tai heidän edustajiensa kautta. Yhtiö ei ole tunnistanut työntekijöidensä joukossa olevan haavoittumiselle alttiita ryhmiä, joille tulisi suunnitella ja ottaa käyttöön erityistä yhteydenpitoa. Itsenäinen Hiab suorittaa tämän työn harkintansa mukaan.

Suora yhteydenpito tapahtuu vuosittaisten ja kuukausittaisten henkilöstökyselyiden sekä yhtiön PDP-prosessin kautta.

Kyselyt antavat arvokasta tietoa työntekijöiden työhön liittyvistä ajatuksista koskien esimerkiksi työn ja vapaa-ajan tasapainoa, hyvinvointia sekä johtamista ja tiimien ilmapiiriä. Kyselyiden tulokset auttavat myös arvioimaan, kuinka tehokasta Cargotecin yhteydenpito työntekijöiden kanssa on. Esihenkilöt käyvät tuloksia läpi tiimitapaamisissa saadakseen palautetta ja laatiakseen toimintasuunnitelmia, jotka keskittyvät kehityskohteisiin. Vuosittainen Compass-henkilöstökysely tavoittaa kaikki työntekijät sähköpostitse sekä erityisten kioskien ja toimipaikkakohtaisen tuen avulla, kun taas kuukausittaiseen kyselyyn voivat vastata ne, joilla on oma työ sähköpostiosoite. Lisäksi Cargotec käyttää henkilöstöanalytiikkaa, koontinäkymiä ja mittareita, jotta se pystyy paremmin tukemaan henkilöstöhallinnon prosesseja ja saavuttamaan halutut tulokset ja tavoitteet.

Cargotecin PDP-prosessi on johtamistyökalu, jota käytetään työssä suoriutumisen ja henkilökohtaisen kehityksen parantamiseen. Prosessiin sisältyy työntekijöiden ja heidän esihenkilöidensä välisiä pakollisia keskusteluja tavoitteista ja henkilökohtaisesta kehityksestä kolme kertaa vuodessa. Lisäksi yhtiö kannustaa vahvasti säännölliseen palautteen antamiseen osana päivittäistä johtamista. PDP-prosessia tukee Cargotecin henkilöstötietojärjestelmä, jonne tallennetaan tavoitteet ja kehityssuunnitelmat ja jolla seurataan niiden edistymistä ja vahvistetaan lopputulokset. Cargotecin tavoitteena on, että jokaisella työntekijällä on oma henkilökohtainen kehityssuunnitelma. Lisäksi yhtiöllä on oppimisalusta, jonka avulla työntekijät voivat hankkia lisää tietoa eri aiheista.

Liiketoiminta-alueiden suunnittelun eriyttämisen takia Cargotec jatkoi vuonna 2024 toimenpiteitä, joilla se varmisti, että esihenkilöt ja työntekijät pysyvät ajan tasalla eriyttämiseen liittyvästä suunnittelusta, edistymisestä ja muutosjohtamisesta. Ajantasaista tietoa jaettiin ja siitä keskusteltiin muun muassa esihenkilökoulutuksissa, tiimipalaverissa, projektikokouksissa, henkilöstön webcasteissa ja sisäisissä artikkeleissa.

Cargotec pitää yhteyttä työntekijöiden edustajien kanssa esimerkiksi kansallisten ja paikallisten ammattiliittojen, henkilöstön edustajien ja yritysneuvostojen (works councils) kautta paikallisen lainsäädännön mukaisesti. Paikalliset henkilöstön edustajat ja yritysneuvostot pidetään ajan tasalla kaikista hankkeista ja muutoksista, jotka voivat vaikuttaa merkittävästi Cargotecin työntekijöihin tai heidän työoloihinsa, ja heidät otetaan mukaan neuvotteluihin paikallisen lainsäädännön vaatimusten mukaisesti. Lisäksi johto ja paikallisesti valitut Cargotecin henkilöstökokouksen (vastaa Cargotecin Eurooppalaista yritysneuvostoa) edustajat pitävät säännöllisesti etäkokouksia ja tapaavat vuosittain kasvotusten Cargotecin henkilöstökokouksessa Euroopassa. Tavoitteena on edistää avointa vuoropuhelua ja tiedonvaihtoa Cargotecin johdon ja työntekijöiden välillä Euroopassa.

Vuonna 2024 Cargotec jatkoi neuvotteluja työntekijöiden edustajien kanssa useissa toimintamaissa liiketoiminta-alueiden suunnittelusta eriyttämisestä seuraavien organisaatiomuutosten vuoksi. Neuvotteluissa käsiteltiin henkilöstön siirtämistä Cargotecin konsernitoiminnoista liiketoiminta-alueille vaihtelevin aikatauluin. Neuvottelujen jälkeen esihenkilöt kävivät kahdenkeskisiä keskusteluja työntekijöiden kanssa näiden suunnitelluista tulevista tehtävistä.

Cargotec arvioi työntekijävuorovaikutuksensa tehokkuutta esimerkiksi henkilöstö- ja johtamiskyselyillä. Lisäksi Cargotecin johtamisen kehittämisohjelmiin osallistuneet yhtiön johtajat voivat pyytää palautetta suorilta alaisiltaan johtamistylejä ja tiimien ilmapiirejä koskevilla kyselyillä, jotta he voivat parantaa johtamisvalmiuksiaan ja tiimensä ilmapiiriä. Kaikkia ylempiä johtajia, jotka ovat aiemmin osallistuneet näihin ohjelmiin, pyydettiin osallistumaan kyselyihin vuonna 2024.

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Esihenkilöiden ja työntekijöiden välinen vuoropuhelu kehitys- ja muissa keskusteluissa on myös tärkeä kanava saada palautetta vuorovaikutuksesta työntekijöiden kanssa.

Terveyttä ja turvallisuutta koskeva yhteydenpito

Cargotecilla työntekijöiden terveydenhuolto järjestetään paikallisesti kussakin toimintamaassa, koska eri maiden säädökset vaihtelevat. Henkilökohtaisia terveystietoja käsitellään lakisääteisesti ja luottamuksellisesti. Cargotecilla on myös tietosuojajohjesääntö.

Suurin osa Cargotecin työntekijöistä on edustettuna paikallisissa työterveys- ja työturvallisuuskomiteoissa. Joillakin huoltoyksiköillä ei ole komiteoita niiden pienen koon vuoksi. Komiteoihin kuuluu sekä työntekijöiden että työnantajan edustajia ja toisinaan myös Cargotecin paikallisen terveydenhuollon järjestäjän edustajia. Komiteoiden tarkoituksena on edistää Cargotecin ja sen työntekijöiden välistä yhteistyötä terveys- ja turvallisuusasioissa sekä seurata edistymistä tavoitteiden saavuttamisessa. Cargotec käy läpi terveys- ja turvallisuusaiheita työntekijöidensä kanssa myös koulutuksen kautta. Terveys- ja turvallisuuskoulutus on osa yhtiön perehdytysprosessia, ja sitä järjestetään koko organisaatiossa. Verkko-oppimisalustat tukevat jatkuvaa kouluttautumista, ja tehtäväkohtaisilla koulutuksilla varmistetaan, että työntekijät osaavat tehdä työnsä turvallisesti ja oikealla tavalla. Lisäksi Cargotecin liiketoiminta-alueet kannustavat työntekijöitä ilmoittamaan työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvistä huolenaiheista.

Cargotec arvioi työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen liittyvän yhteydenpidon tehokkuutta seuraamalla ilmoitettuihin huolenaiheisiin liittyviä kehityskulkuja, kuten esiintymistiheyttä ja raportoitujen tapausten käsittelyaikaa.

Cargotecin ja liiketoiminta-alueiden henkilöstöjohtajilla on perimmäinen operatiivinen vastuu sen varmistamisesta, että yhteydenpito työntekijöiden kanssa todella tapahtuu ja että tulokset ohjaavat yhtiön toimintatapoja. Koska terveyteen ja turvallisuuteen liittyvä yhteydenpito työntekijöiden kanssa tapahtuu operatiivisella ja paikallisella tasolla, sitä hallinnoivat Cargotecin liiketoiminta-alueet. Hiabilla ylin tästä yhteydenpidosta vastaava johtaja on Demountables and Defence -divisioonan johtaja.

Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Cargotecin työntekijät voivat ilmoittaa huolenaiheistaan ja mahdollisista väärinkäytöksistä eri kanavien kautta. Näitä ovat muun muassa oma esihenkilö sekä paikallinen tai konsernitason henkilöstöhallinto.

Lisäksi työntekijät voivat ilmoittaa huolenaiheistaan Cargotecin eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaavalle (E&C) toiminnolle tai yhtiön SpeakUp-kanavan kautta.

Cargotecin SpeakUp-kanava on ulkoisesti operoitu työkalu nimettömän ilmoituksen tekemiseen, ja sitä voivat käyttää sekä sisäiset että ulkoiset sidosryhmät. SpeakUp-kanavaa ja sen kautta tehtyjä ilmoituksia hallinnoi Cargotecin E&C-toiminto. Toiminto saa lisäksi suoria ilmoituksia esihenkilöiltä ja linjaorganisaatiolta. Cargotecin pakollisessa vuosittaisessa eettisiä toimintaohjeita käsittelevässä koulutuksessa annetaan tietoa SpeakUp-kanavasta ja muista ilmoituskanavista. Yhtiön vuosittaisessa henkilöstökyselyssä mitataan, kuinka miellyttäväksi työntekijät kokevat huolenaiheista ilmoittamisen (eettisten toimintaohjeiden indeksi, 85 prosenttia jatkuville toiminnoille vuonna 2024).

Jokaisella Cargotecin liiketoiminta-alueella on eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava johtaja, joka vastaa vaatimustenmukaisuusohjelman ja ilmoituskanavien kehittämisestä ja edistämisestä omalla liiketoiminta-alueellaan monin eri keinoin. Näitä keinoja ovat muun muassa eettisiä toimintaohjeita koskeva pakollinen vuosittainen koulutus, viestintä työntekijöille, koulutustilaisuuudet, E&C-toiminnon, liiketoiminta-alueiden johtoryhmien ja korkean riskin henkilöstön väliset tapaamiset sekä eettisistä toimintaohjeista kertominen ulkoisille myyntikumppaneille, kuten jälleenmyyjille ja edustajille.

Cargotec ei edellytä, että huolenaiheesta ilmoittavalla henkilöllä on varmaa näyttöä väärinkäytöksestä ilmoitusta tehdessään, mutta ilmoitus on tehtävä vilpittömin mielin. Cargotec ei koskaan aseta rangaistuksia tai muita vastatoimia ilmoituksen vilpittömin mielin tehneelle henkilölle. Henkilöstöhallinnon vastuulla on seurata, yritetäänkö huolenaiheensa ilmoittaneita henkilöitä rangaista tai asettaa epäedulliseen asemaan, ja reagoida tällaisiin yrityksiin. Lisäksi Cargotec on ryhtynyt perustamaan erityisiä rekistereitä ilmiantajien oikeuksien tukemiseksi maissa, joissa edellytetään paikallisia ilmoituskanavia.

Kaikki ilmoitetut tapaukset arvioidaan luottamuksellisesti ja tutkitaan yhtiön eettisten toimintaohjeiden prosessin mukaisesti. Lisätietoja tästä menettelystä on Liiketoiminnan harjoittaminen -osiossa kohdassa **Mahdollisten väärinkäytösten havaitseminen ja käsittely**.

Cargotec arvioi ilmoituskanaviensa tehokkuutta esimerkiksi ilmoitusmäärien perusteella. Cargotecin näkemyksen mukaan ilmoitusmäärien lisääntyminen osoittaa, että ihmiset ovat tietoisia kanavista ja luottavat niihin, kun taas huomattava väheneminen voi olla merkki päinvastaisesta.

Terveys- ja turvallisuuspoikkeamista ilmoittaminen ja korjaamistoimenpiteet

Terveys ja turvallisuus on operatiivinen ja paikallinen teema, jota hallinnoivat Cargotecin liiketoiminta-alueet ja yksittäiset toimipaikat. Tämän vuoksi yhtiön raportointi- ja korjaamisprosessit poikkeavat muista olennaisista sosiaalisista teemoista. Tapaturmien, läheltä piti -tilanteiden ja turvallisuushuolenaiheiden raportointia edistetään koko organisaatiossa, jotta olemassa olevia

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyyseraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

VUOSIKATSAUS

toimintatapoja voidaan parantaa mahdollisimman nopeasti ja tehokkaasti. Työntekijöillä on oikeus ja velvollisuus keskeyttää vaarallinen työ ilman pelkoa vastatoimista.

Kaikki työntekijät ja ulkopuoliset työntekijät voivat raportoida turvallisuushuolenaiheista vakiintuneiden ilmoituskanavien kautta (digitaalisesti ja kasvatusten). Kaikki ilmoitukset arvioidaan, ja aiheesta vastuussa oleva esihenkilö päättää asianmukaiset toimet ja suorittaa ne. Raportoitujen huolenaiheiden määrän seuraaminen auttaa Cargotecia arvioimaan terveyteen ja turvallisuuteen liittyvien kanavien tehokkuutta ja sitä, tuntevatko työntekijät kanavat ja luottavatko he niihin.

Kun turvallisuushuolenaiheesta tai loukkaantumisesta tehdään ilmoitus, tapauksen mahdollinen vakavuuden taso määrittää tutkintaprosessin. Tutkinnan tulokset puolestaan määrittävät ennaltaehkäisevät ja korjaavat toimenpiteet. Välittömiin korjaaviin toimiin voi kuulua työn keskeyttäminen, kunnes turvallinen työskentelytapa on määritelty. Pitkän aikavälin korjaavia toimenpiteitä voivat olla työtapojen parantaminen, turvallisuusmenettelyjen muuttaminen ja uudelleen koulutus. Lisäksi, jos työntekijä ei pysty suorittamaan tavanomaisia työtehtäviään sairauden tai loukkaantumisen vuoksi, Hiab tarjoaa mahdollisuuden siirtyä muihin tehtäviin. Tämän vaihtoehdon ansiosta työntekijä voi saada palkkaa ja olla osa työyhteisöä sen sijaan, että hän olisi poissa pitkään. Työhön liittyvän vamman tai sairauden saaneet työntekijät voivat hakea korvausta vakuutuksesta tai työnantajan ylläpitämistä korvausrahastoista. Tämä koordinoidaan paikallisesti paikallisen lainsäädännön perusteella.

Omaan työvoimaan liittyvät toimenpiteet

Ihmisoikeudet

Cargotec laati vuonna 2024 ohjeistuksen, joka auttaa sen liiketoiminta-alueita suunnittelemaan ja toteuttamaan ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusvelvoitetta tulevana itsenäisinä yhtiöinä. Valmistautuessaan tulevaan EU:n direktiiviin yritystoiminnan kestävää toimintaa koskevasta huolellisuusvelvoitteesta (CSDDD) itsenäinen Hiab ottaa vastuun oman ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusvelvoitteen prosessin kehittämistä. Tähän sisältyy Hiabin toimintaa ja arvoketjua koskeva ihmisoikeusvaikutusten arviointi.

Vuoden aikana Cargotec toteutti myös toimenpiteitä ihmisoikeuksia koskevan sisäisen tietoisuuden ja osaamisen lisäämiseksi. Yhtiön ihmisoikeuksiin liittyvä tavoite vuodelle 2024 oli, että kaikki työntekijät suorittavat ihmisoikeuskoulutuksen osana pakollista eettisiä toimintaohjeita käsittelevää koulutusta. Koulutuksen suoritti 97 prosenttia työntekijöistä jatkuissa toiminnoissa (Cargotec yhteensä: 95 prosenttia).

Terveys ja turvallisuus

Terveys- ja turvallisuusjohtamisen järjestelmä ISO 45001 ohjaa Cargotecin turvallisuusvaikutusten johtamista päivittäisessä toiminnassa. Vuonna 2024 ISO 45001 -sertifioinnin henkilöstömäärään

HALLINNOINTI

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Kestävyyseraportti

TILINPÄÄTÖS

perustuva kattavuus Hiabin kokoonpanoyksiköissä oli 71 prosenttia. Henkilöstömäärä kattaa kaikki työntekijät ja ulkoiset urakoitsijat, jotka sisältyvät Cargotecin henkilöstörekisteriin, kuten tilapäiset työntekijät ja pitkäaikaiset urakoitsijat. ISO 45001 -johtamisjärjestelmä on käytössä vain kokoonpanoyksiköissä, koska yhtiön muut yksiköt ovat pääasiassa pieniä toimistoja, joissa riskit ovat vähäisiä. Tästä johtuen Cargotecin liiketoiminta-alueet ovat ISO 45001 -järjestelmän ohella ottaneet käyttöön terveys- ja turvallisuusraportointijärjestelmän koko organisaatiossa, myös muissa kuin kokoonpanoyksiköissä.

Cargotec pyrkii varmistamaan, että sen toiminta ei aiheuta tai edistä vaarallisia työolosuhteita esimerkiksi mahdollistamalla työntekijöiden poistumisen vaarallisista tilanteista ja niistä raportoimisen.

Cargotecin terveys- ja turvallisuustoimenpiteet suunnitellaan, toteutetaan ja niitä valvotaan liiketoiminta-alueissa tunnistettujen turvallisuushuolenaiheiden perusteella. Vastuulliset esihenkilöt johtavat toimenpiteitä toimipaikkatasolla. Hiabilla arvio siitä, mitä toimenpiteitä toteutetaan, perustuu usein turvallisuustilastoihin. Tyypillisesti toiminta on reaktiivista, kun se liittyy tapahtuneisiin turvallisuuspoikkeamiin, ja proaktiivista, kun se liittyy havaittuihin huolenaiheisiin. Hiab luottaa sisäisiin tarkastuksiin ja turvallisuusammattilaistensa kokemukseen määrittäessään, mitkä toimenpiteet ovat tarpeellisia ja tehokkaita. Lisäksi Hiabin liiketoimintadivisioonat kokoontuvat kuukausittain turvallisuusarviointeihin, joissa tulevia toimia yhdenmukaistetaan. Suoritettujen toimenpiteiden tehokkuutta arvioidaan ensisijaisesti seuraamalla Cargotecin työtaturmataajuusindeksiä (IIFR, loukkaantumisten määrä miljoonaa työtuntia kohti) kehittymistä.

Vuonna 2024 Cargotec tuki terveyteen ja turvallisuuteen liittyvien sitoumustensa toteutusta monilla toimenpiteillä. Useimpien toimenpiteiden ensisijaisena tarkoituksena oli saada aikaan myönteinen vaikutus. Hiab esimerkiksi toteutti askelmäärähaasteen, jonka tavoitteena oli lisätä työntekijöiden liikkumisen määrää päivittäisissä rutiineissa, muuttaa tottumuksia pitkällä aikavälillä ja parantaa yhteishenkeä. Haaste kesti kuukauden ja oli avoin kaikille Hiabin työntekijöille.

Vuoden aikana Hiab toteutti myös positiivisen ilmoittamisen kampanjan, jolla kannustettiin antamaan myönteistä palautetta ja toimimaan turvallisesti. Samalla kampanja tutustutti työntekijät Hiabin verkossa olevaan ilmoitustyökaluun ja prosesseihin. Kampanja oli aktiivinen viikon ajan ja avoin kaikille Hiabin työntekijöille.

Myös Hiabin Dare to care -konsepti pilotoitiin vuonna 2024. Sen tavoitteena on rohkaista toimipaikan työntekijöitä osallistumaan turvallisen työpaikan luomiseen ja samalla lisätä linjajohdon vastuun ottoa ja vuorovaikutusta. Dare to care on jatkuva konsepti, jolla ei ole päättymispäivää, ja siihen kuuluu erilaisia aktiviteetteja, kuten kouluta kouluttajaa -tilaisuuksia.

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Lisäksi terveys- ja turvallisuusolosuhteita parannettiin vuoden aikana osana Hiabin hanketta kehittää ”mallitehdas” kolmessa toimipaikassa (Suomen Raisiossa, Irlannin Dundalkissa ja Italian Minerbiassa). Hankkeessa toteutetaan lean-periaatteita muuttamalla toimipaikkojen rakennetta ja päivittäisiä johtamismalleja. Tavoitteena on vähentää kaikkea sellaista toimintaa, joka ei ole tuottavaa. Tämä voi tarkoittaa liikkumisen vähentämistä toimipaikassa optimoimalla työasemien sijaintia tai sitä, että vähennetään riskiä suorittaa tehtävä turvattomalla tavalla. Hanke on jatkuva, ja kolmen toimipaikan kaikki työntekijät kuuluvat sen piiriin.

Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille

Panostamalla toimenpiteisiin, jotka liittyvät monimuotoisuuteen, yhdenvertaisuuteen ja osallistamiseen sekä osaamisen kehittämiseen Cargotec pyrkii varmistamaan, että sen toimintatavat eivät aiheuta tai edistä olennaisia kielteisiä vaikutuksia yhtiön työvoimaan. Vuonna 2024 toteutetut toimenpiteet kuvataan alla.

Cargotecin monimuotoisuuteen, yhdenvertaisuuteen ja osallistamiseen liittyvä työ on kattanut suurimman osan yhtiön niistä olennaisista vaikutuksista, jotka liittyvät teemaan Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille. Cargotecin liiketoiminta-alueiden suunnitellun eriyttämisen vuoksi monimuotoisuuteen, yhdenvertaisuuteen ja osallistamiseen liittyvät hankkeet tulivat liiketoiminta-alueiden vastuulle vuonna 2024. Cargotec jakoi vuoden aikana tietonsa ja materiaalin Hiabille tukeakseen aiheeseen liittyvän työn ja tavoiteasetannan suunnittelua ja toteutusta jatkossa.

Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallistaminen ovat jatkossakin tärkeitä elementtejä Hiabin henkilöstöstrategiassa, sillä Hiab aikoo ottaa nämä periaatteet käyttöön koko organisaatiossa. Hiab laati vuonna 2024 suunnitelman, jolla se varmistaa asianmukaisiin toimenpiteisiin ryhtymisen monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallistamisen edistämiseksi jatkossa. Hiab jatkaa myös aiheeseen liittyvien kysymysten seurantaa vuosittaisessa henkilöstökyselyssään.

Vuonna 2024 Hiab otti käyttöön uuden oppimisympäristön nimeltä @HiabLearns. Tavoitteena on, että kaikkien Hiabin työntekijöiden olisi helpompaa löytää Hiabin oppimisen hallintajärjestelmästä sopivia oppimismahdollisuuksia, kuten keskustelua, virtuaalisia oppitunteja, mikro-oppimismahdollisuuksia ja verkkokursseja. @HiabLearns-oppimisympäristön kehitys jatkuu tulevina vuosina.

Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille -teeman osalta Cargotec käyttää pääasiassa kuukausittaisia ja vuosittaisia kyselyjä arvioidakseen tarvittavia toimenpiteitä sekä kyseisten toimenpiteiden ja niihin liittyvien hankkeiden tehokkuutta. Yhdessä yhtiön monien raportointikanavien kanssa nämä kyselyt auttavat yhtiötä varmistamaan, että sen toimet eivät edistä sen työvoimaan kohdistuvia olennaisia kielteisiä vaikutuksia. Ne häirintään ja syrjintään liittyvät tapaukset, jotka raportoitiin Cargotecin SpeakUp-ilmoituskanavan kautta vuoden 2024

aikana esitetään osiossa **Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset**. Yhtiö toteutti korjaavia toimenpiteitä neljässä vahvistetussa tapauksessa muun muassa käymällä keskustelua, määräämällä kurinpidollisia toimia ja jopa päättämällä väärintekijän työsuhteen.

Omaan työvoimaan liittyvät tavoitteet ja mittarit

Cargotecin omaan työvoimaan liittyvä ulkoisesti julkistettu tavoite on integriteetti-indeksi. Integriteetti-indeksi perustuu tiettyihin kysymyksiin Cargotecin vuosittaisessa henkilöstökyselyssä, joka tavoittaa kaikki työntekijät. Kysymykset liittyvät työntekijöiden näkemyksiin yhtiön vastuullisuudesta (eettiset toimintaohjeet, oikeudenmukainen kohtelu, turvallisuus ja ympäristövastuu), heidän ylpeyteensä ja toiveikkuuteensa koskien työnantajaa (ylpeitä saadessaan olla osa yhtiötä ja suhtautuvat myönteisesti yksikkönsä tulevaisuuteen) sekä heidän ajatuksiinsa johtamisen laadusta. Integriteetti-indeksillä pyritään siten selvittämään, kuinka hyvin Cargotecin monimuotoisuuteen, yhdenvertaisuuteen ja osallistamiseen sekä johtajuuteen liittyviä sitoumuksia toteutetaan.

Vuoden 2024 tavoitteena oli säilyttää integriteetti-indeksin taso yli 77 prosentissa, mikä saavutettiin, sillä indeksi oli 78 prosenttia jatkuville toimintoille (2023: 78). Tavoitteen asettaa ensisijaisesti henkilöstöhallinnon johto. Vaikutuksen kohteena olevat sidosryhmät, tässä tapauksessa Cargotecin työntekijöitä tai heidän edustajiaan, eivät osallistu tavoitteen asettamiseen.

Cargotec ei ole asettanut tavoitteita niille olennaisille vaikutuksille, riskeille ja mahdollisuuksille, jotka liittyvät yhdenvertaiseen kohteluun ja yhtäläisiin mahdollisuuksiin kaikille. Jatkossa itsenäinen Hiab päättää mahdollisista tavoitteistaan. Cargotecin terveys- ja turvallisuustavoitteet selitetään jäljempänä tässä osiossa.

Henkilöstöön liittyvien tärkeimpien suoritusmittareiden raportoinnissa käytettävä yksikkö on henkilöstömäärä. Cargotecin työntekijöiden määrä liiketoiminta-alueittain saadaan Cargotecin henkilöstöhallintajärjestelmästä. Muut henkilöstöhallintoon liittyvät tiedot perustuvat Cargotecin verkkopohjaisen henkilöstötietojärjestelmän tietoihin. Ellei toisin mainita, henkilöstöluvut sisältävät vakituiset ja tilapäiset työntekijät sekä valvotut työntekijät. Terveys- ja turvallisuustiedot kerätään Cargotecin kestävyysraportointijärjestelmästä, joka on käytössä koko organisaatiossa. Cargotecin työterveyden ja -turvallisuuden hallintajärjestelmän kattavuus lasketaan yhtiön kokoonpanoyksiköiden osalta, ja se perustuu henkilöstömäärään.

Ellei toisin mainita, Cargotec yhteensä ei sisällä Kalmarin lukuja vuoden 2024 ensimmäiseltä puoliskolta yhtiön omaan työvoimaan liittyvien suoritusmittareiden osalta. Tämä johtuu henkilöstömäärän laskemistapaan liittyvistä haasteista (lasketaan vuoden lopussa tai tietynä päivänä, ei juoksevana lukuna).

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Työsuhteisten ja muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

Cargotecin jatkuvien toimintojen palveluksessa oli vuoden 2024 lopussa 4 137 henkilöä (31.12.2023: 4 311). Nämä tiedot ovat myös hallituksen toimintakertomuksen taloudellista kehitystä käsittelevässä osiossa Henkilöstö-kohdassa (erot luvuissa on selitetty tämän kestävyysraportin osiossa Yleiset tiedot).

Keskeiset työntekijäluvut	Jatkuvat toiminnot		Cargotec yhteensä 2024
	2024	2023	
Työntekijöiden määrä	4 137	4 311	6 095
– Naiset	869	895	1 440
– Miehet	3 268	3 416	4 655
– Alle 30-vuotiaita	543	572	724
– 30–50-vuotiaita	2 168	2 271	3 316
– Yli 50-vuotiaita	1 426	1 468	2 055
Vakituiset työntekijät	3 941	3 972	5 760
– Naiset	807	812	1 317
– Miehet	3 134	3 160	4 443
Määräaikaiset työntekijät	196	339	335
– Naiset	62	83	123
– Miehet	134	256	212
Vaihtelevan työajan työntekijät	583	560	614
– Naiset	77	66	85
– Miehet	506	494	529
Kokoaikaiset työntekijät	3 995	4 183	5 918
– Naiset	821	847	1 381
– Miehet	3 174	3 336	4 537
Osa-aikaiset työntekijät	142	128	177
– Naiset	48	48	59
– Miehet	94	80	118
Ulkopuolisen työvoiman määrä¹	121	178	192
– Naiset	24	35	41
– Miehet	97	143	151
Työvoima yhteensä	4 258	4 489	6 287

¹ Cargotecilla on omien työntekijöidensä lisäksi ulkopuolista työvoimaa, johon kuuluu määräaikaisia työntekijöitä, konsultteja ja vuokratyöntekijöitä. Ulkopuolisilla työntekijöillä on tyypillisesti määräaikainen, kokoaikainen sopimus. Ulkopuolinen työvoima ei sisällä alihankkijoita, joilta Cargotec ostaa vain ennalta määriteltyjä toimituksia, kuten tuotteita tai jatkuvaa palvelua, jota hallinnoi yksinomaan toimittaja (ei nimettyä linjaesihenkilöä Cargotecilla), ja jossa työn voi suorittaa kuka tahansa toimittajan järjestämä henkilö.

	Jatkuvat toiminnot							
	2024				2023			
Työsuhteisten työntekijöiden määrä sopimustyypeittäin ja alueittain	AMER	APAC	EMEA	Yhteensä	AMER	APAC	EMEA	Yhteensä
Vakituiset työntekijät	898	144	2 899	3 941	877	152	2 943	3 972
Määräaikaiset työntekijät	5	7	184	196	4	4	331	339
Vaihtelevalla työajalla työskentelevät työntekijät	560	0	23	583	540	0	20	560
Kokoaikaiset työntekijät	894	147	2 954	3 995	872	153	3 158	4 183
Osa-aikaiset työntekijät	9	4	129	142	9	3	116	128
Yhteensä	903	151	3 083	4 137	881	156	3 274	4 311

Työsuhteisten työntekijöiden määrä sopimustyypeittäin ja alueittain	Cargotec yhteensä 2024			
	AMER	APAC	EMEA	Yhteensä
Vakituiset työntekijät	972	498	4 290	5 760
Määräaikaiset työntekijät	5	101	229	335
Vaihtelevalla työajalla työskentelevät työntekijät	589	0	25	614
Kokoaikaiset työntekijät	966	595	4 357	5 918
Osa-aikaiset työntekijät	11	4	162	177
Yhteensä	977	599	4 519	6 095

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Työntekijöiden määrä maittain, joissa on vähintään 10 % kokonaistyövoimasta	Jatkuvat toiminnot		Cargotec yhteensä 2024
	2024	2023	
Yhdysvallat	799	793	867
– Naiset	130	119	145
– Miehet	669	674	722
Puola	526	558	850
– Naiset	172	182	295
– Miehet	354	376	555
Suomi	508	485	624
– Naiset	130	142	160
– Miehet	378	343	464
Ruotsi	427	447	615
– Naiset	84	87	125
– Miehet	343	360	490

Työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuus

	Jatkuvat toiminnot		Cargotec yhteensä 2024
	2024	2023	
Yhtiöstä lähteneet työntekijät ¹	607	641	866
Työntekijöiden vaihtuvuus (%) ²	15 %	16 %	15 %

¹ Sisältää vain työsuhteiset vakituiset työntekijät. Sisältää kaikki syyt työsuhteen loppumiselle (vapaaehtoinen lähteminen, irtisanominen, eläköityminen, kuolema).

² Sisältää samat työntekijät ja syyt kuin yllä. Jaettuna työsuhteisten vakituisen työntekijöiden määrällä (tilanne 31. joulukuuta 2024).

Monimuotoisuuden mittarit

Ylimmän johdon ja työsuhteisten työntekijöiden kokoonpanot jaoteltuna sukupuolen ja ikäryhmän mukaisesti (%)

Monimuotoisuuden mittarit	Työntekijät													
	Hallitus ¹				Cargotecin johtoryhmä ¹				Jatkuvat toiminnot				Cargotec yhteensä	
	2024		2023		2024		2023		2024		2023		2024	
Sukupuoli	määrä	%	määrä	%	määrä	%	määrä	%	määrä	%	määrä	%	määrä	%
Miehet	4	57 %	3	38 %	6	75 %	6	67 %	3 268	79 %	3 416	79 %	4 655	76 %
Naiset	3	43 %	5	63 %	2	25 %	3	33 %	869	21 %	895	21 %	1 440	24 %
Ikäryhmä														
alle 30-vuotiaat	—	— %	—	— %	—	— %	—	— %	543	13 %	572	13 %	724	12 %
30–50-vuotiaat	—	— %	1	13 %	—	— %	—	— %	2 168	52 %	2 271	53 %	3 316	54 %
yli 50-vuotiaat	7	100 %	7	88 %	8	100 %	9	100 %	1 426	34 %	1 468	34 %	2 055	34 %

¹ Vain jatkuvat toiminnot. Cargotecin hallituksen tai johtoryhmän kokoonpanoihin ei tullut muutoksia Kalmarin eriyttämisen tai MacGregorin myynti-ilmoituksen jälkeen.

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Koulutus ja osaamisen kehittäminen

Tavoite- ja kehityskeskustelut sekä koulutustunnit

	Jatkuvat toiminnot		Cargotec yhteensä
	2024	2023	2024
Työntekijät, jotka osallistuivat säännöllisiin tavoite- ja kehityskeskusteluihin (%)	93 %	92 %	91 %
Naiset	92 %	90 %	90 %
Miehet	93 %	93 %	91 %
Keskimääräinen koulutustuntien määrä työntekijää kohti (LEARN)	7,22	9,75	5,85
Naiset	5,20	6,60	4,43
Miehet	7,79	10,94	6,31

Työntekijät, joilla ei ole pääsyä yhtiön henkilöstötietojärjestelmään (pääasiassa työntekijät tuotannossa ja huoltoyksiköissä), kuuluvat paikallisen suorituksen johtamisen prosessin piiriin.

Keskimääräinen koulutustuntien määrä työntekijää kohti sisältää vain verkkokurssit, jotka on suoritettu Cargotecin LEARN-oppimislustalla. Cargotecilla ei tällä hetkellä ole riittävästi tietoa LEARN-alustan ulkopuolella suoritetusta koulutuksesta, joten luku ei sisällä koulutusta, jonka työntekijät ovat saattaneet suorittaa toisella verkkoalustalla tai omatoimisesti. Koulutustuntien määrä työntekijää kohti lasketaan kunkin verkkokurssin arvioidun suoritusajan perusteella, ei koulutuksen suorittamiseen todellisuudessa käytetyn ajan perusteella.

Terveys ja turvallisuus

Cargotecin turvallisuustavoite vuodelle 2024 korvattiin vuoden 2024 ensimmäisellä neljänneksellä liiketoiminta-aluekohtaisilla tavoitteilla valmisteltaessa yhtiön liiketoiminta-alueiden suunniteltua eriyttämistä. Hiabin turvallisuustavoitteena oli saavuttaa työtatapaturmataajuudeksi (IIFR, loukkaantumisten määrä miljoonaa työtuntia kohti) alle 3,2. Tavoitteen piiriin kuuluvat liiketoiminta-alueen kaikki työntekijät. Cargotecin IIFR-tavoitteilla ei ole ollut vertailuvuotta, koska edistymistä on seurattu jatkuvan vuosittaisen parantamisen avulla. Tätä lähestymistapaa sovellettiin myös liiketoiminta-aluekohtaisiin tavoitteisiin. Tavoitteiden saavuttamista seurataan kuukausittain, ja tiedot kehityksestä julkaistaan ulkoisesti neljännesvuosittain Cargotecin osavuositarkastusten yhteydessä.

Cargotecin terveys- ja turvallisuustavoitteet määritellään historiallisten IIFR-tietojen ja yhtiön tulevasta kehityksestä saatavilla olevien tietojen perusteella. Nämä tiedot auttavat yhtiötä muodostamaan käsityksen realistisista mutta kunnianhimoisista kehitysmahdollisuuksista, joiden pohjalta määritetään vuosittainen kehitystavoite. Tavoitteet ovat linjassa raskaan teollisuuden laajemman ja pitkän aikavälin tavoitteen kanssa, joka on tapaturmien määrän vähentäminen. Ne ovat myös linjassa sen kanssa, että Cargotec on ohjesäännöissään sitoutunut tavoittelemaan nolaa tapaturmaa ja asettamaan turvalliset työolosuhteet etusijalle joka tilanteessa. Tavoitteiden

seuraamiseen osallistuu monia sidosryhmiä, sillä edistymistä tarkastellaan paikallisesti työterveys- ja turvallisuuskomiteoiden kanssa sekä laajemmin liiketoiminta-alueiden tapaamisissa ja koko yhtiön laajuisissa, neljännesvuosittaisissa webcast-lähetyksissä. Lisäksi jokainen työntekijä, joka ilmoittaa turvallisuuspoikkeamasta tai läheltä piti -tilanteesta, edistää tavoitteen saavuttamista. Ilmoitusten kautta saadaan myös arvokasta tietoa siitä, mihin toimiin kannattaa keskittyä turvallisuustason parantamiseksi.

Vuonna 2024 Hiabin IIFR oli 3,2 (2023: 3,2), eli tavoite saavutettiin. IIFR heikkeni kokoonpanoyksiköissä ollen 4,2 (3,5), mutta parani muissa kuin kokoonpanoyksiköissä ollen 2,0 (2,8).

IIFR:n lisäksi Cargotecin turvallisuustasoa seurataan useilla muilla mittareilla. Yhtiön turvallisuusluvut kattavat omat työntekijät ja tietyt ulkopuoliset urakoitsijat (kuten määräaikaiset työntekijät ja vuokratyöntekijät) mutta eivät alihankkijoita puutteellisten työaikatiotojen vuoksi. Muista omaa työvoimaa koskevista mittareista poiketen Cargotecin terveys- ja turvallisuusluvut sisältävät Kalmarin toteuman vuoden ensimmäisen puoliskon osalta.

Cargotecin kaikkien työtaturmien taajuus (TRIF, tapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti) sisältää kuolemantapaukset, poissaoloon johtaneet tapaturmat, sairaanhoitoa edellyttäneet tapaturmat ja tapaukset, joissa työtehtäviä on jouduttu rajoittamaan.

Työperäiset loukkaantumiset ja terveysongelmat

	Jatkuvat toiminnot		Cargotec yhteensä
	2024	2023	2024
Työtatapaturmataajuus (IIFR, kaikki toiminnot)	2,8	2,8	3,0
Kaikkien työtaturmien taajuus (TRIF)	7,6	8,4	6,3
Kirjattavien työtaturmien lukumäärä	57	67	98
Omat työntekijät, jotka kuuluvat lakisääteisiin vaatimusten ja/tai tunnustettuihin standardeihin perustuvan terveys- ja turvallisuusjohtamisjärjestelmän piiriin (%) ¹	71 %	71 %	87 %
Työperäisistä loukkaantumisista ja sairastumisista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0	0	0
Kirjattavien työperäisten terveysongelmien lukumäärä	10	5	14
Tapaturmien, onnettomuuksien, ja kuolemantapausten vuoksi menetettyjen päivien määrä ²	652	318	2 665

¹ Henkilöstömäärään perustuva kattavuus kokoonpanoyksiköissä.

² Luku sisältää työperäisten tapaturmien vuoksi menetetyt päivät (menetetyt työpäivät, rajatun työn ja lääketieteellistä hoitoa vaativat tapaukset). Se ei sisällä työperäisten terveysongelmien vuoksi menetettyjä päiviä, koska Cargotec ei tällä hetkellä pysty hankkimaan näitä tietoja luotettavasti.

Vuoden aikana yhtiön jatkuvat toiminnot kirjasi kymmenen terveysongelmatapausta. Yleisin juurisyy näille tapauksille oli olemassa oleva selkään tai hartioihin liittyvä terveydentilan tekijä.

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyyseraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

VUOSIKATSAUS

HALLINNOINTI

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Kestävyyseraportti

TILINPÄÄTÖS

Cargotec ei tällä hetkellä pysty keräämään keskitetysti tietoa kaikista tapauksista, joissa sairausloma myönnetään työhön liittyvän sairauden vuoksi, joten luku ei välttämättä anna täydellistä kuvaa tilanteesta. Tietosuojasysteistä pääsy näihin tietoihin rajoittuu tiukasti tiettyihin työtehtäviin, pääasiassa henkilöstöhallinnossa. Tämän prosessin kehittäminen tarvittavien tietojen saamiseksi on jatkossa itsenäisen Hiabin harkinnan varassa ja vastuulla.

Ansiotuloa koskevat mittarit

Sukupuolten välinen palkkaero ja kokonaispalkitseminen	Jatkuvat toiminnot		Cargotec yhteensä
	2024	2023	2024
Sukupuolten välinen palkkaero keskimääräisen bruttotuntipalkan tason perusteella (%)	8,3 %	7,6 %	16,4 %
Vuotuista kokonaisansiota koskeva suhdeluku Korkeimman palkkion saavan henkilön (toimitusjohtaja) vuotuisen peruspalkan suhde kaikkien työntekijöiden (pois lukien toimitusjohtaja) vuotuisen peruspalkan mediaaniin	16,76	18,01	15,95

Sukupuolten välistä palkkaeroa koskeva luku vuodelta 2024 kertoo ylätasen tilanteen. Yhtiön tiedot eivät tällä hetkellä ole riittävän yksityiskohtaisia ottamaan huomioon eri muuttujien vaikutuksia, kuten sitä, miten sukupuoli voi vaikuttaa palkkatasoon tiettyjen roolien sisällä. Itsenäinen Hiab vastaa tämän menetelmän kehittämistavoista tulevaisuudessa.

Vuotuista kokonaisansiota koskevan suhdeluvun laskemisessa käytetään peruspalkkaa kokonaispalkkion sijaan vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla tapahtuneen Kalmarin eriytymisen aiheuttamien tiedonkeruuhasteiden vuoksi.

Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset

Cargotec ei kirjannut vakavia ihmisoikeusloukkauksiin liittyviä tapauksia vuonna 2024. Tiedot syrjintätapauksista, myös häirinnästä, kerätään keskitetyn SpeakUp-raportointikanavan kautta. Koska tapauksista voidaan ilmoittaa myös muiden kanavien, kuten paikallisen henkilöstöhallinnon edustajien, kautta, Hiab kehittää prosessia, jolla se saisi tulevaisuudessa kerättyä tiedot kaikista tapauksista SpeakUp-kanavan kautta. Paikalliselle henkilöstöhallinnolle ilmoitettuja tapauksia ei tällä hetkellä lähetetä SpeakUp-kanavaan teknisistä syistä.

Tarkempia tietoja vuonna 2024 ilmoitetuista ja tutkituista tapauksista on Hallintotapatiedot-otsikon alla kohdassa **Väärinkäytöstapaukset**.

Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset (määrä)	Jatkuvat toiminnot		Cargotec yhteensä
	2024	2023	2024
Ilmoitetut syrjintätapaukset, mukaan lukien häirintä ^{1, 2}	5	N/A ³	7
Osittain tai täysin vahvistetut syrjintätapaukset, mukaan lukien häirintä ^{1, 2}	4	N/A ³	4
Vakavat ihmisoikeusloukkaukset	0	0	0

¹ Sisältää vain SpeakUp-kanavan kautta tehdyt ilmoitukset.

² Cargotecin määritelmän mukaan suoraa syrjintää esiintyy, kun henkilöä kohdellaan vähemmän myönteisesti kuin muita sukupuolen, sukupuoli-identiteetin, sukupuolisen suuntautumisen, rodun tai etnisen alkuperän, uskonnon, kansallisuuden, iän, fyysisen kyvyn tai muun vastaavan ominaisuuden perusteella. Väillistä syrjintää tapahtuu, kun neutraalilta vaikuttava sääntö haittaa henkilöä tai ryhmää, johon kuuluvilla on samat ominaisuudet. Häirinnällä Cargotec tarkoittaa mitä tahansa ei-toivottua käytöstä, joka tekee henkilön olon epämukavaksi, kuten töykeitä kommentteja, sopimattomia vitsejä, fyysisiä kosketusta tai uhkauksia.

³ Cargotecin nykyiset järjestelmät eivät keränneet tätä nimenomaista tietoa raportoitavassa muodossa ennen tammikuuta 2024.

YHTEISKUNNALLISET TIEDOT

Arvoketjun työntekijät, myös loppukäyttäjät

Arvoketjun työntekijöihin liittyvät ohjesäännöt

Cargotecin liikekumppaneiden eettiset toimintaohjeet koskevat kumppaneita yhtiön arvoketjun kaikissa osissa, mutta ohjeissa painotetaan toimitusketjua. Toimintaohjeissa on Cargotecin kumppaneille ihmisoikeuksiin liittyviä vaatimuksia, kuten terveys ja turvallisuus sekä yhdistymisvapaus. Lisäksi niissä kielletään yksiselitteisesti nykyaikaisen orjuuden kaikki muodot, kuten pakkotyö, lapsityövoima ja ihmiskauppa. Vuorovaikutuksen osalta toimintaohjeissa edellytetään, että Cargotecin kumppanit kohtelevat työntekijöitään oikeudenmukaisesti, arvokkaasti ja kunnioittavasti sekä antavat työntekijöille mahdollisuuden ilmoittaa huolenaiheistaan. Lisäksi vaatimuksissa todetaan, että liikekumppaneiden on ryhdyttävä tarvittaviin toimiin mahdollisten väärinkäytösten korjaamiseksi. Liikekumppaneiden eettiset toimintaohjeet perustuvat YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallisen julistuksen periaatteisiin, kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistukseen työelämän peruseriaatteista ja -oikeuksista sekä YK:n korruption vastaiseen yleissopimukseen. Ne myös vahvistavat Cargotecin sitoutumista YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaaviin periaatteisiin sekä OECD:n toimintaohjeisiin monikansallisille yrityksille.

Vuonna 2024 paikan päällä toteutetuissa tarkastuksissa Cargotec kirjasi 69 työoikeuksiin liittyvää tapausta, joita voidaan pitää yllä lueteltujen kansainvälisten periaatteiden noudattamatta jättämisenä. Nämä tapaukset löydettiin pääasiassa Cargotecin toisen tason toimittajilta ja korkean riskin maista, ja ne liittyivät muun muassa puuttuviin työsuhteisiin, virheellisiin maksutietoihin, pakollisiin rekrytointimaksuihin, vähimmäispalkkatason noudattamatta jättämiseen ja liialliseen ylityöhön. Kaikki toimittajat, joiden kohdalla tehtiin tällaisia havaintoja, saivat korjaavat toimintasuunnitelmat käytäntöjensä

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

parantamiseksi. Lisäksi toimittajat, jotka saivat alhaisimmat pisteet, tarkastetaan uudelleen, jotta toteutettujen parannusten toimivuus voidaan vahvistaa. Lisätietoja korjaavista toimitasuunnitelmista on kohdassa **Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimenpiteet**.

Cargotecin vastuullisuusohjesääntö sisältää sitoumuksen kunnioittaa kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia koko arvoketjussa ja tehdä yhteistyötä vaikutusten kohteina olevien ihmisten kanssa asianmukaisten korjaustoimien varmistamiseksi.

Lisätietoja edellä mainituista ohjesäännöistä on kohdissa **Ilmastonmuutokseen liittyvät ohjesäännöt** ja **Omaan työvoimaan liittyvät ohjesäännöt**.

Yhteydenpitoprosessit, korjaavat toimenpiteet ja raportointikanavat

Cargotecin tuotteiden loppukäyttäjät ovat sen laitteiden käyttäjiä. Koska tämä samalla tekee heistä Cargotecin arvoketjuun kuuluvia työntekijöitä, heidät sisällytetään kaikkien arvoketjun työntekijöiden raportointiin. Loppukäyttäjiin liittyviä lisätietoja on kohdassa **Loppukäyttäjät**.

Cargotec edellyttää liikekumppaneiden eettisissä toimintaohjeissa, että sen toimittajilla ja muilla kumppaneilla on raportointimekanismi, jonka avulla työntekijät ja muut sidosryhmät voivat nostaa esiin huolenaiheita. Liikekumppaneiden on myös varmistettava, että niillä on käytössä asianmukaiset menettelytavat tällaisten tapausten käsittelyä varten. Lisäksi liikekumppaneiden on sitouduttava korjaamaan mahdolliset väärinkäytökset. Tietoa ilmoituskanavan olemassaolosta kysytään Cargotecin toimittajien itsearvioinneissa. Asia tarkistetaan myös paikan päällä tehtävien tarkastuksissa, joita Cargotec suorittaa mahdollisille uusille toimittajille ja valituille nykyisille strategisille toimittajille, sekä vastuullisuusauditoinneissa, joita kolmas osapuoli suorittaa kohonneen riskin toimittajille.

Cargotecin oma SpeakUp-kanava on kaikkien arvoketjun työntekijöiden käytettävissä huolenaiheista ja mahdollisista väärinkäytöksistä ilmoittamista varten. Cargotec kertoo SpeakUp-kanavasta myynnin kolmansille osapuolille, kuten jälleenmyyjille ja edustajille, perehdytyksen ja/tai valvonnan aikana järjestettävässä koulutuksessa sekä yhtiön liikekumppaneiden eettisten toimintaohjeiden kautta. Lisäksi yhtiö tarjoaa SpeakUp-kanavaansa toimittajien käyttöön. Tarkempi kuvaus SpeakUp-kanavan kautta tehtyjen ilmoitusten tutkintaprosessista on Liiketoiminnan harjoittaminen -otsikon alla kohdassa **Väärinkäytösten ehkäiseminen ja havaitseminen**. Lisätietoa kostotoimien kieltämisestä huolenaiheista ilmoittaneita kohtaan on kohdassa **Liiketoiminnan harjoittamisen ohjesäännöt ja yrityskulttuuri**.

SpeakUp-kanavan lisäksi arvoketjun työntekijät voivat ilmoittaa huolenaiheistaan ja havainnoistaan suoraan Cargotecin yhteyshenkilölle. Toimittajien työntekijöitä myös haastatellaan sellaisten auditointien yhteydessä, joita kolmannet osapuolet tekevät Cargotecin puolesta. Toimittajat valitaan näihin auditointeihin riskiperusteisen lähestymistavan perusteella. Tällöin Cargotec pyrkii tunnistamaan

toimittajat, joilla on matalat tai puutteelliset itsearviointipisteet tai jotka toimivat kohonneen riskin maissa. Koska kaikki uudet toimittajat suorittavat itsearvioinnin osana perehdytysprosessiaan, toimittajia valitaan auditointeihin jatkuvasti. Auditoinneista saadaan arvokkaita kolmannen osapuolen näkemyksiä esimerkiksi toimittajien toimipaikkojen työterveys- ja työturvallisuusolosuhteista.

Kolmannen osapuolen suorittamat auditoinnit ovat myös keino pitää yhteyttä toimitusketjun työntekijöiden kanssa, sillä ne auttavat ymmärtämään, miten Cargotecin liiketoiminta vaikuttaa ihmisiin. Tulosten perusteella yhtiö arvioi mainittujen kanavien tehokkuutta ja sitä, tuntevatko toimittajien työntekijät kanavat ja luottavatko he niihin. Yhtiön hankinta- ja vastuullisuustoiminnot sekä niiden edustajat kunkin liiketoiminta-alueen johtoryhmässä ovat vastuussa yhteydenpidon toteutumisesta. Cargotec arvioi yhteydenpidon tehokkuutta esimerkiksi seuraamalla toimittajien vastuullisuutta koskevan itsearvioinnin tuloksia, seuraamalla auditoinneissa havaittuja vaatimustenvastaisuuksia, tarkastamalla korjaavat toimitasuunnitelmat ja vahvistamalla, että suunnitellut parannustoimenpiteet toteutetaan. Lisätietoja itsearvioinnista ja Cargotecin toimittajien perehdytys- ja vuorovaikutusprosesseista on Liiketoiminnan harjoittaminen -otsikon alla kohdassa **Suhteet toimittajiin**.

Yhtiö saa tietoa asiakkaiden työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen kohdistuvista vaikutuksista asiakasvuoropuhelun ja -palautteen kautta, mutta ei yleensä suoraan Cargotecin laitteita käyttäville työntekijöiltä. Asiakaspalautte myös auttaa Cargotecia arvioimaan yhteydenpidon tehokkuutta. Yhteydenpidon toteutumisen varmistaminen on yhtiön myyntitoiminnon ja sen edustajien vastuulla kunkin liiketoiminta-alueen johtoryhmässä. Yhteydenpidon säännöllisyys vaihtelee asiakassuhteen mukaan. Kun asiakkaiden kanssa ollaan yhteydessä, tavoitteena on saada kattava käsitys asiakkaiden liiketoiminnasta ja siitä, mikä heille on tärkeää. Turvallisuus on aihe, jota monet asiakkaat pitävät tärkeänä. Tapa, jolla Cargotecin myyntiorganisaatio on yhteydessä asiakkaiden kanssa turvallisuusasioissa, vaihtelee kuitenkin asiakaskohtaisesti.

Lisäksi Cargotec tarjoaa asiakkaiden työntekijöille perustasoista tuotekoulutusta laitteiden toimituksen yhteydessä. Asiakkaan erikseen pyytäessä Cargotec voi antaa myös perusteellisempaa turvallisuusoulutusta laitteiden käyttäjille.

Jos Cargotecin todettaisiin aiheuttaneen ihmisoikeusloukkauksen tai myötävaikuttaneen sellaiseen, yhtiö soveltaisi tapauskohtaista lähestymistapaa korjaaviin ja parantaviin toimiin. Tarvittavat korjaustoimenpiteet määrittyvät tapauksen yksityiskohtien, vaikutusten kohteena olevien henkilöiden tarpeiden ja paikallisen lainsäädännön perusteella. Lisäksi Cargotec on sitoutunut olemaan estämättä vaikutusten kohteena olevaa henkilöä tai henkilöitä käyttämästä myös muita korjaavia keinoja ja kanavia, kuten oikeustoimia. Cargotec voi tarvittaessa myös tehdä yhteistyötä muiden kanssa voidakseen tarjota asianmukaisia korjaavia toimia henkilöille, joihin vaikutukset kohdistuvat. Korjaavien toimien tehokkuutta voidaan arvioida esimerkiksi asianosaisten henkilöiden tai kolmannen osapuolen asiantuntijaorganisaatioiden palautteen perusteella.

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimenpiteet

Terveys ja turvallisuus

Cargotecin toimitusketjun työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen liittyviä vaikutuksia hallinnoidaan yhtiön liiketoiminta-alueiden vastuullisen hankinnan ohjelmissa. Yksi näiden ohjelmien tärkeimmistä tavoitteista on auttaa yhtiötä välttämään olennaisten kielteisten vaikutusten aiheuttamista arvoketjun työntekijöille tai sellaisiin myötävaikuttamista.

Cargotec valitsee kolmannen osapuolen suorittamiin, paikan päällä tehtäviin auditointeihin toimittajia, joilla on matalat tai puutteelliset itsearviointipisteet tai jotka toimivat kohonneen riskin maissa. Vuonna 2024 Cargotec tilasi 19 toimittaja-auditointia, joissa keskityttiin ihmisoikeuksiin, sisältäen myös terveyden ja turvallisuuden. Väärinkäytöksiä havaittiin kaikissa auditoinneissa, ja kyseisille toimittajille tehtiin yksilölliset korjaavat toimintasuunnitelmat. Noin 40 prosenttia havaituista tapauksista koski terveyttä ja turvallisuutta, ja ne liittyivät esimerkiksi puuttuviin rakennus- tai paloturvallisuuslupiin, hätäpoistumisteiden liian vähäiseen määrään tai niiden tukkimiseen, paloturvallisuuslaitteiston saatavilla olemiseen sekä puuttuvaan hätävalaistukseen. Vuonna 2024 Cargotec myös jatkoi kolmannen osapuolen vuonna 2023 tekemien toimittaja-auditointien löydösten seuranta.

Cargotec arvioi toimittaja-auditointien löydöksiin kohdistuvien toimenpiteiden tehokkuutta tarkastamalla korjaavia toimintasuunnitelmia. Näissä suunnitelmissa määrätään kullekin toimittajalle aikarajat löydösten korjaamiseen, ja Cargotecin toimittajakehityksestä vastaava tiimi vahvistaa todisteet toteutetuista parannuksista. Jos auditoinnissa havaitut puutteet eivät ole kovin vakavia, Cargotec seuraa suunnitelmien edistymistä toimittajien kanssa käytyjen keskustelujen avulla. Jos havaitut puutteet ovat vakavia, yhtiö tilaa kolmannelta osapuolelta uuden auditoinnin saadakseen vahvistuksen, että suunnitellut parannustoimet on tehty.

Yhtiön toimittajien itsearvioinnit ovat toinen tapa arvioida niiden toimenpiteiden tehokkuutta, joilla toimittajat pyrkivät parantamaan vastuullisuuttaan. Kohonnut pistemäärä on usein merkki siitä, että toimittaja on parantanut suoritustaan ja toteuttanut toimenpiteitä. Ennen uuden pistemäärän julkistamista itsearviointialustaa operoiva kolmas osapuoli vahvistaa kaikki toimittajan toimittamat todisteet. Pistemäärien parannukset muodostavat myös perustan Cargotecin vastuullisen hankinnan tavoitteelle. Lisätietoja tavoitteesta on Liiketoiminnan harjoittaminen -otsikon alla kohdassa **Suhteet toimittajiin**.

