



## RÉSULTATS DE DU DEUXIÈME TRIMESTRE 2025

L'EBITDA SOUS-JACENT DE €335 MILLIONS, EN HAUSSE DE 8% SÉQUENTIELLEMENT

AMÉLIORATION DE LA MARGE DANS LES PRINCIPAUX SEGMENTS D'ACTIVITÉ

PERSPECTIVES 2025 MISES À JOUR POUR LES IMPACTS DES TAUX DE CHANGE ET DES DROITS DE DOUANE

Sous-jacents (millions €)	T2 2025	T2 2024	T1 2025	Var. annuelle	Var. org.	Var. séq.	S1 2025	S1 2024	Var. annuelle	Var. org.
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>1,586</b>	1,708	1,619	-7.1%	-3.5%	-2.0%	<b>3,205</b>	3,332	-3.8%	-2.4%
<b>Marge brute (€)</b>	<b>506</b>	582	514	-13.0%	-	-1.5%	<b>1,020</b>	1,165	-12.5%	-
Marge brute (%)	31.9%	34.1%	31.7%	-220 bps	-	20 bps	31.8%	35.0%	-310 bps	-
<b>EBITDA</b>	<b>335</b>	378	311	-11.2%	-8.3%	7.7%	<b>646</b>	740	-12.7%	-11.7%
Marge d'EBITDA	21.1%	22.1%	19.2%	-100 bps	-110 bps	190 bps	20.2%	22.2%	-210 bps	-210 bps
<b>Cash flow opérationnel<sup>1</sup></b>	<b>20</b>	43	176	-54.7%	-	-88.8%	<b>195</b>	287	-31.9%	-
<b>Free Cash Flow<sup>1</sup></b>	<b>-67</b>	-120	37	-43.7%	-	n.m.	<b>-30</b>	37	n.m.	-
<b>Conversion en cash (LTM)<sup>1</sup></b>	<b>72%</b>	77%	68%	-500 bps	-	380 bps	<b>72%</b>	77%	-500 bps	-
<b>ROCE (LTM)</b>	<b>6.9%</b>	8.8%	7.1%	-190 bps	-	-20 bps	<b>6.9%</b>	8.8%	-190 bps	-

### Faits marquants T2 2025

- **Chiffre d'affaires net** de €1,59 milliard, impacté par des effets de change défavorables d'une année sur l'autre (-4%) et des volumes en baisse (-3%), tandis que les prix sont restés globalement stables ; Croissance d'une année sur l'autre dans Novicare ; Séquentiellement, le chiffre d'affaires net a diminué de 2% en raison de l'impact défavorable des variations de change ayant compensé les volumes plus élevés dans Specialty Polymers ;
- **Marge brute** de €506 millions, en baisse de 13% d'une année sur l'autre, principalement en raison de la baisse des volumes et des effets de change défavorables, ce qui se traduit par une marge brute de 31,9% ; Séquentiellement, la marge brute s'est améliorée de 20 points de base ;
- **EBITDA sous-jacent** de €335 millions, en baisse de 8% organiquement d'une année sur l'autre, principalement en raison d'un EBITDA sous-jacent plus faible dans Specialty Polymers ; Séquentiellement, l'EBITDA sous-jacent a augmenté de 8%, tiré par Specialty Polymers ;
- **Marge d'EBITDA sous-jacent** en contraction d'environ 110 points de base organiquement d'une année sur l'autre, mais en hausse de 190 points séquentiellement à 21,1 %, grâce aux améliorations dans Materials et Performance & Care ;
- **Résultat net sous-jacent**, part de Syensqo, de €140 millions ;
- **Cash flow opérationnel** de €20 millions ; **Free cash flow** de €-67 millions ;
- **Programme de rachat d'actions** : près de 494 000 actions rachetées pour un montant d'environ €30 millions ; 50 % du programme de €300 millions a été réalisé.

### Dr. Ilham Kadri, CEO

« Au deuxième trimestre, nous avons atteint nos objectifs dans un environnement macroéconomique difficile. Notre proposition de valeur solide et notre discipline à nous concentrer sur les leviers que nous maîtrisons ont permis une progression séquentielle de 8 % de l'EBITDA, traduisant une nouvelle fois la solidité de notre performance en matière de marge.

Ce résultat a été obtenu malgré une forte appréciation de l'euro. A ce jour, et grâce aux mesures que nous mettons en place, nous prévoyons toujours un impact direct limité des droits de douane sur nos résultats annuels. En excluant ces facteurs externes, nos perspectives pour l'ensemble de l'année restent inchangées.

Nous restons également engagées dans la transformation de notre groupe et notre agilité renforcée nous permet de gagner des parts de marché. La sortie disciplinée envisagée des activités non stratégiques, nous permettra de devenir un Groupe encore plus spécialisé. La séparation réussie des systèmes d'information et des services partagés nous offre désormais l'opportunité d'accélérer les initiatives d'économies de coûts au second semestre afin de soutenir notre croissance à long terme. »

[Inscrivez-vous au webcast prévu à 14h00 CEST](#) - [Rapport financier](#) - [Calendrier financier](#)

<sup>1</sup> Inclut le paiement de €167 millions au département de la protection de l'environnement du New Jersey (NJDEP) effectué au T2 2024

## Perspectives 2025

Sur la base des hypothèses fournies conjointement avec nos résultats annuels 2024 (le 27 février 2025), nos perspectives pour 2025 restent inchangées.

