

MSAB



ÅRSREDOVISNING  
2020

## INNEHÅLL

### VERKSAMHETSBERÄTTELSE

2020 i sammandrag . . . . .	1
Vd har ordet . . . . .	2
Marknad och kunder . . . . .	4
Affärsmodell och strategier. . . . .	8
Produkter och tjänster . . . . .	10
Medarbetare och samhällsnytta. . . . .	14
Ordförande har ordet . . . . .	16

### AKTIEN OCH ÄGARNA

Aktien och ägarerna. . . . .	18
Femårsöversikt . . . . .	20

### ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse . . . . .	22
Ekonomisk rapport koncernen . . . . .	26
Ekonomisk rapport moderbolaget . . . . .	29
Noter . . . . .	32
Underskrifter . . . . .	52
Revisionsberättelse . . . . .	53
Bolagsstyrningsrapport . . . . .	56
Aktieägarinformation och finansiell kalender . . . . .	59
Styrelse . . . . .	60
Vd och operativ ledning . . . . .	62
Adresser. . . . .	63
Historik. . . . .	64

# MSAB i korthet

MSAB bedriver internationell verksamhet inom mobil forensik. Bolaget har system för utvinning och analys av data från digitala enheter såsom mobiler, läsplattor och drönare samt produkter som kan låsa upp den digitala enheten, extrahera information och sedan dekryptera den.

Bolaget står för nya tillvägagångssätt som gör bevissäkringen snabbare, enklare och effektivare och på så sätt skapas stora värden för bolagets kunder som är polis, militär, underrättelse-tjänst, tull, migrationsmyndigheter och fängelser. MSAB har tydliga tillväxtstrategier kombinerat med en affärsmodell som innebär skalbarhet och en hög grad av återkommande intäkter. Bolaget finns representerat i 17 länder, har 195 medarbetare och är noterat på Stockholmsbörsen.



NETTOOMSÄTTNING

310mkr

RESULTAT PER AKTIE

0,88kr

RÖRELSERESULTAT

28,6mkr

RÖRELSEMARGINAL

9,1%

# 2020 i sammandrag

Omsättningen för året ökade 0,8 procent till 310,1 (307,6) Mkr. I lokala valutor ökade nettoomsättningen med 3 procent. Rörelseresultatet uppgick till 28,6 (6,3) Mkr, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 9,1 (2,0) procent.

## Q1

Nettoomsättning är på samma nivå som föregående år trots inbromsningen i världsekonomin på grund av coronapandemin. EBIT-marginalen uppgår till -13,2 procent.

Omställning till digitala möten och möjligheten att genomföra utbildningar på distans är två viktiga faktorer för att tillgodose kundernas behov och fortsatt god försäljningsutveckling under året.

## Q2

Nettoomsättningen ökar med 15,1 procent och EBIT-marginalen uppgår till 2,2 procent.

Årsstämman 2020 beslutar om att inte genomföra någon utdelning trots det starkaste andra kvartalet i bolagets historia och en stark finansiell ställning generellt. Detta som en försiktighetsåtgärd inför framtiden, givet rådande pandemisituation.

## Q3

Nettoomsättningen oförändrad i jämförelse med föregående år i SEK. I lokala valutor ökar den med 3,4 procent. EBIT-marginalen uppgår till 31,5 procent.

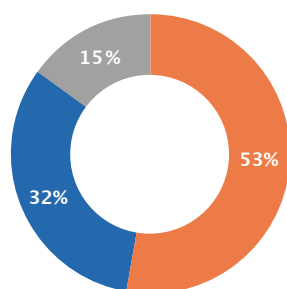
Med den senaste versionen av XRY stöds nu fler än 33 000 enheter. En ökning med närmare 20 procent i jämförelse med föregående år.

## Q4

Nettoomsättningen minskar med 20,6 procent och EBIT-marginalen uppgår till -6,0 procent.

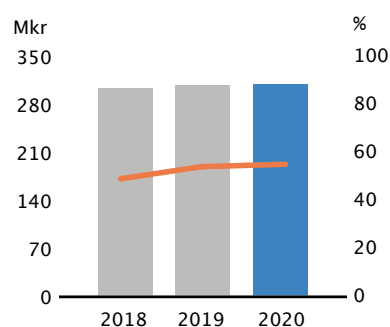
Samtliga marknader MSAB är verksamma på visar tillväxt förutom Nordamerika. En omorganisation sker där för att stärka ledningen och möjliggöra för ett 2021 som återigen visar tillväxt.

### FÖRSÄLJNING PER REGION



- EMEA & Latinamerika
- Nordamerika
- Asien & Ryssland

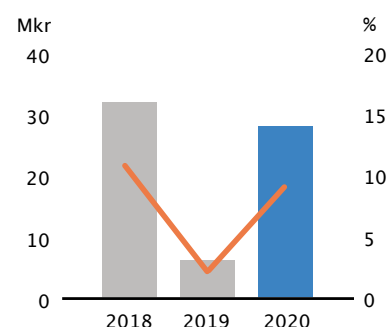
### NETTOOMSÄTTNING OCH ÅTERKOMMANDE INTÄKTER\*



- Nettoomsättning
- Andel återkommande intäkter

\*) Se definitioner sid 21

### EBIT OCH EBIT-MARGINAL



- EBIT
- EBIT-marginal

# Oöverträffade utmaningar har vässat MSAB:s erbjudande och processer

**2020 var året med oöverträffade utmaningar för MSAB och enastående ansträngningar för att tackla det nya normala.**

Pandemin har omformat det landskap som vi och våra kunder verkar inom. Medan distansering och begränsningar har minskat eller stoppat många sätt för oss individer att mötas på, har det inte förekommit någon minskning av kriminella företag och deras verksamhet. Eftersom pandemin har tvingat dessa aktörer att ändra sitt tillvägagångssätt, har vi också gjort det. Förövare som ägnar sig åt människohandel, att smugla narkotika eller annan kriminell verksamhet, har bytt både taktiker och tekniker. I många städer, även där utgångsförbud rått under 2020, har aktiviteterna inte försvunnit, de har snarare fördjupats och "gått under jord". Denna situation har krävt en större användning av digitala kriminaltekniska verktyg och tekniköverlag.

## Politisk förändring stärker fokus på integritet

2020 var också ett år av politisk förändring i många länder, särskilt i USA. Dessa förändringar har i många fall skapat ett förnyat fokus på att säkerställa att det råder balans mellan kraften i de verktyg vi tillhandahåller och personlig integritet. Som en global marknadsledare fortsätter MSAB att visa att dessa två mål inte utesluter varandra utan faktiskt är komplementära. När regeringar runt om i världen ökar sitt fokus på inhemska hot, ger vår position och vår historia kring mänskliga rättigheter och integritet oss en konkurrensfördel. Digital kriminalteknik kan och måste hålla oss säkra samtidigt som vi skyddar våra rättigheter till integritet och onödigt intrång från regeringar världen över.

Eftersom storskalig brottslig verksamhet förskjuts från kommersiella vägar och nav, och genom att brottsbekämpning utarmas särskilt i mer obebodda områden, kan och måste tekniken vara kraftfull för dem som utreder och åttalar inom dessa brott. MSAB:s fokus på att tillhandahålla kraftfulla digitala kriminaltekniska verktyg är mer kritisk än någonsin. Tidigare krävdes en avancerad examen och ett laboratorium, som ofta var i händerna på linjeansvariga ute på fältet. Vår position på spelplanen är på den taktiska kanten – vi ger snabb och lättanvänd intelligens när våra kunder inom polis och andra brottsbekämpande organi-

sationer behöver den. Detta kommer att förbli ett viktigt fokus för oss 2021.

## Ökad lönsamhet och aktivitet trots pandemin

En av de viktigaste lärdomarna från 2020 är vår flexibilitet, känsla för kundernas behov och vår förmåga att anpassa oss. Det ger förutsättningar för vidare utveckling, samtidigt som den ger en extra skärpa i vår verksamhet. Under detta exceptionella år fortsatte vi att växa. År 2020 ökade vår lönsamhet med över 400 procent jämfört med året innan. Detta bevisar att vi har en god förmåga att anpassa oss och agera efter rådande omständigheter på ett sätt som få företag i vår storlek klarar av.

År 2021 kommer MSAB att genomföra flera viktiga initiativ som gör det möjligt för oss att kontakta våra kunder digitalt på nya sätt. Detta gör det enklare och effektivare att interagera med både existerande och potentiella kunder när folkhälsokrisen begränsar fysiska interaktioner. När pandemin väl avtar kommer många tidigare kända och nya möjligheter att förbli en viktig del av vårt marknadsförings- och försäljningsarbete.

Vi har ett nytt tillvägagångssätt för hur vi tillhandahåller våra lösningar till nyckelkunder. Detta inkluderar paketeringar av våra mest unika produkter som en separat tjänst, levererad till utvalda kunder under strikta sekretessavtal. Vi har även omarbetat tillvägagångssättet för hur vi tillhandahåller utbildningar globalt. Med anställda i sexton länder och kunder runt om i världen har den nya processen varit helt nödvändig.

## Kraftig tillväxt i EMEA

Europa-, Mellanöstern- och Asienregionen i MSAB hade under 2020 en starkt differentierad utveckling. Europa uppvisade stark tillväxt och i flera av de största europeiska länderna var MSAB:s tillväxt trettio procent eller högre. Detta är ingen tillfällighet utan snarare resultatet av ambitiösa marknadsförings- och försäljningsinsatser, i kombination med de banbrytande lösningar vi erbjuder. Vi kommer att fortsätta att bryta ny mark i EMEA och vi förutser en fortsatt tillväxt i regionen under 2021.



” Digital kriminalteknik kan och måste hålla oss säkra samtidigt som vi skyddar våra rättigheter till integritet och onödigt intrång från regeringar världen över.

Intäkterna i Nordamerika minskade jämfört med år 2019. Som vår största potentiella marknad har vi därför också gjort betydande förändringar i USA och åstadkommit en digital omvandling när det gäller hur vi når våra kunder och följer upp deras engagemang internt. Dessa åtgärder kommer att ge både kortsiktiga och långsiktiga fördelar för vår försäljning och marknadsföring – och gör det möjligt för oss att hantera även framtida begränsningar i att möta våra kunder öga mot öga. Dessa nya möjligheter och vårt nya ledarskap i Nordamerika borgar för att vi kommer att öka vår marknadsandel där under 2021 och därefter.

MSAB hjälper också våra kunder att förändras. Våra uppdaterade erbjudanden inom XEC och XRY Cloud ger även våra största kundorganisationer möjlighet att hantera alla sina digitala kriminaltekniska aktiviteter. Dessa lösningar tar inte bara ledningsarbetet till nästa nivå utan gör det även möjligt för dem att stå emot den ökade granskningen som förutses av behandlingen kring digitala bevis.

#### Den som är stark måste också vara snäll

Mycket av det som MSAB gör är tekniskt komplicerat och våra produkter är kraftfulla, effektiva och gynnar verkkningsgraden inom rättsväsendet. Men dessa produkter kan –

om de används på fel sätt – också skada. Därför krävs exporttillstånd för flera av våra produkter till vissa länder utanför Europa och Nordamerika. Som alltid arbetar MSAB för att inte bara uppfylla eller överträffa standarderna för ansvarsfull användning av digitala kriminaltekniska verktyg – vi fortsätter att utveckla standarden i världen idag.

MSAB spelar en viktig roll för att stärka rättsväsendet, samtidigt som vi tar hänsyn till personlig integritet när digitala bevis ska säkerställas. Vi känner stor förhoppning inför 2021. Vår globala organisation har en enastående kapacitet och vårt erbjudande är starkare än någonsin. Oavsett hur länge covid-19 belastar vårt globala samhälle, är MSAB robust utrustat för att möta de utmaningar som kan uppstå.

Jag är utomordentligt stolt över MSAB:s arbete med att bidra till en säkrare värld och ser fram emot att fortsätta vår resa tillsammans med våra kunder under 2021.

#### Joel Bollö

Verkställande direktör

# Utmaningar som aktörer inom mobil forensik står inför

Mobiltelefoner, smarta klockor, GPS-enheter och läsplattor – det finns idag betydligt fler mobila enheter än människor i världen. Vart vi än går och vad vi än gör, så är mobilen med.

Mobil kriminalteknik är ett område där förutsättningarna för företag som MSAB ändras nästan på daglig basis. Det är en katt- och råttalek gentemot såväl brottslingar som mobiltelefonstillverkare och olika operativsystem till mobiltelefoner som ständigt uppdateras. När som helst kan tidigare svagheter i telefonens hård- eller mjukvara täppas till, samtidigt som vissa lösningar, för att få tillgång till

information på telefonerna, kan vara kvar under lång tid. Det handlar om snabbt föränderliga tekniker för att kunna komma åt och analysera data från mobila enheter. Fler och fler brott begås digitalt och dessa lämnar spår som kan vara viktiga bevis i en brottsutredning. De avancerade och ständigt förbättrade metoderna för analys av tekniska bevis gör mobil forensik till ett snabbt växande område,



CORRECTIONS



CUSTOMS



BORDER CONTROL



och en allt viktigare komponent i polismyndigheternas dagliga arbete.

### Vad är digital kriminalteknik?

Digital kriminalteknik är processen att lyckas få tillgång till och tolka elektronisk data. Målet med processen är att bevara alla bevis i sin ursprungliga form samtidigt som en strukturerad utredning genomförs genom att samla in, identifiera och validera den digitala informationen för att rekonstruera tidigare händelser. Det vanligaste tillämpningsområdet är för användning av data i en domstol, även om digital kriminalteknik även används i andra fall.

Mobila enheter har blivit en integrerad del av människors liv och spelar en viktig roll i utredningar. Värde av en kriminalteknisk undersökning ligger vanligtvis i dess förmåga att återskapa vad en användare gjort på en digital enhet under veckorna eller månaderna fram till en viss händelse. Med tanke på hur människor använder sina digitala enheter är det självklart att de oundvikligen lämnar elektroniska spår.

När en mobil enhet påträffas under en utredning uppstår många frågor: Vad är den bästa metoden för att

bevara bevisen? Hur ska enheten hanteras? Hur ska värdefull eller potentiellt relevant information som finns på enheten extraheras?

### Lösenordssäkerhet och kryptering

Att göra mobila enheter säkra för användaren har varit ett fokus för mobiltelefonstillverkare under de senaste åren och fortsätter att vara en prioritet. Detta eftersom personlig integritet blir allt viktigare för deras kunder och på de marknader aktörerna verkar. Som ett resultat av detta varierar metoderna för att säkra och/eller kryptera data mycket från enhet till enhet och från ett operativsystem till ett annat. Att extrahera data från olåsta smartphones är en relativt enkel uppgift, men åtkomst till låsta enheter kan visa sig mycket utmanande. Tillverkare utvecklar lösenords- och krypteringsscheman som gör det praktiskt taget omöjligt för brottsbekämpande myndigheter att få tillgång till informationen. Och nästan i samma stund som en säkerhetslucka upptäcks, täpps de till av tillverkarna. Krypteringen på mobiltelefoner kommer att fortsätta att förbättras och försvåra arbetet för brottsbekämpande myndigheter.



POLICE HQs

MILITARY

CRIME SCENES

## Mobila operativsystem

Ett operativsystem (OS) är programvaran som gör det möjligt för användaren att "hantera" den mobila enheten. Det använder ett system för att lagra och hämta data enligt reglerna för det filsystemet. Det finns en mängd olika operativsystem där ute, men de vanligaste mobiloperativsystemen är Google Android och Apple iOS. Andra operativsystem har kommit och gått, till exempel Windows Mobile och SymbianOS. Många feature phones, dvs gamla mobiltelefoner, använder unika och egna operativsystem som är mindre kända för användarna.

Vid någon tidpunkt kan en rättsmedicinsk utredare behöva genomföra en kriminalteknisk utredning, speciellt där personer relaterade till terrorism, hackning, hemliga agenter, etc. är inblandade. För att hantera sådana telefoner behöver brottsbekämpande instanser ordentlig utbildning för att säkerställa att de extraherade uppgifterna hanteras och extraheras på ett rättssäkert sätt.

## Oavsiktlig återställning

Korrekt hantering av mobila enheter är avgörande för att upprätthålla integriteten kring den information telefonerna innehåller. Felaktig hantering av enheten kan leda till förödande effekter, inklusive i värsta fall att den information som är relevant för utredningen, förstörs.

## Brist på verktyg och utrustning

Det finns ett brett utbud av mobila enheter. Ett enda verktyg stöder kanske inte alla enheter eller appar på marknaden, eller utför alla nödvändiga funktioner. Det är därför viktigt att ha flera funktioner i ett kriminaltekniskt verktyg. Ju fler verktyg som finns till förfogandet desto större är möjligheten att komma in i telefonerna och avkoda de hämtade uppgifterna. Detta gäller inte bara verktygen som är konstruerade för att extrahera data från mobila enheter, inklusive de otaliga kablar som finns tillgängliga för olika enheter, utan även de analytiska verktyg som används för att förstå den data som hämtats.

## Tekniker för att försvåra extrahering av data

Eftersom personlig integritet i många fall är viktigt för allmänheten är det inte ovanligt att app-tillverkare utvecklar extra säkerhetsfunktioner som därmed bidrar till att motverka brottsbekämpning. Brottslingar använder oftast appar där det går att dölja den brottsliga verksamheten och olika appar och funktioner finns förstås till för att kringgå mobila kriminaltekniska undersökningar genom att dölja data, förvanska data, eller permanent ta bort information. När dessa produkter blir mer allmänt tillgängliga och till en kostnad som gör dem tillgängliga för den genomsnittliga användaren, kommer deras användning med all sannolikhet att öka dramatiskt.

Den molnbaserade meddelandeappen Telegram är ett exempel på en app som blev populär eftersom den erbjuder en "Secret Chat"-funktion, som alltmer har utnyttjats av brottslingar. Secret Chat använder end-to-end-kryptering, men till skillnad från vanliga meddelanden är hemliga chattar inte molnbaserade och kan endast nås på de enheter som används.

## MSAB:s kunder

MSAB har historiskt definierat tre huvudsakliga kundgrupper: polis och rättsväsende, militär och underrättelse tjänst. Dessa tre grupper utgör alltså den absoluta majoriteten av MSAB:s affär. Dock sprider sig behovet av att ha tillgång till verktyg och metoder för att hantera digital forensik till andra intressenter såsom migrationsmyndigheter, tull och fängelser.

## Polis och rättsväsende

En övervägande majoritet av brottsbekämpande tjänstemän anser att kapaciteten avseende digital kriminalteknik är en flaskhals. Det uttrycks ett alltjämt ökande behov av fler verktyg, fler utbildade specialister, snabbare data-åtkomst och analys samt tillgång till de senaste mobila enheterna och apparna. Olika typer av polisverksamheter är MSAB:s största och viktigaste kundgrupp och flertalet av bolagets produkter och tjänster är utformade för att lösa de utmaningar som denna kundgrupp står inför. MSAB:s Frontline-lösningar är främst utvecklade med denna målgrupp i åtanke.

## Militär och underrättelsetjänst

I konfliktzoner över hela världen är militär och underrättelsetjänst i behov av utrustning för att snabbt kunna avläsa och analysera information från mobila enheter som upphittats eller beslagtogs från misstänkta individer. En påtaglig drivkraft bakom detta är ökad global terrorism. Många gånger handlar det om så kallad "actionable data", det vill säga information som snabbt behöver utvinnas för att förhindra att ytterligare brott begås. Omhändertagna mobila enheter är kritiska källor till intelligens och snabbast möjliga extrahering och analys av data är avgörande för att rädda liv och fullgöra uppdrag. MSAB kan erbjuda olika kriminaltekniska plattformar som är anpassade till krävande fysiska förhållanden i fält.

## Migrationsmyndigheter

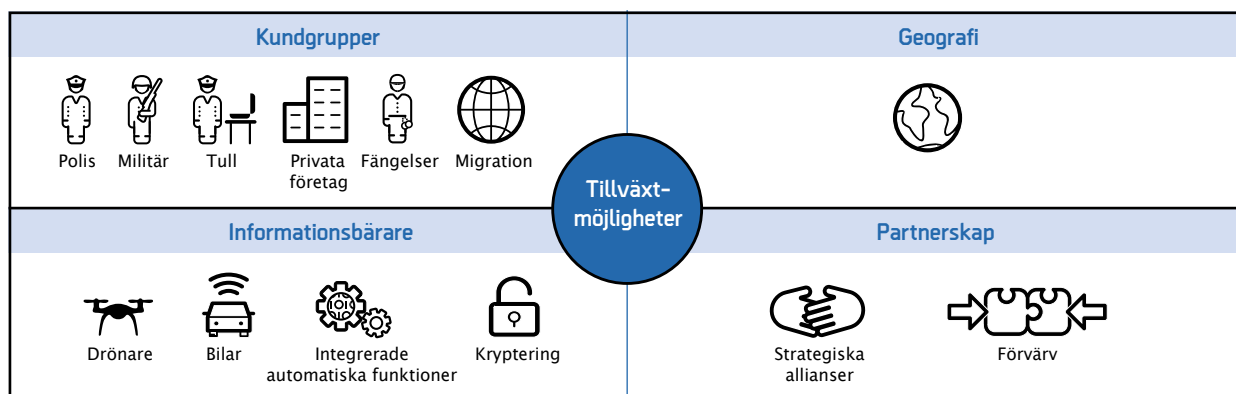
Volymen av internationella migrationsflöden har ökat stadigt under de senaste 20 åren. Denna ökning har inneburit stora utmaningar för migrationsmyndigheter och gränskontrollmyndigheter över hela världen. I många fall är tillgång till data på mobiltelefoner en av de mest exakta metoderna för att bekräfta identitet och ursprung, vilket är grundläggande data för efterlevnad av lagar och regler samt för att förhindra inträde av brottslingar och extremister.

## Tullverksamhet

Få myndigheter har ett så utmanande uppdrag som tullorganisationer. Med allt ökande globala handelsflöden via flyg, sjöfart, järnväg och väg har tullmyndigheterna stora svårigheter att hitta och blockera olagliga varor samt att identifiera brottslingar utan att påverka de viktiga flödena av varor och människor. Data i mobiler är en viktig informationskälla och bevis för tullutredare, och flera är beroende av MSAB-verktyg för att uppfylla sina uppdrag.



## TILLVÄXTMÖJLIGHETER



### Fängelser

Förbudet användande av mobiltelefoner utgör en utmaning för fängelseverksamheter. Telefoner används för att möjliggöra ytterligare brott, samordna gängaktiviteter, underlätta flyktt försök och till och med i vissa fall planera attacker på fängelsepersonal. Drönare används ofta för att smuggla in information och material på anläggningar. Alla dessa mobila enheter innehåller kritiska bevis och information som behövs för att skydda liv och upprätthålla ordning. Många fängelser använder externa forensiska laboratorier, ofta geografiskt avlägsna från anläggningarna, vilket skapar en fördröjning av tillgång till väsentlig information. Produkter och lösningar från MSAB på plats i fängelser innebär en väsentlig förbättring av effektivitet och säkerhet på anläggningarna.

### Kundgrupper – störst tillväxt inom polismyndigheter

Sammanfattningsvis är det ett antal trender och faktorer som driver den marknad där MSAB verkar, där den tekniska utvecklingen och våra kunders utmaning att hantera den, är mest central. MSAB är med sin teknologi, långa historik och gedigna kunskap om metoder och arbetsätt väl positionerat för att vara den självklara partnern för att hantera utmaningarna hos polis och övriga brottsbekämpande organisationer. För MSAB som bolag finns det goda förutsättningar för tillväxt genom bolagets olika kundgrupper, geografi, ett ökat antal informationsbärare som kräver mer forensiska verktyg samt de olika partnerskap som etablerats över tid.

Olika polismyndigheter är MSAB:s största kundgrupp idag, och det är en kundgrupp med stora tillväxtpotentialer. Polismyndigheter världen över har stora utmaningar att hantera mängden mobiltelefoner och därmed digitala bevis samt att tillräckligt snabbt kunna presentera viktiga information. En fortsatt decentralisering av arbetet hos polisen att tillgodogöra sig digitala bevis är central för MSAB:s framtida tillväxt. För detta ändamål har MSAB tagit fram Frontline-lösningen som består av extraktionsverktyget XRY och hårdvara såsom MSAB Office, Kiosk, Tablet och mjukvara som XRY Express där varje plattform är optimerad för olika användare och användningsområden.

