



# **Aalborg Boldspilklub A/S**

**Hornevej 2, 9220 Aalborg Øst  
CVR-nummer 10 99 85 30**

**Årsrapport for 2020**

---

<b>Ledelsesberetning</b>	
Til regnskabslæseren	3-4
Highlights	5-6
Selskabsoplysninger m.v.	7
Hoved- og nøgletal	8-9
Sportslig og kommerciel udvikling	10-14
Risikofaktorer	14-15
Aktionærinformation	16-18
Ledelseshverv	18-20
Fondsbørsmeddelelser	21
Ledelsespåtegning	22
Den uafhængige revisors erklæring	23-25
<b>Regnskab</b>	
Resultatopgørelse	26
Balance	27
Egenkapitalopgørelse	28
Pengestrømsopgørelse	29
Noter	30-53

---

## Til regnskabslæseren

2020 vil blive husket for udbruddet af Covid-19, som det seneste år har haft enorm påvirkning for verdenssamfundet og dermed også for dagligdagen i AaB.

Eksempelvis var 3F Superligaen i foråret 2020 fuldstændig lukket ned i 12 uger, og status i februar 2021 er, at kampene afvikles uden tilskuere, hvilket i sagens natur har stor effekt på vores klub og vores forretning.

Sportsligt opnåede vi i den forgangne sæson en sjetteplads i grundspillet, hvilket gav adgang til det såkaldte Mesterskabsspil, hvor vi med 13 point i sæsonens sidste seks spillerunder formåede at avancere til femtepladsen – blot to point fra Brøndby I.F.'s fjerdeplads.

Faktisk præsterede AaB, hvis man blot kigger på kalenderåret 2020, at hente tredjeflest point af alle i 3F Superligaen.

I Sydbank Pokalen formåede vi efter nogle års tilløb at spille os i klubbens 12. pokalfinale, men desværre blev den fjerde pokaltitel ikke en realitet i denne omgang, da det på Blue Water Arena i Esbjerg 1. juli blev til et meget skuffende 2-0 nederlag mod SønderjyskE.

1. januar 2020 tiltrådte Søren Krogh som fodboldchef, mens sportschef Inge André Olsen kom til pr. 1. april.

Som en del af Nordkraften har AaB fokuseret på at optimere på transferdelen omkring Superligaholdet med markant øget brug af data.

Spillersalgene er primært blevet effektueret i form af Mikkel Kaufmann til FC København, Oliver Abildgaard til FC Rubin Kazan og Patrick Olsen til AGF.

Både Mikkel Kaufmann og Oliver Abildgaard er egenproducerede spillere i AaB Akademiet, hvortil de kom som henholdsvis U/14-spiller fra partnerklubben Hjørring I.F. og som tiårig fra partnerklubben Aalborg Freja.

Salget af Mikkel Kaufmann til FCK er vores

tredjestørste nogensinde og angiveligt den næststørste handel to danske klubber imellem.

Sportsligt er målet for de næste fem år, at AaB skal vinde en pokal igen, vinde en medalje samt spille europæisk.

Målet er desuden på ungdomssiden at skabe Skandinaviens bedste og mest attraktive akademi, først og fremmest for vores nordjyske talenter, men også for talenter fra resten af Danmark, Sverige og Norge.

Vi vil producere de største talenter, der efterfølgende kan sælges videre til de fem største ligaer i Europa, og i AaB har vi en målsætning om i løbet af de kommende fem år at fordoble antallet af ungdomslandsholdsspillere i klubben.

Desværre valgte cheftræner Jacob Friis af personlige årsager at fratræde rollen som cheftræner i slutningen af oktober 2020, hvorefter assistenttræner Peter Feher tog over som midlertidig cheftræner, før vi efter en grundig proces med flere gode kandidater kunne meddele i slutningen af december, at vi pr. 1. januar 2021 og på en aftale gældende til 30. juni 2023 havde ansat Martí Cifuentes som ny cheftræner.

I 3F Superligaen er situationen efter 18 spillerunder af sæsonen 2020/2021, at AaB er placeret på en ottendeplads med to point op til sjettepladsen, der giver adgang til Mesterskabsspillet. Der resterer fire spillerunder af grundspillet.

Efter suspenderingen af 3F Superligaen besluttede vi 20. marts 2020 at sende hovedparten af vores ansatte hjem som følge af restriktionerne for Covid-19, og senere blev også Superligatruppen hjemsendt.

Vores Superligatrup og ledende medarbejdere besluttede i fællesskab i en svær tid at bidrage til klubben med en betydelig lønnedgang i maj. Ligeledes valgte den professionelle bestyrelse at frasige sig en del af det faste honorar.

Med baggrund i bemyndigelsen på den ekstraordinære generalforsamling i december 2019 gennemførte AaB A/S ultimo september og primo oktober 2020 en emission med fortegningsret for eksisterende aktionærer.

Resultatet af emissionen blev, at AaB A/S fik tilført 24,9 mio. kr. – primært fra de større aktionærer.

Vi kunne i 2020 glæde os over at præsentere to nye store samarbejdsaftaler med Mr. Green og Netcompany. Udover dette lykkedes det i slutningen af 2020 at indgå aftale med Scan Global Logistics om en toårig hovedpartneraftale.

For yderligere at styrke salgsstrukturen har vi fra 1. januar 2021 ansat Jesper Elkjær som ny kommerciel direktør med øget fokus på salg og aktivering af AaB's største sponsorkategorier.

Resultatet for 2020 blev et overskud på 12,1 mio. kr. før skat, hvilket primært kan henføres de ekstraordinære transferindtægter, der således har været stærkt medvirkende til, at vi har kunnet klare os igennem en særdeles vanskelig tid for 3F Superligaen.

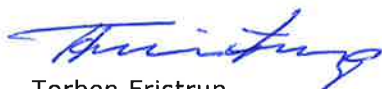
I hele perioden har vi i AaB oplevet enorm opbakning fra fans, sæsonkortholdere, sponsorer, aktionærer og alle øvrige interessenter. Dette er vi dybt taknemmelige for – tak for det.

Forventningerne til 2021 er et resultat i niveauet minus 2 til minus 5 mio. kr. Heri er indregnet en forventet Top 6-placering, yderligere spillersalg, investering i spillertruppen og strategiske investeringer i den kommercielle udvikling.

Afhængig af udviklingen omkring Covid-19 er AaB's kommercielle indtægter inden for matchday og samarbejdspartnere ligeledes behæftet med stor usikkerhed i 2021. Ydermere vil 2021 være kraftigt påvirket af regeringens principper og muligheder for ansøgning af kompensationspakker.

Forhåbentlig kan vi se frem imod lysere tider og vende tilbage til en normal hverdag og et fyldt Aalborg Portland Park. Det ser vi frem til, og vi glæder os til at se jer alle.

Med venlig hilsen og rigtig god læsning



Torben Frstrup  
Bestyrelsesformand



Thomas Bælum  
Administrerende Direktør

## Highlights

### Resultatet i 2020

AaB har i 2020 realiseret et overskud før skat på 12,1 mio. kr. mod et underskud før skat på 33,5 mio. kr. i 2019. Året 2020 var et år hvor aktiviteterne har været kraftigt påvirket af Covid-19, men samtidig også et år, hvor især transferindtægterne er øget markant i forhold til 2019. Resultat svarer til de senest udmeldte forventninger i januar 2021.

Transferindtægterne udgør 48 mio. kr. i 2020 mod 1,1 mio. kr. i 2019. Den markante stigning i transferindtægterne er primært realiseret i form af spillersalg, hvor Mikkel Kaufmann i januar 2020 skiftede til FC København, Oliver Abildgaard til FC Rubin Kazan i juni 2020 og Patrick Olsen til AGF i august 2020.

Ligeledes ses der en stigning i TV-indtægterne på 4,1 mio. kr. som følge af en femteplads i sæsonen 2019/2020.

På samarbejds- og sponsoraftaler ses der et fald, der hovedsageligt skyldes tilbagebetaling til samarbejdspartnere og sponsorer for ikke leverede produkter og ydelser som følge af Covid-19, da 13 ud af 14 Superligakampe i 2020 blev afviklet under skærpede restriktioner - kampene blev enten afviklet med ganske få eller helt uden tilskuere.

Match-day indtægterne er ligeledes faldet grundet Covid-19. I 2019 udgjorde indtægterne 11,2 mio. kr. mod 5,5 mio. kr. i 2020.

Der er i perioden søgt kompensation fra de statslige kompensationsordninger som følge af Covid-19, herunder lønkompensation og kompensation for aflyste arrangementer. Kompensationerne indgår som en indtægt under andre driftsindtægter.

De eksterne omkostninger er faldet med 2,8 mio. kr. fra 29,7 mio. kr. i 2019 til 26,9 mio. kr. i 2020. På personaleomkostningerne ses der en stigning på 3,1 mio. kr. i forhold til 2019.

Resultat af transferaktiviteter udgør et overskud på 34,5 mio. kr. i 2020 mod et underskud på 7,3 mio. kr. i 2019.

Det realiserede overskud før skat i 2020 på 12,1 mio. kr. svarer til forventningerne, som blev meldt ud sammen med opjusteringen i januar 2021.

### Balancen

Balancesummen udgør 162,5 mio. kr. pr. 31. december 2020, hvilket er en stigning på 67 mio. kr. i forhold til 31. december 2019.

Immaterielle aktiver udgør 26,5 mio. kr. pr. 31. december 2020, hvilket er en stigning på 5,7 mio. kr. fra 31. december 2019.

Materielle anlægsaktiver udgør 38,9 mio. kr. pr. 31. december 2020 mod 41,2 mio. kr. pr. 31. december 2019.

De finansielle aktiver er faldet 8,4 mio. kr. fra 9,1 mio. kr. i 2019 til 0,7 mio. kr. i 2020. Faldet i de finansielle aktiver vedrører hovedsageligt indfrielse af udlånet på 8,2 mio. kr. til AaB af 1885 vedrørende opførelse af Børge Bach Huset.

De kortfristede aktiver udgør 96,4 mio. kr. pr. 31. december 2020 mod 24,3 mio. kr. pr. 31. december 2019. Likvide beholdninger og værdien af obligations- og aktiebeholdningen udgør i alt 53,7 mio. kr. pr. 31. december 2020 mod 18,3 mio. kr. pr. 31. december 2019.

Egenkapitalen udgør 92,8 mio. kr. pr. 31. december 2020. Soliditetsgraden udgør 57,13% pr. 31. december 2020.

Med undtagelse af leasingforpligtelser, leverandørgæld og andre gældsforpligtelser på 63,8 mio. kr. pr. 31. december 2020 har AaB ingen gæld.

AaB er således gældfri og har ingen rentebærende gæld.

### **Pengestrøm**

Ved årets begyndelse udgjorde den likvide beholdning 6,4 mio. kr. og værdien af obligations- og aktiebeholdningen udgjorde i alt 11,9 mio. kr. Der har i årets løb været positive pengestrømme fra driftsaktivitet på i alt 18,6 mio. kr., og der har i samme periode været en negativ pengestrøm fra investeringsaktivitet på i alt 7,8 mio. kr. Ydermere har der i 2020 været positive pengestrømme fra finansieringsaktivitet på 24,5 mio. kr., som hovedsageligt skyldes et nettoprovenu på 24,9 mio. fra den gennemførte kapitaludvidelse i efteråret 2020.

Heraf udgør køb af immaterielle aktiver 15,1 mio. kr., mens køb af materielle aktiver udgør 1,3 mio. kr. Salg af aktier og obligationer udgør 3,4 mio. kr. og køb af aktier og obligationer udgør 4 mio. kr.

Ved årets afslutning udgjorde den likvide beholdning 41,8 mio. kr. og obligations- og aktiebeholdning udgjorde 11,9 mio. kr.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

AaB's tidligere spiller Joakim Mæhle skiftede i januar 2021 fra den belgiske klub KRC Genk til italienske Atalanta B.C. Heraf har AaB modtaget en andel af salget, som er indregnet i resultatforventningerne for 2021 jf. fondsbørsmeddelelsen 2021-1. Ligeledes er salget af Jores Okore til Changchun Yatai FC i Kina også indregnet i resultatforventningerne for 2021. Der er efter balancedagen derudover ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten for 2020.

### **Forventninger til 2021**

På baggrund af ovenstående forventer AaB et resultat for 2021 i niveauet minus 2 til minus 5 mio. kr. Heri er indregnet en forventet Top 6-placering, yderligere spillersalg, investering i spillertruppen og strategiske investeringer i den kommercielle udvikling.

Afhængig af udviklingen omkring Covid-19 er AaB's kommercielle indtægter inden for matchday og samarbejdspartnere ligeledes behæftet med stor usikkerhed i 2021. Ydermere vil 2021 være kraftigt påvirket af regeringens principper og muligheder for ansøgning af kompensationspakker.

---

**Selskabsoplysninger m.v.**

---

Aalborg Boldspilklub A/S  
Hornevej 2  
9220 Aalborg Øst  
CVR-nr. 10 99 85 30  
Stiftet: 1. juli 1987  
Hjemsted: Aalborg, Danmark  
Tlf.: 96 35 59 00  
www.aabsport.dk  
E-mail: aab@aab-as.dk

---

**Bestyrelse**

---

Torben Fristrup (formand)  
Jacob Møller Knudsen (næstformand)  
Anders Bjørnstrup  
Lynge Jakobsen  
Claus Fallingborg  
Niels David Nielsen  
Kim Jacobsen

---

**Direktion**

---

Thomas Bælum, Administrerende direktør

---

**Ledelseshverv**

---

Bestyrelses- og direktionsmedlemmers  
ledelseshverv fremgår af side 18-20.

---

**Revision**

---

Ernst & Young P/S  
Vestre Havnepromenade 1A  
9000 Aalborg

---

**Generalforsamling**

---

Ordinær generalforsamling afholdes tirsdag  
den 6. april 2021, kl. 16.00, på Aalborg  
Portland Park, Harald Jensens Vej 9, 9000  
Aalborg.

