



**MATCHING**  
**FINNISH TALENT**



**KESLA OYJ TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2022**

## Keslan liikevaihto säilyi vuoden 2021 tasolla, tulos jäi tappiolliseksi

Keslan tilikauden 2022 liikevaihto säilyi edellisvuoden tasolla ja oli 45,9 miljoonaa euroa siitä huolimatta, että yhtiö lopetti Venäjän kaupan ja ostomateriaaleissa oli saatavuusongelmia. Kustannusten nousu ja toimitusketjun häiriöt painoivat yhtiön liikevoittoa, joka oli -1,3 miljoonaa euroa. Kysyntä säilyi hyvänä ja tilauksia saatiin 55 miljoonaa euroa. Tilikaudella saatettiin loppuun laaja NOSTE-investointiohjelma, jolla varmistetaan edellytykset ylläpitää yhtiön kilpailukykyä tulevina vuosina.

### Loka-joulukuu 2022 lyhyesti

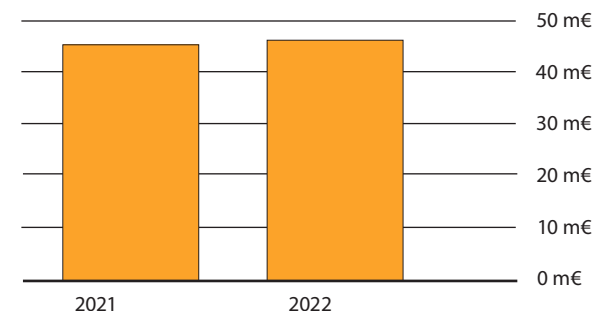
- Liikevaihto kasvoi 2,1 % vertailukaudesta ja oli 14,9 milj. euroa (14,6).
- Liikevoitto heikkeni vertailukauteen nähden ja oli -142 tuhatta euroa (987).
- Kertaluonteiset erät: tulosta heikentää Venäjän liiketoimintoihin liittyvä luottotappiovaraus 103 tuhatta euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta oli -311 tuhatta euroa (743)
- Osakekohtainen tulos oli -0,03 euroa (0,19) sekä A- että B-osakkeille.

*Sulkeissa esitetyt luvut viittaavat vertailukauteen eli samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna, ellei muuta mainita.*

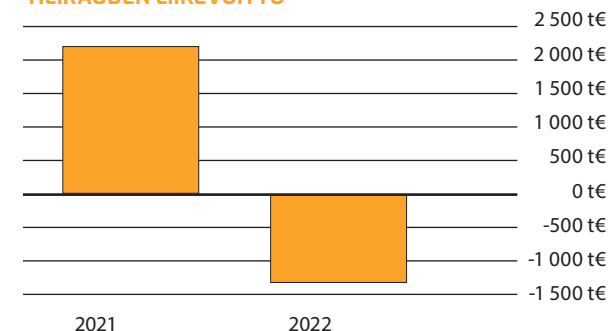
### Vuosi 2022 lyhyesti

- Liikevaihto kasvoi 0,9 % vertailuvuodesta 45,9 milj. euroon (45,5).
- Liikevoitto heikkeni selvästi vertailuvuodesta ollen -1 319 tuhatta euroa (2 213).
- Kertaluonteiset erät: Tilikauden tulosta heikentää Venäjän liiketoimintoihin liittyvät luottotappiovaraukset 383 tuhatta euroa (2021 varauksen purku, tuloa 353 tuhatta).
- Liiketoiminnan rahavirta oli -5 377 tuhatta euroa (2 511).
- Nettovelkaantumisasaste kasvoi ja oli 134 % (60). Korollinen nettovelka kasvoi tilikaudella 16,5 milj. euroon (8,5).
- Omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 32 % (41).
- Tilaukanta oli tilikauden lopussa 37,0 milj. euroa (51,4).
- Osakekohtainen tulos oli -0,35 euroa (0,50) sekä A- että B-osakkeille.
- Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta.

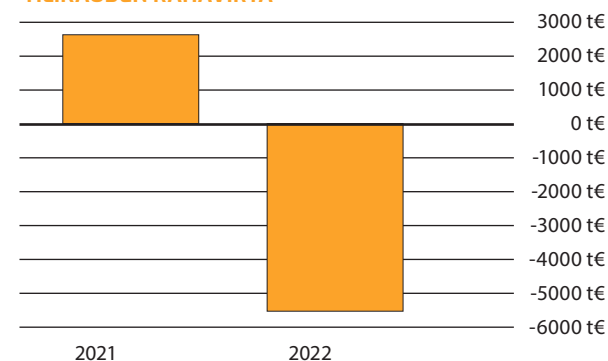
#### TILIKAUDEN LIIKEVAIHTO



#### TILIKAUDEN LIIKEVOITTO



#### TILIKAUDEN RAHAVIRTA



## KESKEISET TUNNUSLUVUT

1000 euroa	10-12 / 2022	10-12 / 2021	1-12 / 2022	1-12 / 2021
<b>Kasvu</b>				
Tilaukanta kauden lopussa			37 038	51 428*
Saadut tilaukset	11 116	25 480**	55 270	85 980***
Liikevaihto	14 939	14 632	45 863	45 472
Liikevaihdon muutos, %	2,1 %	24,6 %	0,9 %	14,7 %
<b>Kannattavuus</b>				
Liikevoitto (EBIT)	-142	987	-1 319	2 213
Liikevoitto, %	-1,0 %	6,7 %	-2,9 %	4,9 %
Kauden laaja tulos	-108	645	-1 181	1 681
Tulos / osake (EPS), EUR ****	-0,03	0,19	-0,35	0,50
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-2,0 %	17,1 %	-4,9 %	9,4 %
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-3,5 %	18,7 %	-8,9 %	12,5 %
<b>Rahoitus</b>				
Liiketoiminnan rahavirta	-311	-743	-5 377	2 511
Bruttoinvestoinnit	219	1 824	3 811	2 390
<b>Taloudellinen asema (kauden lopussa)</b>				
Korollinen nettovelka			16 478	8 523
Nettovelkaantumisaste, %			134 %	60 %
Omavaraisuusaste, %			32 %	41 %
Taseen loppusumma			39 952	34 632
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>			<b>246</b>	<b>246</b>