För att även kunna tillgodogöra sig information och hitta relevant information i mängden av all data behövs effektiva analysverktyg. Detta erbjuder MSAB i produktfamiljen som benämns XAMN. Utöver traditionell polisverksamhet levererar MSAB produkter och lösningar till andra viktiga samhällsfunktioner såsom militär, underrättelsetjänst, tull och gränskontroll samt migrationsmyndigheter. Samtliga dessa samhällsfunktioner är i behov av information och bevis för att kunna lösa sina uppgifter. Deras utmaning är densamma som för polisen, det vill säga informationen de eftersöker är i stor utsträckning digital och svåråtkomlig och därmed finns behov av de produkter och lösningar som MSAB levererar.

### Geografi – samma utmaningar oavsett land

MSAB har en kundbas med produkter sålda till över 120 länder världen över. MSAB delar in marknaden i tre geografiska delar: EMEA & Latinamerika, Nordamerika, Asien & Ryssland. Den digitala utmaningen är global till sin karaktär då användandet av mobiltelefoner inte skiljer sig nämnvärt mellan olika delar av världen och kriminalitet är ett inslag i alla länders samhällen. Därför ser MSAB goda tillväxtpotentialer i en fortsatt geografisk expansion.

### Informationsbärare – multipel hantering efterfrågas

MSAB har kompetens att extrahera data ur flertalet mobila enheter och nu senast även från bilar och drönare. Denna utveckling kommer att medföra ytterligare tillväxtpotentialer för MSAB i form av att anpassa och erbjuda kunder lösningar som hanterar multipla informationsbärare.

### Partnerskap vässar MSAB:s erbjudande

MSAB har idag partnerskap med bland annat det amerikanska bolaget Berla, ett samarbete som möjliggjort att MSAB kan erbjuda sina kunder att extrahera data ur både bilar och drönare. Därtill har MSAB tecknat ett avtal med det brittiska computer forensic-bolaget Detego som möjliggör för MSAB att leverera kriminalteknologi även för datorer. MSAB ser goda möjligheter att utveckla nya och befintliga samarbeten samt utvärdera eventuella förvärv, i syfte att förbättra vårt kunderbjudande och därmed skapa ytterligare tillväxt.



# Global ledare inom bevis-säkring i mobiltelefoner

MSAB är världsledande inom kriminalteknik för undersökning av mobila enheter, med kontor i Europa, USA och Asien, samt ett nätverk av distributörer över hela världen. Företaget har varit engagerat i mobilkommunikation sedan 1984 och har sedan 2003 ett enskilt fokus på kriminalteknisk utvinning och analys av data från mobila enheter.

MSAB:s enda fokus är lösningar för att utvinna digital information som skapar säkra och pålitliga resultat för olika rättsvårdande myndigheter. MSAB:s produkter och lösningar används av polis, militär, underrättelsetjänst och andra myndigheter i mer än 100 länder över hela världen, med syftet att förebygga och klara upp brott, samla in underrättelser, undersöka bedrägerier och bekämpa korruption. Endast i Storbritannien förser MSAB 97 procent av brittiska polisstyrkor med extraktionsverktyg XRY för undersökning av mobila enheter. Företaget är baserat i Stockholm och är sedan 2011 noterat på Stockholmsbörsen, Nasdaq OMX (MSAB:B).

## Affärsidé

Bolaget levererar lösningar som gör brottsutredande myndigheter globalt effektiva i arbetet med att säkra bevis i digitala enheter.

## Strategier

MSAB har identifierat ett antal grundförutsättningar som bolaget ser som avgörande för framgångsrik verksamhet och därmed värdeskapande för aktieägare.

### Produkt- och tjänstekvalitet

MSAB ska vara den kvalitetsmässigt bästa leverantören av system för utvinning och analys av data från digitala enheter. Förmågan att kunna låsa upp digitala enheter, extrahera information och sedan dekryptera den är central för MSAB:s framgång. För att uppnå detta krävs en stark utvecklingsavdelning. Det handlar inte bara om att bygga avancerade system med hög funktionalitet. Att anpassa systemen till slutanvändare och situation är lika viktigt. Kvalitet betyder också hög leveranssäkerhet och förstklassig support.

### Marknadsnärvaro

För att vara den bästa leverantören på en geografisk marknad behöver MSAB förstå användarnas behov och förutsättningar på lokal nivå. År 2020 finns MSAB representerat i 15 olika länder med egna medarbetare och i ytterligare 60 länder via olika partnersamarbeten. Genom representation på många geografiska marknader och egen etablering, eller via partners, skapas en närhet till befintliga och potentiella kunder.

### Licensförnyelser

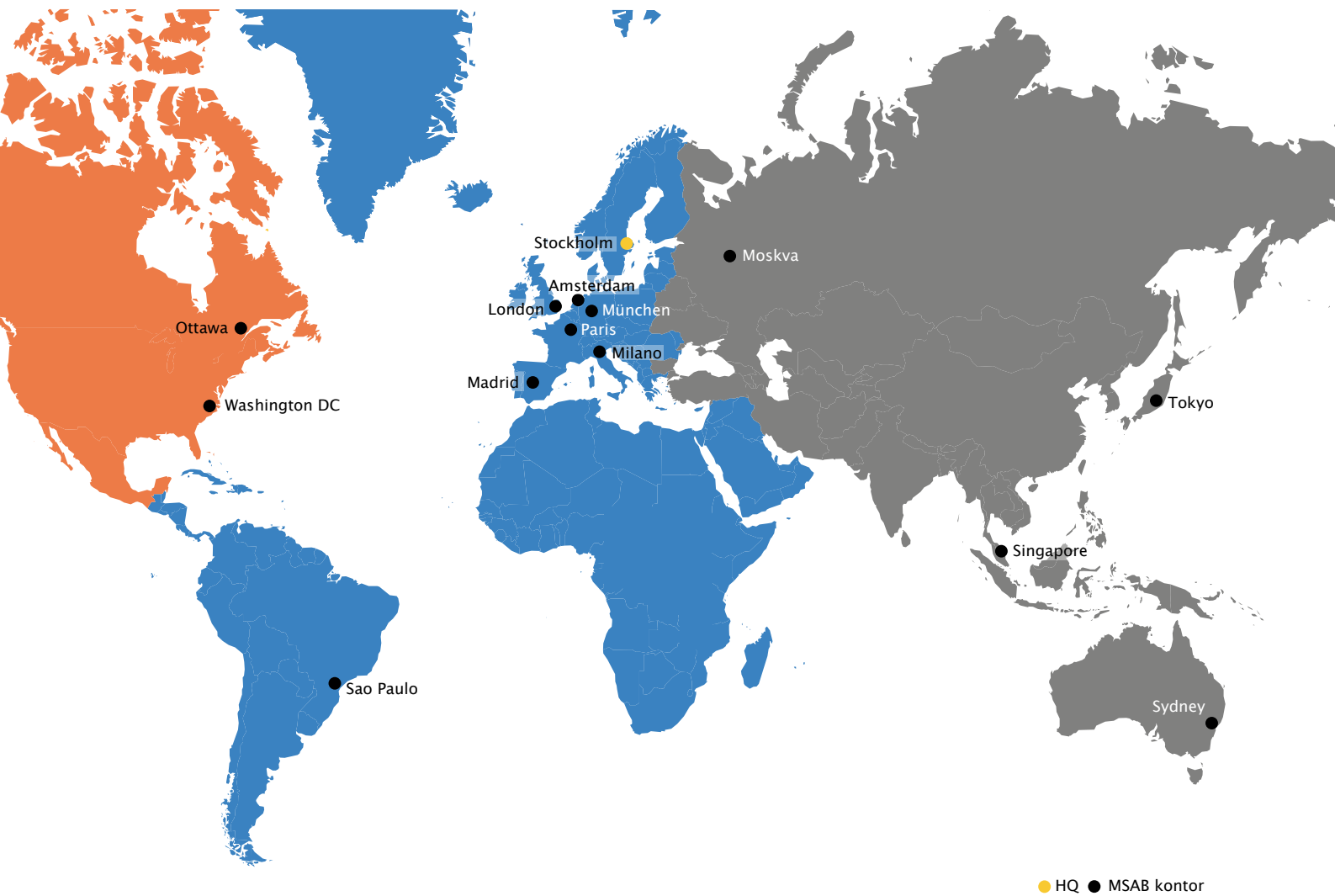
MSAB ska genom en årlig återlicensiering av produkterna skapa förutsättningar för att kontinuerligt investera i utökat stöd för nya modeller av digitala enheter samt nya funktioner och därmed successivt förädla produkterna för kunden. Den ständigt pågående utvecklingen av telefoner och applikationer driver både MSAB och kunderna att kontinuerligt uppdatera programvaran. Detta utgör en stark drivkraft bakom en hög licensförnyelsegrad.

### Tillväxt

MSAB verkar på en marknad med hög underliggande tillväxt. Genom att långsiktigt investera i produktutveckling, marknadsnärvaro och organisatorisk styrka kan MSAB:s marknadsposition befästas. Bolagets övertygelse är att behovet av professionella verktyg för avläsning och analys av data från digitala enheter kommer att fortsätta öka. MSAB är huvudsakligen inriktat på organisk tillväxt men utvärderar även i vissa fall förvärv.

### Affärs- och intäktmodell

- MSAB:s kärnaffär består av programvara som licensieras ut till användare som köpt en licens av vald grundprogramvara.



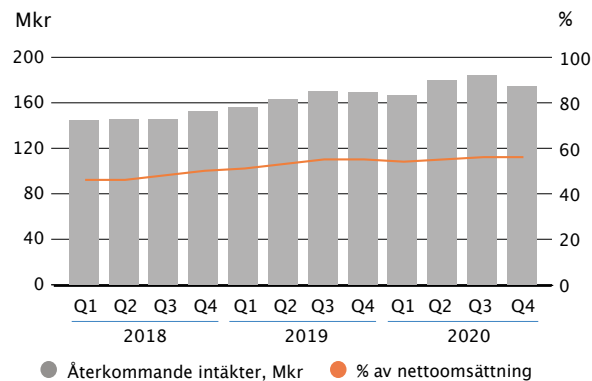
● HQ ● MSAB kontor

- Ett startpaket från MSAB innehåller en licens samt hårdvara av olika typ beroende på produkt
- Produkterna Kiosk, Tablet, XRY Express och Field, inkluderar en faktisk plattform (hårdvara) med förinstallerad programvara
- Licenserna har olika löptid beroende på kundens önskemål, licensperioden utgör ett till tre år, där ett år är vanligast
- En licens inkluderar kontinuerliga uppdateringar av programvaran
- När en licens löper ut måste kunden förnya för att säkerställa att de har den senaste versionen av MSAB:s mjukvara, vilket garanterar de senaste implementerade lösningarna för extrahering av data från störst antal telefonutvecklare och operativsystem. Detta är en mycket stark drivkraft för kunder att förnya sina licenser och ger MSAB en hög andel återkommande intäkter.

Då MSAB:s kärnaffär i allt väsentligt består av mjukvara, genererar en ökad försäljning en relativt liten ökning i direkta kostnader. MSAB har således en skalbar affärsmodell där en ökad försäljning till stor del ökar resultatet. MSAB gör kontinuerligt produktuppdateringar till programvaran för extrahering av data. Detta är nödvändigt då telefoner och applikationer hela tiden förnyas och utvecklas,

vilket alltså påverkar funktionaliteten i programvaran. Således, för att kunderna ska garanteras bästa möjliga funktionalitet behöver de vinnlägga sig om att alltid ha den senaste versionen och för detta behöver de ha en giltig licens. Detta är en mycket stark drivkraft för kunder att förnya sina licenser, vilket ger MSAB en hög andel återkommande intäkter.

### ÅTERKOMMANDE INTÄKTER<sup>1</sup> RULLANDE 12 MÅNADER



<sup>1</sup>) För definitioner av nyckeltal och femårsöversikt se sidorna 20-21.

# Ekosystemet som säkerställer digitala bevis

## 1. Brottsplats

Omedelbar tillgång till data krävs när en fördröjning kan leda till förlust av bevis på grund av fjärrkontroll, batteriets urladdning eller låsning av enheten. Det är här ett kriminaltekniskt verktyg behövs. MSAB:s tabletlösning är enkel att använda och lätt att förstå.

## 3. Utredningskontor

Utredare som arbetar ensamma eller som en del av en större utredningsgrupp får tillgång till bevisen med hjälp av produkten XAMN för att granska enskilda delar av bevismaterialet, t.ex. ett textmeddelande eller en video, som förberedelse för att samla in ytterligare bevis eller förhöra misstänkta.

## 2. Polisstation

När omedelbart ingripande inte krävs kan polistjänstemän ta en mobil enhet till stationen för snabb utvinning och översikt med hjälp av produkterna Kiosk eller Office. Dessutom kan foton, videor och andra potentiella bevis enkelt extraheras från mobila enheter som tillhör vittnen.

## 4. Forensiskt labb

Skulle brottet vara allvarligare, t.ex. våldtäkt, rån eller mord, alternativt på grund av den tekniska komplexiteten skickas enheterna till specialcentraler. Kompetenta experter kommer att använda Office-versioner av XRY Logical, Physical, PinPoint, Cloud och XAMN Elements för att rekonstruera data.

MSAB:s ekosystem utgör ett komplett system för digital forensik som stödjer kunderna i hela beviskedjan, oavsett vilken typ av användare, plats, mobil enhet eller miljö. MSAB har verktyg som är utformade för att passa det specifika behovet. MSAB:s produkter och plattformar omfattar en rad verktyg för olika syften, situationer och användare. XRY är filformatet som driver systemet och delas av alla verktyg i produktfamiljerna, vilket gör att extraktioner som tjänstemän eller utredare gör i fältet omedelbart kan

överlämnas till det kriminaltekniska laboratoriet eller undersökas lokalt med analysverktyg.

Utredare och tekniska experter kan samarbeta på nya sätt genom ekosystemet. En utredare kan exempelvis markera intressant information och be laboratorieuxperterna söka efter relaterade bevis utan att "logga ut" ur ekosystemet. Och när laboratoriet har återvunnit nya data blir den omedelbart synlig och användbar för utredarna.

### 5. Forensiska analytiker

Om den mobila enheten är en del av ett större fall med flera undersökta enheter kan bevisen behöva specialanalyseras. XAMN Horizon skapar en översikt över hur varje enhet passar in i utredningen med hjälp av avancerad datavisualisering.



### 7. Administration

Handledare och IT-personal vill ha flexibla och lättanvända mobila kriminaltekniska system, särskilt när ett externt MSAB-verktyg kopplas upp mot nätverket. XEC Director ger administratörer kontroll från en central plats, så att de kan skicka bevakningslistor samt program- och säkerhetsuppdateringar, generera rapporter och övervaka processer och användare.

### 6. Domstol

Bevis presenteras ofta i domstol genom tryckta rapporter. XAMN uppfyller detta behov och kan också användas för att säkert presentera bevis i sin ursprungliga digitala form.

### Källor till mobildata

MSAB:s ekosystem stöder de viktigaste källorna till mobildata.



Mobila enheter



Drönare



Fordon



Molntjänster




Internet of things

# Alla utredningsstadier täcks in


MSAB:s produkter är indelade i tre produktfamiljer: XRY, XAMN och XEC, var och en dedikerade till olika stadier i en utredning för att säkerställa digitala bevis under stadierna extrahering, analys och styrning/uppföljning. Produkterna är anpassade för fyra olika plattformar beroende på om kunden är verksam i fält eller på kontor.

## XRY


### Extrahera




XRY Logical




XRY Physical




XRY Express



XRY Cloud



XRY PinPoint



XRY Camera


Lösningar för att utvinna data som inkluderar både programvara och hårdvara.

Körs på Windows operativsystem.


Extraherar data från både mobila enheter och molnbaserad lagring.

## XAMN


### Analysera




XAMN Viewer



XAMN Elements



XAMN Spotlight



XAMN Horizon

Mjukvara används för att granska, visualisera och analysera data från mobila enheter.

Efter att data har extraherats genom XRY-lösningarna analyserar XAMN data och identifierar viktig information.

### XRY – extrahera mest data på minst tid

Brottsutredningar i dagens digitaliserade samhälle förlitar sig i stor utsträckning på kvaliteten och med vilken hastighet information kan extraheras från digitala enheter. Vår svit med extraktionsverktyg kallas XRY och erbjuder en snabb och rättssäker metod att extrahera och dekryptera data oavsett om det är mobiltelefoner, drönare eller andra vanliga digitala enheter. Den snabba utvecklingen av mobiltelefoner är central för MSAB, i brottsutredningar är dock de enklare och ofta äldre telefonerna fortsättningsvis vanligt förekommande. Anledningen är att dessa telefoner är billigare för kriminella att avvara när de vill göra sig av med bevismaterial. MSAB har under åren byggt upp ett gediget stöd för äldre telefoner, s k "burner phones", och tillför kontinuerligt stöd för nya enheter. Denna kompetens för äldre telefoner med vitt skilda operativsystem gör det också mycket krävande för nya aktörer att ta sig in på marknaden. Vid utgången av 2020 är XRY kompatibel med fler än 33 000 olika mobila enheter och applikationer.

### XAMN – hitta specifika bevis i stora mängder data

Datavolymer ökar ständigt, vilket i synnerhet är sant för mobiltelefoner vars kapacitet ständigt ökat. När data väl är extraherad från en enhet behövs verktyg för att hitta den specifika information som behövs just för den aktuella utredningen. XAMN är en serie analysverktyg, utformade för att göra det möjligt för utredare, granskare eller analytiker att hitta nyckelinformation eller bevis så snabbt som möjligt. Detta uppnås med kraftfulla verktyg för sökning, filtrering, visning och rapportering. Information som eftersöks kan till exempel röra sig om vilka personer den misstänkte har varit i kontakt med, när detta skett och vad som kommunicerats dem emellan. XAMN möjliggör också att samköra innehållet i flera XRY-filer på ett ställe för att jämföra data från olika enheter samtidigt och leta efter gemensamma nämnare. Geodata som lagras i mobiltelefoner utgör också väsentlig information för att knyta en eller flera personer till en specifik plats. XAMN innehåller kraftfulla AI-funktioner som automatisk bildigenkänning med sortering på en viss typ av bilder, såsom vapen, droger, etc. XAMN erbjuder också den viktiga möjligheten att kunna återskapa raderade data.

### Tjänster och utbildning

MSAB kompletterar mjukvara och plattformar med utbildning och professionella tjänster. Dessa hjälper till att förbättra digitala kriminaltekniska processer och utveckla personal så att nyttan av de forensiska lösningarna maximeras. Detta görs dels genom strukturerade utbildningar, dels genom mer strategiska och djuplodande analyser och kartläggningar av specifika kunders situation. Utöver detta erbjuder MSAB även produktnära tjänster i form av Access Services och Advanced Acquisition Lab. Inom ramen för dessa båda tjänster utför MSAB avancerade extraktioner som möjliggör åtkomst till de mest krypterade och avancerade mobiltelefonerna.

### MSAB:s produktutveckling

Vid utgången av 2020 bestod utvecklingsavdelningen, tillsammans med test- och supportavdelningen, av 95 personer. I stort är utvecklingsavdelningen organiserad

efter de tre huvudsakliga produktfamiljerna. Marknaden för mobiltelefoner och applikationer är snabbväxande. En majoritet av arbetet inom utvecklingsavdelningen handlar om att underhålla samt addera stöd för nya och uppdaterade mobila enheter och applikationer. Det är därför av högsta vikt att bolagets produkter kontinuerligt uppdateras efter nya förutsättningar för att kunderna ska uppleva en bibehållen funktionalitet under licensperioden. Som regel inkluderas ny funktionalitet i mjukvaran. Viss funktionalitet kan dock förpackas som tjänst, se Access Services ovan. MSAB gör fyra större uppdateringar av produkterna under varje år. Däremellan genomförs så kallade mikroreleaser, allt för att mjukvaran ska vara uppdaterad och kompatibel med så många mobiltelefoner och applikationer som möjligt.

**XEC**  
Monitorera

LEDNINGSGRÄNS  
XD XE  
XEC Director XEC Export

XE  
XEC Express

Lednings- och administrationsverktyg utformade för styrning och kontroll för att supportera chefer och it-avdelningar.

XEC-verktygen stödjer XAMN och XRY i storskalig administration, till exempel bulkexport av digitala data till nya format.

### XEC – kontroll och uppföljning

Behovet av tekniska lösningar för att utvinna information från mobila enheter ökar konstant. Detta ställer även krav på förmågan att kunna mäta och följa upp hur lösningarna används och fungerar. XEC är programvaran som ger chefer och administratörer ett verktyg för att hantera den installerade lösningen. Exempelvis används XEC för att följa upp antalet extraktioner som görs, sammanställa resultat, utfärda policyer eller standarder samt för att uppdatera licenser på ett effektivt sätt.

### Flera plattformar som passar olika användare

MSAB utvecklar primärt olika typer av mjukvara för att säkerställa digitala bevis. Denna mjukvara kan användas på olika plattformar, designade för kunders olika behov inom brottsbekämpning – vilket skiljer sig om det är en ordinär polisverksamhet eller militär operation i fält. MSAB erbjuder fyra plattformar:

**MSAB**  
Plattformar

MSAB Office MSAB Field

MSAB Kiosk MSAB Tablet

Paketerade lösningar på fyra plattformar.

Öppen: Office and Field produkter, utformade för Windowsdatorer med pek och klicka-gränssnitt.

Nyckelfärdig: Kiosk- och Tablet-produkter, användarvänliga med pekskärm.

- MSAB Office: en öppen plattform designad för skickliga användare i det kriminaltekniska laboratoriet som redan har en lämplig Windows-PC.
- MSAB Field: en öppen, robust bärbar dator byggd för att tjäna rörliga militära förband under krävande förhållanden.
- MSAB Kiosk: en nyckelfärdig lösning för snabba och användarvänliga extraktioner, framtagen där digitala kriminaltekniska uppgifter och verktyg sprids till en bredare grupp användare.
- MSAB Tablet: en smidig surfplatta som är utformad för att snabbt extrahera och återställa data på några minuter, optimal för att användas redan på brottsplatsen.

Både MSAB Kiosk och Tablet faller under begreppet Frontline, vilka är plattformar avsedda att möjliggöra en decentralisering av forensisk teknik – från labben till användarna i frontlinjen.

# MSAB bidrar till en säkrare värld

**MSAB är ett bolag med medarbetare besjälade av att bidra till ett rättssäkrare samhälle. För att åstadkomma detta utvecklar bolaget produkter, tjänster och lösningar som ska verka för och bidra till en säkrare värld, samt vara en pålitlig leverantör och samarbetspartner till rättsvårdande myndigheter över hela världen. Den egna trovärdigheten som bolag och partner är av högsta vikt.**

Detta innebär bland annat att vi säkerställer att upphandlingsförfaranden sker på rättvisa villkor, att medarbetare behandlas enligt likabehandlingsprincipen, samt att vi gentemot våra underleverantörer har så god kännedom som möjligt om deras arbetsförhållanden och produktionsmetoder. MSAB:s produktutbud är utvecklat och framtaget i nära samarbete med rättsvårdande myndigheter. Bolaget har därför en naturlig tradition av effektiv och lönsam affärsverksamhet kombinerat med god etik, ansvar och värnande om miljö.

## God affärsetik

MSAB är ett globalt företag med försäljning i samtliga världsdelar. Det medför såväl möjligheter som utmaningar och ställningstagande från bolagets sida. För att säkerställa god etik i affären har MSAB tagit fram ett ramverk som tillämpas, utöver de förordningar och lagar som gäller. Detta ramverk är formulerat kring företagets etiska kod och berör frågor som mutor, intressekonflikter och personligt uppförande. Syftet med den etiska koden är att betona de grundläggande principerna enligt vilka MSAB bedriver sin verksamhet samt hanterar relationerna till medarbetare, partners och andra intressenter.

## Likabehandling

MSAB strävar efter att rekrytera de bästa medarbetarna oavsett bakgrund och det har lett till att bolaget har en bred mångfald. Bolaget har riktlinjer för likabehandling av medarbetare för att motverka särbehandling vad gäller anställning eller arbetsuppgifter utifrån kön, religion, ålder, sexuell läggning, eller andra särskiljande karaktäristika.

