

**Communiqué de presse**

Informations réglementées - Information privilégiée  
Le 28 février 2025 - 7h15 CET

**Résultats annuels 2024**

# Prestation résiliente dans un environnement difficile

**Proposition d'un dividende de € 1,90 par action (+6%) et programme de rachat d'actions en cours pour un montant de € 200 millions**

Bekaert a réalisé une performance financière résiliente en 2024, avec des marges bénéficiaires stables (marge EBITu de 8,8%) et des flux de trésorerie solides (cash-flow libre de € 193 millions). Malgré des volumes plus faibles et des conditions moins favorables dans nombre de ses marchés finaux, Bekaert continue de bénéficier de l'exécution réussie de sa stratégie portant sur la rationalisation du portefeuille, la discipline en matière de fixation de prix, l'amélioration du mix de produits à marge plus élevée et le renforcement de l'efficacité des coûts.

*Yves Kerstens, CEO de Bekaert, a commenté: «Je suis très satisfait de la réaction de nos équipes en 2024, qui ont travaillé d'arrache-pied pour protéger les marges et les flux de trésorerie malgré la baisse des volumes. Ces résultats montrent la résilience de Bekaert, grâce à son empreinte et à sa structure de coûts rationalisées, et à sa capacité à performer dans des marchés difficiles. Nous avons également annoncé aujourd'hui la cession d'activités plus primaires en Amérique du Sud à une valeur attrayante, ce qui démontre une fois de plus la transformation du portefeuille du Groupe. Il est probable que l'année 2025 sera tout aussi difficile et incertaine, notamment en raison des droits d'importation et des droits de douane. Toutefois, je suis convaincu que nous avons mis en place la bonne stratégie et que nous avons de plus en plus l'agilité nécessaire pour relever ces défis.»*

**Faits marquants financiers**

- Chiffre d'affaires consolidé de € 4,0 milliards (-8,6%) et chiffre d'affaires global<sup>1</sup> de € 4,9 milliards (-9,0%)
  - Les volumes ont baissé de -3,5%, entraînant une baisse du chiffre d'affaires de € -151 millions
  - Le chiffre d'affaires a été impacté de € -170 millions (-3,9%) par la transmission de la baisse des prix du fil machine et de l'énergie
  - Effet moindre des prix et du mix (€ -52 millions, -1,2%) et des devises (€ -31 millions, -0,7%)
  - Le chiffre d'affaires issu des acquisitions a ajouté € +33 millions (+0,8%) au chiffre d'affaires
- Marge bénéficiaire brute sous-jacente stable à 17,3% (contre 17,2% pour l'exercice 2023) malgré des volumes en baisse
  - Attention particulière portée à l'optimisation des coûts et aux capacités de production
- Résultat opérationnel solide et marge stable dans un marché en déclin
  - EBITDAu<sup>2</sup> de € 520 millions (-7,3%), marge EBITDAu sur chiffre d'affaires de 13,1% (contre 13,0% pour l'exercice 2023)
  - EBITu<sup>2</sup> de € 348 millions (-10,3%), marge EBITu de 8,8% (contre 9,0% pour l'exercice 2023)
- Amélioration des performances des joint-ventures brésiliennes non consolidées avec des volumes de ventes plus élevés (+3%) et une part de résultat net en hausse (+5%, à € 49 millions)
- EPS (bénéfice sur action) de € 4,56 (-4% contre € 4,75 pour l'exercice 2023) et EPSu<sup>2</sup> de € 5,55 (-4% contre € 5,76 pour l'exercice 2023)
- Génération de trésorerie solide, malgré la baisse du chiffre d'affaires
  - Cash-flow libre (FCF<sup>2</sup>) de € 193 millions, par rapport à € 267 millions pour l'exercice 2023
  - L'endettement net reste bas à € 283 millions (€ 254 millions pour l'exercice 2023, € 399 millions au S1 2024), résultant en un endettement net sur EBITDAu stable de 0,5x (contre 0,5x fin exercice 2023 et 0,7x au S1 2024)
- Proposition d'un dividende de € 1,90 par action (+6% en glissement annuel), en sus du programme de rachat d'actions en cours de € 200 millions.

<sup>1</sup> Le chiffre d'affaires global comprend le chiffre d'affaires des sociétés consolidées plus 100% du chiffre d'affaires des coentreprises et entreprises associées après élimination inter-sociétés.

<sup>2</sup> EBITu = EBIT sous-jacent, EBITDAu = EBITDA sous-jacent, EPSu = bénéfice sur action sous-jacent et FCF = Free Cash Flow (cash-flow libre). Tous sont définis comme des Indicateurs alternatifs de performance (IAP). La liste complète de tous les IAP se trouve à la fin du document (note 9).

## Faits marquants opérationnels et stratégiques

- Amélioration du mix contribuant positivement à l'EBIT et minimisant l'impact de la baisse des volumes
- Attention intensifiée sur l'efficacité des coûts et l'excellence opérationnelle:
  - D'autres initiatives au niveau des coûts prévues en 2025
- Problèmes opérationnels résolus dans les activités Steel Ropes (BBRG) en Europe et en Amérique du Nord avec un retour à la production normale au quatrième trimestre 2024
  - Carnet de commandes reste propice
- Quelques retards dans les plates-formes de croissance, mais les perspectives à long terme restent solides
  - L'engagement des clients reste excellent
  - L'expansion par étapes garantissant que la capacité corresponde à la demande et que les coûts soient bien maîtrisés
- Intégration réussie des acquisitions récentes de BEXCO et de Flintstone
- Accord conclu sur la cession de Steel Wire Solutions au Costa Rica, en Équateur et au Venezuela pour une valeur d'entreprise d'environ US\$ 73 millions et un produit net d'environ US\$ 37 millions, un multiple valeur d'entreprise sur EBITDA de 6,3x.
- En 2024, les émissions de gaz à effet de serre Scope 1 et 2 ont été réduites d'environ 5% par rapport à 2023, conformément à notre ambition à long terme.

## Perspectives

Les conditions dans beaucoup de nos marchés finaux se sont détériorées au cours du second semestre 2024 et Bekaert a pris des mesures pour protéger les marges et les flux de trésorerie en dépit de la baisse des volumes et des prix. L'environnement des affaires faible du second semestre 2024 devrait persister en 2025. Par conséquent, le Groupe s'attend à des revenus stables pour 2025 et des marges tout au moins stables, avec une répartition plus équilibrée entre le premier et le second semestre.

## Engagement à restituer de la valeur à nos actionnaires

Le Conseil d'administration s'est engagé à maintenir une politique d'allocation du capital stratégique, en équilibrant l'investissement dans la croissance future et l'innovation, tout en maintenant un bilan solide et en augmentant le rendement des actionnaires au fil du temps. Le Groupe poursuit sa politique d'augmentation progressive du dividende d'année en année et annonce aujourd'hui un dividende brut de € 1,90 par action (soit une augmentation de 6% en glissement annuel), qui sera proposé par le Conseil d'administration à l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires en mai 2025. Ce dividende proposé aux actionnaires s'ajouterait au rachat d'actions Bekaert en cours pour un montant maximum de € 200 millions.

## Conférence téléphonique pour analystes et investisseurs

Yves Kerstens, CEO de Bekaert, et Seppo Parvi, CFO, présenteront ce vendredi 28 février 2025 à 10.00 heures CET les résultats 2024 aux analystes et aux investisseurs. Cette présentation peut être suivie en direct après inscription sur le site de Bekaert ([bekaert.com/en/investors](https://bekaert.com/en/investors)) et y sera également disponible par la suite.

## Chiffre d'affaires

### Chiffres d'affaires consolidé par secteur d'activités (en millions d'€)

Chiffre d'affaires consolidé tiers	2023	2024	Quote-part	Différence <sup>3</sup>	Organique	FX	M&A
Rubber Reinforcement	1 881	1 703	43%	-9%	-8%	-1%	-%
Steel Wire Solutions	1 169	1 068	27%	-9%	-9%	-%	-%
BBRG	589	552	14%	-6%	-11%	-1%	+6%
Specialty Businesses	677	630	16%	-7%	-6%	-1%	-%
Group	12	5	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>4 328</b>	<b>3 958</b>	<b>100%</b>	<b>-9%</b>	<b>-9%</b>	<b>-1%</b>	<b>+1%</b>

### Évolution trimestrielle en 2024 (en millions d'€)

Chiffre d'affaires consolidé tiers	T1	T2	T3	T4	T4 en glissement annuel <sup>4</sup>
Rubber Reinforcement	447	437	411	408	-2%
Steel Wire Solutions	282	293	249	244	-5%
BBRG	130	137	141	145	+7%
Specialty Businesses	165	167	153	145	-12%
Group	2	1	2	-	-
<b>Total</b>	<b>1 025</b>	<b>1 035</b>	<b>956</b>	<b>942</b>	<b>-3%</b>

## Résumé états financiers

en millions d'€	Sous-jacent						Rapporté	
	2023	S1 2023	S2 2023	2024	S1 2024	S2 2024	2023	2024
Chiffre d'affaires consolidé	4 328	2 318	2 010	3 958	2 060	1 898	4 328	3 958
Résultat opérationnel (EBIT)	388	226	163	348	204	144	334	296
Marge EBIT sur chiffre d'affaires	9,0%	9,7%	8,1%	8,8%	9,9%	7,6%	7,7%	7,5%
Amortissements et dépréciations d'actifs	173	92	81	172	84	88	189	161
EBITDA	561	317	244	520	288	232	523	457
Marge EBITDA sur chiffre d'affaires	13,0%	13,7%	12,1%	13,1%	14,0%	12,2%	12,1%	11,6%
ROCE	18,2%			15,8%			15,7%	13,5%
<b>Chiffre d'affaires global</b>	<b>5 347</b>	<b>2 852</b>	<b>2 495</b>	<b>4 868</b>	<b>2 511</b>	<b>2 357</b>	<b>5 347</b>	<b>4 868</b>

<sup>3</sup> Toutes les comparaisons sont faites par rapport aux chiffres de 2023, sauf indication contraire.

