

Communiqué de presse

## Information trimestrielle au 31 mars 2026

Saisonnalité plus prononcée au T1, sans impact sur les perspectives annuelles  
Croissance externe « *bolt-on* » particulièrement dynamique en Allemagne  
Des tendances de fond solidement établies

Cergy, le 24 avril 2026

### Impact de la saisonnalité plus prononcée au T1 2026

- Production du T1 2026 : 2 450,3 millions d'euros, en hausse de +1,7 % sur un an à taux de change constants
- Croissance organique de -0,9 %, reflétant des perturbations temporaires liées aux conditions météorologiques en Allemagne et en Europe centrale ; rattrapage progressif attendu au cours des prochains trimestres
- Contribution de +2,7 % des acquisitions *bolt-on* 2025
- Tendances de croissance structurelles inchangées, portées par un contexte européen favorable au renforcement de la souveraineté énergétique et à l'accélération de la transition énergétique

### Croissance externe particulièrement soutenue en Allemagne et en Europe centrale

- Début d'année exceptionnel, avec quatre transactions annoncées début 2026, représentant environ 667 millions d'euros de chiffre d'affaires annuel
  - Montée en puissance significative des activités de services industriels en Allemagne, avec la signature d'accords portant sur l'acquisition de ROFA Industrial AG et SGS Industrial Services (chiffre d'affaires annuel combiné d'environ 610 millions d'euros)
  - Poursuite de l'expansion en Europe centrale, avec les acquisitions d'Invizo en Slovaquie et de BLOCK Group en République tchèque, contribuant ensemble à hauteur d'environ 57 millions d'euros de chiffre d'affaires annuel et renforçant la position de SPIE dans les services à forte valeur ajoutée et à forte composante technologique
- L'ensemble des transactions sera autofinancé, dans le respect de la politique de levier financier disciplinée de SPIE
- *Pipeline* de croissance externe diversifié et actif, offrant de nouvelles opportunités de qualité, pleinement alignées avec les priorités stratégiques de SPIE

### Finalisation d'un programme de rachat d'actions anti-dilutif

- Entre le 9 mars et le 19 mars 2026, SPIE a racheté 1 250 000 de ses propres actions afin de compenser partiellement l'effet dilutif lié à l'émission de nouvelles actions dans le cadre du plan d'actionnariat salarié SHARE FOR YOU 2025 et du plan d'incitation à long terme du Groupe
- Ces actions ont été annulées le 30 mars 2026

### Perspectives 2026 confirmées

- Forte croissance totale, tirée par la poursuite de la croissance organique et une activité d'acquisitions *bolt-on* soutenue
- Poursuite de l'expansion de la marge d'EBITA

**Gauthier Louette, Président-directeur général**, a déclaré :

« Sur le front de la croissance externe, SPIE a réalisé un début d'année 2026 exceptionnel, avec une activité bolt-on particulièrement soutenue, représentant environ 667 millions d'euros de chiffre d'affaires annuel acquis sur nos principales zones géographiques. En particulier, la montée en puissance significative de nos activités de services industriels en Allemagne constitue une étape majeure sur le plus grand marché européen des services industriels. La croissance organique a été affectée au cours des premières semaines de l'année par des conditions météorologiques défavorables en Allemagne et en Europe centrale, mais un rattrapage progressif est attendu au cours des prochains trimestres. Au-delà de ces effets de court-terme, les tendances structurelles demeurent pleinement intactes et se renforcent même, alors que la crise géopolitique actuelle souligne encore davantage l'urgence pour l'Europe d'accélérer la transition vers une électricité bas carbone. Fort d'un bilan solide, d'un engagement constant en faveur de l'excellence opérationnelle et d'une discipline financière rigoureuse, le Groupe réaffirme sa pleine confiance dans l'atteinte de ses objectifs 2026. »

## Production

La production consolidée s'est élevée à 2 450,3 millions d'euros au T1 2026, en progression de +1,5 % sur un an, dont une contribution de +2,7 % des acquisitions récentes. La croissance organique a légèrement reculé de -0,9 %, principalement en raison de perturbations temporaires liées aux conditions météorologiques en Allemagne et en Europe centrale. Les effets de change ont eu un impact marginal de -0,2 %.

