

CELLAVISION 2019

ÅRSREDOVISNING

Omsättning

462 MSEK 2019

365 MSEK 2018

+ 27 procent

Rörelseresultat

127 MSEK 2019

112 MSEK 2018

+ 13 procent

EBITDA-marginal

31,8 % 2019

32,5 % 2018

- 0,7 procentenheter



HÖJDPUNKTER 2019: LANSERING AV CELLAVISION® DC-1 • FÖRVÄRV AV RAL DIAGNOSTICS

CELLAVISION

Vad roligt att du vill läsa

CellaVision Årsredovisning 2019

Vi har mycket att berätta. Här är innehållsförteckningen:

3	Årsstämma och kalendarium	27	CellaVisions aktie	62	Noter
4	CellaVision 2019	29	CellaVisions hållbarhetsarbete	82	Årsredovisningens godkännande
5	Finansiellt sammandrag	31	Planet	83	Revisionsberättelse
6	VD-ord	32	Medarbetare	86	Alternativa nyckeltal
8	Detta är CellaVision	33	Produkt	88	Ordlista
9	Unika lösningar	34	Samhälle	89	Finansiella definitioner
10	CellaVisions lösningar i översikt	35	Risker och riskhantering	90	CellaVision i världen
11	Marknadsegment	38	Förvaltningsberättelse		
12	Produktportfölj	41	Fem år i sammandrag		
14	CellaVisions affärsmodell	43	Kommentar till femårsöversikten		
15	Strategisk agenda	44	Bolagsstyrning		
16	Geografisk expansion	50	Styrelse och revisorer		
17	Segmentexpansion	51	Ledningsgrupp		
18	Unik innovation	52	Rapport över totalresultat, koncernen		
19	Förbättrad Supply chain	53	Rapport över finansiell ställning, koncernen		
20	Utvecklade Partnerskap	55	Rapport över kassaflöden, koncernen		
21	Affärsutveckling	56	Rapport över förändringar i eget kapital, koncernen		
22	Marknad	57	Resultaträkning, moderbolaget		
24	Americas	58	Balansräkning, moderbolaget		
25	EMEA	60	Kassaflödesanalys, moderbolaget		
26	APAC	61	Rapport över förändringar i eget kapital, moderbolaget		

Årsstämma och kalendarium

Årsstämma

Årsstämman kommer att hållas i CellaVisions lokaler på Mobilvägen 12 i Lund den 16 juni 2020 klockan 15.00.

Bolaget följer noggrant hur situationen kring covid-19, coronaviruset, utvecklas och återkommer med ytterligare information närmare årsstämman om det bedöms som nödvändigt att av smittspridningsskäl vidta några särskilda åtgärder i samband med genomförandet av stämman.

Bolaget uppmanar sina aktieägare att inte delta personligen vid årsstämman 2020. Aktieägarna ombeds istället att delta via ombud. Mer information om fullmaktstjänster, samt formulär för fullmakt finns tillgängligt på Bolagets hemsida.

Kallelsen i sin helhet finns tillgänglig på:
<http://www.cellavision.com/sv/agm>

Deltagande

Rätt att delta i årsstämman har den som dels upptagits som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken avseende förhållandena den 10 juni 2020, dels senast den 10 juni 2020 till Bolaget anmäler sin avsikt att delta i årsstämman.

Anmälan kan ske skriftligt under adress:
CellaVision AB (publ), c/o Fredersen Advokatbyrå, Turning Torso, 211 15 Malmö,
eller via e-post till: cellavision@fredersen.se.

Vid anmälan ska anges namn, adress, person- eller organisationsnummer, telefonnummer, samt, i förekommande fall, antal biträden (högst två). Efter registrerad anmälan kommer anmälarerna att motta en bekräftelse. Om ingen bekräftelse erhålls har anmälan inte skett på rätt sätt.

Om aktieägare avser låta sig företrädas av ombud bör fullmakt och övriga behörighetshandlingar biläggas anmälan.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade, d.v.s. förvarade i en depå, måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för att få delta i stämman. Sådan registrering måste vara verkställd senast den 10 juni 2020 och bör begäras i god tid före denna dag hos den som förvaltar aktierna.

Utdelning

Mot bakgrund av den allmänna osäkerheten och de åtgärder som införts för att minska spridningen av covid-19 och dess påverkan på CellaVision beslutade bolagets styrelse att dra tillbaka förslaget om en utdelning 1,50 kronor per aktie och istället föreslå att ingen utdelning utgår.

Rapporttillfällen

Delårsrapport Q2 2019, 16 juli
Delårsrapport Q3 2019, 23 oktober
Bokslutskommuniké 2020, 29 januari 2021

Prenumerera

Ekonomisk information och övrig relevant bolagsinformation publiceras på bolagets webbplats.

För att prenumerera och få tillgång till informationen automatiskt via epost, kan anmälan göras på www.cellavision.se/prenumerera.

Aktieägarkontakt



Maria Morin, VP HR & Corporate Communications
maria.morin@cellavision.se



Magnus Blixt, CFO
magnus.blixt@cellavision.se



CellaVision 2019

Omsättning ökade till 462 MSEK (365), med en organisk tillväxt om 15 %.

Rörelseresultat stärktes till 127 MSEK (112), motsvarande en EBITA-marginal om 31,8 % (32,5).

Fortsatt **geografisk expansion** med etablering av lokal marknadssupport i Italien och Iberia

CellaVision® DC-1, en ny produkt för mindre labb inom såväl human- som veterinärmedicin.

Innovation. Stärkt organisation och nytt produkterbudande till veterinärmarknaden.

Utvecklade partnerskap med utökade distributörssamarbeten för försäljning av CellaVision® DC-1 och inom veterinärmarknaden.

Förbättrad supply chain kontrollerad upprampning av produktionen av CellaVision® DC-1.

Affärsutveckling CellaVision förvärvade RAL Diagnostics under sista kvartalet 2019.

Osäkerheten omkring effekterna av **covid-19** är stor varför styrelsen föreslår att ingen **utdelning** för 2019 utgår.

Finansiellt sammandrag 2019

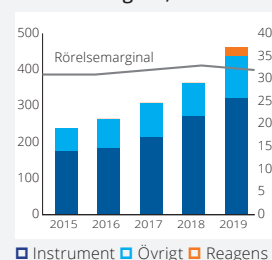
CellaVisions omsättning växte under 2019 med 27 procent till 461,8 MSEK (364,8). Justerat för positiva valutaeffekter på fem procent och en strukturell effekt (förvärv) på sju procent motsvarar det en organisk ökning med 15 procent jämfört med motsvarande period 2018. Den positiva utvecklingen uppnåddes efter tillväxt inom samtliga marknadsområden. I Americas uppgick omsättning till 231,2 MSEK (185,5), motsvarande en tillväxt om 25 procent. I EMEA uppgick omsättning till 150,3 MSEK (102,2), motsvarande en tillväxt om 47 procent. Försäljningen i EMEA inkluderar RAL Diagnostics från och med första oktober 2019 och som till största delen har sin försäljning i EMEA. Utan RAL Diagnostics var tillväxten 23 procent i EMEA. I APAC var utvecklingen lite svagare än tidigare år och omsättningen ökade till 80,3 MSEK (77,1), motsvarande en tillväxt om fyra procent.

CellaVisions rörelsekostnader uppgick till 210,2 MSEK (159,3) vilket motsvarar en ökning med 32 procent. Justerat för en strukturell effekt (förvärv) ökade rörelsekostnaderna med 26 procent. Den organiska ökningen förklaras av ökade försäljningskostnader på grund av den snabba geografiska expansion som CellaVision för närvarande genomför och ökade satsningar på forskning och utveckling. Dessutom har förvärvet av RAL inneburit direkta förvärvskostnader på fyra MSEK och engångskostnader för integration på en miljon kronor. Industrialisering av den nya produkten CellaVision® DC-1 har också inneburit högre kostnader för produktion och kvalitetskontroll.

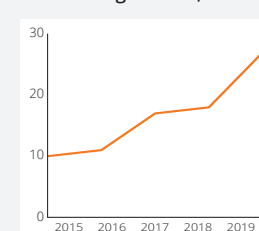
EBITDA utvecklades positivt under 2019 med en ökning till 146,7 (118,4) MSEK och EBITDA-marginal uppgick till 31,8 (32,5) procent. Den starka resultatförbättringen förklaras av den hävstångseffekt som är inbyggd i CellaVisions indirekta affärsmodell. Bruttomarginalen uppgick till 72,9 procent (74,2). Minskningen beror på ändrad produktmix. Genom förvärvet av RAL Diagnostics tillkom produktgruppen "Reagenser" som har en bruttomarginal på cirka 50 procent, vilket är lägre än CellaVisions genomsnitt.

Årets investeringar om 266,3 (23,9) MSEK är till största delen relaterade till rörelseförvärv där den kassaflödespåverkande effekten uppgick till -247,6 MSEK (0,0). Resterande investeringar utgörs av aktiverade utvecklingskostnader och inventarier. Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under 2019 till 125,0 (74,1) MSEK tack vare ett gott resultat och fördelaktig utveckling av rörelsekapitalet. Mot bakgrund av den allmänna osäkerheten på grund av covid-19 och dess påverkan på CellaVision beslutade bolagets styrelse att dra tillbaka förslaget om en utdelning 1,50 kronor per aktie och istället föreslå att ingen utdelning utgår. Det totala kassaflödet för året uppgår till -67,3 (14,4) MSEK.

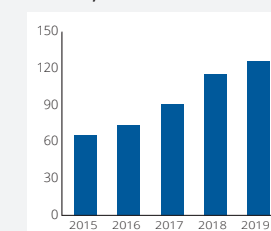
Nettoomsättning, MSEK
EBITDA-marginal, %



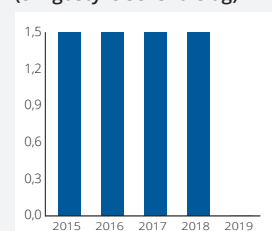
Omsättningstillväxt, %



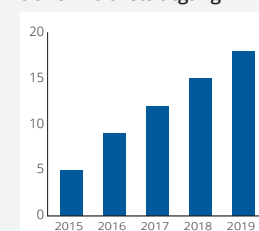
EBITDA, MSEK



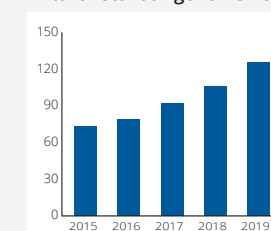
Aktieutdelning, kr
(enligt styrelsens förslag)



Antal marknadsorganisa-
tioner vid årets utgång

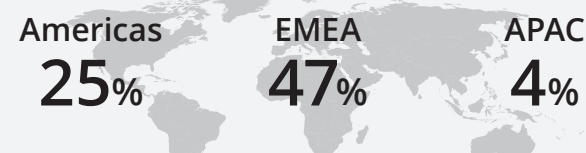


Antal anställda i genomsnitt



Belopp i MSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	461,8	364,8	309,3	265,0	239,4
Bruttoresultat	336,7	270,9	223,2	188,9	174,2
EBITDA	146,7	118,4	99,3	82,4	73,0
Resultat före skatt	129,2	112,1	90,3	75,8	65,6
Kassaflöde	-67,3	14,4	22,4	24,7	54,8
Antal anställda	177	117	99	84	73

Försäljningstillväxt per region



Koncernchef Zlatko Rihter kommenterar



2019 lade vi grunden till två nya tillväxtområden

2019 var ytterligare ett år av god tillväxt för CellaVision. Totalt uppgick vår försäljning till 461,8 MSEK (364,8), med en organisk tillväxt om 15 procent och som är helt i linje med vår ambition. Inkluderat förvärv och valutaeffekter uppgick tillväxten till 27 procent. EBITDA ökade till 146,7 MSEK (118,4) och EBITDA-marginalen uppgick till 31,8 procent (32,5).

Vi gick ur 2019 med tre starka regioner där särskilt Americas och EMEA utmärkte sig ur ett tillväxtperspektiv. Americas tillväxt uppgick till 24,6 procent med fortsatt god utveckling i USA och Kanada. Även EMEA hade en stark utveckling med en tillväxt, inklusive försäljning från RAL Diagnostics från sista kvartalet, som uppgick till 47,0 procent. Det är tydligt att våra satsningar på lokal marknadssupport börjar leverera resultat. APAC hade en något blygsammare tillväxt som uppgick till fyra procent på helåret. I APAC är det fortsatt den viktiga kinesiska marknaden tätt följd av utvecklingen i Japan som drivit regionens tillväxt.

Två nya tillväxtområden etablerade

Genom lanseringen av CellaVision® DC-1 och förvärvet av RAL Diagnostics etablerade vi under 2019 två nya produktområden med stor potential att bidra till utvecklingen av CellaVision. Både lanseringen av CellaVision® DC-1 och förvärvet av RAL Diagnostics är resultat av de sex strategiska initiativ som CellaVision driver med målet att uppnå en tillväxt om 15 procent och en EBIT-marginal som uppgår till minst 20 procent.

1. Geografisk expansion

CellaVisions strategi att etablera lokala organisationer för marknadssupport har varit mycket framgångsrik. Under de senaste tre åren har vi etablerat totalt nio nya lokala organisationer för marknadssupport, bland annat efter en stor satsning inom EMEA. Under inledningen av 2020 etablerade vi även en ny organisation i Ryssland och vi har därmed totalt 18 lokala marknadsorganisationer, vilket ger oss en direkt närvaro i mer än 40 länder. Denna ambitiösa expansion har redan börjat leverera resultat, och förväntas bidra till vår utveckling i ännu högre grad under kommande år.

2. Segmentexpansion: lansering av CellaVision® DC-1 och förvärv av RAL Diagnostics

I och med lanseringen av CellaVision® DC-1 expanderade CellaVision sin verksamhet att även omfatta mindre och medelstora laboratorier och vi har nu lösningar för dessa inom såväl human- som veterinärmedicin. Responsen på CellaVision® DC-1 från våra kunder har varit väldigt positiv med lovord om exceptionell bildkvalitet och robust design.

Den 1 oktober 2019 tog vi ytterligare ett viktigt steg i vår ambition att expandera till nya segment i marknaden genom förvärvet av franska RAL Diagnostics. RAL tillverkar produkter för provberedning inom hematologi, patologi, cytologi och mikrobiologi och hade under 2018 en omsättning om cirka 87 MSEK och en EBITDA-marginal om cirka 15 procent. Köpeskillingen uppgick till 254,4 MSEK.

Genom förvärvet av RAL får vi nu möjlighet att förbättra kvaliteten på provberedning vilket är av stor betydelse för blodanalysens tillförlitlighet. Kvaliteten på provberedningen är också betydelsefull för att våra system ska fungera optimalt och vi får nu möjlighet att utveckla standardiserade lösningar.

3. Innovation

Innovation är ett strategiskt nyckelområde för CellaVision och vi har under 2019 fortsatt utveckla organisationens kompetens och kapacitet för att kunna realisera de planer

vi har för att bygga ett ännu starkare CellaVision. Organisationen har under de senaste fyra åren vuxit från ca 20 till 60 anställda.

Under 2019 slutfördes utvecklingen av CellaVision® DC-1. Samtidigt intensifierades arbetet att få produkten regulatoriskt godkänd på den amerikanska och den kinesiska marknaden. Ambitionen är att erhålla FDA-godkännande för försäljning i USA någon gång under 2020 och motsvarande godkännande för den kinesiska marknaden under 2021.

RAL lanserade under 2019 en produkt för små laboratorier, RAL Smearbox, som på ett betydande sätt förbättrar blodutstrykskvalitet i provberedningen. RAL Smearbox kommer under 2020 integreras i CellaVisions produkterbjudande.

Med CellaVision® DC-1 har vi gjort en viktig teknologiresa, bland annat genom utvecklingen av en helt egen kamerteknologi. Tillsammans med våra övriga unika teknologier innebär detta att CellaVision nu befinner sig i en mycket bra position för att kunna utveckla nästa generation revolutionerande hård- och mjukvara för stora laboratorier.

Vi har under 2019 implementerat lösningar för veterinärmarknaden på samtliga av våra plattformar och även utvecklat blodanalyser för ytterligare djurarter såsom fåglar.

4. Utvecklade partnersamarbeten

En avgörande faktor för att våra distributörssamarbeten ska vara framgångsrika är vår förmåga att samarbeta på global, regional och lokal nivå med målet att överföra kunskap om produkter och lösningar samt att ge support i olika delar av försäljningsprocessen. För att lyckas med detta arbetar vi fortsatt genom våra lokala organisationer för marknadssupport, men även genom vår e-learning plattform CellaVision® Academy.

5. Förbättrad supply chain

Vår supply chain-organisation har under 2019 arbetat intensivt med att skala upp produktionen av CellaVision® DC-1. Detta har varit en process där vi stegvis ökat kapaciteten under strikt kvalitetskontroll för att vid årets utgång ha etablerat produktionsvolymerna på önskad nivå. Parallellt med detta har supply chain-organisationen fortsatt det kontinuerliga arbetet med reducera kostnader och öka effektiviteten.

Utsikter

Under 2019 har vi stärkt vår verksamhet ytterligare och har nu en robust plattform för fortsatt tillväxt. Vi har nu egen närvaro i form av lokala organisationer för marknadssupport på våra viktigaste marknader och som tidigare fortsätter vi arbetet med att penetrera stora labb. Vi har lanserat CellaVision® DC-1 på de flesta viktiga marknader förutom USA och Kina, och vi har förvärvat RAL och på så vis skapat förutsättningar för att nå vår globala kundbas med breddat produkterbjudande även omfattande provberedning.

Under det första kvartalet 2020 bröt covid-19 ut och vi har vidtagit en rad åtgärder för att skydda företagets verksamhet och stävja virusets spridning. Bolaget räknar med att covid-19-pandemin kommer ha en betydande negativ påverkan på CellaVisions omsättning och resultat under ett antal månader.

Detta till trots ser vi med tillförsikt på framtiden och fokuserar på att vårda och steg för steg utveckla de fantastiska möjligheter som lanseringen av CellaVision® DC-1 och förvärvet av RAL har gett oss för ett fortsatt starkt CellaVision.

Lund i maj 2020

Zlatko Rihter
Vd och koncernchef

Detta är CellaVision

1994 grundades CellaVision i Lund av entreprenören Christer Fåhraeus för att utveckla ett instrument för automatisering av blodanalyser. 2001 såldes det första instrumentet i Europa. Sedan 2001 har CellaVision kontinuerligt stärkt sitt produkterbudande och expanderat försäljningen till allt fler marknader och etablerat den digitala blodanalysen som global standard.

Vision

CellaVisions vision är att ersätta traditionella mikroskop i laboratorier genom global digitalisering och automatisering av blodanalyser för både human- och veterinärsegmentet.

Bolagets metod bidrar till förbättrad patientdiagnostik, effektivisering och minskade kostnader inom sjukvården.

Affärsidé

CellaVision erbjuder produkter inom provberedning, som primärt utgörs av reagenser, samt digitala lösningar för medicinsk mikroskopering som ersätter mikroskop med analysinstrument baserade på digital bildanalys, artificiell intelligens och IT. CellaVisions lösningar bidrar till effektivare arbetsflöden och förbättrad diagnostik med högre kvalitet inom laboratoriemedicin till en lägre kostnad.

Företagskultur med fokus på slutkunden

CellaVisions kärnvärden är Kunden i fokus, Initiativ och Ansvar samt Enkelhet och Kvalitet. Företagskulturen präglas av förståelse för företagets kunder, kvalitetsmedvetenhet och handlingskraft under ansvar. Tillsammans med mål, vision och riktlinjer vägleder dessa kärnvärden det dagliga arbetet och formar en lönsam företagskultur.

Kunden i fokus Hur kunderna upplever relationen till oss som leverantör påverkar alla delar av bolaget. Därför driver deras behov allt vi gör, från produktutveckling till leverans, service och relationer. Kunskapen om våra kunder ger oss innovationskraften att ta fram lösningar som förbättrar deras verksamhet.

Initiativ och ansvar För att driva CellaVisions verksamhet framåt krävs goda idéer, kompetens och självständigt arbete under ansvar. Alla medarbetare på CellaVision har som uppgift att kontinuerligt utveckla sina arbetsområden i den utsträckning som behövs för att uppnå bolagets mål.

Enkelhet och kvalitet CellaVision strävar efter att hålla en hög och långsiktig kvalitetsnivå i allt vi gör, en ambition som genomsyrar hela verksamheten. Det innebär samtidigt en strävan att förnyas och driva utvecklingen med smarta och enkla lösningar.



CellaVision levererar unika lösningar för digital blodanalys

CellaVision erbjuder produkter och lösningar till hematologilaboratorier vilket möjliggör en effektivare process för rutinanalyser av blod. Produkterbjudandet består av instrument, applikationer, mjukvaror och färglösningar. CellaVisions unika lösningar möjliggör för laboratorier att automatisera, standardisera och digitalisera sitt arbetsflöde. Bolaget hade per 2019 års utgång penetrerat 21% procent av marknaden inom stora laboratorier.

Blodanalyser spelar en viktig och vital roll för att kunna erbjuda högkvalitativ hälsovård. Blodstatus är ett av världens vanligaste diagnostiska test och används rutinmässigt för att få övergripande status av celler i blodet. CellaVision drivkraft och målsättning är att utrusta laboratoriepersonal med de bästa verktyg och lösningar tillgängliga på marknaden för att hantera differentialräkning av blodceller.

Rutinanalys i Cellräknare

Blodstatus är en av de mest grundläggande och användbara analyser som görs inom sjukvården för att avgöra en patients hälsa. Resultatet kan ge indikationer på en mängd olika sjukdomar. Samma analys kan också göras för att avgöra om en pågående behandling har avsedd effekt. Blodanalys och andra pusselbitar ligger till grund för att kunna ställa en diagnos och en eventuell behandling.

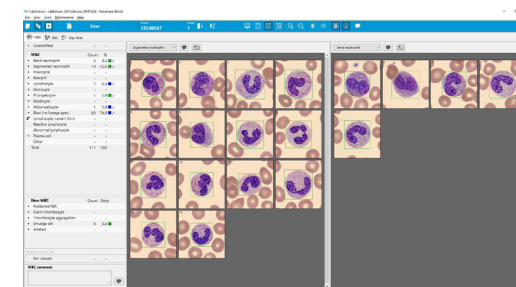
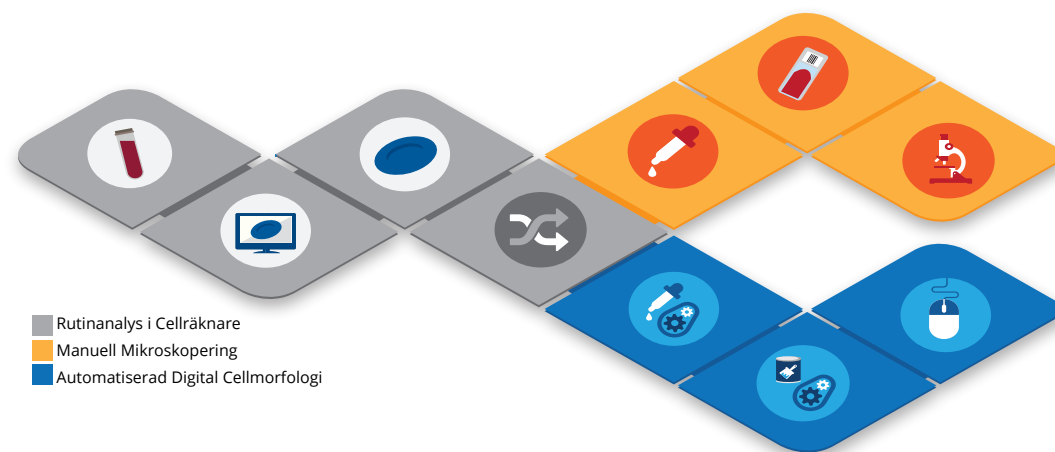
För att analysera blodstatus används en cellräknare. Uppskattningsvis utförs det cirka fyra miljarder tester runt om i världen varje år. I ungefär 15 procent av fallen indikerar cellräknaren ett behov för en mer djupgående mikroskopisk granskning av blodets celler med en så kallad differentialräkning.

Manuell mikroskopering

Innan en biomedicinsk analytiker kan påbörja en mikroskopisk granskning görs ett blodutstryk på ett objektglas följt av ett infärgningssteg. På majoriteten av större laboratorier färdigställs utstryket idag automatiskt medan samma process på mindre laboratorier hanteras manuellt. Utstryk och färgning som sker manuellt är svårt att standardisera. Att åstadkomma ett bra utstryk är ett hantverk som tar lång tid att lära sig. Brister i detta led av arbetet leder oundvikligen till problem i det efterföljande analysarbetet. Differentialräkningen utförs traditionellt i ett mikroskop - en teknik som sett likadan ut de senaste hundra åren. Den biomedicinska analytikern bildar sig en generell uppfattning om det färgade utstryket samt identifierar ett optimalt område för vidare analys. Systematiskt ses valt området över för att upptäcka och morfologiskt bedöma 100 - 200 vita blodceller. Processen är tidskrävande och resultatet är beroende av en kvalificerad och erfaren biomedicinsk analytiker. Vid behov av ytterligare medicinsk bedömning behöver utstryket transporteras till ett annat laboratorium - något som i hög grad påverkar svarstiden.

Automatiserad digital cellmorfologi

Genom digital bildanalys och artificiell intelligens har CellaVision omdefinierat processen att utföra differentiering av blodceller. Bolagets innovativa lösningar möjliggör standardiserade och snabbare analyser. CellaVisions instrument hittar automatiskt rätt granskningsområde och för-klassificerar cellerna. Resultatet visas digitalt på en skärm. För-klassificering granskas och säkerställs av en biomedicinsk analytiker som vid behov gör nödvändiga justeringar. Med hjälp av den digitala processen kan resultatet snabbt och enkelt delas med kollegor och morfologiexperter på andra platser.



CellaVisions lösningar i översikt

Visionen bakom CellaVisions produkter och lösningar är enkel. CellaVision vill ersätta en hundra år gammal manuell metod med automatiserade, digitala och intelligenta lösningar som underlättar laboratorier i sitt arbete. Med stöd av CellaVisions instrument, programvara och färglösningar kan biomedicinska analytiker standardisera och tidseffektivisera sitt arbete för att bättre möta moderna krav. CellaVision har genom åren succesivt förädlat erbjudandet för att säkerställa en leverans av helhetslösningar som ger stöd under hela analysprocessen.

Provberedning

Provberedningen är en viktig del för kvalitativa analyser. CellaVision tillhandahåller lösningar som möjliggör standardisering samt förbättrad provkvalitet.

Stora laboratorier

I detta marknadssegment tillhandahålls RALs portfölj av färgreagens för användning i större automatiska blodutstryk- och infärgningsinstrument. Reagensen är även tillämpliga i manuella eller semiautomatiska infärgningssteg för de kunder som inte har så hög automatiseringsgrad. RAL erbjuder förutom traditionell färgreagens, en unik metanolfri produkt, MCDh (Micro Chromatic Detection for haematology). Något som minskar miljöbelastning och ökar hanteringssäkerheten.

Mellanstora och små laboratorier

I detta marknadssegment är provberedningen en större utmaning då stegen oftast förlitar sig på manuella metoder. Här erbjuds en totallösning bestående av RAL Smearbox, RAL Stainbox och CellaVision DC-1 tillsammans med MCDh infärgningsreagens och ett för CellaVision DC-1 specialanpassat infärgningsprotokoll.

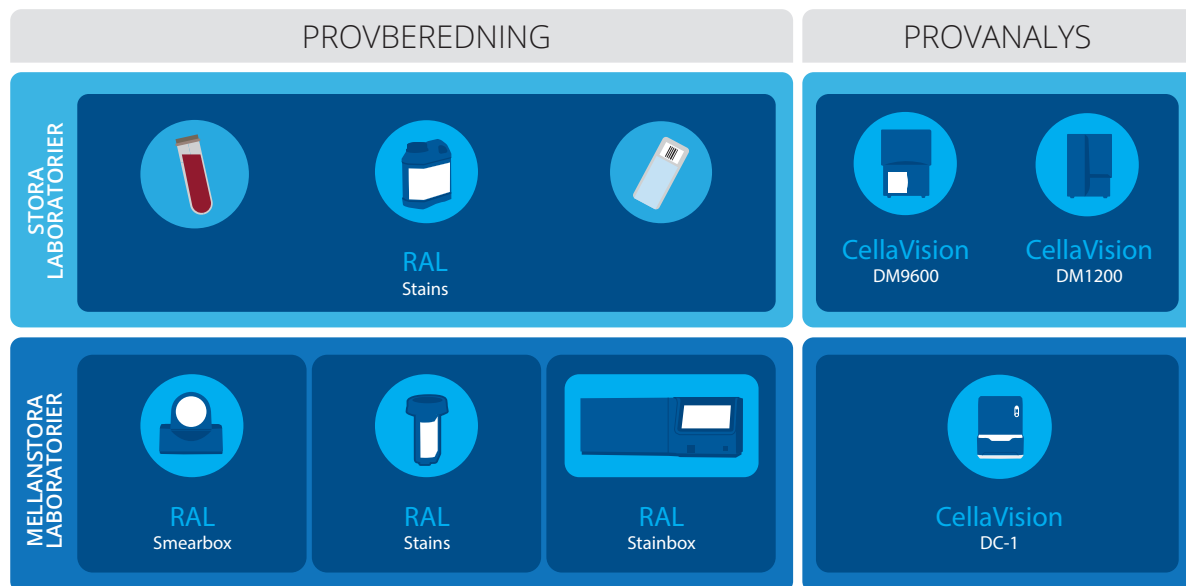
Provanalys

CellaVisions flexibla och smidiga lösningar består av en rad analysinstrument tillsammans med kompletterande applikationer, programvaror och verktyg. Lösningarna kan konfigureras för att tillgodose och möta kundens behov.

Produkterna som utgör lösningarna

CellaVision erbjuder en skalbar lösning beroende på kundens behov av analyskapacitet, analystyp, provberedningslösningar, centralisering av data och övervakning av arbetsflöde. Allt eftersom kundens behov förändras, erbjuder CellaVision kompatibla instrument, applikationer, mjukvarulösningar och färglösningar.

RAL erbjuder också infärgningsreagens inom områdena mikrobiologi, patologi och cytologi, vilket möjliggör framtida marknadsutveckling.



CellaVisions marknadssegment

CellaVisions marknader är humandiagnostik och veterinärdiagnostik. Produkterbjudandet har hittills varit anpassade för stora laboratorier för både humandiagnostik och veterinärdiagnostik. Efter lanseringen av CellaVision® DC-1 tillgodoser bolagets produkterbjudande även små- och mellanstora laboratorier i båda marknadssegmenten.

HUMANDIAGNOSTIK

CellaVision är marknadsledare med en stor installerad bas. Marknaden delas in i två segment beroende på mängden genomförda blodanalyser.

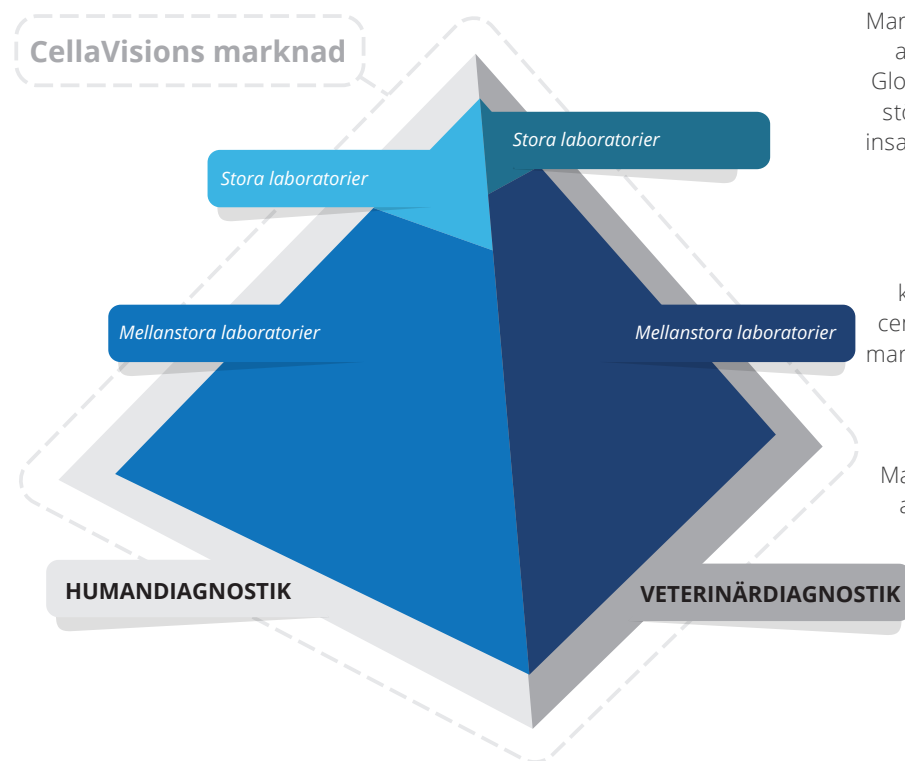
■ Stora laboratorier

Marknaden för stora laboratorier har ett årligt beräknat marknadsvärde om 1,4 miljarder SEK och består av ungefär 17 000 laboratorier. Marknadssegmentet representerar majoriteten av bolagets försäljning med en marknadspenetration på 21 procent per 2019 års utgång.

■ Mellanstora och små laboratorier

Första kvartalet 2019 gick CellaVision in i detta andra segment som består av cirka 100 000 mindre laboratorier. Affärsutvecklingen till detta marknadssegment möjliggjordes genom introduktionen av CellaVision® DC-1.

Bolaget befinner sig än så länge i ett tidigt stadium av att skapa närvaro i detta marknadssegment med goda förhoppningar om framtida långsiktig tillväxt.



VETERINÄRDIAGNOSTIK

Marknaden är indelad två marknadssegment, test av djur för produktion och test av sällskapsdjur. Globalt är test av sällskapsdjur det som utgör den största marknadsdelen, 70 procent. CellaVisions insatser för att skapa närvaro och verksamhet här bör ses som en långsiktig investering.