<sup>4</sup> T4 en glissement annuel: T4 2024 contre T4 2023.

## Information sectorielle

### Rubber Reinforcement: performance résiliente sur des marchés finaux plus faibles

Chiffres clés (en millions d'€)	Sous-jacent						Rapporté	
	2023	S1 2023	S2 2023	2024	S1 2024	S2 2024	2023	2024
Chiffre d'affaires consolidé tiers	1 881	1 019	863	1 703	885	818	1 881	1 703
Chiffre d'affaires consolidé	1 905	1 030	875	1 726	897	829	1 905	1 726
Résultat opérationnel (EBIT)	184	105	79	150	96	54	156	132
Marge EBIT sur chiffre d'affaires	9,6%	10,2%	9,0%	8,7%	10,7%	6,6%	8,2%	7,7%
Amortissements et dépréciations d'actifs	83	45	38	83	40	43	94	86
EBITDA	267	150	117	233	136	97	249	218
Marge EBITDA sur chiffre d'affaires	14,0%	14,5%	13,4%	13,5%	15,1%	11,7%	13,1%	12,6%
Chiffre d'affaires global tiers	2 070	1 119	951	1 873	969	904	2 070	1 873
Actifs du secteur	1 333	1 412	1 333	1 378	1 398	1 378	1 333	1 378
Passifs du secteur	302	324	302	315	305	315	302	315
Capitaux employés	1 030	1 088	1 030	1 064	1 093	1 064	1 030	1 064
ROCE	17,0%			14,3%			14,4%	12,6%

#### Performance opérationnelle et financière

Malgré des marchés finaux de plus en plus faibles, en particulier en Europe et en Chine, Rubber Reinforcement a réalisé une performance résiliente en se concentrant sur les coûts, le mix et la sélection des activités.

La division a enregistré une baisse du chiffre d'affaires tiers (-9,5%) en raison de la diminution des volumes (-2,2%) et de la transmission des coûts des matériaux et de l'énergie dans les prix de vente (-6,1%). Les effets de prix et de mix ont été globalement stables (-0,2%) et les taux de change se sont élevés à -1,1%. Les volumes de ventes ont diminué en Europe et en Amérique du Nord (-3%) suite à la baisse de la demande et de l'augmentation des importations de pneus dans ces régions. En Chine, les volumes ont régressé par rapport à une année 2023 très solide (-5%) en raison d'une activité économique plus faible. Les volumes ont augmenté en Indonésie et en Inde, où de nouvelles capacités de production ont été installées pour répondre à la demande locale croissante.

La concurrence sur le marché mondial des pneus continue de s'intensifier due à la faiblesse de la demande dans de nombreuses régions. Aussi, la division Rubber Reinforcement se concentre-t-elle sur les coûts, l'empreinte et le mix d'activités, tout en recherchant des opportunités de croissance sélectives telles qu'en Inde. La division a réalisé un EBIT sous-jacent de € 150 millions, en baisse de € -34 millions par rapport à 2023. C'est en Europe que les marges ont été le plus affectées par la baisse des volumes de vente et des niveaux d'occupation correspondants. La marge EBIT sous-jacente a bien résisté à 8,7%, soit -90 points de base par rapport à l'année dernière, mais +70 points de base par rapport à 2022, lorsque les volumes étaient plus élevés.

La marge EBITDA sous-jacente était de 13,5%, contre 14,0% l'année dernière, et le ROCE sous-jacent était de 14,3%. Les dépenses d'investissement (immobilisations corporelles) se sont élevées à € 84 millions et comprenaient des investissements de capacité sélectifs au Vietnam et en Inde. Les éléments non récurrents se sont élevés à € -18 millions et sont principalement liés à des coûts de restructuration en Belgique et en Chine et à des coûts environnementaux pour des sites fermés. EBIT rapporté s'est élevé à € 132 millions.

#### Chiffre d'affaires global et performance de la coentreprise

La coentreprise Rubber Reinforcement au Brésil a réalisé un chiffre d'affaires de € 172 millions en 2024, en baisse de -9,2%. Les volumes ont augmenté de +5,4% en raison de l'accroissement de la part de marché, tandis que la baisse des coûts des intrants et les effets de prix ont eu un impact de -7,2% et les taux de change de -7,3%. En incluant les coentreprises, le chiffre d'affaires global de la plate-forme d'activités s'est élevé à € 1 873 millions, contre € 2 070 millions en 2023. La performance de la marge de la coentreprise s'est améliorée grâce à l'augmentation des volumes de vente, à l'amélioration de l'effet de levier opérationnel et à la poursuite des économies de coûts.

#### Perspectives des marchés

Le marché mondial du pneu devrait rester modéré au premier semestre 2025 en raison des perspectives économiques et politiques incertaines. Les changements de droits de douane auront un impact sur les chaînes d'approvisionnement, mais Bekaert est potentiellement bien positionné pour atténuer les effets de ces changements grâce à son empreinte locale et à ses sources d'approvisionnement alternatives provenant de divers pays à faibles coûts. La plate-forme d'activités reste très concentrée sur la gestion des comptes clés et des coûts et, à plus long terme, sur l'orientation des tendances du marché vers une teneur plus élevée en acier recyclé et des câbles de pneu plus performants.

## Steel Wire Solutions: une nouvelle année de progrès stratégiques avec une amélioration des marges et une génération de flux de trésorerie excellentes

Chiffres clés (en millions d'€)	Sous-jacent						Rapporté	
	2023	S1 2023	S2 2023	2024	S1 2024	S2 2024	2023	2024
Chiffre d'affaires consolidé tiers	1 169	635	534	1 068	574	493	1 169	1 068
Chiffre d'affaires consolidé	1 198	652	546	1 096	589	506	1 198	1 096
Résultat opérationnel (EBIT)	90	49	41	114	67	46	75	110
Marge EBIT sur chiffre d'affaires	7,5%	7,6%	7,5%	10,4%	11,4%	9,2%	6,3%	10,1%
Amortissements et dépréciations d'actifs	33	18	14	29	14	15	38	29
EBITDA	123	68	55	143	82	62	113	140
Marge EBITDA sur chiffre d'affaires	10,2%	10,4%	10,1%	13,1%	13,8%	12,2%	9,4%	12,8%
Chiffre d'affaires global tiers	2 008	1 072	936	1 813	943	870	2 008	1 813
Actifs du secteur	605	697	605	634	671	634	605	634
Passifs du secteur	205	270	205	228	241	228	205	228
Capitaux employés	401	426	401	406	430	406	401	406
ROCE	21,8%			28,2%			18,1%	27,4%

### Performance opérationnelle et financière

2024 a été une nouvelle année marquée par d'excellents progrès dans la division Steel Wire Solutions. Malgré des volumes globalement plus faibles et des prix des matières premières plus bas réduisant les revenus, la division a fortement amélioré sa rentabilité et sa génération de trésorerie au cours de l'année. Elle a bénéficié d'une empreinte plus réduite, de mesures de réduction des coûts, d'une gestion disciplinée de la fixation des prix et d'une bonne dynamique sur les principaux marchés finaux. Les segments à marge plus élevée de l'énergie, des services publics et de l'automobile ont été solides, compensant la demande plus faible sur les marchés finaux de la consommation et de la construction, à plus faible marge.

Le chiffre d'affaires consolidé tiers de Steel Wire Solutions s'est élevé à € 1 068 millions pour l'année 2024, soit une baisse de -8,7% par rapport à 2023. Les volumes ont baissé de -5,9%, dont les deux tiers sont liés aux activités abandonnées en Inde et en Indonésie. Les volumes ont également diminué en Amérique latine (Colombie et Équateur). Les augmentations de volume en Chine, soutenues par une forte croissance dans le secteur de l'automobile, ont été annihilées par de légères baisses de volume en Europe et en Amérique du Nord, où les ventes de produits de construction et de consommation ont diminué, tandis que les ventes de produits pour l'énergie et les services publics ont augmenté. La baisse des prix des matières premières transmise aux clients a eu un impact sur le chiffre d'affaires de -2,6%.

Les actions liées à la transformation stratégique de l'empreinte, aux économies de coûts et à la sélection des activités ont structurellement amélioré la qualité globale de la plate-forme d'activités et sa rentabilité. La marge EBIT sous-jacente s'est améliorée de près de 3 points de pourcentage pour atteindre 10,4% en 2024. La marge EBITDA sous-jacente était de 13,1%, contre 10,2% l'année dernière, et le ROCE sous-jacent s'est amélioré pour atteindre 28,2%.

Les dépenses d'investissement (PP&E) se sont élevées à € 35 millions et comprenaient des investissements de capacité pour répondre à la forte demande des clients du secteur de l'énergie et des services publics. Les éléments non récurrents se sont élevés à € -3 millions et l'EBIT rapporté à € 110 millions (€ +35 millions par rapport à 2023). Dans le cadre de l'optimisation de son portefeuille, la division a accepté de vendre ses activités au Costa Rica, en Équateur et au Venezuela.

### Chiffre d'affaires global et performance de la coentreprise

La coentreprise Steel Wire Solutions au Brésil a enregistré un chiffre d'affaires de € 742 millions, soit -10,6% par rapport à 2023. Malgré l'augmentation des importations, une hausse de la part de marché a permis d'augmenter les volumes (+2,8%). Les autres impacts proviennent des taux de change (-7,3%) et de la baisse des prix, principalement due à la diminution des coûts du fil machine (-6,0%). En incluant les coentreprises, le chiffre d'affaires global s'est élevé à € 1 813 millions. La coentreprise a connu une nouvelle année avec une forte performance au niveau des marges.

