



Roblon

Årsrapport

2023/24

Roblon A/S, Fabriksvej 7, Gærum, DK-9900 Frederikshavn  
CVR-nr. 57 06 85 15



# Indhold

## 01 Overblik

- 4 Resumé
- 6 Hoved- og nøgletal
- 7 Roblon kort fortalt

## 02 Forretning

- 9 Forretningsgrundlag
- 12 Strategi
- 13 Markeder og produkter
- 17 Innovation
- 18 Risikostyring

## 03 Finansielle resultater

- 21 Regnskab 2023/24
- 21 Ophørende og fortsættende aktiviteter
- 22 Koncernens resultatopgørelse
- 25 Koncernens balance
- 26 Moderselskab
- 26 Forventninger til 2024/25

## 04 Bæredygtighed og redegørelse for samfundsansvar

- 28 ESG-ambition
- 29 Forberedelse af bæredygtighedsrapportering efter CSRD
- 29 Organisation og ledelse
- 30 Redegørelse for samfundsansvar
- 31 Miljø og klima
- 33 Sociale- og medarbejderforhold
- 35 Menneskerettigheder
- 36 Antikorruption og bestikkelse
- 37 FN's verdensmål og globale miljøoplysningssystemer
- 39 Redegørelse for mangfoldighedspolitik og den kønsmæssige sammensætning af ledelsen
- 41 ESG Nøgletalsoversigt
- 43 Redegørelse for politik for dataetik
- 43 Skattepolitik
- 44 Nøgletalsdefinitioner og beregningsformler – ESG

## 05 Virksomhedsledelse

## 06 Bestyrelse og direktion

## 07 Aktionærinformation

## 08 Påtegninger

- 56 Ledelsespåtegning
- 57 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## 09 Regnskab

- 62 Resultatopgørelse
- 62 Totalindkomstopgørelse
- 63 Balance
- 65 Egenkapitalopgørelse
- 66 Pengestrømsopgørelse
- 67 Noteoversigt
- 68 Noter



# 01

## Överblick



# Resumé

## Positivt resultat for 2023/24 i koncernens fortsættende aktiviteter. Igangværende salgsproces for Roblons amerikanske datterselskab.

I Roblons fortsættende aktiviteter blev der realiseret en omsætning på 245,4 mDKK og et resultat af primær drift (EBIT) før særlige poster på 29,3 mDKK svarende til en EBIT-margin på 11,9 %.

I selskabsmeddelelse nr. 7 dateret den 16. september 2024 orienterede ledelsen om igangsætningen af en frasalgsproces for Roblons amerikanske datterselskab. Årsagen til beslutningen var, at både efterspørgsels- og konkurrenceforholdene har ændret sig negativt i en grad, der har givet anledning til, at ledelsen valgte at igangsætte en frasalgsproces af datterselskabet.

Analyseinstituttet CRU ([www.crugroup.com/](http://www.crugroup.com/)), der også dækker FOC-industrien, forventede ved udgangen af 2023, at USA-markedet i 2024 ville vende tilbage til en normal markedssituation som i 2022. Dette blev imidlertid ikke tilfældet og skyldes blandt andet, at igangsætning af statsstimulerede projekter til udrulning af bredbånd i USA er sket i et langsommere tempo end forventet. Desuden

er konkurrencevilkårene i et midlertidigt reduceret totalmarked blevet skærpet betydeligt blandt andet på grund af fjernøstlig konkurrence.

Efter offentliggørelsen af frasalgsprocessen for Roblons amerikanske datterselskab har Roblon modtaget et antal henvendelser fra potentielle købere. Ledelsen forventer, at den igangværende frasalgsproces vil være afsluttet inden udgangen af marts 2025. Det amerikanske datterselskab rapporteres derfor som ophørende aktiviteter i årsrapporten for 2023/24. Der er sket tilpasning af sammenligningstallene for 2022/23.

Roblons aktiviteter koncentrerer sig i de kommende år om udviklingen af produkter og services til det primære marked, der omfatter EMEA-landene samt udvalgte oversøiske kunder og kundeemner. Roblons definerede primære marked er i vækst i kraft af igangværende og fremtidig udbygning af den internationale infrastruktur for digitalisering og energinet.

Bestyrelsen besluttede i løbet af regnskabsåret 2023/24 at reducere direktionen fra 3 til 2 medlemmer som led i styrkelse af strategieksekveringen. I den forbindelse fratrådte CEO Lars Østergaard sin stilling den 13. maj 2024. Kim Müller, der frem til den 13. maj 2024 var CTO, tiltrådte som CEO og Carsten Michno, der frem til den 13. maj 2024 var CFO, tiltrådte som Co-CEO/CFO.

### Udvalgte hoved- og nøgletal for koncernens fortsættende aktiviteter

- Ordretilgangen blev 236,9 mDKK (202,7 mDKK).
- Omsætningen blev 245,4 mDKK (245,0 mDKK).
- Bruttoresultatet blev 149,3 mDKK (127,5 mDKK) svarende til en bruttomargin på 60,8 % (52,0 %).
- Resultat af primær drift før af- og nedskrivninger (EBITDA) og før særlige poster blev 44,9 mDKK (27,3 mDKK).
- Resultat af primær drift (EBIT) før særlige poster blev 29,3 mDKK (10,0 mDKK) svarende til en EBIT-margin på 11,9 % (4,1 %).
- Resultat af fortsættende aktiviteter før skat blev 27,2 mDKK (24,6 mDKK).
- Forrentning af den investerede kapital (ROIC) før skat blev i regnskabsåret 16,1 % (5,2 %).

- Resultat pr. B-aktie efter skat blev 11,7 DKK (11,3 DKK).
- Produktudviklingsomkostninger andrager i 2023/24 7,6 mDKK (6,1 mDKK) svarende til 3,1 % (2,5 %) af den samlede omsætning.

### Udvalgte hoved- og nøgletal for koncernens fortsættende og ophørende aktiviteter

- Årets resultat efter skat af fortsættende og ophørende aktiviteter blev -9,6 mDKK (-4,6 mDKK).
- Pengestrømmen fra periodens drift blev 56,2 mDKK (17,8 mDKK).
- Årets pengestrøm blev -11,8 mDKK (21,4 mDKK), hvilket hovedsageligt skyldes reduktion af driftskreditter med 55,0 mDKK.
- Koncernen har i 2023/24 arbejdet målrettet med at reducere arbejdskapitalen, hvilket lykkedes i perioden. Det har styrket likviditetsberedskabet, der ultimo oktober 2024 andrager 101,9 mDKK (66,2 mDKK).
- Soliditetsgraden er positivt påvirket af den reducerede balancesum og blev 71,4 % (57,0 %).

Roblons omsætning i regnskabsåret 2023/24 blev 245,4 mDKK (245,0 mDKK) og er på niveau med sidste år. I produktgruppen Composite blev omsætningen 185,4 mDKK (154,0 mDKK) og fremgangen på 31,4 mDKK skyldes, at der er realiseret fremgang i leverancer af styrkeelementer til undersøiske kabler, mens leverancer til olie og gas offshore industrien blev realiserede på niveau med sidste år. Omsætningen i produktgruppen FOC blev 60,0 mDKK (91,0 mDKK), og tilbagegangen på 31,0 mDKK skal ses på baggrund af, at de udfordrende markedsforhold indenfor FOC-industrien i EMEA fortsat har været gældende i 2024.

Resultat af primær drift (EBIT) før særlige poster blev 29,3 mDKK (10,0 mDKK) og fremgangen skyldes et gunstigt produktmix samt realiserede lønsomhedsforbedringer fra teknologi- og procesforbedringer. Resultatet for 2023/24 har været negativt påvirket af løn i opsigelsesperioden til den tidligere administrerende direktør i moderselskabet og General Manager i koncernens tjekkiske datterselskab på i alt 4,4 mDKK.

Resultat af primær drift (EBIT) efter særlige poster blev 29,3 mDKK (27,9 mDKK). Det realiserede resultat for 2022/23 var positivt påvirket af regnskabsmæssig fortjeneste på 17,9 mDKK ved salg af domicil ejendom i Frederikshavn.

Omsætningen i Roblons amerikanske datterselskab for 2023/24, der rapporteres under ophørende aktiviteter, blev 102,2 mDKK (110,0 mDKK).

Tilbagegangen skyldes de nuværende markedsforhold i USA for den fiberoptiske kabelindustri samt at konkurrencevilkårene henover 2023/24 er blevet skærpet betydeligt blandt andet på grund af fjernøstlig konkurrence. Resultat før skat af ophørende aktiviteter blev -26,9 mDKK (-27,7 mDKK), og er på niveau med ledelsens forventninger.

Det realiserede EBITDA og EBIT for de fortsættende og ophørende aktiviteter for 2023/24 er på niveau med ledelsens forventninger.

Årets resultat af fortsættende og ophørende aktiviteter efter skat for 2023/24 blev -9,6 mDKK (-4,6 mDKK).

På baggrund af årets resultat i 2023/24 indstiller bestyrelsen til generalforsamlingen, at der ikke udbetales udbytte.

#### **Forventninger til 2024/25**

Roblon har i selskabsmeddelelse nr. 11, dateret den 18. november 2024, orienteret om ledelsens forventninger til omsætning og resultat for regnskabsåret 2024/25.

Det er ledelsens forventning, at de udfordrende markedsvilkår i FOC produktgruppen vil fortsætte i regnskabsåret 2024/25. Ledelsen forventer et fald i bruttomarginen i 2024/25 sammenlignet med 2023/24, som dels skyldes et forventet ændret produktmix og dels en forventet øget priskonkurrence.

Ledelsens forventninger for de fortsættende aktiviteter for regnskabsåret 2024/25 er herefter som følger:

- Omsætning på 210-240 mDKK (realiseret 2023/24: 245,4 mDKK).
- Resultat af primær drift før af- og nedskrivninger (EBITDA) og før særlige poster på 30-40 mDKK (realiseret 2023/24: 44,9 mDKK).
- Resultat af primær drift (EBIT) før særlige poster på 16-26 mDKK (realiseret 2023/24: 29,3 mDKK).
- Særlige poster i forbindelse med omkostninger ved frasalg af datterselskab forventes at være i niveauet 2,5 – 4 mDKK.

Omsætning og resultat for selskabets amerikanske datterselskab, hvor der er igangsat en frasalgsp proces, rapporteres som ophørende aktiviteter og er således ikke indeholdt i ovenstående forventninger til regnskabsåret 2024/25. Ledelsen har på nuværende tidspunkt, hvor selskabet er midt i en igangværende salgsproces, ikke grundlag for at opgøre de regnskabsmæssige konsekvenser ved et frasalg af det amerikanske datterselskab.

Årets forventninger er behæftet med en stor grad af usikkerhed, primært som følge af de fortsatte geopolitiske udfordringer samt markedsvilkårene i FOC produktgruppen, som fortsat forventes at

være negativt påvirket af eftervirkningerne fra covid-19 pandemiperioden fra 2022.

# Hoved- og nøgletal

## for koncernen

	Enhed	2023/24	2022/23	2021/22*	2020/21*	2019/20*
<b>Ordre</b>						
Ordretilgang	mDKK	236,9	202,7	415,4	301,7	242,4
Ordrebeholdning	mDKK	53,8	61,1	111,8	79,7	24,8
<b>Resultatopgørelse</b>						
Nettoomsætning	mDKK	245,4	245,0	380,9	249,9	254,6
Bruttoresultat	mDKK	149,3	127,5	181,2	116,7	131,1
Resultat af primær drift før af- og nedskrivninger (EBITDA) og før særlige poster	mDKK	44,9	27,3	23,4	-12,6	53,7
Resultat af primær drift (EBIT) før særlige poster	mDKK	29,3	10,0	-3,8	-32,9	35,8
Særlige poster, netto	mDKK	-	17,9	-6,8	-	-
Resultat af primær drift (EBIT) efter særlige poster	mDKK	29,3	27,9	-10,6	-32,9	35,8
Finansielle poster netto	mDKK	-2,0	-3,3	9,3	3,6	-
Resultat af fortsættende aktivitet før skat	mDKK	27,2	24,6	-1,4	-29,3	35,8
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	mDKK	21,0	20,2	-1,8	-20,8	24,0
Årets resultat af ophørende aktiviteter efter skat	mDKK	-30,6	-24,8	-	-	-
Årets resultat	mDKK	-9,6	-4,6	-1,8	-20,8	24,0
<b>Balance</b>						
Likvide beholdninger og værdipapirer	mDKK	17,9	33,2	11,9	45,7	83,4
Aktiver	mDKK	276,5	368,1	373,1	279,8	284,5
Arbejdskapital	mDKK	76,5	141,1	155,9	100,2	73,7
Aktiekapital	mDKK	35,8	35,8	35,8	35,8	35,8
Investeret kapital	mDKK	189,7	174,1	206,5	167,5	159,5
Egenkapital	mDKK	197,3	209,6	218,8	217,3	238,2
<b>Pengestrømme</b>						
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	mDKK	56,2	17,8	-27,0	-42,3	65,6
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter	mDKK	-7,4	5,5	-25,2	21,8	-51,7
Heraf investering i kortfristede værdipapirer	mDKK	-	-	42,3	36,9	-25,1
Heraf investering i materielle anlægsaktiver	mDKK	-7,2	6,2	-17,9	-11,1	-23,2
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter	mDKK	-60,6	-1,9	60,5	16,9	-9,3
Af- og nedskrivninger samlet	mDKK	-15,6	-17,4	-27,2	-20,3	-17,9
Årets pengestrømme	mDKK	-11,8	21,4	8,3	-3,6	4,6

	Enhed	2023/24	2022/23	2021/22*	2020/21*	2019/20*
<b>Nøgletal</b>						
Book-to-bill ratio	%	96,5	82,7	109,1	120,7	95,2
Vækst i nettoomsætning	%	0,2	-35,7	52,4	-1,8	-4,7
Bruttomargin	%	60,8	52,0	47,6	46,7	51,5
EBIT-margin	%	11,9	4,1	-1,0	-13,2	14,1
ROIC/afkast af gennemsnitlig investeret kapital	%	16,1	5,2	-2,0	-20,1	22,4
Soliditetsgrad	%	71,4	57,0	58,7	77,7	83,7
Egenkapitalens forrentning	%	-4,7	-2,2	-0,8	-9,1	10,6
Arbejdskapital, % af omsætning	%	31,2	57,6	40,9	40,1	29,0
<b>Beskæftigelse</b>						
Gennemsnitlig antal fuldtidsansatte medarbejdere	Antal	182	193	279	191	193
Bruttoresultat pr. fuldtidsansatte medarbejder	mDKK	0,8	0,7	0,6	0,6	0,7
<b>Aktie-relaterede nøgletal</b>						
Resultat pr. DKK 20 aktie (EPS)	DKK	-5,4	-2,6	-1,3	-11,6	14,8
Pris pr. overskudskrone (PE)	DKK	-17,8	-38,7	-108,5	-13,1	11,9
Pengestrømme fra driften pr. DKK 20 aktie	DKK	31,4	9,9	-15,1	-23,7	36,7
Aktiernes indre værdi	DKK	110,4	117,2	122,4	121,5	133,2
Børskurs noteret ultimo	DKK	96,0	99,8	141,0	152,0	176,5
Børskurs/indre værdi		0,9	0,9	1,2	1,3	1,3

\* Der er ikke foretaget tilpasning af hoved- og nøgletal for årene 2019/20-2021/22 for ophørende aktivitet.

De oplyste aktiebaserede nøgletal er relateret til B-aktierne.

Der henvises til nøgletsdefinitioner og beregningsformler i note 33.

# Roblon kort fortalt

**Roblon har over seks årtier opbygget stor viden om anvendelse, udvikling, produktion og salg af high performance fiberløsninger og tilhørende teknologier.**

Koncernen har gennem årtier konsolideret sig som et stærkt og anerkendt brand med fuld fokus på fiberbaserede forstærknings- og styrke-elementløsninger, som indgår i slutprodukter inden for telekommunikation, olie og gas offshore og energitransmission (vindenergi, elektrificering og grøn omstilling via undersøiske kabler) og andre industrier.

Siden 1986 har selskabets B-aktier været noteret på Fondsbørsen Nasdaq Copenhagen.

Roblon har hovedkontor og produktion i Gærum (Danmark) og produktionsenhed i Žďár nad Sázavou (Tjekkiet).

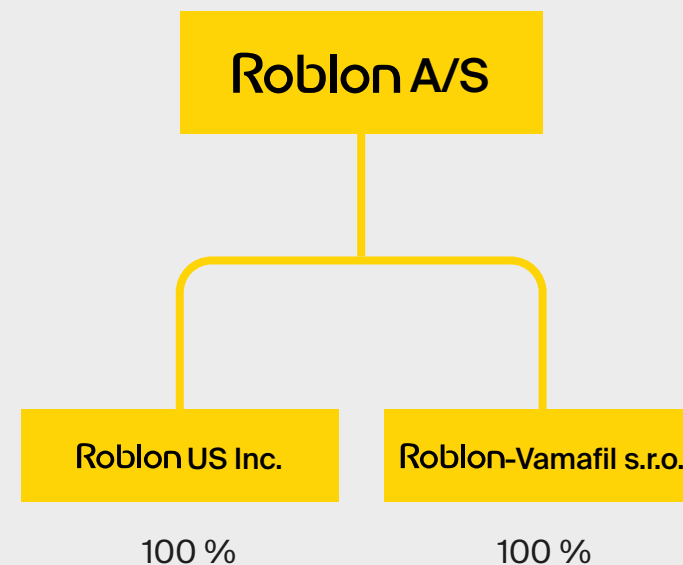
Roblon A/S har en filial i Holland, hvor der er tilknyttet ansatte, som primært varetager indkøbs- og salgsopgaver.

### Frasalgsproces for Roblons amerikanske datterselskab

I selskabsmeddelelse nr. 7 dateret den 16. september 2024 orienterede selskabet om igangsættelse af en frasalgsproces for koncernens amerikanske datterselskab i Granite Falls i North Carolina (USA).

Efter offentliggørelsen af ovenstående frasalgsproces har Roblon modtaget et antal henvendelser fra potentielle købere – såvel amerikanske som køberemner fra andre lande. Ledelsen forventer på nuværende tidspunkt, at den igangværende salgsproces vil være afsluttet inden udgangen af marts 2025.

## Koncernoversigt



[www.roblon.com](http://www.roblon.com)



02

Forretning





# Forretningsgrundlag

Højt forædlede syntetiske fibre indgår som et centralt element i Roblons forretning og kan betragtes som grundstenen i koncernens mangeårige udvikling. Roblon udvikler konstant sin højt specialiserede viden om fibrenes egenskaber og forædlingsprocesser. Denne viden danner grundlaget for, at Roblons avancerede og tilpassede produkter kan tilbydes til fordel og værdi for selskabets kunder.

Roblons produktionsenheder producerer både på basis af egne indkøbte råvarer og på basis af råvarer fremsendt af selskabets kunder.

Forretningsaktiviteterne omfatter udvikling, produktion og salg af coatede og ekstruderede fiberløsninger til anvendelse som forstærkningselementer primært indenfor telekommunikation og energisektoren. Begge sektorer forventes fremover at være i global vækst, ligesom materialevalget til de nævnte anvendelsesområder i størst muligt omfang tilpasses nutidens miljø- og klimakrav i overensstemmelse med Roblons kompetencer og produktudbud.

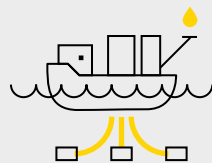


## Telekommunikation – fiberoptisk kabelindustri

Roblon henvender sig til den fiberoptiske kabelindustri, hvor efterspørgslen efter fiberoptiske kabler blandt andet drives af brugernes konstant stigende behov for hurtigere dataoverførsel, mobilitet og adgang til datanetværk m.v.

Roblon forarbejder syntetiske fibre, der indgår som styrkeelementer i de færdige fiberoptiske kabler. Disse kabler forbinder datanetværk verden over. Forstærkningsfibre består af glasfibre, aramid eller polyester som

grundmateriale, hvor Roblon tilføjer fibrene værdi ved at påføre en funktionel belægning. Roblons produkter forstærker og beskytter blandt andet det fiberoptiske kabel mod skader under installering, fugt og forhindrer skadedyr i at beskadige kablerne. Koncernen leverer et bredt sortiment af de komponenter, som afhængigt af kravene til kablets slidstyrke og funktion, indgår i kablets design. Roblon udvikler løbende nye produkter og produktionsteknologier og processer.



## Energi – olie og gas offshore, energitransmission<sup>2</sup> og anden industri

Koncernen har i mange år leveret forskellige typer af fiberarmerede forstærkningselementer som fx tapes og straps, som anvendes i olie og gas offshore-industrien. Produkterne bruges dels som integreret forstærkningselement i olie- og gasrør og dels til fastspænding, stabilisering og forstærkning af andre elementer, som anvendes, når der bores efter olie og gas fra platforme eller skibe.

Roblon har inden for de seneste år etableret sig i et nyere anvendelsesområde og leverer således fiberbaserede styrkeelementer, der indgår som armeringsmateriale i undersøiske kabler til transmission af energi og data. Koncernen bidrager her blandt andet til energitransmission (vindenergi, elektrificering og grøn omstilling via undersøiske kabler). Roblon har i de seneste år

intensiveret produktudviklingen inden for dette område. Koncernens produkter udvikles typisk i tæt samarbejde med kunder og fremstilles i henhold til kundens og myndigheders specifikke krav.

Koncernen servicerer desuden en række kunder, herunder fiberproducenter, med services indenfor forarbejdning og forædling af high performance fibre.

Koncernens produkter bliver specialfremstillet i henhold til kundens specifikke krav.

Roblon leverer til industrier, som stiller store krav til kvalitet, miljø og dokumentation, hvilket understøttes af koncernens certificeringer i henhold til ISO 9001 og 14001.



<sup>2</sup> Vindenergi, elektrificering og grøn omstilling via undersøiske kabler

### Roblons forretningsmodel

Roblon er en international virksomhed, der ønsker at være den foretrukne leverandør af high performance fiberløsninger til udvalgte kunder.

Roblon udvikler, producerer og sælger fiberbaserede styrkeelement materialer, som anvendes til forstærkningsmæssige formål i industrier som telekommunikation og energisektoren. Koncernens produkter anvendes som regel som en væsentlig del af kundens slutprodukt. Udviklingen af Roblons produkter sker i et tæt samarbejde med koncernens nøglekunder og lever op til kundernes høje kvalitetskrav.

I modellen på denne side fremgår Roblons værdikædebetragtning. Koncernens leverandører og kunder er hovedsageligt store globale aktører.



## Ressourcer

### Medarbejdere

179 medarbejdere med specifik branche/fagerfaring og et værdisæt med fokus på innovation og kvalitet

### Teknologi og procesviden

+65 års erfaring med forædling af high performance fibre og udvikling af teknologi-, produktionsudstyr samt procesviden

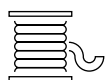
### Vidensnetværk

Værdiskabende samarbejder med universiteter og nøgleleverandører i forhold til sikring af innovation og konkurrencedygtighed

## Kerneforretning

High performance fiberløsninger

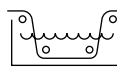
### 1. Råmaterialer



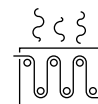
Aramid / Glasfiber / Polyester / Kulfiber



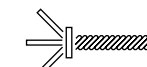
### 2. Forarbejdning



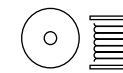
Coating



Tørring



Ekstrudering



Opspoling

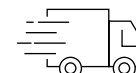
### 3. Dokumentation og forsendelse



Test



Certifikater



Forsendelse

## Kundesegmenter



### Fiber Optic Cables

Roblon leverer en bred produkt-palette til producenter af fiber-optiske kabler til telekommunikation



### Offshore Oil & Gas

Roblons coatede fiberprodukter, herunder tapes, straps og reb anvendes i forbindelse med udvinding og produktion af oil/gas, offshore



### Energy


Kunder i energisektoren erstatter i stigende grad traditionel stål-armering med fiberløsninger



### Wire & Cables

Roblon udbyder twisting services for en række kunder





**Anchored in science.  
Advanced by technology.  
Applied by engineers.**



# Strategi

Koncernens kerneforretning er de senere år blevet udviklet og fokuseret mod high performance fiber-løsninger og teknologier til kunder, især indenfor telekommunikation og energisektoren, hvor der forventes markedsvækst i de kommende år.

Roblons aktiviteter koncentrerer sig i de kommende år om udviklingen af produkter og services til det primære marked, der omfatter EMEA-landene samt udvalgte oversøiske kunder og kundeemner. Roblons definerede primære marked er i vækst i kraft af igangværende og fremtidig udbygning af den internationale infrastruktur for digitalisering og energinet.

Roblons vækststrategi frem mod 2025/26 retter sig mod udvalgte globale nøglekunder, og strategiens hovedpunkter fremgår af oversigten på denne side.

Roblon-koncernens nuværende 2026 strategi, herunder de overordnede økonomiske mål, blev lanceret i efteråret 2021. Siden 2021 har forudsætningerne for at indfri de økonomiske mål været udfordret af "ikke normale markeds- og konjunkturf forhold". Regnskabsåret 2021/22 blev negativt påvirket af eftervirkningerne fra Coronapandemien, inflation og rentestigninger. For regnskabsårene 2022/23 og 2023/24 har Roblon endvidere været udfordret af en kraftig afmatning i den fiberoptiske kabelindustri (FOC).

Det er ledelsens forventning, at koncernens økonomiske mål forventes at kunne opfyldes efter frasalg af Roblons amerikanske datterselskab, og i takt med at markedsforholdene i FOC produktgruppen normaliseres og indsats på innovation og salg øges og målrettes Roblons kerneforretning.

## Mission

Roblon er en innovativ og bæredygtig virksomhed, der udvikler og leverer high performance fiberløsninger til udvalgte kunder.

## Vision

Roblon vil være den foretrukne leverandør af high performance fiberløsninger til udvalgte kunder.

## Strategi

### Kerneprocesser

- Key Account Management
- Operational Excellence
- Innovation

### Værditilbud

Roblon leverer high-performance fiberløsninger til beskyttelse og forstærkning af væsentlig infrastruktur til udvalgte og førende kunder inden for tele- og energisektorerne.

Hjørnesteenene i Roblons værditilbud er den unikke kombination af viden om synergien mellem fiber- og maskinteknologi, tæthed på kunderne og en dokumenteret kundeservice og fleksibilitet.

## Roblons økonomiske mål

Koncernen tilstræber opnåelse af følgende årlige nøgletal under normale markeds- og konjunkturf forhold:

En gennemsnitlig årlig omsætningsvækst på min. **15 %**

En gennemsnitlig årlig EBIT-margin på min. **10 %**

En årlig vækst i resultat pr. aktie på min. **15 %**

Et afkast af den investerede kapital (ROIC) før skat på min. **20 %**

# Markeder og produkter

Roblon har identificeret og adresserer et markedspotentiale i størrelsesordenen 2.600 mDKK, som fordeles med 1.500 mDKK på FOC produktgruppen og 900 mDKK på Composite produktgruppen.

Dertil kommer et markedspotentiale i størrelsesordenen 200 mDKK på Converting Services, som udbydes af Roblons tjekkiske datterselskab. Det identificerede markedspotentiale er reduceret som konsekvens af den igangsatte frasalgsproces af det amerikanske datterselskab, hvilket medfører, at markedspotentialet for leverancer af kabelmaterialer til FOC kunder til det nordamerikanske marked ikke længere medtages.

## Fiberoptisk kabelindustri (FOC) produktgruppen

Inden for fremstilling af fiberoptiske kabler drives udviklingen af et behov for yderligere kapacitet til datatransmission. Behovet for datatransmission drives af en lang række anvendelsesområder

indenfor personlig kommunikation (e-mail, sociale medier, beskeder osv.), forretningskommunikation, internetadgang, trådløse kommunikationssystemer, industri og automation, sundhedsvæsen, streamingstjenester, uddannelse, etc.

Den forventede fremtidige vækst vil være drevet af udrulning af infrastruktur til understøttelse af øget telekommunikation, herunder 5G, og dermed at få tilvejebragt den nødvendige kapacitet til at understøtte det stadig stigende behov for øget datatransmission.

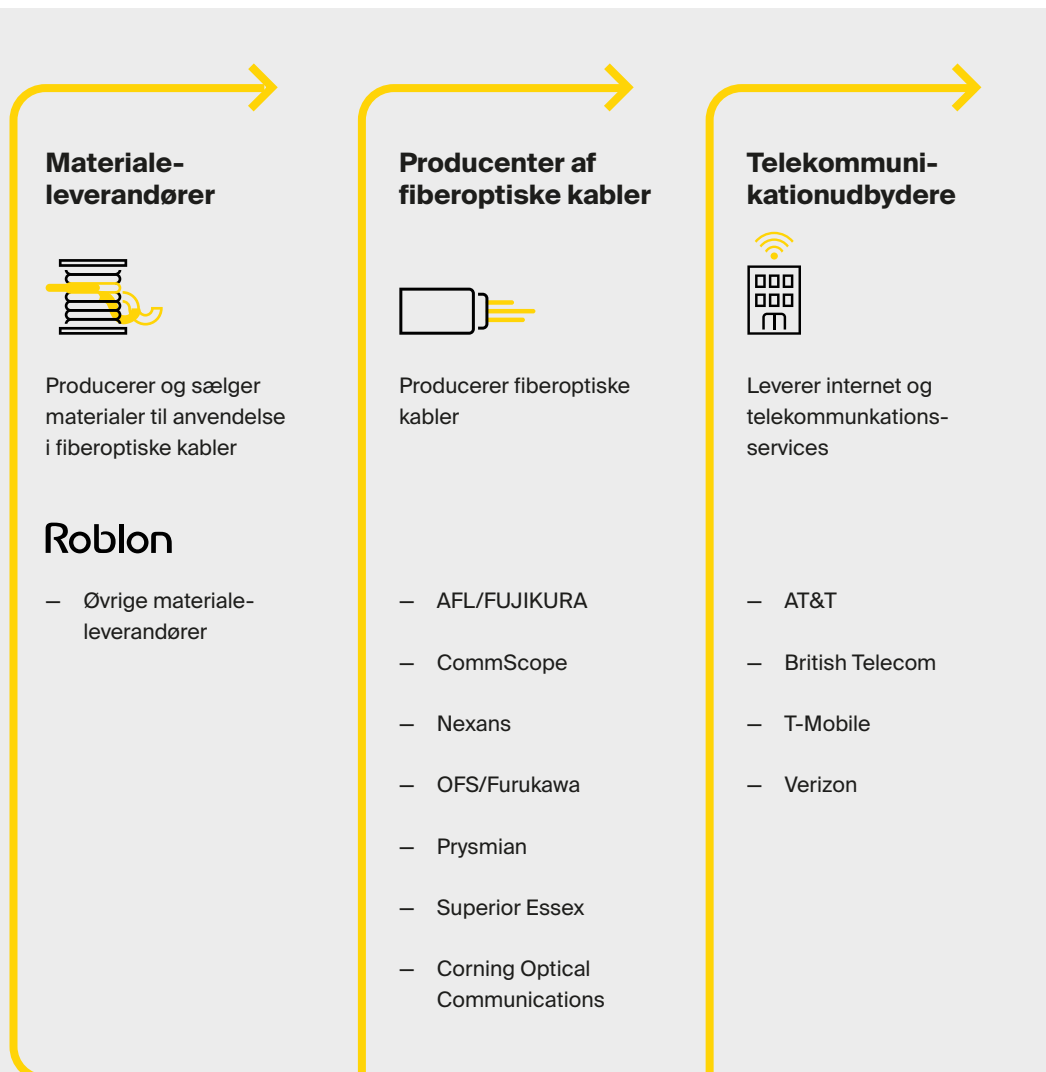
Efter en årrække med vækst har FOC-markedet siden slutningen af 2022 oplevet en afmatning, som fra foråret 2023 har taget fart i nedadgående retning. Denne globale markedsnedgang har regionalt især ramt de 2 største FOC-markeder Kina og USA, men også Europa er ramt. Markedsafmatningen skyldtes indledningsvist store lageropbygninger hos kabelproducenterne, forskydninger i værdikæden, og foranlediget heraf

markante prisstigninger på råvarer og transport. Senest er industrien blevet udfordret af, at planlagte infrastrukturprojekter qua makroøkonomiske forhold og høje renter, udsættes eller aflyses, hvilket reducerer den globale efterspørgsel efter fiberoptiske kabler. De seneste års markedsnedgang er fortsat ind i 2024, hvor eksempelvis Europa ifølge CRU<sup>3</sup> forventes at opleve et 0,7 % markedsfald for helåret.