## Miljöansvar och hållbar utveckling

MSAB ska vara en positivt bidragande aktör inom områden som kan ha en påverkan på miljön. Bolagets verksamhet

består i allt väsentligt av utveckling av mjukvara med begränsad miljöpåverkan. Våra lösningar innehåller dock visst material i form av kablar, hubbar och väskor. Majoriteten av dessa inköp görs i Asien, där vi säkerställer att alla produkter som köps in är RoHS certifierade. Detta direktiv säkerställer bland annat att komponenternas framställning följer de miljökrav som EU har satt upp. MSAB har kunder i över hundra av världens länder. För att hantera denna globala kundbas har vi lokal representation i 17 länder samt samarbete med lokala återförsäljare. Vissa möten kräver fysisk närvaro av olika representanter från MSAB vilket innebär resande. För att minimera resande strävar bolaget efter att använda alternativa kommunikationsformer, till exempel telefon- och videokonferenser.

Ingen del av bolagets verksamhet lyder under anmälnings- eller tillståndspliktig verksamhet på så sätt som det utformats i miljöbalken. Andra viktiga miljöaspekter inom koncernen som inte kommenterats ovan är resurs- och energifrågor samt visst avfall. Aspekter som vi återkommande beaktar i vårt dagliga arbete är att undvika resursslöseri, ta hand om avfall och återvinna material, beakta miljöaspekter vid val av kontor och utformning av kontor samt efterleva miljölagstiftning på respektive marknad där bolaget är verksam.

## Medarbetare och organisation

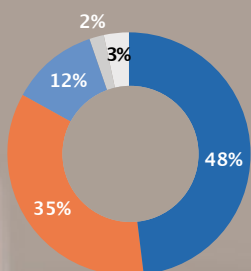
MSAB:s organisationsstruktur utgår från de funktioner bolaget har, vilket till viss del skiljer sig från hur den legala strukturen är utformad. Funktionernas utformning har arbetats fram utifrån det sätt ledningen anser att verksamheten bedrivs effektivast vad gäller innovation, beslutsfattande, genomförande och uppföljning. Bolaget har följande funktioner i koncernen:

- Marknad och försäljning
- Utveckling och support
- Utbildning

1) RoHS-direktivet (2002/95/EG)

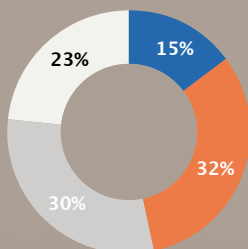


MEDARBETARE PER FUNKTION



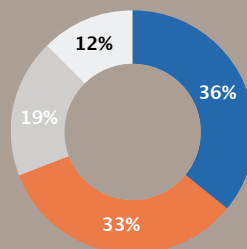
- Utveckling och support
- Marknad och försäljning
- Administration
- Produktion
- Utbildning

ÅLDSFÖRDELNING



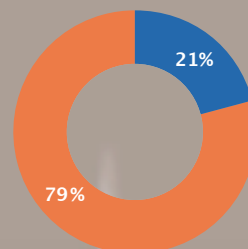
- <30 år
- 31-40 år
- 41-50 år
- >50 år

ANSTÄLLNINGSTID, ÅR



- <2 år
- 3-5 år
- 6-10 år
- 11-22 år

ANDEL KVINNOR OCH MÄN



- Kvinnor
- Män



- Administration
- Produktion

MSAB har förutom moderbolaget i Sverige även helägda dotterbolag i Storbritannien, USA, Kanada, Australien, Singapore, Japan samt ett representationskontor i Ryssland. Anpassning av den legala strukturen omprövas vartefter behov uppstår. Vanligt förekommande frågor

kan vara anställningsförhållanden i specifika länder där MSAB finner det motiverat med lokalt etablerade medarbetare och därför behöver etablera ett fast driftsställe.

I början av 2020 hade koncernen 196 medarbetare och vid årets utgång uppgick medarbetarantalet till 195. Medelantalet anställda under år 2020 var 202 jämfört med 189 året innan.

# Varför MSAB finns

För mer än 20 år sedan var MSAB banbrytande i användningen av mobil kriminalteknik för att hjälpa polis och andra brottsbekämpande myndigheter att förebygga och lösa brott. Vi utvecklade vår teknik mitt i "dot.com"-eran som pågick i hela världen och vår ursprungliga idé var faktiskt inte att använda teknologin för att lösa brott.

Den lokala polisen i Sverige hade börjat experimentera med vår teknik för att göra just det. De kontaktade oss och frågade om vi kunde arbeta tillsammans. Vi lärde oss snart att vi genom att arbeta som en pålitlig partner till polisen kunde skapa innovativa lösningar som kunde göra världen till en säkrare plats.

Idag används vår teknik av brottsbekämpande myndigheter runt om i världen. Våra medarbetare, i många olika länder, kommer till jobbet varje dag och är stolta över att vår teknik gör en betydelsefull skillnad i samhället. Vi hjälper till att lösa (och förhindrar ofta) brott och vi hjälper till att stärka rättssamhället i en alltmer komplex och digital värld. Viktigast av allt, våra medarbetare vet att vi drivs av ett orubbligt åtagande att göra rätt, etiskt och ansvarsfullt och utan kompromisser. Och det åtagandet börjar med mig och vår verkställande ledning i MSAB.

## Det handlar om att göra rätt

Vi var epokgörande med mobil kriminalteknik och vi tänker fortsätta att leda utvecklingen framåt under kommande år. Vårt åtagande är långsiktigt i dess rätta bemärkelse. Men ledarskap, verkligt ledarskap, handlar om att göra rätt. För MSAB betyder det att behoven i ett rättvist samhälle – ett samhälle som drivs av idén om mänskliga rättigheter, yttrandefrihet och demokrati – måste prioriteras framför kortsiktig vinst. Vi kommer inte att kompromissa med det. Någonsin.

Precis som vilken teknik som helst kan våra produkter hamna i fel händer eller användas på ett sätt som strider mot våra värderingar. När det händer, vidtar vi åtgärder. Det var med samma moraliska principer i åtanke som MSAB valde att dra tillbaka sina produkter och tjänster från regimer som har vänt demokratin ryggen. Viktigt är att våra system är utformade så att deras användning kan begränsas och stängas av om de används på ett sätt som strider mot våra värderingar.

## Vår teknik är inte till salu för förtryckande regimer

Vi stöder och uppmuntrar varje demokrati, ung eller gammal. Vi arbetar för att förhindra massövervakning varhelst den införs. Vi vet att företagsledare har en särskild skyldighet att hjälpa till att motverka förtryck och våld i alla dess former, och vi tar vår roll på mycket stort allvar.

Nyligen har media rapporterat om att vår teknologi används av militären i Myanmar för att slå ner på fredliga demonstrationer. Så här ligger det till: vi har aldrig sålt vår teknik till militären i Myanmar. De kanske vill köpa den, men den är inte till salu för förtryckande regimer. Vi sålde fyra system för begränsad användning till polisen när Nobels fredsprisvinnare Aung San Suu Kyi ledde landet. Dessa system kunde inte återskapa raderad data och kunde inte heller komma in i hårt låsta telefoner. Även dessa, mycket begränsade system, stoppades när militärkuppen inleddes. Om våra plattformar på något sätt hamnar i fel händer kommer vi att arbeta så kraftfullt vi kan för att stänga av programvaran så att tekniken blir oanvändbar. Våra lösningar kan inte och kommer aldrig kunna användas för övervakning. Åtminstone så länge jag har ett ord med i laget.

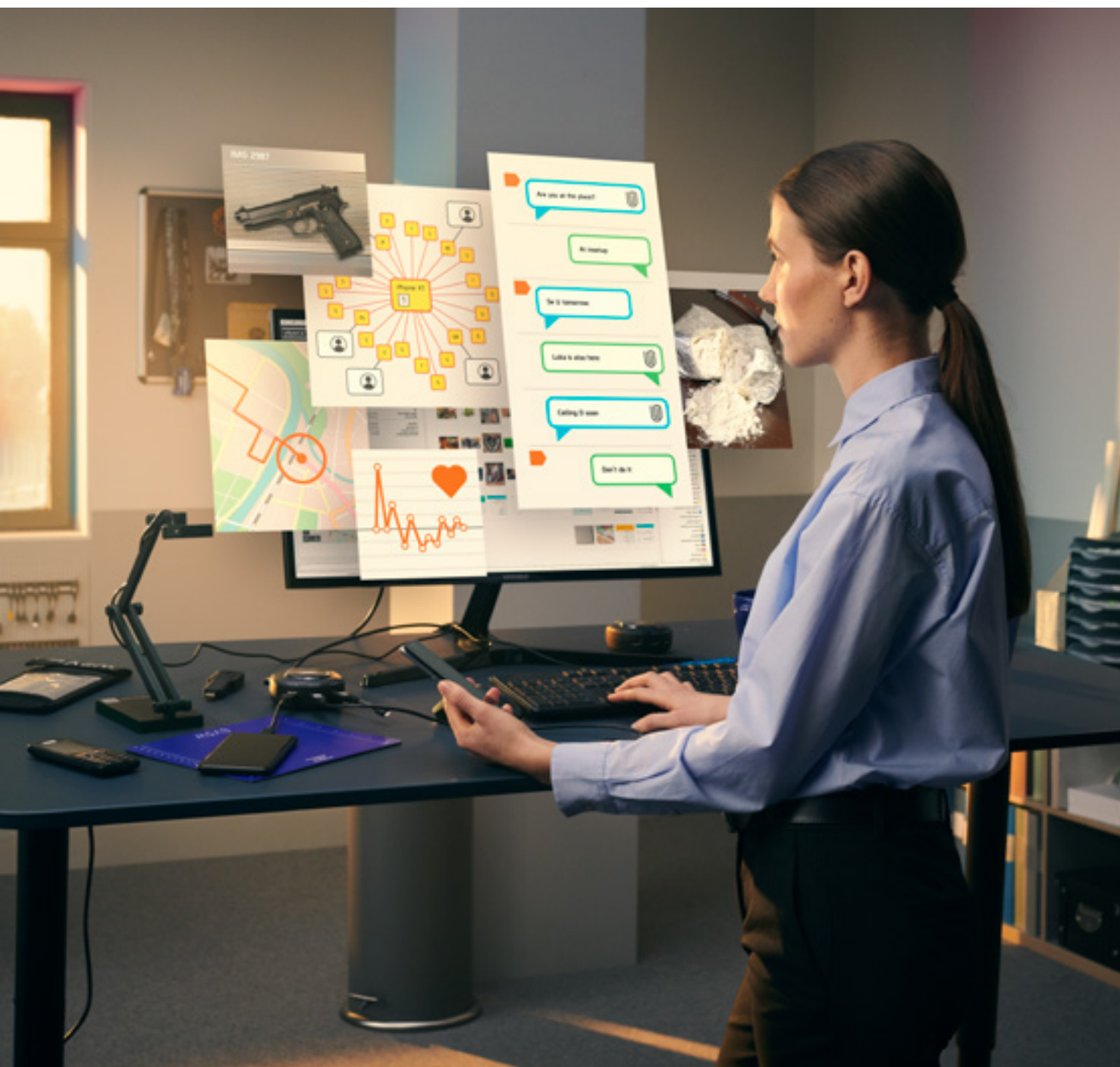
## Det lönar sig att vara etisk och hållbar

Detta åtagande ligger i vårt DNA. Vi drivs av ett syfte och värden som styr vår verksamhet varje dag. Det är sådana vi är. Kanske beror det på att vi har våra rötter i Sverige men för mig och MSAB är det helt enkelt det enda rätta att göra. Det är givetvis bra för våra affärer också. Vi vet att det finansiellt lönar sig att vara en etisk och hållbar aktör. Det gör oss till en pålitlig partner och bidrar till att göra världen säkrare för oss alla.

Stockholm i april 2021

**Henrik Tjernberg**  
Styrelseordförande

” Om våra plattformar på något sätt hamnar i fel händer kommer vi att arbeta så kraftfullt vi kan för att stänga av programvaran så att tekniken blir oanvändbar. Våra lösningar kan inte och kommer aldrig kunna användas för övervakning.



# Aktien och ägarna

MSAB:s B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Small Cap (ticker: MSAB B). Aktiekursen under årets sista handelsdag den 30 december var 40,6 kr och börsvärdet uppgick till 778 Mkr.

## Aktiekapitalet

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2020 till 3 834 400 kronor fördelat på 19 172 000 aktier med ett kvotvärde på 0,2 kronor. Bolaget har tre aktieslag, där aktier av serie A och B har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst men där C-aktier inte ska ha rätt till vinstutdelning. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B respektive C berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 17 550 000. Antalet aktier av serie C uppgår till 622 000 av vilka samtliga hålls i eget förvar. Därtill hålls ytterligare 81 596 B-aktier i eget förvar.

## Ägarförhållande

Det totala antalet aktieägare per den 31 december 2020 uppgick till 3 884 jämfört med 3 521 föregående år. De tio största ägarna i MSAB per den 31 december 2020 i enlighet med den av Euroclear förda aktieboken framgår av tabellen på nästa sida.

## Långsiktigt incitamentsprogram 2018–2021

Den 15 maj 2018 beslutade årsstämman i MSAB att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för bolagets ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner (totalt högst 20 personer). Deltagarna ska erbjudas att mot mark-

nadmässigt vederlag (fastställt enligt den s.k. Black & Scholesmetoden) teckna teckningsoptioner som ger rätt att under tiden från och med den 1 juni 2021 till och med den 31 augusti 2021 teckna nya aktier av serie B i bolaget till en kurs motsvarande 130 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktier av serie B under perioden 16 maj till och med 29 maj 2018. Det maximala antalet teckningsoptioner som en enskild deltagare kommer att erbjudas ska inte överstiga 40 000.

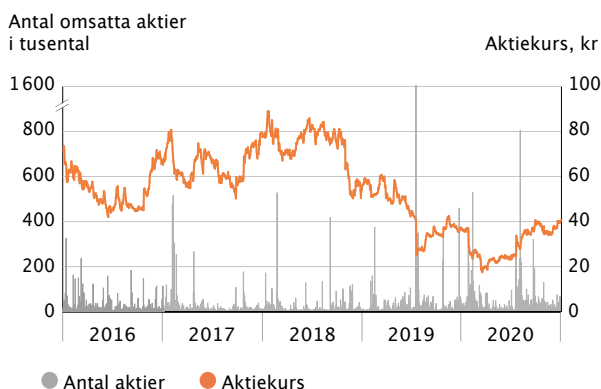
## Kursutveckling

Under året har aktiekursen fluktuerat mellan 16,5 kronor och 43,9 kronor och slutade på 40,6 kronor vid årets sista handelsdag. Under året har MSAB:s aktiekurs stigit med 11,2 procent. MSAB:s börsvärde var vid utgången av året 778 Mkr.

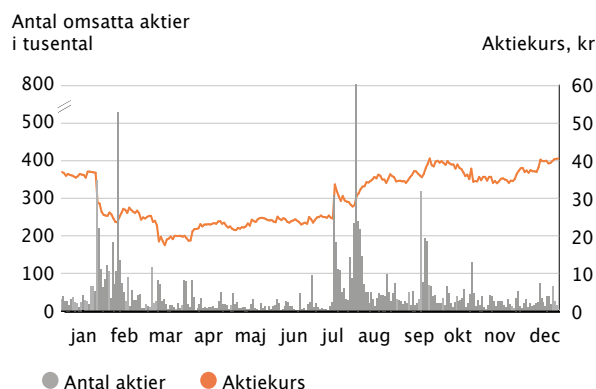
## Utdelningspolicy

Styrelsen har antagit en aktieutdelningspolicy som innebär att minst 30 procent av bolagets redovisade resultat ska återföras till aktieägarna givet att det är förenligt med upprätthållandet av en adekvat likviditet för den planerade verksamheten. För räkenskapsåret 2020 föreslogs ingen utdelning på grund av osäkerheten kring framtida affärsutveckling relaterat till den pågående globala pandemin.

## KURSUUTVECKLING OCH OMSÄTTNING 2016–2020



## KURSUUTVECKLING OCH OMSÄTTNING 2020



## DE TIO STÖRSTA ÄGARNA, 31 DECEMBER 2020

Aktieägare	Totalt antal aktier	A-aktier	B-aktier	C-aktier	% av kapital	% av röster
Henrik Tjernberg	930 522	865 000	65 522	-	4,85	30,94
Edastra AB	1 278 592	135 000	1 143 592	-	6,67	8,85
Swedbank Robur Ny teknik BTI	1 236 403	-	1 236 403	-	6,45	4,39
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	1 136 327	-	1 136 327	-	5,93	4,03
Strawberry Capital AS	1 079 404	-	1 079 404	-	5,63	3,83
Öhman Sweden Micro Cap	843 313	-	843 313	-	4,40	2,99
Alcur Select	818 714	-	818 714	-	4,27	2,91
Sijotusrahasto Aktia Nordic MIC	750 000	-	750 000	-	3,91	2,66
Länsförsäkringar Småbolag Sverige	598 954	-	598 954	-	3,12	2,13
Kock, Christian Axel	590 134	-	590 134	-	3,08	2,09
<b>De tio största aktieägarna</b>	<b>9 262 363</b>	<b>1 000 000</b>	<b>8 262 363</b>	<b>-</b>	<b>48,31</b>	<b>64,82</b>
Micro Systemation AB	703 596	-	81 596	622 000	3,67	2,50
Övriga	9 206 041	-	9 206 041	-	48,02	32,68
<b>Totalt</b>	<b>19 172 000</b>	<b>1 000 000</b>	<b>17 550 000</b>	<b>622 000</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

## AKTIEKAPITALET, 31 DECEMBER 2020

År	Månad	Transaktion	Förändring av antal aktier	Totalt antal A-aktier	Totalt antal B-aktier	Totalt antal C-aktier	Totalt antal utestående aktier	Kvotvärde	Förändring av aktiekapitalet, kr	Totalt aktiekapital, kr
1984	Juni	Bolagsbildning		5 000			5 000	10,0		50 000
1998	Februari	Fondemission 1:1	5 000	10 000			10 000	10,0	50 000	100 000
1998	November	Split 50:1	490 000	500 000			500 000	0,2		100 000
1998	November	Nyemission	205 000	500 000	205 000		705 000	0,2	41 000	141 000
1998	December	Fondemission		500 000	205 000		705 000	1,0	564 000	705 000
1999	Mars	Split 5:1	2 820 000	2 500 000	1 025 000		3 525 000	0,2		705 000
1999	Mars	Omstämpling		1 970 000	1 555 000		3 525 000	0,2		705 000
1999	December	Nyemission	705 000	1 970 000	2 260 000		4 230 000	0,2	141 000	846 000
2000	Oktober	Konvertering	200 000	1 970 000	2 460 000		4 430 000	0,2	40 000	886 000
2004	Mars	Nyemission 3:1	13 290 000	1 970 000	15 750 000		17 720 000	0,2	2 658 000	3 544 000
2007	November	Omstämpling		1 000 000	16 720 000		17 720 000	0,2		3 544 000
2011	Juni	Nyemission	922 000	1 000 000	16 720 000	922 000	18 642 000	0,2	184 400	3 728 400
2014	Juni	Omstämpling		1 000 000	17 020 000	622 000	18 642 000	0,2		3 728 400
2016	Mars	Nyemission	440 000	1 000 000	17 460 000	622 000	19 082 000	0,0	88 000	3 816 400
2018	Juli	Nyemission	30 000	1 000 000	17 490 000	622 000	19 112 000	0,2	6 000	3 822 400
2018	Augusti	Nyemission	45 000	1 000 000	17 535 000	622 000	19 157 000	0,2	9 000	3 831 400
2018	September	Nyemission	15 000	1 000 000	17 550 000	622 000	19 172 000	0,2	3 000	3 834 400

## ÄGARSTRUKTUR, 31 DECEMBER 2020

Innehav	Antal aktieägare	A-aktier	B-aktier	C-aktier	% av kapital	% av röster
1-500	2 739	0	36 3913	0	1,90	1,29
501-1 000	440	0	36 4609	0	1,90	1,29
1 001-5 000	491	0	118 0482	0	6,16	4,19
5 001-10 000	99	0	731 608	0	3,82	2,60
10 001-15 000	23	0	281 782	0	1,47	1,00
15 001-20 000	17	0	313 899	0	1,64	1,11
20 001-	75	1 000 000	14 313 707	622 000	83,12	88,51
<b>Totalt</b>	<b>3 884</b>	<b>1 000 000</b>	<b>17 550 000</b>	<b>622 000</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

# Femårsöversikt

	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Resultaträkning, Tkr</b>					
Nettoomsättning	310 057	307 632	303 871	301 763	242 355
Rörelsens kostnader	-281 424	-301 285	-271 224	-232 993	-183 947
<b>Rörelseresultat</b>	<b>28 633</b>	<b>6 347</b>	<b>32 646</b>	<b>68 770</b>	<b>58 408</b>
Finansnetto	-6 318	1 115	2 509	858	2 163
<b>Resultat före skatt</b>	<b>22 315</b>	<b>7 462</b>	<b>35 155</b>	<b>69 628</b>	<b>60 571</b>
Skatt	-6 052	-2 368	-7 407	-16 738	-15 335
<b>Årets resultat</b>	<b>16 263</b>	<b>5 094</b>	<b>27 748</b>	<b>52 890</b>	<b>45 236</b>
<b>Balansräkning, Tkr</b>					
Anläggningstillgångar	22 949	33 210	2 571	2 042	2 816
Övriga kortfristiga fordringar	64 490	92 974	91 122	70 779	53 290
Likvida medel	101 286	63 950	98 816	127 430	123 199
<b>Summa tillgångar</b>	<b>188 726</b>	<b>190 134</b>	<b>192 508</b>	<b>200 250</b>	<b>179 305</b>
Eget kapital	88 296	76 057	110 096	114 608	104 415
Övriga kortfristiga skulder	100 430	114 077	82 413	85 642	74 890
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>188 726</b>	<b>190 134</b>	<b>192 508</b>	<b>200 250</b>	<b>179 305</b>
<b>Kassaflöde, Tkr</b>					
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	33 080	17 627	28 622	49 149	52 487
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital	18 960	171	-23 388	-1 295	-342
Kassaflöde från den löpande verksamheten	52 037	17 799	5 234	47 854	52 145
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-635	-1 499	-1 495	-874	-655
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-10 567	-53 226	-34 521	-40 172	-32 574
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>40 835</b>	<b>-36 926</b>	<b>-30 782</b>	<b>6 808</b>	<b>18 916</b>
<b>Nyckeltal</b>					
Nettoomsättning, Mkr	310,1	307,6	303,9	301,8	242,4
Nettoomsättningstillväxt, %	0,8	1,2	0,7	24,5	6,8
Rörelseresultat, Mkr	28,6	6,3	32,7	68,8	58,4
Rörelsemarginal, %	9,2	2,10	10,8	22,8	24,1
Resultat per aktie*, kr (efter utspädning)	0,88	0,1	1,50	2,88	2,46
Avkastning på eget kapital, %	19,79	5,47	24,7	48,3	46,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	32,2	12,9	37,0	68,3	63,9
Soliditet, %	46,8	40,0	57,2	57,2	58,2
Kassalikviditet, %	157,0	132,0	223,5	196,2	230,7
Substansvärde per aktie, kr	4,8	4,1	5,99	6,24	5,68
Utdelning per aktie, kr	2,0	0,0	2,2	2,20	2,20
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	2,8	1,0	0,28	2,60	2,84

Avstämningar av mått som ej definieras enligt IFRS	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Sysselsatt kapital, Mkr</b>					
Summa tillgångar	188,7	190,1	192,5	200,3	179,3
Leverantörsskulder	-6	-4,6	-3,7	-5,0	-4,6
Aktuella skatteskulder	-1,1	-1,2	-0,5	-3,6	-6,2
Leaseskuld avseende nyttjanderättstillgångar	-7,8	-11,8			
Övriga skulder	-66,3	-79,9	-78,2	-77,0	-64,1
Sysselsatt kapital	107,5	92,6	110,1	114,6	104,4
Genomsnittligt sysselsatt kapital	100,1	101,4	112,4	109,5	98,2

# Definitioner

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation.

