



# Kinopolis Group

## Jaarresultaten 2019\*

Gereguleerd bericht – 20 februari 2020

### Sterk 2019 voor Kinopolis dankzij consequente uitvoering van bedrijfsstrategie in combinatie met succesvol filmaanbod

De verdere implementatie van Kinopolis' bedrijfsstrategie, zowel in nieuwe als bestaande markten, in combinatie met gunstige marktomstandigheden in Europa hebben geleid tot uitstekende resultaten voor de Groep in 2019. Vooral in de tweede jaarhelft ontvingen nagenoeg alle bioscopen significant meer bezoekers, dankzij erg succesvolle internationale blockbusters. De expansie op de Noord-Amerikaanse markt verloopt volgens plan, met een succesvolle uitrol van de bedrijfsstrategie in de Canadese Landmark-bioscopen, en een verdere uitbreiding van de activiteiten met de overname van MJR Digital Cinemas in de VS.

Dit resulteerde voor 2019 in een omzetsijging van 15,9%<sup>1</sup> met 13,3% meer bezoekers, en een stijging van de EBITDA met 23,8% tot €145,0 miljoen, exclusief impact van IFRS 16. Inclusief impact van IFRS 16 bedroeg de EBITDA € 172,3 miljoen. De netto winst steeg met 14,7% tot € 54,4 miljoen. Zowel de omzet als EBITDA per bezoeker<sup>2</sup> namen verder toe, dankzij het succes van premium bioscoopervaringen en het blijvend inzetten op operationele efficiëntie.

#### Belangrijke realisaties in 2019

- ★ Verdere investeringen in de ultieme klantbeleving door onder meer de uitrol van RealD 3D, laserprojectie, inclusief Laser ULTRA, de opening van diverse 4DX- en ScreenX-zalen, alsook een nieuwe IMAX-zaal in Antwerpen (BE).
- ★ Succesvolle introductie van Laser ULTRA en het megacandy-shopconcept in een aantal Landmark-bioscopen.
- ★ Opening nieuwe bioscoopcomplexen in Frankrijk (Servon) en Canada (Regina en Calgary Market Mall).
- ★ Overname en integratie van de El Punt-bioscopen in Barcelona en Alzira (ES).
- ★ Intrede in de VS dankzij de overname van MJR Digital Cinemas in Michigan.
- ★ Overname bioscoop Arcaplex in Spijkenisse (NL).
- ★ Kinopolis verkozen tot 'Onderneming van het Jaar' in thuismarkt België.

#### Kerncijfers 2019 t.o.v. 2018:

- ★ De totale opbrengsten namen toe met 15,9%, tot € 551,5 miljoen, waarbij de bezoekersgerelateerde omzet steeg met 17,8%.

(\*) Voor de Alternative Performance Measures (APM's), verwijzen we naar de bijgevoegde verklarende woordenlijst.

<sup>1</sup> 15,0% bij gelijke wisselkoersen.

<sup>2</sup> Exclusief impact IFRS 16.



# Kinopolis Group

## Jaarresultaten 2019\*

Gereguleerd bericht - 20 februari 2020

- ★ Het aantal bezoekers steeg met 13,3% tot 40,3 miljoen, dankzij de expansie van de Groep en een succesvol filmaanbod.
- ★ De aangepaste EBITDA, exclusief impact IFRS 16, steeg met 23,4%, tot € 146,8 miljoen.
- ★ De netto winst steeg met 14,7% tot € 54,4 miljoen. De winst per aandeel bedroeg € 2,02.
- ★ De vrije kasstroom steeg met € 25,4 miljoen tot € 90,2 miljoen.
- ★ De netto financiële schuld<sup>3</sup> steeg van € 276,8 miljoen naar € 417,0 miljoen. De schuldgraad blijft conservatief met een ratio NFS/aangepaste EBITDA, beide exclusief impact IFRS16, van 2,84.
- ★ Het voorgestelde dividend per aandeel bedraagt € 1,0, een stijging met 8,7%.

### Eddy Duquenne, CEO Kinopolis Group, over de resultaten van 2019:

“De verdere uitvoering van onze bedrijfsstrategie, gericht op nieuwe inkomstenbronnen en het jaarlijks verlagen van ons break-even punt door het invoeren van kleine verbeterstappen, zorgt al 13 jaar op rij voor solide resultaten. In 2019 werd dit daarenboven ondersteund door een sterk filmaanbod.

Het afgelopen jaar hebben we ook opnieuw belangrijke stappen gezet in de verdere uitvoering van onze expansie, onder meer met de overname van de Amerikaanse bioscoopgroep MJR. Hierdoor realiseren we nu reeds 30% van onze bezoekers op de Noord-Amerikaanse markt. Positief daarbij is dat de introductie van onze bedrijfsstrategie en onze concepten in Canada succesvol verloopt.”

---

<sup>3</sup> Exclusief leaseverplichtingen.



# Kinopolis Group

## Jaarresultaten 2019\*

Gereguleerd bericht - 20 februari 2020

### Kerncijfers

In miljoen €	2019	Impact IFRS 16	2019 excl. IFRS 16	2018	% verschil excl. IFRS 16
Opbrengsten	551,5		551,5	475,9	15,9%
Bezoekers ('000)	40 341		40 341	35 591	13,3%
EBITDA	172,3	27,3	145,0	117,2	23,8%
Aangepaste EBITDA (*)	174,1	27,3	146,8	119,0	23,4%
Aangepaste EBITDA-marge	31,6%		26,6%	25,0%	162 bp
Aangepaste EBITDA / bezoeker	4,32		3,64	3,34	8,9%
EBIT	101,0	3,1	98,0	79,1	23,8%
Aangepaste EBIT (*)	104,0	3,1	100,9	80,9	24,7%
Aangepaste EBIT-marge	18,9%		18,3%	17,0%	129 bp
Winst	54,4	-4,4	58,8	47,4	24,0%
Aangepaste winst (*)	56,0	-4,4	60,4	47,5	27,1%
Winst per aandeel (in €)	2,02	-0,15	2,18	1,76	23,9%
Vrije kasstroom (*)	90,2		90,2	64,7	39,3%

(\*) Voor verdere toelichting verwijzen we naar de annexen

In miljoen €	31/12/2019	31/12/2018	% verschil
Totale activa	1.288,1	680,9	89,2%
Eigen vermogen	211,3	177,6	18,9%
Netto financiële schuld excl. leaseverplichtingen (NFS) (*)	417,0	276,8	50,6%

### Toelichting

#### Bezoekers

Kinopolis ontving in 2019 40,3 miljoen bezoekers (+13,3%), dankzij de overname van de Amerikaanse groep MJR en de El Punt-bioscopen in Spanje, de opening van nieuwe complexen in Frankrijk en Canada, en organische groei in nagenoeg alle bioscopen dankzij een uitstekend filmaanbod. Toppers als 'The Lion King', 'Avengers: Endgame', 'Frozen II', 'Joker' en 'Star Wars: The Rise of Skywalker' zorgden voor een bijzonder sterke tweede jaarhelft, zeker in vergelijking met een eerder zwak 2018 in Europa. Landmark Cinemas Canada slaagde erin het bezoekercijfer van het jaar voordien te evenaren, ondanks een ongunstige vergelijkingsbasis omwille van het feit dat 2018 een erg succesvol Box Office-jaar was voor de Noord-Amerikaanse markt (in tegenstelling tot Europa).

In België werd de daling in bezoekers tijdens de eerste jaarhelft (-10,7%) volledig gecompenseerd door een sterk tweede semester, onder meer dankzij het succes van 'FC De Kampioenen 4: Viva Boma!'. Spanje, Frankrijk en Nederland groeiden sterk, in hoofdzaak dankzij de toevoeging van nieuwe en overgenomen bioscopen, en dankzij het verder op snelheid brengen van bioscopen die in de afgelopen jaren werden geopend.



# Kinopolis Group

## Jaarresultaten 2019\*

Gereguleerd bericht - 20 februari 2020

De top 5 van 2019 werd gevormd door 'The Lion King', 'Avengers: Endgame', 'Frozen II', 'Joker' en 'Star Wars: The Rise of Skywalker'. De meest succesvolle lokale films waren 'FC De Kampioenen 4: Viva Boma!' en 'The Queen's Corgi' in België, 'Qu'est-ce qu'on a encore fait au Bon Dieu?' in Frankrijk en België, 'Padre no hay más que uno' in Spanje, 'Verliefd op Cuba' in Nederland, 'Das Perfekte Geheimnis' in Luxemburg en 'Hummingbird Project' in Canada.