Pour le reste de l'année 2025, nous prévoyons que la faiblesse macroéconomique et de la demande se poursuivra dans la plupart de nos marchés finaux, en lien avec l'évolution des droits de douane et des dynamiques géopolitiques. Ces facteurs externes entraînent une visibilité réduite, les clients s'adaptant à une incertitude accrue de la demande. De plus, nous avons constaté la forte appréciation de l'euro par rapport aux principales devises, dont le dollar américain.

Sur la base des informations actuelles, et sous réserve d'éventuelles modifications des droits de douane, nous considérons que notre présence industrielle mondiale et la proximité avec nos clients, ainsi que nos actions de mitigation, devraient nous permettre de gérer notre exposition directe à ces vents contraires, avec un impact limité actuellement attendu sur notre EBITDA sous-jacent pour l'ensemble de l'année.

Par conséquent, en tenant compte de l'effet combiné des variations des taux de change et des droits de douane (sur la base des informations actuelles) pour environ €100 millions, nos perspectives pour l'année 2025 sont les suivantes:

- **EBITDA sous-jacent d'environ €1,3 milliard**
- **Dépenses d'investissement inférieures à €600 millions**
- **Free cash flow d'environ €350 millions**

Compte tenu de l'environnement difficile et incertain, nous restons concentrés sur la mise en œuvre de nos initiatives d'économies de coûts ainsi que sur l'accélération des initiatives de restructuration et d'efficacité, alors que nous finalisons la séparation d'avec Solvay. Nous continuons de prévoir que la mise en place de ces mesures d'économies sera principalement concentrée sur la seconde moitié de l'année, avec plus de €200 millions d'économies annuelles attendues d'ici la fin 2026. Nous sommes convaincus que ces initiatives d'économies et d'efficacité constitueront une base solide pour la croissance en 2026 et au-delà.

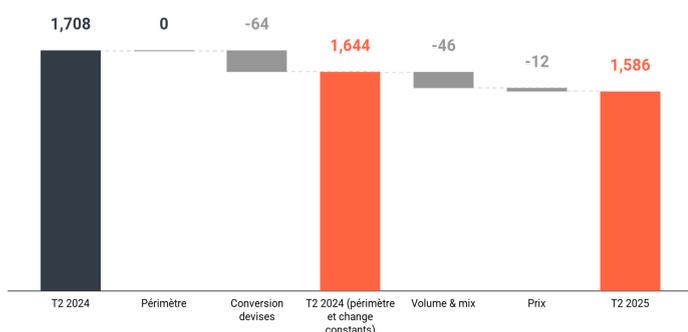
Concernant le Free cash flow, l'année 2025 inclut des sorties liées à la séparation d'avec Solvay ainsi que la dernière année d'investissements importants pour l'extension du site de Tavaux en France, qui ne devraient pas se répéter en 2026.

# Financial Review

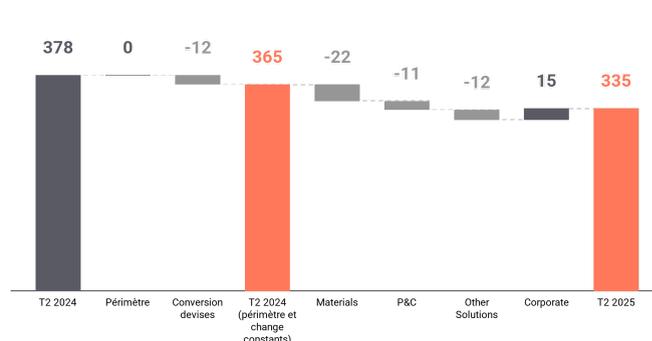
## Compte de résultat

Sous-jacents (millions €)	T2 2025	T2 2024	T1 2025	Var. annuelle	Var. séquentielle	S1 2025	S1 2024	Var. séquentielle
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>1,586</b>	1,708	1,619	-7.1%	-2.0%	<b>3,205</b>	3,332	-3.8%
Marge brute (€)	506	582	514	-13.0%	-1.5%	1,020	1,165	-12.5%
Marge brute (%)	31.9%	34.1%	31.7%	-220 bps	20 bps	31.8%	35.0%	-310 bps
<b>EBITDA</b>	<b>335</b>	378	311	-11.2%	7.7%	<b>646</b>	740	-12.7%
Marge EBITDA	21.1%	22.1%	19.2%	-100 bps	190 bps	20.2%	22.2%	-210 bps
EBIT	214	250	183	-14.2%	17.1%	397	501	-20.8%
Charges financières nettes	-37	-43	-33	-14.5%	12.6%	-70	-79	-11.2%
Impôts sur le revenu	-42	-49	-44	-14.4%	-4.5%	-86	-109	-21.2%
<b>Bénéfice / (perte) attribuable aux actionnaires de Syensqo</b>	<b>140</b>	159	100	-11.8%	41.1%	<b>240</b>	315	-23.8%
<b>Résultat de base par action (en €)</b>	<b>1.37</b>	1.51	0.96	-9.5%	41.9%	<b>2.33</b>	2.99	-22.0%

