

Admicom Oyj

# VUOSIKERTOMUS 2021



admicom

## SISÄLLYSLUETTELO

3	Toiminta lyhyesti
4	Vuoden 2021 avainkohdat
5	Toimitusjohtajalta
6	Visio ja strategia
7	Toimintaympäristö
10	Toimintakertomus
13	Avainluvut
14	Avainlukujen laskentakaavat
15	Konsernituloslaskelma (FAS)
16	Konsernitase (FAS)
17	Konsernin rahoituslaskelma
18	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
23	Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)
24	Emoyhtiön tase (FAS)
25	Emoyhtiön rahoituslaskelma
26	Emoyhtiön liitetiedot
29	Kirjanpitoaineistot
30	Tilinpäätöksen allekirjoitukset
30	Tilinpäätösmerkintä
31	Tilintarkastuskertomus
33	Hallinnointi

*Olemme vauhdikkaasti kasvava kotimainen SaaS-toiminnanohjausjärjestelmien ja yritystoimintojen automatisoinnin edelläkävijä. Meillä on tahtoa ja osaamista asiakkaidemme arjen helpottamiseen, ja sydämemme sykkii menestystarinoiden luomisesta.*

ERP ♥

# Toiminta lyhyesti

Admicom on vuonna 2004 perustettu pk-yritysten järjestelmäkehityksen edelläkävijä ja kokonaisvaltainen ohjelmisto- ja tilitoimistokumppani. Yhtiöllämme on yli 200 työntekijää Jyväskylässä, Helsingissä, Tampereella, Oulussa, Seinäjoella ja Turussa sijaitsevissa toimipisteissämme.

Pilvipalveluna toimiva SaaS-pohjainen Adminet-toiminnanohjausjärjestelmämme auttaa pieniä ja keskisuuria yrityksiä parantamaan kilpailukykyään automatisoimalla työmaan, tuotannon ja toimiston rutiineja saumattomasti kirjanpitoon asti.

Tytärtyhtiömme Tocoman täydentää palveluvalikoimamme tarjoamalla ratkaisuja muun muassa rakennushankkeiden kustannuslaskentaan, tuotannonsuunnitteluun ja aikataulutukseen.

## Menestystekijät

- **Tehostaa asiakkaan toimintaa:** Adminetin tarjoama reaaliaikainen tieto liiketoiminnasta tehostaa yrittäjien operatiivista toimintaa. Asiakas voi käyttää järjestelmää missä ja milloin vain.
- **Edelläkävijä:** Admicom edistää asiakastoimialojensa digitalisaatiota pitkälle automatisoidulla ja jatkuvasti kehittyvällä toiminnanohjausjärjestelmällä.
- **Kokonaisvaltainen ratkaisu:** Admicom tarjoaa rakentamisen, talotekniikan ja teollisuuden yrityksille toimialan tarpeisiin kehitetyn laajan ohjelmistokokonaisuuden ja palvelukattauksen.
- **Nopea kasvaja:** Admicomin liikevaihto on kasvanut vuosittain keskimäärin yli 30 % viimeisen viiden vuoden ajan.
- **Kannattava liiketoimintamalli:** SaaS-liiketoiminnan osuuden kasvaessa yhtiön käyttökate on parantunut vuoden 2013 9,7 %:sta vuoden 2021 47,7 %:iin.

Liikevaihdon kasvu

**13 %**

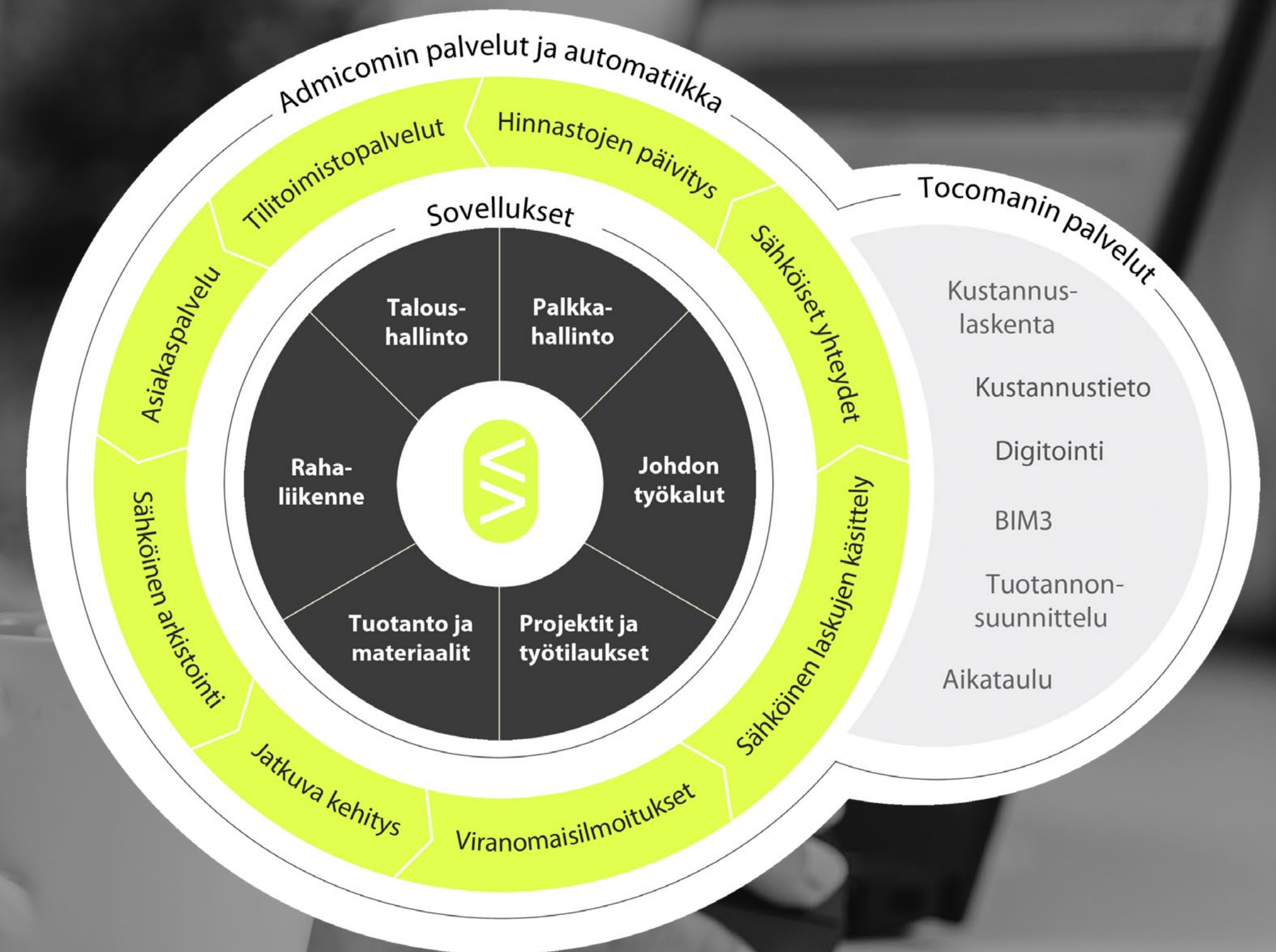
Käyttökate (EBITDA)

**48 %**

Toistuva laskutus liikevaihdosta

**93 %**

## SOVELLUS- JA PALVELUKOKONAISUUS

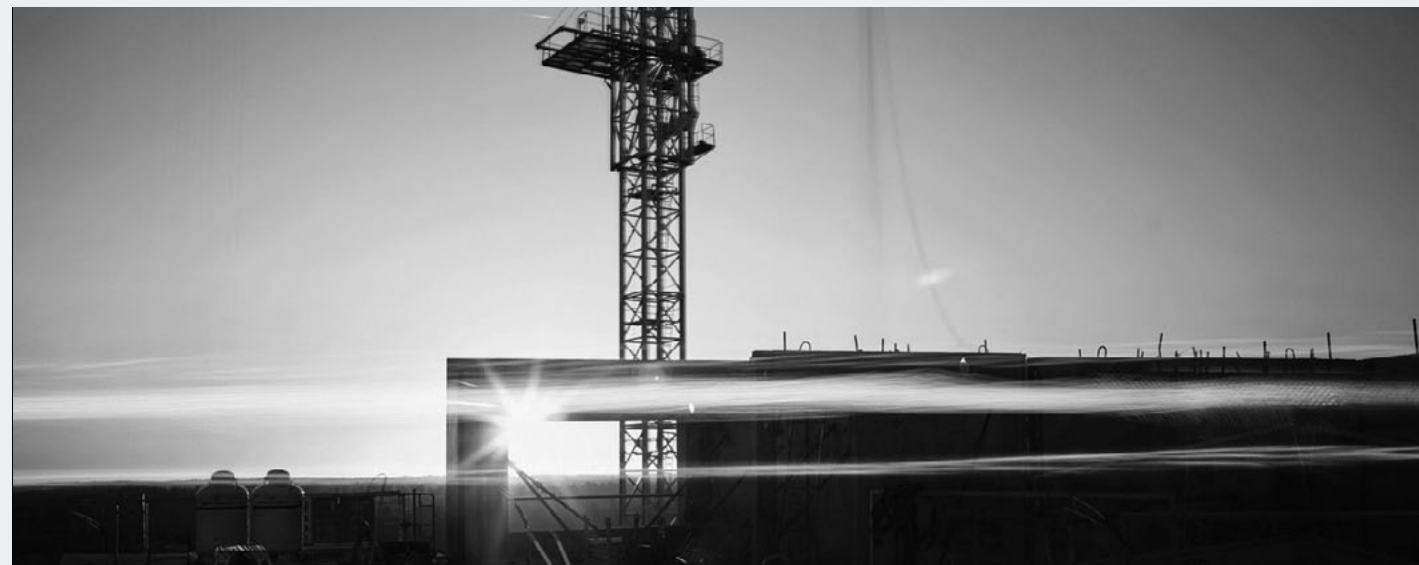


# Vuoden 2021 avainkohdat

## Muutoksia organisaatiossa

Vuoden aikana organisaatiossa tapahtuu useita muutoksia, kun konsernissa vakiinnutetaan ja kehitetään toimialakohtaisen organisaatiomallin toimintatapoja, kehitetään palveluita, rakennetaan koko henkilöstöä koskeva palkitsemisjärjestelmä sekä toteutetaan kolme yrityskauppaa. Myös avainhenkilöstössä tapahtuu muutoksia. Avainroolien muutoksiin vastataan yhtiön sisäistä osaamista hyödyntäen, sekä tuomalla mukaan uusia asiantuntijoita yhtiön ulkopuolelta.

## Tocoman lanseeraa selainpohjaisen laskennan



Admicomin tytäryhtiö Tocoman lanseeraa Suomen markkinoille ensimmäisen selainpohjaisen määrä- ja kustannuslaskennan ohjelmiston, joka nopeuttaa rakentamisen kustannuslaskentaa ja kustannustiedon hyödyntämistä sekä yhdistää määrälaskennan suoraviivaisesti kustannuslaskentaan. Selainpohjaisuuden ansiosta käyttäjät pääsevät nauttimaan muun muassa nopeammin käytettävästä ohjelmistosta, automaattisista päivityksistä ja paikkariippumattomuudesta. Tocoman tarjoaa ratkaisuja myös tuotannon suunnitteluun, aikatalutukseen ja tietomallien hyödyntämiseen koko rakennustuotannossa.

## Muutoksia toimipisteverkostoon



Pääkaupunkiseudulla Admicomin ja Tocomanin henkilöstö muuttaa yhteisiin tiloihin Helsinkiin. Muutoksella tehostetaan yhteisten asiakkaiden palveluprosesseja, parannetaan tiedonkulkua organisaatioiden välillä ja saadaan Tocomanin henkilöstö entistä tiiviimmäksi osaksi Admicom-yhteisöä. Vuoden lopussa Admicom palvelee asiakkaitaan yhteensä kuudessa kaupungissa, kun uudet toimipisteet saadaan myös Seinäjoelle ja Turkuun.

## Panostusta palveluliiketoimintaan

Admicomin palveluliiketoiminta on kasvanut viime vuosina voimakkaasti ja iso osa asiakkaista hyödyntää ohjelmistoratkaisuiden lisäksi myös yrityksen tilitoimistopalveluita. Admicom varmistaa osaajien saatavuuden asiakkaiden käyttöön ja ostaa Seinäjoella toimivan tilitoimiston, Lakeus Tilitoimisto Oy:n liiketoiminnan. Yrityskaupalla vahvistetaan Admicomin tilitoimistoresursseja, tuetaan ydinliiketoiminnan kasvumahdollisuuksia sekä mahdollistetaan entistä vahvempi resurssien suuntaaminen Adminetin talousautomaation kehittämiseen. Vuoden aikana panostetaan palveluihin myös laajentamalla asiakaspalveluyksikön toimintaa.

