

Rapport d'informations semestrielles à fin juin 2024

Ventes et résultats robustes au 1^{er} semestre

Le chiffre d'affaires atteint 7,5 Mds€
(+15 % à taux de change constants et +12 % à taux de change courants)
Le résultat opérationnel courant s'élève à 3,1 Mds€, soit 42 % des ventes

Paris, le 25 juillet 2024

Le chiffre d'affaires consolidé du groupe au premier semestre 2024 s'élève à 7,5 Mds€, en croissance de 15 % à taux de change constants et de 12 % à taux de change courants par rapport à la même période en 2023. Toutes les régions sont en croissance à deux chiffres. Le résultat opérationnel courant s'établit à 3,1 Mds€ (42 % des ventes) et le résultat net part du groupe atteint 2,4 Mds€ (32 % des ventes).

Les ventes du deuxième trimestre atteignent 3,7 Mds€ et progressent de 13 % à taux de change constants. Dans un contexte plus difficile, toutes les régions ont poursuivi une dynamique remarquable, à l'exception de l'Asie en raison d'une inflexion du trafic en Grande Chine. Cette croissance s'appuie sur la fidélité de nos clients partout dans le monde.

Axel Dumas, gérant d'Hermès, a déclaré : « *La solidité des résultats du premier semestre, dans un contexte économique et géopolitique plus complexe, reflète la force du modèle Hermès. Confiant dans l'avenir, le groupe poursuit ses investissements, ses projets d'intégration verticale et ses créations d'emplois, tout en restant fidèle à ses valeurs.* »

Activité à fin juin par zone géographique

(données à taux de change comparables, sauf indication explicite)

À fin juin 2024, toutes les régions affichent de belles progressions, malgré une base de comparaison particulièrement élevée au deuxième trimestre en Asie. Le réseau de distribution exclusif se développe avec des ouvertures et des extensions de magasins.

- L'Asie hors Japon (+10 %), est en croissance dans tous les pays de la région. Pour mémoire, la performance au deuxième trimestre 2023 était exceptionnelle, après la levée des mesures sanitaires en Chine. La stratégie de valeur de la maison a soutenu l'activité, en dépit d'une baisse du trafic observée à l'issue du Nouvel An chinois au premier trimestre en Grande Chine. En juin, le magasin de Lee Gardens à Hong Kong a rouvert après agrandissement, après la réouverture en mai du magasin rénové de Beijing SKP en Chine. En avril, le magasin de Mumbai Jio World Plaza a ouvert ses portes, la troisième adresse de la maison en Inde.

- Le Japon (+22 %), fort de sa clientèle locale, poursuit sa forte croissance. Un nouveau magasin a été inauguré à Tokyo dans le quartier de Ginza en juin, après celui situé dans le quartier d'Azabudai Hills en février.
- L'Amérique (+13 %) confirme une solide progression, grâce à la dynamique qui s'est poursuivie aux États-Unis. Un nouveau magasin a été inauguré à Princeton dans le New Jersey en avril. Le second chapitre de la collection femme automne-hiver 2024 a été présenté en juin à New York autour de l'événement *Manhattan Rocabar*.
- Les ventes en Europe hors France (+18 %) et en France (+15 %) ont été particulièrement solides, grâce à la fidélité de la clientèle locale et à la dynamique des flux touristiques. En France, le magasin de Nantes a rouvert après rénovation et agrandissement en juin.

Activité à fin juin par métier

(données à taux de change comparables, sauf indication explicite)

À fin juin 2024, les métiers affichent des progressions solides, dans un contexte plus complexe.

La Maroquinerie-Sellerie (+19 %), forte de la hausse des capacités de production et d'une demande particulièrement soutenue, réalise une performance remarquable. Les collections se sont enrichies de nouveaux formats avec notamment le modèle Hermès *Della Cavalleria Élan*, et de nouveaux savoir-faire avec le *Kelly Mini clouté*. L'univers du voyage se déploie quant à lui autour d'une valise *R.M.S. Cargo* et de sacs de week-end. L'augmentation des capacités de production se poursuit avec l'ouverture de la maroquinerie de Riom (Puy-de-Dôme) en septembre 2024 et la pose de la première pierre pour deux nouvelles maroquineries : l'Isle-d'Espagnac (Charente) en avril et Loupes (Gironde) en mai, qui ouvriront respectivement en 2025 et 2026. Elles viendront renforcer les neuf pôles d'expertise répartis sur l'ensemble du territoire national. Hermès développe l'emploi et la formation et continue de renforcer son ancrage en France.