### Perspectives des marchés

Les carnets de commandes pour 2025 sont solides sur le marché final de l'énergie et des services publics, avec des capacités entièrement réservées pour le sous-segment des câbles sous-marins en Europe et un renouvellement réussi d'un accord de fourniture à long terme en Amérique du Nord. Les marchés de l'automobile restent solides en Chine, mais le sont moins en Europe. Dans l'ensemble, la division poursuit sa transformation en se concentrant sur l'optimisation des coûts, des prix, du portefeuille ainsi que sur l'innovation.

## Bridon-Bekaert Ropes Group: résolution des problèmes opérationnels, mais chiffre d'affaires et marges impactés

Chiffres clés (en millions d'€)	Sous-jacent						Rapporté	
	2023	S1 2023	S2 2023	2024	S1 2024	S2 2024	2023	2024
Chiffre d'affaires consolidé tiers	589	309	279	552	267	286	589	552
Chiffre d'affaires consolidé	590	310	280	555	268	288	590	555
Résultat opérationnel (EBIT)	73	40	33	50	20	30	72	42
Marge EBIT sur chiffre d'affaires	12,3%	12,9%	11,6%	9,0%	7,4%	10,5%	12,3%	7,5%
Amortissements et dépréciations d'actifs	30	17	13	33	15	18	27	33
EBITDA	103	57	45	83	35	48	99	75
Marge EBITDA sur chiffre d'affaires	17,4%	18,5%	16,2%	15,0%	13,1%	16,8%	16,8%	13,5%
Actifs du secteur	634	653	634	689	701	689	634	689
Passifs du secteur	122	123	122	116	124	116	122	116
Capitaux employés	512	530	512	573	578	573	512	573
ROCE	14,5%			9,1%			14,5%	7,6%

### Performance opérationnelle et financière

La division Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG) a bien progressé au cours du quatrième trimestre en résolvant les problèmes opérationnels dans ses usines européennes et nord-américaines, avec un retour à des niveaux de production normaux. Cela n'a toutefois pas pu compenser l'impact de la baisse de la performance du sous-segment Steel Ropes au cours de l'année. L'affaiblissement de la demande dans les secteurs de l'exploitation minière, des grues et de l'industrie a eu un impact supplémentaire sur le chiffre d'affaires. Le sous-segment Synthetic Ropes a connu une forte croissance de son chiffre d'affaires et de sa rentabilité grâce aux acquisitions de BEXCO et de Flintstone. Les services avancés dans le domaine des Ropes ont réalisé une hausse de chiffre d'affaires, tandis que le sous-segment Advanced Cords a enregistré des ventes plus faibles dans le domaine des courroies dentées, qui ont été partiellement compensées par de meilleures ventes dans le secteur du levage pendant la majeure partie de l'année.

Le chiffre d'affaires consolidé tiers a régressé de -6,2% principalement au cours du premier semestre 2024. Les volumes (-11,7%) ont diminué principalement dans l'activité Ropes en Europe et en Amérique du Nord et, dans une moindre mesure, en Australie dans le secteur minier. Les volumes dans Advanced Cords sont restés stables. De effets de prix et de mix solides (+2,3%) ont compensé l'impact plus faible des matières premières (-1,4%). Les ventes additionnelles provenant des acquisitions ont ajouté +5,7% au chiffre d'affaires et l'impact des taux de change était de -1,1%. La baisse des ventes et de l'absorption des coûts due aux problèmes opérationnels a fait régresser la marge EBIT sous-jacente de 12,3% à 9,0%, principalement dans Steel Ropes. Un bien meilleur quatrième trimestre pour Steel Ropes a permis d'améliorer la marge de 7,4% au premier semestre à 10,5% au second semestre 2024.

L'EBITDA sous-jacente était de 15,0%, en baisse par rapport aux 17,4% de l'année dernière, et le ROCE sous-jacent était de 9,1%. Les coûts non récurrents de € -8 millions furent principalement liés à la restructuration des activités Synthetic Ropes en Ecosse, où nous avons fermé une usine, suite à un examen de l'empreinte. BBRG a investi € 23 millions en immobilisations corporelles, principalement dans ses activités Steel Ropes au Royaume-Uni et aux Etats-Unis, dans les activités Synthetic Ropes en Belgique et dans les usines Advanced Cords en Chine et en Belgique.

### Perspectives des marchés

L'arriéré dans le carnet de commandes s'est considérablement réduit au quatrième trimestre grâce à l'amélioration des performances opérationnelles et devrait revenir à un niveau plus normal au premier trimestre 2025. Alors que les perspectives du marché sont incertaines en Europe, elles sont meilleures en Amérique du Nord et sur le marché final de l'exploitation minière en Australie. Pour Advanced Cords, la baisse de la demande de câbles de levage se poursuivra au premier trimestre 2025.

## Specialty Businesses: relever les défis à court terme sur les marchés finaux

Chiffres clés (en millions d'€)	Sous-jacent						Rapporté	
	2023	S1 2023	S2 2023	2024	S1 2024	S2 2024	2023	2024
Chiffre d'affaires consolidé tiers	677	349	329	630	332	298	677	630
Chiffre d'affaires consolidé	690	355	335	638	337	301	690	638
Résultat opérationnel (EBIT)	112	64	48	88	52	36	104	73
Marge EBIT sur chiffre d'affaires	16,2%	18,1%	14,2%	13,8%	15,5%	11,9%	15,1%	11,4%
Amortissements et dépréciations d'actifs	24	11	13	22	12	10	27	8
EBITDA	136	75	60	110	64	46	131	81
Marge EBITDA sur chiffre d'affaires	19,6%	21,2%	18,0%	17,2%	19,0%	15,2%	19,0%	12,7%
Actifs du secteur	463	500	463	500	511	500	463	500
Passifs du secteur	101	123	101	105	120	105	101	105
Capitaux employés	361	377	361	395	390	395	361	395
ROCE	32,5%			23,2%			30,2%	19,3%

### Performance opérationnelle et financière

Specialty Businesses a enregistré un chiffre d'affaires consolidé tiers de € 630 millions, soit -7,0% par rapport à 2023. Les volumes ont augmenté de 1% dans Sustainable Construction, tandis que le chiffre d'affaires du sous-segment Hydrogen a progressé d'environ 40%. La normalisation des prix des produits dans le secteur de la construction (par rapport aux niveaux exceptionnellement élevés des deux dernières années) a fait réduire les revenus. La demande de fils ultrafins, de produits de combustion, de tuyaux et de bandes transporteuses a régressé. L'impact des taux de change était de -0,6%.

L'activité Sustainable Construction a connu une croissance des volumes dans toutes les régions, à l'exception de l'Amérique du Nord, où il y a eu moins de projets importants de revêtement de sol et de construction de tunnels en 2024. Le chiffre d'affaires à taux de change constants a diminué de -7,7% en raison de la transmission de la baisse des prix des matières premières, des effets du mix régional et de la normalisation des niveaux de prix. Les volumes ont augmenté principalement dans les régions en croissance comme l'Inde, l'Amérique latine, la Turquie et le Moyen-Orient. Le mix des produits brevetés 4D/5D Dramix® a dépassé pour la première fois 50% des volumes totaux. La division a remporté ses premiers projets de sols surélevés Sigmaslab® en Amérique centrale et de sols sans joints en Chine, ainsi qu'un projet de tunnel prestigieux en Arabie Saoudite.

Les projets d'hydrogène vert, dont la décision finale d'investissement a été prise, ont augmenté de plus de 80% par rapport à 2023 (de 9 GW à 16 GW). Toutefois, l'annulation de projets et l'incertitude politique ont ralenti les progrès escomptés. Le chiffre d'affaires du sous-segment Hydrogen a augmenté d'environ 40% par rapport à 2023 et le sous-segment a finalisé les qualifications et les contrats avec plusieurs nouveaux clients. La hausse des capacités de production et le développement des produits ont été soigneusement échelonnés afin de garantir que la base de coûts soit alignée sur la demande.

Les marchés finaux de la filtration et de la fibre ont été stables. La demande de fils ultrafins a été plus faible au second semestre 2024 suite à une transition technologique vers des alternatives non basées sur l'acier pour des applications solaires, ce qui a été partiellement compensé par l'augmentation des volumes pour le secteur des semi-conducteurs. Les sous-segments des tuyaux et bandes transporteuses et des technologies de combustion ont été confrontés à une baisse de la demande. Tous ces sous-segments ont pris des mesures pour réduire les coûts et optimiser leur empreinte.

La marge EBIT sous-jacente de Sustainable Construction est revenue à des niveaux plus normaux après une période où le mix était très solide en raison de conditions d'approvisionnement exceptionnelles. La marge de Hydrogen a progressé parallèlement à l'augmentation du chiffre d'affaires, tandis que les marges des autres sous-segments ont été affectées par l'affaiblissement des marchés finaux. Cela a conduit à une marge pour Specialty Businesses de 13,8% contre 16,2% l'année dernière. La marge EBITDA sous-jacente a atteint 17,2% et le ROCE sous-jacent 23,2%. Les coûts non récurrents de € -15 millions étaient liés à la restructuration des activités Fiber, Ultra Fine Wire et Combustion en Belgique, en Chine et aux Pays-Bas.

Les dépenses d'investissement (immobilisations corporelles) se sont élevées à € 46 millions. Il s'agit principalement d'investissements dans la capacité de production de couches de transport poreuses (Hydrogen) en Belgique.

### Perspectives des marchés

L'industrie mondiale de l'infrastructure devrait croître en 2025 et il reste une bonne réserve de projets de construction de tunnels et de revêtements de sol dans les régions en croissance, malgré la baisse d'activité dans le secteur de la construction en Europe. Bien que la division s'attende à une croissance des volumes en 2025 grâce à une augmentation continue de l'adoption en dehors de l'Europe, la visibilité pour l'ensemble de l'année n'est pas tout à fait claire. À court terme, les marchés finaux de la transition énergétique restent faibles et incertains, mais à plus long terme, les fondamentaux demeurent et la division continue de voir un intérêt fort de la part des clients pour ses produits innovants.

