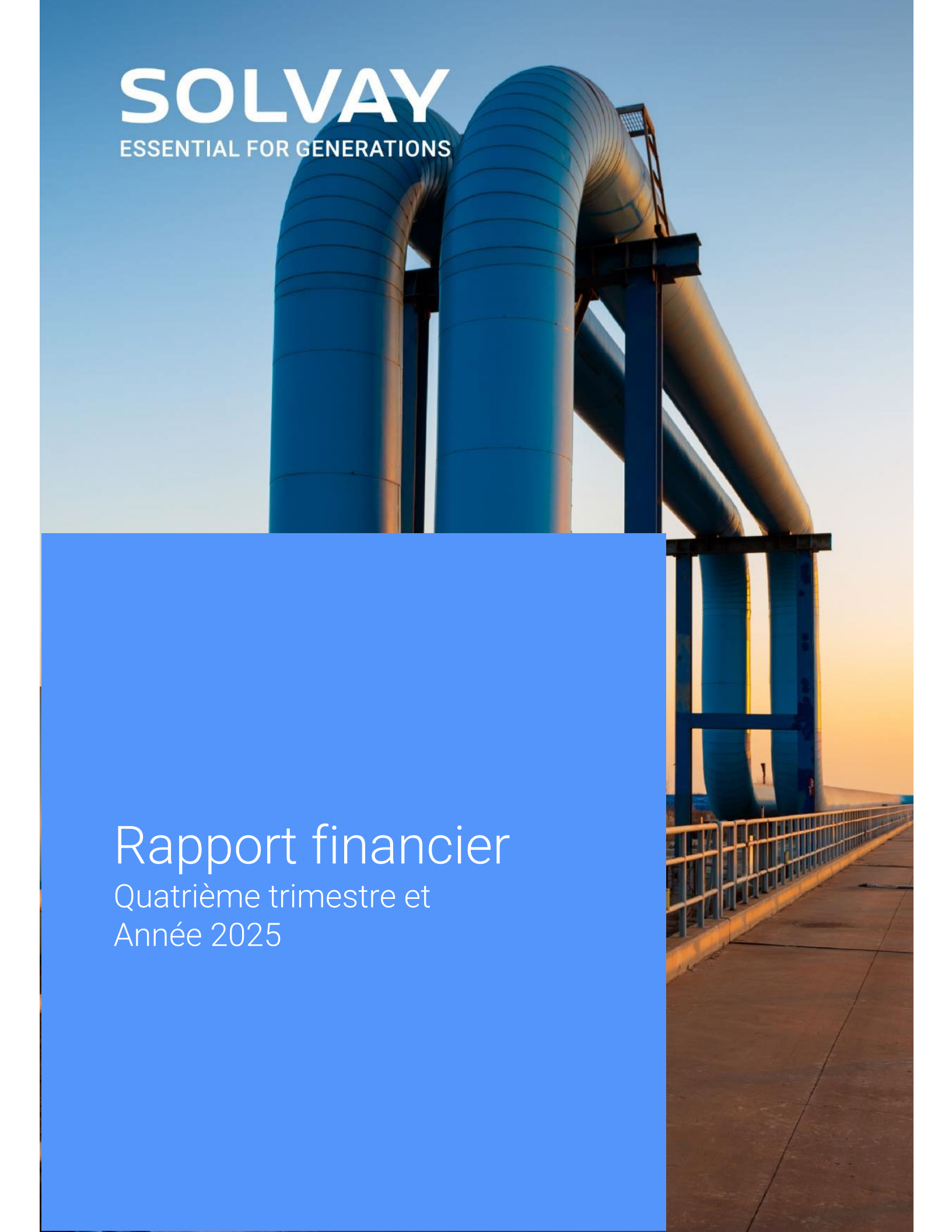


The background of the cover is a photograph of large, blue industrial pipes at a facility, likely a chemical plant. The pipes are supported by metal structures and run parallel to each other. The sky is a clear, light blue, and the lighting suggests it might be early morning or late afternoon. A solid blue rectangular block covers the lower-left portion of the image, serving as a background for the title text.

SOLVAY

ESSENTIAL FOR GENERATIONS

Rapport financier

Quatrième trimestre et
Année 2025

Table des matières

Note préliminaire.....	2
Analyse des résultats sous-jacents.....	3
Philippe Kehren, CEO de Solvay	3
Perspectives 2026	4
Dividende	4
Performance financière	5
Progrès sur la feuille de route de durabilité « For Generations »	11
Informations complémentaires	13
Etats financiers consolidés condensés	20
Événements postérieurs à la date de clôture	24
Déclaration des personnes responsables	24
Déclaration du commissaire.....	24
Glossaire.....	25

Note préliminaire

Outre les comptes IFRS, Solvay présente également d'autres indicateurs de performance (« sous-jacents ») afin de fournir une indication plus cohérente et comparable de la performance financière sous-jacente et de la situation financière du Groupe, ainsi que des flux de trésorerie. Ces indicateurs offrent une vision équilibrée des activités du groupe et sont jugés utiles par les investisseurs, les analystes et les agences de notation de crédit, dans la mesure où ils fournissent des informations pertinentes sur la performance, la position bilancielle ou les flux de trésorerie passés ou futurs du groupe. Ces indicateurs sont généralement utilisés dans le secteur dans lequel Solvay opère et constituent donc une aide utile pour les investisseurs qui souhaitent comparer la performance du groupe à celle de ses pairs. Les indicateurs de performance sous-jacente ajustent les chiffres IFRS de certains éléments qui fausseraient l'analyse de la performance sous-jacente du Groupe (définis dans le glossaire sous « Ajustements »). Sauf indication contraire, les commentaires sur les résultats présentés en pages 3 à 7 se réfèrent aux données sur une base sous-jacente

Analyse des résultats sous-jacents

Faits marquants

- Le **chiffre d'affaires net sous-jacent** pour l'ensemble de l'année 2025 s'élève à €4,3 milliards, en baisse de -6,5% en organique par rapport à 2024. Les marchés export du carbonate de soude et de Coatis ont été plus faibles en 2025, tandis que les peroxydes et le bicarbonate ont progressé d'une année sur l'autre.
- L'**EBITDA sous-jacent** ressort à €881 millions (-13,4% en organique vs 2024), maintenant une solide marge d'EBITDA sous-jacent de 20,7% malgré les défis.
- Les efforts de **transformation stratégique** ont continué de produire des résultats tangibles, avec des **économies de coûts structurelles** de €101 millions en 2025 (€211 millions cumulés). Les **dépenses de transformation** ont réduit l'EBITDA 2025 de €-27 millions et le Free cash flow¹ de €-71 millions.
- Le **résultat net sous-jacent** des activités poursuivies s'élève à €306 millions en 2025, contre €445 millions en 2024.
- Solide génération de **Free cash flow¹**, à €350 millions en 2025, les sorties de trésorerie liées aux provisions ayant été compensées par une forte contribution du besoin en fonds de roulement et des **investissements** contenus à €292 millions sur l'année.
- La **dette nette sous-jacente** est stable à €1,6 milliard, ce qui représente un ratio d'endettement de 1,8x.
- **Dividende brut** total proposé : €2,43 par action, soumis à l'approbation des actionnaires.
- La **feuille de route de durabilité** progresse comme prévu. Les émissions de CO₂eq Scope 1&2 sont réduites de -29 % par rapport à 2021, déjà proches de l'objectif 2030.
- **Perspectives 2026** : Solvay prévoit un EBITDA sous-jacent compris entre €770 millions et €850 millions et un Free Cash Flow¹ d'au moins €200 millions (net des dépenses de transformation).
- Confirmation de la **politique de dividende** (stable à croissant) et de l'engagement à rester "investment grade".

Chiffres clés sous-jacents

(en M€)	T4 2025	T4 2024	%	% organique	2025	2024	%	% organique
Chiffre d'affaires net	995	1 134	-12,3%	-9,6%	4 262	4 686	-9,0%	-6,5%
EBITDA	169	256	-33,9%	-29,8%	881	1 052	-16,3%	-13,4%
Marge d'EBITDA	17,0%	22,6%	-5,6pp		20,7%	22,5%	-1,8pp	
FCF ¹	137	41	n.m.		350	361	-3,0%	
ROCE					13,6%	17,6%	-4,0pp	

Philippe Kehren, CEO de Solvay

« En 2025, nous avons enregistré une solide performance en matière de free cash flow et maintenu une marge d'EBITDA attractive, tout en poursuivant les engagements stratégiques et de durabilité qui façonnent Solvay sur le long terme, et ce malgré la faiblesse persistante des marchés et un contexte géopolitique toujours incertain. Nos avancées en matière de réductions des coûts, notre discipline dans l'allocation du capital et le développement de nos projets liés à la transition énergétique témoignent de la détermination de nos équipes. À court terme, certaines dépenses de transformation pèsent sur nos résultats, mais elles sont indispensables pour bâtir le Solvay de demain. »

¹ Free cash flow (FCF) est le Free cash flow aux actionnaires de Solvay des activités poursuivies.

Focus sur l'allocation du capital, les coûts et la génération de cash

Solvay reste pleinement engagée dans sa stratégie de « chimie essentielle » et dans sa politique claire d'allocation du capital.

Dans l'environnement difficile actuel, les économies de coûts constituent un levier essentiel utilisé par le management pour soutenir la performance. Le programme d'économies a déjà généré plus de €200 millions au cours des deux premières années, en s'appuyant notamment sur la digitalisation et à la simplification du groupe.

Plus particulièrement, au cours des deux dernières années, l'entreprise a optimisé son empreinte industrielle afin de conserver une base d'actifs hautement compétitive, et de l'adapter lorsque nécessaire, aux dynamiques d'offre et de demande. Solvay a annoncé hier le lancement d'un processus de consultation visant à ajuster la capacité de production de Torrelavega (Espagne) à 420 kt. Dans l'activité Peroxides, les sites de Warrington (Royaume-Uni) et Povoá (Portugal) ont été fermés. L'activité Special Chem a fermé son site de Salindres (France) et annoncé la restructuration de ses deux sites allemands.

Solvay priorise ses investissements conformément à son cadre d'allocation du capital, en donnant la priorité aux investissements essentiels et au versement des dividendes. Les investissements discrétionnaires sont dimensionnés en fonction de leur pertinence et de leur soutenabilité financière, et resteront à court terme concentrés sur des opportunités de croissance ciblées, telles que le bicarbonate et les peroxydes de grade électronique. Enfin, le groupe poursuivra l'examen de son portefeuille afin de garantir son alignement avec sa stratégie de long terme et ses priorités d'allocation du capital.

Perspectives 2026

En 2026, Solvay anticipe que les tensions géopolitiques et macroéconomiques persisteront et continueront de peser sur la demande des marchés finaux, tandis que la pression concurrentielle sur les prix devrait se maintenir dans certaines lignes de produits. Les dépenses de transformation (sortie du Transition Services Agreement, déploiement du nouvel ERP, restructuration des activités Fluorine) continueront d'avoir un impact négatif sur l'EBITDA et le Free Cash Flow, avant de s'atténuer progressivement à partir de 2027. Enfin, le groupe poursuivra en 2026 l'optimisation de son portefeuille de droits d'émission de CO₂, avec un impact similaire à celui observé en 2025.

