

## Résultats annuels 2021

- Chiffre d'affaires : 483,1 M€ (+10,1%, dont +7,8% en organique)
- Résultat opérationnel d'activité <sup>(1)</sup> : 32,0 M€, soit 6,6% de marge opérationnelle
- Dividende <sup>(2)</sup> : 1,0 € par action

Paris La Défense, le 15 mars 2022 à 17h35 – Le conseil d'administration d'Assystem S.A. (ISIN : FR0000074148 - ASY), groupe international d'ingénierie, réuni ce jour, a examiné les états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

### Dominique Louis, Président-directeur général d'Assystem, déclare :

« Plus que jamais, Assystem est au cœur du combat pour la transition énergétique. Un de ses volets clés est le maintien et le développement de capacités de production d'électricité décarbonée. Le choix d'un grand nombre de pays est de réserver à cet égard une part importante au nucléaire civil. Parmi les leaders mondiaux en ingénierie nucléaire indépendante, Assystem est, au-delà de performances annuelles solides, conforté dans sa vision long terme par les annonces dans ce domaine, en France, au Royaume-Uni et au regard de la taxonomie verte européenne. »

### CHIFFRES CLES

En millions d'euros (M€)	2020 publié	2020 retraité*	2021 publié*
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>471,7</b>	<b>438,8</b>	<b>483,1</b>
<b>Résultat opérationnel d'activité – ROPA <sup>(1)</sup></b>	<b>24,8</b>	<b>20,6</b>	<b>32,0</b>
<i>en % du CA</i>	<i>5,3%</i>	<i>4,7%</i>	<i>6,6%</i>
<b>Résultat net consolidé <sup>(3)</sup></b>	<b>(21,1)</b>	<b>(22,4)</b>	<b>34,7</b>
<b>Endettement net <sup>(4)</sup></b>	<b>23,8</b>	<b>23,8</b>	<b>64,7</b>
<b>Dividende par action (en euro) <sup>(2)</sup></b>		<b>1,00</b>	<b>1,00</b>

\* Les données publiées au titre de 2021 tiennent compte des effets (i) sur le chiffre d'affaires et les résultats de l'application de la norme IFRS 5 au regard de la cession à Expleo Group, réalisée en janvier 2022, des activités sciences de la vie et assistance technique à l'industrie générale, et (ii) sur les résultats de l'interprétation IFRIC relative à la comptabilisation des dépenses engagées au titre de la mise en œuvre d'un ERP en mode SaaS. Les données 2020 ont été retraitées en conséquence pour assurer leur comparabilité avec celles de 2021. L'endettement net au 31/12/2021 ne prend pas en compte le produit de la cession mentionnée ci-dessus, compte tenu de la date de réalisation de cette dernière.

(1) Résultat opérationnel d'activité incluant la quote-part de résultat des entreprises associées hors Expleo Group (1,0 M€ en 2020 et 0,9 M€ en 2021).

(2) Au titre de l'exercice 2021, tel qu'il sera proposé à l'Assemblée générale des actionnaires du 3 juin 2022.

(3) Dont quote-part revenant aux participations ne donnant pas le contrôle : 1,0 M€ en 2020 et 0,5 M€ en 2021, soit un résultat net part du Groupe de (23,4) M€ en 2020 et 34,2 M€ en 2021.

(4) Dettes financières moins trésorerie et équivalents de trésorerie, corrigés de la juste valeur des produits dérivés de couverture.

## ANALYSE DU COMPTE DE RESULTAT 2021

- **Chiffre d'affaires**

En 2021, le **chiffre d'affaires consolidé d'Assystem** s'établit à 483,1 M€, en croissance de +10,1% par rapport au chiffre d'affaires 2020 retraité, dont +7,8% en organique, +2,5% d'effet périmètre (résultant principalement de la consolidation de la société indienne STUP depuis le 1<sup>er</sup> juillet et de la société britannique Schofield Lothian depuis le 1<sup>er</sup> octobre) et -0,2% d'effet de la variation des taux de change.