## Kehityksen kärkenä mobiili ja käytettävyys

Tuotekehitystyö jatkuu nykyisiä toimintoja kehittämällä ja tuomalla asiakkaiden käyttöön myös kokonaan uusia sovelluksia. Erityisesti panostetaan käytettävyyden ja mobiilityökalujen kehittämiseen, joilla halutaan taata entistä tehokkaampi tietojen käsittely, ohjata töiden käsittelyprosessia sekä mahdollistaa nopeat kirjaukset selkeässä ja helppossa näkymässä. Vuoden aikana myös muun muassa kalenteritoiminnot sekä teollisuuden tilausten hallintaan liittyvät työkalut kehittyvät entisestään.

## Merkittävä investointi tuotekehitykseen



Vuoden lopussa Admicom vahvistaa edelläkävijän asemaansa ja kilpailukykyään hankkimalla ohjelmistokehitykseen erikoistuneen Aitio Finland Oy:n osake-enemmistön ja samaan yritysryhmään kuuluvan ohjelmistoyritys Hillava Oy:n. Yritysostojen kautta Admicomin henkilömäärä kasvaa yli 20:llä ohjelmistoalan kehittäjällä ja asiantuntijalla. Yritysosto vahvistaa yhtiön pitkän aikavälin kilpailukykyä, jatkuvuutta ja markkinapotentiaalia. Järjestely myös kasvattaa Admicomin integraatiokykyä, avaten siten uusia mahdollisuuksia yritysostoihin, kumppanuuksien kehittämiseen ja ekosysteemin laajentamiseen.

## Toimitusjohtajalta



Toimialojemme kiihtyvä digitalisaatiokehitys ja siirtymä modernien pilvipohjaisten ohjelmistoratkaisuiden käyttöön tarjoaa Admicomille merkittäviä kasvumahdollisuuksia pitkällä aikavälillä.

Strategiakauden 2021-2023 ensimmäinen vuosi oli Admicomille vaiherikas. Vuotta 2021 sävytti edeltävän vuoden tapaan koronapandemian toimintaympäristöön luoma epävarmuus, johon kuitenkin olimme organisaation ja toimintamallien kehityksen myötä entistä valmiimpia vastaamaan. Strategiatyön tuloksena syntyneen toimiala-

kohtaisen organisaatiomallin toimintatapojen vakiinnuttaminen ja kehittäminen jatkui, lanseerasimme markkinoille uusia tuoteratkaisuita ja palveluita, valmistauduimme koko henkilöstöä koskevan palkitsemisjärjestelmän ja suoritusmittariston käyttöönottoon, toteutimme yrityskauppavaihtojen ja investointimahdollisuuksien laaja-alaisen analysoinnin, sekä viimeistelimme vuoden jälkipuoliskolla kolme yrityskauppaa. Haluan kiittää Admicom-konsernin henkilöstöä, asiakkaita ja yhteistyökumppaneita päättyneestä vuodesta. Mahdollistimme yhdessä menestyksekkään liiketoiminnan kehittämisen ja kasvun jatkumisen haastavista olosuhteista huolimatta.

Vaikka toimintaympäristömme oli monessa suhteessa haastava vuonna 2021, jatkoimme katsauskaudella kannattavaa kasvua sekä teimme panostuksia tuotteiden, palveluiden ja toiminnan jatkuvaan kehittämiseen. Uusmyyntimme kasvua hidasti erityisesti koronapandemia, joka aiheuttaa epävarmuutta asiakaskunnassamme, vaikeuttaa kasvokkain tehtävää myyntityötä sekä hidastaa uusien myyjien sisäänajoa. Joudumme usein käyttämään kauppohenkilökunnan edelleen huomattavasti enemmän aikaa ja resursseja kuin ennen koronaa. Vuoden jälkipuoliskolla näimme kuitenkin orastavia merkkejä asiakastoimialojemme tilanteen piristymisestä ja koronaepävarmuuden hälventymisestä, mutta ottaa aikansa, kunnes näiden vaikutus alkaa näkymään uusmyynnin ja liikevaihdon kasvussa.

Tocomanin uusi pilvipohjainen kustannuslaskennan versio lanseerattiin maaliskuussa 2021. Tuote sai hyvän vastaanoton asiakaskunnassa ja se mahdollistaa entistä laajemmat kehittymismahdollisuudet tuoteportfolioomme sekä uusia tuoteinnovaatioita. Rekrytoimme katsauskau-

della eri puolille konsernia uusia osajia, joiden avulla varauduimme henkilövaihdoksiin, kasvun vahvistamiseen sekä organisaatiomme kehittämiseen. Tulemme jatkamaan kasvua ja kilpailukykyä tukevia panostuksia tulevina vuosina.

Toimialallamme tapahtui vuoden 2021 aikana useita yritysjärjestelyjä, ja strategiakauden tavoitteiden mukaisesti myös Admicom tutki vuoden aikana aktiivisesti yrityskauppavaihtoehtoja kasvun ja kilpailukykyyn vahvistamiseksi. Toteutimme vuoden 2021 aikana kaikkiaan kolme yrityshankintaa, ohjelmistokehitykseen erikoistuneen jväskyläläisen Aitio Finland Oy:n osakekannan enemmistön hankinnan, samaan yritysryhmään kuuluvan jväskyläläisen ohjelmistoyhtiö Hillava Oy:n koko osakekannan hankinnan, sekä seinäjokisen Lakeus tilitoimiston liiketoimintojen hankinnan. Aitio Finlandin ja Hillavan henkilöstön ohjelmistotuotteisiin, talotekniikan ja rakentamisen toimialaan sekä teknologiaan liittyvä osaaminen täydentää loistavasti Admicomin ja Tocomanin osaamista, ja voimme yhdessä viedä ohjelmistoratkaisuidemme kehitystä entistä vauhdikkaammin eteenpäin, hyödyntää identifioimamme kasvuinvestointimahdollisuudet ja parantaa asiakaskokemusta. Lakeus Tilitoimiston liiketoiminta tukee puolestaan Admicomin ydinliiketoiminnan kasvumahdollisuuksia, laajentaa konsernin toimi- ja myyntipisteverkostoa uusiin kaupunkeihin sekä vahvistaa tilitoimistopalveluiden resursseja. Työ kasvua, kilpailukykyä ja edelläkävijyyttä tukevien yritysjärjestelyjen toteuttamiseksi, kumppaniverkoston laajentamiseksi ja ekosysteemin kasvattamiseksi jatkuu myös tulevina vuosina.

Toimialojemme kiihtyvä digitalisaatiokehitys ja siirtymä modernien pilvipohjaisten ohjelmistoratkaisuiden käyttöön tarjoaa Admicomille merkittäviä kasvumahdollisuuksia pitkällä aikavälillä. Uskon, että vuonna 2021 tehdyn kehitystyön, investointien ja kasvupanostusten myötä olemme entistä valmiimpia hyödyntämään näitä mahdollisuuksia vuonna 2022.

**Petri Aho**

toimitusjohtaja (väliaikainen)  
talousjohtaja

# Visio ja strategia

## Edistynein toiminnanohjausjärjestelmä ja ylivertaisin palvelu

Admicomin visiona on toimia edelläkävijänä pk-yri-tysten toiminnanohjauksen kehittämisessä valituilla toimialoilla. Edelläkävijyytemme pohjautuu pilvipalveluina tarjottaviin ohjelmistoihin (SaaS), jotka mahdollistavat kokonaisvaltaisen liiketoimintaprosessien digitalisoinnin, rutiinityön automatisoinnin, reaaliaikaisen näkyvyyden liiketoiminnan kehitykseen sekä jatkuvan kehityksen. Kohderyhmäämme ovat talotekniikan, rakentamisen ja teollisuuden pk-yritykset, joille tarjoamme tehokkaan, nopeasti käyttöön otettavan, skaalautuvan ja jatkuvasti päivittyvän, toimialojen erityispiirteet kattavasti huomioivan kokonaisratkaisun.

Tavoitteenamme on tarjota asiakkaillemme ylivertaista palvelua ja lisäarvoa tuottavaa kumppanuutta, jotka yhdessä ohjelmistoratkaisuidemme kanssa luovat heille edellytykset toimialaansa keskimääräistä parempaan kilpailukykyyn. Haluamme lisäksi olla aktiivinen ja aloitteellinen kumppani asiakastoimialojemme tulevaisuuden ratkaisuiden suunnittelussa. Palvelutarjoomallamme varmistamme asiakkaillemme sujuvan ja tehokkaan käyttöönoton, henkilöstön koulutuksen, jatkuvan käyttötuen, kirjanpidon ja palkanlaskennan asiantuntijapalvelut, sopimusten ajantasaisuuden, sekä tietojen turvallisen ylläpidon ja varmuuskopioinnin.

Edelläkävijävisiomme mukaisesti panostamme myös oman henkilöstömme osaamisen, toimialaosaimisen ja palkitsemisen jatkuvaan kehittämiseen. Kannustamme henkilöstöä yrittäjämäiseen ja omistajuutta vahvistavaan kulttuuriin.

## Strategia vuosille 2021-2023

Admicomin vuosien 2021-2023 strategiakauden taloudellisena tavoitteena on keskimäärin yli 20 %:n liike-

vaihdon kasvu sekä käyttökatteella mitattuna 40-50 %:n kannattavuus. Kasvun osalta pyrimme tavoitteeseen sekä nykyisiä ydinliiketoimintoja kasvattamalla että aiempaa aktiivisemmän yritysostostrategian avulla. Kannattavuuden osalta jatkamme strategiakaudella liiketoimintojen tehokkuuden ja skaalautuvuuden kehittämistä, unohtamatta kuitenkaan resursseja ja investointeja pitkän aikavälin kasvun, johtavan markkina-aseman ja kilpailukykyyn varmistamiseksi.

Näemme strategiakaudella nykyisissä ydinkohderyhmissämme talotekniikassa, rakentamisessa ja teollisuudessa edelleen merkittäviä kasvumahdollisuuksia, minkä hyödyntämiseksi kehitämme jatkuvasti myyntikanavaamme sekä palveluitamme. Lisäksi sopeudumme koronapandemian aiheuttamiin muutoksiin toimintaympäristössämme. Uusina panostusalueina strategiakaudella on mm. uusien pilvipohjaisten tuoteversioiden tarjoamisen mahdollisuuksien laaja-alainen hyödyntäminen, mobiiliominaisuuksien ja käytävyyden vahvistaminen, sekä kumppanuuksien ja yhteistyöverkostojen kasvattaminen.

Kuluvalla strategiakaudella olemme entistä valmiimpia vahvistamaan liiketoimintaamme strategisilla yrityskaupoilla. Tavoitteenamme on yrityskauppojen avulla vahvistaa asiakastoimialojemme kilpailukykyä ja kasvupotentiaalia, kartuttaa yhtiön teknologista innovaatiokykyä ja osaamista, varmistaa johtava markkina-asema ja reagoida kilpailuun, sekä hyödyntää kansainvälisen markkinatilanteen tarjoamia mahdollisuuksia.

Strategiamme jalkautuksessa toiminnan painopistealueita ja kriittisiä menestystekijöitä ovat edelläkävijyyden, asiakas- ja työntekijäkokemuksen, sekä omistajuuden vahvistaminen. Konkreettisesti tämä tarkoittaa mm. automaation ja raportointiälyn, mobiiliominaisuuksien ja käytävyyden, sekä toimialakohtaisten erityispiirteiden jatkokehitystä. Henkilöstön osalta painotamme yrittäjämäistä palveluasennetta, osaamisen jatkuvaa kehittämistä, sekä yhteistyötä.



**Strategiakauden 2021-2023 taloudelliset tavoitteet:**

**> 20 %**

liikevaihdon kasvu  
(keskimäärin)

**40-50 %**

käyttökate

# Toimintaympäristö

## Vahvat trendit luovat kasvumahdollisuuksia markkinoillemme

Yritysohjelmistoissa pilvipohjaisten (SaaS) ohjelmistoratkaisujen kasvun on arvioitu olevan globaalisti lähivuosina 15 %:n luokkaa (Gartner), ja pilvipalvelut valtaavat edelleen nopeasti markkinaa perinteisiltä paikallisesti asennettavilta ja lisenssipohjaisilta ratkaisuilta. Muutosta vauhdittavia tekijöitä ovat mm. pilvipohjaisten palveluiden tarjoama joustavuus ja skaalautuvuus, automaation ja etäkäytön tehostuminen, viranomaispalveluiden ja lainsäädännön muutokset, tarjonnan laajentuminen sekä uusien teknologisten ratkaisujen, kuten tekoälyn kehittyminen.