## Mise à jour de la stratégie et des investissements

Bekaert poursuit le développement de ses capacités et de ses opérations et se renforce pour faire face à la croissance en fonction de la demande du marché. Ceci s'est illustré en 2024 par:

- La croissance de Synthetic Ropes grâce à l'[acquisition de BEXCO](#) et à l'intégration de Flintstone, ce qui crée une offre complète et innovante de solutions d'amarrage et soutient l'industrie de l'énergie offshore, qu'il s'agisse d'énergie traditionnelle ou d'énergie renouvelable.
- La division Steel Wire Solutions a annoncé son intention de céder ses activités au Costa Rica, en Équateur et au Venezuela pour une valeur d'entreprise d'environ US\$ 73 millions et un produit net pour Bekaert d'environ US\$ 37 millions, ce qui devrait être finalisé plus tard dans l'année.
- La qualification pour une subvention de € 24 millions du fonds d'innovation de l'UE afin de soutenir la production d'hydrogène vert en Europe. Cette subvention reconnaît les processus de fabrication avancés de Bekaert pour les couches de transport poreuses des électrolyseurs PEM (membrane échangeuse poreuse) actuels et des futurs électrolyseurs AEM (membrane échangeuse d'anions), ainsi que pour l'assemblage MEA (assemblage membrane-électrode) plus intégré, qui permettra d'économiser 90% d'iridium, rendant ainsi les électrolyseurs plus compétitifs et moins vulnérables au niveau de la chaîne d'approvisionnement.

Le Groupe continue à créer de la valeur en investissant dans l'entreprise:

- € 186 millions en immobilisations corporelles, contre € 188 millions l'année dernière, afin de soutenir la croissance sélective dans les segments principaux et de renforcer les capacités en fonction de la demande dans les plateformes de croissance. Les investissements d'expansion les plus importants en 2024 ont été réalisés au Vietnam et en Inde pour Rubber Reinforcement, aux États-Unis et en Europe pour les applications dans le domaine de l'énergie et des services publics (BBRG et Steel Wire Solutions), ainsi que pour les applications dans le domaine de Hydrogen et de Advanced Cords.
- € 74 millions pour les activités R&D et d'innovation (avant déduction des subventions et autres incitations R&D et avant capitalisation des projets de R&D), stables par rapport à l'année dernière (€ 73 millions).
- € 26 millions d'investissements incorporels qui se rapportent principalement à des investissements dans des projets de transformation numérique et à la capitalisation de projets de R&D (€ 9 millions).

### Actions propres et rachat d'actions

Le 22 novembre 2024, Bekaert a annoncé que son Conseil d'administration a approuvé un nouveau programme de rachat d'actions pour un montant maximal de € 200 millions sur une période allant jusqu'à 24 mois. Comme auparavant, toutes les actions rachetées seront annulées. La première tranche du nouveau programme a débuté le 22 novembre 2024 et s'est achevée le 21 février 2025 et, au cours de cette période, 750 093 actions ont été rachetées pour un montant total de € 25 millions. La prochaine tranche, d'un montant maximal de € 25 millions, débute aujourd'hui.

Au 31 décembre 2023, la société détenait 2 156 137 actions propres. Entre le 1er janvier 2024 et le 31 décembre 2024, Bekaert a racheté un total de 772 370 actions et a annulé 463 188 actions. Au cours de la même période, un total de 23 309 actions propres ont été transférées aux employés dans le cadre du Stock Option Plan 2010-2014 et du Stock Option Plan 2015-2017. Bekaert a vendu 4 558 actions à la direction générale dans le cadre du Bekaert personal shareholding requirement plan et a transféré 11 482 actions à la direction générale dans le cadre du share-matching plan. Un total de 10 323 actions propres a été attribué au Président et autres administrateurs non exécutifs en rémunération de l'exercice de leurs fonctions. Un total de 220 965 actions ont été cédées suite à l'acquisition de 220 965 actions de performance dans le cadre du Bekaert performance share plan. En incluant les transactions dans le cadre de l'accord de liquidité avec Kepler Cheuvreux qui a débuté le 1er juillet 2024, le solde des actions propres détenues par Bekaert au 31 décembre 2024 était de 2 235 087 (4,12% du capital social total).



## Revue financière

### Performance du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires consolidé de Bekaert s'est élevé à € 3 958 millions en 2024, soit une baisse de -8,6% par rapport à l'année précédente. Le chiffre d'affaires a été le plus affecté par la transmission de la baisse des prix des matières premières et de l'énergie (-3,9%) et par la baisse des volumes (-3,5%). Les effets de prix et de mix (-1,2%) ont été principalement limités au mix régional et à un climat de fixation de prix plus normalisé dans Sustainable Construction. Les taux de change (-0,7%) ont été compensés par le chiffre d'affaires provenant des acquisitions (+0,8%), liées à BEXCO.

Le chiffre d'affaires des coentreprises de Bekaert au Brésil s'est élevé à € 914 millions, soit une baisse de -10,3% par rapport à l'année dernière. Les volumes ont augmenté de +3,2%, tandis que le chiffre d'affaires a diminué en raison des taux de change (-7,3%) conjugués à la transmission des coûts des intrants, des prix et des effets de mix (-6,1%). En incluant les coentreprises, le chiffre d'affaires global<sup>5</sup> a diminué de -9,0%, atteignant € 4 868 millions.

### Résultats financiers

La marge brute sous-jacente du Groupe était en baisse de € -61 millions à € 684 millions, tandis que la marge brute est restée stable (17,3% contre 17,2% pour l'exercice 2023). La baisse des volumes de vente a eu un impact négatif, tandis que la réduction de la production a réduit l'absorption des coûts fixes. L'érosion des prix dans Sustainable Construction était due à une concurrence accrue en Europe. Le Groupe a pris des mesures pour améliorer l'efficacité des coûts dans les opérations ainsi que dans les frais généraux. En plus d'un effet de mix positif provenant de la vente de produits à marge plus élevée sur les marchés de l'énergie et des services publics, Bekaert a fait preuve d'une performance de marge stable dans des conditions de marché difficiles.

Les frais généraux sous-jacents ont diminué de € -12 millions par rapport à 2023 pour atteindre € 353 millions, en raison de réductions des coûts informatiques et des frais de personnel et d'une légère augmentation (€ +1,4 million par rapport à 2023) de la capitalisation des projets de développement. En pourcentage du chiffre d'affaires, les frais généraux se sont élevés à 8,9% (contre 8,4% en 2023). Les autres produits et charges d'exploitation se sont élevés à € +18 millions (contre € +8 millions en 2023) et comprenaient des subventions publiques plus élevées et des gains sur les ventes de terrains et de bâtiments.

Bekaert a réalisé un résultat opérationnel (EBITu) de € 348 millions (contre € 388 millions l'année dernière). Cela s'est traduit par une marge EBIT sous-jacente sur chiffre d'affaires de 8,8% (contre 9,0% en 2023). La diminution en valeur absolue est due à la baisse des volumes de vente (€ -54 millions), du levier opérationnel (€ -22 millions) et des taux de change (€ -4 millions) et a été partiellement compensée par l'amélioration des effets prix-mix (€ +8 millions), la baisse des frais généraux organiques (€ +14 millions) et d'autres incidences (€ +19 millions, dont d'autres revenus opérationnels et une dépréciation plus faible).

Les éléments non récurrents se sont élevés à € -52 millions contre € -54 millions en 2023. Les coûts uniques de restructuration se sont élevés à € -44 millions et comprenaient des indemnités de licenciement ainsi que des coûts de restructuration d'usines en Belgique, au Royaume-Uni, aux Pays-Bas et en Chine. Les autres coûts non récurrents étaient liés à des provisions environnementales (€ -5 millions) et à d'autres coûts (€ -3 millions). En incluant les éléments non récurrents, l'EBIT rapporté était de € 296 millions, soit une marge EBIT sur chiffre d'affaires de 7,5% (contre € 334 millions ou 7,7% en 2023). L'EBITDA sous-jacent s'est élevé à € 520 millions (marge de 13,1%), contre € 561 millions (13,0%) en 2023. L'EBITDA rapporté a atteint € 457 millions, soit une marge sur chiffre d'affaires de 11,6% (contre 12,1%).

Les produits et charges d'intérêt étaient nettement moins élevés, à € -20 millions (contre € -27 millions en 2023), en raison de la baisse de la dette brute et de la hausse des produits d'intérêt. Les autres produits et charges financiers furent également nettement inférieurs, à € -19 millions (contre € -39 millions en 2023), en raison de la baisse des frais bancaires, de l'impact positif de l'évaluation des contrats d'achat d'électricité virtuelle et des taux de change moins négatifs par rapport à l'année dernière.

Les impôts sur le résultat sont restés stables à € -63 millions (contre € -62 millions en 2023) avec un taux d'imposition effectif global de 24%. La ligne d'impôt comprend l'utilisation de pertes fiscales non comptabilisées auparavant.

La quote-part dans le résultat des coentreprises et entreprises associées était de € +49 millions (contre € +47 millions en 2023). La coentreprise Steel Wire Solutions au Brésil a réalisé de bonnes performances avec des volumes en hausse de +3%, tandis que la coentreprise Rubber Reinforcement, nettement plus petite, a également enregistré une hausse des volumes (+5%). Les deux divisions ont amélioré leur position sur leurs marchés finaux domestiques respectifs. La marge EBIT sous-jacente des coentreprises s'est améliorée, passant de 14,5% en 2023 à 17,9% en 2024.

Le résultat de l'exercice pour les activités poursuivies s'est ainsi établi à € +244 millions, contre € +253 millions en 2023. Le résultat attribuable aux intérêts minoritaires a atteint € +5 millions (contre € -2 millions en 2023). Déduction faite des intérêts minoritaires, le résultat de l'exercice attribuable aux actionnaires de Bekaert était de € +239 millions. Le bénéfice par action était de € +4,56, soit -4% par rapport à € +4,75 l'année dernière. Le bénéfice par action sur base sous-jacente a connu une évolution similaire à € +5,55 contre € +5,76 l'année dernière.