Bezoekers (miljoen)	België	Frankrijk	Canada	Spanje	Nederland	Verenigde Staten	Luxemburg	Zwitserland	Totaal
Aantal bioscopen*	11	13	46	8	18	10	3	1	110
2019	8,12	7,39	11,66	6,18	4,53	1,37	0,98	0,11	40,34
2018	7,99	6,57	11,63	4,31	4,07		0,92	0,10	35,59
2019 vs 2018	1,6%	12,5%	0,3%	43,6%	11,1%		6,4%	3,8%	13,3%

Bezoekers (miljoen)	België	Frankrijk	Canada	Spanje	Nederland	Verenigde Staten	Luxemburg	Zwitserland	Totaal
Aantal bioscopen*	11	13	46	8	18	10	3	1	110
Q4 2019	2,60	2,10	3,06	1,80	1,34	1,37	0,30	0,03	12,60
Q4 2018	2,48	1,88	3,04	1,22	1,32		0,29	0,03	10,26
Q4 2019 vs Q4 2018	4,8%	11,9%	0,6%	47,7%	1,4%		2,4%	10,0%	22,8%

\* Door Kinopolis uitgebaat. Daarnaast wordt één bioscoop (in Polen) verhuurd aan derden.  
Aantal bioscopen op 31/12/2019.

### Opbrengsten

De totale opbrengsten bedroegen in 2019 € 551,5 miljoen, een toename van 15,9% ten opzichte van 2018. De bezoekersgerelateerde opbrengsten stegen met 17,8%, dankzij een stijging van de verkoop per bezoeker in nagenoeg alle landen, en ondanks de gewijzigde landenmix met een lager aandeel van België, een hoger aandeel van Spanje en de toevoeging van de VS.

De opbrengsten uit Box Office (BO) stegen met 17,0% en de opbrengsten uit de verkoop van dranken en snacks (In-theatre sales, ITS) stegen met 19,4%.

De opbrengsten uit de B2B-activiteiten namen toe met 9,7% en Brightfish, de Belgische schermreclamereguleerder, zag haar inkomsten stijgen met 20,5%. Enkel de opbrengsten voortkomend uit vastgoedactiviteiten en de Belgische filmdistributie-tak (Kinopolis Film Distribution, KFD) gingen achteruit, met respectievelijk 1,1% en 30,3%.

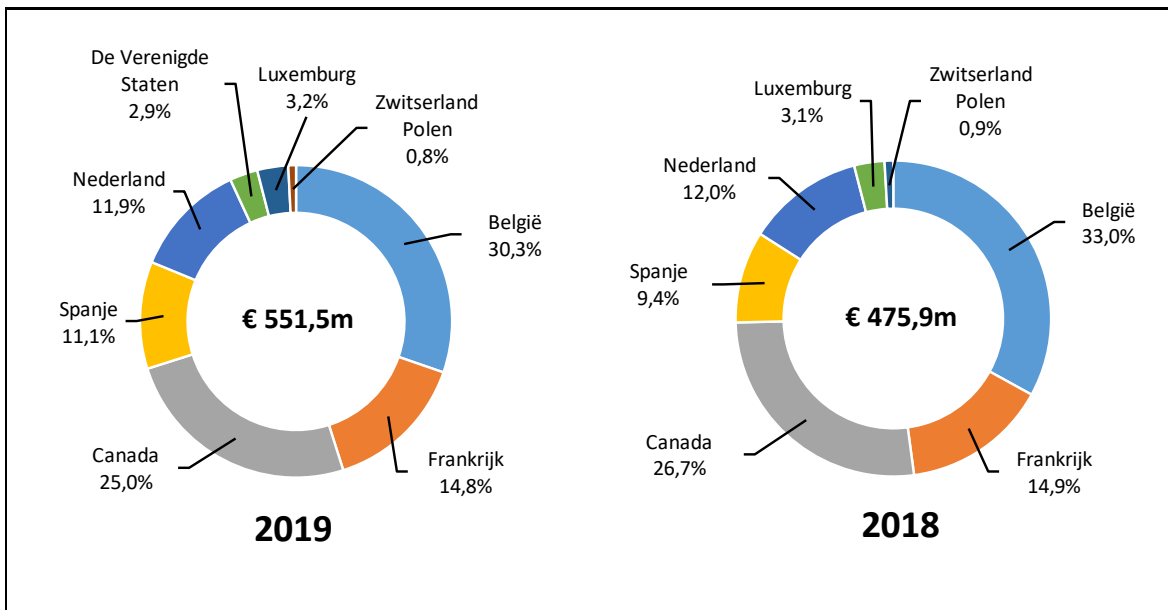


# Kinepolis Group

## Jaarresultaten 2019\*

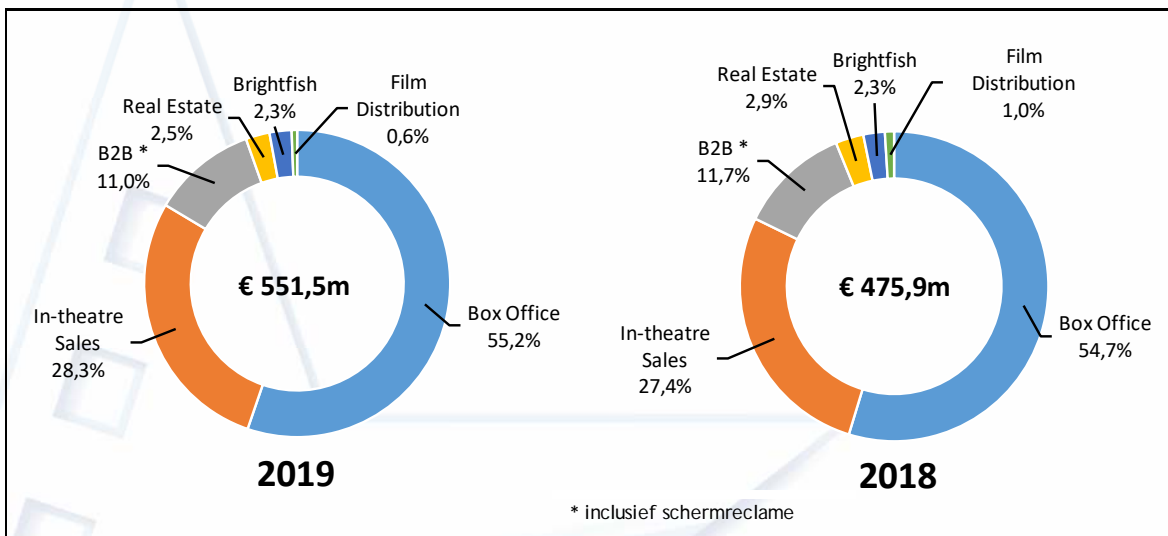
Gereguleerd bericht - 20 februari 2020

### Opbrengsten per land



Het aandeel van de VS betreft de activiteiten van de overgenomen Amerikaanse bioscoopgroep MJR vanaf midden oktober 2019. Door de toevoeging van zowel de Amerikaanse bioscopen als de Spaanse El Punt-bioscopen wijzigt de landenmix. België realiseerde in 2019 nog 30,3% van de omzet, terwijl reeds 27,9% van de groepsomzet werd gerealiseerd in Noord-Amerika.

### Opbrengsten per activiteit





# Kinopolis Group

## Jaarresultaten 2019\*

Gereguleerd bericht – 20 februari 2020

De **Box Office-opbrengsten** stegen met 17,0% tot € 304,7 miljoen. De BO per bezoeker steeg in nagenoeg alle landen, dankzij het succes van premium producten zoals Cosy Seats, Laser ULTRA, 4DX en ScreenX, een hoger aandeel 3D, het groeiend succes van alternatieve content in alle landen en een aantal inflatie-compenserende maatregelen, en dit ondanks het toegenomen gewicht van Spanje en de VS in de landenmix. Deze landen hebben immers een lager dan gemiddelde BO per bezoeker. Enkel in Spanje daalden de BO-opbrengsten per bezoeker, omwille van de toevoeging van de El Punt-bioscopen met een lagere BO per bezoeker.

De **in-theatre sales** namen toe met 19,4% tot € 155,9 miljoen dankzij een stijging van de ITS-consumptie per bezoeker in alle landen en de toevoeging van de Amerikaanse bioscopen, met een hoger dan gemiddelde ITS-consumptie per bezoeker. In nagenoeg alle landen zagen we meer bezoekers in de shop, die ook meer producten kochten. Voortdurende aanpassingen aan het ITS-aanbod en de verdere uitrol van het megacandy-concept in een aantal bioscopen droegen eveneens bij tot de gestegen ITS-opbrengsten.

De **B2B-opbrengsten** namen toe met 9,7% onder meer dankzij een sterke stijging van de schermreclame in alle landen en de expansie van de Groep. Ook de verkoop van evenementen steeg, net als het aantal partnerdeals.

De **vastgoedinkomsten** daalden met 1,1% door een daling van de variabele huur in Polen en een aantal leegstaande concessies in België en Nederland.