Perspectives de Solvay pour l'exercice 2026 :

- EBITDA sous-jacent entre €770 millions et €850 millions. Ce chiffre inclut en 2026 un impact négatif de €20 millions lié aux devises (sur la base d'un taux EUR/USD² de 1,20) ainsi que €40 millions de dépenses de transformation.
- Free Cash Flow aux actionnaires de Solvay des activités poursuivies d'au moins €200 millions, net d'environ €90 millions de dépenses de transformation, et avec des investissements plafonnés à €300 millions.
- Économies structurelles cumulées attendues à environ €300 millions fin 2026.

Solvay réaffirme son engagement envers les piliers de sa politique financière : un dividende stable à croissant et une notation "investment grade".

Dividende

Conformément à la politique de dividende, le Conseil d'administration a décidé de proposer un dividende brut total de €2,43 par action, sous réserve de l'approbation des actionnaires lors de l'Assemblée générale ordinaire prévue le 12 mai 2026. Si cette proposition est approuvée, et compte tenu du dividende intermédiaire brut de €0,97 par action versé le 21 janvier 2026, un dividende brut final de €1,46 par action sera payé le 20 mai 2026.

² Solvay est exposée à différentes devises. L'impact annuel moyen de la conversion des devises sur l'EBITDA sous-jacent est estimé à environ €10 millions pour un mouvement de 5 cents USD, et à €5 millions pour un mouvement de 25 cents BRL.

Performance financière

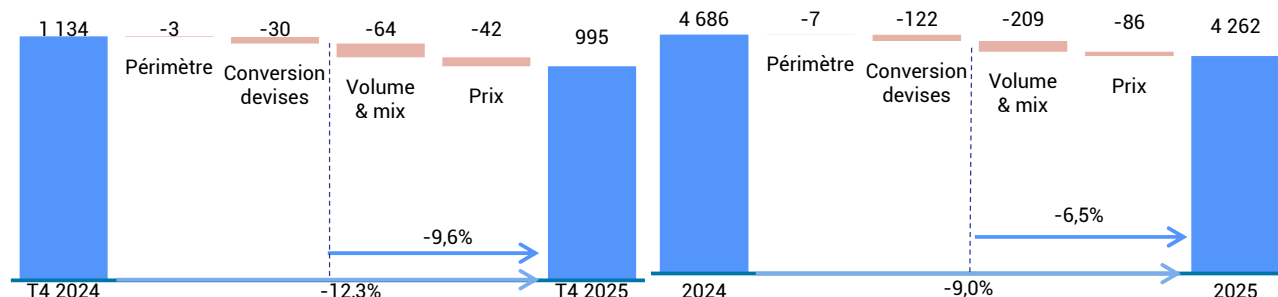
Chiffres-clés sous-jacents

(en M€)	T4 2025	T4 2024	%	2025	2024	%
Chiffre d'affaires net	995	1 134	-12,3%	4 262	4 686	-9,0%
EBITDA	169	256	-33,9%	881	1 052	-16,3%
Marge d'EBITDA	17,0%	22,6%	-5,6pp	20,7%	22,5%	-1,8pp
EBIT	84	172	-51,2%	561	732	-23,3%
Charges financières nettes	-33	-26	-28,0%	-128	-132	+2,6%
Charges d'impôts	-36	-44	+17,9%	-127	-155	+17,9%
Taux d'imposition				29,7%	26,0%	+3,7pp
Profit des activités poursuivies	15	102	-85,6%	306	445	-31,3%
Profit / perte (-) des activités abandonnées	-	2	n.m.	-	2	n.m.
Profit (-) / perte attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	-1	-3	-61,6%	-9	-15	-42,1%
Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Solvay	13	101	-86,7%	297	432	-31,2%
Résultat de base par action (en €)	0,13	0,96	-86,7%	2,84	4,11	-30,9%
dont des activités poursuivies	0,13	0,95	-86,4%	2,84	4,10	-30,6%
Investissements des activités poursuivies	78	163	-51,9%	292	355	-17,6%
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies	137	41	n.m.	350	361	-3,0%
Dette nette financière				1 597	1 544	+3,4%
Ratio de levier sous-jacent				1,8	1,5	+23,5%
ROCE (activités poursuivies)				13,6%	17,6%	-4,0pp

Analyse des résultats

Chiffre d'affaires net sous-jacent

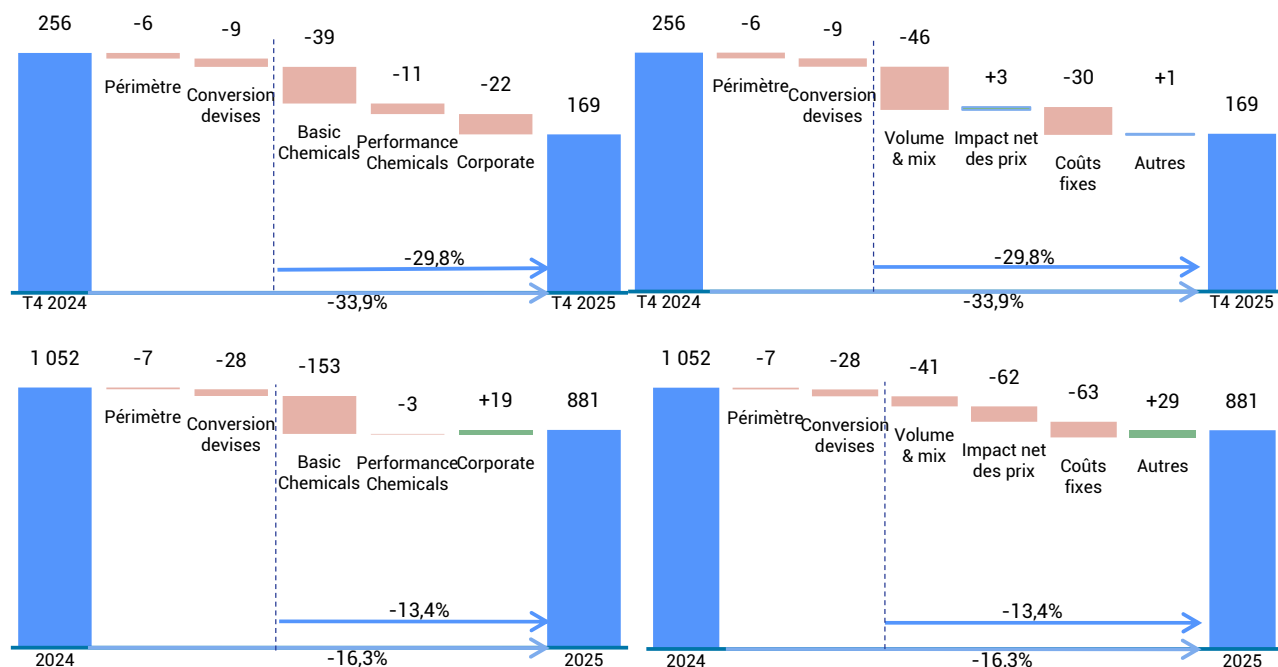
Le chiffre d'affaires net sous-jacent de € 4 262 millions pour l'ensemble de l'année est en baisse de -9,0% par rapport à 2024 (-6,5% en organique), principalement en raison de la baisse des volumes (-4,5%). Au T4, le chiffre d'affaires s'est élevé à € 995 millions, en recul de -12,3% (-9,6% en organique) par rapport au T4 2024, reflétant l'impact négatif du périmètre et des taux de changes (-3,0%), des volumes (-5,6%) et des prix (-3,7%).



EBITDA sous-jacent

L'EBITDA sous-jacent de €881 millions en 2025 est en baisse de -16,3% (-13,4% en organique), avec un impact négatif de périmètre et des taux de change (-3,3%). Les volumes ont reculé (-3,9%), principalement dans le carbonate de soude, tandis que l'effet net des prix a diminué (-5,9%), surtout dans le carbonate de soude et pour Coatis. Globalement, la marge d'EBITDA s'établit à 20,7%, soit -1,8 pp sur un an.

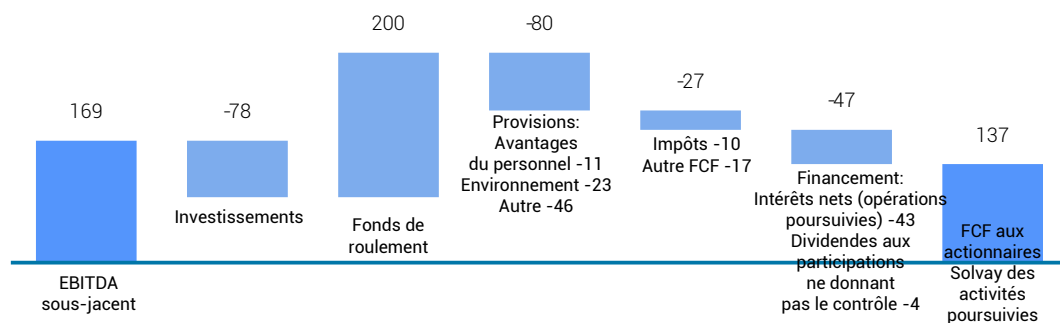
Au T4 2025, l'EBITDA de €169 millions est en baisse de -33,9% (-29,8% en organique) par rapport au T4 2024. Les volumes ont fortement diminué (-18,1%), principalement en raison du carbonate de soude et d'une base de comparaison élevée en 2024 liée à une licence Peroxides. Les coûts fixes ont augmenté (+11,7%), principalement en lien avec la sortie du TSA et un ajustement des provisions de rémunération variable.



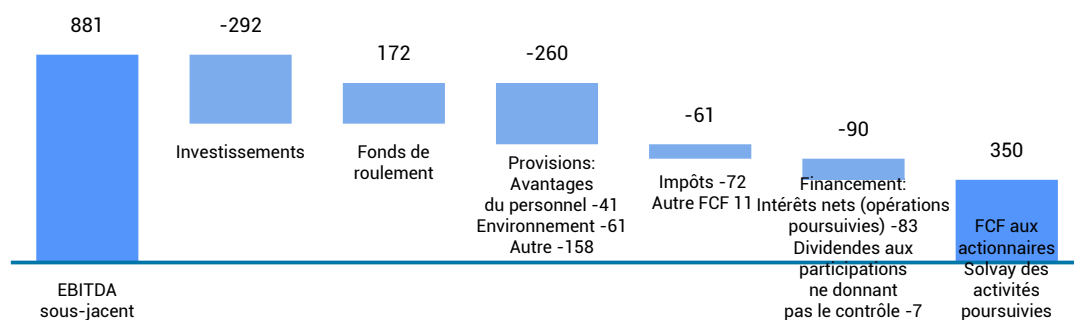
Free cash flow

Le **Free cash flow** aux actionnaires Solvay des activités poursuivies atteint €350 millions en 2025, soutenu par des investissements contenus à € 292 millions et une contribution positive du besoin en fonds de roulement de €172 millions, reflétant une forte discipline, la sortie du TSA (Transition Services Agreement) avec Syensqo et le faible niveau d'activité en fin d'année. Les sorties de trésorerie liées aux provisions ont été plus élevées en 2025, à €-260 millions, dont €-60 millions pour le projet de transition énergétique de Dombasle et €-57 millions pour les restructurations post-spin-off, principalement dans le segment Corporate et l'activité Fluorine. Les flux de financement ont également augmenté, 2025 étant la première année de paiement intégral des intérêts sur les obligations émises en avril 2024.