En millions d'euros (non audité)	T1 2026	T1 2025	Variation	Dont croissance organique	Dont croissance externe	Dont cessions	Dont transfert interne <sup>(1)</sup>	Dont change
Allemagne	799,2	789,7	+1,2 %	+0,0 %	+2,6 %	-	-1,4 %	-
France	829,3	813,5	+1,9 %	+0,6 %	+1,3 %	-	-	-
North-Western Europe	513,2	511,4	+0,3 %	-0,9 %	+1,6 %	-0,3 %	-	-
Central Europe	193,4	179,9	+7,5 %	-8,2 %	+13,2 %	-	+1,4 %	+1,0 %
Global Services Energy	115,2	120,5	-4,4 %	-4,1 %	-	-	+6,5 %	-6,8 %
<b>Groupe</b>	<b>2 450,3</b>	<b>2 415,0</b>	<b>+1,5 %</b>	<b>-0,9 %</b>	<b>+2,7 %</b>	<b>-0,1 %</b>	<b>-</b>	<b>-0,2 %</b>

(1) Transfert interne au T1 2026 des activités non allemandes issues de Robur et intégrées au sein de SPIE Germany : les activités éoliennes internationales ont été transférées à Global Services Energy, tandis que les autres activités locales ont été rattachées au segment Central Europe, dans leurs zones géographiques respectives.

## Allemagne

L'Allemagne a enregistré une production de 799,2 millions d'euros au premier trimestre 2026, en hausse de +1,2 % sur un an. La croissance organique est restée stable, reflétant une base de comparaison élevée (+7,2 % au T1 2025) ainsi que des conditions météorologiques défavorables au cours des premières semaines de l'année. Les acquisitions de PIK et Cyqueo, finalisées en 2025, ont contribué à hauteur de +2,6 %, les processus d'intégration se déroulant dans de bonnes conditions. Le transfert interne des activités non allemandes issues de Robur vers Global Services Energy et le segment Central Europe a pesé à hauteur de -1,4 %, sans incidence au niveau du Groupe.

Les tendances de fond en Allemagne demeurent très solides, SPIE bénéficiant de positions de leadership et d'un carnet de commandes en croissance régulière, offrant une bonne visibilité. Les activités réalisées en extérieur, dont *High Voltage* et *City Networks & Grid*, ont été affectées par des conditions météorologiques défavorables en début d'année ; les capacités opérationnelles nécessaires ont toutefois été mobilisées afin de permettre un rattrapage de l'activité au cours des prochains trimestres. Les activités de *Technical Facility Management* ont maintenu une trajectoire très robuste, portées par une demande soutenue en solutions d'efficacité énergétique, comme en témoignent des taux de renouvellement de contrats durablement élevés. Les activités de *Building Solutions* ont continué de bénéficier de la présence établie de SPIE sur des segments en forte croissance tels que les *data centres* et les systèmes d'automatisation de tunnels. Concernant les activités *Information & Communication Services*, le Groupe a poursuivi l'accompagnement de ses clients dans la modernisation de leurs infrastructures IT et la mise en œuvre de leurs stratégies de transformation digitale, en s'appuyant sur des expertises renforcées en cybersécurité, services cloud et solutions managées. Les activités de services industriels ont livré une performance solide, soutenue par des activités de maintenance récurrentes et un positionnement ciblé sur des marchés finaux attractifs et en forte croissance, notamment l'automatisation, la logistique, l'agroalimentaire et les produits pharmaceutiques.

## France

La production du T1 2026 en France s'est élevée à 829,3 millions d'euros, en progression de +1,9 % par rapport au T1 2025. Cette évolution intègre une contribution de +1,3 % de l'acquisition d'Artemys, finalisée fin janvier 2026, ainsi qu'une croissance organique de +0,6 %.

La France a réalisé une performance solide au premier trimestre 2026, malgré la pression attendue exercée par les activités *City Networks* et *Building Solutions*, qui ont continué de peser sur la croissance globale. Les activités *City Networks* demeurent affectées par le net ralentissement des

programmes de déploiement de la fibre optique arrivés à maturité. Les activités de *Building Solutions* ont maintenu une approche disciplinée et sélective, ciblant des projets à forte valeur ajoutée, dans un contexte où la demande reste marquée par un certain attentisme des clients en lien avec le contexte macroéconomique. Les activités de *Technical Facility Management* ont poursuivi leur bonne dynamique, soutenues par une base stable de revenus récurrents et des relations clients de long terme. Les activités de services industriels ont réalisé une performance solide, portées par une expertise reconnue sur les marchés en forte croissance des énergies renouvelables et des projets de stockage par batteries, ainsi que par une exposition diversifiée à des secteurs tels que l'agroalimentaire et l'aéronautique. Les activités *Information & Communication Services (ICS)* ont également généré une contribution robuste, tirant parti d'un bon positionnement dans le cloud, la cybersécurité, les solutions de *digital workplace*, la data et l'intelligence artificielle, ainsi que d'une base de clients fidèle. Enfin, les services nucléaires ont enregistré une forte performance, portés par une exécution de grande qualité des programmes de maintenance, notamment le programme « Grand Carénage ».