Toinen kasvuamme tukeva trendi on kohdetoimialojemme historiallisesti heikko tuottavuuskehitys ja matala digitalisaatioaste. Erityisesti rakennustoimiala on jäänyt tässä suhteessa viimeisten vuosikymmenten aikana selvästi jälkeen muista toimialoista. Tämä luo markkinaan merkittäviä kasvumahdollisuuksia Adminetin ja Tocomanin kaltaisille moderneille ohjelmistoratkaisuille, jotka automatisoivat rutiineja, tehostavat toimintaa toimistolta työmaalle, sekä parantavat tiedolla johtamista.

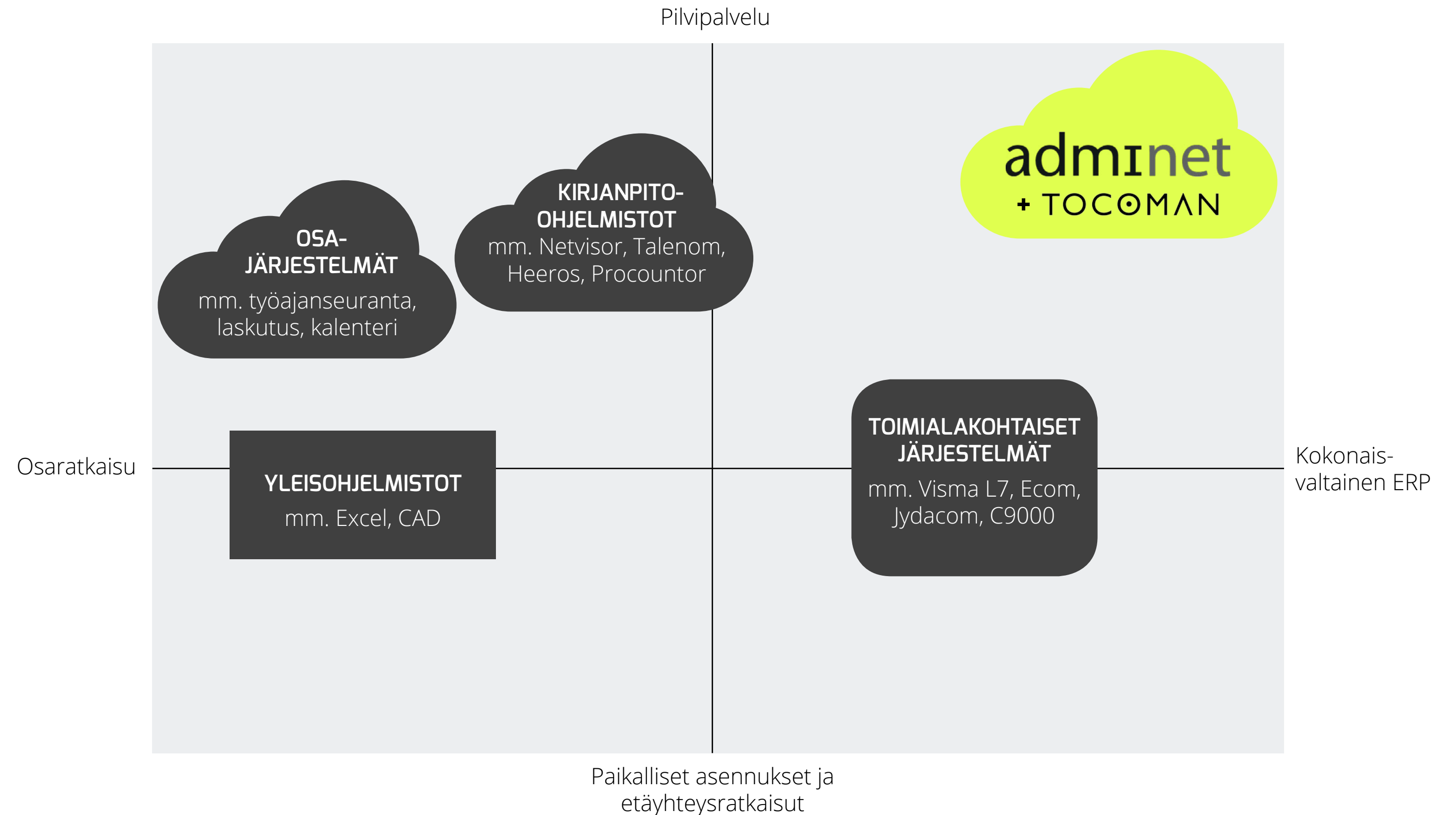
## Kokonaisvaltaisin pilvipalvelu kilpailukentällä

Yritysohjelmistojen markkina kehitty vauhdikkaimmin pienissä pilvipohjaisissa erillisjärjestelmissä, joita on helppo ottaa käyttöön, mutta joiden yhteensopivuus muihin järjestelmiin voi olla haaste. Kilpailijat tässä sektorissa ovat tyypillisesti pieniä paikallisia yhtiöitä. Laajimmat erillisratkaisut voivat palvella töiden ohjauksesta laskutukseen asti, kun taas kirjanpitoa sekä palkkoja hoidetaan erillisessä taloushallinnon ohjelmistossa.

Taloushallinnon järjestelmissä pilvipohjaisuus ei ole enää uutta, vaan näillä ohjelmistomarkkinoilla erottaudutaan esimerkiksi käyttäjäystävällisyydellä, automatisoimalla rajapintoja tai kehittämällä tekoälyä. Markkinoita dominoivat suuret pelaajat. Talotekniikan, rakentamisen ja teollisuuden projektien ja urakoiden kustannusten ja tarjousten laskenta sekä kannattavuuden seuranta vaativat kuitenkin usein rinnakkaisen järjestelmän, mikä voi vaikeuttaa johtamista ja aiheuttaa lisätyötä yritykselle.

Toiminnanohjausjärjestelmissä asiakkaan valintaa ohjaa eniten oman toimialan erityispiirteet ja kilpailu on melko vakiintunutta. Yrityksessä yli kymmenen vuotta käytössä ollut järjestelmä ei ole harvinaisuus ja päivityksiä näihin tulee harvakseltaan. Admicomin Adminet-palvelu ja Tocomanin ohjelmistoperhe muodostavat ratkaisun kohdetoimialojen yritysten kaikkiin tarpeisiin sekä yhdistävät toiminnot saumattomasti työmaalta ja tuotannosta toimistoon ja aina kirjanpitoon saakka. Adminet ja Tocoman-ohjelmistot ovat pilvipohjaisia järjestelmiä, joita päivitetään 5-7 kertaa vuodessa.

## Admicomin kilpailukenttä



# Toimintaympäristö

## Kohderyhmänä pk-yritykset

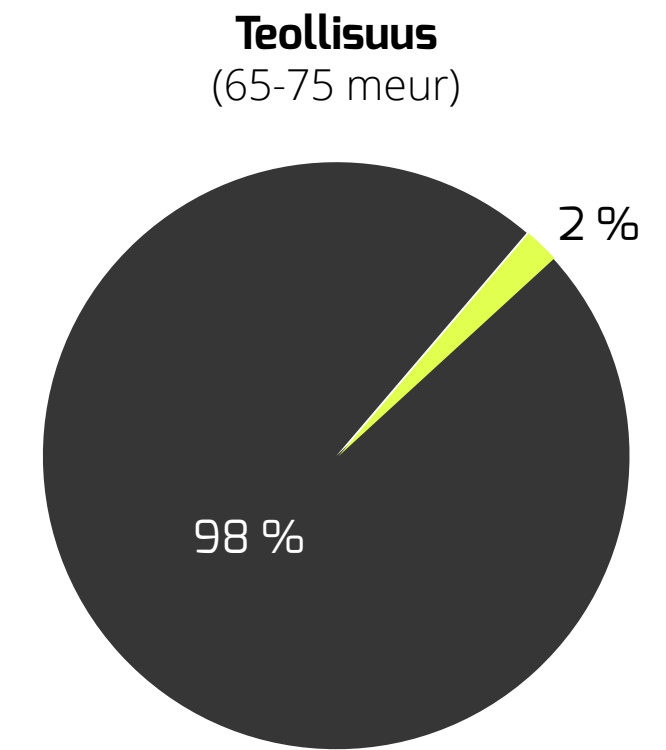
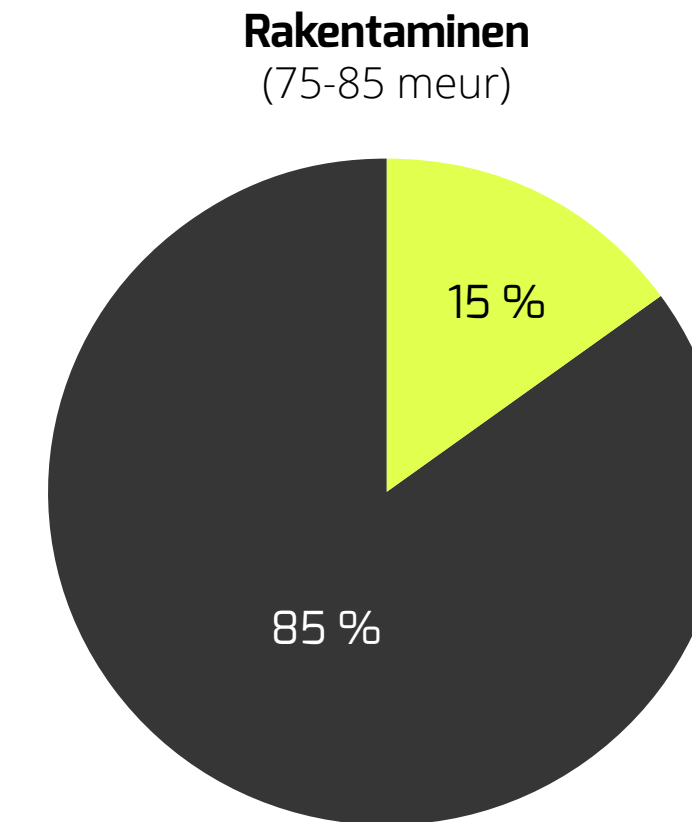
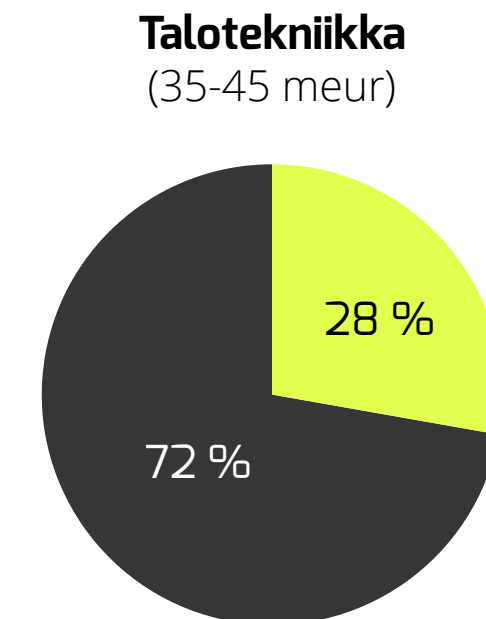
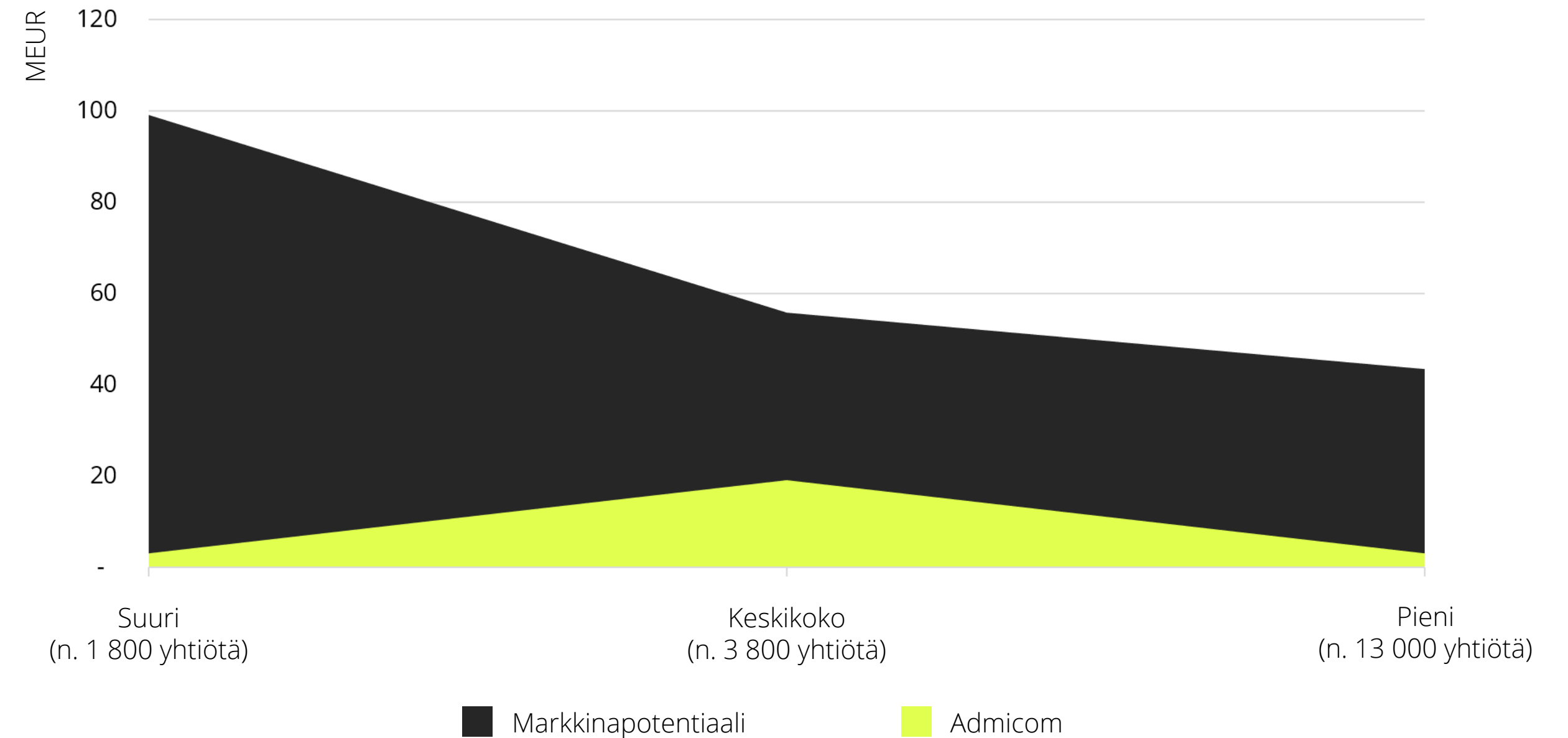
Admicomin nykyinen kohdemarkkina koostuu suomalaisista talotekniikan, rakentamisen ja teollisuuden pk-yhtiöistä. Arvioimme markkinapotentiaaliksemme yhteensä noin 200 miljoonaa euroa. Olemme markkinajohtaja ydinkohderyhmässämme talotekniikan ja rakentamisen toimialoilla, mutta kokonaismarkkinasta osuutemme on vasta noin 12 %.