T4 2025

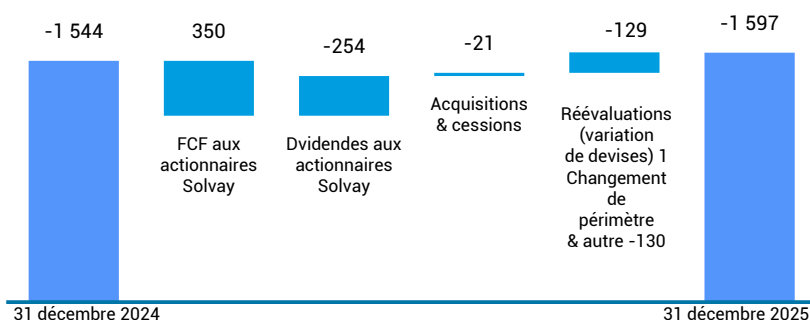


2025



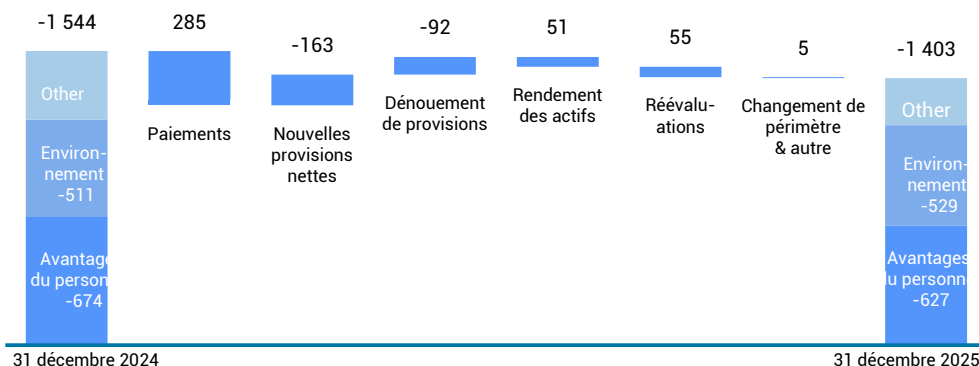
Dettes financières sous-jacentes

La dette financière nette sous-jacente s'élevait à €1,6 milliard fin 2025, globalement stable (€+53 millions) par rapport à fin 2024, les paiements de dividendes (€254 millions) et les nouveaux contrats de location (€155 millions, principalement pour la chaudière biomasse à Rheinberg et le nouvel ERP) étant largement compensés par le free cash flow de €350 millions. Le ratio de levier sous-jacent était de 1,8x fin 2025.



Provisions

Les provisions s'élevaient à €1,4 milliard fin 2025, en baisse de €-141 millions par rapport à fin 2024, comprenant €627 millions d'avantages du personnel (principalement les pensions) et €529 millions de provisions environnementales.



Performance par segment

Chiffres clés par segment (sous-jacent)

Revue par segment

Sous-jacent

(en M€)	T4 2025	T4 2024	%	% organique	2025	2024	%	% organique
Chiffre d'affaires net	995	1 134	-12,3%	-9,6%	4 262	4 686	-9,0%	-6,5%
Basic Chemicals	635	712	-10,8%	-8,5%	2 630	2 842	-7,5%	-6,0%
Soda Ash & Derivatives	406	475	-14,6%	-12,9%	1 713	1 907	-10,2%	-9,1%
Peroxides	229	237	-3,3%	+0,5%	917	935	-1,9%	+0,4%
Performance Chemicals	359	419	-14,3%	-11,6%	1 632	1 834	-11,0%	-7,2%
Silica	116	131	-11,3%	-8,1%	515	543	-5,1%	-2,6%
Coatis	97	144	-33,1%	-32,4%	470	631	-25,6%	-19,9%
Special Chem	147	144	+1,8%	+6,9%	647	660	-1,8%	+0,6%
Corporate	-	2			-	10		-82,5%
EBITDA	169	256	-33,9%	-29,8%	881	1 052	-16,3%	-13,4%
Basic Chemicals	160	209	-23,7%	-19,6%	614	786	-21,9%	-20,0%
Performance Chemicals	50	64	-22,6%	-18,4%	307	324	-5,4%	-0,9%
Corporate	-41	-18	n.m.	n.m.	-40	-58	+31,5%	n.m.
Marge d'EBITDA	17,0%	22,6%	-5,6pp		20,7%	22,5%	-1,8pp	
Basic Chemicals	25,1%	29,4%	-4,2pp		23,4%	27,7%	-4,3pp	
Performance Chemicals	13,9%	15,4%	-1,5pp		18,8%	17,7%	+1,1pp	
Investissements des activités poursuivies	78	163	-51,9%	-	292	355	-17,6%	-
Basic Chemicals	39	103	-62,6%		165	234	-29,3%	
Performance Chemicals	32	46	-29,8%		95	90	+6,2%	
Corporate	8	14	-45,1%		32	31	+1,5%	
Conversion en cash (activités poursuivies)	53,7%	36,4%	+17,3pp	-	66,8%	66,3%	+0,5pp	-
Basic Chemicals					73,1%	70,2%	+2,8pp	
Performance Chemicals					68,9%	72,3%	-3,4pp	

Chiffre d'affaires net T4

(en M€)	T4 2024	Périmètre	Conversion devises	Volume & mix	Prix	T4 2025
Solvay	1 134	-3	-30	-64	-42	995
Basic Chemicals	712	-1	-18	-36	-23	635
Performance Chemicals	419	-	-13	-28	-19	359
Corporate	2	-2	-	-	-	-

Chiffre d'affaires net 2025

(en M€)	2024	Périmètre	Conversion devises	Volume & mix	Prix	2025
Solvay	4 686	-7	-122	-209	-86	4 262
Basic Chemicals	2 842	3	-47	-95	-73	2 630
Performance Chemicals	1 834	-	-75	-113	-13	1 632
Corporate	10	-10	-	-	-	-

Basic Chemicals

Le chiffre d'affaires de Basic Chemicals pour l'ensemble de l'année 2025 a diminué de -7,5% (-6,0% en organique) par rapport à 2024, sous l'effet négatif du périmètre et des taux de change (-1,5%), de la baisse des volumes (-3,4%) et des prix (-2,6%). L'EBITDA annuel du segment a reculé de -21,9% (-20,0% en organique). Cette baisse est attribuable à la diminution des volumes et à la faiblesse des prix sur le marché export du carbonate de soude, ainsi qu'à l'absence de nouvelle licence Peroxides en 2025. La marge EBITDA a diminué à 23,4%, soit une baisse de -4,3 pp par rapport à l'année précédente.

Le chiffre d'affaires du T4 a reculé de -10,8% (-8,5% en organique) par rapport au T4 2024, sous l'effet négatif de l'impact périmètre et conversion (-2,6%), de la baisse des volumes (-5,1%) et de la baisse des prix (-3,2%).

Les ventes de Soda Ash & Derivatives pour le trimestre ont diminué de -14,6% (-12,9% en organique) par rapport au T4 2024. Les volumes et les prix du carbonate de soude sont restés stables sur les marchés domestiques, tandis que le marché export a continué à subir une pression sur les prix par rapport à l'an dernier en raison de conditions de marché difficiles. Les volumes et les prix du bicarbonate ont continué à faire preuve d'une grande résilience et ont légèrement augmenté en glissement annuel.

Les ventes de Peroxides pour le trimestre ont diminué de -3,3% par rapport au quatrième trimestre 2024 (+0,5% en organique). Les volumes sont restés globalement stables sur les marchés marchands, tandis que les grades électroniques destinés à l'industrie des semi-conducteurs ont continué d'afficher une croissance à deux chiffres.

Au T4 2025, l'EBITDA du segment était en baisse de -23,7% (-19,6% en organique), principalement en raison de volumes plus faibles (en partie liés à une licence Peroxides enregistrée au T4 2024), avec un effet net des prix stable et des coûts fixes légèrement plus élevés d'une année sur l'autre. La marge d'EBITDA a atteint 25,1%, soit -4,2 pp par rapport au T4 2024.

Performance Chemicals

Le chiffre d'affaires de Performance Chemicals pour l'année 2025 a diminué de -11,0% (-7,2% en organique) par rapport à 2024, avec un impact défavorable du périmètre et de la conversion (-4,1%) ainsi qu'une baisse des volumes (-6,2%) tandis que les prix sont restés stables (-0,7%). L'EBITDA annuel a reculé de -5,4% (-0,9% en organique), avec des volumes globalement stables et un effet net des prix négatif. La marge d'EBITDA s'est élevée à 18,8%, en hausse de +1,1pp sur un an.

Le chiffre d'affaires du T4 2025 a reculé de -14,3% (-11,6% en organique) par rapport au T4 2024, avec un impact défavorable du périmètre et de la conversion (-3,1%), des volumes plus faibles (-6,7%) et des prix en baisse (-4,6%).

Les ventes de Silica pour le trimestre ont diminué de -11,3% (-8,1% en organique) en raison de volumes plus faibles dans les pneus, tandis que le marché des biens de consommation et industriels est resté résilient.

Les ventes de Coatis pour le trimestre ont reculé de -33,1% (-32,4% en organique), avec des baisses de volumes et de prix sur tous les marchés finaux, en raison d'un environnement toujours difficile marqué par les droits de douane américains et une forte concurrence sur les prix en provenance d'Asie.

Les ventes de Special Chem pour le trimestre ont augmenté de +1,8% (+6,9% en organique) par rapport au T4 2024, grâce à des volumes plus élevés dans les terres rares pour les applications électroniques et médicales, compensant une légère baisse de la demande pour l'autocatalyse et les dérivés fluorés.

Au T4 2025, l'EBITDA du segment était en baisse de -22,6% (-18,4% en organique), en raison de volumes négatifs dans les différentes activités et d'un effet net des prix défavorable pour l'activité Coatis. La marge d'EBITDA a reculé de -1,5pp sur un an pour atteindre 13,9%.

Corporate

L'EBITDA de l'année s'est établi à €-40 millions, soit €+18 millions par rapport à 2024. En excluant l'impact de €+40 millions lié à l'optimisation du portefeuille de droits d'émission de CO₂ de Solvay, l'EBITDA aurait été de €-80 millions, soit €-22 millions de moins qu'en 2024, ce qui s'explique entièrement par les coûts orphelins temporaires liés à la sortie du TSA (€-23 millions).

Pour le T4 2025, l'EBITDA du segment Corporate s'est élevé à €-41 millions, contre €-18 millions au T4 2024, principalement en raison de coûts plus élevés associés à la sortie du TSA et à l'ajustement des provisions de rémunération variable.

Chiffre d'affaires par régions et marché finaux

Chiffre d'affaires net-sous-jacent par régions

(en M€)	2025	%	2024	%
Europe	1 517	36%	1 525	33%
Amérique du Nord	905*	21%	1 015*	22%
Amérique latine	741*	17%	909*	19%
Asie et autres régions	1 100	26%	1 237	26%
Solvay	4 262	100%	4 686	100%

* Le Mexique est considéré comme faisant partie de l'Amérique du Nord pour 2025. Les chiffres comparatifs de 2024 ont donc été adaptés en conséquence.