La division Vêtement et Accessoires (+15 %) poursuit sa belle dynamique. Le défilé homme printemps-été 2025 présenté au palais d'Iéna en juin a reçu un très bel accueil. Les chaussures et les accessoires de mode révèlent des modèles alliant les multiples savoir-faire de la maison à une créativité foisonnante.

Le métier Soie et Textiles (+1 %) est en croissance, malgré une base de comparaison élevée au deuxième trimestre, grâce à la diversité des créations, des matières et des formats tant dans les collections féminines que masculines.

Les Parfum et Beauté (+5 %) sont en progression. La collection Hermessence a accueilli *Oud Alezan* en février, et la ligne masculine *H24* s'est enrichie d'*Herbes Vives* en avril, deux propositions rechargeables. Le *Bain Hermès* a célébré en juin ses 10 ans avec le renouvellement de l'ensemble de la collection, Cologne et Parfum-Jardin, autour d'une gamme durable désormais en verre.

L'Horlogerie est stable et a dévoilé avec succès au salon *Watches & Wonders* de Genève mi-avril *Hermès Cut*, une nouvelle ligne d'esprit sportif dotée d'un mouvement de manufacture.

Les Autres métiers Hermès (+19 %) qui regroupent la Bijouterie et l'univers de la Maison, poursuivent leur forte croissance, mettant en lumière toute la singularité et la force créative de la maison, avec notamment le lancement de la huitième collection de Haute Bijouterie *Les formes de la couleur* en juin à Paris au musée des Arts décoratifs. Les collections Maison, présentées lors de la *Milan Design Week* ont été très bien reçues, mettant en avant la singularité des savoir-faire exceptionnels de la maison.

Résultats robustes au premier semestre 2024

Le résultat opérationnel courant s'élève à 3,1 Mds€ contre 2,9 Mds€ au premier semestre 2023, en hausse de 7 %. La rentabilité opérationnelle courante, malgré l'impact négatif du change, atteint 42 % contre 44 % à fin juin 2023, niveau exceptionnellement élevé.

Le résultat net consolidé part du groupe s'élève à 2,4 Mds€ contre 2,2 Mds€ au premier semestre 2023, soit une rentabilité nette de 32 % contre 33 % l'année dernière.

Le *cash flow* lié à l'activité atteint 2,2 Mds€ et progresse de 7 %, au même rythme que le résultat opérationnel. Après prise en compte des investissements opérationnels (0,3 Md€) et du remboursement des dettes de loyers, le *cash flow* disponible ajusté atteint 1,8 Md€.

Après distribution d'un dividende ordinaire et d'un dividende exceptionnel de 2,6 Mds€, la trésorerie nette retraitée s'élève à 10 Mds€ à fin juin 2024, contre 11,2 Mds€ à fin décembre 2023.

Un modèle durable et responsable

Fidèle à ses engagements d'employeur responsable, le groupe Hermès poursuit ses créations d'emplois et renforce ses effectifs de 1 205 personnes au premier semestre, dont près de 600 en France. À fin juin 2024, le groupe emploie 23 242 personnes, dont 14 320 en France. La maison a distribué en février une prime de 4 000 € à l'ensemble de ses collaborateurs dans le monde au titre de 2023 afin de partager les fruits de la croissance avec celles et ceux qui y contribuent au quotidien.

En ligne avec ses ambitions de promotion de la diversité, Hermès confirme son engagement en faveur de l'inclusion des personnes en situation de handicap : le taux d'emploi direct atteint 7,12 % en France depuis 2023, soit un doublement en 5 ans.

En juillet 2024, les salariés ont acquis la seconde tranche de 12 actions au titre du plan d'actions gratuites de juillet 2019. Pour mémoire, un nouveau plan d'attribution d'actions gratuites au profit de tous les collaborateurs avait été annoncé en juin 2023.

Hermès déploie ses actions et initiatives face au changement climatique et continue d'œuvrer afin de contribuer à la préservation des ressources naturelles. Après l'identification de ses priorités sur ses opérations directes et sur sa chaîne de valeur, le groupe a initié la troisième étape de la démarche *Science Based Targets for Nature* (SBTN), afin d'établir des objectifs scientifiques pour la nature, en particulier pour la biodiversité, l'eau douce, les forêts et les sols.