De opbrengsten van **Kinopolis Film Distribution (KFD)** daalden met 30,3%, door minder releases ten opzichte van een erg succesvol 2018 (met onder meer 'Patsjer' en 'Niet Schieten').

**Brightfish** zag haar inkomsten stijgen met 20,5%, dankzij een stijging van zowel de nationale als regionale schermreclame, en dankzij meer evenementen en partnerdeals.

### Aangepaste EBITDA exclusief impact van IFRS 16

De aangepaste EBITDA nam toe met 23,4% tot € 146,8 miljoen. De aangepaste EBITDA-marge steeg van 25,0% tot 26,6% dankzij een toegenomen efficiëntie in alle landen in combinatie met een verdere stijging van de omzet per bezoeker.

De aangepaste EBITDA per bezoeker steeg van € 3,34 tot € 3,64. Deze stijging werd enigszins getemperd door de daling van het aandeel van België in de Groepsresultaten.

### Winst over het boekjaar

De aangepaste winst van 2019 bedroeg € 56,0 miljoen, een stijging met 17,8% tegenover 2018 (€ 47,5 miljoen), dankzij een toegenomen efficiëntie in combinatie met een verdere stijging van de verkoop per bezoeker in alle landen, en dit ondanks hogere financiële kosten en afschrijvingen door de investeringen in nieuw gebouwde complexen en overnames.

De totale winst bedroeg € 54,4 miljoen tegenover € 47,4 miljoen in 2018, of een stijging met 14,7%.



# Kinopolis Group

## Jaarresultaten 2019\*

Gereguleerd bericht - 20 februari 2020

De belangrijkste éénmalige kosten en opbrengsten (aanpassingen) in 2019 waren transformatie- en expansiekosten (€ -2,7 miljoen), de meerwaarde van de verkoop van de kantoren in het complex te 's Hertogenbosch (€ +0,9 miljoen), éénmalige belastingeffecten (€ +0,4 miljoen) en een aantal overige items (€ -1,0 miljoen). Het positief belastingeffect op deze aanpassingen bedroeg € 0,8 miljoen.

De belangrijkste éénmalige kosten en opbrengsten (aanpassingen) in 2018 waren voornamelijk éénmalige belastingeffecten (€ +0,7 miljoen), afwaardering van goodwill (€ -0,5 miljoen) gerelateerd aan de sluiting van Nimes Forvm (Frankrijk) en transformatie- en expansiekosten (€ -0,3 miljoen).

De netto financiële kosten stegen onder meer door de impact van IFRS 16 (€ +9,35 miljoen) en door de private plaatsing van obligaties ten bedrage van € 225 miljoen in juli 2019.

Het aangepaste effectieve belastingpercentage bleef met 30,2% op hetzelfde niveau als in 2018.

De winst per aandeel bedroeg € 2,02. Dit is 14,8% hoger dan in 2018.

### Vrije kasstroom en netto financiële schuld

De vrije kasstroom bedroeg € 90,2 miljoen tegenover € 64,8 miljoen in 2018, een stijging met € 25,4 miljoen, dankzij het gestegen operationeel resultaat en een positief werkkapitaal-effect, en dit ondanks meer betaalde belastingen en interesten, alsook een stijging van de onderhoudsinvesteringen.

De vrije kasstroom na expansie-investeringen, dividenden en de verkoop van activa bedroeg € -147,8 miljoen, onder meer door € 173,9 miljoen investeringen in externe expansie, met de overname van MJR in de Verenigde Staten, El Punt in Spanje en Arcaplex in Nederland. Daarnaast werd € 45,3 miljoen geïnvesteerd in de bouw van nieuwe complexen, de verbouwing van overgenomen bioscopen, productinnovatie en de uitrol van belevingsconcepten in bestaande en verworven bioscopen. Het betreft hier met name de uitrol van recliner-zetels in de Canadese bioscopen, de installatie van het Kinopolis-shopconcept in Whitby, Kanata en Shawnessy (CA) en de opening van diverse 4DX- en ScreenX-zalen in Europa.

Investeringen in onderhoud stegen met € 5,0 miljoen tot € 21,0 miljoen, onder meer door de verdere uitrol van laserprojectoren, de vervanging van alle 3D-systemen door RealD 3D, renovaties van bestaande bioscopen, investeringen in ICT en de groei van de Groep.

De netto financiële schuld, gecorrigeerd voor wat betreft de impact van IFRS 16, bedroeg € 417,0 miljoen op 31 december 2019, een toename met 50,6% tegenover eind 2018 (€ 276,8 miljoen), door de overname van El Punt in de eerste jaarthelft en de overname van MJR en Arcaplex in de tweede jaarthelft, de dividenduitkering van € 24,7 miljoen en € 66,2 miljoen investeringen in onderhoud en innovatie.

De ratio NFS ten opzichte van aangepaste EBITDA, beide exclusief impact IFRS 16, was 2,84 op 31 december 2019. Indien we rekening houden met een geannualiseerde aangepaste EBITDA is de ratio lager dan 2,6.

De totale bruto financiële schuld, exclusief leaseverplichtingen, steeg met € 147,2 miljoen tot € 489,7 miljoen op 31 december 2019 ten opzichte van 31 december 2018 (€ 342,5 miljoen). Kinopolis voert een erg voorzichtig financieel beleid en financiert overnames steeds op lange termijn.



# Kinopolis Group

## Jaarresultaten 2019\*

Gereguleerd bericht – 20 februari 2020

### Balans

Op 31 december 2019 bedroeg het eigen vermogen € 211,3 miljoen. De solvabiliteit bedroeg 16,4%, ondanks de stijging van het eigen vermogen, een daling tegenover 2018 (26,1%) door de impact van IFRS 16 op de balans.

### Dividend van € 1,0 per aandeel

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van 13 mei 2020 voorstellen om voor het boekjaar 2019 een bruto-dividend van € 1,0 per aandeel uit te betalen. Dit betekent een stijging met 8,7% tegenover 2018 (€ 0,92 per aandeel). De betaalbaarstelling van het dividend wordt voorzien vanaf 19 mei 2020 (ex-datum: 15 mei 2020, record datum: 18 mei 2020).

### Belangrijke gebeurtenissen in 2019

#### Overname Spaanse bioscoopgroep El Punt

Na goedkeuring door de Spaanse mededingingsautoriteit, heeft Kinopolis Group op 28 februari 2019 de overname afgerond van de bioscoop 'Full' in Barcelona en 'El Punt Ribera' in Alzira. Beide bioscopen maakten deel uit van de bioscoopgroep El Punt, eigendom van de familie Sallent.

De 'Full' megaplex in Barcelona telt 28 zalen en 2.689 zitplaatsen en ontvangt jaarlijks meer dan 1,3 miljoen bezoekers. De bioscoop wordt gehuurd en is gevestigd in het commercieel centrum 'Splau' in Cornellá de Llobregat, gelegen naast de luchthaven op 14 km ten zuiden van Barcelona.

De bioscoop 'El Punt Ribera' is gelegen in een commerciële zone in Alzira, 44 km ten zuiden van Valencia. De bioscoop, waarvan het vastgoed in eigendom is, telt 10 zalen en 2.528 zitplaatsen en ontvangt meer dan 300.000 bezoekers per jaar. In het tweede kwartaal werden beide bioscopen succesvol geïntegreerd binnen Kinopolis Group.

#### Overname Amerikaanse bioscoopgroep MJR

Op 11 oktober 2019 ronder Kinopolis de overname van de Amerikaanse bioscoopgroep MJR Digital Cinemas af. MJR Digital Cinemas, met hoofdkantoor in Bloomfield Hills, Michigan, telt 10 bioscoopcomplexen met in totaal 164 schermen en meer dan 16.000 zitplaatsen, allen gesitueerd in Michigan. Alle betrokken bioscopen zijn multi- en megaplexen met een capaciteit variërend tussen 10 en 20 zalen. De 10 bioscopen realiseerden in 2018 met 6,2 miljoen bezoekers een omzet van 81,2 miljoen dollar.

Zeven van de betrokken bioscopen zijn in eigendom (114 schermen) - waarvan drie op een terrein in erfpacht - en de overige drie zijn gehuurde complexen (50 schermen). Alle zalen zijn voorzien van 5.1 digital surround-geluid en twee complexen beschikken over een 'EPIC experience' auditorium, waar 4K-projectie wordt gecombineerd met Dolby Atmos-geluid. Nagenoeg alle bioscopen zijn bovendien uitgerust met het 'recliner' zetelconcept, de gemotoriseerde, volledig uitklapbare zetels met voetsteun die ook in Canada erg succesvol zijn.