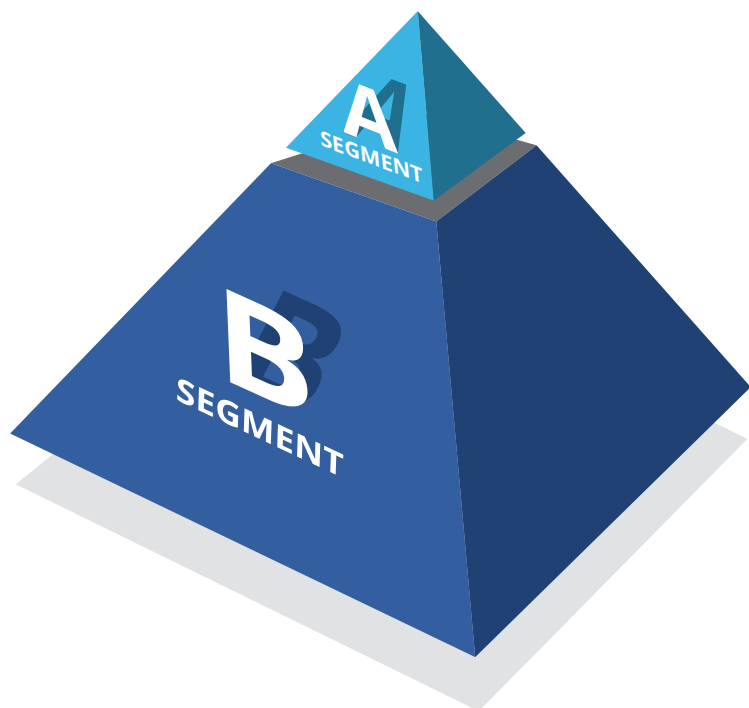
■ Stora laboratorier

Marknaden inom stora laboratorier består av kommersiella referenslaboratorier, medicinska centrum och stora veterinärsjukhus. Den globala marknaden uppskattas till cirka 500 referenslaboratorier i Nordamerika och Europa.

■ Mellanstora och små laboratorier

Marknadssegmentet är fragmenterat och utgörs av regionala och nationella laboratorier till små oberoende veterinärkliniker.

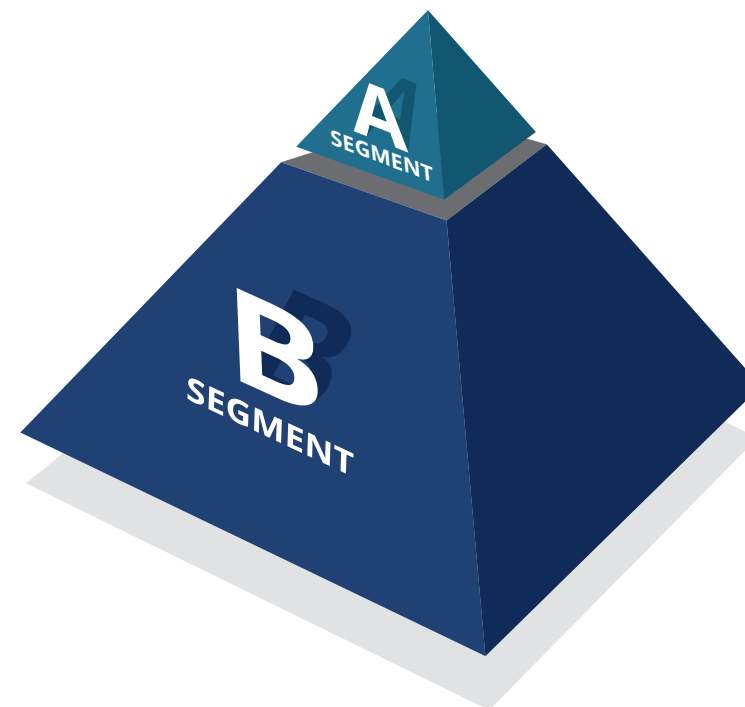
CellaVisions produktportfölj Humandiagnostik



PROVBEREDNING		Segment
RAL Smearbox	B	Lättanvänt instrument som ger blodutstryk av hög kvalitet i ett slutet system
RAL Stainbox	B	Infärgningssystem för konsekvent infärgning av blod och benmärgutstryk.
RAL Stainer	A B	Infärgningssystem med en högre automatiseringsgrad än RAL Stainbox för kunder med en högre volym prover.
RAL Stains & Reagents	A B	Infärgningsreagens för både manuell och digital mikroskopering.
INSTRUMENT		
CellaVision DC-1	B	CellaVisions minsta instrument med en analyskapacitet på ett glas i taget och en kapacitet på 10 glas/timme.
CellaVision DM1200	A	CellaVisions mellanstora modell med en analyskapacitet på 12 glas i taget och en kapacitet på 20 glas/timme.
CellaVision DM9600	A	CellaVisions största modell med en analyskapacitet på 96 glas i taget och en kapacitet på 30 glas/timme.
MJUKVAROR & APPLIKATIONER		
CellaVision Peripheral Blood Application	A B	Levereras med varje instrument. Gör en analys av vita blodceller, röda blodceller och trombocyter.
CellaVision Advanced RBC Application	A	Tilläggsapplikation för en mer djupgående analys av de rödcellerna.
CellaVision Body Fluid Application	A	Tilläggsapplikation för att analysera kroppsvätskor.
CellaVision Remote Review Software	A B	Mjukvara för åtkomst av bilder och resultat på distans.
CellaVision Server Software	A	Mjukvara för centralisering av bilder och resultat i en gemensam databas för kunder som har multipla instrument.
CellaVision Dashboard	A	Mjukvara för monitorering av instrument och analys parameterar.
CellaVision Proficiency	A B	Molnbaserad mjukvara för utbildning och kunskapstest inom cell morfologi.

CellaVisions produktportfölj Veterinärdiagnostik

	Segment	
PROVBEREDNING		
RAL Smearbox	B	Lättanvänt instrument som ger blodutstryk av hög kvalitet i ett slutet system
RAL Stainbox	B	Infärgningssystem för konsekvent infärgning av blod och benmärgutstryk.
RAL Stainer	A B	Infärgningssystem med en högre automatiseringsgrad än RAL Stainbox för kunder med en högre volym prover.
RAL Stains & Reagents	A B	Infärgningsreagens för både manuell och digital mikroskopering.
INSTRUMENT		
CellaVision DC-1 Vet*	B	CellaVisions minsta instrument med en analyskapacitet på ett glas i taget och en kapacitet på 10 glas/timme.
CellaVision DM1200 Vet	A	CellaVisions mellanstora modell med en analyskapacitet på 12 glas i taget och en kapacitet på 20 glas/timme.
CellaVision DM9600 Vet	A	CellaVisions största modell med en analyskapacitet på 96 glas i taget och en kapacitet på 30 glas/timme.
MJUKVAROR & APPLIKATIONER		
CellaVision Peripheral Blood Application	A B	Levereras med varje instrument. Gör en analys av vita blodceller, röda blodceller och trombocyter.
CellaVision Remote Review Software	A B	Mjukvara för åtkomst av bilder och resultat på distans.
CellaVision Server Software	A	Mjukvara för centralisering av bilder och resultat i en gemensam databas för kunder som har multipla instrument.
CellaVision Dashboard	A	Mjukvara för monitorering av instrument och analys parameterar.
CellaVision Proficiency	A B	Molnbaserad mjukvara för utbildning och kunskapstest inom cell morfologi.

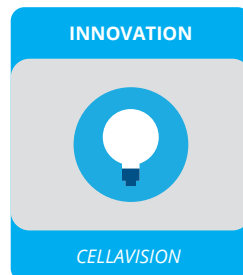


*Lansering Q2 2020

CellaVisions affärsmodell

CellaVisions affärsmodell kombinerar fokus på kärnverksamheterna innovation och marknadssupport med starka partnerskap inom tillverkning och försäljning. Utveckling av hård- och mjukvara och lokal marknadssupport sker i egen regi medan tillverkning av instrument och försäljning görs av utvalda partners. I samband med förvärvet av RAL Diagnostics ingick en produktionsanläggning av reagenser utanför Bordeaux, Frankrike.

Genom CellaVisions indirekta affärsmodellen har bolaget kunnat genomföra en snabb geografisk expansion kombinerad med god kostnadskontroll en positiv utveckling av lönsamheten. Bolaget har idag distributionsavtal med samtliga relevanta hematologibolag i världen medan lokal marknadssupport bedrivs av CellaVisions egna organisationer. Marknadssupporten har expanderat snabbt under de senaste åren och vid utgången av 2019 hade CellaVision 18 lokala organisationer med direkt närvaro i fler än 40 länder.



CellaVisions innovativa produkter har inneburit en revolution för den digitala mikroskoperingen. Innovationsverksamheten utgör kärnan i CellaVisions verksamhet och värdeskapande.



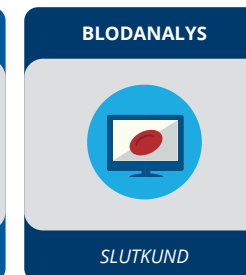
CellaVision tillverkar inte sina instrument i egen regi utan har valt att arbeta tillsammans med underleverantörer. På detta sätt skapas en stor skalbarhet i tillverkningen samtidigt som CellaVision undviker stora investeringar i produktionsutrustning. Bolaget tillverkar reagenser i egen regi.



CellaVision arbetar kontinuerligt för att stärka sin position på marknaden genom att etablera regionala organisationer för marknadssupport. Supporten vänder sig såväl till företagets distributionspartner som till slutkunder.



CellaVisions produkter för digital mikroskopering ingår som ett integrerat slutsteg i blodanalyskedjan. Företaget har därför försäljnings- och distributionsarbeten med de globalt ledande tillverkarna av cellräknare.



CellaVisions lösningar för digital mikroskopering används av stora medicinska laboratorier världen över och har inneburit att blodanalyser kan göras med större säkerhet till lägre kostnader.

Strategisk agenda

CellaVisions strategiska agenda syftar till att genom sex initiativ – geografisk expansion, expansion till nya marknadssegment, innovation, utvecklade partnerskap, förbättrad supply chain och affärsutveckling – skapa förutsättningar för bolaget att fortsätta att växa i takt med de finansiella målen. De sex strategiska initiativen är utformade för att passa bolagets indirekta affärsmodell som tillsammans med CellaVisions unika innovation lagt grunden för bolagets starka utveckling av såväl omsättning som lönsamhet.

15%

ORGANISK
TILLVÄXT

MÅL: Organisk tillväxt

CellaVision har som mål att den årliga omsättningstillväxten, sett över en konjunkturcykel, minst ska uppgå till 15 procent. För 2019 uppgick den organiska tillväxten till 15 procent och för den senaste femårsperioden var den årliga genomsnittliga tillväxten 16,3 procent.

20%

LÖNSAMHET

MÅL: Lönsamhet

CellaVision har som mål att EBIT-marginalen, sett över en konjunkturcykel, minst ska uppgå till 20 procent. För 2019 uppgick marginalen till 27,4 procent och för den senaste femårsperioden var EBIT-marginalen 28,5 procent i genomsnitt.

1



GEOGRAFISK
EXPANSION

Geografisk expansion

En av de viktigaste framgångsfaktorerna för CellaVision är att etablera lokala organisationer för marknadsupport i länder med stor potential. Under 2019 etablerades tre nya lokala organisationer, vilket innebär att antalet vuxit från fem organisationer 2015 till 18 organisationer med direkt närvaro i fler än 40 länder 2019.

2



SEGMENT
EXPANSION

Segmentexpansion

Under 2019 lanserade bolaget den nya produkten CellaVision® DC-1 för små och medelstora laboratorier. Vidare förvärvades RAL Diagnostics med fokus på provberedning och bolaget lanserade även ett nytt produktbjudande för veterinärmarknaden.

3



UNIK
INNOVATION

Unik innovation

CellaVision utvecklar kontinuerligt systemen av mjukvara och hårdvara för att ytterligare förenkla och förbättra arbetet på hematologilaboratorier. De teknologiska landvinningarna och innovationerna från CellaVision® DC-1 utgör basen för nästa generations instrument såväl som vidareutvecklingen av nya applikationer.

4



FÖRBÄTTRAD
SUPPLY CHAIN

Förbättrad supply chain

CellaVision arbetar kontinuerligt med komponentförsörjning och livslängdshantering av nyckelkomponenter. Målsättningen är att driva ner kapitalbindningen samt öka effektiviteten och produktiviteten.

5



UTVECKLADE
PARTNERSKAP

Utvecklade partnerskap

CellaVisions produkter ingår som ett integrerat slutsteg i blodanalykedjan. Bolaget har därför försäljnings- och distributionssamarbeten med de globalt ledande tillverkarna av cellräknare. CellaVision utvecklar kontinuerligt sin förmåga att ge professionell support till såväl partner som slutkunder.

6



AFFÄRS-
UTVECKLING

Affärsutveckling

Under 2019 förvärvade CellaVision RAL Diagnostics, en ledande marknadsaktör med tillverkning och försäljning av provberedning inom hematologi, patologi, cytologi och mikrobiologi med bas i Bordeaux, Frankrike. Förvärvet breddade CellaVisions tillgängliga marknad från cirka två miljarder till sex miljarder kronor.



Fortsatt expansion av CellaVisions marknadssupport

En av de viktigaste framgångsfaktorerna för CellaVision är att etablera lokala organisationer för marknadssupport på marknader med stor potential. Under 2019 har bolaget etablerat nya supportorganisationer i två länder och fortsatt stärka organisationen i Kina.

Fortsatt uppbyggnad under 2019

Strategin att satsa på lokala organisationer för marknadssupport på utvalda marknader fortsatte under 2019 med etableringar i Italien och Inberia. Vid utgången av 2019 var CellaVision helt operativa i samtliga av senaste etableringar i Thailand, Indien, Spanien/Portugal och Italien. Under första kvartalet 2020 påbörjades också en etablering i Ryssland och CellaVision kommer under 2020 även att stärka organisationen på några av de existerande marknaderna, bland annat Indien, för att möta en växande efterfrågan.

Sammantaget har CellaVision nu 18 lokala organisationer som erbjuder marknadssupport i mer än 40 länder.

Uppbyggnaden av de nya organisationerna för lokal marknadssupport sker stegvis och inledningsvis utgörs organisationen av ett begränsat antal medarbetare. De initiala kostnaderna är därmed begränsade och fortsatt utbyggnad sker i den takt som marknaden och utvecklingen motiverar.

Utbildning och stöd

Uppgiften för de lokala organisationerna är att vara ett stöd vad gäller utbildning och försäljning för CellaVisions distributörer. Detta sker både genom personliga kontakter och genom CellaVision® Academy, ett digitalt utbildningsprogram som lanserades under 2015 och som kontinuerligt expanderar sitt innehåll.

Under 2019 har stor kraft lagts på att utbilda CellaVisions distributörer om den nya produkten CellaVision® DC-1. Detta arbete kommer att fortsätta under 2020 och 2021 då produkten förväntas godkännas i USA respektive Kina.

De lokala organisationerna fungerar också som stöd för CellaVisions slutkunder, som kan få hjälp att implementera det nya digitala arbetssättet i sina verksamheter och att utbilda labbpersonal i användningen av CellaVisions lösningar. För slutanvändarna har CellaVision utvecklat den digitala plattformen CellaVision® User Club.

Med tanke på att en majoritet av bolagets distributörer och kunder befinner sig i Nordamerika och Asien är satsningen på digitala kunskapslösningar för distributörer och slutanvändare avgörande för att kunna ge en fullgod support i alla delar av världen.



CellaVision etablerar två nya tillväxtområden

CellaVisions teknologi har genom sina digitala flöden och unika analysmetoder revolutionerat arbetet vid sjukvårdens stora hematologilaboratorier. Under 2019 expanderade bolagets erbjudande till att också omfatta små och medelstora laboratorier inom såväl human- som veterinärmarknaden genom lanseringen av CellaVision® DC-1. Under årets sista kvartal etablerade CellaVision sig även inom provberedning genom förvärvet av franska RAL Diagnostics.

Med CellaVision® DC-1 nås även mindre och mellanstora laboratorier

CellaVision har idag en stark ställning på marknaden för stora hematologilaboratorier. Denna marknad består av cirka 17 000 laboratorier och det årliga marknadsvärdet beräknas uppgå till 1,4 miljarder kronor. Utöver de stora laboratorierna finns det ytterligare cirka 100 000 mindre och mellanstora laboratorier som är intressanta för CellaVision. I och med lanseringen av CellaVision® DC-1 finns det nu goda förutsättningar att bygga upp en stark närvaro även inom detta segment. Den årliga försäljningspotentialen för dessa mindre laboratorier bedöms på sikt visa sig vara en marknad i nivå med eller till och med större än marknaden för stora laboratorier.

Förvärvet av RAL skapar nya tillväxtmöjligheter

Genom förvärvet av RAL, som slutfördes den förste oktober 2019, får CellaVision kontroll över kvaliteten på provberedning, vilket är av stor betydelse för slutresultatet av blodanalysen. Genom förvärvet erhåller CellaVision ett väletablerat varumärke med lösningar inom infärgning och provberedning av högsta kvalitet. Förvärvet tillför CellaVision viktig teknologi och nytt kunnande, vilket sammantaget kommer att utgöra en god bas för fortsatt tillväxt:

Breddat produktutbud och större marknad. Baserat på de kombinerade produktportföljerna och potentialen att standardisera arbetsflödet globalt beräknas förvärvet öka CellaVisions adresserbara marknad inom hematologi till totalt cirka sex miljarder SEK.

Effektiv expansion av försäljningen av RALs hematologi produkter till nya marknader. RAL har en stark position i EMEA, men har en begränsad närvaro på marknaderna i Americas och APAC, där CellaVision under de senaste åren etablerat en stark ställning. Därmed finns goda förutsättningar att genom CellaVisions marknadssupportorganisation och etablerade partnerskap med ledande hematologidistributörer effektivt expandera försäljningen av RALs lösningar globalt.

Stora veterinärlaboratorier – breddad portfölj och fler analyser

Stora veterinärlaboratorier är en relativt ny marknad för CellaVision. Den globala marknaden uppskattas till cirka 500 referenslaboratorier i Nordamerika och Europa. Veterinärmarknaden är fragmenterad och CellaVisions ambition att etablera en stark närvaro på denna marknad ska ses som en långsiktig investering. Under första kvartalet 2020 lanserades lösningar för veterinärmarknaden på samtliga av CellaVisions produktplattformar, vilket innebär att alla system kommer att kunna analysera hund- och kattblod. CellaVision® DC-1 kommer utöver detta även ha en applikation för analys av fågelblod.



Lansering av CellaVision® DC-1 och uppdaterat veterinärerbjudande

Fokus under 2019 har legat på att i samarbete med CellaVisions supply chain-organisation och externa leverantörer genomföra de slutgiltiga produktionsanpassningarna av CellaVision® DC-1. Produkten lanserades officiellt i februari 2019 på MEDLAB Exhibition & Congress i Dubai. Under 2019 utvecklades också en komplett uppdatering av erbjudandet till veterinärmarknaden.

Utvecklingen av CellaVision® DC-1 har skapat teknologiska landvinningar

De tekniska utmaningarna i projektet har varit betydande och utvecklingsarbetet har genererat mycket ny kunskap och brutit ny mark inom flera viktiga områden. En av de viktigaste landvinningarna är den egenutvecklade kameran, som är kompetentare och mer kraftfull än de kameror som CellaVision tidigare använt. Den nya kameran har integrerad elektronik för styrning av mikroskopet, vilket ger stora fördelar vad gäller såväl kostnad som prestanda.

Komplett uppgradering av veterinärportföljen

Under 2020 kommer CellaVision lansera en komplett uppgradering av veterinärportföljen. Sysmex system, DI-60 Vet, och CellaVision® DC-1 Vet kommer att lanseras medan nuvarande CellaVision® DM1200 Vet och CellaVision® DM9600 Vet kommer att uppgraderas till senaste mjukvarugenerationen. Alla system kommer att kunna analysera hund- och kattblod. CellaVision® DC-1 Vet kommer utöver det även ha en applikation för analys av fågelblod.

Fortsatt satsning på innovation

CellaVision bedriver ett intensivt utvecklingsarbete för att öka produkternas funktionalitet och för att bredda produkterbjudandet till nya intressanta marknader och marknadssegment. Arbetet omfattar även framtagandet av nya applikationer till existerande produkter och CellaVision lägger betydande resurser på att ligga i framkant vad gäller forskning och utveckling. Under 2019 satsades motsvarande 16 procent av omsättningen i bolagets innovationsverksamhet. Utvecklingsavdelningen omfattar i huvudsak



tre inriktningar, utveckling av systemmjukvara, utveckling av hårdvara samt applikationsutveckling. Antalet anställda inom FoU växte under året med cirka 39 procent. Genom förvärvet av RAL får CellaVision möjlighet att förbättra kvaliteten på provberedning vilket är av stor betydelse för slutresultatet av blodanalysen. Kvaliteten på provberedningen är betydelsefull för att CellaVisions system ska fungera optimalt och det finns ett stort behov i såväl stora som mindre-/ medelstora laboratorier för framtida standardiserade lösningar.

Förvärvet av RAL stärker CellaVisions position

Genom förvärvet av RAL Diagnostics erhåller CellaVision lösningar inom infärgning och provberedning av högsta kvalitet, vilket skapar förutsättningar att etablera integrerade lösningar för hematologilaboratorier. Förvärvet tillför CellaVision viktig teknologi och nytt kunnande, vilket utgör en god bas för fortsatt innovation. Utöver RALs erbjudande inom hematologi omfattar företagets produktportfölj områdena mikrobiologi, cytologi och patologi. Med förvärvet

öppnas därmed nya framtida möjligheter för tillämpning av CellaVisions teknologi bortom hematologisegmentet.

RAL lanserar Smearbox

Under 2019 utvecklades RAL Smearbox, en ny produkt för utstryk av blod, vilket är det första steget i all blodanalys. Produkten är, precis som CellaVision® DC-1, utvecklad för små och medelstora laboratorier och erbjuder stora fördelar i form av enkel och säker hantering och jämn distribution av blodcellerna på provglaset.

Patentportfölj

CellaVision har under åren byggt upp ett unikt teknologiskt kunnande som utgör basen för bolagets produktutveckling. Teknologierna är patenterade och patentportföljen bestod vid årets utgång av 20 patentfamiljer och 78 registrerade patent. I samband med förvärvet av RAL utökades CellaVisions totala patentportfölj med fem patentfamiljer omfattande 23 patent. De flesta patenten återfinns inom teknikområdena bildanalys och finmekanik.

Fokus på tillverkning av CellaVision® DC-1

Bolaget har under 2019 fortsatt arbetet att förenkla strukturen i dagens supply chain med målsättningen att driva ner kapitalbindning och öka effektivitet och produktivitet. Fokus under året har varit att på ett kontrollerat sätt öka produktionstakten av CellaVision® DC-1, minska komponent och processkostnader samt upprätthålla servicegraden till kund i en ständigt ökande efterfrågan.

Uppskalning av produktionen av CellaVision® DC-1

CellaVision® DC-1 lanserades under inledningen av 2019 och CellaVisions supply chain-organisation har under året arbetat intensivt tillsammans med leverantörer och företagets kvalitets- och innovationsavdelningar för att successivt öka produktionsvolymerna. Kunskapsöverföringen från CellaVision till tredjepartstillverkare, som ansvarar för mon-

tering och kvalitetskontroll har varit mycket omfattande och CellaVision har i perioder haft personal hos tillverkaren för att säkerställa en så sömlös överföring som möjligt. Fokus har hela tiden legat på att säkerställa att alla produkter som levererats till kund inte har några kvalitetsbrister. Initialt medförde detta att produktionsvolymerna var förhållandevis låga, men efter hand som initiala produktionsstörningar löstes, ökade takten i tillverkningen successivt och låg vid utgången av året på goda nivåer.

Fokus på kostnad och tillgång till komponenter

Under 2019 har supply chain fortsatt arbetet med att sänka kostnader i tillverkningen av bolagets produkter genom förenklade processer och kontinuerliga effektiviseringar av inköp och samarbeten. Företaget bedriver också ett strategiskt inköpsarbete för att säkra tillgång till komponenter.

ter. Detta arbete har varit särskilt viktigt vad gäller elektronikkomponenter där den globala efterfrågan i flera fall överstiger tillgången.

Hög servicegrad

CellaVision sätter stort värde i att leverera system, engångsprodukter och reservdelar enligt kunders önskemål. Servicegraden mot kund var över 95 procent under 2019. Svängningar i behov hanteras varsamt för att optimera logistik- och produktionsflöden. Grunden för optimeringen ligger i god kännedom om kundbehov genom goda prognoser och ett tätt samarbete med finansavdelning och leverantörer.

RAL Diagnostics (RAL) supply chain

RAL utvecklar, marknadsför och kommersialiserar instrument och ett brett sortiment av reagenser avsedda för in vitro diagnostiska produkter (IVD). Målsättningen är att automatisera, standardisera och förbättra arbetet vid medicinska laboratorier samtidigt som säkerheten för användarna stärks.

RAL tillverkar ett dussin strategiska substanser och producerar mer än 100 olika lösningar. Produktionsstegen omfattar olika typer av reaktorer, filtreringssystem och automatiserade och halvautomatiserade packningssystem. Produktionen vid RALs anläggningar är utformad för att möta extremt höga krav vad gäller säkerhet för såväl de anställda som de fysiska byggnaderna.

All produktion sker vid företagets tre anläggningar strax utanför Bordeaux i Martillac, Frankrike, och inkluderar tillverkning av färgämnen och lösningar, förpackning av produkterna samt kvalitetskontroll och logistik. RAL har stora kunskaper vad gäller all slags hantering och distribution av brännbart och farligt gods.



Starka partnerskap lägger grunden för fortsatt tillväxt

CellaVisions produkter ingår som ett integrerat slutsteg i blodanalyskedjan. Bolaget har därför försäljnings- och distributionssamarbeten med de globalt ledande tillverkarna av cellräknare. Denna indirekta försäljningsmodell innebär att CellaVision får tillgång till en mångfald större säljkår än vad bolaget själv har möjlighet att bygga upp. Modellen ställer samtidigt höga krav på CellaVisions förmåga att ge professionell support till såväl partners som kunder.

Etablerade distributörssamarbeten

CellaVision samarbetar med majoriteten av de ledande tillverkarna av cellräknare och har globala distributionsavtal med samtliga relevanta hematologileverantörer för såväl stora som små och medelstora laboratorier.

Lansering av CellaVision® DC-1

Under 2019 har CellaVision® Academy genomfört omfattande utbildningsinsatser i samband med lanseringen av CellaVision® DC-1. Utbildningen har riktats till såväl CellaVisions interna marknadspersonal som till bolagets samarbetspartners.

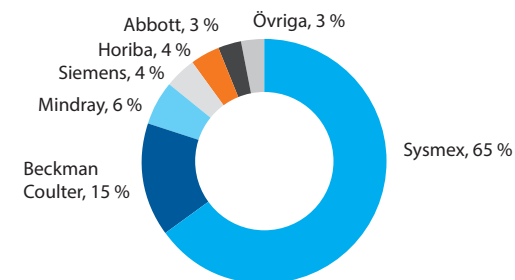
Kontinuerligt arbete för att stärka samarbete med distributörer och kunder

Att ha goda relationer med sina samarbetspartner är avgörande för CellaVisions framgångar. Bolaget stärker kontinuerligt sin support i olika delar av försäljningsprocessen genom utbildning i bolagets lösningar för digital morfologi samt genom att hjälpa slutkunderna att få maximal nytta av sina investeringar i CellaVisions lösningar.

Ett led i detta arbete är CellaVisions expansion av lokala organisationer för marknadssupport. Möjligheten att på plats kunna stödja bolagets distributörer är avgörande för att ta tillvara de möjligheter som marknaden erbjuder. Utöver att stödja CellaVisions olika partner lokalt utvecklar CellaVisions lokala organisationer nätverken med slutkunder. Detta ger dels viktig information om marknaden för att kunna driva penetration och försäljning via den indirekta affärsmodellen, samt ger insikt om slutanvändarens behov vilket är av stor betydelse för framtida produktutveckling.

Stora likheter mellan CellaVision och RAL

Det finns stora likheter mellan CellaVision och RAL, som gör att de två bolagen passar mycket väl tillsammans. Både CellaVision och RAL tillämpar en indirekt affärsmodell och har i mycket hög utsträckning samma globala partners och samma slutkunder. Redan idag används CellaVisions och RALs produkter tillsammans av flera laboratorier och utgör separata men av varandra beroende steg i en komplett blodanalyskedja. De stora likheterna innebär att RAL på ett naturligt sätt kan integreras i CellaVisions samarbeten och att RALs produkter kan inkluderas i CellaVision® Academics utbildningsprogram.



CellaVisions distributionspartners marknadsandel inom hematologi för stora laboratorier

Förvärvet av RAL Diagnostics (RAL) stärker CellaVision i flera dimensioner

Genom förvärvet av franska RAL, som slutfördes den förste oktober 2019, kan CellaVision erbjuda en unik kombination av högkvalitativ provberedning och världsledande digital blodcellsanalys.

Sammantaget innebär förvärvet att CellaVision får ett bredare produktutbud och en större marknad, att försäljningen av RALs produkter kan expandera till marknader utanför EMEA samt framtida möjligheter att tillämpa av CellaVisions teknik inom fler områden än hematologi.

RAL tillverkar produkter för provberedning inom hematologi, patologi, cytologi och mikrobiologi. Omsättningen under 2018 uppgick till cirka 87 MSEK med en EBITDA-marginal om cirka 15 procent. Köpeskillingen uppgick till 254,4 MSEK.

Förvärvet av RAL är ett naturligt steg i CellaVisions etablerade strategi

Genom förvärvet av RAL får CellaVision möjlighet att förbättra kvaliteten på provberedning vilket är av stor betydelse för slutresultatet av blodanalysen. Kvaliteten på provberedningen är betydelsefull för att CellaVisions system ska fungera optimalt och det finns ett stort behov i såväl stora som mindre och medelstora laboratorier för framtida standardiserade lösningar.

Båda bolagen verkar inom hematologi, samarbetar med samma globala partners och har samma slutanvändare. Redan idag används CellaVisions och RALs produkter tillsammans vid flera laboratorier och utgör separata men av varandra beroende steg i en komplett blodanalyskedja. Förvärvet tillför CellaVision viktig teknologi och nytt kunskande, vilket sammantaget kommer att utgöra en god bas för fortsatt tillväxt.

Utöver RALs erbjudande inom hematologi, som uppgår till 50 procent av bolagets omsättning, omfattar RALs produktportfölj områdena mikrobiologi, om 40 procent, samt cytologi och patologi som tillsammans utgör tio procent.

Förvärvet skapar flera tillväxtpotentialer

Tillväxt genom breddat produktutbud. Förvärvet beräknas utöka CellaVisions tillgängliga marknad inom hematologi till totalt cirka sex miljarder SEK. Förvärvet tillför ny teknologi inom provberedning och ger CellaVision förbättrad kontroll över kvaliteten på de blodutstryk som analyseras i bolagets utrustning. Provberedning utgörs primärt av förbrukningsvaror, vilket innebär att CellaVision genom förvärvet får tillgång till återkommande intäkter.

Tillväxt genom expansion av RALs hematologi produkter till nya marknader.

RAL har en stark position i EMEA, men en begränsad närvaro på marknaderna i Americas och APAC, där CellaVision under de senaste åren etablerat en stark ställning. Därmed finns goda förutsättningar att genom CellaVisions marknadssupportorganisation och etablerade partnerskap effektivt expandera försäljningen av RALs lösningar globalt.

Tillväxt genom expansion till närliggande analysområden.

Genom förvärvet av RAL tillförs CellaVision betydande erfarenhet och kunskap inom mikrobiologi, cytologi och patologi, vilket öppnar upp nya framtida möjligheter för tillämpning av CellaVisions teknik utöver hematologi.



Marknad 2019



CELLAVISION

Marknad

Under 2019 uppgick CellaVisions försäljningstillväxt till 26,6 procent. Den positiva utvecklingen är resultatet av CellaVisions fortsatta expansion till nya marknader, fortsatt gott samarbete med ledande leverantörer av cellräknare för stora laboratorier och en framgångsrik satsning på olika utbildnings- och marknadsaktiviteter. CellaVision har under 2019 också lanserat CellaVision® DC-1 på samtliga marknader förutom USA och Kina. Lansering av CellaVision® DC-1 på dessa två marknader är planerad till 2020 respektive 2021.

Utveckling per marknadsområde

Samtliga regioner utvecklades väl under 2019. Americas växte med 24,6 procent, EMEA med 47,0 procent och APAC med något blygsammare fyra procent. Bland de länder som haft en särskilt god utveckling under året märks Japan, som gjorde sitt bästa år någonsin, och Indien där vår organisation för lokal marknadssupport haft en snabbare utveckling än förväntat med flera viktiga installationer. Americas fortsätter att vara CellaVisions starkaste region och under året utvecklades Brasilien över förväntan.

Geografisk expansion

Under 2019 etablerade CellaVision nya organisationer för lokal marknadssupport i Italien och Iberia. Dessa

organisationer är nu fullt operativa och arbetar intensivt tillsammans med CellaVisions distributörer för att konvertera dessa marknader från manuella till digitala lösningar. CellaVision hade vid årets utgång 18 lokala organisationer som sammantaget erbjuder marknadssupport i över 40 länder. Under inledningen av 2020 etablerades en organisation för lokal marknadssupport också i Ryssland.

Lansering av CellaVision® DC-1

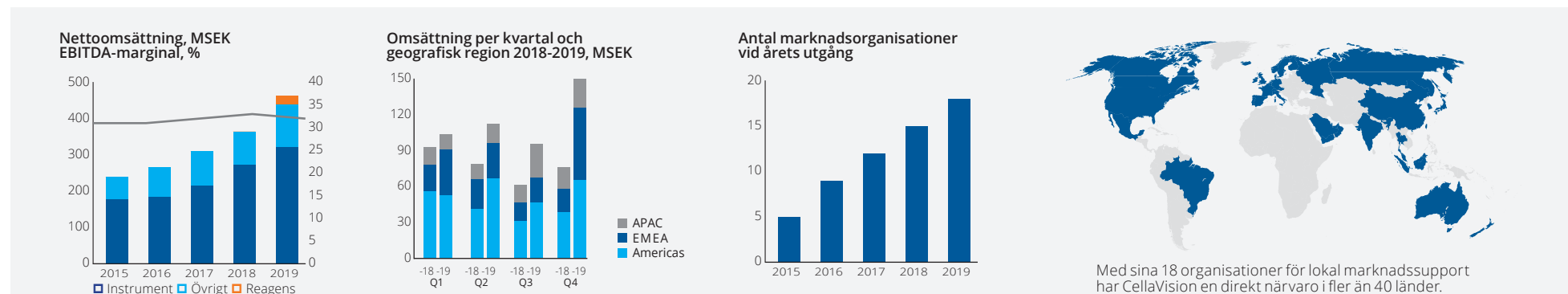
En av årets viktigaste aktiviteter var lanseringen av CellaVision® DC-1. Världslanseringen skedde i Dubai i februari och den nya produkten har därefter lanserats vid internationella mässor runt om i världen. I Europa lanserades CellaVision® DC-1 vid EuroMedLab 2019 i Barcelona. I APAC skedde lanseringen vid MedLab mässan i Singapore. Med undantag för USA och Kina, där lansering är planerad till 2020 respektive 2021, är CellaVision® DC-1 tillgänglig för försäljning på alla viktiga marknader.

