

## PERSBERICHT

DATUM 1 december 2022

---

# Corbion presenteert update van haar strategie Advance 2025

**Tijdens de vandaag in Amsterdam te houden Capital Markets Day voor analisten en beleggers presenteert het management van Corbion een update van de voortgang met de strategie Advance 2025, inclusief aangepaste doelen voor de periode 2023-2025. Duurzaamheid blijft vooropstaan in al onze besluitvorming dankzij ons doel 'Preserve what matters'.**

Tijdens het evenement worden onder andere de volgende hoofdpunten belicht:

- significante voortgang geboekt met de uitvoering van Advance 2025,
- de oprichting van Algae Ingredients als nieuwe business unit, volgend op de commerciële doorbraak,
- verhoging van het doel voor de netto-omzetgroei<sup>(1)</sup> in 2023-2025 naar 5-8%<sup>(2)</sup> per jaar (was: 4-7% per jaar),
- een nagestreefde groei van de aangepaste EBITDA<sup>(1)</sup> met 15-20% per jaar in 2023-2025,
- verbetering van onze financieringsratio<sup>(3)</sup>, zodat deze in 2023 onder 2,9x uitkomt en vanaf 2024 binnen een bandbreedte van 1,5-2,5x blijft,
- het in gang gezette desinvesteringproces voor de emulgatorenbusiness, die niet tot de kernactiviteiten behoort.

Wij liggen goed op koers met de uitvoering van onze strategie Advance 2025 ondanks een uiterst volatiel bedrijfsklimaat. Wij slaagden erin onze autonome omzetgroei substantieel te verhogen, onze aangepaste EBITDA te verhogen, te investeren in onze organisatie en productiecapaciteit, al onze niet tot de kern behorende *manage-for-exit*-activiteiten tot een goed einde te brengen, break-even-EBITDA te bereiken voor omega-3 op algenbasis en ons doel voor verkleining van onze koolstofvoetafdruk aan te scherpen in lijn met 1,5°C. Vandaag markeert het begin van de tweede fase van onze strategie Advance 2025.

Na het bereiken van het break-even EBITDA-niveau in juni 2022, zoals verwacht, denken wij dat nu het moment is aangebroken om Algae Ingredients los te maken van Incubator en als aparte business unit verder te laten gaan. Daarmee onderstrepen we ons vertrouwen in het groei- en winstgevendheidspotentieel van deze business. Omega-3 op algenbasis is ons eerste product dat onder deze business unit valt.

Wij verhogen onze guidance voor de autonome groei van de netto-omzet<sup>(1)</sup> in de periode 2023-2025 van 4-7% naar 5-8%<sup>(2)</sup>. Gezien de sterk volatiele inputkosten schakelen we over van een margedoel op een doel voor de autonome groei van de aangepaste EBITDA (15-20% op

1. Autonome groei kernactiviteiten, exclusief de emulgatorenbusiness
2. Volume- en mixgroei
3. Covenant net debt/covenant EBITDA
4. Uitgaande van het midden ('midpoint') van de aangegeven richtbandbreedtes voor de groei van de netto-omzet en de aangepaste EBITDA bij gelijkblijvende valuta

## PERSBERICHT

jaarbasis), omdat wij dit zien als een betere maatstaf voor onze performance. Wij streven naar een aangepaste EBITDA van € 250 miljoen voor onze kernactiviteiten in 2025.<sup>(4)</sup>

Wij verwachten onze financieringsratio<sup>(3)</sup> te verbeteren, zodat deze uitkomt op 2,9-3,2x per ultimo 2022, < 2,9x in 2023 en 1,5-2,5x vanaf 2024, ongeacht desinvesteringen of acquisities. Binnen dit financieringskader blijven wij significante investeringen doen ter ondersteuning van winstgevende groeikansen in al onze business units.