Nyckeltal	Definition/beräkning	Användning
<b>EBIT (rörelseresultat)</b>	Nettoomsättning minus rörelsens kostnader.	Mäter bolagets lönsamhet i den löpande verksamheten.
<b>EBIT-marginal (rörelsemarginal)</b>	EBIT (rörelseresultat) i förhållande till nettoomsättningen.	Syftar på att visa lönsamhetsgraden i den löpande verksamheten.
<b>Resultat per aktie *</b>	Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.	Mått på bolagets lönsamhet efter skatt per aktie. Nyckeltalet har stor betydelse vid bedömning av en akties värde.
<b>Avkastning på eget kapital</b>	Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.	Räntabilitet på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamheten över tid.
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	EBIT (rörelseresultat) plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.	Räntabiliteten på sysselsatt kapital visar hur väl verksamheten använder det kapital som binds i rörelsen. Måttet används för att mäta koncernens lönsamhet över tid.
<b>Soliditet</b>	Eget kapital i förhållande till summa tillgångar.	Nyckeltalet visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital och kan användas som en indikation på bolagets betalningsförmåga på lång sikt.
<b>Kassaflöde löpande verksamhet/aktie</b>	Kassaflöde löpande verksamhet i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.	Mäter bolagets kassagenerering i förhållande till antal aktier, dvs ur ett aktieägarperspektiv.
<b>Eget kapital per aktie</b>	Eget kapital i förhållande till antal aktier vid periodens slut.	Mäter bolagets nettovärde per aktie.
<b>Genomsnittligt eget kapital</b>	Eget kapital under en 12-månadersperiod. Eget kapital vid periodens början plus eget kapital vid periodens slut dividerat med två.	Mäter bolagets nettovärde.
<b>Sysselsatt kapital resp. genomsnittligt sysselsatt kapital</b>	Sysselsatt kapital beräknas som summa tillgångar med avdrag för ej räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital under en 12-månadersperiod. Sysselsatt kapital vid periodens början plus sysselsatt kapital vid periodens slut dividerat med två.	Kapitalet utgör det som aktieägare och långgivare ställt till bolagets förfogande. Det visar nettokapitalet som är investerat i den operativa verksamheten med tillägg för finansiella tillgångar.
<b>Omsättnings-tillväxt, %</b>	Omsättningsökning eller minskning uttryckt i procent i förhållande till motsvarande period föregående år.	Syftar till att visa hur efterfrågan på bolagets produkter utvecklas.
<b>Återkommande intäkter</b>	Avser intäkter för licensförnyelser, d v s när en licens löpt ut kan kunden välja att förlänga licensen vilket genererar en intäkt.	Återkommande intäkter är en viktig del i bolagets affärsmodell som ger en finansiell stabilitet, nyckeltalet påvisar till vilken grad.
<b>Finansnetto</b>	Netto av finansiella intäkter och finansiella kostnader.	En netto redovisning av finansiella intäkter och kostnader för att förenklat förstå dess påverkan på resultatet.
<b>Kassa-likviditet, %</b>	Omsättningstillgångar minus handelsvaror i förhållande till kortfristiga skulder.	Påvisar bolaget betalningsförmåga i det kortare perspektivet.
<b>Substansvärde per aktie, kr</b>	Tillgångar minus skulder i förhållande till antal utestående aktier.	Påvisar bolagets nettovärde ur ett ägarperspektiv.

\* Definierade enligt IFRS

# Förvaltningsberättelse

## Verksamhet

MSAB bedriver produktutveckling, produktion och marknadsföring samt försäljning av lösningar inom området mobil kriminalteknik. MSAB grundades 1984. B-aktien har varit noterad sedan 1999 och återfinns på Nasdaq Stockholm sedan december 2011. Produkten XRY används för att utvinna och presentera data från digitala enheter, främst från mobiltelefoner. Praktiskt innebär detta att så mycket som möjligt av den användarspecifika informationen som finns i en mobiltelefon eller annan digital enhet ska föras över till en dator, där informationen kan analyseras vidare. XAMN analyserar på ett sofistikerat sätt data från flera olika digitala enheter samtidigt för att på ett effektivt sätt finna samband mellan de olika enheterna. XEC-verktygen stödjer XAMN och XRY i storskalig administration, till exempel bulkexport av digitala data till nya format. Bolaget tillhandhåller också olika hårdvarukonfigurationer beroende på i vilken miljö kunden befinner sig. Produkterna används framförallt av polis, militär och underrättelsetjänster världen över och är ett effektivt hjälpmedel för att säkra bevismaterial. Andra kundgrupper såsom tull, gränskontroll och migrationsmyndigheter börjar också inse behovet av verktyg för säkerställande av digital information. Produkterna säljs både direkt av bolaget och via partners, beroende på var i världen försäljningen sker. Produkterna har levererats i **över 120 olika länder** och har ett sammanlagt stöd för över 33 tusen enhetsprofiler. Behovet av att läsa data ur beslagtagna mobiltelefoner ökar kontinuerligt. MSAB:s produkter fyller därför ett stort och betydelsefullt behov.

## Väsentliga händelser under 2020

- Pandemin medför att resande omöjliggörs för att träffa presumtiva samt existerande kunder. MSAB genomför därför en omställning för att kunna fortsätta leverera möten och utbildningar, digitalt istället för fysiskt, och därmed leva upp till kundernas förväntningar.
- Med lanseringen av XRY 9.3 finns stöd för fler än 33 000 olika mobiltelefonprofiler samt appversioner, att jämföra med 29 000 vid utgången av 2019.
- Beslut om att helt avveckla verksamheten i Hongkong har tagits då risk förelåg att bolagets verktyg kunde användas på ett sätt som inte var förenligt med MSAB:s värderingar.
- Organisationen i Nordamerika har omstrukturerats för att på ett bättre sätt kunna tillvarata den potential som finns på denna viktiga marknad.

## Resultat och ställning

För definitioner av nyckeltal och femårsöversikt se sid 20-21.

	2020	2019	2018
Nettoomsättning, Mkr	310	307,6	303,9
Rörelseresultat, Mkr	28,6	6,3	32,7
Rörelsemarginal, %	9,1	2	10,8
Resultat före skatt, Mkr	22,3	7,3	35,2
Balansomslutning, Mkr	189	190,1	192,5
Soliditet, %	46,8	40	57,2
Avkastning på eget kapital, %	17,5	5,5	24,7
Medelantal anställda	202	196	157

## Kommentarer till resultatutvecklingen

Koncernens nettoomsättning ökade för året med 0,8 procent till 310,1 (307,6) Mkr. I lokala valutor ökade nettoomsättningen med 3 procent. Kostnaderna för handelsvaror uppgick för året till 28,1 (29,5) Mkr. Direkta kostnader är beroende av försäljningens produktmix där den föregående år innehöll mer hårdvara jämfört med innevarande år. Årets övriga externa kostnader inklusive avskrivningar uppgick till 62,0 (82,8) Mkr. Personalkostnaderna uppgick för året till 191,3 (189,0) Mkr. Den lägre kostnadsbasen i jämförelse med föregående år förklaras dels av ett aktivt arbete med att se över samt optimera bolagets resurser, utan att göra avkall på kvalitet eller verksamheten i övrigt. Exempelvis har konsulttjänster ersatts av anställningar. Den pågående pandemin har inneburit att väsentligt mindre resurser kunnat läggas på resor, mässor, etc. MSAB identifierade tidigt vikten av att hitta alternativ till de fysiska kontakterna med kunderna, och har i och med detta kunnat bibehålla kundnärvaron via främst digitala kanaler, utan att det påverkat omsättningen negativt. Detta samtidigt som bolaget haft väsentligt lägre kostnader relaterat till dessa aktiviteter. Rörelseresultatet för året uppgick till 28,6 (6,2) Mkr vilket motsvarar en rörelsemarginal på 9,2 (2,0) procent. Finansnettot uppgick till -6,3 (1,1) Mkr för året. Finansnettot utgörs primärt av omvärdering av likvida medel i utländsk valuta. Resultat efter skatt uppgick för året till 16,3 (4,9) Mkr. Både koncernens omsättning och resultat tenderar att variera mellan kvartalen, främst på grund av kundernas köpmönster som ofta är knutet till budgetperioder, där USA slutar sitt budgetår den 30 september medan många andra marknader har kalenderår som budgetår. Utöver detta varierar orderstorleken, där enskilda större ordrar kan innebära större variation i omsättning, vilket, givet bolagets relativt fasta kostnadsmassa, ger motsvarande variation på resultatet. Även sett över ettårsperioder har tillväxten skett i omgångar, där till exempel tillväxten var stark år 2015 men mer modest år 2016 för att väsentligt förstärkas år 2017. Soliditeten uppgår till 46,8 (40,0) procent. Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 101,2 (63,9) Mkr.

## Marknader Nordamerika

Nordamerika är den marknad som haft störst påverkan av den globala pandemin, i kombination med det oroliga politiska läget i USA. Nedstängningar och osäkerhet kring federala budgetar har inneburit att regionen inte levererat i enlighet med förväntningarna. Denna situation kan få en negativ inverkan även under Q1, 2021, för att därefter förhoppningsvis återgå till ett normalläge där bolaget kan fortsätta dra fördel av de goda relationerna med såväl "Federal Civilian", som "State & Local".

Den svenska kronkursens starka utveckling under 2020 generellt och under Q4 specifikt, har också inneburit att de konsoliderade försäljningsciffrorna som redovisas i SEK har påverkats negativt. Då USA är den enskilt största marknaden har kronans förstärkning varit ytterligare en bidragande faktor till utvecklingen.



Bolaget har visserligen kostnader i USD, men besparingen som gjorts på kostnadssidan relaterat till den starka svenska kronan kompenseras inte för de minskade intäkterna, där valutakurseffekten på resultatet är ca 11 procent.

### EMEA & Latinamerika

Den region som presterat bäst under 2020 i förhållande till föregående år är EMEA & Latinamerika. Såväl intäkter från nyförsäljning som licensförnyelser ökar markant, och potentialen för fortsatt stark tillväxt är stor. Den enskilt största ökningen i försäljning står AAL (Advanced Aquisition Lab) för, en produkt som ökat snabbt i efterfrågan i regionen.

### Asien & Ryssland (Commonwealth of Independent States / OSS)

Regionen växer marginellt i lokala valutor, men även denna region har påverkats av kronans förstärkning. Avvecklingen av vår verksamhet i Hong Kong under det tredje kvartalet har påverkat omsättningen negativt. Det går inte att utesluta en marginellt negativ påverkan på omsättningen för regionen om bortfallet av intäkter från Hong Kong inte kan kompenseras genom utökade affärer i andra områden i regionen.

### Hållbarhetsupplysning

Bolagets hållbarhetsarbete omfattar medarbetare och organisation, likabehandling av individer, affäretik samt miljöansvar och hållbar utveckling avseende bolagets produkter och resursutnyttjande. Detta innebär bland annat att bolaget säkerställer att upphandlingsförfaranden sker på rättvisa villkor, att medarbetare behandlas enligt likabehandlingsprincipen, samt att bolaget gentemot sina underleverantörer har så god kännedom som möjligt om deras arbetsförhållanden och produktionsmetoder. MSAB:s produktutbud är utvecklat och framtaget i nära samarbete med rättsvärdande myndigheter. Bolaget har därför en naturlig tradition av effektiv och lönsam affärsverksamhet kombinerat med god etik, ansvar och värnande om miljö. Detta beskrivs mer ingående på sid 14–15.

### Forskning och utveckling

Vid utgången av 2020 bestod utvecklingsavdelningen, tillsammans med test- och supportavdelningen, totalt av 95(87) personer. En stor del av arbetet inom utvecklingsavdelningen handlar om att underhålla samt addera stöd för nya mobila enheter och appar. Marknaden för mobiltelefoner är snabbväxande där nya funktioner och användningsområden ständigt adderas. Dels lanseras det nya telefonmodeller kontinuerligt från en växande skara tillverkare och dels släpps det ständigt uppdateringar till befintliga modeller. Emellanåt innebär det att tidigare identifierade möjligheter att extrahera information från telefonerna slutar att fungera då dessa möjligheter identifierats och stängts av tillverkarna. Det är därför av högsta vikt att bolagets produkter kontinuerligt anpassas efter dessa förutsättningar för att fortsättningsvis vara ett konkurrenskraftigt alternativ för de brottsutredande myndigheterna. År 2020 har inneburit en rad genombrott när det kommer till att identifiera och inkludera nya möjligheter i MSAB:s produkter till extraktion på några av de mest efterfrågade mobiltelefonmodellerna. Företaget har gjort bedömningen att samtliga kostnader hänförliga till utvecklingsarbetet i sin helhet ska kostnadsföras i den takt de upparbetas. Detta då det ej går att veta vilka av forsknings- och utvecklingsinitiativen som görs, som de facto kommer att inkluderas i framtida

produktuppdateringar och generera intäkter på grund av den snabba förändringstakten på marknaden. Kostnaden för forskning och utveckling uppgick till 68,2 (68,4) Mkr.

### Finansiell ställning

Soliditeten uppgick vid årets utgång till 46,8 (40,0) procent. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för året till 52,0 (17,7) Mkr. Ingen aktieutdelning har skett under året då styrelsen på grund av de osäkra omvärldsförhållandena, relaterat främst till COVID-19, beslutade att inte föreslå någon utdelning till årsstämman. Föregående år uppgick aktieutdelningen till 40,6 Mkr. Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 101,2 (63,9) Mkr.

### Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för perioden uppgick till 230,4 (213,8) Mkr. Rörelseresultatet för perioden uppgick till 20,9 (0,1) Mkr. Periodens investeringar uppgick till 2,0 (1,5) Mkr, vilka i allt väsentlig grad är IT-relaterade. 151 (148) personer var anställda i moderbolaget vid periodens utgång. Avseende risker och osäkerhetsfaktorer är dessa desamma för moderbolag som koncern.

### Finansiella risker och instrument

MSAB är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets-, valuta- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av ränte- och valutarisker. Det är MSAB:s styrelse som är ytterst ansvarig för hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker.

De ramar som gäller för hantering och uppföljning av de finansiella riskerna fastställs av styrelsen. I not 4, Finansiell riskhantering och finansiella instrument, lämnas en redogörelse för koncernens finansiella risker och riskhantering. Valutarisken utgör den mest betydande finansiella risken medan ränterisk, likviditets- och finansieringsrisk samt kreditrisk kan tillmätas lägre risk. Valutarisken beror på att koncernens försäljningsintäkter främst är i andra valutor än svenska kronor, medan majoriteten av rörelsekostnaderna däremot är i svenska kronor. Under år 2020 uppgick koncernens exportförsäljning i främmande valutor till cirka 97 (97) procent av den totala försäljningen. Dominerande valutor är euro (EUR), brittiska pund (GBP) och amerikanska dollar (USD). Förekommande valutor är också kanadensisk dollar (CAD), australiensisk dollar (AUD), Singapore dollar (SGD) och kinesisk renminbi (CNY).

### Medarbetare

Medelantalet anställda var 202 (189) varav 21 (21) procent var kvinnor. Vid årets utgång uppgick antalet anställda till 195 (196).

### Vinstdelning

Styrelsen lanserade 2006 ett vinstdelningsprogram för samtliga medarbetare, exkluderat vd och utvecklingschef. Programmet syftar till att motivera, stimulera och belöna medarbetare för arbetsinsatser som leder till ett förbättrat resultat för bolaget. Styrelsens övertygelse är att resultatbaserade ekonomiska incitament skapar en grogrund för att få fram de bästa lösningarna och ge den bästa servicen till kunderna.

### Incitamentsprogram

Den 15:e maj 2018 beslutade årsstämman i MSAB att införa ett långsiktigt incitamentsprogram, år 2018–2021 för

bolagets ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner (totalt högst 20 personer). Deltagarna erbjuds att mot marknadsmässigt vederlag (fastställt enligt den s.k. Black & Scholes-metoden) teckna teckningsoptioner som ger rätt att under tiden från och med den 1 juni 2021 till och med den 31 augusti 2021 teckna nya aktier av serie B i bolaget till en kurs motsvarande 130 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktier av serie B under perioden 16 maj till och med 29 maj 2018. Det maximala antalet teckningsoptioner som en enskild deltagare kommer att erbjudas ska inte överstiga 40 000.

### Styrelse och vd

MSAB:s styrelse består av sex personer. Styrelsen har under året haft åtta protokollförda möten. Mellan styrelsemötena har styrelsen löpande hållit sig informerad om bolagets utveckling. Styrelsen har en skriftlig arbetsordning, en arbetsfördelning mellan styrelse och vd samt instruktioner för vd. Vid varje möte framläggs information om ekonomi, medarbetare, verksamhet och konkurrens. Styrelsens arbete beskrivs i bolagsstyrningsrapporten som återfinns på bolagets hemsida msab.com samt på sidorna 56–58 i denna årsredovisning.

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare avseende 2020

Bolaget ska erbjuda ersättningar och andra anställningsvillkor som möjliggör för bolaget att rekrytera, motivera och behålla ledande befattningshavare med sådan kompetens som bolaget behöver för att genomföra sin strategi och uppnå verksamhetens mål.

Ersättningen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 150 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå i syfte att behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 25 procent av den fasta årliga kontantlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen. För verkställande direktören ska pensionsförmåner vara premiebestämda enligt ITP1. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara premiebestämda enligt ITP 1. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande.

Andra förmåner får innefatta bl.a. ersättning för tandvård och läkarvård (inklusive medicin), sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får för vd utgå i sedvanligt begränsad omfattning.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga

intressen. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt den avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt den avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen.

Vid uppsägning av vd är verkställande direktören berättigad till ersättning motsvarande en fast årslön. Bolaget erlägger försäkringsersättning på avgångsersättningen. Uppsägningsslönen avräknas inte mot andra inkomster. Vid uppsägning från bolagets sida av andra ledande befattningshavare gäller lagen om anställningsskydd (LAS). För ytterligare information gällande ersättning, se not 8.

### Aktien

Aktiekapitalet i MSAB uppgår till 3 834 400 kronor fördelat på 19 172 000 aktier med ett kvotvärde på 0,20 kronor. Bolaget har tre aktieslag, där aktier av serie A och B har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst men där C-aktier inte ska ha rätt till vinstutdelning. Vid utskiftning av bolagets tillgångar i samband med bolagets likvidation ska dessa fördelas lika mellan samtliga aktier oavsett aktieslag, dock ska varje C-aktie inte erhålla högre belopp än ett belopp motsvarande aktiens kvotvärde. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B respektive C berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 17 550 000. Antalet aktier av serie C uppgår till 622 000 av vilka samtliga hålls i eget förvar. Av B-aktierna hålls 81 596 aktier i eget förvar. Aktieägare har vid årsstämman rätt att rösta för det fulla antalet aktier som innehas utan några begränsningar i rösträtt. A-aktieägare kan via skriftlig framställan till bolagets styrelse begära att A-aktier omvandlas till B-aktier. C-aktier som innehas av bolaget kan genom beslut av styrelsen omvandlas till B-aktier. Henrik Tjernberg ägde vid årsskiftet aktier motsvarande 4,9 procent av kapitalet och 31,0 av rösterna. Styrelsen har rätt att besluta om minskning av aktiekapitalet, dock inte under minimikapitalet enligt bolagsordningen, genom inlösen av samtliga C-aktier.

Vid inlösen ska innehavare av C-aktier vara skyldig att ta emot lösen för aktien med ett belopp motsvarande aktiens kvotvärde. MSAB:s bolagsordning innehåller ett avstämningsförbehåll och bolagets aktier är anslutna till Euroclear, vilket innebär att Euroclear administrerar bolagets aktiebok samt att inga aktiebrev finns utfärdade för bolagets aktier. Samtliga aktier är denominerade i svenska kronor. Aktieägare har enligt aktiebolagslagen företrädesrätt till nyteckning av aktier och andra aktierelaterade värdepapper, men denna företrädesrätt kan frångås efter beslut av årsstämman.

Aktierna i MSAB är inte föremål för erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningsskyldighet. Det har inte förekommit några offentliga uppköpserbjudanden i fråga om bolagets aktier under innevarande eller det föregående räkenskapsåret. Några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier är inte kända för bolaget. I bolagsordningen finns inte några specifika regler om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Det finns inga väsentliga avtal som bolaget är part i och som får verkan, ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

Det föreligger inte några avtal mellan bolaget och

styrelseledamöter eller andra anställda som föreskriver ersättningar vid anställningens upphörande, som följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

MSAB:s framgång är i stor utsträckning kopplad till förmågan att anställa, utveckla, motivera och behålla ingenjörer och annan kvalificerad personal. Det råder stark konkurrens om kvalificerad personal inom it-branschen. MSAB har en till antalet förhållandevis liten produktutvecklingsavdelning och är därmed beroende av ett fåtal nyckelpersoner. En potentiell risk är också att eventuella fel på bolagets produkter skulle kunna medföra anspråk på kompensation och skadestånd.

Styrelsen är dock av den åsikten att bolaget har tillräckligt försäkringsskydd avseende produktansvar för att den direkta risken ska anses vara begränsad. Av den totala försäljningen utgörs 97 procent av intäkter från utländska valutor. För att reducera valutarisken använder sig MSAB från tid till annan av valutasäkring enligt den av styrelsen fastställda finanspolicyn.

Per utgången av 2020 föreligger ingen valutasäkring.

### Framtidsutsikter

MSAB har ett omfattande kunderbjudande till brottsutredande myndigheter över hela världen. Det består av 16 olika produkter inom extraktion, analys och systemförvaltning. Flera av produkterna finns även i olika paketeringar för att tillfredsställa olika kundbehov. Den här utvecklingen har möjliggjorts genom omfattande satsningar på forskning och utveckling. De senaste åren har bolaget satsat på affärsområdet Frontline. Detta har skett då bolaget sett hur efterfrågan på att tillgodogöra sig information ur mobiler växer och att behoven inte längre kan tillfredsställas inom befintliga it-labb eller av forensiker. Kapaciteten måste öka och det kan bara ske hos ordinarie poliser. Den digitala revolution som fått genomslag i allas individers liv utmanar rättsvårdande myndigheter på ett tidigare aldrig skådat sätt. MSAB vet vad som behövs för att göra kunder effektivare, bättre och kunna vända negativa trender – det innebär att ha en ordentlig strategi för digital utredning och bevisföring. Den marknad MSAB är verksam inom är fortfarande kraftigt underinvesterad, kunderna har mycket stora behov av att investera om de ska kunna lösa sin uppgift i den digitala revolution som pågår.

### Förslag till vinstdisposition

#### Moderbolaget

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel (kr)

Balanserade vinstmedel från föregående år	22 581 116
Årets resultat	16 976 860
<b>Totalt, kronor</b>	<b>39 557 976</b>
Styrelsen föreslår att:	
Föreslagen utdelning	38 344 000
I ny räkning balanseras	1 213 976
<b>Totalt, kronor</b>	<b>39 557 976</b>

### Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen enligt ABL 18 kap 4 §

Styrelsen i MSAB föreslår årsstämman att besluta om utdelning med 2 kronor per aktie. Förslaget reflekterar bolagets starka finansiella ställning, det stora intresset för bolagets lösningar globalt samt tilltron på en fortsatt stark utveckling

under året – trots den rådande pandemin.

Bolaget och styrelsen har noggrant analyserat såväl nuvarande situation med den pågående pandemin som eventuella osäkerheter i framtida kassaflöden och kommit fram till att bolaget är väl rustat för att klara framtida utmaningar.

### Väsentliga händelser under verksamhetsåret

MSAB följer utvecklingen avseende Covid-19 och utvärderar i vilken utsträckning detta kan komma att påverka företagets verksamhet både på kort och på lång sikt. I dagsläget går det inte att göra en bedömning i vilken omfattning detta eventuellt kommer att påverka verksamheten. MSAB verkar på en marknad som är relativt konjunkturokänslig då kunderna främst är myndigheter runtom i världen. Bolagets bedömning är att detta är en del i förklaringen till att Covid-19 inte har påverkat bolagets strategier, mål eller utfall i någon väsentlig utsträckning. Möjligheten till att träffa kunder samt intressenter på konferenser, mässor eller i andra sammanhang har för MSAB, precis som för många andra, försvårats avsevärt. Bolaget har tidigt under 2020 identifierat detta och i stor grad ställt om till digitala möten samt digitala utbildningar, vilket hitintills varit uppskattat av många kunder. Då det råder en generell osäkerhet i världen kring varaktigheten kring nuvarande situation, innebär detta också att bolaget upplever att vissa beslut tar längre tid från kundernas sida, vilket under det fjärde kvartalet har inneburit en förskjutning av förväntade intäkter relaterat främst till nyförsäljning.