<sup>5</sup> Le chiffre d'affaires global comprend le chiffre d'affaires des sociétés consolidées plus 100% du chiffre d'affaires des coentreprises et entreprises associées après élimination inter-sociétés.

## Bilan financier

Le fonds de roulement a légèrement augmenté, passant de € 641 millions l'année dernière à € 653 millions, l'augmentation des stocks n'ayant été que partiellement compensée par la hausse des dettes commerciales. Si l'on tient compte du fonds de roulement supplémentaire provenant des entités nouvellement acquises (€ +10 millions) et des taux de change (€ +9 millions), le fonds de roulement a diminué par rapport à l'année dernière sur une base comparable et à taux de change constants. L'affacturage hors bilan a diminué, passant de € 232 millions en 2023 à € 221 millions en 2024. En raison de l'effet conjugué de l'augmentation du fonds de roulement et de la baisse du chiffre d'affaires, le fonds de roulement moyen sur chiffre d'affaires est passé de 15,2% à 16,5%.

Les liquidités disponibles s'élevaient à € 504 millions à la fin de la période, soit une baisse de € -128 millions par rapport à € 632 millions à la fin de l'exercice 2023. Les principaux éléments ont été le remboursement d'une partie des prêts Schuldschein (€ -75 millions), le versement de dividendes (€ -96 millions) et l'acquisition de BEXCO (€ -39 millions), compensés par la génération de trésorerie de l'entreprise.

L'endettement net s'est élevé à € 283 millions, soit une augmentation de € +29 millions par rapport à € 254 millions l'année dernière, en raison d'une baisse de la trésorerie, partiellement compensée par une réduction de la dette brute. Il en résulte un endettement net sur EBITDA sous-jacent de 0,54 contre 0,45 fin 2023.

## Tableau des flux de trésorerie

Les flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles se sont élevés à € 374 millions, contre € 440 millions en 2023, en raison d'une génération d'EBITDA plus faible.

Le cash-flow libre (FCF)<sup>6</sup> s'est élevé à € 193 millions contre € 267 millions en 2023, principalement en raison d'une baisse des liquidités provenant des activités opérationnelles. Des incidences moins importantes sont liées à l'augmentation du fonds de roulement et des investissements pour soutenir la croissance future.

Les flux de trésorerie provenant des activités d'investissement se sont élevés à € -200 millions (contre € -41 millions en 2023). La différence est principalement due aux sorties de trésorerie de cette année pour l'acquisition de BEXCO (€ -39 millions) et au produit de la cession des activités au Chili et au Pérou (€ +109 millions) en 2023. Il y a également eu un impact supplémentaire, mais beaucoup plus faible, des sorties de trésorerie pour les investissements en installations et équipements et en immobilisations incorporelles (€ +12 millions).

Les flux de trésorerie provenant des activités de financement se sont élevés à € -307 millions, contre € -482 millions l'année dernière. En 2023, le Groupe a remboursé davantage de dette brute pour les prêts Schuldschein (€ -189 millions l'année dernière contre € -75 millions cette année) et les rachats d'actions et autres transactions d'actions propres furent également plus importants (€ -99 millions en 2023 contre € -30 millions cette année).

---

<sup>6</sup> Le FCF (cash-flow libre) est calculé à partir du tableau des flux de trésorerie comme étant le flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles moins les investissements (acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles) moins les intérêts payés nets plus les dividendes reçus.

## Calendrier financier

Résultats annuels 2024	28 février 2025
Le CEO et le CFO de Bekaert vont présenter les résultats 2024 aux analystes et aux investisseurs à 10.00 heures CET. Cette conférence peut être suivie en direct après inscription sur le site de Bekaert ( <a href="https://bekaert.com/en/investors">bekaert.com/en/investors</a> ).	
Integrated annual report 2024 disponible sur <a href="https://bekaert.com">bekaert.com</a>	28 mars 2025
Rapport d'activités au 1er trimestre 2025	14 mai 2025
Assemblée générale des actionnaires	14 mai 2025
Date de détachement du dividende (ex-date)	16 mai 2025
Date d'enregistrement du dividende	19 mai 2025
Mise en paiement du dividende	20 mai 2025
Résultats du premier semestre 2025	31 juillet 2025
Rapport d'activités au 3ième trimestre 2025	21 novembre 2025

### Déclaration de l'auditeur

Le commissaire, EY Réviseurs d'Entreprises SRL, représentée par Marnix Van Dooren et Francis Boelens, a confirmé que ses travaux de révision, qui sont terminés quant au fond, n'ont pas révélés de correction significative au compte de résultats consolidé, à l'état consolidé des profits et pertes reconnus directement dans les capitaux propres, au bilan consolidé, à l'état consolidé de l'évolution des capitaux propres ou au tableau de flux de trésorerie reprises dans ce communiqué de presse.

### Déclaration des personnes responsables

Les personnes soussignées attestent que, à leur connaissance:

- les états financiers consolidés de NV Bekaert SA et de ses filiales au 31 décembre 2024 ont été établis conformément aux International Financial Reporting Standards, et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que du résultat de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation; et
- les commentaires et analyses compris dans ce communiqué de presse donnent un exposé fidèle sur l'évolution des affaires, les résultats et la situation de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation.

Au nom du Conseil d'administration.

Yves Kerstens            Administrateur délégué  
Jürgen Tinggren        Président du Conseil d'administration

### Disclaimer

Le présent communiqué de presse peut contenir des déclarations prospectives. Ces déclarations reflètent les opinions actuelles de la direction concernant des événements futurs, et sont sujettes à des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs qui peuvent conduire les résultats réels à être sensiblement différents de résultats ou de performances futurs exprimés par le présent communiqué de presse ou qui pourraient en être déduits. Bekaert fournit les informations reprises dans ce communiqué à la date d'aujourd'hui, et n'assume aucune obligation d'actualiser les déclarations prospectives à la lumière d'informations nouvelles, d'événements futurs ou autrement. Bekaert rejette toute responsabilité pour toutes déclarations faites ou publiées par des tiers, et n'assume aucune obligation de corriger des données, informations, conclusions ou opinions inexacts publiées par des tiers au sujet du présent ou de tout autre communiqué de presse diffusé par Bekaert.

### Profil de la société

L'ambition de Bekaert est d'être le partenaire privilégié pour définir la façon dont nous vivons et nous déplaçons, toujours d'une manière sûre, intelligente et durable. Leader mondial sur nos marchés et leader technologique dans la science des matériaux appliquée à la transformation du fil d'acier et aux technologies de revêtement, Bekaert ([bekaert.com](https://bekaert.com)) utilise également son expertise au-delà du domaine de l'acier pour créer des solutions nouvelles avec des matériaux et des services innovants au service de marchés tels que la nouvelle mobilité, la construction durable et la transition énergétique. Fondée en 1880, avec son siège social en Belgique, Bekaert (Euronext Brussels, BEKB) est une entreprise globale dont les 21 000 collaborateurs dans le monde ont généré ensemble un chiffre d'affaires consolidé de € 4,0 milliards en 2024.

### Investisseurs

Guy Marks  
Téléphone: +32 56 76 74 73  
E-mail: [guy.marks@bekaert.com](mailto:guy.marks@bekaert.com)

### Presse

Kim De Raedt  
Téléphone: +32 56 76 60 16  
E-mail: [kim.deraedt@bekaert.com](mailto:kim.deraedt@bekaert.com)

[bekaert.com](https://bekaert.com)

## Note 1: Compte de résultats consolidé

(en milliers d'€)	2023	2024
Chiffre d'affaires	4 327 892	3 957 814
Coût des ventes	-3 623 289	-3 302 558
<b>Marge brute</b>	<b>704 602</b>	<b>655 256</b>
Charges commerciales	-159 907	-158 521
Charges administratives	-158 034	-150 878
Frais de recherche et de développement	-56 587	-56 670
Autres produits opérationnels	35 151	29 487
Autres charges opérationnelles	-30 814	-22 496
<b>Résultat opérationnel (EBIT)</b>	<b>334 412</b>	<b>296 178</b>
dont		
<b>EBIT - Sous-jacent</b>	<b>388 328</b>	<b>348 156</b>
<b>Éléments non récurrents</b>	<b>-53 917</b>	<b>-51 978</b>
Produits d'intérêt	12 983	18 299
Charges d'intérêt	-40 092	-37 998
Autres produits et charges financiers	-38 879	-18 857
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>268 424</b>	<b>257 622</b>
Impôts sur le résultat	-62 167	-62 856
<b>Résultat après impôts (sociétés consolidées)</b>	<b>206 257</b>	<b>194 767</b>
Quote-part dans le résultat des coentreprises et entreprises associées	46 623	48 799
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>252 881</b>	<b>243 566</b>
Attribuable aux		
<i>actionnaires de Bekaert</i>	254 619	238 904
<i>intérêts minoritaires</i>	-1 738	4 661
<b>Résultat par action (en euros par action)</b>		
Résultat de l'exercice attribuable aux actionnaires de Bekaert		
De base	4,75	4,56
Dilué	4,72	4,55