We hebben het proces gestart dat moet leiden tot desinvestering van onze niet tot de kern behorende emulgatorenbusiness, zodat wij onze inspanningen volledig kunnen richten op winstgevende groei van onze kernactiviteiten. In 2020 hebben we deze business geclassificeerd als niet tot de kern behorend en als 'managed-for-value'. De emulgatorenbusiness heeft in de afgelopen paar jaar erg goed gepresteerd en zich ontwikkeld tot de marktleider in de Amerikaanse emulgatorenmarkt.

TotalEnergies en Corbion zijn vastbesloten de PLA-business tot verdere bloei te brengen. We zijn in gesprek over verkenning van verscheidene operationele en financiële modellen aangaande de toekomstige behoefte aan melkzuur voor de productie van PLA in Grandpuits.

### Financiële guidance 2023-2025

#### Financiële doelen 2023-2025 (kernactiviteiten)

- Autonome groei van de netto-omzet: 5-8%<sup>(2)</sup> op jaarbasis
- Autonome groei van de aangepaste EBITDA: 15-20% op jaarbasis

#### Onderliggende ambities

- Autonome groei van de netto-omzet van Sustainable Food Solutions: 5%<sup>(2)</sup> op jaarbasis
- Autonome groei van de netto-omzet van Lactic Acid & Specialties: 7%<sup>(2)</sup> op jaarbasis
- Autonome groei van de netto-omzet van Algae Ingredients: 25%<sup>(2)</sup> op jaarbasis
- EBITDA-investeringen t.b.v. andere Incubator-initiatieven: 0,5-1,5% van de omzet van de kernactiviteiten van Corbion (op jaarbasis)
- Investeringen: gemiddeld € 160 miljoen per jaar
- Covenant net debt/covenant EBITDA: richtbandbreedte van 1,5-2,5x
- ROCE > WACC

1. Autonome groei kernactiviteiten, exclusief de emulgatorenbusiness  
2. Volume- en mixgroei  
3. Covenant net debt/covenant EBITDA  
4. Uitgaande van het midden ('midpoint') van de aangegeven richtbandbreedtes voor de groei van de netto-omzet en de aangepaste EBITDA bij gelijkblijvende valuta

## PERSBERICHT

---

*Dit persbericht bevat informatie die kwalificeert als voorwetenschap in de zin van artikel 7 lid 1 van de EU Marktmissbruik Verordening.*

### Contactgegevens

*Analisten en beleggers:*

Peter Kazius, Director Investor Relations

+31 (0)6 55 409 706

*Pers:*

Sanne Verhoeven, Director Corporate Communications

+31 (0)6 27 095 585

### Achtergrondinformatie

Corbion is de wereldwijde marktleider op het gebied van melkzuur en melkzuurderivaten en een vooraanstaand leverancier van emulgatoren, functionele enzymenmixen, mineralen, vitamines en uit algen gewonnen ingrediënten. Dankzij onze unieke expertise op het gebied van fermentatie en andere processen kunnen wij duurzame oplossingen bieden voor voedselconservering en het behoud van de voedselproductie, de gezondheid en onze planeet. Al meer dan honderd jaar committeren wij ons compromisloos aan veiligheid, kwaliteit, innovatie en performance. Gebruikmakend van onze diepgaande kennis van toepassingen en producten werken we nauw samen met klanten om ervoor te zorgen dat onze geavanceerde technologieën doen wat onze klanten ervan verwachten. Onze oplossingen voegen onderscheidende functionaliteiten toe aan producten in markten zoals voeding, huishoudelijke producten, persoonlijke verzorging, diervoeding, geneesmiddelen, medische implantaten en bioplastics. In 2021 behaalde Corbion een jaaromzet van € 1.070,8 miljoen met een personeelsbestand van 2.717 FTE's. Corbion is genoteerd aan Euronext Amsterdam. Voor meer informatie: [www.corbion.com](http://www.corbion.com)

1. Autonome groei kernactiviteiten, exclusief de emulgatorenbusiness
2. Volume- en mixgroei
3. Covenant net debt/covenant EBITDA
4. Uitgaande van het midden ('midpoint') van de aangegeven richtbandbreedtes voor de groei van de netto-omzet en de aangepaste EBITDA bij gelijkblijvende valuta