### Bridges chiffre d'affaires net (€ million)



### Bridge EBITDA sous-jacent (€ million)



**Le chiffre d'affaires net** s'est élevé à €1,59 milliard au T2 2025, soit une baisse de 7% en données publiées, ou de 4% organiquement, par rapport au T2 2024, dans un environnement de marché difficile. Cette diminution s'explique principalement par des volumes plus faibles dans le segment Materials, partiellement compensés par des volumes plus élevés dans Novocare.

**La marge brute** s'est élevée à €506 millions au T2 2025, en baisse de 13% en données publiées par rapport au T2 2024, principalement en raison d'une diminution de la marge brute d'une année sur l'autre dans Specialty Polymers et Novocare.

Sur une base annuelle, la marge brute de 31,9% au T2 2025 s'est contractée d'environ 220 points de base. Cette évolution s'explique principalement par une marge brute plus faible dans le segment Materials et, dans une moindre mesure, dans Novocare.

Séquentiellement, la marge brute s'est améliorée de 20 points de base, portée par un mix favorable et une marge brute plus élevée dans Specialty Polymers, partiellement compensée par une marge brute plus faible dans Other Solutions et Performance & Care.

**L'EBITDA sous-jacent** s'est élevé à €335 millions au T2 2025, en baisse de 11% en données publiées, ou de 8% organiquement par rapport au T2 2024. Cette évolution s'explique par une diminution de la marge brute d'une

année sur l'autre, comme mentionné ci-dessus, partiellement compensée par des charges d'exploitation en baisse sur un an, grâce aux initiatives d'économies de coûts en cours.

Séquentiellement, l'EBITDA sous-jacent a augmenté de 8% en données publiées, principalement grâce à des volumes plus élevés dans Specialty Polymers et à des charges réduites dans le segment Corporate & Business Services, partiellement compensés par un EBITDA sous-jacent plus faible dans Composite Materials.

**La marge d'EBITDA sous-jacent** de 21% au T2 2025 s'est contractée d'environ 100 points de base, ou de 110 points organiquement, par rapport au T2 2024, principalement en raison de volumes plus faibles dans le segment Materials et d'un mix de ventes nettes défavorable, partiellement compensés par des charges réduites dans le segment Corporate & Business Services.

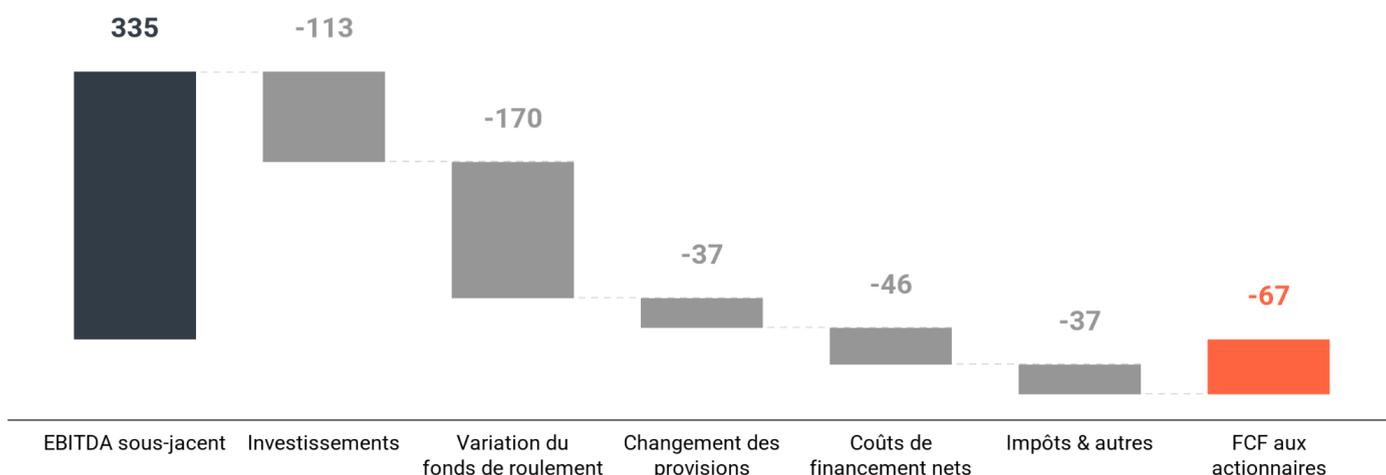
Séquentiellement, la marge d'EBITDA sous-jacente s'est améliorée d'environ 190 points de base grâce à une marge d'EBITDA sous-jacente plus élevée dans Specialty Polymers et à des charges réduites dans le segment Corporate & Business Services, partiellement compensées par une marge d'EBITDA sous-jacente plus faible dans Composite Materials.