\*Venäjän tilaukannan osuus 22,3 miljoonaa euroa tilikauden 2021 päättyessä

\*\* Venäjältä saatujen tilausten osuus oli vertailukaudella loka-joulukuu 11,8 miljoonaa euroa

\*\*\* Venäjältä saatujen tilausten osuus oli vertailutilikaudella 29,6 miljoonaa euroa

\*\*\*\*Sekä laimentamaton että laimennusvaikutuksella oikaistu tulos / osake sekä A- että B-osakkeille





### TOIMITUSJOHTAJA MARKO PEKKOLA:

”Vuoden 2022 viimeinen neljännes oli liikevaihdon 14,9 miljoonaa euroa osalta vahva suoritus ja vastasi vertailuajanjakson liikevaihtoa (14,6). Asiakastoimitusviiveitä saatiin osin purettua komponenttipulan helpottuessa. Puolustusvoimien tuotteiden toimituksista 1,4 miljoonaa euroa ajoittui loppuvuodelle. Hyvästä liikevaihdosta huolimatta kannattavuus jäi kuitenkin heikoksi, ja liikevoitto laski -142 tuhanteen euroon (987). Liikevoitto ilman Venäjän myyntisaamisten toteutuneita ja laskennallisia arvonalentumisia sekä toimitusjohtajan vaihdokseen liittyneitä kustannuksia kääntyi kuitenkin positiiviseksi ja oli 254 tuhatta euroa (1,0). Vuoden 2022 viimeisen neljänneksen rahavirta ennen käyttöpääomaeriä oli 0,7 miljoonaa euroa (1,3).

**”Vuoden 2022 viimeisen neljänneksen liikevaihto 14,9 miljoonaa euroa oli vahva suoritus.”**

Konsernin liikevaihto säilyi vuoden 2021 tasolla ja oli 45,9 miljoonaa euroa (45,5), mutta kannattavuus heikkeni selvästi. Keslan tuotteiden kysyntä pysyi hyvänä ja Venäjän tilauskannan poisjäännin vaikutukset liikevaihtoon pystyttiin korvaamaan kaikissa liiketoiminnoissa. Tilikauden 2022 lopun tilauskanta 37 miljoonaa euroa oli hyvällä tasolla ja 27 % korkeampi kuin vuoden 2021 lopun tilauskanta ilman Venäjää. Metsäteollisuuden puuntuonnin loppuminen Venäjältä lisäsi kotimaisen puun ja puuraaka-aineen kysyntää. Myös Puolustusvoimien tuotteet lisäsivät kotimaan tilausvirtaa. Viennin osuus oli merkittävä, 61 % liikevaihdosta (65).

**”Venäjän tilauskannan poisjäännin vaikutukset pystyttiin korvaamaan kaikissa liiketoiminnoissa.”**

Toimitusketjun häiriöt ja kohonneet kustannukset painoivat konsernin tilikauden liikevoiton 1,3 miljoonaa euroa tappiolliseksi (2,2). Sijoitetun pääoman tuotto prosentti heikkeni ja oli -4,9 %, kun se edellisvuonna oli 9,4 %. Osakekohtainen tulos oli -0,35 euroa (0,50).

Useista hinnankorotuksista huolimatta myyntikatekertymä jäi odotettua heikommaksi. Hinnastopäivitykset eivät vaikuttaneet olemassa olleeseen tilauskantaan vaan hinnastopäivityksen jälkeisiin uusiin ja muutettuihin myyntitilauksiin. Toimitusketjun häiriöt aiheuttivat asiakastoimituksiin viiveitä ja sitoivat käyttöpääomaa. Venäjän hyökkäyssodan merkittävimmät operatiivisen toiminnan vaikutukset liittyivät ostomarkkinoihin, joilla ilmeni toimitusvaikeuksia ja kustannusnousuja laajasti eri komponenteille. Sodan vaikutuksesta myös inflaatio ja korot kääntyivät nousuun.

Käyttöpääoma nousi 21,2 miljoonaa euroon, missä oli kasvua 37 % edellisvuoteen verrattuna. Käyttöpääoman kasvu painoi liiketoiminnan rahavirran 5,4 miljoonaa euroa negatiiviseksi (2,5). Käyttöpääoman sitoutumisen lisäksi NOSTE-investointiohjelman rahoitus vaikutti nettovelkaantuneisuuden kasvuun 134 %:iin (60). Omavaraisuusaste heikkeni ja oli 32 % (41).

Venäjän hyökkäyssodan takia perutut 22,3 miljoonan euron tilaukset olivat valtaosin autonostureita. Vaikean ensimmäisen vuosipuoliskon jälkeen liiketoiminto onnistui ylittämään liikevaihdollisesti vuoden 2021. Korvaavia markkinoita saatiin erityisesti Länsi-Euroopasta, Baltiasta ja Pohjois-Amerikasta. Puunkorjuulaitteet-liiketoiminnassa Venäjän ja CIS-maiden osuus liiketoiminnasta oli suuri metsäkonenostureissa, joiden osalta korvaavien markkinoiden löytäminen on haastavaa. Harvesterikourien osalta kysyntä oli vahvaa loppuvuodesta, mikä kompensoi Venäjän markkinan menetystä. Traktorivarusteissa asiakassegmentit säilyivät samoina ja yhteistyö Valtran kanssa voimistui. Vuonna 2021 lanseeratun sammutusperävaunun esimarkkinointi aloitettiin Skandinavian markkinoilla.



Traktorivarusteet-liiketoiminnossa sota vaikutti välillisesti materiaalikustannusten voimakkaana nousuna.