#### Overname Nederlandse bioscoop Arcaplex

Kinopolis nam op 14 november 2019 zowel het vastgoed als de uitbating over van de bioscoop Arcaplex gelegen in Spijkenisse, Nederland. De bioscoop, voorheen in handen van en uitgebaat door de broers Rump, telt 9 zalen en 951 zitplaatsen en ontving ruim 200.000 bezoekers in 2018. De bioscoop werd in het voorjaar van 2018 nog grondig gerenoveerd en uitgebreid. Drie nieuwe zalen werden hierbij geopend, voorzien van alle zitcomfort en uitgerust met laserprojectie voor een haarscherp beeld.





## Kinopolis Group Jaarresultaten 2019\*

Gereguleerd bericht - 20 februari 2020

### Opening Kinopolis Servon

Op 3 oktober 2019 huldigde Kinopolis officieel een nieuw bioscoopcomplex in Servon in, de tweede Kinopolis-bioscoop in de Île-de-France regio, exact één jaar na de opening van de eerste (Kinopolis Brétigny-sur-Orge). De nieuwe bioscoop - die op 18 september de deuren opende voor publiek - wordt gehuurd door Kinopolis en maakt deel uit van de commerciële zone 'Eden', een vrijetijdzone met onder meer een bowling, karting, fitness en tal van eetgelegenheden. Kinopolis verwacht in Servon met 9 zalen en 1.200 zitplaatsen in totaal 400.000 bezoekers per jaar te kunnen ontvangen.

### Opening Landmark-bioscoop te Regina

Op 4 oktober 2019 opende Landmark Cinemas Canada een nieuwe bioscoop in het Canadese Regina, in de provincie Saskatchewan. Deze bioscoop maakt deel uit van een nieuw retail park, genaamd 'Aurora'. Landmark Aurora Regina telt 8 zalen en is integraal uitgerust met recliner-zetels. De nieuwe bioscoop in Regina is Canada's eerste bioscoop die volledig is uitgerust met Barco laserprojectie van Cinionic. In één van de zalen kunnen bezoekers genieten van films in Laser ULTRA, het Kinopolis-concept waarbij 4K Barco laserprojectie wordt gecombineerd met het immersieve Dolby Atmos-geluid, voor een ongeëvenaarde kijkervaring. Laser ULTRA is een gekend Europees Kinopolis-concept dat in het voorjaar van 2019 voor het eerst werd geïntroduceerd in Canada, in de Landmark-bioscoop te Shawnessy. Het concept wordt door bezoekers uitermate positief onthaald.

### Opening Landmark-bioscoop in Calgary Market Mall

Net voor het jaareinde opende Landmarks nieuwe premium bioscoopcomplex in de CF Market Mall de deuren voor het publiek. De vijf zalen van deze nieuwe bioscoop zijn integraal uitgerust met het recliner-zetelconcept en bezoekers kunnen er in elke zaal genieten van een onberispelijke beeldkwaliteit dankzij Barco laserprojectie. Laserprojectie biedt een rijk, dynamisch kleurenpalet, superieure contrastratio's en een scherpere beeldkwaliteit, voor een ongeëvenaarde kijkervaring.

### Aankondiging nieuwe Landmark-bioscoop in South East Edmonton

Landmark Cinemas Canada en Forster Harvard Development Corp. kondigden in 2019 aan dat Landmark Cinemas haar premium 'recliner' bioscoopervaring naar de 'Grove on 17' site brengt, in de Tamarack regio in het zuidoosten van Edmonton, Canada. De opening staat gepland in het vierde kwartaal van 2020. Alle acht filmzalen zijn voorzien van Landmarks luxueuze 'recliner' zetelconcept in een volledige stadion-opstelling. De nieuwe bioscoop met acht schermen zal bovendien uitgerust worden met Barco laserprojectie van Cinionic.

### Start bouwwerken Kinopolis Haarlem

Midden oktober 2019 vatte Kinopolis de bouwwerken aan voor een nieuwe bioscoop in Centrum Schalkwijk in Haarlem, Nederland. De bioscoop zal 6 zalen en 934 zitplaatsen tellen en alle zalen worden voorzien van laserprojectie. Kinopolis verwacht er 330.000 bezoekers per jaar te ontvangen. De opening van deze nieuwe bioscoop past in de herontwikkeling van Centrum Schalkwijk. Het project voor de nieuwe bioscoop in Haarlem werd door Kinopolis mee verworven bij de overname van NH Bioscopen in januari 2018. De opening van de bioscoop staat gepland voor het najaar van 2020.

### Inhouding Kinopolis Kirchberg

Op 22 november 2019 werd Kinopolis Kirchberg (Luxemburg) feestelijk ingehuldigd na een grondige renovatie. De bioscoop in Kirchberg werd in 2015 verworven door Kinopolis en werd sinds 2017 in verschillende fasen gerenoveerd. In eerste instantie werden alle zalen vernieuwd, daarna kwam er een



## Kinopolis Group Jaarresultaten 2019\*

Gereguleerd bericht - 20 februari 2020

nieuwe B2B-ruimte, alsook een 4DX- en Laser ULTRA-zaal. Tenslotte werd ook de shop volledig vernieuwd en de buitengevel gerenoveerd. Het voormalige Utopolis-complex is nu één van de parade-paardjes van de Kinopolis-groep.

### **Nieuwe lange-termijn samenwerking met RealD voor 3D-uitrusting**

Kinopolis en RealD kondigden begin 2019 een nieuw partnership aan voor RealD 3D-apparatuur en 3D-brillen in Frankrijk, België, Nederland, Zwitserland, Spanje en Luxemburg. Kinopolis doet een beroep op RealD 3D-apparatuur in al haar bioscopen om haar klanten overal de beste 3D-bioscoopervaring te bieden. De overeenkomst is onderdeel van een grotere deal waarbij ook het Canadese Landmark Cinema inbegrepen zit. RealD 3D biedt maximale diepte en helderheid voor een ultra-realistische bioscoopervaring. RealD 3D brillen zijn ontworpen om in alle comfort een film te bekijken in 3D terwijl ze beeldschaduwen of beeldvervalsingen reduceren. In Europa werden alle 3D-systemen reeds vervangen door RealD 3D. In Canada zal de uitrol in 2020 worden afgerond.

### **Opening ScreenX-zalen in Madrid, Utrecht Jaarbeurs, Lomme, Metz en Antwerpen**

Kinopolis opende in het najaar van 2019 een ScreenX-zaal in Madrid, Utrecht Jaarbeurs, Lomme en Metz. Begin deze maand opende in Antwerpen de eerste Belgische ScreenX-zaal de deuren. ScreenX is een multiprojectie-bioscooptechnologie, ontworpen om de bioscoopervaring naar een hoger niveau te tillen. De technologie creëert een 270 graden filmervaring door scènes uit te breiden naar de zijwanden van de zaal en laat zo het publiek toe voorbij het kader van een traditioneel bioscoopscherm te kijken.

### **Opening MX4D-zaal in Kinopolis Utrecht Jaarbeurs**

Begin oktober 2019 opende Kinopolis Utrecht Jaarbeurs (NL) naast een ScreenX-zaal ook een MX4D-zaal. MX4D is een 4D-bioscoopstelsel - ontwikkeld door het Amerikaanse bedrijf MediaMation - waarmee de filmervaring wordt versterkt door bewegende stoelen, weersimulaties en geureffecten. MX4D maakt gebruik van stoelen die naar voor, naar achter en opzij kantelen - synchroon met de beweging op het scherm - en van luchtstoten, tactiele en andere effecten. De bewegingen voelen heel soepel en natuurlijk aan door de gebruikte pneumatische air-technologie, die hoofdzakelijk door luchtdruk wordt gedreven en een lagere voltage gebruikt.

### **Opening IMAX®-zaal in Antwerpen**

Na de succesvolle heropening van IMAX Brussel eind 2016, opende Kinopolis in december 2019 een nieuwe IMAX®-zaal in Kinopolis Antwerpen. De zaal, voorzien van 371 zitplaatsen, werd uitgerust met IMAX® Laser, de baanbrekende 4K laserprojectie-technologie die film liefhebbers de meest scherpe, heldere en levendige beeldkwaliteit biedt, in combinatie met een ongeëvenaarde geluidservaring die je helemaal onderdompelt in de actie. De inhuldiging ging gepaard met de Belgische première van 'Star Wars: The Rise of Skywalker'.

### **Kinopolis uitgeroepen tot 'Onderneming van het Jaar 2019'**

Kinopolis Group mocht op 8 oktober 2019 uit handen van Zijne Majesteit de Koning van België de award 'Onderneming van het Jaar 2019' voor Vlaanderen ontvangen. De 25<sup>ste</sup> editie van het prestigieuze evenement, georganiseerd door EY in samenwerking met De Tijd en BNP Paribas Fortis, ging door in Auditorium 2000 op de Heizel in Brussel en kreeg vanwege deze jubileumeditie een extra feestelijke toets. Naast Kinopolis waren ook Actief Interim, Aertssen en Torfs genomineerd. De jury koos voor Kinopolis als winnaar omwille van de indrukwekkende groei en financiële resultaten van het bedrijf, haar ondernemerschap en internationale ontwikkeling, innovatiecultuur en deugdelijk bestuur.