Arvoketjun loppupäässä Cargotecin tutkimus- ja kehitystoiminto arvioi ja parantaa jatkuvasti yhtiön laitteiden turvallisuutta tuotekehityksen avulla. Myös yhtiön terveys- ja turvallisuustoiminto on mukana tässä työssä. Esimerkiksi Hiabin MOFFETT-ajoneuvotrukki on suunniteltu siten, että kuljettajalla on erinomainen näkyvyys, ja lisäksi se varmistaa, että kuljettaja on kiinnittänyt turvavyönsä. Hiabin MULTILIFT-koukkulaitteissa on turvaominaisuuksia, kuten turvalukituksia, äänimerkkejä ja visuaalisia varoituksia sekä autonomisia ominaisuuksia, jotka auttavat vähemmän kokeneita käyttäjiä

työskentelemään turvallisesti. Lisäksi Hiabin HiSkill-simulaattorin avulla käyttäjät voivat harjoitella laitteen käyttöä turvallisesti virtuaaliympäristössä.

Vuonna 2024 Hiab lanseerasi L2 Driver Support -avustustekniikan MULTILIFT-vaihtolavalaitteissaan. Uusi ominaisuus peruuttaa trukin automaattisesti paikalleen ja kohdistaa sen kontin eteen noutoa varten. Kuljettaja käynnistää prosessin napin painalluksella ja valvoo toiminnan turvallisuutta ajoneuvon ohjaamosta. L2 Driver Support vähentää ohjaamosta poistumisen ja manuaalisen tarkkuuden tarvetta, joten se auttaa suojaamaan sekä kuljettajaa että lähellä olevaa omaisuutta monimutkaisten kuormankäsittelytehtävien aikana. Kaikki asiakkaiden työntekijät, jotka käyttävät tällä uudella ominaisuudella varustettuja Hiabin laitteita, kuuluvat tämän pitkäaikaisen parantuneen turvallisuusvaikutuksen piiriin.

Vuonna 2024 Hiab lanseerasi myös MULTILIFT Talon -koukkulaitteen Defence-tuotesarjassaan. Koukkulaitteessa on automaattinen konttien nosto ja lukitus, minkä ansiosta ajoneuvon kuljettaja voi pysyä ohjaamossa koko tehtävän suorituksen ajan. Ominaisuus parantaa käyttäjän turvallisuutta poistamalla altistuksen esimerkiksi vaarallisille sääolosuhteille tai liikenteelle. Talonissa on myös automaattinen anturi, joka varoittaa kuljettajaa, jos ihmisiä on vaarallisen lähellä laitetta. Tämä parantaa kaikkien koukkulaitteen lähellä liikkuvien turvallisuutta. Näin ollen sekä MULTILIFT Talon -laitteen käyttäjät että sen lähistöllä olevat ihmiset kuuluvat tämän myönteisen vaikutuksen piiriin pitkällä aikavälillä.

Cargotec näkee toistuvat pandemiat merkittävänä taloudellisena riskinä liiketoiminnalleen. Riskiä arvioidaan säännöllisesti Hiabin riskienhallintaprosessissa ja liiketoiminnan jatkuvuuden suunnittelussa. Vuonna 2024 pandemioiden riskiä ei pidetty ensisijaisena prioriteettina pienen esiintymistodennäköisyyden vuoksi.

Cargotecin arvoketjun alku- tai loppupäässä ei raportoitu vakavia ihmisoikeustapauksia vuoden aikana.

Kun Cargotecin liiketoiminta-alueiden suunniteltu eriyttäminen on saatu päätökseen, itsenäinen Hiab on vastuussa tulevista suunnitelluista toimenpiteistä.

Arvoketjun työntekijöihin liittyvät tavoitteet ja mittarit

Cargotecin vastuullisen hankinnan tavoitteena on parantaa toimittajien kestävyteen liittyvien itsearviointien kokonaispistemäärää. Arviointeihin sisältyvät toimittajien työntekijöiden ihmisoikeudet, mukaan lukien terveys ja turvallisuus sekä työolot. Lisätietoja tavoitteesta on Liiketoiminnan harjoittaminen -otsikon alla kohdassa **Suhteet toimittajiin**.

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

YHTEISKUNNALLISET TIEDOT

Loppukäyttäjät

Cargotecin tuotteiden loppukäyttäjät ovat yhtiön laitteiden käyttäjiä. Nämä käyttäjät ovat joko Cargotecin asiakkaiden työntekijöitä tai, jos kyse on pienyritysten omistajista, itse asiakkaita. Tämän vuoksi loppukäyttäjiä koskevat raportointivaatimukset raportoidaan pääosin kohdassa Arvoketjun työntekijät.

Yleisesti arvoketjun työntekijöihin liittyvät ohjesäännöt on kuvattu kohdassa **Arvoketjun työntekijöihin liittyvät ohjesäännöt**. Cargotecilla ei ole erityisesti loppukäyttäjiä koskevia ohjesääntöjä. Yhtiön vastuullisuusohjesäännössä kuitenkin todetaan, että Cargotec suunnittelee ratkaisunsa siten, että laitteiden käyttäjien turvallisuus voidaan varmistaa. Lisäksi ohjesäännössä todetaan, että Cargotec tekee yhteistyötä asiakkaiden kanssa turvallisuuden parantamiseksi koko arvoketjussa.

Yhteydenpito loppukäyttäjien kanssa sekä heidän käytössään olevat raportointikanavat ja vaikutusten korjaamiskeinot kuvataan osiossa **Arvoketjun työntekijät**. Raportointivuoden aikana toteutetut, loppukäyttäjien turvallisuuteen liittyvät toimenpiteet kuvataan samassa osiossa.

Loppukäyttäjiin liittyvät tavoitteet

Cargotecilla on sisäinen kanava sen laitteisiin liittyvien vakavien tapausten raportoinnille, jotka ovat tapahtuneet asiakkaiden toimipisteillä ja joista asiakas on kertonut Cargotecille. Yleisesti ottaen Cargotecilla ei kuitenkaan tällä hetkellä ole riittävästi tietoa tuotteidensa loppukäyttäjien terveydestä ja turvallisuudesta, jotta aiheelle voitaisiin asettaa tavoite. Cargotecin laitteiden turvallisuusominaisuuksia tai -poikkeamia koskevaa asiakaspalautetta käytetään kuitenkin mahdollisten kehityskohteiden tunnistamiseen esimerkiksi totesuunnittelussa. Itsenäinen Hiab määrittää tarvittavat seuraavat vaiheet, joilla tätä näkyvyyttä voidaan parantaa.

Hallintotapatiedot

HALLINTOTAPATIEDOT

Liiketoiminnan harjoittaminen

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät ohjesäännöt ja yrityskulttuuri

Cargotecin eettiset toimintaohjeet ovat yhtiön tärkein väline eettisen yrityskulttuurin luomisessa ja toteuttamisessa. Ne auttavat ihmisiä tekemään tietoisia päätöksiä ja löytämään lisätietoa epäselvissä tilanteissa. Toimintaohjeet laatii ja pitää ajan tasalla toimintojenvälinen asiantuntijoiden ryhmä, jolla on tarvittava asiantuntemus monilta osa-alueilta, kuten henkilöstöhallinnosta, eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta, lakiasioista, sisäisestä tarkastuksesta, vastuullisuudesta ja rahoituksesta. Eettisten toimintaohjeiden sisältöä päivitetään tarpeen mukaan vastaamaan sääntelyn muutoksia, yhtiön sisäisiä muutoksia ja kehittyviä riskejä. Toimintaohjeet sisältävät laajan korruption ja lahjonnan torjuntaa käsittelevä osio ja ovat YK:n korruption vastaisen yleissopimuksen mukaisia. Toimintaohjeiden mukaisesti johtajien odotetaan varmistavan, että heidän alaisensa ovat saaneet riittävästi koulutusta eettisten ongelmien käsittelyyn. Lisätietoja eettisistä toimintaohjeista on kohdassa **Ilmastomuutokseen liittyvät ohjesäännöt**.

Yhtiön SpeakUp-kanavan ja kostotoimilta suojaavan ohjeistuksen tarkoituksena on kannustaa työntekijöitä ja muita sidosryhmiä tuomaan esiin huolenaiheitaan tilanteissa, joissa Cargotecin eettisiä toimintaohjeita, muita ohjesääntöjä tai asiaankuuluvia lakeja ja sääntelyä ei ole noudatettu. Kostotoimilta suojaavassa ohjeistuksessa todetaan, että Cargotec ei koskaan määrää rangaistuksia tai muita vastatoimia ilmoituksen vilpittömin mielin tehneelle henkilölle. Kostotoimilta suojaaminen koskee myös niitä, jotka ovat kieltäytyneet toimimasta epäeettisesti, vaikka kieltäytyminen olisi johtanut liiketoiminnan menetyksiin. Ohjeet koskevat kaikkia huolenaiheesta ilmoittavia, mukaan lukien Cargotecin, sen liiketoimintayksiköiden ja tytäryhtiöiden työntekijät maailmanlaajuisesti. Henkilöstöhallinnon vastuulla on seurata, yritetäänkö huolenaiheensa ilmoittaneita henkilöitä rangaista tai asettaa epäedulliseen asemaan, ja reagoida tällaisiin yrityksiin. Yhtiön SpeakUp-kanavan kautta voi tehdä ilmoituksen nimettömästi, ja tutkintoja suorittavilla henkilöillä ei saa olla yhteyttä epäiltyyn väärinkäyttöön. Myös nämä toimenpiteet suojaavat ilmiantajaa kostotoimilta.

Cargotecin liikekumppaneiden eettiset toimintaohjeet, ohjesäännöt koskien korruption vastaisuutta, vientivalvontaa, kauppapakotteita ja kolmansia osapuolia sekä ohjeistukset liittyen lahjoihin ja vieraanvaraisuuteen sekä eturistiriitoin ohjaavat yhtiön toimenpiteitä epäeettisten tai korruptoituneiden liiketoimintakäytäntöjen torjumiseksi. Näiden ohjesääntöjen ja ohjeistusten käytännön toteutusta ohjaa Cargotecin vaatimustenmukaisuusohjelma, jonka periaatteet

perustuvat mahdollisten väärinkäytösten havaitsemiseen, ennaltaehkäisyyn ja käsittelyyn. Ne ovat kaikki ylimmän johdon hyväksymiä (asiakirjasta riippuen toimitusjohtaja, johtoryhmä tai hallitus) ja saatavilla sisäisesti Cargotecin intranetissä.

Cargotecin sitoumus toimia korkeimpien eettisten standardien mukaisesti on myös kirjattu yhtiön vastuullisuusohjesääntöön. Ohjesäännössä vahvistetaan, että Cargotec ei hyväksy korruptoituneita käytäntöjä tai kostotoimia, että vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä huolenaiheista raportoidaan, että tapaukset tutkitaan objektiivisesti ja että vahvistetuille tapauksille osoitetaan asianmukaiset korjaamistoimenpiteet.

Yrityskulttuuria vahvistaakseen Cargotec keskittyy havaitsemaan, ehkäisemään ja käsittelemään mahdollisia väärinkäytöksiä, jotka liittyvät sääntelyn ja yhtiön omien eettisten toimintaohjeiden noudattamatta jättämiseen. Nämä painopistealueet kuvataan tarkemmin alla.

Mahdollisten väärinkäytösten havaitseminen ja käsittely

Cargotecin työntekijät voivat ilmoittaa huolenaiheistaan ja mahdollisista väärinkäytöksistä eri kanavien kautta, joita ovat muun muassa oma esihenkilö, paikallinen tai konsernitason henkilöstöhallinto, Cargotecin eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava toiminto ja yhtiön SpeakUp-kanava. SpeakUp-kanava on ulkoisesti operoitu raportointityökalu nimettömän ilmoituksen tekemiseen, ja sitä voivat käyttää myös ulkoiset sidosryhmät.

Kaikki epäillyt väärinkäytökset, mukaan lukien korruption ja lahjontaan liittyvät tapaukset, arvioidaan, ja niistä aloitetaan tarvittaessa virallinen tutkinta. Arvion tutkinnan tarpeesta tekevät Cargotecin eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -toiminnon (E&C) kokeneet asiantuntijat. Jotta yhtiön SpeakUp-kanavan kautta ilmoittavien henkilöiden nimettömyys voidaan taata koko tutkintaprosessin ajan, E&C-toiminto lähettää tarvittaessa jatkokysymyksiä kanavan kautta.

E&C-toiminnon erikseen nimeämät henkilöt käsittelevät viipymättä ja luottamuksellisesti kaikki epäillyt väärinkäytöstapaukset riippumatta ilmoituskanavasta tai siitä, onko niistä ilmoittanut Cargotecin vai sen arvoketjun työntekijä. Toiminto voi suorittaa tutkimuksia itse tai antaa niitä tehtäväksi muille valtuutetuille työntekijöille tai toiminnoille, kuten henkilöstöhallinnolle, tietotekniikalle tai terveys- ja turvallisuustoiminnolle. Tutkinnan suorittamiseen nimetyllä henkilöllä

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosotot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

tai työryhmällä ei saa olla läheistä yhteyttä tapaukseen, ilmoittavaan henkilöön (jos henkilöllisyys on tiedossa) tai epäiltyyn väärintekijään. Kaikki tutkimukset suoritetaan objektiivisesti ja neutraalisti sekä sovellettavien lakien ja määräysten mukaisesti.

Tutkinnasta vastaavalla henkilöllä tai työryhmällä on pääsy kaikkiin tarvittaviin asiakirjoihin, järjestelmiin ja tiloihin, ja heillä on oikeus suorittaa tarvittavat haastattelut. Kaikkien työntekijöiden odotetaan tekevän yhteistyötä tutkinnassa. Väärinkäytöksestä epäillylle työntekijälle annetaan tilaisuus vastata syytöksiin.

Cargotecilla on tapauskohtainen lähestymistapa korjaamistoimenpiteisiin. Vahvistetuissa väärinkäytöstapauksissa E&C-toiminto ja asiasta vastaavat johtajat sopivat tarvittavista toimenpiteistä, kuten tehokkaammasta valvonnasta, koulutuksesta, kurinpitotoimista tai ulkopuolisten tahojen kanssa tehtyjen sopimusten irtisanomisesta. Asianmukaiset ja riittävät korjaavat toimenpiteet määritetään tapauksen yksityiskohtien, asianomaisen henkilön tai henkilöiden tarpeiden sekä paikallisen lainsäädännön perusteella. Cargotecin johtoryhmässä on eettisten toimintaohjeiden paneeli, jossa keskustellaan säännöllisesti vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä asioista ja arvioidaan korjaamistoimenpiteiden tarvetta.

Väärinkäytösten ehkäiseminen

Cargotecin E&C-toiminto tukee yhtiön liiketoiminta-alueita ennakoivalla neuvonnalla, tiedolla ja koulutuksella sekä toteuttamalla sisäistä tutkintaa. Verkkokurssien avulla Cargotec tarjoaa työntekijöilleen eettisyyteen ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvää koulutusta, sisältäen myös korruptiota ja lahjontaa koskevia aiheita, sekä tarjoaa harjoituksia ja esimerkkejä, jotka auttavat työntekijöitä eettisissä ongelmissa. Kursseille voivat osallistua työntekijät, joilla on oma työsähköpostiosoite ja pääsy Cargotecin intranettiin, mukaan lukien yhtiön hallituksen jäsenet. Lisäksi työntekijöille, joilla ei ole työsähköpostiosoitetta tai pääsyä Cargotecin intranettiin, järjestetään lähiopetuksena toteutettavia työpajoja eettisiin toimintaohjeisiin liittyvistä aiheista.

Maailmanlaajuiset taloudelliset haasteet, kuten kilpaillut markkinat, konfliktit ja epävakaus, voivat lisätä yleistä korruptiota, minkä vuoksi yritysten on kiinnitettävä aiheeseen entistä enemmän huomiota. Käyttäen lähtökohtanaan vuonna 2023 järjestettyä kohdennettua koulutusta korruptionvastaisuudesta Cargotec vahvisti lähestymistapaansa aiheeseen vuonna 2024. Korruptionvastaisuus oli keskeisessä asemassa kaikille työntekijöille pakollisella verkkokurssilla, jolla käsitellään yhtiön eettisiä toimintaohjeita joka vuosi. Koulutuksessa selvennettiin korruption liittyviä keskeisiä käsitteitä, korostettiin korruptiosta kertovia varoitusmerkkejä ja annettiin selkeät ohjeet siihen, miten työntekijät voivat noudattaa Cargotecin korruption vastaisia periaatteita.

Vuonna 2024 pakollisen eettisiä toimintaohjeita käsittelevän koulutuksen suoritti 95 prosenttia työntekijöistä jatkuvissa toiminnoissa (Cargotec yhteensä: 95 prosenttia).

Cargotecin ymmärryksen mukaan suurin riski väärinkäytöksille on yhtiön seuraavissa toiminnoissa: myynti, markkinointi, hankinta, henkilöstöhallinto, yleishallinto, rahoitus ja riskienhallinta. Vuonna 2024 näiden toimintojen työntekijät saivat saman eettiseen toimintaohjeeseen liittyvän verkkokoulutuksen kuin muut Cargotecin työntekijät. Riskialttiiden toimintojen työntekijöistä verkkokurssin suorittaneiden osuus (suorittamisaste näissä toiminnoissa) oli 97 prosenttia jatkuvissa toiminnoissa (Cargotec yhteensä: 98 prosenttia).

Vuonna 2024 Cargotec järjesti myös kohdennetun vientivalvontakoulutuksen 102 Hiabin työntekijälle, jotka osallistuivat projekteihin, joilla on mahdollisesti yhteyksiä vientivalvontaan.

Henkilöstön kouluttamisen lisäksi myös yhtiön hallitus saa vuosittain vaatimustenmukaisuuspäivityksen, joka sisältää korruptionvastaisuuteen liittyviä aiheita. Cargotecin johtoryhmä saa tällaisen päivityksen kahden kuukauden välein. Eettisyyttä ja vaatimustenmukaisuutta käsitellään säännöllisesti myös hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan kokouksissa. Vuonna 2024 hallitus ja Cargotecin johtoryhmä osallistuivat lisäksi useisiin vastuullisuuskoulutustilaisuuksiin, joissa käsiteltiin myös eettistä liiketoimintaa ja korruptionvastaisuutta.

Korruption tai lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen (%)	Jatkuvat toiminnot		Cargotec yhteensä 2024
	2024	2023	
Koulutusohjelmien kattamien riskialttiiden toimintojen prosenttiosuus	97 %	86 %	98 %
Cargotecin eettisiä toimintaohjeita koskevan koulutuksen suorittaminen	95 %	N/A ¹	95 %

¹ Vuonna 2023 Cargotecin eettisiä toimintaohjeita koskeva pakollinen koulutus siirrettiin vuoden 2024 ensimmäiselle neljännekselle.

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Väärinkäytöstapaukset

Väärinkäytöstapaukset (määrä)

	Jatkuvat toiminnot		Cargotec yhteensä 2024
	2024	2023	
Tehdyt ilmoitukset	38	30	63
Eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -toiminnon aloittamat tutkimukset ¹	7	3	17
Eturistiriidat	0	0	1
Työympäristö	2	0	4
Vientivalvonta tai pakotteet	0	1	1
Epäeettinen liiketoiminta, taloudellinen riippumattomuus ja muut ohjesääntöjen rikkomukset	5	2	11
Eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -toiminnon valmiiksi saamat tutkimukset ²	8	6	22
Osittain tai täysin vahvistettu ³	5	4	5
Henkilöstöhallinnon aloittamat tutkimukset	11	6	15

¹ Sisältää edellisen vuoden lopulla raportoidut tapaukset, joista Cargotec ehti aloittaa tutkinnan vasta vuodenvaihteen jälkeen.

² Sisältää tutkinnat, jotka avattiin ennen raportointivuotta mutta saatiin valmiiksi vuoden aikana.

³ Ei sisällä Kalmarin valmiiksi saattamattomia tapauksia vuoden 2024 ensimmäiseltä puoliskolta, koska Cargotecilla ei ole näkyvyyttä siihen, vahvistettiin tapaukset vuoden aikana.

Cargotec ei saanut vuoden 2024 aikana tuomioita tai sakkoja korruption ja lahjonnan vastaisten lakien rikkomisesta. Vuoden aikana ei havaittu sellaisia korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien menettelyjen ja normien rikkomuksia, joihin yhtiön olisi tarvinnut puuttua,

Suomen keskusrikospoliisi tiedotti kesäkuussa 2019 aloittaneensa Cargotecin MacGregor-liiketoiminta-alueetta koskevan esitutkinnan liittyen epäiltyyn törkeään petokseen. Cargotec oli havainnut talouspetosepäilyä sisäisessä tarkastuksessa ja esitti tutkintapyyntöä keskusrikospoliisille. Yleinen syyttäjä nosti asiassa syytteet vuonna 2020 MacGregorin entisiä työntekijöitä vastaan. Asia käsiteltiin alkuvuodesta 2021, ja Turun kärjäoikeus antoi asiasta päätöksen 8.3.2022. Se tuomitsi petoksesta kolme syytettyä ja määräsi heidät maksamaan rahallisen korvauksen Cargotecille ja MacGregorille. Asiasta valitettiin, ja käsittely Turun hovioikeudessa järjestettiin vuonna 2023. Vuonna 2024 hovioikeus antoi päätöksen, jossa se säilytti päätekijän tuomion, alensi rikoskumppanin tuomiota ja vapautti yhden avustajista. Kaksi syytettyä haki lupaa valittaa korkeimpaan oikeuteen, mikä hylättiin marraskuussa 2024. Tapaus on Cargotecin osalta loppuunkäsittely. Cargotecilla on nollatoleranssi väärinkäytöksiä kohtaan, ja yhtiö on tukenut oikeusprosessia kaikin tavoin. Petostapauksen jälkeen Cargotec on myös toteuttanut useita parannuksia käytäntöihinsä, jotta vastaavaa ei tapahdu jatkossa. MacGregoria tai Cargotecia ei ole epäilty rikollisesta toiminnasta prosessin aikana.

Suhteet toimittajiin

Cargotec voi ostovoimansa avulla vaikuttaa toimittajiin ja auttaa niitä parantamaan esimerkiksi ihmisoikeuksiin ja ympäristöön liittyvää toimintaansa. Yhtiön vastuullisen hankinnan ohjelmaa johdetaan järjestelmällisesti kaikilla yhtiön liiketoiminta-alueilla. Tärkeimmät ohjelmaa tukevat ohjesäännöt ja prosessit ovat:

- Cargotecin liikekumppaneiden eettiset toimintaohjeet
- toimittajien hyväksyntäprosessi ja sopimukset
- yhteydenpito toimittajien kanssa ja auditoinnit
- SpeakUp-kanava (sekä sisäisten että ulkoisten sidosryhmien käytettävissä).

Vastuullisen hankinnan ohjelma keskittyy toimitusketjun vastuullisuusriskien tunnistamiseen ja hillitsemiseen. Ohjelmassa on seuraavat neljä keskeistä aluetta:

- toimitusketjun hiilidioksidipäästöttömyys
- vaarallisten aineiden käytön vähentäminen
- kriittisten mineraalien vastuullinen hankinta
- kestävyteen liittyvä huolellisuusveloite ja jatkuvat parannukset.

Vaikka Cargotec yhä laajentaa vastuullisen hankinnan ohjelmansa soveltamisalaa, yhtiö on tunnistanut ja huomionut joitakin toimitusketjuna yleisimpiä riskejä. Yleisin toimittajien itsearvioinneissa esiin tullut havainto on, että toimittajilla ei ole omien toimittajiensa hallintaan riittäviä vastuullisen hankinnan käytäntöjä, kuten eettisten toimintaohjeiden dokumentointia ja toimeenpanoa. Auditoinneissa havaitut yleisimmät riskit liittyivät terveys- ja turvallisuusvaatimuksiin, jolloin väärinkäytökset ilmenevät tyypillisesti palohälyttimien, hätäuloskäyntien, turvallisuuslupien ja vastaavien puuttumisena. Tiettyjen työoikeusloukkauksien, kuten työsopimusten puuttumisen, virheellisten maksutietojen ja pakollisten rekrytointimaksujen, riski koskee erityisesti Cargotecin toisen tason toimittajia ja kohonneen riskin maissa sijaitsevia toimittajia. Yleisesti ottaen Cargotec on havainnut, että suurimmat arvoketjun työntekijöihin liittyvät riskit esiintyvät tyypillisesti Euroopan ulkopuolisissa maissa, teräsrakennekategoriassa sekä toisen tason toimittajien, esimerkiksi valukappaleiden toimittajien, toiminnassa.

Cargotecin toimittajien hyväksyntäprosessissa uusien toimittajien on täytettävä ennakkovaatimukset ja läpäistävä yhtiön suorittama auditointi, ennen kuin ne voidaan hyväksyä toimittajiksi. Ennakkovaatimukseen kuuluu sitoutuminen liikekumppaneiden eettisiin toimintaohjeisiin, Cargotecin suorittama riippumattomuusarviointi ja toimittajan vastuullisuuden itsearviointi kolmannen osapuolen alustalla. Cargotecin auditoinneissa noin 20 prosenttia tarkistuslistan kysymyksistä liittyy toimittajan tapoihin johtaa työ- ja ihmisoikeusasioita, korruption torjuntaan ja ympäristöasioihin.

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Jos uuden toimittajan tai nykyisen strategisen toimittajan arvioinneissa tai auditoinneissa havaitaan Cargotecin liikeympäristöjen eettisten toimintaohjeiden vastaista toimintaa, yhtiö päättää korjaavista toimenpiteistä ja aikatauluista yhdessä toimittajan kanssa. Ensisijaisena tavoitteena on aina tehdä yhteistyötä toimittajan kanssa tämän vastuullisuuden parantamiseksi. Jos kumppani ei kuitenkaan halua ryhtyä yhteisesti sovittuihin korjaaviin toimenpiteisiin, Cargotecilla on oikeus olla hyväksymättä uutta toimittajaa tai irtisanoa olemassa oleva sopimus.

Yksi tärkeimmistä työkaluista, joilla Cargotec seuraa liikeympäristöjen eettisten toimintaohjeiden vaatimusten noudattamista, on toimittajien itsearviointi. Tämän kolmannen osapuolen tarjoaman itsearviointialustan avulla Cargotec tarkastelee toimittajensa vastuullisuuteen liittyvää kypsyystasoa. Arviointi on pakollinen kaikille uusille toimittajille. Strategiset suorat toimittajat puolestaan suorittavat sen vuosittain, jos niillä on alhainen pistemäärä tai arviointia on päivitetty. Arviointikyselyssä käydään läpi seuraavia aiheita: yrityksen johto, ihmisoikeudet ja työolosuhteet, terveys ja turvallisuus, eettinen liiketoiminta, ympäristö, vastuullinen toimitusketjun hallinta sekä vastuullinen mineraalien hankinta. Nämä aiheet ovat linjassa sekä lakisääteisten velvoitteiden että Cargotecin liikeympäristöjen eettisissä toimintaohjeissa määriteltyjen vaatimusten kanssa.

Cargotec auttaa toimittajia vähentämään toimintansa hiilidioksidipäästöjä ja parantamaan omia toimittajahallinnan prosessejaan. Tätä varten yhtiö jakaa tietoa, työkaluja ja parhaita käytäntöjä olennaisista aiheista. Cargotec järjestää myös räätälöityjä koulutuksia kaikista vastuullisen hankinnan ohjelmansa teemoista.

Vuonna 2024 Cargotec julkisti verkkokurssin, jolla käsitellään Cargotecia koskevaa kestävyteen liittyvää sääntelyä. Tavoitteena on antaa yleiskäsitys sääntelystä ja siitä, miten yhtiö pyrkii noudattamaan sitä. Moni nykyinen ja tuleva kestävyttä koskevat sääntely liittyy läheisesti toimitusketjun hallintaan, minkä vuoksi koulutuksen ensisijainen kohdeyleisö on Cargotecin hankintaorganisaatio. Kurssi on kuitenkin kaikkien työntekijöiden suoritettavissa.

Vaikka Cargotec ei hanki mineraaleja suoraan kaivoksilta, sulattamoilta tai jalostamoilta, yhtiö voi vaikuttaa niihin liittyvien konfliktien, ihmisoikeusloukkausten ja ympäristökysymysten ratkaisemiseen vahvojen sidosryhmäkumppanuuksien avulla. Cargotec on esimerkiksi toimialojen välisen Responsible Minerals Initiative (RMI) -organisaation jäsen. Organisaation tavoitteena on tukea vastuullista mineraalien hankintaa maailmanlaajuisesti liiketoimintakäytäntöjä kehittämällä. RMI tarjoaa työkaluja, joilla lisätään arvoketjussa käytettävien konfliktimineraalien ja kobolttin alkuperän näkyvyyttä. Näihin välineisiin lukeutuvat asianmukaisen huolellisuuden työkalu ja Responsible Minerals Assurance Process (RMAP) -prosessi sulattamoiden ja jalostamoiden auditointiseksi.

Cargotec on tunnistanut hankintakategoriat ja toimittajat, joiden tuotteilla on suurin riski sisältää kriittisiä mineraaleja. Osana huolellisuusveloitettaan yhtiö pyytää näitä toimittajia toimittamaan

tiedot sulattamoista ja jalostamoista, joiden kanssa ne tekevät yhteistyötä. Cargotec pyrkii ostamaan vain mineraaleja, jotka ovat peräisin RMI-auditoiduista sulattamoista ja jalostamoista. Vuonna 2024 yhtiö jatkoi kobolttia ja konfliktimineraaleihin (volframi, tantaali, tina ja kulta) liittyvää huolellisuusveloitteen mukaista työtään kasvattamalla työn piiriin sisällytettävien toimittajien määrää 25 prosentilla vuoteen 2023 verrattuna. Hiab julkaisi vuoden aikana ensimmäisen konfliktimineraalien raporttinsa (CMRT), joka on saatavilla osoitteessa cargotec.com.

Cargotecin pitkän aikavälin tavoitteena on vähentää vaarallisten aineiden käyttöä tuotteissa ja lopulta lopettaa niiden käyttö kokonaan. Yhtiö käyttää elinkeinoelämävetoista lohkoketjutekniikkaa hyödyntävää verkkotietokantaa, joka auttaa ilmoittamaan viranomaisille lakisääteiset velvoitteet liittyen EU:n asetukseen kemikaalien rekisteröinnistä, arvioinnista, lupamenettelyistä ja rajoituksista (REACH) SCIP-alustan kautta, tiettyjen vaarallisten aineiden käytön rajoittamiseen sähkö- ja elektroniikkalaitteissa (RoHS) ja muihin säädöksiin. Tietokanta tukee myös aiheeseen liittyvää yhteydenpitoa toimittajien kanssa.

Vuonna 2024 kunkin liiketoiminta-alueen vastuullisen hankinnan ulkoisena tavoitteena oli, että vähintään 90 prosenttia strategisista toimittajista suorittaa vastuullisuuden itsearvioinnin ja että yhdistetty keskimääräinen tulos on vähintään 60 prosenttiin. Cargotec määrittelee tavoitteen laajuuden (lista strategisista toimittajista), kun taas tiedot laskelmaa varten saadaan kolmannen osapuolen tarjoamalta itsearviointialustalta. Tavoitetta asetettaessa kuultiin laajasti Cargotecin johtoa ja muita sisäisiä sidosryhmiä, mutta vaikutuksen kohteena olevia henkilöitä (toimitusketjun työntekijöitä) ei otettu mukaan tavoitteen asettamiseen.

Ulkoisen tavoitteen lisäksi Hiabin sisäiseen seurantaan kuuluu useita muita vastuullisen hankinnan tavoitteita sekä Hiabin vastuullisuus- että hankintatiimeille. Hiabin vastuullisuustiimiin kuuluvan vastuullisen hankinnan toiminto esittelee edistymistä ohjausryhmälle ja Hiabin johtoryhmälle. Toiminto pitää säännöllisiä tapaamisia myös Hiabin hankintatiimin ja hankintaohjelmajohdon kanssa. Lisäksi vastuullisen hankinnan toiminto välittää tiedot eteenpäin johdolle, jos suunnitelmasta poikkeamia ilmenee.

Vastuullisen hankinnan tavoite

	Jatkuvat toiminnot		Cargotec yhteensä 2024
	2024	2023	
90 prosenttia strategisista toimittajista suorittaa vastuullisuuden itsearvioinnin ja yhdistetty keskimääräinen tulos on vähintään 60 prosenttia	95 % suoritusaste ja 66% keskimääräinen tulos	91 % suoritusaste ja 52 % keskimääräinen tulos	93 % suoritusaste ja 64 % keskimääräinen tulos

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Maksukäytännöt

Cargotecilla ei ole yhtä vakiomaksuehtoa, vaan sillä on toimittajiensa kanssa useita erilaisia maksuehtoja, joissa maksuaika on 0–150 päivää. Tämän vuoksi yhtiö ei voi antaa kuvausta vakiomaksuehdoista tai niihin liittyvistä mittareista.

Suorissa hankinnoissa Cargotecin tavoitemaksuehto on 90 päivää, joka siten on yhtiön vakiomallisiin ostosopimuksiin sisältyvä maksuehto. Epäsuorissa hankinnoissa tavoitemaksuehto on Hiabin osalta 60 päivää netto. Cargotec neuvottelee maksuehdot kuitenkin aina erikseen kunkin toimittajan kanssa.

Maksukäytännöt	Jatkuvat toiminnot		Cargotec yhteensä 2024
	2024	2023	
Keskimääräinen aika, jonka yhtiö käyttää laskun maksamiseen siitä päivästä alkaen, jolloin sopimuksen mukaista tai lakisääteistä maksuehtoa aletaan laskea (päivien määrä)	54	58	55
Maksuehtojen mukaisten maksujen prosenttiosuus (ajallaan maksettujen maksujen suhde %)	76 %	72 %	75 %
Maksuviivästysten vuoksi vireillä olevat oikeudenkäynnit (määrä)	0	0	0

Cargotec käyttää ajallaan maksettujen maksujen suhdetta mittarina, jolla se seuraa, kuinka paljon todellinen maksupäivä eroaa toimittajan kanssa sovitusta maksuehdosta. Suhde lasketaan ennen eräpäivää tai eräpäivänä maksettujen laskujen määrän perusteella. Toimittajien kanssa sovittuihin maksuehtoihin, jotka eivät ole saatavilla yhtiön päätiedoissa, asetetaan ajaksi oletusarvoisesti ”erääntyy välittömästi”, ja ne jätetään sen vuoksi laskennan ulkopuolelle. ”Erääntyy välittömästi” -laskut muodostavat noin kahdeksan prosenttia laskujen kokonaismäärästä.

Vaikka Cargotecilla ei ole erityistä ohjesääntöä, jolla pyrittäisiin estämään maksujen myöhästyminen toimittajille, mukaan lukien pienet ja keskisuuret toimittajat, yhtiön tavoitteena on jatkuvasti parantaa ajallaan maksettujen maksujen suhdetta. Cargotec asetti tälle työlle strategisen tavoitteen vuonna 2022, ja eri kehityshankkeet ovat siitä lähtien tuottaneet kaksinumeroisen parannuksen joka vuosi. Jatkossa itsenäinen Hiab vastaa parannustoimista.

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Cargotecin sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta ja tuloksellista, että riskienhallinta on riittävää ja asianmukaista ja että taloudellinen ja muu tuotettu informaatio on luotettavaa. Cargotecin sisäinen valvonta pohjautuu yhtiön eettisiin toimintaohjeisiin ja sisäisten kontrollien viitekehykseen, joita taloudellisen raportointiprosessin osalta tukevat ohjesäännöt, muut ohjeistukset sekä sisäinen taloudellinen raportointiprosessi ja viestintä. Hallituksen hyväksymässä Cargotecin sisäistä valvontaa koskevassa ohjesäännössä (Internal control policy) määritellään valvonnan periaatteet, menetelmät ja vastuut. Organisaation joka tasolla ja toiminnoissa tapahtuvan valvonnan avulla varmistetaan riskien hallinta yhtiön tavoitteiden saavuttamiseksi. Valvonnan tavoitteena on havaita, estää ja korjata mahdolliset virheet ja poikkeamat taloudellisessa seurannassa. Valvonnasta on vastuussa yhtiön liiketoiminnasta vastaava organisaatio, ja jokainen työntekijä vastaa omalta osaltaan valvonnan tehokkuudesta.

Cargotecin sisäinen tarkastus on riippumaton ja objektiivinen toiminto, joka tuottaa arviointi-, varmistus- ja konsultointipalveluita, ja jonka tavoitteena on tuottaa lisäarvoa Cargotecille ja sen liiketoiminnoille. Sisäinen tarkastus auttaa organisaatiota saavuttamaan tavoitteensa tarjoamalla järjestelmällisen lähestymistavan johtamis- ja hallinto- sekä riskienhallinta- ja valvontaprosessien tuloksellisuuden arviointiin ja parantamiseen. Hallituksen hyväksymässä sisäisen tarkastuksen työjärjestyksessä määritellään toiminnon valtuudet, laajuus ja raportointilinjat.

Cargotecin riskienhallintaa ohjaa hallituksen hyväksymä yritysrisikien hallinnan ohjesääntö (Enterprise risk management policy), jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet,

periaatteet, prosessi ja vastuut. Riskienhallinnan tulee sisältyä kaikkiin liiketoimintapäätöksiin ja suunnitelmiin. Keskeisenä periaatteena on jatkuva, järjestelmällinen ja ennaltaehkäisevä toiminta riskien tunnistamiseksi, yhtiön hyväksymän riskitason määrittelemiseksi, riskien arvioimiseksi ja käsittelemiseksi sekä riskien toteutuessa niiden tehokkaaksi hoitamiseksi.

Hallitus määrittelee Cargotecin hyväksymän riskitason ja valvoo sitä, että yhtiössä on asianmukainen riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan organisaatio. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toimintatavoista, toimeenpanosta sekä valvonnasta. Cargotecin riskienhallinta on hajautettu yksiköihin ja konsernin tukitoimintoihin, jotka määrittelevät riskienhallinnan vastuulliset tahot ja vastaavat riskien tunnistamisesta, hallinnasta ja raportoinnista. Riskienhallintatoiminto raportoi toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle löydetystä riskeistä sekä neljännesvuosittain hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle riskienhallintaprosessissa tunnistetuista riskeistä ja niiden käsittelystä.

Ilmastoon liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia tunnistetaan ja arvioidaan konsernin yleisen riskienhallintaprosessin avulla, mutta ilmastoon liittyvissä aiheissa prosessissa korostuvat riskien ohella mahdollisuudet. Prosessi on kuvattu hallituksen toimintakertomukseen sisältyvässä kestävyysraportissa. Rahoitusriskejä, kuten valuutta-, korko-, maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriskit, luotto- ja vastapuoliriskit sekä toiminnallinen riski, hallitaan keskitetysti konsernirahoituksessa, ja niistä raportoidaan säännöllisesti johdolle ja hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Maailmantalouden kehityksellä on suora vaikutus Cargotecin toimintaympäristöön ja asiakkaiden investointihalukkuuteen. Maailmankaupassa ja kansainvälisissä toimitusketjuissa tapahtuvat muutokset, geopolittiset jännitteet ja sodat, tariffit,

energian saatavuus, sanktiot ja kauppasodat voivat vaikuttaa Hiabin ratkaisujen kysyntään.

Edelleen korkeat lainakustannukset ja inflaatio, taloudellisten tukitoimien vähentyminen, pidemmän aikavälin vaikutukset kuten COVID-19-pandemia, Venäjän hyökkäys Ukrainaan sekä jännitteet Lähi-idässä, heikko tuottavuuden kasvu ja lisääntyvä geotaloudellinen hajautuminen rajoittavat talouskasvua.

Vallitsevassa markkinatilanteessa Hiabin ratkaisujen kysyntä voi olla edellisiä vuosia alempi. Asiakkaat voivat myös pyrkiä siirtämään tai peruuttamaan tilauksiaan, tai he voivat vaatia hintojen alentamista. Suunnitelluista kustannussäästöistä huolimatta pienemmät tuotantomäärät voivat vaikuttaa Hiabin kannattavuusmarginaaleihin negatiivisesti.

Hiabin kysyntään vaikuttaa talouskasvun lisäksi esimerkiksi rakentamismarkkinan kehitys. Erityisesti Euroopassa vähäinen uudisrakentamisen määrä voi vaikuttaa negatiivisesti tiettyjen Hiabin ratkaisujen kysyntään.

Komponenttien, raaka-aineiden ja energian saatavuusongelmat ja hintojen nousu sekä tariffit voivat vaikeuttaa kustannusten hallintaa, nostaa valmistuskustannuksia ja lisätä niiden lopputuotteiden hintoihin siirtämisen haasteita. Osaavan henkilöstön vaihtuvuus, saatavuus ja kustannus voivat haitata Cargotecin ja sen toimittajien toimintaa ja nostaa kustannuksia. Hiabin ratkaisut asennetaan kuorma-autoihin, joiden toimituksissa esiintyvät pullonkaulat saattavat vaikuttaa negatiivisesti Hiabin liikevaihdon kehitykseen.

Globaalien talousnäkömyien ja rahoituksen saatavuuden heikentyminen sekä viime vuosikymmentä korkeammalla pysyneet korot voivat johtaa Hiabin asiakkaiden ja jakelijoiden talous- ja maksuvaiketuksiin. Joissakin tapauksissa asiakkaiden taloudellinen tilanne voi nopeasti heikentyä merkittävästi tai jopa johtaa asiakkaan tai jakelijan maksukyvyttömyyteen.

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Hiabin tilauksista merkittävä osa tulee Yhdysvaltojen markkinoilta. Olemassa olevan tilauskannan kassavirtojen suojaamisesta huolimatta Yhdysvaltain dollarin heikentyminen voi pidemmällä aikavälillä heikentää Hiabin tulosta. Vastaavasti dollarin vahvistuminen voi parantaa Hiabin tulosta.

Cargotecin hallitus ehdottaa Cargotecin yhtiökokoukselle, että yhtiön nimi muutettaisiin Cargotecista Hiabiksi. Suunniteltuihin toimenpiteisiin voi sisältyä esimerkiksi osaavan henkilökunnan pysyvyyteen, asiakassuhteisiin, mahdollisten transaktioiden toimeenpanoon ja kustannuksiin liittyviä riskejä. Itsenäisenä yhtiönä toimiminen voi vaikuttaa negatiivisesti Hiabin kannattavuuteen. Toimintamallien muutokset yhdistettynä tiukentuviin verosäännöksiin voivat johtaa lisääntyviin veroihin liittyviin maksuihin.

Cargotec altistuu ilmastoon liittyville riskeille ympäristön, sääntelyn ja teknologisten muutosten sekä tekemiensä päästövähennyssitoumusten vuoksi. Ilmastonmuutoksen Cargotecille aiheuttamien taloudellisten vaikutusten arviointi on monimutkaista, koska siitä aiheutuvien vaikutusten esiintymistä ja ajoitusta on vaikea ennustaa tai kvantifioida.

Asetettuihin päästötavoitteisiin pääseminen edellyttää panostusta Cargotecin liiketoiminnan kaikilla osa-alueilla. Sen lisäksi, että Cargotec on alttiina ilmastoon liittyville riskeille, meneillään olevasta siirtymäprosessista aiheutuu uusia riskejä, joiden realisoitumisella voi olla merkittäviä taloudellisia vaikutuksia. Nämä riskit voivat johtaa esimerkiksi tuotteiden lyhentyneestä elinkaaresta johtuviin omaisuuserien arvonalentumisiin sekä uusien teknologioiden käyttöönottoon liittyviin lisäkustannuksiin, joita voi syntyä tuotekehityksessä, projektiriskien realisoituessa, varastojen kasvuna ja uudenaikaisina takuuvirheinä. Myös kiristyvä lainsäädäntö voi suoranaisesti rajoittaa Cargotecin tuotteiden tarjontaa.

Cargotec on osallisena eräissä oikeudenkäynneissä, viranomaistutkinnoissa ja vaateissa. Kansainvälisten sopimusten ja lakien tulkinta voi heikentää lopputulosten ennustettavuutta. Cargotec on mukana myös

erityisvaatimuksia sisältävissä julkisen sektorin liiketoimissa. Jos vaatimuksia ei pystytä noudattamaan, voi seurauksena olla sanktioita tai poissulkemisia tämän sektorin tarjouskilpailuista.

Cargotecin tekemiin ja suunnittelemiin yrityskauppoihin liittyy riskejä esimerkiksi paikallisten markkinoiden tuntemukseen, viranomaisprosesseihin, asiakkaisiin, yrityskulttuuriin, integraatioon, kustannuksiin, tavoitteiden toteutumiseen sekä avainhenkilöihin liittyen.

Cargotecin toimintaan liittyvät olennaisesti myös tietoturvariskit. Kyberhyökkäys Cargotecin, sen asiakkaiden tai toimittajien toiminnan kannalta kriittisiä järjestelmiä kohtaan voi aiheuttaa esimerkiksi häiriöitä toimintavarmuuteen, johtaa liikevaihdon laskuun ja aiheuttaa haittaa Cargotecin ja Hiabin maineelle.

Cargotecin toimialoihin ja maantieteelliseen laajuuteen liittyy myös eettiseen toimintaan kohdistuvia riskejä. Cargotec on lisännyt toimenpiteitä liiketoimintaa koskevien ohjeiden, määräysten ja eettisten periaatteiden noudattamisen varmistamiseksi. Tähän liittyviä sisäisiä prosesseja kehitetään jatkuvasti.

Cargotec allekirjoitti sopimuksen MacGregor-liiketoiminta-alueensa myynnistä Tritonin hallinnoimille rahastoille 14.11.2024. Transaktio edellyttää viranomaishyväksyntöjä monilla eri lainkäyttöalueilla ja hyväksyntöjen saamisen ajoitus voi vaikuttaa transaktion täytäntöönpanon ajankohtaan. Transaktioon liittyvän tappion lopullinen määrä määritetään transaktion täytäntöönpanon yhteydessä ja se voi poiketa vuoden 2024 viimeisellä vuosineljänneksellä tehdystä kirjauksesta liittyen liikearvon alentumiseen.

Riskejä on kuvattu Cargotecin internetsivuilla www.cargotec.fi, osiossa Sijoittajat > Hallinnointi > Sisäinen valvonta ja riskienhallinta.

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Osakepääoma, omat osakkeet ja osakeanti

Cargotec Oyj:n osakepääoma oli vuoden 2024 lopussa 20 000 000 euroa. B-sarjan osakkeiden määrä oli 55 182 079 kappaletta ja A-sarjan osakkeiden määrä 9 526 089 kappaletta. Cargotecin 30.5.2024 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti Cargotecin osakepääoman alentamisesta 64 304 880 eurosta 20 000 000 euroon ja Cargotecin ylikurssirahaston purkamisesta osana jakautuspäätöstä. Jakautumisen täytäntöönpano oli 30.6.2024. Jakautumisella ei ollut vaikutusta Cargotecin osakkeiden määrään. Lisätietoja on saatavilla tilinpäätöksen liitteessä 7.4 Lopetetut toiminnot ja liitteessä 7.5 Jakautuminen.

Vuoden 2024 lopussa Cargotecin hallussa oli 784 050 omaa B-sarjan osaketta, mikä vastaa 1,21 prosenttia osakkeiden yhteismäärästä ja 0,52 prosenttia osakkeiden yhteisäänimäärästä. Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden lukumäärä oli 54 398 029.

Kolmannella vuosineljänneksellä yhtiön hallitus käytti varsinaisen yhtiökokouksen 30.5.2024 antamaa valtuutusta omien osakkeiden hankintaan. Päätöksen mukaisesti Cargotec osti yhteensä 400 000 omaa B-sarjan osakettaan julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq Helsinki Oy:ssä 46,6784 euron keskihintaan 9.8.–27.9.2024 välisenä aikana.

Myös ensimmäisellä vuosineljänneksellä yhtiön hallitus käytti varsinaisen yhtiökokouksen 23.3.2023 antamaa valtuutusta omien osakkeiden hankintaan. Päätöksen mukaisesti Cargotec osti yhteensä 150 000 omaa B-sarjan osakettaan julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq Helsinki Oy:ssä 61,6730 euron keskihintaan 9.–29.2.2024 välisenä aikana.

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä Cargotec Oyj:n hallitus päätti suunnatusta maksuttomasta osakeannista Cargotecin osakepohjaisten kannustinohjelmien palkkioiden maksamista varten. Osakeannissa luovutettiin 28.3.2024 vastikkeetta osakepohjaisten kannustinohjelmien ehtojen mukaisesti 172 993 yhtiön hallussa olevaa omaa B-sarjan osaketta ohjelmiin kuuluville avainhenkilöille. Ohjelmien perustamisesta ja niiden keskeisistä ehdoista on kerrottu 4.2.2021, 13.5.2022 ja 2.2.2023 julkaistuissa pörsstitiedoissa.

Osakkeiden luovuttaminen perustui varsinaisen yhtiökokouksen 23.3.2023 hallitukselle antamaan valtuutukseen, jonka perusteella hallitus voi päättää enintään 952 000 A-sarjan osakkeen ja 5 448 000 B-sarjan osakkeen luovuttamisesta.

Markkina-arvo ja kaupankäynti

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 34 722. Yksityisten suomalaisten osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 33 054, ja heidän omistusosuutensa kaikista Cargotecin osakkeista oli noin 15 prosenttia. Katsauskauden lopussa noin 31 prosenttia Cargotecin osakkeista oli hallintarekisteröidyssä tai ulkomaisessa omistuksessa.

Jakautumisen täytäntöönpanon yhteydessä 30.6.2024 Cargotecin osakkeenomistajat saivat jakautumisvastikkeena yhden (1) Kalmarin vastaavan osakelajin (eli joko A-sarjan tai B-sarjan) uuden osakkeen jokaista omistamaansa Cargotecin A-sarjan ja jokaista B-sarjan osaketta kohden. Tällä oli negatiivinen vaikutus Cargotecin osakkeen kaupankäyntihintaan 1.7.2024.

Osakepohjaiset kannustinohjelmat

Cargotec Oyj:ssä oli vuonna 2024 käynnissä suoritusperusteisia ja sitouttavia osakepalkkio-ohjelmia Cargotec-konsernin avainhenkilöille. Vuoden loppuun mennessä Cargotec Oyj:n hallitus oli perustanut seuraavat uudet osakepohjaiset kannustinohjelmat:

- Joulukuussa hallitus päätti uuden osakepohjaisen kannustinohjelman perustamisesta. Ohjelman ansainta- ja mittausjaksona ovat kalenterivuodet 2025–2027. Suoritusmittari, jonka toteutumisen perusteella mahdollisesti suoritettava palkkio maksetaan, on yhtiön osakekohtainen tulos (EPS). Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta maksetaan vuonna 2028 osittain yhtiön B-sarjan osakkeina ja osittain rahana. Maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 90 000 yhtiön B-sarjan osaketta. Kannustinohjelmaan kuuluu noin 70 konsernin avainhenkilöä mukaan lukien yhtiön johtoryhmän jäsenet.
- Joulukuussa hallitus päätti lisäksi uudesta rajoitettujen osakkeiden ohjelmasta kalenterivuosille 2025–2027. Ohjelman tarkoituksena on toimia täydentävänä pitkän aikavälin sitouttamisjärjestelmänä erikseen valituille yhtiön avainhenkilöille erityistilanteissa. Ohjelma koostuu kalenterivuodet 2025–2027 käsittävästä rajoitusjaksosta, minkä jälkeen ohjelman puitteissa luvatut osakepalkkiot maksetaan keväällä 2028. Ohjelmasta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 10 000 yhtiön B-sarjan osaketta.

Cargotecin hallitus päätti 7.8.2024 Cargotecin edelleen jatkuvien osakepohjaisten kannustinjärjestelmien oikaisemisesta jakautumisen vuoksi. Oikaisuilla pyrittiin säilyttämään osakepalkkioiden arvo palkkionsaajille kompensoimalla osittaisjakautumisen myötä alentunutta Cargotecin B-sarjan osakkeen arvoa. Tämän seurauksena Cargotecin B-sarjan osakkeiden lukumääränä määrättyjä palkkiota tarkistettiin hallituksen päättämällä kertoimilla. Oikaisu tehtiin ohjelmissa niiden aktiivisilla jäsenillä käytössä olevaan

osakemäärään, ei osakeohjelmien alkuperäisiin enimmäisosakeallokaatioihin. Osakepalkkio-ohjelmien ehtoja ei oikaisun yhteydessä muutettu.

Cargotec Oyj:n hallituksen edellisinä kalenterivuosina käynnistämää osakepalkkio-ohjelmia oli vuoden 2024 vuonna 2024 käynnissä seuraavasti:

- Kannustinohjelman 2020–2024 ansaintajakso 2022–2024. Ansaintajakso sisältää kolme yhden kalenterivuoden pituista mittausjaksoa. Kalenterivuoden 2024 käsittävällä kolmannella mittausjaksolla mahdollisen palkkion perustana on Hiab-liiketoiminta-alueen avainhenkilöillä liiketoiminta-alueen ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus saaduista tilauksista. Konsernin avainhenkilöillä ansaintakriteerinä on Cargotec-konsernin ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus saaduista tilauksista. Kannustinohjelmaan kuuluu noin 70 konsernin avainhenkilöä mukaan lukien Cargotecin johtoryhmän jäsenet. Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot ohjelman aktiivisille jäsenille ovat yhteensä enintään noin 220 000 Cargotec Oyj:n B-sarjan osaketta.
- Kannustinohjelman 2023–2025 ansaintajakso 2023–2025. Ansaintajakso sisältää kolme yhden kalenterivuoden pituista mittausjaksoa. Kalenterivuoden 2024 käsittävällä toisella mittausjaksolla mahdollisen palkkion perustana on Hiab-liiketoiminta-alueen avainhenkilöillä liiketoiminta-alueen huoltoliiketoiminnan bruttokate. Konsernin avainhenkilöillä ansaintakriteerinä on Cargotec-konsernin huoltoliiketoiminnan bruttokate. Kannustinohjelmaan kuuluu noin 70 konsernin avainhenkilöä mukaan lukien Cargotecin johtoryhmän jäsenet. Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot ohjelman aktiivisille jäsenille ovat yhteensä enintään noin 213 000 Cargotec Oyj:n B-sarjan osaketta.
- Kannustinohjelman 2024–2026 ansaintajakso 2024–2026. Ansaintajakso sisältää kolme yhden kalenterivuoden pituista mittausjaksoa. Kalenterivuoden 2024 käsittävällä ensimmäisellä mittausjaksolla mahdollisen palkkion perustana on Hiab-liiketoiminta-alueen avainhenkilöillä liiketoiminta-alueen osakekohtainen tulos (EPS). Konsernin avainhenkilöillä ansaintakriteerinä on Cargotec-konsernin

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

osakekohtainen tulos (EPS). Kannustinohjelmaan kuuluu noin 70 konsernin avainhenkilöä mukaan lukien Cargotecin johtoryhmän jäsenet. Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot ohjelman aktiivisille jäsenille ovat yhteensä enintään noin 200 000 Cargotec Oyj:n B-sarjan osaketta.

- Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2020–2024, kausi 2022–2024. Kaudelta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 17 000 Cargotec Oyj:n B-sarjan osaketta.
- Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2023–2025. Ohjelmasta maksettavat palkkiot ohjelman aktiivisille jäsenille ovat enintään noin 16 000 Cargotec Oyj:n B-sarjan osaketta.
- Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2024–2026. Ohjelmasta maksettavat palkkiot ohjelman aktiivisille jäsenille ovat yhteensä enintään noin 15 000 Cargotec Oyj:n B-sarjan osaketta.
- Sitouttava osakepalkkio-ohjelma vuosille 2023–2025. Ohjelman mukainen palkkio on ehdollinen hallituksen määrittämien strategisten tavoitteiden saavuttamiselle. Palkkio arvioidaan maksettavan vuonna 2025. Ohjelmasta palkkiona maksettuja osakkeita ei saa myydä, siirtää, pantata tai muuten luovuttaa rajoitusjaksolla, joka päättyy kuusi kuukautta palkkion maksamisen jälkeen. Ohjelma on tarkoitettu noin 50 Cargotec-konsernin avainhenkilölle, mukaan lukien valikoidut johtoryhmän jäsenet. Ohjelmasta maksettavat palkkiot ohjelman aktiivisille jäsenille yhteensä enintään noin 419 000 Cargotec Oyj:n B-sarjan osaketta.

Hallinnointi

Hallitus ja toimitusjohtaja

Yhtiön hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitsemisesta ja heidän palkkioistaan sekä yhtiöjärjestyksen muuttamisesta päättää yhtiökokous. Hallitus valitsee toimitusjohtajan ja päättää hänen palvelussuhteensa ehdoista.

Johtoryhmä

31.12.2024 Cargotecin johtoryhmään kuuluivat toimitusjohtaja Casimir Lindholm, talous- ja rahoitusjohtaja Mikko Puolakka, henkilöstöjohtaja Mikko Pelkonen, strategiajohtaja Mikael Laine, kestävän liiketoiminnan kehitysjohtaja Soili Mäkinen, lakiasiaintoiminnan johtaja Outi Aaltonen, Hiabin johtaja Scott Phillips ja MacGregorin johtaja Leif Byström.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Cargotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.5.2024 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen, hyväksyi palkitsemispolitiikan ja vuoden 2023 palkitsemisraportin ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Kokous päätti hallituksen valtuuttamisesta päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta, osakeanneista ja lahjoituksista.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen osinkoehdotuksen 2,14 euroa kutakin A-sarjan ja 2,15 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden. Osinko maksettiin 10.6.2024.

Cargotecin hallitukseen valittiin seitsemän jäsentä. Jäseniksi valittiin uudelleen Raija-Leena Hankonen-Nybom, Ilkka Herlin ja Ritva Sotamaa, ja uusiksi jäseniksi valittiin Eric Alström, Jukka Moisio, Tuija Pohjolainen-Hiltunen ja Luca Sra. Hallituksen jäsenten palkkiot hyväksyttiin yhtiökokoukselle tehdyn ehdotuksen mukaisesti.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy ja kestävyysraportoinnin varmentajaksi kestävyystarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, ja näiden palkkiot päätettiin maksaa yhtiön hyväksymien laskujen mukaan.