CellaVision® DC-1 har fått ett fantastiskt fint mottagande. Många kunder imponeras av att så mycket avancerad teknologi kan rymmas i ett så litet format. Det stora intresset har under 2019 inneburit att efterfrågan initialt överstigit tillgången. Produktionstakten har emellertid ökat successivt under året.

Förvärvet av RAL Diagnostics (RAL)

Förvärvet av RAL innebär att CellaVision nu har en unik kombination av högkvalitativ provberedning och världsledande digital blodcellsanalys. CellaVision har därmed full kontroll över alla delar i den digitala blodanalysen och kan säkerställa en konstant och hög kvalitet genom hela processen.

På säljsidan påbörjades integrationen mellan de två bolagen på allvar med ett globalt säljmöte i Bordeaux där RAL har sin produktionsanläggning. RAL har, som tidigare beskrivits, en stark position i EMEA, men har en begränsad närvaro på marknaderna i Americas och APAC, där CellaVision under de senaste åren etablerat en stark ställning. Därmed finns goda förutsättningar att genom CellaVisions marknadssupportorganisation framgångsrikt expandera försäljningen av RALs lösningar globalt. Förvärvet av RAL ökar också andelen återkommande intäkter när den nuvarande försäljningen av förbruksmateriel och reservdelar kompletteras med RALs produkter för provberedning.





Niagarafallen
gränsen mellan
USA och Kanada

Americas

2019 var ytterligare ett år med god tillväxt för Americas. Försäljningen ökade med 24,6 procent till 231,2 MSEK (185,5) efter fortsatt god försäljning av nya installationer i USA och Kanada. Även den framväxande ersättningsmarknaden, försäljning av mjukvara och en positiv utveckling i Sydamerika bidrog till utvecklingen.

CellaVisions strategi levererar

Under 2016 implementerades en strategi där CellaVision tillsammans med sina distributionspartner har en klar struktur och hög ambition i bearbetningen av de områden i USA och Kanada där företagets marknadspenetration är förhållandevis låg. Den positiva utvecklingen under 2017, 2018 och 2019 är ett resultat av denna strategi. Den framväxande ersättningsmarknaden och en stigande försäljningen av mjukvaror och förbrukningsvaror har också bidragit till den positiva utvecklingen.

Geografisk expansion

CellaVision har under de senaste åren etablerat lokala organisationer för marknadssupport i Brasilien och Mexiko. Båda dessa marknader är relativt omogna och kräver långvarig bearbetning för att nå betydande försäljningsvolym. Utvecklingen under 2019 var emellertid över förväntan med flera substantiella order. Under året gjordes också de första beställningarna från Colombia som hanteras av

organisationen i Mexiko och från Chile som hanteras av den brasilianska organisationen. CellaVisions positiva syn på de långsiktiga möjligheterna i Sydamerika har därmed stärkts ytterligare.

Viktiga aktiviteter

CellaVision har under 2019 deltagit på en rad kongresser för att marknadsföra företagets digitala morfologilösningar. Bland de viktigaste var den stora AACC kongressen i Anaheim, den nationella kongressen CLMA KnowledgeLab i Texas och den regionala ASCLS mässan i New Jersey.

Lansering av CellaVision® DC-1 i Kanada

CellaVision® DC-1 är godkänd för försäljning i Kanada och lanserades för den kanadensiska marknaden på den årliga ISLH kongressen i Vancouver. Under året har CellaVision genomfört ett flertal utbildningar för sina distributionspartners i Kanada och Sydamerika. Lansering i USA förväntas kunna ske någon gång i slutet av 2020.

Americas 2019

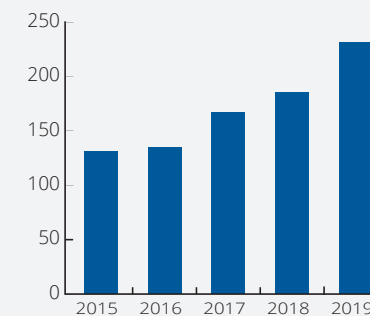
Omsättning: 231,2 MSEK (185,5)

Andel av koncernens omsättning: 50 %

Tillväxt: 24,6 %

Antal anställda: 12 (12)

Omsättning 2015-2019, MSEK



EMEA

EMEA hade en god utveckling under 2019 med en tillväxt om 47 procent. EMEAs utveckling inkluderar försäljningen från RAL Diagnostics (RAL) som till största delen har sin försäljning i EMEA och som var fullt integrerat från fjärde kvartalet. Tillväxten utan RAL var 23,3 procent. Omsättningen uppgick därmed till 150,3 MSEK (102,2). Under de senaste tre åren har CellaVision steg för steg byggt upp en stark närvaro med organisationer för lokal marknadssupport i flera länder inom EMEA. Utvecklingen under 2019 är ett resultat av att dessa satsningar nu börjar ge god effekt.

Strategin med lokal närvaro levererar

CellaVision har under de senaste åren etablerat organisationer för lokal marknadssupport i ett flertal länder inom EMEA, vilket resulterat i de senaste årens goda tillväxt. Under 2019 var det framför allt Västeuropa som bidrog till tillväxten, men även Mellanöstern och Nordafrika utvecklades väl. Ett bra exempel på hur viktigt det är med lokal närvaro är Frankrike som på kort tid vuxit till CellaVisions tredje största marknad globalt.

Geografisk expansion

Under 2019 fortsatte CellaVision den geografiska expansionen med etableringen av organisationer för lokal marknadssupport i Spanien och i Italien. Båda organisationerna är nu fullt operativa och arbetar intensivt tillsammans med distributörerna. Under inledningen av 2020 etablerades en organisation för lokal marknadssupport även i Ryssland.

Viktiga aktiviteter

CellaVision deltog på en rad kongresser under 2019, bland annat IBMS Institute of Biomedical Science kongressen i Birmingham, Storbritannien och DGKL Deutscher Kongress für Laboratoriumsmedizin i Magdeburg, Tyskland. Det årliga globala försäljningsmötet i december tog plats i Bordeaux där CellaVisions och RALs kommersiella organisationer samlades under fyra dagar för introduktion, utbildning, fabriksbesök och strategisk planering.

Lansering av CellaVision® DC-1

Världslanseringen av CellaVision® DC-1 ägde rum i februari på MedLab i Dubai. I Europa lanserades den nya produkten på Euro MedLab i Barcelona i maj. Intresset från distributörer och kunder har varit mycket stort och CellaVision har under året genomfört en rad kunddemonstrationer och distributörsutbildningar.

EMEA 2019

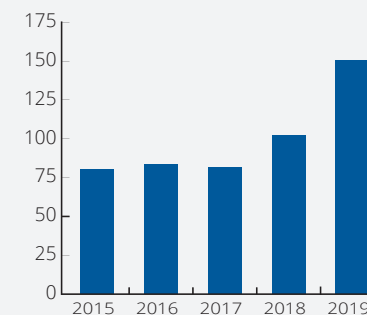
Omsättning: 150,2 MSEK (102,2)

Andel av koncernens omsättning: 33 %

Tillväxt: 47,0%

Antal anställda: 48* (5)

Omsättning 2015-2019, MSEK



*Inklusive RAL Diagnostics



APAC

Tillväxten i APAC för 2019 blev fyra procent omsättningen uppgick till 80,3 MSEK (77,1), vilket innebar att regionen under 2019 stod för 17,4 procent av CellaVisions totala omsättning. Den något blygsammare utvecklingen var ett resultat av långsammare försäljningstakt främst på den viktiga kinesiska marknaden. Den underliggande efterfrågan i Kina är dock fortsatt god. Övriga marknader i Asien utvecklades väl, inte minst Japan som hade sitt bästa år någonsin.

God utveckling på etablerade marknader

Den underliggande efterfrågan i Kina är fortsatt god och den något svagare utvecklingen under inledningen av året förklaras av stora beställningar under avslutningen av 2018. I Japan firade CellaVision sitt tioårsjubileum under 2019 med att göra sitt bästa år någonsin.

Viktigt projekt i Australien

2018 var CellaVisions lösningar en del av det anbud som vann en stor upphandling i New South Wales. Projektet omfattar ca 60 större och mindre laboratorier. Implementering av de nya digitala lösningarna påbörjades under 2019 och beräknas pågå fram till 2022.

God utveckling på nya marknader

Under de senaste åren har CellaVision etablerat lokala organisationer för marknadssupport i Indien, Korea och Thailand. Samtliga organisationer är nu fullt operativa. I Indien har detta bland annat resulterat i några prestigefyll-

da order från ledande laboratorier. Utvecklingen har också varit positiv i Thailand och i Korea.

Viktiga aktiviteter

CellaVision genomförde en rad viktiga aktiviteter i Kina under 2019. I Chengdu-regionen genomfördes en morfologiutbildning för 250 deltagare. Vid morfologikonferensen Xi Jing Morphology Class, där CellaVision var ett av de arrangerande företagen, deltog 600 deltagare på plats och ca 80 000 följde arrangemanget via nätet. CellaVision närvarade också på en laboratoriekongress i Guangzhou, Kina samt JAMT kongressen i Shimonoseki, Japan.

Lansering av CellaVision® DC-1

Den regionala lanseringen av CellaVision® DC-1 ägde rum på MedLab Singapore i april. Intresset för den nya produkten är mycket stort. CellaVision® DC-1 är klar för försäljning för alla stora marknader i APAC bortsett från Kina där lanseringen förväntas kunna ske 2021.

APAC 2019

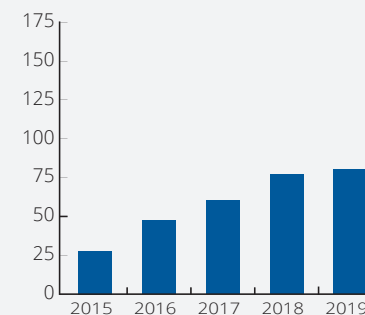
Omsättning: 80,3 MSEK (77,1)

Andel av koncernens omsättning: 17 %

Tillväxt: 4,2%

Antal anställda: 12 (9)

Omsättning 2015-2019, MSEK



CellaVisions aktie

CellaVisions aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap sedan 2018. Dessförinnan var aktien noterad på Small Cap från maj 2010. Börsvärdet uppgick vid 2019 års utgång till 7 621 MSEK och antalet aktieägare var 9 286. Styrelsen har dragit tillbaka sitt ursprungliga förslag om 1,50 SEK till årsstämman på grund av osäkerheten i utvecklingen av covid-19 och föreslår i stället att ingen utdelning betalas för verksamhetsåret 2019.

Kursutveckling och handel med aktien

Aktiekursen för CellaVision-aktien ökade under året med 66 procent, från 192,50 SEK vid årets ingång till 319,50 SEK vid årets utgång. Under samma tid ökade index med 29 procent (Nasdaq Stockholm PI). Högsta betalkurs under året var 409,50 kronor (2019-07-29), och lägsta var 188 kronor (2019-01-02). Bolagets börsvärde uppgick vid årets slut till 7 620 569 MSEK (4 567 571).

Under 2019 handlades totalt 10,4 miljoner aktier (11,6) till ett värde av 3 211 MSEK (2 432).

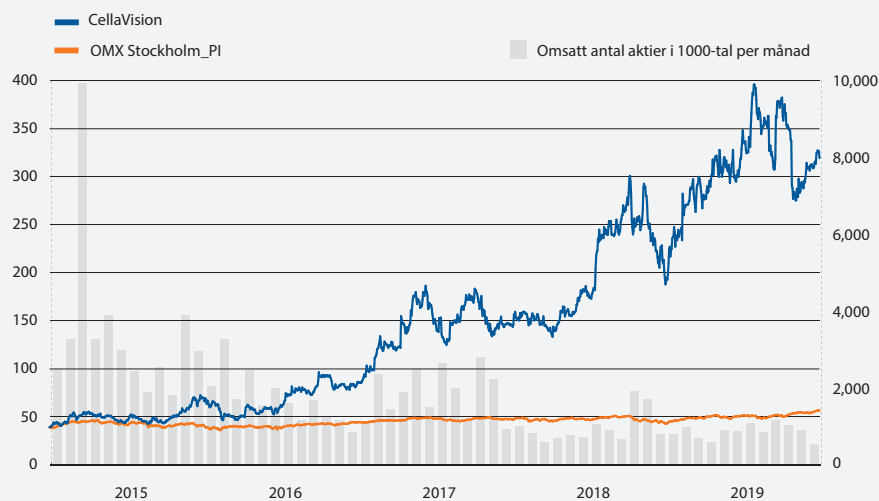
Aktiestructur

Vid utgången av 2019 uppgick aktiekapitalet i CellaVision AB till 3 577 732 kronor och fördelades på 23 851 547 aktier. Kvotvärdet per aktie är 0,15 kronor. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämma rösta för fulla antalet ägda och företrädade aktier. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

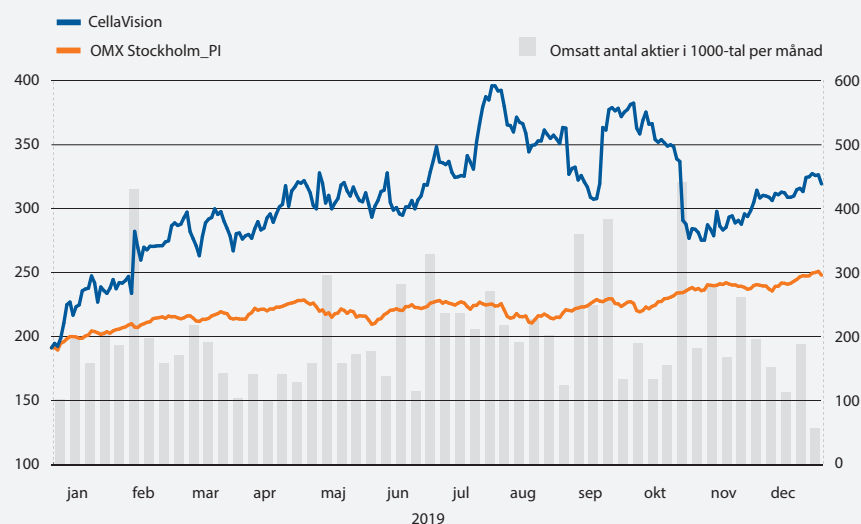
Ägarstruktur

Antalet aktieägare vid årets slut uppgick till 9 286 (7 412) vilket innebar en ökning med drygt 25 procent under året. Av dessa har två aktieägare, William Demant Invest A/S och

Kursutveckling och omsättning 2015 - 2019



Kursutveckling och omsättning 2019



State Street Bank and Trust CO, direkta och indirekta innehav som representerar mer än tio procent av rösterna.

De tio största aktieägarna kontrollerade 64,4 procent av bolagets aktier per balansdagen. Det svenska ägandet uppgick till 48,2 procent av rösterna. Det sammanlagda svenska institutionella aktieägandet uppgick till 28,8 procent. Styrelsen och ledningen ägde privat och via bolag tillsammans cirka 9,8 procent av antalet aktier.

Utdelning

Mot bakgrund av den allmänna osäkerheten och de åtgärder som införts för att minska spridningen av covid-19 och dess påverkan på CellaVision beslutade bolagets styrelse att dra tillbaka förslaget om en utdelning 1,50 kronor per aktie och istället föreslå att ingen utdelning utgår för verksamhetsåret 2019.

Bolagets utdelningspolicy innebär att utdelningen ska motsvara 30 till 50 procent av nettoresultatet, men alltid ta hänsyn till bolagets och koncernens finansiella ställning, kapitalstruktur, förvärvsbehov och långsiktiga finansieringsbehov kvarstår och årets utdelningsförslag är ett undantag från den långsiktiga policyn.

Analys

Under året har analyser av CellaVision gjorts av: ABG Sundal Collier (victor.forsell@abgsc.se) Carnegie (ulrik.trattner@carnegie.se) Pareto Securities (Christian.Lee@paretosec.com)

CellaVisions 10 största ägare per 2019-12-31

Aktieägare	Antal aktier	Kapital %
William Demant Invest A&S	3 236 475	13,6
State Street Bank and Trust Co, W9	3 169 493	13,3
Christer Fåhraeus m bolag	2 313 600	9,7
Grenlunden CEVI AB	2 296 000	9,6
Swedbank Robur fonder	1 763 079	7,4
Caceis Bank, Luxembourg Branch	668 350	2,8
Deutsche Bank AG,	575 667	2,4
Försäkringsbolaget, Avanza Pension	439 330	1,8
BNY MELLON, W9	403 322	1,7
Clearstream Banking S.A	401 537	1,7
Övriga		
Totalt	23 851 547	100

Ägarstruktur 2019-12-31

Storleksklass	Antal aktieägare	%
1-500	8 020	86,4
501-1 000	562	6,0
1 001-5 000	502	5,4
5 001-10 000	69	0,7
10 001-15 000	34	0,4
15 001- 20 000	16	0,2
20 001-	83	0,9
Summa	9 286	100

Hållbarhet



CELLAVISION



Planet



Medarbetare



Produkt



Samhälle

CellaVisions hållbarhetsarbete

CellaVision har sitt huvudkontor i Sverige och lokala organisationer för marknadssupport i totalt 18 länder med direkt närvaro i fler än 40 länder. Den första oktober 2019 förvärvades RAL Diagnostics (RAL), en ledande marknadsaktör som tillverkar produkter för provberedning inom hematologi, patologi, cytologi och mikrobiologi. Förvärvet innebar att CellaVision numera även omfattar en produktionsenhet av reagenser placerad strax utanför Bordeaux i Frankrike. Försäljning av produkter sker i samarbete med utvalda, globalt etablerade partner och CellaVision följer kontinuerligt upp deras arbete och policyer vad gäller centrala hållbarhetsfrågor.

Verksamhet

CellaVision utvecklar och säljer digitala lösningar för blod- och kroppsvätskeanalys. I samband med förvärvet av RAL tillhandahåller även bolaget reagenser för provberedning, vilket är ett viktigt steg innan den fördjupade analysen genomförs – oavsett om laboratoriet använde manuella eller digitala mikroskop. Vidare ersätter CellaVision manuella mikroskop med analysinstrument baserade på digital bildanalysteknik, artificiell intelligens och IT. Lösningarna

bidrar till effektivare arbetsflöden och högre kvalitet inom laboratoriemedicin.

Utveckling 2019

CellaVision har under året fortsatt att utveckla bolaget mot ett mer hållbart företagande vad gäller miljöansvar och social påverkan, bland annat genom att nu klimatkompensera för företagets totala resande (tidigare skedde detta bara för anställda i Sverige). CellaVisions mål är att verksamheten alltid ska skötas på ett ansvarsfullt sätt med kontinuerliga förbättringar av hållbarhetsarbetet. I samband med förvärvet ställs högre krav på hållbarhetsfrågor med anledningen av det förvärvade bolagets produktion av provberedningsprodukter.

Affärsetik och kultur

Att arbeta tillsammans med CellaVision ska innebära en kvalitetsstämpel för såväl kunder, partner som medarbetare. CellaVisions uppförandekod beskriver värderingar och riktlinjer för hur bolagets medarbetare ska uppträda i olika affärssituationer. Kodens grund är FN:s allmänna deklARATION om mänskliga rättigheter och utgör tillsammans med CellaVisions kärnvärden och policyer grunden för hur bolaget arbetar. Uppförandekodens grundprinciper

är rättvisa, ärlighet och efterföljande av gällande lagar. Alla medarbetare inom CellaVision-koncernen och andra som representerar bolaget, till exempel styrelseledamöter och konsulter, omfattas av uppförandekoden och alla medarbetare utbildas årligen i vad uppförandekoden innehåller och omfattar.

Agenda 2030

FN:s Agenda 2030 med 17 globala mål är ett ramverk för att möta världens utmaningar och möjligheter. CellaVisions verksamhet bidrar direkt till mål tre; Hälsa och välbefinnande, mål åtta; Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt och mål nio; Hållbar industri, innovationer och infrastruktur. CellaVisions bidrar också genom olika initiativ till att förverkliga mål ett; Ingen fattigdom och mål fyra; God utbildning för alla.

Planeten

Sedan slutet av 2013 arbetar CellaVision med miljöfrågor enligt den internationella standarden ISO 14001. I korthet innebär certifieringen att bolagets miljöarbete ska vara välorganiserat, leda till ständiga förbättringar, att gällande lagar och regler följs samt att interna miljörevisioner genomförs regelbundet. CellaVision bedriver därmed ett aktivt och målstyrt miljöarbete vid val av leverantörer och resursförbrukning vid produktutveckling. Bolaget bedriver ingen enligt miljöbalansen anmälningspliktig verksamhet.

Kontinuerligt arbete med att minska miljöpåverkan

Under 2019 certifierades CellaVision enligt den uppdaterade miljöstandard ISO14001:2015, vilket bland annat innebär att CellaVisions miljöarbete revideras varje år. Årets revision resulterade i en avvikelse och två rekommendationer. Avvikelsen bestod i oklarheter i utvecklingsrutinen om hur CellaVision tar livscykelperspektivet i beaktande i utvecklingsprocessen. Avvikelsen har åtgärdats genom uppdatering av berörd rutin.

CellaVision® DC-1 minskar kundernas miljöpåverkan

CellaVision® DC-1 är utvecklat för att användas vid små satellitlabbs. Genom att CellaVision® DC-1 ingår i ett digitalt nätverk kan svårbedömda cellbilder snabbt analyseras av experter vid det centrala laboratoriet. Detta innebär betydande besparingar av såväl tid som transporter.

Miljömål 2019

Under 2019 sattes tre detaljerade miljömål för CellaVision i Lund: 1) leverera digitala istället för pappersbaserade manualer, 2) minska distribution av DVD-skivor genom att lägga ut mjukvarureleaser på supportsidor på webben samt 3) att minska CellaVisions kunders transporter genom lanseringen av CellaVision® DC-1.

Miljöarbete på RAL Diagnostics (RAL)

RAL följer lokal lagstiftning inom miljö, hälsa och säkerhet. Företaget har i dagsläget ett miljöledningssystem som byg-

ger på ISO14001 och överväger en framtida miljöcertifiering enligt ISO14001:2015.

Tillverkning med utvalda partner

CellaVision tillverkar inte sina instrument utan arbetar tillsammans med en utvald partner som ansvarar för monteringen och kvalitetssäkring. CellaVision har också leverantörer av centrala komponenter som mikroskop och programvara. I urvalet av leverantörer föredrar CellaVision leverantörer med certifierat miljöledningssystem. Mot leverantörer ställs även krav på att uppfylla REACH-förordningen samt RoHS-direktivet. I samband med förvärvet av RAL Diagnostics i sista kvartalet 2019, förvärvades en produktionsanläggning utanför Bordeaux, Frankrike med produktion av reagenser.

Logistik

CellaVisions ambition är att transportera sina produkter så miljövänligt som möjligt. För transporter till kunder i Americas och APAC innebär detta att CellaVision så långt som möjligt utnyttjar båttransporter, men använder flyg i de fall som kunderna kräver det. Under 2019 gick 73 procent av transportererna på hav och land, medan 27 procent gick med flyg.

Klimatkompensation för koldioxidutsläpp

Koldioxidutsläpp som orsakas av CellaVisions verksamhet kommer framför allt från tjänsteresor med flyg. För att kompensera för dessa utsläpp beslöt CellaVision under 2019 att, precis som för tidigare års utsläpp, stödja ett Clean Development Mechanism (CDM)-projekt som är en central del i implementeringen av Kyotoprotokollet. Systemet med CDM-projekt har väl utvecklade kontrollmekanismer med oberoende auktoriserade revisorer som rapporterar direkt till FN. Under 2019 valde CellaVision att fortsätta att stödja samma CDM-projektet som tidigare – ett vindkraftprojekt som uppfyller miljörensens kvalitetsmärkning "Gold Standard" vilket innebär att projektet bidrar till en hållbar utveckling i ett vidare perspektiv.



Medarbetare

CellaVisions starka företagskultur är en viktig faktor bakom bolagets framgångar. Kärnvärdena – Kunden i fokus, Initiativ och ansvar, och Enkelhet och kvalitet – vägleder medarbetarna i det dagliga arbetet. Tillsammans med mål, vision och riktlinjer utgör de CellaVisions företagskultur och ligger till grund för hur arbetet utförs, den kvalitet som levereras samt en öppen och respektfull behandling av kunder, partner, investerare och medarbetare. Bolaget förvärvade franska RAL Diagnostics (RAL) under sista kvartalet 2019 och särredovisar därför flera av nyckeltalen för de två verksamheterna i detta kapitel.

Ansvarsfull arbetsgivare

CellaVision har en decentraliserad och flexibel organisationsstruktur som präglas av kompetens, entreprenöranda, målstyrning och snabba beslutsvägar. CellaVisions ambition är att erbjuda en säker, stimulerande och utvecklande arbetsplats med möjligheter att med kompetens och engagemang bidra till bolagets fortsatta utveckling. Bolagets uppfattning är att en jämn könsfördelning är kompetenshöjande och skapar dynamik i arbetsgrupper, vilket är positivt både för arbetsklimatet och för företagets långsiktiga konkurrenskraft. Vid rekrytering är bolaget ambition att träffa lika många kvinnor som män. Under 2019 rekryterades totalt 23 nya medarbetare till CellaVision, exkluderat RAL. Av de 23 nya medarbetarna var nio kvinnor och 14 män. Vid årets slut var det totala antalet kvinnor

48 (38) vilket motsvarar 35 procent (32) av personalstyrkan. Antalet medarbetare vid årets slut, exkluderat RAL Diagnostics var 136 (117) och personalomsättningen var 3,1 procent (7,4). Sjukfrånvaron 1–13 dagar var 1,9 procent (3,1). Under 2019 hade CellaVision globalt inga rapporterade incidenter och inga rapporterade olyckor. Under sista kvartalet 2019 tillkom 41 medarbetare varav 19 män och 22 kvinnor i samband med förvärvet av RAL.

Arbetsmiljö, talang, prestation och målstyrning

Alla medarbetare har årliga samtal och måldiskussioner med sin närmsta chef. Syftet med måldiskussionerna är att skapa förutsättningar för bolagets medarbetare att utvecklas och stimuleras till goda arbetsinsatser, vilket bidrar till ökad produktivitet, effektivitet och lönsamhet. Individuella utvecklingsplaner kopplas till målen för att säkra en kontinuerlig kompetensutveckling. CellaVision genomför en årlig medarbetarundersökning samt kvartalsvisa pulsmätningar (eNPS). Resultaten visar på ett genomgående starkt engagemang, stark framtidstro och stort förtroende för kollegor. Undersökningarna lägger tillsammans med utvecklingssamtal grunden för hur CellaVision ska arbeta för att behålla och förbättra arbetsmiljön, medarbetarnas trivsel, prestation och engagemang.

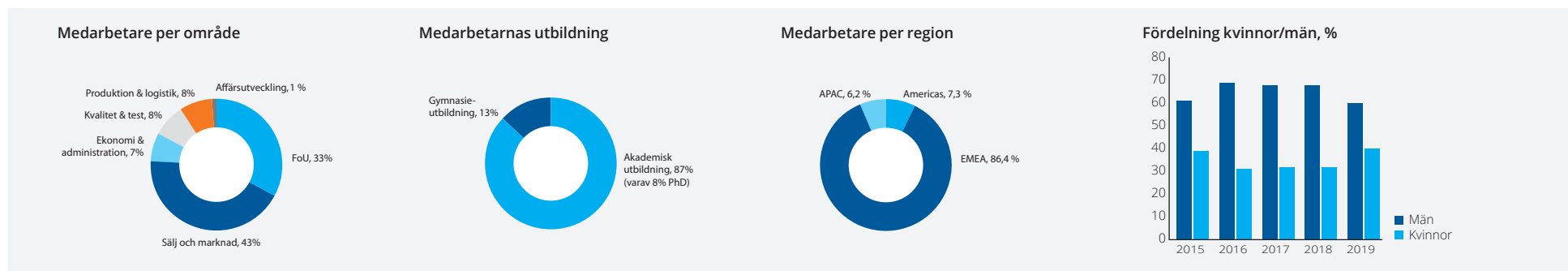
Attraktiv arbetsgivare, rekrytering och digitalisering

CellaVision har under 2019 investerat i att bygga sitt varumärke som attraktiv arbetsgivare genom en rad riktade

insatser främst mot universitet och högskolor. Bolagets geografiska placering med många attraktiva arbetsgivare inom ingenjörsyrkena i regionen gör att bolaget behövt utveckla sin strategi för att attrahera rätt kompetenser. Under 2019 var CellaVision huvudsponsor för F-sektionen på LTH och arrangerade ett antal olika företagskvällar. Vidare erbjuder bolaget diverse ex-jobbs möjligheter samt är delaktiga i nätverk och mentorprogram. De samlade insatserna har haft positiv effekt i rekryteringsarbetet. Vidare har bolaget fortsatt digitalisera HR-processerna inom såväl rekrytering som talang- och prestationshantering för att skapa transparens och effektivitet.

Fortsatt geografisk expansion och organisationsutveckling

Under året har CellaVision fortsatt sin geografiska expansion med lokala organisationer för marknadssupport på bolagets nyckelregioner. Under året etablerades organisationer för lokal marknadssupport i Italien och den iberiska halvön. Bolaget initierade även etablering av lokal organisation för marknadssupport i Ryssland under slutet av 2019. I övrigt har medarbetarantalet ökat inom såväl forsknings- och utvecklingsorganisationen som marknadsorganisationen för att driva innovationsarbetet och produktutvecklingen framåt för att möta marknadens framtida krav och behov.



Produkt

CellaVisions lösningar bidrar positivt till samhället genom att fler patienter kan få snabbare vård till lägre kostnader för sjukvården. Produkterna är säkra, miljöeffektiva och främjar en god arbetsmiljö på laboratorier. För att säkerställa en hållbar design inledde bolaget under 2014 ett arbete med att integrera miljöpåverkansperspektivet i sina rutiner för produktutveckling.

Kvalitet

CellaVision utvecklar medicinsk utrustning i en starkt reglerad miljö. Bolaget är certifierat enligt kvalitetsstandarden ISO 13485 och lever upp till krav i internationell lagstiftning och produktsäkerhetsstandarder, till exempel IEC-standarder, det europeiska direktivet för in vitro-diagnostik (IVD), amerikanska FDA-krav på kvalitetssystem samt åtskilliga nationella direktiv och lagstiftningar. CellaVision tar ansvar för att produkterna är säkra för patienter, användare och teknisk servicepersonal. Den senaste rutininspektionen av FDA genomfördes i november 2016 och medförde inga anmärkningar från myndighetens sida.

Godkännande av CellaVision® DC-1

Under 2019 godkändes CellaVision® DC-1 för försäljning i stora delar av världen. Grunden för godkännandena är omfattande kliniska studier. Under året inleddes också de lokala kliniska studier som krävs för att få CellaVision® DC-1 godkänd i USA respektive Kina. Detta arbete intensifierades under andra halvåret 2019 och ambitionen är att CellaVision® DC-1 ska kunna börja säljas i USA under 2020 och i Kina under 2021.

Arbetsmiljö

Med CellaVisions lösningar skapar laboratorierna en attraktivare arbetsmiljö. Intresset för yrket är svagt hos unga men



den nya tekniken ökar såväl intresse som attraktionskraft. Att arbeta långa pass vid mikroskop innebär stor belastning för kroppen med skador i nacke, rygg och ögon som följd. Med CellaVisions teknologi byts det påfrestande arbetet i mikroskop till en betydligt gynnsammare ergonomisk arbetsposition med större rörlighet.

Miljö

CellaVisions digitala teknik skapar förutsättningar för en minskad miljöbelastning. Bolagets mjukvaror för samarbete och kvalitetssäkring är miljöeffektiva alternativ till sjukhusens provtransporter och patientresor med bil. På

ett sjukhus med verksamhet på spridda geografiska platser skickas som exempel svårbedömda prover traditionellt till en expert med budbil. Med CellaVisions mjukvara för distansarbete, CellaVision® Remote Review Software, kan proverna istället granskas elektroniskt via sjukhusens och laboratoriernas nätverk, en både effektiv och miljövänlig metod. Med den webbaserade mjukvaran för kvalitetssäkring, CellaVision® Proficiency Software, utbildas och testas laboratoriepersonalens kunskaper över internet. Till skillnad från den traditionella testmetoden med blodutstryk på objektglas som övningspreparat är programvaran enkel att distribuera och kräver inga transporter.



Samhälle

CellaVisions verksamhet är global till sin natur med en omsättning som till 99 procent genereras utanför Sverige. Den lokala utvecklingen av samhället där CellaVision är beläget är viktig för att bolaget ska kunna utvecklas på lång sikt. Därför är ambitionen att skapa förutsättningar för att bidra till en hållbar utveckling genom att utgå från egna styrkor: stort tekniskt kunnande och starkt engagemang för framtiden.

CellaVisions mål är att öka intresset för tekniska och vetenskapliga utbildningar och därmed få fler unga att välja att studera vid universitet och högskolor. Vidare vill bolaget se större andel kvinnor som läser vidare inom de tekniska utbildningarna för ökat diversifiering. Utöver att bidra till en hållbar utveckling av regionen är möjligheterna att rekrytera talanger avgörande för CellaVisions utveckling på kort och lång sikt.

Samarbeten med skola och universitet

Initiativet som sjösattes 2018 tillsammans med Malmö FF och Pilängsskolan i Lomma utvärderades under våren 2019 med målsättningen att etablera ett samarbete med skolor för att öka intresset för högre utbildning i regionen.