## Hovedtal

Beløb i t.kr.	2020	2019	2018 <sup>1)</sup>	2017 <sup>1)</sup>	2016 <sup>1)</sup>
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	43.644	60.376	69.979	63.238	74.795
Andre driftsindtægter	22.155	0	0	0	0
<b>Indtægter i alt</b>	<b>65.799</b>	<b>60.376</b>	<b>69.979</b>	<b>63.238</b>	<b>74.795</b>
Eksterne omkostninger	26.947	29.683	29.479	30.609	31.278
Personaleomkostninger	57.700	54.883	54.187	54.256	46.957
Af- og nedskrivninger	3.629	3.205	2.782	2.401	2.715
<b>Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster</b>	<b>-22.477</b>	<b>-27.395</b>	<b>-16.469</b>	<b>-24.028</b>	<b>-6.155</b>
Resultat af transferaktiviteter	34.465	-7.315	-5.723	36.633	12.901
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>11.988</b>	<b>-34.710</b>	<b>-22.192</b>	<b>12.605</b>	<b>6.746</b>
Finansielle poster, netto	67	1.232	-570	520	316
<b>Resultat før skat</b>	<b>12.055</b>	<b>-33.478</b>	<b>-22.762</b>	<b>13.125</b>	<b>7.062</b>
Skat af årets resultat	-272	0	0	-364	0
<b>Årets resultat</b>	<b>11.783</b>	<b>-33.478</b>	<b>-22.762</b>	<b>12.761</b>	<b>7.062</b>
<b>Totalindkomst</b>	<b>11.783</b>	<b>-33.478</b>	<b>-22.762</b>	<b>12.761</b>	<b>7.062</b>
<b>Balance</b>					
Langfristede aktiver	66.080	71.102	58.402	62.349	90.125
Kortfristede aktiver	96.375	24.339	58.397	77.647	33.531
<b>Aktiver i alt</b>	<b>162.455</b>	<b>95.441</b>	<b>116.799</b>	<b>139.996</b>	<b>123.656</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>92.815</b>	<b>56.105</b>	<b>89.583</b>	<b>112.345</b>	<b>100.227</b>
Langfristede gældsforpligtelser	15.858	13.735	0	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser	53.782	25.601	27.216	27.651	23.429
- Heraf rentebærende gæld	0	0	0	0	0

1) Ikke tilpasset implementeringen af IFRS 16



## Hoved- og nøgletal

Beløb i t.kr.	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	18.580	-13.663	-7.834	16.575	9.172
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-7.783	12.878	10.389	-36.760	-9.367
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	24.545	-368	0	-643	0
Årets pengestrøm	35.342	-1.153	2.555	-20.828	-195
<b>Investeringer</b>					
Immaterielle aktiver	15.093	-13.197	9.189	19.841	6.623
Materielle aktiver	1.329	339	1.926	791	3.440
<b>NØGLETAL</b>					
Overskudsgrad (%)	27,47	-57,49	-31,71	19,93	9,02
Resultat pr. aktie (DKK)	12,23	-101,25	-68,84	38,59	21,19
Cash Flow pr. aktie (DKK)	19,22	-41,32	-23,69	50,13	27,52
Udbytte pr. aktie (DKK)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Indre værdi pr. aktie (DKK)	96,02	169,68	270,93	339,77	303,12
Kurs/indre værdi	0,41	0,40	0,43	0,57	0,66
Soliditetsgrad (%)	57,13	58,79	76,70	80,25	81,10
Ultimokurs (DKK)	39,60	68,50	117,00	195,00	200,00
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	73	71	72	76	68

Resultat pr. aktie er beregnet i overensstemmelse med IAS 33, jf. note 14. Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til hoved- og nøgletalsdefinitioner på side 36-37.

## 2020 – et år som aldrig før

2020 vil for altid blive husket for udbruddet af Covid-19, som det seneste kalenderår har haft enorm påvirkning for verdenssamfundet.

Fakta er, at Danmark lukkede ned 11. marts, og dette vendte op og ned på alt, herunder naturligvis også hverdagen for en klub som AaB.

Specifikt for fodboldverdenen betød coronakrisen mange steder en total nedlukning, hvilket skete for 3F Superligaen med 12 ugers pause fra medio marts til ultimo maj.

Et minimum af tilskuere har kortvarigt været tilbage på lægterne, men 3F Superligaen anno februar 2021 afvikles fremdeles uden folk på tribunerne, men forhåbentlig vil den igangværende udrulning af vacciner indebære, at afvikling af kampe igen kan nærme sig normale tilstande.

Rent sportsligt udspillede der sig også i sæsonen 2019/2020 en hård og tæt kamp om at tilkæmpe sig en plads i Top 6, og efter et lidt svingende efterår kunne AaB holde jule- og nytårspause på en sjetteplads efter at have hentet 28 point i de første 20 spillerunder.

Foråret 2020 blev indledt med vigtige sejre mod Silkeborg I.F. og Brøndby I.F., inden det blev til et knebent nederlag i Telia Parken mod FC København.

Dette blev hurtigt fulgt op af endnu en sejr 8. marts mod Lyngby Boldklub, hvorefter Covid-19's indtog betød, at 3F Superligaen som beskrevet oven for blev sat i stå.

31. maj blev opgaverne i 3F Superligaen genoptaget for AaB's vedkommende, og facit efter 26. spillerunde blev en sjetteplads og dermed kvalifikation til Mesterskabsspillet.

I Mesterskabsspillet fik AaB en skuffende indledning med fire nederlag på stribe, men herfra vendte tingene i positiv retning, og sæsonens sidste seks kampe gav 13 point, hvilket betød advancement til femtepladsen – blot to point fra Brøndby I.F.'s fjerdeplads.

Faktisk scorede AaB, hvis man blot kigger på

kalenderåret 2020, tredje flest point af alle.

I pokalsammenhæng spillede AaB sig 10. juni efter en semifinalesejr mod AGF i klubbens 12. pokalfinale. På vejen hertil var også FC København, HB Køge, Vejgaard Boldspilklub og Nørresundby FB blevet overvundet.

Desværre blev den fjerde pokaltitel ikke en realitet i denne omgang, da det på Blue Water Arena i Esbjerg 1. juli blev til et fortjent 2-0 nederlag mod SønderjyskE. En kæmpe skuffelse.

Med udgangen af sæsonen tog AaB afsked med Patrick Kristensen, der efter 369 officielle kampe valgte at stoppe karrieren.

Patrick Kristensen havde repræsenteret AaB, siden han som ungdomsspiller kom til i 2000 fra partnerklubben Storvorde Sejlflod Boldklub. Patrick Kristensen fik i oktober 2005 som 18-årig sin debut for Hele Nordjyllands Hold, og antallet af kampe er kun overgået af otte spillere i klubbens historie.

1. januar 2020 tiltrådte Søren Krogh som fodboldchef, mens sportschef Inge André Olsen kom til pr. 1. april.

Som en del af Nordkraften har AaB fokuseret på at optimere på transferdelen omkring Superligaholdet med markant øget brug af data.

På trods af at 2020 har været et atypisk år grundet Covid-19, så har AaB alligevel formået at sælge spillere for et pænt to-cifret millionbeløb, hvilket må siges at være en succes.

Samtidig har holdet fået et nyt og mere dynamisk udtryk på banen, hvor spillerne presser højt, skaber markant flere chancer og ikke mindst spiller langt mere underholdende og seværdige kampe – fuldt ud i tråd med vores målsætning i Nordkraften.

Sportsligt er målet for de næste fem år:

- At vinde en pokal igen
- At vinde medaljer
- At spille europæisk

Ovenstående aggressive spillestil implementeres også på ungdomssiden, hvor vi med tilgangen af Inge André Olsen, samt en af de dygtigste talentudviklere i Norden, Søren Krogh, er i fuld gang med at skabe endnu stærkere ungdomsårgange, der også skal kaste yngre og endnu bedre Superliga-talenter af sig.

Målet er utvetydigt at skabe Skandinaviens bedste og mest attraktive akademi, først og fremmest for vores nordjyske talenter, men også for talenter fra resten af Danmark, Sverige og Norge.

AaB vil producere de største talenter, der efterfølgende kan sælges videre til de fem største ligaer i Europa, og AaB har en målsætning om i løbet af de kommende fem år at fordoble antallet af ungdomslandsholdspillere i klubben.

Allerede efter få måneders arbejde med denne nye tilgang kunne ses en markant forbedring i ungdomsholdenes fysiske output og spillemæssige udtryk, ligesom arbejdet med data på spillernes performance vil blive videreudviklet i samarbejde med Netcompany og Aalborg Universitet.

Førnævnte spillersalg skete primært i form af Mikkell Kaufmann til FC København pr. 31. januar 2020 og Oliver Abildgaard til FC Rubin Kazan i første omgang på en lejeaftale fra 3. februar 2020, men som en permanent transfer pr. 20. juni 2020.

Både Mikkell Kaufmann og Oliver Abildgaard er egenproducerede spillere i AaB Akademiet, hvortil de kom som henholdsvis U/14-spiller fra partnerklubben Hjørring I.F. og som tiårig fra partnerklubben Aalborg Freja.

Salget af Mikkell Kaufmann til FCK er AaB's tredjestørste nogensinde og angiveligt den næststørste handel to danske klubber imellem.

Den nye sæson 2020/2021 i 3F Superligaen indledtes som følges af Covid-19's indvirkning først 13. september med en udekamp og remis mod Lyngby Boldklub.

Desværre valgte chefræner Jacob Friis af

personlige årsager permanent at fratræde rollen som chefræner i AaB pr. 29. oktober 2020. Her var der afviklet seks spillerunder af den igangværende sæson.

Jacob Friis tiltrådte på chefrænerposten 26. november 2018 og stod således i spidsen for AaB i knap to år og i alt 65 betydende kampe.

Assistenttræner Peter Feher overtog midlertidigt rollen, inden AaB 28. december 2020 kunne meddele, at man pr. 1. januar 2021 og på en aftale gældende til 30. juni 2023 havde ansat 38-årige Martí Cifuentes som ny chefræner.

Spanske Martí Cifuentes havde i de seneste to et halvt år stået i spidsen for Sandefjord Fotball, der efter at have sikret sig oprykning i 2019 i den efterfølgende sæson i Eliteserien opnåede klubbens bedste placering i 11 år.

Martí Cifuentes har inden sin udnævnelse i Sandefjord Fotball været tilknyttet AIK Stockholm og mindre spanske klubber, hvor han har været den yngste chefræner i Segunda Division B.

Sin fodboldinspiration og sin UEFA P-licens har Martí Cifuentes erhvervet sig via længere ophold hos forskellige klubber som blandt andre Millwall FC i England, Ajax Amsterdam i Holland og FC Barcelona.

I Sydbank Pokalen måtte AaB desværre allerede 8. december 2020 forlade turneringen efter et overraskende nederlag i ottendedelsfinalen mod B.93 fra 2. division.

I 3F Superligaen overvintrede AaB på en syvendeplads efter 13 spillerunder og 19 point.

I Superligasammenhæng har 2021 foreløbig budt på tre uafgjorte kampe og to nederlag, hvilket betyder, at AaB med fire spillerunder igen af grundspillet har to point op til det forjættede Top 6.

AaB's Superligatrup består pr. 2. marts 2021 af 25 spillere, hvoraf 12 spillere har optrådt i AaB Akademiet.

### **Kommercielt**

Som følge af de skærpede restriktioner omkring Covid-19 måtte AaB i to omgange udskyde den ordinære generalforsamling, inden denne blev holdt uden aktionærer 26. maj 2020.

Efter suspenderingen af 3F Superligaen besluttede AaB 20. marts at sende hovedparten af sine ansatte hjem. Hjemsendelsen gjaldt som udgangspunkt så længe, regeringen påbød en skærpet færden og opmærksomhed for at undgå spredning af Covid-19 – i daglig tale coronavirus.

Beslutningen blev truffet med henblik på både medarbejdernes sundheds- og jobmæssige sikkerhed. Og fordi at AaB ligesom mange andre i oplevelsesindustrien var og er hårdt økonomisk ramt af omstændighederne.

Alle medarbejdere fik i perioden, med støtte fra regeringens trepartsordning, udbetalt fuld løn og kunne returnere til deres stilling.

1. april 2020 blev også Superligatruppen hjemsendt på lønkompensationsordningen, inden trænere og spiller blev tilbagekaldt tre uger senere.

AaB's Superligatrup og ledende medarbejdere besluttede i fællesskab i en svær tid at bidrage til klubben med en betydelig lønnedgang i maj. Ligeledes valgte den professionelle bestyrelse i AaB A/S at frasige sig en del af det faste honorar.

I hele perioden har AaB oplevet enorm opbakning fra fans, sæsonkortholdere, sponsorer, aktionærer og alle øvrige interessenter. Dette er klubben dybt taknemmelig for.

Ultimo september og primo oktober gennemførte AaB A/S en emission

med fortegningsret for de eksisterende aktionærer, hvilket resulterede i en opbakning og et bruttoprovenu på 25,3 mio. kr. – netto 24,9 mio. Kr. Der henvises til note 20 for yderligere information.

AaB kunne i 2020 glæde sig over at præsentere to nye store samarbejdsaftaler med Mr. Green og Netcompany.

Mr. Green er trådt ind som hoved- og bettingpartner i AaB frem til sommeren 2022, og Mr. Green er blandt andet synlige på ryggen af AaB's spillertrøjer.

Netcompany er blevet hovedpartner for AaB Akademiet, og det treårige samarbejde med IT-virksomheden sikrer blandt andet en optimering af AaB's talentudvikling. Samtidig skal et større samarbejde med Netcompany og Aalborg Universitet styrke brugen af data omkring AaB's 3F Superligahold.