## Cash flow et dette nette

**Le cash flow opérationnel** s'est élevé à €20 millions au T2 2025, contre €43 millions au T2 2024. Cette évolution s'explique principalement par une rentabilité en baisse d'une année sur l'autre, des sorties de trésorerie liées au besoin en fonds de roulement plus élevées, des coûts de séparation plus importants, partiellement compensés par l'absence du paiement exceptionnel de €167 millions effectué au Département de la protection de l'environnement du New Jersey au T2 2024.

**La conversion en cash** s'est établie à 72 % sur une base glissante de 12 mois.

Bridge Free cash flow (millions €)



**La Dette financière nette sous-jacente** s'élevait à €2 222 millions à fin juin 2025, contre €1 859 millions à la fin de l'année 2024, ce qui correspond à un ratio de levier de 1,7x et un ratio d'endettement (gearing) de 26%. L'augmentation de l'endettement financier net sous-jacent par rapport à la fin 2024 s'explique principalement par les retours aux actionnaires (paiement du dividende et rachats d'actions), les coûts liés à la séparation, et, dans une moindre mesure, par la performance du free cash flow au S1 2025.

Nous prévoyons une réduction de l'endettement financier net sous-jacent au cours du S2 2025, principalement grâce à une génération de free cash flow attendue plus élevée sur la période, ainsi qu'à l'absence du paiement du dividende qui a eu lieu au T2 2025.

Sous-jacents (millions €)	30 Juin 2025	31 Déc 2024	Variation
<b>Dette brute</b>	<b>-3,569</b>	-2,615	36.5%
<b>Cash et les équivalents de cash</b>	<b>1,282</b>	659	94.6%
<b>Autres instruments financiers courants et non courants</b>	<b>65</b>	97	-32.9%
<b>Dette nette</b>	<b>-2,222</b>	-1,859	19.5%
<b>Ratio de levier</b>	<b>1.7x</b>	1.3x	0.4x
<b>Taux d'endettement</b>	<b>26.3%</b>	22.2%	410 bps

## Performance par segment

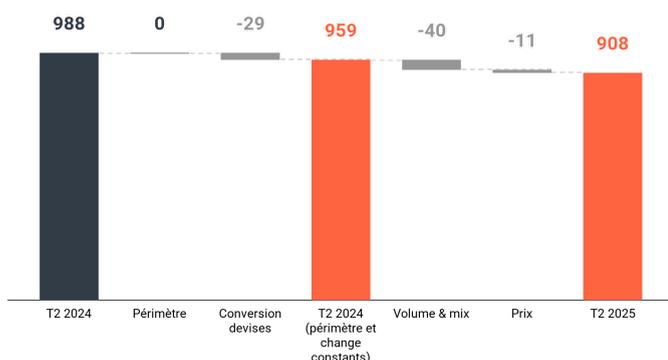
### Materials (57% du chiffre d'affaires net, 72% de l'EBITDA sous-jacent)

\* Excluant la contribution de Corporate & Business Services

Sous-jacents (millions €)	T2 2025	T2 2024	T1 2025	Var. annuelle	Var. org.	Var. séq.	S1 2025	S1 2024	Var. annuelle	Var. org.
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>908</b>	988	898	-8.1%	-5.3%	1.1%	<b>1,805</b>	1,928	-6.4%	-5.6%
Specialty Polymers	620	679	580	-8.6%	-6.2%	6.8%	1,200	1,331	-9.8%	-9.0%
Composite Materials	288	309	317	-7.1%	-3.4%	-9.4%	605	597	1.3%	1.9%
<b>EBITDA</b>	<b>269</b>	303	254	-11.1%	-7.4%	6.0%	<b>523</b>	614	-14.8%	-13.4%
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>29.6%</b>	30.6%	28.3%	-100 bps	-70 bps	140 bps	<b>29.0%</b>	31.8%	-290 bps	-260 bps

Le **chiffre d'affaires net** de €908 millions au T2 2025 a diminué de 8% en données publiées, ou de 5% organiquement, par rapport au T2 2024. Cette baisse d'une année sur l'autre s'explique principalement par un chiffre d'affaires net plus faible dans Specialty Polymers et, dans une moindre mesure, par des volumes plus faibles dans Composite Materials. Cela a été partiellement compensé par une hausse des prix dans Composite Materials.

#### Bridge chiffre d'affaires net Materials (€ million)



Séquentiellement, le chiffre d'affaires net du segment Materials a augmenté de 1%, la hausse du chiffre d'affaires net dans Specialty Polymers ayant été partiellement compensée par une baisse du chiffre d'affaires net dans Composite Materials.

Le chiffre d'affaires net de **Specialty Polymers** s'est élevé à €620 millions au T2 2025, en baisse de 9% sur un an en données publiées, ou de -6% organiquement. Cette diminution s'explique par des prix plus bas, tirée par la baisse des volumes dans l'électronique et, dans une moindre mesure, par la baisse des prix, en particulier sur le marché final de l'automobile. Cela a été partiellement compensé par des volumes plus élevés sur les marchés de la santé et de l'emballage alimentaire et pharmaceutique. Hors marché final de l'électronique, les volumes ont augmenté de 3% sur un an.