CellaVision var huvudsponsor för F-sektionens introduktionsdagar samt arbetsmarknadsmässan Farad som vänder sig specifikt till studenter som studerar teknisk fysik. Bolaget är även aktiv medlem i Athenas mentorprogram. Athena är ett mentorprogram som vänder sig till kvinnliga ingenjörstudenter vid Lunds tekniska högskola (LTH). Fyra medarbetare från CellaVision har under året engagerat sig som mentorer för att stötta och guida studenterna igenom sin tekniska utbildning samt bidra med egna erfarenheter från yrkeslivet.

Schack och handboll

För fjärde året i rad var CellaVision huvudsponsor av CellaVision Chess Cup som är en deltävling i den svens-

ka grand prix-serien och som anordnas av LASK (Lunds Akademiska Schack Klubb). CellaVision var även engagerat i initiativet "Näringslivet möter förorten", en schackturné där ungdomar spelar tillsammans näringslivsrepresentanter. CellaVision sponsrar även handbollsklubben H43 ungdomsverksamhet för att få fler ungdomar i rörelse. I likhet med föregående år spelades i december CellaVision Cup som samlar cirka 130 barn.

CellaVisions sponsringsåtagande

Bolaget fastställde en sponsorpolicy 2019. Villkoren för CellaVisions sponsringsaktiviteter är att sponsring kan omfatta idrott, kultur och samhälle samt att det ska finnas balans mellan pojkar och flickor. Det ska finnas en tydlig riktning mot ungdomsverksamhet i sponsoravtalen och sponsringen ska följa CellaVision värderingar när det gäller etik, moral och miljö och den ska vara engagerande och långsiktig, samt vara en del av övrig långsiktig marknadsföring.

Risker och riskhantering

CellaVision är exponerat för ett antal risker, som kan ha större eller mindre påverkan på koncernens utveckling. Riskerna värderas främst i vilken mån de påverkar CellaVisions förmåga att nå uppställda mål. Flera av de riskerna kan ha en såväl negativ som positiv påverkan på företaget.

Ett bra exempel på detta är den valutarisk som CellaVision är exponerad för. En gynnsam utveckling av de valutor som CellaVision handlar i, primärt USD och EUR, påverkar omsättning och resultat på ett positivt sätt. Omvänt får en negativ utveckling av valutorna en dämpande effekt på företagets finansiella nyckeltal.

CellaVisions globala position med försäljning i stora delar av världen innebär i sig en viss riskreducering eftersom länder

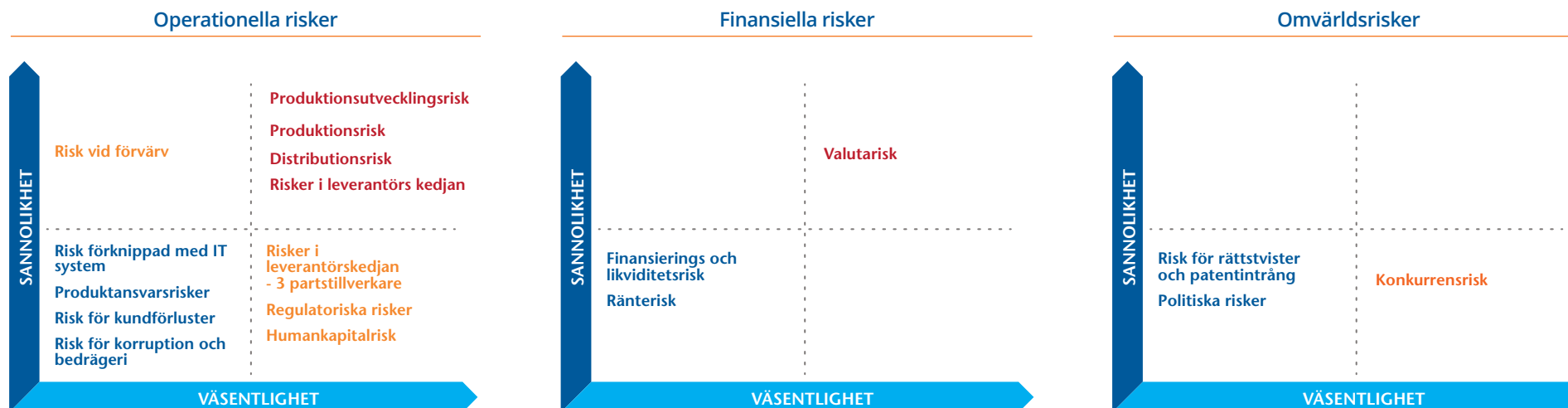
i olika delar av världen åtminstone delvis lever under olika konjunkturella förhållanden. CellaVision har idag globala avtal med sina distributörer innebärande att försäljning sker över stora delar av världen. Utöver detta har CellaVision etablerat 18 organisationer för marknadssupport som täcker mer än 40 länder.

Under 2019 ingick en produktionsanläggning i Bordeaux i samband med förvärvet av RAL Diagnostics. CellaVision investerar i underhåll och utrustning för att säkerställa en hög effektivitet såväl som en hög kvalitet i den egna produktionen av reagenser samt för att uppfylla kraven inom EHS. Företaget övervakar regelbundet produktionsflaskhalsar för att säkerställa en långsiktig produktion och kvalitet.

CellaVisions styrelse beslutar om koncernens strategiska inriktning. Ansvaret för den långsiktiga och övergripande hanteringen av risker av strategisk typ följer bolagets delegeringsordning, från styrelse till VD. All fakturering till CellaVisions försäljnings- och distributionspartner sker från huvudkontoret i Lund, vilket begränsar risken för korrup-tion på de lokala marknaderna.

Finansiella risker hanteras i enlighet med koncernens finanspolicy, vilken är fastställd av CellaVisions styrelse. Riskerna sammanställs och följs upp löpande för att säkerställa att dessa riktlinjer efterföljs.

Diagrammen och texterna nedan ger en bild över den bedömning som CellaVision gör av de olika risker som koncernen är exponerad för och hur de motverkas.



Operationella risker

Produktutvecklingsrisk	Motverkande faktorer	Regulatoriska risker	Motverkande faktorer
CellaVisions uthålliga intjäning och konkurrenskraft är beroende av förmågan att utveckla nya och innovativa produkter och lösningar som efterfrågas av kunderna.	Investeringar i produktutveckling i enlighet med bolagets strategi. Regelbunden uppföljning av HW och SW roadmaps.	För försäljning krävs godkännande på respektive marknad. Godkännandet kan bli indraget om bolaget inte uppfyller gällande kvalitetskrav. Förseningar avseende godkännande av nya produkter innebär ett inkomstbortfall.	Bolaget utvärderar regelbundet tillgången till resurser för att upprätthålla kvalitetskrav och effektivitet i "regulatory affairs".
Teknisk risk	Motverkande faktorer	Risk för kundförluster	Motverkande faktorer
Artificiell intelligens (AI) har genom förbättrade applikationer av machine learning genomgått en snabb utveckling de senaste åren och avancerade algoritmer finns allmänt tillgängliga.	Bolaget har under de senaste åren tillgodogjort sig kompetens inom de senaste machine learning-applikationerna och dessa används som en naturlig del av utvecklingsarbetet.	Kreditförluster påverkar bolagets intjäningsförmåga negativt.	Kreditrisken minimeras genom att bolaget har ett fåtal stora kunder med långsiktiga affärsrelationer. Affärsmodellen är enkel och produkterna håller god kvalitet vilket minimerar risken för tvister.
Distributionsrisk	Motverkande faktorer	Risk för korruption och bedrägeri	Motverkande faktorer
CellaVision säljer via distributörer och är långsiktigt beroende av distributörernas förmåga att sälja bolagets produkter.	Utveckling av indirekt försäljningsmodell i enlighet med bolagets strategi.	Bolaget kan lida ekonomisk skada och skada avseende anseende ifall anställda agerar på ett oetiskt sätt.	Bolaget kommunicerar tydligt interna regler för att motverka korruption och bedrägeri till alla anställda. "Code of conduct" signeras årligen av alla anställda samt vid nyanställningar.
Risker i leverantörskedjan	Motverkande faktorer	Risk vid förvärv	Motverkande faktorer
Bolaget är beroende av effektivitet och kvalitet hos tredjepartstillverkare för produktion av instrument och reservdelar. Produktion av instrument och reservdelar är abhängig av tillgång till kritiska komponenter.	CellaVision har god kunskap avseende produktion och kvalitetskontroll av bolagets produkter, vilket gör att beroendet av tredjepartstillverkare minskar. CellaVision bevakar tillgången av kritiska komponenter i allmänhet och i synnerhet avseende LTB.	Förvärv kan medföra oförutsedda kostnader och ökad affärsrisk.	Bolaget har utvecklat rutiner för analys, genomförande, uppföljning och integration av förvärv, inklusive så kallad due diligence.
Produktionsrisk	Motverkande faktorer	Risk förknippad med IT system	Motverkande faktorer
Företaget är gynnat av en hög effektivitet såväl som en hög kvalitet i den egna produktionen av reagenser. Produktionen av reagenser påverkas av effektiviteten i bolagets produktionsanläggning och av kraven att följa gällande föreskrifter för EHS.	CellaVision investerar i underhåll och utrustning för produktionsmiljön. Företaget övervakar regelbundet produktionsflaskhalsar för att säkerställa en långsiktig produktion och kvalitet. Företaget samarbetar med fackliga representanter och lokala myndigheter för att säkerställa överensstämmelse med EHS-förordningarna.	CellaVision har identifierat tre områden för risk avseende IT system: Driftsäkerhet – tillgänglighet till IT system och data Datasäkerhet – risk för förlust av data	Drift av central IT miljö är outsourcad till tredjepartslieferantör som säkerställer hög driftssäkerhet och datasäkerhet. CellaVision har rutiner för dataåtkomst och behörigheter som säkerställer kraven på dataintegritet.
Humankapitalrisk	Motverkande faktorer	Skydd mot intrång	Motverkande faktorer
CellaVision är beroende av tillgång till kompetenta ingenjörer för att säkerställa innovation och teknisk framkant på produkter och tjänster.	CellaVision erbjuder marknadsmässiga villkor och arbetar med "employer branding". Bolaget knyter kontakt med högskolor och studenter för medverkan i projektarbeten.	från medarbetare och externa parter	Kontinuerlig uppdatering av IT säkerhetsskydd och utbildning av personal.
		Produktansvarsrisker	Motverkande faktorer
		CellaVision kan drabbas av kostnader för att rätta till fel i levererade produkter. Skadeståndskrav kan uppstå om bolagets produkter inte uppfyller gällande kvalitetskrav.	CellaVision begränsar produktansvarsriskerna genom att följa rutiner för kvalitetssäkring samt genom omfattande tester av bolagets produkter.

Finansiella risker

Valutarisk

Valutakursförändringar kan påverka bolagets resultat negativt när intäkter från försäljning och kostnader för produktion och inköp är i skilda valutor (transaktionsrisk). En negativ effekt på bolagets resultat kan också inträffa när de utländska dotterföretagens resultat räknas om till SEK och på bolagets eget kapital när de utländska dotterföretagens nettotillgångar räknas om till SEK (omräkningsrisk).

Motverkande faktorer

Bolagets finanspolicy som fastställs av styrelsen innehåller riktlinjer för hantering av finansiella risker inom bolaget. Transaktionsrisken begränsas i det korta perspektivet av att bolaget tillämpar terminssäkring av valutaflöden. Omräkningsriskerna begränsas av att dotterbolagens balansomslutningar inte är betydande.

Ränterisk

Med ränterisk avses hur förändringar i marknadsräntorna påverkar kassaflödet och resultatet samt värdet på finansiella instrument.

Motverkande faktorer

Monitorering av kapitalstruktur och räntekostnader i förhållande till lönsamhet.

Finansierings och likviditetsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att refinansiering av förfallna lån försåras och att bolaget har otillräcklig likviditet för att uppfylla sina betalningsförpliktelser.

Motverkande faktorer

Finansieringsrisken är för närvarande låg eftersom bolaget har starkt operativt kassaflöde, god likviditet samt låg belåningsgrad.

Omvärldsrisker

Konkurrensrisk

CellaVision har en dominerande ställning på marknaden för digital bildhantering inom hematologi. Främsta konkurrensen utgörs fortfarande av det manuella mikroskopet. CellaVisions intjäningsförmåga kan minska om bolaget utsätts för konkurrens inom området digital bildanalys.

Motverkande faktorer

CellaVision investerar i produktutveckling för att möta kundernas behov av nya innovativa produkter och tekniska lösningar. Detta är en av de viktigaste förutsättningarna för bolagets framtida konkurrenskraft.

Risk för rättstvister och patentintrång

Denna risk avser de kostnader som bolaget kan drabbas av som en följd av att driva rättsprocesser, kostnader i samband med förlikning och kostnader för utdömda skadestånd.

Motverkande faktorer

Befintliga patent bevakas i samband med produktutveckling för att undvika ofrivilliga patentintrång.

Politiska risker

Politiska beslut kan påverka efterfrågan i både positiv och negativ riktning.

Motverkande faktorer

CellaVision är huvudsakligen verksam i länder där risken för politiska beslut som drastiskt förändrar marknadsförutsättningarna bedöms som relativt låg.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för CellaVision AB (publ), organisationsnummer 556500-0998, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2019-01-01 till 2019-12-31. Uppgifter inom parentes avser föregående år. Samtliga belopp anges i miljontals svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Bolagsstyrningsrapporten är en del av förvaltningsberättelsen.

Verksamhet

CellaVision utvecklar och säljer produkter inom provberedning samt digitala lösningar för blod- och kroppsvätskeanalys. Bolaget ersätter manuella mikroskop med analysinstrument baserade på digital bildanalysteknik, artificiell intelligens och IT. Lösningarna bidrar till effektivare arbetsflöden och högre kvalitet inom laboriemedicin. CellaVision tillämpar en indirekt affärsmodell innebärande att bolagets kunder består av medicintekniska bolag som förser sjukhuslaboratorierna med utrustning. Slutkunderna utgörs således av sjukhuslaboratorier och kommersiella laboratorier. CellaVision har även försäljning till den betydligt mindre veterinärmarknaden. Produkterbjudandet består av produkter för provberedning samt system för digital mikroskopering inom hematologi, omfattande reagenser, analysinstrument med kompletterande mjukvaror och kringutrustning. Under året förvärvade CellaVision ett bolag i Frankrike, RAL Diagnostics (RAL), med produkter och lösningar för standardiserad laboriediagnostik och förbättrad prestanda för cellulär bildbehandling. RAL har sin bas i Bordeaux i Frankrike som innefattar en komplett verksamhet inklusive en produktionsanläggning med produktion av reagenser.

Försäljning

CellaVisions produkter säljs globalt via leverantörer av utrustning för blodanalys. CellaVisions egna marknadskontor stödjer respektive partners marknadsarbete. Intäkterna kommer i huvudsak från försäljning av analysinstrument

utrustade med mjukvaror och produkter för provberedning. Övriga mjukvaror, reservdelar, förbrukningsartiklar och service står för en mindre men ökande del av bolagets totala försäljning.

Produktutveckling

CellaVision driver fortlöpande utvecklingsprojekt inom området morfologi för att stärka sitt kunderbjudande. Bolaget utvecklar i första hand genom interna resurser, men strategin omfattar även utveckling genom samarbete med partners.

Under 2019 låg fokus på att kommersialisera och producera den färdigställda produkten, CellaVision® DC-1, för mindre och medelstora laboratorier som lanserades i början av 2019.

CellaVision DC-1 är en kostnadseffektiv lösning inom digital morfologi som möter behoven hos små och medelstora hematologilaboratorier. Bild- och analyskvalitet samt möjligheterna till nätverksuppkoppling är de samma som för CellaVisions stora system, medan automatiseringsnivån är något lägre. Produkten kan användas såväl fristående som ingå i stora nätverk.

De tekniska utmaningarna i projektet har varit betydande och utvecklingsarbetet har genererat mycket ny kunskap och brutit ny mark inom flera viktiga områden. En av de viktigaste landvinningarna är den egenutvecklade kameran, som är kompetentare och mer kraftfull än de kameror som CellaVision tidigare använt. Den nya kameran är integrerad i styrtekniken, vilket ger stora fördelar vad gäller såväl kostnad som prestanda.

CellaVision bedriver kontinuerlig produktvård av såväl hårdvara som mjukvara. Under 2019 innebar detta bland annat en uppgradering av utvalda komponenter i företa-

gets större system och uppdateringar av operativsystem och applikationer.

CellaVision lägger betydande resurser på att ligga i framkant vad gäller forskning och utveckling. Under 2019 satsades motsvarande 16 procent av omsättningen i bolagets innovationsverksamhet. Utvecklingsavdelningen är organiserad i fyra team: applikationer 1 samt applikationer 2, mjukvara och hårdvara. Antalet anställda växte under året med cirka 39 procent.

Patent

CellaVisions innovationer skyddas av 20 (20) patenterade uppfinningar, vilka vid utgången av året hade genererat 78 (60) nationella patent. I samband med förvärvet av RAL Diagnostics tillkom fem patentfamiljer omfattande 23 patent. De flesta av bolagets patent finns inom teknikområdena bildanalys och finmekanik samt inom reagenser och provberedning.

Produktförsörjning och tillverkning

Tillverkningen av CellaVisions instrument utförs av kontraktstillverkare. Bolaget har ingen egen tillverkning eller montering vad gäller instrument men äger en produktionsanläggning med produktion av reagens i Bordeaux, Frankrike sedan första oktober 2019.

Legal struktur

CellaVision är en koncern bestående av moderföretaget CellaVision AB och de fem helägda dotterbolagen RAL Diagnostics (Bordeaux, Frankrike), CellaVision Inc. (Durham, USA), CellaVision Canada Inc. (Toronto, Kanada), CellaVision Japan K.K. (Yokohama, Japan) och CellaVision International AB. Förutom RAL Diagnostics som omfattar en komplett produktionsanläggning med produktion av reagenser är dotterbolagens funktion är i första hand marknadsstöd till partners på de regionala marknaderna. För marknader där lokal fakturering inte förekommer har CellaVision valt att

anställa personal genom Business Sweden och kan på så vis verka på dessa marknader utan att starta dotterbolag.

Medarbetare

Antalet anställda i koncernen, omräknat till heltidstjänster, var 177 (117) vid årets utgång. Av de anställda var 106 (79) män och 70 (38) kvinnor. I samband med förvärvet av RAL Diagnostics ökade antalet medarbetare med 41 där 19 var män och 22 var kvinnor. Mer information finns under avsnittet "Medarbetare" i hållbarhetsavsnittet på sid 32.

Konkurrens

Inom sjukvården är manuell mikroskopering den vanligaste metoden för blod- och kroppsvätskeanalys. Marknaden för digital mikroskopering växer kontinuerligt. Den kommersiella konkurrensen inom digital mikroskopering är begränsad till få produkter och bolag. Konkurrensen inom provberedning och reagenser består av ett antal konkurrerande bolag och marknaden får anses mogen till skillnad från marknaden inom digital mikroskopering.

Miljö

CellaVisions tillverkning och försäljning av produkter sker i samarbete med utvalda, globalt etablerade partner och CellaVision följer kontinuerligt upp deras arbete och policyer vad gäller centrala hållbarhetsfrågor. CellaVision har under året fortsatt att utveckla bolaget mot ett mer hållbart företagande vad gäller miljöansvar och social påverkan, bland annat genom att nu klimatkompensera för företagets totala resande (tidigare skedde detta bara för anställda i Sverige). CellaVisions mål är att verksamheten alltid ska skötas på ett ansvarsfullt sätt med kontinuerliga förbättringar av hållbarhetsarbetet.

Bolagets verksamhet är inte tillstånds- eller anmälningspliktig enligt 9 kap 6 § miljöbalken (1998:808). Mer information finns under avsnittet "Planeten" på sid 31 samt under avsnittet "Produkt" på sid 33 i hållbarhetsavsnittet.

Väsentliga händelser under året

- CellaVisions produkt för mindre och medelstora laboratorier, CellaVision® DC-1, erhöll CE-märkning i februari 2019 och blev därmed kommersiellt tillgänglig.
- Vid CellaVisions årsstämma omvaldes styrelseordförande Sören Mellstig samt styrelseledamöterna Christer Fåhraeus, Åsa Hedin, Anna Malm Bernsten, Niklas Prager, Jürgen Riedl samt Stefan Wolf. Torbjörn Kronander avböjde omval som styrelseledamot. Styrelsen minskade därmed med en ledamot.
- I andra kvartalet etablerades marknadssupportorganisationer i Italien för bearbetning av den italienska marknaden samt i Spanien för bearbetning av den iberiska halvön.
- Under tredje kvartalet tecknade CellaVision avtal om att förvärva det franska bolaget RAL Diagnostics (RAL) med tillverkning av produkter för provberedning inom hematologi, patologi, cytologi och mikrobiologi.
- Under fjärde kvartalet slutförde CellaVision förvärvet av RAL Diagnostics (RAL) till en köpeskilling om 254,4 MSEK.

Väsentliga händelser efter årets slut

- Årsstämman i CellaVision AB (publ) sköts fram till den 16 juni och styrelsen drog tillbaka det ursprungliga förslaget om utdelning med anledning av coronaviruset, covid-19.

Koncernens finansiella utveckling

Fluktuationer i omsättning

CellaVisions verksamhet kan uppvisa avsevärda fluktuationer i omsättningen mellan enskilda kvartal och mellan olika geografiska regioner. Under 2019 har variationer mellan kvartalen varit betydande.

Omsättning, resultat och investeringar

Försäljningen på internationella marknader sker främst i US-dollar och euro, vilket innebär att bolagets omsättning och resultat påverkas av förändringarna i dessa valutor.

Nettoomsättningen för koncernen steg under 2019 till 461,8 MSEK (364,8), en organisk ökning med 15 procent i jämförelse med föregående år och med hänsyn tagen till

valutaeffektens positiva inverkan om fem procent på omsättningen under 2019. Bruttomarginalen uppgick under året till 72,9 procent (74,2). Koncernens EBITDA för året steg till 146,7 MSEK (118,4). De totala rörelsekostnaderna för året ökade till 210,2 MSEK (159,3). Årets totala kassaflöde uppgick till -67,3 MSEK (14,4).

Totala utgifter för forskning och utveckling uppgick till 72,4 MSEK (57,7), vilket motsvarar 16 procent (16) av omsättningen. Aktiverade utgifter avseende utvecklingsprojekt uppgick under året till 16,0 MSEK (18,4) vilket motsvarar tre procent (5) av omsättningen. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 2,7 MSEK (3,6).

Försäljningsutvecklingen på de geografiska marknaderna

I Americas uppgick försäljningen till 231,2 MSEK (185,5), motsvarande en ökning med 25 procent. Försäljningen i EMEA uppgick till 150,3 MSEK (102,2), motsvarande en ökning med 47 procent inkluderat strukturell effekt (förvärv av RAL Diagnostics). I Asien och Stillahavsregionen ökade försäljningen till 80,3 MSEK (77,1), motsvarande en ökning med fyra procent.

Likviditet och kassaflöde

Koncernens disponibla medel vid årets utgång uppgick till 102,3 MSEK (169,1). Årets kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 125,0 MSEK (74,1). Årets totala kassaflöde uppgick till -67,3 MSEK (14,4) varav -247,6 MSEK är hänförligt till rörelseförvärvet av RAL Diagnostics.

Moderbolaget

Omsättningen i moderbolaget uppgick till 433,9 MSEK (358,3). Resultatet före skatt uppgick till 116,6 MSEK (89,7). Moderbolagets investeringar i materiella tillgångar uppgick till 1,5 MSEK (3,5) och kassaflödet var -85,2 MSEK (15,4). I övrigt hänvisas till utgifter för koncernen.

Risker och riskhantering

Omvärldsrisker som valutaförändringar samt minskad efterfrågan på grund av ökad konkurrens eller försämrade investeringsklimat utgör osäkerhetsfaktorer men ej

väsentliga risker för CellaVisions verksamhet. CellaVision exponeras mot valutakursändringar genom sin internationella verksamhet och struktur. Exponering uppstår främst genom kostnader i svenska kronor mot intäkter i US-dollar och euro. På kort sikt dämpas effekten av valutarörelser av terminssäkringar. För en närmare beskrivning av operationella, finansiella och omvärldsrisker samt osäkerhetsfaktorer som CellaVision står inför hänvisas till riskanalys i not 2.

Framtidsutsikter 2020

CellaVision har sex strategiska initiativ – geografisk expansion, segmentexpansion, innovation, utvecklade partnerskap, förbättrad supply chain och affärsutveckling – som tillsammans syftar till att uppnå bolagets finansiella mål om en genomsnittlig organisk tillväxt på 15 procent över en konjunkturcykel och en EBIT-marginal över 20 procent.

CellaVision påverkas av en rad omvärldsfaktorer. Under det första kvartalet 2020 bröt covid-19 ut och CellaVision har vidtagit en rad åtgärder för att skydda företagens verksamhet och stävja virusets spridning. Bolaget räknar med att covid-19-pandemin kommer ha en betydande negativ påverkan på CellaVisions omsättning och resultat under ett antal månader.

Förslag till vinstdisposition

Mot bakgrund av den allmänna osäkerheten och de åtgärder som införts för att minska spridningen av covid-19 och dess påverkan på CellaVision beslutade bolagets styrelse att dra tillbaka förslaget om en utdelning 1,50 kronor per aktie och istället föreslå att ingen utdelning utgår.

CellaVision har en god finansiell ställning, men sedan styrelsen lämnade sitt ursprungliga utdelningsförslag i samband med bokslutskommunikén för fjärde kvartalet 2019 har världsläget förändrats avsevärt med anledning av covid-19. Styrelsen anser det därför motiverat att dra tillbaka förslaget om utdelning.

Vinstdisposition (SEK)

Till årsstämman förfogande står:

Balanserat resultat	176 119 487
Årets resultat	90 038 461
Summa	266 157 948

Styrelsen föreslår att till årsstämman förfogande stående vinstmedel i Bolaget disponeras enligt följande (beloppen anges i kronor):

Till aktieägarna utdelas 0 kronor per aktie	0
I ny räkning överföres	266 157 948
Summa	266 157 948

Styrelsens yttrande över förslaget att inte göra någon utdelning

Vid bedömningen av att ändra det ursprungliga förslaget och istället föreslå att ingen utdelning görs har styrelsen tagit hänsyn till koncernens investeringsbehov, konsolideringsbehov och ställning i övrigt samt att koncernens framtida utveckling kan ske med bibehållen finansiell styrka och fortsatt god handlingsfrihet.

Styrelsen hänvisar till att förslaget att inte göra någon utdelning är försvarlig med hänsyn till försiktighetsregeln som anförs i aktiebolagslagen (2005:551) 17 kap 3 § 2-3 stycket.

Fem år i sammandrag, resultaträkning och balansräkning

Resultaträkning, Belopp i kSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	461 772	364 812	309 312	265 038	239 390
Kostnad för sålda varor	-125 038	-93 946	-86 092	-76 102	-65 157
Bruttoresultat	336 734	270 866	223 220	188 936	174 233
Försäljningskostnader	-102 348	-82 362	-69 977	-56 859	-47 851
Administrationskostnader	-51 394	-37 644	-35 565	-28 670	-33 788
Forsknings- och utvecklingskostnader	-56 417	-39 253	-26 786	-29 239	-27 124
Rörelseresultat	126 575	111 607	90 892	74 168	65 470
Resultat från finansiella poster	2 645	490	-549	1 607	83
Skatt	-30 048	-23 408	-20 620	-15 975	-12 731
Årets resultat	99 172	88 688	69 723	59 800	52 822

Balansräkning, Belopp i kSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	299 668	67 818	53 731	34 724	29 400
Materiella anläggningstillgångar	54 494	6 815	4 814	3 270	2 652
Finansiella anläggningstillgångar	22 295	3 579	2 617	2 025	1 195
Uppskjuten skattefordran	0	0	0	0	9 902
Omsättningstillgångar	265 251	294 570	239 435	216 426	177 279
Summa tillgångar	641 709	372 782	300 597	256 445	220 428
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	348 373	290 375	240 851	206 175	183 518
Långfristiga skulder	167 472	10 517	8 620	1 251	0
Kortfristiga skulder	125 863	71 890	51 126	49 019	36 910
Summa eget kapital och skulder	641 709	372 782	300 597	256 445	220 428

Balansomslutningen år 2019 har ökat med nyttjanderättstillgångar och kort- och långfristiga leasingkulder. Nyttjanderättstillgångarna redovisas som materiella anläggningstillgångar medan leasingkulder redovisas som långfristiga skulder, räntebärande och kortfristiga skulder, räntebärande.

Fem år i sammandrag, nyckeltal och data per aktie

Nyckeltal	2019	2018	2017	2016	2015
Eget kapital, kSEK	348 373	290 375	240 851	206 175	183 518
Operativt kapital	418 094	117 739	83 688	71 696	65 727
Skulder till kreditinstitut, kSEK	173 693	0	0	0	0
Nettoinvesteringar, kSEK	18 314	22 895	29 101	13 960	9 411
Årets kassaflöde, kSEK	-67 326	14 434	22 428	24 710	54 790
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,20	-0,58	-0,64	-0,64	-0,58
Soliditet, %	54	78	80	80	83
Räntabilitet på eget kapital, %	31	33	31	31	32
Räntabilitet på operativt kapital, %	47	111	117	108	92
Antal anställda, genomsnitt	125	106	92	79	73
Tillkommande anställda genom förvärv	41	0	0	0	0
Antal anställda vid periodens utgång	177	117	99	84	73

Data per aktie	2019	2018	2017	2016	2015
Resultat före och efter utspädning, SEK	4,16	3,72	2,92	2,51	2,22
Eget kapital före utspädning, SEK	14,61	12,17	10,10	8,64	7,69
Eget kapital efter utspädning, SEK	14,61	12,17	10,10	8,64	7,69
Genomsnittligt vägt antal aktier före utspädning, tusental	23 852	23 852	23 852	23 852	23 852
Genomsnittligt vägt antal aktier efter utspädning, tusental	23 852	23 852	23 852	23 852	23 852
Antal aktier vid periodens slut före utspädning	23 852	23 852	23 852	23 852	23 852
Antal aktier vid periodens slut efter utspädning	23 852	23 852	23 852	23 852	23 852

Kommentar till femårsöversikten

CellaVisions utveckling under de senaste fem åren är främst ett resultat av bolagets sex strategiska initiativ. Under den senaste fem årsperioden har CellaVisions omsättning ökat från 239 MSEK till 462 MSEK, motsvarande en årlig genomsnittlig tillväxt om 16 procent varav fyra procent är hänförligt till positiva valuta-effekter. Rörelseresultatet har under samma period stärkts från 65 MSEK till 127 MSEK, vilket motsvarar en EBITDA-marginal om 30,5 procent 2015 och 31,8 procent 2019. Den starka utvecklingen av lönsamhet är en effekt av den hävstång som är inbyggd i CellaVisions indirekta affärsmodell. Medelantalet anställda har vuxit från 73 personer 2015 till 125 personer 2019.

Geografisk expansion

CellaVision har under perioden expanderat organisationen av egna säljbolag och marknadskontor från sex till 18 och antalet länder där företaget har egen närvaro har därmed vuxit till mer än 40. Etablering av nya organisationer för marknadssupport kräver begränsade investeringar. Vid en nyetablering börjar CellaVision som regel med en eller två anställda för att över tid och i takt med ökad omsättning öka antalet anställda. CellaVision har idag egna legala enheter i Japan, Kanada, USA och Frankrike. Övriga marknader har sin administration via Business Sweden, vilket är en kostnadseffektiv lösning.

Segmentexpansion

Det första marknadssegmentet CellaVision började bearbeta var stora humanlaboratorier och detta är en marknad som fortsatt erbjuder goda tillväxtpotentialer. Under de senaste fem åren har CellaVision även utvecklat ett erbjudande som är riktat mot stora veterinärlaboratorier, vilket bland annat resulterat i en stor försäljning i Nordamerika under perioden. Under 2019 lanserades CellaVision® DC-1 för mindre och medelstora laboratorier för såväl human- som veterinärmarknaden. Bolaget initierade även de aktiviteter som krävs för att ta nästa steg inför ansökningsprocessen för att få försäljningsgodkännande av CellaVision® DC-1 i USA och Kina under 2020.

Innovation

Innovation är en av CellaVisions absoluta kärnverksamheter och en verksamhet som CellaVision fortlöpande gör betydande investeringar i. Under 2015 satsades 35,7 MSEK i bolagets innovationsverksamhet och 2019 uppgick motsvarande summa till 72,4 MSEK. I procent av omsättningen motsvarar detta 16 procent. Antalet anställda inom innovationsverksamheten har från 2015 till 2019 ökat från 32 till 54. Lanseringarna under de senaste fem åren består såväl av mjukvara som av hårdvara.

Utvecklade partnerskap

CellaVision har under perioden utvecklats till en direktförsäljning och arbetar nu med en indirekt affärsmodell som baserar sig på långtgående samarbeten med ledande

tillverkare av utrustning till hematologilaboratorier. Den främsta fördelen med denna modell är att CellaVision får tillgång till sina olika partners försäljningsorganisationer, vilket gör bolagets försäljning mycket kostnadseffektiv. Under perioden har antalet samarbetspartner ökat från fem partner 2015 till nio partner 2019. För att skapa ett effektivt sätt att utbilda sina samarbetspartner världen över i CellaVisions digitala analysmetod lanserades CellaVision® Academy år 2015. CellaVision® Academy består till stor del av olika e-learningmoduler, men omfattar även traditionell utbildning och vänder sig såväl till partners som till slutanvändare.

Streamlined supply chain

CellaVision har valt att fokusera på sina kärnverksamheter innovation och marknadssupport. Som en konsekvens av detta har bolaget valt att nyttja tredjepartstillverkare för all tillverkning och montering av system. Detta innebär att produktion, sammansättning och kvalitetskontroll och skeppning till CellaVisions olika distributionspartner sker från tredjepartstillverkare. Detta har resulterat i minskad kapitalbindning och minskade transporter.

I samband med förvärvet av RAL Diagnostics ingick en fullt operationell produktionsanläggning av reagenser utanför Bordeaux i Frankrike. CellaVision investerar i underhåll och utrustning för att övervaka flaskhalsar och säkerställa en hög effektivitet.