Yhtiökokous päätti Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisesta yhtiön hallituksen hyväksymän ja 1.2.2024 allekirjoittaman jakautumissuunnitelman mukaisesti. Osana jakautumispäätöstä varsinainen yhtiökokous päätti ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle Kalmar Oyj:n perustamisesta ja yhtiöjärjestyksen hyväksymisestä, Kalmar Oyj:n hallituksen kokoonpanosta ja palkkioista sekä yhtiön tilintarkastajasta ja kestävyysraportoinnin varmentajasta ja heidän palkkioistaan. Samoin osana jakautumispäätöstä ja ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle yhtiökokous päätti Kalmar Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan perustamisesta ja sen työjärjestyksen hyväksymisestä. Yhtiökokous hyväksyi myös Kalmar Oyj:n toimielinten palkitsemispolitiikan.

Osana jakautumispäätöstä varsinainen yhtiökokous päätti ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle myös Cargotec Oyj:n osakepääoman alentamisesta ja ylikurssirahaston purkamisesta.

Cargotec julkaisi yhtiökokouskutsun 8.4.2024 sekä 30.5.2024 pörssitiedotteet yhtiökokouksen päätöksistä ja hallituksen järjestäytymiskokouksesta. Kutsu, pörssitiedotteet ja hallituksen jäsenten esittelyt ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla.

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosotot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyysraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Hallituksen järjestäytyminen

Cargotec Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa valittu hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan 30.5.2024 Ilkka Herlinin hallituksen puheenjohtajaksi. Hallituksen varapuheenjohtajaksi valittiin Jukka Moisio. Lisäksi hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajat ja jäsenet tarkastus- ja riskienhallintavaliokuntaan sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan. Hallituksen sihteerinä jatkaa Cargotecin lakiasiaintohtaja Outi Aaltonen.

Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan jäseniksi valittiin Eric Alström, Raija-Leena Hankonen-Nybom, ja Tuija Pohjolainen-Hiltunen. Valiokunnan puheenjohtajaksi valittiin Raija-Leena Hankonen-Nybom.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Ilkka Herlin, Jukka Moisio ja Ritva Sotamaa. Valiokunnan puheenjohtajaksi valittiin Ilkka Herlin.

Vuonna 2023 itsenäisen Kalmarin listautumisvalmisteluiden tueksi perustettu tilapäinen jakautumisvaliokunta on lakkautettu.

Hallituksen valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 30.5.2024 hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 6 400 000 omaa osaketta niin, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia ja/tai ottaa pantiksi enintään 952 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 5 448 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä, ja se kumoaa aikaisemman valtuutuksen.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 30.5.2024 hallituksen päättämään osakeannista ja optio-oikeuksien sekä muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutus on

voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä, ja se kumoaa aikaisemman valtuutuksen.

Lainat, vastuut ja vastuusitoumukset yhtiön lähipiiriin kuuluville

Cargotecilla ei ollut lainoja, vastuita ja vastuusitoumuksia yhtiön lähipiiriin kuuluville henkilöille eikä heidän lähipiirilleen 31.12.2024.

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2024 oli 759 720 214,12 euroa. Hallitus ehdottaa 26.3.2025 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 1,19 euroa kutakin 9 526 089 A-sarjan ja 1,20 euroa kutakin 54 398 029 (31.12.2024) ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden, eli yhteensä 76 613 680,71 euroa 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta.

Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 28.3.2025 merkittynä yhtiön Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 4.4.2025.

Lisäksi hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että hallitus valtuutetaan päättämään voitonjaosta maksettavasta lisäosingosta, joka olisi 1,56 euroa kutakin 9 526 089 A-sarjan ja 1,57 euroa kutakin 54 398 029 (31.12.2024) ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden, eli yhteensä 100 265 604,37 euroa. Lisäosingon maksaminen on ehdollinen sille, että MacGregor-liiketoiminnan myynti Tritonin hallinnoimille rahastoille saatetaan päätökseen, kuten yhtiö tiedotti 14.11.2024. Hallitus on ilmoittanut käyttävänsä valtuutusta edellyttäen, että kauppa saadaan päätökseen kaupan ehtojen mukaisesti. Hallitus aikoo

päättää lisäosingosta kokouksessaan 29.9.2025. Yhtiö julkistaa erikseen hallituksen päätökset osingonmaksusta ja vahvistaa niiden täsmäytys- ja maksupäivät.

Valtuutuksen perusteella maksettava lisäosinko maksettaisiin osakkeenomistajalle, joka kyseisen osingonmaksun täsmäytyspäivänä on merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että valtuutus sisältää hallituksen oikeudesta päättää kaikista muista osingonmaksuun liittyvistä ehdoista. Valtuutus olisi voimassa 31.12.2025 asti.

Jäljelle jäävät jakokelpoiset varat, 582 840 929,04 euroa, jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna yhtiön maksukykyä.

Strategia

Hiabin visio ja strategia

Markkinaympäristö vuonna 2024

Taloudellinen kehitys

Tutkimus ja kehitys

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Yritysosot ja -myynnit

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Henkilöstö

Kestävyyssraportti

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Hallinnointi

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2025 näkymät

Varsinainen yhtiökokous 2025

Tunnusluvut

Osakkeet ja osakkeen omistajat

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Cargotec tiedotti 11.2.2025, että muutosprojektin toteutuessa sen johtoryhmään kuuluisi 1.4.2025 alkaen: Scott Phillips, toimitusjohtaja ja vt. johtaja, tuotannon ja hankinnan kehittäminen; Mikko Puolakka, talous- ja rahoitusjohtaja; Marcel Boxem, johtaja (vt.), Loader Cranes, Heavy and Superheavy; Michaël Bruninx, johtaja, Services; Hermann Lyyski, johtaja, Demountables and Defence; Barry McGrane, johtaja, Truck Mounted Forklifts; Martin Saint, johtaja, Tail Lifts; Magdalena Wojtowicz-Tokarz, johtaja, Loader Cranes, Light and Medium; Sanna Ahonen, johtaja, liiketoiminnan kehittäminen ja vastuullisuus; Ghita Jansson-Kiuru, henkilöstöjohtaja; Birgitte Skade, markkinointi- ja viestintäjohtaja ja Taina Tirkkonen, lakiasianjohtaja.

Cargotec julkisti 27.5.2024 Hiab-liiketoiminta-alueen uudet pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. 11.2.2025 Cargotecin hallitus päivitti Hiabille asetetut taloudelliset tavoitteet vastaamaan yhtiön tulevaisuutta itsenäisenä yhtiönä.

Cargotecin hallituksen asettamat vuoteen 2028 ulottuvat Hiabin tavoitteet ovat:

- Vuosittainen liikevaihdon kasvu yli 7 prosenttia syklin yli
- Vertailukelpoinen liikevoitto 16 prosenttia
- Sijoitetun pääoman tuotto yli 25 prosenttia³

Itsenäisenä yhtiönä Hiab pyrkii myös kasvamaan osinkoon, joka olisi 30–50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta sekä pitämään nettovelkaantumisasteen (gearing) alle 50 prosentissa.

Hiabin pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden lisäksi Cargotecin ilmastotavoite, jonka Science Based Targets initiative (SBTi) on hyväksynyt vuonna 2020, on edelleen

³ Operatiivinen sijoitetun pääoman tuotto määritettyinä (liikevoitto/käyttöpääoma)

voimassa. Yhtiö suunnittelee päivittävänsä itsenäisen Hiabin ilmastotavoitteen ja hakevansa sille SBTi:n vahvistusta. Prosessi alkaa vuonna 2025.

Vertailukelpoisen liikevoiton tavoitetta muutettiin liiketoiminta-alueen 18 prosentista itsenäisen yhtiön 16 prosenttiin, joka sisältää kasvaneet konsernihallinnon ja tukitoimien kulut, jotka olivat aiemmin osa Cargotec-konsernin konsernihallintoa ja tukitoimia. Vuonna 2024 nämä kustannukset olivat noin 1,7 prosenttia liikevaihdosta.

Vuoden 2025 näkymät

Cargotec arvioi jatkuvien toimintojensa vuoden 2025 vertailukelpoisen liikevoittoprosentin olevan yli 12,0 prosenttia (2024: 13,2 prosenttia).

Varsinainen yhtiökokous 2025

Cargotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 26.3.2025.

TILINPÄÄTÖS

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset



Konsernitilinpäätös (IFRS)
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
**Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset**
**Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset**

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)	105
Konsernin tuloslaskelma	105
Konsernin laaja tuloslaskelma	106
Konsernitase	107
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	108
Konsernin rahavirtalaskelma	110
KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	111
1. Laatumisperusteet	111
1.1 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	111
1.2 Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset	113
2. Taloudellinen kehitys	114
2.1 Segmentti-informaatio	114
2.2 Myyntituotot	118
2.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	120
2.4 Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät	121
2.5 Rahoitustuotot ja kulut	122
2.6 Osakekohtainen tulos	122
2.7 Vallitseva taloudellinen epävarmuus	123
3. Työsuhde-etuudet	125
3.1 Henkilöstökulut	125
3.2 Osakeperusteiset maksut	125
3.3 Johdon palkitseminen	132
3.4 Eläkevelvoitteet	134

4. Tuloverot	138
4.1 Tuloverojen täsmäytyslaskelma	139
4.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat	139
5. Nettokäyttöpääoma	141
5.1 Nettokäyttöpääoma	141
5.2 Vaihto-omaisuus	141
5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	142
5.4 Ostovelat ja muut korottomat velat	144
5.5 Varaukset	145
6. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	147
6.1 Liikearvo	147
6.2 Aineettomat hyödykkeet	149
6.3 Aineelliset hyödykkeet	151
6.4 Poistot ja arvonalentumiset	154
7. Konsernin rakenne	155
7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit	156
7.2 Yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt	158
7.3 Konserniyhtiöt	160
7.4 Lopetetut toiminnot	161
7.5 Jakautuminen	166

8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit	167
8.1 Rahoitusriskien hallinta	167
8.2 Rahoitusinstrumentit arvostusryhmittäin	174
8.3 Rahavarat	176
8.4 Korolliset velat	177
8.5 Johdannaissopimukset	178
8.6 Oma pääoma	179
9. Muut liitetiedot	180
9.1 Vuokrasopimukset	180
9.2 Vastuut	183
9.3 Lähipiiritapahtumat	183
9.4 Tilikauden jälkeiset tapahtumat	183
EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)	191
Emoyhtiön tuloslaskelma	191
Emoyhtiön tase	192
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	193
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	194
TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET	208
TILINTARKASTUSKERTOMUS	209
Kestävyysraportin varmennuskertomus	213

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

Konsernin tuloslaskelma

MEUR	Liite	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
			Oikaistu
Liikevaihto	2.1, 2.2	1 647,3	1 786,5
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut		-1 168,7	-1 306,3
Bruttokate		478,6	480,2
Bruttokate, %		29,1%	26,9%
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-95,7	-97,8
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		-38,5	-34,7
Hallinnon kulut		-133,7	-131,2
Uudelleenjärjestelykulut	2.4	–	0,1
Liiketoiminnan muut tuotot	2.3	7,0	4,9
Liiketoiminnan muut kulut	2.3	-0,5	-2,4
Liikevoitto	2.1, 2.3, 2.4, 3.1, 6.4	217,1	219,2
Liikevoitto, %		13,2%	12,3%
Rahoitustuotot	2.5	14,6	5,8
Rahoituskulut	2.5	-18,3	-19,6
Tulos ennen veroja		213,4	205,4
Tulos ennen veroja, %		13,0%	11,5%
Tuloverot	4.1	-58,4	-52,0
Kauden tulos, jatkuvat toiminnot		155,0	153,5
Kauden tulos, lopetetut toiminnot	7.4, 7.5	912,5	195,2
Kauden tulos		1 067,5	348,7
Kauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		1 066,7	346,9
Määräysvallattomille omistajille		0,8	1,8
Yhteensä		1 067,5	348,7

MEUR	Liite	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
			Oikaistu
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:	2.6		
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR			
Jatkuvat toiminnot		2,40	2,35
Lopetetut toiminnot		14,22	3,03
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR			
Jatkuvat toiminnot		2,39	2,35
Lopetetut toiminnot		14,16	3,02

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Konsernin laaja tuloslaskelma

MEUR	Liite	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Kauden tulos		1 067,5	348,7
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-) etuusperusteisista järjestelyistä	3.4	-1,3	-7,4
Verot eristä, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi	4.1	0,3	1,5
Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista		-27,1	19,9
Tulokseen siirretyt voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista		14,6	-19,2
Muuntoerot*		71,4	-22,5
Verot eristä, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi	4.1	2,3	-0,5
Osakkuus- ja yhteisyritysten muiden laajan tuloksen erien osuus verojen jälkeen		0,7	0,7
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen		60,9	-27,4
Kauden laaja tulos		1 128,4	321,2

MEUR	Liite	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Kauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		1 127,6	319,5
Määräysvallattomille omistajille		0,8	1,7
Yhteensä		1 128,4	321,2
Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden laaja tulos:			
Jatkuvat toiminnot		222,6	126,5
Lopetetut toiminnot		904,9	193,0
Yhteensä		1 127,6	319,5

*Sisältää tuloslaskelmaan siirretyt muuntoerot osittaisjakautumisen yhteydessä, katso liitetieto 7.5 Jakautuminen

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

Konsernitase

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

VARAT, MEUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	6.1	240,1	878,1
Aineettomat hyödykkeet	6.2	23,2	118,4
Aineelliset hyödykkeet	6.3	159,1	444,9
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	7.2	—	76,6
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	8.2	—	0,1
Laskennalliset verosaamiset	4.2	82,1	122,2
Muut korottomat saamiset	5.3, 8.2	2,0	5,8
Pitkäaikaiset varat yhteensä		506,5	1 646,0
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	5.2	333,8	1 033,8
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	8.2	0,3	3,4
Tuloverosaamiset		31,5	18,5
Johdannaisvarat	8.2, 8.5	6,0	54,0
Myyntisaamiset	5.3, 8.2	240,8	723,8
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	2.2, 5.3	1,5	47,3
Muut korottomat saamiset	5.3	99,0	164,9
Rahavarat*	8.2, 8.3	439,1	684,7
Lyhytaikaiset varat yhteensä		1 152,0	2 730,4
Myytävänä olevat omaisuuserät	7.4	791,6	—
Varat yhteensä		2 450,1	4 376,5

*Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

Tietoja osittaisjakautumisen yhteydessä 30.6.2024 omistajille jaetuista nettovaroista esitetään liitetiedossa 7.5 Jakautuminen. Vertailutiedot sisältävät jatkuvat ja lopetettut toiminnot.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä

OMA PÄÄOMA JA VELAT, MEUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		20,0	64,3
Ylikurssirahasto		—	98,0
Muuntoerot		14,9	-56,4
Arvonmuutosrahasto		-12,0	-2,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		—	35,3
Kertyneet voittovarot		1 002,5	1 613,6
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	3.2, 8.6	1 025,4	1 752,3
Määräysvallattomien omistajien osuus		1,9	1,5
Oma pääoma yhteensä		1 027,3	1 753,8
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat*	8.2, 8.4, 9.1	220,9	708,2
Laskennalliset verovelat	4.2	11,7	21,9
Eläkevelvoitteet	3.4	25,4	89,0
Varaukset	5.5	0,3	5,6
Muut korottomat velat	5.4, 8.2	10,0	87,1
Pitkäaikaiset velat yhteensä		268,2	911,8
Lyhytaikaiset velat			
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset*	8.2, 8.4, 9.1	148,5	142,9
Muut korolliset velat*	8.2, 8.4	0,0	15,6
Varaukset	5.5	38,2	154,9
Tuloverovelat		50,1	54,3
Johdannaisvelat	8.2, 8.5	6,1	26,0
Ostovelat	5.4	158,9	511,2
Sopimuksiin perustuvat velat	2.2	24,3	374,5
Muut korottomat velat	5.4, 8.2	126,8	431,5
Lyhytaikaiset velat yhteensä		552,9	1 710,9
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	7.4	601,7	—
Oma pääoma ja velat yhteensä		2 450,1	4 376,5

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

MEUR	Liite	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
		Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muuntoerot	Arvonmuutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2024		64,3	98,0	-56,4	-2,5	35,3	1 613,6	1 752,3	1,5	1 753,8
Kauden tulos							1 066,7	1 066,7	0,8	1 067,5
Rahavirran suojaukset					-9,5			-9,5	—	-9,5
Muuntoerot				71,3				71,3	0,1	71,4
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuuspohjaisista järjestelyistä	3.4, 4.1						-1,0	-1,0	—	-1,0
Kauden laaja tulos*		—	—	71,3	-9,5	—	1 065,7	1 127,6	0,8	1 128,4
Osittaisjakautumisen vaikutus		-44,3	-98,0			-26,0	168,3	—	—	—
Omistajille jaetun nettovarojen käypä hinta	7.5						-1 698,2	-1 698,2	—	-1 698,2
Maksetut osingot	8.6						-138,2	-138,2	-0,4	-138,6
Omien osakkeiden hankinta						-9,3	-18,7	-28,0	—	-28,0
Osakeperusteiset palkkiot	3.2						9,9	9,9	—	9,9
Liiketoimet omistajien kanssa		-44,3	-98,0	—	—	-35,3	-1 676,8	-1 854,4	-0,4	-1 854,9
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa							—	—	—	—
Oma pääoma 31.12.2024		20,0	—	14,9	-12,0	—	1 002,5	1 025,4	1,9	1 027,3

*Netto verojen jälkeen

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Emo-yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

MEUR	Liite	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muuntoerot	Arvonmuutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2023		64,3	98,0	-34,0	-3,5	52,8	1 350,0	1 527,6	0,7	1 528,3
Kauden tulos							346,9	346,9	1,8	348,7
Rahavirran suojaukset					0,9			0,9	—	0,9
Muuntoerot				-22,4				-22,4	0,0	-22,5
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuuspohjaisista järjestelyistä	3.4, 4.1						-5,9	-5,9	—	-5,9
Kauden laaja tulos*		—	—	-22,4	0,9	—	341,0	319,5	1,7	321,2
Maksetut osingot	8.6						-86,9	-86,9	-0,3	-87,3
Omien osakkeiden hankinta						-17,5		-17,5		-17,5
Osakeperusteiset palkkiot	3.2						9,6	9,6		9,6
Liiketoimet omistajien kanssa		—	—	—	—	-17,5	-77,4	-94,9	-0,3	-95,2
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa							—	—	-0,6	-0,6
Oma pääoma 31.12.2023		64,3	98,0	-56,4	-2,5	35,3	1 613,6	1 752,3	1,5	1 753,8

*Netto verojen jälkeen

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emo-yhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

MEUR	Liite	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Liiketoiminnan nettorahavirta			
Kauden tulos		1 067,5	348,7
Poistot ja arvonalentumiset	6.4	270,6	114,9
Rahoitustuotot ja -kulut	2.5	14,6	30,8
Verot	4.1	80,9	104,3
Osittaisjakautumiseen liittyvät ei-rahavirtavaikutteiset oikaisut	7.5	-1 039,7	—
Korottomien saamisten muutos		116,4	35,8
Korottomien velkojen muutos		-5,8	-50,5
Vaihto-omaisuuden muutos		91,5	-31,8
Nettokäyttöpääoman muutos		202,1	-46,5
Muut oikaisut		-13,6	-8,0
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		582,3	544,2
Saadut korot		19,4	11,9
Maksetut korot		-26,6	-25,3
Saadut osingot		1,8	—
Muut rahoituserät		-3,5	-10,1
Maksetut tuloverot		-97,3	-84,7
Liiketoiminnan nettorahavirta		476,1	435,9
Investointien nettorahavirta			
Yrityshankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	7.1	-17,9	-25,7
Yritysmyyntit vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	7.1	2,5	11,1
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	6.2, 6.3	-44,2	-81,1
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myynnit	2.3, 6.2, 6.3	21,6	31,6
Investointien nettorahavirta, muut erät		21,5	2,4
Investointien nettorahavirta		-16,5	-61,8

MEUR	Liite	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Rahoituksen nettorahavirta			
Omien osakkeiden hankinta		-28,0	-17,5
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	8.4	-40,9	-46,9
Pitkäaikaisten lainojen nostot	8.4	—	50,9
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	8.4	-100,0	-38,2
Lyhytaikaisten lainojen nostot	8.4	0,0	10,6
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	8.4	-4,0	-3,9
Maksetut osingot	8.6	-138,6	-87,3
Rahoituksen nettorahavirta		-311,5	-132,1
		148,1	242,0
Rahavarojen muutos			
Rahavarat ja käytetyt pankkitililiimit 1.1.	8.3	680,8	445,4
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-2,1	-6,6
Rahavarat ja käytetyt pankkitililiimit, jotka sisältyvät myytävänä oleviin omaisuuseriin 31.12.	7.4	-140,1	—
Rahavarat ja käytetyt pankkitililiimit, jotka jaettu omistajille	7.5	-247,7	—
Rahavarat ja käytetyt pankkitililiimit 31.12.		439,1	680,8
Käytetyt pankkitililiimit 31.12.	8.3	0,0	3,8
Rahavarat 31.12.		439,1	684,7

Rahavirtalaskelmaan sisältyvät jatkuvat ja lopetettut toiminnot.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä

Konsernitilinpäätös (IFRS)**Konsernitilinpäätöksen liitetiedot****Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset****Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset**

1. Laatumisperusteet

1.1 Konsernitilinpäätöksen laatumisperiaatteet

Perustiedot

Cargotec Oyj (1927402-8) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Itämerenkatu 25, 00180 Helsinki, Suomi. Cargotec Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Cargotec-konsernin (jäljempänä Cargotec tai konserni). Cargotec Oyj:n B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä 1.6.2005 lähtien.

Cargotecin johtavat kuormankäsittelyn ratkaisut lisäävät älykkyyttä tavaravirtoihin ja sujuvoittavat arkea. Cargotecin Hiab-liiketoiminta on älykkäiden ja kestävien kuormankäsittelyratkaisujen johtava toimittaja, joka on sitoutunut tarjoamaan asiakkailleen joka päivä parhaan asiakaskokemuksen yhdessä erittäin sitoutuneiden työntekijöiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

Cargotec Oyj:n hallitus on kokouksessaan 11.2.2025 hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä. Jäljennös tilinpäätöksestä on saatavilla internetosoitteessa www.cargotec.fi tai osoitteesta Cargotec Oyj, Sijoittajasuhteet, PL 61, 00501 Helsinki, Suomi.

Muutokset konsernirakenteessa ja -raportoinnissa

Cargotecilla oli vuoden alussa kolme liiketoiminta-alueita, joista Kalmar eriytettiin omaksi pörssiyhtiöksi kesäkuussa ja MacGregor luokiteltiin lopetetuiksi toiminnoiksi viimeisellä vuosineljänneksellä. Konsernijärjestelyjen johdosta Cargotecin jatkuvat toiminnot koostuvat Hiab-segmentistä.

Kalmarin eriyttäminen ja listaaminen

Cargotecin yhtiökokous hyväksyi 30.5.2024 Kalmar-liiketoiminta-alueen eriyttämisen omaksi pörssiyhtiöksi (Jakautuminen). Jakautumisen täytäntöönpanopäivä oli 30.6.2024, jonka jälkeen Kalmar on toiminut itsenäisenä pörssiyhtiönä. Cargotec esitti Kalmar-liiketoiminta-alueen lopetettuina toimintoina IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti vuoden 2024 ensimmäisestä neljänneksestä alkaen. IFRS 5 -standardin mukaisesti lopetettujen toimintojen nettotulos esitetään konsernin tuloslaskelmassa erillään jatkuvien toimintojen tuotoista ja kuluista. Lisäksi tuloslaskelma sisältää jakautumisvoiton. Rahavirtalaskelma ja oman pääoman muutoslaskelma sisältävät vaikutukset Kalmarin

liiketoiminnasta ja jakautumisesta. Lisätietoa jakautumisesta esitetään liitetiedossa 7.5 Jakautuminen.

MacGregorin myynti

Cargotec tiedotti marraskuussa 2024 allekirjoittaneensa sopimuksen MacGregor-liiketoiminta-alueen myynnistä Tritonin hallinnoimille rahastoille 480 miljoonan euron velattomalla kauppahinnalla. Liiketoiminnan myynti on jatkoa Cargotecin hallituksen marraskuussa 2022 tekemälle päätökselle luopua MacGregorista tulevaisuudessa sekä toukokuussa 2024 tiedotetulle päätökselle aloittaa MacGregorin myyntiprosessi.

Allekirjoitetun myyntisopimuksen seurauksena MacGregor esitetään lopetettuna toimintona IFRS 5:n mukaisesti neljännen vuosineljänneksen raportoinnista alkaen.

Cargotec arvioi kirjaavansa transaktiosta noin 200 miljoonan euron verottoman myyntitappion. Arvioitu myyntitappio kirjattiin vuoden 2024 neljännelle vuosineljännekselle 200 miljoonan euron arvonalentumisena liikearvoon vertailtavuuteen vaikuttavissa erissä osana lopetettuja toimintoja. Liikearvon arvonalentumisen lisäksi MacGregorin eriyttämisestä arvioidaan aiheutuvan 25 miljoonan euron kokonaiskulut, jotka kirjataan vertailtavuuteen vaikuttavina erinä osana lopetettuja toimintoja.

Transaktio edellyttää viranomaishyväksyntöjä ja yhteistoimintaelinten kuulemista asianomaisilla lainkäyttöalueilla. Transaktion täytäntöönpanon arvioidaan tapahtuvan viimeistään 1. heinäkuuta 2025.

Lopetettujen toimintojen esittäminen

IFRS 5 -standardin mukaisesti lopetettujen toimintojen tulos esitetään konsernin tuloslaskelmassa erillään jatkuvien toimintojen tuotoista ja kuluista. Vertailukaudet on oikaistu vastaavasti. Konsernin taseella lopetettuihin toimintoihin liittyvät varat ja velat esitetään erikseen myytävänä olevina varoina ja niihin liittyvinä velkoina. Taseen vertailukautta ei ole oikaistu vastaavasti. Esitettyihin lopetettuihin toimintoihin on sisällytetty Kalmarin ja MacGregorin suoraan liittyvä liikevaihto ja kulut sekä muut jatkuviin toimintoihin liittyvät tuotot ja kulut, joiden ei odoteta jatkuvan Jakautumisen tai Transaktion täytäntöönpanon jälkeen tai joilta olisi välttytty ilman Jakautumista tai Transaktiota. Tästä johtuen Cargotecin jatkuvina toimintoina esitetyt taloudelliset tiedot eivät täysin kuvasta Hiabin aiempaa tai tulevaa kannattavuutta erillisenä itsenäisenä toimintona.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

Laatimisperiaatteet konsernitilinpäätöksessä

Cargotec Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti. Sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2024 voimassa olleita IAS- ja IFRS-tilinpäätösstandardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Cargotec Oyj:n ja kaikki ne tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta, sekä sijoitukset pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyihin yhteisyrityksiin ja osakkuusyhtiöihin. Tytäryhtiöt on lueteltu liitetiedossa 7.3 Konserniyhtiöt. Tytäryhtiöihin, yhteisyrityksiin, osakkuusyhtiöihin ja yrityshankintoihin ja -myynteihin liittyvät konsolidointiperiaatteet on esitetty liitetieto-osiossa 7. Konsernin rakenne.

Konsernitilinpäätös perustuu alkuperäisen hankintamenon käyttämiseen lukuun ottamatta tiettyjä rahoitusinstrumenttiluokkia, osakeperusteisiin etuuksiin liittyviä rahana maksettavia osuuksia sekä etuus pohjaisiin eläkejärjestelyihin sijoitettuja varoja, jotka arvostetaan käypään arvoon.

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laatimisperiaatteissa ole erikseen toisin mainittu. Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi esimerkiksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta.

Cargotec kuvaa laatimisperiaatteet siihen liittyvän liitetiedon tai liitetieto-osion yhteydessä. Seuraavassa taulukossa on listattu laatimisperiaatteet ja tilinpäätöksen liitetieto tai liitetieto-osio, jonka yhteydessä laatimisperiaate on esitetty.

Laatimisperiaate	Liitetieto tai liitetieto-osio
Segmenttiraportointi	2.1 Segmentti-informaatio
Tuottojen kirjaaminen ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat	2.2 Myyntituotot
Julkiset avustukset	2.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut
Korkotuotot ja -kulut	2.5 Rahoitustuotot ja kulut
Osakekohtainen tulos	2.6 Osakekohtainen tulos
Osakeperusteiset maksut	3.2 Osakeperusteiset maksut

Laatimisperiaate	Liitetieto tai liitetieto-osio
Eläkevelvoitteet	3.4 Eläkevelvoitteet
Tuloverot ja Pääri 2	4. Tuloverot
Vaihto-omaisuus	5.2 Vaihto-omaisuus
Myyntisaamiset ja asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät	5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset
Varaukset	5.5 Varaukset
Liikearvo	6.1 Liikearvo
Aineettomat hyödykkeet ja tutkimus- ja tuotekehitysmenot	6.2 Aineettomat hyödykkeet
Aineelliset hyödykkeet	6.3 Aineelliset hyödykkeet
Arvon alentumiset	6.4 Poistot ja arvonalentumiset
Konsolidointiperiaatteet, ulkomaanrahan määräiset tapahtumat, ulkomaiset konserniyritykset, yrityshankinnat ja -myynnit, yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt, myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot	7. Konsernin rakenne
Rahoitusvarat, rahavarat, rahoitusvelat, rahoitusvarojen ja -velkojen esittäminen nettomääräisesti, johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta, voitonjako ja omat osakkeet	8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit
Vuokrasopimukset	9.1 Vuokrasopimukset
Ehdolliset velat ja sitoumukset	9.2 Vastuut

Uudet tai muutetut IFRS-tilinpäätösstandardit ja -tulokset vuodesta 2024 alkaen

Muutokset standardiin IAS 1, Velkojen luokittelu lyhyt- ja pitkäaikaisiksi.

Standardimuutos tarkoittaa, kuinka velka luokitellaan lyhyt- tai pitkäaikaiseksi, kun yhtiöllä on oikeus lykätä sen maksua vähintään 12 kuukauden ajan. Standardimuutoksen mukaisesti velka, joka erääntyy maksettavaksi 12 kuukauden kuluessa raportointipäivästä on esitettävä pitkäaikaisena, jos yhteisöllä on oikeus jatkaa velkaa vähintään 12 kuukaudella raportointipäivän jälkeen. Tällöin velka esitetään raportointipäivänä pitkäaikaisena riippumatta todennäköisyydestä tai johdon aikomuksesta maksaa velka seuraavan 12 kuukauden aikana. Vastaavasti velka luokitellaan pitkäaikaiseksi, vaikka oikeus jatkaa velkaa vähintään 12 kuukaudella on ehdollinen eikä yhteisön odoteta täyttävän näitä ehtoja edellyttäen, että kovenanttien rahoitusraportointikauden päättymisen jälkeen.

Muutokset IFRS 16:een Vuokrasopimukset: Leasingvastuu myynti- ja takaisinvuokrauksessa.

Muutos selventää myynti- ja takaisinvuokraustransaktion kirjanpitoikäisyyttä sekä arvostusta erityisesti liittyen käyttöoikeusomaisuuden arvoon, jonka myyjä-vuokralle ottaja arvostaa säilyvän taloudellisen hyödyn perusteella.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

Muutokset standardeihin IAS 7 ja IFRS 7, Toimittajarahojusjärjestelyt.

Standardimuutos ohjeistaa antamaan lisätietoja toimittajarahojusjärjestelyiden käytöstä, niiden laajuudesta sekä vaikutuksesta raportoituihin lukuihin. Cargotecillä on käytössään toimittajarahojusjärjestelyjä tiettyjen rahoittajien ja tavarantoimittajiensa kanssa. Järjestelyissä Cargotec saa normaalia pidemmän maksuajan ohjelman piirissä oleville ostoveloilleen ja tavarantoimittajat saavat maksun normaalia maksuaikaa nopeammin. Toimittajarahojusohjelmista annettavat tiedot esitetään liitetiedossa 8.1 Rahoitusriskien hallinta.

Uudet tai muutetut IFRS-tilinpäätösstandardit ja -tulkinat vuodesta 2025 alkaen
Muutokset standardiin IAS 21, Vaihdeavuuden vähäisyys

Muutos auttaa tunnistamaan tilanteen, jossa valuuttaa ei voida pitää vapaasti vaihdettavana ja ohjeistaa näissä tilanteissa ottamaan tämän huomioon raportoinnissa käytetyssä valuuttakurssissa sekä antamaan asiasta lisätietoja. Muutokset tulevat voimaan 1.1.2025 eikä niillä odoteta olevan vaikutusta Cargotecin raportointiin.

Muutokset standardeihin IFRS 9 ja IFRS 7, Muutokset rahoitusinstrumenttien luokitteluun ja arvostamiseen

Muutokset sisältävät ohjeistusta sen määrittämiseksi, katsotaanko rahoitusinstrumenttien ympäristö-, sosiaali- ja hallintotavoitteisiin (ESG) sidottujen rahavirtojen olevan tavanomaisia pääoman ja koron maksuja. Muutokset sisältävät myös tiettyjä liitetietovaatimuksia. Muutokset tulevat voimaan 1.1.2026 eikä niillä odoteta olevan vaikutusta Cargotecin raportointiin.

Muutokset IFRS 9:ään ja IFRS 7:ään, Luonnonoloista riippuvaiseen sähköön viittaavat sopimukset

Sähkön tuotanto on riippuvaista luonnosta, kun sen tuotanto vaihtelee hallitsemattomien luonnonolojen, kuten sään mukaan. Sopimukset, joissa viitataan luonnonoloista riippuvaiseen sähköön, ovat esimerkiksi tuuli- tai aurinkoenergian tuotantoon sidottuja osto- tai myyntisopimuksia sekä tällaiseen sähköön viittaavia rahoitusvälineitä. Standardimuutos selvittää, miten suojauslaskentaa voidaan soveltaa tällaisiin sopimuksiin, sekä asettaa tiettyjä liitetietovaatimuksia. Muutokset tulevat voimaan 1.1.2026 eikä niillä odoteta olevan vaikutusta Cargotecin raportointiin.

IFRS 18 Tilinpäätöksen esittäminen ja liitetiedot

IFRS 18 myötä otetaan käyttöön standardoitu rakenne tuloslaskelmalle sekä tiettyjä parannuksia rahavirtalaskelmaan. Standardi sisältää myös lisäohjeistusta tilinpäätöstietojen yhdistämisestä ja erittelystä sekä tiedonantovaatimuksia johdon määrittelemille tuloksellisuuteen perustuville tunnusluvuille. Standardi tulee voimaan 1.1.2027 ja se muuttaa Cargotecin tilinpäätöksen esitystapaa.

IFRS 19 Tytäryhtiöt ilman julkista tiedonantovelvollisuutta: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot

Standardissa määritellään rajatut raportointivaatimukset, joita tytäryhtiön on mahdollista soveltaa tiettyjen ehtojen täytyessä omassa IFRS-raportoinnissaan normaalien IFRS tilinpäätösstandardien esittämisvaatimusten sijasta. Standardi tulee voimaan 1.1.2027 eikä sillä ole vaikutusta Cargotecin raportointiin.

1.2 Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä yhtiön johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat raportoitujen tuottojen ja kulujen määrin, varojen ja velkojen arvoihin sekä ehdollisista varoista ja veloista esitettyihin liitetietoihin. Lisäksi tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa saatetaan joutua käyttämään harkintaa.

Harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset perustuvat johdon aikaisempaan kokemukseen sekä parhaaseen tietoon tapahtumista ja muista tekijöistä, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskevista odotuksista, joiden katsotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen järkeviä. Siten on mahdollista, että lopulliset toteumat poikkeavat merkittävästi tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia käyttämällä useita sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan. Konsernitilinpäätöksen olennaisimmat johdon harkintaa edellyttävät erät, joihin voi liittyä epävarmuutta, on esitetty seuraavien liitetietojen tai liitetieto-osioiden yhteydessä:

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset	Liitetieto tai liitetieto-osio
Tuloutus	2.2 Myyntituotot
Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet	3.4 Eläkevelvoitteet
Tuloverot	4. Tuloverot
Vaihto-omaisuus	5.2 Vaihto-omaisuus
Varaukset	5.5 Varaukset
Arvon alentumistestaus	6.1 Liikearvo 6.4 Poistot ja arvonalentumiset
Poistoajat	6.2 Aineettomat hyödykkeet 6.3 Aineelliset hyödykkeet
Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit, määräysvallan, yhteisen määräysvallan ja huomattavan vaikutusvallan arviointi	7. Konsernin rakenne
Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot	8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit
Vuokrasopimukset	9.1 Vuokrasopimukset

[Konsernitilinpäätös \(IFRS\)](#)[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)[Emoyhtiön tilinpäätös \(FAS\)](#)[Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset](#)[Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset](#)

2. Taloudellinen kehitys

2.1 Segmentti-informaatio

Laatimisperiaatteet

Segmenttiraportointi

Cargotec raportoi segmentti-informaatiota vain jatkuvasta toiminnostaan Hiabista johtuen Kalmarin liiketoiminta-alueen eriyttämisestä omaksi pörssiyhtiökseen ja MacGregor liiketoiminta-alueen luokittelusta lopetetuksi toiminnoksi. Toimintasegmentti raportoidaan tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa. Näiden sisäisten raporttien laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista, on nimetty Cargotecin hallitus yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Toimintasegmenttejä ei ole yhdistelty raportoitavien segmenttien muodostamiseksi. Johto seuraa liiketoimintaa tuotteiden pohjalta ja segmenttien taloudellista suorituskykyä seurataan vertailukelpoisen liikevoiton ja liikevoiton avulla. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Hiab on älykkäiden ja kestävien kuormankäsittelyratkaisujen johtava toimittaja, joka on sitoutunut tarjoamaan asiakkailleen joka päivä parhaan asiakaskokemuksen yhdessä erittäin sitoutuneiden työntekijöiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa. Hiabin tuotevalikoimaan kuuluvat ensiluokkaiset kuormankäsittelylaitteet, kuten HIAB-, EFFER- ja ARGOS-kuormausnosturit, MOFFETT- ja PRINCETON- ajoneuvotrukit, LOGLIFT-puutavaranosturit, JONSERED-kierrätysnosturit, MULTILIFT-vaihtolavalaitteet, GALFAB-vajjerilaitteet, ZEPRO-, DEL- ja WALTCO-takalaitanostimet sekä älykkäiden ratkaisujen HIPERFORM-kokonaisuus. Alan edelläkävijänä Hiab kehittää paremman tulevaisuuden ratkaisuja tekemällä kuormankäsittelystä älykkäämpää, turvallisempaa ja kestävämpää.

Toimintasegmentit

Segmenttien tulos

Raportoitavien toimintasegmenttien liikevaihto syntyy toimintasegmenttien laitteiden, huoltopalvelujen ja ohjelmistojen myynnistä. Segmenttien taloudellista suorituskykyä seurataan vertailukelpoisen liikevoiton ja liikevoiton avulla. Rahoitustuottoja ja -kuluja, veroja ja osaa konsernihallinnon kuluista ei kohdisteta segmenteille. Tilikauden ja vertailukauden aikana Cargotecilla ei ole ollut IFRS 8:n määritelmän mukaisia yksittäisiä merkittäviä asiakkaita.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

VUOSIKATSAUS

HALLINNOINTI

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Kestävyysraportti

TILINPÄÄTÖS

1.1.-31.12.2024 MEUR	Konsernihallinto, tukitoiminnot ja eliminoinnit Hiab	Konserni yhteensä
Liikevaihto		
Laiteliiketoiminta	1 185,1	1 185,1
Huoltoliiketoiminta	462,2	462,2
Liikevaihto yhteensä	1 647,3	1 647,3
Poistot	38,2	42,2
Arvon alentumiset	1,4	1,9
Liikevoitto	244,7	217,1
% liikevaihdosta	14,9 %	13,2 %
Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät	—	—
Vertailukelpoinen liikevoitto	244,7	217,1
% liikevaihdosta	14,9 %	13,2 %
Rahoituserät	—	-3,7
Tulos ennen veroja	—	213,4
EBITDA	284,3	261,2

1.1.-31.12.2023

MEUR

1.1.-31.12.2023 MEUR	Konsernihallinto, tukitoiminnot ja eliminoinnit Hiab	Konserni yhteensä Oikaistu
Liikevaihto		
Laiteliiketoiminta	1 334,5	1 334,5
Huoltoliiketoiminta	452,1	452,1
Liikevaihto yhteensä	1 786,5	1 786,5
Poistot	37,6	40,8
Arvon alentumiset	0,0	0,0
Liikevoitto	252,2	219,2
% liikevaihdosta	14,1 %	12,3 %
Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät	-0,1	-0,1
Vertailukelpoinen liikevoitto	252,1	219,1
% liikevaihdosta	14,1 %	12,3 %
Rahoituserät	—	-13,8
Tulos ennen veroja	—	205,4
EBITDA	289,8	259,9

Konsernitilinpäätös (IFRS)
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
**Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset**
**Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset**
Segmenttien varat ja velat

Segmenteille kohdistetut varat ja velat ovat eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai, jotka ovat perustellusti kohdistettavissa segmentille. Konsernin sisäiset saamiset ja velat eivät sisälly segmentin varoihin ja velkoihin. Kohdistamattomat varat sisältävät lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, rahavarat, tuloverosaamiset, laskennalliset verosaamiset, korkosaamiset, yritysmyyntien kauppahintasaamiset ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvarat. Kohdistamattomat velat sisältävät lainat ja muut korolliset velat, tuloverovelat, laskennalliset verovelat, korkovelat, yritysostojen kauppahintavelat, osinkovelat ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvelat.

31.12.2024	Konsernihallinto, tukitoiminnot ja eliminoinnit			Konserni yhteensä
MEUR	Hiab	Muut**		
Liikearvo	240,1	—	—	240,1
Aineettomat hyödykkeet	17,5	—	5,7	23,2
Aineelliset hyödykkeet	153,1	—	6,0	159,1
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	—	—	0,0	0,0
Osakesijoitukset	0,0	—	0,0	0,0
Käyttöpääomavarat	662,4	—	28,4	690,8
Kohdistamattomat varat, korolliset	—	—	439,4	439,4
Kohdistamattomat varat, korottomat	—	—	106,0	106,0
Myytävänä olevat omaisuuserät*	—	791,6	—	791,6
Varat yhteensä	1 073,1	791,6	585,5	2 450,1
Käyttöpääomavelat	336,0	—	67,6	403,7
Kohdistamattomat velat, korolliset	—	—	369,4	369,4
Kohdistamattomat velat, korottomat	—	—	48,1	48,1
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat*	—	601,7	—	601,7
Velat yhteensä	336,0	601,7	485,1	1 422,8
Operatiivinen sitoutunut pääoma	737,0	—	-27,5	709,5
Investoinnit	58,7	—	7,0	65,6

*Lisätietoa esitetään liitetiedossa 7.4 Lopetetut toiminnot.

**Muut sisältävä lopetettuihin toimintoihin liittyvät varat ja velat, lisätietoa esitetty liitetiedoissa 7.4 Lopetetut toiminnot ja 7.5 Jakautuminen.

31.12.2023

MEUR	Hiab	Muut*	Konsernihallinto, tukitoiminnot ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikearvo	238,4	639,6	—	878,1
Aineettomat hyödykkeet	17,9	88,0	12,4	118,4
Aineelliset hyödykkeet	140,3	295,8	8,9	444,9
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	—	76,6	0,0	76,6
Osakesijoitukset	0,0	0,0	0,0	0,0
Käyttöpääomavarat	793,5	1 162,7	51,3	2 007,5
Kohdistamattomat varat, korolliset	—	—	688,1	688,1
Kohdistamattomat varat, korottomat	—	—	162,8	162,8
Varat yhteensä	1 190,1	2 262,7	923,6	4 376,5
Käyttöpääomavelat	383,8	1 217,9	76,8	1 678,6
Kohdistamattomat velat, korolliset	—	—	866,7	866,7
Kohdistamattomat velat, korottomat	—	—	77,3	77,3
Velat yhteensä	383,8	1 217,9	1 020,9	2 622,7
Operatiivinen sitoutunut pääoma	806,3	1 044,8	-4,2	1 846,9
Investoinnit	44,1	89,9	3,0	137,0

*Muut sisältävä lopetettuihin toimintoihin liittyvät varat ja velat, lisätietoa esitetty liitetiedoissa 7.4 Lopetetut toiminnot ja 7.5 Jakautuminen.

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

Tilaukset

MEUR	Saadut tilaukset		Tilaukanta	
	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Hiab	1 508,5	1 466,2	647,8	798,5

Henkilöstö*

MEUR	Keskimäärin		Vuoden lopussa	
	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Hiab	3 809	3 932	3 809	3 877
Konsernihallinto ja tukitoiminnot	443	603	425	600
Yhteensä	4 252	4 535	4 234	4 477

*Vertailuluvut henkilöstön lukumäärän osalta on oikaistu vastaamaan jatkuvien toimintojen arvioitua henkilöstömäärää. Konsernihallinnon ja tukitoimintojen luvut vuodelta 2024 sisältävät lopetettuihin toimintoihin tammikuussa 2025 siirtyneen henkilöstön ja 2023 sisältävät lopetettuihin toimintoihin vuonna 2024 siirtyneen henkilöstön.

Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

Liikevaihto on esitetty asiakkaan sijaintimaan mukaan ja varat niiden sijaintimaan mukaan. Maantieteelliset alueet perustuvat päämarkkina-alueisiin.

Liikevaihto, jatkuvat toiminnot

MEUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
		Oikaistu
Suomi	42,2	33,7
Muu EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)	761,7	911,5
Pohjois-Amerikka*	685,1	652,9
Muu Amerikat	50,0	48,8
Aasia ja Tyynenmeren alue	108,3	139,6
Yhteensä	1 647,3	1 786,5

*Sisältää Yhdysvallat ja Kanadan

Pitkäaikaiset varat ja liikearvo*

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Suomi	17,4	69,5
Muu EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)	106,5	399,8
Amerikat	51,6	66,7
Aasia ja Tyynenmeren alue	6,7	103,9
Liikearvo	240,1	878,1
Yhteensä	422,4	1 518,0

* Lukuun ottamatta rahoitusinstrumentteja ja laskennallisia verosaamisia. Liikearvoa ei ole kohdistettu maantieteellisille alueille.

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

2.2 Myyntituotot

Laatimisperiaatteet

Tuottojen kirjaaminen

Liikevaihto sisältää tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla. Tuloutusedellytysten täyttymistä tarkastellaan yleensä kunkin sopimuksen osalta erikseen, elleivät useat erilliset sopimukset tosiasiallisesti muodosta yksittäistä liiketoimea, ja tuottojen kirjaaminen määritetään erikseen jokaisen erillisen sopimusperusteisen tuotteen tai palvelun osalta. Tuote tai palvelu katsotaan erilliseksi suoriteveloitteeksi, mikäli se on erotettavissa muista sopimusperusteisista lupauksista asiakkaalle ja mikäli asiakas voi hyötyä siitä erikseen tai yhdessä muiden helposti saatavilla olevien resurssien kanssa. Näin ollen useita toimitettavia eriä sisältävä sopimus voi sisältää yhden tai useamman erikseen tuloutettavan erän. Cargotec on päävastuussa suoriteveloitteidensa täyttämistä myös käyttäessään alihankkijoita ja toimii siten yleensä aina päämiehenä asiakassopimuksissaan.

Kauppahinnan allokointi erillisille luvatuille tuotteille ja palveluille perustuu määrään, jonka Cargotec odottaa saavansa myynnistä ottaen huomioon sovitun sopimusperusteisen kauppahinnan sekä arvion muuttuvien hintaelementtien, kuten suoriutumiseen perustuvien bonusten ja myöhästymissakkojen, vaikutuksesta siihen. Muuttuvien kauppahintaelementtien yleisyydestä huolimatta projektien lopputulemat ovat pääosin luotettavasti ennakoitavissa eivätkä muuttuvat kauppahintaelementit ole projektien kokonaistuloutusten kannalta määrääviä. Tuotot allokoidaan erillisille luvatuille tuotteille ja palveluille näiden suhteellisten käypien arvojen perusteella, jotka perustuvat tuotteesta ja palvelusta riippuen joko listahintoihin tai odotettuihin tuotantokuluihin ja katteisiin.

Myyntituotto kirjataan erikseen kullekin erotettavissa olevalle tuotteelle tai palvelulle joko tietyllä ajanhetkellä tai ajan kuluessa perustuen suoriteveloitteiden täyttymiseen sekä siihen, kuinka määräysvalta tuotteesta tai palvelusta siirtyy asiakkaalle. Määräysvallan katsotaan siirtyvän ajan kuluessa, mikäli suoritteesta saatava hyöty kulutetaan samanaikaisesti, kun sitä tuotetaan, tai mikäli tuotettu suorite parantaa asiakkaan määräysvallassa olevaa omaisuuserää. Lisäksi määräysvallan katsotaan siirtyvän ajan kuluessa, kun toimitetaan yksittäisen asiakkaan tarpeisiin suunniteltuja tuotteita, joiden ei arvioida soveltuvan sellaisenaan tai vähäisin muutoksin toisen asiakkaan käyttöön, ja mikäli Cargotecilla on sopimusperusteinen oikeus maksuun tuotettujen suoritteiden osalta. Muissa tapauksissa myyntituotto kirjataan yhdellä ajanhetkellä määräysvallan siirtyessä asiakkaalle. Määräysvallan siirtymishetken määrittely perustuu pääasiallisesti riskien ja etujen siirtymiseen asiakkaalle. Riskien ja etujen katsotaan siirtyneen asiakkaalle tuotteesta, toimitustavasta ja sopimusehdoista riippuen joko toimitusehtojen mukaisesti, asennustyön valmistuttua tai asiakkaan hyväksytyä tuotteen.

Mikäli asiakassopimuksen odotetaan olevan tappiollinen, sopimuksesta aiheutuvat kustannukset arvioidaan varauksiin sovellettavin periaattein ja odotettu tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Myyntituotot koneista ja laitteista, jotka ovat sarjavalmistaisia tai joiden valmistus ei edellytä merkittävää määrää suunnittelutyötä, kirjataan yhdellä ajanhetkellä kun tuotteeseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla ole enää tuotteeseen liittyvää valvonta- eikä määräysvaltaa. Myytäessä näitä tuotteita ilman toimitusta ja asennuspalvelua myyntituotto kirjataan, kun laite luovutetaan asiakkaalle tai saatetaan muutoin asiakkaan saataville. Mikäli tuotteita myydään toimitettuna, mutta ilman vaativaa asennusta, myyntituottojen kirjaamisajankohta määräytyy sovitun toimituslausekkeen (Incoterm) mukaisesti. Mikäli tuotteita myydään asennuspalvelulla, tuloutusajankohdan määrittää asennustyön vaativuus. Vaativa asennuspalvelu katsotaan tuotteeseen läheisesti liittyväksi suoriteveloitteeksi, joten tuotteen myyntituotto kirjataan vasta asennuksen valmistuttua. Sen sijaan yksinkertainen asennuspalvelu, joka on tyypillisesti kestoaltaan lyhyt ja arvoltaan vähäinen, ei määritä laitteen tuloutusajankohtaa.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

Myyntituotot koneista ja laitteista, joiden valmistukseen liittyy merkittävä määrä yksittäisen asiakkaan tarpeisiin suunniteltuja ominaisuuksia, kirjataan ajan kuluessa tuotteen valmistustapaan perustuvalla menetelmällä mikäli tuotteen ei arvioida soveltuvan sellaisenaan tai vähäisin muutoksin toisen asiakkaan käyttöön ja mikäli Cargotecilla on sopimusperusteinen oikeus maksuun tuotettujen suoritteiden osalta. Säännön kaksiportaisuuden johdosta myyntituottojen kirjausajankohta määräytyy näiden tuotteiden osalta käytännössä maksua koskevien sopimusehtojen perusteella. Valmiusaste määritetään tarkasteluhetken mennessä toteutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista (ns. cost-to-cost-menetelmä). Mikäli sopimuksen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, hankkeesta aiheutuvat menot kirjataan kuluksi samalla kaudella, jolla ne ovat syntyneet, ja sopimuksesta saatavia tuottoja kirjataan vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Ajan kuluessa kirjattu laitemyynti liittyy ainoastaan lopetettujen toimintojen liiketoimintaan.

Myyntituotot palvelusopimuksista kirjataan valmiusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmiusaste määritetään tarkasteluhetken mennessä toteutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista (ns. cost-to-cost-menetelmä). Tiettyjen pitkäkestoisten, mutta arvoltaan vähäisten sopimusten osalta valmiusastetta ei määritetä sopimuskohtaisesti syntyneiden kulujen tai tehdyn työmäärän perusteella, vaan perustuen arvioon siitä, kuinka vastaavien sopimusten kustannukset ja työmäärä yleisesti jakautuvat sopimusajan kuluessa. Mikäli palvelu on jatkuva tai sisältää määrittämättömän määrän suoritteita, kuten ohjelmistojen ylläpito- ja tukipalveluissa, pilvipohjaisissa datapalveluissa ja jatketuissa takuissa, sopimus tuloutetaan tasaisesti sopimusajalle. Mikäli sopimuksen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, kirjataan työsuoritteista aiheutuvat menot kuluksi samalla kaudella, jolla ne ovat syntyneet, ja hankkeesta saatavia tuottoja kirjataan vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Myyntituotot lyhytkestoisista huolto- tai palvelutoimeksiannoista kirjataan, kun työ on suoritettu.

Cargotec tarjoaa asiakasrahoituspalveluita tietyille asiakassegmenteilleen ja jakelukanavilleen. Näissä liiketoimissa Cargotec on mukana järjestämässä rahoitusta asiakkaalle tai jälleenmyyjälle joko suoraan itse tai yhteistyössä rahoituspalveluntarjoajan kanssa. Näille järjestelyille on tyypillistä, että Cargotecille jää liiketoimen jälkeen myytyyn tuotteeseen liittyvää jäännösarvoriskiä tai loppuasiakkaaseen liittyvää luottoriskiä. Riippuen Cargotecille jäävän riskin luonteesta ja määrästä asiakasrahoitusjärjestelyt käsitellään normaaleina myynteinä, käyttö- tai rahoitusleasinginä tai rahoitusjärjestelyinä liiketapahtuman tosiasiallisen luonteen mukaisesti.

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät liittyvät laskuttamattomiin saamiin asiakassopimuksista, joissa myyntituotto kirjataan ajan kuluessa. Laskuttamattomat saamiset kuvaavat määrää, jolla suoritettuun työhön perustuva tuloutus ylittää laskutetun määrän sekä kirjatut tappiot. Sopimukseen perustuvat saamiset esitetään taseessa osana muita korottomia saamia. Sopimukseen perustuvat velat liittyvät asiakassopimuksista saatuihin ennakoihin, ja kuvaavat määrää, jolla saadut tai laskutetut ennakot ylittävät kirjattujen myyntituottojen määrän. Sopimukseen perustuvat velat esitetään taseessa saaduissa ennakoissa. Sopimukseen perustuvat saamiset ja velat määritetään erikseen jokaiselle asiakassopimukselle.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Tuloutus

Tuloutus edellyttää monelta osin harkinnan ja arvioiden käyttöä. Harkintaa käytetään esimerkiksi erikseen tuloutettavien suoriteveloitteiden tunnistamiseen tilanteessa, jossa toimitettavien tuotteiden ja palveluiden käsittely yhdessä tai erikseen ei ole yksiselitteistä. Näin on erityisesti tilanteissa, joissa toimitettavat tuotteet ja palvelut eivät yksinään muodosta toimivaa lopputuotetta. Asiakassopimuksille on myös tyypillistä, että ne sisältävät vaihtuvia hintaelementtejä, joiden huomioiminen tuloutuksessa edellyttää arviointia erityisesti tilanteessa, jossa toimitettavasta tuotteesta tai kokonaisuudesta ei ole aiempaa kokemusta. Tuloutuksessa eniten harkintaa käytetään kuitenkin tuloutusajankohtaa määrittäessä.

Pitkäkestoiset palvelusopimukset sekä erikseen määritellyt pitkäaikaishankkeet tuloutetaan ajan kuluessa valmiusasteen mukaisesti. Pitkäaikaishankkeiden tulouttaminen ajan kuluessa on sallittua, mikäli toimitettavilla laitteilla tai kokonaisuudella ei arvioida olevan vaihtoehtoisia käyttöä Cargotecille ja mikäli Cargotecilla arvioidaan olevan oikeus riittävään maksuun asiakkaalta jo tehdyn työn osalta koko projektin ajan. Tilinpäätöshetkellä ajan kuluessa tuloutettu määrä perustuu kertyneiden kustannusten määrästä suhteessa sopimuksen arviotuihin kokonaiskustannuksiin, tai arvioon pitkäaikaishankkeen fyysisestä valmiusasteesta. Mikäli arvio hankkeen lopputulemasta muuttuu, muutetaan tuloutettua myyntiä ja voittoa sillä tilikaudella, jolloin muutos oli ensi kertaa tiedossa ja arvioitavissa. Pitkäaikaishankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

Hiab liikevaihto MEUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Laiteliiketoiminnan liikevaihto	1 185,1	1 334,5
Huoltoeliiketoiminnan liikevaihto	462,2	452,1
Liikevaihto yhteensä	1 647,3	1 786,5
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	1 630,1	1 771,8
Kirjattu ajan kuluessa	17,3	14,7

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät ja velat

Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät MEUR	2024	2023
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät 1.1	47,3	104,0
Kurssierot	-0,9	-4,4
Siirrot myyntisaamisiin	-397,8	-259,2
Yrityshankinnat ja -myynnit	—	11,3
Työn edistymiseen, kustannusestimaatteihin ja myyntihintoihin perustuvat muutokset	369,0	195,7
Myytäväinä olevat ja omistajille jaetut omaisuuserät*	-16,1	—
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät 31.12.	1,5	47,3
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät, joita ei odoteta laskutettavan seuraavan 12 kuukauden kuluessa	0,2	—

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Sopimuksiin perustuvat velat MEUR	2024	2023
Sopimuksiin perustuvat velat 1.1.	374,5	291,1
Kurssierot	-3,3	-1,3
Tuloutus sopimuksiin perustuvasta velasta 1.1	-210,2	-160,0
Saatu/maksettu rahamäärä vähennettynä tuloutuksella	252,3	244,7
Myytäväinä oleviin ja omistajille jaettuihin omaisuuseriin liittyvät velat*	-389,1	—
Sopimuksiin perustuvat velat 31.12.	24,3	374,5
Sopimuksiin perustuvat velat, joita ei odoteta tuloutettavan seuraavan 12 kuukauden kuluessa	0,4	49,6

* Lisätietoa esitetään liitetiedoissa 7.4 Lopetetut toiminnot ja 7.5 Jakautuminen. Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Sopimuskannan jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistettu transaktiohinta

Jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistettu transaktiohintaa koskien keskeneräisiä asiakassopimuksista on tilinpäätöshetkellä 647,8 (31.12.2023: 798,5) miljoonaa euroa, josta 93 % (99 %) odotetaan tuloutettavan seuraavan 12 kuukauden aikana.