Chiffre d'affaires net sous-jacent par marchés finaux - 2025 (in %)	Basic Chemicals	Performance Chemicals	Solvay
Automobile	1%	47%	18%
Biens de consommation, entretien de la maison, soins d'hygiène et de santé	19%	13%	17%
Alimentation et nutrition animale	21%	9%	16%
Ressources, environnement et énergie	16%	4%	11%
Bâtiment et construction	10%	5%	8%
Electronique	5%	7%	6%
Industrie chimique et applications industrielles	28%	16%	24%
Solvay	100%	100%	100%

Chiffre d'affaires net sous-jacent par marchés finaux - 2025 (in %)	Basic Chemicals	Performance Chemicals	Solvay
Automobile	1%	46%	19%
Biens de consommation, entretien de la maison, soins d'hygiène et de santé	20%	13%	17%
Alimentation et nutrition animale	19%	8%	15%
Ressources, environnement et énergie	18%	4%	12%
Bâtiment et construction	10%	6%	9%
Electronique	5%	4%	4%
Industrie chimique et applications industrielles	27%	19%	24%
Solvay	100%	100%	100%

Chiffres clés IFRS

Chiffres clés T4 (en M€)	IFRS			Sous-jacent		
	T4 2025	T4 2024	%	T4 2025	T4 2024	%
Chiffre d'affaires net	960	1 097	-12,5%	995	1 134	-12,3%
EBITDA	133	147	-9,6%	169	256	-33,9%
Marge d'EBITDA				17,0%	22,6%	-5,6pp
EBIT	1	56	n.m.	84	172	-51,2%
Charges financières nettes	-17	-15	-10,0%	-33	-26	-28,0%
Charges d'impôts	-78	-8	n.m.	-36	-44	+17,9%
Profit des activités poursuivies	-93	33	n.m.	15	102	-85,6%
Profit / perte (-) des activités abandonnées	-	-	n.m.	-	2	n.m.
Profit (-) / perte attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	-1	-3	-59,3%	-1	-3	-61,6%
Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Solvay	-95	30	n.m.	13	101	-86,7%
Résultat de base par action (en €)	-0,90	0,28	n.m.	0,13	0,96	-86,7%
dont des activités poursuivies	-0,90	0,28	n.m.	0,13	0,95	-86,4%
Investissements des activités poursuivies				78	163	-51,9%
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies				137	41	n.m.
Dette nette financière				1 597	1 544	+3,4%
Ratio de levier sous-jacent				1,8	1,5	+23,5%

Chiffres clés de l'année (en M€)	IFRS			Sous-jacent		
	2025	2024	%	2025	2024	%
Chiffre d'affaires net	4 123	4 540	-9,2%	4 262	4 686	-9,0%
EBITDA	672	795	-15,5%	881	1 052	-16,3%
Marge d'EBITDA				20,7%	22,5%	-1,8pp
EBIT	269	433	-38,0%	561	732	-23,3%
Charges financières nettes	-112	-113	+1,1%	-128	-132	+2,6%
Charges d'impôts	-120	-87	-38,3%	-127	-155	+17,9%
Taux d'imposition				29,7%	26,0%	+3,7pp
Profit des activités poursuivies	37	233	-84,2%	306	445	-31,3%
Profit / perte (-) des activités abandonnées	-	-	n.m.	-	2	n.m.
Profit (-) / perte attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	-7	-10	-30,3%	-9	-15	-42,1%
Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Solvay	30	223	-86,7%	297	432	-31,2%
Résultat de base par action (en €)	0,28	2,12	-86,6%	2,84	4,11	-30,9%
dont des activités poursuivies	0,28	2,12	-86,6%	2,84	4,10	-30,6%
Dividende [1]	2,43	2,43	-	2,43	2,43	-
Investissements des activités poursuivies				292	355	-17,6%
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies				350	361	-3,0%
Ratio de conversion en FCF(12 derniers mois, activités poursuivies)				40,5%	34,6%	+5,9pp
Dette nette financière				1 597	1 544	+3,4%
Ratio de levier sous-jacent				1,8	1,5	+23,5%
ROCE (activités poursuivies)				13,6%	17,6%	-4,0pp

[1] Dividende proposé, qui sera soumis à validation lors de l'Assemblée générale des actionnaires du 12 mai 2026.

Progrès sur la feuille de route de durabilité « For Generations »

En 2025, Solvay a réalisé des progrès significatifs dans l'ensemble des initiatives, comme détaillé ci-dessous :

Planet progress	2025	2024	2021	Progrès vs 2021	Objectifs 2030
Emissions de GES Scope 1 & 2 (a) (b) Million de tonnes éq. CO ₂	6,4	7,6	9,1	-29%	-30% vs 2021
Emissions de GES Scope 3 (a) 5 catégories prioritaires (c)(d) Million de tonnes éq. CO ₂	11,5	12,1	13,2	-13%	-20% vs 2021
Sortie du charbon (e) Nombre de sites consommant du charbon pour la production d'énergie	3	3	5	-2	Tous les sites en 2030, sauf Devnya
Biodiversité (f) (j) % de terrains perméables situés à proximité de zones sensibles pour la biodiversité dans le cadre d'une gestion positive de la biodiversité	16%	N/A	N/A	N/A	30%

Better life	2025	2024	2023	Progrès vs 2023 (i)	Objectifs
Sécurité (g) Blessures à reporter - RI	44	41	45	-1	Viser le zéro accident
Diversité % de femmes dans l'encadrement intermédiaire et supérieur	28,8%	27,3%	26,3%	+2,5 pp	30% en 2030
Salaire décent (j) % d'employés recevant un salaire décent	100%	N/A	N/A	N/A	100% en 2026

(a) Le périmètre de reporting de ces indicateurs est aligné sur le périmètre de consolidation financière.

(b) Méthodologie améliorée en 2025 pour estimer les émissions de SF₆ avec une précision accrue. Les données de référence et les chiffres de 2024 ont été retraités en conséquence.

(c) Les 5 catégories d'émissions de scope 3 sont « Achats de biens et services », « Activités liées au carburant et à l'énergie », « Transformation des produits vendus », « Utilisation des produits vendus » et « Traitement en fin de vie des produits vendus ».

(d) Les émissions de scope 3 de 2024 et 2021 se concentrent sur 5 catégories ajustées avec les améliorations de précision des données de 2025.

(e) Comprend le charbon et les produits du charbon utilisés dans la production d'énergie.

(f) 16% des terres perméables sont sous conservation ou restauration. L'impact nature-positif reste à quantifier.

(g) Périmètre : employés et sous-traitants de Solvay.

(h) Les catégories d'encadrement sont définies sur la base de la méthodologie d'évaluation des emplois Hay. Les niveaux d'encadrement intermédiaire et supérieur désignent l'ensemble du personnel interne actif ayant des points Hay supérieurs à 530.

(i) Révision de la base 2021 vers 2023 pour les indicateurs sociaux pour être plus pertinent à la suite de la scission de Syensqo.

(j) Indicateur de performance introduit après 2021.

Planet progress

À fin 2025, la réduction cumulée des émissions des Scope 1 et 2 depuis 2021 s'élève à -29%, soit -2,6 Mt éq. CO₂ à périmètre constant, se rapprochant de l'objectif de Solvay de -30% d'ici 2030. Par rapport à 2024, la réduction est liée de manière équitable entre aux projets de décarbonation et à la baisse des niveaux d'activité.

Depuis octobre 2024, la nouvelle technologie d'oxydation thermique régénérative (RTO), une première dans l'industrie de l'extraction de trona, est opérationnelle à Green River, dans le Wyoming. Combinée à l'arrêt du charbon à Green River (États-Unis) et à Rheinberg (Allemagne), également finalisé en 2024, cette initiative a joué un rôle clé dans la réduction des émissions de gaz à effet de serre du Groupe en 2025. De nouveaux progrès seront réalisés grâce aux projets de sortie progressive du charbon annoncés précédemment en France (combustible dérivé des déchets) et en Espagne (biomasse).

En 2025, €26 millions de dépenses d'investissement ont été alloués au plan de transition énergétique de Solvay. Entre 2026 et 2030, les investissements dédiés aux projets de transition énergétique devraient se situer entre €25 millions et €35 millions par an.

À fin 2025, la réduction cumulée des émissions du Scope 3 – pour les 5 catégories prioritaires – depuis 2021 atteint -13%, soit -1,7 Mt CO₂eq à périmètre constant. Par rapport à 2024, la réduction de -0,6 Mt CO₂eq est principalement liée à des niveaux d'activité plus faibles.

En matière de biodiversité, Solvay pilote à Dombasle une approche scientifique élaborée par l'Union internationale pour la conservation de la nature (UICN) visant à générer des résultats rapides, intègres et positifs pour la nature (RHINO). Ce projet pilote permettra de créer un modèle reproductible et soutiendra l'objectif de Solvay de consacrer 30% de ses terrains situés à proximité de zones sensibles pour la biodiversité à des actions de conservation et de restauration, avec des impacts positifs tangibles d'ici 2030.

Better Life

Solvay a lancé en 2025 un important programme de transformation de sa culture de la sécurité, visant à améliorer la performance dans ce domaine sur l'ensemble de ses sites. Malgré une hausse d'une année sur l'autre du nombre d'accidents déclarables, Solvay a observé une amélioration en termes de gravité en 2025. Solvay reste déterminé à réduire le taux d'accidents pour progresser vers son ambition de zéro accident.

La proportion de femmes occupant des postes de management intermédiaire et supérieur a augmenté pour atteindre 28,8% en 2025, soit +1,5pp par rapport à 2024, rapprochant ainsi le Groupe de son objectif de 30% d'ici 2030. Cette progression confirme la conviction de Solvay que la diversité constitue un moteur essentiel d'innovation et un avantage compétitif dans l'industrie.

Avec un an d'avance sur son calendrier, Solvay a atteint en mars 2025 son engagement consistant à garantir un salaire décent à 100% de ses collaborateurs dans le monde, conformément à l'initiative Forward Faster des Nations Unies. Des mécanismes de suivi continu ont été mis en place pour s'assurer que ce standard soit maintenu à l'avenir.

De plus amples informations sur la Durabilité seront disponibles dans le rapport annuel intégré de Solvay qui sera publié en mars 2026.

Informations complémentaires

Réconciliation des indicateurs alternatifs de performance

Solvay utilise des indicateurs alternatifs de performance pour mesurer sa performance financière, tels que décrits ci-dessous. Solvay estime que ces mesures sont utiles pour analyser et expliquer les changements et tendances de ses résultats d'exploitation, car ils permettent de comparer la performance de manière cohérente. Les définitions des différentes mesures présentées ici sont incluses dans le glossaire à la fin de ce rapport financier.