Udover dette lykkedes det i slutningen af 2020 at indgå aftale med Transport- og logistikvirksomheden Scan Global Logistics om en toårig hovedpartneraftale. Aftalen blev offentliggjort på første træningsdag i januar og indebærer blandt andet, at Scan Global Logistics' logo pryder AaB's træningstrøjer og shortsene på kampdragten.

For yderligere at styrke salgsstrukturen kunne AaB i oktober 2020 meddele, at man fra 1. januar 2021 har ansat Jesper Elkjær som ny kommerciel direktør.

Jesper Elkjær er kommet til fra en stilling som kommerciel chef i AGF, og Jesper Elkjærs primære opgaver bliver at sætte ekstra tryk og øget fokus på salg og aktivering af AaB's største sponsorkategorier.

## Spillertruppen

### Spillertruppen pr. 2. marts 2021

Nr.	Spiller	AaB		Landskampe		AaB Akademiet
		Kampe	Mål	A	U	
1	Jacob Rinne	121	0	3	4	
2	Kristoffer Pallesen	106	2	0	0	
3	Jakob Ahlmann	235	5	3	19	X
4	Mathias Ross	53	1	0	28	X
6	Pedro Ferreira	18	0	0	38	
7	Oscar Hiljemark	5	1	28	43	
8	Iver Fossum	52	15	14	64	
9	Tom van Weert	76	25	0	0	
10	Lucas Andersen	109	24	7	72	X
11	Tim Prica	15	1	0	29	
14	Malthe Højholt	12	0	0	8	X
15	Lukas Klitten	30	0	0	35	X
16	Magnus Christensen	118	4	0	15	X
17	Kasper Kusk	202	49	8	9	X
18	Martin Samuelson	3	0	3	36	
19	Timothé Nkada	13	0	0	2	
20	Oliver Klitten	29	1	0	15	X
22	Andreas Hansen	12	0	0	4	
23	Robert Kakeeto	43	0	2	0	X
24	Vladimir Prijovic	0	0	0	6	
25	Frederik Børsting	199	24	0	28	X
26	Rasmus Thelander	114	7	0	3	
28	Jeppe Pedersen*	5	0	0	32	X
30	Rubén Herraiz Alcaraz	3	0	0	0	
31	Daniel Granli	16	0	1	1	
35	Marcus Hannesbo	6	2	0	1	X

\*Udlejet

Cheftræner: Martí Cifuentes  
 Fodboldchef: Søren Krogh  
 Assistenttræner: Peter Feher  
 Assistenttræner: Rasmus Würtz  
 Målmændstræner: Poul Buus  
 Fysisk træner: Ashley Tootle  
 Analytiker: Jim Holm Larsen

Præstationspsykologisk konsulent: Martin Langagergaard  
 Læge: Jens Lykkegaard Olesen  
 Fysioterapeut: Morten Skjoldager og Simon Enevoldsen  
 Massør: Kasper Bøgelund  
 Holdledere: Ernst Damborg, Jesper Sudergaard og Niels Nyborg

### **Vision**

AaB's vision er at være samlingspunkt for hele Nordjylland og til stadighed være en del af toppen af dansk fodbold – både på og uden for banen.

### **Mission**

AaB's mission er igennem fodbold at underholde og skabe oplevelser på et økonomisk bæredygtigt grundlag.

### **AaB's værdier**

Vores værdier er vores ledestjerne for hvad, hvordan og hvorfor vi agerer, som vi gør. Værdierne afspejler den kultur – de måder, handlinger og den adfærd, vi ønsker skal være fremherskende – både for det enkelte individ og som team i hele organisationen.

### **Professionalisme**

Vi er her for at skabe resultater. Både på banen og på bundlinjen. Vi er ambitiøse og realistiske i mål og udførelse. Vores udgangspunkt er altid, at lysten til at vinde er større end frygten for at tabe.

### **Passion**

Vi brænder for AaB og arbejdet med at skabe resultater til glæde for alle i og omkring klubben. Vi ved, at det kræver engageret og hårdt arbejde - og vi har viljen til at nå vores mål.

### **Troværdighed**

Vi holder vores aftaler. Vi står inde for det vi gør, og tager ansvar for det. Vi er en traditionsklub, og ved det forpligter. Vi er tydelige, åbne og ansvarsbevidste i alle vores handlinger og adfærd.

### **Fællesskab**

Vi er AaB. Vi er en del af Aalborg og Nordjylland. Vi dyrker talenter og stærke personligheder, men ingen er over klubben. Vi taber og vinder sammen. Vi er en rummelig klub med plads til alle.

### **Risikofaktorer**

#### **Covid-19**

Den globale Covid-19-pandemi har i 2020 haft en markant indvirkning på selskabets aktiviteter og forventes fortsat at have effekt

videre ind i foråret 2021, grundet at selskabets hjemmekampe fra og med 8. marts 2020 er blevet afviklet med tilskuer-restriktioner.

Hjælpepakken, som giver adgang til kompensation for aflyste eller udskudte arrangementer, har kompenseret for en del af de indtægter, som selskabet mister som følge af Covid-19-restriktioner. Restriktionerne og påbuddene har dog negative økonomiske konsekvenser for forretningen, ligesom der er manglende klarhed over, hvornår de omfattende restriktioner bliver fjernet.

Selskabet har endvidere haft fokus på, at der kan være en øget risiko vedrørende selskabets tilgodehavender som følge af Covid-19. Selskabet har i 2020 ikke konstateret væsentlige tab på tilgodehavender i 2020.

#### **Risikostyring**

Ledelsen vurderer løbende de samlede risikoforhold og enkelte faktorer ved selskabets aktiviteter, herunder forretningsmæssige og finansielle risici, kontraktforhold m.v.

#### **Konjunkturer**

Indtægter fra selskabets sponsorer, fans og konferencegæster vurderes til at være afhængige af den generelle økonomiske situation.

#### **Konkurrence- og markedsforhold i sports- og underholdningsbranchen**

Hovedparten af selskabets forretningsmæssige aktiviteter konkurrerer regionalt og primært om samarbejdspartnernes markedsføringsbudgetter og konferenceaktiviteter.

Konkurrencefladen på det danske og det skandinaviske marked viser sig primært i forhold til rekruttering af fodboldspillere.

I forhold til entreindtægter konkurreres der helt basalt om kundernes tid og valg af fritidsaktiviteter samt andre underholdningstilbud, herunder biografer, koncerter og andre sportsarrangementer.

### **Ekstern regulering**

Selskabet er underlagt en række regler og bestemmelser, herunder kommunale og idrætsorganisatoriske bestemmelser. Selskabet er afhængigt af de betingelser, som kommunen stiller for benyttelse af kommunens faciliteter til afvikling af kampe, træning og andre arrangementer. Ledelsen er løbende i dialog med Aalborg Kommune med henblik på at tilpasse betingelser og drift til glæde for begge parter. Aftalerne om AaB's udnyttelse af disse faciliteter er længerevarende.

Idrætsorganisatorisk er selskabet afhængigt af regler inden for transferområdet i fodbold samt rammerne og betingelserne for de europæiske turneringer. Ledelsen deltager aktivt i de idrætspolitiske organer, hvori selskabet sportsligt er repræsenteret.

### **Sportslige resultater**

Selskabets indtjening er i høj grad afhængig af de sportslige resultater. Topplacering i Superligaen giver direkte ekstra indtægter i form af øgede TV-indtægter, bonus fra sponsorer og tilskuerindtægter. Topplaceringer sikrer samtidig mulighed for deltagelse i de europæiske turneringer med deraf følgende væsentlige indtægter.

Gode sportslige resultater smitter også af på de fremtidige indtægter, idet stabile topplaceringer gør AaB til en mere attraktiv samarbejdspartner for erhvervslivet og sikrer fokus på specielt fodboldspillere med deraf øgede transferindtægter.

### **Kontrakter**

AaB har aftaler med 225 samarbejdspartnere på kontrakter med typisk løbetid på et år. Ca. 1/3 af aftalerne er længerevarende åremålskontrakter inklusive selskabets største aftale, hovedsponsoraftalen med Spar Nord der løber frem til sommeren 2022.

Muligheden for forlængelse af sponsorkontrakter ved udløb eller erstatning af disse med nye samarbejdspartnere afhænger af de ydelser og betingelser, som AaB kan tilbyde sammenholdt med samarbejdspartneres alternative muligheder.

De sportslige aktiviteter i AaB er baseret på åremålskontrakter med trænere og spillere, hvor kontrakterne lever op til reglerne i de respektive idrætsretlige organer. Reglerne for indgåelse og ophør af ansættelseskontrakter inden for idrætten adskiller sig fra reguleringen på det almindelige arbejdsmarked. AaB er derfor afhængig af de reguleringer, der måtte komme her. Transfersystemet inden for fodbold indeholder en række specifikke betingelser for fodboldspilleres overgang fra en klub til en anden. Det er AaB's opfattelse, at det er muligt kommercielt at agere inden for de nyeste regler i dette regi.

### **Finansielle risici og kreditrisici**

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici. Der henvises til uddybende forklaring herom i note 28. Selskabet forventer i henhold til seneste estimat for 2021 et resultat i niveauet minus 2 til minus 5 mio. kr. Heri er der indregnet en forventet Top 6-placering, yderligere spillersalg, investering i spillertruppen og strategiske investeringer i den kommercielle udvikling.

Selskabets likviditetsberedskab er pr. 31. december 2020 på i alt 53.698 t.kr.

Det er selskabets målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten.

Ledelsen vurderer med baggrund i ovenstående, at selskabets likviditetsberedskab er tilstrækkeligt til gennemførelse af aktiviteter og drift i henhold til budget for 2021 og 2022 inklusiv allerede indgåede aftaler og betalingsforpligtelser.

### **Aktionærinformation**

#### **Aktiekapital**

Selskabets aktiekapital består af én aktieklasser, som er optaget til handel og officiel notering på Nasdaq OMX Copenhagen med fondskode DK0060868966. Pr. 31. december 2020 var kursen 39,60 kr., svarende til en markedsværdi på 38,3 mio. kr.

Selskabets aktiekapital udgør 31. december 2020 9.666.150 kr. og er fordelt på 966.615 stk. aktier a nominelt 10 kr. Aktierne er ikke opdelt i klasser, og der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne.

På den ekstraordinære generalforsamling i selskabet den 10. december 2019 fik bestyrelsen i AaB A/S to bemyndigelser til at udvide AaB A/S' kapitalgrundlag gennem en emission – henholdsvis en emission med fortegningsret for selskabets aktionærer samt yderligere en emission uden fortegningsret for selskabets aktionærer.

I 2020 gennemførte AaB A/S i henhold til den givne bemyndigelse en emission med fortegningsret for selskabets aktionærer. Tegningsperioden for emissionen løb fra 28. september til 9. oktober 2020, der blev i perioden tegnet i alt 633.281 stk. nye aktier. AaB A/S' nominelle aktiekapital udgør efter emissionen 9.666.150 kr. fordelt på 966.615 stk. aktier a nominelt 10 kr. For yderligere information henvises der til note 20.

Selskabets aktier skal lyde på navn og kan ikke lyde på eller transporteres til ihændeoveren. Aktierne er omsætningspapirer. Alle aktier registreres i VP Securities A/S. Ingen aktionærer skal være pligtig at lade sine aktier indløse.

#### **Aktionærsammensætning**

Følgende aktionærer har meddelt at eje 10 % eller mere af den samlede kapital:

- I/S Byggefelt B

Følgende aktionærer har meddelt at eje 5 % eller mere af den samlede kapital:

- Regulus ApS
- JMK Holding ApS
- A. Engaard Holding ApS
- Tami Holding ApS
- Kim Jacobsen Holding ApS
- Niels David Nielsen

Antallet af navnenoterede aktionærer er ved udgangen af 2020 på i alt 4.683. (31. december 2019: 4.816).

#### **Politik for egne aktier**

Selskabet kan i henhold til

generalforsamlingens bemyndigelse af 26. maj 2020 i et tidsrum af 18 måneder fra generalforsamlingsdatoen erhverve indtil 10% af selskabets aktiekapital mod vederlag, der ikke må være mere end 10% større eller mindre end den for selskabets aktier på NASDAQ OMX København senest forud for erhvervelsen noterede køberkurs.

Selskabets beholdning af egne aktier udgør i alt 2.925 stk. pr. 31. december 2020.

#### **Stemmer**

Hver aktie udgør én stemme.

#### **Vurdering af kapitalstruktur**

Selskabet har ingen change of control-klausuler.

#### **Vedtagelse af beslutninger**

Alle beslutninger på generalforsamlingen vedtages med simpel stemmeflerhed, medmindre andet følger af lovgivningen eller af vedtægterne. I tilfælde af stemmelighed bortfalder forslaget. I tilfælde af stemmelighed ved valg foretages ny afstemning blandt dem, som har opnået samme stemmetal. Står stemmerne herefter atter lige, trækkes der lod.

Beslutning om vedtægtsændring, hvorved aktionærernes forpligtelser over for selskabet forøges, er kun gyldig såfremt den tiltrædes af samtlige aktionærer.

Beslutning om ændring af vedtægternes § 15.2 (udpegning af to bestyrelsesmedlemmer for AaB af 1885) er kun gyldig, såfremt den tiltrædes af samtlige de på generalforsamlingen fremmødte stemmeberettigede aktionærer. Selskabets aktionærer udpeger de øvrige bestyrelsesmedlemmer. De valgte bestyrelsesmedlemmer er på valg hvert andet år.

Beslutning om ændring af selskabets navn, hjemsted og formål, er kun gyldig, såfremt den tiltrædes af mindst 9/10 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede



stemmeberettigede aktiekapital, jf. selskabslovens § 107, stk. 2.

Til vedtagelse af beslutninger om vedtægtsændringer eller om selskabets opløsning, der er fremsat eller tiltrådt af en enig bestyrelse, kræves – for så vidt der ikke i lovgivningen kræves større majoritet eller enstemmighed – at beslutningen vedtages med mindst 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital. Beslutningen skal i øvrigt opfylde de yderligere forskrifter, som vedtægterne måtte indeholde samt de særlige regler i selskabslovens § 107, stk. 2.