La dimension durable et responsable du modèle artisanal de la maison a été récompensée en juillet par le Grand Prix toutes catégories des *Transparency awards*, et par une progression de 5 points de l'évaluation de l'agence de notation Moody's ESG. Ces résultats témoignent des engagements et des valeurs de la maison.

Autres faits marquants

À fin juin 2024, l'évolution des parités monétaires représente un impact défavorable de 207 M€ sur le chiffre d'affaires.

Hermès International n'a procédé à aucun rachat d'actions, hors mouvements réalisés dans le cadre du contrat de liquidité.

Pour mémoire, comme annoncé lors des résultats annuels, Hermès est devenu actionnaire majoritaire en janvier aux côtés de son partenaire au Moyen-Orient dans les activités de vente au détail situées aux Émirats arabes unis. Pour rappel, l'impact qui résulte de cette prise de participation ne sera pas significatif sur les comptes consolidés 2024.

Perspectives

Dans un contexte économique et géopolitique plus complexe, le groupe poursuit son développement avec confiance, fort de son modèle artisanal fortement intégré, de son réseau de distribution équilibré, de la créativité de ses collections et de la fidélité de sa clientèle.

À moyen terme, en dépit des incertitudes économiques, géopolitiques et monétaires dans le monde, le groupe confirme un objectif de progression du chiffre d'affaires à taux constants ambitieux.

Grâce à son modèle d'entreprise unique, Hermès poursuit sa stratégie de développement à long terme fondée sur la créativité, la maîtrise des savoir-faire et une communication originale.

Le thème de l'année est *L'esprit du Faubourg*. Ce lieu, fruit d'un rêve, celui d'Émile Hermès, est le cœur battant de la maison. Il est partout où se trouve Hermès et insuffle l'effervescence et l'esprit joyeux si chers à la maison.

Les comptes consolidés semestriels résumés ont fait l'objet d'un examen limité par les commissaires aux comptes conformément à la réglementation en vigueur.

Le rapport semestriel d'activité, le communiqué de presse et la présentation des résultats semestriels 2024 sont disponibles sur le site internet du groupe : <https://finance.hermes.com>

Prochains événements :

- 24 octobre 2024 : publication du chiffre d'affaires du troisième trimestre 2024
- 14 février 2025 : publication des résultats annuels 2024
- 17 avril 2025 : publication du chiffre d'affaires du premier trimestre 2025
- 30 avril 2025 : Assemblée générale des actionnaires

CHIFFRES CLÉS DU PREMIER SEMESTRE 2024

<i>En millions d'euros</i>	1^{er} semestre 2024	2023	1^{er} semestre 2023
Chiffre d'affaires	7 504	13 427	6 698
<i>Croissance à taux courant vs n-1</i>	<i>12,0 %</i>	<i>15,7 %</i>	<i>22,3 %</i>
<i>Croissance à taux constant vs n-1 ⁽¹⁾</i>	<i>15,1 %</i>	<i>20,6 %</i>	<i>25,2 %</i>
Résultat opérationnel courant ⁽²⁾	3 148	5 650	2 947
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>42,0 %</i>	<i>42,1 %</i>	<i>44,0 %</i>
Résultat opérationnel	3 148	5 650	2 947
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>42,0 %</i>	<i>42,1 %</i>	<i>44,0 %</i>
Résultat net - Part du groupe	2 368	4 311	2 226
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>31,6 %</i>	<i>32,1 %</i>	<i>33,2 %</i>
Capacité d'autofinancement	2 829	5 123	2 615
Investissements opérationnels	319	859	249
Cash flow disponible ajusté ⁽³⁾	1 776	3 192	1 720
Capitaux propres - Part du groupe	15 052	15 201	13 249
Trésorerie nette ⁽⁴⁾	9 477	10 625	9 326
Trésorerie nette retraitée ⁽⁵⁾	10 033	11 164	9 848
Effectifs (en nombre de personnes) ⁽⁶⁾	23 242	22 037	20 607

⁽¹⁾ La croissance à taux constants est calculée en appliquant au chiffre d'affaires de la période, pour chaque devise, les taux de change moyens de la période précédente.