Taux d'imposition sous-jacent (en M€)		Sous-jacent	
		2025	2024
Profit / perte (-) de la période avant impôts	a	433	600
Résultat des entreprises associées & coentreprises	b	5	4
Impôts sur le résultat	c	-127	-155
Taux d'imposition sous-jacent	e = -c/(a-b)	29,7%	26,0%

Free cash flow (FCF) (en M€)		T4 2025	T4 2024	2025	2024
Flux de trésorerie des activités d'exploitation	a	266	180	682	615
dont contributions volontaires aux pensions	b	-	-30	-	-30
dont flux de trésorerie liés à la gestion de portefeuille et exclus du free cash flow	c	-9	-6	-50	-87
Flux de trésorerie des activités d'investissement	d	-61	-137	-200	-281
dont les investissements nécessaires à la scission partielle et exclus du Free Cash Flow	e	-	-	2	-2
Acquisition (-) de participations - Autres	f	-	-	-	-13
Prêts aux entreprises associées et aux sociétés non consolidées	g	-	-	-4	1
Cession (+) de filiales et participations	h	-	-2	5	1
Paieement de passifs locatifs	i	-13	-15	-61	-63
FCF	j = a-b-c+d-e-f-g-h+i	202	66	468	400
FCF de Peroxidos do Brasil	k	-18	1	-28	17
Intérêts nets reçus/(payés) des activités poursuivies	l	-45	-26	-88	-57
Intérêts nets reçus/(payés) de Peroxidos do Brasil	m	1	1	5	4
Dividendes payés aux participations ne donnant pas le contrôle (activités poursuivies)	n	-4	-1	-7	-4
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies	n = j+k+l+m	137	41	350	361
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies (LTM)	s	350	361	350	361
Dividendes payés aux participations ne donnant pas le contrôle (activités poursuivies) (12 derniers mois)	t	-7	-4	-7	-4
EBITDA sous-jacent (12 derniers mois)	u	881	1 052	881	1 052
Ratio de conversion en FCF sous-jacent (12 derniers mois, activités poursuivies)	v=(s-t)/u	40,5%	34,6%	40,5%	34,6%

Fonds de roulement net (en M€)		2025	2024
		31 décembre	31 décembre
Stocks	a	587	623
Créances commerciales	b	622	826
Autres créances courantes	c	346	396
Dettes commerciales	d	-773	-810
Autres passifs courants	e	-382	-458
Fonds de roulement net (IFRS)	f = a+b+c+d+e	399	577
Fonds de roulement net (Peroxidos do Brasil)	g	19	24
Fond de roulement net sous-jacent	h=f+g	418	601
Chiffre d'affaires trimestriel	i	1 129	1 291
Chiffre d'affaires trimestriel annualisé	j = 4*i	4 516	5 163
Fond de roulement net sous-jacent / chiffre d'affaires trimestriel annualisé	k = h / j	9,3%	11,6%

Investissements (en M€)		T4 2025	T4 2024	2025	2024
Acquisition (-) d'immobilisations corporelles	a	-50	-141	-191	-272
dont les investissements nécessaires à la scission partielle et exclues du free cash flow		-	-	-	-
Acquisition (-) d'immobilisations incorporelles	b	-12	-4	-29	-13
dont les dépenses d'investissement relatives à la scission partielle et exclues du Free Cash Flow		-	-	-	2
Paiement de passifs locatifs	c	-13	-15	-61	-63
Investissements	d=a+b+c	-74	-160	-282	-347
Investissements de Peroxidos do Brasil	g	-4	-3	-11	-8
Investissements sous-jacents des activités poursuivies	h=d+g	-78	-163	-292	-355
Basic Chemicals		-39	-103	-165	-234
Performance Chemicals		-32	-46	-95	-90
Corporate		-8	-14	-32	-31
EBITDA sous-jacent	i	169	256	881	1 052
Basic Chemicals		160	209	614	786
Performance Chemicals		50	64	307	324
Corporate		-41	-18	-40	-58
Conversion en cash sous-jacent (activités poursuivies)	j = (h+i)/i	53,7%	36,4%	66,8%	66,3%
Basic Chemicals				73,1%	70,2%
Performance Chemicals				68,9%	72,3%

Dettes nettes financières (en M€)		2025 31 décembre	2024 31 décembre
Dettes financières non courantes	a	-1 838	-1 983
Dettes financières courantes	b	-332	-155
Dettes brutes IFRS	c = a+b	-2 170	-2 138
Dettes brutes sous-jacentes	d = c+h	-2 152	-2 099
Autres instruments financiers	e	18	16
Trésorerie & équivalents de trésorerie	f	536	539
Trésorerie et équivalents de trésorerie totaux	g = e+f	554	555
Dettes nettes IFRS	i = c+g	-1 615	-1 583
Dettes nettes de Peroxidos do Brasil	h	18	39
Dettes nettes sous-jacentes	j = i+h	-1 597	-1 544
EBITDA sous-jacent (12 derniers mois)	k	881	1 052
Ratio de levier sous-jacent	l = -j/k	1,8	1,5

ROCE (en M€)		2025 Tel que calculé	2024 Tel que calculé
EBIT (LTM)	a	561	732
Impact comptable des EUAs et des amortissements & dépréciations de l'allocation du prix d'acquisition (PPA) des sociétés acquises	b	-3	-3
Numérateur	c = a+b	558	728
Fonds de roulement - industriel	d	631	696
Fonds de roulement - autre	e	-75	-134
Immobilisations corporelles	f	2 123	2 184
Immobilisations incorporelles	g	200	219
Actifs comptabilisés au titre des droits d'utilisation	h	352	281
Participations dans des entreprises associées & des coentreprises	i	75	77
Autres participations	j	20	30
Goodwill	k	774	782
Dénominateur	l = d+e+f+g+h+i+j+k	4 100	4 135
ROCE	m = c/l	13,6%	17,6%

Rapprochement des indicateurs sous-jacents du compte de résultat

Compte de résultat consolidé T4 (en M€)	T4 2025			T4 2024		
	IFRS	Ajuste- ments	Sous- jacent	IFRS	Ajuste- ments	Sous- jacent
Chiffre d'affaires	1 094	35	1 129	1 254	37	1 291
dont autres produits de l'activité	135	-	135	157	-	157
dont chiffre d'affaires net	960	35	995	1 097	37	1 134
Coût des ventes	-860	-21	-882	-981	-23	-1 004
Marge brute	234	13	247	272	14	287
Frais commerciaux	-24	-1	-24	-23	-1	-24
Frais administratifs	-131	-1	-132	-85	-7	-91
Frais de recherche & développement	-10	-	-10	-10	-	-10
Autres gains & pertes d'exploitation	-9	11	2	-30	42	11
Résultat des entreprises associées & coentreprises	10	-9	1	5	-5	-1
Résultat de gestion de portefeuille et de restructuration majeure	-54	54	-	-41	41	-
Résultat d'assainissements historiques & principaux litiges juridiques	-15	15	-	-32	32	-
EBIT	1	83	84	56	116	172
dont EBITDA	133	36	169	147	109	256
dont Amortissements & dépréciations d'actifs	-131	46	-85	-91	7	-84
Charges nettes sur emprunts	-25	1	-24	-16	-2	-18
Coupons d'obligations hybrides perpétuelles	-	-	-	-	-	-
Coût d'actualisation des provisions	9	-17	-9	7	-15	-8
Résultat des instruments de capitaux propres évalués à la juste valeur	-	-	-	-7	7	-
Profit / perte (-) de la période avant impôts	-16	67	51	41	106	146
Impôts sur le résultat	-78	41	-36	-8	-36	-44
Profit / perte (-) de la période des activités poursuivies	-93	108	15	33	69	102
Profit / perte (-) de la période des activités abandonnées	-	-	-	-	2	2
Profit / perte (-) de la période	-93	108	15	33	72	104
attribué aux actionnaires Solvay	-95	108	13	30	71	101
attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	1	-	1	3	-	3
Résultat de base par action (en €)	-0,90	1,03	0,13	0,28	0,68	0,96
dont des activités poursuivies	-0,90	1,03	0,13	0,28	0,66	0,95
Résultat dilué par action (en €)	-0,90	1,03	0,13	0,28	0,68	0,96
dont des activités poursuivies	-0,90	1,03	0,13	0,28	0,65	0,94

Le chiffre d'affaires déduit du coût des ventes (marge brute) selon les normes IFRS s'est élevé à €234 millions, contre €247 millions sur une base sous-jacente, afin de tenir compte du passage de la mise en équivalence à la consolidation proportionnelle selon la méthode APM modifiée pour Peroxidos do Brasil.

L'EBITDA sur une base IFRS s'élève à €133 millions, contre €169 millions sur une base sous-jacente. La différence de €36 millions s'explique par les ajustements suivants des chiffres IFRS, effectués dans le but d'améliorer la comparabilité des résultats sous-jacents:

- €7 millions pour ajuster le "Résultat de gestion de portefeuille et de restructuration majeure " (sans tenir compte des éléments d'amortissement et de dépréciation d'actifs), comprenant principalement le résultat des opérations de fusion-acquisition.
- €15 million liés aux « Assainissements historiques et aux principaux litiges juridiques », principalement en raison des provisions environnementales héritées et des honoraires d'avocats pour des litiges majeurs.
- €6 millions pour ajuster le passage de la mise en équivalence à la consolidation proportionnelle selon l'APM modifié pour Peroxidos do Brasil.

L'EBIT sur une base IFRS s'élève à €1 millions, contre €84 millions sur une base sous-jacente. La différence de €84 millions s'explique par les ajustements de €36 millions au niveau de l'EBITDA mentionnés ci-dessus, et par €46 millions au niveau des « Amortissements & dépréciations d'actifs ». Ces derniers comprennent €48 millions d'ajustements pour l'impact de la dépréciation d'immobilisations corporelles et incorporelles dans le « Résultat de gestion de portefeuille et de restructuration majeure ».

Les charges financières nettes sur une base IFRS étaient de €-17 millions contre €-33 millions sur une base sous-jacente. Les €-16 millions d'ajustements réalisés sur les charges financières nettes IFRS comprennent principalement:

- €-17 millions liés à l'impact net de l'augmentation des taux d'actualisation sur l'évaluation des passifs environnementaux au cours de la période.
- €1 millions liés aux charges financières de Peroxidos do Brasil.

Les Impôts sur une base IFRS s'élevaient à €-78 millions contre €-36 millions sur une base sous-jacente. L'ajustement de 41 millions d'euros concerne principalement les provisions pour dépréciation des actifs d'impôts différés.

Le profit / (perte) de la période attribué aux actionnaires Solvay, sur une base IFRS, était de €-95 millions et de €13 millions sur une base sous-jacente. La différence de €108 millions reflète les ajustements décrits ci-dessus de l'EBIT, des charges financières nettes et des impôts.