2.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Laatumisperiaatteet

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset, joiden saamiseen ei liity ehtoja, kirjataan tuloslaskelmaan, kun oikeus saatavaan avustukseen syntyy. Muut julkiset avustukset kirjataan alussa käypään arvoon velaksi taseeseen, kun avustuksen saaminen on kohtuullisen varmaa ja Cargotec täyttää avustukselle asetetut ehdot, ja jaksotetaan systemaattisesti tuloksi niille kausille, jolloin avustuksia vastaavat kulut syntyvät.

Liiketoiminnan muut tuotot, jatkuvat toiminnot

MEUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
		Oikaistu
Myyntivoitot yritysmyyneistä	—	0,1
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	1,9	3,4
Vuokratuotot	0,2	0,1
Muut tuotot	4,9	1,4
Yhteensä	7,0	4,9

Konsernitilinpäätös (IFRS)
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset
Liiketoiminnan muut kulut, jatkuvat toiminnot

MEUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
		Oikaistu
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitappiot	0,0	0,1
Yritysjärjestelyihin liittyvät kulut	0,0	0,7
Muut kulut	0,4	1,6
Yhteensä	0,5	2,4

Liikevoittoon sisältyy valuuttakurssieroja rahavirran suojausiksi määritellyistä johdannaisista yhteensä -0,9 (2023: 8,6) miljoonaa euroa, joista liikevaihtoon sisältyy -0,3 (6,1) miljoonaa euroa sekä myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin -0,5 (2,6) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin kirjattavilla suojausten tehostamaan osuuteen liittyvillä valuuttakurssieroilla ei ollut vaikutusta liikevoittoon (2023: ei vaikutusta).

Lisäksi liikevoittoon sisältyy 0,8 (2023: -0,7) miljoonaa euroa kurssieroja suojaamattomista myynneistä ja ostoista sekä suojaetuista myynneistä ja ostoista, joihin ei ole sovellettu suojauslaskentaa.

Tilintarkastajan palkkiot

MEUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Tilintarkastus	3,7	3,8
Veroneuvonta	0,0	—
Muut palvelut	1,5	0,7
Yhteensä	5,2	4,5

Yllä oleva taulukko esittää Cargotecin tilintarkastajan Ernst & Youngin globaalit palkkiot, Kalmarin yhtiöt sisältyvät tietoihin jakautumiseen 30.6.2024 asti. Vuonna 2024 Ernst & Young Oy:n palkkiot muista kuin tilintarkastuspalveluista olivat 1.5 (2023: 0,7) miljoonaa euroa.

2.4 Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät
Uudelleenjärjestelykulut

Vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavat uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut on esitetty konsernin tuloslaskelmassa erillisenä eränä. Taseeseen uudelleenjärjestelykuluja on kirjattu niiden luonteesta riippuen alentamaan omaisuuserän arvoa, toiminnan uudelleenjärjestelyvarauksiin, tappiollisten sopimusten varauksiin tai siirtovelkoihin. Osa kuluista on kirjattu suoriteperusteisesti ja myös maksettu tilikauden aikana.

Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät

Muut liikevoiton vertailtavuuteen vaikuttavat erät sisältää pääsääntöisesti merkittävät liiketoimintojen myyntivoitot/-tappiot, liiketoimintojen hankintaan, integrointiin ja myyntiin liittyvät kulut ja tuotot, omaisuuden arvonalentumiset ja niiden palautukset, vakuutuskorvaukset ja oikeudenkäyntikulut, jos ne eivät liity liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin. Nämä erät sisältyvät tuloslaskelmassa joko hallinnon kuluihin, liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

MEUR	Liite	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
			Oikaistu
Uudelleenjärjestelykulut			
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät liiketoimintojen myynnit	7.1	—	0,6
Muut uudelleenjärjestelykulut		—	-0,7
Uudelleenjärjestelykulut, yhteensä		—	-0,1
Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät		—	—
Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät, yhteensä		—	-0,1
Hiab		—	-0,1
Muut		—	—

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

2.5 Rahoitustuotot ja kulut

Laatimisperiaatteet

Korkotuotot ja -kulut

Jaksotettuun hankintameno arvoistettujen rahoitusinstrumenttien korkotuotot ja -kulut on kirjattu tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Kun valuuttatermiinisopimukseen sovelletaan suojauslaskentaa, termiinipisteiden alkuperäisen arvon jaksotus ja myöhemmät termiinipisteisiin liittyvän arvon muutokset kirjataan erikseen tuloslaskelmaan. Korollisiin velkoihin liittyvät järjestely- ja sitoumuspalkkiot kirjataan erikseen kuluiksi, jos niitä ei voida sisällyttää korollisen velan jaksotettuun hankintameno.

Rahoitustuotot, jatkuvat toiminnot

MEUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
		Oikaistu
Korkotuotot jaksotettuun hankintameno arvoistettavista rahoitusvaroista	14,6	5,8
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0
Yhteensä	14,6	5,8

Rahoituskulut, jatkuvat toiminnot

MEUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
		Oikaistu
Korkokulut jaksotettuun hankintameno arvoistettavista rahoitusveloista	6,1	7,7
Korkokulut vuokrasopimuksista	4,3	3,9
Valuuttatermiinien korkokomponentti	5,6	6,8
Muut rahoituskulut	1,5	1,2
Valuuttakurssierot, netto	0,7	0,0
Yhteensä	18,3	19,6

Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät valuuttakurssierot, jatkuvat toiminnot

MEUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
		Oikaistu
Valuuttakurssierot korollisista rahoitussaamisista ja -veloista	5,1	-2,1
Valuuttakurssierot johdannaissopimuksista	-5,8	2,1
Yhteensä	-0,7	0,0

2.6 Osakekohtainen tulos

Laatimisperiaatteet

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden tulos kauden aikana ulkona olleiden osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos lasketaan ottamalla huomioon mahdolliset laimentavat kantaosakkeet liittyen osakkeina selvitettäviin osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin. Kannustinjärjestelyissä annettavat osakkeet ovat ehdollisesti liikkeeseenlaskettavia, jolloin ne huomioidaan laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa optioiden tavoin. Osakkeilla ja optioilla on laimentava vaikutus, kun niiden merkintähinta sisältäen työntekijän vielä suorittamattoman työn käyvän arvon on alempi kuin osakkeen keskimääräinen markkinahinta tilikaudella. Laimennusvaikutukseksi tulee liikkeeseen laskettavien osakkeiden lukumäärän ja niiden osakkeiden lukumäärän välinen erotus, jotka olisi laskettu liikkeeseen osakkeiden kauden keskimääräiseen markkinahintaan.

	Liite	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos, jatkuvat toiminnot, MEUR		154,2	151,7
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl*		64 178	64 441
Laimentamaton osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, EUR		2,40	2,35

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

VUOSIKATSAUS

HALLINNOINTI

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Kestävyysraportti

TILINPÄÄTÖS

	Liite	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos, lopetetut toiminnot, MEUR		912,5	195,2
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl*		64 178	64 441
Laimentamaton osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot, EUR		14,22	3,03

	Liite	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos, jatkuvat toiminnot, MEUR		154,2	151,7
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl*		64 178	64 441
Osakepohjaisten kannustinohjelmien vaikutus, 1 000 kpl	3.2	270	210
Osakkeiden lukumäärän laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl		64 448	64 652
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, EUR		2,39	2,35

	Liite	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos, lopetetut toiminnot, MEUR		912,5	195,2
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl*		64 178	64 441
Osakepohjaisten kannustinohjelmien vaikutus, 1 000 kpl	3.2	270	210
Osakkeiden lukumäärän laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl		64 448	64 652
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot, EUR		14,16	3,02

*Johtuen tiettyihin osakeperusteisiin palkkio-ohjelmiin liittyvistä luovutusrajoituksista, osakekohtaisen tuloksen laskennassa käytetty keskimääräinen osakkeiden lukumäärä poikkeaa osakekohtaisissa tunnusluvussa esitetystä vuoden 2024 keskimääräisestä ulkona olevien osakkeiden määrästä.

2.7 Vallitseva taloudellinen epävarmuus

Maailmantalouden ja tavaravirtojen kehityksellä on suora vaikutus Cargotecin toimintaympäristöön ja asiakkaiden investointihalukkuuteen. Maailmankaupassa ja kansainvälisissä toimitusketjuissa tapahtuvat muutokset, geopoliittiset jännitteet ja sodat, energian saatavuus, sanktiot ja kauppasodat voivat vaikuttaa globaaleihin tavaravirtoihin ja siten sekä komponenttien hintoihin ja saatavuuteen että Cargotecin ratkaisujen kysyntään.

Vallitsevassa markkinatilanteessa Cargotecin ratkaisujen kysyntä on vaihdellut alueellisesti. Taloustilanteen heikentyessä asiakkaat voivat pyrkiä siirtämään tai peruuttamaan tilauksiaan, tai vaatia hintojen alentamista. Suunnitelluista kustannussäästöistä huolimatta pienemmät tuotantomäärät voivat vaikuttaa Cargotecin kannattavuusmarginaaleihin negatiivisesti. Globaalien talousnäkömien ja rahoituksen saatavuuden heikentyminen sekä rahoituskulujen nousu voivat johtaa Cargotecin asiakkaiden talous- ja maksuvaikeuksiin. Joissakin tapauksissa asiakkaiden taloudellinen tilanne voi nopeasti heikentyä merkittävästi tai jopa johtaa asiakkaan maksukyvyttömyyteen. Asiakkaiden taloustilanteen heikentyminen voisi aiheuttaa heikentyneen myynnin ja kannattavuuden lisäksi sekä vaihto-omaisuuden epäkuranttiuden että asiakassaataviin liittyvien luottotappioiden kasvua.

MacGregorin liikearvon arvonalentumistestaus

MacGregorin liikearvon arvonalentumistestaus uusittiin 30.9.2024 johtuen MacGregorin kerrytettävissä olevan rahamäärän alhaisesta tasosta suhteessa testattaviin varoihin. Johtuen meneillään olevasta myyntiprosessista, kerrytettävissä oleva rahamäärä määritettiin perustuen käypään arvoon myyntikuluilla vähennettynä. Koska ostotarjouksia ei oltu saatu kolmannen vuosineljänneksen loppuun mennessä, käypä arvo johdettiin ennustetuista rahavirroista. Suoritettu arvonalentumistestaus ei indikoinut arvonalentumista. Kuitenkin, MacGregorin kerrytettävissä olevan rahamäärän todettiin olevan alhaisella tasolla suhteessa testattaviin varoihin ja herkkä muutoksille WACC:ssa sekä ennusteissa. Lisäksi todettiin, että myyntivaihtoehdossa MacGregorin käyvän arvon tarkentuminen voi johtaa uuteen liikearvon arvonalentumiseen.

Cargotec tiedotti marraskuussa, että allekirjoitettuaan myyntisopimuksen, MacGregor on luokiteltu lopetetuksi toiminnoksi ja että MacGregorin myynnistä odotetaan noin 200 miljoonan euron tappiota, joka kirjattiin liikearvon arvonalentumisena vertailtavuuteen vaikuttavissa erissä osana lopetettuja toimintoja. Liitteessä 7.4 Lopetetut toiminnot esitetään tietoa MacGregorista lopetettuna toimintona sekä tehdystä liikearvon alaskirjauksesta.

Hiabin liikearvon arvonalentumistestausta

Osana vuosittaista liikearvon arvonalentumistestausta Hiab -segmentin kerrytettävissä oleva rahamäärä määritettiin käyttöarvomenetelmään perustuen. Testauksessa käytetty ennen veroja määritetty WACC oli 10,5 % (2023: 11,6 %). Segmentin liikearvoon ei testauksen perusteella kirjattu arvonalentumista, eivätkä myöskään mitkään suoritetuista herkkyyksanalyysistä indikoineet arvonalentumista.

Ilmastonmuutokseen liittyvät taloudelliset riskit

Cargotec altistuu ilmastoon liittyville riskeille ympäristön, sääntelyn ja teknologisten muutosten sekä tekemiensä päästövähennyssitoumusten vuoksi. Ilmastonmuutoksen Cargotecille aiheuttamien taloudellisten vaikutusten arviointi on monimutkaista, koska siitä aiheutuvien vaikutusten esiintymistä ja ajoitusta on vaikea ennustaa tai kvantifioida. Toisaalta ilmastoon liittyvän sääntelyn, muuttuvien teknologioiden ja Cargotecin tekemien sitoumusten vaikutukset ovat jo nähtävissä, ja siten niitä on helpompi analysoida. Cargotec on sitoutunut vähentämään arvoketjunsä hiilidioksidipäästöjä 50 prosenttia vuoteen 2030 mennessä vuoden 2019 päästötasoon verrattuna. Tässä onnistuakseen Cargotecin on vähennettävä paitsi omaan toimintaansa liittyviä päästöjä myös toimitusketjussaan ja myytyjen laitteiden käytössä syntyviä päästöjä. Vuonna 2024 Cargotecin kokonaispäästöt olivat alle vertailuvuoden tason, mikä johtui pääasiassa myytyjen vähäpäästöisten tuotteiden osuuden kasvusta sekä hankintojen ja myynnin volyymien laskusta.

Toimitusketjussa syntyvien päästöjen osalta Cargotecin on vähennettävä päästöjä koko toimitusketjussaan raaka-aineista komponentteihin ja valmistukseen, mikä voi johtaa muutoksiin käytetyissä toimittajissa, rajoittaa potentiaalisten toimittajien määrää ja nostaa kustannuksia. Toimitusketjun osalta merkittävin päästölähde on laitteissa käytetty teräs. Vähäpäästöisten teräsratkaisujen käyttöönotto on aloitettu ja muita toimitusketjussa syntyvien päästöjen vähentämistapoja selvitetään aktiivisesti. Vähäpäästöisen teräksen käytön nopeaa kasvua rajoittavat kuitenkin sen hinta ja saatavuus.

Cargotec on omassa toiminnassaan onnistunut vähentämään päästöjä mm. parantamalla energiatehokkuutta, lisäämällä uusiutuvan sähkön käyttöä sekä siirtymällä vähäpäästöisiin tai nollapäästöisiin ajoneuvoihin. Näiden parannustoimien odotetaan tuovan myös kustannussäästöjä. Cargotecin tuotteiden käyttöön liittyviä päästöjä voidaan vähentää vain jos vähäpäästöisille tuotteille on riittävästi kysyntää. Tämän saavuttamiseksi Cargotecin tulee onnistua vähäpäästöisten tuotteiden kehittämisessä ja myynnissä. Cargotecin tuotekehityksellä on tässä ratkaiseva rooli. Cargotec on investoinut voimakkaasti tuotevalikoimansa sähköistämiseen, ja asiakkaat valitsevat yhä useammin vähäpäästöisen tuotteen, vaikkakin suurin osa myydyistä tuotteista perustuu edelleen polttomoottoritekniologiaan. Tulevaisuudessa Cargotecin

tuotetarjonta voi perustua useisiin vähäpäästöisiin teknologioihin, mikä voi lisätä monimutkaisuutta ja kustannuksia.

Asetettuihin päästötavoitteisiin pääseminen edellyttää panostusta Cargotecin liiketoiminnan jokaisella osa-alueella. Sen lisäksi, että Cargotec on alttiina ilmastoon liittyville riskeille, meneillään olevasta siirtymäprosessista aiheutuu uusia riskejä, joiden realisoitumisella voi olla merkittäviä taloudellisia vaikutuksia. Nämä riskit voivat johtaa esimerkiksi tuotteiden lyhentyneestä elinkaaresta johtuviin omaisuuserien arvonalentumisiin sekä uusien teknologioiden käyttöönottoon liittyviin lisäkustannuksiin, joita voi syntyä tuotekehityksessä, varastojen kasvuna ja uudenaikaisina takuuvirheinä. Lisäksi, tiukentuva regulaatio voi aiheuttaa lisäkustannuksia ja jopa suoraan rajoittaa Cargotecin tuotetarjontaa.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

3. Työsuhde-etuudet

3.1 Henkilöstökulut

MEUR	Liite	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
			Oikaistu
Palkat ja palkkiot		243,1	250,2
Osakeperusteiset maksut, osakkeina maksettavat	3.2	9,2	7,8
Osakeperusteiset maksut, rahana maksettavat	3.2	22,9	11,6
Eläkekulut	3.4	28,7	22,5
Muut henkilösivukulut		33,1	37,3
Yhteensä		337,0	329,4

Jatkuvat toiminnot

Tiedot ylimmän johdon työsuhde-etuuksista on esitetty liitetiedossa 3.3 Johdon palkitseminen. Henkilöstön määrä on esitetty liitetiedossa 2.1 Segmentti-informaatio.

3.2 Osakeperusteiset maksut

Laatimisperiaatteet

Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on osakepohjaisia kannustinjärjestelyjä, joissa maksut suoritetaan osakkeina tai käteisvaroina. Järjestelyissä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Osakkeina maksettavan etuuden käypä arvo perustuu osakkeen markkinahintaan myöntämishetkellä. Osakkeina maksettava etuus sisältää osakkeina maksettavan palkkion sekä tuloverojen maksuun käytettävän osan osakepalkkiota, mikäli Cargotecilla on velvollisuus suorittaa ennakonpidätys. Oman pääoman ehtoisina instrumentteina maksettavia osakeperusteisia etuuksia ei uudelleenarvosteta ja niistä kirjataan omaan pääomaan kulua vastaava lisäys. Rahana maksettava osakeperusteinen etuus arvostetaan käypään arvoon kunkin tilikauden päättyessä velan suorittamishetkeen asti sekä kirjataan velaksi taseeseen.

Etuuksien kuluksi kirjattava määrä perustuu konsernin arvioon palvelun suorittamiseen ja tulokseen perustuvien oikeuden syntymisehtojen mukaisesti maksettavien etuuksien määrästä oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Markkinaperusteiset ehdot sekä muut kuin ansaintaehdot otetaan huomioon etuuden käypää arvoa määritettäessä. Sen sijaan ei-markkinaperusteisia ehtoja, jotka perustuvat esimerkiksi kannattavuuteen tai liikevaihdon kasvuun, ei oteta huomioon määritettäessä etuuden käypää arvoa, vaan ne vaikuttavat arvioon etuuksien lopullisesta määrästä. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta etuuksien määrästä kunkin tilikauden päättyessä ja kirjaa arvioiden muutokset tuloslaskelmaan.

Kalmarin erottaminen omaksi pörssiyhtiöksi alensi Cargotecin B-sarjan osakkeina maksettavien osakepohjaisten kannustinjärjestelmien palkkioiden arvoa. Osallistujille kompensoitiin arvon aleneminen korottamalla osakepalkkioiden määrää. Koska korvaus tehtiin puhtaasti osittaisjakautumisen vaikutuksen eliminoimiseksi, eikä ohjelmiin tehty muita muutoksia, myös sovellettuja myöntämispäivän osakekursseja oikaistiin ja tästä johtuen, kompensointi ei ollut vaikutusta kirjattuun osakekuluun. Osallistujille myönnettiin yhteensä 444 149 Cargotecin B-sarjan osaketta kompensointina Jakautumisen vaikutuksesta.

Konsernitilinpäätös (IFRS)
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
**Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset**
**Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset**
Osakepohjainen kannustinohjelma 2024–2026

Kannustinohjelma on suunnattu Cargotecin johtoryhmän jäsenille sekä muille avainhenkilöille. Ohjelmassa on kolmivuotinen ansaintajakso, joka jakautuu kolmeen vuosittaiseen mittausjaksoon. Palkkion ansaintaedellytyksenä on kolmen vuoden työssäoloaikoja sekä taloudellisiin tavoitteisiin perustuvia ansaintakriteereitä, jotka asetetaan erikseen kullekin vuodelle. Palkkio maksetaan vuoden 2027 alussa. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut.

	2024
Ensimmäisen vuoden ansaintakriteeri	Osakekohtainen tulos
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehtojen täyttymiseen	0-35 160 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	13,0
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	94
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2024	51
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	195 290
Kaudella 2024 tehty lisäys myönnettyjen osakkeiden määrään osittaisjakautumisesta johtuen	91 526
Kaudella 2024 menetettyjen osakkeiden määrä	55 498
Kaudella 2024 osittaisjakautumisessa siirtyneiden osakkeiden määrä	83 400
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2024	147 918

Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2024–2026

Rajoitettu kannustinohjelma on suunnattu hallituksen valitsemissa avainhenkilöille. Ohjelma on kolmevuotinen ja palkkion ansaintaedellytyksenä on kolmen vuoden työssäoloaikoja. Palkkio maksetaan tasaisesti kolmessa erässä, keväällä 2025, 2026 ja 2027. Ohjelman ensimmäisestä ja toisesta erästä palkkiona maksettuja osakkeita ei saa myydä, siirtää, pantata tai muuten luovuttaa rajoitusjaksolla, joka päättyy vuoden 2026 lopussa. Lisäksi ohjelman sitoutusjaksojen ensimmäisille vuosille voidaan asettaa taloudellisiin tavoitteisiin perustuvia ansaintakriteereitä. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut.

	2024
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	0,9
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	6
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2024	6
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	6 570
Kaudella 2024 tehty lisäys myönnettyjen osakkeiden määrään osittaisjakautumisesta johtuen	5 373
Kaudella 2024 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	3 962
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2024	7 981

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

Sitouttava osakepohjainen kannustinohjelma 2023–2025

Kannustinohjelma on suunnattu konsernin johtoryhmän jäsenille sekä muille avainhenkilöille. Ohjelman palkkio on ehdollinen hallituksen määrittämien strategisten tavoitteiden saavuttamiselle sekä työsuhteen jatkumiselle. Palkkio maksetaan tasaisesti kolmessa erässä, keväällä 2024, 2025 ja 2026. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa myydä, siirtää, pantata tai muuten luovuttaa rajoitusjaksolla, joka päättyy vuoden 2025 lopussa. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut.

	2023
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehdojen täyttymiseen	0-109 080 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	19,6
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	48
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2023	38
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2024	33
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	267 500
Kaudella 2024 tehty lisäys myönnettyjen osakkeiden määrään osittaisjakautumisesta johtuen	188 148
Kaudella 2023 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	16 250
Kaudella 2024 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	30 341
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2023	251 250
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2024	409 057

Osakepohjainen kannustinohjelma 2023–2025

Kannustinohjelma on suunnattu Cargotecin johtoryhmän jäsenille sekä muille avainhenkilöille. Ohjelmassa on kolmivuotinen ansaintajakso, joka jakautuu kolmeen vuosittaiseen mittausjaksoon. Palkkion ansaintaedellytyksenä on kolmen vuoden työssäoloehto sekä taloudellisiin tavoitteisiin perustuvia ansaintakriteereitä, jotka asetetaan erikseen kullekin vuodelle. Palkkio maksetaan vuoden 2026 alussa. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut.

	2023
Ensimmäisen vuoden ansaintakriteeri	Osakekohtainen tulos
Toisen vuoden ansaintakriteeri	Service business gross profit
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehdojen täyttymiseen	0-34 906 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	9,1
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	98
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2023	94
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2024	49
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	194 200
Kaudella 2024 tehty lisäys myönnettyjen osakkeiden määrään osittaisjakautumisesta johtuen	91 586
Kaudella 2023 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	12 080
Kaudella 2024 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	46 498
Kaudella 2024 osittaisjakautumisessa siirrettyjen osakkeiden määrä	59 339
Kaudella 2024 maksettujen B-sarjan osakkeiden määrä	620
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2023	182 120
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2024	167 249

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2023-2025

Rajoitettu kannustinohjelma on suunnattu hallituksen valitsemille avainhenkilöille. Ohjelma on kolmevuotinen ja palkkion ansaintaedellytyksenä on kolmen vuoden työssäoloehto. Palkkio maksetaan tasaisesti kolmessa erässä, keväällä 2024, 2025 ja 2026. Ohjelman ensimmäisestä ja toisesta erästä palkkiona maksettuja osakkeita ei saa myydä, siirtää, pantata tai muuten luovuttaa rajoitusjaksolla, joka päättyy vuoden 2025 lopussa. Lisäksi ohjelman sitoutusjaksojen ensimmäisille vuosille voidaan asettaa taloudellisiin tavoitteisiin perustuvia ansaintakriteereitä. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa siihen liittyvät verot ja veronluonteiset maksut.

	2023
Ansaintakriteeri	Työssäoloehto
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	0,9
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt	8
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2023	7
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2024	6
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	15 880
Kaudella 2024 tehty lisäys myönnettyjen osakkeiden määrään osittaisjakautumisesta johtuen	3 656
Kaudella 2023 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	1 750
Kaudella 2024 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	1 729
Kaudella 2024 osittaisjakautumisessa siirrettyjen osakkeiden määrä	7 430
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2023	7 300
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2024	8 627

Sitottava osakepohjainen kannustinohjelma 2022–2024

Kannustinohjelma on suunnattu konsernin johtoryhmän jäsenille sekä muille avainhenkilöille. Ohjelman palkkio on ehdollinen hallituksen määrittämien strategisten tavoitteiden saavuttamiselle sekä työsuhteen jatkumiselle. Palkkio maksetaan kahdessa erässä, puolet keväällä 2023 ja puolet keväällä 2024. Ohjelman ensimmäisestä erästä palkkiona maksettuja osakkeita ei saa myydä, siirtää, pantata tai muuten luovuttaa rajoitusjaksolla, joka päättyy vuoden 2023 lopussa. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut.

	2022
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehtoien täyttymiseen	0-29 350 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	5,5
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	55
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2023	47
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2024	Päättynyt
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	106 450
Kaudella 2024 tehty lisäys myönnettyjen osakkeiden määrään osittaisjakautumisesta johtuen	2 800
Kaudella 2023 ja aiemmin menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	7 700
Kaudella 2024 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	550
Kaudella 2023 maksettujen B-sarjan osakkeiden määrä	51 825
Kaudella 2024 maksettujen B-sarjan osakkeiden määrä	46 375
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2023	46 925
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2024	Päättynyt

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

Osakepohjainen kannustinohjelma 2020–2024

Kannustinohjelma on suunnattu Cargotecin johtoryhmän jäsenille sekä muille avainhenkilöille. Ohjelmassa on kolme vuosittain myönnettävää kannustinohjelmajaksoa, joissa jokaisessa on palkkion ansaintaedellytyksenä kolmen vuoden työssäoloehto sekä taloudellisiin tavoitteisiin perustuvia ansaintakriteereitä, jotka asetetaan erikseen kullekin vuodelle. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Palkkio maksetaan pääsääntöisesti kunkin kestoltaan kolmevuotisen kannustinohjelmajakson päätyttyä ansaintakriteereiden toteuman perusteella

	2022	2021	2020
Ensimmäisen vuoden ansaintakriteerit	Vertailukelpoinen liikevoitto	Vertailukelpoinen liikevoitto	Vertailukelpoinen liikevoitto, Naviksen liikevaihto ja pilvitransformaatio
Toisen vuoden ansaintakriteerit	Huoltoliiketoiminnan bruttokate	Huoltoliiketoiminnan bruttokate	Huoltoliiketoiminnan bruttokate
Kolmannen vuoden ansaintakriteerit	Ekoratkaisujen tuoteryhmän tilausten osuus saaduista tilauksista	Ekoratkaisujen tuoteportfolion kehittäminen	Ilmasto-ohjelman tietkartta sekä ekoratkaisujen tuoteportfolion kehittäminen
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehtojen täyttymiseen	0-24 500 osaketta sekä rahaosuus veroihin	0-23 100 osaketta sekä rahaosuus veroihin	0-24 400 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	6,1	11,8	5,4
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	91	114	151
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2023	81	89	Päättynyt
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2024	39	Päättynyt	Päättynyt
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	230 820	276 870	359 590
Kaudella 2024 tehty lisäys myönnettyjen osakkeiden määrään osittaisjakautumisesta johtuen	61 433	—	—
Kaudella 2023 ja aiemmin menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	52 555	135 982	178 655
Kaudella 2024 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	50 684	25 766	—
Kaudella 2024 osittaisjakautumisessa siirrettyjen osakkeiden määrä	47 999	—	—
Kaudella 2023 ja aiemmin maksettujen B-sarjan osakkeiden määrä	3 413	5 150	180 935
Kaudella 2024 maksettujen B-sarjan osakkeiden määrä	10 378	109 972	—
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2023	174 852	135 738	Päättynyt
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2024	127 224	Päättynyt	Päättynyt

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2020-2024

Rajoitettu kannustinohjelma on suunnattu hallituksen valitsemille avainhenkilöille. Ohjelmassa on kolme vuosittain myönnettävää sitoutusjaksoa, joissa palkkion ansaintaedellytyksenä on kolmen vuoden työssäoloehto. Lisäksi ohjelman sitoutusjaksojen ensimmäisille vuosille voidaan asettaa taloudellisiin tavoitteisiin perustuvia ansaintakriteereitä. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa siihen liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen. Ohjelman puitteissa ei myönnetty palkkioita vuonna 2021. Vuodet 2022–2024 kattavat ohjelman allokaatiot maksetaan tasaisesti kolmessa erässä keväällä 2023, 2024 ja 2025. Tämän jakson ensimmäisestä ja toisesta erästä palkkiona maksettuja osakkeita ei saa myydä, siirtää, pantata tai muuten luovuttaa rajoitusjaksolla, joka päättyy keväällä 2025.

	2022	2021	2020
Ansaintakriteeri	Työssäoloehto		Työssäoloehto
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	0,7	—	0,3
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt	8	—	2
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2023	11	—	Päättynyt
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2024	6	—	Päättynyt
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	14 630	—	6 460
Kaudella 2024 tehty lisäys myönnettyjen osakkeiden määrään osittaisjakautumisesta johtuen	2 427	—	—
Kaudella 2023 ja aiemmin menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	1 533	—	2 482
Kaudella 2024 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	—	—	—
Kaudella 2024 osittaisjakautumisessa siirrettyjen osakkeiden määrä	4 197	—	—
Kaudella 2023 maksettujen B-sarjan osakkeiden määrä	3 983	—	3 978
Kaudella 2024 maksettujen B-sarjan osakkeiden määrä	3 216	—	—
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2023	12 417	—	Päättynyt
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2024	11 327	—	Päättynyt

Osakeperusteisten palkkiojärjestelyjen vaikutus tuloksessa ja taseessa

MEUR	Kirjattu kaudella kuluksi		Kirjattu varauksena taseeseen 31.12.	
	2024	2023	2024	2023
Osakepohjainen kannustinohjelma 2024–2026	2,6	–	1,3	–
Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2024–2026	0,2	–	0,2	–
Sitottava osakepohjainen kannustinohjelma 2023–2025	20,0	6,3	18,5	3,6
Osakepohjainen kannustinohjelma 2023–2025	4,2	2,3	2,9	1,3
Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2023–2025	0,4	0,2	0,2	0,2
Sitottava osakepohjainen kannustinohjelma 2022–2024	0,9	4,5	–	2,2
Osakepohjainen kannustinohjelma 2020–2024	7,0	11,4	4,8	9,6
Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2020–2024	0,4	0,6	0,2	0,3
Yhteensä	35,8	25,5	28,1	17,1

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

3.3 Johdon palkitseminen

Ylin johto koostuu hallituksesta ja johtoryhmästä. Heille työsuorituksesta maksettu tai maksettava kompensatio koostuu seuraavista eristä:

MEUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Palkat, palkkiot ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	7,9	7,6
Osakeperusteiset palkkiot	22,6	11,2
Työsuhteen päättymisen yhteydessä suoritettavat etuudet	—	0,5
Yhteensä	30,5	19,2

Cargotecin johtoryhmän kokoonpano on muuttunut vuoden 2024 ja 2023 aikana. Johtoryhmän jäsenien etuudet sisältyvät ylimmän johdon työsuhte-etuuksiin siitä alkaen tai siihen asti, kun he ovat kuuluneet johtoryhmään. Johtoryhmään kuului 31.12.2024 toimitusjohtaja Casimir Lindholm ja seitsemän (31.12.2023: Toimitusjohtaja Casimir Lindholm ja yhdeksän) muuta jäsentä.

Toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja Cargotecin osakepohjaisiin kannustinohjelmiin. Seuraavassa taulukossa on esitetty heille kannustinohjelmien perusteella maksettujen Cargotecin B-sarjan osakkeiden määrä.

Maksettujen B-sarjan osakkeiden määrä	Toimitusjohtaja *		Muut johtoryhmän jäsenet	
	2024	2023	2024	2023
Sitottava osakepohjainen kannustinohjelma 2022-2024, ensimmäinen maksuerä	—	14 675	—	16 200
Sitottava osakepohjainen kannustinohjelma 2022-2024, toinen maksuerä	6 898	—	12 950	—
Osakepohjainen kannustinohjelma 2020-2024, ansaintajakso 2020-2022	—	18 810	—	61 835
Osakepohjainen kannustinohjelma 2020-2024, ansaintajakso 2021-2023	7 438	—	33 597	—
Osakepohjainen kannustinohjelma 2020-2024, ansaintajakso 2022-2024	4 453	—	—	—
Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2020-2022	—	—	—	1 562
Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2022-2024, ensimmäinen erä	—	—	—	3 983
Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2022-2024, toinen erä	—	—	3 216	—
Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2023-2025, ensimmäinen erä	—	—	2 432	—
Yhteensä	18 789	33 485	52 195	83 580

* Mika Vehviläinen sai vuonna 2023 ja 2024 osakepohjaisia kannustinohjelmiä liittyen ajanjaksoon jolloin hän toimi Cargotecin toimitusjohtajana. Nykyiselle toimitusjohtaja Casimir Lindholmille ei maksettu vuoden 2024 tai 2023 aikana pitkän aikavälin kannustinpalkkioita.

Vuoden 2024 lopussa toimitusjohtaja on mukana osakepohjaisessa kannustinohjelmassa 2023-2025 ja 2024-2026 sekä sitouttavassa osakepohjaisessa kannustinohjelmassa 2023-2025. Kuusi johtoryhmän jäsentä on mukana osakepohjaisessa kannustinohjelmassa 2022-2024, 2023-2025 ja 2024-2026. Kuusi jäsentä on myös mukana rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelman 2022-2024 kolmannessa erässä, rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelman 2023-2025 toisessa ja kolmannessa erässä sekä rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelman 2024-2026 kaikissa kolmessa erässä. Lisäksi viisi jäsentä on mukana sitouttavassa osakepohjaisessa kannustinohjelmassa 2023-2025.

Osakeperusteisista kannustinohjelmissä on lisätietoa liitetiedossa 3.2 Osakeperusteiset maksut.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

Toimitusjohtaja Casimir Lindholm on oikeutettu suomalaisen lakisääteisen työntekijän eläkelain mukaiseen eläkkeeseen, josta kirjattu eläkekulu oli vuonna 2024 0,2 (2023: 0,1) miljoonaa euroa. Myös johtoryhmän muilla suomalaisilla jäsenillä on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen. Johtoryhmän jäsenten eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa. Heidän irtisanomisaikansa on kuusi kuukautta ja heillä on oikeus 6–12 kuukauden erorahaan.

Cargotecilla ei ollut lainoja, vastuita tai vastuusitoumuksia yhtiön ylimpään johtoon kuuluville henkilöille tilikauden 2024 tai 2023 lopussa.

Maksetut palkat, palkkiot ja luontoisedut

1 000 EUR		1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Casimir Lindholm*	Toimitusjohtaja (1.4.2023 alkaen), hallituksen jäsen (1.4.2023 asti)	1 424,7	537,7
Mika Vehviläinen*	Toimitusjohtaja (31.3.2023 asti)	2 692,7	3 672,2
Ilkka Herlin	Hallituksen puheenjohtaja (30.5.2024 alkaen), hallituksen varapuheenjohtaja (30.5.2024 asti)	204,2	92,5
Jukka Moisio	Hallituksen varapuheenjohtaja (30.5.2024 alkaen)	100,7	—
Eric Alström	Hallituksen jäsen (30.5.2024 alkaen)	90,7	—
Raija-Leena Hankonen-Nybom	Hallituksen jäsen (23.3.2023 alkaen)	129,3	68,8
Tuija Pohjolainen-Hiitunen	Hallituksen jäsen (30.5.2024 alkaen)	99,7	—
Luca Sra	Hallituksen jäsen (30.5.2024 alkaen)	80,6	—
Ritva Sotamaa	Hallituksen jäsen (23.3.2023 alkaen)	109,4	58,4
Jaakko Eskola	Hallituksen puheenjohtaja (30.5.2024 asti)	39,9	118,3
Teresa Kemppi-Vasama	Hallituksen jäsen (30.5.2024 asti)	27,8	79,2
Tapio Kolunsarka	Hallituksen jäsen (23.3.2023 alkaen, 30.5.2024 asti)	28,8	59,4
Johanna Lamminen	Hallituksen jäsen (30.5.2024 asti)	24,8	74,2
Kaisa Olkkonen	Hallituksen jäsen (30.5.2024 asti)	23,8	75,2
Teuvo Salminen	Hallituksen jäsen (23.3.2023 asti)	—	21,5
Heikki Soljama	Hallituksen jäsen (23.3.2023 asti)	—	16,8

* Sisältää peruspalkan, luontoisetujen ja tulospalkkion lisäksi osakepohjaisten kannustinohjelmien ansiotulon. Mika Vehviläisen palkat ja palkkiot sisältyvät liittyen ajanjaksoon jolloin hän toimi Cargotecin toimitusjohtajana.

Lisätietoa hallituksen ja johdon osakeomistuksista on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

3.4 Eläkeveloitteet

Laatimisperiaatteet

Eläkeveloitteet

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuusperusteisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaiset järjestelyt ovat työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevia järjestelyjä, joiden mukaisesti konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle ilman oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta suorittaa lisämaksuja, jos rahastolla ei ole riittävästi varoja kaikkien niiden työsuhte-etuusien suorittamiseen, jotka perustuvat tarkasteltavana olevan kauden ja aikaisempien kausien työsuoritukseen. Konsernin suorittamat maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee.

Etuuspohjaiset järjestelyt ovat eläkejärjestelyitä, joissa konserni itse vastaa eläkemaksuvelvoitteista ja kantaa riskin vastuuvelan arvon sekä varojen tuoton muutoksista. Etuusperusteisista eläkejärjestelyistä merkitään taseeseen velaksi veloitteen raportointikauden päättämispäivän nykyarvo, josta vähennetään järjestelyyn kuuluvat varat käypään arvoon arvostettuna. Kunkin merkittävän eläkejärjestelyn osalta etuusperusteisen järjestelyn eläkevastuun määrittää vuosittain riippumaton aktuaari käyttäen ennakoituun etuusarvoon perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Eläkeveloitteen nykyarvo saadaan diskonttaamalla arvioidut vastaiset maksettavat rahavirrat käyttäen diskonttokorkona jäljellä olevilta laina-ajoilta ja valuutoiltaan maksettavia eläke-etuuksia vastaavia yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen tai valtion liikkeelle laskemien joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoja. Käytettävät diskonttokorot määritetään kussakin maassa ulkopuolisen aktuaarin toimesta. Mikäli järjestelystä kirjataan vara taseeseen, kirjattavan omaisuuserän enimmäismäärä on palautuksena järjestelystä tai vastaisten järjestelyyn suoritettavien maksujen vähennyksenä saatavan taloudellisen hyödyn nykyarvo.

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot liittyen etuusperusteisen järjestelyn uudelleen arvostamiseen sekä omaisuuserän enimmäismäärän mahdollinen vaikutus kirjataan suoraan muuhun laajaan tuloslaskelmaan. Etuusperusteiseen eläkejärjestelyyn liittyvät korot ja kaikki muut kulut kirjataan suoraan tulosvaikutteisesti.

Mikäli etuusperusteista eläkejärjestelyä muutetaan tai supistetaan, muutos etuudessa kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan siltä osin kuin se perustuu etuuden saajan aiempaan työsuoritukseen.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Etuuspohjaiset eläkeveloitteet

Eläkeveloitteiden nykyarvo riippuu useista eri tekijöistä, jotka määritetään vakuutusmatemaattisesti useita rahoituksellisia ja demografisia oletuksia käyttäen ja muutokset näissä vaikuttavat eläkeveloitteiden kirjanpitoarvoon. Eläkkeistä aiheutuvien nettomenojen (tai -tulojen) määrittämisessä käytetyistä rahoituksellisista oletuksista tärkein on diskonttokorko. Asianmukainen diskonttokorko määritetään jokaisen vuoden lopussa ja sitä käytetään laskettaessa nykyarvo eläkeveloitteiden täyttämiseksi edellytettävälle arvioiduille vastaisille rahavirroille. Asianmukaista diskonttokorkoa määritettäessä otetaan huomioon maasta riippuen yritysten tai valtion liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen tuotto tarkasteluhetkellä. Nämä lainat ovat sen valuutan määräisiä, jossa etuudet maksetaan, ja niiden juoksu-aika on lähellä eläkeveloitteen voimassaoloajan pituutta. Muut eläkeveloitteita koskevat keskeiset oletukset sisältävät rahoituksellisia oletuksia, kuten odotetut palkkojen ja eläkkeiden korotukset, sekä väestötilastollisia oletuksia, kuten eliniän odotteen.

Konsernilla on lukuisia työntekijöiden eläketurvan kattamiseksi tehtyjä eläkejärjestelyjä eri puolilla maailmaa. Eläkejärjestelyt on tehty paikallisten lakien ja vakiintuneiden käytäntöjen mukaisesti maksu- tai etuusperusteisten järjestelyjen puitteissa.

Etuuspohjaisissa järjestelyissä on määritelty maksettava eläke, mahdolliset työkyvyttömyyskorvaukset ja työsuhteen irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet. Eläke-edut määräytyvät näissä järjestelyissä yleensä perustuen työvuosien määrään ja loppupalkkaan.

Suurin osa konsernin etuusperusteisista järjestelyistä on Ruotsissa, Isonsa-Britanniassa ja Norjassa. Ruotsin järjestelyt ovat merkittävimmät. Etuusperusteiset eläkejärjestelyt rahoitetaan asianomaisten konserniyhtiöiden toimesta paikallisten lakisäätöiden rahastointivaatimusten täyttämiseksi.

Tässä liitetiedossa esitetyt luvut sisältävät sekä jatkuvat toiminnot että lopetetut toiminnot, ellei toisin ole kerrottu.

Yhteenveto työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien vaikutuksesta tilinpäätöksessä

MEUR	2024	2023
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo	53,9	88,4
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	27,7	31,7
Varojen käypä arvo	31,3	33,5
Nettovelka	50,3	86,6
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyviin velkoihin siirretty nettovelka	-51,4	—
Nettovelka taseessa	25,4	89,0
Myytävänä oleviin omaisuuseriin siirretty nettovara	-26,5	—
Nettovara taseessa	—	2,3
Kulut maksuperusteisista eläkejärjestelyistä	30,7	72,1
Kulut etuusperusteisista eläkejärjestelyistä ja muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista	5,5	5,9
Kulu tuloslaskelmassa	36,3	78,0
Arvonmuutos etuusperusteisista eläkejärjestelyistä ja muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista	-1,3	-5,9
Arvonmuutos laajassa tuloslaskelmassa	-1,3	-5,9

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Odotettavissa olevat suoritukset etuusperusteisten järjestelyiden varoihin seuraavan tilikauden aikana ovat 4,7 (31.12.2023: 5,7) miljoonaa euroa. Etuusperusteisten veloitteiden duraation painotettu keskiarvo tilinpäätöshetkellä oli 17,3 (16,5) vuotta.

Eläkevelan täsmäytyslaskelma

MEUR	Järjestelyyn sisältyvien veloitteiden nykyarvo	Järjestelyyn sisältyvien varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2024	120,1	-33,5	86,6
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	3,5	—	3,5
Korkokulu (+) / -tuotto (-)	3,4	-1,3	2,1
Aiempaan työsuorituksen perustuva meno	0,0	—	0,0
Arvon uudelleenmäärittäminen:			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto pois lukien tuloslaskelmaan kirjattu korko	—	0,3	0,3
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista väestötilastollisissa oletuksissa	-0,1	—	-0,1
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista taloudellisissa oletuksissa	1,2	—	1,2
Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	-0,1	—	-0,1
Valuuttakurssivoitot (-) / tappiot (+)	-1,7	-0,2	-1,9
Työnantajan suorittamat maksut	—	-0,5	-0,5
Järjestelyyn osallistuvien suorittamat maksut	0,0	-0,3	-0,2
Maksetut etuudet	-5,0	1,8	-3,1
Omistajille jaetut ja myytävänä olevat omaisuuserät sekä niihin liittyvät velat*	-90,9	28,8	-62,2
31.12.2024	30,3	-4,8	25,4

* Lisätietoa esitetään liitetiedoissa 7.4 Lopetetut toiminnot ja 7.5 Jakautuminen.

Konsernitilinpäätös (IFRS)
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

MEUR	Järjestelyyn sisältyvien velvoitteiden nykyarvo	Järjestelyyn sisältyvien varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2023	111,8	-33,2	78,6
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	3,2	—	3,2
Korkokulu (+) / -tuotto (-)	4,1	-1,4	2,7
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno	0,0	—	0,0
Arvon uudelleenmäärittäminen:			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto pois lukien tuloslaskelmaan kirjattu korko	—	0,0	0,0
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista väestötilastollisissa oletuksissa	1,3	—	1,3
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista taloudellisissa oletuksissa	0,1	—	0,1
Kokemuserusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	4,5	—	4,5
Valuuttakurssivoitot (-) / tappiot (+)	0,9	0,3	1,1
Työnantajan suorittamat maksut	0,0	-1,0	-1,0
Järjestelyyn osallistuvien suorittamat maksut	0,0	-0,3	-0,3
Maksetut etuudet	-5,6	2,2	-3,5
Velvoitteen täyttäminen	-0,1	—	-0,1
31.12.2023	120,1	-33,5	86,6

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Varojen ja velkojen jakautuminen maantieteellisesti

MEUR	Ruotsi	Iso-Britannia	Norja	Muut	Myyttävänä olevat omaisuuserät sekä niihin liittyvät velat*	Yhteensä
Järjestelyyn sisältyvien velvoitteiden nykyarvot:						
2024	53,2	12,1	3,6	12,8	-51,4	30,3
2023	84,4	13,3	5,8	16,6	—	120,1
Järjestelyyn sisältyvien varojen käyvät arvot:						
2024	7,2	15,3	2,6	6,3	-26,5	4,8
2023	6,8	15,5	4,1	7,1	—	33,5

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Varojen jakautuminen

MEUR	2024	2023
Korkosijoitukset	20,8	6,2
Sijoitusrahastot	2,6	2,9
Hyväksyttävät vakuutukset	2,2	4,5
Osakesijoitukset	3,7	4,0
Muut varat	1,9	15,8
Myyttävänä olevat omaisuuserät	-26,5	—
Yhteensä	4,8	33,5

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Varoihin ei sisälly yhtiön omia instrumentteja tai sen käytössä olevia muita omaisuuseriä.

Etusopijaiset järjestelyt: käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset

%	Ruotsi		Iso-Britannia		Norja		Muut maat*	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Diskonttokorko	3,1	3,3	5,4	4,5	3,3	3,7	2,7	3,2
Tuleva palkankorotusolettama	2,1	1,9	3,4	3,1	3,5	3,8	3,6	3,3
Eläkkeiden korotusolettama	1,8	1,6	3,6	3,5	1,9	2,8	3,8	4,2

*Painotettu keskiarvo

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Diskonttokorko on määritetty erikseen kullekin järjestelylle, ja korko perustuu mahdollisuuksien mukaan korkean luottoluokituksen omaavien ja valuutaltaan sekä kestoltaan eläkevelkaa vastaavien yritysvelkakirjojen tuottoon. Ruotsissa käytetty diskonttokorko perustuu ruotsalaisten asuntovakuudellisten joukkovelkakirjalainojen tuottoon, Norjassa käytetty diskonttokorko perustuu norjalaisten vakuudellisten velkakirjojen tuottoon ja Etelä-Koreassa korkean luottoluokituksen omaavien yritysten velkakirjojen tuottoon. Isossa-Britanniassa ja Euromaissa käytetty diskonttokorko perustuu yritysvelkakirjalainoista laskettujen iBoxx-indeksien tuottoihin ja USA:ssa käytetty diskonttokorko perustuu Mercerin tuottokäyrään.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

Herkkyysanalyysi keskeisten vakuutusmatemaattisten oletusten vaikutuksesta etuus pohjaiseen velkaan

MEUR	2024	2023
0,5 %-yksikön lisäys käytetyssä muuttujassa		
Diskonttokorko	-5,0	-7,6
Tuleva palkankorotusolettama	1,6	2,5
Eläkkeiden korotusolettama	4,0	6,1
0,5 %-yksikön vähennys käytetyssä muuttujassa		
Diskonttokorko	5,6	8,5
Tuleva palkankorotusolettama	-1,4	-2,3
Eläkkeiden korotusolettama	-3,6	-5,6
Elinajaodotteen muutos		
Kasvu yhdellä vuodella	2,5	3,8
Lasku yhdellä vuodella	-2,5	-3,8

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Yllä oleva taulukko sisältää yhteenvedon ulkopuolisten aktuaarien kullekin järjestelylle suorittamasta herkkyysanalyysistä merkittävien vakuutusmatemaattisten muuttujien osalta. Herkkyysanalyysi on suoritettu yhdelle muuttujalle kerrallaan olettaen, että muut muuttujat pysyvät ennallaan, ja olettamalla muuttujalle taulukon mukainen muutos riippumatta tämän todellisesta muutoksesta. Näin ollen herkkyysanalyysin tarkoituksena ei ole määrittää mahdollisia tai odotettavissa olevia muutoksia eläkevelan määrässä, vaan havainnollistaa velan arvon herkkyyttä näille riskitekijöille, joiden todellinen muutos voi erota esitetyistä arvoista. Esitetyn herkkyysanalyysin kattavuus on 93 (31.12.2023: 92) prosenttia taseen etuus pohjaisesta velasta.

Yllä esitetty herkkyysanalyysi tarkastelee ainoastaan muuttujien vaikutusta eläkevelkaan huomioimatta järjestelyn varoja. Vaikka korkomuutoksesta aiheutuukin merkittävin riski järjestelylle herkkyysanalyysin perusteella, käytännössä järjestelyn varoihin kuuluvat velkainstrumenttisijoitukset kumoavat osittain korkoherkkyden vaikutusta. Järjestelyn varoihin kuuluu myös instrumentteja, kuten osakkeita ja rahastoja, joiden arvovaihtelut lyhyellä aikavälillä voivat olla merkittäviä mutta joista saatavan tuoton odotetaan pitkällä aikavälillä ylittävän yritysvelkakirjoista saatavan tuoton. Järjestelyn varojen tuottokehitykseen liittyvät riskit ovat merkittäviä johtuen sekä varojen absoluuttisesta että suhteellisesta määrästä verrattuna järjestelyn velkaan. Riskiä pyritään vähentämään sopivalla sijoitusallokaatiolla sekä riskin ja tuoton tasapainolla. Määritetyn eläkevelan suuruus perustuu tämän hetkiseen parhaaseen arvioon elinajanodotteesta. Mikäli elinajanodote osoittautuu aliarvioiduksi, myös eläkevelan kirjattu määrä on riittämätön. Elinajanarvioon liittyvä epävarmuus aiheuttaa näin riskiä järjestelylle.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

4. Tuloverot

Laatimisperiaatteet

Tuloverot

Tuloslaskelman tuloverot sisältävät konserniyhtiöiden verotettavaan tuloon perustuvat verot, laskennallisten verojen muutokset ja aikaisempien kausien verojen oikaisut. Verotettavaan tuloon perustuvat tuloverot lasketaan käyttäen paikallisia verokantoja ja -lakeja, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden lopussa. Vero kirjataan tuloslaskelmaan paitsi siltä osin kuin se liittyy muuhun laajaan tulokseen kirjattuihin eriin, jolloin vero esitetään muussa laajassa tuloksessa. Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista varojen ja velkojen veroarvojen ja kirjanpitoarvojen välillä sekä käyttämättömistä verotappioista. Laskennallinen verovelka kirjataan taseeseen täysimääräisenä ja verosaaminen siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että vähennyskelpoinen väliaikainen ero ja käyttämätön verotappio voidaan käyttää tulevien vuosien verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen ja -lakien perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden lopussa, ja joiden oletetaan olevan voimassa, kun laskennallinen verosaaminen realisoituu tai verovelka suoritetaan. Tilanteissa, joissa tuloverojen verokäsittelyyn liittyy epävarmuutta, yhtiö arvioi epävarmoja veropositioita joko erikseen tai yhtenä kokonaisuutena, perustuen siihen kumpi menettelytapa parhaiten ennakoii epävarmuuden toteutumista. Kirjattuja tuloveroja oikaistaan, jos pidetään todennäköisenä, että veroviranomainen tai toimivaltainen tuomioistuimien ei hyväksy Cargotecin tuloveroilmoituksella soveltamaa epävarmaa verokäsittelyä. Tuloveroja oikaistaan tällöin joko perustuen arvioituun todennäköisimpään määrään tai odotettavissa olevaan painotettuun keskimääräiseen arvoon lopullisesta veron määrästä huomioiden veroviranomaisen odotetun hyväksynnän valitulle verokäsittelylle.

Pilari 2

Pilari 2 on OECD:n aloite, jonka myötä globaalin talouden digitalisoitumiseen liittyviin verohaasteisiin pyritään vastaamaan ottamalla käyttöön Global Anti-Base Erosion (GloBE) -säännöt ja siihen liittyvä 15 prosentin globaali vähimmäisvero. Joulukuussa 2022 astui voimaan Euroopan unionin neuvoston direktiivi (EU) 2022/2523, jonka mukaan EU:n jäsenvaltioiden on saatettava GloBe-säännöt osaksi kansallista lainsäädäntöään 31.12.2023 mennessä. Pilari 2 -säännöt ovat astuneet voimaan tilikaudella 2024 Suomessa ja useissa muissa Cargotecin toimintamaissa.

Cargotec on arvioinut säännösten vaikutuksia toimintaansa ja todennut, että merkittävä osa sen toimintoista täyttää safe harbour -kriteerit tilikaudella 2024 eikä pilari 2 täydennysverolla ole olennaista vaikutusta konsernin tuloveroihin. Cargotec on laatinut analyysin perustuen viimeisimpään saatavilla olevaan tietoon säännöistä, mutta on olemassa epävarmuutta siitä, miten Cargotecin toimintavaltioiden veroviranomaiset tulkitsevat uutta lainsäädäntöä käytännössä. Tästä johtuen pilari 2 -säännösten vaikutus konsernin tuloveroihin voi lopulta poiketa Cargotecin tämänhetkisestä arviosta.

Cargotec on soveltanut IAS 12:n kappaleessa 4A säädettyä poikkeusta, eikä se ole kirjannut eikä julkistanut tietoja pilari 2 -tuloveroihin liittyvistä laskennallisista verosaamisista tai -veloista.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Tuloverot

Verotettavaan tuloon perustuvien verojen ja laskennallisten verosaamisten ja -velkojen määrittämiseen sekä siihen, mihin määrään asti laskennallisia verosaamisia voidaan kirjata taseeseen, tarvitaan johdon harkintaa.

Konserni on tuloverotuksen kohteena useissa eri maissa, joissa tuloverojen verokäsittelyyn voi liittyä epävarmuutta ja verolainsäädännön tulkinta edellyttää johdon harkintaa. Yhtiö arvioi säännöllisesti tuloverojen verokäsittelyyn liittyviä epävarmuuksia ja oikaisee tarvittaessa kirjattuja määriä vastaamaan joko arvioitua todennäköisintä määrää tai odotettavissa olevaa painotettua keskimääräistä arvoa lopullisesta veron määrästä ottaen huomioon veroviranomaisen odotetun hyväksynnän valitulle verokäsittelylle.

