

Solvay : résultats du premier trimestre 2026

La stratégie de Solvay continue de démontrer sa résilience

Faits marquants

- **Le chiffre d'affaires net sous-jacent** au T1 2026 se sont élevées à €997 millions, en baisse de -8.5% en organique par rapport au T1 2025, reflétant des volumes en léger repli dans la plupart des activités, et des pressions sur les prix, en particulier dans le carbonate de soude et Coatis.
- **L'EBITDA sous-jacent** s'est établi à €219 millions (-10.1% en organique par rapport au T1 2025), avec une marge d'EBITDA de 21.9%. Il a été soutenu par un gain exceptionnel de €+7 millions lié à l'issue favorable d'un litige dans Performance Chemicals ainsi que par une optimisation supplémentaire du portefeuille de CO₂ de Solvay (pour environ €+38 millions), qui ont plus que compensé les dépenses de transformation au T1 2026.
- **Les économies de coûts structurelles** ont généré €22 millions au T1 2026, portant les économies cumulées depuis 2024 à €233 millions, en ligne avec notre objectif.
- **Le résultat net sous-jacent** des activités poursuivies s'est établi à €78 millions au T1 2026, contre €102 millions au T1 2025.
- **Le Free cash flow¹** a atteint €26 millions au T1 2026, en ligne avec la saisonnalité habituelle. **Les investissements** se sont élevés à €69 millions.
- **La dette nette sous-jacente** a légèrement augmenté pour atteindre €1,7 milliard à fin mars 2026, à la suite du paiement de l'acompte sur dividende en janvier, ce qui se traduit par un ratio de levier de 2,0x.
- **Perspectives 2026** : Solvay prévoit un EBITDA sous-jacent compris entre €770 millions et €850 millions et un Free Cash Flow¹ d'au moins €200 millions (net des dépenses de transformation).

Chiffres clés sous-jacents

(en M€)	T1 2026	T1 2025	%	% organique
Chiffre d'affaires net	997	1 122	-11,1%	-8,5%
EBITDA	219	250	-12,4%	-10,1%
Marge d'EBITDA	21,9%	22,3%	-0,3pp	
FCF ¹	26	42	-37,4%	
ROCE	13,2%	17,2%	-4,0pp	

Philippe Kehren, CEO de Solvay

« Au cours du premier trimestre 2026, nous avons poursuivi l'exécution rigoureuse de notre stratégie et réalisé des progrès concrets dans notre transformation. Nous avons notamment fait avancer nos initiatives de transition énergétique et d'optimisation de notre empreinte industrielle. Ces actions renforcent notre résilience opérationnelle et notre structure de coûts, et améliorent notre capacité à évoluer dans un environnement externe de plus en plus volatil.

Si la performance est restée solide dans la plupart de nos activités au T1 2026, nous n'anticipons pas d'amélioration de l'environnement opérationnel à court terme. Dans ce contexte, nous mettons en œuvre des actions ciblées là où cela est nécessaire et restons pleinement concentrés sur la génération de trésorerie afin de soutenir à la fois nos priorités stratégiques et la solidité financière du Groupe. »

¹ Free cash flow (FCF) est le Free cash flow aux actionnaires de Solvay des activités poursuivies.
solvay.com

Perspectives 2026

Les perspectives de Solvay pour l'exercice 2026 s'établissent comme suit :

- EBITDA sous-jacent entre €770 millions et €850 millions. Ce chiffre inclut en 2026 un impact négatif de €20 millions lié aux devises (sur la base d'un taux EUR/USD² de 1,20) ainsi que €40 millions de dépenses de transformation.
- Free Cash Flow aux actionnaires de Solvay des activités poursuivies d'au moins €200 millions, net d'environ €90 millions de dépenses de transformation, et avec des investissements plafonnés à €300 millions.
- Économies structurelles cumulées attendues à environ €300 millions fin 2026.

Impact du conflit au Moyen-Orient

Globalement, le conflit au Moyen-Orient a eu un impact limité sur les résultats de Solvay au T1 2026.