Le **chiffre d'affaires Nucléaire** (68% du CA consolidé) s'établit à 326,2 M€, contre respectivement 294,5 M€ et 301,9 M€ sur la même période des exercices 2020 et 2019. La croissance, à +10,8%, est très marquée par rapport à 2020 (dont +9,8% de croissance organique, +0,7% d'effet périmètre et +0,3% d'effet de la variation des taux de change). Elle est également très sensible par rapport à 2019 (+8,1% au global). Dans les deux cas, elle est portée par les activités en France et au Royaume-Uni.

Le **chiffre d'affaires des activités ET&I** (hors activités cédées à Expleo Group) est de 156,9 M€, contre 141,2 M€ en 2020. La croissance est de +11,1% (dont +3,7% de croissance organique, +8,7% d'effet périmètre résultant des acquisitions de STUP et Schofield Lothian, et -1,3% d'effet de la variation des taux de change).

- **Résultat opérationnel d'activité (ROPA) et EBITDA <sup>(5)</sup>**

En 2021, le **ROPA consolidé** est de 32,0 M€, contre 20,6 M€ en 2020. La marge opérationnelle d'activité s'élève à 6,6%, contre 4,7% en 2020.

Le ROPA d'Assystem Opérations (ensemble des opérations du Groupe hors Holding) est de 38,1 M€ (+55% vs 2020), soit une marge de 7,9% du chiffre d'affaires, contre respectivement 24,6 M€ et 5,6% en 2020.

Les frais centraux du Groupe (Holding) ont un impact sur le ROPA consolidé de (6,1) M€ en 2021, contre (4,0) M€ en 2020 (qui intégrait +0,6 M€ de ROPA au titre de l'activité « Divers »).

L'**EBITDA <sup>(5)</sup> consolidé** est, hors incidence de l'application de la norme IFRS 16, de 36,1 M€ en 2021, soit 7,5% du chiffre d'affaires.

- **Résultat opérationnel et autres éléments du résultat net consolidé**

Le **résultat opérationnel consolidé 2021** s'élève à 31,6 M€, contre 17,8 M€ en 2020. Il prend en compte les charges relatives aux paiements fondés sur des actions de (1,5) M€ et des produits et charges opérationnels non liés à l'activité à hauteur de 1,1 M€.

La **contribution d'Expleo Group** au résultat d'Assystem, qui détient 38,05% du capital et 38,94% des instruments de quasi-fonds propres émis par la société (obligations convertibles à coupon capitalisé), est de 6,0 M€, dont (4,9) M€ de quote-part de résultat net et 10,9 M€ de coupon des obligations convertibles. Pour mémoire, la contribution d'Expleo Group en 2020 était de (35,2) M€, dont 10,0 M€ de coupon des obligations convertibles.

Le **résultat financier** est de 1,6 M€. Il intègre un dividende de 2,4 M€ reçu de Framatome.

Le **résultat net des activités poursuivies** s'établit à 32,0 M€ contre (23,8) M€ en 2020, après prise en compte d'une charge d'impôt de (7,2) M€, contre (4,6) M€ en 2020.

Le **résultat net consolidé** s'établit à 34,7 M€ contre (22,4) M€ en 2020, après prise en compte du résultat net relatif aux activités cédées à Expleo Group de 2,7 M€ en 2021 et 1,4 M€ en 2020, tel que déterminé en conformité avec la norme IFRS 5.

---

<sup>(5)</sup> ROPA, tel que déterminé hors incidence de l'application de la norme IFRS 16 (soit 9,5 M€ en 2021) augmenté des dotations nettes aux provisions et aux amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles liés à l'activité.

## • Informations sur Expleo Group

En 2021, le chiffre d'affaires d'Expleo Group, s'élève à 1 008,4 M€ (dont 525,5 M€ au 2<sup>nd</sup> semestre), en croissance de +11,7% par rapport aux 903,0 M€ <sup>(6)</sup> de 2020 (dont 419,6 M€ au 2<sup>nd</sup> semestre).