Vuoden 2022 aikana keskityttiin NOSTE-hankkeen investointien käyttöönottoon, mikä tulee parantamaan kilpailukykyä mahdollisimalla automaation ja digitalisoinnin hyödyntämisen tuotteiden valmistuksessa, tehostamalla tuotantoa ja kehittämällä laadunhallintaa. Kesla odottaa investointien hyötyjen näkyvän täysimääräisenä vuoden 2024 aikana.

**"Kesla odottaa NOSTE-hankkeen hyötyjen näkyvän täysimääräisinä vuoden 2024 aikana."**

Tilikaudella saatujen tilausten määrä säilyi 55 miljoonassa eurossa, mikä vastaa vuonna 2021 saatuja tilauksia ilman Venäjää. Keslan vuoden 2023 tuotantokapasiteetista merkittävä osa on jo myyty. Vuoden viimeisellä neljänneksellä saadut tilaukset 11 miljoonaa euroa indikoivat kysynnän palautumista normaalille tasolle. Varaosamyynti vuonna 2022 oli lähes vuoden 2021 tasolla. Lasku-

tettujen tuotteiden keskimääräinen myyntikate laski puoli prosenttiyksikköä myyntivalikoiman ja ostomateriaalien hintojen nousun vuoksi. Hinnastokorotukset, tuottavuuskehitys ja varaosamyynnin säilyminen lähes 2021 tasolla neutraloivat valtaosan ostomateriaalien hinnankorotusten vaikutuksista.

Kesla jatkoi vuoden aikana uusien tuotteiden kehittämistä ja NOSTE-hanke saatettiin loppuun. NOSTE-hankkeen keskeisistä investoinneista otettiin tuotantokäyttöön monitoiminen laserleikkauskeskus, FMS-robottihitsausjärjestelmät sekä koneistuskeskus. Traktorivarusteet-liiketoiminnassa suunniteltiin uusi KESLA 325T-kuormain uudella KESLA proC i -ohjausjärjestelmällä urakointikäyttöön. Suunniteltu kuormain vastaa muun muassa Puolustusvoimien tarpeisiin. Puunkorjuuliiketoiminta lanseerasi KESLA 875H -harvesterinosturin ja keskittyi NOSTE-tekniikan mahdollisuuksien hyödyntämiseen harvesterikourien ylläpitosuunnittelulla. Autonosturiliiketoiminnassa kehitettiin asiakaskohtaisia ratkaisuja erityisesti kierrätysmateriaalien käsittelyyn. Uuden autonostureiden KESLA proC i -ohjausjärjestelmän testaamiseen panostettiin voimakkaasti.

Tilikausi 2022 oli monella tavalla poikkeuksellisen haastava ja vaati Keslalta jatkuvaa sopeutumista vaihtuviin tilanteisiin. Onnistuimme korvaamaan Venäjän tilauskannan poisjäännin menestyksekkäästi kaikissa liiketoiminoissa. Kiitos onnistumisesta kuuluu asiakkaille, yhteistyökumppaneille ja keslalaisille.

Kannattavuuteen heikentävästi vaikuttivat kustannustason nopea nousu sekä toimitusketjun pullonkaulat.

Fokusalueina vuonna 2023 ovat erityisesti kannattavuuden parantaminen ja nettovelkaantumisen saattaminen tavoitetasolle. Keskeistä vuoden 2023 näkökulmasta on tuotantoketjujen pullonkaulojen poistaminen ja tuotantorytmin palauttaminen normaalille tasolle. Näin pienennämme käyttöpääomatasoa ja elvytämme rahavirtaa. Kesla on sopeutunut myös aiemmin muutoksiin onnistuneesti ja uskon, että kykenemme vastaamaan yhdessä myös vuoden 2023 haasteisiin."





## VUOSI 2022 JA NÄKYMÄT VUODEN 2023 ALKAESSA

### Liikevaihto

Loka-joulukuussa 2022 Kesla sai purettua toimitusviiveitä ja liikevaihto ylsi 14,9 miljoonaan euroon, mikä oli 2,1 % korkeampi kuin vertailukautena (14,6). Puolustusvoimien tilauksista 1,4 miljoonaa ajoittui viimeiselle neljännekselle. Tilauskanta viimeisen vuosineljänneksen lopussa oli 37 miljoonaa euroa.

Keslan liikevaihto tammi-joulukuussa 2022 säilyi edellisvuoden tasolla 45,9 miljoonassa eurossa (45,5) siitä huolimatta, että yhtiö lopetti Venäjän kaupan ja ostomateriaaleissa oli saatavuusongelmia. Kysyntä säilyi hyvänä ja tilauksia saatiin tilikauden aikana 55 miljoonaa euroa. Kotimaan liikevaihto kasvoi 17,9 miljoonaan euroon (15,8). Kasvu johtui pitkälti Venäjän puuntuonnin päättymisestä ja Puolustusvoimien kanssa solmituista kaupoista. Viennin osuus oli merkittävä, 61 % liikevaihdosta (65). Tilauskanta vuoden 2022 lopussa oli 37 miljoonaa euroa, mikä on 27 % korkeampi kuin vertailuvuoden lopussa ilman Venäjää.

### Tulos

Keslan loka-joulukuun 2022 tulos oli -142 tuhatta euroa (987). Tulosta rasittivat pitkittyneiden toimitusaikojen ja korkean inflaation vuoksi odotettua kalliimmat valmistuskustannukset, Venäjän myyntisaamisten arvonalentumiset ja toimitusjohtajan vaihdokseen liittyneet kustannukset.

Keslan tammi-joulukuun 2022 tulos heikkeni vertailuvuoteen nähden ja oli -1,3 miljoonaa euroa (2,2). Tarkastellessa koko tilikautta suurimmat syyt heikkoon tulokseen olivat ostomateriaalin

saatavuusongelmien vuoksi pitkittyneet toimitusajat yhdistettynä korkeaan inflaatioon. Lisäksi tulosta heikensivät Venäjän asiakkuuksiin liittyvät arvonalentumistappiot, jotka olivat vuositasolla 383 tuhatta euroa. Tilanne oli poikkeuksellinen tilauskannan ollessa ennätysellisen hyvä.