## Note 2: Rapporté et sous-jacent

(en milliers d'€)	2023			2024		
	Rapporté	dont sous-jacent	dont éléments non récurrents	Rapporté	dont sous-jacent	dont éléments non récurrents
Chiffre d'affaires	4 327 892	4 327 892		3 957 814	3 957 814	
Coût des ventes	-3 623 289	-3 582 853	-40 437	-3 302 558	-3 274 039	-28 518
<b>Marge brute</b>	<b>704 602</b>	<b>745 039</b>	<b>-40 437</b>	<b>655 256</b>	<b>683 775</b>	<b>-28 518</b>
Charges commerciales	-159 907	-157 076	-2 831	-158 521	-157 427	-1 094
Charges administratives	-158 034	-152 709	-5 325	-150 878	-142 601	-8 277
Frais de recherche et de développement	-56 587	-55 375	-1 212	-56 670	-53 409	-3 262
Autres produits opérationnels	35 151	24 663	10 488	29 487	28 177	1 310
Autres charges opérationnelles	-30 814	-16 214	-14 600	-22 496	-10 360	-12 136
<b>Résultat opérationnel (EBIT)</b>	<b>334 412</b>	<b>388 328</b>	<b>-53 917</b>	<b>296 178</b>	<b>348 156</b>	<b>-51 978</b>
Produits d'intérêt	12 983			18 299		
Charges d'intérêt	-40 092			-37 998		
Autres produits et charges financiers	-38 879			-18 857		
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>268 424</b>			<b>257 622</b>		
Impôts sur le résultat	-62 167			-62 856		
<b>Résultat après impôts (sociétés consolidées)</b>	<b>206 257</b>			<b>194 767</b>		
Quote-part dans le résultat des coentreprises et entreprises associées	46 623			48 799		
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>252 881</b>			<b>243 566</b>		
Attribuable aux						
<i>actionnaires de Bekaert</i>	<i>254 619</i>			<i>238 904</i>		
<i>intérêts minoritaires</i>	<i>-1 738</i>			<i>4 661</i>		

## Note 3: Rapprochements de l'information sectorielle

### Chiffres clés par secteur d'activités<sup>7</sup>: Sous-jacent

(en millions d'€)	RR	SWS	BBRG	SB	GROUP <sup>8</sup>	RAPPR <sup>9</sup>	2023
Chiffre d'affaires consolidé tiers	1 881	1 169	589	677	12	-	4 328
Chiffre d'affaires consolidé	1 905	1 198	590	690	120	-175	4 328
Résultat opérationnel (EBIT)	184	90	73	112	-68	-2	388
Marge EBIT sur chiffre d'affaires	9,6%	7,5%	12,3%	16,2%	-	-	9,0%
Amortissements et dépréciations d'actifs	83	33	30	24	13	-10	173
EBITDA	267	123	103	136	-55	-12	561
Marge EBITDA sur chiffre d'affaires	14,0%	10,2%	17,4%	19,6%	-	-	13,0%
Actifs du secteur	1 333	605	634	463	-6	-130	2 899
Passifs du secteur	302	205	122	101	116	-61	785
Capitaux employés	1 030	401	512	361	-122	-68	2 115
ROCE	17,0%	21,8%	14,5%	32,5%	-	-	18,2%
Acquisitions d'immobilisations corporelles <sup>10</sup>	82	33	37	40	8	-13	188

### Chiffres clés par secteur d'activités<sup>7</sup>: Rapporté

(en millions d'€)	RR	SWS	BBRG	SB	GROUP <sup>8</sup>	RAPPR <sup>9</sup>	2023
Chiffre d'affaires consolidé tiers	1 881	1 169	589	677	12	-	4 328
Chiffre d'affaires consolidé	1 905	1 198	590	690	120	-175	4 328
Résultat opérationnel (EBIT)	156	75	72	104	-70	-2	334
Marge EBIT sur chiffre d'affaires	8,2%	6,3%	12,3%	15,1%	-	-	7,7%
Amortissements et dépréciations d'actifs	94	38	27	27	13	-10	189
EBITDA	249	113	99	131	-57	-12	523
Marge EBITDA sur chiffre d'affaires	13,1%	9,4%	16,8%	19,0%	-	-	12,1%
Actifs du secteur	1 333	605	634	463	-6	-130	2 899
Passifs du secteur	302	205	122	101	116	-61	785
Capitaux employés	1 030	401	512	361	-122	-68	2 115
ROCE	14,4%	18,1%	14,5%	30,2%	-	-	15,7%
Acquisitions d'immobilisations corporelles <sup>10</sup>	82	33	37	40	8	-13	188

<sup>7</sup> RR = Rubber Reinforcement; SWS = Steel Wire Solutions; BBRG = Bridon-Bekaert Ropes Group; SB = Specialty Businesses

<sup>8</sup> Groupe et business support

<sup>9</sup> Rapprochements: éliminations inter segment

<sup>10</sup> Accroissement brut des immobilisations corporelles

**Chiffres clés par secteur d'activités<sup>11</sup>: Sous-jacent**

(en millions d'€)	RR	SWS	BBRG	SB	GROUP <sup>12</sup>	RAPPR <sup>13</sup>	2024
Chiffre d'affaires consolidé tiers	1 703	1 068	552	630	5	-	3 958
Chiffre d'affaires consolidé	1 726	1 096	555	638	96	-152	3 958
Résultat opérationnel (EBIT)	150	114	50	88	-55	2	348
Marge EBIT sur chiffre d'affaires	8,7%	10,4%	9,0%	13,8%	-	-	8,8%
Amortissements et dépréciations d'actifs	83	29	33	22	15	-10	172
EBITDA	233	143	83	110	-40	-8	520
Marge EBITDA sur chiffre d'affaires	13,5%	13,1%	15,0%	17,2%	-	-	13,1%
Actifs du secteur	1 378	634	689	500	-14	-114	3 074
Passifs du secteur	315	228	116	105	99	-47	816
Capitaux employés	1 064	406	573	395	-113	-68	2 258
ROCE	14,3%	28,2%	9,1%	23,2%	-	-	15,8%
Acquisitions d'immobilisations corporelles <sup>14</sup>	84	35	23	46	6	-8	186

**Chiffres clés par secteur d'activités<sup>11</sup>: Rapporté**

(en millions d'€)	RR	SWS	BBRG	SB	GROUP <sup>12</sup>	RAPPR <sup>13</sup>	2024
Chiffre d'affaires consolidé tiers	1 703	1 068	552	630	5	-	3 958
Chiffre d'affaires consolidé	1 726	1 096	555	638	96	-152	3 958
Résultat opérationnel (EBIT)	132	110	42	73	-62	1	296
Marge EBIT sur chiffre d'affaires	7,7%	10,1%	7,5%	11,4%	-	-	7,5%
Amortissements et dépréciations d'actifs	86	29	33	8	15	-10	161
EBITDA	218	140	75	81	-47	-9	457
Marge EBITDA sur chiffre d'affaires	12,6%	12,8%	13,5%	12,7%	-	-	11,6%
Actifs du secteur	1 378	634	689	500	-14	-114	3 074
Passifs du secteur	315	228	116	105	99	-47	816
Capitaux employés	1 064	406	573	395	-113	-68	2 258
ROCE	12,6%	27,4%	7,6%	19,3%	-	-	13,5%
Acquisitions d'immobilisations corporelles <sup>14</sup>	84	35	23	46	6	-8	186

<sup>11</sup> RR = Rubber Reinforcement; SWS = Steel Wire Solutions; BBRG = Bridon-Bekaert Ropes Group; SB = Specialty Businesses

<sup>12</sup> Groupe et business support

<sup>13</sup> Rapprochements: éliminations inter segment

<sup>14</sup> Accroissement brut des immobilisations corporelles

## Note 4: État consolidé du résultat global de l'exercice

(en milliers d'€)	2023	2024
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>252 881</b>	<b>243 566</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>		
<i>Autres éléments du résultat global susceptibles d'être reclassés dans le compte de résultat</i>		
Différences de change survenant au cours de l'année	-39 383	11 104
Reclassements relatifs aux cessions d'entités ou acquisitions progressives	8 570	–
<b>Autres éléments du résultat global susceptibles d'être reclassés dans le compte de résultat, après impôts</b>	<b>-30 813</b>	<b>11 104</b>
<i>Autres éléments du résultat global non susceptibles d'être reclassés dans le compte de résultat</i>		
Réévaluations du passif net au titre des prestations définies	-15 000	20 502
Profit (+) ou perte (-) de juste valeur des participations désignées comme étant à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat	-2 822	8 985
Quote-part dans les autres éléments de résultat susceptibles d'être reclassés des coentreprises et entreprises associées	-85	80
Impôts différés relatifs aux autres éléments du résultat global non susceptibles d'être reclassés dans le compte de résultat	3 948	-4 469
<b>Autres éléments du résultat global non susceptibles d'être reclassés dans le compte de résultat, après impôts</b>	<b>-13 960</b>	<b>25 099</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>	<b>-44 773</b>	<b>36 202</b>
<b>RESULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE</b>	<b>208 108</b>	<b>279 768</b>
Attribuable aux		
<i>actionnaires de Bekaert</i>	<i>210 046</i>	<i>274 054</i>
<i>intérêts minoritaires</i>	<i>-1 938</i>	<i>5 714</i>