Dersom forslag om vedtægtsændringer ikke er fremsat eller tiltrådt af en enig bestyrelse, kræves endvidere, at mindst 2/3 af såvel det samlede antal stemmer som af stemmeberettigede aktiekapital er repræsenteret på generalforsamlingen. Dersom dette quorumkrav ikke er opfyldt, kan vedtagelse alligevel ske på en ny generalforsamling, hvis beslutningen der vedtages med mindst 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital.

#### **Lovpligtig redegørelse om den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabslovens § 99b**

AaB har udarbejdet den lovpligtige redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabslovens § 99B, for regnskabsåret 2020 og offentliggjort denne på virksomhedens hjemmeside: <https://aabsport.dk/media/17426/lovpligtig-redegoerelse-om-den-koensmaessige-sammensaetning-af-ledelsen-2020.pdf>

#### **Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens § 107b**

AaB har udarbejdet den lovpligtige redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens § 107b, for regnskabsåret 2020 og offentliggjort denne på virksomhedens hjemmeside: [https://aabsport.dk/media/17424/lovpligtig-](https://aabsport.dk/media/17424/lovpligtig-redegoerelse-om-virksomhedsledelse-2020.pdf)

redegoerelse-om-virksomhedsledelse-2020.pdf

Den lovpligtige redegørelse er opdelt i tre afsnit:

- En redegørelse for AaB's arbejde med Anbefalingerne om god selskabsledelse. Komitéen for god selskabsledelse offentliggjorde 23. november 2017 nye anbefalinger, der er baseret på "følg eller forklar"-princippet.
- En beskrivelse af hovedelementerne i AaB's interne kontrol og risikostyringssystem i forbindelse med regnskabsaflæggelsen.
- En beskrivelse af sammensætning af AaB's ledelsesorganer, deres udvalg og sammensætning.

#### **Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99a**

AaB er bevidst om sit samfundsansvar, og der er i organisationen en stærk bevidsthed om, at selskabet gennem tætte relationer til amatørforeninger og mange frivillige deltager aktivt i det nordjyske foreningsliv: <https://aabsport.dk/media/17425/lovpligtig-redegoerelse-for-samfundsansvar-2020.pdf>

#### **Vederlagsrapport for regnskabsåret 2020**

På den ordinære generalforsamling i 2021 fremlægges der for første gang en vederlagsrapport til godkendelse. Vederlagsrapporten for regnskabsåret 2020 kan downloades og læses på: <https://aabsport.dk/media/17428/vederlagsrapport-for-regnskabsaaret-2020.pdf>

#### **CSR, Hele Nordjyllands Håndsrækning**

AaB oprettede primo 2015 Hele Nordjyllands Håndsrækning, hvorigennem der siden foråret 2015 har været doneret én krone pr. fremmødt tilskuer til klubbens Superligahjemmekampe på Aalborg Portland Park til et godt formål, hvilket indtil videre er kommet flere projekter og foreninger i Region Nordjylland til gode.

Siden efteråret 2017 har Spar Nord Fonden valgt at bakke op om AaB's pris med

yderligere én krone i donation pr. tilskuer

Derudover har AaB et samarbejde med Spar Nord og Hummel om en særlig velgørenhedstrøje, hvor det er Hele Nordjyllands Håndsrækning, der pryder brystet. De tre parter giver i fællesskab 100 kr. pr. solgt trøje til et godt formål via Hele Nordjyllands Håndsrækning.

#### **Tidligere modtagere af Hele Nordjyllands Håndsrækning:**

Henholdsvis personaleforeningen på Aalborg Sygehus og personaleforeningen på Regionshospitalet Nordjylland i Hjørring har hver især modtaget 10.000 kr. i 2020.

Barnets Blå Hus i Vesthimmerland – efterår 2019 – 112.196 kr. (2 kr. pr. tilskuer)  
Skyggeborn – forår 2019 – 83.880 kr. (2 kr. pr. tilskuer)  
AaB Support Club – velgørenhedstrøje 2018 – 38.400 kr. (100 kr. pr. solgt trøje)  
Ønskeland i Brovst – efterår 2018 – 108.652 kr. (2 kr. pr. tilskuer)  
Foreningen Grønlandske Børn – forår 2018 – 85.908 kr. (2 kr. pr. tilskuer)  
Børn i sorg – sorggrupperne i Aars – efterår 2017 – 109.850 kr. (2 kr. pr. tilskuer)  
Veteran Oasen – velgørenhedstrøje 2017 – 90.000 kr. (100 kr. pr. solgt trøje)  
Kildehuset Fountainhouse – forår 2017 – 31.249 kr. (1 kr. pr. tilskuer)  
Broen Aalborg – efterår 2016 – 69.093 kr. (1 kr. pr. tilskuer)  
Hjerterummet og Cykel20 - forår 2016 - 57.357 kr. (1 kr. pr. tilskuer)  
The Back To Life Project - efterår 2015 - 66.410 kr. (1 kr. pr. tilskuer)  
Headspace Aalborg - forår 2015 - 54.337 kr. (1 kr. pr. tilskuer)

FrivilligAalborg var i foråret 2020 blevet valgt til at modtage Hele Nordjyllands Håndsrækning, men grundet Covid-19 og manglende tilskuere modtager FrivilligAalborg i stedet håndsrækningen for kalenderåret 2021.

#### **Videnressourcer**

Ledelsen og øvrige nøglemedarbejdere er et vigtigt aktiv for AaB. Det tilstræbes gennem kontinuerlige markedsfølsomme konforme

ansættelsesvilkår og optimale betingelser i øvrigt at fastholde nuværende og tiltrække nye nøglepersoner.

På det sportslige område besiddes specifikke kompetencer og stor viden om udvikling af egne talenter til elitespillere til gunst for ligaholdene samt generering af transferindtægter.

AaB besidder stor viden om afvikling af kampe og andre større arrangementer med mange tilskuere, TV-dækning og sikkerhedsmæssige risici.

#### **Bestyrelse og direktions ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder**

##### **Torben Fristrup**

Formand (Formand siden 2018)  
Født 1951. Medlem af bestyrelsen siden 2017.  
Senest genvalgt 2020.  
Valgperioden udløber 2022.

##### Firma:

Fristrup Holding Aalborg A/S  
Regulus ApS

##### Bestyrelsesformand for:

CUBIC-Modulsystem A/S  
I.M. Stiholt A/S  
NSH Sæby A/S  
Stiholt Holding A/S  
Nordud A/S

##### Bestyrelsesmedlem i:

Stiholt Erhvervsbiler A/S  
ME Production A/S  
Marine Exhaust Technology A/S

##### **Jacob Møller Knudsen**

Næstformand (næstformand siden 2015)  
Født 1964. Medlem af bestyrelsen siden 2013.  
Senest genvalgt 2019.  
Valgperioden udløber 2021.

##### Firma:

CUBIC-Modulsystem A/S  
Fam. Knudsen Holding A/S  
JMK Holding ApS  
Kjærsgaard & Behrendorff A/S

Bestyrelsesformand for:

Aalborg Energie Teknik A/S

Bestyrelsesmedlem i:

S.D. Kjærsgaard Holding A/S  
Fam. Kjærsgaard Holding A/S  
Fam. Behrensdorff Holding A/S  
Danish Crane Building A/S

**Anders Bjørnstrup**

Født 1975. Medlem af bestyrelsen siden 2016.  
Senest genvalgt 2020.  
Valgperioden udløber 2022.

Firma:

Kommerciel direktør i Global Equestrian Group  
Direktør i LIAN & Co ApS  
Direktør i Riding Arena Robots ApS

Bestyrelsesformand for:

Clienti A/S  
PAVA Produkter A/S  
PAVA Bilsyn A/S  
PAVA Garanti A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Kingsland Equestrian Norway AS  
Riding Arena Robots ApS  
X-drive Robots ApS  
ZibraSport Equest ApS

**Lynge Jakobsen**

Født 1950. Medlem af bestyrelsen siden 2013.  
Udpeget af AaB af 1885.

**Claus Fallingborg**

Født 1973. Medlem af bestyrelsen siden 2016  
Udpeget af AaB af 1885.

Firma:

Salgschef hos Norlys  
Direktør i Falling Ejendomme ApS

Bestyrelsesformand for:

AaB af 1885

**Lynge Jakobsen**

Født 1950. Medlem af bestyrelsen siden 2013.  
Udpeget af AaB af 1885.

**Niels David Nielsen**

Født 1956. Medlem af bestyrelsen siden 2019.  
Valgperioden udløber 2021.

Bestyrelsesmedlem i:

CoolUnite Fonden

**Kim Jacobsen**

Født 1969. Medlem af bestyrelsen siden 2020.  
Valgperioden udløber 2022.

Firma:

Nordicals Aalborg I/S  
Porsgaarden Skov  
Direktør i Kim Jacobsen Holding ApS  
Direktør i Hadsundvej 33 A/S  
Direktør i Majac Invest ApS  
Direktør i CPH1 ApS  
Direktør i Majac Holding ApS

Bestyrelsesmedlem i:

Ejendomsselskabet Boliger i Aalborg A/S  
Nordud A/S  
Spiseriet Aalborg A/S  
Hadsundvej 33 A/S

Medlem af repræsentantskab i:

Ringkjøbing Landbobank A/S

**Thomas Bælum**

Født 1978. Administrerende direktør i Aalborg  
Boldspilklub A/S siden 2018.

Bestyrelsesmedlem i:

Superligaen A/S  
Gestus Nord

**Bestyrelses- og direktionsmedlemmers aktieposter**

Selskabets bestyrelses- og direktionsmedlemmer besidder følgende aktieposter i Aalborg Boldspilklub A/S:

Antal aktier	Uafhængig	2020		2019	
		Egen-beholdning	Nærtstående-beholdning	Egen-beholdning	Nærtstående-beholdning
<b>Bestyrelse</b>					
Torben Frstrup	x		83.750		16.750
Jacob Møller Knudsen	x		83.750		16.750
Anders Bjørnstrup	x		400		400
Lynge Jakobsen		661		661	
Claus Fallingborg	x	625	125	125	125
Niels David Nielsen	x	48.909		16.675	
Kim Jacobsen	x	12.830	53.659	2.580	6.859
<b>Direktion</b>					
Thomas Bælum		1.250			

## Fondsbørsmeddelelser

### AaB A/S har i 2020 udsendt følgende fondsbørsmeddelelser:

2020-29 - AaB ansætter Martí Cifuentes som ny chefræner  
2020-28 - Finanskalender 2021 for AaB  
2020-27 - Jacob Friis fratræder som chefræner i AaB  
2020-26 - Storaktionærmeddelelse  
2020-25 - Storaktionærmeddelelse  
2020-24 - Storaktionærmeddelelse  
2020-23 - Ledende medarbejdere og disses nærtstående transaktioner med AaB aktier  
2020-22 - Ledende medarbejdere og disses nærtstående transaktioner med AaB aktier  
2020-21 - Ledende medarbejdere og disses nærtstående transaktioner med AaB aktier  
2020-20 - Ledende medarbejdere og disses nærtstående transaktioner med AaB aktier  
2020-19 - Ledende medarbejdere og disses nærtstående transaktioner med AaB aktier  
2020-18 - AaB offentliggør resultat af fortegningsmission  
Prospekt 2020  
2020-17 - AaB offentliggør prospekt i forbindelse med fortegningsmission  
2020-16 - AaB afslutter sonderinger med potentiel udenlandsk investor  
2020-15 - AaB sælger Patrick Olsen til AGF  
Delårsrapport 1. halvår 2020  
2020-14 - Delårsrapport 1. halvår 2020 for AaB A/S  
2020-13 - AaB arbejder videre med kapitalforhøjelse  
2020-12 - Abildgaard skifter permanent til FC Rubin Kazan  
Formandens beretning fra ordinær generalforsamling i AaB A/S 26. maj 2020  
2020-11 - Ordinær generalforsamling i AaB A/S  
2020-10 - AaB A/S indkalder til ordinær generalforsamling  
2020-09 - AaB A/S udskyder igen ordinær generalforsamling  
2020-08 - AaB A/S udskyder ordinær generalforsamling  
2020-07 - Årsrapport 2019 for Aalborg Boldspilklub A/S  
2020-06 - AaB udlejer Abildgaard til Rubin Kazan  
2020-05 - AaB sælger Kaufmann til FC København øjeblikkeligt  
2020-04 - AaB i forhandlinger om salg af Oliver Abildgaard  
2020-03 - Morten Brinkmann ny salgschef i AaB A/S  
2020-02 - AaB sælger Mikkel Kaufmann til FC København fra sommer  
2020-01 - AaB i forhandlinger om salg af Mikkel Kaufmann

### AaB A/S har i 2021 udsendt følgende fondsbørsmeddelelser:

2021-2 - AaB i dialog med flere klubber om Theo Sander  
2021-1 - AaB ændrer forventninger til 2020-regnskabet

### AaB A/S forventer i 2021 at sende følgende fondsbørsmeddelelser:

6. april 2021 - Generalforsamling  
17. august 2021 - Delårsrapport for 1. januar 2021 - 30. juni 2021

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2020 for Aalborg Boldspilklub A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater, pengestrømme og finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 2. marts 2021

## Direktion



Thomas Bælum  
Administrerende direktør

## Bestyrelse



Torben Fristrup  
Formand



Jacob Møller Knudsen  
Næstformand

Lyng Jakobsen



Anders Bjørnstrup



Claus Fallingborg



Niels David Nielsen



Kim Jacobsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Aalborg Boldspilklub A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Aalborg Boldspilklub A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder underlagt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

#### Valg af revisor

Vi blev første gang valgt som revisor for Aalborg Boldspilklub A/S den 14. april 2015 for regnskabsåret 2015. Vi er genvalgt årligt

ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 6 år frem til og med regnskabsåret 2020.

#### Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af årsregnskabet for regnskabsåret 2020. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af årsregnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold. For hvert af nedennævnte forhold er beskrivelsen af, hvordan forholdet blev behandlet ved vores revision, givet i denne sammenhæng.

Vi har opfyldt vores ansvar som beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet", herunder i relation til nedennævnte centrale forhold ved revisionen. Vores revision har omfattet udformning og udførelse af revisionshandlinger som reaktion på vores vurdering af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet. Resultatet af vores revisionshandlinger, herunder de revisionshandlinger vi har udført for at behandle nedennævnte forhold, danner grundlag for vores konklusion om årsregnskabet som helhed.

#### Nettoomsætning og periodeafgrænsningsposter

Nettoomsætningen omfatter flere forskellige indtægtstyper som indtægter fra samarbejds- og sponsoraftaler, TV-aftalen, entréindtægter og andre indtægter, der blandt andet består af salg af merchandise, udlejningsaktiviteter, billetgebyrer m.v. Grundet væsentligheden af nettoomsætning og relaterede periodeafgrænsningsposter har vi vurderet dette som et centralt forhold ved vores revision. Vi henviser til note 1 "Anvendt regnskabspraksis" under punktet "Nettoomsætning" samt note 4 i årsregnskabet.

Vores revision af nettoomsætning har omfattet en stillingtagen til de anvendte indtægtskriterier og disses overensstemmelse med regnskabsstandarderne. Vores revision af indtægter fra samarbejdspartnere og sponsoraftaler omfatter blandt andet stikprøvevis kontrol af registreringer og periodiseringer til kontraktgrundlag.

Revisionen af indtægter og periodiseringer vedrørende TV-aftalen er foretaget ved afstemning af modtagne opgørelser fra Divisionsforeningen, som foretager fordelingen af indtægterne for de enkelte superligaklubber efter en aftalt fordelingsnøgle. Vores revision af entreindtægter har blandt andet omfattet test af den foretagne periodisering af sæsonkort for sæsonen 2020/21. Revisionen af øvrige indtægter, som ikke er transferrelateret, har blandt andet omfattet stikprøvevis kontrol af registreringer til bilag samt efterprøvning af periodiseringen. Vi har endvidere vurderet om oplysningerne i årsregnskabet vedrørende nettoomsætning og periodeafgrænsningsposter opfylder kravene i regnskabsstandarderne.

### **Resultat af transferaktivitet og kontraktrettigheder**

Resultat af transferaktiviteter indeholder andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger, og solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber m.v. I posten indgår endvidere lejeindtægter på udlejede spillere, salgsomkostninger, restværdier ved salg af kontraktrettigheder, af- og nedskrivning på kontraktrettigheder, lejeomkostninger m.v. Grundet væsentligheden af resultat af transferaktiviteter og kontraktrettigheder har vi vurderet dette som et centralt forhold ved vores revision. Vi henviser til note 1 "Anvendt regnskabspraksis" under punktet "Resultat af transferaktiviteter" samt noterne 10 og 15 i årsregnskabet.

Vores revision af resultat af transferaktiviteter har omfattet en stillingtagen til de anvendte indtægtskriterier og disses overensstemmelse med regnskabsstandarderne. Vores revision har blandt andet omfattet kontrol af indtægter vedrørende solgte og udlejede spillere til kontraktgrundlag samt stikprøvevis kontrol af solidaritetsbidrag og performancebaserede betalinger til indgåede kontrakter. Vi har stikprøvevist efterprøvet omkostninger til transferkontrakter, agent fee m.v. til indgåede aftaler samt afstemt afskrivninger af kontraktrettigheder til anlægskartotek og kontraktgrundlag. Vi har endvidere vurderet om oplysningerne i årsregnskabet vedrørende resultat af transferaktiviteter og kontraktrettigheder opfylder kravene i regnskabsstandarderne.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark,



altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er

tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, tilhørende sikkerhedsforanstaltninger.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskaberne for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning, fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes at veje tungere end de fordele, den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

Aalborg, den 2. marts 2021

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Hans B. Vistisen  
statsaut. revisor  
mne23254

## Resultatopgørelse

Note		2020 t.kr.	2019 t.kr.
4	Nettoomsætning	43.644	60.376
5	Andre driftsindtægter	22.155	0
	<b>Indtægter i alt</b>	<b>65.799</b>	<b>60.376</b>
	Sponsor og reklameomkostninger	4.141	6.194
	Kamp- og spilleromkostninger	12.416	12.416
6	Administrationsomkostninger	6.915	6.374
7	Andre eksterne omkostninger	3.475	4.699
	<b>Eksterne omkostninger i alt</b>	<b>26.947</b>	<b>29.683</b>
8	Personaleomkostninger	57.700	54.883
	<b>Omkostninger i alt</b>	<b>84.647</b>	<b>84.566</b>
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>-18.848</b>	<b>-24.190</b>
9	Af- og nedskrivninger	-3.629	-3.205
	<b>Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster</b>	<b>-22.477</b>	<b>-27.395</b>
10	Resultat af transferaktiviteter	34.465	-7.315
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>11.988</b>	<b>-34.710</b>
11	Finansielle indtægter	692	1.769
12	Finansielle omkostninger	-625	-537
	<b>Resultat før skat</b>	<b>12.055</b>	<b>-33.478</b>
13	Skat af årets resultat	-272	0
	<b>Årets resultat</b>	<b>11.783</b>	<b>-33.478</b>
		2020 t.kr.	2019 t.kr.
	<b>Fordeles således</b>		
	Udbytte for regnskabsåret	0	0
	Overført resultat	11.783	-33.478
	<b>I alt</b>	<b>11.783</b>	<b>-33.478</b>
		2020 t.kr.	2019 t.kr.
	<b>Totalindkomstopgørelse</b>		
	Årets resultat	11.783	-33.478
	Anden totalindkomst efter skat	0	0
	Totalindkomst i alt	11.783	-33.478
14	<b>Resultat pr. aktie i kr. (EPS)</b>		
	Resultat pr. aktie (EPS Basic)	12,23	-101,25

## Balance

<b>AKTIVER</b>		2020	2019
Note		t.kr.	t.kr.
	Kontraktrettigheder	26.458	20.767
15	<b>Immaterielle aktiver i alt</b>	<b>26.458</b>	<b>20.767</b>
	Lokaleindretning	24.017	25.807
	Inventar og driftsmidler	3.091	3.033
	Leasingaktiver	11.805	12.373
16	<b>Materielle aktiver i alt</b>	<b>38.913</b>	<b>41.213</b>
17	Andre kapitalandele	140	122
17	Depositum	569	791
17	Andre tilgodehavender hos AaB af 1885	0	8.209
18	Udskudt skatteaktiv	0	0
	<b>Finansielle aktiver i alt</b>	<b>709</b>	<b>9.122</b>
	<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<b>66.080</b>	<b>71.102</b>
	Varebeholdninger	605	802
19	Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	2.033	2.031
21	Andre tilgodehavender	38.661	1.445
	Periodeafgrænsningsposter	1.378	1.712
28	Obligations- og aktiebeholdning	11.907	11.900
	Likvide beholdninger	41.791	6.449
	<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<b>96.375</b>	<b>24.339</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>162.455</b>	<b>95.441</b>
<b>PASSIVER</b>			
Note		2020	2019
		t.kr.	t.kr.
20	Aktiekapital	9.666	66.667
	Overført totalindkomst	83.149	-18.771
	Reserve for udlån og sikkerhedsstillelser	0	8.209
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>92.815</b>	<b>56.105</b>
16	Leasingforpligtelser	11.794	12.191
	Anden gæld	4.064	1.544
	<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>15.858</b>	<b>13.735</b>
16	Leasingforpligtelser	397	382
	Leverandørgæld	4.027	3.191
22	Andre gældsforpligtelser	43.504	15.974
23	Periodeafgrænsningsposter/udskudte indtægter	5.582	6.054
	Skyldig selskabsskat	272	0
	<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>53.782</b>	<b>25.601</b>
	<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>69.640</b>	<b>39.336</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>162.455</b>	<b>95.441</b>

## Egenkapitaloppgørelse

Beløb i t.kr.	Aktie- kapital	Reserve for udlån og sikker- hedsstillelser	Overkurs ved aktie- emission	Overført resultat	I alt
<b>Egenkapital pr. 01.01.19</b>	<b>66.667</b>	<b>8.370</b>	<b>0</b>	<b>14.546</b>	<b>89.583</b>
Egenkapitalbevægelser i 2019	0	-161	0	161	0
Årets resultat	0	0	0	-33.478	-33.478
<b>Egenkapital pr. 31.12.19</b>	<b>66.667</b>	<b>8.209</b>	<b>0</b>	<b>-18.771</b>	<b>56.105</b>
Egenkapitalbevægelser i 2020	0	-8.209	0	8.209	0
Kapitalnedsættelse	-63.334	0	0	63.334	0
Kapitalforhøjelse	6.333	0	25.331	-6.333	25.331
Omkostninger ved kapitalforhøjelse	0	0	-395	0	-395
Transaktioner med ejere (køb af egne aktier ifm. aktieemission)	0	0	0	-9	-9
Overkurs overført til frie reserver	0	0	-24.936	24.936	0
Årets resultat	0	0	0	11.783	11.783
<b>Egenkapital pr. 31.12.20</b>	<b>9.666</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>83.149</b>	<b>92.815</b>

Vedrørende "Reserve for udlån og sikkerhedsstillelser" henvises til note 17.

Selskabets aktiekapital på 9.666.150 kr. er fordelt på 966.615 stk. aktier á nominelt 10 kr. Aktierne er fuldt indbetalte. Aktierne er ikke opdelt i klasser, og der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne.

På den ekstraordinære generalforsamling i selskabet 10. december 2019 blev det vedtaget, at selskabets aktiekapital nedsættes med nom. 63.333.460 kr. fra nom. 66.666.800 kr. til nom. 3.333.340 kr. Kapitalnedsættelsen blev registeret den 9. januar 2020 med en ligelig nedskrivning af alle aktier fra en nominel værdi på 200 kr. til en nominel værdi på 10 kr. Selskabets aktiekapital udgjorde dermed den 9. januar 2020 3.333.340 kr.

Ligeledes fik bestyrelsen i AaB A/S på den ekstraordinære generalforsamling i selskabet den 10. december 2019 to bemyndigelser til at udvide AaB A/S' kapitalgrundlag gennem en emission – henholdsvis en emission med fortegningsret for selskabets aktionærer samt yderligere en emission uden fortegningsret for selskabets aktionærer.

I 2020 gennemførte AaB A/S i henhold til den givne bemyndigelse en emission med fortegningsret for selskabets aktionærer. Tegningsperioden for emissionen løb fra 28. september til 9. oktober 2020, der blev i perioden tegnet i alt 633.281 stk. nye aktier. AaB A/S' nominelle aktiekapital udgør efter emissionen 9.666.150 kr. fordelt på 966.615 stk. aktier á nominelt 10 kr.

## Pengestrømsopgørelse

Note		2020 t.kr.	2019 t.kr.
	<b>Årets resultat</b>	<b>11.783</b>	<b>-33.478</b>
31	Reguleringer for ikke-likvide driftsposter mv. Ændring i driftskapital	13.236	11.827
	Varebeholdninger	197	-99
	Tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter	-36.884	7.863
	Leverandørgæld, andre gældsforpligtelser og periodeafgrænsningsposter	30.414	-453
	<b>Pengestrømme fra primær drift</b>	<b>18.746</b>	<b>-14.340</b>
	Renteindtægter, modtaget	459	1.203
	Renteomkostninger, betalt	-625	-526
	Betalt selskabsskat	0	0
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>18.580</b>	<b>-13.663</b>
15	Køb af immaterielle aktiver	-15.093	-13.197
16	Køb af materielle aktiver	-1.329	-339
	Køb af finansielle aktiver	-6	0
	Salg af aktier og obligationer mv.	3.425	35.107
	Køb af aktier og obligationer mv.	-3.972	-10.937
	Udløb/udtrækning af obligationer mv.	761	1.898
	Modtaget afdrag på andre tilgodehavender (lån til AaB af 1885) mv.	8.431	346
	<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-7.783</b>	<b>12.878</b>
	Afdrag på leasingforpligtelser (afdragsdel)	-382	-368
	Kapitaludvidelse	24.927	0
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>24.545</b>	<b>-368</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>35.342</b>	<b>-1.153</b>
	Likvide beholdninger ved årets begyndelse	6.449	7.602
	<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>41.791</b>	<b>6.449</b>
	Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
	Likvide beholdninger	41.791	6.449
	<b>I alt</b>	<b>41.791</b>	<b>6.449</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af årsregnskabet.

## Noteoversigt

- Note 1 Anvendt regnskabspraksis
- Note 2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger
- Note 3 Segmentoplysninger
- Note 4 Nettoomsætning
- Note 5 Andre driftsindtægter
- Note 6 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
- Note 7 Andre eksterne omkostninger
- Note 8 Personaleomkostninger
- Note 9 Af- og nedskrivninger
- Note 10 Resultat af transferaktiviteter
- Note 11 Finansielle indtægter
- Note 12 Finansielle omkostninger
- Note 13 Skat af årets resultat
- Note 14 Resultat pr. aktie
- Note 15 Immaterielle aktiver
- Note 16 Materielle aktiver
- Note 17 Finansielle aktiver i øvrigt
- Note 18 Udskudt skatteaktiv
- Note 19 Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser
- Note 20 Aktiekapital
- Note 21 Andre tilgodehavender
- Note 22 Andre gældsforpligtelser
- Note 23 Periodeafgrænsningsposter/udskudte indtægter
- Note 24 Eventualaktiver
- Note 25 Eventualforpligtelser
- Note 26 Sikkerhedsstillelser m.v.
- Note 27 Kontraktlige forpligtelser
- Note 28 Finansielle risici og finansielle instrumenter
- Note 29 Nærtstående parter
- Note 30 Begivenheder efter balancedagen
- Note 31 Reguleringer for ikke-likvide driftsposter m.v.
- Note 32 Ny regnskabsregulering

## 1. Anvendt regnskabspraksis

Aalborg Boldspilklub A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Årsregnskabet for 2020 for Aalborg Boldspilklub A/S aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som er godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Bestyrelse og direktion har 2. marts 2021 behandlet og godkendt årsrapporten for 2020 for Aalborg Boldspilklub A/S. Årsrapporten forelægges til Aalborg Boldspilklub A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling 6. april 2021.