Bolagsstyrning

CellaVision är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Lund. Utöver moderbolaget består koncernen av fem helägda dotterbolag i Sverige, USA, Kanada, Japan och Frankrike samt kontor för lokal marknadssupport i USA, Kanada, Brasilien, Kina, Japan, Sydkorea, Australien, Sverige, Förenade Arabemiraten, Frankrike, Tyskland, Storbritannien, Mexiko, Indien, Thailand, Spanien och Italien. Bolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. CellaVision tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) sedan aktierna upptogs till handel i maj 2010 och rapporterar för 2019 inga avvikelser från Koden.

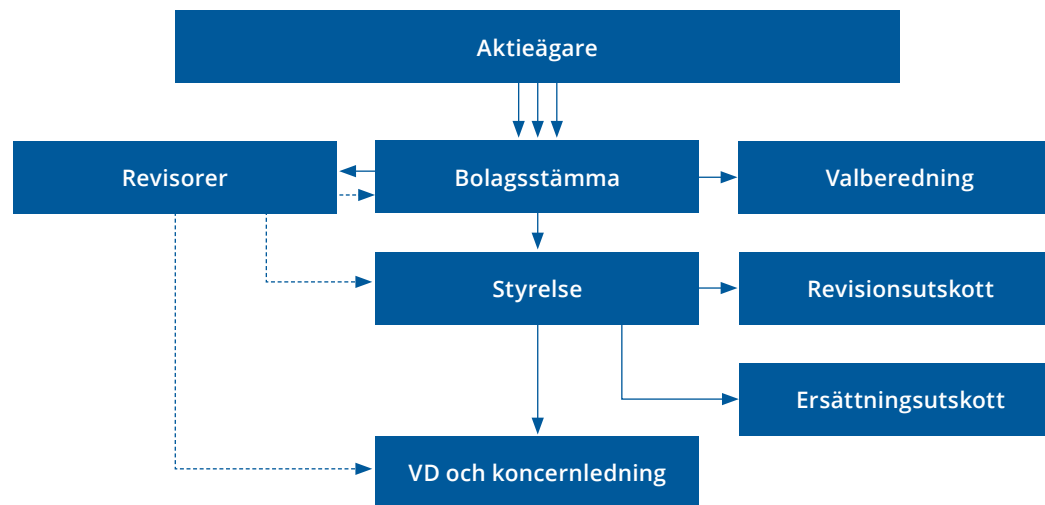
Med begreppet bolagsstyrning menas vanligtvis de regler och den struktur som byggs upp för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda ett aktiebolag. Styrning och kontroll av CellaVision fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och VD, samt regleras i lagstiftning (bland annat aktiebolagslagen), bolagsordning, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning. Koden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se.

Utöver legala kontroll- och styrprinciper påverkas CellaVision även av ett flertal interna styrdokument, däribland instruktioner och arbetsordning för VD och styrelse samt interna policyer och riktlinjer.

Aktieägare

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2019 till 3 577 732 kronor fördelat på 23 851 547 aktier. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid årsstämman rösta för fulla antalet av honom/henne ägda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. CellaVision hade på bokslutsdagen 9 286 (7 412) aktieägare. Av dessa har två aktieägare direkta och indirekta innehav som utgjorde mer än tio procent av röster och kapital: William Demant

Övergripande styrningsstruktur för CellaVision



Invest A/S samt State Street Bank. Inga aktier innehas av företaget självt. För ytterligare information om aktien och aktieägare se sidorna 27-28 samt CellaVisions webbplats.

Bolagsordning

Bolagsordningen för CellaVision föreskriver att bolaget ska utveckla, marknadsföra och sälja produkter inom provberedning samt system för automatiserad digital mikroskopering med särskild inriktning mot mjukvaruapplikationer för den medicinska marknaden. Styrelsen har sitt säte i Lund och bolagets räkenskapsår är kalenderår. I övrigt finns i bolagsordningen bestämmelser om bland annat antal aktier, antal styrelseledamöter och revisorer samt årsstämman. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordning. Bolagsordningen i sin helhet går att ladda ned på www.cellavision.se.

Bolagsstämma

Aktieägarna utövar sitt inflytande över CellaVision vid bolagsstämman, som är det högsta beslutande organet i CellaVision. Bolagsstämman sammankallas minst en gång per år och beslutar bland annat om behandling av bolagets och koncernens balans- och resultaträkning inklusive disposition av bolagets vinst, ansvarsfrihet för styrelsen och VD, val av styrelse och revisor, arvoden till styrelse och revisor och hur valberedning ska utses. Ändringar i bolagsordning kräver också beslut vid bolagsstämma. För att kunna delta vid stämman ska aktieägaren senast fem vardagar före stämman vara införd i eget namn i aktieboken och senast den dag som anges i kallelsen till stämman till bolaget anmäla sin avsikt att delta vid stämman. På stämman ska aktieägaren vara närvarande personligen eller via ombud.

Årsstämma hålls i Lund under det första halvåret varje år. I samband med tredje kvartalsrapporten informeras

CellaVisions aktieägare om tid och plats för årsstämman samt om sin rätt att få ett ärende behandlat på stämman. Kallelse till årsstämman offentliggörs tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om bolagets revisorer eller ägare till minst tio procent av aktierna begär det.

Årsstämma 2019

CellaVisions årsstämma ägde rum onsdagen den åttonde maj 2019 vid CellaVisions adress på Mobilvägen 12 i Lund. Vid stämman närvarade 44 aktieägare (39), personligen eller genom ombud. Dessa representerade 55 procent (48) av de totala rösterna. Bolagets styrelse, ledning, valberedning samt revisor var närvarande vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- Moderbolagets och Koncernens resultat- och balansräkningar fastställdes. Vidare beslutades att utdelning om 1,50 SEK per aktie för räkenskapsåret 2018 skulle lämnas.
- Ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören.
- Omval av Christer Fåhraeus, Åsa Hedin, Anna Malm Bernsten, Sören Mellstig, Niklas Prager, Jürgen Riedl och Stefan Wolf till styrelseledamöter. Sören Mellstig omvaldes till styrelseordförande. Omval av Deloitte AB som revisor.
- Arvode till styrelsen, återges i tabellen på sidan 46 och i årsredovisningens not 15.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Vidare beslutades om ett incitamentsprogram för bolagsledningen.
- Principer för valberedning.
- Utdelningspolicy antogs.

Protokollet från årsstämman presenterades på webbplatsen inom en vecka från stämman. Materialet från stämman, såsom kallelse, protokoll samt information om valberedning återfinns på CellaVisions webbplats. Stämmans fullständiga beslut enligt ovan hålls tillgängliga hos bolaget under adress Mobilvägen 12 i Lund och skickas till de aktieägare som så begär.

Valberedning

Valberedningens främsta uppgift är att ge årsstämman förslag om styrelsens sammansättning, vilken sedan beslutas av årsstämman. Valberedningens arbete inleds med att man tar del av den utvärdering av styrelsens arbete som styrelsen låtit göra. Valberedningens arbete präglas av öppenhet och diskussion för att åstadkomma en välbalanserad styrelse. Valberedningen nominerar sedan ledamöter till styrelsen för kommande mandatperiod och lämnar förslag på styrelsens och revisorernas ersättning samt i förekommande fall även val av revisor.

Valberedning inför årsstämman 2020

Enligt beslut av årsstämman 2019 ska CellaVisions valberedning inför årsstämman 2020 bestå en representant för envar av de fyra till röstetalet största aktieägarna vid augusti månads utgång 2019. Styrelsens ordförande är sammankallande till det första mötet i valberedningen och ingår som adjungerad vid valberedningens möten. Valberedningens sammansättning meddelades den 23 oktober i samband med delårsrapporten för januari-september 2019. Ledamöterna i valberedningen och vilka ägare som utsett dem framgår i nedanstående tabell. Valberedningens ordförande inför stämman 2020 är Christer Fåhraeus.

Valberedning har under 2019 haft tre möten och därutöver ett antal mail- och telefonkontakter. Valberedningens förslag presenteras, utöver pressmeddelande, även i kallelsen till årsstämman 2020 som även hålls tillgänglig på bolagets webbplats tillsammans med ett motiverat yttrande beträffande förslaget till styrelse.

Namn/Representerade	Andel av röster (31/12 2019)
Sören Mellstig, styrelseordf. adjungerad.	
Nicklas Hansen, William Demant Invest A/S	13,6 %
Christer Fåhraeus, Christer Fåhraeus med bolag	9,7 %
Joel Eklund, Grenlunden CEVI AB	9,6 %
Bo Lundgren, Swedbank Robur Fonder	7,4 %
Totalt	40,3 %

Styrelse

Styrelsen och i förlängningen den verkställande direktören förvaltar, för ägarnas räkning, företagets angelägenheter. Styrelsen utser den verkställande direktören som ansvarar för bolagets löpande förvaltning. Arbets- och ansvarsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör tydliggörs i styrelsens arbetsordning samt VD-instruktionen.

Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman med en mandatperiod från årsstämma fram till och med slutet av nästa årsstämma. Styrelsen förvaltar för ägarnas räkning företaget genom att fastställa mål och strategi, utvärdera den operativa ledningen samt säkerställa system för uppföljning och kontroll av de etablerade målen. Det är också styrelsens ansvar att säkerställa att bolagets informationsgivning är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Styrelsen är beslutsför om mer än hälften av ledamöterna är närvarande. Enligt CellaVisions bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och maximalt nio ledamöter med högst två suppleanter. Styrelsen konstituerar sig själv vid ett möte omedelbart efter årsstämman.

Styrelseordföranden

CellaVisions styrelse leds sedan 2016 av styrelseordförande Sören Mellstig. Styrelsens ordförande utses av årsstämman. Styrelseordförande organiserar och leder styrelsearbetet, ser till att styrelsen kontinuerligt fördjupar sina kunskaper om företaget, förmedlar synpunkter från ägarna samt är ett stöd för verkställande direktören. Styrelsens ordförande och verkställande direktören tar fram förslag till dagordning för styrelsemötena. Det är ordförandes ansvar att kontrollera att styrelsens beslut verkställs effektivt, samt att styrelsens arbete årligen utvärderas och att valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för sitt arbete. Nu gällande arbetsordning fastställdes den åttonde maj 2019. Arbetsordningen revideras därutöver vid behov. I arbetsordningen beskrivs bland annat styrelsens ansvar

och arbetsuppgifter, styrelseordförandens arbetsuppgifter, revisionsfrågor samt anger vilka rapporter och finansiell information som styrelsen ska få inför varje ordinarie styrelsemöte.

Utvärdering av styrelsens arbete

Under ledning av styrelseordföranden genomför styrelsen årligen en utvärdering av sitt arbete. Utvärderingen avser arbetsformer och arbetsklimat, inriktningen för styrelsens arbete samt tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. Utvärderingen används som ett hjälpmedel för att utveckla styrelsens arbete. I enlighet med svensk kod för bolagsstyrning redovisas relevanta delar av resultatet för valberedningen.

Styrelsens sammansättning 2019

Styrelsen bestod under 2019 av sju ledamöter utan suppleanter. På årsstämman 2019 omvaldes Christer Fåhraeus, Åsa Hedin, Anna Malm Bernsten, Sören Mellstig, Niklas Prager, Jürgen Riedl och Stefan Wolf till styrelseledamöter. Sören Mellstig omvaldes till styrelseordförande. Styrelse-

ledamöterna innehar stor erfarenhet och kompetens inom såväl medicin och teknik som affärs- och internationell verksamhet. Styrelsens sammansättning uppfyller Kodens krav beträffande oberoende ledamöter. Den information som enligt punkt 10.2 i Koden ska lämnas avseende styrelseledamöterna återfinns på sidan 50.

Styrelsens arbete under 2019

Under 2019 har CellaVisions styrelse hållit totalt 11 protokollförda sammanträden, varav fyra per telefon. Fyra av mötena hölls i samband med godkännandet av bokslutskommunikén och delårsrapporterna. Vid de tillfällen någon ledamot haft förhinder att delta har styrelsens ordförande samlat in synpunkter som berört beslut i förväg. Viktiga frågor under året har bland annat berört förvärvet av RAL Diagnostics, strategi, marknadsbedömningar och väsentliga risker.

Bolagets VD och finanschef deltar regelmässigt i styrelsens sammanträden. Andra ledande befattningshavare deltar i styrelsesammanträden vid behov. Bolagets revisor deltog

vid styrelsemötet i februari då bokslutskommunikén godkändes.

Revisionsutskott

Risker avseende CellaVisions finansiella rapportering övervakas och utvärderas av styrelsens revisionsutskott, vars huvuduppgift är att understödja styrelsen i arbetet med att säkerställa kvalitén i den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet har ingen egen beslutanderätt utan förbereder och rapporterar ärenden till styrelsen som helhet.

Revisionsutskottet består av tre ledamöter som alla är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning samt oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare: Sören Mellstig, Anna Malm Bernsten och Niklas Prager där Niklas Prager är utskottets ordförande. Under året har utskottet träffats två gånger. Frågor som behandlats är i huvudsak intern kontroll i dotterbolagen, risker, planering av revisionen samt styrning och uppföljning av verksamheten. Bolagets revisor och CFO deltar regelbundet vid revisionsutskottets möten.

Ersättningsutskott

I styrelsen finns ett ersättningsutskott, vars huvuduppgift är att föreslå principer för ersättning och övriga anställningsvillkor till VD och övriga ledande befattningshavare inom koncernen. Inför varje årsstämma lämnar utskottet sitt förslag, i enlighet med 8 kap. 51 § aktiebolagslagen.

Ersättningsutskottet har under 2019 bestått av styrelseledamöterna Sören Mellstig, Christer Fåhraeus och Åsa Hedin vilka samtliga är oberoende till bolaget och bolagsledningen. Sören Mellstig är utskottets ordförande. Under året har utskottet haft ett protokollfört möte, samt har haft ett flertal telefon- och mailkontakter. Utöver riktlinjer och principer för ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare har utskottet under året diskuterat bolagets incitamentsprogram för VD, ledning samt övrig personal.

Styrelsens närvaro och ersättning 2019

Namn	Oberoende till bolaget	Oberoende till bolagets större aktieägare	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Totalt arvode, Tkr	Närvaro styrelsemöten
Sören Mellstig	Ja	Ja	Ledamot	Ordförande	539	11/11
Christer Fåhraeus	Ja	Nej		Ledamot	226	9/11
Torbjörn Kronander*	Ja	Ja		Ledamot	92	3/4
Anna Malm Bernsten	Ja	Ja	Ledamot		235	9/11
Niklas Prager	Ja	Ja	Ordförande		255	11/11
Åsa Hedin	Ja	Ja		Ledamot	235	9/11
Jürgen Riedl	Ja	Ja			215	11/11
Stefan Wolf	Ja	Ja			215	6/11
Totalt					2 012	

*Torbjörn Kronander var styrelseledamot fram till årsstämman den 8 maj 2019.

En mer detaljerad presentation av styrelseledamöterna finns på sid 50 och på bolagets hemsida www.cellavision.se

VD och koncernledning

VD utses och får instruktioner av styrelsen. CellaVisions VD och koncernchef under 2019, Zlatko Rihter, ansvarade för den löpande förvaltningen såväl som strategiska och operativa frågeställningar av bolaget i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Gällande VD-instruktion fastställdes av styrelsen den åttonde maj 2019. VD tar fram informations- och beslutsunderlag inför styrelsemötena samt är föredragande vid mötena. Styrelsen utvärderar fortlöpande VD:s arbete genom uppföljning mot de uppsatta målen. En gång per år görs en formell utvärdering som diskuteras med VD.

Ledningens sammansättning 2019

VD har utsett en ledningsgrupp som ansvarar för olika delar av CellaVisions verksamhet. Koncernledningen bestod under 2019 förutom VD av nio personer:

- Ekonomi- och finanschef (CFO)
- VP Supply & Sourcing
- VP Quality
- VP Business Development
- VP Human Resources & Corporate Communications
- VP Global Sales
- VP Global Marketing
- VP Innovation & Engineering
- Dotterbolagschef RAL Diagnostics (fr o m fjärde kvartalet)

Förutom dotterbolagschefen för RAL Diagnostics finns samtliga i koncernledningen på bolagets huvudkontor i Lund i Sverige. Koncernledningen har protokollförda möten där operativa frågeställningar diskuteras. Årligen arbetar koncernledningen fram en affärsplan som fastställs av styrelsen. En närmare presentation av VD och ledningsgruppen finns på sid 51. Där finns också de uppgifter om VD som enligt punkt 10.2 i Koden ska lämnas.

Revisor

Styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt finansiella rapportering granskas av den externa revisorn som utses av årsstämman. Revisor föreslås av valbered-

2 december
Budget och affärsplan

22 oktober
Innovation
Kvartalsrapport

5 september
The customer
Uppföljning av strategimöte

9 augusti (tfn)
Avstämning förvärv

15 juli (tfn)
Halvårsrapport

Styrelsemöten 2019



24 januari (tfn)
Uppdatering förvärv

6 februari
People
Bokslutskommuniké
Avrapportering reviso

6 maj (tfn)
Kvartalsrapport

8 maj
Styrelsemöte inför
årsstämma

8 maj
Konstituerande styrelsemöte

13 juni
Strategimöte

ningen och väljs av stämman på ett år. Vid årsstämman 2019 omvaldes Deloitte som revisor fram till årsstämman 2020.

Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Maria Ekelund. Revisorns uppdrag är att på aktieägarnas vägnar granska CellaVisions årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. Förutom den årliga revisionen så granskar revisorn minst en av bolagets delårsrapporter per år. Revisorns arvode utgår enligt godkänd räkning. För belopp se not 16.

Ersättning

Löner, ersättningar och andra förmåner till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare redovisas i årsredo-

visningens not 15. Styrelsens ersättning går även att följa i tabellen på sid 46.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2019

Årsstämman 2019 beslutade att godkänna styrelsens förslag med riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i CellaVision AB enligt följande: "Bolaget ska erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Kompensationen till bolagsledningen ska bestå av fast lön, naturaförmåner, rörlig ersättning och pension. Fast lön plus rörlig lön utgör tillsammans individens mållön.

Den fasta lönen ska beakta den enskildes ansvarsområden och erfarenhet och omprövas årligen. Fördelningen mellan

fast lön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska alltid vara i förväg begränsad till ett maximalt belopp och vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. För VD ska den rörliga lönen baseras på individuella mål som fastställs av styrelsen. Sådana mål skall vara kopplade till bolagets övergripande mål inklusive resultat, omsättning och/eller kassaflöde. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga lönen baseras på motsvarande mål samt mål inom det egna ansvarsområdet.

Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden och ska baseras på avgiftsbestämda lösningar. Pensionsålder ska vara 65 år. Avgångsvederlag för en befattningshavare ska kunna utgå med ett belopp motsvarande högst 12 månadslöner. Summan av den fasta lönen under uppsägningstid och avgångsvederlag ska inte överstiga ett belopp motsvarande befattningshavarens fasta lön för två år. Befattningshavare som upprätthåller post som ledamot eller suppleant i koncernbolags styrelse ska inte erhålla särskild styrelseersättning för detta.”

Styrelsen får frångå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare

I linje med stämmans beslut om ersättningsriktlinjer från den åttonde maj 2019 tog styrelsen beslut om ett incitamentsprogram för bolagsledningen under 2019/2021. Utfallet av programmet är beroende av hur bolagets resultat och omsättning utvecklas samt den årliga genomsnittliga tillväxten av bolagets vinst per aktie. Maximal ersättning utgår om den årliga genomsnittliga tillväxten av bolagets vinst per aktie under perioden 1 januari 2019 – 31 december 2021 uppgår till minst 15 % årligen. Vid maximalt utfall beräknas bolagets kostnader för incitamentsprogrammet uppgå till 3,2 miljoner kronor (exklusive sociala avgifter), baserat på att nio ledande befattningshavare deltar i incitamentsprogrammet. För att ta del av utfallet från incita-

mentsprogrammet ska den ledande befattningshavaren vara anställd i bolaget per 31 december 2021. Kostnaden periodiseras över tre år vilket motsvarar programmets löptid och eventuell utbetalning sker 2022.

Beslutet innebär att bolaget, förutsatt att de lönsamhets- och försäljningsmål som styrelsen fastställt vid ingången av 2019 uppnåts, avsätter 3 månadslöner för VD, 1 månadslön för VP Global Sales samt 1,5 månadslöner för övriga ledande befattningshavare som deltar i incitamentsprogrammet under 2019.

Vidare har bolaget ett sedan tidigare löpande program från 2018 som redovisats i årsredovisningen för 2018. Programmet avslutas den 31 december 2020 och eventuell utbetalning sker 2021. Vid maximalt utfall beräknas bolagets kostnader för programmet uppgå till 2,9 miljoner kronor (exklusive sociala avgifter) baserat på att åtta ledande befattningshavare ingår i programmet.

Kostnaden för bolagets program från 2017, som redovisats i årsredovisningen för 2017, och som avslutas den 31 december 2019 uppgick till 2,6 miljoner kronor (exklusive sociala avgifter). Utbetalning skedde i enlighet med villkoren för programmet under första kvartalet 2020.

Incitamentsprogram för personal

Styrelsen fattade beslut om ett incitamentsprogram för personalen under året 2019 som löpte från 1 januari 2019 till 31 december 2019. Personal som omfattades var den personal som inte var ledande befattningshavare, eller omfattas av andra incitamentsprogram och som således inte omfattades av det incitamentsprogram för ledande befattningshavare som bolagsstämman 2019 fattade beslut om.

Beslutet innebär att den anställda vid maximalt utfall tillräknas 0,5 månadslön. Andelsstorlek var beroende på bolagets resultat och omsättning 2019. För att få del av incitamentsprogrammet skulle den anställda vara anställd i minst sex månader under 2019 samt vara anställd per den 31 december 2019. För programmet 2019 uppnåddes de

fastställda lönsamhets- och försäljningsmålen till 89,4% procent varför utfallet på bonusprogrammet till personal medförde kostnader för bolaget om 2,7 MSEK.

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2020.

Styrelsen föreslår följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2020 i likhet med fjolårets förslag: ”Bolaget ska erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Kompensationen till bolagsledningen ska bestå av fast lön, naturaförmåner, rörlig ersättning och pension. Fast lön plus rörlig lön utgör tillsammans individens mållön.

Den fasta lönen ska beakta den enskildes ansvarsområden och erfarenhet och omprövas årligen. Fördelningen mellan fast lön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska alltid vara i förväg begränsad till ett maximalt belopp och vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. För VD ska den rörliga lönen baseras på individuella mål som fastställs av styrelsen. Sådana mål skall vara kopplade till bolagets övergripande mål inklusive resultat, omsättning och/eller kassaflöde. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga lönen baseras på motsvarande mål samt mål inom det egna ansvarsområdet.

Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden och ska baseras på avgiftsbestämda lösningar. Pensionsålder ska vara 65 år.

Avgångsvederlag för en befattningshavare ska kunna utgå med ett belopp motsvarande högst 12 månadslöner. Summan av den fasta lönen under uppsägningstid och avgångsvederlag ska inte överstiga ett belopp motsvarande befattningshavarens fasta lön för två år. Befattningshavare som upprätthåller post som ledamot eller suppleant i koncernbolags styrelse ska inte erhålla särskild styrelseersättning för detta.

Styrelsen får frångå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.”

Styrelsens rapport om intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

Denna rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen avlämnas av CellaVisions styrelse och är upprättad i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning.

Bakgrund

Enligt aktiebolagslagen och Koden är styrelsen ansvarig för den interna kontrollen.

Kontrollmiljö

Basen för den interna kontrollen utgörs av den övergripande kontrollmiljön. En god kontrollmiljö bygger på en organisation med tydliga beslutsvägar där ansvar och befogenheter är väl definierade. Inom CellaVision finns policyer, riktlinjer och processbeskrivningar för de olika momenten i affärsflödet från transaktionshantering till bokföring och upprättande av den externa rapporteringen.

I bolagets ekonomihandbok, Administrative Guidelines, som uppdateras årligen, framgår i all väsentlighet dessa processbeskrivningar.

Riskbedömning

Styrelsen och revisionsutskottet ansvarar för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den externa rapporteringen identifieras och hanteras. Revisionsutskottet utvärderar årligen behovet av riskhantering och upprättar skriftliga principer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisker samt placering av överskottslikviditet. Dessa principer fastställs sedan av styrelsen.

Kontrollaktiviteter

Fremsta syftet med kontrollaktiviteter är att förebygga och upptäcka fel så tidigt som möjligt så att eventuella brister kan åtgärdas. Rutiner och aktiviteter har utformats för att upptäcka och hantera de mest väsentliga riskerna relate-

rade till den finansiella rapporteringen. Koncernbolagen följs upp av VD och CFO genom regelbundna rapporter och personliga möten med respektive dotterbolagsledning. Styrelsen får månatliga rapporter där VD och CFO redogör för den gångna perioden avseende koncernens och respektive affärsområdes resultat och finansiella ställning. Månadsboksluts- och årsredovisningsarbete är väl definierat och rapportering sker enligt standardiserade rapporteringsmallar inklusive kommentarer avseende alla väsentliga resultat- och balansposter. CFO och controllers med funktionellt ansvar för redovisning, rapportering och analys finns på både moderbolag och dotterbolag. På detta sätt sker flera kontroller av företagets finansiella rapporter, vilket minskar risken för fel.

I dagsläget motiverar inte bolagets storlek eller riskexponering en egen internrevision. Styrelsen gör bedömningen att med de rutiner som finns för uppföljning och kontroll finns i dagsläget inte behov för detta.

Information och kommunikation

CellaVisions rutiner och system för informationsgivning syftar till att förse marknaden med relevant, tillförlitlig, korrekt och aktuell information om bolagets utveckling och finansiella ställning. Styrelsen har fastställt en informationspolicy som anger vad som ska kommuniceras, av vem samt på vilket sätt informationen ska utges för att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig. Finansiell information lämnas regelbundet i form av delårsrapporter, årsredovisning och pressmeddelanden om nyheter som kan påverka aktiekursen. Materialet publiceras på svenska och engelska på bolagets webbplats.

Uppföljning

Efterlevnaden och effektiviteten i de interna kontrollerna följs upp löpande. Företagets ekonomiska situation och strategi avseende den finansiella ställningen behandlas vid varje styrelsemöte där styrelsen får utförliga månatliga rapporter avseende den finansiella ställningen och utvecklingen av verksamheten. Varje delårsrapport analyseras

av revisionsutskottet, diskuteras med CFO och godkänns sedan av styrelsen innan den publiceras

Aktiviteter 2019

CellaVision jobbar kontinuerligt med att minimera risker genom att ta bort överflödiga manuella steg från bolagets processer. Under 2019 fortsatte arbetet med att implementera ett nytt koncernredovisningssystem som ett led i detta. Vidare inriktades insatserna från fjärde kvartalet 2019 på att integrera det förvärvade bolaget RAL Diagnostics i bolagets finansiella och ekonomiska processer för att leverera ett gemensamt resultat för koncernen.

Styrelse och revisorer



Sören Mellstig

SÖREN MELLSTIG

Ordförande och ledamot sedan 2016

Född: 1951

Övriga uppdrag: Styrelseordförande Ellevio AB (publ), Humana AB (publ), Impilo Holding AB, Delivery 1 Ltd och Remeo AB samt ordinarie ledamot i Julins stiftelse Tidigare ledande befattningar på AkzoNobel, samt CFO och vice VD på Incentive, CFO, affärs-områdeschef och slutligen VD och koncernchef på Gambro 2000-2006.

Utbildning: Civilekonom.

Aktieinnehav: 42 944



Christer Fähræus

CHRISTER FÄHRAEUS

Grundare och ledamot sedan 1994

Född: 1965

Övriga uppdrag: VD och koncernchef för EQL Pharma AB. Styrelseordförande i Respiratorius AB, Umansense AB, Bionamic AB och Longboat laboratories AB. Styrelseledamot i Flatfrog Laboratories AB, Reccan AB, EQL Pharma AB, Scandidos AB, Serstech AB och Gasporox AB. Grundare av Anoto Group AB, Precise Biometrics AB, Agellis Group AB och Flatfrog Laboratories AB bland annat.

Utbildning: B Sc Medicine, M Sc. Bioengineering, B Sc Mathematics, PhD Neurophysiology, PhD engineering (hc)

Aktieinnehav: 2 316 000 aktier (inkl. bolag).



Jurgen Riedl

JURGEN RIEDL

Ledamot sedan 2018

Född: 1977

Övriga uppdrag: Jürgen har en stark bakgrund i kliniskt laboratoriearbete och är en internationellt erkänd expert inom hematologi. Jürgen har erfarenhet från flera ledande befattningar på Albert Schweitzer Hospital i Dordrecht, Beatrix Hospital i Gorinchem och Ikazia Hospital i Rotterdam inom klinisk kemi och hematologi.

Utbildning: Post-doc & PhD

Aktieinnehav: -



Anna Malm Bernsten

ANNA MALM BERNSTEN

Ledamot sedan 2010

Född: 1961

Övriga uppdrag: Bedriver konsultverksamhet inom affärsutveckling och management i eget bolag; Bernsten Konsult AB. Tidigare VD och koncernchef på Carmeda AB samt ledande befattningar inom bl.a Pharmacia & Upjohn och GE Healthcare Life Sciences. Styrelseledamot i Påenggruppen AB och BioLamina AB.

Utbildning: Civilingenjör Kemi.

Aktieinnehav: -



Stefan Wolf

STEFAN WOLF

Ledamot sedan 2018

Född: 1964

Övriga uppdrag: Divisionschef för Immuno Diagnostic Division vid Thermo Fisher Scientific. Hans tidigare erfarenhet omfattar VD för Hemostasis, Hematology and Speciality Diagnostics på Siemens Healthineers.

Utbildning: Biological Laboratory Science

Aktieinnehav: -



Niklas Prager

NIKLAS PRAGER

Ledamot sedan 2014

Född: 1970

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Qbtech AB, samt styrelseledamot i Adero AB. Tidigare VD och koncernchef på Medivir AB, Envirotainer AB, Qbtech AB och Pfizer AB.

Utbildning: Civilekonom.

Aktieinnehav: 8 720



Åsa Hedin

ÅSA HEDIN

Ledamot sedan 2015

Född: 1962

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Artificial Solutions AB samt styrelseledamot i Nolato AB, Industrifonden AB, Crad AB, Tobii AB och Biotage AB. Tidigare ledande befattning vid Elekta AB samt ledande befattningar vid Siemens Healthcare och Gambro.

Utbildning: MSc Biofysik

Aktieinnehav: -

REVISOR**MARIA EKELUND**

Auktoriserad revisor, Deloitte AB.
Revisor i CellaVision sedan 2013

Ledningsgrupp



Zlatko Rihter

ZLATKO RIHTER

VD och Koncernchef.

Anställd: 2015

Född: 1970

Tidigare erfarenhet: Har mer än 20 års erfarenhet från medicinteknisk bransch på olika ledande befattningar på bland annat Gambro och ArjoHuntleigh. Kommer närmast från en befattning som Executive Vice President på Origio A/S.

Andra uppdrag: Styrelseledamot i ETAC AB och Malmö FF.

Utbildning: Civilingenjör Maskinteknik samt universitetsstudier i Ekonomi.

Aktieinnehav: 70 000



Magnus Blixt

MAGNUS BLIXT

Ekonomi- och finanschef.

Anställd: 2013

Född: 1966

Tidigare erfarenhet. Har mångårig erfarenhet av att utveckla små och medelstora bolag med fokus på verksamhetsresultat och processutveckling, bland annat från SKF-koncernen och Rotaform AB. Kommer närmast från en befattning som Business Demand Manager på SKF AB.

Utbildning: M. Sc. Finance

Aktieinnehav: 8 000



Jeppe Brandstrup

JEPPE BRANDSTRUP

VP Business Development

Anställd: 2016

Född: 1984

Tidigare erfarenhet. Mångårig erfarenhet av affärsutveckling och förvärv inom life science. Kommer senast från en roll som Senior Acquisition Manager på Novozymes i Köpenhamn.

Utbildning: M. Sc Finance.

Aktieinnehav: 2 500



Magnus Johnsson

MAGNUS JOHNSSON

VP Quality.

Anställd: 2000-2008, 2016

Född: 1975

Tidigare erfarenhet: Har mer än 15 års erfarenhet från medicinteknisk bransch på olika befattningar inom kvalitet på bland annat ArjoHuntleigh och Xellia Pharmaceuticals. Kommer närmast från Xellia Pharmaceuticals.

Utbildning: Civilingenjör Kemi, Fil kand Systemvetenskap.

Aktieinnehav: -



Magnus Lindeberg

MAGNUS LINDEBERG

VP Supply & Sourcing

Anställd: 2016

Född: 1975

Tidigare erfarenhet: Mer än 20 års erfarenhet från medicinteknisk bransch på olika ledande befattningar inom supply chain och produktion på bland annat Gambro. Kommer närmast från en befattning som Manager Material Supply på Baxter (tidigare Gambro AB).

Utbildning: Civilingenjör Maskinteknik.

Aktieinnehav: -



Mattias Lundin

MATTIAS LUNDIN

VP Global Sales.

Anställd: 2015

Född: 1968

Tidigare erfarenhet: Har mångårig erfarenhet från medicinteknisk bransch på olika chefsbefattningar inom försäljning och marknadsföring. Kommer närmast från en befattning som Vice President Commercial för internationella och mogna marknader på ArjoHuntleigh som är ett bolag inom Getinge-koncernen.

Utbildning: Marknadsekonom.

Aktieinnehav: 900



Adam Morell

ADAM MORELL

VP Innovation & Engineering.

Anställd: 2001-2003, 2006

Född: 1976

Tidigare erfarenhet. Mångårig erfarenhet främst från sin roll som utvecklingschef på CellaVision. Adam har också spetskompetens inom medicinsk bildanalys och har varit meduppfinnare på flera patent.

Utbildning. Technologie Licentiat Matematik, Civilingenjör Teknisk Fysik, Kandidatexamen Medicin

Aktieinnehav: -



Maria Morin

MARIA MORIN

VP HR & Corporate Communications

Anställd: 2009

Född: 1974

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Phase Holographic Imaging AB

Tidigare erfarenhet. Mångårig erfarenhet från olika befattningar och företag inom personalutveckling. Kommer närmast från Gambro AB.

Utbildning. B. Sc. Business Administration, Fil kand personal- och arbetslivsfrågor.