Venäjän hyökkäyssodan merkittävimmät vaikutukset liittyivät konetoimitusten peruutusten lisäksi ostomarkkinoihin, joilla ilmeni toimitusvaikeuksia ja kustannusnousuja useille ostomateriaaleille. Sodan vaikutuksesta myös inflaatio ja korot kääntyivät nousuun. Korkosuojausten ansiosta korkojen nousujen kustannusvaikutus jäi tilikaudella vähäiseksi.

Inflaation vuoksi kiinteät kulut kasvoivat 6 %. NOSTE-hankkeelle haetun investointituen tulosvaikutus oli 125 tuhatta euroa tulosta parantava (42).

### Tase ja rahoitus

Keslan taseen loppusumma kasvoi 5,4 miljoonaa euroa ja oli 40,0 miljoonaa euroa (34,6). Omavaraisuusaste heikkeni 32 %:iin ja nettovelkaantuneisuus nousi 60 % tasosta 134 % tasolle heikon kannattavuuden, NOSTE-investointiohjelman ja käyttöpääoman vaatiman rahoituksen vuoksi.

Käyttöpääomaa sitoutui vaihto-omaisuuteen tuotannon uudelleenohjauksesta johtuen.

Konsernin käyttöpääoma kasvoi 37 % 21,2 miljoonaan euroon (15,5), mikä painoi liiketoiminnan rahavirran -5,4 miljoonaan euroon (2,5). Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutoksia kääntyi viimeisellä vuosineljänneksellä 0,7 miljoonaa euroa positiiviseksi vahvan joulukuun ansiosta. NOSTE-hankkeen euromääräisesti merkittävimmät investoinnit toteutettiin tilikauden 2022 aikana. Kokonaisuudessaan 6,3 mil-







joonan euron NOSTE-investointihankkeen omarahoitusosuus oli 27 %. Etelä-Savon ELY-keskuksen 1,6 miljoonan euron investointi-avustus päätöksestä tilikaudelle 2022 saatiin 1,1 miljoonaa euroa. Hanke päättyi elokuun lopussa.

### Myynti ja markkinointi

Metsäkonealan messut palasivat vuonna 2022 normaaliin rytmiin. Kesla osallistui tehtaana Power Truck Show ja Finnmetko-messuille kotimaassa. Keslan messujen suurin uutuus oli KESLA proC i kärkiohjauksella traktorikuormaimiin, ja se tulee myyntiin 2023 vuoden alkupuolella.

KESLA-tuotteet olivat esillä myös useiden yhteistyökumppaneiden ja jälleenmyyjien messuosastoilla eri puolilla maailmaa pidetyillä messuilla. Tärkeimpänä voidaan mainita Elmia Wood-messut, joissa mm. traktorivarusteet olivat esillä Lantmännenin osastolla ja Keslan uusi harvesterinosturi KESLA 875H Malva Forest Oy AB:n 980-harvesterissa.

Kesla järjesti kaksi hakkuridemopäivää Ranskassa. Vuonna 2021 lanseeratun sammutusperävaunun esimarkkinointi aloitettiin Skandinaviassa.

### Investoinnit ja tuotekehitys

Keslan bruttoinvestointien määrä tilikaudella oli 3,8 miljoonaa euroa (2,4), joista poistot olivat 1,5 miljoonaa euroa (1,3). Tuotekehitysmenojen määrä oli puolestaan 1,4 miljoonaa euroa eli 3 % liikevaihdosta (1,3; 2,9 %). Tuotekehitysmenoja aktivoitiin 173 tuhatta euroa (266 tuhatta).

Keslan NOSTE-investointihanke koostui investoinneista ja kehittämistoimenpiteistä, jotka mahdollistavat automaation ja

digitalisoinnin hyödyntämisen liiketoimintaprosesseissa, avaavat valmistuksen kapasiteetti- ja tuottavuuspullonkauloja sekä nostavat laadunhallinnan ja turvallisuuskulttuurin käytännöt uudelle tasolle. Hankkeen toteutusaika oli 2020-2022. Kesla arvioi investointiohjelman hyödyt saatavan täysimääräisenä käyttöön viimeistään vuonna 2024.

Hankkeeseen liittyvät koneiden ja laitteiden investoinnit saatiin päätökseen ELY-keskuksen myöntämän jatkoajan puitteissa elokuun 2022 loppuun mennessä, minkä jälkeen Kesla jatkoi koneiden kapasiteetin nostoon tähtäävää kehitystyötä. Hankeajan puitteissa Kesla investoi 6,3 miljoonaa euroa, joista 40 % tilikauden 2022 aikana. Etelä-Savon elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen myöntämä ja hyväksymä hankeavustus oli kaikkiaan runsaat 1,6 miljoonaa euroa, josta tilikauden 2022 osuus oli 1,1 miljoonaa euroa.

Tuotekehitys oli vahvasti mukana NOSTE-hankkeessa suunnittelemissa olemassa olevan tuoteiston valmistettavuuden parantamisesta, mikä vähensi uusien tuotteiden tuotekehitysmenojen aktivoitua määrää.

### Henkilöstö

Konsernin henkilöstön määrä oli joulukuun 2022 lopussa 258 (253) ja tammi-joulukuussa keskimäärin 246 (246).

Venäjän hyökkäyssodan seurannaisvaikutukset heikensivät yhtiön taloudellista tilannetta ja johtivat valmistuksen uudeleen ohjaukseen muiden markkina-alueiden tilauksiin. Tilanteeseen sopeuduttiin sopimalla paikallisesti joustavista työaika- ja työvuorojärjestelyistä. Covid-19 -viruksen ohella tartuntataudit yleisesti nostivat sairaspöissaoloja, mutta merkittävilta toiminnanhäiriöiltä vältyttiin.