L'EBITDA d'Expleo Group (y inclus incidence d'IFRS 16) est de 92,4 M€ sur l'exercice (dont 55,7M€ au 2<sup>nd</sup> semestre), soit 9,2% du chiffre d'affaires consolidé, contre respectivement 74,9 M€ (dont 39,6 M€ au 2<sup>nd</sup> semestre) et 8,3% en 2020.

Le résultat net consolidé d'Expleo Group avant enregistrement du coupon capitalisé sur les instruments de quasi-fonds propres est positif de 17,4 M€.

## FREE CASH-FLOW <sup>(7)</sup> ET ENDETTEMENT NET

Le free cash-flow 2021 est, dans le périmètre des activités poursuivies et hors incidence de l'application de la norme IFRS 16, négatif de 5,2 M€, contre un free cash-flow positif de 56,4 M€ en 2020.

Les free cash-flows de 2020 et 2021 ont été affectés par les effets (positifs à hauteur de 26,7 M€ en 2020 et négatifs à hauteur de 26,6 M€ en 2021) des différés de paiements de charges sociales et fiscales accordés en 2020 dans le contexte de la pandémie de Covid-19 par un certain nombre d'autorités publiques et soldés en quasi-totalité en 2021. Au total, sur les deux années, le free cash-flow des activités poursuivies est positif de 51,2 M€, soit 5,6% du chiffre d'affaires cumulé.

L'endettement net ressort à 64,7 M€ au 31 décembre 2021, contre 23,8 M€ au 31 décembre 2020. La variation constatée de 40,9 M€ se décompose comme suit :

- 5,2 M€ d'effet du free cash-flow des activités poursuivies sur l'endettement ;
- (2,4) M€ d'effet du free cash-flow des activités cédées ;
- 14,7 M€ de dividendes versés aux actionnaires d'Assystem au titre de l'exercice 2020 ;
- 23,8 M€ d'acquisitions de titres (STUP et Schofield Lothian) ;
- (0,4) M€ d'autres flux, dont 1,4 M€ d'acquisitions d'actions Assystem et (2,4) M€ de dividende perçu de Framatome.

## DIVIDENDE PROPOSE AU TITRE DE L'EXERCICE 2021

Au titre de l'exercice 2021, Assystem proposera le paiement d'un dividende de 1,0 € par action à l'approbation des actionnaires réunis en Assemblée générale le 3 juin 2022. Sur cette base, le dividende total représenterait 14,8 M€ <sup>(8)</sup>.

## PERSPECTIVES 2022

Assystem envisage de céder en 2022 le contrôle de ses activités de Staffing. Assystem estime que le chiffre d'affaires et le ROPA 2021 tels que retraités en application de la norme IFRS 5 dans l'hypothèse de cette cession de contrôle seraient de respectivement 445,3 M€ et 30,5 M€ (soit une marge opérationnelle d'activité de 6,8%).

Les objectifs d'Assystem pour 2022 dans son périmètre d'activité tel qu'existant à fin 2021, hors Staffing, sont les suivants :

- un chiffre d'affaires de 480 M€ ;
- une stabilité de la marge opérationnelle d'activité à 6,8%.

Assystem ne prévoit pas, à date, d'incidence significative de la guerre en cours en Ukraine et des sanctions internationales contre la Russie sur la réalisation de ces objectifs.

<sup>(6)</sup> Donnée retraitée pour des raisons de comparabilité.

<sup>(7)</sup> Flux nets de trésorerie liés à l'activité sous déduction des acquisitions d'immobilisations, nettes de cessions. Le free cash-flow des activités poursuivies y inclus l'incidence d'IFRS 16 s'élève à 4,3 M€.

<sup>(8)</sup> Soit le produit de 1,00 euro et d'un nombre d'actions émises existantes au 28 février 2022 et donnant droit à dividende de 14 795 743.