⁽²⁾ Le résultat opérationnel courant est l'un des principaux indicateurs de performance suivi par la Direction générale du groupe. Il correspond au résultat opérationnel hors éléments non récurrents ayant un impact significatif de nature à affecter la compréhension de la performance économique du groupe.

⁽³⁾ Le cash flow disponible ajusté correspond aux flux de trésorerie liés à l'activité diminués des investissements opérationnels et du remboursement des dettes de loyers comptabilisées en application de la norme IFRS 16 (agrégats de l'état des flux de trésorerie consolidés).

⁽⁴⁾ La trésorerie nette comprend la trésorerie et équivalents de trésorerie présentés à l'actif du bilan, minorés des découverts bancaires qui figurent dans les emprunts et dettes financières à court terme au passif du bilan. La trésorerie nette n'inclut pas les dettes de loyers comptabilisées en application d'IFRS 16.

⁽⁵⁾ La trésorerie nette retraitée correspond à la trésorerie nette majorée des placements de trésorerie qui ne répondent pas aux critères IFRS d'équivalents de trésorerie en raison notamment de leur maturité supérieure à trois mois à l'origine et diminuée des emprunts et dettes financières.

⁽⁶⁾ Les effectifs correspondent aux salariés en CDI et à ceux en CDD d'une durée supérieure à 9 mois.

INFORMATIONS PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE ^(a)

En M€	À fin juin		Évolutions /2023	
	2024	2023	Publiées	À taux de change constants
France	680	593	14,7 %	14,7 %
Europe (hors France)	970	836	16,1 %	17,7 %
Total Europe	1 651	1 428	15,6 %	16,4 %
Japon	693	636	9,0 %	22,4 %
Asie-Pacifique (hors Japon)	3 521	3 297	6,8 %	9,9 %
Total Asie	4 213	3 932	7,1 %	11,9 %
Amériques	1 329	1 185	12,1 %	12,6 %
Autres (Moyen-Orient)	311	151	105,4 %	105,3 %
TOTAL	7 504	6 698	12,0 %	15,1 %

En M€	2 ^e trimestre		Évolutions /2023	
	2024	2023	Publiées	À taux de change constants
France	368	320	15,1 %	15,1 %
Europe (hors France)	526	444	18,4 %	20,5 %
Total Europe	894	764	17,0 %	18,2 %
Japon	336	314	7,0 %	19,5 %
Asie-Pacifique (hors Japon)	1 601	1 534	4,4 %	5,5 %
Total Asie	1 937	1 848	4,8 %	7,9 %
Amériques	715	629	13,7 %	13,3 %
Autres (Moyen-Orient)	153	77	100,0 %	99,4 %
TOTAL	3 699	3 317	11,5 %	13,3 %

^(a) Ventes par destination.

INFORMATIONS PAR MÉTIER

<i>En M€</i>	À fin juin		Évolutions /2023	
	2024	2023	Publiées	À taux de change constants
Maroquinerie-Sellerie ⁽¹⁾	3 215	2 780	15,7 %	19,1 %
Vêtement et Accessoires ⁽²⁾	2 162	1 922	12,5 %	15,5 %
Soie et Textiles	436	444	(1,7) %	1,5 %
Autres métiers Hermès ⁽³⁾	967	836	15,7 %	18,7 %
Parfum et Beauté	259	249	3,9 %	4,9 %
Horlogerie	308	317	(2,9) %	(0,2) %
Autres produits ⁽⁴⁾	157	150	4,9 %	6,6 %
TOTAL	7 504	6 698	12,0 %	15,1 %

<i>En M€</i>	2 ^e trimestre		Évolutions /2023	
	2024	2023	Publiées	À taux de change constants
Maroquinerie-Sellerie ⁽¹⁾	1 588	1 371	15,8 %	17,9 %
Vêtement et Accessoires ⁽²⁾	1 101	972	13,3 %	15,1 %
Soie et Textiles	194	209	(7,3) %	(5,6) %
Autres métiers Hermès ⁽³⁾	462	415	11,3 %	13,0 %
Parfum et Beauté	129	123	4,8 %	5,6 %
Horlogerie	142	152	(6,2) %	(4,9) %
Autres produits ⁽⁴⁾	83	75	10,6 %	11,8 %
TOTAL	3 699	3 317	11,5 %	13,3 %

⁽¹⁾ Le métier « Maroquinerie-Sellerie » comprend les sacs féminins et masculins, les articles de voyage, la petite maroquinerie et les accessoires, les selles, les brides, et l'ensemble des objets et vêtements d'équitation.