<b>Resultaträkning</b>			
<b>Koncernen, Tkr</b>	<b>Not</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Nettoomsättning	5	310 057	307 632
<b>Rörelsens intäkter</b>		<b>310 057</b>	<b>307 632</b>
Handelsvaror		-28 130	-29 479
Övriga externa kostnader	6,7	-49 662	-70 863
Personalkostnader	8	-191 311	-188 992
Avskrivningar	13,14	-12 322	-11 951
<b>Rörelsens kostnader</b>		<b>-281 425</b>	<b>-301 285</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>28 632</b>	<b>6 347</b>
Finansiella intäkter	9	3 467	5 636
Finansiella kostnader	10	-9 785	-4 521
<b>Finansnetto</b>		<b>-6 318</b>	<b>1 115</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>22 314</b>	<b>7 462</b>
Skatt	11	-6 052	-2 368
<b>Årets resultat</b>		<b>16 262</b>	<b>5 094</b>
Årets resultat hänförligt till:			
Innehavare utan bestämmande inflytande		–	–
Innehavare av andelar i moderföretaget		16 262	5 094
Resultat per aktie före utspädning, kr	12	0,88	0,28
Resultat per aktie efter utspädning, kr		0,88	0,28
Totalt antal utestående aktier före utspädning, tusental		18 468	18 468
Totalt antal utestående aktier efter utspädning, tusental		18 468	18 468
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental		18 468	18 468
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental		18 468	18 468

<b>Rapport över totalresultatet</b>			
<b>Koncernen, Tkr</b>		<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>16 262</b>	<b>5 094</b>
Övrigt totalresultat:			
Valutakursdifferenser		-3 550	1 377
Skatt på valutakursdifferenser		-472	120
<b>Årets totalresultat</b>		<b>12 240</b>	<b>6 591</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>12 240</b>	<b>6 591</b>

Balansräkning			
Koncernen, Tkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella tillgångar	13	1	46
Inventarier, verktyg och installationer	14	2 176	2 728
Uppskjutna skattefordringar	11	22	620
Nyttjanderättstillgångar	7	20 750	29 816
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>22 949</b>	<b>33 210</b>
Färdiga varor och handelsvaror		8 126	6 378
Kundfordringar	16	46 129	75 159
Övriga fordringar		2 243	6 652
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	7 993	4 785
Likvida medel	18	101 286	63 950
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>165 777</b>	<b>156 924</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>188 726</b>	<b>190 134</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Aktiekapital	19	3 834	3 834
Övrigt tillskjutet kapital		28 058	28 058
Reserver		-757	3 265
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		57 161	40 899
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>88 296</b>	<b>76 056</b>
Långfristig leaserekuld avseende nyttjanderättstillgångar	7	7 196	18 429
<b>Summa Långfristiga skulder</b>		<b>7 196</b>	<b>18 429</b>
Leverantörsskulder		5 961	4 559
Skatteskulder	11	1 098	1 183
Kortfristig leaserekuld avseende nyttjanderättstillgångar	7	12 147	9 884
Övriga skulder		7 704	12 168
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	66 324	67 855
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>93 234</b>	<b>95 649</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>188 726</b>	<b>190 134</b>

Förändringar i eget kapital						
Koncernen, Tkr	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Omräknings- reserv	Kassaflödes- säkring	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
<b>2019</b>						
Ingående eget kapital 2019-01-01	3 834	28 058	1 768	25	76 410	110 095
Årets totalresultat			1 497	0	5 094	6 591
<b>Årets totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 497</b>	<b>0</b>	<b>5 094</b>	<b>6 591</b>
Transaktioner med aktieägare:						
Utdelning					-40 630	-40 630
Omklassificering				-25	25	0
<b>Utgående eget kapital 2019-12-31</b>	<b>3 834</b>	<b>28 058</b>	<b>3 265</b>	<b>0</b>	<b>40 899</b>	<b>76 056</b>
<b>2020</b>						
Ingående eget kapital 2020-01-01	3 834	28 058	3 265	0	40 899	76 056
Årets totalresultat			-4 022	0	16 262	12 240
<b>Årets totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-4 022</b>	<b>0</b>	<b>16 262</b>	<b>12 240</b>
Transaktioner med aktieägare:						
Utdelning						0
Omklassificering						
<b>Utgående eget kapital 2020-12-31</b>	<b>3 834</b>	<b>28 058</b>	<b>-757</b>	<b>0</b>	<b>57 161</b>	<b>88 296</b>

Kassaflödesanalys			
Koncernen, Tkr	Not	2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		22 314	7 462
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	12 232	12 391
Betald inkomstskatt		-1 466	-2 226
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>33 080</b>	<b>17 627</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		-1 748	-665
Förändring av fordringar		26 343	-25 544
Förändring av rörelseskulder		-5 633	26 380
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>52 039</b>	<b>17 798</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i anläggningstillgångar		-635	-1 499
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-635</b>	<b>-1 499</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-	-40 630
Nyemission, konvertering av teckningsoptioner		-	-
Amortering leasingsskuld		-10 567	-12 596
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-10 567</b>	<b>-53 226</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		63 949	98 816
Omräkningsdifferens i likvida medel		-3 500	2 060
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	18	<b>101 286</b>	<b>63 949</b>

# Moderbolaget

## Resultaträkning

Moderbolaget, Tkr	Not	2020	2019
Nettoomsättning	5	230 447	213 822
<b>Rörelsens intäkter</b>		<b>230 447</b>	<b>213 822</b>
Handelsvaror		-28 129	-29 478
Övriga externa kostnader	6,7	-33 105	-42 069
Personalkostnader	8	-137 204	-131 428
Avskrivningar	13,14	-11 090	-10 715
<b>Rörelsens kostnader</b>		<b>-209 528</b>	<b>-213 690</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>20 919</b>	<b>132</b>
Intäkter från andelar i koncernföretg		5 476	–
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	9	2 934	9 189
Räntekostnader och liknande kostnader	10	-9 126	-4 013
<b>Finansnetto</b>		<b>-716</b>	<b>5 176</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>20 203</b>	<b>5 308</b>
Skatt	11	-3 226	-536
<b>Årets resultat</b>		<b>16 977</b>	<b>4 772</b>

## Rapport över totalresultatet

Moderbolaget, Tkr	2020	2019
Resultat efter skatt	16 977	4 772
Periodens totalresultat	16 977	4 772

<b>Balansräkning</b>			
<b>Moderbolaget, Tkr</b>	<b>Not</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella tillgångar	13	1	46
Inventarier, verktyg och installationer	14	2 176	2 728
Nyttjanderättstillgångar	7	20 154	27 934
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>22 331</b>	<b>30 708</b>
Andelar i koncernföretag	15	404	404
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>404</b>	<b>404</b>
Färdiga varor och handelsvaror		8 126	6 378
Kundfordringar	16	20 138	27 416
Koncerninterna fordringar	16	20 103	13 738
Skattefordran		15	5 357
Övriga fordringar		1 514	887
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	5 091	4 590
Kassa och bank		56 137	37 018
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>105 648</b>	<b>95 384</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>133 859</b>	<b>126 496</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	19	3 834	3 834
Reservfond		20 288	20 288
<b>Fritt eget kapital</b>			
Kassaflödessäkring		–	–
Överkursfond		7 770	7 770
Balanserad vinst eller förlust		14 811	10 041
Årets resultat		16 977	4 772
<b>Summa eget kapital</b>		<b>63 680</b>	<b>46 705</b>
Långfristig leaserskuld avseende nyttjanderättstillgångar	7	7 839	16 518
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>7 839</b>	<b>16 518</b>
Leverantörsskulder		3 067	3 888
Koncerninterna skulder			1 603
Skatteskulder		860	–
Kortfristig leaseskuld avseende nyttjanderättstillgångar	7	10 761	9 884
Övriga skulder		5 627	9 465
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	42 025	38 433
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>62 340</b>	<b>63 273</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>133 859</b>	<b>126 496</b>



**Förändringar i eget kapital**

Moderbolaget, Tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Kassaflödes-säkring	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>2019</b>							
<b>Ingående eget kapital 2019-01-01</b>	<b>3 834</b>	<b>20 288</b>	<b>-7</b>	<b>7 770</b>	<b>30 030</b>	<b>20 648</b>	<b>82 563</b>
Disposition av föregående års resultat					20 648	-20 648	0
Årets resultat						4 772	4 772
Övrigt totalresultat	-	-	-		-	-	-
<b>Årets totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>4 772</b>	<b>4 772</b>
Transaktioner med aktieägare:							
Utdelning					-40 630		-40 630
Omklassificering			7		-7		0
<b>Utgående eget kapital 2019-12-31</b>	<b>3 834</b>	<b>20 288</b>	<b>0</b>	<b>7 770</b>	<b>10 041</b>	<b>4 772</b>	<b>46 703</b>
<b>2020</b>							
<b>Ingående eget kapital 2020-01-01</b>	<b>3 834</b>	<b>20 288</b>	<b>0</b>	<b>7 770</b>	<b>10 041</b>	<b>4 772</b>	<b>46 703</b>
Disposition av föregående års resultat					4 772	-4 772	0
Årets resultat						16 977	16 977
Övrigt totalresultat	-	-	-		-	-	-
<b>Årets totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>16 977</b>	<b>16 977</b>
<b>Utgående eget kapital 2020-12-31</b>	<b>3 834</b>	<b>20 288</b>	<b>0</b>	<b>7 770</b>	<b>14 813</b>	<b>16 977</b>	<b>63 680</b>

**Kassaflödesanalys**

Moderbolaget, Tkr	Not	2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		20 203	5 307
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	11 091	10 715
Betald inkomstskatt		228	-1 769
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>31 522</b>	<b>14 253</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		-1 889	-665
Förändring av rörelsefordringar		3 691	12 983
Förändring av rörelseskulder		2 894	7 028
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>36 218</b>	<b>33 599</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i anläggningstillgångar		-6 532	-1 003
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-6 532</b>	<b>-1 003</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-	-40 630
Amortering leasingsskuld		-10 567	-11 508
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-10 567</b>	<b>-52 138</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>19 119</b>	<b>-19 542</b>
Likvida medel vid årets början		37 018	56 560
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>18</b>	<b>56 137</b>	<b>37 018</b>

# Noter

## Not 1 Allmän information

Micro Systemation AB (publ) "MSAB" med organisationsnummer 556244-3050 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Box 17111, 104 62 Stockholm, besöksadress Hornsbruksgatan 28. Bolaget och dess dotterbolag ("koncernen") bedriver produktutveckling och

marknadsföring av mjukvarulösningar inom området mobil digital kriminalteknik. En beskrivning av koncernens sammansättning finns i not 15. MSAB:s B-aktie har varit noterad sedan 1999 och återfinns på Nasdaq Stockholm sedan december 2011.

## Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för MSAB har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) som gäller för perioder som börjar den 1 januari 2020 eller senare. Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, utom då det gäller vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde. Nedan beskrivs de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats.

### Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på företagets finansiella rapporter.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande (dotterbolag). Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. I normalfallet föreligger bestämmande inflytande då moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna i ett annat företag. Bestämmande inflytande kan även utövas på annat sätt än genom aktieäggande. Resultat för dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under året ingår i koncernens resultaträkning från och med respektive till och med det datum då transaktionen ägde rum, det vill säga när bestämmande inflytande erhålles respektive upphör. I de fall dotterbolagens tillämpade redovisningsprinciper avviker från koncernens, justeras dotterbolagens redovisning för att denna ska följa samma principer som tillämpas av övriga koncernbolag. Interna transaktioner mellan koncernbolagen samt koncernmellanhavanden elimineras vid upprättande av koncernredovisning. Innehav utan bestämmande inflytande är den del av resultatet och av nettotillgångarna i ett delägt företag som tillkommer andra ägare. Andel av innehav utan bestämmande inflytande ingår i resultatet i koncernresultaträkningens resultat efter skatt. Andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernbalansräkningen men särredovisas skilt från eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

### Rörelseförvärv

Dotterbolag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad

för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande.

Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s.k. förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat."

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas med angivande av innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionell andel av redovisat verkligt värde på tillgångar, skulder och eventualförpliktelser. Vid förvärv av andelar från innehav utan bestämmande inflytande redovisas eventuell skillnad mellan anskaffningsvärdet för de förvärvade andelarna och verkliga värden på förvärvade identifierbara tillgångar och skulder direkt mot eget kapital.

### Intäkter

Grundprincipen är att MSAB redovisar intäkter för att skildra överföringen av utlovade varor och tjänster till kunder med ett belopp som återspeglar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. Detta sker genom nedan, av IFRS 15, definierade femstegsmodell:

- Steg 1 Identifiera avtalet
- Steg 2 Identifiera prestationsåtaganden
- Steg 3 Fastställande av transaktionspriset
- Steg 4 Allokering av transaktionspriset till prestationsåtaganden
- Steg 5 Redovisa intäkt när (eller allt eftersom) företaget uppfyller prestationsåtagandet

Bolaget har två typer av intäkter, produktförsäljning samt utbildning och övriga tjänster.

Not 2 forts

## Produktförsäljning

En produktförsäljning innehåller en licens för att använda MSAB:s programvara samt någon typ av hårdvara, beroende på vilken plattform kunden väljer att nyttja. I avtalet med kund ingår även rätt till support samt eventuella uppdateringar som görs till programvaran under licensperioden. MSAB har gjort bedömningen att följande prestationsåtaganden finns; aktuell hårdvara, en programvarulicens, rätt till support samt eventuella uppdateringar som görs till programvaran under licensperioden. Hårdvara och programvara prissätts som regel som ett paket och transaktionspriset definieras i avtalet. Hårdvara och programvarulicens levereras omgående efter erhållen kundorder, dessa prestationsåtagande bedöms som uppfyllda vid leveranstillfället varpå intäkt redovisas. Prestationsåtagandet avseende support och uppdateringar är från leveranstillfället framåtriktade och uppfylls över tid under licensperioden. En licensperiod är mellan ett och tre år där ett år är vanligast.

Transaktionspriset för de olika prestationsåtaganden har bedömts på basis av dess relativa försäljningspriser baserat på en metod för förväntade kostnader plus vinstmarginal. Bolagets bedömning är att denna metod är den mest rättvisande för att allokera den del av transaktionspriset som avser framtida prestationsåtaganden. Uppföljningar sker löpande för att säkerställa att beräkningen är rättvisande. För support och uppdateringar redovisas en avtalsskuld vid faktureringsstillfället som därefter intäktsförs linjärt under aktuell licensperiod. Betalningsvillkor vid produktförsäljning är normalt 30 dagar. Not 5 anger hur stor del av bolagets prestationsåtaganden som uppfylls vid en viss tidpunkt respektive uppfylls över tid. Vidare specificerar noten bolagets totala avtalsskulder samt hur mycket av dess ingående balans som intäktsförts under året. Avtalsskuldens förfallostruktur redovisas vilket motsvarar när i tiden den utgående balansen av avtalsskulden kommer att intäktsföras.

## Utbildning och övriga tjänster

En försäljning av utbildning eller övrig tjänst innebär att MSAB har åtagit sig att leverera en tjänst. Prestationsåtagandet utgörs av MSAB skall leverera en utbildning till kunden, ofta i dennes lokaler. Transaktionspriset definieras i avtalet. Prestationsåtagandet betraktas som uppfyllt när utbildningen är genomförd varpå intäkten från utbildningsverksamheten redovisas som en intäkt i den period som tjänsten utförs. Betalningsvillkor för utbildning och övriga tjänster är normalt 30 dagar.

## Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när aktieägarens rätt att erhålla betalning har fastställts. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

## Erhållna statliga stöd

Erhållna statliga stöd redovisas över resultaträkningen och periodiseras på samma sätt som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga stöd hänförliga till rörelsekostnader reducerar dessa.

## Leasingavtal

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasing-skuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter.

Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut.

Leasingskulden – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens/företagets kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 Tkr, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

## Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilken de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterbolags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäcks- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden, då används istället transaktionsdagens valutakurs. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas mot eget kapital och i övrigt totalresultat. Vid avyttring av ett utländskt dotterbolag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

## Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

## Vinstdelning

Koncernen redovisar den förväntade kostnaden för vinstdelningsbetalningar när bolaget har en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar på grund av tidigare händelser samt kan göra tillförlitlig beräkning av förpliktelsen. Koncernen redovisar en skuld och kostnad för vinstdelning baserat på 5 procent av kon-

## Not 2 forts

cernens vinst före skatt. Vinstdelning förfaller till betalning inom 12 månader efter utgången av den period då de anställda utför tjänsterna och redovisas därför som kortfristig skuld.

### Incitamentsprogram

Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument värderas till verkligt värde vid utställandetidpunkten. Det verkliga värdet som fastställs vid utställandetidpunkten kostnadsförs i resultaträkningen. Kostnaden för de tilldelade rättigheterna har redovisats som personalkostnad i resultaträkningen och i eget kapital. Avsättningen av sociala avgifter har redovisats som personalkostnad i resultaträkningen och som en skuld i balansräkningen.

### Avgiftsbestämda pensionsplaner

MSAB har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. För dessa betalar MSAB fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet. Koncernen har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

### Skatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

#### Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

#### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på skillnaden mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett företagsförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag och intressebolag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar och intressen ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran. Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Uppskjutna skatte-

fordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

### Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Om skatten är hänförlig till ett företagsförvärv eller ett samgående ska skatteeffekten beaktas vid beräkningen av goodwill eller vid fastställandet av storleken på beloppet för en eventuell överskjutande del som uppkommer om det verkliga värdet på den förvärvade andelen av den förvärvade enhetens identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inbegriper inköpspriset, kostnader som direkt kan hänföras till förvärvet och utgifter för att iordningställa tillgången fram till dess att den är färdig att sättas i bruk.

Påföljande kostnader inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen för den period då de uppkommer. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod som uppskattas till:

Inventarier, verktyg och installationer..... 5 år

### Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inbegriper inköpspriset, kostnader som direkt kan hänföras till förvärvet och utgifter för att iordningställa tillgången fram till dess att den är färdig att sättas i bruk.

Påföljande kostnader inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod som uppskattas till:

Inventarier, verktyg och installationer..... 5 år

### Forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs när de uppstår. Utgifter som uppstått i utvecklingsprojekt redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt för företaget att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas.
- Ledningen har för avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den.
- Det finns förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- Det kan visas hur den immateriella tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången.

## Not 2 forts

- De utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa villkor redovisas som kostnader när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare redovisats som en kostnad redovisas inte som en tillgång i en efterföljande period. Aktiverade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och avskrivningar görs från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas, linjärt över nyttjandeperioden.

### Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för färdiga varor består av råmaterial och direkt lön. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Ingen del av varulagret har ställts som säkerhet för lån eller andra skulder.

### Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång (med undantag för kundfordringar som inte har en betydande finansieringskomponent) eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. En kundfordring utan en betydande finansieringskomponent värderas till transaktionspriset.

### Klassificering och värderingar av finansiella tillgångar

I enlighet med IFRS 9 klassificeras finansiella tillgångar beroende på affärsmodell för förvaltningen av tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena. Med det senare avses på vilket sätt de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Bolaget har endast finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde är tillgångar som innehas inom affärsmodellen för att samla in kontraktensliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

### Nedskrivning av finansiella tillgångar

Förlustreserven för kundfordringar och avtalstillgångar värderas alltid till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordrens återstående löptid. Vid bedömning tas hänsyn till såväl kvantitativ och kvalitativ information och analys baserad på koncernens historiska erfarenheter och kreditbedömning och inklusive framåtblickande information.

Se vidare avsnitt om Kreditrisk samt not 16 Kundfordringar.

### Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

### Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden

samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Kassamedel och banktillgodohavanden värderas till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp.

### Finansiella skulder – Klassificering och efterföljande värdering

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. Samtliga av bolagets finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde. Påföljande värdering av övriga finansiella skulder sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Räntekostnader och valutakursvinster och –förluster redovisas i resultatet. Vinst eller förluster vid borttagning från redovisningen redovisas också i resultatet.

### Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i intresseföretag och joint ventures

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IFRS 9, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, förvaltningsfastigheter redovisade till verkligt värde enligt IAS 40, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda, biologiska tillgångar och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifieras för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

### Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid

## Not 2 forts

beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner förvärvade av anställda till marknadspris enligt Black & Scholes värdering. Utspädningen från optionerna uppstår då lösenpris understiger aktuell börskurs.

### Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

### Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

### Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

### Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget följer den svenska Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderbolag så långt som möjligt ska tillämpa alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beakta sambandet mellan rapportering och beskattning. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

### Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag. Det redovisade värdet för andelar i dotterbolag prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

### Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivning, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till upplupet anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9:s nedskrivningsregler.

### Anticiperade utdelningar

Anticiperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

## Not 3 Uppskattning och bedömningar i de finansiella rapporterna

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och antaganden. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Förändringar i uppskattningarna redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Vid periodens utgång har särskild hänsyn tagits till värdering av kundfordringar som bedöms som den enskilt mest väsentliga posten av bolagets tillgångar. Reservering för framtida kreditförluster

avseende kundfordringar görs i enlighet med IFRS 9 baserat på historiska erfarenheter och kreditbedömning inklusive framåtblickande information, vilket beskrivs i not 16. Koncernen redovisar intäkter i enlighet med IFRS 15, vilket är IFRS standard för intäktsredovisning. Grundprincipen är att ett företag redovisar intäkter för att skildra överföringen av utlovade varor och tjänster till kunder med ett belopp som återspeglar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. I enlighet med beskrivning i not 2 allokeras transaktionspriset på framtida prestationsåtaganden för att leverera support och produktuppdateringar baserat på bedömda resurser som krävs för att leverera dessa åtaganden. Dessa ligger till grund för värderingen av de olika delkomponenterna med bäring på intäktsredovisningen.

## Not 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Det övergripande syftet med MSAB:s finansiella riskhantering är att identifiera och kontrollera koncernens finansiella risker. Det är MSAB:s styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. De ramar som gäller för exponering, hantering och uppföljning av de finansiella riskerna fastställs av styrelsen. De väsentligaste finansiella riskerna som koncernen exponeras för är marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av valutarisk och ränterisk.

### Marknadsrisker Valutarisker

Med valutarisk avses risken att koncernens resultat och egna kapital påverkas negativt till följd av förändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör från betalningsflöden (transaktionsexponering) i utländsk valuta och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor (balansexponering).

### Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppstår till följd av MSAB:s exportförsäljning. Av koncernens totala försäljning under 2020 var cirka 97 (97) procent exportförsäljning och försäljning i utländska dotterbolag i utländsk valuta. Inlöden i utländsk valuta utgörs huvudsakligen av euro (EUR), brittiska pund (GBP) och amerikanska dollar (USD). Majoriteten av varu- och tjänsteinköp sker i svenska kronor (SEK). Nettoexponeringen avseende betalningsflöden i utländsk valuta är därmed väsentlig. MSAB tillämpar från tid till annan säkringsredovisning och tecknar terminskontrakt för att minimera större valutafuktuationer. Vid utgången av 2020 fanns inga terminskontrakt tecknade.

### Balansexponering

Balansexponering uppstår i huvudsak vid omräkning av tillgångs- och skuldposter i utländska valutor samt när resultat- och balansräkningar för utländska dotterbolag omräknas till SEK. Valutakursfluktuationer kan ha negativ inverkan på koncernens egna kapital och resultat. Av tabellen nedan framgår koncernens och moderbolagets valutaexponering netto per balansdagen (utländsk valuta har omräknats till Tkr i tabellen):

	Koncernen		Moderbolaget	
Marknadsrisker, Tkr	2020	2019	2020	2019
<b>Valuta</b>				
AUD	971	900	873	0
CAD	408	617	286	307
EUR	17 522	27 011	15 840	26 664
GBP	4 738	3 910	5 088	3 145
HKD	0	0	2 295	2 295
SGD	2 656	320	3 259	6 837
USD	17 979	41 807	1 528	336
JPY	334	291	1 565	1 184
<b>Summa kundfordringar utländsk valuta</b>	<b>44 607</b>	<b>74 856</b>	<b>30 734</b>	<b>40 768</b>
SEK	1 530	303	1 630	400
<b>Summa kundfordringar</b>	<b>46 129</b>	<b>75 159</b>	<b>32 364</b>	<b>41 168</b>

En förändring av relevanta valutakurser i förhållande till svenska kronan med +/- 5 procent skulle per balansdagen innebära en resultat effekt i koncernen för respektive valuta; USD: 1 108 (1 109) Tkr, EUR: 789 (1 320) Tkr, GBP: 764 (854) Tkr. För moderbolaget är motsvarande resultat effekt; USD: 257 (28) Tkr, EUR: 789 (1 320) Tkr, GBP: 228 (854) Tkr.