Le chiffre d'affaires net de **Composite Materials** s'est élevé à €288 millions au T2 2025, en baisse de 7% en données publiées, ou de 3% organiquement, par rapport à un T2 2024 particulièrement solide. Ce recul s'explique par des volumes en baisse d'une année sur l'autre dans

l'aéronautique civile, en raison de l'impact attendu des grèves chez un client majeur, ainsi que dans l'automobile, ce qui a plus que compensé la hausse globale des prix. Le chiffre d'affaires net pour les applications spatiales et de défense a progressé d'environ 3% sur un an.

L'**EBITDA sous-jacent** du segment s'est élevé à €269 millions au T2 2025, en baisse de 11% en données publiées, ou de 7% organiquement par rapport au T2 2024, principalement en raison d'un EBITDA sous-jacent plus faible dans Specialty Polymers et, dans une moindre mesure, dans Composite Materials.

Les prix nets sont restés stables d'une année sur l'autre.

Séquentiellement, l'EBITDA sous-jacent du segment a augmenté de 6%, la hausse de l'EBITDA sous-jacent dans Specialty Polymers ayant été partiellement compensée par une baisse de l'EBITDA sous-jacent dans Composite Materials.

La **marge d'EBITDA sous-jacent** de 30% au T2 2025 a diminué d'environ 100 points de base, ou de 70 points de base organiquement, par rapport au T2 2024. Cette baisse s'explique principalement par une marge d'EBITDA sous-jacente plus faible d'une année sur l'autre dans Specialty Polymers, ainsi que par un mix défavorable, Composite Materials ayant affiché une croissance annuelle plus forte que Specialty Polymers.

Séquentiellement, la marge d'EBITDA sous-jacente a augmenté d'environ 140 points de base, la hausse de la marge d'EBITDA sous-jacente dans Specialty Polymers et un mix favorable ayant été partiellement compensés par une marge d'EBITDA sous-jacente plus faible dans Composite Materials.

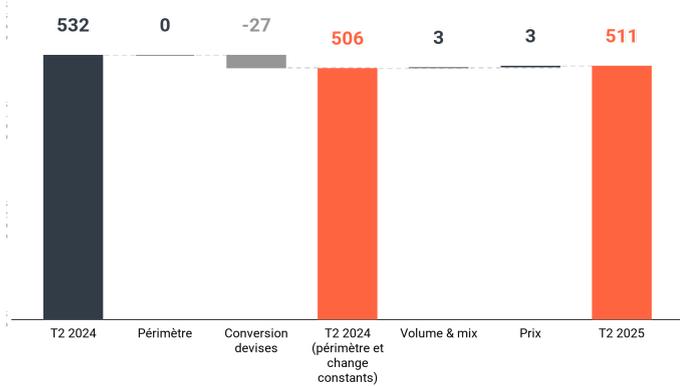
## Performance & Care (32% du chiffre d'affaires net, 26% de l'EBITDA sous-jacent)

\* Excluant la contribution de Corporate & Business Services

Sous-jacents (millions €)	T2 2025	T2 2024	T1 2025	Var. annuelle	Var. org.	Var. séq.	S1 2025	S1 2024	Var. annuelle	Var. org.
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>511</b>	532	540	-4.0%	1.0%	-5.4%	<b>1,051</b>	1,033	1.7%	4.3%
Novecare	347	350	371	-0.9%	4.0%	-6.4%	718	698	2.8%	5.0%
Technology Solutions	164	182	169	-10.0%	-4.7%	-3.2%	333	336	-0.7%	2.9%
<b>EBITDA</b>	<b>98</b>	107	96	-8.3%	-10.1%	2.4%	<b>194</b>	202	-3.8%	-6.0%
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>19.2%</b>	20.1%	17.7%	-90 bps	-240 bps	150 bps	<b>18.5%</b>	19.5%	-110 bps	-200 bps

Le **chiffre d'affaires net** de €511 millions au T2 2025 a diminué de -4% en données publiées, mais a augmenté de 1% organiquement par rapport au T2 2024, porté par des volumes plus élevés dans Novecare, partiellement compensés par des volumes plus faibles dans Technology Solutions.

Bridge chiffre d'affaires net Performance & Care  
(€ million)



Séquentiellement, le chiffre d'affaires net du segment Performance & Care a diminué de 5% en raison de la baisse du chiffre d'affaires net dans Novecare, et dans une moindre mesure dans Technology Solutions.

Le chiffre d'affaires net de **Novecare** s'est élevé à €347 millions au T2 2025, en baisse de 1% en données publiées, mais en hausse de 4% organiquement par rapport au T2 2024. Cette croissance d'une année sur l'autre s'explique principalement par des volumes plus élevés, notamment sur les marchés de l'agroalimentaire et de la consommation, partiellement compensés par des ventes en baisse dans le marché de la construction.