Pieniä, alle miljoonan euron liikevaihdon yrityksiä on kohdemarkkinallamme noin 13 000, muodostaen arviolta yhteensä noin 44 miljoonan euron markkinapotentiaalin. Pienissä yhtiöissä hallintoa ja työnjohtoa tehdään tyypillisesti asennus-, valmistus- ja rakennustyön ohella, mikä asettaa liiketoiminnan kasvulle, johtamiselle ja yrittäjän omalle ajankäytölle rajoitteita. Konseptimme tähän kohderyhmään on helposti käyttöönotettava, pitkälle automatisoitu ja toimialan erityistarpeet kustannustehokkaasti huomioiva Adminet Lite.

Ydinkohderyhmässämme, keskiuurissa noin 1-5 miljoonan euron liikevaihdon yrityksissä, tehokkaiden sisäisten prosessien ja hallinnon sekä ajantasaisen tiedon tarve kasvaa. Jotta yrityksen prosessit, avainhenkilöt ja hallinto eivät olisi liiketoiminnan pullonkaulana, on ohjelmistoratkaisuiden pystyttävä skaalautumaan ja kehittymään. Ydinkohderyhmässämme konseptinamme on puhtaasti pilvipalveluna tarjottava, markkinoiden kokonaisvaltaisin ja toimialakohtaiset erityispiirteet laajalaisesti kattava Adminet. Admicomin ydinkohderyhmään kuuluvilla asiakastoimialoilla on Suomessa n. 3 800 yhtiötä ja ne muodostavat yhteensä noin 56 miljoonan euron markkinapotentiaalin.

Suurehkoja, noin 5-50 miljoonan euron liikevaihdon yhtiöitä on kohdetoimialoillemme noin 1 800 ja ne muodostavat yhteensä noin 100 miljoonan euron potentiaalin. Tässä kokoluokassa tarve toiminnallisuuksiltaan monipuolisille, liiketoiminnan johtamista tukeville, toimialan keskeisiin toimintoihin integroiduille ja toimintaa tehostaville ohjelmistoratkaisuille on jo tyypillisesti kriittinen menestystekijä. Admicom ja Tocoman tarjoavat tähän kohderyhmään sovelluksiltaan ja palveluiltaan kokonaisvaltaisimman, reaaliaikaisen näkyvyyden tarjoavan ja rutiinityöt pitkälle automatisoivan ratkaisun.

## Koko markkinapotentiaali (200 meur) asiakkaiden kokoluokittain







# TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS

# Toimintakertomus

Admicom on pk-yritysten toiminnanohjauksen edelläkävijä erityisesti talotekniikan, rakentamisen ja teollisuuden toimialoilla. Admicomin oma pilvipohjainen Adminet-toiminnanohjausjärjestelmä automatisoi yrityksen rutiineja tehokkaasti työmaalta ja tuotannosta toimistoon, minkä lisäksi Admicom tuottaa asiakkailleen myös koulutus-, konsultointi- ja tilitoimistopalveluita. Tytäryhtiö Tocomanin ohjelmistot ovat erityisesti rakennusalan johtavia ohjelmistoratkaisuja. Tytäryhtiö Aitio Finland Oy toimittaa asiakkailleen ja Admicomille ohjelmistoratkaisuiden kehityspalveluita, sekä niihin liittyviä integraatio- ja ylläpitopalveluita, mobiilisovelluksia ja pilvipalveluratkaisuja. Tytäryhtiö Hillava Oy puolestaan kehittää ja markkinoi pilvipohjaista toiminnanohjausjärjestelmää erityisesti kenttätöiden suunnitteluun ja ohjaamiseen. Admicom-konsernin emoyhtiö Admicom Oyj:ssä on konsernin hallintoa.

## Keskeiset tapahtumat tilikaudella 2021

Konserni hankki 22.12.2021 jyvskyläläisen Aitio Finland Oy:n osakekannan enemmistön sekä samaan yritysryhmään kuuluvan jyvskyläläisen ohjelmistoyhtiö Hillava Oy:n koko osakekannan. Aitio Finland Oy:stä hankittiin osakevaihdolla yhtiön pääomistajien Rouhee Group Oy:n ja Toni Palonien osakkeet eli noin 83,5 % yhtiön osakekannasta loppuosan osakkeista jäädessä yhtiön työntekijöiden omistukseen. Osakevaihdolla hankittavien osakkeiden arvostus oli 5,313 miljoonaa euroa. Osakkeen merkintähinta oli 86,69 euroa, joka vastasi yhtiön osakkeen Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla painotettua (1.10. -21.12.2021) keskikurssia ja se kirjattiin kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Osakkeiden merkintä- ja maksuaika oli 22.12.2021 ja osakkeita merkittiin 61 287 kappaletta. Hillava Oy:n osakekanta ostettiin Admicom Finland Oy:n omistukseen kokonaan 2,531 miljoonan euron kauppahinnalla ja kauppahinta maksettiin rahana.

Lisäksi merkittävä investointi tilikaudella oli 1.8.2021 Admicom Finland Oy:n toteuttama Lakeus Tilitoimisto Oy:n liiketoiminnan hankinta. Liiketoiminnan velaton kauppahinta oli yhteensä 0,574 miljoonaa euroa.

Tocomanin uudet pilvipohjaiset kustannuslaskennan ja määrälaskennan versiot lanseerattiin maaliskuussa, ja ne saivat hyvän vastaanoton asiakaskunnassa ja ne mahdollistavat aiempaa paremmat jatkokehitysmahdollisuudet ja syvemmän integraation. Adminetin osalta toimimme asiakkaidemme käyttöön vuoden 2021 aikana mm. uudistetun mobiilisovelluksen,

edistyneemmät kalenteritoiminnot, sekä lukuisia muita toiminnallisuuden parannuksia.

Admicom Oyj:n hallitus päätti 4.6.2021 mahdollistaa koko konsernin henkilöstön kattavan henkilöstörahaspohjaisen palkkiojärjestelmän käyttöönoton. Järjestelmän tarkoituksena on tukea yrittäjämäistä kulttuuria, henkilöstön omistajuutta sekä yhtiön strategisia tavoitteita ja kilpailukykyä.

## Liiketoiminnan kehitys tilikaudella 2021

Konsernin liikevaihto tilikaudelta 1.1.2021 – 31.12.2021 oli 24,857 miljoonaa euroa (21,917). Liikevaihto kasvoi 13,4 % edellisvuodesta. Kasvusta 9,2 prosenttiyksikköä oli orgaanista ja 4,2 prosenttiyksikköä rakenteellista. Orgaanisen kasvun kehitykseen vaikutti uusmyynnin osalta merkittävimmin rakentamisen toimialan asiakkuudet, muodostaen Tocoman mukaan lukien yli puolet toistuvien tuottojen uusmyynnistä. Tasaustalouden nettomuutoksen vaikutus liikevaihdon kasvuun oli -0,5 prosenttiyksikköä ja tilikauden liikevaihtoon sisältyi asiakkailta laskutettuja tasaustalouksia yhteensä 0,973 miljoonaa euroa (1,085). Rakenteelliseen kasvuun vaikuttivat tilikaudella tammi-helmikuun osalta Tocoman Oy:n vuonna 2020 tehty yritysostot, elokuun osalta Lakeus Tilitoimisto Oy:n liiketoimintojen hankinta. Joulukuussa 2021 konserniin tehdyillä Aitio Finland Oy:n ja Hillava Oy:n yritysostojen ei ollut merkittävää vaikutusta tilikauden liikevaihtoon. SaaS-laskutuksen osuus vuoden 2021 liikevaihdosta oli 73 % (72 %), pääosin toistuvista tuotoista koostuvien tilitoimistopalveluiden osuus 22 % (21 %), sekä koulutus- ja konsultointituottojen ja muiden tuottojen 5 % (5 %). Vuoden 2021 liikevaihto jakautui toimialoittain seuraavasti: rakentaminen 49 % (sis. Tocoman), talotekniikka 37 %, teollisuus 6 % ja muut 8 %.

Konsernin vuoden 2021 käyttökate (EBITDA) kasvoi 19,2 % verrattuna vuoteen 2020 ja oli 11,862 miljoonaa euroa, eli 47,7 % liikevaihdosta (9,954, 45,4 %). Kannattavuus parani liikevaihdon kasvun luodessa skaalaetuja sekä alkuvuoteen painottuneen kustannustason maltillisen kehityksen myötä. Myös tasaustalouden ennakoitua parempi kehitys tuki suhteellista kannattavuutta. Konsernin henkilöstökulut tilikaudella olivat -9,010 (-8,209) miljoonaa euroa, eli 36,2 % liikevaihdosta (37,5 %). Henkilöstökulut kasvoivat vertailukaudesta erityisesti henkilöstömäärän kasvun myötä. Liiketoiminnan muut kulut laskivat hieman vertailukaudesta ja olivat yhteensä -2,654 (-2,699) miljoonaa euroa, joka on noin 10,7 % liikevaihdosta (12,3 %). Kustannusten

lasku johtui osittain joidenkin aiemmin liiketoiminnan muissa kuluissa raportoitujen kuluerien siirtymisestä muuttuviin kuluihin, kustannustehokkuuden parantumisesta, sekä tiettyjen kuluerien luontaisesta laskusta koronapandemian aiheuttamien matkustus- ja kokoontumisrajoitteiden myötä.