L'exposition du Groupe à la région est faible, les ventes locales représentant moins de 5% de son chiffre d'affaires. Solvay exploite un site de production (Peroxydes) en Arabie saoudite, dont les opérations ont été temporairement arrêtées depuis la mi-mars. L'impact sur le deuxième trimestre est en cours d'évaluation et dépendra de la date de reprise de l'activité de la plateforme.

Le conflit a un impact direct sur les coûts de l'énergie, des matières premières et du transport. Solvay atténue l'inflation des coûts grâce à des couvertures financières et à des hausses de prix, y compris par l'activation de mécanismes de « pass-through » dans les activités fortement consommatrices d'énergie.

Des effets indirects pourraient également se matérialiser en raison de perturbations de la chaîne de valeur et de pressions supplémentaires sur la demande, ce qui pourrait être partiellement compensé par l'amélioration des conditions de marché pour l'activité Coatis.

Performance financière

Chiffres-clés sous-jacents

(en M€)	T1 2026	T1 2025	%
Chiffre d'affaires net	997	1 122	-11,1%
EBITDA	219	250	-12,4%
Marge d'EBITDA	21,9%	22,3%	-0,3pp
EBIT	145	172	-15,8%
Charges financières nettes	-34	-30	-11,6%
Charges d'impôts	-32	-39	+17,5%
Taux d'imposition	29,6%	28,1%	+1,5pp
Profit des activités poursuivies	78	102	-23,4%
Profit / perte (-) des activités abandonnées	-	-1	n.m.
Profit (-) / perte attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	-2	-2	-12,6%
Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Solvay	76	99	-22,7%
Résultat de base par action (en €)	0,73	0,94	-22,8%
dont des activités poursuivies	0,73	0,96	-23,7%
Investissements des activités poursuivies	69	70	-1,5%
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies	26	42	-37,4%
Dette nette financière	1 674	1 725	-2,9%
Ratio de levier sous-jacent	2,0	1,7	+18,3%
ROCE (activités poursuivies)	13,2%	17,2%	-4,0pp

² Solvay est exposée à différentes devises. L'impact annuel moyen de la conversion des devises sur l'EBITDA sous-jacent est estimé à environ €10 millions pour un mouvement de 5 cents USD, et à €5 millions pour un mouvement de 25 cents BRL

Analyse des résultats

Le chiffre d'affaires net sous-jacent de €997 a reculé de -11,1% par rapport au premier trimestre 2025 (-8,5% en organique), avec un impact du périmètre et des taux de change défavorable (-2,8%), des volumes plus faibles (-3,3%) et des prix en baisse (-5,0%).

L'EBITDA sous-jacent de €219 millions au T1 2026 a diminué de -12,4% (-10,1% en organique), avec un impact négatif du périmètre et des taux de change (-2,6%). Les volumes ont augmenté (+8,4%). En excluant l'impact positif d'environ €38 millions lié à l'optimisation du portefeuille de droits d'émission de CO₂, les volumes ont reculé de -6,7%. Le Net pricing a été en baisse (-5,1%), tandis que les coûts fixes ont augmenté (-9,1%), principalement en raison des coûts orphelins associés à la sortie du Transition Service Agreement avec Syensqo. Globalement, la marge d'EBITDA s'est établie à 21,9%, en baisse de -0,3pp sur un an.

Le Free cash flow aux actionnaires Solvay des activités poursuivies est en ligne avec la saisonnalité habituelle à €26 millions au T1 2026, avec des investissements de €-69 millions et une variation du besoin en fonds de roulement de €-45 millions. Les décaissements liés aux provisions sont restés élevés au T1 2026, à €-59 millions, dont €-17 millions liés au projet de transition énergétique à Dombasle et €-21 millions aux projets de restructuration (principalement liés à la sortie du TSA et à la restructuration de l'activité Fluorine pour €-18 millions).

La dette financière nette sous-jacente s'élevait à €1,7 milliard à la fin du T1 2026, en légère augmentation par rapport à fin 2025, principalement en raison des paiements d'acompte sur dividende (€101 millions) effectués en janvier 2026. Le ratio de levier sous-jacent s'établissait à 2,0x à la fin du T1 2026.