Compte de résultat consolidé de l'année

(en M€)	2025			2024		
	IFRS	Ajuste- ments	Sous- jacent	IFRS	Ajuste- ments	Sous- jacent
Chiffre d'affaires	4 746	139	4 885	5 130	146	5 276
dont autres produits de l'activité	623	-	623	590	-	590
dont chiffre d'affaires net	4 123	139	4 262	4 540	146	4 686
Coût des ventes	-3 743	-84	-3 827	-3 984	-96	-4 080
Marge brute	1 003	55	1 058	1 146	50	1 196
Frais commerciaux	-96	-3	-98	-93	-3	-96
Frais administratifs	-393	-4	-397	-326	-10	-336
Frais de recherche & développement	-23	-1	-23	-34	-1	-35
Autres gains & pertes d'exploitation	-21	37	16	-91	89	-2
Résultat des entreprises associées & coentreprises	39	-34	5	38	-34	4
Résultat de gestion de portefeuille et de restructuration majeure	-164	164		-134	134	-
Résultat d'assainissements historiques & principaux litiges juridiques	-76	76	-	-73	73	-
EBIT	269	292	561	433	299	732
dont EBITDA	672	209	881	795	257	1 052
dont Amortissements & dépréciations d'actifs	-404	84	-320	-362	42	-320
Charges nettes sur emprunts	-85	-	-86	-76	-15	-91
Coupons d'obligations hybrides perpétuelles	-	-	-	-	-	-
Coût d'actualisation des provisions	-26	-17	-43	-15	-25	-41
Résultat des instruments de capitaux propres évalués à la juste valeur	-1	1	-	-22	22	-
Profit / perte (-) de la période avant impôts	157	276	433	320	280	600
Impôts sur le résultat	-120	-7	-127	-87	-68	-155
Profit / perte (-) de la période des activités poursuivies	37	269	306	233	212	445
Profit / perte (-) de la période des activités abandonnées	-	-	-	-	2	2
Profit / perte (-) de la période	37	269	306	233	214	447
attribué aux actionnaires Solvay	30	267	297	223	209	432
attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	7	2	9	10	5	15
Résultat de base par action (en €)	0,28	2,56	2,84	2,12	1,99	4,11
dont des activités poursuivies	0,28	2,56	2,84	2,12	1,97	4,10
dont des activités abandonnées	-	-	-	-	0,02	0,02
Résultat dilué par action (en €)	0,28	2,53	2,82	2,10	1,97	4,07
dont des activités poursuivies	0,28	2,53	2,82	2,10	1,95	4,06
dont des activités abandonnées	-	-	-	-	0,02	0,02

Le chiffre d'affaires déduit du coût des ventes (marge brute) selon les normes IFRS se sont élevés à €1 003 millions, contre €1 058 millions sur une base sous-jacente, afin de tenir compte du passage de la mise en équivalence à la consolidation proportionnelle selon la méthode APM modifiée pour Peroxidos do Brasil.

L'EBITDA sur une base IFRS s'élève à €672 millions, contre €881 millions sur une base sous-jacente. La différence de €209 millions s'explique par les ajustements suivants des chiffres IFRS, effectués dans le but d'améliorer la comparabilité des résultats sous-jacents:

- €77 millions pour ajuster le "Résultat de gestion de portefeuille et de restructuration majeure" (sans tenir compte des éléments d'amortissement et de dépréciation d'actifs), y compris les coûts engagés pour les initiatives de restructuration liées à la transformation de la société.
- €76 millions liés aux « Assainissements historiques et aux principaux litiges juridiques », principalement en raison des provisions environnementales héritées et des honoraires d'avocats pour des litiges majeurs.
- €24 millions pour ajuster le passage de la mise en équivalence à la consolidation proportionnelle selon l'APM modifié pour Peroxidos do Brasil.

L'EBIT sur une base IFRS s'élève à €269 millions, contre €561 millions sur une base sous-jacente. La différence de €292 millions s'explique par les ajustements de €209 millions au niveau de l'EBITDA mentionnés ci-dessus, et par €84 millions au niveau des « Amortissements & dépréciations d'actifs ». Ces derniers comprennent €87 millions d'ajustements pour l'impact de la dépréciation d'immobilisations corporelles et incorporelles dans le « Résultat de gestion de portefeuille et de restructuration majeure ».

Les charges financières nettes sur une base IFRS étaient de €-112 millions contre €-128 millions sur une base sous-jacente. Les €-16 millions d'ajustements réalisés sur les charges financières nettes IFRS comprennent principalement:

- €-16 millions liés à l'impact net de l'augmentation des taux d'actualisation sur l'évaluation des passifs environnementaux au cours de la période.
- €-5 millions liés à la réévaluation des plans de rémunération variable à long-terme (LTI) en raison de l'inclusion des actions Syensqo.
- €4 millions liés aux charges financières de Peroxidos do Brasil.

Les Impôts sur une base IFRS s'élevaient à €-120 millions contre €-127 millions sur une base sous-jacente. L'effet lié aux ajustements du résultat avant impôts est compensé par des provisions pour dépréciation, ce qui se traduit par un ajustement net de €-7 millions.

Le profit / (perte) de la période attribué aux actionnaires Solvay, sur une base IFRS, était de €30 millions et de €297 millions sur une base sous-jacente. La différence de €267 millions reflète les ajustements décrits ci-dessus de l'EBIT, des charges financières nettes et des impôts.

Principaux événements du T4 2025

Classification des actifs du site de Neder-over-Heembeek comme détenus en vue de la vente

En septembre 2024, Solvay et Revive ont signé une option d'achat exclusive pour le site de Neder-Over-Heembeek. Suite à la fin de l'audit de diligence raisonnable (due diligence) par l'acquéreur, Solvay a classé le site immobilier de Neder-over-Heembeek comme détenu en vue de la vente, conformément aux exigences de la norme IFRS 5. Les actifs ont été réévalués à la valeur la plus basse entre leur juste valeur estimée diminuée des coûts de vente, et leur valeur comptable nette. Cela a entraîné une dépréciation (impairment) de €-11 millions au T4 2025 et de €-28 millions au total pour 2025.

Transfert du régime de retraite à prestations définies aux Etats-Unis

Dans le but de réduire la volatilité de ses flux de trésorerie futurs liés aux retraites, Solvay a transféré en décembre 2025 les risques liés à une partie de son régime de retraite aux Etats-Unis à Midland National Life Insurance Company, une compagnie d'assurance. Cette transaction est appelée « transfert du régime de retraite » et, par conséquent, les retraités concernés par la transaction recevront leurs prestations de retraite directement de la compagnie d'assurance, qui est désormais seule responsable de la gestion des prestations et des investissements sous-jacents. Cette transaction a entraîné une réduction de €159 millions de l'obligation au titre des prestations définies, de €155 millions d'euros des actifs du régime et un impact de €3,2 millions sur le résultat. Solvay a ainsi considérablement réduit son risque lié aux retraites.

Activité Special Chem Fluorine Europe

Une dépréciation du goodwill de €-29 millions a été comptabilisée dans les impacts du portefeuille et les restructurations majeures liées à Special Chem Fluorine Europe.

Contexte relatif aux tarifs douaniers et aux taux de change

Depuis mars 2025, Solvay a connu une détérioration de l'environnement de marché, sous l'effet des discussions tarifaires mondiales en cours, des tensions géopolitiques accrues et de la volatilité des devises. Cela a entraîné une baisse de la demande et un ralentissement des carnets de commandes, en particulier sur certains marchés finaux de la soude et dans l'unité commerciale Coatis à la fin du premier semestre et tout au long du second semestre 2025.

En ce qui concerne l'impact du marché des changes, Solvay est exposé à différentes devises. Une fluctuation de -0,10 cents du taux de change USD/EUR entraînerait en 2025 une variation d'environ €23 millions (€33 millions pour 2024) de l'EBITDA, dont 60 % d'effet conversion et 40 % d'effet transaction, ces dernier étant en majorité couvert (hedged). Une fluctuation de 10 % du taux de change BRL/EUR générerait en 2025 une variation d'environ €19 millions de l'EBITDA, et une fluctuation de 10 % du taux de change CNY/EUR générerait en 2025 une variation d'environ €21 millions. Le taux de change annuel moyen EUR/USD était de 1,13 en 2025 contre 1,08 en 2024.

Etats financiers consolidés condensés

Compte de résultat consolidé

(en M€)

	IFRS			
	T4 2025	T4 2024	2025	2024
Chiffre d'affaires	1 094	1 254	4 746	5 130
dont autres produits de l'activité	135	157	623	590
dont chiffre d'affaires net	960	1 097	4 123	4 540
Coût des ventes	-860	-981	-3 743	-3 984
Marge brute	234	272	1 003	1 146
Frais commerciaux	-24	-23	-96	-93
Frais administratifs	-131	-85	-393	-326
Frais de recherche & développement	-10	-10	-23	-34
Autres gains & pertes d'exploitation	-9	-30	-21	-91
Résultat des entreprises associées & coentreprises	10	5	39	38
Résultat de gestion de portefeuille et de restructuration majeure	-54	-41	-164	-134
Résultat d'assainissements historiques & principaux litiges juridiques	-15	-32	-76	-73
EBIT	1	56	269	433
Charges d'emprunts	-25	-25	-99	-108
Intérêts sur prêts & dépôts à court terme	3	5	10	17
Autres gains & pertes sur endettement net	-3	5	3	15
Coût d'actualisation des provisions	9	7	-26	-15
Résultat des instruments de capitaux propres évalués à la juste valeur	-	-7	-1	-22
Profit / perte (-) de la période avant impôts	-16	41	157	320
Impôts sur le résultat	-78	-8	-120	-87
Profit / perte (-) de la période des activités poursuivies	-93	33	37	233
attribué aux actionnaires Solvay	-95	30	30	223
attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	1	3	7	10
Profit / perte (-) de la période	-93	33	37	233
attribué aux actionnaires Solvay	-95	30	30	223
attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	1	3	7	10
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires (base)	104 475 189	104 466 546	104 471 924	105 000 897
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires (dilué)	105 261 633	105 455 748	105 496 714	106 054 832
Résultat de base par action (en €)	-0,90	0,28	0,28	2,12
dont des activités poursuivies	-0,90	0,28	0,28	2,12
Résultat dilué par action (en €)	-0,90	0,28	0,28	2,10
dont des activités poursuivies	-0,90	0,28	0,28	2,10

Etat consolidé du résultat global

(en M€)

	IFRS			
	T4 2025	T4 2024	2025	2024
Profit / perte (-) de la période	-93	33	37	233
<i>Profits et pertes sur instruments de couverture dans une couverture de flux de trésorerie</i>	18	70	11	48
<i>Ecart de conversion de filiales & entreprises communes</i>	-7	56	-130	4
<i>Quote-part des autres éléments du résultat global des entreprises associées et des coentreprises</i>	-7	5	-4	-12
Eléments recyclables	3	132	-124	40
<i>Réévaluations de passif net au titre des prestations définies</i>	36	47	49	60
<i>Quote-part des autres éléments du résultat global des entreprises associées et des coentreprise</i>	1	-	1	-
Eléments non recyclables	37	47	50	60
Impôts relatifs aux éléments recyclables et non-recyclables	-31	-22	-29	-24
Autres éléments du résultat global après effets d'impôt liés	9	157	-102	76
Résultat global	-85	189	-66	309
attribué à Solvay	-86	185	-70	298
attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	2	5	5	11

Tableau consolidé des flux de trésorerie

(en M€)