Korkea työllisyysaste on näkynyt vuonna 2022 Keslalla henkilöstön vaihtuvuutena. Keslalla on ollut avoinna useita tehtäviä tilikauden aikana ja niihin on hakenut ja rekrytoitu osaavia ammattilaisia, mikä kertoo Keslan työntajamielikuvan olevan hyvä. NOSTE-hankkeen myötä hankittu teknologia parantaa tuotannon sujuvuutta. Automaatio tekee työstä kevyempää ja mahdollistaa siten työurien pidentämisen ja houkuttelee myös naisia hakeutumaan teknologiateollisuuden työpaikoihin. Keslan henkilöstö on kansainvälistynyt. Keslan työnantajakuvaa vahvistettiin kuluneena vuonna muun muassa avoimien ovien tapahtuman yhteydessä, osallistumalla rekrytointitapahtumiin ja syventämällä oppilaitosyhteistyötä.

#### Vastuullisuus ja ympäristöasiat

Vastuullisuus on yksi Keslan arvoista ja tapa toimia. Kesla julkaisee vastuullisuusraportin vuosikertomuksen yhteydessä. Vastuullisuustyön painopisteitä olivat taloudellinen hyvinvointi, kumppanuus, resurssien tehokas käyttö sekä turvallisuus. Vuonna 2023 Keslan viidenneksi vastuullisuustyön painopistealueeksi nousee energiatehokkuus.

Kesla tukee osaltaan ilmastomuutoksen torjuntaa valmistamalla laitteita, joiden avulla voidaan lisätä uusiutuvien materiaalien ja energialähteiden käyttöä, tehostaa materiaalien kierrätystä sekä hillitää metsäpaloja. Keslan tuotteet suunnitellaan ympäristövaikutukseltaan mahdollisimman edullisiksi kiinnittämällä huomiota tuotteiden materiaalivalintoihin sekä rakenteiden keveyteen, kestävytyteen ja huollettavuuteen sekä koneiden käytön taloudellisuuteen.

EU:n vastuullisuusmittaristoa ja -raportointivelvollisuutta säätelevä CSRD-direktiivi on valmisteilla. Näillä näkymin kestävyysraportointidirektiivi koskisi Keslan kokoluokan yhtiöitä vuodesta

2025 alkaen. Alustavan kartoitusten perusteella Keslalla on ratkaisuja kiertotalouteen ja biomassan keräyslaitteisiin uusiutuvan energian tuotantoon. Metsäpalojen torjuntaan käytettävä kalusto täyttää useamman taksonomialuokan vaatimukset.

#### Keskeiset tapahtumat

- Kesla tiedotti 25.2.2022 peruvansa venäläisen Amkodor-Onegon runsaan 10 milj. euron tilaukset tilauskannastaan ja jarruttavansa Venäjän toimituksiin liittyviä materiaaliostoja sekä perui tilikaudelle 2022 antamansa näkymän. Yhteensä Kesla perui tilikaudella noin 22,3 milj. euron Venäjään liittyvät tilaukset.
- Puolustusvoimat tilasi 2,7 milj. eurolla Keslan monitoimiperävaunuja 15.8.2022.
- Keslan uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin 22.11.2022 alkaen diplomi-insinööri Marko Pekkola. Pekkola on työskennellyt aiemmin liiketoiminnan johtotehtävissä Neste Oyj:n, Stora Enso Oyj:n ja M-Real Oyj:n palveluksessa.

#### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Keslan osakerekisteriin merkitty osakepääoma on 1 917 115,50 €. Osakepääoma muodostuu A- ja B-osakkeista, joiden yhteismäärä oli 3 383 145. A-osake oikeuttaa yhteen ääneen ja B-osake 20 ääneen. Osakekannan markkina-arvo vuonna 2022 oli 14 miljoonaa euroa (19,9).

A-osakkeiden vaihto laski ollen 24,02% (47,76), mikä vastaa vuoden 2020 tasoa. Vuonna 2021 vaihtoa nosti Paajasen suvun sukupolvenvaihdos.

Keslan osakkeiden omistajia on 2 420. Hallituksen jäsenet omistivat tilikauden lopussa 15,3 % osakekannasta ja näiden





osakkeiden tuottama äänimäärä oli 47,6 %. Kymmenen suurinta omistajaa (31.12.2022) hallitsivat 88,5 % äänimäärästä ja he omistivat 42 % osakkeista.

Yhtiön omistuksessa oli vuoden 2022 lopussa 12 247 omaa A-osaketta. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden osuus kaikista osakkeista oli 0,36 % ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä 0,06 %.

### Hyvä hallinnointitapa

Kesla Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n laatimaa Suomen listayhtiöiden Hallinnointikoodia (Corporate Governance 2020). Kesla Oyj:n hallinnointikoodi löytyy Keslan Internet-sivuilta osoitteessa [www.kesla.com](http://www.kesla.com) kohdasta Yritys - Hallinnointi. Lisätietoja hallinnointitavasta löytyy Keslan kotisivuilta sekä vuosikertomuksesta.

Hallitus on perustanut kaksi hallituksen jäsenistä koostuvaa valiokuntaa tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan. Hallitus valitsee keskuudestaan vuosittain järjestäytymiskokouksensa valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajat. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan ne toimivat valmistelevalina eliminä, joiden käsittelemät asiat tuodaan hallituksen päätettäväksi.

Palkitsemisvaliokunta esitti hallitukselle suoritusperusteisesta osakepalkkiosta yrityksen avainhenkilöille. Hallitus hyväksyi esityksen maaliskuussa.

Tarkastusvaliokunnan painopisteitä tilikaudella ovat olleet investointien, tuotannon ja asiakkuuksien kannattavuus sekä talouden seuranta ja ennustaminen.

Keslan uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin DI Marko Pekkola 22.11.2022 alkaen.