Les provisions sont restées stables à €1,4 milliard à la fin du T1 2026 et incluaient €631 millions d'avantages au personnel (principalement des pensions) et €535 millions de provisions environnementales.

Performance par segment

Chiffres clés par segment (sous-jacents)

(en M€)

	T1 2026	T1 2025	%	% organique
Chiffre d'affaires net	997	1 122	-11,1%	-8,5%
Basic Chemicals	610	672	-9,3%	-6,7%
Soda Ash & Derivatives	397	438	-9,4%	-7,2%
Peroxides	213	233	-9,0%	-5,8%
Performance Chemicals	387	450	-13,9%	-11,3%
Silica	129	144	-10,0%	-6,6%
Coatis	115	138	-16,4%	-15,9%
Special Chem	142	168	-15,1%	-11,4%
Corporate	-	-		
EBITDA	219	250	-12,4%	-10,1%
Basic Chemicals	129	162	-20,1%	-16,8%
Performance Chemicals	84	94	-11,3%	-7,9%
Corporate	6	-6	n.m.	n.m
Marge d'EBITDA	21,9%	22,3%	-0,3pp	
Basic Chemicals	21,2%	24,1%	-2,9pp	
Performance Chemicals	21,6%	21,0%	+0,6pp	

Basic Chemicals

Le chiffre d'affaires de Basic Chemicals reculé de -9,3% (-6,7% en organique) par rapport au T1 2025, avec des impacts négatifs du périmètre et des changes (-2,7%), des volumes relativement stables (-1,0%) et un effet prix négatif (-5,6%), principalement lié au soda ash.

Les ventes de Soda Ash & Derivatives pour le trimestre ont diminué de -9,4% (-7,2% en organique) par rapport au T1 2025. Les volumes de carbonate de soude ont été globalement stables, tandis que les prix ont légèrement reculé sur les marchés domestiques et ont diminué plus sensiblement sur le marché export. L'activité Bicarbonate est restée résiliente par rapport à l'an dernier.

Les ventes de Peroxides pour le trimestre ont reculé de -9,0% (-5,8% en organique) par rapport au T1 2025. Les volumes ont été légèrement en baisse en raison d'une demande plus faible sur les marchés marchands ainsi que dans les activités HPPO et intermédiaires, mais ont continué d'afficher une forte croissance pour les grades électroniques. Les prix ont été légèrement en baisse sur l'ensemble des marchés.

L'EBITDA du segment a diminué de -20,1% (-16,8% en organique), reflétant principalement la baisse des prix sur le marché export du soda ash ainsi que des effets de mix dans les deux activités. Les coûts fixes sont restés stables grâce aux économies issues de l'excellence opérationnelle, compensant l'inflation. La marge d'EBITDA a atteint 21,2%, en baisse de -2,9pp par rapport au T1 2025.

Performance Chemicals

Le chiffre d'affaires de Performance Chemicals a reculé de -13,9% (-11,3% en organique) par rapport au T1 2025, sous l'effet d'un impact négatif du périmètre et de la conversion (-2,9%), de volumes plus faibles (-6,8%) et de prix en baisse (-4,2%).

Les ventes de Silica pour le trimestre ont diminué de -10,0% (-6,6% en organique), principalement en raison de volumes plus faibles dans les pneumatiques par rapport à une base élevée au T1 2025.

Les ventes de Coatis pour le trimestre ont reculé de -16,4% (-15,9% en organique), avec des volumes stables mais une pression persistante sur les prix en rythme annuel, bien qu'en amélioration séquentielle, tant dans la chaîne polyamide que dans les lignes de produits solvants.

Les ventes de Special Chem pour le trimestre ont diminué de -15,1% (-11,4% en organique), principalement en raison de volumes plus faibles dans certaines applications électroniques de terres rares, comparativement à une base élevée au T1 2025.

L'EBITDA du segment a reculé de -11,3% (-7,9% en organique), principalement en raison d'un effet net des prix négatif chez Coatis. La marge d'EBITDA a augmenté de +0,6pp sur un an pour atteindre 21,6%.