## Note 5: Bilan consolidé

(en milliers d'€)	2023	2024
<b>Actifs non courants</b>	<b>1 886 317</b>	<b>2 010 319</b>
Immobilisations incorporelles	68 669	92 877
Goodwill	152 072	166 406
Immobilisations corporelles	1 118 063	1 199 961
Actifs liés au droit d'utilisation	134 910	145 154
Participations dans des coentreprises et entreprises associées	223 623	188 620
Autres actifs non courants	68 202	101 010
Actifs d'impôts différés	120 779	116 291
<b>Actifs courants</b>	<b>2 194 907</b>	<b>2 151 568</b>
Stocks	788 506	833 987
Lettres de change reçues	55 507	29 110
Créances commerciales	552 989	580 663
Autres créances	103 089	134 240
Dépôts à court terme	1 238	2 312
Trésorerie et équivalents de trésorerie	631 687	504 384
Autres actifs courants	49 553	57 047
Actifs détenus en vue de la vente	12 337	9 825
<b>Total de l'actif</b>	<b>4 081 224</b>	<b>4 161 887</b>
<b>Capitaux propres</b>	<b>2 166 029</b>	<b>2 311 768</b>
Capital social	161 145	159 782
Primes d'émission	39 517	39 517
Résultats non distribués	2 131 937	2 249 232
Autres réserves du Groupe	-219 735	-190 452
<b>Capitaux propres attribuables aux actionnaires de Bekaert</b>	<b>2 112 865</b>	<b>2 258 079</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>53 164</b>	<b>53 689</b>
<b>Dettes non courantes</b>	<b>766 991</b>	<b>601 497</b>
Obligations liées aux avantages du personnel	57 050	46 463
Provisions	25 795	26 135
Dettes portant intérêt	646 652	496 222
Autres passifs non courants	1 876	1 356
Passifs d'impôts différés	35 618	31 321
<b>Dettes courantes</b>	<b>1 148 204</b>	<b>1 248 622</b>
Dettes portant intérêt	252 283	306 309
Dettes commerciales	632 950	668 111
Obligations liées aux avantages du personnel	140 325	126 820
Provisions	4 344	11 387
Dettes d'impôts sur le résultat	57 780	71 530
Autres passifs courants	60 523	64 465
Passifs associés aux actifs détenus en vue de la vente	-	-
<b>Total du passif</b>	<b>4 081 224</b>	<b>4 161 887</b>

## Note 6: État consolidé des variations des capitaux propres

(en milliers d'€)	2023	2024
<b>Solde au début de l'exercice</b>	<b>2 229 556</b>	<b>2 166 029</b>
Résultat global de l'exercice	208 108	279 768
Apports de capital par des intérêts minoritaires	–	–
Effet des acquisitions et cessions	-78 686	–
Nouvelles actions émises	–	–
Opérations d'actions propres	-90 712	-19 912
Dividendes aux actionnaires de Bekaert	-88 564	-93 758
Dividendes aux intérêts minoritaires	-4 754	-5 189
Autres	-8 919	-15 170
<b>Solde à la fin de l'exercice</b>	<b>2 166 029</b>	<b>2 311 768</b>

## Note 7: Tableau consolidé des flux de trésorerie

(en milliers d'€)	2023	2024
<b>Résultat opérationnel (EBIT)</b>	<b>334 412</b>	<b>296 178</b>
Eléments sans effet de trésorerie inclus dans le résultat opérationnel	217 046	188 911
Eléments d'investissement inclus dans le résultat opérationnel	-4 114	-4 630
Utilisation de provisions et obligations liées aux avantages du personnel	-36 872	-36 596
Impôts sur le résultat payés	-79 155	-69 421
<b>Flux de trésorerie bruts provenant des activités opérationnelles</b>	<b>431 316</b>	<b>374 441</b>
Variation du fonds de roulement opérationnel	12 147	37 139
Autres flux de trésorerie opérationnels	-3 628	-37 610
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>	<b>439 834</b>	<b>373 971</b>
Nouveaux regroupements d'entreprises	-5 864	-39 170
Autres participations	-8 843	-1 443
Montant des sorties d'investissements	109 294	1 262
Dividendes reçus	59 886	50 939
Acquisition d'immobilisations incorporelles *	-18 750	-25 664
Acquisition d'immobilisations corporelles *	-191 260	-196 074
Acquisition des locations de bails	-	-13
Produit de cessions d'actifs immobilisés	15 003	9 809
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>	<b>-40 534</b>	<b>-200 355</b>
Intérêts reçus	12 539	18 273
Intérêts payés	-35 360	-28 608
Dividendes bruts payés	-94 242	-94 178
Nouvelles dettes portant intérêt non courantes	25	2 383
Remboursement de dettes portant intérêt non courantes	-217 428	-107 839
Flux de trésorerie provenant des dettes portant intérêt courantes	-36 918	-47 545
Opérations d'actions propres	-99 373	-30 065
Autres flux de trésorerie de financement	-11 357	-19 277
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>	<b>-482 113</b>	<b>-306 855</b>
<b>Augmentation ou diminution (-) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>-82 813</b>	<b>-133 239</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice</b>	<b>728 095</b>	<b>631 687</b>
Effet de la variation des taux de change	-13 596	5 936
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice</b>	<b>631 687</b>	<b>504 384</b>

\* La différence par rapport au total des immobilisations s'explique par le solde des dettes liées

## Note 8: Chiffres-clés additionnels

<b>(en € par action)</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Nombre d'actions au 31 décembre	54 750 174	54 286 986
Valeur comptable	38,59	41,60
Cours au 31 décembre	46,52	33,46
Nombre moyen pondéré d'actions		
De base	53 559 847	52 403 989
Dilué	53 890 095	52 531 767
Résultat de l'exercice attribuable aux actionnaires de Bekaert		
Bénéfice de base par action	4,75	4,56
Bénéfice sous-jacent de base par action	5,76	5,55
Bénéfice dilué par action	4,72	4,55
Bénéfice sous-jacent dilué par action	5,73	5,54

<b>(en milliers d'€ - ratios)</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
EBITDA	523 157	457 368
EBITDA - Sous-jacent	561 082	520 077
Acquisitions	206 701	211 832
Dépréciations et amortissements	188 745	161 190
Capitaux employés	2 114 874	2 257 534
Fonds de roulement opérationnel	641 161	653 136
Endettement net	254 430	283 015
EBIT sur chiffre d'affaires	7,7%	7,5%
EBIT - Sous-jacent sur chiffre d'affaires	9,0%	8,8%
EBITDA sur chiffre d'affaires	12,1%	11,6%
EBITDA - Sous-jacent sur chiffre d'affaires	13,0%	13,1%
Capitaux propres sur total de l'actif	53,1%	55,5%
Gearing (endettement net sur capitaux propres)	11,7%	12,2%
Endettement net sur EBITDA	0,49	0,62
Endettement net sur EBITDA - Sous-jacent	0,45	0,54

### **NV Bekaert SA - Compte de résultats statutaire**

<b>(en milliers d'€)</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Chiffre d'affaires	488 429	443 267
Résultat opérationnel avant produits et charges d'exploitation non récurrents	25 515	10 070
Produits et charges d'exploitation non récurrents	-583	20
Résultat opérationnel après produits et charges d'exploitation non récurrents	24 932	10 090
Résultat financier avant produits et charges financiers non récurrents	136 395	24 930
Produits et charges financiers non récurrents	124 958	-
Résultat financier après produits et charges financiers non récurrents	261 353	24 930
Résultat avant impôts	286 284	35 020
Impôts sur le résultat	387	2 877
Résultat de l'exercice	286 671	37 897

## Note 9: Indicateurs alternatifs de performance (IAP): définitions et raisons d'utilisation

Metric	Définition	Raisons d'utilisation
Cash-flow libre (FCF)	Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles - acquisition d'immobilisations + dividendes reçus - intérêts payés nets.	Le cash-flow libre représente les flux de trésorerie disponibles pour rembourser des dettes portant intérêts ou distribuer des dividendes aux actionnaires.
Cash-flow libre opérationnel	Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles - acquisition d'immobilisations (net des produits de cessions d'actifs immobilisés).	Le cash-flow libre opérationnel mesure la trésorerie nette nécessaire pour soutenir les activités opérationnelles (besoins en fonds de roulement et immobilisations corporelles).
Capitaux employés (CE)	Fonds de roulement + goodwill net + immobilisations incorporelles nettes + immobilisations corporelles nettes + actifs nets liés au droit d'utilisation. La moyenne des capitaux employés prend en considération le nombre de périodes qu'une entité a contribué au résultat consolidé.	Les capitaux employés sont constitués par l'ensemble des éléments du bilan que le management opérationnel est en mesure de contrôler activement et effectivement afin d'optimiser la performance financière, et sert de dénominateur du ratio ROCE.
Capital ratio	Capitaux propres par rapport au total de l'actif.	Ce ratio offre une mesure du degré d'autofinancement du Groupe.
Current ratio (ratio de liquidité générale)	L'actif courant divisé par le passif courant.	Ce ratio permet d'évaluer la capacité d'une entreprise à faire face à ses engagements à court terme.
Chiffre global	Chiffre des entreprises consolidées plus 100% du chiffre des coentreprises et des entreprises associées après élimination des transactions intragroupes (si applicable). Exemples: chiffre d'affaires, acquisitions d'immobilisations, nombre de personnel.	En plus des chiffres consolidés, qui couvrent seulement les entreprises contrôlées, les chiffres globaux offrent des vues utiles sur l'envergure réelle et la performance globale du Groupe y compris les coentreprises et les entreprises associées.
EBIT	Résultat opérationnel (earnings before interest and taxation).	L'EBIT est constitué par l'ensemble des éléments du compte de résultats que le management opérationnel est en mesure de contrôler activement et effectivement afin d'optimiser la performance financière, et sert e.a. de dénominateur des ratios ROCE et EBIT en couverture des intérêts.
EBIT sous-jacent (EBITu)	EBIT avant produits et charges opérationnels liés aux programmes de restructuration, aux dépréciations d'actifs, aux regroupements d'entreprises, aux cessions d'activités, aux provisions environnementales ou aux autres événements et transactions qui ont un effet non récurrent et non inhérent aux activités.	L'EBIT - sous-jacent est présenté afin de favoriser la compréhension du lecteur de la rentabilité opérationnelle avant les éléments non récurrents, puisqu'il offre un base meilleur de comparaison et d'extrapolation.
EBITDA	Résultat opérationnel (EBIT) + amortissements et dépréciations d'actifs et goodwill négatif.	L'EBITDA offre une mesure de rentabilité avant les effets non-cash de décisions d'investissement antérieures et actifs du fonds de roulement.
EBITDA sous-jacent (EBITDAu)	EBITDA avant produits et charges opérationnels liés aux programmes de restructuration, dépréciations d'actifs, aux regroupements d'entreprises, aux cessions d'activités, aux provisions environnementales ou aux autres événements et transactions qui ont un effet non récurrent et non inhérent aux activités.	L'EBITDA - sous-jacent est présenté afin de favoriser la compréhension du lecteur de la rentabilité opérationnelle avant les éléments non récurrents et les effets non-cash de décisions d'investissement antérieures et actifs du fonds de roulement, puisqu'il offre un base meilleur de comparaison et d'extrapolation.
EBIT en couverture des intérêts	Rapport entre le résultat opérationnel et la charge nette d'intérêt.	L'EBIT en couverture des intérêts offre une mesure de la capacité du Groupe de payer pour le service de ses dettes par sa rentabilité opérationnelle.
Gearing	Endettement net par rapport aux capitaux propres.	Le gearing est une mesure de l'accumulation de financements par la dette (effet de levier) du Groupe et présente le degré dans lequel ses activités sont financées par les prêteurs et par les actionnaires.
Marge sur chiffre d'affaires	EBIT, EBIT sous-jacent, EBITDA et EBITDA sous-jacent par rapport au chiffre d'affaires.	Chacun de ces ratios reflète une mesure spécifique de rentabilité opérationnelle exprimée en pourcentage du chiffre d'affaires.
Capitalisation nette	Endettement net + capitaux propres.	La capitalisation nette est une mesure du total des financements par les prêteurs ainsi que des actionnaires.