IFRS

	T4 2025	T4 2024	2025	2024
Profit / perte (-) de la période	-93	33	37	233
Ajustements au profit / perte (-) de la période	240	171	739	724
Amortissements & dépréciations d'actifs	131	91	404	362
Résultat des entreprises associées & coentreprises	-10	-5	-39	-38
Dotations et reprises d'avantages au personnel et autres provisions	23	61	163	250
Autres éléments non opérationnels & non cash	2	3	-20	-48
Charges financières nettes	17	13	112	111
Charges d'impôts	78	8	120	87
Variation du fonds de roulement	183	98	189	1
Paievements liés aux avantages sociaux et utilisation des provisions	-85	-65	-285	-225
Utilisation des provisions pour contributions volontaires supplémentaires (plans de pension)	-	-30	-	-30
Dividendes reçus des entreprises associées & coentreprises	28	7	58	21
Impôts payés (hors impôts payés sur cession de participations)	-7	-33	-55	-109
Flux de trésorerie des activités d'exploitation	266	180	682	615
dont flux de trésorerie liés à la gestion de portefeuille et exclus du free cash flow	-9	-6	-50	-87
Acquisition (-) de participations - Autres	-	-	-	-13
Prêts aux entreprises associées et aux sociétés non consolidées	-	-	-4	1
Cession (+) de filiales et participations	-	-2	5	1
Acquisition (-) d'immobilisations corporelles et incorporelles (capex)	-61	-145	-220	-285
dont immobilisations corporelles	-50	-141	-191	-272
dont immobilisations incorporelles	-12	-4	-29	-13
dont les investissements nécessaires à la scission partielle et exclus du Free Cash Flow	-	-	-	-2
Cession (+) d'immobilisations corporelles & incorporelles	-	7	18	11
dont flux de trésorerie liés à la cession de biens immobiliers dans le cadre de restructuration ou démantèlement ou assainissement	-	-	4	-
dont flux de trésorerie liés à la gestion du portefeuille et exclus du Free Cash Flow	-	-	2	-
Dividendes d'instruments de capitaux propres évalués à la juste valeur via les autres éléments du résultat global	-	-	1	1
Variation des actifs financiers non courants	1	2	-	3
Flux de trésorerie des activités d'investissement	-61	-137	-200	-281
Remboursement d'obligations hybrides perpétuelles	-	-	-	-1
Acquisition (-) / cession (+) d'actions propres	-	-2	-12	-16
Nouveaux emprunts	41	8	342	1 683
Remboursements d'emprunts	-53	-35	-384	-1 743
Variation des autres actifs financiers	-2	7	-4	58
Paievement de passifs locatifs	-13	-15	-61	-63
Intérêts nets reçus/(payés)	-45	-26	-88	-57
Dividendes payés	-4	-1	-261	-260
dont aux actionnaires de Solvay	-	-	-254	-256
dont aux participations ne donnant pas le contrôle	-4	-1	-7	-4
Autres	-1	9	-1	34
Flux de trésorerie des activités de financement	-75	-56	-468	-364
Variation nette de trésorerie & équivalents de trésorerie	130	-13	13	-30
Ecart de conversion	-4	-5	-16	-15
Trésorerie à l'ouverture	410	556	539	584
Trésorerie à la clôture	536	539	536	539

Etat consolidé de la situation financière	2025	2024
(en M€)	31 décembre	31 décembre
Immobilisations incorporelles	202	217
Goodwill	753	782
Immobilisations corporelles	1 994	2 150
Actifs comptabilisés au titre des droits d'utilisation	329	264
Instruments de capitaux propres évalués à la juste valeur	61	63
Participations dans des entreprises associées & des coentreprises	193	216
Autres participations	17	29
Actifs d'impôt différé	221	301
Prêts & autres actifs	226	221
Actifs non courants	3 996	4 243
Stocks	587	623
Créances commerciales	622	826
Créances d'impôt	34	51
Autres instruments financiers	18	16
Autres créances	346	396
Trésorerie & équivalents de trésorerie	536	539
Actifs détenus en vue de la vente	14	-
Actifs courants	2 156	2 451
Total des actifs	6 153	6 694
Capital social	237	237
Primes d'émissions	174	174
Autres réserves	609	928
Participations ne donnant pas le contrôle	62	65
Total des capitaux propres	1 082	1 404
Provisions liées aux avantages du personnel	627	674
Autres provisions	580	556
Passifs d'impôt différé	120	136
Dettes financières	1 838	1 983
Autres passifs	62	54
Passifs non courants	3 226	3 402
Autres provisions	196	315
Dettes financières	332	155
Dettes commerciales	773	810
Dettes fiscales	55	43
Dividendes à payer	107	107
Autres passifs	382	458
Passifs courants	1 845	1 888
Total du passif	6 153	6 694

Etat consolidé des variations des capitaux propres

	Attribuable aux actionnaires de la société mère										
	Capital social	Primes d'émission	Actions propres	Résultats non distribués	Ecart de conversion	Instruments de capitaux propres évalués à la juste valeur	Couvertures de flux de trésorerie	Plans de pension à prestations définies	Réserves totales	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
(en M€)											
Solde au 31 décembre 2023	237	174	-15	1 683	-253	-	-103	-459	853	42	1 305
Profit / perte (-) de la période	-			223					223	10	233
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-9	-	38	46	75	1	76
Résultat global	-			223	-9	-	38	46	298	11	309
Coût des plans de rémunération en actions	-			5					5		5
Dividendes	-			-197					-197	-4	-201
Vente / acquisition (-) d'actions propres	-		-29	-2					-31		-31
Autres	-		-	1	-	-	-	-	1	16	17
Solde au 31 décembre 2024	237	174	-44	1 713	-263	-	-65	-413	928	65	1 404
Profit / perte (-) de la période	-			30					30	7	37
Autres éléments du résultat global	-		-	-	-132	-	-3	34	-100	-2	-102
Résultat global	-			30	-132		-3	34	-70	5	-66
Coût des plans de rémunération en actions	-			6					6		6
Dividendes	-			-254					-254	-7	-261
Vente / acquisition (-) d'actions propres	-		-	-4					-4		-4
Autres	-	-	-	3	-	-	-	-	3	-	3
Solde au 31 décembre 2025	237	174	-44	1 494	-394	-	-68	-379	609	62	1 082

Événements postérieurs à la date de clôture

Fin décembre 2025, Solvay a reçu de la part du concurrent susmentionné une offre de règlement définitive visant à mettre fin à tous les litiges relatifs à des violations de brevets dans le domaine des matériaux pour catalyseurs automobiles, moyennant le paiement de €7,1 millions et un paiement de €0,7 million déjà reçu en 2025. Ce règlement sera suivi d'une série de démarches procédurales entreprises par chaque partie, notamment le retrait des affaires judiciaires. Le règlement de ce litige sera comptabilisé selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Le montant de €7,1 millions a été reçu fin janvier 2026.

Déclaration des personnes responsables

Philippe Kehren, Président du Comité Exécutif (CEO) et Alexandre Blum, Directeur Financier (CFO) du groupe Solvay, déclarent qu'à leur connaissance :

- Les Etats financiers consolidés donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats du groupe Solvay ;
- Le rapport de gestion contient un exposé fidèle des événements importants survenus au cours de 2025 et de leur incidence sur les Etats financiers consolidés condensés ;
- Les principaux risques et incertitudes sont conformes à l'évaluation présentée dans la section « Gestion des risques » du rapport annuel intégré 2024 de Solvay et tiennent ainsi compte de l'environnement économique et financier actuel.

Déclaration du commissaire

Le commissaire, EY Réviseurs d'Entreprises SRL, représenté par Eric Van Hoof, a confirmé que ses travaux de révision, qui sont terminés quant au fond, n'ont pas révélé d'ajustement significatif dans le compte de résultat consolidé, l'état consolidé du résultat global, l'état consolidé de la situation financière, l'état consolidé des variations des capitaux propres ou le tableau consolidé de flux de trésorerie pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 tels que repris dans le communiqué de presse.

Les travaux d'assurance relatifs à l'information consolidé en matière de durabilité sont en cours et ne sont pas encore terminés. Toutefois, EY Réviseurs d'Entreprises SRL a confirmé que, dans le cadre de la mission d'assurance limitée sur l'information consolidée en matière de durabilité de Solvay SA, les procédures d'assurance limitée portant sur les indicateurs de durabilité 2025 repris dans la section « Progrès sur la feuille de route de durabilité « For Generations » », qui sont terminées quant au fond, n'ont pas révélé d'ajustements significatifs qui doivent être apportés aux indicateurs, ni aux informations et commentaires qualitatifs liés aux indicateurs de durabilité inclus dans le communiqué de presse. Nous notons par ailleurs que les chiffres comparatifs de l'information consolidée en matière de durabilité, à l'exception de ceux liés à 2024, ainsi que toute autre information quantitative et qualitative liée à la durabilité et incluse dans le communiqué de presse, n'ont fait l'objet d'aucune procédure d'assurance limitée.

Enfin, EY Réviseurs d'Entreprises SRL a lu les informations reprises dans la section 'Rapprochement des indicateurs sous-jacents du compte de résultat' pour la période de 12 mois close au 31 décembre 2025 et a apprécié si cette information ne comportait pas d'anomalie significative avec le communiqué de presse. Sur la base de leur lecture, EY Réviseurs d'Entreprises SRL n'a rien à communiquer.

Glossaire

Activités abandonnées : composante du Groupe dont le Groupe s'est séparé ou bien qui est classée comme détenue en vue de la vente et qui :

- Représente une ligne d'activité ou une région géographique principale et distincte ;
- Fait partie d'un plan unique et coordonné pour se séparer d'une ligne d'activité ou d'une région géographique principale et distincte ; où
- Est une filiale acquise exclusivement en vue de la revente.

Ajustements : chacun de ces ajustements apportés aux résultats IFRS est considéré comme étant de nature et / ou de valeur significative. L'exclusion de ces éléments de la mesure des profits fournit aux lecteurs des informations supplémentaires pertinentes sur la performance sous-jacente du Groupe au fil du temps, car elle est cohérente avec la manière dont la performance de l'entreprise est rapportée au Conseil d'Administration et à l'Executive Leadership Team. Ces ajustements comprennent :

- Les résultats de gestion de portefeuille et de restructuration majeure ;
- Les résultats d'assainissements historiques et principaux litiges juridiques ;
- L'impact de l'inflation future sur les provisions environnementales pour les sites encore en activité ;
- Les amortissements d'immobilisations incorporelles résultant de l'Allocation du Prix d'Acquisition (PPA) et les réévaluations de stocks dans la marge brute ;
- Les résultats financiers nets relatifs aux changements de taux d'actualisation et aux impacts de gestion de la dette (incluant principalement les gains/pertes relatifs au remboursement anticipé de dette) ;
- Les ajustements du résultat des capitaux propres pour les gains ou pertes de valeur, les gains ou pertes de change non réalisés sur la dette et la contribution au résultat des capitaux propres IFRS des participations cédées au cours de la période ;
- Les résultats des instruments de capitaux propres évalués à la juste valeur, et la réévaluation des plans d'incitation à long terme liés aux actions du groupe Syensqo et des instruments de couverture correspondants ;
- Les gains et pertes, liés à la gestion des couvertures de CO2 non comptabilisées en tant que couverture de flux de trésorerie, sont reportés en ajustements jusqu'à l'échéance de la couverture économique ;
- Les effets d'impôts sur les éléments précités et les charges ou produits d'impôts des années antérieures ;
- L'impact de la part du groupe dans les participations significatives dans les états financiers consolidés à partir du T1 2024.

Tous les ajustements précités s'appliquent aux activités poursuivies et aux activités abandonnées, et incluent les impacts sur les participations ne donnant pas le contrôle.

Autres produits de l'activité : produits comprenant essentiellement les transactions de négoce de matières premières et d'utilités et les autres revenus considérés comme ne correspondant pas au savoir-faire et au cœur de métier de Solvay.