#### North-Western Europe

La production du segment North Western Europe a atteint 513,2 millions d'euros au T1 2026, globalement stable sur un an (+0,3 %). La croissance organique s'est établie à -0,9 %, dans un contexte de base de comparaison exigeante au T1 2025 (+7,5 %). Cette évolution a été plus que compensée par la contribution positive de +1,6 % des acquisitions de Rovitech et Voets & Donkers réalisées en 2025. La cession d'une activité de taille limitée dans le domaine des ascenseurs aux Pays-Bas a eu un impact marginal de -0,3 %.

Aux Pays-Bas, l'activité « projets » de *Building Solutions* a été marquée par le lancement de plusieurs contrats de taille significative, encore en phase de démarrage et appelés à contribuer plus significativement à mesure de leur montée en puissance. Le carnet de commandes a poursuivi sa progression, soutenu par une demande soutenue et durable liée à la transition énergétique et au renforcement continu des réseaux électriques. Au sein d'ICS, SPIE a maintenu une forte croissance, tirant parti de son positionnement renforcé dans les services aux *data centres* et de la contribution des acquisitions récentes. Les activités de services industriels sont demeurées résilientes, portées par l'exposition de SPIE Nederland à des secteurs dynamiques tels que le stockage d'énergie et les technologies avancées, en dépit de pressions structurelles persistantes dans le secteur pétrochimique.

En Belgique, le démarrage de l'année a été plus lent, en comparaison avec une base élevée, notamment dans les activités *High Voltage*, tandis que le carnet de commandes a continué d'afficher une dynamique soutenue. Les activités *Building Solutions* et *Technical Facility Management* ont livré

une performance robuste, soutenue par des partenariats clients de long terme et la capacité du Groupe à proposer des solutions efficaces et créatrices de valeur.

### Central Europe

La production du segment Central Europe s'est élevée à 193,4 millions d'euros au T1 2026, en hausse de +7,5 % sur un an. Cette évolution inclut une contribution de +13,2 % des acquisitions *bolt-on*, reflétant une activité de croissance externe soutenue en Pologne, en Suisse et en Autriche en 2025, ainsi qu'une contribution de +1,4 % liée au transfert interne des activités issues de Robur situées en Autriche. La croissance organique est ressortie à -8,2 %, tandis que les effets de change ont contribué positivement à hauteur de +1,0 %, principalement sous l'effet de l'appréciation du zloty par rapport à l'euro.

En Pologne et en Autriche, les activités extérieures, telles que la haute tension, les télécommunications et les infrastructures de transport, ont été affectées par des conditions météorologiques défavorables au cours des premières semaines de l'année. Ces perturbations, de courte durée, devraient laisser place à un rattrapage progressif de la production au cours des prochains trimestres. Le carnet de commandes continue de se renforcer, soutenu par une dynamique d'investissement solide liée à la transition énergétique.

### Global Services Energy

Le segment Global Services Energy a réalisé une production de 115,2 millions d'euros au T1 2026, en recul de -4,4 % sur un an. La croissance organique est ressortie à -4,1 %, tandis que les effets de change ont eu un impact négatif de -6,8 %, reflétant principalement l'évolution de la parité dollar américain / euro.

Dans un contexte déjà contraint pour les activités *Oil & Gas*, les opérations ont commencé à être affectées en mars par le déclenchement du conflit en Iran, entraînant la suspension de certains contrats de maintenance en cours au Qatar et en Irak. À l'inverse, les activités éoliennes ont conservé une dynamique soutenue. Dans le cadre de sa stratégie de diversification et de son engagement en faveur de la transition énergétique, Global Services Energy a renforcé ses activités éoliennes via l'acquisition interne des opérations éoliennes internationales de SPIE Germany (anciennement ROBUR Wind). Cette intégration, sans impact au niveau du Groupe, a permis d'apporter environ 600 nouveaux collaborateurs et environ 40 millions d'euros de chiffre d'affaires annuel, élargissant l'offre sur l'ensemble du cycle de vie des actifs éoliens et ajoutant des capacités de maintenance pour les générateurs et les pales d'éoliennes.