Der er tale om en transparent industri, hvor der er et godt kendskab til konkurrenter og kunder. Flere af de store globale producenter af fiberoptiske kabler har i de seneste år gennemført markante investeringer i forøget kapacitet; både nye fabrikker og nyt produktionsudstyr.

<sup>3</sup> CRU analyserer forskellige industrier, og herunder FOC industrien, og udbyder business intelligence. Se yderligere på [www.crugroup.com/](http://www.crugroup.com/)





Den fiberoptiske kabelindustri sammensættes af ca. 20 store globale producenter med produktion på flere kontinenter, samt en lang række regionale og mindre kabelproducenter. Store globale producenter omfatter virksomheder som bl.a. Prysmian Group, Corning Optical Communications, CommScope, OFS/Furukawa, Superior/Essex, Nexans og AFL/Fujikura.

Den fiberoptiske kabelindustri i Europa er igennem de seneste år blevet konsolideret primært med produktion i Syd- og Østeuropa og med et øget fokus på koordineret indkøb på tværs af produktionsenheder. Som følge af nedgangen i den fiberoptiske kabelindustri har kunder, der har denne industri som deres primære fokus, generelt udfordringer, mens producenter med et bredere produktudbud, herunder energikabler har bedre markedsvilkår, blandt andet forårsaget af øget elektrificering.

Grundet den vigende efterspørgsel på hjemmemarkederne i APAC, udnytter primært kinesiske og indiske kabelmaterialeleverandører og kabelproducenter deres overskudskapacitet til at servicere de oversøiske markeder, herunder også EMEA med lavtlønsproducerede materialer. Dette har medført øget konkurrence for lokale kabel- og komponentproducenter, og prisen på f.eks. optiske fibre er faldet med op til 25 % (CRU). Den øgede konkurrence fra oversøiske komponentproducenter er primært på produktgruppen Rod, som er den mest prisfølsomme og volumenbaserede komponent i et fiberoptisk kabel.



### Markedspotentiale

Det samlede årlige markedspotentiale i EMEA estimeres at udgøre 1.500 mDKK.

Som det fremgår af illustrationen af markedspotentialet, udgør Rod produktkategorien ca. halvdelen af det samlede markedspotentiale, og det er primært denne produktgruppe, der oplever øget konkurrence fra asiatiske materialeproducenter.

Baseret på den senest opdaterede Business Intelligence fra CRU er den aktuelle situation, at Europa har oplevet faldende aktivitet de senere år, og for Q1-Q3 2024 er faldet på 2,7 % i forhold til samme periode i 2023.<sup>4</sup>

CRU forventer for EMEA en vækstrate (CAGR) frem til 2028 i niveauet 3,0 %<sup>5</sup>.

### Composite produktgruppen

I Composite produktgruppen leverer Roblon high performance styrkeelementer til udvalgte kernekunder indenfor bl.a. Olie og Gas offshore, Energitransmission<sup>6</sup> og andre industrier.

I **Olie og Gas offshore industrien** har Roblon igennem mange år leveret forskellige typer af fiberarmerede højstyrke produkter, der anvendes som styrkeelementer i olierør og bruges i forbindelse med boring og søgning efter olie og gas offshore. Produkterne bruges dels som integreret forstærkningselement i olie- og gasrør og dels

<sup>4</sup> CRU Optical Fiber and Cable Monitor September 2024

<sup>5</sup> CRU, presentation at IWCS 2023

<sup>6</sup> Vindenergi, elektrificering og grøn omstilling via undersøiske kabler

### Markedspotentiale

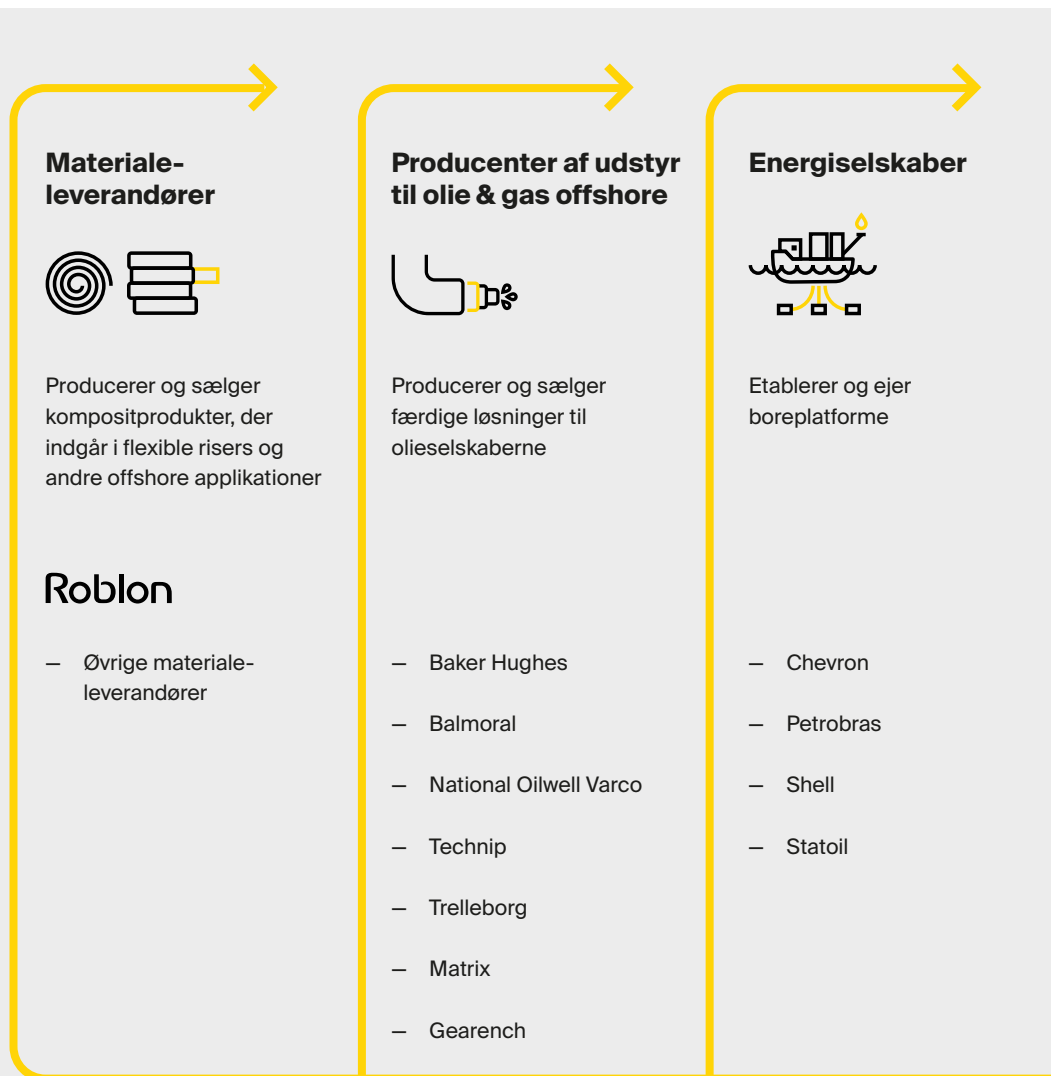
Det samlede årlige markedspotentiale i EMEA estimeres at udgøre 1.500 mDKK, og fordelingen på produktkategorier fremgår af nedenstående oversigt:

Fordelt på produktkategorier



- Rod: 730 mDKK
- Flex glas og bindegarn: 400 mDKK
- Andet: 370 mDKK





til fastspænding, stabilisering og forstærkning af andre elementer, som anvendes, når der bores efter olie og gas fra platforme eller skibe. Roblon efterlever de meget høje krav til sikkerhed og kvalitet i dette segment.

Roblons Olie og Gas offshore relaterede forretning er nicheorienteret, og koncernen samarbejder med store og succesfulde aktører i industrien, og koncernen er derfor påvirket af de samlede vilkår for denne industri, herunder olieprisens betydning for beslutning af igangsætning af nye investeringskrævende projekter.

Siden andet halvår af 2022 er dette marked tilbage i vækst, hvilket har betydet stigende ordreaktivitet for Roblon på niveau med det som var tilfældet før Covid-19-pandemien.

Ifølge markedsrapporter fra Rystad Energy<sup>8</sup> er markedsudsigterne stadig stærke for de kommende år. Rystad fremskriver en 7 % CAGR globalt fra 2024 til 2027.<sup>9</sup> Det forventede antal af subsea tree installationer,<sup>10</sup> som afspejler aktivitetsniveauet i industrien korreleret til koncernens produkter, overstiger 300 årligt i 2024 og 2025 og over 400 årligt i 2026 og 2027. Markedet drives primært af aktiviteter i Brasilien, Guyana og Norge.

Indenfor **Energitransmission** har Roblon i de seneste år intensiveret produktudviklingen. Roblon leverede i 2019 og 2020 styrkeelementer til

selskabets første større projekt indenfor undersøiske kabler. Siden er der, i tæt kundesamarbejde, udviklet yderligere nye produkter til samme anvendelsesområde, og markedspotentialet vurderes at være stort og i kraftig vækst over de kommende år. Uafhængigt af produktdesign estimeres årlige vækstrater på 27 % frem mod 2030 indenfor high voltage subsea kabler.<sup>11</sup>

**Markedspotentiale**

Markedsstørrelsen, som Roblon adresserer i Composite produktgruppen, ligger i niveauet 900 mDKK og omfatter kun i mindre omfang bidrag fra Energitransmission, da dette er et nyt område, hvor det er vanskeligt pt. at opgøre markedspotentialet. Der er tale om en industri, som i høj grad fokuserer på elektrificering og grøn omstilling, og der forventes på den baggrund markante globale vækstrater i de kommende år.

Salg til de omtalte segmenter sker hovedsageligt ved slutkunders igangsætning af store projekter, der i nogle tilfælde afvikles over flere år.

Koncernen betjener desuden fiberproducenter m.fl. med services vedrørende forarbejdning og forædling af high performance fibre til en række industrielle anvendelsesområder. Markedspotentialet for disse services estimeres at udgøre 200 mDKK.

<sup>7</sup> Vindenergi, elektrificering og grøn omstilling via undersøiske kabler

<sup>8</sup> Rystad Energy er en uafhængig forsknings- og business intelligence-virksomhed, som bl.a analyserer forskellige industrier. Se yderligere på [www.rystadenergy.com/](http://www.rystadenergy.com/).

<sup>9</sup> Rystad Subsea Market Report Q3 2024 side 34

<sup>10</sup> Subsea tree installations omhandler olie og gas felter under etablering

<sup>11</sup> CRU, presentation på IWCS Cable & Connectivity Industry Forum, 2024

# Innovation

## Udvikling af nye produkter til strategiske kunder, udvikling af processer og teknologi samt opkøb inden for kerneområdet er primære omdrejningspunkter for væksten i Roblon.

### Værdikæden og udvalgte kunder

Innovation er en af Roblons væsentligste kerneprocesser. Udvikling i hele værdikæden, med udgangspunkt i værdiskabelse for Roblons nøglekunder vægtes højt. Innovation for Roblon betyder nye og mere bæredygtige produkter for kunderne, produceret på den nyeste teknologi, som er i stadig udvikling.

Koncernens udvalgte strategiske kunder er i fokus og prioriteres højt. Udviklingsarbejdet sker sammen med kunderne og med udgangspunkt i deres behov.

### Nye produkter

Roblon har i regnskabsåret 2023/24 udviklet og lanceret nye produkter til kunder i EMEA og USA.

Der er i løbet af året udviklet/videreudviklet 2 maskiner til anvendelse i produktionslinjer for fiberoptiske kabler.

Roblon har udviklet en Traverserede Precision Coiling Unit, der erstatter behovet for manuel kabelguidning, hvilket efterspørges af markedet både af sikkerhedsmæssige og økonomiske årsager.

Roblon har derudover videreudviklet teknologien bag Low Tension Binderen, hvilket betyder en endnu bedre performance i forbindelse med produktion af fremtidens kabeldesigns.

Derudover arbejdes der på flere større produktudviklingsprojekter til FOC-industrien, hvor Roblon bygger ovenpå eksisterende kompetencer og tilpasser produkter til anvendelse i øvrige markedssegmenter, hvormed markedspotentialet øges, ligesom der arbejdes på en udvikling af et eksisterende produkt indenfor Composite til ny anvendelse i Energy segmentet.

### Teknologiudvikling

Roblon har i indeværende år udviklet på teknologien til up-jacket rod (ekstruderet fiber) og videreudviklet på styrkeelementer til undersøiske kabler. Produktionskapaciteten er udvidet, og teknologien er videreudviklet til at være mere effektiv og dermed mere konkurrencedygtig.

### Videnressourcer

Koncernens innovationsfunktion omfattende udviklingsafdelingen og teknisk support beskæftiger i alt 15 medarbejdere, heraf 8 ingeniører. Der arbejdes løbende på samarbejder med uddannelsesinstitutioner, ligesom der deltages i faglige konferencer, og der samarbejdes med selskabets kunder på en række specifikke udviklingsprojekter. Dette sikrer løbende en fastholdelse og udvikling af kompetencerne, som bruges målrettet i udviklingen af nye produkter og processer samt interne optimeringer på koncernens produktionsudstyr.

### Investeringer

Roblon har i regnskabsåret 2023/24 gennemført investeringer i proces- og teknologi til fremstilling og coating af high performance fiber. Desuden er der investeret i digitaliserings- og automatiseringsprocesser, som er en del af Roblons kerneprocesser. De samlede investeringer var 8,4 mDKK (21,2 mDKK).

Koncernens produktudviklingsomkostninger andrager i 2023/24 7,6 mDKK (6,1 mDKK), hvilket svarer til 3,1 % (2,5 %) af den samlede omsætning.



En af koncernens seneste nyudviklinger er Roblons Traverserede Precision Coiling Unit, en revolutionerende løsning designet til at automatisere opspoling af kabler ved at eliminere behovet for håndlægning af kablet på tromlen under præcisionsopspoling. Løsningen kan implementeres i både eksisterende og nye produktions- og omspolingslinjer og øger derved produktkvaliteten, både visuelt og funktionelt samtidig med at sikkerheden omkring opspoleprocessen øges markant og lønomsparingerne reduceres betragteligt.



# Risikostyring

Roblon er underlagt en række risici som følge af de aktiviteter, koncernen beskæftiger sig med. I Roblon bestræber ledelsen sig på, at risikoforholdene er tilfredsstillende belyst og håndteret. I det følgende er skitseret et antal risikofaktorer, som kan have indflydelse på koncernens fremtidige vækst, drift, finansielle stilling og resultat.

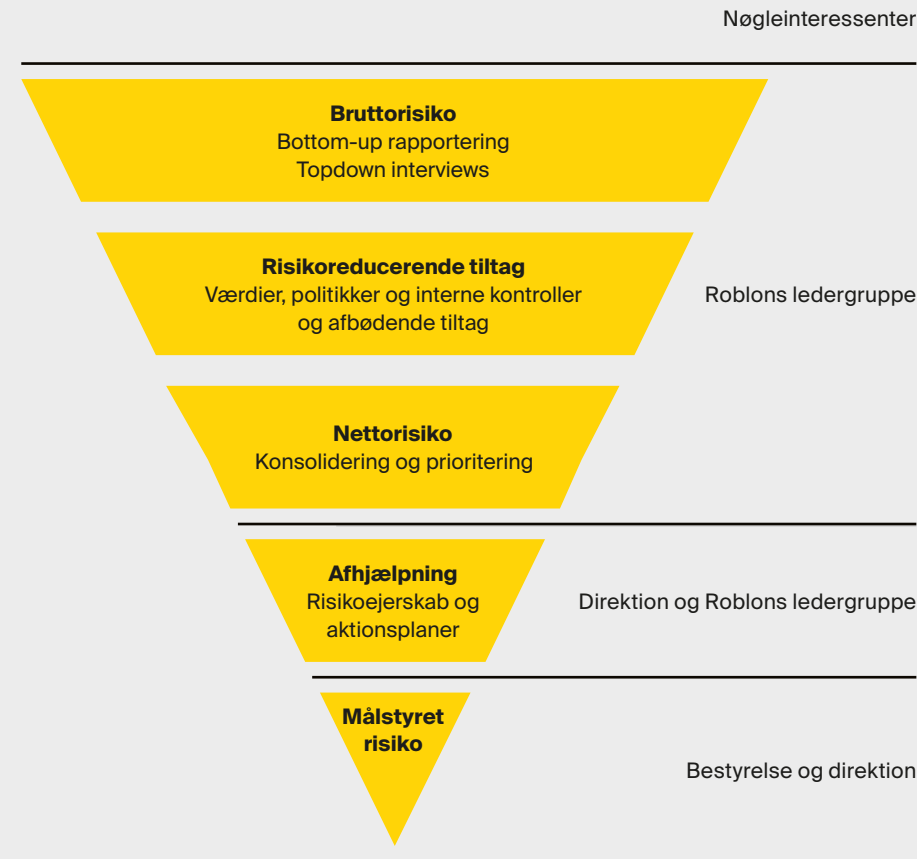
Ledelsen betragter effektiv risikostyring som en integreret del af koncernens aktiviteter og arbejder løbende på at identificere, analysere og styre væsentlige risici for at optimere koncernens værdiskabelse. Der gennemføres årligt en revurdering af, hvorvidt koncernens risikobillede har ændret sig, og hvorvidt de risikoreducerende

tiltag er tilstrækkelige. Bestyrelsen fastlægger retningslinjerne for de vigtigste risikoområder, følger udviklingen og sikrer, at der foreligger planer til styring af de enkelte risici, herunder strategiske, operationelle, finansielle og compliance risici.

Koncernen tilgår risikostyring ud fra en defineret og struktureret ramme, som tager afsæt i en vurdering af den enkelte risikos forretningsmæssige påvirkning efter korrektion for risikoreducerende tiltag og en vurdering af sandsynligheden for at den pågældende risiko indtræffer.

Roblon koncernens governance struktur for risikostyring fremgår af omstående figur.

## Roblons governance struktur - risikostyring



### Kunde- og markedsforhold

Roblons produkter afsættes globalt, men med hovedvægten af omsætningen i Europa. Koncernen er grundlæggende en nicheaktør, hvor Roblon differentierer sig på know-how, kvalitet og fleksibilitet. Generelt indgår Roblon i langvarige kunderelationer, og der fokuseres på udvalgte strategiske kunder.

Koncernen kan blive påvirket af konjunkturudviklingen i de lande, hvor Roblons produkter afsættes.

Der er ingen væsentlig sæsonafhængighed på de markeder, hvor koncernen opererer. Afsætningen i 50-60 % af forretningen er kendetegnet ved en projektsalgsmæssig struktur, væsentligst i Composite produktgruppen.

Koncernens produkter afsættes primært direkte til Roblons kunder og fortrinsvist til store internationale og globale koncerner og i mindre grad til mindre og mellemstore virksomheder.

### Leverandørrisici

Roblon er afhængig af leverandører primært fra Europa, USA og Asien og tilstræber langvarige relationer til disse for at sikre stabil levering og kvalitet. Koncernen tilstræber, at forsyninger af kritiske råvarer sikres gennem kontrakter og aftaler, og hvor muligt i samarbejde med flere leverandører for at afbøde risikoen for leverancesvigt.

### IT-risici

Koncernen arbejder løbende med at reducere IT-risici via retningslinjer og politik for IT-sikkerhed samt tekniske sikkerhedskontroller. Roblon har etableret en beredskabsplan, som er baseret på ISO 27001, og planen er tænkt som et operationelt værktøj, der skal sikre, at de forretningskritiske arbejdsprocesser i koncernen kan reetableres og er funktionelle efter en kritisk hændelse.

IT-sikkerhed og cybersikkerhed er fast på agendaen på de kvartalsvise bestyrelsesmøder, og der afholdes løbende intern træning for alle medarbejdere omkring emnet "cybercrime/IT-sikkerhed".

Roblon har senest taget AI-baserede løsninger i brug for yderligere at styrke koncernens IT-sikkerhedsniveau.

### Valutarisici

Koncernen har etableret en valutapolitik for at afbøde eventuelle væsentlige valutarisici. Der kan således ske afdækning af valutarisici under hensyntagen til forventede fremtidige betalingsstrømme og forventet fremtidig kursudvikling.

Se endvidere i note 24 for en uddybende beskrivelse af valutarisici.

### Renterisici

Koncernens bankgæld sammensættes af løbende driftskreditter samt banklån med en variabel rente, mens realkreditlån i de danske bygninger

er optaget som et fastforrentet lån i DKK med lang løbetid. I forhold til koncernens samlede lån vurderes der ikke at være tilknyttet nogen væsentlige renterisici, der kræver særlig afdækning.

Se endvidere note 24 for en uddybende beskrivelse af renterisici.

### Kreditrisici

Koncernens politik for kreditrisici medfører, at alle større kunder løbende kreditvurderes og forsikres. Styring af kreditrisikoen er baseret på interne kreditrammer for kunder. Koncernens samlede tilgodehavender fra salg er fordelt på flere kunder, lande og markeder, som sikrer en god risikospredning.

### Finansielt beredskab

Koncernen vurderer løbende behovet for tilpasning af det finansielle beredskab. Koncernen har etableret tilfredsstillende lån og kreditrammer hos koncernens bankforbindelser. På den baggrund vurderes koncernen at have tilstrækkelig likviditet til sikring af den løbende finansiering af den fremtidige drift og investeringer.

### Forsikring

Det er Roblons politik at forsikre mod risici, der kan få væsentlig indflydelse på koncernens økonomiske stilling. Forsikringspolitikken giver retningslinjer for koncernens forsikringsforhold. Sammen med forsikringsmæglere vurderes koncernens forsikringsmæssige risici årligt, og der foretages

løbende ændringer foranlediget af anbefalinger fra analyser udformet sammen med forsikringsmæglerne. Ud over lovpligtige forsikringer er der tegnet erhvervs-, produktansvar- og driftstabsforsikringer og cybercrimeforsikring m.fl. Ejendomme, driftsmateriel og varelager er på all-riskbasis forsikret til nyværdi. Koncernen vurderes at være tilfredsstillende dækket.

### Miljørisici

Roblon er ISO 14001 (miljøledelse) og ISO 9001 (kvalitetsledelse) certificeret og derved sikres det, at der ikke opstår væsentlige miljørisici i forbindelse med koncernens aktiviteter og produkter. Koncernens miljøpolitik forebygger uheld og skal sikre, at ingen produkter, som forlader virksomheden, indeholder sundhedsskadelige stoffer.

# 03

## Finansielle resultater





# Regnskab 2023/24

Roblon rapporterer på et segment med oplysning om fordeling af omsætning på følgende to produktgrupper:

- **FOC**  
(kabelfibermaterialer og kabelmaskiner til "Fibre Optic Cable" industri).
- **Composite**  
(kompositmaterialer til on- og offshore industrisegmenter).

Regnskabsomtalen er i det efterfølgende, medmindre andet er anført, baseret på koncerntallene i årsrapporten for 2023/24 og sammenlignet med koncerntallene for 2022/23.

# Ophørende og fortsættende aktiviteter

I selskabsmeddelelse nr. 7 dateret den 16. september 2024 orienterede selskabet om igangsætning af frasalgsproces for Roblons amerikanske datterselskab. Efter offentliggørelsen af ovenstående frasalgsproces har Roblon modtaget et antal henvendelser fra potentielle købere – såvel amerikanske som køberemner fra andre lande.

Ledelsen forventer, at den igangværende frasalgsproces vil være afsluttet inden udgangen af marts 2025, og det amerikanske datterselskab rapporteres derfor som ophørende aktivitet i årsrapporten for 2023/24. Konsolideret omsætning, bruttoreultat, primært driftsresultat og årets resultat vil være for den fortsættende aktivitet. Resultat efter skat for den ophørende aktivitet præsenteres i én linje efter resultat efter skat for den fortsættende aktivitet. Sammenligningstal for 2022/23 er tilpasset.

# Koncernens resultatopgørelse

## 4. kvartal 2023/24

Koncernens ordretilgang blev på 47,8 mDKK i 4. kvartal 2023/24 (54,2 mDKK). Tilbagegangen på 6,4 mDKK sammensættes af en tilbagegang i Composite produktgruppen på 8,6 mDKK og en fremgang i FOC produktgruppen på 2,2 mDKK.

Den samlede omsætning blev 68,1 mDKK i 4. kvartal 2023/24 (77,9 mDKK) og er en fortsat stigning i forhold til de første 3 kvartaler af regnskabsåret 2023/24.

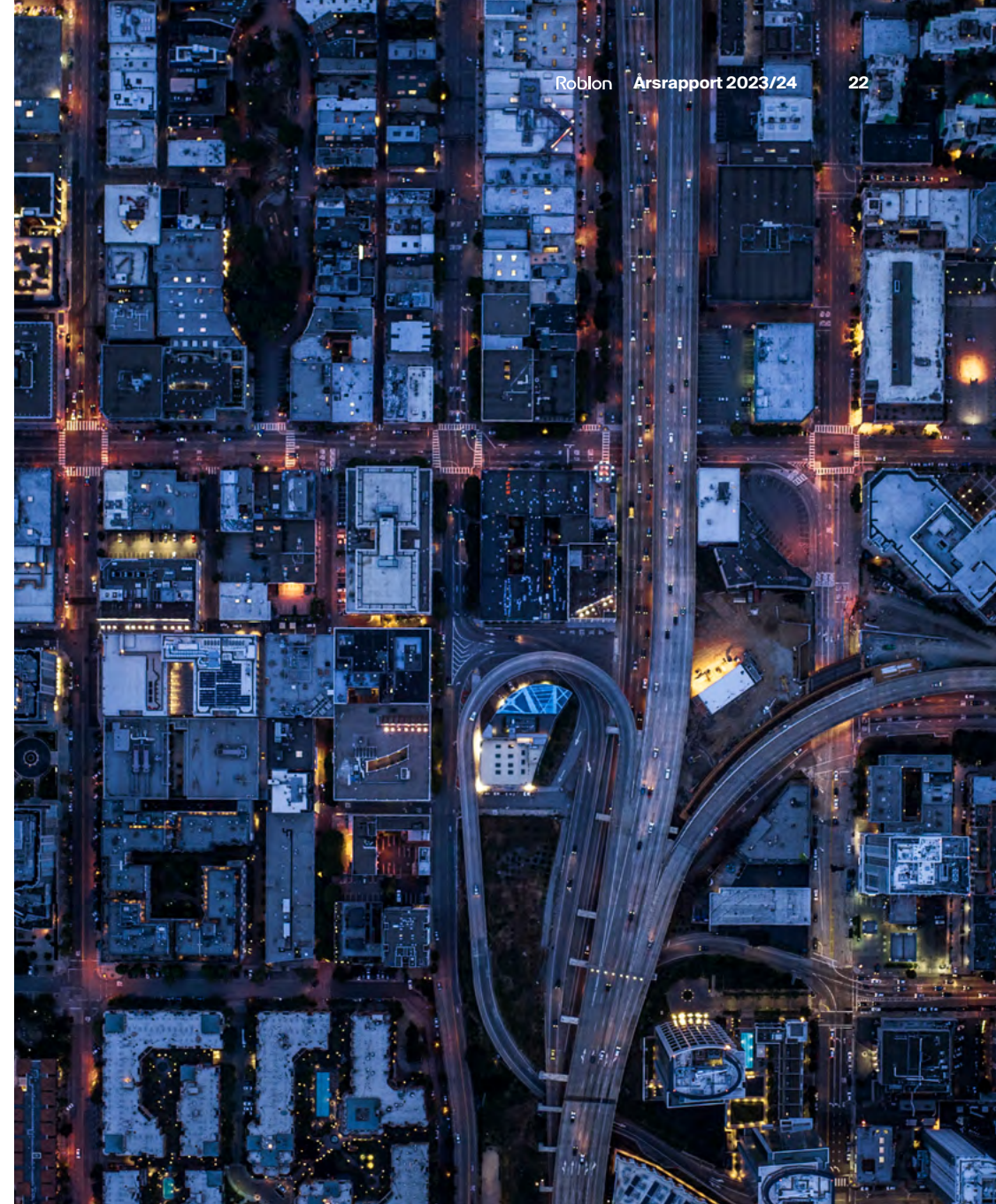
Bruttoresultat udgjorde 44,2 mDKK, hvilket er en fremgang på 3,3 mDKK i forhold til bruttoresultat på 40,9 mDKK året før. Bruttomargin i 4. kvartal 2023/24 blev 64,9 % (52,5 %). Fremgangen i bruttoresultat og bruttomargin sammenholdt med sidste år skyldes produktmix, samt at sidste år delvist var negativt påvirket af højere omkostninger til råvarer, komponenter, fragt og energi, der ikke i

fuldt omfang har kunnet kompenseres ved regulering af koncernens salgspriser.

Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) og før særlige poster blev 19,1 mDKK mod 14,7 mDKK sidste år.

Resultat af af primær drift (EBIT) før særlige poster blev 15,5 mDKK (10,7 mDKK) svarende til en EBIT-margin på 22,8 % mod 13,7 % sidste år.

Resultat af fortsættende aktiviteter før skat blev 14,3 mDKK (28,1 mDKK), og tilbagegangen skyldes, at sidste års tal var positivt påvirket af den regnskabsmæssige fortjeneste på 17,9 mDKK ved salg af tidligere domicilejendom i Frederikshavn.



## 2023/24

### Omsætningsudvikling

Roblons omsætning i regnskabsåret 2023/24 blev 245,4 mDKK (245,0 mDKK) og er på niveau med sidste år.

I produktgruppen Composite blev omsætningen 185,4 mDKK (154,0 mDKK) og fremgangen på 31,4 mDKK skyldes, at der er realiseret fremgang i leverancer af styrkeelementer til undersøiske kabler, mens leverancer til olie og gas offshore industrien blev realiseret på niveau med sidste år. Denne udvikling i produktgruppen Composite var forventet af ledelsen ved regnskabsårets start.

Omsætningen i produktgruppen FOC blev 60,0 mDKK (91,0 mDKK) og tilbagegangen på 31,0 mDKK skal ses på baggrund af, at de udfordrende markedsforhold indenfor FOC-industrien i EMEA fortsat har været gældende i 2024. Den faldende ordretilgang i FOC produktgruppen var forventet og skyldes hovedsageligt markedsnedgangen, der har været drevet af høje varelagre hos de fiberop-tiske kabelproducenter og deres kunder.

De nuværende årsager rækker stadig tilbage til Covid-19 pandemiperioden fra 2022. Flere af Roblons markedsledende kunder som Corning, CommScope og Prysmian bekræfter forklaringen på markedsnedgangen i FOC-industrien, og sidstnævnte omtaler blandt andet i deres seneste

årsrapport for 2023<sup>12</sup>: "Both the multimedia solutions business and the optical and copper cable business are suffering a slowdown due to overstocking in our customers' warehouses".

I årsrapporten for 2022/23 forventede ledelsen en omsætning i niveauet 370 mDKK for regnskabsåret 2023/24, og i selskabsmeddelelse nr. 7, dateret den 16. september 2024, orienterede selskabet om, at omsætningen for 2023/24 forventes fordelt på fortsættende aktiviteter med 250 mDKK og ophørende aktiviteter med 120 mDKK.

Den realiserede omsætning for 2023/24 for de fortsættende aktiviteter blev 245,4 mDKK og er på niveau med ledelsens forventninger.

### Indtjening

I årsrapporten for 2022/23 forventede ledelsen for regnskabsåret 2023/24 et resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) og før særlige poster i niveauet 25 mDKK og et resultat af primær drift (EBIT) før særlige poster i niveauet 0 mDKK.

I selskabsmeddelelse nr. 7, dateret den 16. september 2024, orienterede selskabet om, at EBITDA for 2023/24 forventes fordelt på fortsættende aktiviteter med 40 mDKK og ophørende aktiviteter med -15 mDKK. Samtidig blev det oplyst at ledelsen forventede EBIT i niveauet 24 mDKK for fortsættende aktiviteter og -24 mDKK for ophørende aktiviteter.

Det realiserede resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) og før særlige poster for 2023/24 blev 44,9 mDKK (27,3 mDKK), og resultat af primær drift (EBIT) før særlige poster blev 29,3 mDKK (10,0 mDKK). Det realiserede EBITDA og EBIT for 2023/24 for de fortsættende aktiviteter er på niveau med ledelsens forventninger.

EBIT-margin for 2023/24 blev 11,9 % (4,1 %) og fremgangen skyldes blandt andet udviklingen i bruttoresultatet og bruttomarginen som yderligere omtalt nedenfor.

Resultat før skat for 2023/24 blev realiseret med 27,2 mDKK (24,6 mDKK), hvor resultatet for 2022/23 var positivt påvirket af regnskabsmæssig fortjeneste på 17,9 mDKK ved salg af domicil ejendom i Frederikshavn.

Årets resultat af fortsættende aktiviteter efter skat for 2023/24 blev 21,0 mDKK (20,2 mDKK).

Årets resultat af fortsættende og ophørende aktiviteter efter skat for 2023/24 blev -9,6 mDKK (-4,6 mDKK).

### Bruttoresultat og -margin

Roblons bruttoresultat udgjorde 149,3 mDKK, hvilket er en stigning på 21,8 mDKK i forhold til sidste års bruttoresultat på 127,5 mDKK. Bruttomargin i regnskabsåret 2023/24 blev 60,8 % (52,0 %).

Bruttoresultat og bruttomarginen har i 2023/24 været positivt påvirket af et gunstigt produktmix samt realiserede lønsomhedsforbedringer fra teknologi- og procesforbedringer sammenholdt med sidste regnskabsår. Fremgangen skal endvidere ses på baggrund af, at regnskabsåret 2022/23 delvist var negativt påvirket af højere omkostninger til råvarer, komponenter, fragt og energi, der ikke i fuldt omfang har kunnet kompenseres ved regulering af koncernens salgspriser. Herudover var der sidste år produktionsvanskeligheder til indkøring af nye produktionslinjer, som ligeledes påvirkede produktivitet og vareforbrug negativt.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger blev 22,9 mDKK (28,0 mDKK) og faldet skal blandt andet ses på baggrund af besparellestiltag og generel omkostningstilbageholdenhed.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger er steget til 82,5 mDKK (79,3 mDKK). En stigning på 3,2 mDKK i forhold til sidste år, og som væsentligst skyldes løn i opsigelsesperioden til tidligere administrerende direktør i Roblon A/S og General Manager i koncernens tjekkiske datterselskab på i alt 4,4 mDKK.

Koncernen beskæftigede den 31. oktober 2024 179 medarbejdere mod 195 på samme tidspunkt sidste år. Medarbejderne er fordelt på koncernens lokation i Danmark og Tjekkiet og sammensættes

<sup>12</sup> [www.prysmian.com/sites/www.prysmian.com/files/media/documents/investors/Integrated-Annual-Report-2023.pdf](http://www.prysmian.com/sites/www.prysmian.com/files/media/documents/investors/Integrated-Annual-Report-2023.pdf), side 66



ultimo regnskabsåret af 128 timelønnede (139) og 51 funktionærer (56).

#### **Af- og nedskrivninger**

Koncernens af- og nedskrivninger blev 15,6 mDKK (17,4 mDKK) og faldet i forhold til sidste år skyldes især salget af domicil ejendommen i Frederikshavn i efteråret 2023.

#### **Finansielle poster, netto**

Koncernens finansielle poster blev -2,0 mDKK (-3,3 mDKK). Nettobeløbet vedrører primært negative valutakursreguleringer på 1,9 mDKK.

#### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat udgør 6,2 mDKK (4,3 mDKK) svarende til en skatteprocent på 22,9 % (17,7 %).

#### **Årets resultat af ophørende aktiviteter**

Selskabets amerikanske datterselskab, der rapporteres under ophørende aktiviteter, omsatte i 2023/24 for 102,2 mDKK (110,0 mDKK).

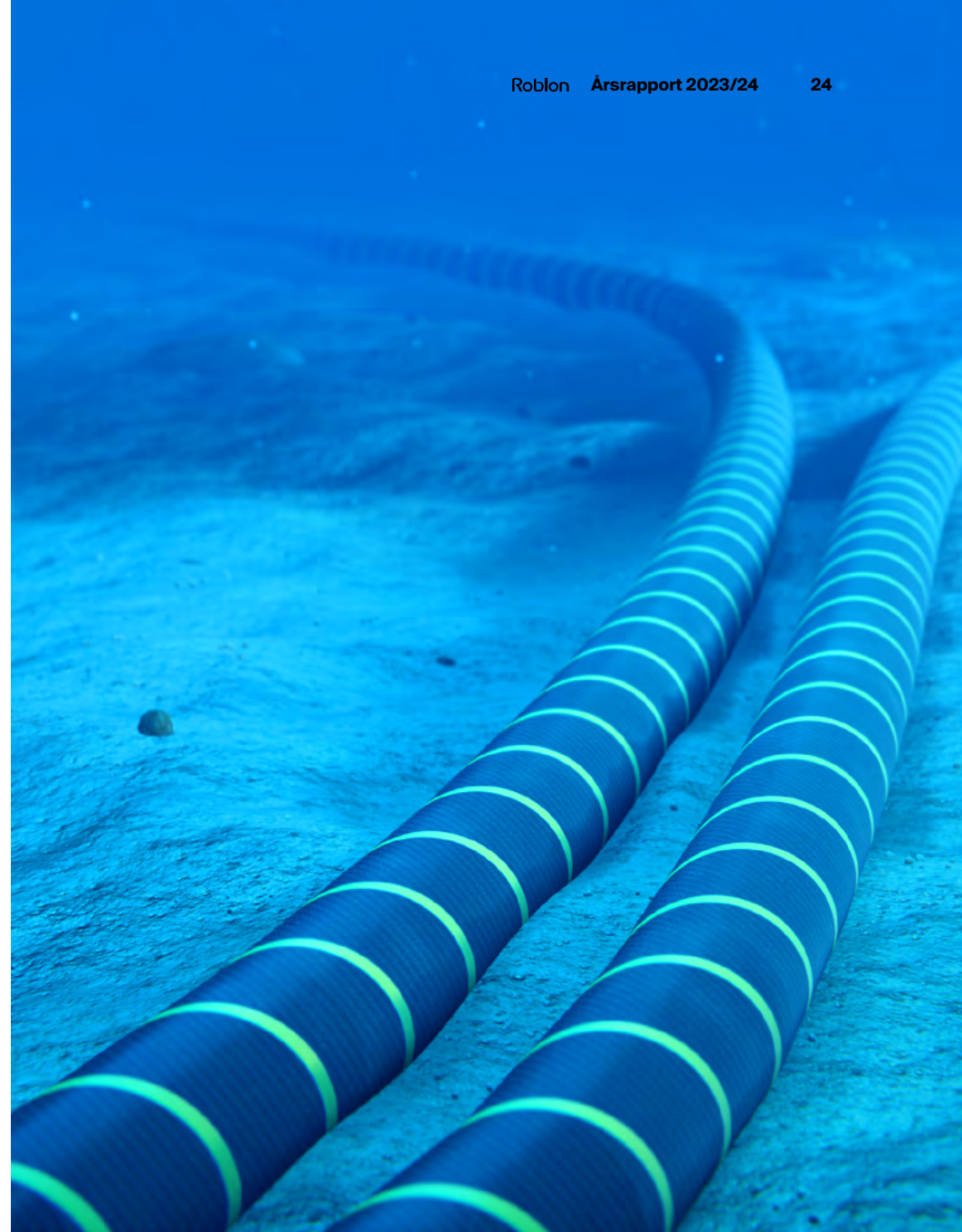
I selskabsmeddelelse nr. 7, dateret den 16. september 2024, orienterede selskabet om en forventet omsætning for 2023/24 på 120 mDKK for ophørende aktiviteter.

Tilbagegangen skyldes de nuværende markedsforhold i USA for den fiberoptiske kabelindustri samt at konkurrencevilkårene henover 2023/24 er blevet skærpet betydeligt blandt andet på grund af fjernøstlig konkurrence.

Resultat før skat af ophørende aktiviteter blev -26,9 mDKK (-27,7 mDKK) og årets resultat efter skat blev -30,6 mDKK (-24,8 mDKK). I skat af årets resultat er der udgiftsført 3,7 mDKK vedrørende regulering af udskudt skatteaktiv.

En mindre del af årets resultat af ophørende aktiviteter vedrørende tidligere frasolgt forretning i 2017, og der henvises til note 28 for yderligere omtale.

Den realiserede omsætning, EBITDA og EBIT for 2023/24 for de ophørende aktiviteter er på niveau med ledelsens forventninger.





# Koncernens balance

I balancen pr. 31. oktober 2024 fremgår de underliggende aktiver tilknyttet koncernens amerikanske datterselskab af én post i aktiverne – ”aktiver bestemt for salg”. Tilsvarende fremgår forpligtelserne for datterselskabet under én post i passiverne – ”forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg”. Der må ikke ske tilpasning i sammenligningstallene og udviklingen i arbejdskapitalen og de enkelte regnskabsposter i balancen skal derfor vurderes på denne baggrund.

Koncernens balancesum udgjorde 276,5 mDKK pr. 31. oktober 2024 (368,1 mDKK), svarende til et fald på 24,9 % i forhold til sidste år. Arbejdskapitalen udgjorde 76,5 mDKK (141,1 mDKK) svarende til 31,2 % (57,6 %) af årets omsætning. Investeret kapital ultimo oktober 2024 udgjorde 189,7 mDKK mod 174,1 mDKK sidste år.

Faldet i arbejdskapitalen med 64,6 mDKK skyldes primært reduktion i koncernens varebeholdninger og tilgodehavender. Koncernen gennemfører løbende analyser, beslutninger og handlinger

med henblik på at nedbringe kapitalbindingen i arbejdskapitalen, herunder varebeholdningerne. Der arbejdes blandt andet med tiltag rettet mod de kommercielle vilkår med kunder og leverandører, optimering af salgs- og driftsprocesser og løbende overvågning af varebeholdninger med lav omsætningshastighed.

Ledelsen har fastlagt et mål for arbejdskapitalen til at udgøre maksimalt 25 % af årets omsætning under normale konjunktur forhold.

## Immaterielle langfristede aktiver

Koncernen har i alt optaget værdi af immaterielle aktiver med 7,0 mDKK ultimo oktober 2024 (16,0 mDKK). Immaterielle aktiver i koncernens amerikanske datterselskab, som indgår som en del af ”aktiver bestemt for salg” andrager pr. 31. oktober 2024 3,7 mDKK.

Færdiggjorte produktudviklingsprojekter og produktudviklingsprojekter under udførelse udgør ultimo oktober 2024 blev 5,5 mDKK (7,6 mDKK).

## Materielle langfristede aktiver

Materielle langfristede aktiver er optaget i koncernens balance pr. 31. oktober 2024 med 85,9 mDKK (120,0 mDKK). Materielle langfristede aktiver i koncernens amerikanske datterselskab, som indgår som en del af ”aktiver bestemt for salg” andrager pr. 31. oktober 2024 20,1 mDKK.

## Varebeholdninger

Koncernens varebeholdninger blev 33,7 mDKK ultimo oktober 2024 (98,0 mDKK). Varebeholdninger i koncernens amerikanske datterselskab, som indgår som en del af ”aktiver bestemt for salg” andrager pr. 31. oktober 2024 19,4 mDKK. Ved indgangen af regnskabsåret 2023/24 var det ledelsens mål at reducere de samlede kapitalbindinger i varebeholdninger i løbet af regnskabsåret 2023/24, hvilket er lykkedes på et tilfredsstillende niveau.

## Tilgodehavender

De samlede tilgodehavender udgjorde 60,2 mDKK pr. 31. oktober 2024 (87,2 mDKK). Tilgodehavender i koncernens amerikanske datterselskab, som indgår som en del af ”aktiver bestemt for salg” andrager pr. 31. oktober 2024 14,6 mDKK. Faldet skyldes en lavere omsætning i 4. kvartal af 2023/24 sammenholdt med sidste år.

## Finansiering og kapitalberedskab

Koncernens likviditetsbidrag fra driften i 2023/24 blev 56,2 mDKK (17,8 mDKK). Roblons samlede investeringer i materielle anlægsaktiver udgjorde

8,4 mDKK (21,2 mDKK) og har blandt andet omfattet mindre opgraderinger af produktionsudstyr samt byggeomkostninger i forbindelse med etablering af nye kontor- og mødefaciliteter efter samling af den danske organisation på adressen på Fabrikvej 7 i Gærum.

Investering i immaterielle aktiver, herunder produktudvikling, har andraget 0,3 mDKK (0,7 mDKK).

Ultimo oktober 2024 udgjorde nettoindestående af likvide beholdninger 17,9 mDKK (33,2 mDKK).

Koncernens samlede kreditfaciliteter andrager 84,0 mDKK (88,0 mDKK). Roblon har uudnyttede kreditfaciliteter ultimo oktober 2024 på 84,0 mDKK (33,0 mDKK). Det samlede likviditetsberedskab pr. 31. oktober 2024 var 101,9 mDKK (66,2 mDKK).

## Egenkapital

Koncernens egenkapital udgjorde 197,3 mDKK pr. 31. oktober 2024 (209,6 DKK) og Roblon er velkonsolideret. Egenkapitalen udgør 71,4 % af de samlede aktiver (57,0 %) og fremgangen skal ses på baggrund af den reducerede balancesum.

## Udbytte

På baggrund af årets resultat i 2023/24 indstiller bestyrelsen til generalforsamlingen, at der ikke udbetales udbytte.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten efter balancedagen 31. oktober 2024.

## Moderselskab

I 2023/24 blev moderselskabets omsætning 186,2 mDKK (201,5 mDKK) og resultat af primær drift (EBIT) før særlige poster blev 29,2 mDKK (22,0 mDKK).

Særlige poster i moderselskabet på -39,5 mDKK (17,9 mDKK) vedrører nedskrivning på værdien af kapitalandel i Roblons amerikanske datterselskab. Der henvises til note 17 for yderligere omtale. Særlige poster i 2022/23 på 17,9 mDKK vedrørte regnskabsmæssig fortjeneste ved salg af domicil ejendom i Frederikshavn.

Årets resultat efter skat blev -16,8 mDKK (29,3 mDKK).

I moderselskabet er der ikke indregnet resultat fra datterselskaber, hvilket er den væsentligste årsag til resultatforskellen sammenholdt med koncernen. På grund af udviklingen i datterselskabet i USA er der foretaget værdiansættelsestest (impairment-test) pr. 31. oktober 2024, som har givet anledning til nedskrivning på de opførte værdier med 39,5 mDKK og der henvises til note 17 for yderligere omtale.

Moderselskabets soliditetsgrad ultimo oktober 2024 var 88,6 % (72,0 %).

## Forventninger til 2024/25

### Roblon har i selskabsmeddelelse nr. 11, dateret den 18. november 2024, orienteret om ledelsens forventninger til omsætning og resultat for regnskabsåret 2024/25.

Det er ledelsens forventning, at de udfordrende markedsvilkår i FOC produktgruppen vil fortsætte i regnskabsåret 2024/25. Ledelsen forventer et fald i bruttomarginen i 2024/25 sammenlignet med 2023/24, som dels skyldes et forventet ændret produktmix og dels en forventet øget priskonkurrence.

Ledelsens forventninger for de fortsættende aktiviteter for regnskabsåret 2024/25 er herefter som følger:

- Omsætning på 210-240 mDKK (realiseret 2023/24: 245,4 mDKK).
- Resultat af primær drift før af- og nedskrivninger (EBITDA) og før særlige poster på 30-40 mDKK (realiseret 2023/24: 44,9 mDKK).
- Resultat af primær drift (EBIT) før særlige poster på 16-26 mDKK (realiseret 2023/24: 29,3 mDKK).

- Særlige poster i forbindelse med omkostninger ved frasalg af datterselskab forventes at være i niveauet 2,5 – 4 mDKK.

Omsætning og resultat for selskabets amerikanske datterselskab, hvor der er igangsat en frasalgsproces, rapporteres som ophørende aktiviteter, og er således ikke indeholdt i ovenstående forventninger til regnskabsåret 2024/25. Ledelsen har på nuværende tidspunkt, hvor selskabet er midt i en igangværende salgsproces ikke grundlag for at opgøre de regnskabsmæssige konsekvenser ved et frasalg af det amerikanske datterselskab.

Årets forventninger er behæftet med en stor grad af usikkerhed, primært som følge af de fortsatte geopolitiske udfordringer samt markedsvilkårene i FOC produktgruppen, som fortsat forventes at være negativ påvirket af eftervirkningerne fra Covid-19 pandemi-perioden fra 2022.

#### Fremtidige forhold

Ovenstående udsagn om fremtidige forhold, herunder især forventningerne til omsætning og indtjening, er i sagens natur usikre og forbundet med risici. Mange faktorer vil være uden for Roblons kontrol og kan medføre, at de faktiske resultater vil afvige væsentligt fra de forventninger, som udtrykkes i årsrapporten. Sådanne faktorer omfatter blandt andet – men ikke kun – ændringer i markeds- og konkurrenceforhold, ændringer i efterspørgsel og købemønstre, valutakurs- og renteusving samt generelle økonomiske, politiske og forretningsmæssige forhold.

Se endvidere afsnittet vedrørende risikostyring på side 18-19.

# 04

## Bæredygtighed og redegørelse for samfundsansvar

# ESG-ambition

Roblon har gennem flere år arbejdet med flere dele af indholdet i ESG-ambitionen. Etableringen af ESG-ambitionen 2030 skal blandt andet ses på baggrund af koncernens forberedende arbejde med de skærpede krav fra EU's direktiv for bæredygtighedsrapportering (CSRD).

Roblons ambition omkring en halvering af de samlede affaldsmængder fra produktionsprocesserne i 2030 er meget ambitiøs, men er i tråd med det fokus koncernen har haft på at optimere teknologi og produktionsprocesser de seneste år. Realisering af målet om en halvering af de samlede affaldsmængder vil stille store krav til det forebyggende system.

Koncernen anvender emissionsberegningssystemet fra den internationalt anerkendte standard "Greenhouse Gas Protocol" (GHG), og baseline er sat ved brug af den markedsbaserede metode. Roblons 2030 målsætning for emissioner som er defineret ved GHG-protokollens scope 1 og 2, er udregnet ved brug af modellen "Science-based Target Setting Tool" fra Science-Based Targets Initiative.

Roblon har også defineret en målsætning om GHG "net zero" emission i 2050.

Roblons basisår for de definerede målsætninger, er regnskabsåret 2021/22. Der vil ske en genberegning efter frasalget af det amerikanske datterselskab.

Markeds- og myndighedskrav i relation til den grønne og bæredygtige agenda stiller i endnu højere grad krav til koncernens nuværende og fremtidige CSR-arbejde. 2030 ambitionen og de tilhørende initiativer vil være en bidragende faktor til, at Roblon vil være i stand til at indfri disse krav samt de nye lovpligtige rapporteringskrav for virksomheder og finansielle institutioner, som f.eks. EU Taksonomien & Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

## E Environment

**Vi vil udføre ansvarlig produktion og procesoptimering, der baner vejen for en dekarbonisering.**

- GHG scope 1 & 2 emissioner reduceres med 38 % fra basisåret.
- Fastsætte baseline og 2030 målsætning for GHG scope 3 senest i 2025.
- Samlede affaldsmængder fra produktionsprocesser reduceres med 50 % fra basisåret.

## S Social

**Vi vil sikre, at vores medarbejdere trives ved at sørge for en sikker, inspirerende og engagerende arbejdsplads.**

- Opnå en Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR) under 6 uden fatale eller alvorlige ulykker.
- Opnå en høj medarbejder-tilfredshedsscore.
- Styrke mangfoldighed og inklusions tankegang.

## G Governance

**Vi vil drive forretning baseret på ansvarlig forretningspraksis og langsigtede partnerskaber.**

- Etablering af system for cirkulær produktudvikling.
- Forbedre procedurer for selskabsledelse.
- Styrkelse af koncernens bæredygtighedsrapportering og tilpasning til taksonomien.



# Forberedelse af bæredygtigheds- rapportering efter CSRD<sup>13</sup>

Koncernen har etableret en implementeringsplan for de nye rapporteringskrav efter CSRD, og der arbejdes med blandt andet at gennemføre den dobbelte væsentlighedsanalyse for at identificere og prioritere koncernens mest væsentlige påvirkninger, risici og muligheder inden for bæredygtighedsområdet.

Roblon vil efter et frasalg af det amerikanske datterselskab være omfattet af de nye lovpligtige rapporteringskrav i EU's direktiv for bæredygtighedsrapportering (CSRD) og EU Taksonomien fra regnskabsåret 2026/27.

Roblons ESG-ambition skal frem mod 2030 sikre styring af koncernens ESG-påvirkninger, initiativer og målsætninger. År for år vil koncernen øge de ESG-relaterede indsatser og investeringer og derigennem medvirke til at koncernens mål for bæredygtighed indfries.

# Organisation og ledelse

Koncernen har etableret en CSR-organisation bestående af en styregruppe, som er forankret i direktionen. Roblons direktion har det overordnede ansvar for CSR-politikken, ESG-ambitionen og de underliggende politikker samt strategien. CSR-styregruppen følger op på CSR-strategien, driver det strategiske arbejde i praksis, og sikrer fremdrift i CSR- og ESG-initiativerne. De enkelte produktionsenheder (driften) har ansvaret for at sikre fremdrift i de lokale initiativer og rapporterer tilbage til CSR-organisationen. CSR-organisationen arbejder for synlighed og benchmarking på tværs af koncernen ved hjælp af fælles systemer, rapportering og "best practice" principper.

CSR-organisationens ansvar er desuden at få gennemført risikovurderinger, som identificerer risici og igangsætte initiativer og systemer, der sikrer, at der ikke forekommer ulovlig eller uetisk adfærd i Roblon-koncernen, som kan skade Roblons forretning eller omdømme. Roblon har en whistleblowerordning, der gør det muligt for medarbejdere, tidligere medarbejdere, kunder, leverandører, samarbejdspartnere, aktionærer og andre interessenter at indberette mistanke om ulovlig eller uetisk adfærd i Roblon-koncernen. Yderligere omtale af koncernens whistleblowerordning findes i afsnittet "Antikorruption & bestikkelse".

<sup>13</sup> Corporate Sustainability Reporting Directive, se yderligere information herom på hjemmesiden: [https://finance.ec.europa.eu/capital-markets-union-and-financial-markets/company-reporting-and-auditing/company-reporting/corporate-sustainability-reporting\\_en](https://finance.ec.europa.eu/capital-markets-union-and-financial-markets/company-reporting-and-auditing/company-reporting/corporate-sustainability-reporting_en)

# Redegørelse for samfundsansvar

Selskabet har valgt at integrere den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a, b og d og § 107 d i årsrapporten for 2023/24.

Koncernens forretningsmodel er omtalt på side 10, hvortil der henvises.

## CSR-Politik

Roblon anerkender det globale medansvar, koncernen har for at bidrage til en mere bæredygtig verden. Koncernen betragter således samfundsansvar som en naturlig del af koncernens forretning og anerkender et ansvar for vores medarbejdere og det samfund, vi er en del af. Roblon har integreret CSR som en naturlig del af koncernens bestræbelser på at eksekvere strategien. Roblon samarbejder med kunder og andre interessenter om at opretholde en CSR-politik og gennemføre tiltag, der bidrager til en bæredygtig værdiskabelse.

Roblon indgår i relevante partnerskaber og netværk. Herigennem får Roblon adgang til trends, den nyeste viden og redskaber, som bidrager til, at Roblon fortsat kan indfri krav og forventninger fra vores interessenter.

Roblon er bevidst om FN's 17 verdensmål, men har valgt at fokusere sine indsatser indenfor nedenstående fem verdensmål. Her vurderes det, at Roblon kan gøre den største forskel. Der er yderligere omtale af de FN verdensmål, som koncernen fokuserer på under afsnittet "Roblons bidrag til indfrielse af FN's verdensmål".



6 **Rent vand og sanitet**

Sikre at alle har adgang til vand og sanitet, og at dette forvaltes bæredygtigt.



7 **Bæredygtig energi**

Sikre at alle har adgang til pålidelig, bæredygtig og moderne energi til en overkommelig pris.



8 **Anstændige jobs og økonomisk vækst**

Fremme vedvarende, inklusiv og bæredygtig økonomisk vækst, fuld og produktiv beskæftigelse samt anstændigt arbejde til alle.



12 **Ansvarligt forbrug og produktion**

Sikre bæredygtigt forbrug og produktionsformer.



17 **Partnerskaber for handling**

Styrk det globale partnerskab for bæredygtig udvikling og øg midlerne til at nå målene.

# Miljø og klima

## Politik

Roblon er en miljøbevidst koncern, som forpligter sig til, gennem sine aktiviteter løbende at skabe en miljørigtig udvikling under hensyntagen til naturens ressourcer, lovkrav og øvrige relevante bestemmelser.

## Risici

Roblons væsentligste miljørisici er knyttet til ressourceforbrug og materialespild, samt miljørelaterede skader.

Koncernen har kortlagt og overvåger de miljøforhold, der kan påvirke koncernen. Roblon laver risikoanalyser og igangsætter handlingsplaner inden for de finansielle og tekniske områder for at minimere risikoen for, at koncernen påvirker miljøet negativt.

Roblon gennemfører periodisk opfølgning på VOC-emissionerne<sup>16</sup> fra produktionen for at sikre overensstemmelse med miljøgodkendelser og sikre, at produktionen ikke påvirker lokalmiljøet negativt.

Roblon risikovurderer brugen af kemikalier løbende for at sikre overensstemmelse med de forordninger, som Roblon er underlagt.

## Aktiviteter

Roblon A/S har et miljøledelsessystem, der er certificeret i henhold til ISO 14001:2015.

Gennem samarbejdet med selskabets partnere følger Roblon løbende udviklingen af nye teknologier inden for materialer og processer, der kan bidrage til forebyggelse og reduktion af den eksterne miljøbelastning, herunder koncernens energiforbrug.

Koncernens procedure for rapportering af miljøtal sikrer benchmarking og vidensdeling mellem de forskellige produktionssteder.

Koncernen har kortlagt og følger op på energiforbruget for løbende at finde uregelmæssigheder og optimeringsmuligheder, der kan minimere dette.

Roblon har kortlagt sine udledninger af GHG scope 1 & 2 drivhusgasser.

Roblon bidrager til bæredygtighed og grøn omstilling ved at fokusere på at minimere spild og øge genanvendelse af koncernens produktionsaffald.

Koncernens procedurer for kemikalie-, råvare- og færdigvarestyring sikrer, at der er fokus på en bæredygtig produktion, som ikke påvirker Roblons og kunders lokalmiljø negativt.

Der er koncernens ambition, at der ved design og fremstilling af nye produkter tages aktiv stilling til valg af bæredygtige materialer.

## Resultater og tiltag

Koncernens kortlægning af miljøforhold, risikovurdering og afledte handlingsplaner har som i tidligere regnskabsår medført, at der ikke har været registreret kritiske miljøtilfælde i koncernen.

Der har i regnskabsårets løb fortsat været gennemført flere aktiviteter, som har sikret reduceret spild fra flere produktionsprocesser.

Koncernen fik i regnskabsåret 2022/23 kortlagt selskabets GHG scope 1 & 2 drivhusgasser i henhold til emissionsberegningsmetoden fra Greenhouse Gas Protocol, og fik valideret den anvendte metode af en ekstern partner. I 2023/24 er der på ny sket beregning af selskabets GHG scope 1 & 2 efter de samme beregningsmetoder. Selskabet har indledt arbejdet med kortlægning af koncernens GHG scope 3 og vil i løbet af regnskabsåret 2024/25, sammen med ekstern partner

få kortlagt koncernens GHG scope 3. Hermed vil koncernen få et samlet billede af udledningerne. Dette vil blive brugt som grundlag for fremtidige forbedringstiltag og initiativer til at nedbringe Roblons direkte og indirekte CO<sub>2</sub>-udledning som led i realiseringen af selskabets ESG-ambition frem mod 2030.

For regnskabsåret 2023/24 ses en generel stigning i genanvendelsesprocenten. Den danske og tjekkiske produktionsenhed har begge øget deres genanvendelsesprocent med 3 procentpoint, fra henholdsvis 57 % til 60 % og fra 47 % til 50 %. Den amerikanske enhed i Granite Falls har øget sin genanvendelsesprocent med 6 procentpoint, fra 9 % til 15 %.

I regnskabsåret 2023/24 har den danske produktionshed implementeret syv nye affaldsfraktioner i produktionen og som planlagt overført det meste af glasfiberproduktionen til datterselskabet i Tjekkiet. Som følge heraf udgør glasfiber nu kun 9 % af den samlede affaldsmængde til genanvendelse i Danmark, mod 27 % sidste år. I produktionsenheden i Tjekkiet udgør glasfiber til genanvendelse nu 35 % af den samlede affaldsmængde.

Den danske produktionsenhed har også sendt en markant større mængde jern/metal til genanvendelse i 2023/24, med en stigning fra 5 % til 27 %. Dette svarer til en mængdeforøgelse fra ca. 15 ton årligt til 85 ton i regnskabsåret 2023/24. Den øgede mængde jern/metal stammer fra

<sup>16</sup> European Sustainability Volatile organic compound (Flygtige organiske forbindelser)

renoveringen af faciliteterne i Gærum, hvor blandt andet udgået maskinel er blevet sendt til genanvendelse.

Koncernens fokus øges på det forebyggende arbejde med at reducere den totale affaldsmængde fra produktionsprocesserne, hvilket også er beskrevet i Roblons ESG-ambition.

Koncernens fremtidige fokus for reduktion af miljøbelastningen fra elektricitet ligger fortsat på produktionsudstyr med de mest energikrævende produktionsprocesser, samt energi brugt til luftudskiftning og opvarmning.

Der er sket energiscreening på processer i den danske produktionsenhed, der har kortlagt flere energioptimeringsmuligheder.

Koncernen har udfaset anvendelse af naturgas i produktionen i Roblon DK i 2023/24 og der er igangsat investeringer for at udfase anvendelse af naturgas til rumopvarmning i Roblon DK i løbet af 2024/25.





# Sociale- og medarbejderforhold

## Politik

Som et led i indfrielsen af Roblons vækststrategi er det af afgørende betydning konstant at kunne tiltrække og fastholde kvalificeret arbejdskraft. Roblon har derfor en aktiv personalestrategi med fokus på trivsel, træning og videreuddannelse.

Koncernen arbejder konstant med at sikre et arbejdsmiljø, der virker tiltrækkende på såvel nuværende som kommende medarbejdere. Roblon ønsker et sundt arbejdsmiljø, der skaber arbejdsglæde, trivsel og tryghed.

Arbejdsmiljøet skal være præget af gensidig åbenhed, initiativ, tolerance og samarbejdsvilje, så indgåede aftaler og planer respekteres.

I Roblon arbejdes for en mangfoldig arbejdsplads og et inkluderende arbejdsmiljø. Koncernen er imod enhver form for diskrimination og ønsker at behandle ansøgere og medarbejdere lige, uanset

forskelle i f.eks. køn, alder, seksualitet, etnisk oprindelse, handicap og religion.

Dette skal ligeledes afspejles i medarbejdernes relation til hinanden.

Det forventes, at alle i virksomheden efterlever Roblons etiske normer og understøtter en stærk kultur:

- Roblons kultur skal hjælpe den enkelte medarbejder til at udnytte sit potentiale og værdsætte menneskers mangfoldighed.
- Koncernen stræber efter at understøtte Roblons medarbejdere og hjælpe dem til at udnytte deres individuelle kompetencer bedst muligt i forhold til virksomhedens muligheder og behov.

## Risici

Roblon udfører regelmæssige interne audits for at vurdere risici og identificere måder til at forbedre medarbejderforhold samt at optimere produktionsprocesser, som forbedrer arbejdsmiljøet.

Via den aktive personalestrategi, hvor der f.eks. følges op på sygefravær, trivsel og kompetencer, monitoreres risici i forbindelse med Roblons medarbejdere, så aktiviteter for at imødegå evt. risici kan iværksættes på rette tid og sted.

Risici omfatter bl.a. ergonomisk belastning i produktionsprocesserne og medarbejdertrivsel.

## Aktiviteter

Koncernens politik for sociale forhold og medarbejderforhold implementeres i de enkelte driftsselskaber med lokale personalehåndbøger og retningslinjer, som er tilpasset lokale forhold og lovgivning. Det tilstræbes, at der udvikles og udbredes best practice på tværs af driftsselskaberne.

Der gennemføres måling på medarbejdertrivsel i Roblon DK og Roblon US, og resultaterne herfra bruges til at arbejde kontinuerligt med udvikling af den enkelte medarbejders, afdelingens og den samlede trivsel.

Via en struktureret og tidlig indsats overfor sygefravær søges det at skabe tryghed og en tidlig afklaring for den berørte medarbejder.

Dette under hensyntagen til lokal lovgivning. Medarbejderne er sikret mulighed for adgang til hurtig behandling og hjælp i forbindelse med f.eks. sygdom, misbrugs- eller trivselsproblematikker via sundhedsforsikring.

Der er i Roblon implementeret en selvstændig mangfoldighedspolitik med det formål at skitsere rammerne og principperne for Roblons syn på og inddragelse af mangfoldighed i koncernens drift og udvikling.

Hos Roblon tolereres ingen form for mobning og chikane herunder sexismen. Der er klare procedurer for, hvor man skal henvende sig, hvis man som medarbejder oplever, at man selv eller en kollega udsættes for f.eks. mobning, chikane eller sexismen.

Via løbende medarbejdersamtaler sikres fokus på opdaterede jobbeskrivelser, kompetencevurderinger og medarbejderudvikling.

Der gennemføres den nødvendige uddannelse, udvikling og træning såvel internt som via eksterne kurser.

Sikkerhed prioriteres højt og er en væsentlig del af oplæringen og det daglige arbejde. Via arbejds miljøorganisation og tavlemøder fastholdes fokus herpå. Roblon har implementeret systemer til registrering af nærved-ulykker samt observationer og forbedringsforslag.

Dette resulterer i, at der kan implementeres forebyggende forbedringer til arbejdsmiljøet, så risikoen for ulykker mindskes. Roblon investerer løbende i nyt udstyr, der minimerer den ergonomiske belastning i udvalgte processer og implementerer forbedringer til kontorarbejdspladserne.

Gennem samarbejdsudvalg og en åben dør politik, der opfordrer medarbejdere og ledelse til samarbejde, fokuseres der på det daglige samarbejde på arbejdspladsen. Retningslinjer og muligheder for hjælp til håndtering af problematikker af samarbejds-mæssig karakter fremgår af de lokale personalehåndbøger.

### Resultater og tiltag

Trivselsundersøgelsen er i sin nuværende form inde i sit syvende år i Roblon DK og andet år i det amerikanske datterselskab. Der gennemføres 12 pulsmålinger i løbet af regnskabsåret, og der svares på en skala fra 1-5 (jo højere score jo bedre trivsel). Der er i regnskabsåret 2023/24 i Roblon DK tale om et fald i svarprocenten til 67 %, og i Roblon US endte svarprocent på 47 %. Den samlede koncerns svarprocent endte således på 58 % mod en målsætning på 70 %. Gennemsnitsscoren i Roblon DK og Roblon US er med henholdsvis 4,2 og 4,4 fastholdt på et højt niveau endda med en lille stigning begge steder. Gennemsnitsscoren i den samlede koncern endte således på 4,3 mod et mål om en score på 3,8.

Trods selskabets udfordringer i visse markedsområder i regnskabsårets løb, der naturligt også har påvirket medarbejdertrivsel og medarbejdernes engagement i f.eks. trivselsmålingen, så må særligt gennemsnitsscoren siges at være tilfredsstillende. Den faldende svarprocent og dermed engagement i trivselsundersøgelsen er adresseret pr. 1. november 2024 via en opdatering af trivselsundersøgelsen med nye spørgsmål med fokus på konkret adfærd og oplevelsen af fællesskab i dagligdagen. Fokus vil i det kommende år være på opfølgningen herpå.

Trivselsundersøgelsen skal udrulles til det tjekkiske datterselskab og det har tidligere været planlagt til at ske ved starten af regnskabsåret 2024/25. Der er i juni 2024 gennemført ændring i ledelsen og etableret ny ledergruppe i det tjekkiske datterselskab og timingen for implementeringen af trivselsundersøgelsen afstemmes med den nye ledelse under hensyntagen til de ressourcer, der skal afsættes til projektet. Trivselsundersøgelse forventes igangsat inden udgangen af regnskabsåret 2024/25.

Pr. 1. november 2024 opdateres trivselsundersøgelsen med nye spørgsmål med fokus på konkrete adfærd og oplevelsen af fællesskab i dagligdagen.

I Roblon DK blev World Mental Health Day markeret med oplæg fra HR om, hvordan vi i Roblon arbejder med mental trivsel, herunder

hvilke muligheder man som medarbejder har, hvis man oplever mistrivsel.

I Roblon DK er der gennemført teambuilding aktiviteter med fokus på, at alle medarbejdere får endnu bedre indsigt i og forståelse for hinandens opgaver. Medarbejdere og ledere i de enkelte afdelinger havde forud for dagen en dialog om, hvordan netop deres afdeling indgår i Roblons forretning og interne værdikæde. Der er efterfølgende iværksat konkrete tiltag med udgangspunkt i forslag og dialog på dagen. Til eksempel er der planlagt produktkendskabskurser, hvor alle medarbejdere får mulighed for bedre indsigt i selskabets produkter og deres anvendelse.

Opsamling af uddannelsesbehov og -ønsker sker systematisk og bidrager til et styrket grundlag for strategisk kompetenceudvikling i Roblon DK. I Roblon US er der implementeret systematisk og løbende uddannelse og træning af nuværende og nye medarbejdere med fokus på at sikre produktivitet og kvalitet i alle processer. Koncernen har også i 2023/24 arbejdet med udgangspunkt i det forebyggende system med det formål at minimere risikoen for arbejdsulykker og belastningsskader. Koncernen forventer løbende at se resultatet af dette forebyggende arbejde.

# Menneskerettigheder

## Politik

Roblon støtter og respekterer de internationale menneskerettigheder. I lande med forhøjet risiko for krænkelse af menneskerettighederne vil koncernen bestræbe sig på at forebygge eventuelle krænkelse af menneskerettigheder og foretage afhjælpning, hvis Roblon måtte blive involveret i sådanne.

Roblon ønsker at bidrage til overholdelse af menneskerettigheder i de lande, koncernen har aktiviteter. Koncernen søger derfor at fremme indsats, der har positiv indflydelse på overholdelse af menneskerettighederne, men også på at afbøde negative påvirkninger af menneskerettighederne i Roblons værdikæde - herunder underleverandører.

Roblon tager afstand fra alle former for slaveri, tvangsarbejde og børnearbejde. Roblon anerkender medarbejdernes ret til foreningsfrihed og kollektiv forhandling.

## Risici

Roblon er opmærksom på de aktuelle og potentielle risici, som koncernens produktion, aktiviteter

og samarbejdspartnere kan give anledning til i forhold til menneskerettighederne.

Risici omfatter bl.a. retten til at blive hørt, GDPR (behandling af persondata) samt dataetiske forhold og risikoen for forskelsbehandling.

Koncernen har indført politikker og tiltag mv. for at imødegå de nævnte risici og stiller tilsvarende forventninger til leverandører og andre samarbejdspartnere.

## Aktiviteter

Roblon indhenter forsikring fra leverandørerne, om at disse anerkender menneske- og arbejdsretterrettigheder, ikke anvender børnearbejde mv., giver medarbejdere mulighed for foreningsfrihed, mulighed for kollektive forhandlinger, samt at der tages klar afstand fra at anvende korrupsion og bestikkelse.

Koncernen sikrer, at persondata om medarbejdere, kunder og øvrige forretningsforbindelser behandles på en måde, der opfylder lovgivningens krav til privatlivets beskyttelse og persondata-beskyttelse. Heri indgår sikkerhedsmæssige foranstaltninger, der beskytter mod misbrug,

læk og ødelæggelse af persondata. Som et supplement til de allerede etablerede persondata- og IT-sikkerhedspolitikker samt lokale love og retningslinjer er der udarbejdet en politik for dataetik.

Redegørelse for politik for dataetik er omtalt på side 43.

## Resultater og tiltag

Roblon har i 2023/24 efter ledelsens bedste overbevisning ikke været involveret i eller oplevet brud på menneskerettigheder i koncernen eller i Roblons leverandørkæde.

Roblon vil i de kommende år fortsat have fokus på at forbedre de procedurer og ledelsessystemer, der skal sikre overholdelse af menneskerettigheder i hele koncernens leverandørkæde. Roblon vil i overensstemmelse med de sociale ESRS-standarder fra CSRD'en tydeliggøre sin kortlægning af de risici og muligheder, der kan have indflydelse på menneskerettighederne. Dette vil danne grundlag for de fremtidige forebyggende tiltag og due diligence processer.



# Antikorruption og bestikkelse

## Politik

Roblon ønsker i alle eksterne relationer at opretholde en høj integritet og ansvarlighed, og koncernen deltager ikke i korruption eller bestikkelse. Koncernen afstår fra at tilbyde, love eller give nogen form for bestikkelse for at øve uretmæssig indflydelse på eksterne relationer, herunder offentlige som private relationer. Desuden afstår Roblon også selv fra at modtage eller acceptere nogen form for bestikkelse.

## Risici

Roblons væsentligste interne risici er knyttet til muligheden for misbrug af bl.a. repræsentationsmidler samt afholdelse af private omkostninger eller modtagelse/tildeling af fordele på et ikke objektivt grundlag. Koncernens interne kontrolsystem tilsikrer, at der ikke sker misbrug af tildelte fordele, midler samt rettigheder.

Roblons væsentligste eksterne risici er knyttet til muligheden for korruption og brug af bestikkelse ved brug af agenter i udlandet. Koncernens

agenter eller andre, der optræder på Roblons vegne, er omfattet af ovenstående forpligtelse til ikke at deltage i korruption eller bestikkelse. Udbud og leverandøraftaler indgås på markedsvilkår.

Elementer i Roblons leverandør Code of Conduct har til formål at sikre, at Roblon ikke direkte eller indirekte deltager i korruption eller bestikkelse.

Ved oprettelsen af nye kunder i selskabets system afdækkes relevante risikofaktorer i kundeforholdet.

## Aktiviteter

Koncernens interne finanskontroller sikrer, at de interne processer løbende overvåges.

Interne kontroller er bl.a. indlagt i selskabets forretningsystemer og herunder Roblons ERP-system, som bl.a. adgangsrettigheder, workflow godkendelser samt opsatte rapporter. Der er interne kontroller på budgetter, udgiftsposter og udlæg. Dette reducerer muligheden for misbrug af bl.a. repræsentationsmidler samt for afholdelse af

private omkostninger eller modtagelse/tildeling af fordele på et ikke objektivt grundlag (nepotisme).

Koncernens whistleblowerordning gør det muligt for medarbejdere, tidligere medarbejdere, kunder, leverandører, samarbejdspartnere, aktionærer og andre interessenter at indberette mistanke om ulovlig eller uetisk adfærd i Roblon-koncernen. Dette kunne f.eks. omhandle: mistanke om økonomisk kriminalitet, bestikkelse, korruption, overtrædelse af konkurrencelovgivning eller miljø og klimamæssige lovkra, diskrimination, mobning, trusler eller sexisme.

## Resultater og tiltag

Whistleblowerordningen er tilgængelig via Roblons hjemmeside. Der har ikke været indberetninger til ordningen i løbet af regnskabsåret.

Roblon har i regnskabsåret 2023/24 efter ledelsens bedste overbevisning ikke været involveret i korruption eller bestikkelse i koncernen eller i leverandørkæden.

Mere end 90 % af alle koncernens leverandører har skriftligt eller på anden måde tilsluttet sig Roblons Code of Conduct for leverandører eller har tilsvarende systemer implementeret.

Roblon vil i det kommende regnskabsår 2024/25 fortsat have fokus på at opretholde et højt niveau for antallet af leverandører, der tilslutter sig Roblons Code of Conduct for leverandører.

Roblon vil ligeledes forbedre procedurer og systemer for selskabsledelse samt den risikovurdering, der danner grundlag for fremtidige forebyggende tiltag og due diligence processer. Disse tiltag og processer skal modvirke, at der kan forekomme korruption eller bestikkelse i koncernen og dens leverandørkæde. Disse tiltag vil blive gjort i overensstemmelse med direktivets ESRS G1 standard omhandlende "business conduct" fra CSRD'en.

# FN's verdens- mål og globale miljøoplysnings- systemer

Den enkelte medarbejder er vigtig for, at Roblon når sine målsætninger om at bidrage til en mere bæredygtig verden og opfyldelse af de udvalgte verdensmål. Derfor gennemfører Roblon løbende oplysningskampagner og uddannelsesforløb omkring de målrettede initiativer og aktiviteter.

Flere af Roblons leverandører kommunikerer allerede deres bidrag til opfyldelsen af FN's 17 verdensmål. I Roblons Code of Conduct har koncernen tydeliggjort over for alle leverandører, at koncernen forventer, at de starter deres egen bæredygtighedsrejse.

Verdensmål	Delmål	Roblons initiativer og aktiviteter	Nøgletal i rapport
<b>6</b> Rent vand og sanitet	6.3	Brugen af kemikalier og råvarer styres ved risikovurdering og præventive handlingsplaner, der sikrer, at selskabet ikke påvirker lokalmiljøet negativt.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Ekstraordinære miljøtilfælde (#)</li> <li>– Meget kritiske miljøtilfælde (#)</li> <li>– Kritiske miljøtilfælde (#)</li> </ul>
	6.4	Vandforbrugseffektiviteten øges og forbruget reduceres.	– Vandforbrug (m <sup>3</sup> )
<b>7</b> Bæredygtig energi	7.3	Energieffektiviteten øges og energiforbruget reduceres.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Elektricitet forbrug (kwh)</li> <li>– Elektricitet forbrug/producerede materiale (kwh/kg)</li> <li>– Naturgas forbrug (m<sup>3</sup>)</li> <li>– Naturgas forbrug /producerede materiale (m<sup>3</sup>/kg)</li> </ul>
		CO <sub>2</sub> e udledning kortlægges og udledningen reduceres.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Scope 1 og 2 lokationsbaserede GHG udledning</li> <li>– Scope 1 og 2 markedsbaserede GHG udledning</li> </ul>
<b>8</b> Anstændige jobs og økonomisk vækst	8.7	Klar og kommunikationsbar menneskerettighedspolitik og handlingsplaner, der sikrer effektive foranstaltninger for at udrydde tvangsarbejde, moderne slaveri og børnearbejde i hele Roblons forsyningskæde.	– Koncernens leverandører der skriftligt eller på anden måde tilsluttet sig Roblons Code of Conduct for leverandører eller har tilsvarende systemer implementeret (%)
	8.8	Overholdelse af arbejdstagerrettigheder og forbedring af arbejdsmiljøet for samtlige medarbejdere og andre der arbejder på vegne af Roblon.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Medarbejdertilfredshed (%)</li> <li>– Svarprocent – medarbejdertilfredshed (%)</li> <li>– Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR)</li> <li>– Fatale ulykker (#)</li> <li>– Alvorlige Ulykker (#)</li> <li>– Mindre Ulykker (#)</li> </ul>
<b>12</b> Ansvarligt forbrug og produktion	12.4	Risikovurdering og præventive handlingsplaner der sikrer og korrekt håndtering af farligt affald samt fokus på kemikaliesubstitution.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Ekstraordinære miljøtilfælde (#)</li> <li>– Meget kritiske miljøtilfælde (#)</li> <li>– Kritiske miljøtilfælde (#)</li> </ul>
	12.5	Affaldsgenereringen reduceres og genbrugsraten øges.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Affaldsmængder fra produktionsprocesser (kg)</li> <li>– Affaldsfraktioner - Genbrug (%)</li> </ul>
	12.6	Åben og tydelig rapportering af koncernens bæredygtighedsinitiativer og indsats/fokusområder.	
<b>17</b> Partnerskaber for handling	17.6	Roblons strategi er fokuseret på udvikling og salg af fiberbaserede styrkeelementer til den fiberoptiske kabelindustri.	
	17.8		
	17.16	Roblon søger løbende nye Shared Value partnerskaber og andre netværk, der forventes at kunne bidrage positivt til en bæredygtig værdiskabelse. Roblons kunder har i stigende grad fokus på, at de produkter, de køber, er produceret under bæredygtige forhold i hele leverandørkæden. Via disse partnerskaber og netværk får Roblon adgang til trends, nyeste viden og redskaber, som bidrager til at Roblon fortsat kan indfri krav og forventninger fra vores stakeholders.	
	17.17		



### Globale miljøoplysningsystemer og vurderinger af virksomheders bæredygtighed

Som det fremgår af Roblons ESG-ambition, indgår koncernen i langsigtede partnerskaber og andre netværk, der kan bidrage positivt til arbejdet med bæredygtighed.

#### EcoVadis

EcoVadis er en af verdens mest betroede og kendte udbydere af bæredygtighedsvurderinger for virksomheder. Herigennem har Roblon mulighed for at overvåge koncernens egne samt leverandørers fremskridt og dele EcoVadis bæredygtighedsprofil for koncernen med Roblons kunder og andre interessenter.

Koncernens EcoVadis Scorecard er færdiggjort og offentliggjort på EcoVadis-plattformen.

Roblon har opnået en rangering på 80 og en score på 63/100 og denne præstation placerer Roblon blandt top 35 procent af de virksomheder, der vurderes af EcoVadis. Der er realiseret en fremgang i forhold til selskabets score på 59/100 for regnskabsåret 2022/23.



#### CDP

CDP er en non-profit velgørenhedsorganisation, som vurderer virksomheders og organisationers bæredygtighed. CDP's scoringsmetode er i fuld overensstemmelse med taskforcen for klimarelaterede finansielle oplysninger (TCFD) og med større miljøstandarder og giver derfor et sammenligneligt datasæt om miljøoplysninger på tværs af virksomheder og industrier. Systemet giver en score fra D- (minus) til A. CDP-scoren giver et øjebliksbillede af virksomheders miljøpræstationer og viser kunder og andre interessenter, hvordan virksomheden er på vej mod at drive en virksomhed i overensstemmelse med blandt andet Parisaftalen 2015 om at begrænse den globale temperaturstigning til 1,5 grader.

Roblon har for andet år i træk rapporteret i CDP-systemet. Roblon rapporterer på områderne "Climate Change" og "Water Security". Roblons 2023-score bærer præg af, at selskabets modenhed i at rapportere i det nye system. Roblons 2023-score for "Climate Change" var D mod D- (minus) sidste år og scoren for "Water Security" var D mod D sidste år.

Roblons brug af EcoVadis og CDP understøtter Roblon med at opfylde de nye lovpligtige rapporteringskrav i CSR'D'en og muliggør, at koncernens kunder m.fl. kan få adgang til relevante ESG-data og bæredygtighedsvurderinger på en hensigtsmæssige måde.

# Redegørelse for mangfoldighedspolitik og den kønsmæssige sammensætning af ledelsen

Denne lovpligtige redegørelse for mangfoldighedspolitik, jf. årsregnskabslovens § 107d er integreret i redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabslovens § 99b for regnskabsåret 2023/24.

Roblon tror på en forskelligartet og alsidig sammensætning af medarbejdere, heriblandt ligestilling mellem køn, hvilket er beskrevet i koncernens mangfoldighedspolitik. Dette bidrager til en innovativ organisation og et positivt arbejdsmiljø, der medfører en øget konkurrenceevne og

profitabilitet. Koncernens mangfoldighedspolitik kan tilgås på Roblons hjemmeside: [www.roblon.com/mangfoldighedspolitik](http://www.roblon.com/mangfoldighedspolitik)

Det overordnede mål med mangfoldighedspolitikken er, at der arbejdes for en mangfoldig arbejdsplads og et inkluderende arbejdsmiljø. Koncernen er imod enhver form for diskrimination og ønsker at behandle ansøgere og medarbejdere lige, uanset forskelle i f.eks. køn, alder, seksualitet, etnisk oprindelse, handicap og religion.

Roblon har længe haft fokus på en mangfoldig arbejdsplads, hvor medarbejderne har vidt forskellige baggrunde, kompetencer og livsvilkår. Ikke kun i forhold til køn, alder og herkomst, men i lige så høj grad i forhold til uddannelse, erfaringer og personlighed. Derfor er målsætningen, at ledelsen i lige så høj grad skal afspejle mangfoldigheden blandt vores medarbejdere. Mangfoldighedspolitikken gennemføres blandt andet gennem daglig ledelse og samarbejde, selskabets rekrutteringsproces og systematisk arbejde med medarbejdertrivsel.

I regnskabsåret 2023/24 har resultaterne af mangfoldighedspolitikken blandt andet været, at ledige stillinger er slået op internt, eksternt og bredt. Alle kvalificerede ansøgere er blevet vurderet uanset f.eks. køn, alder, seksualitet, etnisk oprindelse, handicap og religion.

Der har desuden i Roblon DK været gennemført et teambuilding-arrangement med fokus på at opnå større forståelse for kollegers arbejdsområder og processer, hvilket har understøttet vores forståelse for hinanden og mangfoldigheden i organisationen.

Ligeledes har kontinuerligt fokus på medarbejdertrivsel og muligheder for at få hjælp ved f.eks. mental mistrivsel understøttet tiltrækning og fastholdelse af en forskelligartet og alsidig medarbejdergruppe.

Bestyrelsesmedlemmerne i koncernens moder-selskab dækker et bredt spektrum af erfaringer fra

både dansk og internationalt erhvervsliv. Denne sammensætning vurderes hensigtsmæssig, idet den sikrer en bredde i medlemmernes tilgang til opgaverne, og således er medvirkende til at sikre kvalificerede overvejelser og beslutninger. Det er tillige bestyrelsens ambition at tilsikre mangfoldigheden i relation til køn, jf. koncernens mål for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen. Definitionen af køn i denne redegørelse tager direkte udspring i de lovgivningsmæssige krav om rapportering heraf, herunder definitionen af "køn" som mand/kvinde, og afspejler ikke Roblons holdning hertil, idet selskabets mangfoldighedspolitik er baseret på en bredere og mere mangfoldig forståelse af køn.

Selskabet har et mål om, at det underrepræsenterede køn i bestyrelse og den øvrige ledelse skal leve op til Erhvervsstyrelsens<sup>15</sup> definitioner om en ligelig kønsfordeling.

Bestyrelsen, som er det øverste ledelsesorgan, består pt. af 6 medlemmer, hvoraf 4 er generalforsamlingsvalgte. Jf. vejledende oversigt fra Erhvervsstyrelsen er en kønsfordeling af bestyrelsesmedlemmer på 25/75 at betragte som en ligelig kønsfordeling. Idet de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer pt. har en kønsfordeling på 25/75 (pr. 31.10.2024 1 kvinde og 3 mænd) er målet om en ligelig kønsfordeling for det øverste ledelsesorgan, bestyrelsen, opnået. De to medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer, som ikke indgår i rapporteringen, er begge kvinder.

<sup>15</sup> Se vejledning om "Måltal og politik for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen og rapportering herom" [www.erhvervsstyrelsen.dk/vejledning-maltal-og-politikker-den-konsmaessige-sammensaetning-af-ledelsen-og-afrapportering-herom](http://www.erhvervsstyrelsen.dk/vejledning-maltal-og-politikker-den-konsmaessige-sammensaetning-af-ledelsen-og-afrapportering-herom)



Den 31.10.2024 består koncernens øvrige ledelsesniveauer af 3 kvinder og 10 mænd – en andel for det underrepræsenterede køn på 23 %.

Der er i henhold til nye krav udarbejdet måltal og politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn.

Der er fastsat et mål om, at det underrepræsenterede køn skal andrage 30 % senest ved udgangen af 2027/28. Dette mål anses for ambitiøst og realistisk for Roblon.

Roblon tilstræber at øge andelen af det underrepræsenterede køn i den øvrige ledelse gennem aktivt arbejde med initiativer, der understøtter det udarbejdede måltal blandt andet via følgende initiativer:

- Roblon vil i forbindelse med ansættelsesprocessen:
  - Tilstræbe at der som minimum er en person af hvert køn blandt de sidste tre kandidater i forbindelse med rekruttering af nye medarbejdere.

- I forbindelse med interne forfremmelser til lederstillinger tilstræbes det at minimum én kandidat af det underrepræsenterede køn bringes i forslag.
- Slå alle stillinger op internt, eksternt og bredt.
- Roblon understøtter en fornuftig work-life balance for den enkelte for at sikre, at et lederjob også er attraktivt. Roblon A/S arbejder på work-life balance ved, at vi tilbyder fleksibilitet og skiftende karrierevalg, som en naturlig drøftelse/opmærksomhedspunkt i et langt arbejdsliv.
- Roblon sikrer muligheden for intern praktisk ledelsessparring og lederudvikling.

- Roblon skaber rammer for at medarbejdere med ledelsespotentialer og den enkelte leders karriereudvikling gennem muligheden for at deltage i eksterne faglige netværk, hvor medarbejdere med lederpotentialer og nye ledere kan udveksle erfaringer, overvejelser og eventuelle udfordringer, som de oplever.
- Roblon vurderer og minimerer bias i sin kommunikation, profilering og fysiske miljø.
- Nærmeste leder sikrer medarbejderes tilknytning til arbejdspladsen under barsel. Det kan f.eks. være ved at holde barselssamtaler, eller ved at aftale, at lederen holder medarbejderen orienteret om, hvad der sker i virksomheden, imens medarbejderen er på barsel.
- Ved hver nyansættelse af ledere evaluerer vi, om ansættelsesprocessen har bidraget til at styrke kønsbalancen, eller om der er behov for at justere processen.

## 5 års oversigt

	2023/24	2024/25	2025/26	2026/27	2027/28
<b>Øverste ledelsesorgan</b>					
Samlet antal medlemmer	4				
Underrepræsenteret køn i pct.	4				
Måltal i pct.	25				
Årstal for opfyldelse af måltal opfyldt	Opfyldt				
<b>Øvrige ledelsesniveauer</b>					
Samlet antal medlemmer	13				
Underrepræsenteret køn i pct.	23				
Måltal i pct.	30				
Årstal for opfyldelse af måltal ultimo oktober	2028				

# ESG Nøgletalsoversigt

	Enhed	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
<b>Environment – Miljødata</b>						
<b>Roblon-koncern</b>						
Scope 1 og 2 lokationsbaserede GHG udledning	Tons CO <sub>2</sub> e	2.992	3.111	3.471	0	0
Scope 1 og 2 markedsbaserede GHG udledning	Tons CO <sub>2</sub> e	4.016	3.952	4.342	0	0
Samlede affaldsmængder fra produktionsprocesser	kg	1.515.292	1.166.766	1.783.467	-	-
<b>Roblon A/S</b>						
Ekstraordinære miljøtilfælde	#	0	0	0	0	0
Meget kritiske Miljøtilfælde	#	0	0	0	0	0
Kritiske miljøtilfælde	#	0	0	0	0	0
Affaldsfraktioner - Genbrug	%	60	57	66	73	76
Affaldsmængder fra produktionsprocesser	kg	320.017	311.636	440.469	-	-
Elektricitet forbrug	kWh	1.568.680	1.484.344	2.059.101	2.190.279	2.211.735
Elektricitet forbrug/producerede materiale*	kWh/kg	0,98	1,00	0,70	0,71	0,77
Naturgas forbrug	m <sup>3</sup>	72.786	100.331	114.056	108.833	96.983
Naturgas forbrug/ producerede materiale*	m <sup>3</sup> /kg	0,045	0,068	0,039	0,036	0,033
Vand forbrug	m <sup>3</sup>	687	781	1.153	974	1.031

	Enhed	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
<b>Roblon US Inc.</b>						
Ekstraordinære miljøtilfælde	#	0	0	0	0	0
Meget kritiske Miljøtilfælde	#	0	0	0	0	0
Kritiske miljøtilfælde	#	0	0	0	0	0
Affaldsfraktioner - Genbrug	%	15	9	9	15	9
Affaldsmængder fra produktionsprocesser	kg	858.013	692.784	974.996	-	-
Elektricitet forbrug	kWh	3.926.400	3.909.120	4.545.120	4.870.080	5.016.960
Elektricitet forbrug/producerede materiale*	kWh/kg	1,39	1,47	1,19	1,17	1,85
Naturgas forbrug	m <sup>3</sup>	283.792	355.889	355.512	351.681	371.703
Naturgas forbrug/producerede materiale*	m <sup>3</sup> /kg	0,101	0,134	0,093	0,090	0,137
Vand forbrug	m <sup>3</sup>	1.139	1.779	1.627	1.632	1.159
<b>ROBLON-VAMAFIL, s.r.o.</b>						
Ekstraordinære miljøtilfælde	#	0	0	0	-	-
Meget kritiske Miljøtilfælde	#	0	0	0	-	-
Kritiske miljøtilfælde	#	0	0	0	-	-
Affaldsfraktioner - Genbrug	%	50	47	47	-	-
Affaldsmængder fra produktionsprocesser	kg	337.262	213.934	368.002	-	-
Elektricitet forbrug	kWh	2.161.000	1.775.000	1.922.000	-	-
Elektricitet forbrug/producerede materiale	kWh/kg	0,55	0,51	-	-	-
Naturgas forbrug	m <sup>3</sup>	61.883	38.298	58.072	-	-
Naturgas forbrug/producerede materiale	m <sup>3</sup> /kg	0,016	0,011	-	-	-
Vand forbrug	m <sup>3</sup>	734	705	589	-	-

Der henvises til nøgletalsdefinitioner og beregningsformler på side 44-45.

\* Producerede materialer er korrigeret således at resin og granulat medtages, og der er sket tilpasning af beregnede tal for tidligere år.

	Enhed	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
<b>Social – Sociale data</b>						
<b>Roblon-koncern</b>						
Gennemsnitlig antal fuldtidsansatte medarbejdere	#	254	271	279	191	174
Lost Time Injury frequency rate (LTIFR)		6	5	19	-	-
Medarbejdertilfredshed	Score	4,2	4,2	-	-	-
Svarprocent – medarbejdertilfredshed	%	58	68	-	-	-
<b>Roblon A/S</b>						
Gennemsnitlig antal fuldtidsansatte medarbejdere	#	79	85	100	102	100
Medarbejdertilfredshed	Score	4,2	4,1	4,0	4,1	4,2
Svarprocent – medarbejdertilfredshed	%	67	75	72	81	66
Fatale ulykker	#	0	0	0	0	0
Alvorlige ulykker	#	0	0	3	0	1
Mindre ulykker	#	3	2	1	2	1
<b>Roblon US Inc.</b>						
Gennemsnitlig antal fuldtidsansatte medarbejdere	#	72	78	92	89	74
Medarbejdertilfredshed	Score	4,4	4,4	-	-	-
Svarprocent – medarbejdertilfredshed	%	47	62	-	-	-
Fatale ulykker	#	0	0	0	0	0
Alvorlige ulykker	#	0	0	0	0	0
Mindre ulykker	#	0	0	1	1	0

	Enhed	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
<b>ROBLON-VAMAFIL, s.r.o.</b>						
Gennemsnitlig antal fuldtidsansatte medarbejdere	#	103	108	87	-	-
Medarbejdertilfredshed	Score	-	-	-	-	-
Svarprocent – medarbejdertilfredshed	%	-	-	-	-	-
Fatale ulykker	#	0	0	0	-	-
Alvorlige ulykker	#	0	0	2	-	-
Mindre ulykker	#	0	1	4	-	-

	Enhed	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
<b>Governance – Ledelsesdata</b>						
<b>Roblon-Koncern</b>						
Bestyrelsens kønsdiversitet	%	25	25	25	25	25
Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag	%	23	19	20	20	20

Der henvises til nøgletalsdefinitioner og beregningsformler på side 44-45.

# Redegørelse for politik

## for dataetik

Som virksomhed har Roblon et ansvar for håndtering af de data, som virksomheden internt modtager, registrerer, behandler og opbevarer vedrørende medarbejdere, kunder, leverandører og andre samarbejdspartnere.

Koncernen har en politik for dataetik, som har til formål at sikre fokus på, at al data bliver behandlet på en etisk forsvarlig måde. Politikken for dataetik kan ikke stå alene, men skal ses som et supplement til lokale love og retningslinjer, samt de allerede etablerede persondata- og IT-sikkerhedspolitikker.

Roblon behandler primært data i forbindelse med HR, kundeinteraktion og leverandørkontakt. Det kontrolleres, at data indsamles til konkrete og legitime formål og behandles på lovlig og fair vis, herunder at behandlingen kun omfatter data, der er nødvendige for at opfylde formålet med behandlingen. Samtidig bestræber koncernen sig på at sikre, at de indsamlede data til enhver tid er tilstrækkelige, relevante og korrekte.

Dataansvarlige medarbejdere sikrer, at persondata ikke opbevares længere end nødvendigt, at behandling sker med respekt for den pågældende persons privatliv, samt at opbevaret data beskyttes mod uretmæssig ødelæggelse, ændring eller offentliggørelse. Roblon indgår databehandleraftaler med tredjeparter og sælger ikke data.

Alle relevante ansatte modtager træning i sikker, lovlig og etisk databehandling. Dette sker både ved tilkøb af eksterne træningskurser, samt interne oplysningskampagner.

Enhver overtrædelse af politikken for dataetik eller koncernens interne procedurer kan indberettes gennem Roblons whistleblowerordning. Der var ingen indberetninger i 2023/24.

Politikken for dataetik godkendes årligt af bestyrelsen.

Roblons politik for dataetik kan findes her: [www.roblon.com/dataetik-2024](http://www.roblon.com/dataetik-2024)

# Skattepolitik

Roblon har etableret en skattepolitik, der skitserer de overordnede rammer og retningslinjer for koncernens anvendelse af gældende skatte- og afgiftsregler samt at skabe åbenhed og gennemsigtighed herom.

Koncernen tilrettelægger skattebetalingerne, således at regler, praksis og den forventede hensigt med lovgivningen efterleves inden for alle gældende skatte- og afgiftsområder. Herved tilrettelægger Roblon ligeledes sin skattepolitik, således at koncernen – i overensstemmelse med lovgivers intention – undgår dobbeltbeskatning og sikrer fair konkurrence.

Ovennævnte medvirker til at sikre, at Roblon betragtes som en ansvarlig betaler af skatter og afgifter uden at koncernens konkurrenceevne forringes.

Roblons skattepolitik kan findes her: [www.roblon.com/skattepolitik-2024](http://www.roblon.com/skattepolitik-2024)



# Nøgletalsdefinitioner og beregningsformler – ESG

ESG nøgletal, der er angivet i oversigten på side 41-42, er beregnet således:

	Definition	Enhed
<b>Environment – Miljødata</b>		
Scope 1 og 2 lokationsbaserede GHG udledning	<p>Scope 1 er de direkte udledninger fra aktiviteter, som virksomheden selv kontrollerer, altså emissioner fra egne køretøjer og egne anlæg til varme- og energiproduktion (fx gas og olie til proces eller opvarmning).</p> <p>Scope 2 er de indirekte udledninger fra den energi virksomheden køber, dvs. el eller varme. Her sker udledningen et andet sted, fx på den lokale kraftvarme- eller fjernvarmeværk.</p> <p>Ved den lokationsbaserede metode beregnes udledningen på baggrund af den el, som faktisk produceres og importeres indenfor et geografisk afgrænset område og given tidsperiode på årsbasis. Gennemsnittet af udledninger fra fossile og vedvarende energi kilder (VE-kilder) i det geografiske område giver en emissionsfaktor, som ganges med virksomheds elforbrug i det valgte år. CO<sub>2</sub>-udledning fra el afhænger af mixet mellem fossil- og VE-energi.</p>	Tons CO <sub>2</sub> e
Scope 1 og 2 markedsbaserede GHG udledning	<p>Scope 1 er de direkte udledninger fra aktiviteter, som virksomheden selv kontrollerer, altså emissioner fra egne køretøjer og egne anlæg til varme- og energiproduktion (fx gas og olie til proces eller opvarmning).</p> <p>Scope 2 er de indirekte udledninger fra den energi virksomheden køber, dvs. el eller varme. Her sker udledningen et andet sted, fx på den lokale kraftvarme- eller fjernvarmeværk.</p> <p>Ved den markedsbaserede metode beregnes emissionsfaktoren ud fra samme metode som i den lokationsbaserede, dog med den væsentlige forskel, at virksomheder kan købe oprindelsesgarantier også kaldet grønne certifikater.</p> <p>Den andel af vedvarende energi (VE) som købes via certifikater "tages ud" af det samlede mix af fossilt- og VE-produceret el. Det betyder, at andelen af VE i det samlede mix, som gennemsnitsudledningen beregnes ud fra, bliver mindre og CO<sub>2</sub>-udledningen per kWh bliver derfor højere for det forbrug af el man ikke køber certifikater for.</p>	Tons CO <sub>2</sub> e

	Definition	Enhed
Samlede affaldsmængder fra produktionsprocesser	Samlede affaldsfraktioner fra produktionsprocesserne	kg
Ekstraordinære miljøtilfælde	<p>Ekstremt kritiske konsekvenser f.eks:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Lukning af fabrik,</li> <li>Uoprettelig skade på det eksterne miljø (f.eks. Planter, vand, organismer i vand, land)</li> </ul>	#
Meget kritiske Miljøtilfælde	<p>Kritiske konsekvenser f.eks:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>risiko for tab af miljøgodkendelse,</li> <li>meget negativ påvirkning af de lokale omgivelser inkl. nærmeste beboelse</li> <li>Langtids skade på det eksterne miljø med risiko for uoprettelig skade</li> </ul>	#
Kritiske miljøtilfælde	<p>Vigtige eller kritiske konsekvenser f.eks:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Gentagne klager fra naboer</li> <li>Sundhedseffekt eller risiko for sundhedseffekt på omgivelser</li> <li>Korttidsskade på det eksterne miljø. F.eks. Udslip påvirker dyreliv.</li> </ul>	#
Affaldsfraktioner – Genanvendelse	Antal affaldsfraktioner sendt til genanvendelse / totale antal affaldsfraktioner*100	%
Elektricitet forbrug	Elektricitetforbrug ifølge opgørelse fra forsyningsselskab	kWh
Elektricitet forbrug/ producerede materiale	Elektricitetforbrug ifølge opgørelse fra forsyningsselskab / Producerede volume	kWh/kg
Naturgas forbrug	Naturgas forbrug ifølge opgørelse fra forsyningsselskab	m <sup>3</sup>
Naturgas forbrug/ producerede materiale	Naturgas forbrug ifølge opgørelse fra forsyningsselskab / Producerede volume	m <sup>3</sup> /kg
Vand forbrug	Vandforbrug ifølge opgørelse fra forsyningsselskab	m <sup>3</sup>

## Nøgletalsdefinitioner og beregningsformler – ESG – fortsat

ESG nøgletal, der er angivet i oversigten på side 41-42, er beregnet således:

	Definition	Enhed
<b>Social – Sociale data</b>		
Gennemsnitlig antal fuldtidsansatte medarbejdere	Samlede indbetaling til ATP/ ATP-satsen for en fuldtidsmedarbejder	#
Lost Time Injury frequency rate (LTIFR)	Lost Time Injury: Enhver skade pådraget af en medarbejder under arbejdet, der forhindrer dem i at kunne udføre deres arbejde i mindst én dag  Calculating Lost Time Injury Frequency Rate ((Antal fraværsskader i rapporteringsperioden) x 1.000.000) / (Samlet arbejdstimer i rapporteringsperioden).	#
Medarbejdertilfredshed	Der svares på en skala fra 1-5 (jo højere score jo bedre trivsel)	Score
Svarprocent – medarbejdertilfredshed	Den andel af medarbejderne, der svarer på månedens tema/spørgsmål.	%
Fatale ulykker	Med dødelig udgang	#
Alvorlige ulykker	Uarbejdsdygtig mindst 21 dage	#
Mindre ulykker	Uarbejdsdygtig >1-20 dage	#

	Definition	Enhed
<b>Governance – Ledelsesdata</b>		
Bestyrelsens kønsdiversitet	Andel af det underrepræsenterede køn	%
Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag	Andel af de underrepræsenterede køn	%
Leverandører der skriftligt eller på anden måde tilsluttet sig Roblons Code of Conduct for leverandører eller har tilsvarende systemer implementeret	Samlet antal af leverandører / antal af leverandører der skriftligt eller på anden måde tilsluttet sig Roblons Code of Conduct for leverandører eller har tilsvarende systemer implementeret *100	%

**05**

## **Virksomhedsledelse**



# Virksomhedsledelse

## Corporate Governance

Roblon følger de regler, der gælder for selskaber noteret på Nasdaq Copenhagen, som blandt andet indeholder et kodeks for virksomhedsledelse i form af Anbefalinger for god selskabsledelse, udstedt af Komiteen for god Selskabsledelse.

I 2023/24 fulgte Roblon anbefalingerne for god selskabsledelse med undtagelse af anbefalingerne om, at ledelsesudvalg alene bør bestå af bestyrelsesmedlemmer, og at flertallet af ledelsesudvalgets medlemmer bør være uafhængige, og med undtagelse af anbefalingen om at give aktionærerne mulighed for at følge generalforsamlingen digitalt.

- Selskabets governance, nominerings- og vederlagsudvalg sammensættes af et uafhængigt medlem og et afhængigt medlem. Endvidere indgår der et medlem i selskabets innovations- og produktudviklingsudvalg, som ikke er medlem af bestyrelsen. Anbefalingen følges ikke på grund af Roblons størrelse og en vurdering af at sammensætningen af selskabets ledelsesudvalg giver værdi for Roblon.

- Selskabet har i regnskabsårene 2021/22 og 2022/23 givet aktionærer mulighed for at følge generalforsamlingen digitalt. Tilslutningen har været meget beskedent, og selskabet vurderer ikke, at omkostningerne forbundet med at tilbyde digital transmittering står mål med den lave tilslutning. Derfor tilbydes aktionærerne ikke længere muligheden for at overvære generalforsamlingen via digital transmittering.

## Redegørelse for virksomhedsledelse

Roblon har udarbejdet en lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse for regnskabsåret 2023/24, jf. årsregnskabslovens § 107 b, som er tilgængelig på selskabets hjemmeside: [www.roblon.com/virksomhedsledelse-2024](http://www.roblon.com/virksomhedsledelse-2024)

Redegørelsen omfatter en uddybende beskrivelse af Roblons ledelsesstruktur, samt en beskrivelse af hovedelementerne i selskabets finansielle rapporteringsproces og interne kontrol i forbindelse med regnskabsaflæggelsen.

Redegørelsen er opdelt i tre afsnit:

- En beskrivelse af selskabets ledelsesstruktur, herunder ledelsesorganer, deres udvalg og disses funktion.
- En beskrivelse af hovedelementerne i koncernens rapporteringsproces og interne risikostyring og interne kontrolsystemer vedrørende den finansielle rapportering.
- En redegørelse for Corporate Governance for 2023/24.

Herudover indeholder redegørelsen en uddybende beskrivelse af de enkelte medlemmer i bestyrelsen og direktionen udover, hvad der fremgår af årsrapporten for 2023/24.

Bestyrelsen besluttede i løbet af regnskabsåret 2023/24 at reducere direktionen fra 3 til 2 medlemmer som led i styrkelse af strategiens

eksekvering. I den forbindelse fratrådte CEO Lars Østergaard sin stilling den 13. maj 2024. Kim Müller, der frem til den 13. maj 2024 var CTO, tiltrådte som CEO og Carsten Michno, der frem til den 13. maj 2024 var CFO, tiltrådte som Co-CEO/CFO.

## Vederlagspolitik og -rapport

Roblons vederlagspolitik, senest godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 25. januar 2024, fastlægger de overordnede retningslinjer for aflønning af bestyrelsen og direktionen.

Selskabet har i henhold til selskabslovens § 139 b udarbejdet lovpligtig vederlagsrapport for 2023/24, som er tilgængelig på selskabets hjemmeside: [www.roblon.com/vederlagsrapport-2024](http://www.roblon.com/vederlagsrapport-2024)



06

## Bestyrelse og direktion



# Bestyrelse

Direktør	Erhvervsrådgiver	Group Senior Vice President Corporate Finance	Group CEO	Key Account Assistant	Sales support
<p><b>Jørgen Kjær Jacobsen</b> født 1952</p> <p>Formand (uafhængig), indtrådt 2014</p> <p>Medlem af Governance-, Nominerings- og Vederlagsudvalg, Revisionsudvalg og Innovations- og Produktudviklingsudvalg.</p> <p><b>Andre ledelseshverv:</b><sup>16</sup> Gabriel Holding A/S (F), Raskier A/S (D) og (B), Raskier Ejendomme ApS (D) og (B).</p> <p><b>Særlige kvalifikationer:</b> Erhvervsøkonomisk uddannelse og erfaring fra topledelse af børsnoteret virksomhed samt bestyrelseserfaring fra børsnoterede virksomheder og erhvervsdrivende fonde.</p> <p><b>Antal aktier:</b> 50.000 (47.000)</p>	<p><b>Ole Lønsmann Andersen</b> født 1959</p> <p>Næstformand (afhængig), indtrådt 2018</p> <p>Formand for Governance-, Nominerings- og Vederlagsudvalg.</p> <p><b>Andre ledelseshverv:</b> Ingen</p> <p><b>Særlige kvalifikationer:</b> Erfaring fra den finansielle sektor, herunder rådgivning og formidling af finansielle løsninger til erhvervsvirksomheder.</p> <p><b>Antal aktier:</b> 6.725 (5.425), nærtstående Nina Schou 2.990 (2.990)</p>	<p><b>Randi Toftlund Pedersen</b> født 1963</p> <p>Bestyrelsesmedlem (uafhængig), indtrådt 2016</p> <p>Formand for Revisionsudvalget.</p> <p><b>Andre ledelseshverv:</b> Group Senior Vice President Corporate Finance, Salling Group A/S, Salling Group Ejendomme A/S (B), Salling Group Ejendomme II ApS (B), Salling Group Captiveforsikringsselskab A/S (F), Glunz &amp; Jensen Holding A/S (NF og formand for revisionsudvalg), Gabriel Holding A/S (B og formand for revisionsudvalg), Ejendomsselskabet Olav de Linde A/S (B).</p> <p><b>Særlige kvalifikationer:</b> Ledelseserfaring, fra børsnoterede og globale virksomheder, indenfor regnskab og økonomi, samt bestyrelseserfaring fra børsnoterede virksomheder.</p> <p><b>Antal aktier:</b> 3.000 (3.000)</p>	<p><b>Mikael Staal Axelsen</b> født 1965</p> <p>Bestyrelsesmedlem (uafhængig), indtrådt 2024</p> <p>Formand for Innovations- og Produktudviklingsudvalget.</p> <p><b>Andre ledelseshverv:</b> Group CEO Fibertex Personal Care, Hosta Industries (F), EDANA (Nonwovens industry association) (F).</p> <p><b>Særlige kvalifikationer:</b> Generel industriel topledelse, strategiidvikling, produktion og produktudvikling.</p> <p><b>Antal aktier:</b> 0 (0)</p>	<p><b>Anita Skovgaard Pedersen</b> født 1966</p> <p>Medarbejdervalgt (afhængig), indtrådt 2023</p> <p><b>Antal aktier:</b> 35 (35)</p>	<p><b>Anette Frost Hansen</b> født 1969</p> <p>Medarbejdervalgt (afhængig), indtrådt 2023</p> <p><b>Antal aktier:</b> 0 (0)</p>

<sup>16</sup> (F) = bestyrelsesformand, (NF) Næstformand, (B) = bestyrelsesmedlem og (D) = direktør

# Direktion

## CEO

---

**Kim Müller**  
født 1969

Tiltrådt 1992, medlem af direktionen siden 2016.

**Andre ledelseshverv:**  
Erhvervsservice Nord ApS (B)

**Antal aktier:** 6.946 (6.946)

## Co-CEO/CFO

---

**Carsten Michno**  
født 1970

Tiltrådt 2015.

**Antal aktier:** 8.053 (8.053)

Yderligere informationer om de enkelte medlemmer af bestyrelsen og direktionen, så som uddannelse, nationalitet m.v. fremgår af den særskilt udarbejdede redegørelse for virksomhedsledelse.

Redegørelsen findes på: [www.roblon.com/virksomhedsledelse-2024](http://www.roblon.com/virksomhedsledelse-2024)





**07**

**Aktionærinformation**



# Aktionærinformation

## Kapital- og aktiestruktur

Roblon A/S har en todelt aktieklasser-struktur bestående af A- og B-aktieklasser. Selskabets aktiekapital udgør nom. 35.763 mDKK, og aktiekapitalen består af 27.775 A-aktier a DKK 200 og 1.510.400 B-aktier a DKK 20.

Roblons B-aktier er noteret på Nasdaq Copenhagen under koden RBLN B, med ISIN kode DK0060485019, og med LEI kode 213800OWIZN2WOQM2C29. Roblon B-aktien indgår i Small Cap indekset.

Alle B-aktierne er omsætningspapirer og frit omsættelige. Hvert A-aktiebeløb på DKK 200 giver 100 stemmer. Hvert B-aktiebeløb på DKK 20 giver 1 stemme.

Stemmeretten ifølge aktier, der er erhvervet ved overdragelse, kan kun udøves, hvis vedkommende aktionær er noteret i selskabets ejerbog eller har anmeldt og dokumenteret sin erhvervelse inden tidspunktet for indkaldelse til generalforsamlingen.

Ledelsen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen og ledelsen prioriterer en høj soliditetsgrad for at kunne bevare størst

mulig handlefrihed i alle situationer. Soliditeten i koncernen udgør pr. 31. oktober 2024 72,1 %. Koncernen tilstræber at give sine aktionærer et løbende afkast af deres investering under hensyntagen til den fornødne konsolidering af egenkapitalen, som grundlag for virksomhedens fremtidige udvikling. Bestyrelsen indstiller, at der ikke udbetales udbytte for 2023/24. På baggrund af disse overvejelser anses det nuværende kapitalberedskab for at være passende i den aktuelle økonomiske situation.

## Ejerbog

Selskabets ejerbog føres af Computershare A/S, Lottenborgvej 26D, 1. sal, DK-2800 Kgs. Lyngby.

## Aktionærsammensætning

Roblon har pr. 31. oktober 2024 1.734 (2.018) navnenoterede aktionærer, som tilsammen repræsenterede ca. 90,8 % (88,8 %) af selskabets aktiekapital.

Heraf er følgende aktionærer optaget i selskabets fortegnelse i henhold til selskabslovens §56:

	Ejerandel %	Stemmeandel % (minimum)
ES Holding Frederikshavn ApS CVR-nr. 29325731	25,1	68,8
ATP CVR-nr. 43405810	7,2	3,0

Samtlige A-aktier er ejet af ES Holding Frederikshavn ApS. Roblon A/S indgår i koncernregnskabet for ES Holding Frederikshavn ApS, hvilket er offentligt tilgængeligt hos Erhvervsstyrelsen.

Bestyrelsen og direktionen i Roblon inklusive disses nærtstående havde 77.749 (88.396) stk. B-aktier i selskabet ved udgangen af oktober 2024 svarende til 4,3 % (4,9 %) af aktiekapitalen og 5,1 % (5,9 %) af den noterede kapital.

## Egne aktier

Udstedelse af aktier eller erhvervelse af egne aktier sker alene efter beslutning på generalforsamling.

Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve egne aktier op til 10 % af aktiekapitalen. Bemyndigelsen er gældende indtil

30/6 2025 til køb af egne aktier op til 10 % af aktiekapitalen og til en pris, der højst må afvige 10 % fra den senest beregnede kurs for alle handler forud for erhvervelsen.

Bestyrelsen vil anmode om fornyet bemyndigelse på generalforsamlingen den 30. januar 2025.

## Insider regler

Direktion, bestyrelse og ledende medarbejdere samt disses nærtstående er forpligtet til at oplyse selskabet om deres transaktioner med selskabets aktier med henblik på efterfølgende indberetning til Nasdaq Copenhagen. Selskabet har i sine interne regler valgt at operere med en insiderliste bestående af enkeltpersoner, der gennem deres forhold til selskabet kan have intern og aktiekursfølsom indsigt i koncernens situation. Personer på insiderlisten må sædvanligvis kun handle i selskabets aktier i en periode på fire uger efter offentliggørelsen af selskabets delårsrapporter og årsrapport.

## IR-politik

Koncernen tilstræber at opretholde et højt og ensartet informationsniveau over for sine aktionærer og øvrige interessenter. Selskabet har som

mål at have en åben og aktiv dialog med aktionærer, aktieanalytikere, pressen og offentligheden som helhed for at sikre, at de har den nødvendige indsigt og dermed bedste grundlag for at vurdere selskabet.

Roblon gennemfører i løbet af regnskabsåret 2-4 investor-præsentationer for mindre grupper af investorer. Disse investorpræsentationer offentliggøres på selskabets hjemmeside hurtigst muligt efter afholdelsen.

Det er selskabets politik, at ledelsen ikke deltager i møder med investorer og analytikere eller udtaler sig til dagspressen i en periode på 3 uger før udsendelsen af delårsrapporter og årsrapporter.

Koncernen anvender tillige hjemmesiden [www.roblon.com](http://www.roblon.com) som et redskab i kommunikationen med aktiemarkedet. På hjemmesiden kan der søges yderligere informationer om koncernen og Roblons forretning.

Spørgsmål vedrørende IR kan sendes på e-mail til Investor Relations på [ir@roblon.com](mailto:ir@roblon.com)

### **www.roblon.com**

Selskabets hjemmeside rummer presse- og selskabsmeddelelser og yderligere informationer om koncernen. Selskabets årsrapporter for de seneste ti år samt delårsrapporter og selskabsmeddelelser for de seneste fem år findes på selskabets hjemmeside, hvor man også kan tilmelde sig selskabets nyhedsservice.

### **Finanskalender**

19. december 2024	Årsregnskabsmeddelelse
30. januar 2025	Generalforsamling
13. marts 2025	Delårsrapport for 1. kvartal 2024/25
18. juni 2025	Delårsrapport for 2. kvartal 2024/25
16. september 2025	Delårsrapport for 3. kvartal 2024/25
18. december 2025	Årsregnskabsmeddelelse
29. januar 2026	Generalforsamling

### **Selskabsmeddelelser**

I perioden 20. december 2023 – 19. december 2024 har selskabet sendt følgende meddelelser til NASDAQ Copenhagen, som kan genfindes på selskabets hjemmeside: [www.roblon.com](http://www.roblon.com)

14	20. december 2023	Årsregnskabsmeddelelse 2022/23
15	22. december 2023	Indkaldelse til generalforsamling
16	28. december 2023	Indberetning af nærtstående transaktioner med Roblon A/S aktier
1	26. januar 2024	Referat af generalforsamling i Roblon A/S
2	13. marts 2024	Delårsrapport for 1. kvartal af 2023/24
3	27. marts 2024	Roblon opsiger market maker (prisstilleraftale) med Danske Bank
4	13. maj 2024	Roblon foretager ændring i direktionen
5	18. juni 2024	Delårsrapport for 1. halvår 2023/24
6	4. juli 2024	Indberetning af nærtstående transaktioner med Roblon A/S aktier
7	16. september 2024	Igangsætning af frasalgspåse for Roblons amerikanske datterselskab
8	17. september 2024	Delårsrapport for 3. kvartal af 2023/24
9	25. september 2024	Roblons bestyrelsesformand, Jørgen Kjær Jacobsen, søger ikke genvalg
10	6. november 2024	Storaktionærmeddelelse
11	18. november 2024	Status på frasalg af Roblons amerikanske datterselskab, foreløbigt resultat for regnskabsåret 2023/24 og forventninger til regnskabsåret 2024/25

### Udbyttepolitik

Roblons mål er at sikre et attraktivt langsigtet afkast for sine aktionærer gennem en kombination af positiv udvikling i koncernens markedsværdi suppleret med udbyttebetaling og eventuelt køb af egne aktier.

Selskabet har til hensigt, at der udbetales udbytte på 40-50 % af årets resultat. Derudover kan bestyrelsen indstille til generalforsamlingen, at der udbetales ekstraordinært udbytte for et specifikt regnskabsår.

Det er afgørende, at Roblon opretholder tilstrækkelige økonomiske ressourcer til gennemførelse af koncernens vækststrategi. Det kan således forekomme, at bestyrelsen beslutter at afvige fra den udmeldte udbyttepolitik og indstille til generalforsamlingen, at der ikke udbetales udbytte, eller udbetales et lavere udbytte end det som fremgår af udbyttepolitikken for et specifikt regnskabsår.

Ifølge selskabets vedtægter tilkommer der B-aktiekapitalen ret til et forlods udbytte på 8 % af deres aktiers pålydende, såfremt der deklarerer udbytte. Et eventuelt yderligere udbytte tilfalder herefter A-aktiekapitalen, indtil disse har modtaget et udbytte på 8 % af deres pålydende, hvorefter et eventuelt overskydende udbytte fordeles forholdsmæssigt ligeligt til alle aktier uden hensyn til aktieklassen.

På baggrund af årets resultat i 2023/24 indstiller bestyrelsen til generalforsamlingen, at der ikke udbetales udbytte.

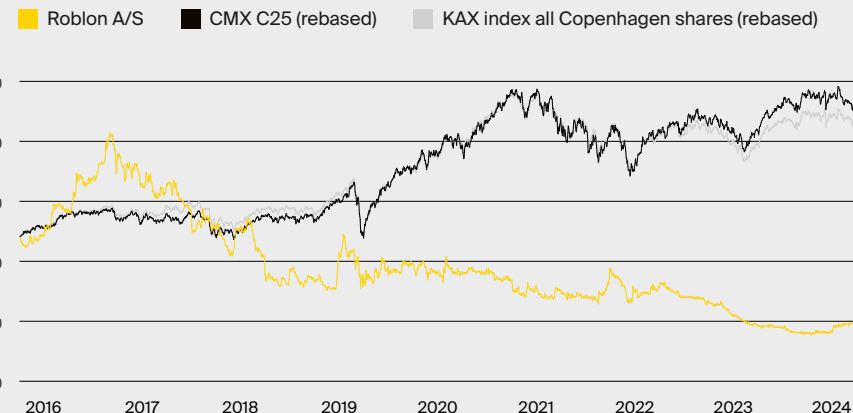
### Kursudvikling

Roblon B- aktien begyndte regnskabsåret i kurs 99,8 og sluttede ultimo oktober 2024 i kurs 96,0 svarende til et fald på 3,8 % (fald i 2022/23 på 29,2 %).

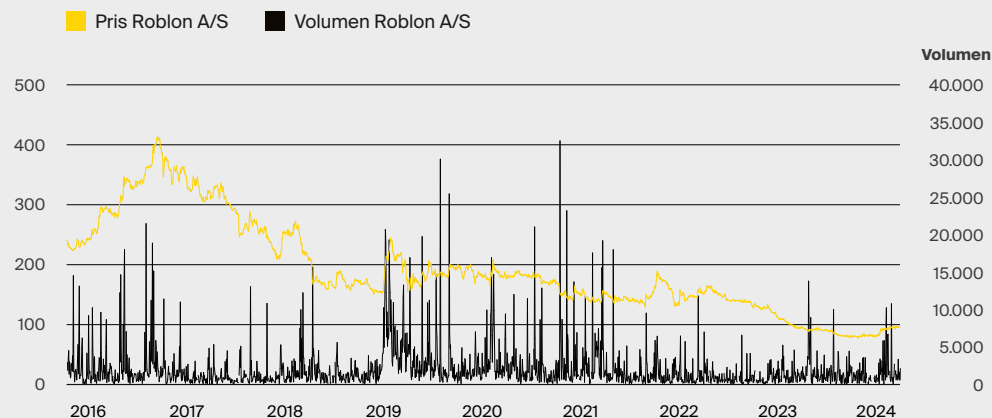
Den samlede markedsværdi af selskabets noterede aktiekapital udgjorde ved regnskabsårets udløb ca. 145 mDKK mod ca. 151 mDKK ved udgangen af oktober 2023.

Free float<sup>17</sup> for børsnoterede B-aktier i Roblon er ca. 83,5 % ved udgangen af oktober 2024 mod ca. 83,0 % i oktober 2023.

### Kursudvikling



### Prisindeks



<sup>17</sup> Udtrykket free float dækker over B-aktier i frit omløb. Aktieposter ejet af ES Holding og selskabets ledelse betragtes ikke som aktier i frit omløb.

08

# Påtegninger





# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. november 2023 - 31. oktober 2024 for Roblon A/S.

Koncernregnskabet og årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsesberetningen er udarbejdet efter årsregnskabsloven.

Koncernregnskabet og årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. oktober 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. november 2023 - 31. oktober 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for Roblon A/S regnskabsåret 1. november 2023 - 31. oktober 2024 med filnavnet Roblon-2024-10-31-da.zip, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederikshavn, den 19. december 2024

## Direktion

Kim Müller  
CEO

Carsten Michno  
Co-CEO/CFO

## Bestyrelse

Jørgen Kjær Jacobsen  
Formand

Ole Lønsmann Andersen  
Næstformand

Randi Toftlund Pedersen

Mikael Staal Axelsen

Anita Skovgaard Pedersen  
Medarbejdervalgt

Anette Frost Hansen  
Medarbejdervalgt

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til aktionærerne i Roblon A/S

### Revisionspåtegning på regnskabet

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. oktober 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. november 2023 - 31. oktober 2024 i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

#### Hvad har vi revideret

Roblon A/S' koncernregnskab og årsregnskab for regnskabsåret 1. november 2023 - 31. oktober 2024 omfatter resultatopgørelse og

totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

#### Grundlag for konklusion

Vi udførte vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision (ISA) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board

for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i overensstemmelse med disse krav og IESBA Code.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

#### Valg

Vi blev første gang valgt som revisor for Roblon A/S den 25. januar 2018 for regnskabsåret 2017/18. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 7 år frem til og med regnskabsåret 2023/24. Vi blev genudpeget efter en udbudsprocedure på generalforsamlingen den 25. januar 2024.

### Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskabet for 2023/24. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold.

## Centralt forhold ved revisionen

### Måling og præsentation af Roblon US Inc. i koncernregnskabet

Roblon A/S har igangsat en frasalgsproces af Roblon US Inc. og ledelsen forventer frasalget gennemført inden udgangen af marts 2025.

Grundet salgsprocessen er al aktivitet vedrørende Roblon US Inc. præsenteret som resultat af ophørende aktiviteter i koncernens resultatopgørelse og som aktiver bestemt for salg/forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg i koncernens balance.

Aktiver bestemt for salg måles til laveste værdi af bogført værdi og dagsværdi fratrukket salgsomkostninger for den samlede værdi af aktiverne.

Ledelsen har udarbejdet nedskrivningstest på værdien af nettoaktiverne i Roblon US Inc. Nedskrivningstesten udviste ikke behov for nedskrivning i koncernregnskabet.

Nedskrivningstesten er baseret på en tilbage-diskonteret kapitalværdi af Roblon US Inc.'s forventede pengestrømme.

Pengestrømmene er baseret på ledelsesgodkendte budgetter samt ledelsens bedste skøn for de fremtidige pengestrømme.

Vi fokuserede på måling af Roblon US Inc., fordi måling af nettoaktiverne er baseret på betydelige forudsætninger, herunder ledelsens forventninger til vækstrater og dækningsgrader i Roblon US Inc. samt diskonteringsfaktor.

Herudover fokuserede vi på præsentation af Roblon US Inc., som følge af den særlige præsentation af aktiviteten som ophørende aktivitet og aktiver bestemt for salg.

Vi henviser til note 2 og note 28 i regnskabet.

## Hvordan vi har behandlet det centrale forhold ved revisionen

Vi opnåede forståelse af moderselskabets regnskabspraksis og forretningsgange for måling og præsentation af Roblon US Inc. i koncernregnskabet.

Vi evaluerede ledelsens vurderinger for den regnskabsmæssige præsentation af Roblon US Inc., som henholdsvis resultat af ophørende aktiviteter og som aktiver bestemt for salg/forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg i koncernens resultatopgørelse og balance ved gennemgang af ledelsens vurdering af overholdelsen af IFRS 5's kriterier herfor.

Vi evaluerede ledelsens nedskrivningstest af nettoaktiverne i Roblon US Inc. ved sammenholdelse til ledelsesgodkendte budgetter. Vi vurderede anvendte vækstrater og dækningsgrader blandt andet ved anvendelse af historiske data, eksterne data og vurdering af igangsatte initiativer til forbedring af lønsomheden.

Vi anvendte vores specialist til at vurdere diskonteringsfaktoren.

Vi udfordrede ledelsen på dens vurdering af vækstrater, dækningsgrader og diskonteringsfaktor samt evaluerede de foretagne følsomhedsanalyser.

Vi testede beregningerne for matematisk nøjagtighed.

Vi afstemte oplysningerne indeholdt i noterne.

## Centralt forhold ved revisionen

### Måling af moderselskabets kapitalandel i Roblon US Inc. og Roblon-Vamafil, s.r.o

Moderselskabet måler kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Ledelsen har udarbejdet nedskrivningstest på værdien af kapitalandele i Roblon US Inc. og Roblon-Vamafil, s.r.o.

Nedskrivningstest er baseret på en tilbage-diskonteret kapitalværdi af Roblon US Inc.'s og Roblon-Vamafil, s.r.o.'s forventede pengestrømme. Pengestrømmene er baseret på ledelsesgodkendte budgetter og strategiplaner. De foretagne nedskrivningstest udviste et nedskrivningsbehov på moderselskabets kapitalandel i Roblon US Inc. og ledelsen har indregnet en nedskrivning på TDKK 39.520.

Vi fokuserede på måling af moderselskabets kapitalandel i Roblon US Inc. og Roblon-Vamafil, s.r.o, fordi måling af kapitalandelene er baseret på betydelige forudsætninger, herunder ledelsens forventninger til vækstrater og dækningsgrader i Roblon US Inc. og Roblon-Vamafil, s.r.o samt diskonteringsfaktor.

Vi henviser til note 2 og note 17 i regnskabet.

## Hvordan vi har behandlet det centrale forhold ved revisionen

Vi opnåede forståelse af moderselskabets regnskabspraksis og forretningsgange for måling af moderselskabets kapitalandel i Roblon US Inc. og Roblon-Vamafil, s.r.o.

Vi evaluerede ledelsens vurderinger for nedskrivning af moderselskabets kapitalandel i Roblon US Inc. og Roblon-Vamafil, s.r.o ved sammenholdelse til ledelsesgodkendte budgetter. Vi vurderede anvendte vækstrater og dækningsgrader blandt andet ved anvendelse af historiske data, eksterne data, vurdering af igangsatte initiativer til forbedring af lønsomheden samt realiserede dækningsgrader efter statusdagen.

Vi anvendte vores specialist til at vurdere diskonteringsfaktoren.

Vi udfordrede ledelsen på dens vurdering af vækstrater, dækningsgrader og diskonteringsfaktor samt evaluerede de foretagne følsomhedsanalyser. Vi sammenholdte ledelsens nedskrivningstest på Roblon US Inc. med den indregnede nedskrivning.

Vi testede beregningerne for matematisk nøjagtighed.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som

ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere concernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere concernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med ISA og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med ISA og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af concernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om concernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at concernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i concernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.



Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, anvendte sikkerhedsforanstaltninger eller handlinger foretaget for at eliminere trusler.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskabet for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres.

### Erklæring om overholdelse af ESEF-forordningen

Som et led i revisionen af regnskabet for Roblon A/S har vi udført handlinger med henblik på at udtrykke en konklusion om, hvorvidt årsrapporten for regnskabsåret 1. november 2023 til 31. oktober 2024, med filnavnet Roblon-2024-10-31-da.zip, er udarbejdet i overensstemmelse med

EU-Kommissionens delegerede forordning 2019/815 om det fælles elektroniske rapporteringsformat (ESEF-forordningen), som indeholder krav til udarbejdelse af en årsrapport i XHTML-format og iXBRL-opmærkning af koncernregnskabet inklusive noter.

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen, herunder:

- Udarbejdelse af årsrapporten i XHTML-format,
- Udvælgelse og anvendelse af passende iXBRL-tags, herunder udvidelser til ESEF-taksonomien og forankring heraf til elementer i taksonomien, for finansiel information, som kræves opmærket, med udøvelse af skøn hvor nødvendigt,
- At sikre konsistens mellem iXBRL-opmærket data og det menneskeligt læsbare koncernregnskab, og
- For den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen.

Vores ansvar er, baseret på det opnåede bevis, at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen, og at udtrykke en konklusion. Arten, omfanget og den

tidsmæssige placering af de valgte handlinger afhænger af revisors faglige vurdering, herunder vurdering af risikoen for væsentlige afvigelser fra kravene i ESEF-forordningen, uanset om disse skyldes besvigelser eller fejl. Handlingerne omfatter:

- Kontrol af, om årsrapporten er udarbejdet i XHTML-format,
- Opnåelse af en forståelse af selskabets proces for iXBRL-opmærkning og af den interne kontrol vedrørende opmærkningsprocessen,
- Vurdering af fuldstændigheden af iXBRL-opmærkningen af koncernregnskabet inklusive noter,
- Vurdering af, hvorvidt anvendelse af iXBRL-elementer fra ESEF-taksonomien og selskabets oprettelse af udvidelser til taksonomien er passende, når relevante elementer i
- ESEF-taksonomien ikke er identificeret,
- Vurdering af forankringen af udvidelser til elementer i ESEF-taksonomien, og
- Afstemning af iXBRL-opmærket data med det reviderede koncernregnskab.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for Roblon A/S for regnskabsåret 1. november

2023 - 31. oktober 2024, med filnavnet Roblon-2024-10-31-da.zip, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Aalborg, 19. december 2024

### PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33771231

### Rune Kjeldsen

statsautoriseret revisor  
mne34160

### Line Borregaard

statsautoriseret revisor  
mne34353

09

# Regnskab



## Resultatopgørelse

for perioden 1. november – 31. oktober

Beløb i DKK 1.000	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
Nettoomsætning	3	245.440	245.015	186.208	201.468
Vareforbrug	4	-96.139	-117.531	-71.295	-106.344
<b>Bruttoresultat</b>		<b>149.301</b>	<b>127.484</b>	<b>114.913</b>	<b>95.124</b>
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	5	976	3.220	976	3.220
Andre driftsindtægter	6	40	717	8.206	19.158
Andre eksterne omkostninger	7	-22.895	-24.796	-21.249	-23.111
Personaleomkostninger	8	-82.541	-79.312	-63.442	-60.220
<b>Resultat af primær drift før af- og nedskrivninger (EBITDA) og før særlige poster</b>		<b>44.881</b>	<b>27.313</b>	<b>39.404</b>	<b>34.171</b>
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver		-15.630	-17.350	-10.161	-12.201
<b>Resultat af primær drift (EBIT) før særlige poster</b>		<b>29.251</b>	<b>9.963</b>	<b>29.243</b>	<b>21.970</b>
Særlige poster	9	-	17.912	-39.520	17.912
<b>Resultat af primær drift (EBIT) efter særlige poster</b>		<b>29.251</b>	<b>27.875</b>	<b>-10.277</b>	<b>39.882</b>
Finansielle indtægter	10	57	854	2.820	2.334
Finansielle omkostninger	11	-2.090	-4.177	-3.431	-6.295
<b>Resultat af fortsættende aktiviteter før skat</b>		<b>27.218</b>	<b>24.552</b>	<b>-10.888</b>	<b>35.921</b>
Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter	12	-6.220	-4.347	-5.869	-6.670
<b>Årets resultat af fortsættende aktiviteter</b>		<b>20.998</b>	<b>20.205</b>	<b>-16.757</b>	<b>29.251</b>
Årets resultat af ophørende aktiviteter efter skat	28	-30.628	-24.814	524	-
<b>Årets resultat</b>		<b>-9.630</b>	<b>-4.609</b>	<b>-16.233</b>	<b>29.251</b>
<b>Resultat pr. aktie (DKK)</b>	13				
Resultat pr. aktie (EPS) fortsættende aktiviteter		11,7	11,3		
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) fortsættende aktiviteter		11,7	11,3		

## Totalindkomstopgørelse

for perioden 1. november – 31. oktober

Beløb i DKK 1.000	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
<b>Årets resultat</b>		<b>-9.630</b>	<b>-4.609</b>	<b>-16.233</b>	<b>29.251</b>
<b>Anden totalindkomst</b>					
<i>Poster, som vil blive omklassificeret til resultatopgørelsen</i>					
Valutakursregulering ved omregning af udenlandsk datterselskab		-1.329	456	-	-
Valutakursregulering ved omregning af ophørende aktivitet	28	-1.323	-5.071	-	-
<b>Anden totalindkomst</b>		<b>-2.652</b>	<b>-4.615</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Årets totalindkomst</b>		<b>-12.282</b>	<b>-9.224</b>	<b>-16.233</b>	<b>29.251</b>

## Balance

### Pr. 31. oktober

Beløb i DKK 1.000	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
<b>AKTIVER</b>					
Færdiggjorte produktudviklingsprojekter		3.107	5.223	3.107	5.223
Produktudviklingsprojekter under udførelse		2.441	2.361	2.441	2.361
Varemærker og kunderelationer		1.003	4.698	-	-
Andre immaterielle aktiver		442	3.707	442	1.689
<b>Immaterielle aktiver</b>	14	<b>6.993</b>	<b>15.989</b>	<b>5.990</b>	<b>9.273</b>
Grunde og bygninger	15	50.567	48.234	11.078	5.657
Produktionsanlæg og maskiner	15	32.346	47.492	19.860	19.109
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	15	237	1.035	234	444
Materielle aktiver under udførelse	15	1.693	15.740	566	8.223
Leasingaktiver	16	1.065	7.466	785	331
<b>Materielle aktiver</b>		<b>85.908</b>	<b>119.967</b>	<b>32.523</b>	<b>33.764</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	17	-	-	54.441	119.655
Tilgodehavende hos dattervirksomheder		-	-	-	34.180
Udskudte skatteaktiver	21	3.310	13.640	-	-
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>3.310</b>	<b>13.640</b>	<b>54.441</b>	<b>153.835</b>
<b>Langfristede aktiver i alt</b>		<b>96.211</b>	<b>149.596</b>	<b>92.954</b>	<b>196.872</b>
Varebeholdninger	18	33.689	98.007	24.017	49.144

Beløb i DKK 1.000	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
<b>AKTIVER</b>					
Tilgodehavender fra salg	19	56.919	83.585	49.052	66.668
Tilgodehavende hos dattervirksomheder		-	-	69.615	20.949
Forudbetalt selskabsskat		380	1.140	-	-
Andre tilgodehavender		2.077	1.457	395	389
Periodeafgrænsningsposter		832	1.032	473	607
<b>Tilgodehavender</b>		<b>60.208</b>	<b>87.214</b>	<b>119.535</b>	<b>88.613</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>17.904</b>	<b>33.235</b>	<b>14.706</b>	<b>28.430</b>
<b>Aktiver bestemt for salg</b>	28	<b>68.458</b>	-	<b>25.694</b>	-
<b>Kortfristede aktiver i alt</b>		<b>180.259</b>	<b>218.456</b>	<b>183.952</b>	<b>166.187</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>276.470</b>	<b>368.052</b>	<b>276.906</b>	<b>363.059</b>



## Balance

### Pr. 31. oktober

Beløb i DKK 1.000	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
<b>PASSIVER</b>					
Aktiekapital		35.763	35.763	35.763	35.763
Andre reserver		-7.413	-4.761	2.504	3.959
Overført resultat		168.983	178.613	207.044	221.822
<b>Egenkapital i alt</b>	20	<b>197.333</b>	<b>209.615</b>	<b>245.311</b>	<b>261.544</b>
Udsudte skatteforpligtelser	21	6.462	8.057	2.709	3.706
Leasingforpligtelser		559	5.201	521	164
Kreditinstitutter	22	31.821	35.870	8.269	8.669
<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>		<b>38.842</b>	<b>49.128</b>	<b>11.499</b>	<b>12.539</b>
Kortfristet del af leasingforpligtelser		534	2.891	284	166
Kortfristet del af kreditinstitutter	22	4.000	3.990	400	390
Driftskreditter		-	54.973	-	54.973
Andre hensatte forpligtelser	23	106	590	106	162
Modtagne forudbetalinger		1.339	2.829	435	2.479
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.662	23.690	3.330	15.512
Selskabsskat		7.500	4.479	7.500	4.479
Anden gæld		10.867	15.867	8.041	10.815
<b>Kortfristede forpligtelser</b>		<b>29.008</b>	<b>109.309</b>	<b>20.096</b>	<b>88.976</b>
<b>Forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg</b>	28	<b>11.287</b>	-	-	-
<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>		<b>40.295</b>	<b>109.309</b>	<b>20.096</b>	<b>88.976</b>
<b>Forpligtelser i alt</b>		<b>79.137</b>	<b>158.437</b>	<b>31.595</b>	<b>101.515</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>276.470</b>	<b>368.052</b>	<b>276.906</b>	<b>363.059</b>

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK 1.000	Koncern			
	Aktie- kapital	Reserve for valutakurs regulering	Overført resultat	Egen- kapital i alt
<b>Egenkapital 01.11 2023</b>	<b>35.763</b>	<b>-4.761</b>	<b>178.613</b>	<b>209.615</b>
Årets resultat			-9.630	-9.630
Valutakursregulering ved omregning af udenlandsk datterselskab		-1.329	-	-1.329
Valutakursregulering ved omregning af ophørende aktivitet		-1.323	-	-1.323
<b>Totalindkomst for regnskabsåret</b>		<b>-2.652</b>	<b>-9.630</b>	<b>-12.282</b>
<b>Egenkapital 31.10 2024</b>	<b>35.763</b>	<b>-7.413</b>	<b>168.983</b>	<b>197.333</b>
<b>Egenkapital 01.11 2022</b>	<b>35.763</b>	<b>-146</b>	<b>183.222</b>	<b>218.839</b>
Årets resultat			-4.609	-4.609
Valutakursregulering ved omregning af udenlandsk datterselskab		456	-	456
Valutakursregulering ved omregning af ophørende aktivitet		-5.071	-	-5.071
<b>Totalindkomst for regnskabsåret</b>		<b>-4.615</b>	<b>-4.609</b>	<b>-9.224</b>
<b>Egenkapital 31.10 2023</b>	<b>35.763</b>	<b>-4.761</b>	<b>178.613</b>	<b>209.615</b>

Beløb i DKK 1.000	Moderselskab			
	Aktie- kapital	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Overført resultat	Egen- kapital i alt
<b>Egenkapital 01.11 2023</b>	<b>35.763</b>	<b>3.959</b>	<b>221.822</b>	<b>261.544</b>
Årets resultat			-16.233	-16.233
Ændring i reserven		-1.455	1.455	-
<b>Totalindkomst for regnskabsåret</b>		<b>-1.455</b>	<b>-14.778</b>	<b>-16.233</b>
<b>Egenkapital 31.10.2024</b>	<b>35.763</b>	<b>2.504</b>	<b>207.044</b>	<b>245.311</b>
<b>Egenkapital 01.11 2022</b>	<b>35.763</b>	<b>4.935</b>	<b>191.595</b>	<b>232.293</b>
Årets resultat			29.251	29.251
Ændring i reserven		-976	976	-
<b>Totalindkomst for regnskabsåret</b>		<b>-976</b>	<b>30.227</b>	<b>29.251</b>
<b>Egenkapital 31.10 2023</b>	<b>35.763</b>	<b>3.959</b>	<b>221.822</b>	<b>261.544</b>

## Pengestrømsopgørelse

for perioden 1. november – 31. oktober

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
Resultat af primær drift (EBIT) efter særlige poster	29.251	27.875	-10.277	39.882
Resultat af primær drift (EBIT) fra ophørende aktiviteter	28 -23.862	-25.993	672	0
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>	<b>5.389</b>	<b>1.882</b>	<b>-9.605</b>	<b>39.882</b>
Regulering for poster uden likviditetseffekt	26 22.467	7.455	47.871	-17.414
Ændring i arbejdskapital	27 35.393	14.579	22.939	62.177
<b>Pengestrømme fra primær drift</b>	<b>63.249</b>	<b>23.916</b>	<b>61.205</b>	<b>84.645</b>
Modtagne finansielle indbetalinger	57	54	2.837	2.363
Betalte finansielle omkostninger	-2.731	-3.742	-1.362	-3.482
Betalt selskabsskat	-4.396	-2.537	-4.080	-561
Modtaget selskabsskat	-	88	-	88
<b>Pengestrømme fra driftsaktiviteter</b>	<b>56.179</b>	<b>17.779</b>	<b>58.600</b>	<b>83.053</b>
Køb af immaterielle aktiver	-250	-749	-250	-707
Salg af immaterielle aktiver	-	-	-	1.017
Køb af materielle aktiver	-8.423	-21.196	-6.682	-14.244
Salg af materielle aktiver	1.263	27.439	1.010	47.823
Kapitaltilførsel til dattervirksomhed	17 -	-	-	-37.418
<b>Pengestrømme fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-7.410</b>	<b>5.494</b>	<b>-5.922</b>	<b>-3.529</b>

Beløb i DKK 1.000	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
Lån ydet til dattervirksomheder		-	-	-11.466	-23.841
Tilbagebetaling af driftskredit	22	-54.973	-27.808	-54.973	-27.808
Leasingydelse	16	-2.452	-3.458	445	-25
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	22	-	29.754	-	-
Afdrag på gæld til kreditinstitutter	22	-3.131	-381	-390	-381
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-60.556</b>	<b>-1.893</b>	<b>-66.384</b>	<b>-52.055</b>
Ændring i likvider		-11.787	21.380	-13.706	27.469
Likvider ved årets begyndelse		33.235	11.884	28.430	990
Kursregulering af likvider		-138	-29	-18	-29
<b>Likvider ved årets slutning</b>		<b>21.310</b>	<b>33.235</b>	<b>14.706</b>	<b>28.430</b>
Heraf likvider ved årets slutning der indgår i aktiver bestemt for salg		3.406	-	-	-
<b>Likvider ved årets slutning i fortsættende aktiviteter</b>		<b>17.904</b>	<b>33.235</b>	<b>14.706</b>	<b>28.430</b>

## Noteoversigt

### Side Note

<b>68</b>	1. Anvendt regnskabspraksis
<b>69</b>	2. Skøn og vurderinger
<b>70</b>	3. Nettoomsætning og segmentoplysninger
<b>70</b>	4. Vareforbrug
<b>70</b>	5. Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver
<b>70</b>	6. Andre driftsindtægter
<b>71</b>	7. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
<b>71</b>	8. Personaleomkostninger
<b>72</b>	9. Særlige poster
<b>72</b>	10. Finansielle indtægter
<b>72</b>	11. Finansielle omkostninger
<b>72</b>	12. Skat af årets resultat
<b>73</b>	13. Resultat pr. aktie (DKK)
<b>73</b>	14. Immaterielle aktiver
<b>76</b>	15. Materielle aktiver
<b>78</b>	16. Leasing

### Side Note

<b>79</b>	17. Kapitalandele i dattervirksomheder
<b>80</b>	18. Varebeholdninger
<b>80</b>	19. Tilgodehavender fra salg
<b>81</b>	20. Aktiekapital
<b>81</b>	21. Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser
<b>82</b>	22. Kreditinstitutter
<b>82</b>	23. Andre hensatte forpligtelser
<b>83</b>	24. Finansielle risici
<b>86</b>	25. Eventualforpligtelser
<b>86</b>	26. Regulering for poster uden likviditetseffekt
<b>86</b>	27. Ændring i arbejdskapital
<b>86</b>	28. Ophørende aktiviteter
<b>89</b>	29. Nærtstående parter
<b>89</b>	30. Aktionærforhold
<b>89</b>	31. Begivenheder efter balancedagen
<b>90</b>	32. Anvendt regnskabspraksis
<b>94</b>	33. Nøgletalsdefinitioner og beregningsformler



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis

Roblon A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Den finansielle del af årsrapporten for perioden 1. november 2023 - 31. oktober 2024 omfatter koncernregnskab for Roblon A/S og dets dattervirksomheder (koncernen) samt årsregnskab for moderselskabet. Roblon A/S aflægger årsrapport efter regnskabsklasse D.

Koncern- og årsregnskabet for Roblon A/S for 2023/24 aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som er godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede virksomheder.

Bestyrelse og direktion har den 19. december 2024 behandlet og godkendt årsrapporten for 2023/24 for Roblon A/S.

Årsrapporten forelægges til Roblon A/S's aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 30. januar 2025.

#### Grundlag for udarbejdelse

Koncern- og årsregnskabet præsenteres i DKK, som er den funktionelle valuta for modervirksomhed, afrundet til nærmeste 1.000 DKK.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor og i note 32 er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene. Der er foretaget enkelte reklassifikationer i sammenligningstallene. Reklassifikationer påvirker ikke resultat og egenkapital. For standarder, der implementeres fremadrettet, korrigeres sammenligningstallene ikke.

Den anvendte regnskabspraksis fremgår i sin helhed af note 32.

#### Implementering af nye standarder og fortolkningsbidrag

Roblon A/S har implementeret de standarder og fortolkningsbidrag, der er trådt i kraft for 2023/24, hvilket ikke har medført væsentlige ændringer i regnskabspraksis. Nye og ændrede standarder implementeres på ikrafttrædelsesdatoen.

IASB har udsendt nye standarder, ændringer til eksisterende standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft, men som vil træde i kraft 2024/25 eller senere.

I april 2024 offentliggjorde IASB IFRS 18 Præsentation og oplysninger i årsregnskaber, der erstatter IAS 1. Standarden introducerer nye krav til præsentation af resultatopgørelse, herunder nye krævede totaler og mellemtotaler og der introduceres nye krav til klassifikation af poster i resultatopgørelsen.

Dertil introducerer standarden Management-defined Performance Measures og nye krav til aggregering og disaggregering af informationer i de primære opgørelser og i noterne.

IFRS 18 forventes at påvirke Roblon A/S regnskabsaflæggelse, når standarden træder i kraft for regnskabsår, der starter 1. januar 2027 eller senere. Roblon kender ikke på nuværende tidspunkt konsekvenserne af implementeringen af IFRS 18 for regnskabet for moderselskabet og koncernen.

## Noter

### 2. Skøn og vurderinger

Ved anvendelse af koncernens regnskabspraksis som beskrevet i note 32 er det nødvendigt, at ledelsen foretager skøn og vurderinger, samt opstiller forudsætninger for den regnskabsmæssige værdi af aktiver og forpligtelser, som ikke umiddelbart kan udledes af andre kilder.

Disse skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre relevante faktorer. De faktiske udfald kan afvige fra disse skøn. De foretagne skøn og de underliggende forudsætninger revurderes løbende. Ændringer til foretagne regnskabsmæssige skøn indregnes i den regnskabsperiode, hvori ændringer finder sted, og i fremtidige regnskabsperioder, hvis ændringen både påvirker den periode, hvori ændringen finder sted i, og i fremtidige regnskabsperioder.

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser er ofte afhængig af fremtidige begivenheder, hvorom der hersker en vis usikkerhed. I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte et hændelsesforløb e.l., der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. I koncernregnskabet for 2023/24 er navnlig følgende forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke:

#### Væsentlige regnskabsmæssige skøn

##### Varebeholdninger

Den skønsmæssige usikkerhed ved varebeholdninger relaterer sig til nedskrivning til nettorealisationseværdi. Lagerbeholdninger nedskrives efter koncernens nedskrivningspraksis, der omfatter en vurdering af lagerbeholdningernes omsætningshastighed, og mulige tab som følge af ukurans, kvalitetsproblemer og økonomiske konjunkturer.

Varebeholdningers værdi i balance udgør 33,7 mDKK pr. 31. oktober 2024 (98,0 mDKK). Samlet lagernedskrivning pr. 31. oktober 2024 blev 4,7 mDKK (6,5 mDKK).

##### Aktiver bestemt for salg

Der er foretaget regnskabsmæssige skøn ved værdiansættelsen af aktiver bestemt for salg og forpligtelser for aktiver bestemt for salg. Værdien af nettoaktiverne er fastsat til dagsværdien og fremgår af note 28 ophørende aktiviteter.

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

Test for værdiforringelse af dattervirksomheder foretages, hvis begivenheder eller ændrede forhold indikerer, at den regnskabsmæssige værdi ikke er genindvindelig. Målingen af dattervirksomheder kræver væsentlige skøn i forbindelse med opstilling af forskellige forudsætninger, herunder forventninger til fremtidige pengestrømme, diskonteringsfaktor amt vækstrater i terminalperioden. Følsomheden over for ændringer i de anvendte forudsætninger - samlet eller enkeltvis - kan være betydelig.

Efter gennemførte værdiforringelsestest har ledelsen foretaget nedskrivning af værdien af moderselskabets kapitalandel i

Roblon US Inc. med 39,5 mDKK, herefter udgør værdien af kapitalandelen i balancen 25,7 mDKK pr. 31. oktober 2024 (65,2 mDKK). Værdien af moderselskabets langfristede tilgodehavende i Roblon US Inc., der anses som en del af netto investeringen, indgår i balancen med 45,6 mDKK pr. 31. oktober 2024 (34,2 mDKK).

Ledelsen har, på baggrund af resultatudviklingen i 2023/24, vurderet at der har været indikationer på værdiforringelse af den foretagne investering i ROBLON-VAMAFIL, s.r.o. Der er derfor foretaget nedskrivningstest pr. 31. oktober 2024, der ikke har givet anledning til regnskabsmæssige nedskrivninger.

Værdien af moderselskabets kapitalandel i ROBLON-VAMAFIL, s.r.o. i balancen udgør i 54,4 mDKK pr. 31. oktober 2024 (54,4 mDKK).

##### Udskudte skatteaktiver

Der er foretaget regnskabsmæssige skøn ved værdiansættelsen af udskudte skatteaktiver, som er beskrevet i note 21 vedrørende udskudte skatteaktiver og -forpligtelser og i note 28 for ophørende aktiviteter.

Der henvises til noterne for yderligere oplysninger.

#### Væsentlige regnskabsmæssige vurderinger

##### Leasing forlængelse optioner

Leasing aktivernes levetid er vurderet ud fra leasingkontraktens betingelser. Såfremt der i leasingaftalen indgår muligheder for at forlænge leasingperioden, vurderer ledelsen den periode, hvor det er rimeligt sikkert, at kontrakten bliver forlænget.

## Noter

### 3. Nettoomsætning og segmentoplysninger

Koncernens nettoomsætning består primært af salg af fysiske produkter, som anvendes af selskabets kunder i deres frembringelse af produkter eller i en projektsammenhæng.

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
<b>Nettoomsætning fra eksterne kunder:</b>				
<b>Fordelt på produktgrupper</b>				
FOC	59.962	90.985	29.536	80.472
Composite	185.478	154.030	156.672	120.996
<b>I alt</b>	<b>245.440</b>	<b>245.015</b>	<b>186.208</b>	<b>201.468</b>
<b>Fordelt på geografiske områder</b>				
Danmark	12.657	9.540	11.836	8.827
Storbritannien	46.252	58.075	43.354	56.454
Finland	33.173	7.525	32.174	7.335
Øvrige Europa	84.016	95.780	40.111	59.141
Asien	21.981	24.000	11.926	19.684
Brasilien	39.529	35.558	39.529	35.558
Syd- og Mellemamerika	-	889	-	889
USA	7.832	13.648	7.278	13.580
<b>I alt</b>	<b>245.440</b>	<b>245.015</b>	<b>186.208</b>	<b>201.468</b>

Af koncernens langfristede aktiver er 38,5 mDKK (43,0 mDKK) placeret i Danmark, 0 mDKK (31,4 mDKK) placeret i USA og 54,4 mDKK (61,5 mDKK) placeret i Tjekkiet.

Fleere af Roblons kunder er koncerner med flere produktionsselskaber. Opgørelse af omsætning til enkeltkunder er opgjort som den samlede omsætning til alle selskaber, der indgår i den enkelte kundes koncern.

Ud af koncernens samlede omsætning tegner 3 enkeltkunder sig for mere end 10% af koncernens samlede omsætning.

Omsætning til disse kunder udgør henholdsvis 53,1 mDKK, 45,0 mDKK og 25,9 mDKK. Sidste år tegnede 2 enkeltkunder sig for mere end 10% af koncernens samlede omsætning. Omsætning til disse kunder udgjorde 55,1 mDKK og 26,7 mDKK.

Udviklingen i CZK/DKK har påvirket koncernens rapporterede nettoomsætning negativt med 0,5 mDKK i forhold til en forventet CZK/DKK valutakurs på 30.

### 4. Vareforbrug

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
Vareforbrug	96.006	117.530	71.162	106.343
Ændring i nedskrivning af varebeholdninger	4.446	-3.672	4.446	-3.672
Tilbageførte nedskrivninger på varebeholdninger	-4.313	3.673	-4.313	3.673
<b>I alt</b>	<b>96.139</b>	<b>117.531</b>	<b>71.295</b>	<b>106.344</b>

### 5. Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
Arbejde udført for egen regning opført under immaterielle aktiver, jf. note 14	187	384	187	384
Arbejde udført for egen regning opført under materielle aktiver, jf. note 15	789	2.836	789	2.836
<b>I alt</b>	<b>976</b>	<b>3.220</b>	<b>976</b>	<b>3.220</b>

### 6. Andre driftsindtægter

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
Fortjeneste/tab ved salg af anlægsaktiver	-35	103	-285	8.705
Administrationsbidrag datterselskab	-	-	8.420	9.843
Husleje indtægt	75	614	71	610
<b>I alt</b>	<b>40</b>	<b>717</b>	<b>8.206</b>	<b>19.158</b>

## Noter

### 7. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
<b>PwC</b>				
Honorar for lovpligtig revision af årsregnskabet	1.097	690	648	418
Honorar for skatterådgivning	65	68	-	-
Honorar for andre ydelser	63	-	63	-
<b>I alt</b>	<b>1.225</b>	<b>758</b>	<b>711</b>	<b>418</b>

Honorar for skatterådgivning og andre ydelser leveret af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab til koncernen udgør tDKK 128 (tDKK 68) og består af AI baseret IT-sikkerhedsovervågning og skattemæssig rådgivning.

### 8. Personaleomkostninger

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
Gager og lønninger	72.536	69.766	57.990	55.470
Bidragbaserede pensioner	9.112	8.954	4.990	4.569
Andre omkostninger til social sikring	1.637	1.627	1.206	1.216
Omkostningsrefusion modtaget fra offentlige myndigheder	-744	-1.035	-744	-1.035
<b>I alt</b>	<b>82.541</b>	<b>79.312</b>	<b>63.442</b>	<b>60.220</b>
Gager til moderselskabets bestyrelse	1.210	1.210	1.210	1.210
Gager til moderselskabets direktion	6.263	6.442	6.263	6.442
Pensionsbidrag til moderselskabets direktion	546	526	546	526
Vederlag i fratrædelsesperioden til moderselskabets afgående administrerende direktør	3.221	-	3.221	-
Total gager og pension til moderselskabets direktion	10.030	6.968	10.030	6.968
<b>Total gager og pension til moderselskabets bestyrelse og direktion</b>	<b>11.240</b>	<b>8.178</b>	<b>11.240</b>	<b>8.178</b>
Gager til ledende medarbejdere	10.264	8.984	8.198	6.893
Pensionsbidrag til ledende medarbejdere	1.464	1.241	785	610
Vederlag i fratrædelsesperioden til afgående General Manager i koncernens tjekkiske datterselskab	1.151	-	-	-
Total gager og pension til ledende medarbejdere	12.879	10.225	8.983	7.503
<b>Total gager og pension for bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere</b>	<b>24.119</b>	<b>18.403</b>	<b>20.223</b>	<b>15.681</b>
Koncernen har alene bidragbaserede pensionsordninger og indbetaler løbende bidrag til et uafhængigt pensionselskab og har ikke nogen risiko med hensyn til den fremtidige udvikling i rente, inflation, dødelighed, invaliditet m.v. for så vidt angår det beløb, der til sin tid skal udbetales til medarbejderen.				
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	182	193	79	85

Stigningen i "Total gager og pension til ledende medarbejdere" i moderselskabet og koncernen skyldes helårseffekt af udvidelse af moderselskabets ledergruppe henholdsvis ledergruppe i det tjekkiske datterselskab i regnskabsåret 2022/23.



## Noter

### 9. Særlige poster

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
Nedskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder	-	-	-39.520	-
Fortjeneste ved salg af domicil i Frederikshavn	-	17.912	-	17.912
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>17.912</b>	<b>-39.520</b>	<b>17.912</b>

### 10. Finansielle indtægter

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
Andre renteindtægter	57	25	57	25
Renteindtægter fra dattervirksomheder	-	-	2.763	2.309
Valutakursgevinst og -regulering (netto)	-	829	-	-
Finansielle indtægter indregnet til amortiseret kostpris	57	854	2.820	2.334
<b>I alt finansielle indtægter</b>	<b>57</b>	<b>854</b>	<b>2.820</b>	<b>2.334</b>

### 11. Finansielle omkostninger

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
Andre renteudgifter	88	129	88	6
Renter, kreditinstitutter	17	2.150	1.274	3.476
Renter leasingforpligtelse	43	31	30	10
Valutakurstab og -regulering (netto)	1.942	1.867	2.039	2.803
Finansielle omkostninger indregnet til amortiseret kostpris	2.090	4.177	3.431	6.295
<b>I alt finansielle omkostninger</b>	<b>2.090</b>	<b>4.177</b>	<b>3.431</b>	<b>6.295</b>

### 12. Skat af årets resultat

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
Årets skat kan opdeles således:				
Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter	6.220	4.347	5.869	6.670
Skat vedrørende ophørte aktiviteter	3.576	-547	148	-
<b>Skat af årets resultat</b>	<b>9.796</b>	<b>3.800</b>	<b>6.017</b>	<b>6.670</b>
Skat af årets resultat fremkommer således:				
Aktuel skat	7.151	4.441	7.151	4.726
Totalindkomst skat	-198	-547	-	-
Udskudt skat	3.136	51	-893	1.944
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-293	-145	-241	0
	<b>9.796</b>	<b>3.800</b>	<b>6.017</b>	<b>6.670</b>
Beregnet skat af resultat før skat	80	4.854	-2.248	7.903
Skatteeffekt af:				
Ikke fradragsberettigede poster	9.266	9	8.694	9
Øvrige reguleringer	885	-1.331	-188	-1.518
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-85	145	-137	-
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	-378	162	-104	276
Forskell i skattesatser	28	-39	-	-
<b>I alt</b>	<b>9.796</b>	<b>3.800</b>	<b>6.017</b>	<b>6.670</b>
Effektiv skatteprocent af fortsættende aktiviteter	22,9%	17,7%	-53,9%	18,6%

Roblon koncernens selskaber opererer i lande med en skatteprocent på 15% eller derover.

## Noter

### 13. Resultat pr. aktie (DKK)

Beløb i DKK 1.000	Koncern	
	2023/24	2022/23
<b>Årets resultat af fortsættende aktiviteter</b>	<b>20.998</b>	<b>20.205</b>
<b>Årets resultat af ophørende aktiviteter efter skat</b>	<b>-30.628</b>	<b>-24.814</b>
Antal A-aktier á DKK 200	27.775	27.775
Antal B-aktier á DKK 20	1.510.400	1.510.400
Beregnet antal totale aktier (A-aktier omregnet med faktor 10 til 277.750 stk.)	1.788.150	1.788.150
A aktiers forholdsmæssige andel af beregnet antal totale aktier	15,5%	15,5%
Resultat pr. A-aktie fortsættende aktiviteter	117,2	112,8
Resultat pr. A-aktie ophørende aktiviteter	-170,9	-138,5
Resultat pr. A-aktie fortsættende og ophørende aktiviteter	-53,7	-25,7
B aktiers forholdsmæssige andel af beregnet antal totale aktier	84,5%	84,5%
Resultat pr. B-aktie fortsættende aktiviteter	11,7	11,3
Resultat pr. B-aktie ophørende aktiviteter	-17,1	-13,9
Resultat pr. B-aktie fortsættende og ophørende aktiviteter (EPS)	-5,4	-2,6

### 14. Immaterielle aktiver

Bortset fra produktudviklingsprojekter under udførelse anses alle andre immaterielle anlægsaktiver for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over. jf. beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis i note 32.

Produktudviklingsprojekter under udførelse testes årligt for værdiforringelse. Testen baseres på en tilbagediskonteret kapitalværdi af aktivernes forventede pengestrømme over aktivernes forventede levetid. Pengestrømmene er baseret på ledelsesgodkendt budget og strategiplaner samt en diskonteringsfaktor på 11% (11%).

Nedskrivningen af produktudviklingsprojekter beløb sig til 0,0 mDKK (0,0 mDKK).

Færdiggjorte produktudviklingsprojekter testes på samme måde som produktudviklingsprojekter under udførelse for værdiforringelse, såfremt der er indikationer på værdiforringelse.

Der er i regnskabsåret 2023/24 omkostningsført udviklingsomkostninger for 7,3 mDKK (5,4 mDKK).

Ledelsen har endvidere vurderet at der har været indikationer på værdiforringelse af kunderelationer i ROBLON-VAMAFIL, s.r.o. i Tjekkiet. Derfor er der foretaget nedskrivningstest pr. 31. oktober 2024 af kunderelationer i ROBLON-VAMAFIL, s.r.o. Pengestrømme i nedskrivningstesten er baseret på ledelsesgodkendte budget og strategiplaner, samt en diskonteringsfaktor på 11%. Nedskrivningstest har ikke givet anledning til regnskabsmæssig nedskrivninger.

Andre immaterielle aktiver består af udviklet cloudbaseret IT-løsning og software og testes på samme måde som udviklingsprojekter under udførelse for værdiforringelse, såfremt der er indikationer på værdiforringelse.

## Noter

### 14. Immaterielle aktiver – fortsat

	Koncern				Moderselskab		
	Færdiggjorte produkt-udviklingsprojekter	Produkt-udviklingsprojekter under udførelse	Vare-mærker og kunde-relationer	Andre immaterielle aktiver	Færdiggjorte produkt-udviklingsprojekter	Produkt-udviklingsprojekter under udførelse	Andre immaterielle aktiver
<b>Beløb i DKK 1.000</b>							
Kostpris 01.11.2023	12.085	2.432	11.808	17.427	12.085	2.432	12.637
Tilgang af egenudviklede aktiver	-	187	-	-	-	187	-
Tilgang i øvrigt	-	63	-	-	-	63	-
Afgang/nedskrivning	-	-71	-	-	-	-71	-
Kursregulering	-	-	-258	-112	-	-	-
Overførsel	-	-170	-	170	-	-170	170
Overført til aktiver bestemt for salg	-	-	-10.150	-4.409	-	-	-
<b>Kostpris 31.10.2024</b>	<b>12.085</b>	<b>2.441</b>	<b>1.400</b>	<b>13.076</b>	<b>12.085</b>	<b>2.441</b>	<b>12.807</b>
Af- og nedskrivninger 01.11.2023	6.862	71	7.110	13.720	6.862	71	10.948
Tilbageførsel ved afgang	-	-71	-	-	-	-71	-
Årets afskrivninger	2.116	-	1.036	2.242	2.116	-	1.417
Årets nedskrivninger	-	-	-	-	-	-	-
Kursregulering	-	-	-169	-60	-	-	-
Overført til aktiver bestemt for salg	-	-	-7.580	-3.268	-	-	-
<b>Af- og nedskrivninger 31.10.2024</b>	<b>8.978</b>	<b>0</b>	<b>397</b>	<b>12.634</b>	<b>8.978</b>	<b>0</b>	<b>12.365</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.10.2024</b>	<b>3.107</b>	<b>2.441</b>	<b>1.003</b>	<b>442</b>	<b>3.107</b>	<b>2.441</b>	<b>442</b>

## Noter

### 14. Immaterielle aktiver – fortsat

	Koncern				Moderselskab		
	Færdiggjorte produkt-udviklingsprojekter	Produkt-udviklingsprojekter under udførelse	Vare-mærker og kunde-relationer	Andre immaterielle aktiver	Færdiggjorte produkt-udviklingsprojekter	Produkt-udviklingsprojekter under udførelse	Andre immaterielle aktiver
<b>Beløb i DKK 1.000</b>							
Kostpris 01.11.2022	11.162	3.665	12.518	17.694	11.162	3.665	12.637
Tilgang af egenudviklede aktiver	-	384	-	-	-	384	-
Tilgang i øvrigt	-	323	-	38	-	323	-
Afgang/nedskrivning	-	-1.017	-	-	-	-1.017	-
Kursregulering	-	-	-710	-305	-	-	-
Overførsel	923	-923	-	-	923	-923	-
<b>Kostpris 31.10.2023</b>	<b>12.085</b>	<b>2.432</b>	<b>11.808</b>	<b>17.427</b>	<b>12.085</b>	<b>2.432</b>	<b>12.637</b>
Af- og nedskrivninger 01.11.2022	4.904	-	6.325	10.222	4.904	-	8.319
Tilbageførsel ved afgang	-	-	-	-	-	-	-
Årets afskrivninger	1.958	-	1.167	3.589	1.958	-	2.629
Årets nedskrivninger	-	71	-	-	-	71	-
Kursregulering	-	-	-382	-91	-	-	-
<b>Af- og nedskrivninger 31.10.2023</b>	<b>6.862</b>	<b>71</b>	<b>7.110</b>	<b>13.720</b>	<b>6.862</b>	<b>71</b>	<b>10.948</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.10.2023</b>	<b>5.223</b>	<b>2.361</b>	<b>4.698</b>	<b>3.707</b>	<b>5.223</b>	<b>2.361</b>	<b>1.689</b>

**Noter**

**15. Materielle aktiver**

	Koncern					Moderselskab				
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle aktiver under udførelse	Leasingaktiver	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle aktiver under udførelse	Leasingaktiver
<b>Beløb i DKK 1.000</b>										
Kostpris 01.11.2023	95.989	202.429	8.085	15.740	17.210	32.321	95.580	5.867	8.223	499
Tilgang af egenudviklede aktiver	-	-	-	789	-	-	-	-	789	-
Tilgang i øvrigt	-	1.464	-	5.142	1.028	-	1.464	-	3.720	708
Kursregulering	-1.730	-2.693	-61	-194	-390	-	-	-	-	-
Overførsler	6.509	12.128	74	-18.711	-	6.399	5.767	-	-12.166	-
Afgang	-	-26.913	-404	-	-315	-	-26.395	-203	-	-
Overført til aktiver bestemt for salg	-	-41.758	-1.035	-1.073	-15.340	-	-	-	-	-
<b>Kostpris 31.10.2024</b>	<b>100.768</b>	<b>144.657</b>	<b>6.659</b>	<b>1.693</b>	<b>2.193</b>	<b>38.720</b>	<b>76.416</b>	<b>5.664</b>	<b>566</b>	<b>1.207</b>
Af- og nedskrivninger 01.11.2023	47.755	154.937	7.050	-	9.744	26.664	76.471	5.423	-	168
Tilbageførsel ved afgang	-	-25.619	-324	-	-315	-	-25.101	-203	-	-
Kursregulering	-658	-1.854	-46	-	-213	-	-	-	-	-
Årets afskrivninger	3.104	12.652	488	-	2.469	978	5.186	210	-	254
Overført til aktiver bestemt for salg	-	-27.805	-746	-	-10.557	-	-	-	-	-
<b>Af- og nedskrivninger 31.10.2024</b>	<b>50.201</b>	<b>112.311</b>	<b>6.422</b>	<b>0</b>	<b>1.128</b>	<b>27.642</b>	<b>56.556</b>	<b>5.430</b>	<b>0</b>	<b>422</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.10.2024</b>	<b>50.567</b>	<b>32.346</b>	<b>237</b>	<b>1.693</b>	<b>1.065</b>	<b>11.078</b>	<b>19.860</b>	<b>234</b>	<b>566</b>	<b>785</b>



## Noter

### 15. Materielle aktiver - fortsat

	Koncern					Moderselskab				
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle aktiver under udførelse	Leasingaktiver	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle aktiver under udførelse	Leasingaktiver
<b>Beløb i DKK 1.000</b>										
Kostpris 01.11.2022	129.058	192.664	8.729	9.814	18.452	65.959	107.133	6.505	7.197	669
Tilgang af egenudviklede aktiver	-	-	-	2.836	-	-	-	-	2.836	-
Tilgang i øvrigt	40	2.089	59	17.598	176	40	2.089	59	8.244	176
Kursregulering	-19	-2.533	-77	48	-1.072	-	-	-	-	-
Overførsler	588	13.877	90	-14.556	-	-	10.054	-	-10.054	-
Afgang	-33.678	-3.668	-716	-	-346	-33.678	-23.696	-697	-	-346
<b>Kostpris 31.10.2023</b>	<b>95.989</b>	<b>202.429</b>	<b>8.085</b>	<b>15.740</b>	<b>17.210</b>	<b>32.321</b>	<b>95.580</b>	<b>5.867</b>	<b>8.223</b>	<b>499</b>
Af- og nedskrivninger 01.11.2022	68.994	144.972	6.721	-	7.803	50.053	83.442	5.373	-	326
Tilbageførsel ved afgang	-25.199	-1.320	-397	-	-346	-25.199	-12.088	-378	-	-346
Kursregulering	-46	-1.360	-10	-	-440	-	-	-	-	-
Årets afskrivninger	4.006	12.645	736	-	2.727	1.810	5.117	428	-	188
<b>Af- og nedskrivninger 31.10.2023</b>	<b>47.755</b>	<b>154.937</b>	<b>7.050</b>	<b>0</b>	<b>9.744</b>	<b>26.664</b>	<b>76.471</b>	<b>5.423</b>	<b>0</b>	<b>168</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.10.2023</b>	<b>48.234</b>	<b>47.492</b>	<b>1.035</b>	<b>15.740</b>	<b>7.466</b>	<b>5.657</b>	<b>19.109</b>	<b>444</b>	<b>8.223</b>	<b>331</b>

## Noter

### 16. Leasing

Roblons leasing aktivitet for fortsættende aktiviteter består af lejemål af lagerlokaler i det tjekkiske datterselskab ROBLON-VAMAFIL, s.r.o. I moderselskabet består leasing aktiver udelukkende af biler og driftsmidler.

Leasingaktiver for aktiver bestemt for salg består af lejemålet af kontor og fabriksdomicil, samt driftsmidler i det amerikanske datterselskab Roblon US.

#### Resultatopgørelsesposter der vedrører leasing

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
Leasing omkostninger til kontrakter med kort løbetid	540	232	540	232
Afskrivning leasede bygninger	251	247	-	-
Afskrivning leasede andre anlæg, driftsmidler og inventar	254	188	254	188
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser	43	31	30	10
<b>I alt</b>	<b>1.088</b>	<b>698</b>	<b>824</b>	<b>430</b>

#### Balanceposter der vedrører leasing

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 01.11.2023	15.439	1.771	499
Tilgang	-	1.028	708
Afgang	-	-315	-
Kursregulering	-358	-32	-
Overført til aktiver bestemt for salg	-14.095	-1.245	-
<b>Kostpris 31.10.2024</b>	<b>986</b>	<b>1.207</b>	<b>1.207</b>
Afskrivning 01.11.2023	8.457	1.287	168
Tilbageførsel ved afgang	-	-315	-
Årets afskrivninger	1.991	479	254
Kursregulering	-198	-15	-
Overført til aktiver bestemt for salg	-9.544	-1.014	-
<b>Afskrivninger 31.10.2024</b>	<b>706</b>	<b>422</b>	<b>422</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.10.2024</b>	<b>280</b>	<b>785</b>	<b>785</b>
Kostpris 01.11.2022	16.424	2.028	669
Tilgang	-	176	176
Afgang	-	-346	-346
Kursregulering	-985	-87	-
<b>Kostpris 31.10.2023</b>	<b>15.439</b>	<b>1.771</b>	<b>499</b>
Afskrivning 01.11.2022	6.757	1.046	326
Tilbageførsel ved afgang	-	-346	-346
Årets afskrivninger	2.100	622	188
Kursregulering	-400	-35	-
<b>Afskrivninger 31.10.2023</b>	<b>8.457</b>	<b>1.287</b>	<b>168</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.10.2023</b>	<b>6.982</b>	<b>484</b>	<b>331</b>

## Noter

### 16. Leasing – fortsat

Leasing aktivernes levetid er vurderet ud fra leasingkontraktens betingelser. Såfremt der i leasingaftalen indgår muligheder for at forlænge leasingperioden vurderer ledelsen den periode, hvor det er rimeligt sikkert, at kontrakten bliver forlænget. Roblons lejermål af lagerlokaler i Tjekkiet er levetiden ifølge lejekontrakt 3 år.

Beskrivelsen af omfanget af koncernens leasingkontrakter, eksponering over for potentielle pengestrømme samt koncernens proces for fastlæggelse af diskonteringsssats er beskrevet i anvendt regnskabspraksis note 32.

#### Leasing forpligtelser inklusiv renter

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
<b>Leasing forpligtelser</b>				
Mindre end ét år	3.042	2.911	328	174
Ét til fem år	3.402	5.510	509	172
<b>I alt</b>	<b>6.444</b>	<b>8.421</b>	<b>837</b>	<b>346</b>
<b>Pengestrømme fra leasing aktiviteter</b>				
Optagelse af leasingforpligtelser	708	176	708	176
Kursregulering leasingforpligtelser	499	251	-	-
Renter leasingforpligtelser	-230	-287	-30	-10
Betaling af leasingydelse	-2.930	-3.347	-233	-191
<b>I alt</b>	<b>-1.953</b>	<b>-3.207</b>	<b>445</b>	<b>-25</b>

### 17. Kapitalandele i dattervirksomheder

Beløb i DKK 1.000	Moderselskab	
	2023/24	2022/23
Kostpris 01.11.	119.655	82.237
Tilgang	-	37.418
Nedskrivning	-39.520	-
Overført til aktiver bestemt for salg	-25.694	-
<b>Kostpris 31.10.</b>	<b>54.441</b>	<b>119.655</b>

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Selskabs-
			kapital
Roblon US Inc. (bestemt for salg)	North Carolina	100%	USD 78
ROBLON-VAMAFIL, s.r.o.	Tjekkiet	100%	CZK 1.202

#### Kapitalandel i dattervirksomhed Roblon US Inc.

Ledelsen har som meddelt 16. september 2024 i selskabsmeddelelse nr. 7 besluttet at igangsætte frasalgspåbegyndelse af den amerikanske datterselskab Roblon US Inc.

På baggrund af beslutning om frasalg og resultatudviklingen i 2023/24 vurderer ledelsen indikationer på værdiforringelse af den foretagne investering i Roblon US Inc. Derfor er der foretaget nedskrivningstest pr. 31. oktober 2024.

Nedskrivningstesten for værdiforringelse indikerer et behov for nedskrivning. Kostprisen af kapitalandel i dattervirksomhed overstiger genindvindingsværdien af Roblon US Inc, hvorfor kapitalandelen er nedskrevet til nutidsværdien af fremtidige pengestrømme fratrukket forventede afhændelsesomkostninger. Disse beregninger understøttes af modtagne indikative købstilbud på datterselskabet, som indgår i den igangværende frasalgspåbegyndelse af datterselskabet.

Der er anvendt en diskonteringsfaktor på 11%, og efter foretaget nedskrivning på 39,5 mDKK er kapitalandel indregnet til 25,7 mDKK.

Nedskrivningen på 39,5 tDKK er indregnet under særlige poster note 9.

#### Kapitalandel i dattervirksomhed ROBLON-VAMAFIL, s.r.o.

Ledelsen har, på baggrund af resultatudviklingen i 2023/24, vurderet at der har været indikationer på værdiforringelse af den foretagne investering i ROBLON-VAMAFIL, s.r.o.

Derfor er der foretaget nedskrivningstest pr. 31. oktober 2024, der ikke har givet anledning til regnskabsmæssige nedskrivninger.

## Noter

### 18. Varebeholdninger

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
Råvarer og hjælpematerialer	26.579	52.027	11.307	25.176
Varer under fremstilling	9.668	22.857	6.878	18.610
Fremstillede færdigvarer	16.872	23.123	5.832	5.358
Overført til aktiver bestemt for salg	-19.430	-	-	-
<b>I alt</b>	<b>33.689</b>	<b>98.007</b>	<b>24.017</b>	<b>49.144</b>
<b>Varebeholdninger fortsættende aktiviteter</b>				
Råvarer og hjælpematerialer	17.119	52.027	11.307	25.176
Varer under fremstilling	8.729	22.857	6.878	18.610
Fremstillede færdigvarer	7.841	23.123	5.832	5.358
<b>I alt</b>	<b>33.689</b>	<b>98.007</b>	<b>24.017</b>	<b>49.144</b>
<b>Lagernedskrivninger:</b>				
Nedskrivninger 01.11.	6.483	6.849	4.585	4.586
Tilbageførsel af tidligere nedskrivninger	-4.501	-4.179	-4.313	-3.673
Årets nedskrivninger	5.405	3.813	4.446	3.672
Overført til aktiver bestemt for salg	-2.670	-	-	-
<b>Nedskrivninger 31.10.</b>	<b>4.717</b>	<b>6.483</b>	<b>4.718</b>	<b>4.585</b>
<b>Lagernedskrivninger for fortsættende aktiviteter</b>				
Nedskrivninger 01.11.	4.584	6.849	4.585	4.586
Tilbageførsel af tidligere nedskrivninger	-4.313	-4.179	-4.313	-3.673
Årets nedskrivninger	4.446	3.813	4.446	3.672
<b>Nedskrivninger 31.10.</b>	<b>4.717</b>	<b>6.483</b>	<b>4.718</b>	<b>4.585</b>

Koncernen har i alt foretaget nedskrivninger for ukurans for 4,7 mDKK (6,5 mDKK), hvilket modsvare en nedskrivningsprocent på 12,3% (6,2%) af opgjort bruttoværdi af varebeholdningerne.

Moderselskabet har i alt foretaget nedskrivninger for ukurans med 4,7 mDKK (4,6mDKK), hvilket modsvare en nedskrivningsprocent på 16,4% (8,5%) af opgjort bruttoværdi af varebeholdningerne.

Tilbageførsel af nedskrivninger vedrører varer indgået i produktionen til salg af tidligere nedskrevne varebeholdninger.

### 19. Tilgodehavender fra salg

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
Tilgodehavender fra salg	71.288	83.585	49.052	66.668
Overført til aktiver bestemt for salg	-14.369	-	-	-
<b>Tilgodehavender fra salg</b>	<b>56.919</b>	<b>83.585</b>	<b>49.052</b>	<b>66.668</b>
Af de samlede tilgodehavender fra salg inklusiv ophørende aktivitet er 58,7 mDKK (58,0 mDKK) sikret ved reimburs, anden sikkerhed stillet af tredie-mand eller kreditforsikret.				
Der foretages nedskrivninger af tilgodehavender baseret på expected credit loss-model, det opgjorte behov for nedskrivning er 444 tDKK (614 tDKK). Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealiseringsværdi. Der henvises i øvrigt til note 24 Finansielle risici afsnittet om kreditrisici.				
Hensættelser 01.11	614	740	614	534
Tilbageførte hensættelser	-132	-258	-132	-52
Årets konstaterede tab	-38	-	-38	-
Årets hensættelser til dækning af tab	19	132	-	132
Overført til aktiver bestemt for salg	-19	-	-	-
<b>Hensættelser 31.10</b>	<b>444</b>	<b>614</b>	<b>444</b>	<b>614</b>

## Noter

### 20. Aktiekapital

	Antal stk.		Nominel værdi, Beløb i DKK 1.000	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
<b>Aktiekapital</b>				
A-aktier, nom. stk. værdi DKK 200	27.775	27.775	5.555	5.555
B-aktier, nom. stk. værdi DKK 20	1.510.400	1.510.400	30.208	30.208
<b>I alt</b>			<b>35.763</b>	<b>35.763</b>

Hvert A-aktiebæbeløb på DKK 200 giver 100 stemmer

Hvert B-aktiebæbeløb på DKK 20 giver 1 stemme

B-aktien er ved aktiesplit den 25.03.2013 ændret fra en aktiestørrelse på DKK 100 til DKK 20 pr. stk for at forøge aktiens likviditet.

Aktiekapitalen er fuldt indbetalt.

A-aktierne er ikke børsnoterede.

B-aktierne er børsnoterede. Såfremt der deklareres udbytte tilkommer der B-aktiekapitalen ret til et forlods udbytte på 8% af deres aktiers pålydende.

Et eventuelt yderligere udbytte tilfalder herefter A-aktiekapitalen, indtil disse har modtaget et udbytte på 8% af deres pålydende, hvorefter et eventuelt overskydende udbytte fordeles forholdsmæssigt ligeligt til alle aktier uden hensyn til aktieklassen.

#### Kapitalstyring

Ledelsen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen og ledelsen prioriterer en soliditetsgrad på 40 % eller derover for at kunne bevare størst mulig handlefrihed i alle situationer. Soliditeten i koncernen udgør pr. 31. oktober 2024 71,4 % (57,0 %).

Koncernen tilstræber at give sine aktionærer et løbende afkast af deres investering under hensyntagen til fornøden konsolidering af egenkapitalen som grundlag for virksomhedens fremtidige udvikling. Bestyrelsen indstiller, at der ikke udbetales udbytte for 2023/24.

På baggrund af disse overvejelser anses det nuværende kapitalberedskab for at være passende til den aktuelle økonomiske situation.

#### Udbyttepolitik

Selskabet har til hensigt, at der udbetales udbytte på 40-50 % af årets resultat. Derudover kan bestyrelsen indstille til general- forsamlingen, at der udbetales ekstraordinært udbytte for et specifikt regnskabsår.

### 21. Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
Udskudt skat 01.11.	5.583	2.010	-3.706	-1.762
Regulering primo	176	-	104	-
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	-2.952	4.012	893	-1.944
Kursregulering	-238	-439	-	-
Overført til aktiver bestemt for salg	-5.721	-	-	-
<b>Udskudt skat 31.10.</b>	<b>-3.152</b>	<b>5.583</b>	<b>-2.709</b>	<b>-3.706</b>
Udskudte skatteaktiver	10.496	13.640	-	-
Udskudte skatteforpligtelser	-7.927	-8.057	-2.709	-3.706
Overført til aktiver bestemt for salg	-5.721	-	-	-
<b>Udskudt skat 31.10., netto</b>	<b>-3.152</b>	<b>5.583</b>	<b>-2.709</b>	<b>-3.706</b>
Det hensatte beløb til udskudt skat vedrører:				
Kortfristede aktiver	778	595	778	595
Immaterielle aktiver	1.556	1.602	1.318	2.040
Materielle aktiver	3.725	4.757	1.489	1.861
Fremførbart underskud	-7.620	-11.499	-	-
Kortfristede forpligtelser	-132	-248	-	-
Langfristede forpligtelser	-876	-790	-876	-790
Overført til aktiver bestemt for salg	5.721	-	-	-
<b>I alt</b>	<b>3.152</b>	<b>-5.583</b>	<b>2.709</b>	<b>3.706</b>

Koncernens udskudte skatteaktiver pr. 31. oktober 2024 vedrører hovedsageligt skattemæssigt underskud til senere udnyttelse i koncernens tjekkiske datterselskab. De skattemæssige underskud skyldes akkumulerede driftsunderskud og investeringer i forbindelse med den gennemførte udflytning af FOC-forretningen fra moderselskabet til det tjekkiske datterselskab.

Det vurderes overvejende sandsynligt, at der over en kortere årrække genereres indtjening i et sådant omfang at det opførte skatteaktiv kan realiseres.



## Noter

### 22. Kreditinstitutter

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
Gæld til kreditinstitutter vedrører:				
Prioritetsgæld realkredit	8.669	9.059	8.669	9.059
Gæld pengeinstitut	27.152	30.801	-	-
Driftskreditter	-	54.973	-	54.973
<b>Regnskabsmæssig værdi i alt</b>	<b>35.821</b>	<b>94.833</b>	<b>8.669</b>	<b>64.032</b>
Gæld til kreditinstitutter er indregnet således i balancen:				
Langfristede forpligtelser	31.821	35.870	8.269	8.669
Kortfristede forpligtelser	4.000	3.990	400	390
Kortfristede forpligtelser - driftskreditter	-	54.973	-	54.973
<b>Regnskabsmæssig værdi i alt</b>	<b>35.821</b>	<b>94.833</b>	<b>8.669</b>	<b>64.032</b>
De kontraktuelle pengestrømme af gæld til kreditinstitutter forfalder således:				
Mindre end ét år	5.689	60.857	722	55.700
Ét til fem år	20.799	21.581	2.836	2.857
Mere end fem år	18.141	22.972	8.216	8.917
<b>Regnskabsmæssig værdi i alt</b>	<b>44.628</b>	<b>105.410</b>	<b>11.774</b>	<b>67.474</b>

Forfaldsanalysen er baseret på alle udiskonterede pengestrømme inkl. estimerede rentebetalinger. Rentebetalinger er estimeret baseret på de nuværende markedsforhold.

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
<b>Pengestrømme fra gælds forpligtelser</b>				
Optagelse af gæld til kreditinstitut	-	29.754	-	-
Kursregulering vedrørende gæld til kreditinstitutter	-908	666	-	-
Afdrag på gæld til kreditinstitutter	-3.131	-381	-390	-381
Tilbagebetaling af driftskredit	-54.973	-27.808	-54.973	27.808
Renteomkostninger relateret til kreditinstitutter	-2.780	-3.596	-1.274	-3.476
<b>I alt</b>	<b>-61.792</b>	<b>-1.365</b>	<b>-56.637</b>	<b>23.951</b>

### 23. Andre hensatte forpligtelser

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
Andre hensatte forpligtelser 01.1.1.	590	357	162	357
Tilgang i perioden	543	428	-	-
Forbrugt i perioden	-484	-195	-56	-195
Overført til forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg	-543	-	-	-
<b>Andre hensatte forpligtelser 31.10.</b>	<b>106</b>	<b>590</b>	<b>106</b>	<b>162</b>

Andre hensatte forpligtelser består af garantiforpligtelser, der forventes forbrugt inden for 1 år.

Garantiforpligtelser vedrørende solgte varer, der leveres med garanti. De hensatte beløb er baseret på konkrete vurderinger af afhjælpningsomkostningerne.

## Noter

### 24. Finansielle risici

Roblon er som følge af sin drift og investeringer eksponeret overfor en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta- og renterisici), likviditetsrisici og kreditrisici. Rammerne for den finansielle risikostyring er fastlagt i koncernens valuta-, likviditets-, finansierings- og kredit-politik.

Det er Roblons politik at operere med en lav risikoprofil, således at valuta-, rente- og kreditrisici kun opstår i forbindelse med kommercielle forhold. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici.

Roblons styring af finansielle risici overvåges løbende af koncernens ledelse, og politikker opdateres anledningsvist og godkendes af bestyrelsen.

	Koncern	
	31.10. 2024	31.10. 2023
<b>Beløb i DKK 1.000</b>		
<b>Specifikation af finansielle aktiver og forpligtelser</b>		
Tilgodehavender fra salg	71.546	83.585
Andre tilgodehavender	2.077	1.457
Likvide beholdninger	21.310	33.235
<b>Finansielle aktiver målt til amortiseret kostpris</b>	<b>94.933</b>	<b>118.277</b>
Leasingforpligtelse	6.139	8.092
Gæld til kreditinstitutter	35.821	39.860
Driftskreditter	-	54.973
Modtagne forudbetalinger	1.339	2.829
Leverandører af varer og tjenesteydelser	7.681	23.690
<b>Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>50.980</b>	<b>129.444</b>

Finansielle aktiver og forpligtelser er indeholdt aktiviteter bestemt for salg.

Koncernens likviditetsreserve består af likvide beholdninger og uudnyttede kreditfaciliteter.

Forfaldsoversigt for finansielle forpligtelser.

	Koncern	
	31.10. 2024	31.10. 2023
<b>Beløb i DKK 1.000</b>		
Mindre end ét år	22.796	142.785
Ét til fem år	24.170	22.015
Mere end fem år	18.141	22.972
<b>I alt</b>	<b>65.107</b>	<b>187.772</b>

Relevante forhold vedrørende koncerns risikostyring er beskrevet i efterfølgende afsnit.

#### Valutarisici

En stor del af Roblons omsætning, produktions- og kapacitetsomkostninger faktureres og betales i fremmedvaluta og hovedsagligt EUR og USD. Transaktioner i koncernens datterselskaber sker primært i USD, EUR og CZK. Alle aktiver og al gæld i datterselskabers balance er nomineret i USD og CZK.

Roblons valutapolitik er at sikre, at DKK og EUR anvendes i størst muligt omfang ved samhandel, da EUR ikke anses som risikofyldt på grund af fastkurspolitikken. Som følge af udsving i USD og CZK mod DKK vil dette kunne have indflydelse på Roblons finansielle stilling og resultat.

Koncernens valutapolitik giver mulighed for at afdække risici ved indgåelse af valutaterminforretninger eller andre relevante instrumenter. På grund af niveauet i koncernens samlede eksponeringer har ledelsen vurderet, at der ikke har været grundlag for at indgå i forretninger til afdækning af risici. Ledelsen vurderer løbende behovet for afdækning af valutarisici, der har i regnskabsåret ikke været behov herfor.

Koncernens valutapositioner pr. 31.10.2024 opgjort i danske kroner:

Beløb i DKK 1.000	Tilgodehavender/likvider	Gældsforpligtelser*	Nettoposition
<b>Valuta</b>			
EUR	65.224	-2.699	62.525
USD	45.600	-2.283	43.317
GBP	160	-	160
CZK	357	-692	-335
<b>I alt</b>	<b>111.341</b>	<b>-5.674</b>	<b>105.667</b>

Valutapositioner indeholder tilgodehavender/likvider og gældsforpligtelser for fortsættende aktiviteter, samt for aktiver bestemt for salg.

Et fald på 10% i USD valutakursen pr. balancedagen vil påvirke totalindkomst og egenkapital negativt med ca. 4,3 mDKK (6,1 mDKK)

En stigning på 10% i USD valutakursen pr. balancedagen vil påvirke totalindkomst og egenkapital positivt med ca. 4,3 mDKK (6,1 mDKK)

Et fald på 10% i CZK valutakursen pr. balancedagen vil påvirke totalindkomst og egenkapital positivt med ca. 0,3 mDKK (0,1 mDKK).

En stigning på 10% i CZK valutakursen pr. balancedagen vil påvirke totalindkomst og egenkapital negativt med ca. 0,3 mDKK (0,1 mDKK).

## Noter

### 24. Finansielle risici – fortsat

Koncernens valutapositioner pr. 31.10.2023 opgjort i danske kroner:

Beløb i DKK 1.000	Tilgodehavender/likvider	Gældsforpligtelser	Nettoposition
<b>Valuta</b>			
EUR	69.410	-11.233	58.177
USD	67.272	-6.045	61.227
GBP	1.010	-	1.010
CZK	274	-1.017	-743
<b>I alt</b>	<b>137.966</b>	<b>-18.295</b>	<b>119.671</b>

Koncernens tilgodehavender fra salg og leverandørgæld forfalder normalt seneste 3 måneder efter levering.