4.1 Tuloverojen täsmäytyslaskelma

Tuloslaskelman verot, jatkuvat toiminnot

MEUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023 Oikaistu
Kauden verot	93,5	59,6
Kauden laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	-37,6	-2,8
Verot edellisiltä kausilta	2,5	-4,8
Yhteensä	58,4	52,0

Efektiiivisen veroasteen täsmäytyslaskelma, jatkuvat ja lopetetut toiminnot

MEUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Voitto ennen veroja, jatkuvat toiminnot	213,4	205,4
Voitto ennen veroja, lopetetut toiminnot	-104,7	247,6
Suomen verokannan mukainen vero (20 %)	21,7	90,6
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	2,6	4,3
Verot edellisiltä tilikausilta, jatkuvat ja lopetetut toiminnot	1,9	-6,0
Verovapaat tuotot ja vähennyskelvottomat menot	42,9	-0,1
Laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys	7,9	12,4
Lähdeverot, hyvityskelvoton osuus	2,9	2,2
Muutokset epävarmoissa veropositioissa	0,5	1,1
Pilari 2 tuloverot*	0,5	—
Verokantojen muutosten vaikutus laskennallisiin veroihin	—	0,0
Muut	—	-0,1
Tuloslaskelman verot yhteensä	80,9	104,3
Efektiiivinen veroaste, %**	74,4 %	23,0 %

*Pilari 2 tuloverot liittyvät Bulgariaan, Irlantiin, Venäjään ja Viroon.

**Jatkuvien toimintojen efektiiivinen veroaste on 27,4 % (2023: 25,3 %).

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot, jatkuvat ja lopetetut toiminnot

MEUR	1.1.-31.12.2024			1.1.-31.12.2023		
	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	-11,8	2,3	-9,5	1,5	-0,5	0,9
Muuntoerot	71,4	—	71,4	-22,5	—	-22,5
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-) etuusperusteisista järjestelyistä	-1,3	0,3	-1,0	-7,4	1,5	-5,9
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	58,3	2,6	60,9	-28,4	1,0	-27,4

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

4.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Laskennalliset verosaamiset ja -velat		
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä vaihto-omaisuus	42,5	12,4
Varaukset ja jaksotukset	20,8	45,4
Käyttämättömät verotukselliset tappiot ja veronhyvytykset	10,4	37,4
Muut väliaikaiset erot	-3,3	5,1
Laskennalliset verot, nettosaaminen taseessa	70,4	100,3
Laskennalliset verosaamiset taseessa*	82,1	122,2
Laskennalliset verovelat taseessa*	11,7	21,9

* Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään konsernitilinpäätöksessä toisistaan IAS 12:n mukaisesti.

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

Laskennallisten verojen täsmäytys

MEUR	2024	2023
Laskennalliset verot, nettosaaminen 1.1.	100,3	98,0
Kirjattu tuloslaskelmaan, jatkuvat ja lopetetut toiminnot	23,1	3,6
Kirjattu laajaan tulokseen	2,6	1,0
Yrityshankinnat ja -myynnit	–	-2,5
Muuntoerot	-1,0	0,2
Osittaisjakautumisen yhteydessä omistajille jaetut nettovarot ja myytävänä olevat omaisuuserät**	-54,6	–
Laskennalliset verot, nettosaaminen 31.12.	70,4	100,3

* Lisätietoa esitetään liitetiedoissa 7.4 Lopetetut toiminnot ja 7.5 Jakautuminen. Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja veronhyvityksistä kirjataan laskennallisia verosaamiaisia siihen määrään asti kuin niihin liittyvän verohyödyn realisoituminen tulevaisuudessa kertyviä verotettavia tuloja vastaan on todennäköistä mahdolliset vanhentumisajat huomioiden. Jos tappio on tapahtunut lähimenneisyydessä, Cargotec arvioi aiheutuiko tappio tekijöistä, jotka todennäköisesti toistuvat. Laskennallisten verosaamisten kirjaamista tukevat netotus laskennallisia verovelkoja vastaan sekä tarvittaessa tuottohistorian ja tulosennusteiden arviointi kyseisissä maissa.

Kirjaamattomat tappiot, veronhyvitykset ja väliaikaiset erot

MEUR	2024	2023
Vanhenee viiden vuoden kuluessa	30,1	34,3
Vanhenee yli viiden vuoden kuluttua tai ei koskaan	459,0	504,1
Kirjaamattomat tappiot, veronhyvitykset ja väliaikaiset erot 31.12.	489,1	538,4

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Kirjaamattomat tappiot, veronhyvitykset ja väliaikaiset erot liittyvät pääosin Norjaan ja Saksaan lopetetuissa toiminnoissa.

Konsernin tuloverovelat sisälsi vuoden 2024 lopussa 1,9 (31.12.2023: 1,4) miljoonaa euroa epävarmoihin veropositioihin liittyen.

Laskennallinen verovelka kirjataan sellaisissa maissa sijaitsevien tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, joissa osingonjaosta aiheutuu veroseuraamus ja jos osingonjakoa pidetään todennäköisenä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Konsernissa oli vuoden 2024 lopussa 967,6 (31.12.2023: 347,5) miljoonaa euroa voittovaroja, joista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

5. Nettokäyttöpääoma

5.1 Nettokäyttöpääoma

MEUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
Vaihto-omaisuus	5.2	333,8	1 033,8
Operatiiviset johdannaisvarat		15,2	35,9
Myyntisaamiset	5.3	240,8	723,8
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	5.3	1,5	47,3
Muut operatiiviset korottomat saamiset		99,4	166,6
Käyttöpääomavarat		690,8	2 007,5
Varaukset	5.5	-38,5	-160,5
Operatiiviset johdannaisvelat		-21,5	-33,0
Eläkeveloitteet	3.4	-25,4	-89,0
Ostovelat	5.4	-158,9	-511,2
Sopimuksiin perustuvat velat	5.4	-24,3	-374,5
Muut operatiiviset korottomat velat		-135,0	-510,4
Käyttöpääomavelat		-403,7	-1 678,6
Nettokäyttöpääoma taseessa		287,1	328,9
Myytävänä oleviin omaisuuseriin sekä niihin liittyviin velkoihin sisältyvät nettokäyttöpääomaerät	7.4	-233,2	—
Yhteensä		53,9	328,9

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Nettokäyttöpääomaan ei sisällytetä liiketoiminnalle kohdistamattomia varoja ja velkoja. Kohdistamattomat varat sisältävät lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, rahavarat, tuloverosaamiset, laskennalliset verosaamiset, korkosaamiset, yritysmyyntien kauppahintasaamiset ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvarat. Kohdistamattomat velat sisältävät lainat ja muut korolliset velat, tuloverovelat, laskennalliset verovelat, korkovelat, yritysostojen kauppahintavelat, osinkovelat ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvelat.

5.2 Vaihto-omaisuus

Laatimisperiaatteet

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan arvioituun nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään pääasiassa painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Varaston hankintamenoon sisällytetään ostohinta sekä kuljetus- ja valmistuskustannukset. Itse valmistettujen valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat ja muut välittömät menot sekä suhteellisen osuuden valmistuksen muuttuvista kustannuksista ja kiinteistä yleismenoista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioituilla tuotteiden valmiiksi saattamisesta ja myynnistä johtuvilla menoilla. Jos vaihto-omaisuuden hankintameno ylittää sen nettorealisointiarvon, vaihto-omaisuuden arvoon kirjataan epäkuranttiusvaraus. Kirjattu epäkuranttiusvaraus sisältyy vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoon.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvaraus on arvioitu varaston systemaattisen ja jatkuvan seurannan perusteella. Epäkuranttisuuden määrää arvioitaessa otetaan huomioon vaihto-omaisuuden luonne, kunto ja ikärakenne sekä arvioituun tarpeeseen perustuvat määrät.

31.12.2024 MEUR	Bruttoarvo	Epäkuranttius- varaus	Nettoarvo taseella
Aineet ja tarvikkeet	175,9	-28,0	147,9
Keskeneräiset tuotteet	46,2	-0,5	45,7
Valmiit tuotteet	164,9	-25,4	139,5
Vaihto-omaisuudesta maksetut ennakkomaksut	0,7	—	0,7
Yhteensä	387,7	-53,9	333,8

Konsernitilinpäätös (IFRS)
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

31.12.2023 MEUR	Bruttoarvo	Epäkuranttius- varaus	Nettoarvo taseella
Aineet ja tarvikkeet	512,6	-68,6	444,0
Keskeneräiset tuotteet	265,5	-0,5	264,9
Valmiit tuotteet	330,3	-38,4	291,9
Vaihto-omaisuudesta maksetut ennakkomaksut	33,0	—	33,0
Yhteensä	1 141,3	-107,5	1 033,8

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Uudelleenjärjestelykuluihin sisältyvä vaihto-omaisuuden arvonalentuminen on esitetty liitetiedossa 2.4 Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät.

Raaka-aineet ja tarvikkeet sisältävät tuotannossa tarvittavia raaka-aineita sekä huolto- ja korjausosia sisältäviä varaosia ja komponentteja. Keskeneräiset tuotteet sisältävät tuotteet, joiden valmistusprosessi on kesken. Valmiit tuotteet sisältävät valmiina olevat uudet ja vaihtotuotteet varastossa sekä toimituksessa olevat valmiit tuotteet.

5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset

Laatimisperiaatteet

Myyntisaamiset ja asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät

Myyntisaamiset ovat laskutettuja asiakassoimia perustuen Cargotecin oikeuteen saada vastiketta asiakkaille luovutetuista tavaroista tai palveluista, kun nämä oikeudet ovat ehdollisia vain ajan kulumisesta. Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät ovat laskuttamattomia asiakassoimia perustuen Cargotecin oikeuteen saada vastiketta asiakkaille luovutetuista tavaroista tai palveluista, kun näiden oikeuksien ehtona on jokin muu kuin pelkkä ajan kuluminen, kuten sovittu laskutuksen ajoitus tai projektin vaiheet. Sopimusvarat sisältävät pääosin laskuttamattomia saamisia, jotka liittyvät asiakassopimuksiin, joissa tuotot kirjataan valmiusasteen perusteella ajan kuluessa ja tuloutettu määrä ylittää laskutuksen.

Myyntisaamiset ja asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät kirjataan alun perin käypään arvoon vähennettynä odotettavissa olevilla luottotappioilla ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenuon vähennettynä odotettavissa olevilla luottotappioilla. Luottotappioita arvioidaan saamisten systemaattisella ja jatkuvalla seurannalla osana luottotappiohallintaa. Luottotappiovaraus kirjataan odotettujen luottotappioiden perusteella, jotka mitataan sekä historiallisen että tulevaisuuden luottotappioarvion perusteella. Historiaan perustuva luottotappioarviointi määritetään mekaanisesti käyttämällä varausmatriisia, jossa arvonalentuminen määritetään historiallisista luottotappioista ja asiakassoimien ikääntymisestä johdettujen riskipainojen perusteella. Tulevaisuutta koskeva luottotappioarviointi määritetään eteenpäin katsovalle analyysillä, jonka mukaisesti saatavalle tai saamisryhmälle voidaan kirjata luottotappiovarauksen ensimmäisen osan ylittävä arvonalentuminen. Arvonalentumiset ja varaukset kirjataan tuloslaskelmaan myytyjen tavaroiden hankintamenuon. Luottotappiot kirjataan pois virallisen selvitystilin- tai konkurssi-ilmoituksen myötä, mikä vahvistaa sen, ettei saamista peritä.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Odotetut luottotappiot

Luottotappiovarauksen määrittäminen edellyttää johdolta harkintaa ja arvioita. Luottotappiovarauksen historiallisiin luottotappioihin perustuvan osaa mitattaessa tarvitaan harkintaa eri saamisryhmien riskitasojen määrittämisessä niiden ikääntymisen perusteella. Harkintaa ja arvioiden käyttöä tarvitaan myös luottotappiovarauksen riittävyyden arvioinnissa historiallisten luottotappioiden perusteella ja luottotappiovarauksen kasvattamisessa tulevaisuuteen suuntautuvan luottotappioarvioinnin perusteella.

Asiakassoimiset ja muut korottomat saamiset

MEUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikaiset			
Muut korottomat saamiset	8.2	2,0	5,8
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset	8.2	240,8	723,8
Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät	2.2, 8.2	1,5	47,3
Muut korottomat saamiset		99,0	164,9
Lyhytaikaiset yhteensä		341,3	936,0
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset yhteensä		343,4	941,8

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

Muut korottomat saamiset

MEUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikaiset			
Pitkäaikaiset korottomat saamiset	8.2	2,0	5,8
Lyhytaikaiset			
Arvonlisäverosaamiset		65,4	103,7
Korkojaksotukset	8.2	0,4	0,3
Yritysjärjestelyihin liittyvät saamiset	8.2	0,4	2,2
Muut siirtosaamiset		32,8	58,7
Lyhytaikaiset yhteensä		99,0	164,9
Muut korottomat saamiset yhteensä		101,0	170,6

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

 Odotetut luottotappiot myyntisaamisista ja asiakassopimuksiin
perustuvista omaisuuseristä

31.12.2024	Bruttoarvo	Odotetut luottotappiot			Nettoarvo taseella
		Historiatietoon perustuen	Ennakoivaan riskiarviointiin perustuen	Keskimääräinen arvonalentumis- aste	
Erääntymättömät myyntisaamiset ja asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät	206,4	-0,1	-0,5	0 %	205,7
1–90 päivää erääntyneet	28,1	-0,1	-0,4	-2 %	27,5
91–360 päivää erääntyneet	10,4	-0,6	-2,3	-28 %	7,5
Yli 360 päivää erääntyneet	5,0	-1,2	-2,2	-67 %	1,7
Yhteensä	249,8	-2,0	-5,4	-3 %	242,4

31.12.2023	Bruttoarvo	Odotetut luottotappiot			Nettoarvo taseella
		Historiatietoon perustuen	Ennakoivaan riskiarviointiin perustuen	Keskimääräinen arvonalentumis- aste	
Erääntymättömät myyntisaamiset ja asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät	558,6	-0,2	-0,9	0 %	557,4
1–90 päivää erääntyneet	167,7	-0,8	-2,6	-2 %	164,4
91–360 päivää erääntyneet	51,7	-3,8	-5,3	-18 %	42,6
Yli 360 päivää erääntyneet	16,9	-4,9	-5,2	-60 %	6,8
Yhteensä	794,9	-9,7	-14,0	-3 %	771,2

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

 Myyntisaamisiin ja asiakassopimuksiin perustuviin omaisuuseriin
liittyvien luottotappiovarausten muutos kauden aikana

MEUR	Arvonalentumisvaraus	
	2024	2023
Varaus 1.1.	23,7	15,5
Kurssierot	0,1	-0,5
Yrityshankinnat ja -myynnit	—	-0,1
Varauksen lisäys	-0,2	10,2
Varauksen käyttö	-1,2	-1,4
Peruttu varaus	-2,9	0,0
Myytäväinä olevat ja omistajille jaetut omaisuuserät*	-12,0	—
Muut muutokset	0,0	0,0
Varaus 31.12.	7,5	23,7

* Lisätietoa esitetään liitetiedoissa 7.4 Lopetetut toiminnot ja 7.5 Jakautuminen.

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Tuloslaskelmaan kirjattut arvonalentumiset

MEUR	Arvonalentumisvaraus	
	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Varauksen muutos kauden aikana	-3,1	10,2
Kirjattu suoraan arvonalentumisiksi	5,0	3,2
Yhteensä	1,9	13,4

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

5.4 Ostovelat ja muut korottomat velat

Ostovelat sisältävät avoimet laskut toimittajilta ja asiakassopimuksiin perustuvat velat sisältävät pääosin asiakkailta saatuja ennakkomaksuja.

Takaisinostovelvoitteet asiakasrahoitussopimuksista sisältävät sen osuuden saaduista vastikkeista, joihin Cargotecillä ei ole oikeutta, koska sopimusperusteiseen veloitteeseen tai muuhun perustuen myyty laite arvioidaan ostettavan myöhemmin takaisin rahoittajalta sovittuun jäännösarvoon.

Jälkikustannusvaraukset liittyvät oleellisilta osin valmiisiin ja täysimääräisesti tuloutettuihin asiakasprojekteihin, joista on kuitenkin odotettavissa vielä tiettyjä kustannuksia.

Ennakkovuokrat asiakasrahoitussopimuksista sisältävät saadut ennakot asiakasrahoitussopimuksista, joissa jäännösarvo myydystä laitteesta ei ole olennaisilta osin siirtynyt asiakkaalle ja tästä johtuen sopimus käsitellään käyttöleasingopimuksena.

Ostovelat ja muut korottomat velat

MEUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikaiset			
Muut korottomat velat	8.2	10,0	87,1
Lyhytaikaiset			
Ostovelat	8.2	158,9	511,2
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	2.2	24,3	374,5
Muut korottomat velat		126,8	431,5
Ostovelat ja muut korottomat velat yhteensä		320,0	1 404,4

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Muut korottomat velat

MEUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikaiset			
Takaisinostovelvoitteet asiakasrahoitussopimuksista	8.2	—	75,0
Muut velkaerät	8.2	10,0	12,1
Pitkäaikaiset muut korottomat velat yhteensä		10,0	87,1
Lyhytaikaiset			
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset		72,4	147,9
Jälkikustannusvaraukset		0,1	53,8
Pitkäaikaishankkeita koskevat kuluvaraukset		—	19,3
Ennakkovuokrat asiakasrahoitussopimuksista		—	72,7
Arvonlisäverovelat		19,0	40,8
Korkojaksotukset	8.2	1,9	5,7
Yritysjärjestelyihin liittyvät velat	8.2	—	2,4
Muut siirtovelat		33,4	88,9
Lyhytaikaiset muut korottomat velat yhteensä		126,8	431,5
Muut korottomat velat yhteensä		136,8	518,7

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

5.5 Varaukset

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

Laatimisperiaatteet

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen. Lisäksi veloitteen määrän on oltava luotettavasti arvioitavissa. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan veloitteen täyttäminen edellyttää tilinpäätöspäivänä. Jos rahan aika-arvon vaikutus on olennainen, varauksen määränä kirjataan odotettujen menojen nykyarvo.

Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta aiheutuvat odotetut kustannukset, mikäli takuuajalla on tilinpäätöspäivänä jäljellä. Takuuvarausten laskenta perustuu aiempaan kokemukseen korjausten ja korvausten määristä.

Tuotevastuuvaraukset sisältävät odotetut kustannukset asiakasvaateiden hyvittämisestä, mikäli vaateen määrä, todennäköisyys ja toteutuminen ovat arvioitavissa.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman, aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai asianmukaisesti tiedottanut asiasta. Uudelleenjärjestelyä koskevassa suunnitelmassa tulee olla yksilöitynä mitä toimintoja ja henkilöstöä se koskee sekä mikä on sen arvioitu toteuttamisaikataulu ja -kustannukset. Uudelleenjärjestelyvaraus ja muut toiminnan sopeuttamiseen liittyvät kustannukset kirjataan sen toiminnon kuluihin, mihin ne luonteensa puolesta liittyvät. Kun kyseessä on merkittävä Cargotecin tai sen liiketoiminta-alueen uudelleenjärjestelysuunnitelma, varaus ja muut toiminnan sopeuttamiseen liittyvät kustannukset esitetään tuloslaskelmassa erillisenä eränä.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Varaukset

Kirjattavan varauksen määrä on tilinpäätöspäivän paras arvio veloitteen täyttämiseksi vaadittavasta kustannuksesta. Arvio tapahtuman taloudellisesta vaikutuksesta edellyttää yhtiön johdon harkintaa, joka perustuu aiempiin samankaltaisiin tapahtumiin ja joissakin tapauksissa ulkopuolisen asiantuntijan lausuntoihin. Varauksia tarkastellaan säännöllisesti ja korjataan tarpeen mukaan vastaamaan tarkasteluhetken parasta arviota. Toteutuvat menot voivat poiketa arviosta.

2024 MEUR	Tuotetakuut	Korvaus- vaateet	Toiminnan uudelleen- järjestelyt	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Varaukset 1.1.	92,2	3,9	30,7	25,2	8,4	160,5
Kurssierot	0,0	0,1	-0,1	-0,8	0,1	-0,7
Lisäykset	17,3	2,7	15,9	9,0	15,3	60,2
Käytetyt varaukset	-15,0	-0,6	-14,6	-17,5	-3,4	-51,0
Varausten peruutukset	-3,4	-1,4	-3,6	-0,8	-9,6	-18,7
Myytävänä oleviin ja omistajille jaettuihin omaisuuseriin liittyvät velat*	-67,7	-3,6	-17,0	-15,2	-8,4	-111,8
Varaukset 31.12.	23,5	1,1	11,4	—	2,4	38,5

* Lisätietoa esitetään liitetiedoissa 7.4 Lopetetut toiminnot ja 7.5 Jakautuminen.

2023 MEUR	Tuotetakuut	Korvaus- vaateet	Toiminnan uudelleen- järjestelyt	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Varaukset 1.1.	83,4	10,3	38,6	24,0	26,4	182,6
Kurssierot	-0,6	-0,5	-0,9	-1,1	-0,5	-3,5
Lisäykset	29,5	1,5	16,2	7,9	7,1	62,2
Yrityshankinnat ja -myynnit	0,1	—	—	—	—	0,1
Käytetyt varaukset	-14,8	-5,3	-22,8	-4,2	-5,7	-52,9
Varausten peruutukset	-5,3	-2,0	-0,4	-1,4	-18,9	-28,0
Varaukset 31.12.	92,2	3,9	30,7	25,2	8,4	160,5

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikaiset varaukset	0,3	5,6
Lyhytaikaiset varaukset	38,2	154,9
Yhteensä	38,5	160,5

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Tuotetakuuta koskevat varaukset kattavat takuuvaateisiin liittyvät odotetut kustannukset tuotteista, jotka on myyty tilikauden aikana tai aiemmin ja joissa tuotetakuu on voimassa. Takuuajat vaihtelevat tuotteittain, mutta ovat pääosin 1–2 vuotta.

Korvausvaateet sisältävät tuotevastuuvauksia ja oikeudenkäyntejä koskevia eriä. Tuotevastuuvauksia koskeva varaus tehdään, mikäli vaatimuksen määrä, todennäköisyys ja toteutuminen voidaan arvioida. Varausten odotetaan pääsääntöisesti realisoituvan 1–2 vuodessa.

Uudelleenjärjestelyvaraukset koskevat johdon hyväksymiä ja toimeenpanemia suunnitelmia toimintojen uudelleenjärjestelyistä. Varausten odotetaan realisoituvan 1–2 vuoden kuluessa. Uudelleenjärjestelykuluja on käsitelty tarkemmin liitetiedossa 2.4 Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät.

Tappiollisista sopimuksista tehdään varaus, kun on todennäköistä, että sopimuksen kustannukset ylittävät arvioidun sopimuksen kokonaismyyntihinnan. Odotettu tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Tappiollisista sopimuksista tehtyjen varausten odotetaan realisoituvan pääsääntöisesti 1–2 vuoden aikana.

Muut varaukset sisältävät eriä, jotka liittyvät muun muassa henkilöstöön. Vuonna 2022 MacGregor kirjasi 18 miljoonan euron varauksen koskien Yhdysvaltojen hallinnolle toimitettuun projektiin liittyviä mahdollisia seuraamuksia; koska nämä eivät toteutuneet, varaus peruutettiin 2023.

6. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

6.1 Liikearvo

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

Laatimisperiaatteet

Liikearvo

Liikearvo kirjataan liiketoimintojen yhdistämisessä maksetun vastikkeen ja saadun nettovarallisuuden erotuksen perusteella. Se edustaa tunnistamattomien aineettomien hyödykkeiden arvoa ja odotettavissa olevia tulevia hyötyjä, jotka eivät täytä hyödykkeen määritelmää, kuten hankitun työvoiman arvoa, sekä odotettavissa olevia synergiaetuja, joiden katsotaan olevan vain Cargotecin hyödynnettävissä.

Liikearvo kirjataan alun perin taseeseen määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistetun osuuden käypä arvo yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Jos vastikkeen, määräysvallattomien omistajien osuuden ja aiemmin omistetun osuuden yhteisarvo on pienempi kuin tytäryrityksen hankitun nettovarallisuuden käypä arvo eli kyseessä on edullinen kauppa, erotus kirjataan suoraan tuloslaskelmaan. Liikearvo arvostetaan hankintamenoa vähennettynä arvonalentumisilla. Arvon alentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Liikearvo kirjataan pois taseesta kun tytäryhtiö myydään. Taseesta pois kirjattavan liikearvon määrä määritellään suhteessa kyseisen raportointisegmentin arvonmuutokseen ennen ja jälkeen myynnin, käyttöarvoanalyysiin perustuen tai vaihtoehtoisesti perustuen käypään arvoon myyntikuluilla vähennettynä.

Liikearvosta tai aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, ei kirjata poistoja, vaan niille tehdään arvonalentumistestaus aina, kun on viitteitä arvonalentumisesta, kuitenkin vähintään vuosittain. Arvon alentumistestaus suoritetaan rahavirtaa tuottavan yksikön tasolla. Liikearvo kohdistetaan niille yksiköille tai yksikköjen ryhmille, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä toimintasegmenttien mukaisesti määritettynä. Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien hyödykkeiden testaus suoritetaan puolestaan joko osana rahavirtaa tuottavaa yksikköä tai yksittäisen omaisuuserän tasolla, jos sille pystytään määrittämään itsenäinen rahavirta.

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään käyttöarvolaskelmaan perustuen. Käyttöarvo määritetään laskemalla testattavan rahavirtaa tuottavan yksikön ennustettujen nettokassavirtojen nykyarvo. Käyttöarvolaskelmien diskonttokorkona käytetään painotettua keskimääräistä pääoman kustannusta ennen veroja, joka huomioi markkinoiden näkemyksen rahan aika-arvosta sekä testattavaan yksikköön liittyvistä erityisriskeistä.

Arvon alentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvon alentumistappio kohdistetaan ensin liikearvolle ja tämän jälkeen muille omaisuuserille tasasuhteisesti.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Liikearvon ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestaus

Liikearvo ja muut taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain. Arvon alentumistestausta varten liikearvo ja vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille. Rahavirtaa tuottavien yksikköjen kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat laskelmiin, jotka edellyttävät johdolta arvioiden ja oletusten tekemistä niin määritettäessä tulevaisuuden rahavirtoja kuin näiden diskonttaamiseen käytettävää painotettua keskimääräistä pääomakustannusta (WACC).

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

MEUR	2024	2023
Kirjanpitoarvo 1.1.	878,1	892,1
Kurssierot	-4,2	-16,8
Yrityshankinnat	—	4,9
Yritysmyyynnit	—	-2,1
Myytäväinä olevat ja omistajille jaetut omaisuuserät*	-633,8	—
Kirjanpitoarvo 31.12.	240,1	878,1

* Lisätietoa esitetään liitetiedoissa 7.4 Lopetetut toiminnot ja 7.5 Jakautuminen. Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Liikearvoa tarkastellaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi aina, kun on viitteitä siitä, että arvo saattaa olla alentunut, mutta kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Liikearvon testausta varten liikearvo on kohdistettu alimmille itsenäistä rahavirtaa tuottaville tasoille (CGU), jotka on määritelty operatiivisen liiketoimintamallin mukaisesti raportoiduiksi toimintasegmenteiksi. Yhtiön johtamis- ja organisoitavasta johtuen alemmille tuotedivisioonatasoille ei ole ollut mahdollista määrittää itsenäisiä rahavirtoja.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevien rahamäärien arvot perustuvat Hiabin osalta laskelmaan käyttöarvosta ja MacGregorin osalta arvo perustuu laskelmaan käyvästä arvosta myyntikuluilla vähennettynä.

Hiab

Hiabin käyttämä käyttöarvomalli perustuu arvioituihin kassavirtoihin ennen veroja ja nykyiseen käyttöön perustuviin oletuksiin. Kerrytettävissä oleva rahamäärä johdetaan tulevaisuuden rahavirtaennusteista ja laskelma perustuu ylimmän johdon ja hallituksen hyväksymään strategiseen suunnitelmaan markkinaympäristön vallitsevat riskit ja epävarmuudet huomioiden. Laskelman ennustejakso on viisi vuotta, jonka päätösvuoden arvo määritetään johtamalla se menneiden vuosien keskimääräisen toteutuneen ja ennusteajanjakson arvioidun kehityksen perusteella, ottaen huomioon suhdannevaihtelun vaikutukset rahavirtaa tuottavien yksiköiden liiketoiminnassa. Ennustejakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu käyttäen kasvuvauhtia, joka perustuu arvioon toimialan pitkän aikavälin kasvuvauhdista pitäen ylärajana laskelmassa käytettyä riskittömän koron tasoa. Laskelmassa on käytetty pitkän aikavälin kasvuvauhtina 2,0 (2023: 2,0) prosenttia.

Tulevaisuuden rahavirtaennusteen määrittämisessä eniten johdon harkintaa vaativat oletukset liittyvät markkina- ja kannattavuusnäkyymiin. Tulevien vuosien kasvuolettamien pohjana ovat ulkopuolisten markkinatutkimuslaitosten arviot markkinakehityksestä ja talouden suhdannekäänteiden ajoituksesta. Lisäksi liikevaihdon kasvun arvioinnissa on otettu huomioon yhtiön markkina-asema ja kasvupotentiaali markkinoilla sekä uusien laitteiden että huoltopalveluiden osalta. Keskeiset ennustettuun kannattavuuteen vaikuttavat tekijät ovat

myyntivolyymi, kilpailukyky ja kustannustehokkuus. Huoltoliiketoiminnan suhteellisella osuudella liikevaihdosta on myös merkitystä rahavirtaennusteessa sen vähäisemmän suhdannevaihtelun ja keskimääräistä paremman kannattavuuden johdosta. Lisäksi Hiab-segmentissä tehtaiden ja kokoonpanoyksiköiden käyttöasteella ja kustannuskilpailukyvyllä on olennainen merkitys kannattavuuteen. Viime vuosien tehostamistoimet ovat vaikuttaneet myönteisesti tuloskehitykseen, ja meneillään olevien kannattavuuden parantamiseen tähtäävien ohjelmien odotetaan parantavan kannattavuutta entisestään lähivuosien aikana. Laskelmassa käytetyssä rahavirtaennusteessa huomioidaan Hiabille tyypillinen käyttöpääoman sitoutuminen kasvusuhdanteessa ja vapautuminen laskusuhdanteessa.

Arvonalentumistestauksessa käytetty diskonttauskorko on segmentille määritetty painotettu keskimääräinen pääomakustannus (WACC), joka kuvastaa oman pääoman ja vieraan pääoman kokonaiskustannuksia sekä segmenttiin liittyviä markkinariskejä. WACC:n osatekijät ovat riskitön korko, joka perustuu valtion joukkovelkakirjalainojen keskimääräiseen tuottoon, joka on painotettu rahavirtaa tuottavan yksikön myynnillä kussakin maassa, markkinariskipreemiolla, vertailukelpoisella vertaistoimialan beetalla, velkaantumisasteella ja luottoriskimarginaalilla. Käyttöarvoon perustuvassa arvonalentumistestauksessa WACC määritetään ennen veroja. Arvonalentumistestauksessa käytetty diskonttokorko määritettiin samalla tavalla kuin viime vuonna. Hiabin käyttämä ennen veroja määritetty WACC oli 10,5 (11,6) prosenttia. Diskonttauskorkojen muutokset edellisestä vuodesta heijastavat pääasiassa laskua riskittömissä koroissa.

Suoritettujen arvonalentumistestien perusteella Hiabin liikearvoon ei ole kirjattu arvonalentumista vuonna 2024 tai 2023.

MacGregor

MacGregorin liikearvolle on suoritettu arvonalentumistestaus neljännesvuosittain johtuen MacGregorin kerrytettävissä olevan rahamäärän alhaisesta tasosta suhteessa testattaviin varoihin. Johtuen meneillään olevasta myyntiprosessista, kerrytettävissä oleva rahamäärä määritettiin perustuen käypään arvoon myyntikuluilla vähennettynä, joka johdettiin ennustetuista rahavirroista vuoden 2024 ensimmäisellä kolmelta vuosineljänneksellä sekä vertailukaudella ja suoritettujen testaukset eivät indikoineet arvonalentumista. Huolimatta pyrkimyksistä tarkentaa arviota MacGregorin käyvästä arvosta myyntiprosessin aikana, lopullinen arvio selvisi vasta neuvotteluprosessin loppuvaiheessa. Vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä Cargotec tiedotti sopineensa MacGregorin myynnistä ja että myynnistä odotetaan noin 200 miljoonan euron tappiota, joka kirjataan liikearvon arvonalentumisena vertailtavuuteen vaikuttavissa erissä osana lopetettuja toimintoja. Liitteessä 7.4 Lopetetut toiminnot esitetään tietoa MacGregorista lopetettuna toimintona sekä tehdystä liikearvon alaskirjauksesta.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

6.2 Aineettomat hyödykkeet

Laatimisperiaatteet

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomia hyödykkeitä ovat patentit, tavaramerkit, lisenssit, ohjelmistot, aktivoidut kehitysmenot, teknologia sekä hankittu tilauskanta ja asiakassuhteet. Ne on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla lukuun ottamatta liiketoimintojen yhdistymisissä hankittuja aineettomia hyödykkeitä, jotka arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon.

Rajallisen taloudellisen vaikutusajan omaavat aineettomat hyödykkeet kirjataan tasapoistoina kuluksi taloudelliselle vaikutusajalleen seuraavasti:

- Kehitetty ja hankittu teknologia 3–10 vuotta
- Asiakassuhteet ja tavaramerkit 3–15 vuotta
- Tilauskanta 1–5 vuotta
- Muut 2–5 vuotta

Hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan ja tarvittaessa oikaistaan jokaisena tilinpäätöspäivänä. Rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia tavaramerkkejä tai keskeneräisiä aineettomia investointeja ei poisteta, vaan niille suoritetaan vähintään vuosittain arvonalentumistestaus, joka on kuvattu tarkemmin laatimisperiaatteessa Liikearvo, liitetiedon 6.1 Liikearvo yhteydessä.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan pääsääntöisesti tulosvaikutteisesti. Tuotekehitysmenot aktivoidaan kuitenkin tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täytyessä, kun tuotteesta lisäksi odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut tuotekehitysmenot sisältävät pääasiassa materiaaleja, tarvikkeita ja työvoimakustannuksia. Aiemmin kuluksi kirjattuja tuotekehitysmenoja ei aktivoida enää myöhemmin. Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät aktivoidut tuotekehitysmenot poistetaan tasapoistoin arvioituna vaikutusaikanaan. Keskeneräiset kehityshankkeet testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Aineettomien omaisuuserien poistoajat

Aineettomille omaisuuserille määritetyt poistoajat ja niistä tuloslaskelmaan kirjatut poistokulut perustuvat johdon arvioihin omaisuuserien taloudellisista käyttöajoista.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

2024 MEUR	Kehitetty teknologia	Hankittu teknologia	Asiakassuhteet ja tavaramerkit	Muut*	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	109,5	95,9	177,4	7,9	390,7
Kurssierot	-0,3	-1,4	-2,5	-0,1	-4,4
Lisäykset	1,8	0,4	—	2,4	4,6
Vähennykset ja muut	-1,3	-0,4	-2,5	-0,4	-4,6
Uudelleenryhmittelyt	2,7	0,1	—	-0,1	2,6
Myytävänä olevat omistuserät	-50,2	-63,5	-151,8	-7,9	-273,4
Hankintameno 31.12	62,1	31,2	20,6	1,7	115,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-93,3	-71,3	-103,2	-4,4	-272,3
Kurssierot	0,3	1,1	2,5	0,0	3,8
Tilikauden poistot	-2,9	-3,3	-6,4	0,0	-12,7
Vähennykset ja muut	1,3	0,3	2,5	0,2	4,4
Uudelleenryhmittelyt	0,0	0,0	—	—	0,0
Myytävänä olevat ja omistajille jaetut omaisuuserät**	40,6	46,9	94,0	2,7	184,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-54,1	-26,2	-10,7	-1,5	-92,4
Kirjanpitoarvo 31.12	8,0	5,0	10,0	0,2	23,2

*Sisältää keskeneräisiä investointeja 0,2 miljoonaa euroa.

**Lisätietoa esitetään liitetiedoissa 7.4 Lopetetut toiminnot ja 7.5 Jakautuminen

2023 MEUR	Kehitetty teknologia	Hankittu teknologia	Asiakassuhteet ja tavaramerkit	Muut*	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	106,5	88,6	176,9	14,7	386,8
Kurssierot	-0,2	-1,6	-4,4	-0,1	-6,1
Lisäykset	0,0	0,3	—	3,6	3,9
Vähennykset ja muut	—	-1,3	—	-3,8	-5,2
Uudelleenryhmittelyt	3,1	0,5	3,8	-6,5	0,9
Yrityshankinnat ja -myynnit	—	9,3	1,1	—	10,4
Hankintameno 31.12	109,5	95,9	177,4	7,9	390,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-88,2	-70,0	-98,7	-5,1	-262,0
Kurssierot	0,1	1,4	3,7	0,0	5,3
Tilikauden poistot	-4,4	-4,9	-7,6	0,0	-17,0
Vähennykset ja muut	—	1,3	—	0,0	1,3
Uudelleenryhmittelyt	-0,9	-0,1	-0,5	0,6	-0,9
Yrityshankinnat ja -myynnit	—	1,0	—	—	1,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-93,3	-71,3	-103,2	-4,4	-272,3
Kirjanpitoarvo 31.12	16,2	24,6	74,2	3,4	118,4

*Sisältää keskeneräisiä investointeja 3,3 miljoonaa euroa.

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Cargotecin aineettomat omaisuuserät poistetaan niiden taloudellisen käyttöönsä mukaisesti pois lukien MacGregorin tuotemerkki, joka on taloudelliselta käyttööltään rajoittamaton. MacGregorin tuotemerkin kirjanpitoarvo 31.12.2024 oli 36,9 (31.12.2023: 36,9) miljoonaa euroa ja se sisältyy myytävissä oleviin omaisuuseriin.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

6.3 Aineelliset hyödykkeet

Laatimisperiaatteet

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Arvonalentumiset on kuvattu tarkemmin laatimisperiaatteessa Arvonalentumiset liitetiedon 6.4 Poistot ja arvonalentumiset yhteydessä. Hankintameno arvioidulla jäännösarvolla vähennettynä poistetaan tasasuuruksina erinä arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan seuraavasti:

- Koneet ja laitteet 2–10 vuotta
- Rakennukset 5–40 vuotta
- Maa- ja vesialueita ei poisteta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan ja tarvittaessa oikaistaan jokaisena tilinpäätöspäivänä. Merkittävät perusparannusmenot sisällytetään joko hyödykkeen tasearvoon tai erotetaan omaksi hyödykkeekseen, kun niistä odotetaan tulevaisuudessa taloudellista hyötyä ja niistä aiheutuneet kustannukset voidaan erottaa tavanomaisista korjaus- ja kunnossapitokustannuksista. Aineellisten hyödykkeiden rahoituskulut, kuten pitkää rakennusaikaa edellyttävien hankkeiden korot aktivoidaan osana asianomaisen omaisuuserän hankintamenoa. Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liikevoittoon.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Aineellisten hyödykkeiden poistoajat

Aineellisille hyödykkeille määritetyt poistoajat ja niistä tuloslaskelmaan kirjatut poistokulut perustuvat johdon arvioihin omaisuuserien taloudellisista käyttöajoista.

Konsernitilinpäätös (IFRS)
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
**Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset**
**Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset**

2024	Omistettut käyttöomaisuuserät				Käyttöoikeusomaisuuserät			
	MEUR	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Muille vuokratut koneet	Muut*	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.		176,4	288,8	213,2	13,8	246,1	77,4	1 015,7
Kurssierot		0,5	1,1	0,3	0,0	1,3	1,0	4,2
Lisäykset		2,6	26,4	16,5	9,8	37,9	14,6	107,9
Vähennykset ja muut		-10,0	-29,4	-18,6	0,0	-7,1	-27,1	-92,2
Uudelleenryhmittelyt		1,0	10,5	-1,9	-14,0	0,0	-0,3	-4,9
Myytävänä olevat ja omistajille jaetut omaisuuserät**		-109,4	-128,8	-205,6	-5,0	-163,2	-37,3	-649,2
Hankintameno 31.12		61,1	168,6	3,8	4,6	115,0	28,4	381,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-87,4	-229,9	-84,2	0,0	-125,6	-43,7	-570,8
Kurssierot		-0,3	-0,5	-0,3	0,0	-0,7	-0,4	-2,1
Tilikauden poistot		-3,2	-12,7	-1,4	—	-24,2	-14,3	-55,8
Arvonalentumiset		0,0	-1,4	—	—	-0,7	—	-2,1
Vähennykset ja muut		5,2	29,0	12,7	0,0	5,4	20,5	72,7
Uudelleenryhmittelyt		0,0	0,0	0,0	—	0,0	0,3	0,3
Myytävänä olevat ja omistajille jaetut omaisuuserät**		55,2	102,1	69,3	—	85,7	23,1	335,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12		-30,6	-113,3	-3,8	0,0	-60,1	-14,5	-222,3
Kirjanpitoarvo 31.12		30,6	55,3	0,0	4,6	54,9	13,9	159,1

*Sisältää 4,6 miljoonaa euroa keskeneräisiä investointeja.

**Lisätietoa esitetään liitetiedoissa 7.4 Lopetetut toiminnot ja 7.5 Jakautuminen

2023	Omistettut käyttöomaisuuserät				Käyttöoikeusomaisuuserät		
	MEUR	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Muille vuokratut koneet	Muut*	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto
Hankintameno 1.1.	184,8	263,2	206,6	8,3	216,8	67,0	946,8
Kurssierot	0,3	-0,7	-2,1	0,1	-3,1	-1,0	-6,5
Lisäykset	4,2	12,5	42,7	17,7	32,0	24,0	133,1
Vähennykset ja muut**	-15,3	-8,8	-39,6	-2,2	-7,1	-13,3	-86,2
Uudelleenryhmittelyt**	2,3	6,7	5,5	-10,3	0,1	-0,1	4,2
Yrityshankinnat ja -myynnit	—	15,9	—	0,1	7,3	0,9	24,2
Hankintameno 31.12	176,4	288,8	213,2	13,8	246,1	77,4	1 015,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-91,5	-211,2	-82,0	0,0	-103,7	-38,4	-526,8
Kurssierot	0,8	0,6	1,0	0,0	1,8	0,5	4,8
Tilikauden poistot	-6,0	-17,7	-27,9	—	-27,6	-18,2	-97,4
Arvonalentumiset	0,0	—	—	0,0	-0,5	—	-0,5
Vähennykset ja muut**	9,3	7,8	24,8	—	4,1	12,4	58,5
Uudelleenryhmittelyt**	-0,1	1,1	-0,1	—	0,2	0,1	1,2
Yrityshankinnat ja -myynnit	—	-10,5	—	—	0,0	-0,1	-10,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12	-87,4	-229,9	-84,2	0,0	-125,6	-43,7	-570,8
Kirjanpitoarvo 31.12	89,0	58,9	129,0	13,8	120,5	33,8	444,9

*Sisältää 13,8 miljoonaa euroa keskeneräisiä investointeja.

**Muut erät uudelleenluokiteltu Uudelleenryhmittelyt erästä Vähennykset ja muut erään.

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

6.4 Poistot ja arvonalentumiset

Laatimisperiaatteet

Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko jonkin omaisuuserän arvon alentumisesta viitteitä. Mikäli viitteitä ilmenee, suoritetaan kyseiselle omaisuuserälle arvonalentumistestaus. Arvonalentumistestissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Aineellisten ja aineettomien omaisuuserien tai liikearvon osalta kerrytettävissä olevaa rahamäärää vastaa omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Mikäli kerrytettävissä olevaa rahamäärää ei pystytä määrittämään yksittäisen omaisuuserän tasolla, arvonalentumistarvetta tarkastellaan sillä alimmalla rahavirtaa tuottavan yksikön (CGU) tasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista.

Liikearvoon liittyvä arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, kun rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittää sen kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kohdistetaan ensin liikearvoon ja sen jälkeen suhteellisesti muihin omaisuuseriin. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumistappioita ei voida peruuttaa myöhemmin.

Muihin omaisuuseriin liittyvät arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Aiemmin tuloslaskelmaan kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan vain, mikäli arviot kerrytettävissä olevasta rahamäärästä muuttuvat olennaisesti. Arvonalentumistappiota voidaan peruuttaa vain siihen asti, että omaisuuserän kirjanpitoarvo nousee tasolle, jolla se olisi ollut ilman aikaisempien vuosien arvonalentumistappion kirjaamista.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Arvonalentumistestaus

Omaisuuserät, joita ei arvosteta käypään arvoon, testataan arvonalentumisen varalta aina, kun on viitteitä siitä, että niiden arvo saattaa olla alentunut. Viiteinä huomioidaan sekä ulkoiset lähteet, kuten merkittävä lasku markkina-arvossa, joka ei johdu ajan kulumisesta, normaalikäytöstä tai korkotasosta, että sisäiset lähteet, kuten todiste varojen epäkuranttiudesta tai fyysisestä vauriosta. Jos omaisuuserän tasearvo ylittää sen käytöstä tai myynnistä kerrytettävissä olevan rahamäärän, kirjataan arvonalentumistappio välittömästi siten, että kirjanpitoarvo vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Poistot ja arvonalentumiset toiminnoittain, jatkuvat toiminnot

MEUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
		Oikaistu
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	28,7	26,3
Myynnin ja markkinoinnin kulut	3,7	3,5
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	1,7	1,9
Hallinnon kulut	9,3	9,1
Liiketoiminnan muut kulut	0,5	—
Yhteensä	44,0	40,8

Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin on esitetty liitteissä 6.1 Liikearvo, 6.2 Aineettomat hyödykkeet, ja 6.3 Aineelliset hyödykkeet.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

7. Konsernin rakenne

Laatimisperiaatteet

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää Cargotecin emoyhtiön ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta. Määräysvalta saavutetaan, kun Cargotec altistuu tai sillä on oikeuksia muuttuvaan tuottoon osallistumisestaan sijoituskohteeseen, ja se pystyy vaikuttamaan tuottoon äänivaltansa kautta sijoituskohteessa. Yleensä oletetaan, että enemmistö äänivallasta johtaa määräysvaltaan. Kun sijoituskohteen äänivallasta tai vastaavista oikeuksista on vähemmän kuin enemmistö, kaikki merkitykselliset tosiasiat ja olosuhteet otetaan huomioon arvioitaessa, onko Cargotecillä määräysvaltaa sijoituskohteessa. Cargotec arvioi uudelleen, onko sillä määräysvalta sijoituskohteessa, jos tosiasiat ja olosuhteet viittaavat siihen, että määräysvallan olennaisissa osissa tapahtuu muutoksia. Tytäryhtiön konsolidointi alkaa, kun Cargotec saa määräysvallan tytäryhtiössä, ja päättyy, kun määräysvalta menetetään. Tilikauden aikana hankitun tai luovutetun tytäryhtiön varat, velat, tuotot ja kulut sisältyvät konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan siihen päivään asti, jolloin konserni lakkaa hallitsemasta tytäryhtiötä.

Voitto tai tappio ja kukin muun laajan tuloslaskelman komponentti kohdistetaan konsernin emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi määräysvallattomien omistajien osuuden alijäämään. Tytäryhtiöiden tilinpäätöksiin tehdään tarvittaessa oikaisuja niiden laatimisperiaatteiden saattamiseksi konsernin laatimisperiaatteiden mukaisiksi. Kaikki konsernin sisäiset varat ja velat, oma pääoma, tuotot, kulut ja kassavirrat, jotka liittyvät konsernin jäsenten välisiin liiketoimiin, eliminoidaan konsolidoitaessa.

Tytäryhtiön omistusosuuden muutos ilman määräysvallan menetystä käsitellään oman pääoman ehtoisena liiketoimena. Hankittaessa määräysvallattomien omistajien osuuksia tytäryhtiöistä mahdollisen vastikkeen ja tytäryhtiössä hankitun osuuden nettovarallisuudesta erotus kirjataan omaan pääomaan. Myös myynneistä määräysvallattomille omistajille realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan omaan pääomaan. Kauden tuloksen jako emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelmassa. Määräysvallattomille omistajille kuuluva oma pääoma esitetään taseessa omana eränään.

Jos konserni menettää määräysvallan tytäryrityksessä, siihen liittyvät varat (mukaan lukien liikearvo), velat, määräysvallattomien omistajien osuus ja muut oman pääoman osat kirjataan pois taseesta ja syntynyt voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Jäljelle jäävä sijoitus arvostetaan käypään arvoon.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Tytäryhtiöiden noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat konsernin sisäiset ja ulkoiset ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin ja kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti paitsi suojauslaskettavien erien osalta. Myynnin ja ostojen varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä.

Suojauslaskennan piirissä olevien, myyntiin ja ostoihin kohdistettujen valuuttasuojauksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan ensin konsernin laajaan tuloslaskelmaan ja lopuksi tuloslaskelmaan myynnin ja ostojen oikaisuerinä samanaikaisesti niihin liittyvien liiketapahtumien kanssa. Muiden varsinaiseen liiketoimintaan liittyvien suojausten kurssivoitot ja -tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Rahoitukseen liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

Ulkomaiset konserniyritykset

Konserniyritysten erillistilinpäätökset raportoidaan siinä valuutassa, joka on kunkin yrityksen pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätöksessä sellaisten konserniyritysten, joiden toimintavaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat ja rahavirrat muunnetaan euroon käyttäen tilikauden keskikursseja ja taseiden varat ja velat käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Eri kurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin laajan tuloslaskelman erien kautta konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Konsernin sisäisiä lainasopimuksia voidaan käsitellä osana nettoinvestointia, jos niiden takaisinmaksua ei ole suunniteltu eikä se ole todennäköistä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Tällöin myös näihin investointeihin liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot käsitellään oman pääoman muuntoeroina. Kun suojauslaskentaa sovelletaan ulkomaiseen tytäryhtiöön tehdyn nettosijoituksen suojaukseen, kirjataan suojaavan instrumentin kurssivoittojen ja -tappioiden tehokas osuus laajaan tuloslaskelmaan ja tehoton osuus tuloslaskelmaan.

Ulkomaisen yksikön hankinnasta syntyneitä liikearvoa ja käypiin arvoihin pääsemiseksi tehtyjä oikaisuja käsitellään ulkomaisen yksikön varoina ja velkoina, ja ne muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan omaan pääomaan.

Euroalueen ulkopuolisten tytär-, osakkuus- ja yhteisyritysten hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeen kertyneistä oman pääoman eristä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Kun ulkomainen yhtiö myydään kokonaan tai osittain, kumulatiiviset muuntoerot kirjataan konsernin laajasta tuloslaskelmasta tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit

Laatimisperiaatteet

Yrityshankinnat ja -myynnit

Hankintamenetelmää sovelletaan kaikkiin liiketoimintojen yhdistämiseen, joissa Cargotec saa määräysvallan hankitussa liiketoiminnassa riippumatta siitä, hankitaanko oman pääoman ehtoisia instrumentteja tai muita varoja. Liiketoiminnan hankinnasta luovutettava vastike on luovutettujen varojen, syntyneiden velkojen ja konsernin liikkeeseen laskeman oman pääoman ehtoisen koron käypä arvo. Luovutettu vastike sisältää ehdollisen vastikejärjestelyn seurauksena syntyvän omaisuuserän tai velan käyvän arvon. Jos ehdollinen vastike luokitellaan rahoitusvelaksi, se arvostetaan jokaisena raportointipäivänä käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen.

Yksilötävissä olevat liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat ja vastattaviksi otetut velat arvostetaan alun perin hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen nettovarallisuudesta. Luovutetun vastikkeen ja hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon mahdollinen erotus kirjataan liikearvoksi. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisällytetään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja myydyt tytäryhtiöt siihen hetkeen asti, jolloin määräysvalta menetetään. Kun määräysvalta on menetetty, kaikki myytyyn tytäryhtiöön liittyvät varat ja velat kirjataan pois taseesta. Lisäksi myydyin tytäryhtiön valuuttakurssisuojausten tulos sekä myytyyn tytäryhtiöön liittyvät muuntoerot kirjataan laajasta tuloslaskelmasta tuloslaskelmaan.

Vaiheittain toteutetun hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Yrityshankinnat

Yhdistettäessä liiketoimintoja hankittu nettovarallisuus arvostetaan käypään arvoonsa. Hankitun nettovarallisuuden ylittävä hankintahinta kirjataan taseelle liikearvoksi. Hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon määrittäminen perustuu joko vastaavien hyödykkeiden arvioituihin markkinahintoihin (aineelliset hyödykkeet) ja arvostustekniikoihin, jotka perustuvat odotettuihin kassavirtoihin ja tuottoon (aineettomat hyödykkeet). Arvonmäärittäminen, joka perustuu hyödykkeen senhetkiseen jälleenhankintahintaan, odotettuihin kassavirtoihin tai arvioituihin myyntihintoihin, edellyttää johdolta harkintaa, arvioita ja oletusten käyttöä. Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisen pohjaksi.

Yritysmyyntit

Liiketoimintojen myynnit edellyttävät johdon harkintaa määritettäessä, milloin suunniteltu transaktio on riittävän todennäköinen, jotta päähyöty myytävistä omaisuuseristä odotetaan saatavan niiden myynnistä eikä käytöstä. Tätä harkittaessa otetaan huomioon johdon sitoutuminen transaktioon sekä arvioidaan transaktion toteutumisen todennäköisyyttä. Kun johdon sitoutuminen ja varmuus transaktion toteutumisesta on riittävää, luovutettava liiketoiminta raportoidaan joko luovutettavien omaisuuserien ryhmänä tai lopetettuna toimintona riippuen sen merkityksestä sille segmentille, johon se kuuluu. Merkittävyyden arvioiminen voi edellyttää johdolta harkintaa. Raportoinnin muuttuminen edellyttää myytävänä olevien omaisuuserien osalta, että niiden arvonalentuminen arvioidaan vertaamalla niiden tasearvoa odotettuun myyntihintaan, josta on vähennetty myyntikustannukset. Myynnin tulosvaikutusta määritettäessä luovutettavat nettovarat sisältävät osuuden liikearvosta, joka on kohdistettu myynnille. Kohdistettavan liikearvon määrä perustuu vaikutukseen, joka myytävällä liiketoiminnalla arvioidaan olevan sen segmentin kerrytettävissä olevaan rahamäärään, johon se kuuluu. Jos luovutuksen odotetaan olevan tappiollinen, luovutettavien omaisuuserien arvoa alennetaan aloittamalla liikearvosta ja tämän jälkeen ulottamalla tarvittaessa arvonalentuminen muiden pitkäaikaisten omaisuuserien ryhmään. Edellä mainituista syistä yritysmyyntien käsittely sisältää elementtejä, jotka edellyttävät johdon harkintaa, arvioita ja oletuksia.

Yrityshankinnat ja -myynnit vuonna 2024

Cargotecillä ei ollut yrityshankintoja vuonna 2024. Kalmarin eriyttämisestä ja MacGregorin myyntiprosessista on kerrottu liitetiedoissa 7.4 Lopetetut toiminnot ja 7.5 Jakautuminen.

Yrityshankinnat vuonna 2023

Hiab osti tammikuussa ruotsalaisen Olsbergs Hydraulics Aktiebolag:n ja Olsbergs Electronics AB:n osakepääomat kauppahintaan 19,1 miljoonaa euroa, josta 1,9 miljoonan euron osuus oli ehdollinen ja maksettiin vuoden 2024 aikana. Olsbergs on hydrauliventtiilien ja kauko-ohjauksjärjestelmien suunnittelun ja valmistuksen teknologiajohtaja, jonka ratkaisuja käytetään Hiabin kuormaus- ja puutavaranostureissa. Hankinnan myötä Hiab kotiuttaa näiden komponenttien suunnittelun sekä valmistuksen, ja sillä on paremmat valmiudet jatkokehittää niitä integroidusti muiden nosturikomponenttien kanssa. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin 3,3 miljoonan arvosta aineettomia hyödykkeitä ja 4,9 miljoonan arvosta liikearvoa, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoisia. Hankinnan myötä noin 100 työntekijää siirtyi Hiabin palvelukseen. Hankinnalla ei ollut merkittävää vaikutusta Hiabin vuoden 2023 liikevaihtoon tai -voittoon.

Hankittu nettovarallisuus ja liikearvo liittyen Olsbergsin yrityshankintaan, MEUR

Aineettomat hyödykkeet	3,3
Aineelliset hyödykkeet	13,6
Vaihto-omaisuus	4,7
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	3,3
Rahavarat	0,9
Ostovelat ja muut korottomat velat	-1,9
Korolliset velat	-8,2
Laskennalliset verovelat	-1,6
Nettovarat	14,1
Kauppahinta, rahana maksettava	17,1
Kauppahinta, ehdollinen	1,9
Vastike yhteensä	19,1
Liikearvo	4,9
Kauppahinta, rahana maksettu	17,1
Hankitut rahavarat sisältäen käytetyt tililuotot	-0,9
Rahavirtavaikutus	16,2

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

Yritysmyyntit vuonna 2023

Hiab myi joulukuussa espanjalaisen tytäryhtiönsä Hiab Iberia S.L.U:n 6,1 miljoonan euron myyntihintaan, josta 2,1 miljoonaa euroa maksettiin vuoden 2024 ensimmäisen neljänneksen aikana. Kaupan myötä Hiab siirsi varaosaliiketoimintaansa Espanjassa yhteistyökumppanilleen Mulder Maquinaria S.L.U:lle. Kaupalla ei ollut merkittävää vaikutusta raportoituihin lukuihin.

MacGregor myi marraskuussa 51% omistusosuutensa Iso-Britannialaisesta Flintstone Technology Limited:stä Bridon International Ltd:lle. Kaupalla ei ollut merkittävää vaikutusta raportoituihin lukuihin.

MacGregor myi lokakuussa Voyage Data Recorder ja Maritime Data Engine liiketoimintansa Danelec Electronics A/S:lle. Kaupalla ei ollut merkittävää vaikutusta raportoituihin lukuihin.