Konsernin liikevoitto ajalta 1.1.–31.12.2021 oli 10,374 miljoonaa euroa (8,618), kasvua viime vuoteen verrattuna tuli 20,4 %. Tilikauden poistot olivat 1,488 miljoonaa euroa (1,336), josta suurin osa, 1,097 miljoonaa euroa, oli konserniliiketoimintojen poistoja pääasiassa Tocoman-yritysostoon liittyen. Aitio ja Hillavan hankinnoista ei tehty konserniliiketoimintojen poistoja päättyneelle tilikaudelle. Tilikauden tulos oli 8,054 miljoonaa euroa (6,699).

Avainluvut Admicom-konserni	2021	2020	2019
Liikevaihto teur ja liikevaihdon kasvu-%	24 857 (+13 %)	21 917 (+40 %)	15 641 (+37 %)
Liikevoitto teur ja liikevoitto-%	10 374 (42 %)	8 618 (39 %)	6 613 (42 %)
Käyttökate eli EBITDA teur ja EBITDA-%	11 862 (48 %)	9 954 (45 %)	7 155 (46 %)
Tilikauden tulos teur	8 054	6 699	5 291
Omavaraisuusaste-%	83 %	86 %	81 %
Oman pääoman tuotto-%	30 %	35 %	38 %
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	1,63*	1,36	1,09
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	6,37	4,58	3,34
Osakekohtainen osinko, euroa	1,50**	0,91	0,72
Osakekohtainen pääomanpalautus, euroa	0,50**		
Osinko tuloksesta, %	92,91 %**	66,93 %	66,49 %
Pääoman palautus tuloksesta, %	30,97 %**		
Efektiiivinen osinko- ja pääomanpalautustuotto, yhteensä %	2,37 %**	0,68 %	1,13 %
Hinta/voittosuhte (P/E)	51,69	99,11	58,97
Henkilöstömäärä tilikaudella keskimäärin, kpl	180	172	132
Henkilöstömäärä tilikauden lopussa, kpl	209	162	145

\* Tunnusluvun osakkeiden lukumäärässä on huomioitu yritysostojen yhteydessä 22.12.2021 annetut uudet osakkeet 61.287 kappaletta, jotka on rekisteröity 14.1.2022

\*\* Hallituksen esitys esittää, että osinkona jaetaan 1,50 euroa / rekisteröity osake ja pääoman palautuksena 0,50 euroa / rekisteröity osake.

# Toimintakertomus

## Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Yhtiö ohjeistaa vuoden 2022 taloudellisen kehityksen vastaavan strategiakauden 2021-2023 taloudellisia tavoitteita, eli liikevaihdon vuosikasvun yltävän yli 20 %:iin sekä kannattavuuden olevan 40-50 % suhteellisella käyttökatteella eli EBITDA %:lla mitattuna.

Koronapandemia lisää edelleen epävarmuutta erityisesti uusmyynnin onnistumiseen ja kohottaa asiakaspoistumariskiä. Lisäksi liikevaihdon kasvunnuusteeseen vaikuttaa erityisesti vuoden toisella vuosipuoliskolla Aitio Finland Oy:n ohjelmistokehitysresurssien liikevaihdon jakautuminen ulkoisten ja sisäisten asiakkuuksien välillä.

## Varsinainen yhtiökokous

Emoyhtiön varsinainen yhtiökokous pidettiin Jyväskylässä 19.2.2021. Yhtiökokous myönsi hallitukselle ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden ja päätti jakaa osinkona 0,91 eur/osake, joka maksettiin omistajille 2.3.2021. Yhtiökokous päätti nimetä hallitukseen uusina jäseninä Olli Nokso-Koiviston ja Kyösti Moision, vanhoina jatkoivat Timo Häll, Pasi Aaltola, Jarmo Suonpää ja Sami Kettunen.

Varsinainen yhtiökokous myönsi 19.2.2021 hallitukselle valtuudet enintään 31.3.2022 tai seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämään mahdolliseen uuteen osakeantivaltuutukseen saakka päättää yhdestä tai useammasta suunnatusta osakeannista liittyen yrityskauppoihin (18 % osakekannasta, 856 985 kpl) ja henkilöstöanteihin (2 % osakekannasta, 98 554 kpl).

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään maksuttomasta osakeannista (osakesplit) osakkeenomistajille vuoden 2021 loppuun mennessä ja päätti hallituksen nimitystoimikunnan perustamisesta. Nimitystoimikunta tekee esityksen yhtiökokoukselle hallituksen kokoonpanosta ja palkkioista.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat 31.12.2021

Tiedot osakkeista ja yhteenveto kaupankäynnistä*	31.12.2021	31.12.2020
Emoyhtiön rekisteröityjen osakkeiden määrä jakson lopussa	4 927 698	4 927 698
Rekisteröityjen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikaudella keskimäärin (ei sis. omia osakkeita)	4 925 178	4 918 191
Tytäryhtiö Admicom Finland Oy:n hallussa olevat emoyhtiön osakkeet	2 520 (0,05 %)	2 520 (0,05 %)
Markkina-arvo, eur	416 390 481	665 239 230
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajat</b>		
Omistajia	2 698	2 462
Hallituksen ja Johtoryhmän omistusosuus	0,03 % (1 570)	36,9 % (1 815 969)
Suurimmat osakkeenomistajat:		
- SEB AB (publ.), Helsingin sivukonttori (hallintarek.)	42,64 % (2 101 001)	24,1 % (1 186 132)
- Matti Häll	30,6 % (1 507 856)	30,7 % (1 510 743)
- Citibank Europe Plc, (hallintarek.)	3,9 % (190 589)	-
Hallintarekisteröidyt omistajat yhteensä	50,2 % (2 473 705)	43,8 % (2 159 416)
<b>Admicom Oyj:n osakkeen kehitys</b>		
Osakevaihto kpl	1 485 037	2 104 247
Arvo yhteensä, eur	141 050 883	174 686 398
Korkein, eur	158,00	139,00
Alin, eur	75,20	48,40
Keskihinta, eur	94,59	83,02
Viimeisin, eur	84,50	135,00

\* Osakkeiden lukumäärässä ei ole mukana yrityskaupan yhteydessä 22.12.2021 suunnatussa annissa annettuja uusia osakkeet (61.287 kappaletta), jotka on rekisteröity 14.1.2022.

Tilikauden lopussa Admicom-konserniin kuului emoyhtiö Admicom Oyj ja 100 %:sti omistetut tytäryhtiöt Admicom Finland Oy, Tocoman Oy ja 22.12.2021 toteutetulla yrityskaupalla konserniin siirtynyt Hillava Oy. Lisäksi konserniin siirtyi 22.12.2021 toteutetulla yrityskaupalla 83,5 %:sti omistettu Aitio Finland Oy.

## Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Admicomin liiketoiminnan merkittävimpinä riskeinä nähdään:

- 1) Keskittyminen tietyille asiakastoimialoille lisää suhdanneherkkyyttä, mikä voi hidastaa kasvua tai näkyä konkurssien kautta ennakoimattomana asiakaspoistumana. Riskiä pyritään pienentämään tukemalla asiakkaiden liiketoimintaa konsultoinnilla ja asiakaspalvelua kehittämällä sekä tarjoamalla asiakkaille kustannustehokkuutta parantavia ratkaisuja.
- 2) Teknologia ja tietoturvariskit ovat pilvipalveluyhtiölle kriittinen alue. Yhtiössä tehdään jatkuvasti toimenpiteitä teknologia- ja tietoturvaohjelmien havainnointiksi ja estämiseksi.
- 3) Maineriski, johon kytkeytyy olennaisesti tietoturvariskit sekä palveluvirheiden riskit. Riskin pienentämiseksi yhtiön henkilökuntaa perehdytetään tietoturvaan ja asiakastyytyvyyttä seurataan säännöllisesti.
- 4) Riskit avainhenkilöihin liittyen. Yhtiö rekrytoi jatkuvasti uusia osaajia varautuakseen kriittisiin poistumiin, minkä lisäksi yhtiössä on panostettu uusien palkitsemisjärjestelmien kehittämiseen. Myös koronan aiheuttama riskiä hallitaan aktiivisesti tukemalla etätyön tekemistä ja johtamista.
- 5) Kilpailijakentän muutoksiin liittyvät riskit. Yrityskauppa-aktiiviteetti ja ulkomaisten pääomasijoittajien ja yhtiöiden intressit suomalaisissa ohjelmistoyhtiöissä näyttävät lisääntyneen, mikä voi muokata voimasuhteita kilpailijakentässä. Lisäksi toimialalle on syntynyt pieniä, fokuoituneita ohjelmistotaloja. Yhtiö seuraa aktiivisesti kilpailukentän muutoksia ja huomioi niissä tapahtuvia muutoksia strategiatyössään ja liiketoiminnassaan.

# Toimintakertomus

- 6) Admicomin mahdollisiin yritysjärjestelyihin liittyvät riskit, jotka ovat tyypillisiä liiketoimintoja ostettaessa tai integroitaessa. Tocoman Oy:n yritys-kauppaan liittyvä toimintojen yhdistäminen ja yritysjärjestelyihin liittyvän osaamisen laajentaminen opettaa hallitsemaan riskiä jatkossa paremmin.
- 7) Uusmyynnin kehitykseen ja asiakaspoistumaan voi vaikuttaa koronaepidemia, joka aiheuttaa epävarmuutta asiakaskunnassa, vaikeuttaa kasvokain tehtävää myyntityötä sekä hidastaa uusien myyjien sisäänajoa. Tätä riskiä pyritään hallitsemaan myyntityön kehittämällä ja kohdentamalla myynnin aktiivisuutta ja asiakaspalvelua oikeisiin asiakaskohderyhmiin.

## Selvitys tutkimus- ja tuotekehitystoiminnasta

Admicomin tuotekehityspanostukset kohdistuvat erityisesti ohjelmistoalustan päivittämiseen ja ylläpitoon, automaatioasteen parantamiseen, olemassa olevien sovellusten jatkokehittämiseen, uusien tuotteiden kehittämiseen, sekä ohjelmistojen toimintavarmuuden ja laadun varmistamiseen. Vuoden 2021 aikana tuotekehityksen painopistealueita olivat ohjelmistoalustan päivittäminen, Tocomanin uuden pilvipohjaisen ohjelmistoratkaisun lanseeraus ja jatkokehitys, sekä kassa-, mobiili- ja kalenterisovellusten kehitys.

Tuotekehityskuluja ei ole Hillava Oy:tä lukuun ottamatta aktivoitu taseeseen tilikaudella 2021, vaan ne on käsitelty henkilöstökuluina. Admicom Finland Oy:n ja Tocoman Oy:n palveluksessa olevan tuotekehityshenkilöstön osuus koko henkilöstöstä oli vuoden lopussa 19 % (2020: 19 %). Aitio Finland Oy:n liittyminen osaksi Admicom-konsernia joulukuussa 2021 kasvatti merkittävästi yhtiön tuotekehitysresursseja, tuoden 6 prosenttiyksikön kasvun tuotekehityshenkilöstön suhteelliseen osuuteen, mutta tällä ei ollut vaikutusta vielä vuoden 2021 tuotekehityspanostuksiin.

## Yhtiön organisaatio ja hallinto

Yhtiö tiedotti 7.1.2021 Admicom Oyj:n toimitusjohtaja Antti Sepän jättävän yhtiön vuoden 2021 aikana ja 15.1.2021 operatiivisen toiminnan johtamisvastuun siirtyvän Admicom Finland Oy:n osalta toimitusjohtaja Anna-Maija Ijäkselle. Admicomin johtoryhmäjäsen ja talotekniikka-alan toimialajohtaja

Arttu Ruotsalainen ilmoitti jättävänsä yhtiön 31.3.2021. 7.4.2021 tiedotettiin johtoryhmäkokoontamisen uudistamisesta siten, että Admicom Oyj:n johtoryhmän muodosti emoyhtiön toimitusjohtaja Antti Seppä, talousjohtaja Petri Aho sekä tytäryhtiöiden toimitusjohtajat Anna-Maija Ijäs ja Miikka Enkovaara. Admicom Oyj:n hallitus vapautti Antti Sepän toimitusjohtajan tehtävästä 4.6.2021 ja nimitti talousjohtaja Petri Ahon väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi. Admicom Oyj:n hallitus tiedotti 22.12.2021, että se siirtää Admicom Oyj:n toimitusjohtajan nimityksen vuoden 2022 puolelle. Hallitus haluaa arvioida huolellisesti 22.12.2021 tehdyn yrityskaupan vaikutuksia konsernin johtamisrakenteeseen ja tuleviin johtajanimityksiin. Lisäksi hallitus tiedotti 22.12.2021 nimittäneensä konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.1.2022 alkaen Aitio Finland Oy:n toimitusjohtajan Thomas Raehalmeen.