Aktieinnehav: -



Julien Veyssy

JULIEN VEYSSY

Managing Director RAL Diagnostics

Anställd: 2019 (2018 RAL Diagnostics)

Född: 1983

Tidigare erfarenhet. Mer än 13 års erfarenhet inom IVD-industri och specifikt inom hematologimarknaden. Kommer närmast från en position som marknadschef på Sysmex, EMEA.

Aktieinnehav: -



Peter Wilson

PETER WILSON

VP Global Marketing.

Anställd: 2000

Född: 1967

Tidigare erfarenhet: Har flera års erfarenhet från global lansering av ny teknik och nya produkter. Under 2012-2015 tjänstgjorde Peter Wilson som dotterbolagschef på CellaVisions bolag i Nordamerika. Har tidigare arbetat på bl a Foss.

Utbildning: Civilingenjör Kemi.

Aktieinnehav: 3 000

Rapport över totalresultat, koncernen

Belopp i kSEK	Not	2019	2018
Nettoomsättning	8	461 772	364 812
Kostnad för sålda varor	18	-125 038	-93 946
Bruttoresultat		336 734	270 866
Försäljningskostnader		-102 348	-82 362
Administrationskostnader		-51 394	-37 644
Forsknings- och utvecklingskostnader		-56 417	-39 253
Rörelseresultat	10, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 24, 25	126 576	111 607
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och finansiella kursvinster	21	5 989	2 010
Räntekostnader och finansiella kursförluster	22	-3 344	-1 520
Resultat före skatt		129 220	112 097
Skatt på årets resultat	23	-30 048	-23 408
Årets resultat		99 172	88 688
Övrigt totalresultat:			
Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat:			
Effekt vid omvärdering av pensioner		-511	0
Skatteeffekt på omvärdering av pensioner		143	0
Summa komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat		-368	0
Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat:			
<i>a) Kassaflödessäkring</i>			
Omklassificerat till rörelseresultat		4 546	-374
Årets värdeförändring		-2 825	-4 947
Skatteeffekt på kassaflödessäkringar		-368	1 137
<i>b) Valutakursdifferenser</i>			
Omräkningsdifferens vid omräkning av dotterföretag		-6 382	797
Summa komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat:		-5 029	-3 387
Summa övrigt totalresultat		-5 397	-3 387
Summa totalresultat för året		93 775	85 302
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)		4,16	3,72
Antal utestående aktier (tusental)		23 852	23 852
Genomsnittligt antal utestående aktier (tusental)		23 852	23 852
Årets resultat är i sin helhet hänförligt till aktieägare i moderbolaget			
Årets totalresultat är i sin helhet hänförligt till aktieägare i moderbolaget			

Rapport över finansiell ställning, koncernen

Belopp i kSEK	Not	2019	2018
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Aktiverade utgifter för utvecklingsarbete	24	75 459	66 918
Goodwill	24	115 121	0
Varumärke, kundrelationer och övriga immateriella tillgångar	24	109 088	900
Byggnader och Mark	25	41 291	0
Maskiner och andra tekniska anläggningar	25	6 034	979
Inventarier, verktyg och installationer	25	7 169	5 837
Uppskjuten skattefordran	23	0	0
Finansiella tillgångar	27	22 295	3 579
Summa anläggningstillgångar		376 458	78 212
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	26	54 808	34 454
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	30	88 922	75 813
Aktuella skattefordringar		1 437	797
Övriga kortfristiga fordringar		12 744	7 686
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	31	5 028	6 763
Summa kortfristiga fordringar		108 130	91 059
Likvida medel		102 312	169 057
Summa omsättningstillgångar		265 251	294 570
SUMMA TILLGÅNGAR		641 709	372 782

Rapport över finansiell ställning, koncernen

Belopp i kSEK	Not	2019	2018
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital	32	3 578	3 578
Övrigt tillskjutet kapital		10 800	10 800
Reserver		-6 361	-964
Balanserat resultat inkl. årets resultat		340 355	276 961
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		348 373	290 375
<i>Långfristiga skulder</i>			
Uppskjuten skatteskuld	23	38 539	8 059
Långfristiga skulder, räntebärande	33	122 927	0
Avsättningar	34	6 007	2 458
Summa långfristiga skulder		167 472	10 517
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Kortfristiga skulder, räntebärande	33	50 766	0
Leverantörsskulder		21 716	26 753
Garantiavsättningar	34	1 903	1 752
Aktuella skatteskulder		2 712	0
Övriga kortfristiga skulder		1 419	4 833
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	47 348	38 552
Summa kortfristiga skulder		125 863	71 890
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		641 709	372 782

Rapport över kassaflöden, koncernen

Belopp i kSEK	Not	2019	2018
<i>Den löpande verksamheten</i>			
Resultat före skatt	1	129 220	112 097
Betald skatt		-28 063	-16 075
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	37	25 839	14 499
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		126 997	110 521
Förändringar av varulager		522	-5 601
Förändringar av rörelsefordringar		8 333	-35 064
Förändringar av rörelseskulder		-9 858	4 213
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		-1 004	-36 452
Kassaflöde från den löpande verksamheten		125 993	74 069
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Rörelseförvärv	29	-247 575	0
Aktivering av utvecklingsutgifter	24	-16 012	-18 419
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	24	0	-900
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	25	-2 672	-3 576
Investering i finansiella anläggningstillgångar		-40	-962
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-266 299	-23 857
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Upptagna lån	33	123 413	0
Amortering av lån	33	-6 963	0
Amortering av leasingkulder	33	-7 694	0
Utdelning till aktieägare		-35 777	-35 777
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		72 979	-35 777
Årets kassaflöde		-67 326	14 434
Likvida medel vid årets början		169 057	154 546
Valutakursförändringar i likvida medel		581	77
Likvida medel vid årets slut		102 312	169 057
<i>Tilläggsupplysningar till Rapporten över kassaflöden</i>			
Under året erhållna räntor	21	128	20
Under året erlagda räntor	22	-1 495	-159

Rapport över förändringar i eget kapital, koncernen

Belopp i kSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Om- räknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2018	3 578	10 800	0	2 677	-254	224 050	240 851
<i>Totalresultat</i>							
Årets resultat						88 688	88 688
<i>Övrigt totalresultat</i>							
Omvärdering av pensioner efter skatt			0				0
Kassaflödessäkring efter skatt					-4 184		-4 184
Omräkningsdifferens efter skatt				797			797
Summa övrigt totalresultat			0	797	-4 184	0	-3 387
Summa totalresultat			0	797	-4 184	88 688	85 302
Utdelning till moderbolagets aktieägare						-35 777	-35 777
Belopp vid årets utgång 2018	3 578	10 800	0	3 474	-4 438	276 961	290 375
Belopp vid årets ingång 2019	3 578	10 800	0	3 474	-4 438	276 961	290 375
<i>Totalresultat</i>							
Årets resultat						99 172	99 172
<i>Övrigt totalresultat</i>							
Omvärdering av pensioner efter skatt			-368				-368
Kassaflödessäkring efter skatt					1 353		1 353
Omräkningsdifferens efter skatt				-6 382			-6 382
Summa övrigt totalresultat			-368	-6 382	1 353	0	-5 397
Summa totalresultat			-368	-6 382	1 353	99 172	93 775
Utdelning till moderbolagets aktieägare						-35 777	-35 777
Belopp vid årets utgång 2019	3 578	10 800	-368	-2 908	-3 085	340 355	348 373

Resultaträkning, moderbolaget

Belopp i kSEK	Not	2019	2018
Nettoomsättning	8, 11	433 854	358 349
Kostnad för sålda varor	18,19	-137 880	-118 335
Bruttoresultat		295 973	240 014
Försäljningskostnader		-67 749	-55 552
Administrationskostnader		-43 129	-37 573
Forsknings- och utvecklingskostnader		-71 737	-57 672
Rörelseresultat	11, 13, 14, 15, 16, 17, 19, 24, 25	113 359	89 217
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och finansiella kursvinster	21	5 861	1 991
Räntekostnader och finansiella kursförluster	22	-2 652	-1 485
Resultat före skatt		116 568	89 722
Skatt på årets resultat	23	-26 529	-19 439
Årets resultat	39	90 038	70 284
<i>Rapport över totalresultat</i>			
Årets resultat		90 038	70 284
Övrigt totalresultat		0	0
Summa övrigt totalresultat		0	0
Summa totalresultat för året		90 038	70 284

Balansräkning, moderbolaget

Belopp i kSEK	Not	2019	2018
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Aktiverade utgifter för utvecklingsarbeten	24	6 906	10 289
Övriga immateriella tillgångar	24	900	900
Inventarier	25	6 034	6 310
Andelar i koncernföretag	28	258 091	106
Uppskjuten skattefordran	23	3 678	2 844
Depositioner	27	3 476	3 476
Summa anläggningstillgångar		279 085	23 925
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	26	27 746	28 848
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	30	64 804	70 676
Fordringar hos koncernföretag		6 320	5 067
Aktuella skattefordringar		0	0
Övriga kortfristiga fordringar		11 919	7 355
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	31	5 916	5 605
Summa kortfristiga fordringar		88 959	88 703
Likvida medel		75 214	160 664
Summa omsättningstillgångar		191 918	278 215
SUMMA TILLGÅNGAR		471 003	302 140

Balansräkning, moderbolaget

Belopp i kSEK	Not	2019	2018
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	32	3 578	3 578
Reservfond		10 780	10 780
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		176 119	141 613
Årets resultat		90 038	70 284
Summa eget kapital		280 516	226 255
<i>Långfristiga skulder</i>			
Långfristiga skulder, räntebärande	33	89 207	0
Övriga avsättningar	34	2 538	2 458
Summa avsättningar		91 745	2 458
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Kortfristiga skulder, räntebärande	33	23 789	0
Leverantörsskulder		14 886	26 161
Skulder till koncernföretag		20 585	13 129
Garantiavsättningar	34	1 903	1 752
Aktuella skatteskulder	23	1 916	2 766
Övriga kortfristiga skulder		1 568	1 528
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	34 096	28 092
Summa kortfristiga skulder		98 742	73 427
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		471 003	302 140

Kassaflödesanalys, moderbolaget

Belopp i kSEK	Not	2019	2018
<i>Den löpande verksamheten</i>	1		
Resultat före skatt		116 568	89 722
Betald skatt		-27 363	-13 770
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	37	8 736	13 659
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		97 941	89 612
Förändringar av varulager		1 101	-4 986
Förändringar av rörelsefordringar		-758	-32 873
Förändringar av rörelseskulder		-4 628	5 567
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		-4 285	-32 292
Kassaflöde från den löpande verksamheten		93 656	57 320
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förvärv av dotterbolag	29	-257 985	0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	24	0	-900
Investering i finansiella anläggningstillgångar		0	-1 718
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	25	-1 498	-3 494
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-259 483	-6 112
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Upptagna lån	33	122 307	0
Amortering av lån	33	-5 947	0
Utdelning till aktieägare		-35 777	-35 777
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		80 583	-35 777
Årets kassaflöde		-85 244	15 430
Likvida medel vid årets början		160 664	145 398
Valutakursförändringar i likvida medel		-206	-165
Likvida medel vid årets slut		75 214	160 664
<i>Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen</i>			
Under året erhållna räntor	21	0	0
Under året erlagda räntor	22	-416	-123

Rapport över förändringar i eget kapital, moderbolaget

Belopp i kSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2018	3 578	10 780	177 390	191 748
Årets resultat			70 284	70 284
<i>Övrigt totalresultat</i>				
Övrigt totalresultat			0	0
Summa övrigt totalresultat			0	0
Summa totalresultat			70 284	70 284
Utdelning till moderbolagets aktieägare			-35 777	-35 777
Belopp vid årets utgång 2018	3 578	10 780	211 897	226 255
Belopp vid årets ingång 2019	3 578	10 780	211 897	226 255
Årets resultat			90 038	90 038
<i>Övrigt totalresultat</i>				
Övrigt totalresultat			0	0
Summa övrigt totalresultat			0	0
Summa totalresultat			90 038	90 038
Utdelning till moderbolagets aktieägare			-35 777	-35 777
Belopp vid årets utgång 2019	3 578	10 780	266 158	280 516

Not 1. Allmän information, redovisnings- och värderingsprinciper

Redovisningsprinciper

CellaVision ABs koncernredovisning har upprättats med tillämpning av Årsredovisningslagen (ÅRL) samt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee som har godkänts för tillämpning inom EU. Vidare har RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats. Moderföretagets årsredovisning har upprättats i enlighet med ÅRL samt RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". Koncern- och årsredovisningarna är avgivna i tusentals svenska kronor (kSEK) och avser perioden 1 januari- 31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster. Tillgångar och skulder är redovisade i enlighet med anskaffningsvärdemetoden med undantag av vissa finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via koncernens rapport över totalresultat.

Nya och ändrade standarder och tolkningar 2019

Från och med 1 januari 2019 tillämpar CellaVision IFRS 16 Leasingavtal. IFRS 16 innebär att tidigare klassificering i operationell och finansiell leasing ersätts av en modell där tillgångar och skulder för i stort sett alla leasingavtal redovisas i rapporten över finansiell ställning. CellaVision har leasingavtal för lokaler, maskiner, bilar och övriga inventarier vilka redovisas som nyttjanderättstillgångar i rapporten över finansiell ställning från och med 1 januari 2019.

CellaVision har tillämpat den förenklade metoden (modifierad retroaktiv ansats) vid övergången. Metoden innebär att jämförelseåret 2018 inte har räknats om i enlighet med den nya standarden utan effekten av IFRS 16 redovisas i sin helhet i ingångsbalansen per 1 januari 2019.

Effekten av övergången till IFRS 16 har inneburit att nyttjanderättstillgångar och leasingskulld till ett värde av 31,6 MSEK redovisas i rapporten över finansiell ställning per 1 januari 2019. Merparten av nyttjanderättstillgångarna utgörs av lokaler som uppgår till 29,9 MSEK. Värdet på nyttjanderättstillgångarna har bestämts utifrån nuvärdet av leasingskulderna per detta datum. För lokaler har CellaVision använt bolagets bedömda marginella låneränta om 3 procent vid diskontering av kvarvarande leasingskulld. För billeaseavtalen har respektive avtals implicita ränta använts vid beräkning. För samtliga nyttjanderättstillgångar har avtalens löptid använts för bedömning av tillämpad avskrivningsperiod.

Balansomslutning i koncernen har därmed ökat vid implementeringen samt har nyckeltal, ej definierade enligt IFRS, soliditet och EBITDA, och resultat per aktie påverkats marginellt.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt ikraft

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut ett antal nya och ändrade standarder vilka ännu ej trätt ikraft. Ingen av dessa har tillämpats i förtid och förväntas inte få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisningsprinciper

Koncernredovisning

CellaVision är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Lund på adress Mobilvägen 12. I koncernredovisningen ingår moderföretaget CellaVision AB 556500-0998 och de helägda dotterbolagen CellaVision Inc., USA, CellaVision Canada Inc., CellaVision Japan K.K., CellaVision International AB och RAL Diagnostic SAS i Frankrike (RAL). RAL förvärvades den förste oktober 2019 och ingår i koncernredovisningen sedan dess. Koncernredovisning upprättas i enlighet med förvärvsmetoden. Detta innebär att konsoliderade dotterföretags identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten. Överstiger anskaffningsvärdet nettotillgångarna redovisas enligt ovan, utgörs skillnaden av goodwill. Internfakturering samt interna mellanhavanden inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

Omräkning av utlandsverksamheter

För varje utlandsverksamhet fastställs vilken som är dess funktionella valuta. De utländska dotterföretag som har en annan funktionell valuta än CellaVisions funktionella valuta, vilken är svenska kronor, omräknas med balansdagens kurs, för samtliga balansposter och med genomsnittskurs för poster i resultaträkningen. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer är en effekt dels av att nettoresultatet räknas om till olika kurser i resultaträkningen respektive balansräkningen, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna redovisas i Övrigt totalresultat. För övriga valutakursdifferenser se under rubriken Kursvinster och kursförluster.

Intäktsredovisning

CellaVision tillämpar IFRS15 för intäktsredovisning som baseras på när väsentliga risker och förmåner relaterat till en vara eller tjänst överförs till kunden. Vid försäljning av instrument och/eller mjukvara omfattar intäkten dels instrumentet och/eller mjukvaran. Hela intäkten som avser systemet, instrument plus mjukvara, intäktsförs när väsentliga risker och förmåner som förknippas med instrumentet överförs till kunden, vilket normalt sammanfaller med leverans till kunden. Samma principer tillämpas vid intäktsredovisningen utav reagenser. Vid utförande av service till slutkund utgör intäkten betalning för service av instrumentet. Denna intäkt periodiseras över den tid serviceavtalet avser. Detta kan avse såväl ett tillfälle som löpande över en längre tidsperiod. Vid uppgraderingar av mjukvara (nya funktioner, tekniker eller tillämpningar) till slutkund utgör intäkten betalning för uppgradering av mjukvara och intäktsförs i samband med leverans eller distribution av licensnyckel.

Ränteutgifter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivränte-metoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Segmentredovisning

Ett rörelsesegment är en del av ett företag som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare, och för vilken det finns fristående finansiell information. Bolagets rapportering av rörelsesegment överensstämmer med den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som bedömer rörelsesegmentens resultat och beslutar om fördelning av resurser. Bolagets bedömning är att VD utgör den högste verkställande beslutfattaren. CellaVisions verksamhet omfattar endast ett rörelsesegment, system och reagenser för automatiserad mikroskopering inom hematologiområdet, och hänvisar därför till resultat och balansräkning rörande redovisning av rörelsesegment.

Utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten

Utgifter för forskning kostnadsförs när de uppkommer. Utgifter för utveckling av kommande produkter kostnadsförs till och med prototypstadiet. Utgifter därefter och fram till kommersialisering balanseras, i den mån det är sannolikt att produkten är kommersiellt gångbar. Utgifter för utveckling av redan existerande applikationer och hårdvaruplattformar kostnadsförs när de uppkommer. För att hantera detta på ett effektivt sätt tillämpar bolaget projektredovisning vilket innebär att alla forsknings- och utvecklingsutgifter allokeras till projekt. Exempel på sådana utgifter är:

- Varor och material
- Konsultarvoden för konstruktion och design
- Löner och lönebikostnader

Avskrivningar på inventarier och datorutrustning aktiveras ej. Eventuella låneutgifter för kvalificerade tillgångar för nystartade projekt aktiveras. Då bolaget inte ådragit sig några sådana låneutgifter har inga låneutgifter aktiverats. De finansiella kostnader som redovisas i koncernen är ej hänförliga till utvecklingsverksamheten och dess finansiering.

Kursvinster och kursförluster

Realiserade och orealiserade kursdifferenser hänförliga till kostnader och mellanhavanden av rörelsekaraktär redovisas bland övriga rörelseintäkter- eller kostnader. Kursdifferenser hänförliga till kortfristiga och långfristiga finansiella mellanhavanden redovisas som finansiella poster.

Leasing

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. De leasingavtal som inte är finansiella klassificeras som operationella. CellaVision tillämpar IFRS 16 från och med 1 januari 2019, innebärande att det inte görs någon skillnad mellan operationella och finansiella leasingavtal. Härav kommer merparten utav leasingkontrakten redovisas i koncernens balansräkning. Istället för operationell leasingkostnad kommer avskrivningar och räntekostnader att redovisas i koncernens resultaträkning. Korttidsleasingavtal understigande 12 månader och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde redovisas dock som operationell leasing. Leasingavgifter som erläggs under operationella leasingavtal kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Leasingavtalen avser huvudsakligen lokaler, fordon, datorer och viss kontorsutrustning.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m redovisas i takt med intjänandet. Pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Endast en mindre del av koncernens pensioner klassificeras och redovisas som förmånsbestämda planer.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad i resultaträkningen under den period de avser.

Förmånsbestämda pensionsplaner

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, baserat på faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minskat med verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Beträffande förmånsbestämda planer beräknas skulden med hjälp av den så kallade "Projected unit credit method" på ett sätt som fördelar kostnaden över de anställdas yrkesverksamma liv. Beräkningarna görs av aktuarier, som även omvärderar pensionsplanernas åtaganden. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

En del av ITP-planerna i Sverige finansieras genom försäkringspremier till Alecta. Detta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då koncernen inte haft tillgång till information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan redovisas denna därför som en avgiftsbestämd plan.

Övriga incitamentsprogram

Långfristigt incitamentsprogram

Koncernen har ett långsiktigt incitamentsprogram för bolagets ledning baserat på utvecklingen av resultat per aktie. Eventuell ersättning utbetalas året efter programmet avslutats. Vid varje rapportperiods slut omprövar företaget det verkliga värdet av skulden inklusive avsättning för sociala avgifter. Ändringen av skulden motsvarande intjänningen vid utgången av varje rapportperiod redovisas i resultaträkningen. Följande program är beslutade och avser:

Löptid	Avser
2017–2019	Koncernledning
2018–2020	Koncernledning
2019–2021	Koncernledning

Kortfristigt incitamentsprogram

Utöver de långsiktiga programmen har koncernen ett bonusprogram som avser alla anställda där eventuell utbetalning sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som föreligger mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas endast till den del av värdet som sannolikt kan komma att utnyttjas.

Inkomstskatter

Resultatredovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som föreligger mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas endast till den del av värdet som sannolikt kan komma att utnyttjas.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar består av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, goodwill samt varumärke, kundrelationer och övriga immateriella tillgångar.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Utvecklingsutgifter som redovisas som tillgång skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod om fem år. CellaVisions produkter ersätts av nya modeller med intervaller om cirka fem år. Avskrivningarna påbörjas vid respektive produkts marknadsintroduktion.

Goodwill

Goodwill utgörs av den del av köpeskillingen vid förvärv av dotterbolagsaktierna som överstiger marknadsvärdet för de identifierbara nettotillgångarna med avdrag för skulder samt redovisade eventualförpliktelser. Den redovisade goodwillen har en obestämbar nyttjandeperiod varför den testas minst en gång per år för att identifiera ett eventuellt nedskrivningsbehov. Eventuell nedskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen.

Varumärke, kundrelationer och övriga immateriella tillgångar

Varumärke redovisas till anskaffningsvärdet och har en obestämbar nyttjandeperiod och testas i likhet med goodwill en gång per år för nedskrivningsbehovsprövning. Kundrelationer redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivning sker proportionerligt över den förväntade nyttjandeperioden. Övriga immateriella tillgångar består av förvärvat teknologi samt egenutvecklad teknik. Avskrivning sker proportionerligt över den förväntade nyttjandeperioden. Avskrivningarna för teknik vilken är avsedd för blodutstryk kommer att påbörjas efter kommersialisering av produkten vilket förväntas ske under 2020.

En immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår när en immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning, utgörs av skillnaden mellan det som erhålls vid avyttringen och tillgångens redovisade värde, redovisas i resultaträkningen när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar, bestående av maskiner, instrument, inventarier och datorutrustning, redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuella nettointäkter vid avyttringen och dess redovisade värde, redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

Avskrivningar

Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar motsvarar avtalens löptid. Avskrivningar för ej nyttjanderätts tillgångar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärden och bedömda nyttjandeperioder enligt nedan:

- Utvecklingsarbeten 5 år
- Teknologi 5 år
- Kundrelationer 14 år
- Instrument 5 år
- Byggnader och markanläggningar 5-30 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar 5 år
- Inventarier, verktyg och installationer 5 år
- Datorutrustning 3 år

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning ska prövas årligen avseende eventuell nedskrivningsbehov, eller när det finns en indikation på värdeminskning.

Återvinningsvärdet är det högre värdet av det verkliga värdet minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Då en nedskrivning sedan återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde till det omvärderade återvinningsvärdet, men det förhöjda redovisade värdet får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Företagsledningen har fastställt budgeterade bruttomarginaler baserade på sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakten som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter. Med ovanstående i beaktande anser företagsledningen att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

Varulager

Varulager är värderat till det lägsta av anskaffnings-/tillverkningsvärdet enligt metoden först-in, först-ut (FIFO) och nettoförsäljningsvärde (lägsta värdets princip). I värdet på egentillverkade produkter ingår råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade kostnader. Varulagret innehåller råvaror, halvfabrikat, samt färdiga produkter.

Rapport över kassaflöden

Kassaflödesanalys har upprättats enligt indirekt metod. Som likvida medel räknas kassa och banktillgodohavande.

Klassificering av tillgångar och skulder

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Avsättningar

En avsättning redovisas då det finns ett åtagande som följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Garantiansättningar görs avseende sålda produkter. Garantitiden uppgår till 1 år. Kostnaden för garantier redovisas bland "Kostnad för sålda varor".

Närstående transaktioner

För redovisning av eventuella transaktioner med närstående hänvisas till not 11.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella instrument omfattar främst kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder samt finansiella derivatinstrument i form av köpoption utav fastighet samt valutaterminer.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång eller en del av en finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld eller en del av en finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Finansiella instrumentens verkliga värde

De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande:

- Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder med standardvillkor som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris (nivå 1).
- Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller som baseras på information hämtad från observerbara aktuella marknadsransaktioner (nivå 2).
- Det verkliga värdet fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbara data (nivå 3). Koncernen har inga finansiella instrument värderade i nivå 3.

För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges i efterföljande noter.

Upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Klassificering och värdering, IFRS 9

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och karaktären på de kassaflöden som tillgången genererar. Om den finansiella tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktensliga kassaflöden (hold to collect) och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde.

Om affärsmodellens mål istället uppnås genom att både inkassera avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar (hold to collect and sell), och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Alla övriga affärsmodeller (other) där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen.

Nedskrivningar, IFRS 9

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet.

För samtliga finansiella tillgångar värderar koncernen förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället redovisas en reserv baserad på kreditförluster för tillgångens hela löptid (den generella modellen).

För kundfordringar och avtallstillgångar finns förenklningar som innebär att koncernen direkt redovisar förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid (den förenklade modellen).

Koncernen definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar. Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

Finansiella tillgångar, IFRS 9**Likvida medel**

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Kassamedel och banktillgodohavanden innehas inom affärsmodellen hold to collect och värderas därmed till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp. Likvida medel omfattas av den generella modellen för nedskrivning. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk. Nedskrivningsreserv för kreditrisk i likvida medel har bedömts som oväsentlig. Kortfristiga placeringar kategoriseras som "Innehav för handel" och värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Vid utgång- en av 2019 innehar koncernen inga kortfristiga placeringar.

Kundfordringar

Kundfordringar innehas inom affärsmodellen hold to collect och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering. Kundfordringarna omfattas av den förenklade modellen för nedskrivningar. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart.

Finansiella skulder, IFRS 9**Leverantörsskulder**

Leverantörsskulder kategoriseras som "Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde". Leverantörsskuldernas förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Skulder till kreditinstitut

Vid utgången av 2019 har koncernen belånade kundfordringar med ett värde om 13 629 kSEK. De totala lånen ifrån kreditinstitut uppgick till 173 692 kSEK varav 28 658 kSEK avser skulder hänförlig till leasing i enlighet med IFRS 16. Koncernen har en garanterad kreditfacilitet om 30 000 kSEK vilken är outnyttjad.

Derivatinstrument och säkringsredovisning, IFRS 9

De valutaterminer som används för säkring av framtida kassaflöden och prognostiserad försäljning i utländsk valuta redovisas i balansräkningen till verkligt värde, i enlighet med nivå 2 enligt ovan. Den effektiva delen av värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat tills dess att det säkrade flödet påverkar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen. Den ineffektiva delen av värdeförändringarna redovisas direkt i resultaträkningen.

Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderföretaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderföretaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning. I RFR 2 finns undantag från att tillämpa IFRS 16 i juridisk person.

Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

Klassificering och uppställningsformer

Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

Immateriella tillgångar

Före första januari 2016 aktiverades utgifter för produktutveckling i moderbolaget men från och med januari 2016 kostnadsförs dessa i enlighet med gällande redovisningsrekommendationer.

Leasade tillgångar

För leasade tillgångar tillämpar moderföretaget undantaget i RFR 2 om IFRS 16. Således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen då dessa tas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderföretagets finansiella rapporter. Förvävsrelaterade kostnader för koncernföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag.

Ändringar i RFR 2 och Årsredovisningslagen som ännu inte trätt i kraft

Beslutade ändringar i RFR 2 som ännu inte trätt ikraft förväntas inte få någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter när de tillämpas första gången.

Not 2. Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av valutarisk då ränterisken är begränsad. Det är bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker.

CellaVision arbetar löpande med att balansera sin kapital- och finansieringsrisk genom att i god tid etablera tillräckliga kreditfaciliteter för de behov som kan förutses, övervaka kassaflöden, samt arbeta med att optimera rörelsekapitalet. Det övergripande målet är att säkra en kapitalstruktur som stöttar en långsiktigt lönsam tillväxt. Mot bakgrund av att bolagets verksamhet bedrivs med god lönsamhet är bolagets finansiella ställning betryggande. Styrelsens uppfattning är att bolagets finansierings- och kapitalstruktur inte hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, inte heller att fullgöra erforderliga investeringar.

Marknadsrisker**Valutarisk**

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor, så kallad balansexponering.

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker från olika valutaexponeringar, framförallt avseende dollar och euro. Koncernens inköp sker i huvudsak i svenska kronor och i euro. Försäljningen sker till övervägande del i dollar och euro. För att minska valutaexponeringen använder koncernen valutaterminer för att säkra prognostiserade inflöden i utländsk valuta. Derivat som innehas för valutasäkring värderas i nivå 2, finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller som baseras på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (dvs härledda från prisnoteringar). Valutaterminer värderas med utgångspunkt från observerbar information avseende på balansdagen gällande valutakurser och marknadsräntor för återstående löptid. Belopp avseende ineffektivitet för kassaflödessäkringar som har redovisats i resultatet uppgår till 0 (0) kr. CellaVision säkrar kontinuerligt 0-70 procent av valutaexponeringen av nettoflödena 12 månader framåt och 13-24 månader till 0-40%. Balansexponering säkras ej.

Valutakursförändringar i euro och dollar beräknas påverka koncernens omsättning och rörelseresultat enligt nedan (MSEK):

	Euro			
	9,9	10,2	10,5	10,8
USD	8,9	437/106	444/112	451/119
	9,2	442/110	449/116	456/123
	9,5	448/114	455/120	462/127
	9,8	453/118	460/124	467/130

Ränterisk

Ränterisken är risken för att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor samt att koncernens räntekostnader ökar till följd av ökade marknadsräntor. Koncernens finansiella tillgångar består av lämnade depositioner. Tillgången är till så ringa värde att det bedöms föreligga en mycket låg risk. Koncernen har räntebärande skulder i form av banklån upptagna i Euro. Dessutom finns en outnyttjad checkkredit på 30 miljoner kronor.

Räntor

kSEK	2019	2019-12-31	2018	2018-12-31
	Effekt på resultat	Effekt på eget kapital	Effekt på resultat	Effekt på eget kapital
Finansiella kostnader +1%	-1 140	-1 140	0	0
Finansiella kostnader -1%	1 140	1 140	0	0
Finansiella intäkter +1%	0	0	0	0
Finansiella intäkter -1%	0	0	0	0
Omvärderingseffekt +1%	0	38	0	56
Omvärderingseffekt -1%	0	-38	0	-56

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen är huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess lånefinansiering. Lånen löper med rörlig ränta, vilket innebär att koncernens framtida finansiella kostnader påverkas vid ändrade marknadsräntor. Koncernen påverkas också av ändrade marknadsräntor som en följd av de derivatinstrument som innehåller för att säkra transaktionsexponeringen (se ovan). Terminkontraktens verkliga värde påverkas omedelbart vid förändrade marknadsräntor vilket i sin tur påverkar koncernens rapport över totalresultatet.

Enligt koncernens finanspolicy ska ränterisken inte säkras.

Känslighetsanalysen för ränterisk visar koncernens känslighet vid en ökning respektive minskning om 1 % av marknadsräntan. Räntekänsligheten baseras på den effekt på resultat efter skatt som en förändring av marknadsräntan ger, både vad gäller ränteintäkter och kostnader samt realiserade värdeförändringar på derivat.

Likviditets och finansieringsrisk

Försiktighet i hanteringen av likviditetsrisk innebär att innehålla tillräckligt likvida medel och säljbara värdepapper alternativt avtalade kreditmöjligheter föra att kunna fullgöra sina åtaganden. CellaVision minimerar denna risk genom att ha tillräckliga kassamedel. Likviditetsrisken bedöms i nuläget som låg, främst beroende på koncernens nuvarande finansiering.

Förfallostruktur, Koncern

Nominella belopp, kSEK	0-12 månader		1-5 år	
	2019	2018	2019	2018
Banklån	41 741	0	103 294	0
Finansiella leasingsskulder	9 025	0	19 633	0
Leverantörsskulder	21 716	26 753	0	0
Övriga skulder	8 290	11 489	0	0
Summa finansiella skulder	80 772	38 242	122 927	0

Kredit och motpartsrisk

Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar och likvida medel. CellaVision arbetar med Trippel-A distributörer som etablerade hematologiföretag. Inom Norden är kunderna

sjukhus med offentlig finansiering. Viss koncentration av kreditrisk avseende kundfordringar föreligger men dessa kunder har historiskt sett inte haft några betalningssvårigheter.

Kreditrisken i likvida medel är begränsad då koncernens motparter är banker med hög kreditrating.

Koncernens och moderföretagets maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar.

Kategorisering av finansiella instrument

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder samt deras verkliga värden framgår nedan.

2019	Derivat som innehåller för säkring	Lånefordringar och kundfordringar	Finansiella skulder till upplupna anskaffningsvärden	Totalt redovisat värde	Verkligt värde
Övriga kortfristiga fordringar	329	5 878	0	6 207	6 207
Likvida medel	0	102 312	0	102 312	102 312
Summa finansiella tillgångar	329	197 112	0	197 441	197 441
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	0	0	145 035	145 035	145 035
Leasingskuld	0	0	28 658	28 658	28 658
Leverantörsskulder	0	0	21 716	21 716	21 716
Övriga kortfristiga skulder	4 159	0	4 131	8 290	8 290
Summa finansiella skulder	4 159	0	199 540	203 698	203 698

2018	Derivat som innehåller för säkring	Lånefordringar och kundfordringar	Finansiella skulder till upplupna anskaffningsvärden	Totalt redovisat värde	Verkligt värde
Övriga kortfristiga fordringar	1 105	7 355	0	8 460	8 460
Likvida medel	0	169 057	0	169 057	169 057
Summa finansiella tillgångar	1 105	252 225	0	253 330	253 330
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	0	0	0	0	0
Leasingskuld	0	0	0	0	0
Leverantörsskulder	0	0	26 753	26 753	26 753
Övriga kortfristiga skulder	6 656	0	4 833	11 489	11 489
Summa finansiella skulder	6 656	0	31 586	38 242	38 242

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioderna.