Hiab myi toukokuussa Venäjän tytäryhtiönsä Hiab RUS LLC:n yhtiön toimivalle johdolle. Yhtiö on myynyt Hiabin laitteita sekä niihin liittyviä huoltopalveluita Venäjän markkinoille. Kaupalla ei ollut merkittävää vaikutusta raportoituihin lukuihin.

7.2 Yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt

Laatimisperiaatteet

Yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt

Yhteisyritykset ovat yhteisjärjestelyjä, joissa osapuolilla, joilla on yhteinen määräysvalta järjestelyssä, on omistusosuuden perusteella oikeudet järjestelyn nettovaroihin. Osakkuusyhtiöt ovat yhteisöjä, joissa Cargotecilla on merkittävä vaikutusvalta perustuen oikeuteen osallistua taloudelliseen ja toiminnalliseen päätöksentekoon, mutta joissa Cargotecilla ei ole määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa. Sijoitukset yhteis- ja osakkuusyhtiöihin on käsitelty konsernitilinpäätöksessä pääomaosuusmenetelmällä. Sijoitukset yhteis- ja osakkuusyhtiöihin kirjataan alun perin taseeseen hankintamenuon, joka sisältää hankinnan yhteydessä tunnistetun liikearvon ja aineettomat hyödykkeet sekä yhteis- tai osakkuusyhtiön hankinnasta tai perustamisesta aiheutuvat menot. Myöhemmin sijoituksen arvoa tarkistetaan sijoituskohteen nettovarallisuuden muutosten mukaisesti suhteessa Cargotecin omistukseen sekä hankinnassa yksilöityjen aineettomien hyödykkeiden poistoihin. Sijoitus yhteisyritykseen tai osakkuusyhtiöön kirjataan pois taseesta, kun Cargotecilla ei ole enää yhteistä määräysvaltaa tai merkittävää vaikutusvaltaa sijoituskohteessa.

Cargotecin osuus yhteisyrityksen tai osakkuusyhtiön kauden tuloksesta on esitetty omana eräänään ennen liiketulosta konsernin tuloslaskelmassa. Yhteis- ja osakkuusyhtiöiden tulokset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä niiden viimeisimmän tilinpäätöksen perusteella. Mahdolliset muutokset näiden sijoituskohteiden muissa laajan tuloksen erissä esitetään osana Cargotecin muita laajan tuloksen eriä. Lisäksi, kun osakkuus- tai yhteisyrityksen omaan pääomaan on kirjattu muutos, Cargotec kirjaa osuutensa mahdollisista muutoksista soveltuvin osin oman pääoman muutoslaskelmaan.

Konsernin ja yhteisyritysten tai osakkuusyhtiöiden väliset liiketoimet kirjataan konsernin tilinpäätökseen vain yhteisyrityksen tai osakkuusyhtiön omistusosuuden osalta, joka on kolmansien osapuolten omistuksessa. Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketoimi anna näyttöä siirrettyjen omaisuuserien arvon alentumisesta. Yhteis- ja osakkuusyhtiöiden laskentaperiaatteita on muutettu tarvittaessa johdonmukaisuuden varmistamiseksi Cargotecin hyväksymien periaatteiden kanssa.

Yhteis- ja osakkuusyhtiöiden sijoitusten kirjanpitoarvoa tarkastellaan säännöllisesti ja jos arvon alentumista on tapahtunut, se kirjataan alas sillä kaudella, jonka aikana nämä olosuhteet havaitaan. Jos Cargotecin osuus yhteisyrityksen tai osakkuusyhtiön tappioista ylittää sen osuuden yhtiössä, kirjanpitoarvo kirjataan nolnaan. Tämän jälkeen tappiot raportoidaan vain, jos Cargotec on sitoutunut täyttämään yhteisyrityksen tai osakkuusyhtiön velvoitteet.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Liiketoimintojen yhdistäminen

Cargotec soveltaa harkintaa määrittäessään soveltuva yhdistelytapaa sijoituskohteelleen. Cargotecin sijoitukset yhteisjärjestelyissä on luokiteltu yhteisyrityksiksi perustuen yhteiseen määräysvaltaan, oikeuteen järjestelyn nettovaroista sekä järjestelyn luokittelun kannalta muihin merkityksellisiin olosuhteisiin. Cargotecin osakkuusyhtiöt sisältävät sijoitukset, joissa Cargotecin äänivalta on tavallisesti yli 20 prosenttia. Sijoitusten yhdistely osakkuusyhtiönä perustuu Cargotecin huomattavaan vaikutusvaltaan sijoituskohteessa. Jos yhteistä määräysvaltaa tai merkittävää vaikutusvaltaa koskevat tunnusluvut eivät ole yksiselitteisiä, johto käyttää harkintaa määrittäessään sopivaa konsolidointimenetelmää.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

MEUR	Yhteisyritykset		Osakkuusyhtiöt		Yhteensä	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Kirjanpitoarvo 1.1.	27,8	35,3	48,8	39,3	76,6	74,6
Kurssierot	0,9	-2,3	-2,5	-0,3	-1,6	-2,6
Osuus kauden tuloksesta	4,4	2,1	0,3	9,0	4,6	11,1
Osuus kauden laajan tuloslaskelman eristä	—	—	0,7	0,7	0,7	0,7
Osinkotuotot	-1,8	—	—	—	-1,8	—
Vähennykset	-2,4	-7,3	—	—	-2,4	-7,3
Myytävänä olevat ja omistajille jaetut omistuserät*	-28,8	—	-47,3	—	-76,1	—
Kirjanpitoarvo 31.12.	—	27,8	—	48,8	—	76,6

*Lisätietoa esitetään liitetiedoissa 7.4 Lopetetut toiminnot ja 7.5 Jakautuminen
Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Muutokset yhteisyrityksissä ja osakkuusyhtiöissä vuonna 2024

Johtuen Kalmarin eriyttämisestä omaksi pörssiyhtiöksi ja MacGregorin luokittelusta lopetetuksi toiminnoksi, Cargotecilla ei ole omistuksia yhteisyrityksissä tai osakkuusyhtiöissä jatkuviin toimintoihinsa liittyen.

Muutokset yhteisyrityksissä ja osakkuusyhtiöissä vuonna 2023

Hiab sai huhtikuussa päätökseen Sinotruk Hiab (Shandong) Equipment Co., Ltd. -yhteisyrityksen toiminnan lopettamisen. Yhtiön lopettamisesta ei aiheutunut merkittävää tulosvaikutusta. TTS Hua Hai Ships Equipment (Shanghai) Co., Ltd. (THH) -yhteisyrityksen myynti CSSC:lle toteutui maaliskuussa. Transaktiolla ei ollut merkittävää tulosvaikutusta.

7.3 Konserniyhtiöt

Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

31.12.2024	Maa	Emoyhtiön omistusosuus (%)	Konsernin omistusosuus (%)
Cargotec Advanced Netherlands B.V.	Alankomaat		100
Cargotec Holding Netherlands B.V.	Alankomaat	100	100
Hiab Benelux B.V.	Alankomaat		100
MacGregor Netherlands Holding B.V.	Alankomaat		100 *
MacGregor Netherlands B.V.	Alankomaat		100 *
Hiab Australia Pty Ltd	Australia		100
Hiab Belgium SA	Belgia	100	100
MacGregor Belgium NV	Belgia		100 *
Hiab Brasil Guindastes e Servicos Ltda	Brasilia		100
MLS Servicos Offshore e Navais Ltda	Brasilia		100 *
Cargotec Bulgaria EOOD	Bulgaria		100
MacGregor Bulgaria EOOD	Bulgaria		100 *
Hiab Cranes, S.L. Unipersonal	Espanja		100
Cargotec Korea Limited	Etelä-Korea		100
MacGregor Korea Co., Ltd.	Etelä-Korea		100 *
MacGregor Marine India Private Limited	Intia		100 *
Cargotec Engineering Ireland Ltd	Irlanti		100
Hiab Italia S.r.l.	Italia		100
MacGregor Italy S.r.l.	Italia		100 *
Hiab Austria GmbH	Itävalta		100
Cargotec Japan Ltd	Japani		100
MacGregor Japan Ltd	Japani		100 *
Waltco Lift Inc.	Kanada		100
China Crane Investment Holdings Limited	Kiina		100
MacGREGOR (Shanghai) Trading Co., Ltd.	Kiina		100 *
MacGregor (HKG) Limited	Kiina		100 *
MacGregor Greece Ltd	Kreikka		100 *
TTS Greece Ltd.	Kreikka		100 *
MacGregor Croatia d.o.o.	Kroatia		100 *
MacGregor Cyprus Limited	Kypros		100 *
ISMS Holdings Limited	Kypros		100 *
HATLAPA (Eastmed) Limited	Kypros		100 *

31.12.2024

Maa	Emoyhtiön omistusosuus (%)	Konsernin omistusosuus (%)
HATLAPA Filtration Technology (HFT) Ltd.	Kypros	73 *
MacGREGOR BLRT Baltic UAB	Liettua	51 *
MacGregor Malaysia Sdn. Bhd.	Malesia	100 *
Hiab Norway AS	Norja	100
MacGregor Norway AS	Norja	100 *
Cargotec Panama, S.A.	Panama	100
Hiab Poland Sp. z o.o.	Puola	100
MacGregor Poland Sp. z.o.o.	Puola	100 *
MacGregor Doha WLL	Qatar	49 *, **
Hiab France SAS	Ranska	100
MacGregor France S.A.S.	Ranska	100 *
Hiab AB	Ruotsi	100
Olsbergs Hydraulics Aktiebolag	Ruotsi	100
Olsbergs Electronics AB	Ruotsi	100
Hiab Sweden AB	Ruotsi	100
MacGregor Sweden AB	Ruotsi	100 *
TTS Marine AB	Ruotsi	100 *
Z-Lyften Produktion AB	Ruotsi	100
Hiab Germany GmbH	Saksa	100
MacGregor Germany GmbH et Co. KG	Saksa	100 *
HATLAPA Verwaltungsgesellschaft mbH	Saksa	100 *
TTS NMF GmbH	Saksa	100 *
MacGregor doo Kragujevac	Serbia	100 *
MacGregor Pte Ltd	Singapore	100
Cargotec Slovakia Spol. s.r.o.	Slovakia	100
Hiab Holding Finland Oy	Suomi	100
Hiab Finland Oy	Suomi	100
MacGregor Finland Oy	Suomi	100 *
MacGregor Denmark A/S	Tanska	100 *
Zepro Danmark A/S	Tanska	100
MacGregor Viet Nam Co., Ltd	Vietnam	100 *
MacGREGOR BLRT Baltic OÜ	Viro	51 *

Konsernitilinpäätös (IFRS)
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

31.12.2024	Maa	Emoyhtiön omistusosuus (%)	Konsernin omistusosuus (%)
MacGregor (ARE) LLC	Yhdistyneet arabiemiirikunnat		49 *, **
MacGregor (ARE) Gulf LLC	Yhdistyneet arabiemiirikunnat		49 *, **
Hiab Limited	Yhdistynyt kuningaskunta	100	100
Del Equipment (U.K.) Limited	Yhdistynyt kuningaskunta		100
MacGregor (GBR) Limited	Yhdistynyt kuningaskunta		100 *
Player and Cornish Marine Limited	Yhdistynyt kuningaskunta		100 *
Cargotec Holding, Inc.	Yhdysvallat	100	100
Hiab USA Inc.	Yhdysvallat		100
MacGregor USA Inc.	Yhdysvallat		100 *

*Sisältyy lopetettuihin toimintoihin.

**Cargotecilla on osakassopimukseen perustuva määräysvalta yrityksessä ja se konsolidoidaan täysimääräisesti.

Osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset

31.12.2024	Maa	Emoyhtiön omistusosuus (%)	Konsernin omistusosuus (%)
Osakkuusyhtiöt			
Sanger Metal Sp. z.o.o.	Puola		30 *
Yhteisyritykset			
Haida-MacGREGOR Jiangyin Sealing Co., Ltd	Kiina		25 *
CSSC Nanjing Luzhou MacGregor Machinery Co., Ltd	Kiina		49 *
TTS SCM Marine and Offshore Machinery Co., Ltd	Kiina		50 *
TTS SCM International Trading Co., Ltd	Kiina		50 *
TTS Bohai Machinery (Dalian) Co., Ltd.	Kiina		50 *
CSSC MacGregor Maritime Equipment Co., Ltd	Kiina		50 *
CSSC MacGregor (Nanjing) Maritime Equipment Trading Co., Ltd.	Kiina		50 *

*Sisältyy lopetettuihin toimintoihin.

7.4 Lopetetut toiminnot

Laatimisperiaatteet

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät ja luovutettavien erien ryhmät luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoa vastaavan määrän odotetaan kertyvän pääasiassa myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja luovutettavien erien ryhmät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla kuluilla. Myyntikulut ovat luovutuksesta välittömästi aiheutuvia lisämenoja pois lukien rahoituskulut ja tuloverokulut. Kriteerit myytävänä olevaksi luokitteluun katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmä on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan. Myynnin loppuun saattamiseksi vaadittavien toimenpiteiden tulee osoittaa, että on epätodennäköistä, että myyntiin tehdään merkittäviä muutoksia tai että myyntipäätös peruutetaan. Johto on oltava sitoutunut omaisuuden myyntisuunnitelmaan ja myynnin odotetaan toteutuvan vuoden kuluessa luokittelupäivästä.

Lopetettu toiminto on osa yhtiötä edustaan pääliiketoiminta-alueetta joka luovutetaan tai luokitellaan myytävänä olevaksi. Lopetettu toiminto jätetään pois jatkuvien toimintojen tuloksesta ja se esitetään tuloslaskelmassa erikseen yhtenä lopetetun toiminnon voittoa tai tappiota verojen jälkeen kuvaavana eränä. Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat esitetään taseessa erikseen lyhytaikaisina erinä. Aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä ja aineettomia hyödykkeitä ei poisteta, kun ne on luokiteltu myytävänä olevaksi. Lopetetun toiminnon rahavirrat sisältyvät konsernin rahavirtalaskelmaan.

Kalmarin luokittelu lopetetuksi toiminnoksi

Cargotecin yhtiökokous hyväksyi toukokuussa 2024 Kalmar-liiketoiminta-alueen eriyttämisen omaksi pörssiyhtiöksi (Jakautuminen). Jakautumisen täytäntöönpanopäivä oli 30.6.2024, jonka jälkeen Kalmar on toiminut itsenäisenä pörssiyhtiönä. Suunnitellun Jakautumisen johdosta Cargotec esitti Kalmar-liiketoiminta-alueen lopetettuihin toimintoihin IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti vuoden 2024 ensimmäisestä neljänneksestä alkaen.

MacGregorin luokittelu lopetetuksi toiminnoksi

Cargotec tiedotti Marraskuussa 2024 allekirjoittaneensa sopimuksen MacGregor-liiketoiminta-alueen myynnistä Tritonin hallinnoimille rahastoille 480 miljoonan euron velattomaan

Konsernitilinpäätös (IFRS)**Konsernitilinpäätöksen liitetiedot****Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset****Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset**

kauppahintaan. Liiketoiminnan myynti on jatkoa Cargotecin hallituksen marraskuussa 2022 tekemälle päätökselle luopua MacGregorista tulevaisuudessa sekä toukokuussa 2024 tiedotetulle päätökselle aloittaa MacGregorin myyntiprosessi. MacGregorin myynnin tullessa erittäin todennäköiseksi se esitetään IFRS 5:n mukaisesti lopetettuna toimintona vuoden 2024 viimeisestä neljänneksestä alkaen.

Cargotec myy MacGregorin 480 miljoonan euron velattomalla kauppahinnalla ja odottaa kirjaavansa kaupasta noin 200 miljoonan euron tappion, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Odotettu tappio kirjattiin vuoden 2024 viimeisellä neljänneksellä 200 miljoonan euron arvonalentumisena liikearvoon ja se esitetään vertailukelpoisuuteen vaikuttavissa erissä osana lopetettujen toimintojen tulosta. Kaupan toteutumiseen asti positiiviset muutokset odotetussa myyntituloksessa kirjataan vasta kaupan toteutumishetkellä ja negatiiviset muutokset odotetussa myyntituloksessa kirjataan välittömästi lisäyksenä liikearvon arvonalentumiseen. Odotettu tappio eroaa merkittävästi MacGregorin viimeisten vuosineljännesten aikana tekemien liikearvon arvonalentumistestausten tuloksista. Suurin syy eroon ovat sovitut myyntihinnan oikaisut liittyen nettovelan ja käyttöpääomaerien määrittelyyn. Johtuen sovitusta oikaisuista, myös MacGregorista rahana maksettava kauppahinta eroaa merkittävästi velattomasta arvosta. Liikearvon alaskirjaus perustuu arvioituun lopulliseen kauppahintaan, joka on noin 220 miljoonaa euroa ja maksetaan käteisellä kaupanteon yhteydessä sekä aiemmin suoritettua käteisen kotiuttamisen jälkeen. Lopullinen rahana maksettava kauppahinta ja kaupan rahavirtavaikutus riippuvat sovitujen kauppahinta-oikaisujen toteutuksesta sekä muutoksista MacGregorin rahavaroissa. Liikearvon alaskirjauksen jälkeen MacGregorin nettovarot olivat 190 miljoonaa euroa sisältäen 140 miljoonan euron arvosta rahavaroja. Liikearvon arvonalentumisen lisäksi MacGregorin irtautumisesta aiheutuvan kokonaiskustannusten arvioidaan olevan noin 25 miljoonaa euroa, joka kirjataan vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin osaksi lopetettujen toimintojen tulosta.

Kauppa edellyttää viranomaisten hyväksyntää ja yritysneuvoston kuulemista asiaankuuluvilla lainkäyttöalueilla. Kaupan odotetaan toteutuvan viimeistään 1.7.2025.

Kalmarin ja MacGregorin esittäminen lopetettuina toimintoina

IFRS 5 -standardin mukaisesti lopetettujen toimintojen (Kalmar ja MacGregor) nettotulos esitetään konsernin tuloslaskelmassa erillään jatkuvien toimintojen (Hiab) tuotoista ja kuluista. Esitetty konsernitase 31.12.2024 ei sisällä Jakautumisesta johtuen Kalmariin liittyviä tase-eriä ja MacGregorin tase-erät esitetään myytävänä olevien omaisuuserien ja niihin liittyvien velkojen riveillä. Taseen vertailukautta ei ole oikaistu. Rahavirtalaskelma ja oman pääoman muutoslaskelma sisältävät vaikutukset Kalmarin ja MacGregorin liiketoiminnasta sekä Jakautumisesta.

Tuloslaskelmalla vertailukaudet on oikaistu vastaavasti. Esitettyihin lopetettuihin toimintoihin on sisällytetty Kalmar ja MacGregor-liiketoiminta-alueisiin suoraan liittyvät liikevaihdot ja kulut sekä muut jatkuviin toimintoihin liittyvät tuotot ja kulut, joiden ei odoteta jatkuvan Jakautumisen tai myynnin jälkeen tai joilta olisi välttytty ilman näitä transaktioita. Cargotecin taseelta poistui Jakautumisessa Kalmar-segmentin tase-erien lisäksi myös tiettyjä Kalmar-segmenttiin kuulumattomia tase-eriä. Jakautumisessa poistuneista tase-eristä ei suoritettu poistoja IFRS 5:n esitystavan mukaisesti. Edellä kuvatuista syistä johtuen Cargotecin jatkuvina ja lopetettuina toimintoina esitetyt taloudelliset tiedot eivät kuvasta näiden liiketoimintojen aiempaa tai tulevaa kannattavuutta.

Alla olevissa taulukoissa on lisätietoa Kalmarin ja MacGregorin taloudellisesta tuloksesta lopetettuna toimintona. Jakautumisessa Kalmariin siirtyneistä tase-eristä esitetään tietoa liitetiedossa 7.5 Jakautuminen.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

Lopetettujen toimintojen tulos

MEUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Liikevaihto	1 650,9	2 782,3
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	-1 249,4	-2 157,3
Bruttokate	401,4	625,1
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-71,4	-115,6
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-32,0	-63,6
Hallinnon kulut	-138,4	-178,2
Uudelleenjärjestelykulut	-28,5	-14,8
Liiketoiminnan muut tuotot	29,3	34,9
Liiketoiminnan muut kulut	-259,0	-34,3
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	4,6	11,1
Liikevoitto	-93,8	264,6
Rahoitustuotot	6,6	6,2
Rahoituskulut	-17,5	-23,2
Lopetettuihin toimintoihin siirretyn liiketoiminnan tulos ennen veroja	-104,7	247,6
Tuloverot	-22,5	-52,4
Lopetettuihin toimintoihin siirretyn liiketoiminnan kauden tulos	-127,2	195,2
Tuotot käypään hintaan arvostetusta nettovarojen jakamisesta omistajille	1 112,7	–
Muuntoerot	-73,1	–
Kauden tulos, lopetetut toiminnot	912,5	195,2
Muu laaja tulos, lopetetut toiminnot	-7,6	-2,2
Kauden laaja tulos, lopetetut toiminnot	904,9	193,0
Kauden laajan tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	904,9	193,0
Määräysvallattomille omistajille	–	–
Yhteensä	904,9	193,0

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emo-yhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

Lopetettujen toimintojen varat ja velat

MEUR	31.12.2024
MYYTÄVÄNÄ OLEVAT OMAISUUSERÄT	
Pitkäaikaiset varat	
Liikearvo	172,8
Aineettomat hyödykkeet	71,5
Aineelliset hyödykkeet	26,1
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	28,8
Osakesijoitukset	0,0
Laskennalliset verosaamiset	25,4
Muut korottomat saamiset	3,4
Pitkäaikaiset varat yhteensä	328,2
Lyhytaikaiset varat	
Vaihto-omaisuus	168,0
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	0,0
Tuloverosaamiset	5,5
Johdannaisvarat	10,8
Myyntisaamiset	114,8
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	12,4
Muut korottomat saamiset	11,8
Rahavarat*	140,1
Lyhytaikaiset varat yhteensä	463,5
Varat yhteensä	791,6

*Sisältyvät korolliseen nettovelkaan

MEUR	31.12.2024
MYYTÄVÄNÄ OLEVIIN OMAISUUSERIIN LIITTYVÄT VELAT	
Pitkäaikaiset velat	
Korolliset velat*	15,9
Laskennalliset verovelat	11,0
Eläkevelvoitteet	28,1
Varaukset	0,3
Muut korottomat velat	2,5
Pitkäaikaiset velat yhteensä	57,7
Lyhytaikaiset velat	
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset*	7,8
Varaukset	32,4
Tuloverovelat	12,5
Johdannaisvelat	13,3
Ostovelat	109,3
Sopimuksiin perustuvat velat	266,2
Muut korottomat velat	102,5
Lyhytaikaiset velat yhteensä	543,9
Velat yhteensä	601,7

*Sisältyvät korolliseen nettovelkaan

Lopetettujen toimintojen rahavirta

MEUR	2024	2023
Liiketoiminnan nettorahavirta	180,5	261,8
Investointien nettorahavirta	-8,6	-30,4
Rahoituksen nettorahavirta	-18,9	30,5
Rahavirta yhteensä	153,0	261,9

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

Vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Liikevoitto	-93,8	264,6
Uudelleenjärjestelykulut		
Työsuhteiden päättämiseen liittyvät kulut	0,5	6,1
Vaihto-omaisuuden arvonalentuminen	0,2	-1,0
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät liiketoimintojen myynnit	–	1,0
Muut uudelleenjärjestelykulut*	27,7	8,6
Uudelleenjärjestelykulut, yhteensä	28,5	14,8
Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät		
MacGregorin myynti**	211,0	–
Osittaisjakautuminen	53,4	27,6
Hiabin valmistautuminen itsenäiseksi yhtiöksi ja Cargotec-konsernin sulkeminen	7,0	–
Muut kulut***	0,0	-12,7
Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät, yhteensä	271,5	14,9
Vertailukelpoinen liikevoitto	206,1	294,3

* Muut uudelleenjärjestelykulut sisältää sopimusten päättämiseen liittyvät kulut (pl. työsopimukset), toimintojen siirtoihin ja ulkoistuksiin liittyvät kulut, tyhjien ja tulevaisuudessa Cargotecille tarpeettomien toimintojen ylläpitokustannukset sekä myytyjen että lopetettujen toimintojen aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot. MacGregor sopi vuoden 2024 toisella vuosineljänneksellä merituulivoimaloiden asennusalusprojektiin liittyneen kiistan asiakkaan kanssa, minkä seurauksena kiistan sopimiseen ja projektin lopettamiseen liittyvä noin 29 miljoonan euron kulu kirjattiin uudelleenjärjestelykuluihin. Kyseinen tuote ei ole enää MacGregorin myyntivalikoimassa.

** Cargotec allekirjoitti 14.11.2024 sopimuksen MacGregor-liiketoiminta-alueen myynnistä Tritonin hallinnoimille rahastoille. Arvioitu myyntitappio kirjattiin vuoden 2024 neljännelle vuosineljännekselle 200 miljoonan euron arvonalentumisena liikearvoon. Tappion lopullinen määrä määritetään transaktion täytäntöönpanon yhteydessä ja riippuu MacGregorin liiketoiminnan kehityksestä siihen ajankohtaan asti.

*** Vuonna 2022 Cargotec ja sen tytäryhtiö MacGregor USA, Inc. tekivät vapaaehtoisen ilmoituksen yhdysvaltalaisille viranomaisille koskien tiettyjen vientisäädösten noudattamista sisäisessä tiedonhallinnassa MacGregorin Yhdysvaltojen hallinnolle toimittaman projektin yhteydessä. MacGregor teki tämän jälkeen noin 18 miljoonan euron varauksen kattamaan mahdolliset seuraamukset. Vuoden 2023 kolmannella vuosineljänneksellä tapaukseen liittyvät viranomaiset Yhdysvalloissa ratkaisivat asian ilman taloudellisia seuraamuksia ja Cargotec purki varauksen vertailtavuuteen vaikuttavan eränä.

Investoinnit, poistot ja arvonalentumiset

Investoinnit, MEUR	2024	2023
Omistetut käyttöomaisuuserät	28,0	60,7
Käyttöoikeusomaisuuserät	18,8	31,3
Yhteensä	46,8	92,0
Poistot ja arvonalentumiset, MEUR	2024	2023
Omistetut käyttöomaisuuserät	210,9	50,8
Käyttöoikeusomaisuuserät	15,7	23,4
Yhteensä	226,6	74,2

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

7.5 Jakautuminen

Cargotecin yhtiökokous hyväksyi 30.5.2024 Kalmar-liiketoiminta-alueen eriyttämisen omaksi pörssiyhtiöksi (Jakautuminen). Jakautumisen täytäntöönpanopäivä oli 30.6.2024, jonka jälkeen Kalmar on toiminut itsenäisenä pörssiyhtiönä. Kaupankäynti Kalmarin B-sarjan osakkeilla alkoi Nasdaq Helsingissä 1. heinäkuuta 2024.

Jakautumisessa kaikki Cargotecin varat, velat ja vastuut, jotka kuuluivat tai Kalmar-liiketoiminta-alueeseen tai muutoin pääasiallisesti palvelivat Kalmar-liiketoiminta-alueetta, siirtyivät Jakautumisessa perustettuun uuteen yhtiöön nimeltään Kalmar Oyj.

Jakautuminen toteutettiin osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen) mukaisena osittaisjakautumisena. Cargotecin osakkeenomistajat saivat jakautumisvastikkeena yhden Kalmarin vastaavan osakelajin (eli joko A-sarjan tai B-sarjan) uuden osakkeen jokaista omistamaansa Cargotecin A-sarjan ja jokaista B-sarjan osaketta kohden. Kalmarilla on vastaavat kaksi osakesarjaa kuin Cargotecilla, eli A-sarja ja B-sarja, joilla on samat ääni- ja osinko-oikeudet kuin vastaavilla Cargotecin A-sarjan ja B-sarjan osakkeilla. Jakautumisvastikkeen saaminen ei edellyttänyt osakkeenomistajilta toimenpiteitä.

Cargotecin saama jakautumisen käypä arvo määritettiin Kalmarin B- sarjan osakkeen ensimmäisen pörssipäivän 1.7.2024 päätöskurssin 26,40 euroa perusteella. Kalmarin 64 324 118 osakkeen (9 526 089 A-sarjan osaketta ja 54 798 029 B-sarjan osaketta) osakekannan perusteella jakautumisen käyväksi arvoksi saatiin 1 698,2 miljoonaa euroa ja jakautumisesta kirjattiin 1 039,7 miljoonan euron voitto. Jakautumisesta kirjattu voitto sisältyy lopetettujen toimintojen tulokseen. Jakautumisvoitolla ei ollut verovaikutusta konsernin tuloslaskelmaan.

Jakautumisvoitto

MEUR	
Jakautumisen käypä arvo	1 698,2
Omistajille jaetut nettovarat	-585,7
Tulokseen siirretty rahavirran suojaus, netto verojen jälkeen	0,2
Tuotot käypään hintaan arvostetuista nettovarojen jakamisesta omistajille	1 112,7
Muuntoerot	-73,1
Jakautumisvoitto	1 039,7

Jaetut nettovarat

MEUR	
Varat	
Liikearvo	261,0
Aineettomat hyödykkeet	17,6
Aineelliset hyödykkeet	287,7
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	47,3
Vaihto-omaisuus	455,6
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	374,0
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	4,1
Rahavarat	248,6
Laskennalliset verosaatavat	51,1
Velat	
Ostovelat ja muut korottomat velat	-741,0
Korolliset velat	-409,6
Laskennalliset verovelat	-11,0
Nettovarat	585,7

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit

8.1 Rahoitusriskien hallinta

Tässä liitetiedossa esitetyt luvut sisältävät sekä jatkuvat toiminnot että lopetetut toiminnot, ellei toisin ole kerrottu. Lisätietoa esitetään liitetiedoissa 7.4 Lopetetut toiminnot ja 7.5 Jakautuminen.

Rahoituksen ja rahoitusriskien hallinnan pääpiirteet

Konsernin rahoitusta ja rahoitusriskejä hallitaan Cargotecin hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan (Treasury Policy) mukaisesti. Rahoituspolitiikassa määritellään rahoitusorganisaation vastuunjako, rahoitusriskien hallintaperiaatteet sekä valvonta- ja raportointiperiaatteet. Hallituksen nimittämä rahoituskomitea (Treasury Committee) on vastuussa rahoituspolitiikan noudattamisesta sekä konsernirahoituksen organisoinnista ja valvonnasta. Rahoituskomitea hyväksyy rahoitusohjeiston (Treasury Instructions), joka sisältää yksityiskohtaisemman ohjeistuksen rahoituspolitiikan mukaiseen rahoituksen hallintaan.

Rahoitustoiminnon tavoitteena on varmistaa, että yhtiöllä on tarpeeksi varoja harjoittaa liiketoimintaa ilman rajoitteita kaikkina aikoina, tuottaa tarpeellisia rahoituspalveluja liiketoimintayksiköille, minimoida rahoituskustannukset, hallita rahoitusriskejä (valuutta-, korko-, maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriskit, luotto- ja vastapuoliriskit sekä toiminnallinen riski) sekä tuottaa johdolle säännöllisesti informaatiota koskien konsernin ja sen liiketoimintayksiköiden rahoituksellista tilannetta ja riskejä.

Cargotecin konsernirahoitusyksikkö vastaa konsernitasolla varainhankinnasta ja likviditeetin ja rahoitusriskien hallinnasta, luo puitteet rahoituksen hoidon tehokkaalle organisoinnille ja valvoo liiketoimintayksiköiden rahoitusta. Konsernirahoitusyksikkö raportoi näistä aiheista kuukausittain. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa omien rahoitusriskiensä suojaamisesta rahoituspolitiikan ja konsernirahoituksen ohjeiden mukaisesti.

Valuuttariskit

Cargotecilla on liiketoimintaa useassa maassa ja kansainvälisen liiketoimintansa vuoksi konserni altistuu valuuttakurssivaihteluista aiheutuville riskeille. Valuuttariskien hallinnan tavoitteena on suojata konsernin liiketoiminta valuuttakurssien muutoksilta ja antaa liiketoimintayksiköille aikaa reagoida ja mukautua näihin muutoksiin. Valuuttapositiot, jotka muodostuvat sitovien myynti-, osto- ja rahoitussopimusten kassavirroista (transaktiopositio), suojataan kokonaisuudessaan. Muita erittäin todennäköisiä kassavirtoja voidaan suojata, mikäli konsernirahoitusyksikkö ja liiketoimintayksikkö toteavat suojaustoimet tarpeelliseksi. Liiketoimintayksiköt raportoivat riskipositionsa konsernirahoitusyksikölle ja suojaavat ne konsernin sisäisillä termiinisolimuksilla.

Maissa, joissa valuuttariskeiltä suojautumista on rajoitettu, valuuttariskeiltä voidaan suojautua myös valuuttamääräisillä lainoilla ja talletuksilla.

Valuuttasuojauksiin sovelletaan pääsääntöisesti rahavirran suojauslaskentaa. Cargotecin suojauslaskentamallissa spot-kurssin muutoksesta johtuva osuus suojaavan instrumentin käyvän arvon muutoksesta kirjataan omaan pääomaan sisältyvään arvonmuutosrahastoon, kunnes kertynyt voitto tai tappio tuloutetaan samanaikaisesti suojattavan erän kanssa. Korkomuutoksista aiheutuva käyvän arvon muutos on rajattu suojauslaskennan ulkopuolelle ja kirjataan suoraan tulokseen. Suojauslaskenta aloitetaan, kun alla oleva riski on tunnistettu ja Cargotec suojaa riskin. Suojauslaskenta lopetetaan, kun suojattava erä kirjataan tulokseen. Suojauslaskentaa ei sovelleta niissä tapauksissa, joissa konsernirahoitusyksikkö arvioi laskentatavan vaikutuksen tilikauden tulokseen konsernin kannalta merkityksettömäksi.

Cargotec altistuu valuuttariskeille, jotka muodostuvat sekä tase-eristä että taseen ulkopuolisista eristä. Alla esitetyssä taulukossa taseriski kuvaa riskiä joka muodostuu valuuttamääräisistä tase-eristä ja nettoriski kuvaa konsernirahoitusyksikön määrittelemää sekä seuraamaa avointa kokonaispositiota.

31.12.2024

MEUR	EUR	USD	SEK	PLN	NOK	CNY	Others
Tase-erät	25,6	36,6	-5,6	-15,1	-10,5	-0,7	-29,1
Valuuttasuojaukset	11,7	-325,6	113,7	8,9	31,1	119,8	162,2
Taseriski	37,3	-289,0	108,2	-6,3	20,6	119,1	133,1
Tilaukanta ja ostot	-38,7	303,7	-106,4	-16,2	-14,5	-119,9	-129,0
Nettoriski	-1,4	14,7	1,8	-22,5	6,2	-0,8	4,1

31.12.2023

MEUR	EUR	USD	SEK	PLN	NOK	CNY	Others
Tase-erät	-19,3	93,4	-6,7	11,3	-9,6	-17,7	-54,8
Valuuttasuojaukset	111,3	-486,8	90,0	27,3	58,6	163,9	42,0
Taseriski	92,0	-393,4	83,3	38,6	49,0	146,2	-12,8
Tilaukanta ja ostot	-115,0	426,0	-81,9	-52,8	-48,0	-146,7	9,8
Nettoriski	-23,0	32,6	1,4	-14,2	1,0	-0,5	-3,0

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

VUOSIKATSAUS

Valuuttapositiot yllä sisältävät merkittävimmät liiketoimintayksiköiden valuuttavirrat. Taulukossa luvut on esitetty bruttona sisältäen sekä valuuttamäärät vierassa valuutoissa että vasta-arvot kotivaluutoissa.

Cargotecin tytäryhtiöt seuraavat jatkuvasti valuuttariskipositoitaan ja raportoivat ne kuukausittain konsernirahoitusyksikölle, joka on vastuussa kokonaisriskiposition seurannasta sekä tunnistettujen riskipositioiden suojaamisesta. Lisäksi konsernirahoitusyksikkö seuraa eri valuutoista aiheutuvaa translaatoriskiä, ja siltä osin kun riski katsotaan merkittäväksi, riskipositio suojataan ja suojaukseen sovelletaan nettoinvestoinnin suojauslaskentaa.

Valuuttakurssien muutokset vaikuttavat konsernin tulokseen ja omaan pääomaan. Tulokseen vaikuttavat tilinpäätöshetkellä konserniyhtiöiden taseissa olevat vieraan valuutan määräiset rahoitusvarat ja -velat sisältäen johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Omaan pääomaan vaikuttavat johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Näiden valuuttakurssimuutoksista johtuvat käyvän arvon muutokset kirjataan arvonmuutosrahastoon muuhun laajaan tuloslaskelmaan. Arvonmuutosrahastoon kirjatun valuuttakurssivaikutuksen odotetaan kumoutuvan päinvastaisella muutoksella suojattavassa erässä tuloslaskelmaan kirjattaessa. Suurin osa suojausinstrumenteista eräännyy ja suojauskohteina olevista rahavirroista toteutuu seuraavan vuoden kuluessa. Cargotec on tunnistanut seuraavat valuuttaparit merkittävimmiksi ja niiden osalta arvioinut vaikutuksia tulokseen sekä laajaan tulokseen. Herkkyysanalyysissä on oletettu että tytäryhtiöiden rahavarat ovat toimintavaluutassa.

MEUR	Tulos ennen veroja, jatkuvat ja lopetut toiminnot		Laaja tulos, jatkuvat ja lopetut toiminnot	
	2024	2023	2024	2023
USD vahvistuu 10 % suhteessa euroon	-2,1	-4,3	-9,0	-19,5
SEK vahvistuu 10 % suhteessa euroon	1,4	3,0	3,5	2,7
USD heikkenee 10 % suhteessa euroon	2,1	4,3	9,0	19,5
SEK heikkenee 10 % suhteessa euroon	-1,4	-3,0	-3,5	-2,7

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Konsernin nettoinvestoinneista euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin aiheutuu laskennallisia muuntoeroja konsernin omaan pääomaan (translaatoriski). Translaatoriskiä lieventää taserakenteen hallinnointi siten, että valuuttakurssien muutoksen vaikutus velkaan ja omaan pääomaan on tasapainossa. Konsernirahoitusyksikkö seuraa säännöllisesti translaatiopositiota ja arvioi riskiposition materiaalisuutta. Valuutoista aiheutuvan translaatoriskin vaikutus konsernin nettovelkaantumisasasteeseen ei ole merkittävä, eikä translaatoriskin suojausta valuuttojen osalta ole katsottu tarpeelliseksi.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Kestävyysraportti

TILINPÄÄTÖS

31.12.2024

MEUR	USD	PLN	NOK	SGD	SEK
Translaatiopositio	78,0	63,0	75,0	169,3	144,5
Translaatoriski	78,0	63,0	75,0	169,3	144,5

31.12.2023

MEUR	USD	PLN	NOK	SGD	SEK
Translaatiopositio	221,1	220,0	254,6	201,1	293,1
Translaatoriski	221,1	220,0	254,6	201,1	293,1

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Konsernitilinpäätös (IFRS)
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
**Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset**
**Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset**
Korkoriskit

Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat konsernin nettokorkoihin sekä korollisten velkojen, saamisten ja johdannaissopimusten käypiin arvoihin. Cargotecin korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkojen muutoksen vaikutusta tuloslaskelmaan, taseeseen ja rahavirtaan.

Korkoriskiä hallitaan pitämällä rahoituserien keskimääräinen korkosidonnaisuus (korkoduraatio) rahoituskomitean määrittämien minimi- ja maksimitasojen rajoissa muuttamalla laina- ja sijoitussalkun kiinteä- ja vaihtuvakorkoisten lainojen suhdetta sekä käyttämällä johdannaisinstrumentteja.

Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa korolliset velat olivat yhteensä 393,1 (31.12.2023: 866,7) miljoonaa euroa, josta 249,6 (349,3) miljoonaa euroa oli kiinteäkorkoisia joukkovelkakirjalainoja, 102,3 (177,6) miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkoja ja loput 41,2 (339,8) miljoonaa euroa kiinteä- ja vaihtuvakorkoisia pankkilainoja, lyhytaikaisia lainoja, käytettyjä tililimiittejä ja muita korollisia velkoja. Tilinpäätöshetkellä korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 14 (12) kuukautta ilman vuokrasopimusvelkoja.

Konsernin 579,5 (31.12.2023: 688,1) miljoonan euron korolliset varat koostuivat pääosin lyhytaikaisista talletuksista ja pankkitileillä olevista rahavaroista. Korollisia lainasaamisia oli yhteensä 0,0 (3,3) miljoonaa euroa ja rahoitusleasingsaamisia 0,0 (0,2) miljoonaa euroa. Korollisten varojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli alle kuukauden (alle kuukauden).

Herkkyysanalyysin perusteella korkotason yhden prosenttiyksikön nousu/lasku olisi vähentänyt/lisännyt nettokorkokuluja 2,9 (31.12.2023: lisännyt/vähentänyt 1,2) miljoonaa euroa. Tuloksen herkkyyteen vaikuttavat vaihtuvakorkoiset lainat, lyhytaikaiset lainat, lainasaamiset, talletukset, pankkitilit ja tililimiittien käyttö. Vaikutus on laskettu vuositasolle olettaen, että konsernin taserakenne ei muutu.

Konserni kirjaa valuuttatermiinien korkovaikutuksen rahoituseriin, joten mahdolliset muutokset lyhyissä markkinakoroissa voivat vaikuttaa konsernin rahoituskustannuksiin myös valuuttasuojauksen kautta. Jos korkoero euron ja Yhdysvaltain dollarin välillä olisi leventynyt/kaventunut yhden prosenttiyksikön, rahoituserien nettokustannus olisi suurentunut/pienentynyt 5,2 (31.12.2023: suurentunut/pienentynyt 6,5) miljoonaa euroa. Muiden valuuttaparien korkoeron muutosten vaikutukset olisivat vähäisiä olettaen, että konsernin nykyinen valuuttaposition säilyisi ennallaan ja muutos tapahtuisi kaikissa valuuttapareissa samansuuntaisesti.

Korkojen sidonnaisuusjaksot
31.12.2024

MEUR	0-6 kk	6-12 kk	12-24 kk	24-36 kk	Myöhemmin	Yhteensä
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	439,4	—	—	—	—	439,4
Lainat rahoituslaitoksilta	0,0	-25,0	—	—	—	-25,0
Joukkovelkakirjalainat	-100,0	—	-149,6	—	—	-249,6
Vuokrasopimusvelat	-9,5	-9,5	-15,3	-11,4	-32,9	-78,6
Muut korolliset velat**	-16,2	—	—	—	—	-16,2
Netto taseessa	313,7	-34,5	-164,9	-11,4	-32,9	69,9
Myyttävänä olevat omaisuuserät ja niihin liittyvät velat***	116,4	—	—	—	—	116,4
Netto	430,1	-34,5	-164,9	-11,4	-32,9	186,3

31.12.2023

MEUR	0-6 kk	6-12 kk	12-24 kk	24-36 kk	Myöhemmin	Yhteensä
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	688,1	—	—	—	—	688,1
Lainat rahoituslaitoksilta	-301,5	—	-25,0	—	—	-326,5
Joukkovelkakirjalainat	-100,0	—	-99,9	-149,5	—	-349,3
Vuokrasopimusvelat	-21,5	-21,5	-32,4	-23,7	-78,5	-177,6
Muut korolliset velat**	-13,3	—	—	—	—	-13,3
Netto	251,9	-21,5	-157,2	-173,2	-78,5	-178,6

* Sisältää rahavarat

** Sisältää pankkitililimitit

 *** Lisätietoja esitetään liitetiedossa 7.4 Lopetetut toiminnot
Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

Muut markkinariskit

Rahoitustoiminnon hallinnoimien rahoitusriskien lisäksi Cargotec altistuu raaka-aineiden ja komponenttien hankinnasta johtuville hinta- ja saatavuusriskeille. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa näiden riskien tunnistamisesta, hallinnasta ja mahdollisesta suojaamisesta. Riskejä pyritään hallitsemaan huolellisella toimittajien valinnalla, pitkäaikaisella yhteistyöllä keskeisten toimittajien kanssa ja sopimusehdoin.

Maksuvalmius- ja lainojen jälleerahoitusriskit

Likviditeettihallinnan tavoitteena on ylläpitää jatkuvaa optimaalista maksuvalmiutta konsernin liiketoiminnan rahoittamiseksi korko- ja muut rahoituskustannukset minimoiden ja välttää maksuvaikeustilannetta (likviditeettiriski).

Maksuvalmiusriskiä hallitaan pitämällä pitkäaikainen likviditeettivaranto yli lyhytaikaisen likviditeettitarpeen. Konsernin likviditeettivaranto, sisältäen kassavarat, rahamarkkinasijoitukset sekä pitkäaikaiset nostamattomat valmiusluottolimiittit, oli tilinpäätöshetkellä yhteensä 909,2 (31.12.2023: 1 114,7) miljoonaa euroa. Konsernin lyhytaikaiseen likviditeettitarpeeseen luetaan lyhyt- ja pitkäaikaisten korollisten lainojen lyhennykset seuraavan 12 kuukauden aikana sekä rahoituskomitean erikseen määrittelemä niin sanottu strateginen likviditeettitarve, jossa huomioidaan myös operatiivisen liiketoiminnan rahoitustarve seuraavan 12 kuukauden aikana. Tilinpäätöshetkellä lyhyt- ja pitkäaikaisten lainojen lyhennystarve seuraavan 12 kuukauden aikana oli 156,4 (158,5) miljoonaa euroa, josta 26,9 (42,9) miljoonaa euroa on vuokrasopimusvelkaa.

Tilinpäätöshetkellä Cargotecilla oli käytössään 330,0 (31.12.2023: 430,0) miljoonan euron pitkäaikainen nostamaton valmiusluottolimiitti, joka erääntyy joulukuussa 2028. Valmiusluottolimiitti sisältää yhden vuoden jatko-option. Limiittien puitteissa Cargotecilla on sitovasti oikeus nostaa lyhytaikaisia lainoja kolmen arkipäivän kuluessa lainasopimuksissa määritellyn ehdoin.

Cargotecilla on lisäksi käytettävissään lyhytaikaisia tililimiittejä yhteensä 49,6 (31.12.2023: 94,0) miljoonaa euroa, sekä kotimainen 150,0 (150,0) miljoonan euron yritystodistusohjelma, joka oli tilinpäätöshetkellä käyttämätön (käyttämätön). Cargotecin likviditeettiasema sisältää 31,1 (96,7) miljoonaa euroa käteiseen rahaan ja pankkitileihin sisältyviä valuuttamääräisiä eriä, joihin kohdistuu valuuttaan tai muuhun sääntelyyn liittyviä rajoituksia. Rajoitusten vuoksi nämä saldot eivät mahdollisesti ole välittömästi käytettävissä kyseisten maiden ulkopuolella. Rajoituksista huolimatta saldot ovat tyypillisesti välittömästi käytettävissä paikallisesti kyseisissä maissa ja siitä syystä nämä kassasaldot sisältyvät käteiseen rahaan ja pankkitileihin.

Tilinpäätöshetkellä ostovelosta 35,8 (31.12.2023: 71,9) miljoonaa euroa liittyi toimittajarahoitushjelmiin, jotka ohjelmasta riippuen pidentävät ostovelkojen maksuaikojatavanomaisesta 30-60 päivästä 180 päivään asti. Cargotecilla on toimittajarahoitushjelmiä useiden eri rahoituslaitoksen kanssa ja näiden ohjelmien alaiset ostovelat maksetaan välittömästi toimittajille.

Likviditeettiasema

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Rahavarat	439,1	684,7
Sitovat pitkäaikaiset nostamattomat luottolimiittit	330,0	430,0
Korollisten velkojen takaisinmaksut seuraavien 12 kk:n aikana	-148,6	-158,5
Likviditeettiasema, jatkuvat toiminnot	620,5	956,2
Myytävänä olevat omaisuuserät*	132,2	—
Likviditeettiasema	752,8	956,2

* Lisätietoja myytävänä olevista omaisuuseristä esitetään liitetiedossa 7.4 Lopetetut toiminnot Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistua.

Lainojen jälleerahoitusriskiä eli riskiä siitä, että liian suuri osa konsernin lainoista tai luottolimiiteistä erääntyy ajanjaksona, jolloin lainojen jälleerahoitus on taloudellisesti tai sopimuksellisesti epäedullista, minimoidaan tasapainottamalla lainojen tai luottolimiittien erääntymisaikatauluja sekä pitämällä lainojen sopimusehdot riittävän joustavina. Johdon näkemyksen mukaan konsernin likviditeettitilanne on hyvä eikä konsernilla ole merkittäviä rahoituksen saatavuuteen tai jälleerahoitukseen liittyviä riskikeskittymiä.

Cargotecin nostamaton 330,0 miljoonan euron valmiusluottolimiitti sisältää yhtiön pääomarakennetta rajoittavan ehdon. Ehdon mukaan konsernin nettovelkojen suhde omaan pääomaan (nettovelkaantumisaste) tulee olla jatkuvasti alle 125 prosenttia. Raportointihetkellä nettovelkaantumisaste oli -18,1 % (31.12.2023: 10,2 %) prosenttia. Muihin korollisiin velkoihin ei liity pääomarakennetta rajoittavia ehtoja.

Seuraavissa taulukoissa on esitetty rahoitusvelkojen ja johdannaisinstrumenttien sopimusperusteinen maturiteettianalyysi. Luvut kuvaavat diskonttaamattomia kassavirtoja.

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma

31.12.2024

MEUR	2025	2026	2027	2028	2029	Myöhemmin	Yhteensä
Johdannaiset							
Valuuttatermiinit, kassastamaksut	-3 525,8	—	—	—	—	—	-3 525,8
Valuuttatermiinit, kassaanmaksut	3 521,9	—	—	—	—	—	3 521,9
Johdannaiset, netto	-3,9	—	—	—	—	—	-3,9
Korolliset velat							
Rahoituslaitoslainojen ja muiden korollisten velkojen lyhennykset	-29,5	-2,3	-2,3	-2,3	-2,3	-2,3	-41,2
Joukkovelkakirjalainojen lyhennykset	-100,0	-149,6	—	—	—	—	-249,6
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-19,0	-15,3	-11,4	-8,0	-6,5	-18,4	-78,6
Korkokulut yhteensä	-7,5	-5,2	-2,2	-1,5	-1,0	-1,8	-19,2
Ostovelat ja muut korottomat velat	-160,8	-9,8	0,0	0,0	0,0	-0,1	-170,8
Yhteensä, taseessa	-320,8	-182,2	-15,9	-11,9	-9,9	-22,6	-563,3
Myytäväinä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat*	-118,2	-5,7	-3,8	-3,1	-3,9	-3,4	-138,1
Yhteensä	-439,0	-188,0	-19,7	-15,0	-13,8	-25,9	-701,4

* Lisätietoja esitetään liitetiedossa 7.4 Lopetetut toiminnot

31.12.2023

MEUR	2024	2025	2026	2027	2028	Myöhemmin	Yhteensä
Johdannaiset							
Valuuttatermiinit, kassastamaksut	-3 999,7	—	—	—	—	—	-3 999,7
Valuuttatermiinit, kassaanmaksut	4 026,9	—	—	—	—	—	4 026,9
Johdannaiset, netto	27,2	—	—	—	—	—	27,2
Korolliset velat							
Rahoituslaitoslainojen ja muiden korollisten velkojen lyhennykset	-15,6	-124,8	-149,6	-49,9	—	—	-339,8
Joukkovelkakirjalainojen lyhennykset	-100,0	-99,9	-149,5	—	—	—	-349,3
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-42,9	-32,4	-23,7	-18,0	-12,7	-47,8	-177,6
Korkokulut yhteensä	-22,1	-17,6	-10,0	-4,8	-2,1	-5,2	-61,9
Ostovelat ja muut korottomat velat	-519,4	-35,9	-15,9	-15,2	-9,9	-10,3	-606,5
Yhteensä	-672,7	-310,6	-348,7	-87,9	-24,7	-63,3	-1 507,9

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

Luotto- ja vastapuoliriski

Operatiiviseen toimintaan liittyvistä luottoriskeistä ja niiden hallinnasta vastaavat liiketoimintayksiköt. Konsernilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä, koska sillä on monipuolinen ja laaja asiakaskunta, joka on jakautunut eri puolille maailmaa. Asiakassopimuksiin liittyvää luottoriskiä pyritään vähentämään käyttämällä myyntisopimuksissa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, pankkitakauksiin ja muihin takauksiin. Luottotappio- ja väärinkäytösriskejä seurataan käyttämällä hyväksi asiakasyrityksistä saatavia luottokelpoisuustietoja. Suuriin kauppoihin liittyvät luottoriskit pyritään jakamaan pankkien, vakuutusyhtiöiden ja vientitakuulaitosten kanssa. Myyntisaamisista, saamisten ikäjakaumasta sekä luottotappiovarauksista on esitetty lisätietoja liitetiedossa 5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset.

Rahoituskomitea valitsee finanssivastapuolet ja niille asetettavat enimmäissijoitusmäärät yhtiöiden vakavaraisuuden ja luottokelpoisuuden perusteella. Konsernirahoitusyksikkö seuraa vastapuoliriskejä aktiivisesti ja voi tarvittaessa poistaa vastapuolen hyväksyttävien listalta välittömästi. Vain suuret rahoituslaitokset, joilla on korkea luottoluokitus, hyväksytään vastapuoliksi. Kassavarojen sijoittamisessa ja rahoitusinstrumenttien kaupankäynnissä hyväksytään ainoastaan rahoituskomitean vahvistamat vastapuolet.

Cargotecin kokonaisluottoriskipositio, joka sisältää tase-erien sekä taseen ulkopuolisten erien luottoriskin asiakassopimuksista, oli tilinpäätöshetkellä 957,7 (31.12.2023: 1 590,3) miljoonaa euroa. Kokonaispositio määrästä 1,8 (29,1) miljoonaa euroa muodostuu käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavista rahoitusvaroista.

Luottoriskipositio

31.12.2024 MEUR	Luottoriski				Yhteensä
	Liite	Matala	Kohonnut	Korkea	
Tase-erien luottoriski asiakassopimuksista					
Myyntisaamiset	5,3	231,7	7,5	1,7	240,8
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	5,3	1,5	–	–	1,5
Yhteensä		233,2	7,5	1,7	242,4
Tase-erien luottoriski muista rahoitusvaroista					
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	8,2	0,3	0,0	–	0,3
Johdannaisvarat (ISDA-netotuksen jälkeinen riski)	8,5	1,8	–	–	1,8
Muut korottomat saamiset	5,3	2,8	–	–	2,8
Rahavarat	8,3	439,1	–	–	439,1
Yhteensä		443,9	0,0	0,0	443,9
Taseen ulkopuolisten erien luottoriski asiakassopimuksista					
Käyttöleasingsaamiset	9,1	0,1	–	–	0,1
Yhteensä		0,1	0,0	0,0	0,1
Kokonaisluottoriskipositio, jatkuvat toiminnot					
Myytävänä olevat omaisuuserät	7,4	259,7	8,1	3,5	271,3
Kokonaisluottoriskipositio		937,0	15,6	5,1	957,7

Konsernitilinpäätös (IFRS)
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
**Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset**
**Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset**

31.12.2023 MEUR	Liite	Luottoriski				Yhteensä
		Matala	Kohonnut	Korkea		
Tase-erien luottoriski asiakassopimuksista						
Myyntisaamiset	5.3	674,5	42,6	6,8		723,8
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	5.3	47,3	—	—		47,3
Yhteensä		721,8	42,6	6,8		771,2
Tase-erien luottoriski muista rahoitusvaroista						
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	8.2	3,3	0,2	—		3,5
Johdannaisvarat (ISDA-netotuksen jälkeinen riski)	8.5	29,1	—	—		29,1
Muut korottomat saamiset	5.3	8,2	—	—		8,2
Rahavarat	8.3	678,9	—	5,8		684,7
Yhteensä		719,5	0,2	5,8		725,5
Taseen ulkopuolisten erien luottoriski asiakassopimuksista						
Asiakasrahoitus	9.2	8,3	—	—		8,3
Käyttöleasingsaamiset	9.1	85,4	—	—		85,4
Yhteensä		93,7	—	—		93,7
Kokonaisluottoriskipositio		1 535,0	42,8	12,6		1 590,3

Rahoitusvarojen luottoriskiluokitus perustuu myyntisaamisten osalta näiden yliaikaisuuteen. Alle 90 päivää yliaikaiset myyntisaamiset luokitellaan matalariskisiksi, 90–360 päivää yliaikaiset luokitellaan luottoriskittään kohonneiksi, ja yli 360 päivää yliaikaiset luokitellaan korkealuottoriskisiksi saamisiksi. Muiden rahoitusvarojen osalta luokittelu kohonneeseen tai korkeaan luottoriskiin perustuu saamiskohtaiseen riskitarkasteluun.

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Tuloslaskelmaan kirjattujen luottotappioiden määrä raportointikaudella, sisältäen muutoksen luottotappiovarauksessa, oli 1,9 (2023: 15,6) miljoonaa euroa. Luottotappioista 1,9 (13,4) miljoonaa euroa liittyy asiakassaamisiin, joista on lisätietoa liitteessä 5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset, sekä 0,0 (2,2) miljoonaa euroa lainasaamisiin.

Johdannaisvarojen ja -velkojen käyvät arvot esitetään bruttona, koska netotukseen liittyvät IFRS kriteerit eivät täyty. Cargotecilla on johdannaispositioita useiden pankkien kanssa ja niihin liittyviin transaktioihin sovelletaan ISDA-sopimusta, joka mahdollistaa avoinna olevien erien selvittämisen netottamalla sopimuksen ehtojen mukaisesti, esimerkiksi konkurssitilanteessa. ISDA:n salliman netotuksen jälkeen jäljellä oleva vastapuoliriski oli tilinpäätöshetkellä 1,8 (31.12.2023: 29,1) miljoonaa euroa Cargotecille ja 4,3 miljoonaa euroa (1,1) vastapuolille.