# Kinopolis Group

## Jaarresultaten 2019\*

Gereguleerd bericht – 20 februari 2020

### Introductie Discovery Day-initiatief in alle Europese bioscopen

Mensen zijn vaak onvoldoende op de hoogte over de films die in de bioscoop spelen, merkte Kinopolis. De bioscoopgroep zet al jaren in op gepersonaliseerde relatiemarketing via sociale media en e-mail om haar klanten te informeren, maar lanceerde in 2019 ook een nieuw initiatief: de Kinopolis 'Discovery Day'. Tweemaal per jaar presenteert Kinopolis gratis het aankomende filmaanbod in al haar Belgische, Nederlandse, Luxemburgse, Franse en Spaanse bioscopen. De menukaart voor het komende bioscoopseizoen wordt gepresenteerd aan de hand van een dynamische trailershow, waarbij een onderscheid wordt gemaakt tussen een algemeen en familiepubliek. De eerste editie werd enthousiast onthaald door klanten en uit onderzoek bleek dat het evenement een positieve impact heeft op de bezoekfrequentie van de betrokkenen.

### Private plaatsing van obligaties

Kinopolis Group heeft in juli 2019 met succes een private plaatsing van obligaties afgesloten, met een looptijd van 7,5 jaar, ten bedrage van € 225 miljoen. Gekwalificeerde beleggers of niet-professionele beleggers via private banking netwerken of tussenpersonen konden intekenen op de plaatsing. De plaatsing past in het beleid van Kinopolis om haar investeringen op lange termijn te financieren en zo de cash flows te 'matchen'.

### Kinopolis vrij om nieuwe bioscopen te openen in België vanaf augustus 2021

Het Hof van Beroep van Brussel heeft op 23 oktober 2019 de beslissing van de Belgische Mededingingsautoriteit (BMA) van 25 maart 2019 vernietigd en besliste tot de opheffing van de voorwaarde die Kinopolis belemmert om organisch te groeien in België. De Mededingingsautoriteit sprak zich vervolgens op 11 februari 2020 uit over de overgangperiode en besliste dat Kinopolis vanaf 12 augustus 2021 geen voorafgaandelijke toestemming meer nodig heeft om nieuwe bioscoopcomplexen te openen in haar thuismarkt.

### Line-up 2020

De succesfilms van het moment zijn 'Star Wars: The Rise of Skywalker', '1917', 'Bad Boys for Life', 'Birds of Prey' en 'Dolittle'. In 2020 staan nog onder meer volgende toppers op de affiche: 'Mulan', 'Black Widow', de nieuwe James Bond-film 'No Time To Die', 'The Fast and The Furious 9', 'Trolls', 'Top Gun', 'Minions 2', 'The King's Man', 'Ghostbusters: Afterlife', 'Venom 2' en 'West Side Story'. Ook heel wat lokale films verrijken het programma met o.a. 'Red Sandra' en een nieuwe K3-film in België, 'Les Tuches 4' in Frankrijk, 'Operación Camarón' in Spanje en 'Soof 3' in Nederland. Live opera, ballet en theater worden aangevuld met kunsttentoonstellingen en concerten.

### Procedures van de commissaris

De commissaris, KPMG Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door Dhr. Serge Cosijns, heeft bevestigd dat zijn controlewerkzaamheden, die ten gronde zijn afgewerkt, geen afwijking van materieel belang aan het licht hebben gebracht in de boekhoudkundige gegevens, opgenomen in huidig communiqué.

### Financiële kalender

Donderdag 9 april 2020	Publicatie jaarverslag 2019
Woensdag 13 mei 2020	Business update eerste kwartaal 2020
Woensdag 13 mei 2020	Algemene Vergadering
Dinsdag 19 mei 2020	Betaalbaarstelling dividend
Donderdag 20 augustus 2020	Halfjaarresultaten 2020
Donderdag 12 november 2020	Business update derde kwartaal 2020



## Kinopolis Group

### Jaarresultaten 2019\*

Gereguleerd bericht - 20 februari 2020

#### Contact

Kinopolis Press Office  
+32 (0)9 241 00 16  
[pressoffice@kinopolis.com](mailto:pressoffice@kinopolis.com)

Kinopolis Investor Relations  
+32 (0)9 241 00 22  
[investor-relations@kinopolis.com](mailto:investor-relations@kinopolis.com)

#### Over Kinopolis

Kinopolis Group NV ontstond in 1997 uit een fusie van twee familiale bioscoopgroepen, en werd beursgenoteerd in 1998. Kinopolis staat voor een innovatief bioscoopconcept dat als baanbrekend geldt binnen de sector. Naast haar bioscoopactiviteit is de Groep ook actief in filmdistributie, eventorganisatie, schermreclame en vastgoedbeheer.

In Europa telt Kinopolis Group NV 55 bioscopen, verspreid over België, Nederland, Frankrijk, Spanje, Luxemburg, Zwitserland en Polen. Sinds de overname van de Canadese bioscoopgroep Landmark Cinemas en van de Amerikaanse bioscoopgroep MJR, telt Kinopolis ook 46 bioscoopcomplexen in Canada en 10 in de VS.

In totaal heeft Kinopolis Group vandaag wereldwijd 111 bioscopen in haar portefeuille, goed voor 1.079 schermen en bijna 200.000 zitplaatsen. Kinopolis kan rekenen op 4.600 medewerkers om miljoenen bioscoopbezoekers een onvergetelijke filmbeleving te bezorgen. Meer info op [www.kinopolis.com/corporate](http://www.kinopolis.com/corporate)

**GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING**
**31/12/2019**
**31/12/2018**
**IN '000 €**

Opbrengsten	551 482	475 880
Kostprijs van verkopen	-393 886	-345 651
<b>Bruto-winst</b>	<b>157 596</b>	<b>130 229</b>
Verkoop- en marketingkosten	-27 886	-25 246
Administratiekosten	-30 306	-26 900
Overige bedrijfsopbrengsten	2 441	1 904
Overige bedrijfskosten	- 808	- 857
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>101 037</b>	<b>79 130</b>
Financiële opbrengsten	941	1 362
Financiële kosten	-24 667	-13 733
<b>Winst voor belastingen</b>	<b>77 311</b>	<b>66 759</b>
Winstbelastingen	-22 939	-19 350
<b>WINST OVER HET BOEKJAAR</b>	<b>54 372</b>	<b>47 409</b>
Toe te rekenen aan:		
Aandeelhouders van de vennootschap	54 352	47 356
Minderheidsbelangen	20	53
<b>WINST OVER HET BOEKJAAR</b>	<b>54 372</b>	<b>47 409</b>
<b>Gewone winst per aandeel (€)</b>	<b>2,02</b>	<b>1,76</b>
<b>Verwaterde winst per aandeel (€)</b>	<b>2,01</b>	<b>1,75</b>

\* De Groep heeft IFRS 16 voor de eerste keer toegepast op 1 januari 2019 gebruik makend van de aangepaste retroactieve methode. Vergelijkende cijfers zijn dan ook niet aangepast. De initiële toepassing van IFRS 16 heeft geen impact gehad op het eigen vermogen van de openingsbalans.

**GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN**
**31/12/2019 31/12/2018**
**IN '000 €**

Winst over het boekjaar	54 372	47 409
<b>Gerealiseerde resultaten</b>	<b>54 372</b>	<b>47 409</b>

Zullen naar winst of verlies geboekt worden indien in de toekomst aan specifieke voorwaarden wordt voldaan:

Omrekeningsverschillen van langetermijnleningen in vreemde munten	1 380	-1 650
Omrekeningsverschillen van jaarrekeningen in vreemde munten	2 249	-1 766
Kasstroomafdekkingen - effectief deel van wijzigingen in reële waarde	42	2
Winstbelastingen op niet-gerealiseerde resultaten	110	531
	<b>3 781</b>	<b>-2 883</b>

Zullen niet naar winst of verlies geboekt kunnen worden:

Wijziging in inschatting van toegezegde pensioenrechten	- 516	5
	<b>- 516</b>	<b>5</b>

<b>Niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen</b>	<b>3 265</b>	<b>-2 878</b>
---	--------------	---------------

<b>GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN OVER HET BOEKJAAR</b>	<b>57 637</b>	<b>44 531</b>
---	---------------	---------------

Toe te rekenen aan:

Aandeelhouders van de Vennootschap	57 570	44 478
Minderheidsbelangen	67	53

<b>GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN OVER HET BOEKJAAR</b>	<b>57 637</b>	<b>44 531</b>
---	---------------	---------------

\* De Groep heeft IFRS 16 voor de eerste keer toegepast op 1 januari 2019 gebruik makend van de aangepaste retroactieve methode. Vergelijkende cijfers zijn dan ook niet aangepast. De initiële toepassing van IFRS 16 heeft geen impact gehad op het eigen vermogen van de openingsbalans.