### Lähiajan näkymät

Keslan tilauskanta on edelleen hyvällä tasolla, 37 miljoonaa euroa 31.12.2022. Viimeisen vuosineljänneksen aikana saatujen tilausten määrä indikoi kysynnän palautumista normaalille tasolle. Venäjän kauppa on saatu korvattua muilla markkinoilla ja viimeisetkin Venäjälle toimittamatta jääneet koneet uskotaan saatavan myydyksi muille markkina-alueille vuoden 2023 aikana. Joensuun tehtaan vuoden 2023 nosturituotantokapasiteetista on myyty tilikauden lopussa noin 75 %. Kesälahden tehtaalla valmistettavien traktori- varusteiden ja harvesterikourien tilauskanta on normaalilla tasolla ja kapasiteetista on myyty noin 50 %. Tilauskannan kannattavuuden varmistamiseksi hinnastopäivityksiä tehdään tilanteen niin vaatiessa.

Venäjän hyökkäyssodan jatkuminen ja mahdollinen eskaloituminen sekä talouden taantumien ennustettua syvämpi ja pidempi vaikutus sekä ostovoiman lasku voivat vaikuttaa asiakkaiden toimintaan sekä toimitusketjuun. Nousevan korkotason arvioidaan heikentävän kysyntää ja hidastavan yleistä hintojen nousua vuoden 2023 aikana.

### Riskit ja epävarmuustekijät

- Ukrainan sodan jatkuminen ja eskaloituminen laajemmaksi voi vaikuttaa taloudelliseen tilanteeseen Euroopassa ja täten heijastua kysyntään kohonneiden kulujen ja korkotason kautta. Tämä voi näkyä asiakkaiden rahoitusmahdollisuuksissa ja sitä kautta ostohalukkuudessa. Venäjän kauppa on saatu korvattua muilla markkinoilla ja toimittamatta jääneet tuotteet uskotaan saatavan myytyä vuoden 2023 aikana muille markkina-alueille.
- Toimittajien hinnankorotukset ja yleinen inflaatiokehitys voivat vaikuttaa kannattavuutta heikentäen erityisesti niissä



tuotteissa, joiden tilauskanta on poikkeuksellisen pitkä.

Tällöin hinnankorotusten vaikutus viivästyy suhteessa kustannusten nousuun. Tämän vuoksi Kesla on terävöittänyt tilausmuutoksiin liittyviä käytäntöjään siten, että muutosten yhteydessä tilaus vahvistetaan aina uuden hinnaston mukaisiin hintoihin ja hinnastoja päivitetään kustannustilanteen niin vaatiessa.

- Talouden taantuman ennustettua syvempi ja pidempi vaikutus sekä ostovoiman lasku voivat vaikuttaa asiakkaiden investointihalukkuuteen, jälleenmyyjien toimintakykyyn ja alustakoneiden saatavuuteen (mm. kuorma-autot, kaivinkoneet, metsäkoneet ja traktorit). Nämä tekijät voivat heikentää tai lykätä tuotteiden kysyntää. Talouden taantuma voi vaikuttaa myös toimitusketjun kykyyn toimittaa tuotteita halutuissa määrin.
- Kansainvälisen pankki- ja rahoitussektorin mahdolliset häiriöt ja niiden vaikutukset yleiseen talouden tilanteeseen.

### Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Kesla aloitti 31.1.2023 llomantsin toimipistettä koskevat muutoksetneuvottelut koko llomantsin toimipisteen henkilöstöä (41 henkilöä) koskevista, korkeintaan 90 päivää kestävästä lomautuksista. Muutosneuvottelut saatiin päätökseen 14.2.2023. Työvoiman käytön tarpeen vähennys toteutetaan muutosilmoituksen mukaisin lomautuksin, jotka toteutetaan työpisteiden kuormitustilanne huomioiden. Muutosneuvotteluiden taustalla oli toimitusketjujen pullonkaulat, jotka vähentävät tilapäisesti tuotantokapasiteetin tarvetta llomantsissa.

Yhtiö neuvotteli tilikauden päättymisen jälkeen seuraavat rahoitussopimukset uudelleen: maaliskuussa 2023 erääntymäs-

sä ollut 2 M€ bullet-laina uusittiin 5-vuoden tasalyhenteiseksi lainaksi. Samassa yhteydessä konsernitililimiitti 3,0 M€ uusittiin ja muutettiin 12 kk määräaikaiseksi. Lisätietoja konsernin rahoitus-tilanteesta ja rahoitusriskin hallinnasta konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 26 "Rahoitusriskien hallinta".

### Ohjeistus vuodelle 2023

Kesla arvioi vuoden 2023 liikevaihdon ja liikevoiton kasvavan edellisestä vuodesta.

### Hallituksen esitys voitonjaosta sekä omien osakkeiden hankkimis- ja myyntivaltuutuksesta

Kesla Oyj:n emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2022 on 8 177 tuhatta euroa, josta tilikauden 2022 tappio on 950 tuhatta euroa. Hallitus esittää 12.4.2023 Joensuuhun kokoon kutsuttavalle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2022 osinkoa ei jaeta.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle myös, että omien osakkeiden hankinta- ja myyntivaltuutusta jatketaan vuonna 2023 enintään 338 313 kappaleelle yhtiön osakkeita (10 % koko osakekannasta).

### Laadintaperiaatteet

Tilinpäätöstiedote on laadittu noudattaen IAS 34 -standardin mukaisia vaatimuksia. Tilinpäätöksen laatimisessa on sovellettu samoja laatimisperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin tilinpäätöksessä vuodelta 2021.