### Grundlag for udarbejdelse

Årsregnskabet præsenteres i DKK afrundet til nærmeste 1.000 kr.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstillene.

### Ændring af anvendt regnskabspraksis

Aalborg Boldspilklub A/S har med virkning fra 1. januar 2020 implementeret de standarder og fortolkningsbidrag, der træder i kraft i EU for 2020. Ingen af disse har haft indvirkning på indregning og måling i årsregnskabet for 2020.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender og gæld omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og henholdsvis kursen på betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter entreindtægter, indtægter fra samarbejdspartnere, TV-aftaler og andre indtægter, der består af salg af merchandise, konferencedrift, drift af boder på stadion samt billetgebyrer m.v.

Selskabets salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles til dagsværdi. Hvor en salgsaftale omfatter flere leveringsforpligtelser allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt til aftalens enkelte leveringsforpligtelser. Omsætningen indregnes, når den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse overgår til kunden.

Entreindtægter indregnes ved gennemførelse af den begivenhed, der er solgt entré til. Indtægter fra samarbejdspartnere indregnes lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler den enkelte aftales færdiggørelsesgrad.

TV-aftaler indregnes forholdsmæssigt baseret på indholdet af de indgåede kontrakter og under hensyntagen til de parametre, der indgår i opgørelsen af TV-aftalerne. Som udgangspunkt indregnes tv-aftalerne lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler aftalens færdiggørelsesgrad.

Anden omsætning indregnes, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Omsætningen måles til dagsværdi af afgivne vederlag eksklusiv moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

#### **Offentlige tilskud/kompensation**

Offentlige tilskud/kompensation omfatter primært statslige kompensationsordninger som følge af Covid-19, herunder lønkompensation og kompensation for aflyste arrangementer. Tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at de vil blive modtaget. Modtaget kompensation indregnes direkte i resultatopgørelsen i takt med, at de kompensationsberettigede omkostninger afholdes. Kompensationen indregnes under andre driftsindtægter.

#### **Eksterne omkostninger**

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til servicering af samarbejdspartnere, kamp- og spilleromkostninger, administration, lokaleomkostninger og markedsføringsomkostninger.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostningerne omfatter lønninger, gager, honorarer samt omkostninger til pension og social sikring.

#### **Resultat af transferaktiviteter**

Transferindtægter omfatter selskabets andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger med fradrag af solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber m.v. Transferindtægter indtægtsføres ved udløb af kontraktperiode i henhold til salgsaftale. I posten indgår endvidere lejeindtægter på udlejede spillere.

Transferomkostninger omfatter salgsomkostninger, restværdier ved salg af kontraktrettigheder, af- og nedskrivning på kontraktrettigheder samt præmier til forsikring af spillertrupperne m.v. I posten indgår endvidere lejeomkostning på spillere.

Afskrivninger på kontraktrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktrettigheder. Kontraktrettigheder afskrives lineært over kontraktperioderne.

Nedskrivninger på kontraktrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktrettigheder, hvor der foreligger objektiv indikation på værdiforringelser.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, renter på leasingforpligtelser, valutakursgevinster- og tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt urealiserede- og realiserede kursgevinster og tab vedrørende værdipapirer, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

#### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i årets resultat, i anden totalindkomst eller direkte i egenkapitalen.

#### **Balance**

##### **Kontraktrettigheder**

Kontraktrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen.

Kontraktrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden, der typisk løber i 2-4 år. Af- og nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under resultat af transferaktiviteter.



I enkelte kontraktrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes, når betingelserne for betalingerne bliver opfyldt, og afskrives lineært over kontraktens restløbetid. Tilsvarende gør sig gældende ved kontraktforlængelser.

Forlænges kontraktrettigheder inden udløb af den eksisterende kontrakt, afskrives en eventuel tilgang til kontraktrettigheder over den nye kontraktperiode. Eksisterende kontraktrettigheder afskrives fortsat over den oprindelige kontraktperiode.

Anskaffelser til kostpris samt akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger afgangsføres først fra kontraktrettigheder, når kontraktforholdet ophører enten ved videresalg eller kontraktudløb.

### **Materielle anlægsaktiver**

Lokaleindretning samt inventar og driftsmidler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstider, der udgør:

Lokaleindretning på fremmed grund (Aalborg Portland Park): Indtil 2035

Lokaleindretning, øvrige: 5-10 år

Inventar og driftsmidler: 3-10 år

Ved ændring i afskrivningsperioden indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### **Leasingkontrakter**

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når selskabet i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når selskabet opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser tilbagediskonteret med en alternativ lånerente. Følgende leasingbetalinger indregnes som en del af leasingforpligtelsen:

- Faste betalinger.
- Variable betalinger, som ændrer sig i takt med ændringer i et indeks eller en rente, baseret på gældende indeks eller rente.
- Skyldige betalinger under en restværdigaranti.
- Udnyttelsesprisen for køboptioner, som ledelsen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Betalinger omfattet af en forlængelsesoption, som selskabet med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Bod relateret til en opsigelsesoption, medmindre selskabet med høj sandsynlighed ikke forventer at udnytte optionen.

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente, hvis der er ændringer i selskabets estimat af en restværdigaranti, eller hvis selskabet ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korrigeret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger og estimerede omkostninger til nedrivning, istandsættelse eller lignende og fratrukket modtagne rabatter eller andre typer af incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:  
Ejendomme 20-25 år

Selskabet præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Selskabet har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler samt serviceelementer og serviceaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelser vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

### **Andre kapitalandele**

Andre kapitalandele, der omfatter børsnoterede og unoterede aktier, indregnes under langfristede aktiver og måles til dagsværdi, svarende til børskurs for børsnoterede aktier, og til en skønnet dagsværdi opgjort på grundlag af aktuelle markedsdata og anerkendte værdiansættelsesmetoder for unoterede aktier. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### **Depositum**

Depositum måles til kostpris.

### **Værdiforringelse af aktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation for nedskrivning. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller nytteværdi. Nyttelværdien beregnes som nutidsværdien af forventede pengestrømme fra aktivet.

Kontraktrettigheder testes, når der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse på den enkelte kontrakt.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv overstiger aktivets genindvindingsværdi. Tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger, bortset fra tab ved værdiforringelse på kontraktrettigheder, der indregnes under resultat af transferaktivitet.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de bliver udnyttet.

Nedskrivninger tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i forudsætningerne, der førte til nedskrivningen.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Nedskrivning til imødegåelse af tab foretages efter den simplificerede expected credit loss-model, hvorefter det samlede tab indregnes straks i resultatopgørelsen på samme tidspunkt som tilgodehavendet indregnes i balancen på baggrund af det forventede tab i tilgodehavendets samlede levetid.

### **Obligations- og aktiebeholdning**

Børsnoterede obligationer og aktier, der løbende overvåges, måles og rapporteres til dagsværdi i henhold til selskabets investeringsstrategi, indregnes på handelsdatoen til dagsværdi under kortfristede aktiver og måles efterfølgende til dagsværdi. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatet under finansielle poster.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Betalbar skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og den skattesats, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, aktivet efter vurderingen forventes at kunne realiseres til enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet.

### **Finansielle forpligtelser og andre gældsforpligtelser**

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved lånoptagelse til dagsværdi efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

#### Periodeafgrænsningsposter/udskudte indtægter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme fordelt på drift, investering, og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres med udgangspunkt i årets resultat, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen, modtagne og betalte renter, renter på leasingforpligtelser og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt værdipapirer, der ikke præsenteres som likvider.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, afdrag på leasingforpligtelser, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til aktionærer.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

#### Segmentoplysninger

Selskabet har udelukkende fodboldforretning som aktivitet. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant, idet ledelsesrapporteringen og styringen af forretningen sker ud fra den samlede aktivitet. For yderligere specifikation af omsætning og omkostninger henvises der til de respektive noter.

#### Nøgletal

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. De i årsrapporten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Resultat pr. aktie	$\frac{\text{Resultat}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$
Cash Flow pr. aktie	$\frac{\text{Cash Flow fra driftsaktiviteten}}{\text{Gennemsnitligt antal udvandede aktier}}$
Udbytte pr. aktie	$\frac{\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende værdi}}{100}$
Indre værdi pr. aktie	$\frac{\text{Egenkapital ultimo}}{\text{Antal aktier ultimo}}$

Soliditetsgrad

Egenkapital ultimo x 100  
-----  
Samlede aktiver

## 2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger

### **Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.**

De foretagne skøn og forudsætninger er bl.a. baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Som følge af de risici og usikkerheder, som virksomheden er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn. Særlige risici for Aalborg Boldspilklub A/S er omtalt i ledelsesberetningen i afsnittet risikofaktorer og note 28 til årsregnskabet.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for disse skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Ledelsen vurderer ikke, at der udøves skøn, der er særligt væsentlige for regnskabsaflæggelsen ud over vurderingen af udskudt skatteaktiv.

### **Kompensationsordninger som følge af Covid-19**

Med baggrund i det indførte forsamlingsforbud i forbindelse med udbredelsen af Covid-19 pandemien, har selskabet ikke kunne lukke samme antal tilskuere m.v. ind på stadion til selskabets hjemmekampe som hidtil for perioden 9. marts til 31. december 2020. Selskabet er derfor omfattet af den statslige kompensationsordningen for aflyste arrangementer. Selskabet har udarbejdet ansøgning om kompensation for aflyste arrangementer i januar 2021 baseret på den endelige bekendtgørelse og vejledning og indsendt den til Erhvervsstyrelsen.

Det beregnede tilgodehavende kompensation for aflyste arrangementer udgør 20.660 t.kr. pr. 31. december 2020 og er indregnet i årsregnskabet for 2020. Styrelsen har endnu ikke behandlet eller godkendt ansøgningen.

Selskabet har under Covid-19 endvidere haft hjemsendt medarbejdere og spillere og er derfor omfattet af den statslige kompensationsordningen for lønkompensation. Selskabet har foretaget en endelig opgørelse af lønkompensationen pr. 31. december 2020, der er indregnet i årsregnskabet pr. 31. december 2020.

### **Udskudt skatteaktiv**

Selskabet har et udskudt skatteaktiv på 40 mio.kr. pr. 31. december 2020, jf. note 13 og 18, der primært knytter sig til uudnyttede skattemæssige underskud. Selskabets udskudte skatteaktiv er reduceret med 2,4 mio. kr. i forhold til 31. december 2019, hvilket skyldes afgang af skattemæssige underskud m.v. grundet positiv skattepligtig indkomst for indkomståret 2020. De udskudte skatteaktiver er indregnet med 0 kr. pr. 31. december 2020, hvilket er uændret i forhold til 31. december 2019.

Baseret på selskabets basisbudget og prognoser (dvs. eksklusiv transferindtægter og deltagelse i europæiske turneringer) er det ledelsens vurdering, at selskabets udskudte skatteaktiv ikke forventes udnyttet inden for de kommende 3-5 år. Udnyttelsen af skatteaktivet er primært afhængig af ukendte fremtidige transferindtægter og ukendte indtægter ved fremtidig deltagelse i

europæiske turneringer. Der tages i vurderingen af udnyttelsen af det udskudte skatteaktiv højde for disse indtægtstyper, når der i regnskabsåret er foretaget et bindende spillersalg, henholdsvis i det regnskabsår, hvor indtægtsgrundlaget for deltagelse i europæiske turneringer er kendt.

Ledelsen har med baggrund i ovenstående vurderet, at der ikke foreligger tilstrækkeligt grundlag for at indregne det udskudte skatteaktiv pr. 31. december 2020.

### **Nedskrivningstest**

Ved gennemførelse af nedskrivningstest på den regnskabsmæssige værdi af driftsrelaterede nettoaktiver, herunder kontraktrettigheder, og materielle aktiver m.v., når der er indikationer på et nedskrivningsbehov, samt vurdering af serviceaftaler og korttidsleje, foretages skøn over, om virksomheden vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af nettoaktiver. Som følge af forretningens karakter må der skønnes over forventede pengestrømme mange år ud i fremtiden, hvilket naturligt fører til en vis usikkerhed. Usikkerheden er afspejlet i den valgte diskonteringsrente.

### **Væsentlige regnskabsmæssige vurderinger ved anvendelse af den valgte regnskabspraksis**

Som led i anvendelsen af selskabets regnskabspraksis foretager ledelsen vurderinger, ud over skønsmæssige vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de i årsregnskabet indregnede beløb. Ledelsen vurderer ikke, at der foretages væsentlige regnskabsmæssige vurderinger ved anvendelse af den valgte regnskabspraksis.

### **Leasing**

Ved blandt andet fastlæggelsen af leasingperioden i leasingkontrakter, vurderingen af korttidsleasing og serviceelementer samt fastsættelse af diskonteringsrenten foretager ledelsen væsentlige vurderinger og skøn. Selskabet har valgt ikke at indregne leasingaftaler med en løbetid på under 12 måneder eller med lav værdi. Ved vurderingen af de fremtidige leasingbetalinger har selskabet gennemgået de operationelle leasingaftaler og identificeret de leasingbetalinger, som relaterer sig til en leasingkomponent, og som er faste eller variable, men som ændrer sig i takt med udsving i et indeks eller en rente. Selskabet valgt ikke at indregne serviceelementet i de indgåede leasingaftaler og serviceaftaler i øvrigt. Leasingperioden indeholder leasingaftalens uopsigelige periode, perioder omfattet af en forlængelsesoption, som selskabet med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte, og perioder omfattet af en opsigelsesoption, som selskabet med rimelig sandsynlighed forventer ikke at udnytte.