## CALENDRIER FINANCIER 2022

<b>16 mars :</b>	<b>Résultats annuels 2021 – Conférence téléphonique à 8h30</b>
28 avril :	Chiffre d'affaires du 1 <sup>er</sup> trimestre 2022
3 juin :	Assemblée générale des actionnaires
28 juillet :	Chiffre d'affaires du 1 <sup>er</sup> semestre 2022
14 septembre :	Résultats semestriels 2022 – Réunion de présentation le 15 septembre à 8h30
27 octobre :	Chiffre d'affaires du 3 <sup>ème</sup> trimestre 2022

## A PROPOS D'ASSYSTEM

Assystem, un des leaders mondiaux de l'ingénierie nucléaire indépendante, s'est fixé pour mission de contribuer à l'accélération de la transition énergétique. Dans les 13 pays où le Groupe est présent, ses plus de 6 000 experts sont au service du développement de la production et des usages de l'électricité décarbonée de source nucléaire ou renouvelable et de l'hydrogène vert.

Le Groupe, fort de ses plus de 50 ans d'expérience dans des secteurs hautement régulés sous fortes contraintes de sûreté et de sécurité, propose à ses clients des services et solutions d'ingénierie et digitaux leur permettant d'optimiser le coût et la performance des infrastructures complexes ainsi mises en œuvre, durant tout leur cycle de vie.

Plus d'informations sur [www.assystem.com](http://www.assystem.com) / Retrouvez Assystem sur Twitter : @Assystem

## CONTACTS

**Philippe Chevallier** - Directeur général délégué Finances - Tél. : 01 41 25 28 07

**Anne-Charlotte Dagorn** - Directrice de la communication - [acdagorn@assystem.com](mailto:acdagorn@assystem.com) - Tél. : 06 83 03 70 29

**Agnès Villeret - KOMODO** - Relation investisseurs – [agnes.villeret@agence-komodo.com](mailto:agnes.villeret@agence-komodo.com) – Tél : 06 83 28 04 15

## ANNEXES

### 1/ CHIFFRE D'AFFAIRES ET ROPA PAR DIVISION

#### ● CHIFFRE D'AFFAIRES

En millions d'euros	2020 Publié	2020 retraité <sup>(1)</sup>	<b>2021 publié</b>	Variation totale <sup>(2)</sup>	Variation organique <sup>(2,3)</sup>
<b>Groupe</b>	471,7	438,8	<b>483,1</b>	<b>+10,1%</b>	<b>+7,8%</b>
Nucléaire	294,5	294,5	<b>326,2</b>	+10,8%	+9,8%
ET&I <sup>(4)</sup>	174,1	141,2	<b>156,9</b>	+11,1%	+3,7%
Divers <sup>(5)</sup>	3,1	3,1	-	-	-

(1) Retraité pour assurer la comparabilité des données.

(2) Par rapport aux données 2020 retraitées.

(3) A périmètre comparable et taux de change constant.

(4) Consolidation de STUP Consultants depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2021 et de Schofield Lothian depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2021.

(5) Activité déconsolidée depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2020.

#### ● RESULTAT OPERATIONNEL D'ACTIVITE (ROPA) <sup>(6)</sup>

En millions d'euros	2020 retraité	% du CA	<b>2021 publié</b>	% du CA
<b>Groupe</b>	<b>20,6</b>	<b>4,7%</b>	<b>32,0</b>	<b>6,6%</b>
Assystem Opérations	24,6	5,6%	<b>38,1</b>	7,9%
Holding et Divers	(4,0)	-	<b>(6,1)</b>	-

(6) Résultat opérationnel d'activité incluant la quote-part de résultat des entreprises associées hors Expleo Group (1,0 M€ en 2020 et 0,9 M€ en 2021).