Le chiffre d'affaires net de **Technology Solutions** s'est élevé à €164 millions au T2 2025, en baisse de 10% en données publiées, ou de 5% organiquement par rapport au T2 2024, les volumes plus élevés dans le secteur minier ayant été compensés par des volumes plus faibles dans les spécialités du phosphore.

L'**EBITDA sous-jacent** du segment s'est élevé à €98 millions au T2 2025, en baisse de 8% en données publiées ou de -10% organiquement par rapport au T2 2024, en raison d'un EBITDA sous-jacent plus élevé dans Novecare et, dans une moindre mesure, d'un EBITDA sous-jacent plus faible dans Technology Solutions.

Séquentiellement, l'EBITDA sous-jacent du segment a augmenté de 2% en données publiées, porté par un EBITDA sous-jacent plus élevé dans Novecare. L'EBITDA sous-jacent dans Technology Solutions est resté globalement stable par rapport au T1 2025.

La **marge d'EBITDA sous-jacent** de 19,2% au T2 2025 a diminué d'environ 90 points de base en données publiées et d'environ 240 points organiquement par rapport au T2 2024, la hausse de la marge d'EBITDA sous-jacente dans Technology Solutions ayant été compensée par une baisse de la marge d'EBITDA sous-jacente dans Novecare.

Séquentiellement, la marge d'EBITDA sous-jacente a augmenté de 150 points de base grâce à une marge d'EBITDA sous-jacente plus élevée dans Novecare et, dans une moindre mesure, dans Technology Solutions.

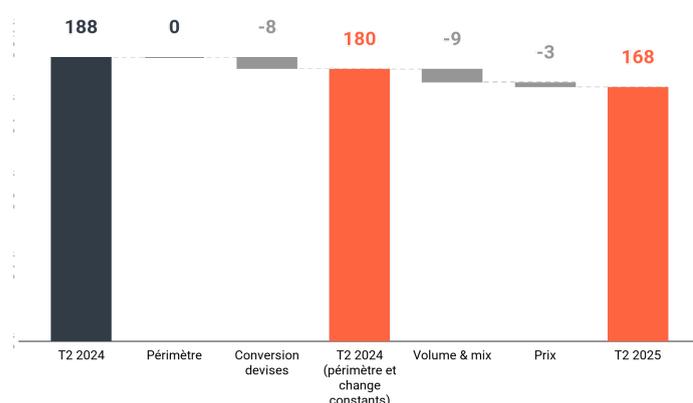
## Other Solutions (11% du chiffre d'affaires net, 2% de l'EBITDA sous-jacent)

\* Excluant la contribution de Corporate & Business Services

Sous-jacents (millions €)	T2 2025	T2 2024	T1 2025	Var. annuelle	Var. org.	Var. séq.	S1 2025	S1 2024	Var. annuelle	Var. org.
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>168</b>	188	181	-10.6%	-6.7%	-7.2%	<b>349</b>	370	-5.8%	-4.5%
Aroma Performance	76	83	74	-8.7%	-5.9%	3.2%	150	165	-9.2%	-8.4%
Oil & Gas	92	105	107	-12.1%	-7.3%	-14.3%	199	206	-3.2%	-1.3%
<b>EBITDA</b>	<b>8</b>	18	17	-54.8%	-60.5%	-53.3%	<b>26</b>	30	-13.2%	-23.0%
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>4.9%</b>	9.6%	9.6%	-470 bps	-660 bps	-480 bps	<b>7.3%</b>	8.0%	-60 bps	-180 bps

Le **chiffre d'affaires net** de €168 millions au T2 2025 a diminué de 11% en données publiées et de 7% organiquement par rapport au T2 2024, en raison de volumes et de prix plus faibles tant pour Aroma Performance que pour Oil & Gas.

### Bridge chiffre d'affaires net Other Solutions (€ million)



Séquentiellement, le chiffre d'affaires net a diminué de 7%, la hausse du chiffre d'affaires net dans Aroma Performance ayant été compensée par une baisse du chiffre d'affaires net dans Oil & Gas.

Le chiffre d'affaires net d'**Aroma Performance** s'est élevé à €76 millions au T2 2025, en baisse de 9% en données publiées, ou de 6% organiquement par rapport au T2 2024, en raison de volumes et de prix plus faibles.

Le chiffre d'affaires net d'**Oil & Gas** s'est élevé à €92 millions au T2 2025, en baisse de 12% en données publiées, ou de 7% organiquement par rapport au T2 2024, principalement en raison d'une baisse de l'activité de forage aux États-Unis ainsi qu'à une pression concurrentielle accrue.

L'**EBITDA sous-jacent** du segment s'est élevé à €8 millions au T2 2025, en baisse de 55% en données publiées, ou de 60% organiquement par rapport au T2 2024, en raison d'un EBITDA sous-jacent plus faible tant dans Aroma Performance que dans Oil & Gas.

Séquentiellement, l'EBITDA sous-jacent du segment au T2 2025 a diminué de 53% en données publiées en raison d'un EBITDA sous-jacent plus faible dans les deux activités.

La **marge d'EBITDA sous-jacent** de 4,9% au T2 2025 s'est contractée d'environ 470 points de base en données publiées et d'environ 660 points organiquement par rapport au T2 2024, en raison d'un mix produit défavorable dans les deux activités.