<b>GECONSOLIDEERDE BALANS / ACTIVA</b>		
<b>IN '000 €</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
Immateriële activa	12 987	9 663
Goodwill	173 663	94 863
Materiële vaste activa	542 324	424 339
Recht-op-gebruik activa	397 212	
Vastgoedbeleggingen	16 881	17 045
Uitgestelde belastingvorderingen	1 227	1 427
Overige vorderingen	9 011	10 786
Overige financiële activa	27	27
<b>Vaste activa</b>	<b>1 153 332</b>	<b>558 150</b>
Vorraden	5 851	4 918
Handelsvorderingen en overige vorderingen	53 385	42 998
Actuele belastingvorderingen	1 303	2 416
Geldmiddelen en kasequivalenten	72 473	65 381
Activa aangehouden voor verkoop	1 767	6 991
<b>Vlottende activa</b>	<b>134 779</b>	<b>122 704</b>
<b>TOTALE ACTIVA</b>	<b>1 288 111</b>	<b>680 854</b>
<b>GECONSOLIDEERDE BALANS / PASSIVA</b>		
<b>IN '000 €</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
Kapitaal	18 952	18 952
Uitgiftepremie	1 154	1 154
Geconsolideerde reserves	191 448	161 461
Omrekeningsverschillen	- 582	-4 164
<b>Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van de Vennootschap</b>	<b>210 972</b>	<b>177 403</b>
<b>Minderheidsbelangen</b>	<b>281</b>	<b>214</b>
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>211 253</b>	<b>177 617</b>
Financieringsverplichtingen	479 513	272 677
Leaseverplichtingen	383 052	
Voorzieningen voor personeelsvoordelen	1 036	557
Voorzieningen	2 284	14 565
Uitgestelde belastingverplichtingen	24 697	20 518
Afgeleide financiële instrumenten	169	211
Overige schulden	6 939	10 977
<b>Langlopende verplichtingen</b>	<b>897 690</b>	<b>319 505</b>
Bankoverschrijdingen	115	36
Financieringsverplichtingen	10 099	69 790
Leaseverplichtingen	33 091	
Handels- en overige schulden	132 740	106 328
Voorzieningen	549	2 241
Actuele belastingverplichtingen	2 574	5 337
<b>Kortlopende verplichtingen</b>	<b>179 168</b>	<b>183 732</b>
<b>TOTALE PASSIVA</b>	<b>1 288 111</b>	<b>680 854</b>

\* De Groep heeft IFRS 16 voor de eerste keer toegepast op 1 januari 2019 gebruik makend van de aangepaste retroactieve methode. Vergelijkende cijfers zijn dan ook niet aangepast. De initiële toepassing van IFRS 16 heeft geen impact gehad op het eigen vermogen van de openingsbalans.

**GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT**

IN '000 €

31/12/2019

31/12/2018

Winst voor belastingen	77 311	66 759
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	70 734	39 039
Voorzieningen en waardeverminderingen	568	-2 865
Kapitaalsubsidies	- 750	-1 121
(Meer-) Minderwaarde op de realisatie van materiële vaste activa	-1 169	261
Verandering in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten en niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten	46	- 51
Verandering in de reële waarde van voorwaardelijke vergoedingen		- 428
Verdiscontering langetermijnvorderingen en voorzieningen	- 335	- 364
Op aandelen gebaseerde betalingen	722	1 075
Inresultaatname kosten herfinanciering	418	364
Intrestlasten en -opbrengsten	20 321	10 359
Wijziging van de voorraden	- 227	- 54
Wijziging van de handelsvorderingen en overige vorderingen	-9 999	- 817
Wijziging van de handels- en overige schulden	19 002	1 203
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>176 642</b>	<b>113 360</b>
Betaalde winstbelastingen	-25 718	-22 382
<b>Netto-kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>150 924</b>	<b>90 978</b>
Aanschaffingen immateriële activa	-2 637	-2 872
Aanschaffingen materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	-60 067	-58 332
Vooruitbetaalde leaseverplichtingen	-3 519	
Verwerving dochterondernemingen, na aftrek verworven geldmiddelen	-173 930	-27 493
Ontvangsten uit verkopen vastgoedbeleggingen en immateriële en materiële vaste activa	5 942	501
<b>Netto-kasstroom gebruikt bij investeringsactiviteiten</b>	<b>-234 211</b>	<b>-88 196</b>
Investeringsbijdragen	3 388	
Betaling van leaseverplichtingen	-20 918	
Verwerving / verkoop minderheidsbelangen		453
Ontvangen uit hoofde van leningen	225 000	
Terugbetaling leningen	-69 221	-39 876
Betaling van transactiekosten in verband met herfinancieringsverplichtingen	-1 663	
Betaalde intresten	-12 941	-10 302
Ontvangen intresten	59	15
Betaalde intresten uit leaseverplichtingen	-9 387	
Inkoop eigen aandelen		-20 303
Betaalde dividenden	-24 723	-24 533
<b>Netto-kasstroom - gebruikt bij / + uit financieringsactiviteiten</b>	<b>89 594</b>	<b>-94 546</b>
<b>+ TOENAME / - AFNAME VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN</b>	<b>6 307</b>	<b>-91 764</b>
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van de periode	65 345	157 365
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het einde van de periode	72 358	65 345
Omrekeningsverschillen op geldmiddelen en kasequivalenten	706	- 256
<b>+ TOENAME / - AFNAME VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN</b>	<b>6 307</b>	<b>-91 764</b>

\* De Groep heeft IFRS 16 voor de eerste keer toegepast op 1 januari 2019 gebruik makend van de aangepaste retroactieve methode. Vergelijkende cijfers zijn dan ook niet aangepast. De initiële toepassing van IFRS 16 heeft geen impact gehad op het eigen vermogen van de openingsbalans.



								2019
GECONSOLIDEERD MUTATIE-OVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN IN '000 €	TOE TE REKENEN A/D AANDEELHOUDERS V/D VENNOOTSCHAP						MINDERHEIDS- BELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
	KAPITAAL EN UITGIFTE- PREMIES	RESERVE VOOR OMREKENINGS- VERSCHILLEN	RESERVE MBT INDEKKINGEN	RESERVE EIGEN AANDELEN	RESERVE VOOR OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN	OVERGEDRAGEN RESULTATEN		
Op 31 december 2018	20 106	-4 164	54	-22 830	2 365	181 872	214	177 617
Winst over het boekjaar						54 352	20	54 372
<b>Gerealiseerde resultaten</b>						<b>54 352</b>	<b>20</b>	<b>54 372</b>
Zullen naar winst of verlies geboekt worden indien in de toekomst aan specifieke voorwaarden wordt voldaan:								
Omrekeningsverschillen		3 582					47	3 629
Kasstroombafdekkingen - effectief deel van wijzigingen in reële waarde			42					42
Winstbelastingen op niet-gerealiseerde resultaten			110					110
		<b>3 582</b>	<b>152</b>				<b>47</b>	<b>3 781</b>
Zullen niet naar winst of verlies geboekt kunnen worden:								
Wijziging in inschatting van toegezegde pensioenrechten						- 516		- 516
						- 516		- 516
<b>Niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen</b>		<b>3 582</b>	<b>152</b>			<b>- 516</b>	<b>47</b>	<b>3 265</b>
<b>Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>		<b>3 582</b>	<b>152</b>			<b>53 836</b>	<b>67</b>	<b>57 637</b>
Dividenden aan aandeelhouders						-24 723		-24 723
Op aandelen gebaseerde transacties					723			723
Transacties met eigenaars, rechtstreeks verwerkt in eigen vermogen					723	-24 723		-24 000
<b>Op 31 december 2019</b>	<b>20 106</b>	<b>- 582</b>	<b>206</b>	<b>-22 830</b>	<b>3 088</b>	<b>210 985</b>	<b>281</b>	<b>211 254</b>

								2018
GECONSOLIDEERD MUTATIE-OVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN IN '000 €	TOE TE REKENEN A/D AANDEELHOUDERS V/D VENNOOTSCHAP						MINDERHEIDS- BELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
	KAPITAAL EN UITGIFTE- PREMIES	RESERVE VOOR OMREKENINGS- VERSCHILLEN	RESERVE MBT INDEKKINGEN	RESERVE EIGEN AANDELEN	RESERVE VOOR OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN	OVERGEDRAGEN RESULTATEN		
Op 31 december 2017	20 106	-1 281	54	-2 527	1 290	158 752		176 394
Winst over het boekjaar						47 356	53	47 409
<b>Gerealiseerde resultaten</b>						<b>47 356</b>	<b>53</b>	<b>47 409</b>
Zullen naar winst of verlies geboekt worden indien in de toekomst aan specifieke voorwaarden wordt voldaan:								
Omrekeningsverschillen		-3 416						-3 416
Kasstroombafdekkingen - effectief deel van wijzigingen in reële waarde			2					2
Winstbelastingen op niet-gerealiseerde resultaten		533	- 2					531
		<b>-2 883</b>	<b>0</b>					<b>-2 883</b>
Zullen niet naar winst of verlies geboekt kunnen worden:								
Wijziging in inschatting van toegezegde pensioenrechten						5		5
						5		5
<b>Niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen</b>		<b>-2 883</b>	<b>0</b>			<b>5</b>		<b>-2 878</b>
<b>Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>		<b>-2 883</b>	<b>0</b>			<b>47 361</b>	<b>53</b>	<b>44 531</b>
Dividenden aan aandeelhouders						-24 533		-24 533
Inkoop / verkoop eigen aandelen				-20 303				-20 303
Op aandelen gebaseerde transacties					1 075			1 075
Overname / verkoop minderheidsbelangen zonder wijziging in controle						292	161	453
Transacties met eigenaars, rechtstreeks verwerkt in eigen vermogen				-20 303	1 075	-24 241	161	-43 308
<b>Op 31 december 2018</b>	<b>20 106</b>	<b>-4 164</b>	<b>54</b>	<b>-22 830</b>	<b>2 365</b>	<b>181 872</b>	<b>214</b>	<b>177 617</b>

\* De Groep heeft IFRS 16 voor de eerste keer toegepast op 1 januari 2019 gebruik makend van de aangepaste retroactieve methode. Vergelijkende cijfers zijn dan ook niet aangepast. De initiële toepassing van IFRS 16 heeft geen impact gehad op het eigen vermogen van de openingsbalans.

31 december 2019

SEGMENTINFORMATIE IN '000 €	BELGIË	FRANKRIJK	CANADA	SPANJE	NEDERLAND	DE VERENIGDE STATEN	LUXEMBURG	ANDERE* (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET-GEALLOCEERD	TOTAAL
Segmentopbrengsten	209 382	81 754	137 712	61 369	65 738	15 728	17 550	4 682		593 915
Intersegment opbrengsten	-42 360	- 39						- 34		-42 433
<b>Opbrengsten</b>	<b>167 022</b>	<b>81 715</b>	<b>137 712</b>	<b>61 369</b>	<b>65 738</b>	<b>15 728</b>	<b>17 550</b>	<b>4 648</b>		<b>551 482</b>
<b>Segmentresultaat</b>	<b>29 201</b>	<b>20 607</b>	<b>12 263</b>	<b>13 635</b>	<b>16 580</b>	<b>2 355</b>	<b>4 926</b>	<b>1 470</b>		<b>101 037</b>
Financiële opbrengsten									941	941
Financiële kosten									-24 667	-24 667
<b>Winst voor belastingen</b>										<b>77 311</b>
Winstbelastingen									-22 939	-22 939
<b>WINST OVER HET BOEKJAAR</b>										<b>54 372</b>
<b>Investerings</b>	<b>13 802</b>	<b>12 409</b>	<b>21 023</b>	<b>3 672</b>	<b>8 511</b>	<b>15</b>	<b>2 852</b>	<b>420</b>		<b>62 704</b>

31 december 2019

SEGMENTINFORMATIE IN '000 €	BELGIË	FRANKRIJK	CANADA	SPANJE	NEDERLAND	DE VERENIGDE STATEN	LUXEMBURG	ANDERE* (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET-GEALLOCEERD	TOTAAL
Segment activa	119 318	138 691	377 573	148 919	181 679	201 192	21 774	23 935	75 030	1 288 111
Segment passiva	62 384	52 060	277 010	67 596	33 246	61 392	5 321	682	728 420	1 288 111

31 december 2018

SEGMENTINFORMATIE IN '000 €	BELGIË	FRANKRIJK	CANADA	SPANJE	NEDERLAND	DE VERENIGDE STATEN	LUXEMBURG	ANDERE* (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET-GEALLOCEERD	TOTAAL
Segmentopbrengsten	188 238	71 106	127 030	44 759	57 221		14 901	4 468		507 723
Intersegment opbrengsten	-31 644	- 93		- 69				- 37		-31 843
<b>Opbrengsten</b>	<b>156 594</b>	<b>71 013</b>	<b>127 030</b>	<b>44 690</b>	<b>57 221</b>		<b>14 901</b>	<b>4 431</b>		<b>475 880</b>
<b>Segmentresultaat</b>	<b>25 333</b>	<b>17 426</b>	<b>11 117</b>	<b>9 130</b>	<b>11 121</b>		<b>3 470</b>	<b>1 533</b>		<b>79 130</b>
Financiële opbrengsten									1 362	1 362
Financiële kosten									-13 733	-13 733
<b>Winst voor belastingen</b>										<b>66 759</b>
Winstbelastingen									-19 350	-19 350
<b>WINST OVER HET BOEKJAAR</b>										<b>47 409</b>
<b>Investerings</b>	<b>13 308</b>	<b>15 004</b>	<b>14 788</b>	<b>3 362</b>	<b>13 778</b>		<b>869</b>	<b>95</b>		<b>61 204</b>

31 december 2018

SEGMENTINFORMATIE IN '000 €	BELGIË	FRANKRIJK	CANADA	SPANJE	NEDERLAND	VERENIGDE STATEN	LUXEMBURG	ANDERE* (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET-GEALLOCEERD	TOTAAL
Segment activa	105 285	110 512	125 852	62 007	165 535		18 646	23 766	69 251	680 854
Segment passiva	46 711	28 837	33 423	6 437	15 941		2 811	507	546 187	680 854

\* Het andere operationele segment bevat Polen en Zwitserland. Geen van deze segmenten had in 2018 en 2019 de benodigde omvang om te voldoen aan de kwantitatieve vereisten voor een te rapporteren segment.

\*\* De Groep heeft IFRS 16 voor de eerste keer toegepast op 1 januari 2019 gebruik makend van de aangepaste retroactieve methode. Vergelijkende cijfers zijn dan ook niet aangepast. De initiële toepassing van IFRS 16 heeft geen impact gehad op het eigen vermogen van de openingsbalans.

AANPASSINGEN IN '000 €	31 december 2019	31 december 2018
EBITDA	-1 808	-1 812
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-967	-488
Voorzieningen	-146	536
Financieel resultaat		428
Winstbelasting	1 290	1 223
Netto-impact van aanpassingen	-1 631	- 113

RECONCILIATIE AANGEPASTE WINST IN '000 €	31 december 2019	31 december 2018
Bedrijfsresultaat	101 037	79 130
Financieel resultaat	-23 726	-12 371
Winst voor belastingen	77 311	66 759
Winstbelastingen	-22 939	-19 350
Winst over het boekjaar	54 372	47 409
Netto-impact van aanpassingen	1 631	113
Aangepaste winst over het boekjaar	56 003	47 522

RECONCILIATIE AANGEPASTE WINST EXCL. IFRS 16 IN '000 €	31 december 2019	31 december 2018
Bedrijfsresultaat excl. IFRS 16	97 955	79 130
Financieel resultaat excl. IFRS 16	-14 373	-12 371
Winst voor belastingen excl. IFRS 16	83 582	66 759
Winstbelastingen excl. IFRS 16	-24 800	-19 350
Winst over het boekjaar excl. IFRS 16	58 782	47 409
Netto-impact van aanpassingen	1 631	113
Aangepaste winst over het boekjaar	60 413	47 522

RECONCILIATIE AANGEPASTE EBITDA VS EBITDA IN '000 €	31 december 2019	31 december 2018
Bedrijfsresultaat	101 037	79 130
Afschrijvingen	70 734	39 039
Voorzieningen en waardeverminderingen	568	- 982
EBITDA	172 339	117 187
Impact van aanpassingen aan EBITDA	1 809	1 812
Aangepaste EBITDA	174 148	118 999

RECONCILIATIE AANGEPASTE EBITDA VS EBITDA EXCL. IFRS 16 IN '000 €	31 december 2019	31 december 2018
Bedrijfsresultaat excl. IFRS 16	97 955	79 130
Afschrijvingen excl. IFRS 16	46 511	39 039
Voorzieningen en waardeverminderingen	568	- 982
EBITDA excl. IFRS 16	145 034	117 187
Impact van aanpassingen aan EBITDA	1 809	1 812
Aangepaste EBITDA excl. IFRS 16	146 843	118 999