Not 4 forts

### Ränterisker

Ränterisker är risken för negativ inverkan på koncernens resultaträkning och kassaflöden på grund av förändrade marknadsräntor. MSAB har inga räntebärande skulder och ränterisken är i huvudsak begränsad till koncernens överskottslikviditet som placerats på räntebärande bankkonton och i andra räntebärande placeringar. Överskottslikviditet ska enligt styrelsens instruktioner placeras till låg risk och med kort räntebindningstid. Koncernen har därför valt att placera överskottslikviditeten på olika bankkonton, i huvudsak SEB.

### Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen påverkas negativt av bristande hantering och kontroll av likvida medel och betalningsflöden. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbringa tillräckligt med likvida medel för att möta sina åtaganden. Likviditets- och finansieringsrisken är för närvarande mycket låg. Koncernen har en mycket god likviditet och en hög intjäningsförmåga. Koncernens överskottslikviditet är placerad på bankkonton. Likviditetsberedskapen är sålunda hög och inget behov av externa krediter föreligger i dagsläget för att finansiera verksamheten eller skapa likviditet. Löptidsfördelning av kontrakt-senliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens och moderbolagets finansiella skulder framgår av tabellerna nedan:

2020	Koncernen					Moderbolaget					
	Likviditets- och finansieringsrisk Tkr	Inom 3 mån	3-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa	Inom 3 mån	3-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa
Leverantörsskulder	5 961					5 961	3 067				3 067
Leasingskuld	2 937	8 180	8 145			19 262	2 677	7 659	8 145		18 481
Upplupen kostnad	12 713	13 053				25 766	10 495	12 759			23 254
Övriga skulder	7 822					7 822	5 746				5 746
<b>Summa</b>	<b>29 433</b>	<b>21 233</b>	<b>8 145</b>	-		<b>58 811</b>	<b>21 985</b>	<b>20 418</b>	<b>8 145</b>	-	<b>50 548</b>

2019	Koncernen					Moderbolaget					
	Likviditets- och finansieringsrisk Tkr	Inom 3 mån	3-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa	Inom 3 mån	3-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa
Leverantörsskulder	4 559					4 559	3 888				3 888
Leasingskuld	3 034	9 095	22 060			34 189	2 768	8 288	21 240		32 296
Upplupen kostnad	10 799	14 409				25 208	6 205	14 409			20 614
Övriga skulder	12 168					12 168	9 465				9 465
<b>Summa</b>	<b>30 560</b>	<b>23 504</b>	<b>22 060</b>	-		<b>76 124</b>	<b>22 326</b>	<b>22 697</b>	<b>21 240</b>	-	<b>66 263</b>

### Kreditrisk

Kreditrisk innebär risken att motparten inte kan fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser gentemot koncernen vilket resulterar i en finansiell förlust. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Försäljningen av MSAB:s produkter sker antingen direkt till slutkund eller via partners. Slutkunden består nästan uteslutande av brottsutredande statliga myndigheter. Givet den kundkategori som bolaget vänder sig till är utebliven betalning på grund av obestånd mycket låg. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler. Innan samarbete ingås med nya försäljningspartners sker alltid en kreditbedömning och sedan följs partners finansiella situation löpande för att identifiera varningssignaler. Koncernen kan även ge kreditlimiter till partners eller kräva bankgarantier vid

större affärer. För att ytterligare minimera kreditrisken kan även koncernen välja att själva fakturera slutkunden och istället låta partnern fakturera MSAB för sin provision. En bedömning görs löpande avseende risk för framtida kreditförluster vilket resulterar i en förändring avseende reserv för osäkra kundfordringar, se vidare not 16 Kundfordringar. Kreditrisk uppkommer också när bolagets överskottslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Överskottslikviditet ska enligt styrelsens instruktioner placeras på räntebärande bankkonton eller i räntebärande värdepapper/räntefonder. Godkända motparter är svenska staten och banker där bolaget utvärderat och bedömt deras rating. Koncernens utlåning till banker omfattas av den statliga insättningsgarantin, vilken uppgår till 100 000 EUR per bank. Koncernens och moderbolagets maximala exponering för kreditrisk motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen nedan:

Kreditrisk, Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Kundfordringar	46 129	75 159	32 364	41 168
Övriga fordringar	2 243	6 652	1 514	887
Likvida medel	101 286	63 950	56 137	37 018
<b>Maximal exponering för kreditrisk</b>	<b>149 658</b>	<b>145 761</b>	<b>90 015</b>	<b>79 073</b>



Not 4 forts

### Koncentrationsrisk

Kundfordringarna består främst av ett mindre antal stora kunder med hög kreditvärdighet. De tio största kunderna stod för 27 (30) procent av de totala intäkterna. Cirka 32 (47) procent av koncernens försäljning sker på den europeiska marknaden, varav Storbritannien utgör den enskilt största geografiska exponeringen. Nordamerika står för 32 (38) procent av försäljningen. Merparten av bolagets kunder verkar inom rättsväsendet. Inköpsförfarandet kan skilja sig mellan länder där vissa upphandlingar sker på central nivå medan andra fattar egna beslut på lokal nivå. På motsvarande sätt sker upphandlingar inom vissa försvarsgrenar. I dessa fall kan kunderna vara hänvisade till centralt upphandlade inköpsbolag vilket innebär att inköpsbolagen för en given period kan svara för en relativt stor andel av bolagets nettoomsättning. Upphandling av inköpsbolagen sker kontinuerligt och dessa varierar från år till år. I praktiken innebär det att MSAB kan ha inköpsbolag som under ett givet år överstiger 10 procent av den totala nettoomsättningen. Under året har ingen enskild kund utgjort 10 procent eller mer av bolagets totala nettoomsättning. I not 16 Kundfordringar, återfinns en åldersanalys av koncernens och moderbolagets kundfordringar.

### Hantering av kapitalrisker

Hantering av kapitalrisker MSAB definierar det förvaldade kapitalet som summan av koncernens nettoskuld och eget kapital. Genom

att koncernen i dagsläget inte har någon upplåning utgör det förvaldade kapitalet koncernens egna kapital; vid utgången av 2020 uppgick koncernens egna kapital till 88 296 (76 057) Tkr. Bolagets mål avseende kapitalstruktur är att trygga förmågan att fortsätta verksamheten för att kunna generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter, samt att kapitalstrukturen är optimal med hänsyn till kostnaden för kapitalet. Utdelning till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av aktier eller försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen. Styrelsen har antagit en aktieutdelningspolicy som innebär att minst 30 procent av bolagets redovisade resultat ska återföras till aktieägarna givet att det är förenligt med upprätthållandet av en adekvat likviditet för den planerade verksamheten.

### Klassificering och värderingar av finansiella instrument

Bokfört värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IFRS 9, se not 2 och Finansiella tillgångars och finansiella skulders klassificering och verkligt värde framgår av tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Klassificering av finansiella instrument, Tkr</b>				
<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>				
Kundfordringar – kontraktuella tillgångar	46 129	75 159	32 364	41 168
Likvida medel – övriga tillgångar	101 286	63 950	56 137	37 018
Upplupna intäkter	7 993	4 785	5 091	4 591
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>155 408</b>	<b>143 894</b>	<b>93 592</b>	<b>82 777</b>
<b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>				
<b>Övriga finansiella skulder</b>				
Leverantörsskulder	5 961	4 559	3 067	3 888
Leasingskuld	19 262	34 189	18 481	32 296
Upplupna kostnader	25 766	25 208	23 254	17 525
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>50 989</b>	<b>63 956</b>	<b>44 802</b>	<b>53 709</b>

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioden. För samtliga finansiella tillgångar och skulder är redovisat värde en rimlig uppskattning av verkligt värde.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Nettovinst/-förlust för finansiella instrument, Tkr</b>				
<b>Kundfordringar och övriga finansiella fordringar</b>				
Valutavinster	-1	-219	-1	-219
Valutaförluster	-15	-404	3	-366
<b>Övriga finansiella skulder</b>				
Valutavinster	2 460	5 025	-2 383	4 946
Valutaförluster	-8 055	-3 614	7 997	-3 284
<b>Summa</b>	<b>5 610</b>	<b>788</b>	<b>5 613</b>	<b>1 077</b>

## Not 5 Rörelsens intäkter

Koncernen	Asien & Ryssland	EMEA & Latinamerika*	Nordamerika	Totalt
<b>Intäkternas fördelning 2020**, Tkr</b>				
Produktförsäljning	40 430	138 503	93 592	272 525
Utbildning och övriga tjänster	5 404	25 370	6 758	37 532
<b>Summa</b>	<b>45 834</b>	<b>163 873</b>	<b>100 351</b>	<b>310 057</b>
Prestationsåtaganden uppfyllda vid en viss tidpunkt	40 147	141 943	82 711	264 801
Prestationsåtaganden uppfyllda över tid	5 687	21 929	17 640	45 256
<b>Summa</b>	<b>45 834</b>	<b>163 873</b>	<b>100 351</b>	<b>310 057</b>

\* Varav Sverige

5 886

\*\* Fördelningen är baserad på kundens hemvist

### Intäkternas fördelning 2019, Tkr

Produktförsäljning	41 131	123 728	115 520	280 380
Utbildning och övriga tjänster	5 256	15 373	6 623	27 253
<b>Summa</b>	<b>46 388</b>	<b>139 101</b>	<b>122 143</b>	<b>307 632</b>
Prestationsåtaganden uppfyllda vid en viss tidpunkt	39 441	120 366	102 891	262 698
Prestationsåtaganden uppfyllda över tid	6 953	18 728	19 253	44 934
<b>Summa</b>	<b>46 395</b>	<b>139 094</b>	<b>122 143</b>	<b>307 632</b>

\*Varav Sverige

7 139

Moderbolaget	Asien & Ryssland	EMEA & Latinamerika	Nordamerika	Totalt
<b>Intäkternas fördelning 2020, Tkr</b>				
Produktförsäljning	35 763	134 016	44 865	214 644
Utbildning och övriga tjänster	26	15 777	0	15 803
<b>Summa</b>	<b>35 789</b>	<b>149 794</b>	<b>44 865</b>	<b>230 447</b>
Prestationsåtaganden uppfyllda vid en viss tidpunkt	34 763	134 283	44 840	213 885
Prestationsåtaganden uppfyllda över tid	1 026	15 511	25	16 562
<b>Summa</b>	<b>35 789</b>	<b>149 794</b>	<b>44 865</b>	<b>230 447</b>

### Intäkternas fördelning 2019, Tkr

Produktförsäljning	34 886	105 232	65 544	205 662
Utbildning och övriga tjänster	1 210	6 950	-	8 160
<b>Summa</b>	<b>36 096</b>	<b>112 182</b>	<b>65 544</b>	<b>213 822</b>
Prestationsåtaganden uppfyllda vid en viss tidpunkt	32 432	104 388	65 531	202 351
Prestationsåtaganden uppfyllda över tid	3 664	7 794	13	11 471
<b>Summa</b>	<b>36 096</b>	<b>112 182</b>	<b>65 544</b>	<b>213 822</b>

Not 5 forts

### Avtalsskulder avseende prestationsåtaganden över tid

MSAB har prestationsåtaganden avseende support och produktuppdateringar som uppfylls under licensperioden. För dessa prestationsåtaganden redovisar bolaget en avtalsskuld som intäktsförs

linjärt under licensperioden. Se vidare avsnittet om intäkter i Väsentliga redovisningsprinciper.

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ingående balans avtalsskulder	42 651	43 897	17 819	19 230
Av ingående balans intäktsfört under året	-31 378	-34 716	-14 042	-14 208
Tillkommande avtalsskulder under året	28 026	33 470	14 477	12 797
<b>Utgående balans avtalsskulder</b>	<b>39 299</b>	<b>42 651</b>	<b>18 254</b>	<b>17 819</b>
<b>Varav</b>				
Kortfristig skuld	31 158	32 630	14 053	14 018
Långfristig skuld	8 141	10 021	4 201	3 801
<b>Totalt</b>	<b>39 299</b>	<b>42 651</b>	<b>18 254</b>	<b>17 819</b>

### Intäkter för återstående prestationsåtaganden

Intäkter för återstående prestationsåtagande förväntas redovisas enligt följande

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
2020	–	32 630	–	14 018
2021	31 158	7 031	14 053	2 579
2022	5 502	2 097	2 736	954
2023 och bortom	2 640	893	1 465	268
<b>Totalt</b>	<b>39 300</b>	<b>42 651</b>	<b>18 254</b>	<b>17 819</b>

### Fördelning av koncernens anläggningstillgångar

Koncernens anläggningstillgångar fördelar sig mellan: Emea & Latinamerika 22 949 (31 111) Tkr, varav Sverige 22 330 (2 728) Tkr, Asien & Ryssland 0 (0) Tkr, Nordamerika 0 (0) Tkr.

### Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern

Inköp och försäljning från moderbolag till övriga koncernföretag har uppgått till 113 163 (106 179) Tkr i försäljning och 0 (0) Tkr i inköp.

### Valutaexponering

Av koncernens totala nettoomsättning utgör valutadifferenser 1 (219) Tkr vilket är hänförbart till omräkning av kundfordringar. Resultatet har påverkats med – 5 623 (788) Tkr.

### Segmentsrapportering

Bolaget säljer och marknadsför ett färre antal produkter som i huvudsak säljs tillsammans i paketlösningar och till samma kunder. Bolagets operativa organisation och ledning är indelad efter funktioner, exempelvis utveckling, support, försäljning och administration samt att bolagets interna uppföljning sker för närvarande endast på aggregerad nivå. Uppföljning av geografiska områden sker endast på försäljning i respektive land eller region. Mot bakgrund av ovanstående redovisar koncernen inte några rörelsesegment i de finansiella rapporterna.

## Not 6 Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Revisionsuppdrag, KPMG	713	350	713	350
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, KPMG	14	24	14	24
Skatterådgivning,				
Revisionsuppdrag, övriga	108	111	–	–
<b>Summa</b>	<b>835</b>	<b>485</b>	<b>727</b>	<b>374</b>

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

## Not 7 Leasing

### Fastighetsleasing

Koncernen leasar kontorslokaler i Sverige, Kina och i USA. Hyreskontrakten för kontorslokalerna i Sverige har en löptid av fyra år med en möjlighet till förlängning om tre år i taget och en uppsägningstid om nio månader. I beräkningen av leasingskulden har koncernen inte inkluderat förlängningsoptionen. Leasingavtalen av kontorslokalerna innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i prisindex och kräver även att koncernen betalar avgifter som hänför sig till fastighetsskatter som läggs på leasegivaren. Dessa belopp fastställs årligen.

köpa tillgången vid leasingperiodens slut. I andra fall garanterar koncernen den leasade tillgångens restvärde vid leasingperiodens slut. Förlängningsoptioner förekommer endast i oväsentlig omfattning. Koncernen leasar även maskiner och it-utrustning med leasingperioder på ett till fem år, där leasingavtalen är korttidsleasingavtal och/eller leasar av lågt värde. Koncernen har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingskulder för dessa leasingavtal.

### Övriga leasingavtal

Koncernen leasar bilar och annan teknisk utrustning med leasingperioder på ett till tre år. I vissa fall har koncernen en möjlighet att

Koncernen	2020			2019		
Tkr	Byggnader	Inventarier	Totalt	Byggnader	Inventarier	Totalt
Ingående anskaffningsvärden	40 044	385	40 429	39 687	385	40 072
Tillkommande nyttjanderätter	-	2 204	-	357	-	357
Avslutade nyttjanderätter	-	-	-	-	-	-
Valutakursdifferens	-360	-	-	-	-	-
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>39 684</b>	<b>2 589</b>	<b>42 273</b>	<b>40 044</b>	<b>385</b>	<b>40 429</b>
Ingående avskrivningar	-10 485	-128	-10 613	-	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-10 483	-425	-10 908	-10 485	-128	-10 613
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-	-
<b>Utgående ack. Avskrivningar</b>	<b>-20 968</b>	<b>-553</b>	<b>-21 521</b>	<b>-10 485</b>	<b>-128</b>	<b>-10 613</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>18 714</b>	<b>2 036</b>	<b>20 751</b>	<b>29 558</b>	<b>257</b>	<b>29 816</b>

Moderbolaget	2020			2019		
Tkr	Byggnader	Inventarier	Totalt	Byggnader	Inventarier	Totalt
Ingående anskaffningsvärden	37 057	385	37 442	36 700	385	37 085
Tillkommande nyttjanderätter	-	2 204	-	357	-	-
Avslutade nyttjanderätter	-	-	-	-	-	-
Valutakursdifferens	-	-	-	-	-	-
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>37 057</b>	<b>2 589</b>	<b>39 646</b>	<b>37 057</b>	<b>385</b>	<b>37 442</b>
Ingående avskrivningar	-9 380	-128	-9 508	-	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-9 559	-425	-9 984	-9 380	-128	-9 508
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-	-
<b>Utgående ack. Avskrivningar</b>	<b>-18 939</b>	<b>-553</b>	<b>-19 492</b>	<b>-9 380</b>	<b>-128</b>	<b>-9 508</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>18 117</b>	<b>2 036</b>	<b>20 153</b>	<b>27 676</b>	<b>257</b>	<b>27 933</b>

Not 7 forts

	Koncernen	Moderbolaget
<b>Kostnadsupplysningar räkenskapsår som slutar 31 december 2020</b>		
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	10 908	9 984
Räntekostnad leasingkulld	443	443
Leasingkostnad avseende korttidsleasor	208	
Leasingkostnad avseende tillgångar av lågt värde	387	387
Kostnad avseende variabla leasingavgifter	876	876

	Koncernen	Moderbolaget
<b>Kassaflödesupplysningar räkenskapsår som slutar 31 december 2020</b>		
<b>Totala kassautflödet för leasingavtal</b>	<b>12 028</b>	<b>11 820</b>

## Not 8 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2020		2019	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
<b>Medeltalet anställda</b>				
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	159	118	148	87
<b>Koncernbolag</b>				
USA	25	20	28	21
Storbritannien	11	10	12	11
Kanada	1	–	1	–
Australien	2	2	1	1
Hong Kong	–	–	–	–
Kina	–	–	2	1
Singapore	3	3	3	3
Japan	1	1	1	1
<b>Summa</b>	<b>202</b>	<b>154</b>	<b>196</b>	<b>125</b>
<b>Könsfördelning ledande befattningshavare</b>				
<b>Moderbolaget och Koncernbolagen</b>				
Styrelseledamöter	6	4	5	3
Andra ledande befattningshavare	2	2	2	2
<b>Totalt i Moderbolaget</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>5</b>

Not 8 forts

<b>Löner och ersättningar, Tkr</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Moderbolaget</b>		
Löner och ersättningar	92 509	86 389
Pensionskostnader	11 702	9 195
Övriga sociala kostnader	28 483	26 858
<b>Summa</b>	<b>132 694</b>	<b>122 442</b>
<b>Dotterföretag</b>		
Löner och ersättningar	45 664	47 303
Pensionskostnader	1 170	1 125
Övriga sociala kostnader	3 150	3 502
<b>Summa</b>	<b>49 984</b>	<b>51 930</b>

Pensionskostnader avser det belopp som redovisats som kostnad för avgiftsbestämda planer i resultaträkningen samt därtill hörande löneskatt.

<b>Ersättning till styrelse, vd och ledande befattningshavare 2020, Tkr</b>	<b>Löner / styrelsearvode</b>	<b>Incitamentsprogram</b>	<b>Pensionskostnader</b>	<b>Övriga förmåner</b>	<b>Summa</b>
<b>Styrelsen</b>					
Henrik Tjernberg, Styrelsens ordförande	500	–	–	–	500
Carl Bildt, Styrelseledamot	185	–	–	–	185
Jan-Olof Backman, Styrelseledamot	185	–	–	–	185
Peter Gille, Styrelseledamot	–	–	–	–	–
Ann Hellenius, Styrelseledamot	185	–	–	–	185
Linda Nyberg, Styrelseledamot	185	–	–	–	185
<b>Övriga ledande befattningshavare:</b>					
Joel Bollö, vd	3 273	–	515	77	3 865
Övriga ledande befattningshavare (1 person)	2 289	–	510	55	2 854
<b>Summa</b>	<b>6 802</b>	<b>–</b>	<b>1 025</b>	<b>132</b>	<b>7 959</b>

<b>Ersättning till styrelse, vd och ledande befattningshavare 2019, Tkr</b>	<b>Löner / styrelsearvode</b>	<b>Incitamentsprogram</b>	<b>Pensionskostnader</b>	<b>Övriga förmåner</b>	<b>Summa</b>
<b>Styrelsen</b>					
Henrik Tjernberg, styrelsens ordförande	500	–	–	–	500
Robert Ahldin, styrelseledamot*	93	–	–	–	93
Jan-Olof Backman, styrelseledamot	185	–	–	–	185
Carl Bildt, styrelseledamot	185	–	–	–	185
Katarina G Bonde, Styrelseledamot*	93	–	–	–	93
Ann Hellenius, styrelseledamot	93	–	–	–	93
Linda Nyberg, styrelseledamot	93	–	–	–	93
<b>Övriga ledande befattningshavare:</b>					
Joel Bollö, vd	3 409	–	500	77	3 986
Övriga ledande befattningshavare* (1 person)	2 318	–	494	109	2 921
<b>Summa</b>	<b>6 969</b>	<b>–</b>	<b>994</b>	<b>186</b>	<b>8 149</b>

\* Avgick 2020.

\*\* Invald 2020 – inget arvode 2020 då det utbetalas 2021.

Not 8 forts

### Ersättningsprinciper

Till styrelsens ordförande samt övriga styrelseledamöter utgår ersättning enligt årsstämans beslut. De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare utgår från befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig lön i form av incitament baserat på prestationsmål. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Med ledande befattningshavare avses en person som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2020. Samtliga ledande befattningshavare har inte varit anställda under hela året.

### Rörlig ersättning

MSAB har ett vinstdelningsprogram som innebär att fem procent av koncernens vinst före skatt fördelas på övriga anställda, exkluderat vd och vice vd. Summan inkluderar sociala avgifter och tilldelning kan bli max tre månadslöner.

### Incitamentsprogram

#### Långsiktigt incitamentsprogram 2018–2021

Den 15:e maj 2018 beslutade årsstämman i MSAB att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för bolagets ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner (totalt högst 20 personer). Deltagarna ska erbjudas att mot marknadsmässigt vederlag (fastställt enligt den s.k. Black & Scholes-metoden) teckna teckningsoptioner som ger rätt att under tiden från och med den 1 juni 2021 till och

med den 31 augusti 2021 teckna nya aktier av serie B i bolaget till en kurs motsvarande 130 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktier av serie B under perioden 16 maj till och med 29 maj 2018. Det maximala antalet teckningsoptioner som en enskild deltagare kommer att erbjudas ska inte överstiga 40 000.

### Pension

Pensionsålder för verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören följer regler för en avgiftsbestämd pensionsplan enligt ITP1. Övriga ledande befattningshavare har också en avgiftsbestämd pensionsplan enligt ITP1 och för 2020 har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 20 procent av grundlönen. Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande vare sig för verkställande direktören eller övriga ledande befattningshavare. Samtliga pensioner är oantastliga, det vill säga ej villkorade av framtida anställning.

### Avgångsvederlag

Verkställande direktören har vid ugången av 2020 en fast årslön om 3 240 000 kr. Därutöver har vd en rörlig ersättning om maximalt 8 månadslöner (2 160 000 kr), kopplat till bolagets mål avseende tillväxt och lönsamhet. Vid uppsägning är verkställande direktören berättigad till ersättning motsvarande en fast årslön. Uppsägningstiden från bolagets sida respektive verkställande direktörens sida är tre månader. Bolaget erlagger försäkringsersättning på avgångsersättningen. Uppsägningsslönen avräknas inte mot andra inkomster. Vid uppsägning från bolagets sidan av andra ledande befattningshavare gäller lagen om anställningsskydd (LAS).