## Acquisitions *bolt-on*

SPIE a entamé l'année 2026 avec un niveau particulièrement soutenu d'activité de croissance externe, annonçant quatre acquisitions dans des zones géographiques ciblées, en ligne avec sa stratégie, représentant environ 667 millions d'euros de chiffre d'affaires annuel. Cette accélération reflète l'orientation stratégique du Groupe vers les services techniques à forte valeur ajoutée, ainsi que sa capacité éprouvée à réaliser des acquisitions *bolt-on* disciplinées et créatrices de valeur.

En Allemagne, SPIE a signé des accords en vue de l'acquisition de ROFA Industrial Automation AG (environ 430 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2025, avec une marge *high single digit*) et de SGS (environ 180 millions d'euros de chiffre d'affaires annuel, avec une marge légèrement supérieure à 10 %). Ensemble, ces transactions constituent une montée en puissance majeure sur le marché allemand des services industriels, en forte croissance et le plus important d'Europe. ROFA apporte des compétences de premier plan en automatisation industrielle, systèmes de convoyage et intralogistique, s'appuyant sur plus de 1 200 collaborateurs hautement qualifiés et une base de clients diversifiée et résiliente dans les secteurs de l'automobile, de la logistique, de l'agroalimentaire, de la pharmacie et de la santé. SGS, avec ses 800 collaborateurs qualifiés, renforce l'expertise de SPIE dans l'installation électrique et mécanique pour les installations énergétiques et les sites industriels, élargissant la chaîne de valeur du Groupe et générant d'importantes opportunités de synergies commerciales. S'appuyant sur l'intégration réussie de Robur en 2024, ces acquisitions renforcent significativement la plateforme de services industriels de SPIE et ouvrent des perspectives de synergies commerciales attractives avec plusieurs grands comptes. Réalisées à un multiple d'EBITA *high single-digit*, ces deux acquisitions devraient entraîner une relation du BPA ajusté<sup>1</sup> dès la première année de consolidation.

SPIE a également renforcé sa présence en Europe centrale avec l'acquisition de BLOCK Group en République tchèque, spécialiste reconnu de la conception, de l'ingénierie, de l'approvisionnement et de la construction de salles propres, ainsi que celle d'Invizo en Slovaquie, fournisseur de systèmes de sécurité des bâtiments et de solutions techniques intelligentes. Ensemble, ces acquisitions représentent environ 57 millions d'euros de chiffre d'affaires annuel et approfondissent l'expertise de SPIE dans les services technologiques à forte valeur ajoutée.

L'ensemble de ces acquisitions sera autofinancé, dans le respect de la politique financière disciplinée de SPIE et de son engagement à préserver un levier financier maîtrisé.

---

<sup>1</sup> Résultat net ajusté par action tel que défini dans nos états financiers annuels

## Perspectives pour l'année 2026 confirmées

En 2026, SPIE vise :

- Forte croissance totale, tirée par la poursuite de la croissance organique et une activité d'acquisitions *bolt-on* soutenue
- Poursuite de l'expansion de la marge d'EBITA

Le taux de distribution du dividende proposé sera maintenu autour de 40 % du résultat net ajusté<sup>1</sup>, part du Groupe.

## Conférence téléphonique pour les investisseurs et analystes

**Date :** Vendredi 24 avril 2026

9h00 (CET) – 8h00 (GMT)

### Intervenants :

Gauthier Louette, Président-directeur général

Markus Holzke, Directeur général SPIE Germany Switzerland Austria (Directeur général du Groupe à partir du 30 avril 2026)

Jérôme Vanhove, Directeur administratif et financier

### Informations de connexion :

- Audio-conference: <https://engagestream.euronext.com/spie/2026-04-24-q1/dial-in>
- Webcast: <https://spie.engagestream.euronext.com/2026-04-24-q1>

## Prochains événements

<b>Assemblée Générale des actionnaires de 2026 :</b>	30 avril 2026
<b>Détachement du coupon<sup>1</sup> :</b>	11 mai 2026
<b>Paiement du dividende<sup>1</sup> :</b>	13 mai 2026
<b>Résultats semestriels 2026 :</b>	30 juillet 2026, pré-bourse
<b>Information trimestrielle au 30 septembre 2026 :</b>	30 octobre 2026, pré-bourse

---

<sup>1</sup> Sous réserve de l'approbation des actionnaires lors de la prochaine Assemblée générale du 30 avril 2026

## Définitions financières

**Croissance organique** : correspond à la production réalisée au cours des trois premiers mois de l'exercice n par l'ensemble des sociétés du périmètre de consolidation du Groupe au titre de l'exercice clos au 31 décembre de l'année n-1 (à l'exclusion de toute contribution des sociétés éventuellement acquises durant l'exercice n) par rapport à la production réalisée au cours des trois premiers mois de l'exercice n-1 par les mêmes sociétés, indépendamment de leur date d'entrée dans le périmètre de consolidation du Groupe.