Admicom Oyj:n johtoryhmän muodostivat 31.12.2021 väliaikainen toimitusjohtaja ja talousjohtaja Petri Aho, ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajat Anna-Maija Ijäs sekä Miikka Enkovaara.

Admicom Oyj:n hallituksen puheenjohtajana toimii Timo Häll, varapuheenjohtajana Pasi Aaltola, sekä varsinaisina jäseninä Sami Kettunen, Kyösti Moisio, Olli Nokso-Koivisto ja Jarmo Suonpää.

Konsernilla oli tilikauden lopussa 209 työntekijää, joista 160 työskenteli Admicom Finland Oy:ssä, 4 emoyhtiö Admicom Oyj:ssä, 20 Tocoman Oy:ssä, 21 Aitio Oy:ssä ja 4 Hillava Oy:ssä. Henkilömäärästä 31 % työskenteli tili-toimistossa, 25 % työskenteli tuotekehityksessä ja tuotekehityspalveluissa, käyttöönottopalveluissa 14 %, myynnissä ja markkinoinnissa 16 %, palveluyksikössä 10 % ja hallinnossa 4 %.

Emoyhtiön tilintarkastusyhteisö on KPMG OY AB, päävastuullisena tilintarkastajana Anna-Riikka Maunula, KHT.

## Liiketoimet lähipiirin kanssa

Admicom Finland Oy on antanut Admicom Oyj:lle yhteensä 2 900 000 euron suuruisen rahalainan. Laina-aika on enintään 12 kk ja laina-aikaa voidaan molempien osapuolien suostumuksella jatkaa eteenpäin 3 kk jaksoina,

edellyttäen kirjallista sopimusta ennen voimassa olevan jakson päättymistä. Lainan korko on 3 %. Korko laskutetaan vuoden lopussa sekä loppuosa lainan erääntyessä. Tilinpäätöksen Lähipiiriliiketoimet-liitetiedossa on kerrottu laajemmin lähipiiritapahtumista.

## Hallituksen esitys tilikauden voittoa koskien

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 25 731 600,72 euroa ja tilikauden tulos 7 775 059,53 euroa. Emoyhtiön hallitus esittää, että tilikaudelta 2021 osinkona jaetaan 1,50 euroa / rekisteröity osake tilikauden voitosta eli yhteensä 7 483 477,5 ja lisäksi esitetään jaettavaksi pääoman palautuksena 0,50 euroa / rekisteröity osake sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, eli yhteensä 2 494 492,5 euroa. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

## Olellaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

Tilikauden jälkeen ei ole ollut olellaisia tapahtumia.

# Avainluvut

<b>Admicom-konserni</b>	<b>1-12/2021</b>	<b>1-12/2020</b>	<b>Muutos %</b>	<b>7-12/2021</b>	<b>7-12/2020</b>	<b>Muutos %</b>
Liikevaihto, 1 000 euroa	24 857	21 917	13,4 %	12 493	11 178	11,8 %
EBITDA, 1 000 euroa	11 862	9 954	19,2 %	5 940	5 315	11,8 %
% liikevaihdosta	47,7 %	45,4 %		47,5 %	47,5 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	10 374	8 618	20,4 %	5 174	4 589	12,8 %
% liikevaihdosta	41,7 %	39,3 %		41,4 %	41,1 %	
Tilikauden tulos, 1 000 euroa	8 054	6 699	20,2 %	4 010	3 563	12,5 %
% liikevaihdosta	32,4 %	30,6 %		32,1 %	31,9 %	
Oman pääoman tuotto, %	29,8 %	34,5 %		29,7 %	34,4 %	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	38,4 %	44,4 %		38,3 %	44,3 %	
Omavaraisuusaste, %	83,1 %	85,5 %		83,1 %	85,5 %	
Nettovelkaantumisaste, %	-57,3 %	-61,4 %		-57,3 %	-61,4 %	
Osakekohtainen tulos, EPS €	1,63	1,36	20,0 %	0,81	0,72	13,3 %
Taseen loppusumma, 1 000 euroa	37 934	26 335		37 934	26 335	
Henkilöstömäärä jakson lopussa	209	162		209	162	
Osakkeiden lukumäärä jakson lopussa, 1 000 kpl <sup>1</sup>	4 986	4 925		4 986	4 925	
Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä jaksolla keskimäärin, 1 000 kpl <sup>1</sup>	4 927	4 918		4 929	4 925	

<sup>1</sup> Osakemäärässä 31.12.2021 on huomioitu suunnatussa osakeannissa 22.12.2021 merkityt osakkeet (61 287 kpl) sekä eliminoitu konsernin yhtiöiden omistamien osakkeiden vaikutus (2 520 kpl).

# Avainlukujen laskentakaavat

$$\text{Liikevoitto, \% liikevaihdosta} = \frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$$

$$\text{EBITDA, \% liikevaihdosta} = \frac{\text{Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$$

$$\text{Oman pääoman tuotto, \%} = \frac{\text{Tulos ennen veroja - tuloverot}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus (keskimäärin)}} \times 100$$

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto, \%} = \frac{\text{Tulos ennen veroja + nettorahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma keskimäärin - korottomat velat keskimäärin}} \times 100$$

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$$

$$\text{Nettovelkaantumisaste, \%} = \frac{\text{Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}} \times 100$$

$$\text{Osakekohtainen tulos (EPS), €} = \frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$$

$$\text{Osinko tuloksesta, \%} = \frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Tilikauden tulos}} \times 100$$

$$\text{Efektiivinen osinkotuotto, \%} = \frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekurssi tilinpäätöshetkellä}} \times 100$$

$$\text{Hinta/voittosuhte (P/E)} = \frac{\text{Osakekurssi tilinpäätöshetkellä}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$$

# Konsernitilinpäätös

## Konsernituloslaskelma (FAS)

	1.1. - 31.12.2021	1.1. - 31.12.2020
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>24 857 313,18</b>	<b>21 916 697,41</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	63 486,29	3 972,83
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
<b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>		
Ostot tilikauden aikana	-845 579,55	-607 745,20
Varastojen muutos	438,00	1 262,00
Ulkopuoliset palvelut	-549 608,05	-452 158,41
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>-1 394 749,60</b>	<b>-1 058 641,61</b>
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-7 506 657,21	-6 944 412,38
<b>Henkilösivukulut</b>		
Eläkekulut	-1 259 719,10	-1 081 867,47
Muut henkilösivukulut	-243 416,74	-182 413,39
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-9 009 793,05</b>	<b>-8 208 693,24</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Konserniliikearvon poistot	-1 097 137,95	-926 971,17
Suunnitelman mukaiset poistot	-390 742,51	-408 753,21
Liiketoiminnan muut kulut	-2 654 319,38	-2 699 343,16
<b>LIKEVOITTO / TAPPIO</b>	<b>10 374 056,98</b>	<b>8 618 267,85</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Muut korko- ja rahoitustuotot	3 413,88	7 252,86
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-46 364,66	-16 429,49
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>	<b>10 331 106,20</b>	<b>8 609 091,22</b>
Tuloverot	-2 273 932,25	-1 909 609,99
Vähemmistöosuudet	-2 952,51	0,00
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>8 054 221,44</b>	<b>6 699 481,23</b>

## Konsernitase (FAS)

	31.12.2021	31.12.2020
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Kehittämismenot	314 572,66	379 114,14
Aineettomat oikeudet	93 805,52	134 191,86
Liikearvo	526 533,35	0,00
Muut pitkävaikutteiset menot	2 087,62	4 870,90
Konserniliikearvo	15 898 301,40	9 486 491,13
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>16 835 300,55</b>	<b>10 004 668,03</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja kalusto	213 442,17	250 922,03
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>213 442,17</b>	<b>250 922,03</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Muut osakkeet ja osuudet	2 540,00	2 540,00
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>2 540,00</b>	<b>2 540,00</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>17 051 282,72</b>	<b>10 258 130,06</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet	14 988,00	14 550,00
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>14 988,00</b>	<b>14 550,00</b>
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Muut saamiset	21 241,00	0,00
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>21 241,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	2 584 060,03	2 031 651,11
Muut saamiset	108 355,56	124 189,94
Siirtosaamiset	98 743,57	88 523,03
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>2 791 159,16</b>	<b>2 244 364,08</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		
Rahat ja pankkisaamiset	18 055 285,16	13 817 998,44
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>20 882 673,32</b>	<b>16 076 912,52</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>37 933 956,04</b>	<b>26 335 042,58</b>

	31.12.2021	31.12.2020
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osake- ja muu vastaava pääoma	106 000,15	106 000,15
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	17 801 530,39	12 488 565,99
Edellisten tilikausien voitto/tappio	5 433 886,10	3 216 316,84
Tilikauden tulos	8 054 221,44	6 699 481,23
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>31 395 638,08</b>	<b>22 510 364,22</b>
<b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>	<b>111 681,45</b>	<b>0,00</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Saadut ennakot	0,00	108,20
Ostovelat	77 938,85	54 098,12
Muut velat	1 152 242,15	812 161,15
Siirtovelat	5 196 455,52	2 958 310,89
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>6 426 636,52</b>	<b>3 824 678,36</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>6 426 636,52</b>	<b>3 824 678,36</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>37 933 956,04</b>	<b>26 335 042,58</b>



## Konsernin rahoituslaskelma

	1.1. - 31.12.2021	1.1. - 31.12.2020
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>		
Tulos ennen veroja	10 331 106,19	8 609 091,22
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 487 880,46	1 335 724,38
Rahoitustuotot ja -kulut	42 950,78	9 176,63
Muut oikaisut	-50 000,00	0,00
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>11 811 937,43</b>	<b>9 953 992,23</b>
<b>Käyttöpääoman muutos:</b>		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-63 759,39	54 830,93
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-438,00	-1 262,00
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	471 944,63	-602 966,20
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>12 219 684,67</b>	<b>9 404 594,96</b>
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-46 364,66	-16 429,49
Saadut korot liiketoiminnasta	3 413,88	7 252,86
Maksetut välittömät verot	-947 887,16	-1 888 595,31
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>11 228 846,73</b>	<b>7 506 823,02</b>
<b>Investointien rahavirta:</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-58 585,99	-82 582,21
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	61 354,84
Tytäryrityksen hankinta vähennettynä sen hankintahetken rahavaroilla	-1 951 152,56	-6 473 520,98
Myydyt liiketoiminnat	50 000,00	0,00
Hankitut liiketoiminnat	-549 909,49	0,00
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-2 509 648,04</b>	<b>-6 494 748,35</b>
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-4 481 911,97	-3 515 943,60
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>-4 481 911,97</b>	<b>-3 515 943,60</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>4 237 286,72</b>	<b>-2 503 868,93</b>
Rahavarat tilikauden alussa	13 817 998,44	16 321 867,37
Rahavarat tilikauden lopussa	18 055 285,16	13 817 998,44
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>4 237 286,72</b>	<b>-2 503 868,93</b>

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

- Konsernitilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti (FAS).
- Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.
- Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmää noudattaen. Tytäryhtiön osakkeista maksettu oman pääoman ylittävä hinta on kirjattu konserniliikearvoksi, joka poistetaan suunnitelman mukaan 5-10 vuodessa.
- Vähemmistöosuus on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta, ja on esitetty omana eräänä konsernitaseessa ja -tuloslaskelmassa.

### Konsernirakenne

- Admicom Oyj hankki 22.12.2021 osakevaihdolla 83,47 % Aitio Finland Oy:n osakekannasta. Kauppahinta oli yhteensä 5 312 964,40 euroa, joka toteutettiin suunnatulla osakeannilla. Hankinnasta syntyi konserniliikearvoa 4 964 425,79 euroa, joka poistetaan 10 vuodessa.
- Admicom Finland Oy hankki 22.12.2021 100 % Hillava Oy:n osakekannasta. Kauppahinta oli yhteensä 2 531 000 euroa ja se maksettiin rahana. Hankinnasta syntyi konserniliikearvoa 2 544 522,43 euroa, joka poistetaan 10 vuodessa.