Corporate

Au T1 2026, l'EBITDA du segment Corporate s'est établi à €+6 millions (contre €-6 millions au T1 2025). Cela inclut un gain d'environ €+38 millions provenant de l'optimisation additionnelle du portefeuille de droits d'émission de CO₂. En excluant cet impact, l'EBITDA trimestriel est inférieur de €-26 millions par rapport au T1 2025, principalement en raison de coûts orphelins temporaires plus élevés par rapport à l'an dernier, reflétant le plein effet de la sortie du TSA avec Syensqo.

De plus amples informations, y compris les états financiers consolidés condensés, les notes, la réconciliation de l'APM et les définitions, peuvent être trouvées dans le rapport financier (établi conformément à l'article 11 de l'Arrêté royal du 14 novembre 2007), disponible sur le [site web de Solvay](#).

Calendrier financier :

- 12 mai 2026: Assemblée Générale ordinaire des actionnaires
- 18 mai 2026 : Dividende final : date ex coupon (sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale)
- 20 mai 2026 : Dividende final : date de paiement (sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale)
- 29 juillet 2026: résultats du second trimestre et premier semestre 2026
- 4 novembre 2026: résultats du troisième trimestre et des neufs premiers mois de 2026
- [Lien vers le calendrier financier de Solvay](#)

Détails de la conférence téléphonique pour les analystes et les investisseurs

- 7 mai 2026 - **14h30** CEST
- S'enregistrer pour assister au webcast [ici](#).

Contacts

Investor relations

Geoffroy d'Oultremont: +32 478 88 32 96

Vincent Toussaint: +33 6 74 87 85 65

Charlotte Vandevenne: +32 471 68 01 66

Investor.relations@solvay.com

Media relations

Peter Boelaert: +32 479 30 91 59

Laetitia Van Minnenbruggen: +32 484 65 30 47

media.relations@solvay.com

À propos de Solvay

Solvay, une entreprise qui s'inspire des idées novatrices d'Ernest Solvay dans le processus de fabrication du carbonate de soude, s'engage à réinventer la chimie avec ses environ 8 400 collaborateurs passionnés. Depuis 1863, Solvay met la puissance de la chimie au service de solutions innovantes et durables qui répondent aux besoins les plus fondamentaux de notre planète. Ses technologies contribuent à façonner un monde meilleur, que ce soit en purifiant l'air, en préservant l'eau ou les aliments, en protégeant notre santé et bien-être, en créant des vêtements respectueux de l'environnement, ou en améliorant la durabilité des pneus de nos voitures. La détermination constante de Solvay à forger un avenir durable et équitable oriente la transition vers la neutralité carbone d'ici 2050. Avec un chiffre d'affaires net sous-jacent de 4,3 milliards d'euros en 2025, Solvay est cotée sur Euronext Brussels et Paris (SOLB). Plus d'informations sont disponibles sur [solvay.com](https://www.solvay.com) et [LinkedIn](#).

Informations prospectives

Ce communiqué peut contenir des informations prospectives. Les déclarations prospectives décrivent les attentes, plans, stratégies, objectifs, événements futurs ou intentions. La réalisation des déclarations prospectives contenues dans ce communiqué est sujette à des risques et à des incertitudes en raison d'un certain nombre de facteurs, y compris des facteurs économiques d'ordre général, les fluctuations des taux d'intérêt et des taux de change; l'évolution des conditions de marché, la concurrence des produits, la nature du développement d'un produit, l'impact des acquisitions et des désinvestissements, des restructurations, du retrait de certains produits; du processus d'approbation réglementaire, des scénarii globaux des projets de R&I et d'autres éléments inhabituels. Par conséquent, les résultats réels ou événements futurs peuvent différer sensiblement de ceux exprimés ou implicites dans ces déclarations prospectives. Si de tels risques connus ou inconnus ou des incertitudes se concrétisent, ou si nos hypothèses s'avéraient inexactes, les résultats réels pourraient différer considérablement de ceux anticipés. La société ne s'engage nullement à mettre à jour publiquement ses déclarations prospectives.

This press release is also available in English.

Dit persbericht is ook in het Nederlands beschikbaar.