Rahavaroihin liittyvä suurin mahdollinen luottoriski rajoittuu rahavarojen kirjanpitoarvoon. Johdon arvion mukaan likviditeettireservien sijoituksiin ei ole odotettavissa merkittäviä luottotappioita. Taseen ulkopuolisiin asiakasrahoitus- ja käyttöleasingsaamisiin liittyvät saamiset ovat vakuudellisia, ja näin ollen niihin liittyvä luottoriski arvioidaan alhaiseksi

Rahoitushallinnon toiminnallinen riski

Rahoitushallinnon toiminnallisen riskienhallinnan tavoitteena on eliminoida tilanteet, joissa puutteellisista rahoituksen valvontajärjestelmistä tai toimintatavoista aiheutuu konsernille tappioita tai jotka lisäävät rahoitusriskien kokonaismäärää. Cargotecissa riskiä minimoidaan pitämällä konsermirahoitusyksikön ammattitaito korkealla tasolla, kuvaamalla ja dokumentoimalla rutiinit sekä työtehtävien organisoinnilla.

Transaktioihin liittyviä riskejä minimoidaan limiittiseurannalla, markkina-arvostuksilla, päivittäisellä kauppohen vahvistusten seurannalla sekä säännöllisellä kokonaisarvioinnilla.

Pääomarakenteen hallinta

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa ja säilyttää pääomakustannusten kannalta optimaalinen pääomarakenne. Osakkeenomistajat päättävät pääomarakenteen tavoitteista, ja hallitus seuraa pääomarakennetta säännöllisesti.

Pääomarakenteen tunnuslukuna seurataan nettovelkaantumisasastetta eli korollisen nettovelan suhdetta omaan pääomaan. Korollinen nettovelka lasketaan vähentämällä korollisten velkojen summasta korolliset saamiset, mukaan lukien rahavarat ja pankkisaamiset. Konsernin pitkän aikavälin tavoitteena on pitää nettovelkaantumisasaste alle 50 prosentissa. Tunnusluvun arvot on esitetty alla olevassa taulukossa.

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Lainat ja muut korolliset velat	369,4	866,7
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	-0,3	-3,5
Rahavarat	-439,1	-684,7
Korollinen nettovelka taseessa	-69,9	178,6
Myytäväinä olevat omaisuuserät*	-116,4	—
Korollinen nettovelka	-186,3	178,6
Oma pääoma	1 027,3	1 753,8
Nettovelkaantumisaste	-18,1 %	10,2 %

* Lisätietoja myytävänä olevista omaisuuseristä esitetään liitetiedossa 7.4 Lopetetut toiminnot Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

VUOSIKATSAUS

HALLINNOINTI

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Kestävyysraportti

TILINPÄÄTÖS

MEUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Liikevoitto	123,3	483,8
Poistot ja arvonalentumiset	270,6	114,9
EBITDA	393,9	598,7
Korollinen nettovelka / EBITDA	-0,5	0,3

8.2 Rahoitusinstrumentit arvostusryhmittäin

Laatimisperiaatteet

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan käytetyn arvostusperiaatteen mukaisesti jaksotettuun hankintamenuun kirjattaviin, käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta kirjattaviin sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin eriin. Varat luokitellaan hankinnan yhteydessä niiden ominaisuuksien ja käyttötarkoituksen perusteella. Rahoitusvarat esitetään pitkäaikaisina, jos niiden maturiteetti ylittää vuoden.

Rahoitusvarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun, mikäli saamisera ei ole tarkoitus myydä ja siitä odotettu sopimusperusteinen rahavirta perustuu korkoon ja pääoman palautukseen. Jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat lainat ja muut saamiset sisältävät pääosin myyntisaamia sekä rahavaroja. Lainasaamiset arvostetaan alun perin käypään arvoon transaktiokuluilla lisätynä ja odotetuilla luottotappioilla vähennettynä ja tämän jälkeen jaksotettuun hankintamenuun käyttäen efektiivisen korkokannan menetelmää. Muutokset odotettujen luottotappioiden määrässä huomioidaan jaksotettuun hankintamenuun sisältyvissä odotetuissa rahavirroissa.

Rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta, mikäli saamisera saatetaan myydä ennen eräpäivää ja siitä odotettu sopimusperusteinen rahavirta perustuu korkoon ja pääoman palautukseen. Luokkaan kuuluvat rahoitusvarat arvostetaan alun perin käypään arvoon transaktiokuluilla lisätynä ja odotetuilla luottotappioilla vähennettynä, ja tämän jälkeen käypään arvoon odotetuilla luottotappioilla vähennettynä. Osakesijoitukset voidaan luokitella pysyvästi tähän kategoriaan alkukirjaushetkellä, jonka jälkeen myöhemmät käyvän arvon muutokset kirjataan laajan tuloslaskelman kautta pois lukien osingot, jotka kirjataan tuloslaskelmaan. Lisäksi rahavirran suojauslaskennassa olevien johdannaisten käyvän arvon muutosten tehokas osuus arvostetaan tämän luokan mukaisesti suojaussuhteen ajan.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ovat edellisiin luokkiin kuulumattomat erät sisältäen osakesijoitukset, johdannaisinstrumentit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, sekä rahoitusvarat, joita pidetään kaupankäyntitarkoituksessa tai joista odotettavissa oleva sopimusperusteinen rahavirta alkukirjaushetkellä ei perustu pelkästään korkoon ja pääoman palautukseen. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin liittyvät transaktiokulut sekä myöhemmät muutokset käyvässä arvossa kirjataan suoraan tuloslaskelmaan.

Johdannaisinstrumenttien ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivän perusteella ja transaktiot muissa rahoitusvarojen ryhmissä selvityspäivän mukaan.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet sijoituksen rahavirtoihin ovat lakanneet tai ne on siirretty toiselle osapuolelle siten, että konserni on oleellisilta osin siirtänyt omistukseen liittyvät riskit ja edut.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin sekä jaksotettuun hankintamenuun kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Rahoitusvelat esitetään pitkäaikaisina, jos niiden maturiteetti ylittää vuoden.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvelkoja ovat johdannaisinstrumentit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin liittyvät transaktiokulut sekä myöhemmät muutokset käyvässä arvossa kirjataan suoraan tuloslaskelmaan. Arvonmuutokset johdannaisista, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, kirjataan laajaan tuloslaskelmaan ja sieltä myöhemmin tuloslaskelmaan, kun suojauslaskenta päättyy.

Jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat rahoitusvelat sisältävät pääosin korollisia velkoja sekä ostovelkoja. Jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat rahoitusvelat kirjataan taseeseen alun perin käypään arvoon transaktiokustannuksilla vähennettynä. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Korot ja transaktiokustannukset jaksotetaan tuloslaskelmaan velan juoksuajalle käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Johdannaisinstrumenttien ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivän perusteella ja transaktiot muista rahoitusveloista selvityspäivän mukaan.

Konsernitilinpäätös (IFRS)
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
**Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset**
**Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset**

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun velkaan liittyvä velvoite on täytetty, kumottu tai sen voimassaolo on lakannut. Jos olemassa oleva rahoitusvelka vaihdetaan saman lainanantajan kanssa toiseen velkaan oleellisesti erilaisin ehdoin tai olemassa olevan rahoitusvelan ehtoja muutetaan oleellisesti, muutos käsitellään alkuperäisen rahoitusvelan kuoletuksena ja uuden rahoitusvelan kirjaamisena. Tällöin ero rahoitusvelkojen kirjanpitoarvoissa kirjataan tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvarojen ja -velkojen esittäminen nettomääräisesti

Rahoitusvarat ja -velat vähennetään toisistaan ja esitetään nettomääräisesti taseessa, mikäli netottamiseen on tarkasteluhetkellä laillisesti toimeenpantavissa oleva kuittausoikeus sekä aikomus toteuttaa suoritus nettomääräisesti tai realisoida rahoitusvara ja -velka samanaikaisesti.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset
Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Noteeraamattomien rahoitusinstrumenttien käyvät arvot määritetään arvostusmenetelmiä käyttäen. Suojauksiin käytettyjen noteeraamattomien johdannaisten käypä arvo määritetään yleisesti käytössä olevalla arvostusmenetelmällä ja saatavilla olevia markkina-arvoja mahdollisimman paljon hyödyntäen. Harkintaa on käytetty arvostusmenetelmää valittaessa sekä tarvittaessa tehtäessä oletuksia, jotka pääosin perustuvat vallitseviin markkinaolosuhteisiin raportointihetkellä.

Cargotec kirjaa tilinpäätöshetkellä arvonalentumisen asiakassaamisista perustuen odotettuihin luottotappioihin. Odotettu luottotappio arvioidaan järjestelmällisellä ja jatkuvalla luottoriskin seurannalla, joka perustuu sekä historiallisiin että odotettuihin luottotappioihin. Myyntisaamisten arvonalentumista on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset.

31.12.2024

MEUR	Liite	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostettavat	Käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta arvostettavat	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti arvostettavat	Yhteensä
Osakesijoitukset		—	—	0,0	0,0
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset		0,3	—	—	0,3
Johdannaisvarat	8.5	—	0,4	5,6	6,0
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	5.3	245,2	—	—	245,2
Rahavarat	8.3	439,1	—	—	439,1
Rahoitusvarat yhteensä taseessa		684,5	0,4	5,6	690,5
Myyttävänä olevat omaisuuserät	7.4	270,8	0,7	10,1	281,6
Rahoitusvarat yhteensä		955,3	1,2	15,7	972,1
Korolliset velat	8.4	369,4	—	—	369,4
Johdannaisvelat	8.5	—	1,3	4,8	6,1
Ostovelat ja muut korottomat velat	5.4	170,8	—	—	170,8
Rahoitusvelat yhteensä taseessa		540,2	1,3	4,8	546,2
Myyttävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	7.4	135,5	2,8	10,5	148,8
Rahoitusvelat yhteensä		675,7	4,1	15,2	695,1

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

MEUR	Liite	Jaksotettuun hankintameno arvo arvostettavat	Käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat	Yhteensä
Osakesijoitukset		—	—	0,0	0,0
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset		3,5	—	—	3,5
Johdannaisvarat	8.5	—	14,5	39,5	54,0
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	5.3	779,4	—	—	779,4
Rahavarat	8.3	684,7	—	—	684,7
Rahoitusvarat yhteensä		1 467,5	14,5	39,5	1 521,5
Korolliset velat	8.4	866,7	—	—	866,7
Johdannaisvelat	8.5	—	3,1	22,9	26,0
Ostovelat ja muut korottomat velat	5.4	606,5	—	—	606,5
Rahoitusvelat yhteensä		1 473,2	3,1	22,9	1 499,2

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavien rahoitusvarojen ja -velkojen ryhmä muodostuu valuuttatermiineistä. Käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta arvostettavien rahoitusvarojen ja -velkojen ryhmä sisältää valuuttatermiinejä, joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Käyvän arvon muutokset johdannaisista, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, kerrytetään suojauslaskennan ajan laajaan tuloslaskelmaan, josta ne puretaan suojauslaskennan päättyessä myynnin suojausten osalta tuloslaskelmaan ja oston suojausten osalta vaihto-omaisuuteen. Johdannaisten arvostus käypään arvoon perustuu yleisesti käytössä oleviin arvostusmenetelmiin sekä saatavilla oleviin markkinaperusteisiin muuttujiin, jonka johdosta arvostukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiatason 2 mukaisiksi käyviksi arvoiksi. Muiden käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettujen instrumenttien arvot perustuvat osin muihin kuin markkinaperusteisiin muuttujiin, minkä johdosta arvostukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiatason 3 mukaisiksi käyviksi arvoiksi. Muut erät on kirjattu taseeseen jaksotettuun hankintameno, ja näiden erien käyvistä arvoista on annettu lisätietoja kutakin erää koskevan erillisen liitetiedon yhteydessä siltä osin kuin ero kirjanpitoarvon ja käyvän arvon välillä on merkittävä.

8.3 Rahavarat

Laatimisperiaatteet

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden alkuperäinen maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Käytetyt pankkitililiimit on esitetty muissa lyhytaikaisissa veloissa. Rahavirtalaskelmassa käytetyt pankkitililiimit on vähennetty rahavaroista.

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Käteinen raha ja pankkitilit	339,1	561,5
Lyhytaikaiset talletukset	100,0	123,2
Rahavarat taseessa	439,1	684,7
Myytävänä olevat omaisuuserät*	140,1	—
Rahavarat yhteensä	579,2	684,7

* Lisätietoja esitetään liitetiedossa 7.4 Lopetetut toiminnot

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Rahavarat sisältävät yhteensä 31,1 (31.12.2023: 96,7) miljoonan euron arvosta eri maissa ja valuutoissa olevia rahavaroja, joihin liittyy siirtorajoituksia, mutta joita voidaan käyttää paikallisessa liiketoiminnassa tai siirtää viiveellä, joista 21,6 miljoonaa euroa liittyy myytävänä oleviin omaisuuseriin.

Rahavarat rahavirtalaskelmassa

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Rahavarat	439,1	684,7
Pankkitililiimittien käyttö	0,0	-3,8
Rahavarat rahavirtalaskelmassa	439,1	680,8

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

8.4 Korolliset velat

Korollisten velkojen kirjanpitoarvot

MEUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikaiset			
Lainat rahoituslaitoksilta		—	299,2
Schuldschein lainat		—	25,0
Joukkovelkakirjalainat		149,6	249,3
Vuokrasopimusvelat	9.1	59,6	134,7
Muut korolliset velat		11,7	—
Yhteensä		220,9	708,2
Lyhytaikaiset			
Lainat rahoituslaitoksilta		0,0	2,2
Schuldschein lainat		25,0	—
Joukkovelkakirjalainat		100,0	100,0
Vuokrasopimusvelat	9.1	19,0	42,9
Muut korolliset velat		4,5	9,5
Käytetyt pankkitililiimit		0,0	3,8
Yhteensä		148,6	158,5
Korolliset velat yhteensä taseessa		369,4	866,7
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	7.4	23,7	—
Korolliset velat yhteensä		393,1	866,7

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 pitkäaikaisten velkojen keskiporkko oli 2,6 (31.12.2023: 3,6) prosenttia. Lyhytaikaisten velkojen keskiporkko oli 2,2 (3,4) prosenttia.

Seuraavassa taulukossa esitetyt joukkovelkakirjalainojen ja muiden kiinteäkorkoisten lainojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla lainojen kassavirrat käyttäen korkokantana markkinakorkoja ja Cargotec Oyj:n luottoriskiä. Muiden korollisten velkojen käyvät arvot eivät poikkea olennaisesti kirjanpitoarvoista.

Joukkovelkakirjalainat ja muut kiinteäkorkoiset lainat

Laina-aika	Kuponkikorko, %	Nimellisarvo	Käypä arvo, MEUR		Kirjanpitoarvo, MEUR	
			31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
2018–2025	*	25,0 MEUR	24,7	24,0	25,0	25,0
2019–2025	Kiinteä 1,25	100,0 MEUR	99,9	97,2	100,0	99,9
2019–2026	Kiinteä 1,63	150,0 MEUR	146,0	142,2	149,6	149,5

*Korkoehdot ovat sopimusosapuolten välisiä luottamuksellisia tietoja. Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Korollisten velkojen muutokset

MEUR	Liite	Pitkäaikaiset korolliset velat sisältäen lyhennykset	Vuokrasopimus velat ja lyhytaikaiset korolliset velat	Käytetyt pankkitililiimit	Korolliset velat yhteensä
1.1.2024		673,5	189,3	3,8	866,7
Rahavirta		-100,0	-44,9	-3,0	-147,9
Lisäykset		15,5	45,8	—	61,3
Kurssierot		0,7	1,3	0,1	2,1
Efektiviisen koron menetelmä		0,5	—	—	0,5
Myytävänä oleviin ja omistajille jaettuihin omaisuuseriin liittyvät velat	7.4, 7.5	-299,4	-113,0	-0,9	-413,3
Korolliset velat yhteensä, 31.12.2024		290,8	78,6	0,0	369,4

MEUR	Liite	Pitkäaikaiset korolliset velat sisältäen lyhennykset	Vuokrasopimus velat ja lyhytaikaiset korolliset velat	Käytetyt pankkitililiimit	Korolliset velat yhteensä
1.1.2023		661,1	169,9	6,5	837,5
Rahavirta		12,8	-40,1	-2,6	-30,0
Lisäykset		—	54,1	—	54,1
Yrityshankinnat ja -myynnit	7.1	-0,9	8,1	—	7,2
Kurssierot		0,0	-2,6	-0,1	-2,7
Efektiviisen koron menetelmä		0,5	—	—	0,5
Korolliset velat yhteensä, 31.12.2023		673,5	189,3	3,8	866,7

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

8.5 Johdannaissopimukset

Laatimisperiaatteet

Johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta

Cargotec käyttää pääasiassa valuuttatermiinejä suojautukseen tunnistetuilta merkittäviltä markkinariskeiltä. Sopimuksetekohetkellä johdannaisinstrumentit kirjataan taseeseen hankintamenoon, joka vastaa niiden käypää arvoa. Tilinpäätöksessä johdannaisinstrumentit arvostetaan käypään arvoon. Johdannaiset luokitellaan tekohekellään joko sitovien sopimusten ja tulevien rahavirtojen suojaukseksi, jolloin niihin sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa, tai tulosvaikutteisesti kirjattaviksi, kun edellytykset suojauslaskennalle eivät täysin täyty.

Valuuttatermiinien käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivänä noteerattuihin termiinikursseihin. Koron- ja valuutanvaihtosopimukset arvostetaan odotettujen kassavirtojen nykyarvojen perusteella. Johdannaisinstrumentit esitetään pitkäaikaisina, jos niiden maturiteetti ylittää vuoden.

Rahavirran suojauslaskentaa sovelletaan pääasiassa liiketoiminnan rahavirtojen suojauksiin. Lisäksi rahavirran suojauslaskentaa sovelletaan tiettyjen valuuttamääräisten lainojen rahavirtojen suojauksiin. Yhtiö dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavien kohteiden ja suojausinstrumenttien välisen suhteen, konsernin riskienhallintatavoitteet sekä suojauksen ryhtymisen strategian. Yhtiö dokumentoi ja arvioi suojaussuhteiden tehokkuuden suojausta aloittaessaan sekä vähintään jokaisen tilinpäätöksen ja välitilinpäätöksen yhteydessä mittaamalla suojausinstrumentin kykyä kumota suojauskohteen rahavirtojen arvon muutokset. Koska suojausinstrumentin keskeiset ehdot asetetaan vastaaviksi suojattavan erän kanssa, suojaustehottomuutta ei yleensä esiinny.

Suojauslaskennan kriteerit täyttävien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan rahavirran suojauksissa konsernin laajan tuloslaskelman kautta oman pääoman arvonmuutosrahastoon ja nettoinvestoinnin suojauksessa konsernin laajan tuloslaskelman kautta oman pääoman muuntoeroihin. Suojauslaskennassa olevien termiinien osalta kuitenkin vain valuuttakurssin muutos kirjataan laajan tuloksen eriin ja muutokset termiinien korkopisteissä kirjataan suoraan tuloslaskelman rahoituseriin. Laajan tuloslaskelman kautta arvonmuutosrahastoon tai muuntoeroihin kirjattu johdannaisten kumulatiivinen voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan suojatun erän oikaisuna samanaikaisesti. Myyntien ja ostojen suojauslaskennassa käytettävien valuuttatermiinien tehokas osa kirjataan liikevaihtoon ja hankinnan ja valmistuksen kuluihin. Mikäli suojatun ennakoidun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, siirretään kyseisen suojausinstrumentin kumulatiivinen käyvän

arvon muutos välittömästi tuloslaskelmaan. Kun suojausinstrumentti eräännyy, myydään, sopimus puretaan tai toteutetaan tai suojaussuhde keskeytetään, arvonmuutosten kertymä jää laajan tuloslaskelman eräksi ja tuloutetaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi toteutuu. Mikäli suojauslaskennan tehokkuustestauksessa on havaittu tehottomuutta, tehottoman osan arvonmuutos kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Suojauslaskennan ulkopuolella olevien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan tuloslaskelmaan, suojatun kohteen mukaisesti joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

31.12.2024 MEUR	Nimellisarvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
Lyhytaikaiset				
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta	607,1	0,4	1,3	-0,9
Valuuttatermiinit, muut	651,7	5,6	4,8	0,8
Yhteensä	1 258,8	6,0	6,1	-0,1
Myyttävänä olevat omaisuuserät ja niihin liittyvät velat				
	2 280,0	10,8	13,3	-2,4
Johdannaiset yhteensä	3 538,9	16,8	19,3	-2,5

31.12.2023 MEUR	Nimellisarvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
Lyhytaikaiset				
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta	2 313,9	14,5	3,1	11,4
Valuuttatermiinit, muut	1 706,3	39,5	22,9	16,6
Johdannaiset yhteensä	4 020,2	54,0	26,0	28,1

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttona, vaikka sopimusvastapuoli olisi sama, sillä konsernin johdannaissopimuksiin liittyvät eri nettotamissopimukset antavat ehdottoman oikeuden netotukseen luottoriskin realisoituessa, mutta eivät normaalitilanteessa. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaistavastapuolilta.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

8.6 Oma pääoma

Laatimisperiaatteet

Voitonjako

Voitonjako pitää sisällään yhtiökokouksen päättämät osingot ja lahjoitukset. Hallituksen ehdottama voitonjako kirjataan velaksi ja oman pääoman vähennykseksi, kun Cargotec Oyj:n osakkeenomistajat ovat hyväksyneet voitonjaon varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Omat osakkeet

Kun emoyhtiö tai sen tytäryhtiöt ostavat Cargotec Oyj:n osakkeita, osakkeista maksettu vastike sekä hankintaan liittyvät kustannukset vähentävät omaa pääomaa. Kun nämä osakkeet myydään, merkitään omaan pääomaan osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus.

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, muuntoeroista, arvomuutosrahastosta, kertyneistä voittovaroista ja määräysvallattomien omistajien osuudesta. Ennen 30.6.2024 tapahtunutta osittaisjakautumista, omaan pääomaan sisältyi myös ylikurssirahasto ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto. Yhtiökokous päätti 30.5.2024 Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisesta yhtiön hallituksen hyväksymän ja 1.2.2024 allekirjoittaman jakautumissuunnitelman mukaisesti. Jakautumissuunnitelman mukaisesti Jakautumisen yhteydessä Cargotecin osakepääoma alennettiin 64 304 880 eurosta 20 000 000 euroon ja ylikurssirahasto purettiin. Määrä, jolla Cargotecin osakepääomaa alennettiin ja ylikurssirahastoa purettiin käytettiin varojen siirtämiseksi Kalmarille. Tämän lisäksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto purettiin ja varat siirrettiin Kalmarille.

Muuntoerot sisältää ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten euroiksi muuntamisesta syntyvät muuntoerot, valuuttakurssivoitot ja -tappiot lainasopimuksista, jotka käsitellään nettoinvestointina ulkomaiseen tytäryhtiöön. Arvomuutosrahasto sisältää rahavirran suojauslaskettavan osuuden. Kertyneet voittovarot sisältää tilikauden ja aiempien tilikausien voiton/tappion. Kertyneistä voittovaroista vähennetään maksetut osingot sekä yhtiökokouksen hyväksymät lahjoitukset. Lisäksi kertyneet voittovarot sisältävät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä, voitot ja tappiot määrätyistä käypään arvoon arvostettavista osakesijoituksista, sekä kuluvaikutuksen osakkeina maksettavista osakeperusteisista palkkioista. Ylikurssirahastoon oli kirjattu osakemerkinnän yhteydessä yhtiölle tullut osakkeen merkintähinnan kirjanpidollisen vasta-arvon ylittävä osa niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisälsi yhtiön hallussa olleilla omilla osakkeilla tehdyt transaktiot sekä optio-ohjelmien perusteella tehdyt osakemerkinnät.

Osittaisjakautumisen jälkeen omilla osakkeilla tehtävät transaktiot on sisällytetty kertyneisiin voittovarioihin. Osakeperusteiset palkkiot on kuvattu liitetiedossa 3.2 Osakeperusteiset maksut.

Osakkeet ja osakepääoma

Cargotecin yhtiöjärjestyksen mukaan osakekanta jakaantuu A- ja B-sarjan osakkeisiin, joilla ei ole nimellisarvoa. Cargotec Oyj:n B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Yhtiökokouksessa jokaisella A-sarjan osakkeella on yksi ääni ja kymmenellä B-sarjan osakkeella yksi ääni kuitenkin niin, että jokaisella osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. Yhtiöjärjestyksen mukaan B-sarjan osakkeet oikeuttavat korkeampaan osinkoon kuin A-sarjan osakkeet. Eri osakesarjoille jaettavan osingon välisen eron tulee olla vähintään yksi (1) sentti ja enintään kaksi ja puoli (2,5) senttiä.

Osakkeiden lukumäärä	A-sarjan osakkeet	B-sarjan osakkeet	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2024	9 526 089	55 182 079	64 708 168
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2024	9 526 089	55 182 079	64 708 168
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2024	—	-784 050	-784 050
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2024	9 526 089	54 398 029	63 924 118
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2023	9 526 089	55 182 079	64 708 168
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2023	9 526 089	55 182 079	64 708 168
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2023	—	-407 043	-407 043
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2023	9 526 089	54 775 036	64 301 125

Osingonjako

Tilinpäätöspäivän 31.12.2024 jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 2,75 euroa kutakin A-sarjan osaketta kohden ja 2,77 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden eli yhteensä 176 879 285,08 euroa. Tämä summa sisältää hallituksen ehdotuksen lisäosingosta, joka jaetaan mikäli MacGregor-liiketoiminnan myynti saadaan päätökseen.

9. Muut liitetiedot

9.1 Vuokrasopimukset

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

Laatimisperiaatteet

Vuokrasopimukset, konserni vuokralle ottajana

Cargotec vuokraa käyttöönsä koneita ja kalustoa sekä kiinteistöjä suurimmassa osassa maita, joissa sillä on toimintaa sopimuksilla, jotka täyttävät vuokrasopimuksen määritelmän. Lyhytaikaiset vuokrasopimukset, joissa sopimusperusteiset ja odotettavissa olevat vuokratkaudet eivät ylitä 12 kuukautta ja jotka eivät sisällä osto-optiota, käsitellään taseen ulkopuolisina vuokravastuina. Myös pitkäaikaiset vuokrasopimukset, joissa vuokratut omaisuuserät ovat arvoltaan vähäisiä, käsitellään taseen ulkopuolisina vuokravastuina. Kulut näistä vastuista kirjataan tuloslaskelmaan tasaisesti vuokra-ajan kuluessa samalla kaudella, jolla ne syntyvät.

Vuokrasopimukset, joihin ei sovelleta lyhytaikaisten tai arvoltaan vähäisten sopimusten poikkeuskäsittelyä, kirjataan taseelle vuokrasopimusvelaksi ja käyttöoikeusomaisuuseräksi vuokratkauden alussa. Vuokrasopimusvelat arvostetaan alussa nykyarvoon määrittämällä odotetut kohtuullisen varmat vuokramaksut diskontattuna lisäluoton korolla, joka määritetään erikseen päävuokratyypeille kaikissa relevanteissa valuutoissa. Vuokrasopimuksen tasearvoon ei sisälly vuokratkomponentteja, jotka eivät liity suoraan vuokrattavaan omaisuuserään. Mikäli vuokrasopimuksella ei ole eräpäivää, vuokrasopimusvelka määritetään sen vuokratkauden mukaan, johon molemmilla osapuolilla on ehdoton oikeus sopimusperusteiset purkuoikeudet huomioiden. Vuokramaksut allokoidaan vuokrasopimusvelan lyhennyksiin ja rahoituskuluihin siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu saman suuruinen korkoprosentti. Vuokrasopimusvelka sisällytetään taseen korollisiin velkoihin ja arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan alussa hankintamenuon sisältäen vuokrasopimusvelan alkuarvon, jota tarvittaessa oikaistaan maksetuilla vuokraennakoilla tai saaduilla vuokratkannusteilla, alkuvaiheen välittömällä menoilla ja arvioiduilla kuluilla liittyen vuokratun omaisuuserän purkamiseen, palauttamiseen tai alkuperäiseen tilaan palauttamiseen vuokratkauden lopussa. Käyttöoikeusomaisuuserät sisältyvät taseella aineellisiin hyödykkeisiin ja ne poistetaan tasapoistoin vuokratkauden aikana, paitsi jos omaisuuserän arvioidaan kuluvan loppuun tai se tullaan ostamaan ennen vuokratkauden päättymistä, jolloin poisto-aika määritetään omaisuuserän odotetun käyttöiän mukaisesti. Taseen ulkopuolinen vuokravastuu, joka muuttuu tappiolliseksi, johtaa erillisen

tappiovarauksen kirjaamiseen, kun taas taseelle kirjattavan vuokrasopimuksen muuttuminen tappiolliseksi johtaa tähän liittyvän vuokravaran arvonalentumiseen.

Vuokrasopimusmuutokset käsitellään muutoksesta riippuen joko uusina vuokrasopimuksina tai olemassa olevien sopimusten muutoksina. Olemassa olevien sopimusten muutoksina käsiteltävät vuokrasopimusmuutokset sekä vuokralaskennassa käytettävien arvioiden muutokset, jotka liittyvät esimerkiksi jatko-optioiden tai ostooptioiden käyttöön, laukaisevat tarpeen uudelleenarvostaa vuokrasopimusvelka ja käyttöoikeusomaisuuserä päivitettyllä diskonttokorolla. Indeksiin sidotut sopimusperusteiset vuokramuutokset johtavat vuokrasopimusvelan ja käyttöoikeusomaisuuserän uudelleenarvostukseen, mutta ilman muutosta käytettävässä diskonttokorossa.

Vuokrasopimukset, konserni vuokralle antajana

Konserni vuokraa asiakkailleen koneita ja laitteita sopimuksilla, jotka täyttävät vuokrasopimuksen määritelmän ja käsitellään joko käyttö- tai rahoitusleasingsopimuksina. Käyttöleasingsopimuksissa omistamisen riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle ja vuokrattu hyödyke merkitään taseeseen sen luonteen mukaiseen luokkaan. Käyttöleasingsopimuksiin liittyvät vuokratuotot jaksotetaan tuloslaskelmaan tasaisesti vuokra-ajalle. Vuokrattu hyödyke poistetaan huomioiden vastaavien omissa käytössä olevien hyödykkeiden poistohjelma sekä suunniteltu käyttö vuokratkauden jälkeen.

Rahoitusleasingsopimuksissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet oleelliselta osin vuokralle ottajalle. Sopimukseen liittyvä myyntivoitto tuloutetaan samoin periaattein kuin hyödykkeen myynnissä. Rahoitusleasingsaamiset kirjataan taseeseen nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimukseen liittyvä rahoitustuotto tuloutetaan vuokra-aikana siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa tilikausittain saman tuotto-prosentin vuokra-ajan kuluessa.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Vuokrasopimukset

Taseelle kirjattavien vuokrasopimusten arvostus perustuu osin arvioihin erityisesti aktivoitavaa vuokrakautta määritettäessä. Mikäli vuokrasopimus sisältää jatko- tai ostooption, päätös tämän sisällyttämisestä tai sisällyttämättä jättämisestä taseelle aktivoitun vuokravelan ja käyttöoikeusomaisuuserän arvossa perustuu arvioon todennäköisyydestä, jolla optio tullaan käyttämään. Käytännössä jatko- tai ostooptioiden toteutustodennäköisyyksiä arvioidaan säännöllisesti ja ne aktivoidaan, mikäli niiden toteutus arvioidaan kohtuullisen varmaksi. Option toteutustodennäköisyyttä arvioidaan liiketoiminnan tarpeista lähtien osana kiinteistönhallinnan prosessia ja ottaen huomioon sopimusehdot, vuokrakohteeseen tehdyt tai tarvittavat perusparannukset sekä paikallinen kiinteistömarkkinatilanne. Lisätietoa vuokrasopimuksiin liittyvistä käyttöoikeusomaisuuseristä esitetään liitetiedossa 6.3 Aineelliset hyödykkeet.

Cargotec vuokraa kiinteistöjä ja laitteita suurimmassa osassa maita, joissa sillä on toimintaa. Vuokratut kiinteistöt sisältävät maa-alueita ja rakennuksia, joita käytetään pääasiallisesti toimistoina, tuotannossa, huoltotoiminnassa ja varastoina. Cargotecin jatkuvien toimintojen kiinteistövuokrasopimusten vuokravelkaan aktivoitu keskimääräinen vuokra-aika raportointihetkellä on 6,3 (31.12.2023: 7,2) vuotta ja tyypillisesti sopimusehdot sisältävät jatkooption tai optioita, tai option keskeyttää sopimus ennenaikaisesti. Valinnaiset vuokrakaudet huomioidaan sopimusten aktivoitussa arvossa osana kiinteistönhallintaprosessia, jonka mukaisesti jäljellä olevaa kohtuullisen varmaa vuokra-aikaa arvioidaan säännöllisesti, ja tyypillisesti aktivointikynnys saavutetaan, rakennuksen sijainnista ja käyttötarpeesta riippuen, muutamasta kuukaudesta pariin vuoteen ennen voimassa olevan vuokrakauden päättymistä. Vuokratut koneet ja laitteet sisältävät pääasiassa ajoneuvoja ja koneita, joiden vuokrat ja vuokrakaudet ovat tyypillisesti kiinteitä. Cargotecin jatkuvien toimintojen kone- ja laitevuokrasopimusten vuokravelkaan aktivoitu keskimääräinen vuokra-aika raportointihetkellä on 2,5 (31.12.2023: 2,7) vuotta. Cargotecin vuokrasopimukset eivät tyypillisesti sisällä muuttuvia vuokraelementtejä lukuun ottamatta inflaatioon liittyviin indekseihin sidottuja vuokrankorotusehtoja. Jatkuvien toimintojen vuokravelan nykyarvon määrittämiseen käytetty painotettu keskikorko raportointihetkellä on 7,0 (31.12.2023: 5,7) prosenttia.

Cargotec vuokralle ottajana

MEUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
Taseen ulkopuoliset vuokrasopimukset			
Vuokramaksut taseen ulkopuolisista vuokrasopimuksista			
Vuoden kuluessa		0,9	2,2
1–2 vuoden kuluessa		0,1	1,1
2–3 vuoden kuluessa		0,1	0,3
3–4 vuoden kuluessa		0,0	0,7
4–5 vuoden kuluessa		0,0	0,7
Yli 5 vuoden kuluessa		0,1	3,1
Yhteensä		1,1	8,0
Taseen ulkopuoliset vuokrasopimuksiin liittyvät vastuut			
Vuokramaksut lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyen		0,8	1,3
Vuokramaksut arvoltaan vähäisiin vuokrasopimuksiin liittyen		0,4	0,7
Vuokramaksut vielä alkamattomiin vuokrasopimuksiin liittyen		0,0	6,0
Yhteensä		1,2	8,0
Taseelle kirjattavat vuokrasopimukset			
Vuokramaksut taseelle kirjattavista vuokrasopimuksista			
Vuoden kuluessa		31,6	50,0
1–2 vuoden kuluessa		23,3	37,7
2–3 vuoden kuluessa		17,1	27,6
3–4 vuoden kuluessa		12,5	20,8
4–5 vuoden kuluessa		9,3	14,8
Yli 5 vuoden kuluessa		23,5	53,0
Yhteensä		117,3	204,0

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

VUOSIKATSAUS

HALLINNOINTI

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Kestävyysraportti

TILINPÄÄTÖS

MEUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
Vuokramaksujen nykyarvo taseelle kirjattavista vuokrasopimuksista	8.4		
Vuoden kuluessa		26,9	42,9
1–2 vuoden kuluessa		20,0	32,4
2–3 vuoden kuluessa		14,8	23,7
3–4 vuoden kuluessa		10,9	18,0
4–5 vuoden kuluessa		8,1	12,7
Yli 5 vuoden kuluessa		21,6	47,8
Yhteensä		102,3	177,6
Myytävänä olevat omaisuuserät	7.4	-23,7	–
Yhteensä taseessa		78,6	177,6
Tuleva korkokulu taseelle kirjattavista vuokrasopimuksista		15,0	26,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	6.3		
Maa-alueet ja rakennukset		70,2	120,5
Koneet ja kalusto		16,0	33,8
Myytävänä olevat omaisuuserät	7.4	-17,5	–
Yhteensä		68,7	154,3
Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.			
MEUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
			Oikaistu
Vuokrasopimukset tuloslaskelmassa, jatkuvat toiminnot			
Poistokulu käyttöoikeusomaisuuseristä	6.3	23,1	22,9
Maa-alueet ja rakennukset		12,9	11,7
Koneet ja kalusto		10,2	11,2
Korkokulu vuokraveloista	2.5	4,3	3,9
Voitto (-) / tappio (+) ennenaikaisesti keskeytetyistä sopimuksista		-0,2	1,7
Arvon alentumistappio käyttöoikeusomaisuuseristä	6.3	0,5	0,0
Maa-alueet ja rakennukset		0,5	0,0
Vuokrakulu taseen ulkopuolisista vuokrasopimuksista:		6,6	3,2
Lyhytaikaisten vuokrasopimusten osuus		4,8	1,4
Arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten osuus		1,8	1,8
Yhteensä		34,4	31,6

MEUR	Liite	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Vuokrasopimukset rahavirtalaskelmassa			
Maksetut vuokrat taseen ulkopuolisiin vuokrasopimuksiin liittyen		6,6	9,8
Maksetut vuokrat taseelle kirjattuihin vuokrasopimuksiin liittyen		48,0	55,0
Yhteensä		54,6	64,8

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Cargotec vuokralle antajana

MEUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
Taseen ulkopuoliset vuokrasopimukset			
Vuokrasaatavat käyttöleasingsopimuksista			
Vuoden kuluessa		0,7	29,1
1–2 vuoden kuluessa		–	14,3
2–3 vuoden kuluessa		–	30,1
3–4 vuoden kuluessa		–	6,2
4–5 vuoden kuluessa		–	2,6
Yli 5 vuoden kuluessa		–	3,0
Yhteensä		0,7	85,4
Taseen ulkopuolisiin vuokrasopimuksiin liittyvät käyttöomaisuuserät			
Maa-alueet ja rakennukset		0,7	1,7
Koneet ja kalusto	6.3	–	129,0
Yhteensä		0,7	130,7

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

MEUR	Liite	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Vuokrasopimukset rahavirtalaskelmassa			
Saadut vuokrat käyttöleasingsopimuksista		14,8	41,0
Saadut vuokrat rahoitusleasingsopimuksista		0,0	0,2
Yhteensä		14,9	41,2

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Jatkuvien toimintojen liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy 0,2 (0,1) miljoonaa euroa vuokratuottoja käyttöleasingsopimuksista.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

9.2 Vastuut

Laatimisperiaatteet

Ehdolliset velat ja sitoumukset

Ehdolliset velat ovat mahdollisia veloitteita, joiden olemassaolon varmistavat epävarmat tulevaisuuden tapahtumat, jotka eivät ole täysin Cargotecin hallinnassa. Ehdollisiin velkoihin sisältyvät myös veloitteet, joita ei kirjata, koska niiden arvoa ei voida määrittää luotettavasti tai koska niiden toteutuminen ei ole todennäköistä. Ehdollisia velkoja ei kirjata taseeseen, vaan ne esitetään liitetiedoissa, ellei todennäköisyys niiden toteutumiselle ole vähäinen. Kun taloudellisten resurssien siirtyminen ulos yhtiöstä tulee todennäköiseksi ja se on luotettavasti määritettävissä, kirjataan taseeseen velka.

Ehdolliset varat ovat mahdollisia varoja, joiden olemassaolon varmistavat epävarmat tulevaisuuden tapahtumat, jotka eivät ole täysin Cargotecin hallinnassa. Ehdollisia varoja ei kirjata taseeseen, vaan ne esitetään liitetiedoissa silloin, kun on todennäköisempää, että niistä saadaan hyötyjä. Kuitenkin, kun hyötyjen saaminen on käytännössä varmaa, omaisuuserä kirjataan taseeseen.

Sitoumukset liittyvät sopimuksiin tai sitoumuksiin taloudellisen veloitteen ottamiseksi vastaan tulevaisuudessa tai nykyisiin veloitteisiin, joita ei ole kirjattu taseeseen.

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Asiakasrahoitus	–	8,3
Taseen ulkopuoliset vuokratvastuut	1,2	8,0
Muut vastuut	0,7	1,3
Yhteensä	1,9	17,5

Vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Cargotec Oyj on antanut konserniyhtiöiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi takauksia, joiden yhteismäärä 31.12.2024 oli 266,6 (31.12.2023: 404,3) miljoonaa euroa.

Ehdolliset velat liittyvät Cargotecin tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä antamiin takuisiin tuotteiden ja palvelujen toimittamisesta. Takauksia annetaan eri tavoilla, mukaan lukien suorat takaukset, pankkitakaukset ja suoritus takaukset. Useat konsernin yhtiöt ovat osapuolena tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä syntyneissä kanteissa ja vaateissa. Vaikka näiden lopputulosta ei voida tarkasti ennakoida kaikilta osin, niiden ei odoteta aiheuttavan merkittävää tappiota konsernille.

Vuokrasopimuksiin liittyvät sitoumukset sisältävät taseen ulkopuolisiin ja vielä alkamattomiin taseelle kirjattaviin vuokrasopimuksiin liittyviä sitoumuksia sekä jäännösarvoriskiä liittyen laitteisiin, jotka on myyty asiakasrahoitusjärjestelyinä ja käsitelty vuokrasopimuksina.

9.3 Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö sekä tytär-, osakkuus- ja yhteisyritykset. Lähipiiriin luetaan myös hallitus, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainitut henkilöt käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat Cargotecin osakkeenomistajat, jotka omistavat yli 20 prosenttia yhtiön osakkeista tai kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

Cargotec myi huhtikuussa kiinteistön lähipiiriinsä kuuluville Wipunen varainhallinta oy:lle, Mariatorp Oy:lle ja Pivosto Oy:lle, jotka yhdessä hankkivat kiinteistön perustetun yhtiön lukuun. Kiinteistön myyntihinta perustui kahden riippumattoman kiinteistöväliittäjän antamiin arvioihin. Kaupan kokonaisarvo irtaimistoiheen oli 11,3 miljoonaa euroa ja siitä syntyi 7,7 miljoonan euron myyntivoitto, joka on sisällytetty lopetetun toiminnon tulokseen.

Hallituksen, toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten työsuhde-etuudet on esitetty liitetiedossa 3.3 Johdon palkitseminen.

Yrityshankinnat ja -myynnit lähipiirien kanssa on kuvattu liitetiedossa 7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit.

Cargotecilla ei ole ollut lähipiirin kanssa merkittäviä liiketapahtumia yllä esitettyjen lisäksi.

9.4 Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen ei ollut olennaisia tapahtumia.

TUNNUSLUVUT

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Alla esitetyissä tunnusluvuissa, konsernin tuloslaskelma ja muut tunnusluvut kuvastavat jatkuvia toimintoja vuosina 2024 ja 2023. Näitä tunnuslukuja ei ole oikaistu vuosina 2020-2022. Lisätietoa on esitetty liitetiedossa 7.4 Lopetetut toiminnot.

Konsernin tuloslaskelma ja muut tunnusluvut		2024	2023	2022	2021	2020
			Oikaistu			
Liikevaihto	MEUR	1 647	1 787	4 089	3 315	3 263
Liikevaihto Suomen ulkopuolelle	MEUR	1 605	1 753	4 021	3 244	3 184
Liikevoitto	MEUR	217	219	106	356	70
% liikevaihdosta	%	13,2 %	12,3 %	2,6 %	10,7 %	2,2 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	217	219	316	215	204
% liikevaihdosta	%	13,2 %	12,3 %	7,7 %	6,5 %	6,2 %
Tulos ennen veroja	MEUR	213	205	79	333	34
% liikevaihdosta	%	13,0 %	11,5 %	1,9 %	10,0 %	1,1 %
Kauden tulos	MEUR	155	153	23	247	8
% liikevaihdosta	%	9,4 %	8,6 %	0,6 %	7,4 %	0,2 %
Poistot ja arvonalentumiset	MEUR	44	41	204	117	144
Palkat ja palkkiot	MEUR	275	270	608	611	617
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	MEUR	66	45	81	64	59
Investoinnit asiakasrahoitussopimuksiin	MEUR	—	—	32	16	26
Investoinnit yhteensä, % liikevaihdosta	%	4,0 %	2,5 %	2,8 %	2,4 %	2,6 %
Saadut tilaukset	MEUR	1 509	1 466	4 862	4 427	3 121
Tilauskanta	MEUR	648	799	3 541	2 847	1 824
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	MEUR	39	35	100	102	105
% liikevaihdosta	%	2,3 %	1,9 %	2,4 %	3,1 %	3,2 %
Henkilöstö keskimäärin		4 252	4 535	11 405	11 232	12 066
Henkilöstö 31.12.		4 234	4 477	11 526	11 174	11 552

Alla esitetyt konsernitaseen tunnusluvut sisältävät jatkuvat ja lopetetut toiminnot kaikissa esitetyissä kausissa. Lisätietoa lopetetuista toiminnoista on esitetty liitetiedossa 7.4 Lopetetut toiminnot ja 7.5 Jakautuminen.

Konsernitase		2024	2023	2022	2021	2020
Oma pääoma	MEUR	1 027	1 754	1 528	1 547	1 301
Taseen loppusumma	MEUR	2 450	4 376	4 189	4 027	3 888
Korolliset nettovelat	MEUR	-186	179	378	414	682
Nettokäyttöpääoma	MEUR	54	329	286	184	103
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	2,0 %	21,2 %	1,5 %	17,3 %	0,6 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	%	7,1 %	19,9 %	4,6 %	14,5 %	2,8 %
Omavaraisuusaste	%	47,6 %	43,8 %	39,2 %	40,6 %	35,3 %
Nettovelkaantumisaste	%	-18,1 %	10,2 %	24,8 %	26,8 %	52,4 %
Korollinen nettovelka / EBITDA		-0,5	0,3	1,2	0,9	3,2
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	MEUR	582	544	231	169	296

Konsernitilinpäätös (IFRS)
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
**Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset**
**Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset**

Osakekohtaiset tunnusluvut

		2024	2023	2022	2021	2020
Laimentamaton osakekohtainen tulos ¹	EUR	2,40	2,35	0,37	3,82	0,13
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos ¹	EUR	2,39	2,35	0,37	3,82	0,13
Oma pääoma/osake	EUR	16,04	27,25	23,69	23,95	20,14
Osinko/osake, B-sarjan osake ²	EUR	2,77	2,15	1,35	1,08	1,08
Osinko/osake, A-sarjan osake ²	EUR	2,75	2,14	1,34	1,07	1,07
Osingot yhteensä ²	MEUR	177	138	87	70	70
Osinko/tulos, B-sarjan osake ^{1,2}	%	115,3 %	91,3 %	364,3 %	28,2 %	855,3 %
Osinko/tulos, A-sarjan osake ^{1,2}	%	114,9 %	91,2 %	362,7 %	28,0 %	847,4 %
Efektiiivinen osinkotuotto, B-sarjan osake ²	%	5,4 %	4,1 %	3,3 %	2,5 %	3,2 %
Hinta/voitto (P/E), B-sarjan osake ¹		21,26	22,39	111,51	11,46	267,83
Osakkeen kurssikehitys, B-sarjan osake						
Keskikurssi	EUR	57,39	45,68	34,82	44,70	24,77
Kauden ylin kurssi	EUR	82,90	55,15	48,46	52,80	37,14
Kauden alin kurssi	EUR	41,26	35,28	24,90	33,60	15,15
Kauden päätöskurssi	EUR	51,08	52,70	41,32	43,84	33,82
Osakkeiden markkina-arvo 31.12. ³	MEUR	3 266	3 389	2 689	2 828	2 182
B-sarjan osakkeiden markkina-arvo 31.12. ⁴	MEUR	2 779	2 887	2 271	2 409	1 859
Osakevaihto, B-sarjan osake	('000)	22 464	22 331	44 306	36 795	53 902
Osakevaihto, B-sarjan osake	%	40,7 %	40,5 %	78,5 %	66,2 %	93,2 %
A-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo ⁵	('000)	9 526	9 526	9 526	9 526	9 526
A-sarjan osakkeiden lukumäärä 31.12. ⁵	('000)	9 526	9 526	9 526	9 526	9 526
B-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo ⁴	('000)	54 658	54 957	54 953	54 950	54 937
B-sarjan osakkeiden lukumäärä 31.12. ⁴	('000)	54 398	54 775	54 957	54 957	54 957
B-sarjan osakkeiden lukumäärän laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskiarvo ⁴	('000)	54 922	55 125	55 148	55 043	54 982

Osakkeiden kurssi- ja vaihtotiedot perustuvat Nasdaq Helsinki Oy:n kaupankäyntitietoihin.

¹ Vuosien 2023-2024 luvut ovat Jatkuvista toiminnoista ja 2020-2022 koko Cargotecin.

² Hallituksen ehdotus vuodelle 2024 sisältäen lisäosingon, joka jaetaan mikäli MacGregor-liiketoiminnan myynti saadaan päätökseen.

³ Sisältää A- ja B-sarjan osakkeet, omat osakkeet vähennetty.

⁴ Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

⁵ A-sarjan osakkeisiin ei kohdistu laimennusvaikutusta.

Tunnuslukujen laskentakaavat

IFRS-tunnusluvut

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana, laimennusvaikutus huomioituna

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

ESMAN vaihtoehtoisia tunnuslukuja koskevien ohjeiden (ESMA Guidelines on Alternative Performance Measures) mukaan vaihtoehtoisena tunnuslukuna (APM) pidetään taloudellista tunnuslukua, joka kuvaa mennyttä tai tulevaa tulosta, taloudellista asemaa tai rahavirtoja ja joka on muu kuin sovellettavassa tilinpäätösnormistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku. Cargotec käyttää ja julkaisee IFRS-tunnuslukujen lisäksi seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja:

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdosta)	= Liikevaihto - myyjä suoritteita vastaavat kulut - myynnin ja markkinoinnin kulut - tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut - hallinnon kulut - uudelleenjärjestelykulut + liiketoiminnan muut tuotot - liiketoiminnan muut kulut + osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	Liikevoittoa käytetään liiketoiminnan kannattavuuden mittaamiseen. Tunnusluku kuvaa toiminnan kannattavuutta ennen rahoituseriä ja veroja.	Tuloslaskelma
Vertailukelpoinen liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdosta)	= Liikevoitto ilman vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä	Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa, ennustamisessa ja tavoiteasetannassa. Tunnusluku lasketaan oikaisemalla liikevoitosta vertailukelpoisuuteen merkittävästi vaikuttavat erät, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri kausien välillä.	Liitetieto 2.1 Segmentti-informaatio
Vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavat erät (MEUR)	= Vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä ovat uudelleenjärjestelykulujen lisäksi pääsääntöisesti myyntivoitot/-tappiot, liiketoimintojen hankintaan ja myyntiin liittyvät voitot ja tappiot, liiketoimintojen hankintaan ja integraatioon liittyvät kulut sisältäen vuosina 2020-2022 kulut koskien sulautumissuunnitelmaa Konecranes Oyj:n kanssa, omaisuuden arvonalentumiset ja niiden palautukset, vakuutuskorvaukset ja oikeudenkäyntikulut.	Käytetään osatekijänä vertailukelpoisen liikevoiton laskemisessa.	Liitetieto 2.4 Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

VOUSIKATSAUS	HALLINNOINTI	HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	Kestävyysraportti	TILINPÄÄTÖS
Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen	
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	= Kauden tulos + poistot ja arvonalentumiset + rahoitustuotot ja -kulut + verot + muut oikaisuerät + nettokäyttöpääoman muutos	Tunnusluku kuvaa liiketoiminnasta kertynyttä rahavirtaa myynnin tuoman tulon ja liiketoiminnan vaatimien kulujen jälkeen. Tämä rahavirta mittaa kykyä suoriutua korkojen, verojen, investointien sekä oman ja vieraan pääoman maksuista. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan seurannassa ja ennustamisessa.	Rahavirtalaskelma	
Korollinen nettovelka / EBITDA, viimeiset 12 kk	= Korollinen nettovelka / EBITDA, viimeiset 12 kk	Käytetään mittaamaan konsernin pääomarakenetta ja rahoituskapasiteettia.	Liitetieto 8.1 Rahoitusriskien hallinta	
Korollinen nettovelka (MEUR)	= Korolliset velat (Pitkäaikaiset korolliset velat + pitkäaikaisen lainojen seuraavan vuoden lyhennykset + lyhytaikaiset muut korolliset velat) - korolliset saatavat (pitkä- ja lyhytaikaiset lainasaamiset ja muut korolliset saamiset) - rahavarat +/- joukkovelkakirjalainan valuuttasuojaus	Korollinen nettovelka kuvaa Cargotecin velkaantuneisuutta. Tunnuslukua käytetään pääomarakenteen seurannassa sekä osatekijänä tunnuslukujen korollinen nettovelka/EBITDA ja nettovelkaantumisaste laskennassa.	Liitetieto 8.1 Rahoitusriskien hallinta	
EBITDA (MEUR), viimeiset 12 kk	= Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset, viimeiset 12 kk	Käytetään osatekijänä tunnusluvun korollinen nettovelka/EBITDA laskennassa.	Liitetieto 8.1 Rahoitusriskien hallinta	
Nettokäyttöpääoma (MEUR)	= Vaihto-omaisuus + operatiiviset johdannaisvarat + myyntisaamiset + sopimuksiin perustuvat omaisuuserät + muut operatiiviset korottomat saamiset - varaukset - operatiiviset johdannaisvelat - eläkevelvoitteet - ostovelat - sopimuksiin perustuvat velat - muut operatiiviset korottomat velat	Nettokäyttöpääomaa käytetään seuraamaan suoraan operatiiviseen liiketoimintaan sitoutunutta pääomaa. Se ei sisällä rahoituksen ja verotukseen liittyviä eriä eikä pitkäaikaisia varoja. Tunnuslukua käytetään myös tunnusluvun Operatiivinen sitoutunut pääoma laskennassa.	Liitetieto 5.1 Nettokäyttöpääoma	
Operatiivinen sitoutunut pääoma (MEUR)	= Liikearvo + aineettomat hyödykkeet + aineelliset hyödykkeet + osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä + osakesijoitukset + nettokäyttöpääoma	Operatiivinen sitoutunut pääoma kuvaa suoraan liiketoimintaan sitoutunutta pääomaa, jolla liiketoiminnan tulos tuotetaan. Se ei sisällä verotukseen ja rahoituksen liittyviä eriä. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan pääoman käytön ja sen tehokkuuden mittaamiseen.	Liitetieto 2.1 Segmentti-informaatio	
Investoinnit	= Lisäykset aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sisältäen omistetut käyttöomaisuuserät ja käyttöoikeusomaisuuserät, pois lukien yritys-hankintojen hankintahetken omaisuuserät	Investoinnit ovat pitkäaikaisen tuotannon tekijöiden hankintaan käytettyä rahaa. Tunnuslukua käytetään rahavirtalaskelman osatekijänä.	Liitetieto 6.2 Aineettomat hyödykkeet; liitetieto 6.3 Aineelliset hyödykkeet	
Oman pääoman tuotto (ROE) (%), viimeiset 12 kk	= 100 x $\frac{\text{Kauden tulos, viimeiset 12 kk, ilman jakautumisvoittoa}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan kuinka paljon tuottoa omistajat saavat sijoittamilleen varoille.	Kauden tulos: Tuloslaskelma Oma pääoma: Tase Jakautumisvoitto: Liitetieto 7.5 Jakautuminen	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) (%), viimeiset 12 kk	= 100 x $\frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut, viimeiset 12 kk}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yritykseen sijoitetulle korkoa tai muuta tuottoa vaativalle pääomalle.	Tulos ennen veroja ja rahoituskulut: Tuloslaskelma; Taseen loppusumma ja korottomat velat: Tase	

Konsernitilinpäätös (IFRS)
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
**Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset**
**Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset**

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Operatiivinen sijoitetun pääoman tuotto (operatiivinen ROCE) (%), viimeiset 12 kk	= 100 x $\frac{\text{Liikevoitto, viimeiset 12 kk}}{\text{Operatiivinen sitoutunut pääoma (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan suhteellista liiketoiminnan kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yrityksen sijoitetulle korkoa tai muuta tuottoa vaativalle operatiivisesti sitoutuneelle pääomalle.	Tulos ennen veroja ja rahoituskulut: Tuloslaskelma; Taseen loppusumma ja korottomat velat: Tase
Korottomat velat	= Taseen loppusumma - oma pääoma - pitkäaikaiset korolliset velat - pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset - lyhytaikaiset muut korolliset velat	Käytetään osatekijänä tunnusluvun sijoitetun pääoman tuotto laskennassa.	Tase
Omavaraisuusaste (%)	= 100 x $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - sopimuksiin perustuvat velat}}$	Käytetään mittaamaan vakavaraisuutta ja kertomaan kuinka suuri osuus varallisuudesta on rahoitettu omalla pääomalla.	Tase
Nettovelkaantumisaste (%)	= 100 x $\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$	Käytetään kuvaamaan yrityksen velkaantuneisuutta mittaamalla omistajien sijoittamien omien pääomien ja rahoittajilta lainattujen korollisten velkojen suhdetta. Osa Cargotecin lainasopimuksista sisältää yhtiön pääomarakennetta rajoittavan ehdon, jota mitataan nettovelkaantumisasteella.	Liitetieto 8.1 Rahoitusriskien hallinta

Tasepohjaisia tunnuslukuja laskettaessa myytävänä olevat omaisuuserät ja niihin liittyvät velat on huomioitu kyseisiin eriin sisältyvinä, vaikka ne esitetään taseessa yhdellä rivillä.