Värdering av finansiella instrument till verkliga värden

Finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen utgörs av valutaterminer och banklån upptagna i Euro. Valutaterminerna förfaller inom 14 månader och redovisas som övrig kortfristig skuld i balansräkningen. För övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder bedöms de redovisade värdena vara en god approximation av de verkliga värdena till följd av att löptiden och/eller räntebindningen understiger tre månader vilket innebär att en diskontering baserat på gällande marknadsförutsättningar inte bedöms leda till någon väsentlig effekt.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet. Koncernens valutasäkringsinstrument värderas till verkligt värde i enlighet med Nivå 2 nedan. Under perioderna har det inte skett några överföringar mellan nivåerna.

Nivå 1 - Noterade priser på en aktiv marknadsplats. Koncernen innehar inga finansiella instrument värderade till verkligt värde i Nivå 1.

Nivå 2 - Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller som baseras på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar). Koncernens valutaterminer är värderade i nivå 2 via koncernens rapport över totalresultatet och redovisas som en övrig kortfristig skuld i koncernens rapport över finansiell ställning.

Nivå 3 - Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbar data. Koncernen har inga finansiella instrument värderade till verkligt värde i Nivå 3.

Not 3. Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Upprättande av rapporter och tillämpning av olika redovisningsprinciper baseras ofta på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. För CellaVision är följande områden värt att notera:

Balanserade utvecklingsutgifter

Återvinningsvärdet för balanserade utvecklingsutgifter fastställs baserat på beräknad ekonomisk livslängd samt volym. Denna beräkning utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella prognoser som godkänts av ledningen och som täcker produktlivscyklerna.

Reservation för incitamentsprogram

Beräkning av reserverat belopp för långsiktigt incitamentsprogram är beroende på utveckling av resultat per aktie över incitamentsprogrammets löptid.

Nedskrivningsprövning

Återvinningsbart belopp för de kassagenererade enheterna fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella budgetar som godkänts av den operativa ledningen för det närmaste året. Därefter har uppskattningar gjorts som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden beräknas baserat på bibehållen lönsamhet och låg tillväxt. De viktigaste variablerna vid beräkning av nyttjandevärdet är rörelsemarginal, tillväxt och diskonteringsräntan. Dessa är uppskattade utifrån branschfarenhet och historisk erfarenhet.

Diskonteringsräntan efter skatt har fastställts med hjälp av gängse verktyg för uträkning av avkastningskrav på eget kapital värderat till marknadsvärde och ett vägt snitt av avkastningskrav för bolagets totala kapital. Diskonteringsräntan (WACC, Weighted Average Cost of Capital) uppgår till 10,4 procent (12,8 procent före skatt).

Diskonteringsräntan är baserad på räntan på den 10-åriga franska statsobligationen per den 31 december 2019, marknadsriskpremie för Frankrike, beta och kapitalstruktur i linje med en utvald grupp av jämförbara noterade bolag samt en specifik riskpremie.

Not 4. Kapitalhantering

CellaVision definierar det förvaltade kapitalet som summan av koncernens nettoskuld och eget kapital. Vid utgången av 2019 var det förvaltade kapitalet 406 125 KSEK (121 318).

Koncernens mål avseende kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att kunna generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter samt att kapitalstrukturen är optimal med hänsyn till kostnaden för kapitalet.

Vid förvaltning av kapitalet följer koncernen upp mätetal såsom Försäljningstillväxt och Rörelsemarginal. Målet för dessa är att öka omsättningen med i genomsnitt minst 15 procent per år och en rörelsemarginal överstigande 20 procent över en konjunkturcykel. Under 2019 uppnådde bolaget en försäljningstillväxt på 27 procent (18) och rörelsemarginalen blev 27,4 procent (30,6).

CellaVision har en stark finansiell ställning som medger investering i produktutveckling såväl som geografisk marknadsexpansion. Stämman antog 2018 en utdelningspolicy omfattande att utdelningen ska motsvara 30-50 procent av nettoresultatet, men alltid ta hänsyn till Bolagets och koncernens finansiella ställning, kapitalstruktur, förvärvsbehov och långsiktiga finansieringsbehov.

Not 5. Operationella riskfaktorer**Distributörer**

CellaVisions strategi är att etablera strategiska allianser med globala aktörer inom medicinsk teknik. CellaVision verkar genom distributörer på globala marknader. Detta innebär att CellaVisions framtida expansion är beroende av framgångsrika distributörer. Bolaget distribuerar huvudsakligen sina produkter via de främsta hematologibolagen i världen; Sysmex, Beckman Coulter, Siemens Healthcare Diagnostics, Abbott, Horiba, Biospecific och Boule. CellaVision är beroende av deras framgångar inom hematologiområdet där CellaVisions produkter marknadsförs. Trots att CellaVision har väl fungerande och omfattande avtalsrelationer med distributörerna kan dessa samarbeten sägas upp. Det finns ingen garanti för att distributören tecknar nytt avtal med CellaVision. Ett avslutat samarbete med en distributör skulle kunna ha en negativ inverkan på CellaVisions omsättning och resultat. Samtliga avtal är icke-exklusiva och har löptider på mellan 2-3 år.

Leverantörer

Bolagets strategi är att ingå partnerskap, där partners skall hantera tillverkningen av produkterna. Detta innebär att CellaVision är beroende av ett antal underleverantörer av nyckelkomponenter som till exempel kamera, mikroskop och styrutrustning samt bolag som hanterar sammansättning och slutkontroll av systemen. Bolaget har samarbetat med en kontraktstillverkare sedan 2006 och har långvariga avtal med sina viktigaste underleverantörer. Detta till trots, kan avtal sägas upp. Det finns ingen garanti för att leverantörerna därefter väljer att teckna nytt avtal med bolaget. Avbrott i leveranserna på grund av uppsagda avtal eller på grund av avbrutet samarbete med en underleverantör kan inverka negativt på CellaVisions omsättning och resultat.

Beroende av nyckelpersoner

CellaVision har en utpräglad högteknologisk inriktning och är därför beroende av att kunna rekrytera och behålla medarbetare med hög kompetens.

Kostnadsbesparingar inom sjukvården

Av ekonomiska och politiska skäl vidtas åtgärder för att reducera kostnaderna inom sjukvårdssektorn i bland annat Västeuropa och USA. Pågående förändringar och rationaliseringar kan, trots att CellaVision strävar efter att utveckla kostnadseffektiva lösningar, komma att påverka bolagets framtida försäljnings- och resultatutveckling negativt.

Produktutveckling

Fortsatt utveckling av befintliga och nya produkter och lösningar är av stor betydelse för CellaVision. Om bolagets förmåga att utveckla produkter upphör eller om produkter inte kan lanseras i enlighet med fastställda tidsplaner eller om mottagandet på marknaden blir sämre än förväntat kan detta medföra negativa effekter på CellaVisions försäljnings- och resultatutveckling.

Konkurrens

Det finns en risk att nya konkurrenter med en större resursbas avseende kompetens och kapital etablerar sig på CellaVisions marknad och erbjuder bättre metoder och effektivare produkter än CellaVision. Ökad konkurrens kan leda till prispress på CellaVisions produkter. I syfte att motverka detta arbetar bolaget med en kontinuerlig konkurrensbevakning.

Produktansvar

Tester, marknadsföring och försäljning av medicinteknisk utrustning och lösningar medför en risk för skadeståndsanspråk och det finns ingen garanti för att krav på ersättning kopplat till produktansvar inte kommer att riktas mot CellaVision. Bolaget har ett omfattande försäkringskydd för täckande av sådana anspråk.

Patent och rättigheter

CellaVision bedriver en aktiv patentstrategi för att skydda investeringar i kärnteknologi genom att ansöka om patent för nya uppfinningar. Det kan dock inte garanteras att nuvarande eller framtida patentansökningar leder till patent eller att godkända patent erbjuder tillräckligt skydd mot konkurrenter. Det finns dessutom alltid en risk att tvister avseende intrång i patent och övriga immateriella rättigheter inleds såväl mot som av CellaVision. Bolaget har ett omfattande försäkringskydd för täckande av sådana anspråk.

Lagstiftning och regelverk

Tillverkning, marknadsföring och distribution av medicintekniska produkter och utrustning sker på en reglerad marknad där bland andra FDA (US Food and Drug Administration) och EU har regler för klinisk utvärdering, godkännande och kvalitetsprövning. CellaVision uppfyller idag gällande krav i Europa och USA för bolagets system. Om CellaVisions verksamhet skulle omfattas av restriktioner från myndigheter eller om bolaget inte erhåller nödvändiga framtida myndighetsgodkännanden kan detta komma att påverka CellaVision negativt kommersiellt och finansiellt.

Not 6. Information om rörelsesegment

CellaVisions verksamhet omfattar endast ett rörelsesegment, analysinstrument för digital mikroskopering och tillverkning av reagenser inom området hematologi, och hänvisar därför till rapport över totalresultat respektive finansiell ställning rörande segmentsredovisningen. CellaVision säljer analysinstrument där mjukvara ingår samt reagenser för provberedning. Mjukvarorna fungerar ej som fristående produkter och reagenserna säljs till samma kundbas som instrumenten. Övrig försäljning såsom reservdelar, service mm understiger var för sig 10% av den totala omsättningen. CellaVision har en centraliserad affärsmodell. Den absoluta merparten av affären är knuten till moderbolaget via centrala kundavtal. Ett dotterbolag tillverkar reagenser och övriga dotterbolag är endast av marknadsföringskaraktär och dess verksamhet är ringa och inte grund för allokering av kostnader. Uppföljning av försäljning per geografisk region och produktlinje är av intresse för bolaget, men omkostnader och rörelsemarginal följs på central nivå.

Not 7. Information om större kunder

CellaVisions produkter säljs globalt via partners och på utvalda marknader även via egna säljbolag. CellaVision har fyra kunder som vardera står för mer än tio procent av bolagets totala omsättning. Den största kunden med en omsättning om 155 (124) MSEK och de andra med en omsättning om 103 (85) MSEK, 65 (64) MSEK respektive 62 (50) MSEK.

Not 8. Intäkter fördelade per geografisk marknad

2019	Koncern			Moderbolag		
	Instrument	Reagenser	Övrigt	Instrument	Reagenser	Övrigt
Sverige	292	0	489	292	0	0
EMEA	93 968	21 146	34 400	94 055	0	32 934
Americas	152 411	723	78 020	153 893	0	73 617
APAC	74 650	287	5 386	75 178	0	3 885
Totalt	321 321	22 156	118 295	323 418	0	110 436

2018	Koncern			Moderbolag		
	Instrument	Reagenser	Övrigt	Instrument	Reagenser	Övrigt
Sverige	0	0	859	0	0	859
EMEA	76 456	0	24 933	76 474	0	25 989
Americas	124 566	0	60 946	124 595	0	55 941
APAC	71 312	0	5 740	69 300	0	5 191
Totalt	272 334	0	92 478	270 369	0	87 980

Försäljning vid given tidpunkt i koncernen var 455 860 kSEK (359 111) och intäkter fördelade över tid var 5 912 kSEK (5 701). Intäkterna som är fördelade över tid avser förinbetalade servicekontrakt. Värdet av upplupna intäkter hänförligt till intäkter fördelade över tid uppgick till 3 207 kSEK (3 057).

Not 9. Anläggningstillgångar fördelade per geografiskt område utifrån anläggningstillgångens fysiska placering

	2019	2018
Koncernen		
EMEA	353 221	74 128
Americas	191	489
APAC	750	16
Totalt	354 163	74 633

I anläggningstillgångar ovan igår inte finansiella tillgångar.

Not 10. Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2019	2018
Avskrivningar och nedskrivningar (Not 18)	20 155	6 807
Kostnader för ersättningar till anställda (Not 13, 14, 15)	125 029	102 486
Förändring i lager av färdiga varor och produkter i arbete	1 426	258
Råvaror	110 262	88 456
Transportkostnader	3 291	1 416
Aktiverat arbete	-16 012	-18 419
Lokalkostnader	1 779	6 951
Reskostnader	13 167	9 742
Övriga externa tjänster	23 551	18 267
Övriga kostnader	52 548	37 241
Summa kostnader för sålda varor, försäljnings-, administrations- och FoU kostnader	335 196	253 205

Från och med 2019 tillämpas IFRS 16 för koncernen och större delen utav kostnaderna för hyrorna hamnar som avskrivningar.

Not 11. Koncerninterna och närstående transaktioner

Av moderbolagets fakturering hänför sig 4 176 kSEK (5 468) till dotterbolag. 1 304 kSEK (1 670) avser instrument, 2 310 kSEK (2 869) avser reservdelar och 562 kSEK (928) avser mjukvaror. Fakturering från dotterbolag till moderbolag avser marknadsstöd och har skett med 31 635 kSEK (26 766) på marknadsmässiga grunder. För information om dotterbolag se not 28. Den ersättning som utgått till ledande befattningshavare framgår i not 15.

Vi har inte haft några andra närståendetransaktioner 2019 än de beskrivna ovan.

Not 12. Anställda

	2019		2018	
	Medelantal	Varav	Medelantal	Varav
anställda	anställda	män	anställda	män
Moderbolaget, Sverige	114	76	93	63
Dotterbolag, USA	7	4	8	5
Dotterbolag, Kanada	2	1	2	1
Dotterbolag, Japan	2	2	3	2
Totalt	125	83	106	71
Dotterbolag, Frankrike - från och med första oktober	41	19	0	0

	2019		2018	
	Styrelse	Övrig befattning	Styrelse	Övrig befattning
Antal kvinnor i ledande ställning:				
Moderbolaget	2	1	2	1
Dotterbolag	0	0	0	0
Totalt	2	1	2	1

Not 13. Kostnadsförda löner och andra ersättningar

	2019		2018	
	Styrelse, VD	Övriga	Styrelse, VD	Övriga
Löner och andra ersättningar:				
Moderbolaget	6 783	59 009	5 709	49 127
Dotterbolag	0	21 385	0	16 525
Totalt	6 783	80 394	5 709	65 652

Not 14. Sociala kostnader och pensionskostnad

Sociala kostnader och pensionskostnader:	2019		2018	
	Sociala kostnader	pensions-kostnad	Sociala kostnader	pensions-kostnad
Moderbolaget	32 526	10 670	28 418	8 924
Dotterbolag	5 326	510	2 768	335
Totalt	37 852	11 180	31 186	9 259

Avsättning till pension för VD görs med 30% av baslön. För övriga tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2019 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 3,7 MSEK (3,3 MSEK).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiere- och reduktioner. Vid utgången av 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (142 procent).

Det finns förmånsbestämda pensioner i Frankrike och den skuld som redovisas i balansräkningen för detta är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minskat med verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Beräkningarna görs utav aktuarier, som även omvärderar pensionsplanernas åtaganden. Skulden uppgår till 3,5 MSEK (0) där merparten förfaller till betalning överstigande 5 år och ingen del under de kommande 12 månaderna.

Not 15. Ersättning till ledande befattningshavare

Löner, ersättningar och andra förmåner:	2019			
	Grundlön	Rörlig ersättning	Andra förmåner	Pension
Styrelseledamöter				
Sören Mellstig	539	0	0	0
Christer Fähræus	226	0	0	0
Åsa Hedin	235	0	0	0
Torbjörn Kronander	92	0	0	0
Anna Malm Bernsten	235	0	0	0
Niklas Prager	255	0	0	0
Jurgen Riedl	215	0	0	0
Stefan Wolf	215	0	0	0
VD	2 795	1 666	3	859
Övriga ledande befattningshavare	8 417	2 952	458	3 132
Totalt	13 224	4 618	461	3 991

Löner, ersättningar och andra förmåner:	2018			
	Grundlön	Rörlig ersättning	Andra förmåner	Pension
Styrelseledamöter				
Sören Mellstig	494	0	0	0
Christer Fähræus	193	0	0	0
Åsa Hedin	213	0	0	0
Roger Johanson	73	0	0	0
Torbjörn Kronander	213	0	0	0
Anna Malm Bernsten	207	0	0	0
Niklas Prager	227	0	0	0
Jurgen Riedl	133	0	0	0
Stefan Wolf	133	0	0	0
VD	2 514	1 307	2	717
Övriga ledande befattningshavare	7 839	2 167	468	2 693
Totalt	12 239	3 474	470	3 410

Enligt årsstämans beslut utgår styrelsearvode intill nästa årsstämma med 2 010 kSEK (2 010), varav 500 kSEK (450) till styrelsens ordförande och 225 kSEK (200) till respektive ledamot. Ledamöterna erhåller ytterligare 40 kSEK (40) för ordförandeskap och 20 kSEK (20) för medverkande i något av bolagets kommittéer, revisionskommittén eller ersättningskommittén. Något övrigt arvode har ej utgått. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån föreligger ej. Styrelsen har under året bestått av 8 ledamöter (8).

Verkställande direktörens uppsägningstid är tolv månader vid uppsägning från bolagets sida och sex månader från verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida, eller från verkställande direktörens sida vid väsentligt avtalsbrott av bolaget, äger verkställande direktören rätt till avgångsvederlag om tolv månadslöner. Ytterligare avgångsvederlag utgår ej.

Ett incitamentsprogram finns för ledande befattningshavare som består av ett långsiktigt program relaterat till utveckling av resultat per aktie och ett årligt individuellt program. Utfallet är maximerat till 9 månadslöner för VD. Fyra månadslöner går in i det årliga individuella programmet och 2,5 månadslöner går mot programmet relaterat till resultat per aktie där det kan dubblas om tillväxten i resultat per aktie över en treårsperiod överstiger 15% per år. För övriga ledande befattningshavare är utfallet maximerat till 3 månadslöner. Hälften går in i det årliga individuella programmet och andra halvan går mot programmet som är relaterat till resultat per aktie där det kan dubblas om tillväxten i resultat per aktie över en treårsperiod överstiger 15% per år. Under året har kostnader för incitamentsprogram till ledande befattningshavare om 4 618 kSEK (3 474) belastat resultatet. Se även beskrivning i bolagsstyrningsrapporten.

För år 2019 har en fast lön inklusive ersättning för semester utgått till VD om 2 795 kSEK (2 514) samt förmåner om 3 kSEK (2). Utöver fast lön har en rörlig ersättning om 1 666 kSEK (1 307) utgått. Till övriga befattningshavare i ledningsgruppen har under 2019 utgått en sammanlagd fast lön om 8 417 kSEK (7 839) jämte förmåner främst bestående av bilförmån till ett värde av 458 kSEK (468). Utöver fast lön har en rörlig ersättning om 2 952 kSEK (2 167) utgått. Övriga ledande befattningshavare har varit 8 (8) till antalet. Ersättningskommittén bereder frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Beslut tas av styrelsen.

Not 16. Revisionsarvodena

	2019		2018	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Arvode till bolagets revisor, Deloitte				
Revisionsuppdraget	509	290	260	250
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	30	30
Skatterådgivning	11	11	5	5
Övriga uppdrag	99	99	66	66
Totalt	618	400	361	351

	2019		2018	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Arvode till bolagets revisor, Hastings				
Revisionsuppdraget	235	0	0	0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga uppdrag	0	0	0	0
Totalt	235	0	0	0

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionsuppdrag innefattar även övriga arbetsuppgifter som det åligger bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 17. Leasing

	2019	2018
	Moderbolag	Moderbolag
Avtalade framtida leasingavgifter		
- Inom ett år	7 344	7 765
- Senare än ett men inom fem år	18 378	29 082
- Senare än fem år	0	0
Totalt	25 722	36 847

Leasingperioden för koncernens hyreslokaler varierar mellan 1-5 år. Förlängning av hyresavtalet vid leasingperiodens utgång kan ske till vad koncernen bedömer vara en marknadsmässig hyra. I vissa fall är hyran indexreglerad enligt KPI och majoriteten av hyresavtalen förlängs med befintliga villkor om inte avtalet har sagts upp för villkorsändring. Leasingperioden för diverse kontorsutrustning varierar mellan 1-3 år. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår i koncernen till 9 906 kSEK (7 327). Moderbolagets leasingavgifter har för året varit 8 559 kSEK (6 729).

Ingående-utgående balansanalys av nyttjanderättstillgångar presenteras i not 25.

Koncernen leasar ett flertal tillgångar, främst byggnader, maskiner och bilar. Den genomsnittliga leasingperioden är 3 år (2018: 4 år).

Uppskattningsvis en fjärdedel av leasingavtalen för byggnader, maskiner och bilar löpte ut under det innevarande räkenskapsåret. De utgångna leasingavtalen ersattes av nya leasingavtal för de underliggande tillgångarna. Årets nyanskaffningar uppgår till 7,6 MSEK, varav 7,3 MSEK är hänförligt till rörelseförvärv.

Belopp redovisade i resultaträkningen	2019
Avskrivningar på nyttjanderätter	7 694
Räntekostnader för leasingkulder	844
Kostnader hänförliga till korttids- samt leasingavtal av lågt värde	1 368

Den 31 december 2019, har koncernen förpliktelser gällande korttids- samt leasingsavtal av lågt värde om 2 971 kSEK.

Kassaflöde	2019
Amortering av leasingskulder	7 694
Räntekostnader leasingskulder	844
Korttidsleasingavtal samt leasingavtal av lågt värde	1 368
Totalt kassaflöde	9 906

Avstämning av upplysning operationella leasingavtal enligt IAS 17 och redovisad leasingskuld enligt IFRS 16

Åtaganden för operationella leasingavtal per 31 december 2018	38 023
Leasingavtal med kort löptid och mindre värde	-6 456
Redovisad leasingskuld i balansräkningen 1 januari 2019	31 566

Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan uppgick till 3 %.

Not 18. Avskrivningar

	2019		2018	
	Koncernen	Moderbolag	Koncernen	Moderbolag
Immateriella anläggningstillgångar	9 801	3 382	5 232	5 232
Materiella anläggningstillgångar	10 354	1 774	1 575	1 189
Totalt	20 155	5 156	6 807	6 421

Not 19. Avskrivningar per funktion

	2019		2018	
	Koncernen	Moderbolag	Koncernen	Moderbolag
Kostnad sålda varor	9 375	3 382	5 232	5 232
Försäljningskostnader	4 223	443	683	297
Administrationskostnader	1 917	443	297	297
Forsknings- och utvecklingskostnader	4 640	888	595	595
Totalt	20 155	5 156	6 807	6 421

Not 20. Valutakurseffekter

	2019		2018	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Valutakurseffekter har redovisats i resultaträkningen enligt följande				
Valutakursvinster i redovisat rörelseresultat	1 134	1 134	2 411	2 411
Valutakursförluster i redovisat rörelseresultat	-6 771	-6 771	-5 762	-5 762
Totalt	-5 637	-5 637	-3 351	-3 351

Not 21. Ränteintäkter och finansiella kursvinster

	2019		2018	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Ränteintäkter	128	0	20	0
Kursvinster, koncerninterna fordringar	5 861	5 861	1 991	1 991
Totalt	5 989	5 861	2 010	1 991

Ingen del av moderbolagets ränteintäkter/kostnader är koncerninterna. Samtliga ränteintäkter är hänförliga till instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 22. Räntekostnader och finansiella kursförluster

	2019		2018	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Räntekostnader	1 495	416	159	123
Kursförluster, Koncerninterna fordringar	1 849	2 236	1 362	1 362
Totalt	3 344	2 652	1 520	1 485

Ingen del av räntekostnaderna är direkt hänförliga till utvecklingsverksamheten och dess kostnader. Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 23. Skatter

Skatt på årets resultat	2019		2018	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Aktuell skatt	-28 063	-27 363	-20 431	-20 205
Uppskjuten skattekostnad	-1 986	834	-2 977	766
Summa skatt på årets resultat	-30 048	-26 529	-23 408	-19 439
Uppskjuten skatt				
Utnyttjande av skattemässiga underskott	-1 326	0	0	0
Omvärdering av skattemässiga underskott	0	0	0	0
Temporära skillnader				
Avsättningar	834	834	766	766
Lager	145	0	33	0
Aktiverade utgifter för utvecklingsarbete	-2 378	0	-3 441	0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	601	0	0	0
Leasing	247	0	0	0
Varumärke	0	0	0	0
Kundrelationer	258	0	0	0
Övriga temporära skillnader	-367	0	-335	0
Summa uppskjuten skatt	-1 986	834	-2 977	766
Uppskjuten skatteskuld/skattefordran				
Skattemässiga förlustavdrag	1 597	0	0	0
Temporära skillnader				
Avsättningar	3 678	3 678	2 844	2 844
Lager	236	0	91	0
Aktiverade utgifter för utvecklingsarbete	-14 225	0	0	0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-6 814	0	-11 847	0
Leasing	247	0	0	0
Varumärke	-6 344	0	0	0
Kundrelationer	-13 859	0	0	0
Övriga temporära skillnader	-3 056	0	853	0
Summa redovisade värde på uppskjuten skatteskuld/skattefordran	-38 539	3 678	-8 059	2 844
Ej bokförd uppskjuten skattefordran	723	0	1 077	0
Underskottsavdrag	0	0	0	0

Det finns ackumulerade underskottsavdrag i Japan. Tidsbegränsningen för dessa är sju år. Ingen del avseende underskottsavdrag i Japan är upptagen i redovisningen. I Japan uppgår det skattemässiga underskottet till 2 089 kSEK som kan utnyttjas senast till år 2023.

Avstämning, skattesats	2019		2018	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Redovisat resultat före skatt	129 220	116 568	112 097	89 722
Skatt enligt gällande skattesats	-27 653	-24 946	-24 661	-19 739

Skatteeffekt av:

-Effekt av andra skattesatser i utländska dotterföretag	-624	0	-248	0
-Ej skattepliktiga intäkter	1	0	204	203
-Ej avdragsgilla kostnader	-1 063	-296	-374	-196
-Utnyttjande av skattemässiga underskott där uppskjuten skattefordran ej redovisats	409	0	568	0
Totalt	-28 930	-25 242	-24 511	-19 732

Justeringar som redovisats innevarande år avseende

tidigare års aktuella skatt	-1 279	-1 279	588	382
Förändrad skattesats på uppskjuten skattetilgång	161	-8	515	-89

Årets redovisade skattekostnad **-30 048** **-26 529** **-23 408** **-19 439**

Inkomstskattebeloppet i övrigt totalresultat avser i sin helhet kassaflödessakringar.

Not 24. Immateriella tillgångar

	2019		2018	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Aktiverade utgifter för utvecklingsarbete				
Ingående anskaffningsvärden	98 242	41 612	79 823	41 612
Årets aktiveringar	16 012	0	18 419	0
Förvärv av rörelse	0	0	0	0
Avyttringar/utrangeringar	-200	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	114 054	41 612	98 242	41 612
Ingående avskrivningar	-31 323	-31 323	-26 091	-26 091
Årets avskrivningar	-7 272	-3 383	-5 232	-5 232
Återföring av ack.avskrivningar på avyttringar/utrangeringar	0	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-38 595	-34 706	-31 323	-31 323
Utgående redovisat värde	75 459	6 906	66 918	10 289

	2019		2018	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Goodwill				
Ingående anskaffningsvärden	0	0	0	0
Årets anskaffningar	0	0	0	0
Förvärv av rörelse	118 435	0	0	0
Omräkningsdifferens	-3 314	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	115 121	0	0	0
Utgående redovisat värde	115 121	0	0	0

	2019		2018	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Varumärke, kundrelationer och övriga immateriella tillgångar				
Ingående anskaffningsvärden	900	900	0	0
Årets anskaffningar	0	0	900	900
Förvärv av rörelse	114 660	0	0	0
Omräkningsdifferens	-3 968	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	111 592	900	900	900

Ingående avskrivningar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-2 529	0	0	0
Förvärv av rörelse	0	0	0	0
Omräkningsdifferens	25	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 504	0	0	0

Utgående redovisat värde	109 088	900	900	900
---------------------------------	----------------	------------	------------	------------

Koncernens totala utgifter för forskning och utveckling uppgick till 72 429 kSEK (57 672) vilket motsvarar 16 procent (16) av nettoomsättningen. Av dessa utgifter har 16 012 kSEK (18 419) aktiverats, resterande 56 417 kSEK (39 253) har belastat årets resultat. Det redovisade värdet för aktiverade utvecklingsutgifter vilka ännu inte är föremål för avskrivning uppgår till 14 106 kSEK (62 236). Årets utvecklingsarbete avser produkter för att stärka produktportföljen mot kunder inom hematologi.

Koncernens utgifter för övriga immateriella tillgångar uppgick till 114 660 kSEK (900) och är hänförligt till förvärvet utav det franska dotterbolaget RAL Diagnostic; fördelat på varumärke 26 105 kSEK (0), kundrelationer 58 070 kSEK (0), teknologi 30 484 kSEK (0) samt goodwill 118 435 kSEK (0).

Värdering av varumärken

Det redovisade värdet av varumärke är betingat av framtida lönsamhet på de produkter varumärket hänförs till och värdet provas årligen. Om det inte har varit möjligt att pröva nedskrivningsbehovet för ett enskilt varumärke har återvinningsvärdet beräknats på den kassagenererande enhet till vilken varumärket är allokerat till. Flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar är gjorda vid beräkning av kassagenererade enhetens återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på varumärket. Företagsledningens bedömning är att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena leder till att det beräknade sammanlagda återvinningsvärdet på den kassagenererande enheten blir lägre än varumärkets sammanlagda redovisade värde.

Vid upprättandet av förvärvsanalysen för RAL Diagnostics bedömdes förvärvade varumärken uppgå till 26,1 MSEK (2,4 MEUR) och bedömdes ha en obestämbart nyttjandeperiod.

Det redovisade värdet av varumärken med obestämbart nyttjandeperiod vid periodens slut uppgick till 25,4 MSEK.

Värdering av goodwill

Det redovisade värdet av goodwill är betingat av framtida lönsamhet i den kassagenererande enhet vilken goodwill är allokerad till och värdet provas årligen. Flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar är gjorda vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill. Företagsledningens bedömning är att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena leder till att det beräknade sammanlagda återvinningsvärdet på respektive kassagenererande enhet blir lägre än deras sammanlagda redovisade värde.

Vid upprättandet av förvärvsanalysen för RAL Diagnostics blev goodwill 118,4 MSEK (11,0 MEUR).

Det redovisade värdet av goodwill uppgick till 115,1 MSEK vid periodens slut.

Känslighetsanalys

Känslighetsanalysen visar på viss marginal mellan nyttjandevärde och bokfört värde. Att marginalen inte är så stor i dagsläget beror på att RAL Diagnostic nyligen förvärvades till marknadsvärde. Känslighetsanalysen visar att en ökning av diskonteringsräntan om 0,5 procentenheter ger en marginal mellan nyttjandevärdet och bokfört värde om -6 procent. En känslighetsanalys av rörelsemarginalen med -1 procentenhet ger en marginal om -5 procent.

Not 25. Materiella anläggningstillgångar

Nyttjanderättstillgångar	2019		2018	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Byggnader och Mark				
Ingående anskaffningsvärden	0	0	0	0
Per 1 januari 2019, IFRS 16	29 913	0	0	0
Förändring värderingsprincip	570	0	0	0
Årets Anskaffningar	0	0	0	0
Förvärv av rörelse	3 456	0	0	0
Avyttringar/utrangeringar	0	0	0	0
Omräkningsdifferens	15	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	33 953	0	0	0
Ingående avskrivningar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-7 091	0	0	0
Förvärv av rörelse	0	0	0	0
Återföring av ack.avskrivningar på avyttringar/utrangeringar	0	0	0	0
Omräkningsdifferens	5	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 086	0	0	0
Utgående redovisat värde	26 867	0	0	0

Nyttjanderättstillgångar	2019		2018	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Maskiner och andra tekniska anläggningar				
Ingående anskaffningsvärden	0	0	0	0
Förändring värderingsprincip	-631	0	0	0
Årets Anskaffningar	0	0	0	0
Förvärv av rörelse	2 360	0	0	0
Avyttringar/utrangeringar	0	0	0	0
Omräkningsdifferens	-20	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 709	0	0	0
Ingående avskrivningar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-124	0	0	0
Förvärv av rörelse	0	0	0	0
Återföring av ack.avskrivningar på avyttringar/utrangeringar	0	0	0	0
Omräkningsdifferens	-2	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-126	0	0	0
Utgående redovisat värde	1 583	0	0	0

Nyttjanderättstillgångar	2019		2018	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Inventarier, verktyg och installationer				
Ingående anskaffningsvärden	0	0	0	0
Per 1 januari 2019, IFRS 16	1 654	0	0	0
Förändring värderingsprincip	-1 838	0	0	0
Årets Anskaffningar	216	0	0	0
Förvärv av rörelse	1 531	0	0	0
Avyttringar/utrangeringar	-157	0	0	0
Omräkningsdifferens	-7	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 399	0	0	0
Ingående avskrivningar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-479	0	0	0
Förvärv av rörelse	0	0	0	0
Återföring av ack.avskrivningar på avyttringar/utrangeringar	157	0	0	0
Omräkningsdifferens	-3	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-325	0	0	0
Utgående redovisat värde	1 074	0	0	0

Materiella anläggningstillgångar som ej är nyttjanderättstillgångar

Materiella anläggningstillgångar som ej är nyttjanderättstillgångar	2019		2018	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Byggnader och Mark				
Ingående anskaffningsvärden	0	0	0	0
Årets Anskaffningar	0	0	0	0
Förvärv av rörelse	19 987	0	0	0
Avyttringar/utrangeringar	0	0	0	0
Omräkningsdifferens	-135	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	19 852	0	0	0
Ingående avskrivningar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-200	0	0	0
Förvärv av rörelse	-5 148	0	0	0
Återföring av ack.avskrivningar på avyttringar/utrangeringar	0	0	0	0
Omräkningsdifferens	-80	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 428	0	0	0
Utgående redovisat värde	14 424	0	0	0

Materiella anläggningstillgångar som ej är nyttjanderättstillgångar

	2019		2018	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Maskiner och andra tekniska anläggningar				
Ingående anskaffningsvärden	3 844	1 982	3 762	1 982
Årets Anskaffningar	123	0	82	0
Förvärv av rörelse	11 149	0	0	0
Avyttringar/utrangeringar	-13	0	0	0
Omräkningsdifferens	6	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	15 109	1 982	3 844	1 982
Ingående avskrivningar	-2 933	-1 508	-2 454	-1 415
Årets avskrivningar	-367	-11	-479	-93
Förvärv av rörelse	-7 384	0	0	0
Återföring av ack.avskrivningar på avyttringar/utrangeringar	13	0	0	0
Omräkningsdifferens	12	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-10 659	-1 519	-2 933	-1 508
Utgående redovisat värde	4 450	463	911	474

Materiella anläggningstillgångar som ej är nyttjanderättstillgångar

	2019		2018	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Inventarier, verktyg och installationer				
Ingående anskaffningsvärden	9 831	9 831	6 337	6 337
Årets Anskaffningar	1 600	1 498	3 494	3 494
Förvärv av rörelse	771	0	0	0
Avyttringar/utrangeringar	0	0	0	0
Omräkningsdifferens	-16	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12 186	11 329	9 831	9 831
Ingående avskrivningar	-3 994	-3 994	-2 898	-2 898
Årets avskrivningar	-2 093	-1 764	-1 096	-1 096
Förvärv av rörelse	-3	0	0	0
Återföring av ack.avskrivningar på avyttringar/utrangeringar	0	0	0	0
Omräkningsdifferens	-1	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 091	-5 758	-3 994	-3 994
Utgående redovisat värde	6 095	5 571	5 837	5 837

Not 26. Varulager

Varulager	2019		2018	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Råvaror och förnödenheter	8 645	906	999	999
Färdiga varor och handelsvaror	46 164	26 840	33 455	27 849
Totalt	54 808	27 746	34 454	28 848

Varor i lager som redovisats som en kostnad under året uppgår till 110 262 kSEK (88 456) i koncernen och till 102 004 kSEK (86 079) i moderbolaget. Förändringen i inkursansreserven under året uppgår till -472 kSEK (327) i koncernen och till -268 kSEK (327) i moderbolaget. Av varulagervärdet har ingen del redovisats till nettoförsäljningsvärde.