RECONCILIATIE NETTO FINANCIËLE SCHULD IN '000 €	31 december 2019	31 december 2018
Financiële schuld	905 870	342 503
Geldmiddelen en kasequivalenten	-72 473	-65 381
Tax shelter investeringen	- 304	- 304
Netto financiële schuld	833 093	276 818

RECONCILIATIE NETTO FINANCIËLE SCHULD EXCL. LEASEVERPLICHTINGEN IN '000 €	31 december 2019	31 december 2018
Financiële schuld excl. leaseverplichtingen	489 727	342 503
Geldmiddelen en kasequivalenten	-72 473	-65 381
Tax shelter investeringen	- 304	- 304
Netto financiële schuld excl. leaseverplichtingen	416 950	276 818

RECONCILIATIE VRIJE KASSTROOM IN '000 €	31 december 2019	31 december 2018
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	176 642	113 360
Betaalde winstbelastingen	-25 718	-22 382
Onderhoudsinvesteringen in immateriële en materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	-20 956	-15 944
Betaalde intrestlasten	-12 882	-10 287
Betaling van leaseverplichtingen	-26 917	
Vrije kasstroom	90 169	64 747

RECONCILIATIE ROCE IN '000 €	31 december 2019	31 december 2018
Bedrijfsresultaat	101 037	79 130
Impact van aanpassingen aan EBIT	2 921	1 764
Aangepaste EBIT	103 958	80 894
Gemiddelde vaste activa	855 742	536 334
Gemiddelde uitgestelde belastingvorderingen	-1 327	-1 305
Gemiddelde activa aangehouden voor verkoop	4 379	4 830
Gemiddelde voorraden	5 384	4 834
Gemiddelde handelsvorderingen	38 515	34 118
Gemiddelde handelsschulden	-96 187	-83 189
Aangewend kapitaal	806 507	495 623
ROCE	12,9%	16,3%

RECONCILIATIE ROCE EXCL. IFRS 16 IN '000 €	31 december 2019	31 december 2018
Bedrijfsresultaat excl. IFRS 16	97 955	79 130
Impact van aanpassingen aan EBIT	2 921	1 764
Aangepaste EBIT excl. IFRS 16	100 876	80 894
Gemiddelde vaste activa excl. IFRS 16	657 136	536 334
Gemiddelde uitgestelde belastingvorderingen	-1 327	-1 305
Gemiddelde activa aangehouden voor verkoop	4 379	4 830
Gemiddelde voorraden	5 384	4 834
Gemiddelde handelsvorderingen	38 515	34 118
Gemiddelde handelsschulden	-96 187	-83 189
Aangewend kapitaal excl. IFRS 16	607 901	495 623
ROCE excl. IFRS 16	16,6%	16,3%

RECONCILIATIE CURRENT RATIO IN '000 €	31 december 2019	31 december 2018
Vlottende activa	134 779	122 704
Schulden op ten hoogste één jaar	179 168	183 732
CURRENT RATIO	0,75	0,67

RECONCILIATIE CURRENT RATIO EXCL IFRS 16 IN '000 €	31 december 2019	31 december 2018
Vlottende activa	134 779	122 704
Schulden op ten hoogste één jaar excl. IFRS 16	146 077	183 732
CURRENT RATIO excl. IFRS 16	0,92	0,67

RECONCILIATIE INVESTERINGEN VOLGENS KASTROOMOVERZICHT IN '000 €	31 december 2019	31 december 2018
Aanschaffing immateriële activa	2 637	2 872
Aanschaffing materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	60 067	58 332
Vooruitbetaalde leaseverplichtingen	3 519	
Verwerving van dochterondernemingen, na aftrek verworven geldmiddelen	173 930	27 493
Ontvangsten uit verkopen vastgoedbeleggingen en immateriële en materiële vaste activa	-5 942	- 501
Totale investeringen volgens het kasstroomoverzicht	234 211	88 196

RECONCILIATIE GEARING RATIO IN '000 €	31 december 2019	31 december 2018
Netto financiële schuld	833 093	276 818
Eigen Vermogen	211 253	177 617
GEARING RATIO	3,94	1,56

RECONCILIATIE GEARING RATIO EXCL. IFRS 16 IN '000 €	31 december 2019	31 december 2018
Netto financiële schuld excl. leaseverplichtingen	416 950	276 818
Eigen Vermogen	211 253	177 617
GEARING RATIO EXCL. IFRS 16	1,97	1,56

\* De Groep heeft IFRS 16 voor de eerste keer toegepast op 1 januari 2019 gebruik makend van de aangepaste retroactieve methode. Vergelijkende cijfers zijn dan ook niet aangepast. De initiële toepassing van IFRS 16 heeft geen impact gehad op het eigen vermogen van de openingsbalans.

## Verklarende woordenlijst en APM's

Onderstaande woordenlijst bevat tevens Alternative Performance Measures (APM's) die als doel hebben de transparantie van de financiële informatie te bevorderen.

- **Brutowinst**  
Opbrengsten - kostprijs van verkopen
- **Bedrijfsresultaat (EBIT)**  
Brutowinst - verkoop- en marketingkosten - administratiekosten + overige bedrijfsopbrengsten - overige bedrijfskosten
- **Aangepast bedrijfsresultaat**  
Bedrijfsresultaat na eliminatie van aanpassingen; wordt gebruikt om het bedrijfsresultaat weer te geven uit de normale bedrijfsactiviteiten
- **EBITDA**  
Bedrijfsresultaat + afschrijvingen + waardeverminderingen + beweging in provisies
- **Aangepaste EBITDA**  
EBITDA na eliminatie van aanpassingen; wordt gebruikt om de EBITDA weer te geven uit de normale bedrijfsactiviteiten
- **Aanpassingen**  
Tot deze categorie behoren hoofdzakelijk resultaten uit buitengebruikstelling van vaste activa, bijzondere waardeverminderingen op activa, voorzieningen en kosten met betrekking tot herstructureringen en overnames en overige bijzondere baten en lasten
- **Financieel resultaat**  
Financiële opbrengsten - financiële kosten
- **Effectief belastingpercentage**  
Winstbelastingen / winst voor belastingen
- **Aangepaste winst**  
Winst over het boekjaar na eliminatie van aanpassingen; wordt gebruikt om de winst weer te geven uit de normale bedrijfsactiviteiten
- **Winst over het boekjaar, aandeel van de Groep**  
Winst over het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders van de Vennootschap
- **Winst per aandeel**  
Winst over het boekjaar, aandeel van de Groep /  
(gemiddeld aantal uitstaande aandelen - gemiddeld aantal eigen aandelen)
- **Verwaterde winst per aandeel**  
Winst over het boekjaar, aandeel van de Groep / (gemiddeld aantal uitstaande aandelen - gemiddeld aantal eigen aandelen + aantal mogelijke nieuwe aandelen die moeten uitgegeven worden in het kader van bestaande aandelenoptieplannen x verwateringseffect van de aandelenoptieplannen)
- **Dividend**  
De betaling van de winst van een onderneming aan haar aandeelhouders

- Pay-out ratio  
De pay-out ratio geeft aan welk deel van de nettowinst wordt uitgekeerd aan de aandeelhouders
- Investerings  
Gekapitaliseerde investeringen in immateriële en materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen
- Bruto Financiële Schuld  
Financieringsverplichtingen op lange en korte termijn
- Netto Financiële Schuld  
Financiële schuld na aftrek van geldmiddelen en kasequivalenten en geldbeleggingen en tax shelter investeringen
- Netto Financiële Schuld excl. leaseverplichtingen  
Financiële schuld exclusief leaseverplichtingen na aftrek van geldmiddelen en kasequivalenten en geldbeleggingen en tax shelter investeringen
- ROCE (Rendement op aangewend kapitaal)  
$$\text{Aangepaste EBIT} / (\text{gemiddelde vaste activa} - \text{gemiddelde uitgestelde belastingvorderingen} + \text{gemiddelde activa aangehouden voor verkoop} + \text{gemiddelde handelsvorderingen} + \text{gemiddelde voorraden} - \text{gemiddelde handelsschulden})$$
- Current ratio  
$$\text{Vlottende activa} / \text{schulden op ten hoogste één jaar}$$
- Vrije kasstroom  
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten - onderhoudsinvesteringen in immateriële en materiële vaste activa en Vastgoedbeleggingen - betaalde intrestlasten
- Exclusief IFRS 16  
De cijfers in huidige periode, met toepassing van de nieuwe leasestandaard IFRS 16, werden herrekend volgens de voormalige leasestandaard IAS 17 om de vergelijkbaarheid tussen de cijfers van beide rapporteringsperiodes transparanter te maken.