⁽²⁾ Le métier « Vêtement et Accessoires » comprend le vêtement, masculin et féminin, les ceintures, les accessoires bijoux, les gants, les chapeaux et les chaussures Hermès.

⁽³⁾ Les « Autres métiers Hermès » regroupent la Bijouterie et les produits Hermès Maison (Art de vivre et Arts de la Table Hermès).

⁽⁴⁾ Les « Autres produits » comprennent les activités de production réalisées pour le compte de marques hors groupe (impression textile, tannage...) ainsi que les produits John Lobb, Saint-Louis et Puiforcat.

RAPPEL – PREMIER TRIMESTRE 2024**INFORMATIONS PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE ^(a)**

<i>En M€</i>	1 ^{er} trimestre		Évolutions /2023	
	2024	2023	Publiées	À taux de change constants
France	312	273	14,3 %	14,3 %
Europe (hors France)	444	391	13,5 %	14,6 %
Total Europe	757	664	13,9 %	14,5 %
Japon	357	322	10,8 %	25,2 %
Asie-Pacifique (hors Japon)	1 920	1 763	8,9 %	13,9 %
Total Asie	2 277	2 084	9,2 %	15,7 %
Amériques	614	556	10,3 %	11,8 %
Autres (Moyen-Orient)	158	75	111,0 %	112,6 %
TOTAL	3 805	3 380	12,6 %	17,0 %

^(a) Ventes par destination.

INFORMATIONS PAR MÉTIER

<i>En M€</i>	1 ^{er} trimestre		Évolutions /2023	
	2024	2023	Publiées	À taux de change constants
Maroquinerie-Sellerie ⁽¹⁾	1 628	1 409	15,5 %	20,3 %
Vêtement et Accessoires ⁽²⁾	1 061	950	11,7 %	15,9 %
Soie et Textiles	242	234	3,4 %	7,9 %
Autres métiers Hermès ⁽³⁾	505	421	20,0 %	24,5 %
Parfum et Beauté	130	126	3,0 %	4,3 %
Horlogerie	166	166	0,1 %	4,3 %
Autres produits ⁽⁴⁾	74	74	(0,8) %	1,4 %
TOTAL	3 805	3 380	12,6 %	17,0 %

⁽¹⁾ Le métier « Maroquinerie-Sellerie » comprend les sacs, l'équitation, les porte-mémoire et la petite maroquinerie.

⁽²⁾ Le métier « Vêtement et Accessoires » comprend le vêtement, masculin et féminin, les ceintures, les accessoires bijoux, les gants, les chapeaux et les chaussures Hermès.

⁽³⁾ Les « Autres métiers Hermès » regroupent la Bijouterie et les produits Hermès Maison (Art de vivre et Arts de la Table Hermès).

⁽⁴⁾ Les « Autres produits » comprennent les activités de production réalisées pour le compte de marques hors groupe (impression textile, tannage...) ainsi que les produits John Lobb, Saint-Louis et Puiforcat.

ANNEXE - EXTRAIT DES COMPTES SEMESTRIELS CONSOLIDÉS

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

<i>En millions d'euros</i>	1 ^{er} semestre 2024	1 ^{er} semestre 2023
Chiffre d'affaires	7 504	6 698
Coût des ventes	(2 206)	(1 863)
Marge brute	5 298	4 834
Frais administratifs et commerciaux	(1 682)	(1 485)
Autres produits et charges	(467)	(403)
Résultat opérationnel courant	3 148	2 947
Autres produits et charges non courants	-	-
Résultat opérationnel	3 148	2 947
Résultat financier	141	75
Résultat avant impôt	3 289	3 021
Impôt sur les résultats	(927)	(831)
Part dans le résultat des entreprises associées	16	43
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	2 378	2 234
Intérêts ne conférant pas le contrôle	(10)	(8)
RESULTAT NET - PART DU GROUPE	2 368	2 226
Résultat de base par action (<i>en euros</i>)	22,61	21,29
Résultat dilué par action (<i>en euros</i>)	22,58	21,26

ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

<i>En millions d'euros</i>	1 ^{er} semestre 2024	1 ^{er} semestre 2023
Résultat net de l'ensemble consolidé	2 378	2 234
Variation des écarts de conversion ¹	42	(115)
Couvertures des flux de trésorerie futurs en devises ^{1 2}	(17)	72
▪ <i>variation de juste valeur</i>	34	123
▪ <i>recyclage en résultat</i>	(51)	(51)
Actifs évalués à la juste valeur ²	30	-
Engagements envers le personnel : variation de valeur liée aux écarts actuariels ²	(0)	(1)
Résultat global net	2 433	2 189
▪ <i>dont part du groupe</i>	2 423	2 180
▪ <i>dont intérêts ne conférant pas le contrôle</i>	10	9

(1) Transférable en résultat.

(2) Net d'impôts.

BILAN CONSOLIDÉ

ACTIF

<i>En millions d'euros</i>	30/06/2024	31/12/2023
Goodwill	241	72
Immobilisations incorporelles	228	225
Droits d'utilisation	1 821	1 716
Immobilisations corporelles	2 455	2 340
Immeubles de placement	7	7
Immobilisations financières	1 205	1 141
Participations dans les entreprises associées	211	200
Prêts et dépôts	83	70
Actifs d'impôts différés	750	631
Autres débiteurs non courants	45	37
Actifs non courants	7 046	6 438
Stocks et en-cours	2 780	2 414
Créances clients et comptes rattachés	535	431
Créances d'impôts exigibles	52	51
Autres débiteurs	418	300
Instruments financiers dérivés	199	188
Trésorerie et équivalents de trésorerie	9 478	10 625
Actifs courants	13 462	14 008
TOTAL ACTIF	20 507	20 447

PASSIF

<i>En millions d'euros</i>	30/06/2024	31/12/2023
Capital social	54	54
Primes	50	50
Actions d'autocontrôle	(698)	(698)
Réserves	12 482	10 744
Ecart de conversion	231	189
Ecart de réévaluation	565	553
Résultat net - part du groupe	2 368	4 311
Capitaux propres - part du groupe	15 052	15 201
Intérêts ne conférant pas le contrôle	26	2
Capitaux propres	15 078	15 203
Emprunts et dettes financières à plus d'un an	49	50
Dettes de loyers à plus d'un an	1 826	1 720
Provisions non courantes	33	31
Engagements de retraites et autres avantages au personnel à plus d'un an	159	151
Passifs d'impôts différés	3	2
Autres créditeurs non courants	81	106
Passifs non courants	2 152	2 060
Emprunts et dettes financières à moins d'un an	1	1
Dettes de loyers à moins d'un an	305	289
Provisions courantes	126	134
Engagements de retraites et autres avantages au personnel à moins d'un an	16	16
Fournisseurs et comptes rattachés	798	880
Instruments financiers dérivés	80	45
Passifs d'impôts exigibles	738	586
Autres créditeurs courants	1 213	1 233
Passifs courants	3 277	3 183
TOTAL PASSIF	20 507	20 447

ÉTAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En millions d'euros	Nombre d'actions	Capital	Primes	Actions d'auto-contrôle	Réserves consolidées et résultat net – part du groupe	Écarts de réévaluation					Capitaux propres part du groupe	Intérêts ne conférant pas le contrôle	Capitaux propres
						Écarts actuariels	Écarts de conversion	Investissements et placements financiers	Couvertures de flux de trésorerie futurs en devises				
Au 1^{er} janvier 2023	105 569 412	54	50	(674)	12 247	(85)	303	521	25	12 440	16	12 457	
Résultat net	-	-	-	-	4 311	-	-	-	-	4 311	12	4 322	
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-	10	(115)	-	7	(98)	1	(97)	
Résultat global	-	-	-	-	4 311	10	(115)	-	7	4 213	13	4 225	
Variation de capital et primes associées	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Acquisition ou cession de titres d'autocontrôle	-	-	-	(24)	(105)	-	-	-	-	(129)	-	(129)	
Paiements en actions	-	-	-	-	104	-	-	-	-	104	-	104	
Distributions effectuées	-	-	-	-	(1 376)	-	-	-	-	(1 376)	(10)	(1 386)	
Autres	-	-	-	-	(51)	-	-	-	-	(51)	(17)	(68)	
Au 31 Décembre 2023	105 569 412	54	50	(698)	15 130	(75)	189	521	32	15 201	2	15 203	
Résultat net du 1 ^{er} semestre 2024	-	-	-	-	2 368	-	-	-	-	2 368	10	2 378	
Autres éléments du résultat global du 1 ^{er} semestre 2024	-	-	-	-	-	(0)	42	30	(17)	55	1	56	
Résultat global du 1^{er} semestre 2024	-	-	-	-	2 368	(0)	42	30	(17)	2 423	10	2 433	
Variation de capital et primes associées	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Acquisition ou cession de titres d'autocontrôle	-	-	-	(0)	0	-	-	-	-	0	-	0	
Paiement en actions	-	-	-	-	69	-	-	-	-	69	-	69	
Distributions effectuées	-	-	-	-	(2 641)	-	-	-	-	(2 641)	(9)	(2 650)	
Autres	-	-	-	-	(0)	-	-	-	-	(0)	23	22	
AU 30 JUIN 2024	105 569 412	54	50	(698)	14 925	(75)	231	551	14	15 052	26	15 078	
Au 1^{er} janvier 2023	105 569 412	54	50	(674)	12 247	(85)	303	521	25	12 440	16	12 457	
Résultat net du 1 ^{er} semestre 2023	-	-	-	-	2 226	-	-	-	-	2 226	8	2 234	
Autres éléments du résultat global du 1 ^{er} semestre 2023	-	-	-	-	-	(1)	(116)	-	72	(45)	1	(45)	
Résultat global du 1^{er} semestre 2023	-	-	-	-	2 226	(1)	(116)	-	72	2 180	9	2 189	
Variation de capital et primes associées	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Acquisition ou cession de titres d'autocontrôle	-	-	-	4	1	-	-	-	-	5	-	5	
Paiement en actions	-	-	-	-	30	-	-	-	-	30	-	30	
Distributions effectuées	-	-	-	-	(1 376)	-	-	-	-	(1 376)	(8)	(1 384)	
Autres	-	-	-	-	(31)	-	-	-	-	(31)	(22)	(53)	
AU 30 JUIN 2023	105 569 412	54	50	(670)	13 097	(86)	188	521	96	13 249	(5)	13 244	

ÉTAT DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDÉS

<i>En millions d'euros</i>	1^{er} semestre 2024	1^{er} semestre 2023
Résultat net - part du groupe	2 368	2 226
Amortissements des immobilisations, droits d'utilisation et pertes de valeur	383	344
Gains et pertes de change sur variations de juste valeur	(19)	62
Mouvements des provisions	2	26
Part dans le résultat net des entreprises associées	(16)	(43)
Part revenant aux intérêts ne conférant pas le contrôle	10	8
Plus ou moins-values de cession et incidence des variations de périmètre	52	0
Charge d'impôts différés	(5)	(25)
Charges et produits cumulés liés aux paiements en actions	69	30
Produits de dividendes	(16)	(12)
Autres	(0)	(0)
Capacité d'autofinancement	2 829	2 615
Variation du besoin en fonds de roulement	(584)	(509)
FLUX DE TRESORERIE LIES A L'ACTIVITE (A)	2 244	2 106
Investissements opérationnels	(319)	(249)
Acquisitions de titres consolidés	(218)	(73)
Acquisitions d'autres immobilisations financières	(28)	(24)
Cessions d'immobilisations opérationnelles	0	0
Cessions de titres consolidés et incidence des pertes de contrôle	-	-
Cessions d'autres immobilisations financières	-	-
Variation de dettes et de créances liées aux opérations d'investissement	(80)	(12)
Dividendes reçus	19	26
FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT (B)	(626)	(333)
Dividendes versés	(2 650)	(1 384)
Remboursement des dettes de loyers	(149)	(137)
Rachats d'actions propres nets de cessions	(0)	4
Souscriptions d'emprunts	-	0
Remboursements d'emprunts	(1)	(0)
Autres opérations en capital	2	0
FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT (C)	(2 799)	(1 517)
Variation de change (D)	33	(153)
VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE (A) + (B) + (C) + (D)	(1 147)	103
Trésorerie nette à l'ouverture	10 625	9 223
Trésorerie nette à la clôture	9 477	9 326