Charges financières nettes : charges nettes sur emprunts et coûts d'actualisation des provisions (à savoir celles relatives aux avantages postérieurs à l'emploi et aux engagements HSE).

Charges nettes sur emprunts : coûts des emprunts, nets des intérêts sur prêts et produits de placement et autres gains et pertes sur la dette nette.

Chiffre d'affaires net : Vente de biens et prestations de services à valeur ajoutée liées au savoir-faire et aux métiers de Solvay. Le chiffre d'affaires net exclut les Autres produits de l'activité.

Contributions volontaires aux pensions : contributions aux actifs des régimes en plus des contributions obligatoires aux régimes d'avantages sociaux des employés. Ces paiements sont discrétionnaires et sont motivés par l'objectif de création de valeur. Ces contributions volontaires sont exclues du free cash-flow car elles ont un caractère de désendettement en tant que remboursement de la dette.

Cotisations obligatoires aux régimes d'avantages sociaux des employés : pour les régimes capitalisés, les contributions aux actifs des régimes correspondant aux montants devant être versés au cours de la période considérée, conformément aux accords passés avec les fiduciaires ou la réglementation, ainsi que, pour les régimes non capitalisés, les prestations versées aux bénéficiaires.

Conversion en cash est un ratio utilisé pour mesurer la conversion d'EBITDA en cash. Il est défini comme suit : (EBITA sous-jacent + Capex des activités poursuivies) / EBITDA sous-jacent.

Croissance organique : croissance du chiffre d'affaires net ou de l'EBITDA sous-jacent, à l'exclusion des changements de périmètre (liés à de petites fusions et acquisitions n'entraînant pas de retraitements) et des effets de conversion des devises. Le calcul est effectué en rebasant la période précédente au périmètre d'activité et au taux de conversion des devises de la période actuelle.

Dette nette financière : Dette financière nette (IFRS) = Dettes financières non courantes + Dettes financières courantes – Trésorerie & équivalents de trésorerie – Autres instruments financiers. La dette nette sous-jacente inclut la quote-part du Groupe dans la dette nette des participations significatives (voir Ajustements ci-dessus). C'est un indicateur clé de la solidité de la situation financière du Groupe, et qui est largement utilisé par les agences de notation.

EBIT : Résultat avant intérêts et impôts. C'est un indicateur de performance qui mesure la rentabilité opérationnelle du Groupe quelle que soit la structure de financement.

EBITDA : Résultat avant intérêts, impôts et amortissements. Le Groupe a inclus l'EBITDA comme indicateur de performance alternatif car la direction estime que la mesure fournit des informations utiles pour évaluer la rentabilité opérationnelle du Groupe ainsi que sa capacité à générer des flux de trésorerie opérationnels.

Effet de levier (ou ratio de levier) : Dette nette / EBITDA sous-jacent des 12 derniers mois. Effet de levier sous-jacent = dette nette sous-jacente / EBITDA sous-jacent des 12 derniers mois.

Effet net des prix : Différence entre la variation des prix de vente et la variation des coûts variables.

Fonds de roulement net : Stocks, créances commerciales et autres créances courantes, moins dettes commerciales et autres dettes courantes.

Free cash-flow : Les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation (à l'exclusion des flux de trésorerie liés aux acquisitions ou aux cessions de filiales, des sorties de trésorerie liées aux contributions volontaires aux régimes de retraite, étant donné qu'elles sont de nature à réduire l'effet de levier en tant que remboursement de la dette, et des flux de trésorerie liés à la gestion interne du portefeuille, tels que les coûts externes non récurrents du découpage interne et les impôts y afférents...), les flux de trésorerie liés aux activités d'investissement (à l'exclusion des flux de trésorerie liés aux acquisitions et cessions de filiales et des flux de trésorerie associés au projet de scission partielle), et les autres investissements, et à l'exclusion des prêts aux entreprises associées et des participations non consolidées, et de la comptabilisation des créances affacturées), le paiement des dettes de location, et l'augmentation/diminution des emprunts liés à l'assainissement de l'environnement.

Free cash-flow aux actionnaires de Solvay: Free cash-flow après le paiement des intérêts nets et des dividendes aux participations ne donnant pas le contrôle. Cela représente le cash-flow disponible aux actionnaires de Solvay pour payer leur dividende et/ou réduire la dette financière nette.

Free cash-flow conversion ou conversion des flux de trésorerie disponibles : calculé comme le rapport entre les flux de trésorerie disponibles aux actionnaires de Solvay sur les 12 derniers mois glissants (avant compensation des dividendes versés aux actionnaires ne donnant pas le contrôle) et l'EBITDA sous-jacent des 12 derniers mois glissants.

GBU : Global business unit.

HPPO: Peroxyde d'Hydrogène pour Oxyde de Propylène, technologie pour produire de l'oxyde de propylène à partir de peroxyde d'hydrogène.

IFRS : International Financial Reporting Standards.

Investissements (Capex) : Montants payés pour l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles présentées dans les flux de trésorerie liés aux activités d'investissement, et les montants payés pour les dettes de location (à l'exclusion des intérêts versés), présentées dans les flux de trésorerie liés aux activités de financement, à l'exclusion de l'acquisition d'actifs liés au projet de scission partielle. Cet indicateur est utilisé pour gérer les capitaux employés dans le groupe.

OCI : Other Comprehensive Income - Autres éléments du résultat global.

pp: Point de pourcentage, utilisé pour exprimer l'évolution de ratios.

PPA : Allocation du Prix d'Acquisition

Résultat de base par action : Résultat net (part Solvay) divisé par la moyenne pondérée du nombre d'actions, après déduction des actions propres rachetées pour couvrir les programmes de stocks options.

Résultat dilué par action : Résultat net (part Solvay) divisé par la moyenne pondérée du nombre d'actions, ajusté pour tenir compte des effets de dilution.

Résultats des assainissements historiques et des principaux litiges juridiques : comprend :

- Les coûts d'assainissement qui ne sont pas générés par des actifs de production en activité (fermeture de sites, productions abandonnées, pollution des années antérieures) ;
- L'impact des principaux litiges juridiques.

Résultat de gestion et réévaluations de portefeuille : comprend :

- Les gains et pertes sur vente de filiales, entreprises communes, co-entreprises, et entreprises associées qui ne sont pas qualifiées en tant qu'activités abandonnées ;
- Les coûts d'acquisition des nouvelles activités ;
- Les coûts opérationnels non récurrents liés à la gestion interne du portefeuille (carve-out d'activités majeures)
- Les gains et pertes sur vente de biens immobiliers non directement liés à une activité opérationnelle ;
- Les coûts de restructuration induits par la gestion du portefeuille et de restructurations importantes, y compris les pertes de valeur résultant de la cessation d'une activité ou de la fermeture d'un site ;
- Les pertes de valeur résultant des tests de dépréciation réalisés sur les UGT.

Il ne comprend pas les impacts comptables non cash des amortissements résultant du PPA des acquisitions.

ROCE: Rendement sur capitaux employés, calculé comme le ratio entre l'EBIT sous-jacent (avant ajustement pour l'amortissement du PPA) et les capitaux employés. Les capitaux employés comprennent le fonds de roulement net, les immobilisations corporelles et incorporelles, le Goodwill, les actifs comptabilisés au titre du droit d'utilisation, les participations dans des entreprises associées et les coentreprises et d'autres participations. Ils sont calculés comme la moyenne de la situation à la fin des 4 derniers trimestres.

Sous-jacent : Les résultats sous-jacents sont censés fournir une indication davantage comparable de la performance fondamentale de Solvay sur les périodes de référence. Ils sont définis comme étant les chiffres IFRS, ajustés pour les « Ajustements » définis ci-dessus. Ils fournissent aux lecteurs des informations supplémentaires sur la performance sous-jacente du Groupe dans le temps, ainsi que sur sa situation financière, et sont cohérents avec la manière dont la performance et la situation financière de l'entreprise sont communiquées au Conseil d'Administration et à l'Executive Leadership Team.

Taux d'impôts sous-jacent: Charges d'impôts / (résultat avant impôts – résultats des entreprises associées et des co-entreprises), – tous déterminés sur une base sous-jacente. L'ajustement du dénominateur relatif aux entreprises associées et aux co-entreprises est dû au fait que leur contribution est déjà nette d'impôts. Cette mesure fournit une indication du taux d'imposition au sein du Groupe.

TSA: Transition Services Agreement (Accord sur les services de transition) entre Solvay and Syensqo.

Contacts

Investor relations

Geoffroy d'Oultremont : +32 478 88 32 96

Vincent Toussaint: +33 6 74 87 85 65

Charlotte Vandevenne: +32 471 68 01 66

investor.relations@solvay.com

Media relations

Peter Boelaert: +32 479 30 91 59

Laetitia Van Minnenbruggen: +32 484 65 30 47

media.relations@solvay.com

Liens utiles :

- [Calendrier financier](#)
- [Documentation relative aux résultats](#)
- [Capital Markets day](#)
- [Information relative à l'action](#)
- [Information relative à la dette](#)
- [Information relative à la durabilité](#)
- [Rapport annuel](#)
- [Webcasts et presentations](#)

Informations prospectives

Ce communiqué peut contenir des informations prospectives. Les déclarations prospectives décrivent les attentes, plans, stratégies, objectifs, événements futurs ou intentions. La réalisation des déclarations prospectives contenues dans ce communiqué est sujette à des risques et à des incertitudes en raison d'un certain nombre de facteurs, y compris des facteurs économiques d'ordre général, les fluctuations des taux d'intérêt et des taux de change; l'évolution des conditions de marché, la concurrence des produits, la nature du développement d'un produit, l'impact des acquisitions et des désinvestissements, des restructurations, du retrait de certains produits; du processus d'approbation réglementaire, des scénarii globaux des projets de R&I et d'autres éléments inhabituels. Par conséquent, les résultats réels ou événements futurs peuvent différer sensiblement de ceux exprimés ou implicites dans ces déclarations prospectives. Si de tels risques connus ou inconnus ou des incertitudes se concrétisent, ou si nos hypothèses s'avéraient inexactes, les résultats réels pourraient différer considérablement de ceux anticipés. La société ne s'engage nullement à mettre à jour publiquement ses déclarations prospectives.

À propos de Solvay

Solvay, une entreprise qui s'inspire des idées novatrices d'Ernest Solvay dans le processus de fabrication du carbonate de soude, s'engage à réinventer la chimie avec ses environ 8 400 collaborateurs passionnés. Depuis 1863, Solvay met la puissance de la chimie au service de solutions innovantes et durables qui répondent aux besoins les plus fondamentaux de notre planète. Ses technologies contribuent à façonner un monde meilleur, que ce soit en purifiant l'air, en préservant l'eau ou les aliments, en protégeant notre santé et bien-être, en créant des vêtements respectueux de l'environnement, ou en améliorant la durabilité des pneus de nos voitures. La détermination constante de Solvay à forger un avenir durable et équitable oriente la transition vers la neutralité carbone d'ici 2050. Avec un chiffre d'affaires net sous-jacent de €4,3 milliards en 2025, Solvay est cotée sur Euronext Brussels et Paris (SOLB). Plus d'informations sont disponibles sur solvay.com et LinkedIn.

www.solvay.com

SOLVAY
ESSENTIAL FOR GENERATIONS