Selskabet har i efteråret 2020 afsluttet genforhandlingerne vedrørende aftalerne vedrørende benyttelse af stadion m.v. Aftalen vedrørende stadion har en lejeperiode fra 1. januar 2020 frem til 31. december 2035. I henhold til aftalen gælder lejeretten alene stadion på kampdage, dvs. fra 17-20 dage på én sæson (ét år). Med udgangspunkt heri anser ledelsen aftalen vedrørende stadion for at have en løbetid på under 12 måneder (korttidsleasing).

Ved tilbagediskontering af leasingbetalingerne til nutidsværdi har selskabet anvendt sin alternative lånerente på 4%, som udgør omkostningen ved at optage ekstern finansiering for et tilsvarende aktiv med en finansieringsperiode, som svarer til løbetiden i leasingaftalen.

## **3. Segmentoplysninger**

Selskabet har kun fodboldforretningen som aktivitet. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant, idet ledelsesrapporteringen og styringen af forretningen sker ud fra den samlede aktivitet. For yderligere specifikation af omsætning og omkostninger henvises der til de respektive noter.

#### 4. Nettoomsætning

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Samarbejds- og sponsoraftaler	11.332	27.738
Indtægter fra TV-aftaler	20.901	16.762
Match-day indtægter (Entré-, boder og merchandise)	5.540	11.181
Øvrige indtægter	5.871	4.695
I alt	43.644	60.376

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Salg af varer	3.005	5.920
Salg af tjenesteydelser	40.639	54.456
I alt	43.644	60.376

#### 5. Andre driftsindtægter

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Lønkomensation	1.495	0
Kompensation for aflyste arrangementer	20.660	0
I alt	22.155	0

Ovenstående vedrører lønkomensation og kompensation for aflyste arrangementer for perioden 9. marts til 31. december 2020 fra statslige kompensationsordninger som følge af den igangværende Covid-19 pandemi.

#### 6. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Det samlede honorar kan specificeres således:		
Lovpligtig revision af årsregnskabet	160	160
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	126	38
Andre revisionsrelaterede ydelser	150	86
Skatte- og momsmæssig rådgivning	17	0
Samlet honorar i alt	453	284

Honorarer for ikke-revisionsydelser leveret af EY til selskabet udgør 293 t.kr. i 2020 og består primært af honorar vedrørende generel regnskabsmæssig rådgivning.

#### 7. Andre eksterne omkostninger

I regnskabsåret er der indregnet et vareforbrug inkl. lagereguleringer på 1.992 t.kr. Heraf udgør merchandise 1.484 t.kr. (2019: 1.295 t.kr.) og boder 508 t.kr. (2019: 1.960 t.kr.).

## 8. Personaleomkostninger

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
De samlede omkostninger til løn og gager:		
Gager og lønninger	54.875	52.496
Modtagne lønrefusioner i året	-115	-265
Pensioner, bidragsbaserede	2.360	2.099
Omkostninger til social sikring	580	553
I alt	57.700	54.883
Gennemsnitligt antal medarbejdere	73	71

Beløb i t.kr.	2020			2019		
	Bestyrelse	Direktion	Andre ledende medarbejdere	Bestyrelse	Direktion	Andre ledende medarbejdere
Gager og honorarer	561	928	3.109	612	2.645	1.857
Pensioner, bidragsbaserede	0	75	148	0	197	145
I alt	561	1.003	3.257	612	2.842	2.002

Direktionen har i 2020 bestået af adm. direktør Thomas Bælum, mens den i 2019 bestod af adm. direktør Thomas Bælum og sportsdirektør Allan Gaarde.

Honorar til selskabets bestyrelse fordeles sig således:

Formand: 187 t.kr. (2019: 204 t.kr.)

Næstformand: 62,3 t.kr. (2019: 68 t.kr.)

Øvrige bestyrelsesmedlemmer: 311,7 t.kr. (2019: 340 t.kr.)

## 9. Af- og nedskrivninger

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Afskrivninger af leasingaktiver	568	568
Afskrivninger af lokaleindretning	1.887	1.521
Afskrivninger af inventar og driftsmidler	1.174	1.116
I alt	3.629	3.205

## 10. Resultat af transferaktiviteter

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Transferindtægter	48.011	1.101
Transferomkostninger	-4.082	-360
Af- og nedskrivning af kontraktrettigheder	-9.402	-7.726
Træningskompensation/solidaritetsbetaling	-62	-330
I alt	34.465	-7.315



**11. Finansielle indtægter**

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Renteindtægter (Tilgodehavende hos AaB af 1885) mv.	190	332
Offentlige myndigheder	0	12
Afkast på obligationer og aktier	502	1.425
I alt	692	1.769

**12. Finansielle omkostninger**

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Kreditinstitutter mv.	119	49
Leasing	477	489
Offentlige myndigheder	29	0
I alt	625	538

**13. Skat af årets resultat**

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Regulering af skat tidligere år	0	0
Aktuel skat	-272	0
Regulering af udskudt skatteaktiv	0	0
I alt	-272	0
Årets skat kan opdeles således:		
Skat af årets resultat	-272	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0
I alt	-272	0
	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet 22 % af resultat før skat	-2.652	7.365
Skatteeffekt af:		
Ikke fradragsberettigede omkostninger i øvrigt	-30	-38
Andre reguleringer	0	0
Udnyttelse af ikke-indregnet udskudt skatteaktiv	2.410	-7.327
I alt	-272	0
Effektiv skatteprocent	2,26%	0%

**14. Resultat pr. aktie****Beregning af resultat pr. aktie:**

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Resultat anvendt til beregning af resultat	11.783	-33.478
<b>Beregning af resultat pr. aktie:</b>		
<b>Antal aktier anvendt til beregningerne:</b>		
Gennemsnitligt antal udstedte aktier (stk.)	966.615	333.334
Gennemsnitligt antal egne aktier (stk.)	-2.925	-2.685
Gennemsnitligt antal aktier i omløb	963.690	330.649
Udvandet gennemsnitligt antal aktier i omløb	963.690	330.649
<b>Beregnede nøgletal:</b>		
Resultat pr. aktie (EPS Basic)	12,23	-101,25

**15. Immaterielle aktiver**

Beløb i t.kr.	Kontrakt- rettigheder	I alt
<b>Kostpris pr. 01.01.19</b>	36.946	36.946
Tilgang i året	12.824	12.824
Afgang i året	-12.352	-12.352
<b>Kostpris pr. 31.12.19</b>	<b>37.418</b>	<b>37.418</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19	19.150	19.150
Afskrivninger i året	7.726	7.726
Tilbageførsel af afhændede aktiver	-10.225	-10.225
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19</b>	<b>16.651</b>	<b>16.651</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19</b>	<b>20.767</b>	<b>20.767</b>
<b>Kostpris pr. 01.01.20</b>	37.418	37.418
Tilgang i året	15.093	15.093
Afgang i året	-2.842	-2.842
<b>Kostpris pr. 31.12.20</b>	<b>49.669</b>	<b>49.669</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	16.651	16.651
Afskrivninger i året	9.402	9.402
Tilbageførsel af afhændede aktiver	-2.842	-2.842
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20</b>	<b>23.211</b>	<b>23.211</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20</b>	<b>26.458</b>	<b>26.458</b>

Selskabets kontraktrettigheder vedrørende fodboldspillere i Superligatruppen er indregnet som immaterielle aktiver. Antallet af fodboldspillere udgør pr. 31. december 2020: 26 stk. (31. december 2019: 26 stk.). Den regnskabsmæssige værdi af individuelle spillerkontrakter ligger pr. 31. december 2020 i intervallet 0 – 5 mio. kr. (31. december 2019: 0 – 5,4 mio. kr.). Den resterende gennemsnitlige afskrivningsperiode af spillerne udgør pr. 31. december 2020: 26,5 måneder (31. december 2019: 26,5 måneder).

## 16. Materielle aktiver

Beløb i t.kr.	Lokale- indretning	Inventar og driftsmidler	Leasing- aktiver	I alt
<b>Kostpris pr. 01.01.19</b>	46.505	23.495	0	70.000
Tilgang i året	0	339	12.941	13.280
<b>Kostpris pr. 31.12.19</b>	<b>46.505</b>	<b>23.834</b>	<b>12.941</b>	<b>83.280</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19	19.177	19.685	0	38.862
Afskrivninger i året	1.521	1.116	568	3.205
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19</b>	<b>20.698</b>	<b>20.801</b>	<b>568</b>	<b>42.067</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19</b>	<b>25.807</b>	<b>3.033</b>	<b>12.373</b>	<b>41.213</b>
				0
<b>Kostpris pr. 01.01.20</b>	46.505	23.834	12.941	83.280
Tilgang i året	97	1.232	0	1.329
<b>Kostpris pr. 31.12.20</b>	<b>46.602</b>	<b>25.066</b>	<b>12.941</b>	<b>84.609</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	20.698	20.801	568	42.067
Afskrivninger i året	1.887	1.174	568	3.629
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20</b>	<b>22.585</b>	<b>21.975</b>	<b>1.136</b>	<b>45.696</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20</b>	<b>24.017</b>	<b>3.091</b>	<b>11.805</b>	<b>38.913</b>

Ledelsen har pr. 31. december 2021 testet den regnskabsmæssige værdi af driftsrelaterede nettoaktiver, herunder kontraktrettigheder, og materielle aktiver m.v. Nedskrivningstesten har ikke givet anledning til nedskrivninger.

### Leasingforpligtelser

Forfald af leasingforpligtelser	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Under 1 år	869	869
Mellem 1 - 5 år	3.452	3.465
Over 5 år	13.523	14.379
Total ikke-diskonteret leasingforpligtelse 31. december 2019	17.844	18.713
Leasingforpligtelse indregnet i balancen	12.191	12.573
Kortfristet	397	382
Langfristet	11.794	12.191

### Beløb indregnet i resultatopgørelsen

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser	487	502
Omkostninger relateret til kortfristede leasingaftaler (under 12 måneder)	2.564	3.498

For 2020 har selskabet betalt 869 t.kr. (2019: 869 t.kr.) vedrørende leasingkontrakter, heraf udgør rentebetalinger relateret til indregnede leasingforpligtelser 487 t.kr. (2019: 502 t.kr.), og afdrag på indregnet leasinggæld 382 t.kr. (2019: 367 t.kr.).

**17. Finansielle aktiver i øvrigt**

Beløb i t.kr.	Depositum	Andre kapitalandele	Andre tilgodehavender hos AaB af 1885	I alt
<b>Kostpris pr. 01.01.19</b>	976	265	8.370	9.611
Tilgang i året	87	0	0	87
Afgang i året	-272	0	-161	-433
<b>Kostpris pr. 31.12.19</b>	<b>791</b>	<b>265</b>	<b>8.209</b>	<b>9.265</b>
Reguleringer pr. 01.01.19	0	-143	0	-143
<b>Reguleringer pr. 31.12.19</b>	<b>0</b>	<b>-143</b>	<b>0</b>	<b>-143</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19</b>	<b>791</b>	<b>122</b>	<b>8.209</b>	<b>9.122</b>
<b>Kostpris pr. 01.01.20</b>	791	265	8.209	9.265
Tilgang i året	49	6	0	55
Afgang i året	-271	0	-8.209	-8.480
<b>Kostpris pr. 31.12.20</b>	<b>569</b>	<b>271</b>	<b>0</b>	<b>840</b>
Reguleringer pr. 01.01.20	0	-143	0	-143
Årets reguleringer	0	12	0	12
<b>Reguleringer pr. 31.12.20</b>	<b>0</b>	<b>-131</b>	<b>0</b>	<b>-131</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20</b>	<b>569</b>	<b>140</b>	<b>0</b>	<b>709</b>

**Tilgodehavende hos AaB af 1885 (virksomhedsdeltager)**

Tilgodehavende hos AaB af 1885 (virksomhedsdeltager) vedrører udlån i forbindelse med opførelse af Børge Bach Huset (Superliga-bygningen). Udlånet udgjorde 8.209 t.kr. pr. 31. december 2019. Udlånet blev indfriet i 2020.

**Andre kapitalandele**

Andre kapitalandele omfatter aktier i Superligaen A/S og børsnoterede aktier.

**18. Udskudt skatteaktiv**

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.	0	0
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.	0	0
Udskudt skat indregnes således i balancen:		
Udskudt skat (aktiv)	0	0
Udskudt skat (forpligtelse)	0	0
Udskudt skat pr. 31.12., netto	0	0
Udskudt skatteaktiv vedrører:		
Immaterielle aktiver	132	176
Materielle aktiver	855	926
Finansielle aktiver	0	0
Kortfristede aktiver	0	0
Øvrige forpligtelser	50	51
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	38.991	41.285
I alt før regulering	40.028	42.438
Heraf ikke indregnet i balancen	-40.028	-42.438
I alt	0	0
Der fordeles således:		
Udskudte skatteaktiver	40.028	42.438
Udskudte skatteforpligtelser	0	0
i alt	40.028	42.438
	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet i balancen</b>		
Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet, vedrører:		
Midlertidige forskelle	1.037	1.153
Skattemæssige underskud	38.991	41.285
I alt	40.028	42.438

Vedrørende redegørelse for udskudt skatteaktiv henvises til note 2.

## 19. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser

I selskabets tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser pr. 31. december 2020 indgår tilgodehavender på i alt 25 t.kr. (31. december 2019: 42 t.kr.), der er individuelt nedskrevet til 0 kr.