Séquentiellement, la marge d'EBITDA sous-jacente s'est contractée de 480 points de base, en raison d'un EBITDA sous-jacent plus faible dans Aroma Performance et, dans une moindre mesure, dans Oil & Gas.

## Corporate & Business Services

Sous-jacents (millions €)	T2 2025	T2 2024	T1 2025	Var. annuelle	Var. org.	Var. séq.	S1 2025	S1 2024	Var. annuelle	Var. org.
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>0</b>	0	0	n.m.	n.m.	n.m.	<b>0</b>	0	n.m.	n.m.
<b>EBITDA</b>	<b>-40</b>	-50	-56	-20.0%	-27.1%	-28.3%	<b>-96</b>	-105	-8.2%	-13.9%

Le segment Corporate & Business Services a eu une contribution négative de €-40 millions sur l'EBITDA de Syensqo au T2 2025, soit une amélioration de €10 millions par rapport au T2 2024, principalement grâce aux économies de coûts réalisées.

## Chiffres clés IFRS

(millions €)	IFRS			Sous-jacents			
	T2 2025	T2 2024	Var. annuelle	T2 2025	T2 2024	Var. annuelle	Var. organique
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>1,586</b>	1,708	-7.1%	<b>1,586</b>	1,708	-7.1%	-3.5%
<b>EBITDA</b>	<b>254</b>	336	-24.2%	<b>335</b>	378	-11.2%	-8.3%
Marge EBITDA	16.0%	19.7%	-360 bps	21.1%	22.1%	-100 bps	-110 bps
<b>EBIT</b>	<b>103</b>	174	-40.8%	<b>214</b>	250	-14.2%	-
Charges financières nettes	-31	-43	-28.0%	-37	-43	-14.5%	-
Charges d'impôt sur le revenu	-27	-104	-74.1%	-42	-49	-14.4%	-
<b>Bénéfice / (perte) attribuable aux actionnaires de Syensqo</b>	<b>50</b>	29	n.m.	<b>140</b>	159	-11.8%	-
<b>EPS de base (en €)</b>	<b>0.49</b>	0.28	n.m.	<b>1.37</b>	1.51	-9.5%	-

(millions €)	IFRS			Sous-jacents			
	S1 2025	S1 2024	Var. annuelle	S1 2025	S1 2024	Var. annuelle	Var. organique
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>3,205</b>	3,332	-3.8%	<b>3,205</b>	3,332	-3.8%	-2.4%
<b>EBITDA</b>	<b>478</b>	653	-26.8%	<b>646</b>	740	-12.7%	-11.7%
Marge EBITDA	14.9%	19.6%	-470 bps	20.2%	22.2%	-210 bps	-210 bps
<b>EBIT</b>	<b>165</b>	347	-52.4%	<b>397</b>	501	-20.8%	-
Charges financières nettes	-64	-65	-0.9%	-70	-79	-11.2%	-
Charges d'impôt sur le revenu	-54	-154	-65.2%	-86	-109	-21.2%	-
<b>Bénéfice / (perte) attribuable aux actionnaires de Syensqo</b>	<b>47</b>	129	-63.2%	<b>240</b>	315	-23.8%	-
<b>EPS de base (en €)</b>	<b>0.46</b>	1.22	-62.4%	<b>2.33</b>	2.99	-22.0%	-