Not 27. Övriga finansiella tillgångar

	2019		2018	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Köpooption fastighet	17 925	0	0	0
Deposition	3 940	3 476	3 579	3 476
Övriga finansiella tillgångar	430	0	0	0
Utgående redovisat värde	22 295	3 476	3 579	3 476

Köpooption fastighet avser mellanskillnaden av rätten att förvärva fastighet till fastställt pris och marknadsvärdet.

Depositioner	2019		2018	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Ingående anskaffningsvärde	3 579	3 476	2 617	2 523
Återvunnen deposition	0	0	0	0
Tillkommande depositioner	356	0	952	952
Årets omräkningsdifferenser	5	0	10	0
Utgående redovisat värde	3 940	3 476	3 579	3 476

Not 28. Aktier och andelar i dotterföretag

Bolag	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel (%)	Bokfört värde
CellaVision					
International AB	556573-4299	Lund, Sverige	1 000	100	100 kSEK
CellaVision Inc., Kanada	1724445	Toronto, Kanada	1 000	100	6 kSEK
CellaVision Inc., USA	06-1624895	Delaware, USA	10	100	1 SEK
CellaVision Japan K.K.	0104-01-074862	Yokohama, Japan	200	100	1 SEK
		Martillac,			
RAL Diagnostics SAS	449 261 403	Frankrike	901 515	100	257 985 kSEK

Not 29. Rörelseförvärv**Förvärv av koncernföretag**

Den 1 oktober 2019 förvärvade CellaVision AB 100 % av aktiekapitalet i RAL Diagnostics (RAL) för 254,4 MSEK (23,7 MEUR), på kontant och skuldfri bas. RAL är ett franskt bolag, beläget utanför Bordeaux med 45 anställda. Bolaget tillverkar produkter för provberedning inom hematologi, patologi, cytologi och mikrobiologi. Förvärvet av RAL är ett led i koncernens strategiska inriktning att vara ledande inom global digitalisering och automatisering av blodanalyser för både mänskliga och veterinära segment. Genom att kombinera CellaVisions och RALs kärnteknologier möjliggörs ett bättre diagnostikresultat. Kombinationen av CellaVisions och RALs teknologier förbättrar kvaliteten inom områden såsom bildkvalitet, cellklassificering och laborationsflöde. Förvärvet finansieras genom en kombination av CellaVisions egna likvida medel och banklån arrangerat av Skandinaviska Enskilda Banken AB om 11,4 MEUR.

Per rapportdagen har redovisningen avseende förvärvet endast fastställts preliminärt eftersom värderingen av vissa tillgångar ej är slutförda.

Verkligt värde på förvärvade fordringar (vilka i huvudsak består av kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar) uppgår till 36,2 MSEK. Avtalsenliga bruttobelopp uppgår till samma belopp då det inte bedöms föreligga någon förlustrisk.

Goodwill uppkom vid förvärvet av RAL Diagnostics därför att anskaffningsvärdena för företaget inkluderade en kontrollpremie. Den överförda ersättningen inkluderade även belopp hänförliga till fördelar av förväntade synergier, intäkt-sökning, utveckling av framtida marknader och den samlade personalstyrkan i företagen. Förvärvet av RAL Diagnostics höjer även kvalitén på provberedning, vilket kan skapa ett mervärde för kunder som köper CellaVisions befintliga instrument. Dessa fördelar har inte redovisats separat från goodwill eftersom de inte möter kriterierna för redovisning av identifierbara immateriella tillgångar.

Ingen del av den goodwill som uppkom i samband med förvärvet förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Förvärvets påverkan på koncernens resultat

Av koncernens intäkter är 25 350 kSEK hänförliga till RAL Diagnostics. RAL Diagnostics har bidragit med 5 765 kSEK till koncernens EBITDA. Om förvärvet hade skett den 1 januari 2019, skulle koncernens intäkter uppgått till 531 708 kSEK och koncernens EBITDA till 151 496 kSEK.

Alla belopp i kSEK	RAL Diagnostics
Överförd ersättning	
Likvida medel	254 359
Total överförd ersättning	254 359

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 3,6 MSEK under det fjärde kvartalet och redovisats som administrationskostnader i koncernens rapport över totalresultatet.

Alla belopp i kSEK	RAL Diagnostics
Redovisade belopp per förvärvstidpunkten för förvärvade nettotillgångar	
Anläggningstillgångar	
Varumärke	26 105
Kundrelationer	58 070
Teknologi	30 484
Materiella anläggningstillgångar	25 844
Finansiella anläggningstillgångar	19 214
Omsättningstillgångar	
Varulager	20 746
Kundfordringar	21 206
Övriga kortfristiga fordringar	15 009
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 011
Likvida medel	6 784
Långfristiga skulder	
Räntebärande långfristiga skulder	18 785
Övriga långfristiga skulder	515
Uppskjuten skatteskuld	29 095
Avsättningar	3 036
Kortfristiga skulder	
Kortfristiga skulder, räntebärande	21 643
Leverantörsskulder	10 156
Övriga kortfristiga skulder	3 017
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 302
Identifierbara tillgångar och skulder, netto	135 924
Överförd ersättning	254 359
Goodwill	118 435

Not 30. Kundfordringar

Förfallna men ej nedskrivna kundfordringar:

	2019	2018
Förfallna sedan 1–30 dagar	9 352	16 026
Förfallna sedan 31–60 dagar	3 252	5 057
Förfallna sedan 61–90 dagar	128	16
Förfallna sedan 91–120 dagar	539	279
Förfallna mer än 121 dagar	5	329
Totalt	13 277	21 706

Per den 31 december 2019 var kundfordringar om 13 277 kSEK (21 706) förfallna inom koncernen utan att något nedskrivningsbehov bedöms föreligga. Kundfordringarna är till största del relaterade till ett fåtal samarbetspartners. Bolagets bedömning är att det inte finns någon betydande kreditrisk hos dessa partners vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen för koncernen avseende dessa kundfordringar framgår ovan. Av dessa kundfordringar var 12 610 kSEK reglerade vid februari månads utgång 2020. Reserv för osäkra kundfordringar har beräknats baserat på historik. Beräkningsmodell framgår av tabellen nedan. Reserven för osäkra kundfordringar uppgick till 0 kSEK (10) per den 31 december 2019. Panter som säkerhet för fordringar finns inte.

Riskmatris

Alla belopp i kSEK	1-30	31-60	61-90	91-120	>120	Totalt
Åldersfördelad kundreskontra	9 352	3 252	128	539	5	13 277
Procent i riskzon	0%	0%	0%	0%	3%	3%
Riskbelopp	0	0	0	0	0	0

Not 31. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2019		2018	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Kontorshyra	277	1 911	1 787	1 787
Pensionspremier	358	358	309	309
Försäkringar	717	712	742	742
Marknadskostnader	244	244	482	445
Licenskostnader	1 895	1 895	1 903	1 903
Övrigt	1 537	796	1 539	418
Totalt	5 028	5 916	6 763	5 605

Not 32. Aktiekapitalet

Det registrerade aktiekapitalet i Moderbolaget fördelade sig, per den 31 december 2019 på 23 851 547 aktier med kvotvärde om 15 öre (15) vardera. Antalet utestående aktier är oförändrat mot samma period föregående år. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämma rösta för fulla antalet av honom/henne ägda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Inga aktier innehas av företaget själv.

Not 33. Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Tabellen nedan presenterar årets förändring av koncernens skulder kopplat till finansiering av verksamheten. Tabellen inkluderar kort- och långfristiga skulder. Den del som förfaller till betalning inom: 1 år uppgår till 50 766 kSEK, 1-5år 120 144 kSEK samt efter 5 år 2 782 kSEK.

Koncern	Skulder till kreditinstitut	Leasing skulder	Factoring	Totalt
Per den 31 december 2018	0	0	0	0
Kassaflödespåverkande poster				
Upptagande av lån	123 413	0	0	123 413
Amortering av lån	-6 963	0	0	-6 963
Förändring factoringskuld	0	0	-343	-343
Icke-kassaflödespåverkande poster				
Effekt av implementering av IFRS 16 Leasing, 1 jan 2019	0	31 566	0	31 566
Förändring värderingsprincip	0	-2 468	0	-2 468
Ingångna leasingavtal	0	1 093	0	1 093
Amortering av leasingavtal	0	-7 694	0	-7 694
Ökning genom förvärv av rörelse	19 984	6 472	13 972	40 428
Effekt av ändrade valutakurser	-5 029	-311	0	-5 340
Per den 31 december 2019	131 405	28 658	13 629	173 692

Tabellen nedan presenterar årets förändring av moderföretagets skulder kopplat till finansiering av verksamheten.

Tabellen inkluderar kort- och långfristiga skulder. Den del som förfaller till betalning inom: 1 år uppgår till 23 789 kSEK och 1-5 år 89 207 kSEK. Ingen del förfaller till betalning överstigande 5 år.

Moderbolag	Skulder till kreditinstitut	Leasing skulder	Factoring	Totalt
Per den 31 december 2018	0	0	0	0
Kassaflödespåverkande poster				
Upptagande av lån	122 307	0	0	122 307
Amortering av lån	-5 947	0	0	-5 947
Förändring factoringskuld	0	0	0	0
Icke-kassaflödespåverkande poster				
Effekt av implementering av IFRS 16 Leasing, 1 jan 2019	0	0	0	0
Ingångna leasingavtal	0	0	0	0
Amortering av leasingavtal	0	0	0	0
Ökning genom förvärv av rörelse	0	0	0	0
Effekt av ändrade valutakurser	-3 364	0	0	-3 364
Per den 31 december 2019	112 996	0	0	112 996

Not 34. Avsättningar

	2019		2018	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Långfristiga avsättningar				
Ingående värde	2 458	2 458	2 401	2 401
Avsatt under året	1 765	1 765	1 383	1 383
Förvärv av rörelse	3 469	0	0	0
Omklassificerat till kort avsättning	-1 685	-1 685	-1 326	-1 326
Totalt	6 007	2 538	2 458	2 458

Avsättningarna förfaller :

- Inom ett år	0	0	0	0
- Senare än ett men inom fem år	2 620	2 538	2 458	2 458
- Senare än fem år	3 387	0	0	0
Totalt	6 007	2 538	2 458	2 458

	2019		2018	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Garantiavsättningar				
Ingående värde	1 752	1 752	1 428	1 428
Avsatt under året	1 903	1 903	1 752	1 752
Återförda avsättningar	-1 549	-1 549	-586	-586
lansspråktaget	-203	-203	-842	-842
Totalt	1 903	1 903	1 752	1 752

Avsättningarna förfaller :

- Inom ett år	1 903	1 903	1 752	1 752
- Senare än ett men inom fem år	0	0	0	0
Totalt	1 903	1 903	1 752	1 752

Långfristiga avsättningar för moderbolaget består i sin helhet av bonusreservering till bolagets ledning. För koncernen tillkommer även avsättningar för pensioner. Pensionsavsättningen baseras på aktuariella beräkningar som utgår ifrån antaganden om diskonteringsränta, framtida löneökningar och förväntad inflation.

Not 35. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2019		2018	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Semesterskuld	10 695	7 407	8 153	6 727
Styrelsearvode	601	601	765	765
Sociala avgifter	14 070	11 450	7 362	7 362
Personalkostnader	400	400	889	889
Incitamentsprogram	11 905	10 042	9 609	7 815
Förutbetalda intäkter	3 360	3 207	3 468	3 057
Övrigt	6 316	989	8 306	1 479
Totalt	47 348	34 096	38 552	28 092

Förutbetalda intäkter består i huvudsak av från kunder förinbetalade mjukvarulicenser. Avtalsskulder i form av av förutbetalda intäkter redovisas fram tills att prestationsåtagande är uppfyllt eller förfaller för kund att nyttja och redovisas som intäkt över tid.

	2019		2018	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Ingående balans förutbetalda intäkter	3 468	3 057	4 443	2 918
Intäktsfört under året	-3 468	-3 057	-4 443	-2 918
Skuldfört under året	3 360	3 207	3 468	3 057
Utgående balans förutbetalda intäkter	3 360	3 207	3 468	3 057

Utgående skuld beräknas intäktsföras under 2020.

Not 36. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2019		2018	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Ställda säkerheter				
Pantsatta likvida medel	9 754	9 754	9 754	9 754
Företagsinteckning	28 581	12 500	0	0
Totalt	38 335	22 254	9 754	9 754

Eventalförpliktelser	Inga	Inga	Inga	Inga
----------------------	------	------	------	------

Pantsatta likvida medel avser bankgarantier.

Not 37. Poster som ej ingår i kassaflödet

Koncernen	2019	2018
Avskrivningar	20 155	6 807
Förändring av periodiseringsposter och avsättningar	8 028	7 069
Orealiserade kursdifferenser	-2 345	623
Totalt	25 839	14 499

Moderbolaget	2019	2018
Avskrivningar	5 157	6 422
Förändring i periodiseringsposter och avsättningar	5 924	6 614
Orealiserade kursdifferenser	-2 345	623
Totalt	8 736	13 659

Not 38. Tvister i koncernen

Det föreligger inga tvister inom koncernen med utomstående parter.

Not 39. Disposition av företagets vinst

	2019
	Moderbolag
Till årsstämman för fogande står	
Balanserat resultat	176 120
Årets resultat	90 038
Totalt	266 158
Styrelsen föreslår årsstämman följande disposition	
Ingen utdelning	0
I ny räkning överförs	266 158
Totalt	266 158

Not 40. Händelser efter balansdagen

Bolaget räknar med att covid-19-pandemin kommer att ha en betydande negativ påverkan på CellaVisions omsättning och resultat under ett antal månader.

Med anledning av covid-19 har styrelsen dragit tillbaka sitt ursprungliga förslag till utdelning och föreslår istället att ingen utdelning lämnas för 2019 (1,50 SEK/aktie) vid årsstämman 2020.

På grund av covid-19 har årsstämman skjutits fram och kommer att hållas den 16 juni kl. 15.00 i CellaVisions lokaler på Mobilvägen 12 i Lund.

Årsredovisningen fastställdes av styrelsen och godkändes för utgivning den 25 maj 2020.

Årsredovisningens godkännande

Årsredovisningens godkännande

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 25 maj 2020. Koncernens rapport över totalresultat samt rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 16 juni 2020.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets

verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, Årsredovisningslagen samt RFR 1, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsstämma

Årsstämman kommer att hållas den 16 juni 2020 kl. 15.00 i CellaVisions lokaler på Mobilvägen 12 i Lund.

Utdelning per aktie

Mot bakgrund av den allmänna osäkerheten och de åtgärder som införts för att minska spridningen av covid-19 och dess påverkan på CellaVision beslutade bolagets styrelse att dra tillbaka förslaget om en utdelning 1,50 kronor per aktie och istället föreslå att ingen utdelning utgår för verksamhetsåret 2019.

Lund den 25 maj 2020

Sören Mellstig

Styrelsens ordförande

Christer Fåhraeus

Styrelseledamot

Åsa Hedin

Styrelseledamot

Anna Malm Bernsten

Styrelseledamot

Niklas Prager

Styrelseledamot

Jürgen Riedl

Styrelseledamot

Stefan Wolf

Styrelseledamot

Zlatko Rihter

VD och koncernche

Vår revisionsberättelse har avgivits den 25 maj 2020
Deloitte AB

Maria Ekelund

Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i CellaVision AB (publ) organisationsnummer 556500-0998

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för CellaVision AB (publ) för räkenskapsåret 2019-01-01 - 2019-12-31 med undtanga för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 44-51. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 38-82 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Identifiering och värdering av balanserade utvecklingsutgifter

Beskrivning av risk

- CellaVision redovisar i balansräkningen per den 31 december 2019 balanserade utvecklingsutgifter om 75 mkr (67).

- Identifiering av forsknings- respektive utvecklingsfasen är viktig för att säkerställa att det är aktiverbara utgifter som balanserats.
- Värdet på de redovisade tillgångarna är avhängigt framtida avkastning på de produkter utvecklingsutgifterna hänför sig till. Bolaget gör nedskrivningsprövning per produktgrupp.
- Felaktig bedömning och antaganden kan ge en påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning..

För ytterligare information hänvisas till not 1 koncernens redovisningsprinciper på sidan 63, not 3 om viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål på sidan 68 och not 24 om balanserade utgifter för utvecklingsarbeten på sidan 75 i årsredovisningen.

Våra granskningsåtgärder

- Vi har granskat bolagets interna kontroller för uppdelning av forsknings- och utvecklingsfas.
- Vi har granskat bolagets kontroller för identifiering av indikationer på nedskrivningsbehov och att nedskrivningar görs i rätt period.
- Vi har granskat bolagets antaganden och metoder i nedskrivningsprövning för att säkerställa att gjorda antaganden är rimliga och konsekvent tillämpade och att integritet finns i gjorda beräkningar.

Identifiering av förvärvsvärden

Beskrivning av risk

- Under 2019 utförde CellaVision förvärvet av RAL Diagnostics för en total köpeskilling om 254 mkr. Redovisade immateriella tillgångar hänförliga till förvärvet uppgick vid förvärvstillfället till 233 mkr.

- Redovisning av förvärv innebär betydande uppskattningar och bedömningar av företagsledningen för att fastställa verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder.
- Värdet på de redovisade tillgångarna är avhängigt av framtida avkastning och lönsamhet i den kassagenererande enhet tillgångarna avser. Värderingen baseras på ett flertal antaganden såsom uppskattade framtida kassaflöden, diskonteringsränta samt tillväxt.

För ytterligare information hänvisas till not 1 koncernens redovisningsprinciper på sidorna 63-64, not 24 om immateriella tillgångar på sidan 75 och not 29 om förvärv på sidan 78 i årsredovisningen.

Våra granskningsåtgärder

- Vi har, med hjälp av värderingsexpert, granskat bolagets upprättade förvärvskalkyl inkluderat koncernens antaganden och bedömningar för värdering av förvärvade tillgångar och övertagna skulder.
- Vi har granskat korrektheten och fullständigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 3-37, 86-90. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen

i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för CellaVision AB (publ) för räkenskapsåret 2019-01-01 - 2019-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens

ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Deloitte AB, utsågs till CellaVision ABs revisor av bolagsstämman 5 maj 1997 och har varit bolagets revisor sedan dess. CellaVision AB har varit ett bolag av allmänt intresse sedan 2010.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 44-51 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen

Malmö den 25 maj 2020
Deloitte AB

Maria Ekelund

Auktoriserad revisor

Alternativa nyckeltal

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av relevanta trender. CellaVisions definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp.

Nettoomsättning

KSEK	Jan-Dec 2019 (%)	Jan-Dec 2019 MSEK	Jan-Dec 2018 (%)	Jan-Dec 2018 MSEK
Förra perioden		364 812		309 312
Organisk tillväxt	15%	54 754	15%	46 220
Valutaeffekt	5%	16 856	3%	9 279
Strukturell tillväxt	7%	25 350	0%	0
Nuvarande period	27%	461 772	18%	364 812

EBITDA

KSEK	Jan-Dec 2019	Jan-Dec 2018
Rörelseresultat	126 576	111 607
Avskrivningar	20 155	6 807
EBITDA	146 731	118 414

Bruttomarginal

KSEK	Jan-Dec 2019	Jan-Dec 2018
Nettoomsättning	461 772	364 812
Bruttoresultat	336 734	270 866
Bruttomarginal	72,9%	74,2%

Rörelsemarginal

KSEK	Jan-Dec 2019	Jan-Dec 2018
Nettoomsättning	461 772	364 812
Rörelseresultat	126 576	111 607
Rörelsemarginal	27,4%	30,6%

Räntabilitet på eget kapital

KSEK	Jan-Dec 2019	Jan-Dec 2018
Periodens resultat	99 172	88 688
Genomsnittligt eget kapital	319 374	265 613
Räntabilitet på eget kapital	31%	33%

Räntabilitet på operativt kapital

KSEK	Jan-Dec 2019	Jan-Dec 2018
Rörelseresultat	126 576	111 607
Genomsnittligt operativt kapital	267 917	100 714
Räntabilitet på operativt kapital	47%	111%

Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner av mått som inte definieras enligt IFRS och som inte nämns på annan plats i årsredovisningen. Avstämning av dessa mått sker i tabeller nedan.

Soliditet

KSEK	Jan-Dec 2019	Jan-Dec 2018
Eget kapital	348 373	290 375
Balansomslutning	641 709	372 782
Soliditet	54,3%	77,9%

Nettoinvesteringar

KSEK	Jan-Dec 2019	Jan-Dec 2018
Materiella investeringar	2 672	3 576
Immateriella investeringar	16 012	19 319
Avyttringar	-370	0
Nettoinvesteringar	18 314	22 895

Eget kapital per aktie

KSEK	Jan-Dec 2019	Jan-Dec 2018
Eget kapital	348 373	290 375
Antal utestående aktier	23 851 547	23 851 547
Eget kapital per aktie	14,61	12,17

Nettoskuldsättningsgrad, ggr

KSEK	Jan-Dec 2019	Jan-Dec 2018
Skulder till kreditinstitut, räntebärande	173 693	0
Likvida medel	102 312	169 057
Eget kapital	348 373	290 375
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,20	-0,58

Operativt kapital

KSEK	Jan-Dec 2019	Jan-Dec 2018
Balansomslutning	641 709	372 782
Likvida medel	102 312	169 057
Uppskjuten skattefordran	0	0
Andra långfristiga fordringar	4 371	3 579
Övriga kortfristiga skulder, ej räntebärande	1 419	4 833
Leverantörsskulder	21 716	26 753
Garantiavsättningar	1 903	1 752
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	47 348	38 552
Avsättningar	6 007	2 458
Uppskjuten skatteskuld	38 539	8 059
Operativt kapital	418 094	117 739

EBITDA. Rörelseresultat före nedskrivningar och avskrivningar.

Bruttomarginal. Bruttoresultat i procent av nettoomsättningen under perioden.

Bruttoresultat. Nettoomsättning med avdrag för kostnad sålda varor.

Eget kapital per aktie. Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till antal utestående aktier vid periodens slut.

Rörelsemarginal. Rörelseresultat (EBIT) i procent av nettoomsättningen under perioden.

Rörelseresultat (EBIT). Rörelseresultat före finansiella poster och skatt (Earnings Before Interest and Tax).

Soliditet. Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutning.

Valutaeffekt. Valutakursers påverkan på försäljningstillväxt i perioden.

Nettoinvesteringar. Materiella och immateriella investeringar justerat för avyttringar.

Nettoskuldssättningsgrad. Nettolåneskuld, som beräknas som skulder till kreditinstitut, räntebärande minus likvida medel vid periodens utgång, i förhållande till eget kapital.

Räntabilitet på eget kapital. Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på operativt kapital. Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.

Operativt kapital. Balansomslutningen minskad med likvida medel, finansiella tillgångar, uppskjuten skattefordran och icke räntebärande skulder.

Ordlista

Algoritm

En systematisk procedur inom matematik och databehandling som i ett ändligt antal steg anger hur en beräkning utförs eller löser ett givet problem.

Anemi

Blodbrist. För låg halt av hemoglobin, blodets syretransporterande ämne, som förekommer i röda blodkroppar.

Artificiell intelligens/Artificiella neurala nätverk

Matematisk modell som efterliknar hjärnans sätt att lära sig.

Biomedicinsk analytiker

Legitimerad yrkeskategori som tjänstgör vid laboratorier och fysiologiska enheter. Som biomedicinsk analytiker med inriktning laboratoriemedicin utför man olika typer av laboratorieanalyser, till exempel på blod eller vävnad. Analyserna görs bland annat för att ställa diagnoser, följa sjukdomsförlopp och bedöma behandling.

Blodplättar

Vardagligt för Trombocyter. Har som huvuduppgift att hejda blödningar som uppstått i kroppens blodkärl genom att täppa igen de öppna sår som uppstått. Om detta inte hejdar blödningen aktiverar trombocyterna blodets koagulering.

Cerebrospinalvätska

Genomskinlig vätska som omsluter hjärna och ryggmärg.

Cellräknare

Vid misstanke om en hematologisk sjukdom är blodstatus det första prov som vården beställer. Blodstatus används rutinmässigt för att få en övergripande status av olika celler i blodet. Huvuddelen av proverna analyseras med hjälp av

cellräknare. Prover som uppvisar någon typ av avvikelse går vidare för ytterligare granskning i CellaVisions instrument, då är blodet utstryket och infärgat på ett objektglas. Utan tillgång på CellaVisions instrument granskas provet manuellt i mikroskop.

Cytologi

Läran om celler. Undersökning av huvudsakligen vätskebaserade prover, exempelvis från spinalvätska, lungvätska och ledvätska, i syfte att finna bakterier, cancerceller samt blodceller. Det kanske mest frekventa cytologiprovet är cellprov från livmodertappen, där man söker efter cellförändringar i syfte att hitta cancer eller dess förstadier.

Food and Drug Administration (FDA)

USA:s läkemedels- och livsmedelsmyndighet.

Hematologi

betyder "läran om blodet och dess sjukdomar" och är en medicinsk specialitet som forskar i och behandlar sjukdomar i blod och blodbildande organ.

In vitro

Den gren inom medicinteknik som avser prover som analyseras utanför kroppen.

Klinisk kemi

Medicinsk specialitet med uppgift att ta fram, vidareutveckla och förse sjukvården med bland annat kemiska analyser på blod eller andra kroppsvätskor, cellanalyser och immunologiska analyser.

Leukemi/blodcancer

Leukemi är en gemensam benämning på flera cancerliknande blodsjukdomar i den blodbildande benmärgen som

innebär att de vita blodkropparna förändrats och förökar sig okontrollerat i benmärgen och blodet.

Neurala nätverk

Matematisk teori som efterliknar hjärnans sätt att lära sig.

Patologi

Läran om sjukdomars orsak och utveckling, framför allt med utgångspunkt från strukturella förändringar av celler, vävnaders och organs morfologiska uppbyggnad. Mikroskopiska studier av vävnadsutsnitt och biopsier, som kan bäddas i paraffin eller frysas. Ett exempel på patologianalys är biopsier av misstänkt bröstcancervävnad.

Röda blodceller (erythrocyter)

har som uppgift är att frakta syre till cellerna, och koldioxid från dem till lungorna. Utgör normalt det största antalet celler i blodet.

State Food and Drug Administration of the People's Republic of China (SFDA)

Kinas läkemedels- och livsmedelsmyndighet.

Vita blodceller (leukocyter)

har som viktigaste uppgift är att försvara kroppen mot infektioner. Hos en frisk person förekommer normalt fem klasser av vita blodkroppar: neutrofiler, eosinofiler, basofiler, monocyter och lymfocyter.

Finansiella definitioner

Antal anställda, genomsnitt

Antal anställda vid varje månadsslut, dividerat med tolv.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antal aktier vid årets slut.

Eget kapital per aktie efter full utspädning

Eget kapital efter utspädning i förhållande till antal aktier vid årets slut, som om full utspädning skett.

Nettoinvesteringar

Materiella och immateriella investeringar justerat för avyttringar.

Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt vägt antal aktier.

Resultat per aktie efter full utspädning

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt vägt antal aktier ökat med det antal som tillkommer vid full utspädning.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Nettoskuldsättningsgrad

Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital. (Nettolåneskuld beräknas som låneskuld minus kassa vid periodens utgång.)

Räntabilitet på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på operativt kapital

Resultat före finansiella intäkter och finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat ökat med ränteintäkter i förhållande till räntekostnader.

Operativt kapital

Balansomslutningen minskad med likvida medel, finansiella tillgångar, uppskjuten skattefordran och icke räntebärande skulder.

Årets kassaflöde

Resultat efter finansiella poster plus avskrivningar och övriga ej kassaflödespåverkande poster med avdrag för betald skatt, justerat för minskning/ökning av rörelsekapitalet exklusive likvida medel och med avdrag för nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, förändringen av upptagna/återbetalda lån samt utbetald utdelning.

CellaVision i världen

HUVUDKONTOR I SVERIGE

CellaVision AB (publ)
Mobilvägen 12
22362 Lund
Etablerat 1998

Besöksadress:
Mobilvägen 12
Tel: +46 46 460 16 00
www.cellavision.se
Org.nr. 556500-0998

USA

CellaVision Inc.
2530 Meridian Pkwy,
Suite 300
Durham, NC 27713
E-post: us.info@cellavision.com
Etablerat 2001

KANADA

CellaVision Canada Inc.
2 Bloor St West, Suite 2120 Toronto,
ON M4W 3E2
E-post: ca.info@cellavision.com
Etablerat 2007

JAPAN

CellaVision Japan K.K.
9th Floor Sotestu KS Building 1-1-5
Kitasaiwai, Nishi-ku,
Kanagawa 220-0004 Japan
Email: info@cellavision.jp
Etablerat 2008

KINA

Shanghai (Market Support office)
Email: cn.info@cellavision.com
Etablerat 2012
Beijing, (Market Support office)
Email: cn.info@cellavision.com
Etablerat 2013

SYDKOREA

Seoul (Market Support office)
Email: hoju@cellavision.com
Etablerat 2016

MELLANÖSTERN

Dubai (Market Support office)
Email: hohe@cellavision.com
Etablerat 2016

AUSTRALIEN

Sydney (Market Support office)
Email: josn@cellavision.com
Etablerat 2016

FRANKRIKE

Paris (Market Support office)
Email: sybe@cellavision.com
Etablerat 2016

TYSKLAND

Berlin (Market Support office)
Email: suma@cellavision.com
Etablerat 2017

BRASILIEN

São Paulo (Market Support office)
Email: kech@cellavision.com
Etablerat 2017

STORBRIANNIEN

London (Market Support office)
Email: sawa@cellavision.com
Etablerat 2017

MEXIKO

Mexico City (Market Support office)
Email: roji@cellavision.com
Etablerat 2018

INDIEN

Mumbai (Market Support office)
Email: pata@cellavision.com
Etablerat 2018

THAILAND

Bangkok (Market Support office)
Email: pahu@cellavision.com
Etablerat 2018

ITALIEN

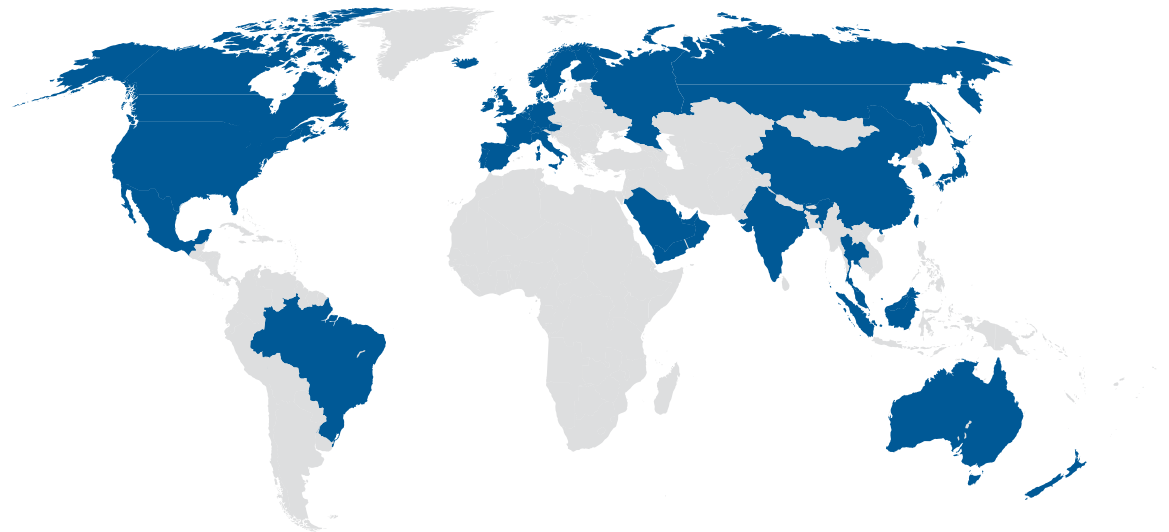
Neapel (Market Support office)
Email: gana@cellavision.com
Etablerat 2019

IBERIA

Madrid (Market Support office)
Email: daga@cellavision.com
Etablerat 2019

RYSSLAND

Moskva (Market Support office)
Email: olhe@cellavision.com
Etablerat 20120



Med 18 organisationer för lokal marknadssupport har CellaVision en direkt närvaro i 40 länder.