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nedskrivninger pr. 01.01	42	42
Årets konstaterede tab	-32	0
Tilbageførte hensættelser	-42	0
Årets hensættelser	57	0
Nedskrivninger pr. 31.12	25	42

Nedskrivningerne skyldes kunders konkurs eller forventede konkurs. Der er ikke modtaget nogen sikkerheder for tilgodehavender. Selskabet har historisk haft meget lave tabsprocenter på tilgodehavender.

Herudover kan tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, der pr. 31. december 2020 var overforfaldne, men ikke nedskrevet, specificeres således:

	2020	2019
<b>Forfaldsperiode</b>		
Op til 30 dage	969	528
Mellem 30 - 90 dage	315	376
Over 90 dage	405	762
I alt	1.689	1.666

Tilgodehavender er indgået som forventet i 2021.

## 20. Aktiekapital

Selskabets aktiekapital på 9.666.150 kr. er fordelt på 966.615 stk. aktier á nominelt 10 kr. Aktierne er fuldt indbetalte. Aktierne er ikke opdelt i klasser, og der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne.

På den ekstraordinære generalforsamling i selskabet 10. december 2019 blev det vedtaget, at selskabets aktiekapital nedsættes med nom. 63.333.460 kr. fra nom. 66.666.800 kr. til nom. 3.333.340 kr. Kapitalnedsættelsen blev registeret den 9. januar 2020 med en ligelig nedskrivning af alle aktier fra en nominel værdi på 200 kr. til en nominel værdi på 10 kr. Selskabets aktiekapital udgjorde dermed den 9. januar 2020 3.333.340 kr.

Ligeledes fik bestyrelsen i AaB A/S på den ekstraordinære generalforsamling i selskabet den 10. december 2019 to bemyndigelser til at udvide AaB A/S' kapitalgrundlag gennem en emission – henholdsvis en emission med fortegningsret for selskabets aktionærer samt yderligere en emission uden fortegningsret for selskabets aktionærer.

I 2020 gennemførte AaB A/S i henhold til den givne bemyndigelse en emission med fortegningsret for selskabets aktionærer. Tegningsperioden for emissionen løb fra 28. september til 9. oktober

2020, der blev i perioden tegnet i alt 633.281 stk. nye aktier. AaB A/S' nominelle aktiekapital udgør efter emissionen 9.666.150 kr. fordelt på 966.615 stk. aktier a nominelt 10 kr.

**Egne aktier**

Beløb i t.kr.	Antal stk.		Nominel værdi		% af selskabskapital	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Egne aktier 1. januar	2.685	2.685	537	537	0,81 %	0,81 %
Egne aktier 31. december	2.925	2.685	29	537	0,30 %	0,81 %

**21. Andre tilgodehavender**

Andre tilgodehavender vedrører primært tilgodehavende kompensation vedrørende aflyste arrangementer grundet restriktionerne under Covid-19 og tilgodehavende transfersummer.

**22. Andre gældsforpligtelser**

Andre gældsforpligtelser vedrører primært skyldig til samarbejdspartnere og sponsorer vedrørende ikke-leveret andel af samarbejds- og sponsoraftaler grundet Covid-19, skyldige transfersummer, sign-on fees, agent fees samt skyldige omkostninger og feriepenge vedrørende medarbejdere.

**23. Periodeafgrænsningsposter/udskudte indtægter**

Periodeafgrænsningsposter/udskudte indtægter vedrører primært periodiserede sponsoraftaler og sæsonkort.

**24. Eventualaktiver**

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

**25. Eventualforpligtelser**

I forbindelse med køb af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Omkostninger herfra aktiveres i takt med, at betingelserne opfyldes.

**26. Sikkerhedsstillelser m.v.**

Selskabet har stillet følgende sikkerheder:

Virksomhedspant på 20 mio. kr. omfattende simple fordringer, varebeholdninger, driftsmateriel, m.v. 5,7 mio. kr. (31.12.19: 5,9 mio. kr.). Herudover er der etableret transport i TV-aftaler. Virksomhedspantet og transport i TV-aftaler ligger til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, der pr. 31. december 2020 udgør 0 kr.

**27. Kontraktlige forpligtelser****Leasing- og lejeforpligtelser**

Selskabet har pr. 31. december 2020 indgået uopsigelige leasing- og lejekontrakter. Forpligtelser til disse kontrakter beløber sig samlet til (opgjort til nominelle resterende ydelser):



	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Forfalder inden for 1 år	0	18
Forfalder inden for 2 - 5 år	0	0
Forfalder efter 5 år	0	0
Lejeforpligtelser i alt	0	18

Aftalen vedrørende stadion m.v. har en lejeperiode fra 1. januar 2020 frem til 31. december 2035. I henhold til aftalen gælder lejeretten alene stadion på kampdage, dvs. fra 16-20 dage på én sæson (ét år).

Med udgangspunkt heri anses aftalen vedrørende stadion for at have en løbetid på under 12 måneder (korttidsleasing). Selskabet kan opsigte aftalen med ét års varsel.

### Spillerforpligtelser

Selskabet har indgået kontrakter med spillere og trænere, der er uopsigelige i kontraktperioden. Kontraktuelle forpligtelser for spillere udgør 68,5 mio. kr. pr. 31. december 2020 (65,7 mio. kr. pr. 31. december 2019). Kontrakterne udløber i perioden 2019-2025 (2019-2024 pr. 31. december 2019).

## 28. Finansielle risici og finansielle instrumenter

### Politik for styring af finansielle risici

Aalborg Boldspilklub er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta- og renterisici), kreditrisici og likviditetsrisici.

De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i selskabets finanspolitik, som er godkendt af bestyrelsen. Finanspolitikken omfatter selskabets investeringspolitik og finansieringspolitik.

Selskabet opererer med en lav risikoprofil. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Selskabets finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af selskabets drift, investeringer og finansiering.

### Dagsværdimåling af finansielle instrumenter

Nedenfor er oplyst de for selskabet relevante oplysningskrav i relation til selskabets værdipapirbeholdning. Værdipapirbeholdningen er kategoriseret i niveau 1 i dagsværdihierarkiet.

Værdipapirbeholdningen er sammensat af obligationer med en dagsværdi på 10,3 mio. kr. og aktier med en dagsværdi på 1,6 mio. kr. pr. 31. december 2020. Den regnskabsmæssige værdi svarer til dagsværdien.

Andre kapitalandele udgør 140 t.kr. og omfatter aktier i Superligaen A/S og børsnoterede aktier. Den regnskabsmæssige værdi svarer til dagsværdien.

### Valutarisici

Det er ledelsens vurdering, at valutakursrisikoen er begrænset, da selskabet primært har finansielle aktiver og forpligtelser i DKK og EUR. Ændringer i valutakurserne vurderes, med mindre der er tale om en markant ændring i EUR, at ville have en mindre betydning for de regnskabsmæssige resultater, da selskabets aktiviteter i al væsentlighed afvikles i DKK eller EUR.

Selskabets valutarisiko vurderes at være lav.

### **Renterisici**

Obligationer omfatter børsnoterede obligationer i enten DKK eller EUR, som varetages efter gældende investeringspolitik. Obligationer og aktier optages til dagsværdi og vedhængende renter som tilgodehavende opgjort pr. statusdagen.

Selskabet har ingen rentebærende finansielle forpligtelser pr. 31. december 2020.

Selskabets renterisiko vurderes at være lav.

### **Kreditrisici**

Som følge af selskabets drift er selskabet udsat for kreditrisici. Selskabets kreditrisici knytter sig til depositum, tilgodehavender og likvide beholdninger.

Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder, sponsorer og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes. Som led i selskabets risikostyring overvåges krediteksponering på kunder og modparter løbende. Historisk har selskabet haft relativt små tab som følge af manglende betaling fra kunder, sponsorer og modparter. Den maksimale kreditrisiko er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier af de enkelte finansielle aktiver, der indgår i balancen. Selskabet har historisk haft meget lave tabsprocenter på tilgodehavender.

Selskabets nedskrivninger pr. 31. december 2020 er relateret til finansielle aktiver i posten tilgodehavender. Der henvises til note 18 for specifikation af foretagne nedskrivninger.

Selskabets kreditrisiko vurderes at være lav.

### **Likviditetsrisici**

Selskabet forventer i henhold til seneste estimat for 2021 et resultat i niveauet minus 2 til minus 5 mio. kr. Heri er indregnet en forventet Top 6-placering, yderligere spillersalg, investering i spillertruppen og strategiske investeringer i den kommercielle udvikling.

Selskabets likviditetsberedskab er pr. 31. december 2020 på i alt 53.698 t.kr.

Det er selskabets målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten.

Ledelsen vurderer med baggrund i ovenstående, at selskabets likviditetsberedskab er tilstrækkeligt til gennemførelse af aktiviteter og drift i henhold til budget for 2021 og 2022 inklusiv allerede indgåede aftaler og betalingsforpligtelser.

### **Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser**

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser er specificeret nedenfor fordelt på tidsmæssige intervaller. De specificerede beløb repræsenterer de beløb, der forfalder til betaling.

Forpligtelserne er ikke rentebærende.

Beløb i t.kr.	Under 3 mdr.	Mellem 3-6 mdr.	Mellem 6-12 mdr.	Mellem 1-5 år	Efter 5 år	I alt
<b>2020</b>						
<b>Finansielle forpligtelser:</b>						
Leasingforpligtelser	97	99	201	1.729	10.065	12.191
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	30.946	535	4.367	3.253	0	39.100
<b>I alt</b>	<b>31.043</b>	<b>634</b>	<b>4.568</b>	<b>4.982</b>	<b>10.065</b>	<b>51.291</b>

<b>2019</b>						
<b>Finansielle forpligtelser:</b>						
Leasingforpligtelser	94	95	193	1.675	10.516	12.573
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	8.648	2.034	862	2.349	0	13.893
<b>I alt</b>	<b>8.742</b>	<b>2.129</b>	<b>1.055</b>	<b>4.024</b>	<b>10.516</b>	<b>26.466</b>

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Deposita	569	791
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.033	2.031
Andre tilgodehavender kortfristet	38.661	1.445
Andre tilgodehavender langfristet	0	8.209
Likvide beholdninger	41.791	6.449
<b>Finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>83.054</b>	<b>18.925</b>
Kapitalandele i øvrigt	140	122
Obligationer og aktier	11.907	11.900
<b>Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatet</b>	<b>12.047</b>	<b>12.022</b>
Leasingforpligtelser	12.191	12.573
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	39.100	13.893
<b>Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>51.291</b>	<b>26.466</b>

Dagsværdien af foranstående finansielle aktiver og forpligtelser skønnes at udgøre de regnskabsmæssige værdier.

## 29. Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber og foreninger, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

AaB af 1885 har i henhold til selskabets vedtægter ret til at udpege 2 medlemmer til selskabets bestyrelse. AaB A/S har et aftalegrundlag med AaB af 1885, herunder samarbejdsaftale om benyttelse af spillelicens, leje af administrationsbygning samt leje af træningsfaciliteter m.v

AaB af 1885 anses at være en nærtstående part.

## Bestyrelse og direktion

Samhandel med nærtstående parter omfattet følgende:

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>Nøglepersoner i ledelsen</b>		
Samhandel med nøglepersoner i ledelsen har omfattet følgende:		
Køb af varer og tjenesteydelser	267	218
Salg af varer og tjenesteydelser	130	40
Mellemværende (gæld / tilgodehavende)	-14	-14
<b>Andre nærtstående parter</b>		
Samhandel med andre nærtstående parter har omfattet følgende:		
Køb af varer og tjenesteydelser	3.549	3.527
Salg af varer og tjenesteydelser	128	11
Renteindtægter vedrørende udlån	218	333
Udlån	0	8.209
Tilgodehavende / (gæld)	-180	-624

Alle køb er foretaget på markedsmæssige vilkår. Salg af varer og tjenesteydelser består af sponsorat og tillægsydelser, der er foretaget på markedsvilkår.

Herudover omfatter mellemværender med nærtstående parter almindelige forretningsmellemværender vedrørende køb og salg af varer og tjenesteydelser. Mellemværendet er forrentet og indgås på samhandelsbetingelser, svarende til selskabets øvrige kunder og leverandører.

Selskabet har foretaget udlån til AaB af 1885 vedrørende opførsel af Børge Bach Huset. Udlånet udgør 8.209 t.kr. pr. 31. december 2019, udlånet blev indfriet i 2020.

Ledelsens aflønning er omtalt i note 8.

Der har i årets løb ikke været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter på ikke markedsmæssige vilkår.

### 30. Begivenheder efter balancedagen

AaB's tidligere spiller Joakim Mæhle skiftede i januar 2021 fra den belgiske klub KRC Genk til italienske Atalanta B.C. Heraf har AaB modtaget en andel af salget, som er indregnet i resultatforventningerne for 2021 jf. fondsboersmeddelelsen 2021-1. Ligeledes er salget af Jores Okore til Changchun Yatai FC i Kina også indregnet i resultatforventningerne for 2021. Der er efter balancedagen derudover ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten for 2020.

**31. Reguleringer for ikke-likvide driftsposter m.v.**

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Af- og nedskrivninger, materielle anlægsaktiver	3.629	3.205
Af- og nedskrivninger, kontraktrettigheder	9.402	7.726
Renteindtægter og lignende indtægter	-692	-1.769
Renteomkostninger og lignende omkostninger	625	537
Skat af årets resultat	272	0
Andre ikke kontante poster	0	2.128
I alt	13.236	11.827

**32. Ny regnskabsregulering**

IASB har udsendt nye regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for Aalborg Boldspilklub A/S ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2020. Ingen af disse standarder og fortolkningsbidrag er godkendt af EU.

De godkendte ikke-ikrafttrådte standarder implementeres i takt med, at de bliver obligatoriske for Aalborg Boldspilklub A/S. Det er vurderet, at ingen af ovenstående standarder og fortolkningsbidrag får indflydelse på indregning og måling for Aalborg Boldspilklub A/S.