# Glossaire

- **BPA: bénéfice par action.**
- **Cash flow provenant des activités opérationnelles, ou cash flow opérationnel,** sont ceux générés/(utilisés par) les principales activités productrices de revenus du groupe et d'autres activités qui ne sont pas des activités d'investissement ou de financement.
- **Cash conversion** est un ratio utilisé pour mesurer la conversion de l'EBITDA en cash. Il est défini comme suit :  $((\text{EBITDA sous-jacent} +/\text{- Variation du besoin en fonds de roulement} - \text{Dépenses d'investissement de maintenance}) / \text{EBITDA sous-jacent})$ . Les dépenses d'investissement de maintien comprennent les dépenses d'investissement pour la maintenance, la mise en œuvre de la stratégie One Planet et les initiatives de transformation numérique (hors dépenses d'investissement pour la reconstruction des ERP) ainsi que le paiement des obligations locatives.
- **Charges financières nettes:** charges nettes sur emprunts et coûts d'actualisation des provisions (à savoir celles relatives aux avantages postérieurs à l'emploi et aux engagements HSE).
- **Coûts associés au projet de reconstruction ERP:** Ce projet pluriannuel significatif vise à harmoniser les ERP utilisés par le groupe Syensqo et à mettre en œuvre de nouvelles technologies qui positionneront le groupe pour une croissance et une efficacité durables. Il générera des coûts et des dépenses d'investissement au cours des 4 à 5 prochaines années.
- **Croissance organique:** croissance du chiffre d'affaires net ou de l'EBITDA sous-jacent, à l'exclusion des changements de périmètre (liés à de petites fusions et acquisitions n'entraînant pas de retraitements) et des effets de conversion des devises. Le calcul est effectué en rebasant la période précédente au périmètre d'activité et au taux de conversion des devises de la période actuelle.
- **Dettes nettes financières:** Dettes financières non courantes + Dettes financières courantes – Trésorerie & équivalents de trésorerie – Autres instruments financiers. La dette nette financière sous-jacente a pour effet de retraiter en dette 100% des obligations hybrides perpétuelles, considérées comme des capitaux propres selon les normes IFRS. C'est un indicateur clé de la solidité de la situation financière du Groupe, et qui est largement utilisé par les agences de notation.
- **Free cash flow aux actionnaires de Syensqo:** Free cash flow après le paiement des intérêts nets, des coupons sur obligations hybrides perpétuelles et des dividendes aux participations ne donnant pas le contrôle. Cela représente le cash-flow disponible aux actionnaires de Syensqo pour payer leur dividende et/ou réduire la dette financière nette.
- **Gearing** (ratio d'endettement) est une mesure de la structure du capital et se définit comme suit :  $\text{Dette nette sous-jacente} / (\text{Dette nette sous-jacente} + \text{Fonds propres} - \text{Obligation hybrides en dans les fonds propres})$
- **ROCE:** Rendement sur capitaux employés, calculé comme le ratio entre l'EBIT sous-jacent (avant ajustement pour l'amortissement du PPA) et les capitaux employés. Les capitaux employés comprennent le fonds de roulement net, les immobilisations corporelles et incorporelles, le Goodwill, les actifs comptabilisés au titre du droit d'utilisation, les participations dans des entreprises associées et les coentreprises et d'autres participations. Ils sont calculés comme la moyenne de la situation à la fin des 4 derniers trimestres.
- **Sous-jacent:** Les résultats sous-jacents sont censés fournir une indication davantage comparable de la performance fondamentale de Syensqo sur les périodes de référence. Ils sont définis comme étant les chiffres IFRS, ajustés pour les « Ajustements » définis ci-dessus. Ils fournissent aux lecteurs des informations supplémentaires sur la performance sous-jacente du Groupe dans le temps, ainsi que sur sa situation financière, et sont cohérents avec la manière dont la performance et la situation financière de l'entreprise sont communiquées au Conseil d'Administration et au Comité Exécutif.

## Contacts

### Investisseurs & Analystes

[investor.relations@syensqo.com](mailto:investor.relations@syensqo.com)

Sherief Bakr +44 7920 575 989  
Bisser Alexandrov +33 607 635 280  
Loïc Flament +32 478 69 74 20  
Robbin Moore-Randolph +1 470 493 2433

### Media

[media.relations@syensqo.com](mailto:media.relations@syensqo.com)

Perrine Marchal +32 478 32 62 72  
Laetitia Schreiber +32 487 74 38 07

## Informations prospectives

Ce communiqué peut contenir des informations prospectives. Les déclarations prospectives décrivent les attentes, plans, stratégies, objectifs, événements futurs ou intentions. La réalisation des déclarations prospectives contenues dans ce communiqué est sujette à des risques et à des incertitudes en raison d'un certain nombre de facteurs, y compris des facteurs économiques d'ordre général, les fluctuations des taux d'intérêt et des taux de change; l'évolution des conditions de marché, la concurrence des produits, la nature du développement d'un produit, l'impact des acquisitions et des désinvestissements, des restructurations, du retrait de certains produits; du processus d'approbation réglementaire, des scénarii globaux des projets de R&I et d'autres éléments inhabituels. Par conséquent, les résultats réels ou événements futurs peuvent différer sensiblement de ceux exprimés ou implicites dans ces déclarations prospectives. Si de tels risques connus ou inconnus ou des incertitudes se concrétisent, ou si nos hypothèses s'avéraient inexactes, les résultats réels pourraient différer considérablement de ceux anticipés. La société ne s'engage nullement à mettre à jour publiquement ses déclarations prospectives.

## A propos de Syensqo

Syensqo est une entreprise fondée sur la science qui développe des solutions novatrices permettant d'améliorer notre façon de vivre, de travailler, de voyager et de nous divertir. Inspirés par les congrès scientifiques initiés par Ernest Solvay en 1911, nous réunissons des talents brillants qui repoussent sans cesse les limites de la science et de l'innovation au profit de nos clients, avec plus de 13 000 employés.

Nous développons des solutions qui contribuent à offrir des produits plus sûrs, plus propres et plus durables, que l'on retrouve dans l'habitat, l'alimentation, et les biens de consommation, les avions, les voitures, les batteries, les appareils électroniques et les soins de santé. Notre force d'innovation nous permet de concrétiser l'ambition d'une économie circulaire et d'explorer des technologies révolutionnaires qui feront progresser l'humanité.

## Calendrier financier

- 6 novembre 2025: Résultats du T3 2025

## Liens utiles

- Informations financières
- Stratégie
- Le titre Syensqo
- Obligations et notation financière
- Separation documents
- Webcasts, présentations et podcasts
- Rapport Annuel Intégré
- S'inscrire à notre liste de diffusion