<b>Metric</b>	<b>Définition</b>	<b>Raisons d'utilisation</b>
Endettement net	Dettes portant intérêt après déduction des prêts courants, créances financières et cautions non courantes, dépôts à court terme, trésorerie et équivalents de trésorerie.	L'endettement net est une mesure d'endettement, déduction faite des actifs financiers qui peuvent être déployés pour rembourser son endettement brut.
Endettement net sur EBITDA	Endettement net par rapport à l'EBITDA.	L'endettement net sur EBITDA offre une mesure de la capacité du Groupe (exprimée en nombre d'années) de remboursement de ses dettes par sa rentabilité opérationnelle.
Rendement des capitaux employés moyens (ROCE)	Résultat opérationnel (EBIT) par rapport à la moyenne des capitaux employés.	Le ROCE offre une mesure de la rentabilité opérationnelle du Groupe par rapport aux ressources de capital déployées et contrôlées par le management opérationnel.
Rendement des capitaux propres (ROE)	Résultat de l'exercice par rapport à la moyenne des capitaux propres (ROE=Return On Equity).	Le ROE offre une mesure de la rentabilité nette du Groupe par rapport aux ressources de capital fournies par les actionnaires.
Bénéfice par action sous-jacent	(EBITu + produits d'intérêts - charges d'intérêts +/- autres produits et charges financiers - impôts sur le résultat + part dans le résultat des JV et des entreprises associées - résultat attribuable aux intérêts non contrôlés) divisé par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires (à l'exclusion des actions de trésorerie).	Le bénéfice par action sous-jacent ou EPS sous-jacent ou EPSu est présenté pour aider le lecteur à comprendre le bénéfice par action avant les éléments non récurrents, car il fournit une base plus claire pour la comparaison et l'extrapolation.
Coût moyen pondéré du capital (WACC)	Le coût moyen du capital, pondéré à un gearing objectif de 50% (endettement net par rapport aux capitaux propres) après impôts.	WACC offre une mesure de la rentabilité d'un investissement dans le Groupe.
Opérationnel fonds de roulement	Stocks + créances commerciales + lettres de change reçues + acomptes payés - dettes commerciales - acomptes reçus - dettes relatives aux rémunérations et charges sociales - taxes relatives au personnel.	Le fonds de roulement est constitué par l'ensemble des actifs courants et passifs courants que le management opérationnel peut contrôler activement et effectivement afin d'optimiser la performance financière. Il représente l'élément courant des capitaux employés.
Bekaert Management Reporting interne	Se concentrer sur la performance opérationnelle des sociétés industrielles du Groupe, en excluant des firmes financières et autres firmes non industrielles, dans une approche flash et en excluant certains éléments de consolidation reflétés dans la consolidation intégrale sur lesquels se fonde le rapport annuel.	L'approche pragmatique permet un processus de suivi court des performance de l'entreprise tout au long de l'année.

## Indicateurs alternatifs de performance (IAP): réconciliation

(en millions d'€)

	2023	2024
<b>Endettement net</b>		
Dettes non courantes portant intérêt	582	421
Obligation locative non courante	65	75
Dettes courantes portant intérêt	231	282
Obligation locative courante	22	24
<b>Dette financière totale</b>	<b>899</b>	<b>803</b>
Créances financières et cautions non courantes	-10	-11
Prêts courants	-2	-2
Dépôts à court terme	-1	-2
Trésorerie et équivalents de trésorerie	-632	-504
<b>Endettement net</b>	<b>254</b>	<b>283</b>
<b>Capitaux employés</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Immobilisations incorporelles	69	93
Goodwill	152	166
Immobilisations corporelles	1 118	1 200
Actif lié au droit d'utilisation	135	145
Fonds de roulement	641	653
<b>Capitaux employés</b>	<b>2 115</b>	<b>2 258</b>
<b>Moyenne pondérée des capitaux employés</b>	<b>2 129</b>	<b>2 199</b>
<b>Fonds de roulement opérationnel</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Stocks	789	834
Créances commerciales	553	581
Lettres de changes reçus	56	29
Acomptes payés	29	25
Dettes commerciales	-633	-668
Acomptes reçus	-18	-18
Dettes relatives aux rémunérations et charges sociales	-125	-118
Taxes relatives au personnel	-9	-12
<b>Fonds de roulement opérationnel</b>	<b>641</b>	<b>653</b>
<b>Moyenne pondérée des fonds de roulement opérationnel</b>	<b>658</b>	<b>653</b>
<b>EBITDA</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
EBIT	334	296
Amortissement des immobilisations incorporelles	12	14
Dépréciations des immobilisations corporelles	133	130
Dépréciations des actifs lié au droit d'utilisations	27	30
Dépréciations/(reprise de dépréciations) de stocks et de créances	5	-22
Amortissements/(reprise de dépréciations ou amortissements) d'actif	11	10
<b>EBITDA</b>	<b>523</b>	<b>457</b>

<b>EBITDA sous-jacent</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
EBIT sous-jacent	388	348
Amortissement des immobilisations incorporelles	12	14
Dépréciations des immobilisations corporelles	130	126
Dépréciations des actifs lié au droit d'utilisations	27	30
Dépréciations/(reprise de dépréciations) de stocks et de créances	3	2
Amortissements/(reprise de dépréciations ou amortissements) d'actif	-	1
<b>EBITDA sous-jacent</b>	<b>561</b>	<b>520</b>

  

<b>ROCE</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
EBIT	334	296
Moyenne des capitaux propres	2 129	2 199
<b>ROCE</b>	<b>15,7 %</b>	<b>13,5 %</b>

  

<b>EBIT en couverture des intérêts</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
EBIT	334	296
(Intérêts reçus)	-13	-18
Intérêts payés	40	38
(Part d'intérêts des provisions actualisées)	-2	-4
Charge nette d'intérêt	26	16
<b>EBIT en couverture des intérêts</b>	<b>13,1</b>	<b>18,3</b>

  

<b>ROE (rendement des capitaux propres)</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Résultat de l'exercice	253	244
Moyenne des capitaux propres	2 198	2 239
<b>ROE</b>	<b>11,5 %</b>	<b>10,9 %</b>

  

<b>Capital ratio (autonomie financière)</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Capitaux propres	2 166	2 312
Total de l'actif	4 081	4 162
<b>Autonomie financière</b>	<b>53,1 %</b>	<b>55,5 %</b>

  

<b>Gearing (endettement net par rapport aux capitaux propres)</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Endettement net	254	283
Capitaux propres	2 166	2 312
<b>Gearing (endettement net par rapport aux capitaux propres)</b>	<b>11,7 %</b>	<b>12,2 %</b>

  

<b>Endettement net sur EBITDA</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Endettement net	254	283
EBITDA	523	457
<b>Endettement net sur EBITDA</b>	<b>0,49</b>	<b>0,62</b>

  

<b>Endettement net sur EBITDA sous-jacent</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Endettement net	254	283
EBITDA sous-jacent	561	520
<b>Endettement net sur EBITDA sous-jacent</b>	<b>0,45</b>	<b>0,54</b>



<b>Ratio de liquidité générale</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
L'actif courant	2 195	2 152
Le passif courant	1 148	1 249
<b>Ratio de liquidité générale</b>	<b>1,9</b>	<b>1,7</b>

<b>Cash-flow libre opérationnel</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	440	374
Acquisition d'immobilisations incorporelles	-19	-26
Acquisition d'immobilisations corporelles	-191	-196
Acquisition terrain lié au droit d'utilisation	-	-
Produits de cessions d'actifs immobilisés	15	10
<b>Cash-flow libre opérationnel</b>	<b>245</b>	<b>162</b>

<b>Cash-flow libre</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	440	374
Acquisition d'immobilisations incorporelles	-19	-26
Acquisition d'immobilisations corporelles	-191	-196
Acquisition terrain lié au droit d'utilisation	-	-
Dividendes reçus	60	51
Intérêts reçus	13	18
Intérêts payés	-35	-29
<b>Cash-flow libre</b>	<b>267</b>	<b>193</b>

<b>Bénéfice par action sous-jacent</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
EBITu	388	348
Produits d'intérêts	13	18
(Charges d'intérêts)	-40	-38
Autres produits/(charges) financiers	-39	-19
(Impôts sur le résultat)	-62	-63
Part dans le résultat des JV's et des entreprises associées	47	49
(Résultat attribuable aux intérêts non contrôlés)	2	-5
<b>Bénéfice sous-jacent attribuable aux actionnaires de Bekaert</b>	<b>309</b>	<b>291</b>
Résultat sous-jacent par action de base	5,76	5,55
Résultat sous-jacent par action dilué	5,73	5,54