



COMMUNIQUÉ DE PRESSE

GROUPE

Clermont-Ferrand, le 13 janvier 2026

COMPAGNIE GÉNÉRALE DES ÉTABLISSEMENTS MICHELIN

Société en commandite par actions au capital de € 343 797 568,50

855 200 887 R.C.S. CLERMONT-FERRAND

Siège social : 23, place des Carmes-Déchaux - 63000 Clermont-Ferrand

Déclaration du nombre total des droits de vote et du nombre d'actions composant le capital social
(articles L.233-8 du Code de commerce et 223-16 du règlement général de l'Autorité des marchés financiers)

Date	Nombre d'actions	Nombre total de droits de vote
31/12/2025	687 596 240	Nombre de droits de vote théoriques : 1 002 098 920 Nombre de droits de vote exerçables : 1 002 098 920

Coordonnées de contact

Relations Investisseurs

investor-relations@michelin.com

Guillaume Jullienne

guillaume.jullienne@michelin.com

Benjamin Marcus

benjamin.marcus@michelin.com

Nadia Ait-Mokhtar

nadia.ait-mokhtar@michelin.com

Relations Presse

+33 (0) 1 45 66 22 22

groupe-michelin.service-de-presse@michelin.com

Actionnaires individuels

+33 (0) 4 73 32 23 05

Muriel Combris-Battut

muriel.combris-battut@michelin.com

Elisabete Antunes

elisabete.antunes@michelin.com

AVERTISSEMENT

Ce communiqué de presse ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres Michelin. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant Michelin, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers, également disponibles sur notre site Internet michelin.com.

Ce communiqué peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations.