



INNKALLING TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING I SALMAR ASA

Aksjonærer i SalMar ASA innkalles herved til ordinær generalforsamling torsdag 8. juni 2022 kl. 11.00 (norsk tid). Møtet vil avholdes digitalt via generalforsamlingsportalen administrert av Euronext Securities Oslo ("Euronext Securities Portalen").

Mer informasjon om deltakelse på generalforsamlingen følger nedenfor under overskriften "Møtet".

Generalforsamlingen vil bli åpnet av styrets leder Gustav Witzøe. Etter åpningen av møtet vil det bli fremlagt en fortegnelse over møtende aksjonærer og fullmektiger.

Til behandling foreligger følgende saker:

- 1. Godkjenning av innkalling og forslag til dagsorden**
- 2. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen sammen med møteleder**

Styret foreslår styreleder Gustav Witzøe som møteleder på generalforsamlingen og at en person som er til stede på generalforsamlingen velges til å underskrive protokollen i tillegg til møteleder.

- 3. Orientering om virksomheten**
- 4. Godkjenning av årsregnskap og årsberetning for 2022 for SalMar ASA og SalMar-konsernet**

Styrets forslag til resultatregnskap for 2022, balanse pr. 31. desember 2022 og noter til dette for SalMar ASA og SalMar-konsernet samt årsberetning og revisors beretninger er inntatt i selskapets årsrapport for 2022. Denne er tilgjengelig på selskapets hjemmeside: www.salmar.no.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

«Generalforsamlingen godkjenner årsregnskap og årsberetning for 2022 for SalMar ASA og SalMar-konsernet.»

- 5. Utdeling av utbytte**

Styret foreslår at det utbetales utbytte for regnskapsåret 2022 med NOK 20,00 per aksje. Utbyttet tilfaller selskapets aksjonærer per generalforsamlingen 8. juni 2023, som registrert i Euronext Securities Oslo (VPS) 12. juni 2023.

Hvis utbytte blir godkjent vil aksjene i SalMar ASA handles uten rett til utbytte på NOK 20,00 per aksje fra og med den 9. juni 2023.

INVITATION TO THE ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS OF SALMAR ASA

Shareholders of SalMar ASA are hereby invited to the Annual General Meeting (the "AGM") Thursday 8 June 2023 at 11:00 (Norwegian time). The meeting will be held virtually through the general meeting portal administrated by Euronext Securities Oslo (the "Euronext Securities Portal").

More information on participation in the general meeting is included further below, under the title "The meeting".

The AGM will be called to order by the chair of the Board Gustav Witzøe.

Once the meeting has been called to order, a list of attending shareholders and proxies will be presented.

Agenda:

- 1. Approval of the notice and the proposed agenda**
- 2. Election of a person to chair the AGM and someone to co-sign the minutes along with the AGM chair**

The Board proposes that Board Chair Gustav Witzøe chairs the AGM one person present at the meeting is elected to co-sign the minutes together with the chairperson of the meeting.

- 3. Presentation of the business**
- 4. Approval of the financial statements and annual report for 2022 for SalMar ASA and the SalMar Group**

The Board's proposed income statement for 2022, balance sheet as at 31 December 2022 and accompanying notes for SalMar ASA and the SalMar Group, along with the reports of the Board of Directors and auditor, are included in the 2022 annual report. This is available from the Company's website: www.salmar.no.

The Board proposes that the AGM passes the following resolution:

"The general meeting approved the financial statements and annual report for 2022 for SalMar ASA and the SalMar Group."

- 5. Distribution of dividends**

The Board proposes a dividend payment of NOK 20.00 per share for the 2022 financial year. The dividend will be payable to the Company's shareholders as at the AGM on 8 June 2023, as registered in Euronext Securities Oslo (VPS) 12 June 2023.

Should payment of a dividend be approved, SalMar ASA's shares will be quoted ex. dividend in the amount of NOK 20.00 per share with effect from 9 June 2023.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

«Det utbetales utbytte for regnskapsåret 2022 med NOK 20,00 per aksje. Utbyttet tilfaller selskapets aksjonærer per generalforsamlingen 8. juni 2023, som registrert i Euronext Securities Oslo (VPS) 12. juni 2023.

Aksjene i SalMar ASA handles uten rett til utbytte på NOK 20,00 per aksje fra og med den 9. juni 2023.»

6. Godkjenning av godtgjørelse til styrets, valgkomiteens og risiko- og revisjonsutvalgets medlemmer

Det vises til valgkomiteen innstilling som er vedlagt og tilgjengelig på selskapets hjemmeside: www.salmar.no.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

«Generalforsamlingen godkjenner godtgjørelse til styrets, valgkomiteens og risiko- og revisjonsutvalgets medlemmer per valgkomiteens innstilling.»

7. Godkjenning av revisors honorarer

Godtgjørelsen er beskrevet i note 2.3 i konsernregnskapet for SalMar ASA og note 5 for morselskapsregnskapet for SalMar ASA som er inntatt i selskapets årsrapport for 2022. Denne er tilgjengelig på selskapets hjemmeside: www.salmar.no.

Styret foreslår at generalforsamlingen godkjenner revisors godtgjørelse for regnskapsåret 2022 og fatter følgende vedtak:

«Generalforsamlingen godkjenner revisors honorar slik det fremgår av årsrapporten for 2022»

8. Styrets redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Det vises til erklæring om eierstyring og selskapsledelse fastsatt av styret 17. april 2023, som er inntatt i årsrapport for 2022 og er tilgjengelig på selskapets hjemmeside: www.salmar.no.

Etter allmennaksjeloven § 5-6 (5) skal generalforsamlingen behandle styrets erklæring for eierstyring og selskapsledelse i henhold til regnskapsloven § 3-3b. Det skal ikke stemmes over redegjørelsen Styret foreslår at generalforsamlingen tar redegjørelsen til orientering.

9. Rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

Styret har utarbeidet en rapport som gir en samlet oversikt over utbetalt og innstående lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i henhold til allmennaksjeloven § 6-16 b. Selskapets revisor har kontrollert at rapporten inneholder opplysningene som kreves etter bestemmelsen og forskrift av 11. desember 2020 nr. 2730 om retningslinjer og rapport om godtgjørelse for ledende personer. Rapporten er tilgjengelig på selskapets hjemmeside: <https://www.salmar.no/godtgjorelse-ledende-personer/>.

The Board proposes that the AGM passes the following resolution:

“The Company shall pay a dividend of NOK 20.00 per share to be paid for the 2021 financial year. The dividend will be payable to the Company’s shareholders as at the AGM on 8 June 2023, as registered in Euronext Securities Oslo (VPS) 12 June 2023.

SalMar ASA’s shares will be quoted ex. dividend in the amount of NOK 20.00 per share with effect from 9 June 2023.”

6. Approval of remuneration to members of the Board of Directors, the Nomination Committee and the Risk and Audit Committee

Please see the Nomination Committee’s attached recommendation, which is also available from the Company’s website www.salmar.no.

The Board proposes that the AGM passes the following resolution:

“The general meeting approved the remuneration to members of the Board of Directors, the Nomination Committee and the Risk and Audit Committee as proposed by the Nomination Committee.”

7. Approval of the auditor’s fees

The auditor’s fees are described in note 2.3 of the consolidated accounts for SalMar ASA and note 5 of the parent company accounts for SalMar ASA, included in the 2022 annual report. This is available from the Company’s website: www.salmar.no.

The Board proposes that the AGM approve the auditor’s fees for 2022 financial year and passes the following resolution:

“The general meeting approves the auditor’s fees as set out in the 2022 annual report.”

8. The Board’s statement on corporate governance

Reference is made to the statement on corporate governance issued by the Board on 17 April 2023, and included in the annual report for 2023 and available from the Company’s website www.salmar.no.

Pursuant to the Norwegian Public Limited Liability Companies Act (the “Public Companies Act”) Section 5-6 (5) the AGM shall consider the Board’s statement relating to corporate governance in accordance with the Norwegian Law of Accounting § 3-3b. It shall not be voted over the statement, and the Board proposes that the AGM accepts the statement as a matter of information.

9. Report on salary and other remuneration for senior executives

The Board has prepared a report for a full overview of awarded and due salary and other remuneration of senior executives of the Company in accordance with the Public Companies Act § 6-16 b. SalMar’s auditor has verified that the report contains the information required by the mentioned provision as well as the regulation of 11 December 2020 nr. 2730 on guidelines and report on remuneration of executive personnel. The report is available from the Company’s website: <https://www.salmar.no/en/remuneration-senior-executives/>

Den ordinære generalforsamlingen skal holde en rådgivende avstemning over rapporten, jf. allmennaksjeloven §§ 5-6 (4) og 6-16 b (2). Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

«Generalforsamlingen gir sin tilslutning til styrets rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer for 2022.»

10. Aksjeincentivprogram for ansatte

Styrets retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i henhold til allmennaksjeloven § 6-16 (a) ble godkjent av den ordinære generalforsamlingen i 2022. I henhold til retningslinjene punkt 4 skal nye programmer under SalMars aksjeincentivordning forelegges generalforsamlingen for godkjenning. Styret foreslår at aksjeincentivordningen for ledende ansatte i selskapet videreføres med et nytt program

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

«Aksjeincentivordningen for ledende ansatte i SalMar videreføres med nytt program. Programmet kan omfatte personer i ledende stillinger og nøkkelpersoner i konsernet. Programmet gir de ansatte rett til å motta aksjer vederlagsfritt. Rettigheten opptjenes over tre år. Den enkelte ansatte kan maksimalt tildeles rettigheter til aksjer for en verdi tilsvarende en halv årslønn. Opptjening av 2/3 av rettighetene er avhengig av at gitte prestasjonskriterier oppnås. Verdien av de aksjene som frigjøres under de ulike program kan det enkelte år ikke overstige en hel årslønn. Det maksimale antall aksjer i programmet kan ikke overstige 300 000. Den samlede regnskapsmessige kostnad for programmet er estimert til NOK 95 millioner kroner (ved full uttelling) fordelt over tre år. Styret gis fullmakt til å utarbeide de nærmere retningslinjer for programmet innenfor de rammer som er gitt over og i styrets retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer».

11. Valg av styremedlemmer

Innstilling fra valgkomiteen følger vedlagt og vil gjøres tilgjengelig på selskapets hjemmeside: www.salmar.no før generalforsamlingen. Se vedlegg 2 til innkalling for valgkomiteens innstilling.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

«Generalforsamlingen godkjenner valg av følgende medlemmer til styret:

Margrethe Hauge (gjenvalg)

Leif Inge Nordhammer (gjenvalg)

Alle med tjenestetid frem til den årlige generalforsamlingen i 2025»

The AGM shall hold a consultative vote on the Board's report, cf. the Public Companies Act Sections 5-6 (4) and 6-16 b (2). The Board proposes that the AGM passes the following resolution:

“The AGM endorses the Board’s report relating to remuneration and other benefits payable to senior executives for 2022.”

10. Share-based incentive scheme for employees

The Board's guidelines for determining salary and other remuneration of leading personnel pursuant to the Public Companies Act Section 6-16 (a) was approved by the AGM in 2022. Pursuant to note 4 in the guidelines, new schemes under the share-based incentive scheme of SalMar be presented to the AGM for approval. The Board proposes that the share-based incentive program for leading personnel of the Company is continued with a new scheme

The Board proposes that the AGM passes the following resolution:

“The share-based incentive scheme for senior executives of SalMar shall be continued with a new program. The program may include persons holding senior positions and key personnel in the Group. The program entitles employees to receive shares free of charge. The right is earned over a three year period. The value of the rights to shares granted to any individual employee may not exceed the equivalent of six months’ salary. The earning of 2/3 of such rights is dependent on certain specified performance criteria being met. The maximum amount that the individual employee may accrue under the various programs in any one year may not exceed the equivalent of one whole year’s salary. The maximum number of shares in the programme may not exceed 300,000. The program’s overall recognised cost is estimated at NOK 95 million (if utilised in full) distributed over three years.

The Board is authorised to draw up more specific guidelines for the scheme, within the framework given in this resolution and in the Board’s guidelines for remuneration and other benefits to senior executives”

11. Election of directors to the Board

The Nomination Committee's recommendation is attached and will be made available from the Company's website www.salmar.no before the AGM. See Appendix 2 to this invitation for the recommendation from the Nomination Committee.

The Board proposes that the AGM passes the following resolution:

“The general meeting appoints the following persons to the Board of Directors:

Margrethe Hauge (re-election)

Leif Inge Nordhammer (re-election)

Each with a term until the annual general meeting in 2025”

12. Valg av medlemmer til valgkomiteen

Innstilling fra valgkomiteen følger vedlagt og vil gjøres tilgjengelig på selskapets hjemmeside: www.salmar.no før generalforsamlingen. Se vedlegg 2 til innkalling for valgkomiteens innstilling.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

«Generalforsamlingen godkjenner valg av følgende medlemmer til selskapets valgkomité:

Bjørn M. Wiggen (gjenvalg)

Karianne Tung (gjenvalg)

Alle med tjenestetid frem til den årlige generalforsamlingen i 2025»

13. Fullmakt til styret til å forhøye selskapets aksjekapital

På den ordinære generalforsamlingen 8. juni 2022 fikk styret fullmakt til å øke selskapets aksjekapital for å finansiere investeringer og kjøp av virksomhet gjennom kontantemisjoner og tingsinnskudd. Denne fullmakten løper frem til den ordinære generalforsamlingen i 2023 og styret foreslår at fullmakten fornyes.

Det følger av formålet med fullmakten at styret vil kunne ha behov for å sette eksisterende aksjonærs fortrinnsrett til side, noe fullmakten åpner for.

Styret foreslår at fullmakten må ses i sammenheng med fullmakt gitt under pkt. 14, slik at det totale antall aksjer som kan utstedes for begge fullmakter ikke kan overstige 5% av totalt antall aksjer i selskapet.

Styret foreslår på denne bakgrunn at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

- I. Styret gis under henvisning til allmennaksjeloven § 10-14 fullmakt til å forhøye selskapets aksjekapital med inntil NOK 1 814 236,50 ved utstedelse av inntil 7 256 946 nye aksjer, hver pålydende NOK 0,25. Innenfor denne samlede beløpsrammen kan fullmakten benyttes flere ganger. Dog slik at den totale aksjekapitalforhøyelsen som kan foretas etter denne fullmakten og fullmakt til å ta opp konvertible lån, ref pkt. 14, samlet sett ikke kan overstige 5% av aksjekapitalen.
 - II. Styret kan beslutte at aksjeeiernes fortrinnsrett til de nye aksjene kan fravikes.
 - III. Fullmakten omfatter også kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger mv. og rett til å pådra selskapet særlige plikter, jfr. allmennaksjeloven § 10-2 og kapitalforhøyelse ved fusjon etter allmennaksjeloven § 13-5.
 - IV. Fullmakten gjelder til ordinær generalforsamling 2024, dog ikke utover 30. juni 2024.
 - V. Styret gis fullmakt til å gjennomføre de vedtektsendringer som forhøyelsen av aksjekapitalen nødvendiggjør.
- Fullmakten erstatter fullmakt til å forhøye selskapets aksjekapital gitt i ordinær generalforsamling 8. juni 2022.

12. Election of Nomination Committee members

The Nomination Committee's recommendation is attached and will be made available from the Company's website www.salmar.no before the AGM. See Appendix 2 to this invitation for the recommendation from the Nomination Committee.

The Board proposes that the AGM passes the following resolution:

"The general meeting appoints the following persons to the Nomination Committee:

Bjørn M. Wiggen (re-election)

Karianne Tung (re-election)

Each with a term until the annual general meeting in 2025"

13. Resolution authorising the Board to raise the Company's share capital

The AGM held on 8 June 2022 authorised the Board to increase the Company's share capital to finance investments and the acquisition of businesses by means of issues in cash and by contributions in kind. This authorisation is valid until the 2023 AGM, and the Board proposes that the authorisation be renewed.

Given the purpose of the authorisation the Board may need to waive existing shareholders' preference rights, which is permitted under the terms of the authorisation.

The Board proposes that the Board's authorisation must be viewed in light of the authorisation pursuant to point 14, so that the total number of shares that may be issued under both authorisations does not exceed 5 per cent of the total amount of shares in the Company.

With reference to the above, the Board proposes that the AGM passes the following resolution:

- I. Pursuant to Section 10-14 of the Public Companies Act the Board is authorised to increase the Company's share capital by up to NOK 1,814,236.50 through issue of up to 7,256,946 new shares, each with a nominal value of NOK 0.25. This authorisation may be exercised several times within this overall amount. Although so that capital increases under this authorisation and the authorisation to take up convertible loans referred to in item 14 taken together may not exceed 5 per cent of the share capital.
- II. The Board may decide that shareholders' preference rights with respect to the new shares may be set aside.
- III. The authorisation also covers the raising of capital through contributions of assets other than money, etc, and the right to allow the Company to assume specific liabilities, cf. Section 10-2 of the Public Companies Act, and to increase share capital in the event of a merger pursuant to Section 13-5 of the Public Companies Act.
- IV. The authorisation is valid until the 2024 annual general meeting or 30 June 2024 at the latest.
- V. The Board is authorised to make such amendments to the Articles of Association as are necessary in connection with the share capital increase.

The authorisation replaces the previous authorisation to raise the Company's share capital given in the annual general meeting 8 June 2022.

14. Fullmakt til styret til å ta opp konvertible lån

Styret foreslår at det gis en styrefullmakt til å ta opp konvertible lån for å gi selskapet mulighet til å benytte slike finansielle instrumenter som en del av sin samlede finansiering på kort varsel.

Styret foreslår at fullmakten må ses i sammenheng med fullmakt gitt under pkt. 13, slik at det totale antall aksjer som kan utstedes for begge fullmakter ikke kan overstige 5% av totalt antall aksjer i selskapet.

Styret foreslår på denne bakgrunn at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

- I. Styret gis iht. allmennaksjeloven § 11-8 fullmakt til å treffe beslutning om opptak av konvertible lån med samlet hovedstol på til sammen inntil NOK 3 000 000 000.*
- II. Ved konvertering av lån tatt opp i henhold til denne fullmakten, skal selskapets aksjekapital kunne forhøyes med inntil NOK 1 814 236,50, dog slik at den totale aksjekapitalforhøyelsen som kan foretas etter denne fullmakten og fullmakt til å forhøye selskapets aksjekapital, ref pkt. 13, samlet sett ikke kan overstige 5% av aksjekapitalen.*
- III. Aksjeeiernes fortrinnsrett etter allmennaksjeloven § 11-4 jf. § 10-4 kan fravikes.*
- IV. Fullmakten gjelder til ordinær generalforsamling 2024, dog ikke utover 30. juni 2024.*

15. Fullmakt til styret til erverv av egne aksjer

På den ordinære generalforsamlingen 8. juni 2022 fikk styret fullmakt til erverv av selskapets egne aksjer i forbindelse med sine forpliktelser knyttet til aksjeincentivprogram for ledende ansatte og som et virkemiddel for å føre verdier tilbake til sine aksjonærer.

Styret foreslår at fullmakten fornyes.

I tillegg fikk styret en fullmakt til erverv av egne aksjer for etterfølgende sletting eller salg. Etter styrets oppfatning er det hensiktsmessig å tilrettelegge for mulige tilbakekjøp av selskapets egne aksjer. En slik ordning vil gi styret utvidet mulighet til å utnytte allmennaksjelovens mekanismer for distribusjon av kapital til selskapets aksjeeiere. Tilbakekjøp av egne aksjer vil også kunne være et nyttig virkemiddel for en løpende tilpasning til en hensiktsmessig kapitalstruktur. Tilbakekjøp av egne aksjer kommer aksjeeierne til gode, enten i form av en mulighet til å selge aksjer til selskapet eller ved at de gjenværende aksjene får en høyere eierandel i selskapet.

For å kunne gi aksjeeierne denne muligheten og etablere et effektivt verktøy for tilbakekjøp av aksjer, er det ønskelig å etablere en ordning som sikrer at dagens hovedaksjonær verken vil øke eller redusere sin eierandel som følge av slike tilbakekjøp. På denne bakgrunn har styret besluttet å foreslå en ordning hvor aksjene som eventuelt kjøpes tilbake i markedet skal slettes ved en senere kapitalnedsettelse, og at det samtidig skal gjennomføres en innløsning av en tilsvarende andel av Kverva Industrier AS ("Kverva") sine aksjer slik at Kvervas eierandel forblir uendret etter kapitalnedsettelsene. Gjennomføringen av tilbakekjøp vil således bli foretatt i henhold til en avtale inngått med Kverva, hvoretter Kverva forplikter seg til å stemme for både fullmakten til å erverve egne aksjer, senere sletting av disse og innløsning av det korresponderende antallet av Kvervas aksjer. Ved innløsning av disse aksjene skal selskapet betale en pris til Kverva på hver aksje

14. Resolution authorising the Board to take up convertible loans

The Board of Directors proposes that it be authorised to take up convertible loans to enable the Company to make use of such financial instruments at short notice as part of its overall financing capability.

The Board proposes that the authorisation be seen in connection with the authorisation granted under item 13, such that the total number of shares for both authorisations shall not exceed 5 per cent of the total number of shares in the Company.

With reference to the above, the Board proposes that the AGM passes the following resolution:

- I. Pursuant to Section 11-8 of the Public Companies Act, the Board is authorised to take up convertible loans with an aggregate total principal of up to NOK 3,000,000,000.*
- II. In connection with the conversion of any loan taken out under this authorisation, the Company's share capital may be increased by up to NOK 1,814,236.50, although so that capital increases under this authorisation and the authorisation to raise the Company's share capital referred to in item 13 taken together may not exceed 5 per cent of the share capital.*
- III. Shareholders' preference rights pursuant to section 11-4, cf. section 10-4, of the Public Companies Act may be set aside.*
- IV. The authorisation is valid until the 2024 AGM or 30 June 2024 at the latest.*

15. Resolution authorising the Board to buy back the Company's own shares

The AGM 8 June 2022 authorised the Board to buy back the Company's own shares in order to meet its obligations under its share-based incentive schemes for senior executives and also as a way of returning value to its shareholders.

The Board proposes that the authorisation is renewed.

Additionally, the Board was granted an authorisation to buy back own shares for subsequent cancellation or sale. The Board is of the view that it is beneficial to facilitate possible buy-backs of the Company's shares. Such arrangement would give the Board an extended possibility to utilise the Public Companies Act's mechanisms for distribution of capital to the Company's shareholders. Buy-backs of shares in the Company could also be a useful tool to facilitate an adequate capital structure of the Company on a continuous basis. Furthermore, buy-back of shares will also benefit the shareholders, either through a possibility to sell shares to the Company or by providing the remaining shares with an increased ownership interest in the Company.

In order to provide the shareholders with such opportunity, and to establish an efficient tool for buy-back of shares, it is desirable to establish an arrangement which ensures that the current majority owner will neither increase nor decrease its ownership as a result of such buy-backs. On this basis, the Board resolved to propose an arrangement whereby any shares being acquired in the market shall be cancelled through a subsequent share capital decrease, and that a proportionate part of the shares of Kverva Industrier AS ("Kverva") simultaneously are redeemed so that Kverva's shareholding remains unchanged following the share capital decreases. The completion of the buy-backs will thus be made in accordance with an agreement entered into with Kverva, whereby Kverva undertakes to vote in favour of the authorisation to the Board to acquire own shares, the subsequent cancellation of such

som tilsvarer volumvektet gjennomsnitt av den kurs som selskapet har betalt for aksjer kjøpt i markedet fratrukket eventuelle utbyttebetalinger på aksjene i perioden etter de respektive tilbakekjøpene og med tillegg av en rentekompensasjon lik 6 måneders NIBOR + 1 prosent p.a. beregnet fra tidspunktet for tilbakekjøpene til betaling finner sted ved kansellering av aksjene.

Begge fullmaktene var samlet begrenset oppad slik at den til enhver tid totale beholdning av egne aksjer kunne utgjøre inntil 10 % av gjeldende aksjekapital.

Kverva har i dag en eierandel på 41.27 % av aksjene i selskapet.

Styret foreslår at begge fullmaktene fornyes og slås sammen til én enkelt fullmakt til tilbakekjøp av egne aksjer som omfatter opp til 10 % av aksjekapitalen. Likevel slik at selskapet ikke kan foreta tilbakekjøp dersom det fører til at selskapet etter slikt tilbakekjøp vil eie mer enn 10 % av aksjekapitalen, jf. allmennaksjeloven § 9-2.

Styret foreslår på denne bakgrunn at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

- I. Styret gis iht. allmennaksjeloven § 9-4 fullmakt til å erverve inntil 14 513 892 egne aksjer med en pålydende verdi på til sammen NOK 3 628 473. Likevel slik at selskapet ikke kan foreta tilbakekjøp dersom det fører til at selskapet etter slikt tilbakekjøp vil eie mer enn 10 % av aksjekapitalen, jf. allmennaksjeloven § 9 2.*
- II. Det beløp som kan betales per aksje skal være minst NOK 1 og maksimalt NOK 1 000.*
- III. Styret står fritt til å avgjøre hvilken metode som skal brukes ved kjøp og eventuelt påfølgende salg av aksjene.*
- IV. Alminnelige likebehandlingsprinsipper skal etterleves i forhold til transaksjoner med aksjonærer på grunnlag av fullmakten.*
- V. Fullmakten gjelder til ordinær generalforsamling 2024, dog ikke utover 30. juni 2024.*

Innkalling til generalforsamlingen med vedlegg, er også tilgjengelig på selskapets hjemmeside www.salmar.no.

SalMar ASA har pr. dagen for denne innkallingen en aksjekapital på NOK 36 284 730,00 fordelt på 145 138 920 aksjer, hver med pålydende verdi NOK 0,25. Hver aksje gir rett til én stemme på selskapets generalforsamlinger. Selskapet eier pr. dagen for denne innkallingen 13 706 246 egne aksjer hvorav 13 691 960 aksjer er eid av NTS AS som er ett selskap som er eid 100% av SalMar ASA.

Aksjeeierne har følgende rettigheter i forbindelse med generalforsamlingen:

- Rett til å møte i generalforsamlingen, enten personlig eller ved fullmektig.
- Talerrett i generalforsamlingen.
- Rett til å ta med rådgiver og gi talerrett til én rådgiver.
- Rett til å kreve opplysninger av styrets medlemmer og administrerende direktør etter de nærmere bestemmelser i allmennaksjeloven § 5-15.
- Rett til å få behandlet spørsmål på generalforsamlingen som han eller hun melder skriftlig til styret i så god tid at det kan tas med i innkallingen. Har innkallingen allerede funnet sted, skal

shares and the redemption of the corresponding number of Kverva's shares. Upon redemption of such shares, the Company shall pay a price per share to Kverva equal to the volume weighted average share price which the Company has paid for the shares acquired in the market, less any dividend payments on the shares in the period after the respective buy-backs, and with an addition of an interest component equal to six month NIBOR + 1% per annum, calculated from the time of each buy-back until the payment takes place by redemption of the shares.

Kverva currently owns 41.27% of the shares in the Company.

The Board proposes that both authorisations are renewed and combined to a single authorisation to buy back up to 10% of the Company's share capital. It being understood that the Company may not buy back shares to the extent that its shareholding will exceed 10% of the Company's outstanding share capital as set out in the Public Companies Act section 9-2.

With reference to the above, the Board proposes that the AGM passes the following resolution:

- I. Pursuant to Section 9-4 of the Public Companies Act, the Board is authorised to purchase up to 14,513,892 of the Company's own shares with an aggregate nominal value of NOK 3,628,473. It being understood that the Company may not buy back shares to the extent that its shareholding will exceed 10% of the Company's outstanding share capital as set out in the Public Companies Act section 9 2.*
- II. The amount payable per share shall be not less than NOK 1 and not more than NOK 1,000.*
- III. The Board is free to determine the acquisition method and possible subsequent sale of the shares.*
- IV. Transactions with shareholders undertaken on the basis of this authorisation shall comply with ordinary principles of non-discrimination.*
- V. The authorisation is valid until the 2024 AGM or 30 June 2024 at the latest.*

The invitation to attend the AGM and all attachments are also available from the Company's website www.salmar.no.

As at the date of this notice, SalMar ASA has a share capital of NOK 36,284,730.00 divided between 145,138,920 shares, each having a face value of NOK 0.25. Each share entitles the holder to one vote at the company's general meetings. As at the date of this notice, the Company holds 13,706,246 treasury shares where 13,691,960 shares are owned by NTS AS which is a company owned 100% by SalMar ASA.

Shareholders have the following rights with respect to the AGM:

- The right to attend the AGM, either in person or by proxy.
- The right to address the AGM.
- The right to bring one advisor and grant this person the right to speak.
- The right to demand information of board members and the CEO in accordance with section 5-15 of the Public Companies Act.
- The right to table issues for deliberation by the AGM, provided they are presented in writing to the board of directors in such good time that they may be included in the invitation to attend the AGM. If notification of the AGM has already been

det sendes ut ny innkalling dersom det er minst to uker igjen til generalforsamlingen skal holdes.

Det er redegjort nærmere for disse rettighetene under, så vel på selskapets hjemmeside www.salmar.no.

Frøya, 16. mai 2023, for styret i SalMar ASA
Gustav Witzøe, styrets leder

distributed, a new invitation shall be sent out if there are at least two weeks left before the AGM is due to take place.

Further details relating to these rights are set out below and also available from the company's website www.salmar.no.

Frøya, 16 May 2023, for the Board of Directors of SalMar ASA
Gustav Witzøe, Chair

Møtet

Generalforsamlingen vil avholdes som et digitalt møte i Euronext Securities Portalen.

Påmelding og tilgang til møtet

Aksjeeiere som ønsker å delta på den generalforsamlingen må registrere påmelding innen 5 June 2023 at 15:00 (Norwegian time) ved én av de to alternativene angitt nedenfor:

- (i) Elektronisk ved å logge inn på VPS Investortjenester; eller
- (ii) Ved å sende inn registreringskjemaet for deltakelse i Vedlegg 1 enten som skannet dokument per e-post til nis@nordea.com eller ved ordinær post til Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer Services, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo.

Aksjeeiere som ikke overholder påmeldingsfristen, vil ikke kunne delta på generalforsamlingen.

Deltakelse på generalforsamlingen vil utelukkende skje gjennom Euronext Securities Portalen. Tilgang til Euronext Securities Portalen kun gis til aksjeeiere som har registrert påmelding innen fristen angitt over.

En forutsetning for deltakelse er at aksjeeieren har oppgitt sin e-postadresse ved registreringen. Dersom en aksjeeier registrerer påmelding til generalforsamlingen elektronisk via VPS Investortjenester, må aksjeeieren ha registrert en e-postadresse tilknyttet VPS Investortjenester. Registrering av e-post i VPS Investortjenester gjøres av aksjeeieren selv i menyvalget «Investoropplysninger/endre kundeopplysninger». Ved påmelding til generalforsamlingen godtar deltageren at Verdipapirsentralen ASA innhenter informasjon om e-postadresse fra VPS Investortjenester eller fra registreringskjemaet i Vedlegg 1 som er sendt til Nordea.

Aksjeeiere som har meldt seg på generalforsamlingen innen fristen og oppgitt e-postadresse, vil motta en link til Euronext Securities Portalen, tilgangskoder (brukernavn og passord) og brukerveiledning senest 8. juni 2023. Se også "Teknisk informasjon om tilgang til Euronext Securities Portalen" nedenfor for ytterligere informasjon.

Dersom aksjeeieren ikke har en e-postadresse registrert i VPS Investortjenester eller ikke oppgir en e-postadresse ved innsendelse av påmeldingsblanketten i Vedlegg 1, vil ikke aksjeeieren kunne delta på generalforsamlingen.

Deltakelse med fullmektig og/eller andre rådgivere

Dersom en aksjeeier vil delta ved fullmektig, må aksjeeieren ved påmeldingen oppgi e-postadressen til fullmektigen hvoretter en link og separate innloggingsdetaljer til Euronext Securities Portalen, tilgangskoder (brukernavn og passord) og bruksanvisning for deltakelse vil sendes per e-post til fullmektigen.

En aksjeeier eller fullmektig kan registrere digital deltakelse på generalforsamlingen sammen med en rådgiver. En bekreftelse av rådgiverens registrering, herunder en link og separate innloggingsdetaljer til Euronext Securities Portalen vil sendes med e-post til rådgiveren. Dette er kun nødvendig dersom aksjeeieren og rådgiver ikke deltar fra samme lokasjon.

The meeting

The general meeting will be held as a digital meeting in the Euronext Securities Portal.

Registration and participation in the meeting

Shareholders that wish to participate in the general meeting must register participation within 5 June 2023 at 15:00 (Norwegian time) through one of the two procedures set out below:

- (i) Electronically by accessing VPS Investor Services; or
- (ii) By returning the registration form for attendance in Appendix 1 either as a scanned copy by e-mail to nis@nordea.com or by regular mail to Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer Services, Post Box 1166 Sentrum, 0107 Oslo.

Shareholders not complying with the deadline for attendance will not be able to participate in the general meeting.

Participation in the general meeting will exclusively take place through the Euronext Securities Portal. Access to the Euronext Securities Portal is only provided to shareholders that have registered attendance within the deadline set out above.

A condition for participation is that the shareholders have provided their e-mail addresses upon registration. If a shareholder registers its participation in at the general meeting electronically through VPS Investor Services, the shareholder must have registered an e-mail address with VPS Investor Services. Registration of e-mail in VPS Investor Services is done by the shareholder itself in the menu choice Investor information/change customer information. Upon registration of participation in the general meeting, the participant accepts that Verdipapirsentralen ASA retrieves information on the email address from VPS Investor Services or from the registration form in Appendix 1 that is sent to Nordea.

Shareholders that have registered for the general meeting within the deadline and submitted an email address will receive a link to the Euronext Securities Portal, access codes (username and password) and user guidance within 8 June 2023. See also "Technical information on access to the Euronext Securities Portal" below for further information.

If the shareholder does not have an email address registered with VPS Investor Services or does not include an e-mail address upon submittal of the registration form in Appendix 1, the shareholder will not be able to participate in the general meeting.

Participation by proxy and/or with an adviser

If a shareholder wishes to attend by proxy, the shareholder must upon registration provide the e-mail address of the proxy whereby a link and a separate login to the Euronext Securities Portal, access codes (username and password) and the user guide for attendance will be sent by e-mail to the proxy.

A shareholder or a proxy may register digital attendance at the general meeting together with an adviser. A confirmation of the adviser's registration, including a link and a separate login to the Euronext Securities Portal, will be sent by e-mail to the adviser. This will only be required if the shareholder and adviser do not participate from the same location.

Merk at påmelding av deltagelse for fullmektig og rådgivere kun kan gjøres ved bruk av registrerings skjema inntatt som Vedlegg 1 til innkallingen (og ikke ved elektronisk registrering i VPS Investortjenester). Påmeldings skjema må inneholde navn og e-postadresse til fullmektigen slik at påloggingsdetaljer kan formidles til fullmektigen se "Påmelding og tilgang til møtet" over. Det samme gjelder deltagelse av rådgivere fra annen lokasjon enn aksjeeieren.

Forhåndsstemme

Aksjeeiere kan avgi stemme for hver enkelt sak på dagsorden på forhånd. Slike forhåndsstemmer må avgis elektronisk via Investortjenester eller ved å fylle ut skjemaet for forhåndsstemme i Vedlegg 1.

Frist for å avgi forhåndsstemmer er 5. juni 2023 kl. 15.00 (norsk tid). Stemmer som er avgitt før generalforsamlingen er avholdt, vil bli ansett som trukket tilbake dersom aksjeeieren deltar personlig på generalforsamlingen eller ved fullmakt.

Fullmakt

Aksjeeiere kan gi fullmakt til styrets leder (eller den han utpeker) eller en annen person til å stemme for sine aksjer. Fullmakt kan sendes inn elektronisk via VPS' investortjenester, eller ved å fylle ut og sende inn fullmaktsskjemaet vedlagt som Vedlegg 1 til denne innkallingen i henhold til de instruksjoner som følger av skjemaet. Fullmakten må være skriftlig, datert, underskrevet og sendt inn i tide. Styret ber aksjeeiere sende inn fullmakter slik at de mottas innen 5. juni 2023 kl. 15.00 (norsk tid).

Spørsmål og avstemming

Etter gjennomgang av hvert enkelt agendapunkt, vil det være mulig å stille spørsmål og kommentere forslagene gjennom Euronext Securities Portalen skriftlig med maks 2 400 tegn. Det anbefales at spørsmålene holdes korte og presise. Aksjeeierens skriftlige spørsmål/kommentarer vil presenteres i den generalforsamlingen av møtelederen og vil besvares muntlig i møtet hvis mulig eller skriftlig etter møtet hvis nødvendig.

Ved avstemning for et agendapunkt vil dette kommuniseres tydelig i Euronext Securities Portalen. Aksjeeiere må være innlogget på portalen for å kunne stemme. Aksjeeiere som har tildelt fullmakt før generalforsamlingen vil ikke kunne stemme ved generalforsamlingen.

Siden stemmegivning og kommunikasjon på den ordinære generalforsamlingen skjer digitalt, vil forsinkelser kunne oppstå. I sjeldne tilfeller vil slike forsinkelser kunne vare i inntil ett minutt. Møtelederen for generalforsamlingen er oppmerksom på dette og vil hensynta dette ved sin møteledelse, men selskapet påtar seg ikke ansvar for spørsmål fra aksjeeiere, foreslåtte endringer eller avgitte stemmer, hvis noen, som ikke er mottatt i tide til å bli tatt hensyn til under det aktuelle agendapunktet.

Teknisk informasjon om tilgang til Euronext Securities Portalen

Hver aksjeeier er ansvarlig for å sørge for at han eller hun har en smarttelefon/nettbrett/datamaskin med en nettleter, og at han eller hun har en fungerende internettforbindelse i henhold til kravene nedenfor.

Nettleter/PC:

Euronext Securities Portalen kan åpnes ved "evergreen nettletere" på PC/Mac, smarttelefoner og nettbrett/iPad. "Evergreen nettletere" (f.eks. Edge, Chrome og Firefox) er nettletere som automatisk oppdaterer seg til nye versjoner. Safari støttes også, selv

Note that registration of attendance for proxies and advisers only can be made by use of the registration form included as Appendix 1 to the notice (and not by electronic registration in VPS Investor Services). The registration form must include the name and email address of the proxy so that login details can be distributed to the proxy, see "Registration and access to the meeting" above. The same applies to participation from an adviser from another location than the shareholder.

Advance vote

Shareholders may cast votes for each matter on the agenda in advance. Such early voting must be made electronically via Investor Services or in writing by filling out the advance voting form in Appendix 1.

The deadline for submitting advance votes is 5 June 2023 at 15:00 hours (Norwegian time). Votes already cast prior to the general meeting will be considered withdrawn if the shareholder attends the general meeting in person or by proxy.

Proxy

Shareholders may authorise the chair of the Board (or whomever he authorises) or another person to vote for its shares. Proxies may be submitted electronically through VPS' investor services or by completing and submitting the registration or proxy form attached to this notice as Appendix 1 in accordance with the instructions set out therein. The proxy must be in writing, dated, signed and timely submitted. The Board requires shareholders to submit proxies, so they are received no later than 5 June 2023 at 15:00 hours (Norwegian time).

Questions and voting

After the presentation of the individual agenda items, it will be possible to ask questions and submit comments concerning the proposals through the Euronext Securities Portal with a maximum of 2,400 signs. It is recommended to keep questions and comments brief and concise. The shareholders' written questions/comments will be presented in the general meeting by the chairperson of the meeting and will be answered in the meeting if possible, or in writing after the meeting if necessary.

Upon voting on an agenda item, this will be clearly stated in the Euronext Securities Portal. Shareholders must log into the portal in order to be able to vote. Shareholders who have granted proxies prior to the general meeting will not be able to vote during the general meeting.

As voting and communication at the general meeting are conducted digitally, delays may occur. In utmost cases, these delays may last up to one minute. The chairperson of the meeting is of course aware of this and will conduct the meeting accordingly, but the Company does not assume any responsibility for shareholders' questions, comments, proposed amendments or votes cast if any, not being received in time for them to be taken into consideration under the relevant item on the agenda.

Technical information about access to the Euronext Securities Portal

Each shareholder is responsible for ensuring that he or she has a smartphone/tablet/computer with an internet browser and that he or she has a sufficient and functional internet connection subject to the following requirements.

Browser/PC:

The Euronext Securities Portal can be accessed through "evergreen browsers" on PC/Mac, smartphone and tablet/iPad. "Evergreen browsers" (e.g., Edge, Chrome and Firefox) are browsers which are automatically updated to

om det ikke er en "evergreen nettleser". Internet Explorer kan ikke benyttes.

Apple-produkter:

Euronext Securities Portalen vil fungere i de tre siste hovedversjonene av Safari nettleseren på Mac, iPhone og iPad (Safari versjon 12, 13, 14 og 15). Aksjeeiere som har eldre Apple-produkter som ikke kan oppdateres til en fungerende Safari versjon kan installere og benytte en Chrome nettleser

Internettforbindelse:

Kvaliteten på overføringen vil avhenge av aksjeeierens individuelle internettleverandører. Aksjeeiere bør, som minimum, ha en 5-10 Mbit/s forbindelse for god overføring.

Det er anbefalt at hver aksjeeier i god tid før start av generalforsamlingen tester hans eller hennes utstyr og internettforbindelse ved å logge inn på Euronext Securities Portalen. Euronext Securities Portalen vil være åpen for testing fra kl. 08:00 på dagen for generalforsamlingen.

Aksjeeiere som opplever tekniske problemer, kan henvende seg til Euronext Securities Portal hjelpelinje på tlf. +45 4358 8894.

Informasjon om prosedyre for registrering av fullmakt

Aksjeeiere kan delta på generalforsamlingen ved bruk av fullmakt. Aksjeeiere kan om ønskelig gi en fullmakt til styreleder til å stemme på generalforsamlingen, med eller uten stemmeinstruks. Se Vedlegg 1 for nærmere informasjon om inngivelse av fullmakt. Dersom du ønsker å delta på generalforsamlingen ved annen fullmektig enn styreleder, se også avsnittet "Deltagelse ved fullmektig og/eller med rådgivere" ovenfor for nærmere informasjon.

Fullmakter til styreleder må være registrert gjennom VPS Investortjenester eller være mottatt per post innen 5. juni 2023 kl. 15.00 (norsk tid) som nærmere angitt i Vedlegg 1. Merk at registrering av fullmektig for deltagelse på generalforsamlingen kun kan skje ved innsendelse av påmeldingsblanketten i Vedlegg 1 (og ikke elektronisk).

Annen informasjon

Selskapet er et norsk allmennaksjeselskap underlagt norsk rett, derunder allmennaksjeloven og verdipapirhandelloven.

SalMar ASA har pr. dagen for denne innkallingen en aksjekapital på NOK 36 284 730,00 fordelt på 145 138 920 aksjer, hver med pålydende verdi NOK 0,25. Hver aksje gir rett til én stemme på selskapets generalforsamlinger. Selskapet har pr. dagen for denne innkallingen 13 706 246 egne aksjer

Aksjonærer har rett til å delta på generalforsamlingen, enten personlig eller ved fullmakt, og har videre rett til å uttale seg. Aksjonærer kan også delta med rådgiver som har talerett på generalforsamlingen.

Innkalling til generalforsamlingen er sendt til alle aksjeeiere i selskapet med kjent adresse, enten elektronisk eller per post. Dokumentene som skal behandles på generalforsamlingen vil gjøres tilgjengelig på selskapets nettside www.salmar.no. I samsvar med selskapets vedtekter vil derfor ikke vedleggene til innkallingen sendes per post til aksjeeierne, men enhver aksjeeier kan kreve at vedleggene sendes vederlagsfritt til vedkommende med post.

Dersom en aksjeeier ønsker å få tilsendt dokumenter per post, kan en henvendelse rettes til selskapet per e-post til nis@nordea.com.

new versions. Safari is also supported, even though it is not an "evergreen browser". Internet Explorer cannot be used.

Apple products:

The Euronext Securities Portal will run on the three latest main versions of the Safari browser on Mac, iPhone and iPad (Safari versions 12, 13, 14 and 15). Shareholders who have older Apple equipment which cannot be updated to a usable Safari version can install and use a Chrome browser

Internet connection:

The quality of the transmission will depend on the shareholders' individual internet providers. Shareholders should, as a minimum, have a 5-10 Mbit/s connection for good transmission.

It is recommended that each shareholder in due time prior to the start of the general meeting tests his or her device and internet connection by logging on to the Euronext Securities Portal. The Euronext Securities Portal will be open for testing from 08:00 am Norwegian time on the day of the general meeting.

Shareholders experiencing any technical problems may reach out to the Euronext Securities Portal hotline at tel. +45 4358 8894.

Information on procedures for registration of proxies

Shareholders may participate at the general meeting by use of a proxy. Shareholders may if desirable, provide a voting proxy to the chair of the Board, with or without voting instructions. See Appendix 1 for further information about the submittal of proxies. If you wish to participate in the general meeting with a proxy that is not the chair of the Board, see also the section "Participation by proxy and/or with an adviser" above for further information.

Proxies to the chair must be registered with VPS Investor Services or be received by ordinary mail within 5 June 2023 at 15:00 hours (Norwegian time) as further set out in Appendix 1. Note that registration of a proxy for participation in the general meeting only can be made through the submittal of the registration form included in Appendix 1 (and not electronically).

Other information

The Company is a Norwegian public limited liability company governed by Norwegian law, hereunder the Public Companies Act and the Securities Trading Act.

As at the date of this notice, SalMar ASA has a share capital of NOK 36,284,730.00 divided between 145,138,920 shares, each with a face value of NOK 0.25. Each share entitles the holder to one vote at the Company's general meetings. As at the date of this notice, the Company held 13,706,246 treasury shares.

Shareholders are entitled to participate at the general meeting in person or by proxy and are further entitled to speak at the general meeting. Shareholders may also participate with an advisor, who may speak at the general meeting.

The notice of the general meeting has been forwarded to all shareholders in the Company with known address, either electronically or by post. Documents that are to be handled at the general meeting will be made available at the Company's website www.salmar.no. In accordance with the Company's articles of association, the appendices to the notice will therefore not be sent by post to the shareholders, but any shareholder may demand that the attachments are sent free of charge to the person in question by post.

Aksjonærer som ønsker å delta på generalforsamlingen, enten personlig eller ved fullmakt, bes om å sende inn påmeldingsskjema inntatt som Vedlegg 1 til selskapets kontofører Nordea Bank Abp eller ved elektronisk registrering gjennom VPS Investortjenester innen 5. juni 2023 kl. 15.00 (norsk tid).

For informasjon om påmelding og/eller bruk av fullmakt, se "Påmelding og tilgang til møtet" over.

If a shareholder wishes to receive documents by post, an inquiry can be sent to the Company by e-mail to nis@nordea.com.

Shareholders who wish to participate at the general meeting, either in person or by proxy, are encouraged to give notice of their attendance by using the attendance form attached as Appendix 1 to the Company's registrar, Nordea Bank Abp or by electronic registration through VPS Investor Services within 5 June 2023 at 15:00 (Norwegian time).

For information about registration of attendance and/or use of proxy, see "Registration and access to the meeting" above.

PROXY AUTHORISATION WITH VOTING INSTRUCTIONS

Shareholder:

Reference no:

This form must be used if you wish to issue your proxy with voting instructions. The items listed in the proxy instructions below reflect the items specified on the AGM's agenda. You may send this proxy authorisation with voting instructions to your designated proxy. Alternatively, you may send the proxy authorisation without inserting the name of your proxy, in which case the proxy is deemed to have been granted to the Board Chair or such person as he may nominate.

The proxy authorisation must be sent to Nordea Bank Norge AB, Issuer Services, PO Box 1166 Sentrum, 0107 Oslo, Norway. Email: issuerservices.no@nordea.com. The proxy authorisation must be registered with Nordea no later than 5 June 2023 at 15:00 (Norwegian time). From 16 May until the deadline specified above, registration may also be made via www.salmar.no.

I/we the undersigned do hereby authorise (check the appropriate box)

Board Chair *Gustav Witzøe*

(Proxy's name in block letters)

to attend the AGM on 8 June 2023 in the Euronext Securities Portal and vote on behalf of my/our shares.

The designated proxy shall vote in accordance with the instructions given below. Note that any unchecked agenda item, will be considered an instruction to vote "for" the proposal as stipulated in the invitation. The above notwithstanding, the proxy may determine how to vote to the extent that proposals are tabled in addition to or in replacement of the proposals stipulated in the invitation.

	Agenda AGM 2023	For	Against	Abstain
1	<i>Approval of the notice and the proposed agenda.</i>			
2	<i>Election of a person to chair the AGM and someone to co-sign the minutes along with the AGM chair</i>			
3	<i>Presentation of the business</i>	N/A	N/A	N/A
4	<i>Approval of the financial statements and annual report for 2022 for SalMar ASA and the SalMar Group</i>			
5	<i>Distribution of dividends</i>			
6	<i>Approval of the remuneration payable to members of the Board of directors, Nomination Committee and Risk and Audit Committee</i>			
7	<i>Approval of the auditor's fees</i>			
8	<i>The Board's statement on corporate governance</i>	N/A	N/A	N/A
9	<i>Report on salary and other remuneration to senior executives</i>			
10	<i>Share-based incentive scheme for employees</i>			
11	<i>Election of directors to the Board</i>			
	<i>Re-election of Margrethe Hauge</i>			
	<i>Re-election of Leif Inge Nordhammer</i>			
12	<i>Election of Nomination Committee members</i>			
	<i>Re-election of Bjørn M. Wiggen</i>			
	<i>Re-election of Karianne Tung</i>			
13	<i>Resolution authorising the Board to raise the Company's share capital</i>			
14	<i>Resolution authorising the Board to take up convertible loans</i>			
15	<i>Resolution authorising the Board to buy back the Company's own shares</i>			

Date & Place

Name (block letters)

Shareholder's signature

(To be signed only when authorising a proxy)

If the person signing is doing so in accordance with a power of attorney, documentation in the form of a company certificate or authorisation must be attached.

If voting instructions have been given, the following applies:

- *In matters relating to the election of individuals, the Nomination Committee's recommendation is deemed to be the tabled proposal.*

- If **"For"** has been checked, this instructs the proxy to vote for the proposal as presented in the invitation, with any changes which the Board and the Board's chair may propose. In the event of any changes in relation to the proposals presented in the invitation, the proxy may decide for himself/herself whether to abstain from voting.
- If **"Against"** has been checked, this instructs the proxy to vote against the proposal as presented in the invitation, with any changes which the Board and the Board's chair may propose. In the event of any changes in relation to the proposals presented in the invitation, the proxy may decide for himself/herself whether to abstain from voting.
- If **"Abstain"** has been checked, this instructs the proxy to abstain from voting.
- If none of the alternatives has been checked, the proxy is free to decide how to vote.
- With respect to issues which are not presented in the invitation, but which are lawfully raised at the AGM and for which a vote is required, the proxy is free to decide how to vote. The same applies to votes relating to formal issues, eg election of AGM chair, order of voting or voting procedure.
- If the shareholder has selected a proxy other than the Board chair and wishes to give that person instructions with respect to voting, that is a matter between the shareholder and the proxy in which the Company has no part. In such circumstances the Company assumes no liability for verifying whether the proxy votes in accordance with the instructions given.

Vedlegg/Appendix 2

THE NOMINATION COMMITTEE'S RECOMMENDATION TO THE ANNUAL GENERAL MEETING 2023

SalMar ASA's Nomination Committee has been comprised as follows:

- Bjørn M. Wiggen, Chair
- Endre Kolbjørnsen
- Karianne O. Tung

Since the 2022 AGM, the Nomination Committee has held six meetings.

In connection with SalMar ASA's AGM on 8 June 2023, the Nomination Committee has issued the following unanimous recommendation:

1. Election of Board members

- Pursuant to the company's current articles of association the board of directors shall comprise of five to nine members, of whom two are employee representatives.
- Gustav Witzøe, Arnhild Holstad and Morten Loktu are not up for election as board members this year.
- Magnus Dybvad and Stine Rolstad Brenna are not up for election as deputy board members this year.
- Leif Inge Nordhammer and Margrethe Hauge are up for election as board members, and they have both notified the Committee that they are interested in seeking re-election.
- The Nomination Committee recommends for Margrethe Hauge and Leif Inge Nordhammer to be re-elected as board members.
- Hauge is an independent candidate. She owns 0 shares in SalMar ASA.
- Nordhammer owns indirectly 1,33% of the shares in SalMar ASA. He owns 99,1% of LIN AS which directly owns 0,92% of the shares in SalMar ASA and indirectly LIN AS owns 0,41% of the shares in SalMar ASA through its 1% ownershare in Kverva AS, which through through Kverva Industrier AS owns 41,3% of the shares in SalMar ASA. and is not considered an independent representative.
- In its assessment of the composition of the Board, the Nomination Committee has emphasized the interests of the shareholder community and the Company's need for competence, continuity, experience and capacity.

2. Election of members of the Nomination Committee

- Of the Nomination Committee's three members, the seats held by Bjørn M. Wiggen and Karianne Tung are up for election this year.
- Wiggen and Tung have notified that they would like to seek re-election.
- The Nomination Committee recommends that Bjørn M. Wiggen and Karianne Tung are re-elected for a period of two years. Wiggen is not an independent candidate as he holds the position of Chairman of Kverva AS. Tung is an independent candidate, and has 0 shares in SalMar ASA.

3. Remuneration payable to elected company representatives

The Nomination Committee recommends the following remuneration to be paid elected company representatives for the period June 2022- June 2023 (figures in parantheses apply to the previous period):

Board of Directors:

- Chair NOK 570 000 (520 000)
- Board member NOK 320 000 (290 000)
- Board member (employee representative) NOK 160 000 (145 000)
- Deputy board member NOK 25 000 per attended meeting

Audit and Risk Committee:

- Chair NOK 135 000 (125 000)
- Member NOK 95 000 (85 000)

Nomination Committee:

- Chair NOK 45 000 (42 000)
- Member NOK 30 000 (26 000)

Trondheim, 16 May 2023

Bjørn M. Wiggen, Chair of the Nomination Committee

Presentation of the candidates recommended by the Nomination Committee to the *board* of SalMar ASA in alphabetical order:

CANDIDATE 1 MARGRETHE HAUGE

Margrethe Hauge is CEO of Goodtech ASA and has held management positions within production, supply chain, service and sales in aqua, agriculture, maritime and oil & gas industries. She has held positions as CEO at Teknisk Bureau AS, Regional Managing Director – Nordic & Germany at MRC Global Inc. and Executive Vice President Services at TTS Group ASA. She has also held several management positions at Kverneland Group. Ms Hauge started her career as trainee at Norsk Hydro ASA. She is member of the board of Borregaard ASA and Mesta AS. She holds a Master's degree in Economics & Business Administration, University of Mannheim, Germany. Ms. Hauge has been a Board Member of SalMar since 2017, and has been Chair of the Audit and Risk Committee since 2020. Number of shares in SalMar ASA: 0.

Nationality: Norwegian citizen, resident in Norway. Independent: Yes.

CANDIDATE 2 LEIF INGE NORDHAMMER

Mr. Nordhammer is Chair and owner of the investment company LIN AS, and a Board Member of Kverva AS. He is the former CEO of SalMar ASA in the periods 1996-2011 and 2014-2016. Mr. Nordhammer has been a Board Member of SalMar ASA since 2020. He was the Chair in 2021-2022. He is the Chair of Scottish Sea Farms Ltd. He was educated at the University of Trondheim.

Nordhammer owns indirectly 1,33% of the shares in SalMar ASA. He owns 99,1% of LIN AS which directly owns 0,92% of the shares in SalMar ASA and indirectly LIN AS owns 0,41% of the shares in SalMar ASA through its 1% ownershare in Kverva AS, which through through Kverva Industrier AS owns 41,3% of the shares in SalMar ASA.

Nationality: Norwegian citizen, resident in Norway. Independent: No.

Presentation of the candidates recommended by the Nomination Committee to the *Nomination Committee* of SalMar ASA:

CANDIDATE 1 BJØRN M. WIGGEN

Mr. Wiggen is Executive Chair of the investment company Salvesen & Thams AS. He is Chair of Kverva AS, the largest shareholder of SalMar ASA. He has held senior executive positions at Carlsberg Breweries, Orkla Media, Elkem, Sapa and Orkla ASA. Wiggen was educated at the Norwegian School of Business and Administration. He has board experience from REC, Tomra and Medistim. He has been the Chair of the Nomination Committee since 2017. He has no shares in SalMar ASA.

Nationality: Norwegian citizen, resident in Norway. Independent: No.

CANDIDATE 2 KARIANNE TUNG

Ms. Tung is CEO of Trondheim Tech Port, a NGO which is a facilitator for innovation and technology through projects, events and communication. She is a former Member of the Norwegian Parliament (2013-2017), and has held other political positions at city and county level as a Labour (Arbeiderpartiet) representative. She has a Bachelor of Political Science from NTNU. She has been a Nomination Committee member since 2021. She has no shares in SalMar ASA.

Nationality: Norwegian citizen, resident in Norway. Independent: Yes.