#### Renterisici

Roblon er som følge af finansiering af investeringer og løbende drift eksponeret over for udsving i renteniveauet. Roblon afdækker ikke renterisici, den primære eksponering knytter sig til udsving i CIBOR og EURIBOR.

Samlet er 24,2% af koncernens lånefinansiering fastforrentet. Roblon vurderer løbende behov for refinansiering.

Koncernen har 3 kreditfaciliteter. Herudover har koncernen en garanti ramme på 3 mDKK.

Beløb i DKK 1.000	Valuta	Rente	Kreditmax i DKK	Træk pr. 31.10.2024
Driftskredit	DKK	Danske BOR 3 mdr. + margin	1.000	-
Driftskredit	DKK	CIBOR 3 mdr. + margin	80.000	-
Driftskredit (tEUR 400)	EUR	EURIBOR 1 mdr. + margin	2.984	-
<b>I alt</b>			<b>83.984</b>	<b>0</b>

Beløb i DKK 1.000	Valuta	Rente	Hovedstol	Restgæld pr. 31.10.2024
Gæld til kreditinstitut	DKK	Fast forrentet	9.861	8.669
Gæld til kreditinstitut	EUR	EURIBOR 1 mdr. + margin	12.418	10.628
Gæld til kreditinstitut	EUR	EURIBOR 1 mdr. + margin	18.383	16.524
<b>I alt</b>			<b>40.662</b>	<b>35.821</b>

Beløb i DKK 1.000	Valuta	Rente	Kreditmax i DKK	Træk pr. 31.10.2023
Driftskredit	DKK	Danske BOR 3 mdr. + margin	5.000	-
Driftskredit	DKK	CIBOR 3 mdr. + margin	80.000	54.973
Driftskredit (tEUR 400)	EUR	EURIBOR 1 mdr. + margin	2.986	-
<b>I alt</b>			<b>87.986</b>	<b>54.973</b>

Beløb i DKK 1.000	Valuta	Rente	Hovedstol	Restgæld pr. 31.10.2023
Gæld til kreditinstitut	DKK	Fast forrentet	9.861	9.059
Gæld til kreditinstitut	EUR	EURIBOR 1 mdr. + margin	12.418	12.418
Gæld til kreditinstitut	EUR	EURIBOR 1 mdr. + margin	18.383	18.383
<b>I alt</b>			<b>40.662</b>	<b>39.860</b>

Driftskreditfaciliteterne forrentes med 1-3-måneders variabel markedsrente tillagt en fast margin. Den samlede rentesats har i 2023/24 været under 5,3% (under 6%).

Gæld til kreditinstitutter med variabel rente forrentes med 1-måneders variabel markedsrente tillagt en fast margin. Den samlede rentesats har i 2023/24 være 5,2% (5,2%).

Koncernen har rentebærende gæld i form af ovenstående kreditfaciliteter, hvorfor eksponeringen for udsving i markedsrenterne ud fra en risikobetragtning har nogen betydning.

En stigning i markedsrenten på et procentpoint p.a. i forhold til balancedagens renteniveau vil have en negativ indvirkning på -0,3 mDKK (-0,9 mDKK) før skat på koncernens resultat og egenkapital relateret til renteomkostning på driftskreditter og gæld til kreditinstitutter. Beregning er lavet på faktisk kredittræk pr. 31. oktober 2024.

Et fald i markedsrenten på et procentpoint p.a. i forhold til balancedagens renteniveau vil have en positiv indvirkning på 0,3 mDKK (0,9 mDKK) før skat på koncernens resultat og egenkapital relateret til renteomkostning på driftskreditter og gæld til kreditinstitutter. Beregningen er lavet på faktisk kredittræk pr. 31. oktober 2024.

## Noter

### 24. Finansielle risici – fortsat

#### Likviditetsrisici:

Koncernen sikrer et tilstrækkeligt likviditetsberedskab ved etablering af fornødne kreditfaciliteter. Dette sker ved løbende overvågning og forecast af likviditetsbehovet fra koncernens drift, for at understøtte den løbende finansiering af fremtidig drift og investeringer.

Likviditetsreserven i koncernen er sammensat således:

Beløb i DKK 1.000	2023/24	2022/23
Likvide beholdninger for fortsættende aktiviteter	17.904	33.235
Uudnyttede kreditfaciliteter	83.984	33.013
<b>I alt</b>	<b>101.888</b>	<b>66.248</b>

Der indgår likvider for 3,4 mDKK i det amerikanske datterselskab pr. 31. oktober 2024, som indgår i posten "aktiver bestemt for salg".

#### Kreditrisici

Den primære kreditrisiko i koncernen er relateret til tilgodehavender fra salg af varer. Koncernen foretager kreditvurdering af nye kunder ligesom der løbende foretages revurderinger af bestående kunders kreditforhold. Der vurderes på individuel basis om der skal ske kreditforsikring via Roblons etablerede kreditforsikringsordning, om der skal ske hel eller delvis forudbetaling eller indhentes anden form for sikkerhed for betaling.

Tilgodehavender pr. 31. oktober 2024 er delvis kreditforsikret, og en betydelig del af koncernens tilgodehavender er sikret ved alternativ sikkerhedsstillelse. Kreditkvaliteten af ikke nedskrevne tilgodehavender vurderes at være af høj kvalitet med lav risiko for tab, baseret på kendskab til pågældende kunder og koncernens interne kreditvurderingsprocedurer.

Historisk set har koncernen haft relativt små tab på debitorer, og risikoen for væsentlige tab på de samlede tilgodehavender vurderes at være begrænset. Der henvises i øvrigt til note 19 Tilgodehavender fra salg.

Af de samlede tilgodehavender fra salg er 58,7 mDKK (58,0 mDKK) sikret ved remburs, anden sikkerhed stillet af trediemand eller kreditforsikret.

Moderselskabets har tilgodehavende på 67,7 mDKK i datterselskabet Roblon US Inc., der er bestemt for salg. Den gennemførte nedskrivningstest af kapitalandelen i datterselskabet Roblon US Inc. har omfattet en vurdering af værdien af kapitalandelen såvel som moderselskabets samlede tilgodehavender i datterselskabet.

Der vurderes ikke at være yderligere tabsrisiko på tilgodehavendet efter den foretagne nedskrivning på værdien af moderselskabets kapitalandel i Roblon US Inc. og der henvises endvidere til note 17.

Moderselskabets tilgodehavende i datterselskabet ROBLON-VAMAFIL, s. r.o. er i regnskabsåret forøget til 1,9 mDKK pr. 31. oktober 2024 (1,7 mDKK).

Tabsrisikoen for det tjekkiske datterselskab vurderes i henhold til expected credit loss-modellen som lav og i niveauet 0-1 %, hvilket vurderes uvæsentligt for moderselskabets balance. Som følge heraf er der ikke indregnet tab på moderselskabets tilgodehavender i datterselskabet.

Tilgodehavender hos datterselskaber forrentes på markedsvilkår og er ikke forfaldne.

Tilgodehavender fra salg af varer og tilgodehavender hos datterselskaber fordeler sig således:

Beløb i DKK 1.000	Tabs-procent	Koncern		Moderselskab		
		31.10. 2024	31.10. 2023	Tabs-procent	31.10. 2024	31.10. 2023
Ej forfaldne	0,5%	63.011	61.135	0,5%	113.560	69.445
Overforfaldne med op til en måned	1,0%	5.725	18.036	1,0%	2.562	14.864
Overforfaldne mellem en og tre måneder	2,0%	2.106	3.260	2,0%	2.099	2.282
Overforfaldne mellem tre og seks måneder	4,0%	-	447	4,0%	-	319
Overforfaldne over 6 måneder	8,0%	446	707	8,0%	446	707
<b>I alt</b>		<b>71.288</b>	<b>83.585</b>		<b>118.667</b>	<b>87.617</b>

Den maksimale kreditrisiko knyttet til tilgodehavender svarer til deres regnskabsmæssige værdi.

Specifikt for overforfaldne tilgodehavender er der for koncernen pr. 31. oktober 2024 hensat 444 tDKK (614 tDKK) til imødegåelse af tab.

## Noter

### 25. Eventualforpligtelser

Til sikkerhed for modtagne forudbetalinger er der afgivet bankgarantier for 0 mDKK (1,4 mDKK).

Roblon A/S indgår i en dansk sambeskatning med ES Holding Frederikshavn ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytte for de sambeskattede selskaber.

Koncernen har optaget et 20-årigt kontantlån med sikkerhed i ejendommen i Gærum, Danmark. Restgælden på lånet er pr. 31. oktober 2024 opgjort til 8,7 mDKK (9,1 mDKK). Den regnskabsmæssige værdi af ejendommen er 11,1 mDKK (5,7 mDKK).

Koncernen har optaget et 7-årigt kontantlån. Restgælden på lånet er pr. 31. oktober 2024 opgjort til 10,6 mDKK (12,4 mDKK). Koncernen har optaget et 10-årigt kontantlån. Restgælden på lånet er pr. 31. oktober 2024 opgjort til 16,5 mDKK (18,4 mDKK). Begge lån er stillet med sikkerhed i ejendommen i Žďár nad Sázavou, Tjekkiet på mCZK 100 svarende til 29,5 mDKK (30,4 mDKK). Den regnskabsmæssige værdi af ejendommen er 32,3 mDKK (35,1 mDKK).

### 26. Regulering for poster uden likviditetseffekt

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
Fortjeneste/tab ved salg af materielle anlægsaktiver	-8	-18.015	285	-26.617
Nedskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder	-	-	39.520	-
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver	24.109	26.899	10.161	12.201
Hensættelser	59	233	-56	-195
Valutakursregulering	-1.693	-1.662	-2.039	-2.803
<b>I alt</b>	<b>22.467</b>	<b>7.455</b>	<b>47.871</b>	<b>-17.414</b>

### 27. Ændring i arbejdskapital

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
Ændring i varebeholdninger	44.888	16.460	25.127	10.699
Ændring i tilgodehavender	11.702	-300	14.724	50.834
Ændring i kortfristede forpligtelser	-21.197	-1.581	-16.912	644
<b>I alt</b>	<b>35.393</b>	<b>14.579</b>	<b>22.939</b>	<b>62.177</b>

### 28. Ophørende aktiviteter

Roblon har i selskabsmeddelelse nr. 7 - 2024 den 16. september 2024 oplyst, at der igangsættes frasalgsproces af koncernens amerikanske datterselskab.

Resultatet for regnskabsårets drift for datterselskabet rapporteres som ophørende aktivitet i resultatopgørelsen, samt værdiregulering efter skat af tilhørende aktiviteter og forpligtelser rapporteres som ophørende aktivitet i totalindkomsten. Hertil pengestrømme fra aktiviteter bestemt for salg rapporteres særskilt i i pengestrømsopgørelsen. Der er sket tilpasning i sammenligningstal. Balanceposter for datterselskabet er rapporteret som aktiver bestemt for salg og forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg.

I resultatposten for ophørende aktiviteter indgår endvidere betaling af første rate af udestående med Roblon Lighting på 0,7 mDKK. Som led i aftalen om salg af Roblon Lighting i 2017 har koncernen ydet et lån på 2,6 mDKK og på grund af en øget risiko for tilbagebetalingen har Roblon hensat det fulde beløb på 3,1 mDKK inklusiv akkumulerede tilskrevne renter til imødegåelse af tab.

Roblon har i 2024 indgået aftale med køber af Roblon Lighting om at betaling af 1,6 mDKK i henhold til aftale vil kunne ske til fuld og endelig afregning af det samlede udestående, hvor første betalingsrate er modtaget i 2024. Grundet usikkerhed om yderligere betalinger er der fortsat foretaget fuld hensættelse af det restende tilgodehavende, som forfalder til betaling i 2027.

I skat af årets resultat er der udgiftsført 3,7 mDKK vedrørende regulering af udskudt skatteaktiv.



## Noter

### 28. Ophørende aktiviteter – fortsat

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
<b>Resultatopgørelse ophørende aktiviteter</b>				
Omsætning	102.159	110.040	-	-
Vareforbrug	-65.413	-68.226	-	-
<b>Brutto resultat</b>	<b>36.746</b>	<b>41.814</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre driftsindtægter	43	-	-	-
Andre eksterne omkostninger	-14.447	-15.876	-	-
Personaleomkostninger	-38.397	-42.382	-	-
Nettoprovenue ved afståelse af virksomhed	672	-	672	-
<b>Resultat af primær drift før af og nedskrivninger (EBITDA)</b>	<b>-15.383</b>	<b>-16.444</b>	<b>672</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver	-8.479	-9.549	-	-
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>	<b>-23.862</b>	<b>-25.993</b>	<b>672</b>	<b>0</b>
Finansielle omkostninger	-2.992	-1.719	-	-
<b>Resultat før skat</b>	<b>-26.854</b>	<b>-27.712</b>	<b>672</b>	<b>0</b>
Skat af årets resultat	-3.774	2.898	-148	-
<b>Årets resultat af ophørende aktiviteter efter skat</b>	<b>-30.628</b>	<b>-24.814</b>	<b>524</b>	<b>0</b>

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
<b>Resultat pr. aktie (DKK)</b>				
Resultat af ophørende aktiviteter pr. aktie (EPS)	-17,1	-13,9		
Udvandet resultat af ophørende aktiviteter pr. aktie (EPS)	-17,1	-13,9		
<b>Anden totalindkomst ophørende aktiviteter</b>				
Valutakursreguleringer ved omregning af investeret kapital i datterselskab	-900	-2.488		
Valutakursregulering ved omregning af udenlandsk datterselskab	-621	-3.130		
Skat af anden totalindkomst	198	547		
<b>Anden totalindkomst af ophørende aktiviteter</b>	<b>-1.323</b>	<b>-5.071</b>		
<b>Årets totalindkomst af ophørende aktiviteter</b>	<b>-31.951</b>	<b>-29.885</b>		
<b>Ophørende aktiviteter har påvirket pengestrømsopgørelsen således:</b>				
Pengestrøm fra driftsaktivitet	-8.635	-25.243		
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-1.299	-8.465		
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	8.779	30.975		
<b>Pengestrøm i alt fra ophørende aktivitet</b>	<b>-1.155</b>	<b>-2.733</b>		

## Noter

### 28. Ophørende aktiviteter – fortsat

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
<b>Aktiver bestemt for salg</b>				
Immaterielle aktiver	3.711		-	
Materielle aktiver	20.098		-	
Finansielle anlægsaktiver	7.186		25.694	
Varebeholdninger	19.430		-	
Tilgodehavender	14.627		-	
Likvide beholdninger	3.406		-	
<b>Aktiver bestemt for salg i alt</b>	<b>68.458</b>		<b>25.694</b>	
Udskudt skat	1.465		-	
Leasingforpligtelser	5.046		-	
Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.019		-	
Anden gæld	1.757		-	
<b>Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg i alt</b>	<b>11.287</b>		<b>0</b>	

Udskudt skatteaktiv pr. 31. oktober 2024 indregnet i finansielle anlægsaktiver vedrører hovedsageligt skattemæssigt underskud til senere udnyttelse i det amerikanske selskab. De skattemæssige underskud skyldes akkumulerede driftsunderskud og gennemførte investeringer.

Et skattemæssigt underskud i USA kan efter de nugældende regler - uden tidsbegrænsning - fremføres til modregning i fremtidige positive skattemæssige overskud. Der er imidlertid indbygget den begrænsning, at maksimalt op til 80% af et fremført skattemæssigt underskud kan modregnes i det enkelte skatteår. Det samlede skattemæssige underskud til fremførelse andrager 18,0 mDKK, hvoraf 6,0 mDKK er optaget i balancen pr. 31. oktober 2024.

Ledelsen har udarbejdet vurderinger af selskabets indtjeningsevne og fremtidige pengestrømme. På denne baggrund er det vurderingen, at det er overvejende sandsynligt, at der over en kortere årrække genereres indtjening i et sådant omfang, at det opførte skatteaktiv kan realiseres.

Ledelsen har skønnet handelsprisen for det amerikanske datterselskab ved brug af en vurdering af datterselskabets indtjeningsevne og fremtidige pengestrømme fratrukket direkte omkostninger ved et salg. Disse beregninger – baseret på et tilbage-diskonteret cashflow, med en diskoteringsfaktor på 11%, indikerer en værdi, som overstiger den regnskabsmæssige værdi af datterselskabet. Disse beregninger understøttes af modtagne indikative købstilbud på datterselskabet, som indgår i den igangværende frasalgsproces af datterselskabet.

Værdien af datterselskabet er derfor i koncernregnskabet indarbejdet med laveste værdi, altså svarende til den bogførte værdi i Roblon US pr. 31. oktober 2024.

Aktiver bestemt for salg i moderselskabet består af kapitalandele i datterselskabet Roblon US Inc. Værdien af kapitalandelen på 25,7 mDKK fremgår af note 17 kapitalandele i dattervirksomheder.

## Noter

### 29. Nærtstående parter

Roblons nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter koncernens bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers nærmeste familiemedlemmer.

Endvidere omfatter nærtstående parter betydende aktionærer, som har bestemmende indflydelse i koncernen og koncernens to datterselskaber Roblon US Inc. og ROBLON-VAMAFIL, s.r.o.

Roblon A/S indgår i koncernregnskabet for ES Holding Frederikshavn ApS.

#### Bestyrelse og direktion

Ledelsens aflønning er omtalt i note 8.

#### Aktionærer med bestemmende indflydelse i koncernen

ES Holding Frederikshavn ApS, Prøvestens allé, 3450 Allerød, ejer A-aktierne i Roblon A/S og har den bestemmende indflydelse i koncernen.

Der har ikke været transaktioner med ES Holding Frederikshavn ApS udover sambeskatningsbidrag på 3,9 mDKK (0,1 mDKK).

Beløb i DKK 1.000	Moderselskab	
	2023/24	2022/23
<b>Transaktioner med datterselskaberne Roblon US Inc. og ROBLON-VAMAFIL, s.r.o.</b>		
Salg af varer til datterselskaber	1.981	4.476
Køb af varer fra datterselskaber	3.379	13.009
Administrationsbidrag fra datterselskaber	5.507	7.162
Viderefakturerede omkostninger fra moderselskaber	3.721	8.530
Viderefakturerede omkostninger fra datterselskaber	274	241
Renteindtægter fra datterselskaber	2.763	2.309
Salg af FOC forretningsområde	-	21.241
Tilgodehavende hos datterselskaber	23.969	21.034
Lån til datterselskab	45.646	34.180

### 30. Aktionærforhold

	Ejerandel %		Stemmeandel %	
	31.10. 2024	31.10. 2023	31.10. 2024	31.10. 2023
Koncernen har registreret følgende aktionærer med mere end 5 % af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:				
ES Holding Frederikshavn ApS, CVR nr. 29325731, Prøvestens allé 1, 3450 Allerød	25,1	25,1	68,8	68,8
ATP, CVR nr. 43405810, Kongens Vænge 8, 3400 Hillerød	7,2	7,2	3,0	3,0

### 31. Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen 31. oktober 2024 indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten.

## Noter

### 32. Anvendt regnskabspraksis

Foruden beskrivelsen i note 1, er anvendt regnskabspraksis som beskrevet nedenfor.

#### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen/moderselskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen/moderselskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris.

Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageforsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Årsrapporten aflægges efter de gældende krav fra European Single Electronic Format (ESEF). Foruden opmærkning af

de primære opgørelser i årsrapporterten er noterne tillige opmærket.

iXBRL-opmærkning er foretaget i overensstemmelse med ESEF-taksonomien, som er inkluderet i ESEF-forordningen og udviklet med baggrund i IFRS-taksonomien udgivet af IFRS.

Årsrapporten, som indsendes til de danske myndigheder, består af en særlig teknisk zip-fil indeholdende et XHTML-dokument.

#### Segmentoplysninger

Baseret på den interne rapportering til moderselskabets bestyrelse i Roblon, rapporteres der på et segment.

#### Ophørte aktiviteter og langfristede aktiver bestemt for salg

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder, der er solgt eller efter en samlet plan er bestemt for salg.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af driftsresultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagsværdiregulering eller salg af de aktiver og forpligtelser, der er tilknyttet aktiviteten.

Langfristede aktiver og grupper af aktiver, der er bestemt for salg, præsenteres særskilt i balancen som kortfristede aktiver.

Forpligtelser direkte tilknyttet de pågældende aktiver præsenteres som kortfristede forpligtelser i balancen.

Langfristede aktiver bestemt for salg afskrives ikke, men nedskrives til dagsværdi fratrukket forventede salgsmomkostninger, hvis denne værdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Roblon A/S og dattervirksomheder, hvori Roblon A/S har bestemmende indflydelse på virksomhedens finansielle og driftsmæssige politikker for at opnå afkast eller andre fordele fra dens aktiviteter. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Koncernen har bestemmende indflydelse på en virksomhed, hvis koncernen er eksponeret for eller har ret til variable afkast fra sin involvering i virksomheden og har mulighed for at påvirke disse afkast gennem sin råderet over virksomheden.

Ved vurdering af om Roblon A/S har bestemmende eller betydelig indflydelse tages hensyn til de de-facto-kontrol og potentielle stemmerettigheder, der på balancedagen er reelle og har substans.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Ved ophørende aktiviteter sker eliminering alene i ophørende aktiviteter.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

#### Omregning af fremmed valuta

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder med en anden funktionel valuta end danske kroner omregnes resultatopgørelsen og anden totalindkomst til transaktionsdagens kurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurs. Som transaktionsdagens kurs anvendes gennemsnitskurs for de enkelte måneder i det omfang, dette ikke giver et væsentligt anderledes billede.

Kursregulering af mellemværender til balancedagens kurs, der anses for en del af nettoinvesteringen i udenlandske aktiviteter, indregnes via anden totalindkomst i koncernregnskabet i en særskilt reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

## Noter

### 32. Anvendt regnskabspraxis – fortsat

Kursforskelle, opstået ved omregning af disse virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra transaktionsdagens kurs til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af fremstillede varer for begge produktgrupper FOC og Composite indregnes i resultatet, i takt med at kontrollen over varen overgår til kunden, som typisk er ved levering.

Betalingsbetingelserne i koncernens salgsaftaler med kunder afhænger af produktet, leveringsforpligtelsen samt det underliggende kundeforhold. Betalingsbetingelserne vil typisk være løbende måned + 30-90 dage.

Koncernen har generelt ingen returneringsforpligtelser og alene almindelige garantiforpligtelser ved salg af varer.

Nettoomsætningen måles ekskl. moms, afgifter og lignende, der opkræves på vegne af tredjemand.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen når de afholdes.

#### Vareforbrug

Omkostningerne består af råvarer og hjælpematerialer, der er benyttet i produktionsprocessen til fremstilling for at opnå omsætningen. Råvarer og hjælpematerialer anvendt i udviklingsprojekter indregnes under andre eksterne omkostninger og for aktiverbare udviklingsprojekter som aktiver.

#### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedformål. Væsentlige opnåede offentlige tilskud indgår under andre driftsindtægter.

Offentlige tilskud omfatter eftergivelige lån ydet af offentlige myndigheder. Eftergivelige lån indregnes under forpligtelser, indtil det er overvejende sandsynligt, at betingelserne for gældsreturnering opfyldes.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter hovedsagelig salgs- og distributions-, vedligeholdelses-, lokale- samt administrationsomkostninger. Andre eksterne omkostninger indeholder tillige eksterne omkostninger vedrørende udviklingsprojekter for egen regning, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen.

#### Udviklingsprojekter for egen regning

Udviklingsomkostninger for egen regning afholdes i de tilfælde, hvor et projekt startes op, uden der er indgået aftale med en tredjepart om eventuel medfinansiering af udviklingsprojektet.

Udviklingsomkostninger indregnes som hovedregel som omkostninger i resultatopgørelsen, når de afholdes. Udviklingsprojekter indregnes som aktiver såfremt de opfylder kravene defineret i regnskabspraxis for immaterielle aktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger består af løn og gage, herunder pension og social sikring til produktionspersonale samt salg, indkøb, udvikling og administration.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, kursgevinster og -tab samt nedskrivninger vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under aconto skatteordningen m.v.

Udlodning af optjent overskud i dattervirksomheder indtægtsføres i moderselskabets resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Hvis der udloddes mere end dattervirksomhedens totalindkomst i perioden, gennemføres nedskrivningstest.

#### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til posterings i anden totalindkomst.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Roblon A/S er sambeskattet med moderselskabet. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

#### Balancen

##### Immaterielle aktiver

Immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Udviklingsprojekter omfatter omkostninger, lønninger og gager, der direkte kan henføres til koncernens udviklingsaktiviteter. Eventuelle renteomkostninger på lån til finansiering af udviklingsprojekter indregnes i kostprisen, hvis de vedrører udviklingsperioden.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt.

Den del af koncernens udviklingsomkostninger, der ikke opfylder ovenfor nævnte kriterier for aktivering indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden for de aktiverede projekter er fastsat til 5 år.

Værdi af igangværende udviklingsprojekter testet årligt for værdiforringelse.

Varemærker og kunderelationer erhvervet i forbindelse med virksomhedssammenslutninger, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Varemærker og kunderelationer afskrives lineært over 10 år.

Andre immaterielle aktiver består af ERP og andet forretningsunderstøttende software, der måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.



## Noter

### 32. Anvendt regnskabspraxis – fortsat

Andre immaterielle aktiver afskrives lineært over 3-10 år.

Der foretages nedskrivningstest for færdiggjorte udviklingsprojekter, varemærker og andre immaterielle aktiver, hvis der er indikationer på, at der er sket værdiforringelse ud over de foretagne afskrivninger.

#### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Brugstider og restværdier på materielt anlæg revurderes årligt.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Eventuelle renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Afskrivninger er beregnet lineært over forventet brugstid, der er fastsat således:

Bygninger	25-30 år
Væsentlige bygningsændringer	5 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og driftsomkostninger.

#### Nedskrivningstest af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af langfristede immaterielle og materielle aktiver vurderes løbende, mindst en gang årligt, for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse.

Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien er det højeste af et aktivs dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller kapitalværdien. Kapitalværdien beregnes som nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme fra aktivet eller de pengestrømsfrembringende enheder, som aktivet er en del af.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi.

#### Leasingaktiver og -forpligtelser

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle økonomiske fordele fra brugen og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv. Leasingaktiver indregnes ved første indregning til kostpris svarende til den indregnede leasingforpligtelse, justeret for eventuelle upfront payments. Leasingforpligtelserne måles til nutidsværdien af leasingydelse til tilbagediskonteret over

leasingperioden. Tilbagediskonterings faktoren fastsættes som den rente der er oplyst i leasingkontrakten. Fremgår der ikke en rentesats anvendes satsen 3,0 % p.a.

Såfremt der i leasingaftalen indgår muligheder for at forlænge leasingperioden vurderer ledelsen den periode, hvor det er rimeligt sikkert, at kontrakten bliver forlænget.

Leasingkontrakter med en total levetid under 12 måneder medtages ikke, med mindre der ligger en optionel forlængelse af kontrakten som vurderes anvendt.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumuleret af- og nedskrivninger. Leasingforpligtelsen genberegnes hvis der sker ændringer i leasingkontrakten eller hvis koncernen ændrer sin vurdering af leasingperioden.

Den løbende leasingydelse afdrager leasingforpligtelsen, mens der i resultatopgørelsen indregnes afskrivning af leasingaktivet, beregnet ud fra leasingaktivets levetid og en renteudgift på leasingforpligtelsen.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris svarende til tilbagediskonterede værdi tillagt eventuel upfront payment. Afskrivninger er beregnet lineært over den kontraktmæssige vurderede levetid.

Biler	1-5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Bygninger	4-7 år

#### Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets årsrapport

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgsspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab ved anvendelse af expected credit loss-model.

## Noter

### 32. Anvendt regnskabspraksis – fortsat

#### Egenkapital

##### Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter koncernens andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af aktiver og forpligtelser for dattervirksomhed med en anden funktionel valuta end DKK og kursreguleringer vedrørende sikringsaktioner, der kurssikrer koncernens nettoinvesteringer i dattervirksomhed.

Reserven opløses når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt.

##### Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger i moderselskabet indeholder aktiverede udviklingsomkostninger korrigeret for skatteeffekt og af- og nedskrivninger.

Reserven opløses, hvis de aktiverede udviklingsomkostninger sælges eller på anden måde udgår af selskabets drift. Reserven reduceres med løbende afskrivninger og ved nedskrivninger. Hvis en nedskrivning efterfølgende tilbageføres, reetableres reserven.

##### Udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling. Udbytte, som foreslås udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen indtil generalforsamlingens vedtagelse.

##### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en

retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

##### Finansielle forpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til dagsværdi efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede rest leasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter, målt til amortiseret kostpris.

##### Gældsforpligtelser

Kortfristede forpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, modtagne forudbetalinger fra kunder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til nominel værdi.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt aconto skat.

##### Udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmedote af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt ved modregning i udskudte skatteforpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og -satser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som

aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til resultatet, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til poster i anden totalindkomst.

##### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode med udgangspunkt i resultatopgørelsens resultat af primær drift (EBIT).

Pengestrømmene viser, hvorledes nedenstående 3 aktiviteter har påvirket årets likviditet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet omfatter EBIT reguleret for ikke kontante driftsposter, årets ændringer i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter blandt andet pengestrømme fra udbytte til aktionærerne, afdrag og renter på gæld til kreditinstitutter, leasingforpligtelser og kassekredit, samt køb og salg af egne kapitalandele og tegning af medarbejderaktier.

Likvider omfatter kontanter og bankindeståender.

## Noter

### 33. Nøgletalsdefinitioner og beregningsformler

Hoved- og nøgletal, der er angivet i oversigten på side 6, er beregnet således:

<b>Ordrebeholdning</b>	Værdien af indgåede ordrer som bliver til omsætning i senere regnskabsår	<b>Gennemsnitlig antal fuldtidsansatte medarbejdere</b>	Samlede indbetaling til ATP / ATP-satsen for en fuldtidsmedarbejder (eller tilsvarende)
<b>Ordre tilgang</b>	Ordrebeholdning ultimo + omsætning - ordrebeholdning primo	<b>Bruttoavance per fuldtidsansat medarbejder</b>	Bruttoresultat / gennemsnitlig antal fuldtidsansatte medarbejdere
<b>Book-to bill ratio</b>	Ordretilgang / nettoomsætning	<b>Resultat pr. DKK 20 aktie (EPS)</b>	Resultat efter skat / gennemsnitligt antal aktier (ekskl. egne aktier), opgjort i overensstemmelse med IAS 33
<b>Vækst i nettoomsætning</b>	(Nettoomsætning i år n - nettoomsætning i år n-1) * 100 / Nettoomsætning i år n-1	<b>Pris pr. overskudskrone (PE)</b>	Børskursen / resultat pr. DKK 20 aktie
<b>Bruttoresultat</b>	Nettoomsætning minus vareforbrug	<b>Udbytteandel</b>	Samlet udbytteudbetaling * 100 / resultat efter skat
<b>Bruttomargin</b>	Bruttoresultat * 100 / nettoomsætning	<b>Pengestrømme fra driften pr. DKK 20 aktie</b>	Pengestrømme fra driftsaktivitet / gennemsnitligt antal aktier (ekskl. egne aktier)
<b>EBIT-margin</b>	Resultat af primær drift (EBIT) før særlige poster * 100 / nettoomsætning	<b>Aktiernes indre værdi</b>	Egenkapitalen / antal aktier ultimo (ekskl. egne aktier)
<b>ROIC/afkast af gennemsnitlig investeret kapital</b>	Resultat af primær drift (EBIT) før særlige poster * 100 / gennemsnitlig investeret kapital. I investeret kapital indgår egenkapital og selskabsskat med fradrag af likvider og værdipapirer	<b>Børskurs/Indre værdi</b>	Børskurs noteret ultimo / aktiernes indre værdi
<b>Soliditetsgrad</b>	Egenkapital * 100 / samlede aktiver, ultimo		
<b>Egenkapitalens forrentning</b>	Resultat efter skat * 100 / gennemsnitlig egenkapital		
<b>Arbejdskapital</b>	Varebeholdninger + tilgodehavender - kortfristede forpligtelser (korrigeret for skat, driftskredit og leasing)		
<b>Arbejdskapital, % af omsætning</b>	Arbejdskapital * 100 / nettomsætning		

Nøgletal ovenfor er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger.

## Roblon A/S

Fabriksvej 7, Gærum  
DK-9900 Frederikshavn  
Danmark  
CVR-nr. 57 06 85 15

[Roblon.com](http://Roblon.com)

**Roblon**  
WITH EVERY FIBER