Konserniyritykset	Yhtiön omistusosuus-%
Admicom Finland Oy, Jyväskylä	100
Tocoman Oy, Helsinki	100
Aitio Finland Oy, Jyväskylä	83,47
Hillava Oy, Jyväskylä	100

Aitio Finland Oy ja Hillava Oy on yhdistetty konserniin 22.12.2021 alkaen.

### Arvostusperiaatteet ja menetelmät

- Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintameno vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.
- Saamisiin merkityt myynti-, laina- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.
- Velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

### Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Yhtiön pysyvien vastaavien hankintameno poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti. Hyödykkeet, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi. Poistoperiaatteissa ei ole tapahtunut muutoksia.

Omaisuserä	Poisto	Menetelmä
Aineettomat oikeudet	5 v	tasapoisto
Kehittämismenot	5-10 v	tasapoisto
Liikearvo	5 v	tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	5 v	tasapoisto
Konserniliikearvo	5-10 v	tasapoisto
Koneet ja laitteet	25 %	menojäännöspoisto

### Liikevaihdon jaksotusperiaatteet

- Yhtiön toistuva laskutus tuloutetaan liikevaihtoon sopimuskuukausittain voimassa olevien sopimusten perusteella.
- Sopimusveloituksiin liittyy tasauslaskutuskomponentti, joka perustuu asiakasyritysten tilikausien toteutuneisiin liikevaihtoihin. Ennen asiakasyritysten tilinpäätösten valmistumista erän suuruuden arviointiin liittyy olennaista epävarmuutta, jonka vuoksi tasauslaskutus kirjataan varovaisuuden periaatteella yhtiön tuotoksi vasta siinä vaiheessa, kun asiakasyritysten tilinpäätökset ovat valmistuneet ja tasaus tosiasiallisesti laskutetaan/hyvitetään. Tasauslaskutuksen osuus yhtiön liikevaihdosta oli 973 272,07 euroa tilikaudella 2021 ja 1 084 563,84 euroa tilikaudella 2020.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Konserni	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Koneet ja kalusto	Konserniliikearvo	Yhteensä
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	379 114,14	134 191,86		4 870,90	250 922,03	9 486 491,13	10 255 590,06
Lisäykset	126 862,88	41 088,00	574 400,00		29 734,02	7 508 948,22	8 281 033,12
Vähennykset							
<b>Hankintameno 31.12.2021</b>	<b>505 977,02</b>	<b>175 279,86</b>	<b>574 400,00</b>	<b>4 870,90</b>	<b>280 656,05</b>	<b>16 995 439,35</b>	<b>18 536 623,18</b>
Kertyneet poistot 1.1.2021	-1 516 457,08	-1 077 329,80		-3 479,10	-398 729,58	-1 104 202,11	-4 100 197,67
Tilikauden poisto	-191 404,36	-81 474,34	-47 866,65	-2 783,28	-67 213,88	-1 097 137,95	-1 487 880,46
Kertyneet poistot 31.12.2021	<b>-1 707 861,44</b>	<b>-1 158 804,14</b>	<b>-47 866,65</b>	<b>-6 262,38</b>	<b>-465 943,46</b>	<b>-2 201 340,06</b>	<b>-5 588 078,13</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>314 572,66</b>	<b>93 805,52</b>	<b>526 533,35</b>	<b>2 087,62</b>	<b>213 442,17</b>	<b>15 898 301,40</b>	<b>17 048 742,72</b>

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Liikearvo

Admicom Finland Oy hankki 1.8.2021 Lakeus Tilitoimisto Oy:n liiketoiminnan. Liiketoimintakaupassa muodostui liikearvoa 574 400 euroa. Liikearvo poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan viidessä vuodessa.

### Kehittämismenot

Kehittämismenot koostuvat konsernin ohjelmistojen kaupalliseen käyttöön kehitettäviin tuotteisiin liittyvistä kehittämismenoista. Tilikauden 2021 kehittämismenojen lisäys koostuu Hillava Oy:n hankinnan yhteydessä konserniin kirjatusta yhtiön tilikaudella 2021 aktivoimista kehittämismenoista, yhteensä 157 520 euroa.

### Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät

	2021	2020
Menoennakot	98 743,57	74 800,88
Tuloverosaaminen	0,00	13 722,15
<b>Yhteensä</b>	<b>98 743,57</b>	<b>88 523,03</b>

### Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

#### Liitetiedot suunnatusta osakeannista

Admicom Oyj:n hallitus päätti 22.12.2021 sille varsinaisessa yhtiökokouksessa 19.2.2021 annetun valtuutuksen nojalla suunnatusta osakeannista, jossa yhtiö tarjosi osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen Rouhee Group Oy:lle ja Toni Paloniemelle merkittäväksi yhteensä 61 287 uutta osaketta. Osakeannin suuntaamiseen oli osakeyhtiölain 9 luvun 4 §:n 1 momentin tarkoittama painava taloudellinen syy, sillä osakeannilla turvataan yhtiön kasvustrategian mukaisten yritysjärjestelyjen tehokas läpivienti. Osakkeen merkintähinta oli 86,69 euroa, joka vastasi yhtiön osakkeen Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla painotettua (1.10. –21.12.2021) keskikurssia ja se kirjattiin kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Osakkeiden merkintä- ja maksuaika oli 22.12.2021.

### Oman pääoman muutokset

	2021	2020
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma tilikauden alussa	106 000,15	106 000,15
Osakepääoma yhteensä	106 000,15	106 000,15
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>106 000,15</b>	<b>106 000,15</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	12 488 565,99	9 488 556,11
Suunnattu anti yrityshankintaan liittyen	5 312 964,40	3 000 009,88
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto yhteensä</b>	<b>17 801 530,39</b>	<b>12 488 565,99</b>
Edellisten tilikausien voitto/tappio tilikauden alussa	9 915 798,07	6 732 260,44
Osingonjako tilikaudella	-4 481 911,97	-3 515 943,60
<b>Edellisten tilikausien voitto/tappio yhteensä</b>	<b>5 433 886,10</b>	<b>3 216 316,84</b>
Tilikauden tulos	8 054 221,44	6 699 481,23
Vapaa oma pääoma yhteensä	31 289 637,93	22 404 364,06
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>31 395 638,08</b>	<b>22 510 364,22</b>
<b>Vähemmistöosuudet</b>	<b>111 681,45</b>	<b>0,00</b>

### Siirtovelkoihin liittyvät olennaiset erät

	2021	2020
Henkilöstökulut	1 713 219,86	1 240 077,01
Kulujaksotukset	208 683,91	67 717,59
Tuloverovelka	1 560 577,89	190 403,93
Ennakkolaskutus	1 713 973,86	1 460 112,36
<b>Yhteensä</b>	<b>5 196 455,52</b>	<b>2 958 310,89</b>

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

### Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy 50 000 euron myyntivoitto 1.9.2021 tehtyyn liiketoimintakauppaan liittyen.

### Liiketoiminnan muut kulut

	2021	2020
Toimitilavuokrat	759 450,29	736 548,51
Muut hallintopalvelut	303 470,84	330 163,32
Mainonta ja markkinointi	348 027,02	169 437,67
Henkilökunnan koulutus	177 812,03	139 433,88
Kone- ja kalustohankinnat	112 976,74	127 831,08
Muut liiketoiminnan kulut	952 582,46	1 195 928,70
<b>Yhteensä (alv 0 %)</b>	<b>2 654 319,38</b>	<b>2 699 343,16</b>

## Annetut vakuudet ja taseen ulkopuoliset sitoumukset ja järjestelyt sekä eläkevastuut

### Toimitilojen vuokravakuudet

	2021	2020
Vuokravakuustilit	60 691,60	92 077,12
<b>Yhteensä (alv 0 %)</b>	<b>60 691,60</b>	<b>92 077,12</b>

### Taseeseen sisällyttämättömät toimitilojen vuokravastuut

	2021	2020
Tulevalla tilikaudella maksettavat	739 672,57	575 418,14
Myöhemmillä tilikausilla maksettavat	2 348 798,65	2 187 777,07
<b>Yhteensä (alv 0 %)</b>	<b>3 088 471,22</b>	<b>2 763 195,21</b>

### Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet

	2021	2020
Vuokratokaukset	55 082,36	0,00

### Eläkevastuut

Yhtiön eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä.

### Leasingvastuut

	2021	2020
Tulevalla tilikaudella maksettavat	13 655,60	0,00
Myöhemmillä tilikausilla maksettavat	37 465,90	0,00
<b>Yhteensä (alv 0 %)</b>	<b>51 121,50</b>	<b>0,00</b>

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Liitetiedot tilintarkastajan palkkioista

	2021	2020
Tilintarkastuspalkkiot	25 400,00	19 150,00
Muut palkkiot	900,00	0,00
Tilintarkastajan lakisääteiset lausunnot	5 450,00	2 375,00
<b>Yhteensä (alv 0 %)</b>	<b>31 750,00</b>	<b>21 525,00</b>

### Lähipiiriliiketoimet

- Admicom Finland Oy on antanut Admicom Oyj:lle 2 900 000 euron suuruisen rahalainan. Laina-aika on enintään 12 kk ja laina-aikaa voidaan molempien osapuolien suostumuksella jatkaa eteenpäin 3 kk jaksoina, edellyttäen kirjallista sopimusta ennen voimassa olevan jakson päättymistä. Lainan korko on 3 %. Korko laskutetaan vuoden lopussa, loppuosa lainan erääntyessä.
- Admicom Finland Oy on tilikauden aikana maksanut käyttämästään toimitilasta vuokraa 412 287,78 euroa yhtiölle, jossa hallituksen puheenjohtaja on omistajana. Maksetun vuokran määrä perustuu alueen keskimääräisiin neliövuokriin ja on toteutettu tavanomaisin kaupallisin ehdoin.
- Tilikautena konserniyhtiöillä oli myyntiä lähipiiryhtiöille yhteensä 81 250,14 euroa ja ostoja lähipiiryhtiöiltä 175 046,12 euroa. Lähipiiryhtiöiden kanssa toteutetut transaktiot vastaavat ehdoiltaan riippumattomien osapuolien kanssa tehtäviä liiketoimia.

### Liitetiedot henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä

#### Henkilöstö tilikaudella keskimäärin

	2021	2020
Henkilöstö keskimäärin	180	172

#### Johdon palkat ja palkkiot

	2021	2020
Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkkiot	214 182,19	109 407,08

Yhtiö maksaa hallituspalkkion ainoastaan yhtiön ulkopuolisille hallituksen jäsenille. Tilikauden 1.1.–31.12.2021 osalta hallituspalkkiot maksettiin kuudelle (6) henkilölle.

#### Tilikauden jälkeiset olennaiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

# Emoyhtiön tilinpäätös

## Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

	1.1. - 31.12.2021	1.1. - 31.12.2020
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>451 168,00</b>	<b>1 270 970,44</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	0,00	-1 717,00
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
<b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>		
Ostot tilikauden aikana	0,00	-267,53
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>-267,53</b>
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-479 635,61	-791 356,35
<b>Henkilösivukulut</b>		
Eläkekulut	-66 618,97	-112 749,88
Muut henkilösivukulut	-5 324,52	-20 211,97
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-551 579,10</b>	<b>-924 318,20</b>
Liiketoiminnan muut kulut	-269 046,37	-257 683,70
<b>LIIKEVOITTO / TAPPIO</b>	<b>-369 457,47</b>	<b>86 984,01</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	7 756 839,47	2 763 266,00
Muut korko- ja rahoitustuotot	196,09	1 025,09
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-112 520,11	-108 262,90
<b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>7 275 057,98</b>	<b>2 743 012,20</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Konserniavustus	500 000,00	0,00
Tuloverot	1,55	45,71
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>7 775 059,53</b>	<b>2 743 057,91</b>

## Emoyhtiön tase (FAS)

	31.12.2021	31.12.2020
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Sijoitukset</b>		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	20 613 640,99	15 100 176,84
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>20 613 640,99</b>	<b>15 100 176,84</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>20 613 640,99</b>	<b>15 100 176,84</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	501 450,39	11 791,16
Muut saamiset	39 856,06	0,00
Siirtosaamiset	5 064,50	24 008,77
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>546 370,95</b>	<b>35 799,93</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		
Rahat ja pankkisaamiset	7 984 885,77	5 267 030,50
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>8 531 256,72</b>	<b>5 302 830,43</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>29 144 897,71</b>	<b>20 403 007,27</b>