Osakekohtaiset tunnusluvut

Oma pääoma / osake (EUR)	= $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$	Keskikurssi (EUR)	= $\frac{\text{B-sarjan osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto kauden aikana}}{\text{Vaihdettujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden aikana}}$
Osinko / osake (EUR)	= $\frac{\text{Kaudelta jaettava osinko}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$	Osakkeiden markkina-arvo kauden lopussa	= $\frac{\text{Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden määrä kauden lopussa} \times \text{B-sarjan osakkeen kauden päätöskurssi} + \text{Ulkona olevien A-sarjan osakkeiden määrä kauden lopussa} \times \text{B-sarjan osakkeen kauden päätöspäivän keskikurssi}}{\text{Osakkeiden markkina-arvo kauden lopussa}}$
Osinko / tulos (%)	= 100 x $\frac{\text{Kaudelta jaettava osinko / osake}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$	Osakevaihto	= $\frac{\text{Vaihdettujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden aikana}}{\text{Osakkeiden markkina-arvo kauden lopussa}}$
Efektiiivinen osinkotuotto (%)	= 100 x $\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{B-sarjan osakkeen kauden päätöskurssi}}$	Osakevaihto (%)	= 100 x $\frac{\text{Vaihdettujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden aikana}}{\text{B-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana}}$
Hinta / voitto (P/E)	= $\frac{\text{B-sarjan osakkeen kauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$		

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

Keskeisimmät euron valuuttakurssit

Päätöskurssit	31.12.2024	31.12.2023
SEK	11,459	11,096
USD	1,039	1,105

Keskikurssit	2024	2023
SEK	11,423	11,456
USD	1,083	1,082

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

Emoyhtiön tuloslaskelma

EUR	Liite	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Liikevaihto		275 538 900,91	278 678 884,98
Hallinnon kulut	3, 4, 5	-289 278 407,16	-304 754 404,15
Liiketoiminnan muut tuotot		19 602 047,75	5 600 187,21
Liiketappio /-voitto		5 862 541,50	-20 475 331,96
Rahoitustuotot ja -kulut	6	635 614 548,82	-31 824 449,16
Tappio / voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		641 477 090,32	-52 299 781,12
Konserniavustus		12 928 516,74	56 077 035,81
Tuloverot	7	2 383 711,11	4 103 921,08
Tilikauden tappio / voitto		656 789 318,17	7 881 175,77

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

Emoyhtiön tase

EUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	8	5 696 710,95	12 448 297,30
Aineelliset hyödykkeet	9	751 154,10	12 332,73
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	10	634 813 859,29	2 474 608 216,78
Muut osakkeet ja osuudet	10	1 000,00	3 559 320,83
Pysyvät vastaavat yhteensä		641 262 724,34	2 490 628 167,64
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	11, 13	143 346 191,26	51 660 429,64
Lyhytaikaiset saamiset	12, 13	546 146 046,53	820 443 827,54
Rahavarat		486 291 878,15	528 594 492,78
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		1 175 784 115,94	1 400 698 749,96
Vastaavaa yhteensä		1 817 046 840,28	3 891 326 917,60

EUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osakepääoma		20 000 000,00	64 304 880,00
Ylikurssirahasto		—	97 992 301,08
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		—	51 835 312,50
Edellisten tilikausien voitto		102 930 895,95	432 122 899,43
Tilikauden tappio / voitto		656 789 318,17	7 881 175,77
Oma pääoma yhteensä	14	779 720 214,12	654 136 568,78
Vieras pääoma			
Pitkäaikaiset velat	13, 15	150 000 000,00	575 000 000,00
Lyhytaikaiset velat	13, 16	887 326 626,16	2 662 190 348,82
Vieras pääoma yhteensä		1 037 326 626,16	3 237 190 348,82
Vastattavaa yhteensä		1 817 046 840,28	3 891 326 917,60

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti. Osittaisjakautumisen vaikutukset esitetty emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedossa 18. Jakautuminen

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

TEUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Liiketappio /-voitto	5 863	-20 475
Oikaisut liiketappioon /-voittoon	-4 804	4 085
Käyttöpääoman muutos:		
Korottomien saamisten muutos	-8 995	20 347
Korottomien velkojen muutos	7 515	10 395
Maksetut korot	-72 038	-87 835
Saadut korot	49 061	34 425
Saadut osingot	1 600 238	105 306
Maksetut tuloverot	-3 447	—
Muut rahoitustuotot ja -kulut	7 269	-6 828
Liiketoiminnan rahavirta	1 580 662	59 420
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 020	-156
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin ja muihin sijoituksiin	—	-62 068
Luovutustulot tytäryhtiöosakkeista ja muista sijoituksista	122 240	—
Muut sijoitukset	20 000	—
Investointien rahavirta	140 220	-62 224
Saadut ja maksetut konserniavustukset	56 077	—
Omien osakkeiden hankinta	-27 978	-17 505
Lainasaamisten lisäykset ja vähennykset, netto	-120 154	-81 100
Lyhytaikaisten lainojen nostot ja takaisinmaksut, netto	-1 297 991	423 204
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	50 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-100 000	-38 150
Maksetut osingot	-138 202	-86 948
Rahoituksen rahavirta	-1 628 248	249 501
Rahavarojen muutos	92 634	246 698
Osittaisjakautumisen vaikutus rahavaroihin	-134 936	—
Rahavarat 1.1.	528 594	281 896
Rahavarat 31.12.	486 292	528 594

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.

Konsernitilinpäätös (IFRS)**Konsernitilinpäätöksen liitetiedot****Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset****Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset**

1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Cargotec Oyj:n (1927402-8) tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön periaatteiden mukaisesti.

Jakautuminen

Cargotecin varsinainen yhtiökokous hyväksyi 30.5.2024 Kalmar-liiketoiminta-alueen eriyttämisen omaksi pörssiyhtiöksi (Jakautuminen). Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisen täytäntöönpano ja uuden Kalmar Oyj:n perustaminen rekisteröitiin kaupparekisteriin 30.6.2024. Kaupankäynti Kalmarin B-sarjan osakkeilla alkoi Nasdaq Helsingissä 1. heinäkuuta 2024.

Jakautumisessa kaikki Cargotecin Oyj:n varat, velat ja vastuut, jotka liittyivät Kalmar-liiketoiminta-alueeseen tai pääasiallisesti palvelivat Cargotecin Kalmar-liiketoiminta-aluetta, siirtyivät Jakautumisessa perustettuun uuteen yhtiöön nimeltään Kalmar Oyj.

Jakautuminen toteutettiin osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen) mukaisena osittaisjakautumisena. Lisätietoa esitetään konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7.5 Jakautuminen ja emoyhtiön liitetiedossa 18. Jakautuminen.

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuereinä. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Tuloutusperiaate

Liikevaihto koostuu pääasiassa konsernin sisäisistä palveluveloituksista. Palveluiden myynti tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu.

Tuloverot

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruisena.

Tuloveroihin sisältyy kauden verotettavasta tuloksesta Suomen verosäännösten perusteella laskettu vero.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet ja poistot

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat tasapoistomenetelmään jaksotettuna hyödykkeen arvioidulle taloudelliselle käyttöajalle. Odotettuihin taloudellisiin käyttöaikoihin perustuvat poistoajat ovat seuraavat:

- Aineettomat oikeudet 3–10 vuotta
- Muut pitkävaikutteiset menot 5–10 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–5 vuotta

Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä ja yhteisyrityksissä on arvostettu hankintameno arvonalentumisilla oikaistuna. Muut sijoitukset, joiden käypää arvoa ei pystytä luotettavasti määrittämään, koska julkisia markkinoita tai luotettavia arvostusmenetelmiä ei ole, kirjataan myös pääasiallisesti hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

Lainasaamiset

Lainasaamiset sisältävät pääosin lainoja saman konsernin yrityksille. Lainasaamiset kirjataan alun perin käypään arvoon, ja myöhemmin lainasaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintameno arvonalentumisilla vähennettynä efektiivisen koron menetelmän mukaisesti. Korkotuotot lainasaamisista kirjataan rahoitustuottoihin efektiiviseen korkoon perustuen.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

Rahoituslainat

Rahoituslainat kirjataan alun perin velaksi taseelle määrään, joka on saatu liikkeelle laskettaessa. Transaktiokulut ja lainan korot kirjataan tuloslaskelmassa rahoituskuluihin efektiivisen koron mukaisesti.

Johdannaisinstrumentit

Sopimuksentekohetkellä johdannaisinstrumentit kirjataan taseeseen hankintamenoona, joka vastaa niiden käypää arvoa. Tilinpäätöksessä johdannaisinstrumentit arvostetaan Suomen kirjanpitolainsäädännön sallimalla tavalla IFRS-periaatteiden mukaisesti määritettyyn käypään arvoon, ja arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan paitsi jos sovelletaan suojauslaskentaa. Valuuttatermiinit ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset arvostetaan käypään arvoon käyttäen yleisesti tunnettuja arvostusmenetelmiä. Arvostukset perustuvat koroille ja valuutoille saatavissa oleviin markkinahintatietoihin. Johdannaisinstrumentit, joiden maturiteetti tilinpäätöshetkellä on yli 12 kuukautta, kirjataan taseen pitkäaikaisiin varoihin ja velkoihin, ja muut johdannaisinstrumentit kirjataan taseen lyhytaikaisiin varoihin ja velkoihin.

Emoyhtiössä suojauslaskentaa sovelletaan ainoastaan valuuttamääräisten lainojen rahavirtojen suojauksiin, joissa suojaavana instrumenttina käytetään koronvaihtosopimusta. Emoyhtiö dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen sekä emoyhtiön riskienhallintatavoitteet ja suojausstrategian. Emoyhtiö dokumentoi ja arvioi, suojausta aloittaessaan ja vähintään jokaisen vuositilinpäätöksen ja välitilinpäätöksen yhteydessä, suojaussuhteiden tehokkuuden mittaamalla suojausinstrumentin kykyä kumota suojauskohteen käyvän arvon tai rahavirtojen arvon muutokset suojatun riskin osalta.

Suojauslaskennan kriteerit täyttävien rahavirtojen suojausinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutokset kirjataan oman pääoman käyvän arvon rahastoon. Tehoton osa kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Oman pääoman käyvän arvon rahastoon kirjattu johdannaisten kumulatiivinen voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan suojatun erän oikaisuna samalla kaudella kuin suojattu erä kirjataan tuloslaskelmaan. Mikäli ennakoidun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, siirretään kyseisen suojausinstrumentin kumulatiivinen käyvän arvon muutos välittömästi tuloslaskelman muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin. Kun suojausinstrumentti erääntyy, myydään, sopimus puretaan tai toteutetaan tai suojaussuhde keskeytetään, aiemmin omaan pääomaan kirjattu arvonmuutosten kertymä jää omaan pääomaan ja tuloutetaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi toteutuu.

Suojauslaskennan ulkopuolella olevien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan tuloslaskelmaan, suojatun kohteen mukaisesti joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoituskuluihin ja -tuottoihin. Valuuttatermiinien korkopisteiden muutoksista johtuva käyvän arvon muutos kirjataan aina suoraan rahoituskuluihin ja -tuottoihin.

Oma pääoma

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, käyvän arvon rahastosta sekä edellisten tilikausien voitosta, josta on vähennetty maksetut osingot sekä yhtiökokouksen päättämät lahjoitukset. Käyvän arvon rahasto sisältää kumulatiivisen spot-kurssimuutoksen osuuden rahavirtojen suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutoksesta. Tilikauden voitto/tappio kirjataan edellisten tilikausien voitto/tappio -tilille.

Ennen 30.6.2024 tapahtunutta osittaisjakautumista, omaan pääomaan sisältyi myös ylikurssirahasto ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto. Ylikurssirahasto 30.6.2024 asti, muodostui vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, jolloin rahastoon oli kirjattu osakkeiden merkintähinnan kirjanpidollisen vasta-arvon ylittävä osa. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisälsi yhtiön hallussa olleilla omilla osakkeilla tehdyt transaktiot sekä optio-ohjelmien perusteella tehdyt osakemerkinnät. Osittaisjakautumisen jälkeen omilla osakkeilla tehtävät transaktiot on sisällytetty edellisten tilikausien voittoon.

Varsinainen yhtiökokous päätti 30.5.2024 Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisesta yhtiön hallituksen hyväksymän ja 1.2.2024 allekirjoittaman jakautumissuunnitelman mukaisesti. Jakautumissuunnitelman mukaan jakautumisen yhteydessä Cargotecin osakepääoma alennettiin 64 304 880 eurosta 20 000 000 euroon ja ylikurssirahasto purettiin. Määrä, jolla Cargotecin osakepääomaa alennettiin ja ylikurssirahastoa purettiin käytettiin varojen siirtämiseksi Kalmarille. Tämän lisäksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto purettiin ja varat siirrettiin Kalmarille.

Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset ovat vastaisia menoja, joiden suorittamiseen emoyhtiö on sitoutunut ja joista ei todennäköisesti kerry niitä vastaavaa tuloa, tai vastaisia menetyksiä, joiden toteutumista on pidettävä ilmeisenä.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

2. Rahoitusriskien hallinta

Emoyhtiö hallinnoi konsernin rahoitusriskejä, ja sitä koskee sama rahoituspolitiikka ja ohjeisto kuin konsernia.

Valuuttariskit

Emoyhtiön rahoitusyksikkö toimii sisäisenä pankkina konsernin tytäryhtiöille. Emoyhtiön valuuttapositio muodostuu pääasiassa tytäryhtiöille annetusta valuuttamääräisestä rahoituksesta sekä emoyhtiön ottamista valuuttamääräisistä lainoista. Lisäksi valuuttapositio koostuu tytäryhtiöiden kanssa solmituista sisäisistä termiinisopimuksista ja ulkoisista termiinisopimuksista. Kurssierot näistä sopimuksista kirjataan emoyhtiössä tulosvaikutteisesti rahoituserien kurssieroihin. Emoyhtiö myös laskuttaa tytäryhtiöitä tuottamistaan konsernipalveluista. Kurssierot näistä laskuista ja niitä suojaavista johdannaisista kirjataan emoyhtiön liikevoittoon.

Emoyhtiön avoin positio 31.12.2024 oli absoluuttisina arvoina 11,9 (31.12.2023: 11,4) miljoonaa euroa.

Korkoriski

Emoyhtiön korkoriski syntyy ulkoisista ja sisäisistä lainoista sekä talletuksista. Sisäisen rahoituksen hinta määräytyy siirtohinnoittelusääntöjen perusteella, ja sisäiset korkokulut ja -tuotot eliminoituvat konsernitasolla. Tästä johtuen emoyhtiötasolla ei erikseen seurata korkoriskiä, ja konsernitilinpäätöksessä esitetyt tiedot korkoriskistä ja sen hallinnasta ovat yhtenevät emoyhtiön kanssa.

Maksuvalmius- ja lainojen jälleerahoitusriski

Valtaosa konsernin johdannaisista, lainoista ja käteisvaroista on emoyhtiön hallussa. Emoyhtiötasolla ei erikseen seurata rahoitusvelkojen maturiteettijakaumaa, koska konsernitilinpäätöksessä esitetyt tiedot antavat oikean kuvan maksuvalmiusriskistä. Valtaosa lainoista, rahavaroista ja johdannaisista on emoyhtiön nimissä, ja ainoastaan ostovelat ja myyntisaamiset poikkeavat huomattavasti konsernin luvuista.

Luotto- ja vastapuoliriski

Emoyhtiön myyntisaamiset ja lainasaamiset ovat pääasiassa muilta konserniyhtiöiltä eikä niiden katsota aiheuttavan vastapuoliriskiä.

Emoyhtiöllä ei ollut ulkopuolisia lainasaamisia vuoden 2024 tai 2023 lopussa. Rahavarat olivat 486,3 (31.12.2023: 528,6) miljoonaa euroa. Emoyhtiön rahavarat on sijoitettu rahoituskomitean hyväksymiin hyvän luottoluokituksen omaaviin pankkeihin. Johdannaissopimusten luottoriskistä on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 8.1 Rahoitusriskien hallinta.

Rahoitushallinnon toiminnallinen riski

Rahoitusyksikkö toimii emoyhtiössä, joten sitä koskevat samat riskienhallinnan tavoitteet kuin konsernia.

3. Henkilöstökulut

TEUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Palkat ja palkkiot	40 316	29 823
Eläkekulut	3 027	2 510
Muut henkilösivukulut	252	1 382
Yhteensä	43 595	33 716

Henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkeyhtiössä.

Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin

TEUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Toimihenkilöt	134	132

Johdon työsuhde-etuudet

Hallituksen jäsenille tilikauden aikana hallitustyöskentelystä maksetut palkkiot sekä heille myönnettyt luontoisedut olivat yhteensä 959 769 (2023: 682 070) euroa.

Cargotecin nykyiselle toimitusjohtajalle vuonna 2024 maksetut palkat ja palkkiot sisältäen peruspalkan ja luontoisedut olivat yhteensä 1 424 749 (519 930) euroa. Toimitusjohtajalla on oikeus suomalaisen lakisääteisen työntekijän eläkelain mukaiseen eläkkeeseen, josta kirjattu eläkekulu oli vuonna 2024 222 688 (85 476) euroa.

Cargotecin edelliselle toimitusjohtajalle vuonna 2023 maksetut palkat ja palkkiot sisältäen peruspalkan, luontoisetujen ja tulospalkkion sekä pitkäaikaisten kannustinohjelmien veronalaiset ansiotulot olivat yhteensä 3 672 193 euroa. Toimitusjohtajalla oli oikeus suomalaisen lakisääteisen työntekijän eläkelain mukaiseen eläkkeeseen, josta kirjattu eläkekulu oli vuonna 2023 103 622 euroa. Vuoden 2024 aikana edelliselle toimitusjohtajalle maksettiin Cargotecin toimitusjohtajan rooliin liittyen palkkoja ja palkkioita yhteensä 2 456 916 euroa.

Ylimmän johdon työsuhte-etuuksista on lisätietoa konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.3 Johdon palkitseminen.

4. Poistot ja arvonalentumiset

TEUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat oikeudet	2 858	4 060
Muut pitkävaikutteiset menot	5	32
Koneet ja kalusto	14	9
Yhteensä	2 877	4 101

5. Tilintarkastajan palkkiot

TEUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Tilintarkastus	1 168	861
Muut palvelut	1 447	595
Yhteensä	2 615	1 456

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

6. Rahoitustuotot ja -kulut

TEUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Korkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	31 875	24 503
Muilta	16 498	8 769
Yhteensä	48 373	33 272
Muut rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	474 997	17 949
Saadut osingot saman konsernin yrityksiltä	1 981 635	105 306
Yhteensä	2 456 632	123 255
Korkokulut		
Saman konsernin yrityksille	-54 092	-71 474
Muille	-14 168	-17 410
Yhteensä	-68 260	-88 884
Muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	—	274
Muille	-12 154	-14 796
Valuuttakurssierot	-94	460
Yhteensä	-12 248	-14 062
Arvonpalautukset ja -alentumiset		
Arvonalentumiset tytäryhtiöosakkeista	-1 788 882	-85 406
Yhteensä	-1 788 882	-85 406
Rahoitustuotot ja -kulut, yhteensä	635 615	-31 824

7. Tuloverot

TEUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Kauden verot	999	-1 870
Laskennallisen verosaamisen muutos	-3 383	5 973
Yhteensä	-2 384	4 104

8. Aineettomat hyödykkeet

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

TEUR	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikuttiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	71 722	12 528	84 250
Lisäykset	352	174	526
Jakautuminen	-12 346	-174	-12 520
Vähennykset	-32	-260	-292
Hankintameno 31.12.2024	59 696	12 268	71 964
Kertyneet poistot 1.1.2024	-59 308	-12 494	-71 802
Jakautuminen	8 160	—	8 160
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	6	231	237
Tilikauden poisto	-2 858	-5	-2 863
Kertyneet poistot 31.12.2024	-54 000	-12 268	-66 268
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	5 697	0	5 697
Hankintameno 1.1.2023	71 206	12 889	84 095
Lisäykset	156	—	156
Siirrot erien välillä	360	-360	—
Hankintameno 31.12.2023	71 722	12 528	84 250
Kertyneet poistot 1.1.2023	-55 247	-12 462	-67 710
Tilikauden poisto	-4 060	-32	-4 092
Kertyneet poistot 31.12.2023	-59 308	-12 494	-71 802
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	12 415	34	12 448

9. Aineelliset hyödykkeet

TEUR	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	1 313	97	1 410
Lisäykset	706	788	1 494
Jakautuminen	—	-741	-741
Vähennykset	-141	—	-141
Hankintameno 31.12.2024	1 878	144	2 022
Kertyneet poistot 1.1.2024	-1 301	-97	-1 398
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	141	—	141
Tilikauden poisto	-14	—	-14
Kertyneet poistot 31.12.2024	-1 174	-97	-1 271
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	704	47	751
Hankintameno 1.1.2023	1 313	97	1 410
Hankintameno 31.12.2023	1 313	97	1 410
Kertyneet poistot 1.1.2023	-1 293	-97	-1 390
Tilikauden poisto	-9	—	-9
Kertyneet poistot 31.12.2023	-1 301	-97	-1 398
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	12	0	12

10. Sijoitukset

TEUR	2024	2023
Osuudet saman konsernin yrityksissä		
Hankintameno 1.1.	3 933 460	3 871 393
Kertyneet arvonalentumiset 1.1	-1 458 852	-1 373 445
Lisäykset	996 772	62 068
Jakautuminen	-1 047 685	—
Arvonalentumiset	-1 788 882	-85 406
Kirjanpitoarvo 31.12.	634 814	2 474 609

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

TEUR	2024	2023
Muut osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.1.	3 559	3 559
Vähennykset	-3 558	–
Kirjanpitoarvo 31.12.	1	3 559

Konserniyritysten nimet, kotipaikat ja emoyhtiön omistusosuus on eritelty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7.3
Konserniyhtiöt.

11. Pitkäaikaiset saamiset

TEUR	31.12.2024	31.12.2023
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	130 293	35 000
Laskennallinen verosaaminen	12 682	15 190
Siirtosaamiset	371	1 471
Yhteensä	143 346	51 660

12. Lyhytaikaiset saamiset

TEUR	31.12.2024	31.12.2023
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	458 686	644 722
Myyntisaamiset	5 430	16 076
Johdannaisvarat	34 766	32 479
Siirtosaamiset	16 659	59 162
Yhteensä	515 541	752 439
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	1 842	143
Johdannaisvarat	16 822	53 964
Siirtosaamiset	11 941	13 899
Yhteensä	30 605	68 005
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	546 146	820 444

Siirtosaamiset

TEUR	31.12.2024	31.12.2023
Konserniavustus	12 928	56 077
Korkotuotot	822	409
Jaksotukset	9 211	2 676
ALV-saaminen	2 204	4 456
Muut saamiset	3 435	9 442
Yhteensä	28 600	73 060

13. Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot

31.12.2024 TEUR	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
Konsernin sisäiset valuuttatermiinit	34 766	26 047	8 719
Muut valuuttatermiinit	16 822	19 328	-2 506
Yhteensä	51 588	45 375	6 213

31.12.2023 TEUR	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
Konsernin sisäiset valuuttatermiinit	32 479	35 541	-3 062
Muut valuuttatermiinit	53 964	25 955	28 009
Yhteensä	86 443	61 496	24 946

Johdannaissopimusten nimellisarvot

TEUR	31.12.2024	31.12.2023
Konsernin sisäiset valuuttatermiinit	1 751 175	2 373 143
Muut valuuttatermiinit	3 538 858	4 014 764
Yhteensä	5 290 033	6 387 907

Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttona, sillä konsernin johdannaissopimuksiin liittyvät eri nettotamissopimukset antavat ehdottoman oikeuden netotukseen luottoriskin realisoituessa, mutta eivät normaalitilanteessa. Yhtiö ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaistapaolilta.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

14. Oma pääoma

TEUR	2024	2023
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	64 305	64 305
Jakautuminen	-44 305	–
Osakepääoma 31.12.	20 000	64 305
Ylikurssirahasto 1.1.	97 992	97 992
Jakautuminen	-97 992	–
Ylikurssirahasto 31.12.	0	97 992
Sidottu oma pääoma yhteensä	20 000	162 297
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	51 835	69 340
Omien osakkeiden hankinta	-9 269	-17 505
Jakautuminen	-42 566	–
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	0	51 835
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	440 004	519 071
Maksetut osingot	-138 202	-86 948
Omien osakkeiden hankinta	-18 709	–
Jakautuminen	-180 163	–
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	102 931	432 123
Tilikauden tappio / voitto	656 789	7 881
Vapaa oma pääoma yhteensä	759 720	491 839
Oma pääoma yhteensä	779 720	654 137
Jakokelpoiset varat	759 720	491 839

15. Pitkäaikaiset velat

TEUR	31.12.2024	31.12.2023
Joukkovelkakirjalainat	150 000	250 000
Schuldschein lainat	–	25 000
Lainat rahoituslaitoksilta	–	300 000
Yhteensä	150 000	575 000

Joukkovelkakirjalainat ja muut kiinteäkorkoiset lainat

Laina-aika	Korko	Kuponkikorko, %	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo, TEUR		
				31.12.2024	31.12.2023	
2017–2024	Kiinteä	2.38	100 000	TEUR	0	100 000
2018–2025	Kiinteä	*	25 000	TEUR	25 000	25 000
2019–2025	Kiinteä	1.25	100 000	TEUR	100 000	100 000
2019–2026	Kiinteä	1.63	150 000	TEUR	150 000	150 000

* Korkoehdot ovat sopimusosapuolten välisiä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

16. Lyhytaikaiset velat

TEUR	31.12.2024	31.12.2023
Velat saman konsernin yrityksille		
Lainat saman konsernin yrityksiltä	659 817	2 421 089
Ostovelat	6 821	14 941
Johdannaisvelat	26 047	35 541
Siirtovelat	4 125	12 281
Yhteensä	696 810	2 483 854
Velat ulkopuolisille		
Joukkovelkakirjalainat	100 000	100 000
Schuldschein lainat	25 000	–
Käytetyt pankkitililiimit	9	3
Ostovelat	9 945	16 851
Johdannaisvelat	19 328	25 955
Siirtovelat	36 234	35 528
Yhteensä	190 516	178 337
Lyhytaikaiset velat yhteensä	887 326	2 662 190

Siirtovelat

TEUR	31.12.2024	31.12.2023
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	7 720	10 962
Korkojaksotukset	1 896	5 673
Muut siirtovelat	30 743	31 174
Yhteensä	40 359	47 809

17. Vastuut

TEUR	31.12.2024	31.12.2023
Takaukset		
Saman konsernin yritysten puolesta	266 575	404 342
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	933	1 366
Myöhemmin maksettavat	3 925	301
Yhteensä	271 433	406 009

18. Jakautuminen

Cargotec Oyj:n osittaisjakautuminen toteutui 30.6.2024. Jakautumisessa kaikki Cargotecin varat, velat ja vastuut, jotka liittyivät Kalmar-liiketoiminta-alueeseen tai pääasiallisesti palvelivat Cargotecin Kalmar-liiketoiminta-aluetta, siirtyivät Jakautumisessa perustettuun uuteen yhtiöön nimeltään Kalmar Oyj. Osittaisjakautumisen toimeenpanopäivään saakka Kalmar Oyj:lle siirtyneet Kalmar-liiketoiminta-alueeseen kuuluvat tapahtumat sisältyvät Cargotec Oyj:n tuloslaskelmaan.

Kalmar Oyj:lle 30.6.2024 siirtyneet varat ja velat on esitetty seuraavassa taulukossa:

TEUR	30.6.2024
VASTAAVAA	
Pysyvät vastaavat	
Aineettomat hyödykkeet	4 360
Aineelliset hyödykkeet	741
Osuudet saman konsernin yrityksissä	1 047 685
Pysyvät vastaavat yhteensä	1 052 786
Vaihtuvat vastaavat	
Pitkäaikaiset saamiset	5 891
Lyhytaikaiset saamiset	88 764
Rahavarat	134 936
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	229 590
Vastaavaa yhteensä	1 282 377

TEUR	30.6.2024
VASTATTAVAA	
Oma pääoma yhteensä	365 026
Vieras pääoma	
Pitkäaikaiset velat	300 000
Lyhytaikaiset velat	617 351
Vieras pääoma yhteensä	917 351
Vastattavaa yhteensä	1 282 377

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Cargotec Oyj:n B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingin Large Cap -listalla 1.6.2005 lähtien. Osakkeen kaupankäyntitunnus on CGCBV. Osakkeet ovat rekisterissä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvo- osuusjärjestelmässä, ja Euroclear Finland Oy ylläpitää Cargotec Oyj:n virallista omistajaluetteloa.

Osakekohtaiset tunnusluvut 2020-2024, EUR

	2024	2023	2022	2021	2020
Laimentamaton osakekohtainen tulos*	2,40	2,35	0,37	3,82	0,13
Oma pääoma/osake	16,04	27,25	23,69	23,95	20,14
Osinko/osake, B-sarjan osake**	2,77	2,15	1,35	1,08	1,08
Osinko/osake, A-sarjan osake**	2,75	2,14	1,34	1,07	1,07
Efektiiivinen osinkotuotto, B-sarjan osake, %**	5,4 %	4,1 %	3,3 %	2,5 %	3,2 %
Hinta/voitto (P/E), B-sarjan osake	21,3	22,4	111,5	11,5	267,8
Osakkeen kurssikehitys, B-sarjan osake					
Keskikurssi	57,39	45,68	34,82	44,70	24,77
Kauden ylin kurssi	82,90	55,15	48,46	52,80	37,14
Kauden alin kurssi	41,26	35,28	24,90	33,60	15,15
Kauden päätöskurssi	51,08	52,70	41,32	43,84	33,82

*Vuosien 2023-2024 luvut ovat Jatkuvista toiminnoista ja 2020-2022 koko Cargotecin.

**Hallituksen ehdotus vuodelle 2024 sisältäen lisäosingon, joka jaetaan mikäli MacGregor-liiketoiminnan myynti saadaan päätökseen.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

Konsernitilinpäätös (IFRS)**Konsernitilinpäätöksen liitetiedot****Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset****Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset**

Osakkeet ja osakepääoma

Cargotecilla on kaksi osakesarjaa, noteeratut B-sarjan osakkeet ja noteeraamattomat A-sarjan osakkeet. Yhtiökokouksessa jokaisella A-sarjan osakkeella on yksi ääni ja kymmenellä B-sarjan osakkeella yksi ääni kuitenkin niin, että jokaisella osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. Kaikkien osakkeiden tuottama yhteenlaskettu äänimäärä oli vuoden 2024 lopussa 15 040 456.

Maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2024 oli 20 000 000 euroa. Cargotecin 30.5.2024 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti Cargotecin osakepääoman alentamisesta 64 304 880 eurosta 20 000 000 euroon ja Cargotecin ylikurssirahaston purkamisesta osana jakautumispäätöstä. Jakautumisen täytäntöönpano oli 30.6.2024. Jakautumisella ei ollut vaikutusta Cargotecin osakkeiden määrään. B-sarjan osakkeiden määrä oli 55 182 079 kappaletta ja A-sarjan osakkeiden määrä 9 526 089 kappaletta vuoden 2024 lopussa.

Osingonjako

B-sarjan osakkeet oikeuttavat korkeampaan osinkoon kuin A-sarjan osakkeet. Eri osakesarjoille jaettavan osingon välisen eron tulee olla vähintään yksi (1) sentti ja enintään kaksi ja puoli (2,5) senttiä.

Osinkoehdotus

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan tilikaudelta 2024 osinkoa 1,19 euroa kutakin A-sarjan osaketta ja 1,20 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden.

Lisäksi hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että hallitus valtuutetaan päättämään voitonjaosta maksettavasta lisäosingosta, joka olisi 1,56 euroa kutakin A-sarjan osaketta ja 1,57 euroa kutakin B-sarjan osaketta kohden. Lisäosingon maksaminen on ehdollinen sille, että MacGregor -liiketoiminnan myynti saatetaan päätökseen, kuten yhtiö tiedotti 14.11.2024. Hallitus aikoo päättää lisäosingosta kokouksessaan 29.9.2025.

Omat osakkeet ja osakeanti

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä Cargotec Oyj:n hallitus päätti suunnatusta maksuttomasta osakeannista Cargotecin osakepohjaisten kannustinohjelmien palkkioiden maksamista varten. Osakeannissa luovutettiin 28.3.2024 vastikkeetta osakepohjaisten kannustinohjelmien ehtojen mukaisesti 172 993 yhtiön hallussa olevaa omaa B-sarjan osaketta ohjelmiin kuuluville avainhenkilöille.

Osakepalkkiot koskevat ansaintajaksoja 2021–2023, 2022–2024 ja 2023–2025 Cargotecin osakepohjaisessa kannustinohjelmassa, rajoitettujen osakkeiden ohjelmia 2022–2024 ja 2023–2025 sekä sitouttavaa osakepalkkio-ohjelmaa 2022–2024. Ohjelmien perustamisesta ja niiden keskeisistä ehdoista on kerrottu 4.2.2021, 13.5.2022 ja 2.2.2023 julkaistuissa pörssitiedotteissa.

Osakkeiden luovuttaminen perustui varsinaisen yhtiökokouksen 23.3.2023 hallitukselle antamaan valtuutukseen, jonka perusteella hallitus voi päättää enintään 952 000 A-sarjan osakkeen ja 5 448 000 B-sarjan osakkeen luovuttamisesta.

Cargotec osti yhteensä 150 000 omaa B-sarjan osakettaan 61,6730 euron keskihintaan 9–29.2.2024 välisenä aikana ja yhteensä 400 000 omaa B-sarjan osakettaan 46,6784 euron keskihintaan 9.8.–27.9.2024 välisenä aikana. Osakkeiden takaisinostot perustuivat 23.3.2023 ja 30.5.2024 järjestettyjen varsinaisten yhtiökokousten yhtiön hallitukselle antamille valtuutuksille, ja osakkeet on tarkoitus käyttää yhtiön osakepalkkio-ohjelmien palkkioiden maksuun.

Vuoden 2024 lopussa Cargotecin hallussa oli 784 050 omaa B-sarjan osaketta, mikä vastaa 1,21 prosenttia osakkeiden yhteismäärästä ja 0,52 prosenttia osakkeiden yhteisäänimäärästä. Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden lukumäärä oli 54 398 029.

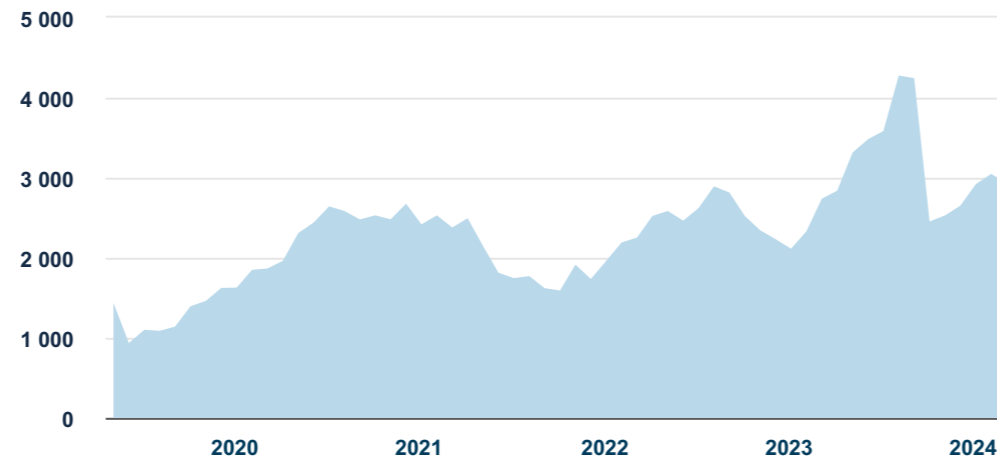
Konsernitilinpäätös (IFRS)
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

Osakkeen arvon kehitys ja kaupankäynti

Cargotecin B-sarjan osakkeen arvo laski vuoden 2024 aikana 3 prosenttia eli 52,70 eurosta 51,08 euroon. Samaan aikaan OMX Helsinki Benchmark Cap -indeksi laski 3 prosenttia. Jakautumisen täytäntöönpanon yhteydessä 30.6.2024 Cargotecin osakkeenomistajat saivat jakautumisvastikkeena yhden (1) Kalmarin vastaavan osakelajin (eli joko A-sarjan tai B-sarjan) uuden osakkeen jokaista omistamaansa Cargotecin A-sarjan ja jokaista B-sarjan osaketta kohden. Tällä oli negatiivinen vaikutus Cargotecin osakkeen kaupankäyntihintaan 1.7.2024.

B-sarjan osakkeiden markkina-arvo vuoden 2024 lopussa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli 2 779 (2023: 2 887) miljoonaa euroa. Kaikkien osakkeiden markkina-arvo, jossa pörssissä noteeraamattomat A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen katsauskauden viimeisen kaupankäyntipäivän keskimurssiin, oli katsauskauden lopussa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita 3 266 (3 389) miljoonaa euroa.

Markkina-arvo, B-sarjan osakkeet, MEUR



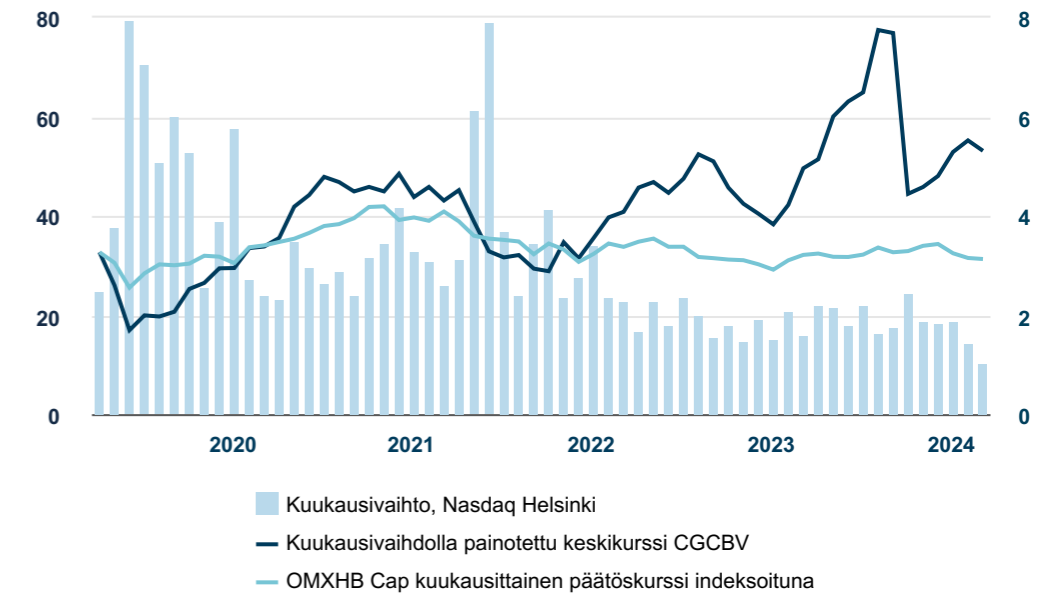
Markkina-arvo, B-sarjan osakkeet

B-sarjan osakkeen päätöskurssi vuoden 2024 viimeisenä kaupankäyntipäivänä oli 51,08 (52,70) euroa ja vuoden 2024 vaihdolla painotettu keskimurssi 57,39 (45,68) euroa Nasdaq Helsingissä. Katsauskauden ylin kurssi oli 82,90 (55,15) euroa ja alin 41,26 (35,28) euroa. B-sarjan osakkeita vaihdettiin katsauskauden aikana Nasdaq Helsingissä 22 (22) miljoonaa kappaletta, mikä vastasi 1 289 (1 020) miljoonan euron vaihtoa. Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 89 499 (88 969) kappaletta eli 5 (4) miljoonaa euroa. B-sarjan osakkeista käytiin kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

B-sarjan osakkeen ajantasaiset pörssikurssitiedot ovat luettavissa Cargotecin verkkosivuilla www.cargotec.fi/sijoittajat.

Osakekurssi, EUR

Kuukausivaihto, miljoonaa kpl



Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

 Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

Osakkeenomistajat

Cargotecilla oli vuoden 2024 lopussa 34 722 (38 363) rekisteröitynyttä osakkeenomistajaa. Suurin yksittäinen osakkeenomistaja oli Wipunen varainhallinta oy. Ilkka Herlin oli suurin omistaja, kun omistukseen lasketaan sekä henkilökohtainen että määräysvalta-yhtiöiden omistus. Hallintarekisteröityjen osakkeiden lukumäärä oli 19 833 458 (18 463 626) ja osuus kaikista osakkeista 30,65 (28,53) prosenttia, mikä vastasi 13,19 (12,28) prosenttia kaikkien osakkeiden äänimäärästä.

Kuukausittain päivitettävä lista suurimmista osakkeenomistajista on nähtävillä Cargotecin verkkosivuilla www.cargotec.fi/sijoittajat.

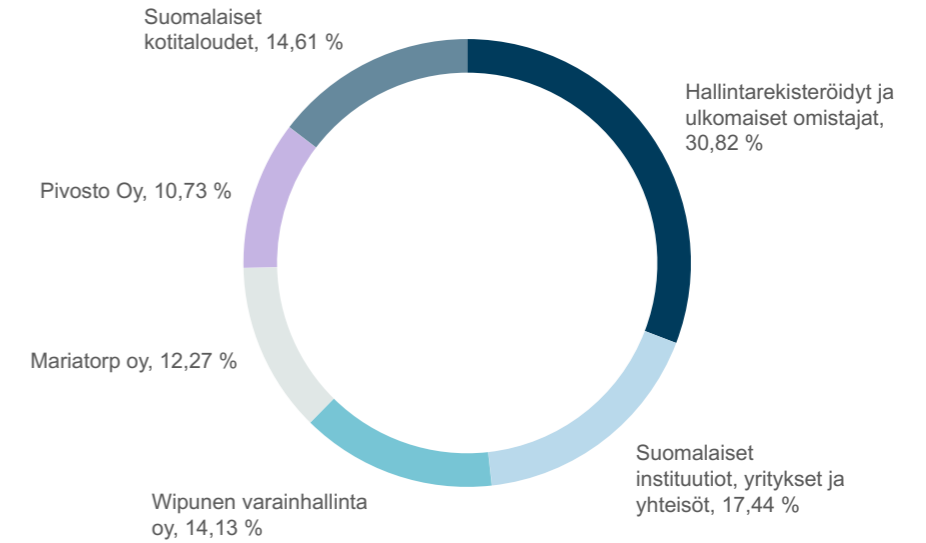
	Osakkeenomistaja	A-sarjan osakkeet	B-sarjan osakkeet	Osakkeet yht.	Osakkeet yht., %	Äänet yht.	Äänet yht., %
1	Wipunen varainhallinta oy	2 940 067	6 200 000	9 140 067	14,13	3 560 067	23,67
2	Mariatorp Oy	2 940 067	5 000 000	7 940 067	12,27	3 440 067	22,87
3	Pivosto Oy	2 940 067	4 000 000	6 940 067	10,73	3 340 067	22,21
4	Koneen Säätiö Sr	705 888	1 232 454	1 938 342	3,00	829 133	5,51
5	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen		1 530 000	1 530 000	2,36	153 000	1,02
6	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma		1 074 341	1 074 341	1,66	107 434	0,71
7	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo		829 000	829 000	1,28	82 900	0,55
8	Cargotec Oyj		784 050	784 050	1,21	78 405	0,52
9	Valtion Eläkerahasto		550 000	550 000	0,85	55 000	0,37
10	Nurminen Minna Kirsti		337 135	337 135	0,52	33 713	0,22
11	Sr Evli Suomi Pienyhtiöt		293 000	293 000	0,45	29 300	0,19
12	Sigrid Juséliuksen säätiö		222 800	222 800	0,34	22 280	0,15
13	Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas		186 000	186 000	0,29	18 600	0,12
14	Anna Karolina Blaberg		182 745	182 745	0,28	18 274	0,12
15	Herlin Olli Ilkka Julius		175 000	175 000	0,27	17 500	0,12
16	Sr Nordea Pro Suomi		160 000	160 000	0,25	16 000	0,11
17	Herlin Ville		160 000	160 000	0,25	16 000	0,11
18	Jenny ja Antti Wihurin rahasto		154 827	154 827	0,24	15 482	0,10
19	Hakakari Tapio Kalervo		146 100	146 100	0,23	14 610	0,10
20	Sr Säästöpankki Kotimaa		142 686	142 686	0,22	14 268	0,09
	Yhteensä	9 526 089	23 360 138	32 886 227	50,82	11 862 100	78,87
	Hallintarekisteröityjä			19 833 458			
	Muut osakkeenomistajat			11 988 483			
	Liikkeeseen laskettu osakemäärä yhteensä 31.12.2024			31 821 941			

Perustuu Euroclear Finland Oy:n omistajarekisteriin.

Konsernitilinpäätös (IFRS)
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
**Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset**
**Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset**

Osakkeiden määrä	Omistajien lukumäärä	%-osuus omistajista	Osakemäärä , kpl	%-osuus osakekannasta
1 - 100	21 934	63,17	846 867	1,31
101 - 500	9 314	26,82	2 259 548	3,49
501 - 1 000	1 826	5,26	1 385 033	2,14
1 001 - 10 000	1 496	4,31	3 732 096	5,77
10 001 - 100 000	124	0,36	3 293 005	5,09
100 001 - 1 000 000	19	0,05	4 388 326	6,78
yli 1 000 000	8	0,02	48 013 960	74,20
Yhteensä	34 721	100,00	63 918 835	98,78
joista hallintarekisteröityjä	11	0,00	19 833 458	30,65
Yhteistilillä			5 283	0,01
Ulkona olevien osakkeiden määrä 31.12.2024			63 924 118	98,79
Omat osakkeet 31.12.2024	1		784 050	1,21
Liikkeeseen laskettu osakemäärä yhteensä 31.12.2024			64 708 168	100,00

Perustuu Euroclear Finland Oy:n omistajarekisteriin.

Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin 31.12.2024


Perustuu Euroclear Finland Oy:n omistajarekisteriin.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

Hallituksen ja johdon osakkeenomistukset

Cargotecin hallituksen ja toimitusjohtajan sekä heidän määräysvallassaan olevien yhtiöiden yhteenlaskettu osakeomistus 31.12.2024 oli 2 940 067 (2 940 067) A-sarjan osaketta ja 6 223 878 (6 226 428) B-sarjan osaketta, mikä vastasi 14,16 (14,17) prosenttia kaikkien osakkeiden yhteismäärästä ja 23,68 (23,69) prosenttia yhteisäänimäärästä.

Toimitusjohtaja Casimir Lindholm on oikeutettu seuraaviin osakepohjaisiin kannustinohjelmiin: Kannustinohjelma 2023–2025, Kannustinohjelma 2024–2026, sekä Rajoitettu osakkeiden ohjelma 2023–2025.

Cargotecin verkkosivuilla osoitteessa www.cargotec.fi/sijoittajat on nähtävillä ajantasainen tieto hallituksen ja johdon omistuksista.

Lisätietoa:

Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä 2024

Palkitsemisraportti 2024

Hallituksen jäsenten CV:t (Cargotec.fi)

Johtoryhmän jäsenten CV:t (Cargotec.fi)

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

Vahvistamme, että sovellettavia tilinpäätössäännöksiä noudattaen laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä Cargotec Oyj:n että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta. Toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus Cargotec Oyj:n ja sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien kokonaisuuden liiketoiminnan kehitymisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä. Toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettua raportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

Helsingissä, 11. helmikuuta 2025

Ilkka Herlin
Hallituksen puheenjohtaja

Jukka Moisio
Hallituksen varapuheenjohtaja

Eric Alström
Hallituksen jäsen

Raija-Leena Hankonen-Nyblom
Hallituksen jäsen

Tuija Pohjolainen-Hiltunen
Hallituksen jäsen

Ritva Sotamaa
Hallituksen jäsen

Luca Sra
Hallituksen jäsen

Casimir Lindholm
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 11. helmikuuta 2025

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

Heikki Ilkka
KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

Cargotec Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Cargotec Oyj:n (y-tunnus 1927402-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastus- ja riskivaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa

tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.3.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisuuteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

VUOSIKATSAUS

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Liikearvon arvostaminen

Liikearvoa koskevat laadintaperiaatteet ja liitetiedot esitetään liitetiedoissa 2.7 ja 6.1.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 jatkuvien liiketoimintojen liikearvon määrä oli 240 miljoonaa euroa, joka on 10% kokonaisvaroista ja 23% omasta pääomasta.

Liikearvon vuosittainen arvonalentumistestaus perustui johdon arvioihin Hiab-segmentin käyttöarvosta. Rahavirtaa tuottavan yksikön käyttöarvon määritykseen vaikuttavia oletuksia ovat mm. liikevaihdon kasvu, katteet sekä nettorahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko. Arvioitu käyttöarvo voi vaihdella merkittävästi siihen sisältyvien oletusten muuttuessa ja muutokset edellä mainituissa yksittäisissä oletuksissa voivat johtaa liikearvon arvonalentumiseen.

Liikearvon arvostaminen oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska vuosittaiseen arvonalentumistestaukseen liittyi johdon harkintaa koskien keskeisiä käytettyjä oletuksia, ja koska liikearvon määrä oli olennainen tilinpäätöksen kannalta.

HALLINNOINTI

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Tilintarkastustoimenpiteemme liikearvon arvostamiseen liittyen sisälsivät muun muassa:

- Hyödynsimme arvonmääritysasiantuntijoitamme ja he avustivat meitä johdon tekemien keskeisten oletusten asianmukaisuuden arvioinnissa. Arvioimme johdon oletuksia vertaamalla niitä ulkoisista tietolähteistä saataviin tietoihin ja itse laskemiimme toimialan keskiarvoihin liittyen erityisesti
- ennustettuun liikevaihdon kasvuun,
- ennustettuun kateprosenttiin, ja
- rahavirtojen diskonttaamisessa käytettyyn pääoman keskimääräiseen kustannukseen.
- Testasimme johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyttä ja vertasimme diskontattujen kassavirtojen summaa Cargotecin markkina-arvoon.
- Arvioimme arvonalentumistestauksesta esitettyjen liitetietojen riittävyttä.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Kestävyyseraportti

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Osittaisjakautumisen kirjanpidollinen käsittely

Osittaisjakautumisen ja lopetettujen toimintojen laadintaperiaatteet ja liitetiedot esitetään liitetiedoissa 1.1, 7.4 ja 7.5.

Cargotecin osittaisjakautumisessa Kalmar-segmenttiin liittyvät varat ja velat siirtyivät pois Cargotec-konsernista 30.6.2024. Jakautumisen täytäntöönpanopäivään asti Kalmar raportoitin konsernissa lopetettuna toimintona.

Cargotecin konsernitilinpäätöksessä osittaisjakautuminen on käsitelty osakkeenomistajille suunnattuna järjestelynä IFRIC 17 Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille mukaisesti. Ero Kalmar-liiketoiminnan käyvän arvon ja konsernin tasearvojen välillä 30.6.2024 tilanteessa on kirjattu luovutusvoitoksi konsernin tuloslaskelmaan osaksi lopetettujen toimintojen tulosta. Siirrettyjen nettovarojen määrä oli 586 miljoonaa euroa ja kirjattu luovutusvoitto 1 040 miljoonaa euroa.

Osittaisjakautumisen seurauksena emoyhtiön oma pääoma väheni 365 miljoonaa euroa.

Osittaisjakautumisen kirjanpidollinen käsittely oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska sillä oli merkittävä vaikutus Cargotec-konsernin tuloslaskelmaan ja taseeseen.

TILINPÄÄTÖS

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Tilintarkastustoimenpiteemme osittaisjakautumisen kirjanpidolliseen käsittelyyn liittyen sisälsivät muun muassa:

- Arvioimme osittaisjakautumisen kirjanpitokäsittelyn osakeyhtiölain ja jakautumissuunnitelman mukaisuutta;
- Arvioimme siirrettyjen varojen asianmukaisuutta vertaamalla niitä jakautumissuunnitelmaan;
- Testasimme siirretyn liiketoiminnan käyvän arvon määrittystä ja kirjattua luovutusvoittoa ja;
- Arvioimme osittaisjakautumiseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta ja riittävyttä mukaan lukien Kalmar -segmentin esittäminen lopetettuna toimintona.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 23.3.2021 alkaen yhtäjaksoisesti 4 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 11. helmikuuta 2025

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Heikki Ilkka
KHT

Konsernitilinpäätös (IFRS)**Konsernitilinpäätöksen liitetiedot****Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen allekirjoitukset****Tilintarkastus- ja
varmennuskertomukset**

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Cargotec Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Cargotec Oyj:n (y-tunnus 1927402-8) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

- 1) kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS);
- 2) kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Cargotec Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi), sekä tietojen merkitsemisen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla.

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 § 1 mom. 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunnisteilla, koska kestävyysraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä säännöstä ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyysraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiantostandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Kestävyysraportointitarkastajan velvollisuudet.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Muu seikka

Haluamme kiinnittää huomiota siihen, että Cargotec Oyj:n kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti on laadittu ja varmennettu ensimmäistä kertaa tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Lausuntomme ei kata konsernikestävyysraportissa esitettyjä vertailutietoja. Lausuntoamme ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Cargotec Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyysraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten ja tietojen merkitseminen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla, sekä
- siitä, että konsernikestävyysraportissa on noudatettu kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia;
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyysraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Luontaiset rajoitukset kestävyysraportin laatimisessa

Konsernikestävyysraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastus- ja varmennuskertomukset

Konserniestävyysraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämäntyyppisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja oletuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta.

Kasvihuonekaasujen määrittämiseen liittyy luontaista epävarmuutta, koska päästökertoimien ja eri kaasujen päästöjen yhdistämiseen tarvittavien lukuarvojen määrittämisessä käytettävä tieteellinen tieto on epätäydellistä.

Lisäksi raportoidessaan tulevaisuuteen suuntautuvia tietoja yhtiön on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset, ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen. Todellinen lopputulos saattaa olla erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät aina toteudu odotetulla tavalla.

Konserniestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konserniestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konserniestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konserniestävyysraportin olennaisen virheellisyyden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat

ammattilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisyyden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Olemme haastatelleet konserniestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia avainhenkilöitä.
- Hankimme haastattelulla ymmärryksen konsernin kontrolliympäristöstä konserniestävyysraportointiprosessiin liittyen.
- Arvioimme yrityksen kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessin toteuttamista suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin, sekä sitä, että kaksoisolennaisuusarvioinnista annetut tiedot ovat ESRS-standardien mukaisia.
- Arvioimme, täyttääkö konserniestävyysraportti olennaisia kestävyysteemoja koskevat ESRSstandardien vaatimukset olennaisilta osin:
 - Olemme testanneet konserniestävyysraportissa esitetyn informaation oikeellisuutta vertaamalla informaatiota otosperusteisesti tätä tukevaan yrityksen dokumentaatioon.
 - Olemme otosperusteisesti suorittaneet analyttisiä tarkastustoimenpiteitä ja niihin liittyviä kyselyitä, uudelleenlaskentaa ja aineistotarkastusta, sekä testanneet tietojen yhdistelyä arvioidaksemme konserniestävyysraportin oikeellisuutta.
- Hankimme ymmärryksen prosessista, joilla yritys on määritellyt taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Helsingissä 11.2.2025

Ernst & Young Oy
kestävyystarkastusyhteisö

Heikki Ilkka
KRT

YHTEYSTIEDOT

Cargotec Oyj
Itämerenkatu 25, Helsinki
PL 00501 Helsinki
Puh. 020 777 4000

Verkkosivut
www.cargotec.com
www.hiab.com

Y-tunnus
1927402-8

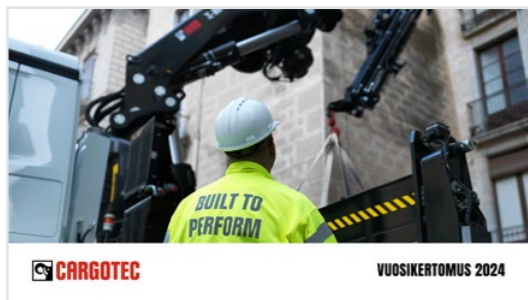
Seuraa meitä



Cargotecin (Nasdaq Helsinki: CGCBV) Hiab-liiketoiminta on älykkäiden ja kestävien kuormankäsittelyratkaisujen johtava toimittaja, joka on sitoutunut tarjoamaan asiakkailleen joka päivä parhaan asiakaskokemuksen yhdessä erittäin sitoutuneiden työntekijöiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa. Cargotecin jatkuvien toimintojen liikevaihto vuonna 2024 oli noin 1,6 miljardia euroa, ja se työllistää yli 4 000 henkilöä.

www.cargotec.com

Vuosikertomus 2024



GRI Index 2024 (englanniksi)



Cargotecin vuosikertomus 2024 sisältää vuosikatsauksen ja taloudellisen katsauksen, selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportin. Taloudellinen katsaus koostuu kestävyysraportin sisältävästä hallituksen toimintakertomuksesta, tilinpäätöksestä sekä tilintarkastus- ja varmennuskertomuksista. Kaikki dokumentit ja lisämateriaalit löytyvät osoitteesta www.cargotec.com/fi/vuosikatsaukset.