### Toiminnan jatkuvuus

Tilinpäätös tilikaudelta 2022 on laadittu perustuen toiminnan jatkuvuuteen. Yhtiön johto on toiminnan jatkuvuuden periaatetta arvioidessaan huomionut liiketoimintaympäristöön liittyvät epävarmuustekijät ja riskit, yhtiön käytettävissä olevat rahoituslähteet ja rahoituslimiitit, liiketoiminnan kassavirtaennusteet seuraavan 12 kuukauden aikana sekä laatitut tulevaisuutta koskevia skenaarioita. Kaikissa rahoituksen skenaarioissa:

- omavaraisuusaste ja nettovelkaantuneisuus kohenevat ja tulo-rahoitus on vahvempaa vuoteen 2022 verrattuna,
- on edellytyksenä tuotannon viiveiden kurominen, kulurakenteen lievä sopeuttaminen sekä hinnoittelun onnistuminen,
- on oletuksena budjetoitujen investointien suunnittelu likviditeetin sallimissa puitteissa.





## TAULUKOT

KONSERNIN TULOSLASKELMA 1 000 €	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021	1.10.-31.12.2022	1.10.-31.12.2021
<b>Liikevaihto</b>	<b>45 863</b>	<b>45 472</b>	<b>14 939</b>	<b>14 632</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	3 319	783	-1 065	148
Liiketoiminnan muut tuotot	477	161	212	69
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	-29 192	-25 592	-8 017	-8 369
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-13 132	-12 516	-3 641	-3 461
Poistot	-1 511	-1 343	-415	-345
Liiketoiminnan muut kulut	-7 143	-4 752	-2 155	-1 687
<b>Liikevoitto</b>	<b>-1 319</b>	<b>2 213</b>	<b>-142</b>	<b>987</b>
Rahoituskulut (netto)	-184	-160	-93	-65
Voitto ennen veroja	-1 504	2 053	-235	922
Tuloverot	323	-372	128	-277
Tilikauden voitto	-1 181	1 681	-108	645
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>-1 181</b>	<b>1 681</b>	<b>-108</b>	<b>645</b>
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	-1 181	1 681	-108	645
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu laimentamaton/laimennettu osakekohtainen tulos, euro sekä A- että B-osakkeille	-0,35	0,50	-0,03	0,19

KONSERNIN TASE 1 000 €	31.12.2022	31.12.2021
<b>VARAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset varat:</b>		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	9 743	9 169
Muut aineettomat hyödykkeet	899	1 051
Muut varat	17	17
Laskennalliset verosaamiset	492	250
<b>Lyhytaikaiset varat:</b>		
Vaihto-omaisuus	21 959	15 956
Myyntisaamiset ja muut saamiset	6 174	6 305
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	128	4
Rahavarat	540	1 880
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>39 952</b>	<b>34 632</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>		
Osakepääoma	1 917	1 917
Ylikurssirahasto	6	6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	24	24
Kertyneet voittovarot	10 343	12 198
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	12 290	14 145
Oma pääoma yhteensä	12 290	14 145
<b>Pitkäaikaiset velat:</b>		
Laskennallinen verovelka	732	823
Rahoitusvelat	10 222	8 674
<b>Lyhytaikaiset velat:</b>		
Ostovelat ja muut velat	9 612	8 903
Rahoitusvelat	6 795	1 729
Varaukset	301	358
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>27 662</b>	<b>20 487</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>39 952</b>	<b>34 632</b>

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA  
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma, 1 000 €

	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Kertyneet voittovarot	SVOP	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2022	1 917	6	12 198	24	14 145
Osingonjako, voittovarot			-674		-674
Tilikauden voitto			-1 181		-1 181
<b>31.12.2022</b>	<b>1 917</b>	<b>6</b>	<b>10 343</b>	<b>24</b>	<b>12 290</b>
Oma pääoma 1.1.2021	1 917	6	10 854	24	12 801
Osingonjako, voittovarot			-337		-337
Tilikauden voitto			1 681		1 681
<b>31.12.2021</b>	<b>1 917</b>	<b>6</b>	<b>12 198</b>	<b>24</b>	<b>14 145</b>





KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, 1 000 €	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
<b>Liiketoiminnan rahavirrat:</b>		
Tilikauden voitto	-1 181	1 681
Oikaisut laajaan tulokseen	1 948	2 564
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	767	4 245
Käyttöpääoman muutokset:		
Myynti- ja muiden saamisten muutos	-490	-826
Vaihto-omaisuuden muutos	-6 157	-3 093
Osto- ja muiden velkojen muutos	924	2 622
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-4 956	2 948
Maksetut korot	-290	-189
Saadut korot	5	47
Maksetut verot	-136	-295
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-5 377</b>	<b>2 511</b>
<b>Investointien rahavirrat:</b>		
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-1 376	-2 692
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-196	-328
Lainasaamisten takaisinmaksut	-	9
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	30	9
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-1 542</b>	<b>-3 002</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat:</b>		
Lainojen nostot	8 663	1 200
Lainojen takaisinmaksut	-2 274	-1 556
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-136	-119
Maksetut osingot	-674	-337
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>5 579</b>	<b>-812</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-1 340</b>	<b>-1 303</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>1 880</b>	<b>3 183</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>540</b>	<b>1 880</b>

**VELAT JA NIIDEN VAKUUDEKSI ANNETUT KIINNITYKSET, 1 000 €**

31.12.2022

31.12.2021

Omasta puolesta annetut vakuudet		
Rahalaitoslainat	16 117	10 403
Annetut kiinteistökiinnitykset	4 352	4 352
Annetut yrityskiinnitykset	8 072	7 072
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	12 424	11 424

**RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT**

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot eivät poikkea käyvistä arvoista.

**LÄHIPIIRITOIMET**

Kesla-konsernilla ei ollut katsauskaudella merkittäviä ostoja tai myyntejä hallituksen jäsenten lähipiiriin kuuluvilta yhtiöltä. Lähipiiriliiketoimet ovat markkinaehtoisia.

**KONSERNIN KVARTAALILIIKEVAIHDOT JA -VOITOT ENNEN VEROJA, 1 000 €**

	Liikevaihto	Liikevaihto	Voitto ennen veroja	Voitto ennen veroja
	2022	2021	2022	2021
Tammi-Maaliskuu	9 486	9 031	-639	-148
Huhti-Kesäkuu	11 989	11 933	-228	857
Heinä-Syyskuu	9 449	9 876	-402	422
Loka-Joulukuu	14 939	14 632	-235	922
Yhteensä	45 863	45 472	-1504	2053

Rahalaitoslainoihin sisältyi katsauskauden päättyessä 3 330 tuhatta euroa rahoituskohdevakuudellisia osamaksuvelkoja ( 31.12.2021 1 633 tuhatta euroa).