	31.12.2021	31.12.2020
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osake- ja muu vastaava pääoma	106 000,15	106 000,15
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	17 801 429,59	12 488 465,19
Edellisten tilikausien voitto/tappio	155 111,60	1 896 258,87
Tilikauden tulos	7 775 059,53	2 743 057,91
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>25 837 600,87</b>	<b>17 233 782,12</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Ostovelat	11 321,20	10 679,01
Velat saman konsernin yrityksille	2 980 436,94	2 900 000,00
Muut velat	96 412,80	77 217,29
Siirtovelat	219 125,90	181 328,85
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>3 307 296,84</b>	<b>3 169 225,15</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>3 307 296,84</b>	<b>3 169 225,15</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>29 144 897,71</b>	<b>20 403 007,27</b>



## Emoyhtiön rahoituslaskelma

	1.1. - 31.12.2021	1.1. - 31.12.2020
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	7 275 057,98	2 743 012,20
Oikaisut:		
Rahoitustuotot ja -kulut	-7 644 515,45	-2 656 028,19
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>-369 457,47</b>	<b>86 984,01</b>
<b>Käyttöpääoman muutos:</b>		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-24 293,17	-2 903,09
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-58 097,73	-13 183,80
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>-451 848,37</b>	<b>70 897,12</b>
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-112 520,11	-108 262,90
Saadut korot liiketoiminnasta	196,09	1 025,09
Saadut veronpalautukset	13 723,70	567 121,43
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>-550 448,69</b>	<b>530 780,74</b>
<b>Investointien rahavirta:</b>		
Tytäryrityksen hankinta	-4 330,33	-7 457 112,72
Saadut osingot investoinneista	7 756 839,47	2 763 266,00
Saadut konserniavustukset, jotka on maksettu	0,00	2 900 000,00
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>7 752 509,14</b>	<b>-1 793 846,72</b>
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,00	-301 710,70
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-4 484 205,18	-3 517 758,00
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>-4 484 205,18</b>	<b>-3 819 468,70</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>2 717 855,27</b>	<b>-5 082 534,68</b>
Rahavarat tilikauden alussa	5 267 030,50	10 349 565,18
Rahavarat tilikauden lopussa	7 984 885,77	5 267 030,50
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>2 717 855,27</b>	<b>-5 082 534,68</b>

## Emoyhtiön liitetiedot

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

- Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.
- Saamisiin merkityt myynti-, laina- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.
- Velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

### Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

#### Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

	2021	2020
Menoennakot	5 064,50	10 286,62
Tuloverosaaminen	0,00	13 722,15
<b>Yhteensä</b>	<b>5 064,50</b>	<b>24 008,77</b>

#### Saamiset saman konsernin yrityksiltä

	2021	2020
Lyhytaikaiset		
Konsernimyyntisaamiset	1 450,39	11 791,16
Saatu konserniavustus	500 000,00	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>501 450,39</b>	<b>11 791,16</b>

### Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

#### Liitetiedot suunnatusta osakeannista

Admicom Oyj:n hallitus päätti 22.12.2021 sille varsinaisessa yhtiökokouksessa 19.2.2021 annetun valtuutuksen nojalla suunnatusta osakeannista, jossa yhtiö tarjosi osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen Rouhee Group Oy:lle ja Toni Paloniemelle merkittäväksi yhteensä 61 287 uutta osaketta. Osakeannin suuntaamiseen oli osakeyhtiölain 9 luvun 4 §:n 1 momentin tarkoittama painava taloudellinen syy, sillä osakeannilla turvataan yhtiön kasvustrategian mukaisten yritysjärjestelyjen tehokas läpivienti. Osakkeen merkintähinta oli 86,69 euroa, joka vastasi yhtiön osakkeen Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla painotettua (1.10. -21.12.2021) keskipäiväkurssia ja se kirjattiin kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Osakkeiden merkintä- ja maksuaika oli 22.12.2021.

#### Oman pääoman muutokset

	2021	2020
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma tilikauden alussa	106 000,15	106 000,15
Osakepääoma yhteensä	106 000,15	106 000,15
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>106 000,15</b>	<b>106 000,15</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	12 488 465,19	9 488 455,31
Suunnattu anti yrityshankintaan liittyen	5 312 964,40	3 000 009,88
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto yhteensä</b>	<b>17 801 429,59</b>	<b>12 488 465,19</b>
Edellisten tilikausien voitto/tappio tilikauden alussa	4 639 316,78	5 414 016,87
Osingonjako tilikaudella	-4 484 205,18	-3 517 758,00
<b>Edellisten tilikausien voitto/tappio yhteensä</b>	<b>155 111,60</b>	<b>1 896 258,87</b>
Tilikauden tulos	7 775 059,53	2 743 057,91
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>25 731 600,72</b>	<b>17 127 781,97</b>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>25 837 600,87</b>	<b>17 233 782,12</b>

## Emoyhtiön liitetiedot

### Jakokelpoinen vapaa oma pääoma

	2021	2020
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	17 801 429,59	12 488 465,19
Edellisten tilikausien voitto/tappio	155 111,60	1 896 258,87
Tilikauden tulos	7 775 059,53	2 743 057,91
<b>Yhteensä</b>	<b>25 731 600,72</b>	<b>17 127 781,97</b>

### Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

	2021	2020
Henkilöstökulut	78 106,23	179 168,85
Kulujaksotukset	141 019,67	2 160,00
<b>Yhteensä</b>	<b>219 125,90</b>	<b>181 328,85</b>

### Velat saman konsernin yrityksille

	2021	2020
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	80 436,94	0,00
Muut velat	2 900 000,00	2 900 000,00
<b>Yhteensä</b>	<b>2 980 436,94</b>	<b>2 900 000,00</b>

### Liiketoiminnan muut kulut

	2021	2020
Muut hallintopalvelut	187 139,57	146 802,55
Muut liiketoiminnan kulut	81 906,80	110 881,15
<b>Yhteensä</b>	<b>269 046,37</b>	<b>257 683,70</b>

### Annetut vakuudet ja taseen ulkopuoliset sitoumukset ja järjestelyt sekä eläkevastuut

#### Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet

	2021	2020
Vuokratokaukset	55 082,36	0,00

#### Eläkevastuut

Yhtiön eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä.

#### Liitetiedot tilintarkastajan palkkioista

	2021	2020
Tilintarkastuspalkkiot	13 000,00	10 800,00
Tilintarkastajan lakisääteiset lausunnot	5 450,00	2 375,00
<b>Yhteensä (alv 0 %)</b>	<b>18 450,00</b>	<b>13 175,00</b>

#### Lähipiiriliiketoimet

- Admicom Finland Oy on antanut Admicom Oyj:lle 2 900 000 euron suuruisen rahalainan. Laina-aika on enintään 12 kk ja laina-aikaa voidaan molempien osapuolien suostumuksella jatkaa eteenpäin 3 kk jaksoina, edellyttäen kirjallista sopimusta ennen voimassaolevan jakson päättymistä. Lainan korko on 3 %. Korko laskutetaan vuoden lopussa, loppuosa lainan erääntyessä.
- Tilikautena yhtiöillä oli ostoja lähipiiryhtiöiltä 103 680,00 euroa. Lähipiiryhtiöiden kanssa toteutetut transaktiot vastaavat ehdoiltaan riippumattomien osapuolien kanssa tehtäviä liiketoimia.

## Emoyhtiön liitetiedot

### Liitetiedot henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä

	2021	2020
Henkilöstö keskimäärin	8	16

### Johdon palkat ja palkkiot

	2021	2020
Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkkiot	214 182,19	109 407,80

Yhtiö maksaa hallituspalkkion ainoastaan yhtiön ulkopuolisille hallituksen jäsenille. Tilikauden 1.1. – 31.12.2021 osalta hallituspalkkiot maksettiin kuudelle (6) henkilölle.

### Yhtiön osakkeet

- Yhtiöllä on 4 927 698 kpl osaketta.
- Admicom Finland Oy:n hallussa oli 2 520 kpl Admicom Oyj:n osakkeita, jotka hankittiin 2018 työntekijän työsuhteen päättymistilanteessa. Kauppahinta osakkeista oli 3 503,50 euroa.

### Konserniyritykset

Tilikauden aikana yhtiö hankki 83,47% Aitio Finland Oy:n osakekannasta (22.12.2021)

Konserniyritykset	Yhtiön omistusosuus-%
Admicom Finland Oy, Jyväskylä	100
Tocoman Oy, Helsinki	100
Aitio Finland Oy, Jyväskylä	83,47

## Kirjanpitoaineistot

### Kirjanpitokirjojen luettelo

<b>Kirjanpitokirja</b>	<b>Säilytys</b>
Tilinpäätös	sähköisessä muodossa
Tase-erittelyt	sähköisessä muodossa
Päiväkirja	sähköisessä muodossa
Pääkirja	sähköisessä muodossa

### Tositteiden lajit

<b>Nro</b>	<b>Tositelaji</b>	<b>Säilytys</b>
100	Myyntilaskut	sähköisessä muodossa
105	Myyntihyvityslaskut	sähköisessä muodossa
150	Suoritukset tiliotteilta	sähköisessä muodossa
200	Ostolaskut	sähköisessä muodossa
205	Ostohyvityslaskut	sähköisessä muodossa
250	Maksut tiliotteelta	sähköisessä muodossa
300	Muistiotositteet	sähköisessä muodossa
310	Toistuvat tapahtumat	sähköisessä muodossa
340	Tiliotetositteet	sähköisessä muodossa
350	Korjaustositteet	sähköisessä muodossa
351	Korjaussiirrot	sähköisessä muodossa
390	Sisäinen laskenta	sähköisessä muodossa
399	Tilinpäätös	sähköisessä muodossa
400	Alv-laskelma	sähköisessä muodossa
500	Palkat	sähköisessä muodossa
811	Inventointi	sähköisessä muodossa
990	Liitetietositteet	sähköisessä muodossa

### Kirjanpitoaineiston säilytys

<b>Erittely</b>	<b>Säilytys</b>
Ostoreskontraerittelyt	sähköisessä muodossa
Myyntireskontraerittelyt	sähköisessä muodossa
Varastokirjanpidon erittelyt	sähköisessä muodossa

# Tilinpäätöksen allekirjoitukset

Jyväskylässä 20.1.2022

**Timo Häll**  
hallituksen puheenjohtaja

**Petri Aho**  
toimitusjohtaja

**Pasi Aaltola**  
hallituksen jäsen

**Sami Kettunen**  
hallituksen jäsen

**Jarmo Suonpää**  
hallituksen jäsen

**Olli Nokso-Koivisto**  
hallituksen jäsen

**Kyösti Moisio**  
hallituksen jäsen

# Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus

Jyväskylässä 20.1.2022

KPMG Oy Ab

**Anna-Riikka Maunula**  
KHT

# Tilintarkastuskertomus

Admicom Oyj:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Admicom Oyj:n (y-tunnus 2800085-4) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsittelemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonamme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisä-

sestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonamme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

# Tilintarkastuskertomus

## Muut raportointivelvoitteet

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Jyväskylässä 20. tammikuuta 2022

### KPMG OY AB

Anna-Riikka Maunula  
KHT



## Hallitus

### TIMO HÄLL

Hallituksen puheenjohtaja  
s. 1971, KTM, MBA

### PASI AALTOLA

Hallituksen jäsen (varapuheenjohtaja)  
s. 1976, KTT

### JARMO SUONPÄÄ

Hallituksen jäsen  
s. 1958, varatuomari

### SAMI KETTUNEN

Hallituksen jäsen  
s. 1969, KTM

### OLLI NOKSO-KOIVISTO

Hallituksen jäsen  
s. 1984, fil. yo.

### KYÖSTI MOISIO

Hallituksen jäsen  
s. 1966, varatuomari

## Johtoryhmä



### PETRI AHO

Väliaikainen toimitusjohtaja,  
talousjohtaja  
Admicom Oyj  
s. 1977  
MSc. Finance and economics



### ANNA-MAIJA IJÄS

Toimitusjohtaja  
Admicom Finland Oy  
s. 1984  
eMBA (2019-)  
Merkonomi (taloushallinto)



### MIIKKA ENKOVAARA

Toimitusjohtaja  
Tocoman Oy  
s. 1988  
KTM



# admicom

[www.admicom.fi](http://www.admicom.fi)



---

**JYVÄSKYLÄ**  
Väinönkatu 26  
40100 Jyväskylä

**HELSINKI**  
Läkkisepäntie 23  
00620 Helsinki

**TAMPERE**  
Biokatu 10  
33520 Tampere

**OULU**  
Asemakatu 37  
90100 Oulu

**SEINÄJOKI**  
Puurtajantie 16  
60100 Seinäjoki

**TURKU**  
Puutarhakatu 45  
20100 Turku