## Not 9 Finansiella intäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Utdelning från koncernbolag	–	–	5 476	3 721
Ränteintäkter	102	70	63	67
Valutakursvinster	3 365	5 566	2 871	5 401
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>3 467</b>	<b>5 636</b>	<b>8 410</b>	<b>9 189</b>

## Not 10 Finansiella kostnader

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Räntekostnader	495	653	443	476
Valutakursförluster	9 290	3 868	8 684	3 538
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>9 785</b>	<b>4 521</b>	<b>9 127</b>	<b>4 014</b>

## Not 11 Skatt

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Aktuell skatt	-6 052	-2 988	-3 226	-536
Uppskjuten skatt	-	620	-	-
<b>Summa redovisad skattekostnad</b>	<b>-6 052</b>	<b>-2 368</b>	<b>-3 226</b>	<b>-536</b>
<b>Avstämning årets skattekostnad</b>				
Resultat före skatt	22 314	7 462	20 203	5 307
Schablonskatt Sverige, 21,4 %	-4 775	-1 597	-4 323	-1 136
Skillnad i skattesats utlandsverksamhet	-1 203	-1 369	-	-
Ej skattepliktiga intäkter	-	797	1 172	797
Ej avdragsgilla kostnader	-74	-199	-74	-199
<b>Skattekostnad</b>	<b>-6 052</b>	<b>-2 368</b>	<b>-3 226</b>	<b>-536</b>
Genomsnittlig skattesats, %	27,1	31,7	16,0	10,1
<b>Uppskjuten skatt i balansräkningen</b>				
Temporär skillnad avseende periodisering av intäkter i USA (MSAB Incorporated)	-	598	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>598</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 12 Resultat per aktie

Resultat per aktie före och efter utspädning beräknas genom att dela vinst hänförlig till Moderbolagets aktieägare med det vägda

genomsnittliga antalet stamaktier som finns under året. Antal aktier är angivet i tusental.

Koncernen, Tkr	2020	2019
Årets resultat efter skatt i Tkr	16 262	5 094
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	18 468	18 468
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	18 468	18 468
Resultat per aktie i kr före utspädning	0,88	0,28
Resultat per aktie i kr efter utspädning	0,88	0,28

Utspädning utgörs av bolagets optionsprogram där utspädning uppstår då lösenpris understiger aktuell börskurs.



## Not 13 Immateriella tillgångar

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Ingående anskaffningsvärden</b>	<b>2 402</b>	<b>2 402</b>	<b>2 402</b>	<b>2 402</b>
Inköp	–	–	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>2 402</b>	<b>2 402</b>	<b>2 402</b>	<b>2 402</b>
<b>Ingående avskrivningar</b>	<b>-2 356</b>	<b>-2 230</b>	<b>-2 356</b>	<b>-2 230</b>
Årets avskrivningar	-45	-126	-45	-126
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–
<b>Utgående ack. Avskrivningar</b>	<b>-2 401</b>	<b>-2 356</b>	<b>-2 401</b>	<b>-2 356</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>1</b>	<b>46</b>	<b>1</b>	<b>46</b>

## Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Ingående anskaffningsvärden</b>	<b>11 145</b>	<b>9 546</b>	<b>10 509</b>	<b>9 038</b>
Inköp	649	1 599	510	1 471
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–
Valutakursdifferens	–	–	–	–
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>11 794</b>	<b>11 145</b>	<b>11 019</b>	<b>10 509</b>
<b>Ingående avskrivningar</b>	<b>-8 418</b>	<b>-7 208</b>	<b>-7 781</b>	<b>-6 700</b>
Årets avskrivningar enligt plan	-1 200	-1 210	-1 061	-1 081
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–
<b>Utgående ack. Avskrivningar</b>	<b>-9 618</b>	<b>-8 418</b>	<b>-8 842</b>	<b>-7 781</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>2 176</b>	<b>2 727</b>	<b>2 176</b>	<b>2 728</b>

## Not 15 Andelar i koncernbolag

Moderbolaget, Tkr	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	404	404
Aktiekapital MSAB Japan K.K.	–	–
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>404</b>	<b>404</b>

Tkr	Antal andelar	Organisations-nummer	Kapital- och röstandel, %	Bokfört värde	Säte	Eget kapital	Resultat
Micro Systemation Ltd	1		100	–	England	3 997	2 139
MSAB Incorporated	3000		100	6	USA	20 375	3 874
Mico Systemation Canada Inc	100000		100	–	Kanada	587	106
Micro Systemation Pty Ltd	100		100	1	Australien	1 680	547
MSAB Pte Ltd	1000	201617865E	100	6	Singapore	-538	206
Micro Systemation HK Ltd	10000		100	–	Hong Kong	-433	-51
– MSAB Technology (Beijing) Co., Ltd			100	–	Kina	4 117	1 833
MSAB Japan K.K.	100	0104-01-138205	100	391	Japan	191	-209
<b>Summa</b>				<b>404</b>			

## Not 16 Kundfordringar

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Kundfordringar	46 329	75 359	34 765	41 254
Reserv för osäkra kundfordringar	-200	-200	-100	-100
<b>Summa</b>	<b>46 129</b>	<b>75 159</b>	<b>34 665</b>	<b>41 154</b>
<b>Åldersanalys kundfordringar, Tkr</b>				
Ej förfallna	25 877	45 124	22 619	29 107
Förfallna 30 dagar	9 551	18 140	6 389	4 598
Förfallna 31–60 dagar	3 652	6 486	382	5 754
Förfallna 61–90 dagar	4 468	3 182	1 815	254
Förfallna > 90 dagar	2 781	2 427	3 560	1 541
<b>Summa</b>	<b>46 329</b>	<b>75 359</b>	<b>34 765</b>	<b>41 254</b>

Förfallna kundfordringar uppgick till 20 452 (30 235) Tkr. Totala reserveringar för osäkra kundfordringar uppgick till 200 (200) Tkr. Konstaterade kundförluster uppgick till 0 (0) Tkr. Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar överensstämmer med verkligt värde. Bolaget har beräknat reserv för kundförluster med en sannolikhet för fallisemang, d v s att betalning uteblir, baserat på historiska kundförluster. Bolagets kunder är i allt väsentligt rättsvårdande statliga myndigheter som betalar sina skulder, dock inte helt sällan med fördröjning p g a omfattande och omständlig administration. Detta ger för handen att bolaget gör bedömningen

att sannolikheten för fallisemang appliceras på kundfordringar som ett bestånd då förfallostrukturen i sig inte säger något om risken för utebliven betalning. Under åren 2016–2020 har koncernen inga konstaterade kundförluster skett. 2015 konstaterades en kundförlust om 32 Tkr, vilket i relation till genomsnittliga kundfordringar det året uppgick det 0,07 procent. Detta utgör bas för sannolikhet för fallisemang. Justering görs utifrån antagandet om att risken för fallisemang bedöms öka med omsättningen. Bolaget konstaterar att det inte skett någon förändring 2020 avseende typ av kund som föranleder justering av framtida sannolikheten.

## Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Förutbetalda hyror	210	220	210	220
Förutbetalda försäkringspremier	218	1 035	218	1 035
Förskottsbetalda lagerinköp	183	928	183	928
Övriga poster	7 382	2 603	4 480	2 408
<b>Summa</b>	<b>7 993</b>	<b>4 786</b>	<b>5 091</b>	<b>4 591</b>

## Not 18 Likvida medel

Likvida medel omfattar endast kontanter som finns på koncernens normala bankkonton. Bokfört nettovärde för dessa tillgångar bedöms motsvara det verkliga värdet.

## Not 19 Aktiekapital

Aktiekapital 19 172 000 aktier till ett kvotvärde på 0,20 kr.

Bolaget har tre aktieslag, varje aktie har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst men, där varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B samt C berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 17 550 000. Antalet C aktier uppgår till 622 000 av vilka samtliga hålls i eget förvar. Av B-aktier hålls 81 596 aktier i eget förvar.

Micro Systemations B-aktie är sedan 27 december 2011 noterad på Nasdaq OMX Stockholm. En handelspost i MSAB är 1 aktie.

### Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

## Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Upplupna semesterlöner	13 053	11 197	12 759	10 965
Upplupen bonus	4 392	3 715	3 573	2 370
Upplupna sociala avgifter	5 022	4 190	5 022	4 190
Förutbetalda intäkter	40 131	46 070	18 771	18 318
Övriga poster	3 726	2 683	1 899	2 590
<b>Summa</b>	<b>66 324</b>	<b>67 855</b>	<b>42 024</b>	<b>38 433</b>

## Not 21 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Avskrivningar	12 322	11 951	11 091	10 715
Orealiserad valutakursförändringar	-90	440	-	-
<b>Summa</b>	<b>12 232</b>	<b>12 391</b>	<b>11 091</b>	<b>10 715</b>
Erhållen ränta	-	-	-	65
Betald ränta	-	-	-	-

	IB 2020	Kassaflöden	Icke-kassa- flödes- påverkande förändring nya leasingavtal	UB 2020
<b>Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten, koncernen, Tkr</b>				
Checkräkningskredit	-	15 000		15 000
Leasingsskulder	28 313	-10 567	1 597	19 343
<b>Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b>	<b>28 213</b>	<b>4 433</b>	<b>1 597</b>	<b>34 343</b>

	IB 2020	Kassaflöden	Icke-kassa- flödes- påverkande förändring nya leasingavtal	UB 2020
<b>Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten, moderbolaget, Tkr</b>				
Checkräkningskredit		15 000		15 000
Leasingsskulder	26 402	-10 567	2 765	18 600
<b>Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b>	<b>26 402</b>	<b>4 433</b>	<b>2 765</b>	<b>33 600</b>

	IB 2019	Kassaflöden	Icke-kassa- flödes- påverkande förändring nya leasingavtal	UB 2019
<b>Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten, koncernen, Tkr</b>				
Leasingsskulder	40 072	-12 596	837	28 313
<b>Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b>	<b>40 072</b>	<b>-12 596</b>	<b>837</b>	<b>28 313</b>

Not 21 forts

	IB 2019	Kassaflöden	Icke-kassa- flödes- påverkande förändring nya leasingavtal	UB 2019
<b>Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten, moderbolaget, Tkr</b>				
Leasingsskulder	37 085	-11 508	825	26 402
<b>Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b>	<b>37 085</b>	<b>-11 508</b>	<b>825</b>	<b>26 402</b>

## Not 22 Utdelning

Ingen aktieutdelning har skett under året då styrelsen på grund av de osäkra omvärldsförhållandena relaterat främst till corona-pandemin beslutade att inte föreslå någon utdelning. Föregående år uppgick aktieutdelningen till 2,20 kronor per aktie, motsvarande 40,6 Mkr. Styrelsen i MSAB föreslår årsstämman att besluta om utdelning med 2 kronor per aktie. Förslaget reflekterar bolagets starka finansiella ställning, det stora intresset för bolagets

lösningar globalt samt tilltron på en fortsatt stark utveckling under året – trots den rådande pandemin.

Bolaget och styrelsen har noggrant analyserat såväl nuvarande situation med den pågående pandemin som eventuella osäkerheter i framtida kassaflöden och kommit fram till att bolaget är väl rustat för att klara framtida utmaningar.

## Not 23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Tkr	2020	2019
<b>Koncernen</b>		
Pantförskrivning avseende checkkredit	15 000	15 000
Pantförskrivning avseende hyresgaranti	2 265	2 265
<b>Summa</b>	<b>17 265</b>	<b>17 265</b>
<b>Moderbolaget</b>		
Pantförskrivning avseende checkkredit	15 000	15 000
Pantförskrivning avseende hyresgaranti	2 265	2 265
<b>Summa</b>	<b>17 265</b>	<b>17 265</b>

Pantförskrivelse avser fullgörandegaranti av hyresbetalningar för huvudkontoret i Stockholm samt en outnyttjad checkkredit om 15 000 Tkr. Det finns inga eventalförpliktelser.

## Not 24 Vinstdisposition

Kr	2020	2019
<b>Medel till förfogande (kronor)</b>		
Balanserade vinstmedel från föregående år	14 810 716	10 039 154
Överkursfond	7 770 400	7 770 400
Årets resultat	16 976 860	4 771 562
<b>Summa</b>	<b>39 557 976</b>	<b>22 581 116</b>
Föreslagen utdelning	38 344 000	–
I ny räkning överförs	1 213 976	22 581 116
<b>Summa</b>	<b>39 557 976</b>	<b>22 581 116</b>

## Not 25 Närstående

### Närståenderelationer

Moderbolaget har närstående med sina dotterföretag, se not 15. Uppgifter om ersättningar till nyckelpersoner i ledande ställning, se not 8.

	År	Försäljning av varor/tjänster till närstående	Ränta från närstående	Fordran på närstående 31 december	Skuld till närstående per 31 december
<b>Sammanställning över närståendetransaktioner, Moderbolaget, Tkr</b>					
<b>Närståenderelationer</b>					
Dotterföretag					
Micro Systemation Ltd	2 020	37 378		5 088	
MSAB Incorporated	2 020	42 036		1 528	
Mico Systemation Canada Inc	2 020	3 320		286	
Micro Systemation Pty Ltd	2 020	10 886		873	
MSAB Pte Ltd	2 020	18 825		3 259	
Micro Systemation HK Ltd	2 020			2 004	
MSAB Technology (Beijing) Co., Ltd	2 020				
MSAB Japan K.K.	2 020	1 405	14	1 516	
<b>Dotterföretag</b>					
Micro Systemation Ltd	2 019			3 145	
MSAB Incorporated	2 019	25 188			-1603
Mico Systemation Canada Inc	2 019	53 087		307	
Micro Systemation Pty Ltd	2 019	2 226		528	
MSAB Pte Ltd	2 019	9 411		6 837	
Micro Systemation HK Ltd	2 019	15 642		2 251	
MSAB Technology (Beijing) Co., Ltd	2 019				
MSAB Japan K.K.	2 019	66	14		

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

## Not 26 Händelser efter verksamhetsårets utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter verksamhetsårets utgång.

## Not 27 Varulager

Koncernen, Tkr	2020	2019
Råvaror och förnödenheter	-	-
Varor under tillverkning	-	-
Färdiga varor och handelsvaror	8 126	6 378
Rätt att återfå returnerade varor	-	-

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 0 (0) kronor efter återföring av tidigare gjorda nedskrivningar med 0 (0) kronor.

# Underskrifter

Koncernredovisning och årsredovisningen för Micro Systemation AB (publ) för räkenskapsåret 2020 godkändes av styrelsen och verkställande direktören för utfärdande den 20 april 2021. Koncernredovisning och årsredovisning fastställs slutligen av moderbolagets årsstämma den 11 maj 2021.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2.2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt

beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EG, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 20 april 2021

**Henrik Tjernberg**  
Styrelseordförande

**Joel Bollö**  
Verkställande direktör

**Jan-Olof Backman**  
Styrelseledamot

**Carl Bildt**  
Styrelseledamot

**Peter Gille**  
Styrelseledamot

**Ann Hellenius**  
Styrelseledamot

**Linda Nyberg**  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 20 april 2021

KPMG

**Mattias Lötbörn**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Micro Systemation AB (publ), org. nr 556244-3050.

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Micro Systemation AB (publ) för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 22-52 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Intäktsredovisning

Se not 5 och redovisningsprinciper på sidorna 32-36 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### Beskrivning av området

Nettoomsättningen för räkenskapsåret 2020 uppgår till 310,0 Mkr (307,6) och genereras från försäljning av främst varor, men även tjänster. Vi har identifierat detta som ett område av särskild betydelse då bolagets intäkter är en väsentlig post som i vissa fall består av sammansatta produkter och tjänster. Om ett löfte avseen-

de en vara eller tjänst uppfyller kriterierna för att vara "distinkt", är detta ett prestationsåtagande som ska redovisas åtskilt från övriga varor och tjänster i avtalet. En intäkt redovisas när kontrollen för underliggande varor eller tjänster för ett prestationsåtagande har överfört till kunden. Identifiering av distinkta löften (prestationsåtaganden) är beroende av företagsledningens bedömning och kan få betydande påverkan på när i tiden koncernens nettoomsättning redovisas vilket påverkar koncernens resultat och finansiella ställning.

### Hur området har beaktats i revisionen

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- utvärderat koncernens principer för intäktsredovisning och granskat efterlevnad av dessa för respektive väsentlig
- intäktsström
- skapat oss en förståelse för väsentliga transaktionsflöden samt för dessa utvärderat koncernens väsentliga kontroller för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen
- för ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifierat att intäkter redovisats till det fastställda verkliga värdet för respektive delkomponent och i den period då koncernen fullgör sina åtaganden.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i de underliggande fakta och omständigheter som presenterats i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om informationen är tillräckligt omfattande.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-21 samt sidorna 56-65.

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten.

De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Micro Systemation AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förtloppande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och



att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

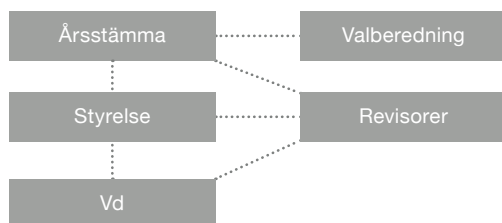
KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Micro Systemation AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 13 maj 2020. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 15 maj 2019.

Stockholm den 20 april 2021  
KPMG AB

**Mattias Lötbörn**  
Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrningsrapport

MSAB tillämpar reviderad svensk kod för bolagsstyrning från den 1 januari 2020. Bolagsstyrning i MSAB utgår från svensk lagstiftning samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer som Kollegiet för svensk bolagsstyrning, Nasdaq Stockholm, Aktiemarknadsnämnden med flera. Styrningen sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören. Bolagets revisorer, som utses av årsstämman, granskar redovisningen och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Valberedningen lämnar förslag till årsstämman om val och arvordering av styrelse och revisorer. Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från dess bestämmelser under förutsättning att varje avvikelse kan förklaras på ett tillfredsställande sätt.



## Årsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Bolaget följer ABL avseende hur bolagsstämman fungerar, hur aktieägarna utövar sina rättigheter och vilken beslutanderätt årsstämman har. Årsstämma hölls den 13 maj 2020 i bolagets lokaler på Hornsbergsgatan i Stockholm. Stämman beslutade bland annat att:

- fastställa resultat- och balansräkning i enlighet med den framlagda årsredovisningen, samt att bevilja styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet
- omvälja Henrik Tjernberg till styrelseordförande samt att omvälja Jan-Olof Backman, Ann Hellenius, Carl Bildt och Linda Nyberg, samt nyval av Peter Gille till ordinarie ledamöter i styrelsen
- välja KPMG AB med Mattias Lötbörn som huvudansvarig auktoriserad revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma.
- godkänna valberedningens förslag till styrelsearvode om
- 185 000 kronor till ej anställda styrelseledamöter samt 500 000 kronor till styrelseordförande
- godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- godkänna styrelsens förslag om Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om emission av aktier, teckningsoptioner och konvertibler
- godkänna styrelsens förslag om Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om överlåtelse av egna aktier
- till valberedningen omvälja Henrik Tjernberg och Erik Hermansson samt att nyval av en tredje ledamot som skulle ske senast den 30 september 2020. Erik Hermansson utsågs till ordförande för valberedningen.

Årsstämmans fullständiga protokoll återfinns på bolagets hemsida, [msab.com](http://msab.com).

## Ägarförhållande

Bolagets B-aktie (MSABB) är noterad på Nasdaq Stockholm. Det totala antalet aktieägare per den 31 december 2020 uppgick till

3 884. Henrik Tjernberg var vid periodens utgång den aktieägare vars innehav av aktier eller röstetal översteg 10 procent

## Valberedning

Valberedningen väljs vid årsstämman. Valberedningen i MSAB består av ledamöterna Henrik Tjernberg och Kenneth Andersen (Strawberry Capital). Valberedningens ordförande Erik Hermansson /Humble Kapitalförvaltning) meddelade under året att han, till följd av en ny arbetssituation, inte längre kunde kvarstå som ordförande i valberedningen. Som ett led av detta tillfrågades och accepterade Wilhelm Gruvberg (Alcur fonder) att ersätta Wilhelm Gruvberg.

Samtliga ledamöter representerar bolagets samtliga aktieägare.

## Styrelsen och dess arbete under 2020

Styrelsen bestod efter val på årsstämman av sex ledamöter. Styrelsen ansvarar ytterst för hur bolaget är organiserat och för förvaltningen av bolagets angelägenheter. Information om verksamheten och dess ekonomiska och finansiella status ges regelbundet vid styrelsemöten. Som ett led i den interna kontrollen av finansiell information granskar styrelsen bokslutsrapporter, delårsrapporter och årsredovisningar samt ställer kontrollfrågor på de rutinbeskrivningar och arbetsprocesser som arbetats fram av ledningen. Vd och styrelsens ordförande för en kontinuerlig dialog om verksamheten. Styrelsen ansvarar också för att ändamålsenliga policydokument utformas och implementeras i organisationen. Arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören tydliggörs i följande skriftliga instruktioner:

- arbetsordning för styrelsen
- arbetsfördelning mellan styrelse och vd
- instruktioner för vd.

## Utvärdering av styrelse och verkställande direktör

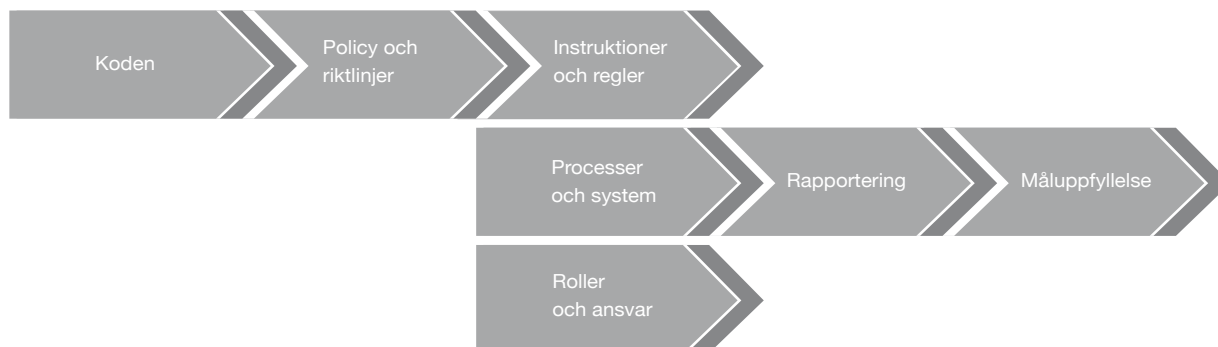
Styrelsen utvärderar löpande vd:s prestationer inom ramen för det ordinarie styrelsearbetet. Styrelseutvärdering har skett genom dels att Styrelseordförande har införd valberedningen redogjort för styrelsens arbete och funktionssätt, dels genom gemensamt utformade enkäter som besvarats av varje ledamot. Stor vikt har lagts vid uppföljning av tidigare uppmärksammade frågeställningar och kontinuitet i förändrings- och förbättringsarbetet. Vid behov har komplettering skett med djupintervjuer av enskilda ledamöter. Resultatet har utgjort underlag för valberedningens fortsatta arbete och i viss utsträckning redovisats för styrelsen. Styrelsen har under 2020 haft åtta styrelsemöten i Stockholm.

Närvaron vid årets styrelsemöten har varit följande:

Styrelsen 2020	Funktion	Invald	Oberoende	Närvaro styrelsemöten
Henrik Tjernberg	Ordförande	1986	Nej	8 av 8
Jan-Olof Backman	Ledamot	1999	Ja	8 av 8
Carl Bildt	Ledamot	2016	Ja	3 av 8
Ann Hellenius	Ledamot	2019	Ja	8 av 8
Linda Nyberg	Ledamot	2019	Ja	8 av 8
Peter Gille *	Ledamot	2020	Ja	5 av 5

\* Invaldes i styrelsen i samband med årsstämman 2020

## Bolagsstyrningen



### Styrelsens oberoende

Styrelsen anser sig oberoende i förhållande till större aktieägare, ledningen samt bolaget med undantag för ordförande Henrik Tjernberg vars röstandel överstiger 10 procent. Styrelsen har inte inrättat särskilda utskott för ersättning och revision eftersom bolaget och styrelsen sysselsätter relativt få personer. Dessa frågor hanteras av styrelsen i sin helhet. Styrelsen har diskuterat bolagets inriktning, produktutveckling, tillväxt, framtida strategi och väsentliga operativa frågor. MSAB arbetar med aktiv målstyrning från styrelse via vd och ledning till operativa enheter.

### Företagsledning

Vd ansvarar för framtagande och genomförande av MSAB:s strategier för att uppnå beslutade mål. Vd leder regelbundna möten med den operativa ledningsgruppen samt en grupp inriktad på produktutvecklingsfrågor. Regelbundet sammankallas även hela företaget, eller vissa avdelningar, för att föra ut information och gå igenom verksamheten med medarbetare på bolaget.