**Segment Central Europe** : Pologne, Suisse, Autriche, République tchèque, Hongrie et Slovaquie.

**Segment North-Western Europe** : Pays-Bas et Belgique.

## Annexes

### Rapprochement entre production et produits des activités ordinaires des états consolidés

<i>En millions d'euros (données non auditées)</i>		<b>T1 2026</b>	<b>T1 2025</b>
<b>Production (conformément aux comptes de gestion)</b>		<b>2 450,3</b>	<b>2 415,0</b>
Activités holdings		3,3	3,3
Autres (a)		-10,2	2,6
<b>Produits des activités ordinaires</b>		<b>2 443,4</b>	<b>2 420,9</b>

(a) Le montant du T1 2026 correspond principalement à la contribution au chiffre d'affaires d'Artemys (deux mois), cette société n'étant pas encore consolidée dans les comptes au 31 mars 2026.

## À propos de SPIE

SPIE est le leader européen indépendant des services multi-techniques dans les domaines de l'énergie et des communications. Avec 55 000 collaborateurs, SPIE s'engage auprès de ses clients pour conduire les transitions énergétique, numérique et industrielle. Acteur de la décarbonation, le Groupe déploie des solutions performantes et innovantes dans tous les secteurs de l'économie.

Le groupe SPIE a réalisé en 2025 un chiffre d'affaires consolidé de 10,4 milliards d'euros et un EBITA consolidé de 793 millions d'euros.

[www.spie.com](http://www.spie.com)

[Facebook](#) – [LinkedIn](#)

## Contacts

### SPIE

Pascal Omnès  
Directeur de la communication Groupe  
Tél. +33 (0)1 34 41 81 11  
[pascal.omnes@spie.com](mailto:pascal.omnes@spie.com)

### SPIE

Relations investisseurs  
[investors@spie.com](mailto:investors@spie.com)

### IMAGE 7

Laurent Poinot  
Tél. +33 (0)1 53 70 74 70  
[spie@image7.fr](mailto:spie@image7.fr)

## Avertissement

*Certaines informations incluses dans ce communiqué de presse ne constituent pas des données historiques, mais sont des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives sont fondées sur des estimations, des prévisions et des hypothèses en ce inclus, notamment, des hypothèses concernant la stratégie présente et future de SPIE et l'environnement économique dans lequel SPIE exerce ses activités. Elles impliquent des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs, qui peuvent avoir pour conséquence une différence significative entre la performance et les résultats réels de SPIE et ceux présentés explicitement ou implicitement dans ces déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives ne sont valables qu'à la date du présent communiqué de presse et SPIE décline expressément toute obligation ou engagement de publier une mise à jour ou une révision des déclarations prospectives incluses dans ce communiqué de presse afin de refléter des changements dans les hypothèses, évènements, conditions ou circonstances sur lesquels sont fondées ces déclarations prospectives. Les déclarations prospectives contenues dans le présent communiqué de presse sont établies uniquement à des fins illustratives. Les déclarations et informations prospectives ne constituent pas des garanties de performances futures et sont soumises à des risques et incertitudes difficiles à prévoir et généralement en dehors du contrôle de SPIE. Les résultats réels pourraient être significativement différents de ceux qui sont présentés, explicitement ou implicitement, dans les déclarations prospectives incluses dans le présent communiqué de presse. Ces risques et incertitudes incluent ceux détaillés et identifiés au Chapitre 2 « Facteurs de risques et contrôle interne » du Document d'Enregistrement Universel 2025 de SPIE enregistré auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) le 2 avril 2026, au numéro D.26-0216 disponible sur le site de la Société ([www.spie.com](http://www.spie.com)) et celui de l'AMF ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)). Le présent communiqué de presse inclut uniquement des informations résumées et ne prétend pas être exhaustif. Aucune garantie n'est donnée quant à l'exactitude et l'exhaustivité de l'information ou des opinions contenues dans le présent communiqué de presse. Le présent communiqué de presse ne contient pas et ne constitue pas une offre de vente de valeurs mobilières, ni une invitation ou une incitation d'investissement dans des valeurs mobilières en France, aux États-Unis ou dans toute autre juridiction.*