Tilinpäätöstiedotteen koko vuoden luvut ovat tilintarkastettuja.

## Kesla Oyj:n taloudellinen tiedottaminen ja yhtiökokous 2023

Tilikauden 2022 vuosikertomus ja vastuullisuusraportti julkaistaan yhtiön internet-sivuilla 21.3.2023.

Kesla Oyj:n varsinainen yhtiökokous järjestetään Joensuussa keskiviikkona 12.4.2023. Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan erikseen.

Kesla julkaisee taloudelliset katsaukset 1.1.2023 alkaneella tilikaudella seuraavasti:

26.4.2023	Liiketoimintakatsaus tammi–maaliskuu 2023
16.8.2023	Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuu 2023
25.10.2023	Liiketoimintakatsaus tammi–syyskuu 2023

Joensuu 21.3.2023

### KESLA OYJ

Hallitus

### LISÄTIETOJA:

Toimitusjohtaja Marko Pekkola, puh. 050 458 2935

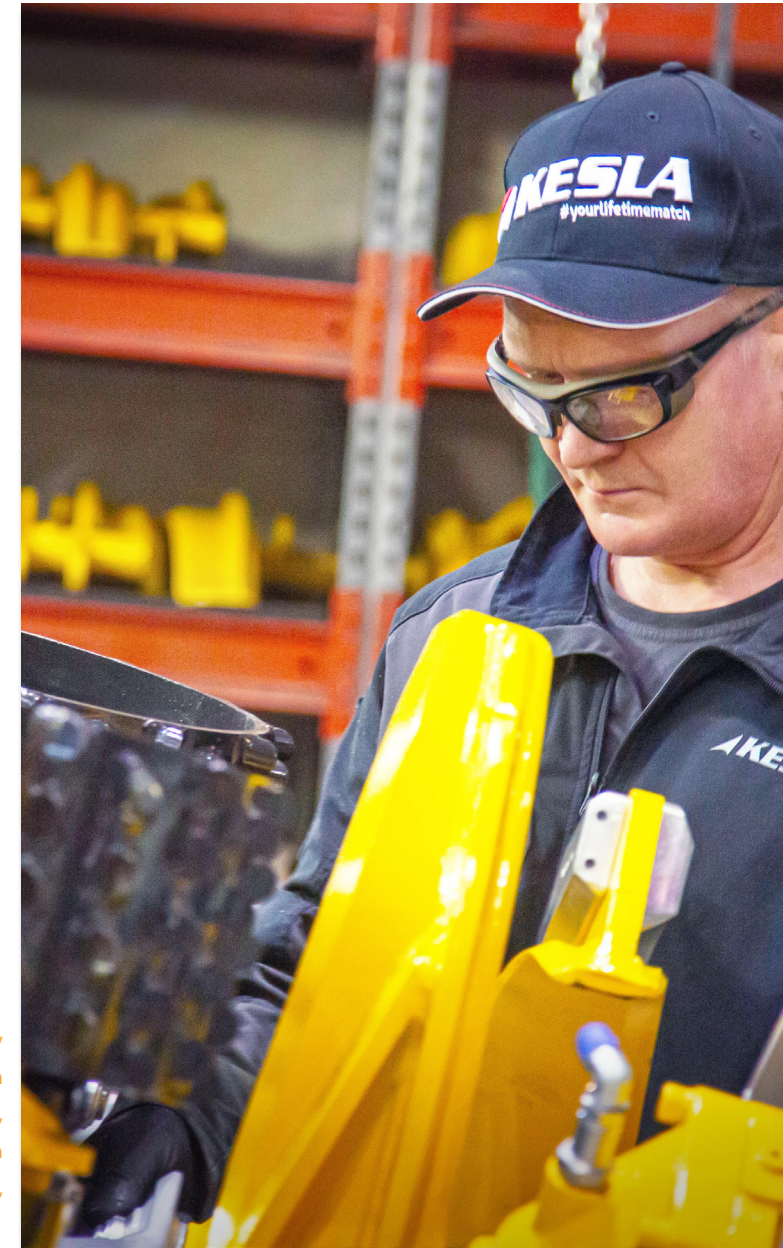
### JAKELU:

Nasdaq Helsinki

Keskeiset tiedotusvälineet

[www.kesla.com](http://www.kesla.com)

**MATCHING YOUR TALENT.** Kesla on nykyaikaisen metsäteknologian ja materiaalinkäsittelyn johtava osaaja. Innovatiiviset, laadukkaat tuotteemme on tehty Suomessa vuosikymmenten kokemuksella ja asiakasymmärryksellä, vastaten kovimpiinkin vaatimuksiin niin metsässä kuin sen ulkopuolellakin. Oli osaamisesi ja alustasi mikä hyvänsä, Keslan kestävät ja käyttäjäturvalliset tuotteet mukautuvat tarpeisiisi. Keslan liiketoiminta on keskittynyt kolmeen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat traktorivarusteet, puunkorjuulaitteet sekä auto- ja teollisuusnosturit. Konsernin liikevaihto oli vuonna 2022 45,9 miljoonaa euroa. Konsernin viennin osuus liikevaihdosta oli 61 %. Vuonna 1960 perustetulla Keslalla on tuotantolaitokset Joensuussa, Kesälähdellä ja Ilimantsissa sekä myyntiyhtiö Appenweierissa, Saksassa. Keslan palveluksessa on noin 250 henkilöä. Keslan A-osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. **#yourlifetimematch**





# #yourlifetimematch

KLIKKAA JA KATSO KESLA OYJ:N  
YRITYSVIDEO