### Revisorer

Vid årsstämman 2020 valdes revisionsfirman KPMG till bolagets externa revisorer för tiden intill nästkommande årsstämma. Huvudansvarig auktoriserad revisor är Mattias Lötbörn. Revisorn rapporterar av slutsatserna av revisionsarbetet till styrelsen och revisionsutskottet årligen och träffar styrelsen enskilt utan företagsledningens närvaro i enlighet med Svensk Kod för företagsstyrning.

### Intern kontroll

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att bolaget har en effektiv intern kontroll. Vd ansvarar för att det finns en process och organisation som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelse och marknad.

De väsentliga komponenterna i bolagets internkontrollstruktur är kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning.

### Kontrollmiljö

Grundläggande för MSAB:s kontrollmiljö är den företagskultur som är etablerad i företaget. MSAB jobbar aktivt med kommunikation av bolagets värdegrund för att säkerställa att god moral, etik och integritet genomsyrar organisationen. Grundstommen i den interna kontrollen byggs upp kring bolagets riktlinjer, instruktioner, policydokument samt den ansvars- och befogenhetsstruktur som anpassats till organisationen.

### Hållbarhet

Bolagets affärsidé är att leverera lösningar som gör brottsutredande myndigheter effektiva i arbetet med att säkra bevis i digitala enheter. Detta innebär att bolaget med sina lösningar eftersträvar att skapa ett mer rättssäkert samhälle där fler brott uppklärs och förhindras, vilket i sin tur innebär att bolagets hela existens är ett stort bidrag till ett hållbart samhälle. Då bolaget i allt väsentligt utvecklar en mjukvara är påverkan på miljön begränsad men där styrelsen vinnlägger sig om att bolaget följer de miljökrav på de olika marknader som bolaget verkar på.

### Riskbedömning

Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas kontinuerligt av styrelse och ledning. Riskbedömningar görs på såväl bolags- och funktionsnivå som väsentliga processer och omfattar även it-miljön. Bolagets redovisning kännetecknas av försiktighetsprinciper och ledningen strävar efter att begränsa de finansiella riskerna. Ledningens målsättning är även att företagets it-miljö ska vara tillförlitlig och riskminimerad samt att företagets affärssystem är ändamålsenliga givet bolagets verksamhet. Bolaget strävar efter att ha god kontroll på produktionsflödet, bland annat genom att all utveckling och konstruktion sker inom den egna organisationen och att samtliga konstruktioner ägs av MSAB. Bolaget är inte beroende av enskilda leverantörer även om viss produktion är extern. MSAB:s verksamhet påverkas av ett antal affärsmässiga risker som har effekter på bolagets resultat och finansiella styrka. Vid bedömning av den framtida utvecklingen är det av vikt att bedöma möjligheter till resultatutveckling vägt mot riskerna. De mest betydande riskerna som identifierats förknippade med affärsverksamheten är för närvarande:

- Exponeringen i olika främmande valutor. Kronans värde i förhållande till berörda valutor fluktuerar, vilket medför osäkerhet att förutsäga framtida intäkter i svenska kronor. Mer än 90 procent av bolagets totala försäljning går på export medan bolaget har cirka 60 procent av kostnaderna i kronor.
- Konkurrensen om kunderna hårdnar och bolaget jobbar ständigt med produktförbättringar och paketeringar för att kontinuerligt tillgodose kundernas önskemål om att ha tillgång till de bästa verktygen.
- Den tekniska utvecklingstakten och lanseringstakten av nya och mer avancerade mobiltelefoner ställer allt större krav på utvecklingsresurserna.
- Legala risker.

### Kontrollaktiviteter

Flera kontrollaktiviteter tillämpas i de löpande affärsprocesserna för att säkerställa att eventuella felaktigheter eller avvikelser i den finansiella rapporteringen förebyggs, upptäcks och korrigeras. Målsättningen är att ha en befogenhetsstruktur där en och samma person inte ska kunna utföra en aktivitet och sedan kontrollera samma aktivitet. Medarbetare från ekonomifunktionen för också en kontinuerlig dialog med dotterbolagen samt genomför besök för att följa upp och tillse att rutiner och policydokument efterlevs enligt instruktioner från koncernledningen.

### Uppföljning

Vd rapporterar månatligen till styrelsen genom en rapport innehållande resultatutvecklingen på koncernnivå jämfört med budget och föregående år, samt koncernens finansiella ställning. MSAB har ingen särskild granskningsfunktion, internrevision, eftersom bolaget är förhållandevis litet samt att styrelsen bedömer att bolagets affärsmodell och nuvarande struktur och omfattning inte kräver en sådan funktion. Funktionen utövas i stället av koncernledningen och koncernens ekonomifunktion med stöd av de externa revisorerna. En löpande dialog mellan bolaget och dess externa revisorer samt de kontroller som utförs av koncernledningen bedöms för närvarande vara tillräckliga för att säkerställa att den interna kontrollen håller en god nivå. Denna bedömning kommer löpande att utvärderas och prövas igen under 2021.

### Ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare

Ersättning till styrelsen föreslås av valberedningen och beslutas av årsstämman och utgår till styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget. Beloppsmässiga uppgifter om ersättning till styrelsen fördelat per räkenskapsår framgår av not 8.

### Ersättningsprinciper

Till styrelsens ordförande samt övriga styrelseledamöter utgår ersättning enligt årsstämmans beslut. De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare utgår från befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig lön i form av incitament baserat på prestationsmål. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Med ledande befattningshavare avses en person som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2020. Samtliga ledande befattningshavare har varit anställda under hela året. Utöver ledande befattningshavare finns även en operativ ledningsgrupp, vars ersättningsprinciper ej avviker från de ovan beskrivna för ledande befattningshavare.

### Långsiktigt incitamentsprogram 2018–2021

Den 15:e maj 2018 beslutade årsstämman i MSAB att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för bolagets ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner (totalt högst 20 personer). Deltagarna ska erbjudas att mot marknadsmässigt vederlag (fastställt enligt den s.k. Black & Scholes-metoden) teckna teckningsoptioner som ger rätt att under tiden från och med den 1 juni 2021 till och med den 31 augusti 2021 teckna nya aktier av serie B i bolaget till en kurs motsvarande 130 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktier av serie B under perioden 16 maj till och med 29 maj 2018. Det maximala antalet tecknings-

optioner som en enskild deltagare kommer att erbjudas ska inte överstiga 40 000.

### Pension

Pensionsålder för verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår till maximalt 22 procent av pensionsgrundande lön och följer avgiftsbestämd pensionsplan. Övriga ledande befattningshavare har också en avgiftsbestämd pensionsplan och för 2020 har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 18 procent av grundlönen. Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande vare sig för verkställande direktören eller övriga ledande befattningshavare.

Samtliga pensioner är oantastliga, det vill säga ej villkorade av framtida anställning.

### Avgångsvederlag

Vid utgången av 2020 har vd en fast årslön om 3 240 000 kronor samt en rörlig ersättning på maximalt 8 månadslöner (2 160 000 kronor). Vid uppsägning är verkställande direktören berättigad till ersättning motsvarande en fast årslön. Bolaget erlagger försäkringsersättning på avgångsersättningen. Uppsägningslönen avräknas inte mot andra inkomster. Vid uppsägning från bolagets sida av andra ledande befattningshavare gäller lagen om anställningsskydd (LAS).

### Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

#### Till bolagsstämman i Micro Systemation AB (publ), organisationsnummer 5562443050

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm 20 april 2021

KPMG AB

**Mattias Lötbörn**

Auktoriserad revisor

# Aktieägarinformation

## Ekonomisk information

Årsredovisning, delårsrapporter och övrig pressmeddelande-information kan beställas från Micro Systemation AB, Hornsbruksgatan 28, 117 34 Stockholm, via telefon 08-739 02 70, e-post [info@msab.com](mailto:info@msab.com) eller på [msab.com](http://msab.com).

## Utdelning

Styrelsen i MSAB föreslår årsstämman att besluta om utdelning med 2 kronor per aktie. Förslaget reflekterar bolagets starka finansiella ställning, det stora intresset för bolagets lösningar globalt samt tilltron på en fortsatt stark utveckling under året – trots den rådande pandemin. Bolaget och styrelsen har noggrant analyserat såväl nuvarande situation med den pågående pandemin som eventuella osäkerheter i framtida kassaflöden och kommit fram till att bolaget är väl rustat för att klara framtida utmaningar.

## Årsstämma 2021

Årsstämman kommer att äga rum i bolagets lokaler på Hornsbruksgatan 28 i Stockholm, onsdagen den 11 maj 2021 kl 18.00.

## Rätt att delta

Aktieägare i Micro Systemation AB (Publ), 556244-3050, som önskar delta i bolagsstämman ska dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 3 maj, dels ha anmält sig enligt nedan.

## Anmälan

Anmälan om deltagande skall ha kommit bolaget tillhanda senast onsdagen den 5 maj 2021 klockan 24:00, antingen via formulär på [www.msab.com](http://www.msab.com), via telefon 08-402 90 75 vardagar 9.00 -16.00 eller brevledes under adress: Micro Systemation AB, Årsstämma 2021, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191,101 23 Stockholm. Anmälan på annat sätt kommer inte att godtagas. Vid anmälan skall namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt antalet biträden (högst två) angivas.

## Förhandsröstning

Aktieägarna får utöva sin rösträtt vid stämman genom att rösta på förhand, s.k. poströstning enligt 3 § lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor.

För förhandsröstning ska ett särskilt formulär användas. Formuläret finns tillgängligt på [www.msab.com](http://www.msab.com). En aktieägare som utövar sin rösträtt genom förhandsröstning behöver inte särskilt anmäla sig till stämman. Förhandsröstningsformuläret gäller som anmälan.

Det ifyllda formuläret måste vara Euroclear Sweden AB tillhanda senast onsdagen den 5 maj 2021. Det ifyllda formuläret ska skickas till Micro Systemation AB, Årsstämma 2021, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191,101 23 Stockholm. Ifyllt formulär får även inges elektroniskt och ska då skickas till [GeneralMeetingService@euroclear.com](mailto:GeneralMeetingService@euroclear.com). Aktieägare som är fysiska personer kan även avge förhandsröst elektroniskt genom verifiering med BankID via MSABs hemsida. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling biläggas formuläret. Detsamma gäller om aktieägaren förhandsröstar genom ombud. Aktieägaren får inte förse förhandsrösten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är rösten ogiltig.

Ytterligare anvisningar och villkor framgår av förhandsröstningsformuläret.

## Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera sina aktier i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Aktieägare som önskar omregistrera sina aktier måste underrätta sin förvaltare om detta i god tid före den 5 maj, då sådan omregistrering ska vara verkställd.

## Kallelse

En kallelse införs senast fyra veckor före årsstämman i Post och Inrikes Tidningar och kommer att finnas tillgänglig på bolagets webbplats [www.msab.com](http://www.msab.com). Dessutom kommer det införas en annons i Svenska Dagbladet att kallelse skett.

## Aktieägarkontakt

Joel Bollö, vd  
Telefon 08-739 02 70  
[joel.bollo@msab.com](mailto:joel.bollo@msab.com)

## Finansiell kalender 2021

Årsstämman kommer att äga rum i bolagets lokaler på Hornsbruksgatan 28, i Stockholm, tisdagen den 11 maj 2021 kl 18.00.

Delårsrapport januari–mars 29 april kl 08:00

Delårsrapport januari–juni 22 juli kl 08:00

Delårsrapport januari–september 28 oktober kl 08:00

Bokslutskommuniké 2021, 27 januari 2022 kl 08:00

# Styrelse



## Henrik Tjernberg

Styrelseordförande  
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Ej oberoende i förhållande till större ägare.  
**Född:** 1960  
**Utbildning:** Studier vid KTH.  
**Nuvarande sysselsättning:** Investor Relationsrådgivare.  
**Styrelseledamot:** 1986–2002  
**Styrelseordförande sedan:** 2002  
**Aktieinnehav per 2020-04-22:** 865 000 A-aktier, 55 522 B-aktier  
**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Tjernkraft AB, Flowscape Technology AB samt styrelsesuppleant i Spinn-Y AB.



## Jan-Olof Backman

Ledamot  
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare.  
**Född:** 1961  
**Utbildning:** Civilingenjör KTH och University of Washington.  
**Nuvarande sysselsättning:** Egen verksamhet.  
**Tidigare uppdrag:** Ledande positioner inom Coor Service Management och McKinsey & Company.  
**Styrelseledamot sedan:** 2002  
**Aktieinnehav per 2020-04-22:** 181 310 B-aktier privat och via bolag  
**Övriga styrelseuppdrag:** Ledamot i 24Storage, Tagehus och Credentia.



## Carl Bildt

Ledamot  
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare.  
**Född:** 1949  
**Utbildning:** Stockholms universitet.  
**Nuvarande sysselsättning:** Chair Global Commission Internet Governance. Co-Chair European Council on Foreign Relations. Senior Advisor Wallenberg Foundations.  
**Tidigare uppdrag:** Stats- och utrikesminister, riksdagsledamot.  
**Styrelseledamot sedan:** 2016  
**Aktieinnehav per 2020-04-22:** 0  
**Övriga styrelseuppdrag:** Ledamot i Fastator AB, Bildt Global AB samt Point Properties AB.



### Peter Gille

Ledamot

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare.

**Född:** 1962

**Utbildning:** Uppsala universitet (Computer Science) och Executive MBA vid École des Ponts Business School

**Nuvarande sysselsättning:** Vd Cambio Healthcare Systems

**Tidigare uppdrag:** Oracle, CEO Nexus Technology.

**Styrelseledamot sedan:** 2020

**Aktieinnehav per 2020-04-22:**

8 000 B-aktier

**Övriga styrelseuppdrag:** Ledamot i Swecare foundation, XMReality AB, Kvalprak AB.



### Ann Hellenius

Ledamot

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare.

**Född:** 1974

**Utbildning:** Linköpings universitet

**Nuvarande sysselsättning:** Managing Director Capgemini Invent Sverige och Finland

**Tidigare uppdrag:** CDO/CIO på Scandic Group, CIO på Bankgirot, CIO på Stockholms Stad

**Styrelseledamot sedan:** 2019 **Aktieinnehav per 2020-04-22:** 0

**Övriga styrelseuppdrag:**

Ledamot i Volvofinans Bank AB, Synsam AB och HSB Affärsstöd



### Linda Nyberg

Ledamot

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare.

**Född:** 1969

**Utbildning:** Uppsala universitet, University of Alberta, Kanada, Université de Sorbonne, Paris

**Nuvarande sysselsättning:** AniCura Group Corporate Affairs and Brand Director.

**Tidigare uppdrag:** Marknads- och affärsutvecklingschef på Flaire AB, Marknads- och kommunikationschef på Apoteket AB

samt Vice President Media Relations and Online Communications Essity (fd SCA AB), journalist på SVT, TV3, TV4 och Aljazeera

**Styrelseledamot sedan:** 2019 **Aktieinnehav per 2020-04-22:** 0

**Övriga styrelseuppdrag:** Ledamot i C-Green Technology AB, Flaire AB och Elly Media AB.

# Vd och operativ ledning



Vd och koncernchef

## Joel Bollö

Född: 1968  
Utbildning: Ingenjör  
Nuvarande sysselsättning: Vd och koncernchef  
Tidigare uppdrag: Vd DLX AB (eget bolag), Key Account Manager Netwise AB.  
Aktieinnehav per 2018-04-22: 54 222 B-aktier



President North America

## Jansen Cohoon

Anställd: 2010  
Tidigare erfarenhet: Tidigare chefsroller inom MSAB inom affärsutveckling, försäljning etc. Chefspositioner inom amerikanska försvarsmakten (DoD) samt Intel.



Deputy Officer

## Mike Dickinson

Anställd: 2009  
Tidigare erfarenhet: Chefspositioner på Mouchel and Reliance. F.d. polis samt sjöofficer.



Sales Manager EMEA & Asia

## Mikael Falkovén

Anställd: 2017  
Tidigare erfarenhet: Flertal ledande positioner på SAAB och flertal år inom Sveriges försvarsmakt.



CTO

## Joakim Grundvall

Anställd: 2017  
Tidigare erfarenhet: Chefspositioner på Dice och Klarna.



CFO

## Daniel Hilmgård

Anställd: 2020  
Tidigare erfarenhet: Head of Controlling på Bambora, CFO på Seamless Distribution (publ) samt NaturalCycles.



HR

## Susanne Jegendal

Anställd: 2009  
Tidigare erfarenhet: Finanspositioner på ÅF och Combra.



CPO

## Bradley Sipes

Anställd: 2016  
Tidigare erfarenhet: Chefspositioner på Ericsson och Verizon samt egen konsultverksamhet.



COO

## Per-Olof Stark

Anställd: 2018  
Tidigare erfarenhet: Chefspositioner på Cisco Systems, PacketFront, Fujitsu och Oracle.



CMO och CCO

## Carolén Ytander

Anställd: 2020  
Tidigare erfarenhet: Flertalet ledande positioner inom finans- och teknologisektorn.



# Adresser

**Micro Systemation AB,  
huvudkontor**

Box 17111  
Hornsbruksgatan 28  
104 62 Stockholm  
Sverige  
Tfn +46 (0)8 739 02 70

**MSAB Inc.**

241, 18th Street  
South Suite 202  
Arlington, VA 22202  
USA  
Tfn +1 703 750 0068

**Micro Systemation Ltd.**

2nd Floor East  
Central Point 25-31  
London Street,  
Reading, RG1 4PS  
Storbritannien  
Tfn +44 (0)808 234 2450

**Micro Systemation Canada Inc.**

340 March Rd.  
Suite #400  
Ottawa, Ontario, K2K 4E2  
Kanada  
Tfn +1 613 851 0068

**Micro Systemation Pty Ltd**

PO Box 488 Forestville 2087  
24 Jimada Avenue  
Frenchs Forest, NSW 2086  
Australien

**MSAB Pte Ltd (Singapore)**

260 Orchard Road  
#07-01/04, The Heeren  
Singapore 238855  
Singapore

**MSAB Japan Ltd.**

Zip code 106-0032  
Roppongi 1-10-3-901, Roppongi  
Minato-ku, Tokyo  
Japan

# Historik

## 1984

MSAB startas av Bo Ericsson som ett företag med fokus på avancerad data-kommunikation. Nuvarande styrelse-ordförande Henrik Tjernberg anställs året därpå.

## 1998

Den första GSM-relaterade produkten, SoftGSM, ett helt mjukvarubaserat GSM-modem, lanseras. Samtidigt görs en första nyemission och en inofficiell notering.

## 1999

Notering på NGM:s aktielista (dåvarande SBI). OEM-avtal med Option International. Under juni och juli 1999 säljs över 10 000 enheter av SoftGSM.

## 2000

Lansering av SoftNet som ansluter bärbara datorer till Internet helt automatiskt via kabel, trådlöst eller GSM-modem.

## 2002

Joel Bollö tar över vd-rollen efter Henrik Tjernberg och inleder diskussioner med svensk polis angående behovet av system för avläsning av mobiltelefon.

## 2003

SoftGSM och den efterföljande produkten SoftNet sammanförs under benämningen Mobile Communication Suite. Den första versionen av SoftGSM-XRY säljs.

## 2004

En nyemission på 10 Mkr används för att färdigställa och inleda försäljning av XRY-systemet som lanseras globalt och är den första produkten inom området mobile forensics.

## 2005

Bolaget erhåller order på XRY från bland annat Tyskland och Österrike. MSAB lanserar de första utbildningarna inom kriminalteknik med fokus på bevissäkring i mobiltelefoner.

## 2006

MSAB redovisar en vinst på drygt 10 miljoner kronor. XRY beskrivs i tidsskriften Fortune under rubriken "How to get the most out of a mobile phone". Version 3.0 av XRY gör det möjligt att skapa rapporter på lokala språk.

## 2007

MSAB omsätter över 50 Mkr och redovisar en nettovinst på 23 Mkr vilket motsvarar en tillväxt på 93 procent. 2007 är första året med nya lanseringsplanen som innebär fem produktuppdateringar per år. XRY stöder nu 500 telefonmodeller. MSAB vinner franska inrikesministeriets upphandling och får en stor order.

## 2008

XRY har blivit en de facto-standard inom mobile forensics. Den kompletterande produkten XACT, som även kan återskapa raderad information, lanseras. Bolaget blir utsett till Gasellbolag av Dagens Industri och listas på Technology Fast 500 där endast bolag som visar kontinuerlig vinst och stark tillväxt under minst fem år i rad återfinns. Ett dotterbolag startas i USA. Årsstämman beslutar att dela ut 11,5 Mkr till aktieägarna.

## 2009

Bolaget öppnar kontor i Washington DC samt etablerar sig på andra nyckelmarknader som Storbritannien, Australien och Asien. Ett treårigt ramavtal med franska inrikesministeriet tecknas och efterföljs av en av bolagets största order. Årsstämman beslutar att dela ut 11,5 Mkr till aktieägarna.

## 2019

Vid utgången av 2019 stödjer XRY fler än 29 000 mobila enheter och appar. MSAB fortsätter sina satsningar inom produktområdena Frontline och XAMN med målsättning att rättsvårdande myndigheter skall kunna tillgodogöra sig digitala bevis snabbare och med högre precision.

## 2020

Den senaste versioner av XRY stödjer fler än 33 000 enheter och xx app-profiler, en ökning med nära 20 procent. Coronapandemin gör att MSAB ställer om till digitala möten och utbildningar på distans. Årsstämman beslutar att inte genomföra någon utdelning.

## 2016

MSAB lanserar ett helt koncept inom mobile forensic, "The MSAB Ecosystem". Årsstämman 2016 beslutar att dela ut 40,4 Mkr till aktieägarna. Ett nytt dotterbolag etableras i Singapore och en ny version av XRY lanseras. MSAB får en större enskild order på totalt 11 Mkr i Asien. MSAB och Berla, världsledande aktör inom fordonsrelaterad kriminalteknologi, inleder ett strategiskt samarbete.

## 2017

XEC Director och XAMN Elements lanseras. MSAB meddelar ett strategiskt samarbete med Nuix, tillverkare av en marknadsledande digital utredningsplattform. XAMN Spotlight 2.0 lanseras, vilket gör det möjligt för användare att analysera extraherad data snabbare och med större precision. Med nya uppdateringar utökar XRY sitt stöd för fler mobila enheter, inklusive drönare.

## 2018

Antalet mobila enheter och appar som stöds av XRY växer stadigt, till drygt 26 000. XRY Drone introduceras och XAMN 4.0 och XAMN Horizon lanseras, med tidsbesparande funktioner för visning och analys av mobildata. Ett nytt dotterbolag etableras i Japan.

## 2013

XRY Kiosk, som är en stationär lösning för snabb och enkel dataextraktion, lanseras. Nya kontor etableras i Kanada och Australien. I Ryssland vinner bolaget flera betydande affärer under året. Årsstämman beslutar att dela ut 10,6 Mkr till aktieägarna.

## 2014

MSAB registrerar ett dotterbolag i Kina för att möjliggöra lokal försäljning till återförsäljare. XRY Tablet lanseras, den är tänkt som ett komplement till medarbetare som arbetar i fält. Årsstämman beslutar att dela ut 1,7 Mkr till aktieägarna.

## 2015

Bolaget lanserar en ny grafisk profil och kommer framöver att benämnas MSAB. En uppdaterad version av XRY Kiosk lanseras och följs av en stororder från Metropolitan Police Services i London. Årsstämman beslutar att dela ut 17,9 Mkr till aktieägarna.

## 2010

En amerikansk myndighet beställer under andra hälften av året Field Version II till ett sammanlagt värde om 50 Mkr. Finansiella mål presenteras, 25 procents tillväxt och 25 procents rörelsemarginal över en treårsperiod. Årsstämman beslutar att dela ut 17,7 Mkr till aktieägarna.

## 2011

MSAB kommunicerar att förberedelser ska påbörjas för notering vid Nasdaq Stockholm vilket fullföljs under december månad. Under året erhåller bolaget ett par större kompletterande ordrar från en större myndighetskund i USA samt från franska inrikesministeriet. I juni månad erhåller bolaget en strategiskt viktig order från FBI. Årsstämman beslutar att dela ut 14,2 Mkr till aktieägarna.

## 2012

MSAB presenterar XAMN som är en helt ny produkt som väsentligt förbättrar kundernas möjlighet att analysera stora mängder data från flera källor. Bolaget etablerar sig i Ryssland, Brasilien och Kina. Årsstämman beslutar att dela ut 17,7 Mkr till aktieägarna.

MSAB