## 2/ ETATS FINANCIERS

### • ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE

<i>En millions d'euros</i>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2021</b>
	<b>retraité</b>	<b>publié</b>
<b>ACTIF</b>		
Goodwill	82,0	97,0
Immobilisations incorporelles	5,1	4,4
Immobilisations corporelles	12,0	12,9
Droits d'utilisation au titre de contrats de location	37,7	33,2
Immeubles de placement	1,3	1,3
Participations dans des entreprises associées	1,4	1,0
Titres Expleo Group mis en équivalence	43,0	41,3
Obligations convertibles Expleo Group	121,4	132,3
Titres et obligations convertibles Expleo Group	164,4	173,6
Autres actifs financiers <sup>(1)</sup>	144,6	147,7
Impôts différés actifs	8,4	8,8
<b>Actif non courant</b>	<b>456,9</b>	<b>479,9</b>
Clients et comptes rattachés	150,5	169,3
Autres créances	23,9	27,7
Actifs d'impôt courants	0,7	3,4
Autres actifs courants	0,3	0,3
Trésorerie et équivalents de trésorerie <sup>(2)</sup>	43,1	25,7
Actifs classés comme détenus en vue de la vente	-	18,3
<b>Actif courant</b>	<b>218,5</b>	<b>244,7</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>675,4</b>	<b>724,6</b>
<b>PASSIF</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2021</b>
Capital	15,7	15,7
Réserves consolidées	342,5	307,3
Résultat net part du Groupe	(23,4)	34,2
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>	<b>334,8</b>	<b>357,2</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	0,1	1,3
<b>Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b>	<b>334,9</b>	<b>358,5</b>
Emprunts et dettes financières <sup>(2)</sup>	66,0	89,8
Dettes locatives au titre de droits d'utilisation	30,2	26,5
Engagements de retraite et avantages du personnel	19,6	22,4
Provisions non courantes	17,4	16,3
Impôts différés passifs	0,1	0,1
<b>Passif non courant</b>	<b>133,3</b>	<b>155,1</b>
Emprunts et dettes financières <sup>(2)</sup>	0,9	0,5
Dettes locatives au titre de droits d'utilisation	8,5	8,2
Fournisseurs et comptes rattachés	28,3	34,8
Dettes sur immobilisations	0,1	0,2
Dettes fiscales et sociales	120,8	107,2
Dettes d'impôt courantes	1,0	2,2
Provisions courantes	6,9	2,6
Autres passifs courants	40,7	46,3
Passifs directement liés à des actifs classés comme détenus en vue de la vente	-	9,0
<b>Passif courant</b>	<b>207,2</b>	<b>211,0</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>675,4</b>	<b>724,6</b>

(1) Dont au 31/12/2021, titres Framatome pour 136,7 M€.

(2) Endettement net au 31/12/2021 égal à 64,7 M€, dont :

- Emprunts et dettes financières non courants et courants : 90,4 M€,
- Trésorerie et équivalents de trésorerie : 25,7 M€.

• COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

<i>En millions d'euros</i>	<b>31/12/2020</b> retraité	<b>31/12/2021</b> publié
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>438,8</b>	<b>483,1</b>
Charges de personnel	(326,7)	(343,9)
Autres produits et charges d'exploitation	(76,8)	(93,7)
Impôts et taxes	(1,0)	(0,8)
Amortissements et provisions opérationnels courants, nets	(14,7)	(13,6)
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>19,6</b>	<b>31,1</b>
Quote-part du Groupe dans les résultats des entreprises associées	1,0	0,9
<b>Résultat opérationnel d'activité incluant la quote-part de résultat des entreprises associées</b>	<b>20,6</b>	<b>32,0</b>
Produits et charges opérationnels non liés à l'activité	(1,5)	1,1
Paiements fondés sur des actions	(1,3)	(1,5)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>17,8</b>	<b>31,6</b>
Quote-part des résultats d'Expleo Group (EG)	(45,2)	(4,9)
Produits des obligations convertibles EG	10,0	10,9
Produits et charges financiers nets sur trésorerie et endettement	(2,7)	0,4
Autres produits et charges financiers	0,9	1,2
<b>Résultat avant impôt des activités poursuivies</b>	<b>(19,2)</b>	<b>39,2</b>
Impôt sur les résultats	(4,6)	(7,2)
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>(23,8)</b>	<b>32,0</b>
Résultat net des activités cédées	1,4	2,7
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>(22,4)</b>	<b>34,7</b>
<b>dont :</b>		
Part du Groupe	(23,4)	34,2
Part revenant aux participations ne donnant pas le contrôle	1,0	0,5

• TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

<i>En millions d'euros</i>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2021</b>
	<b>retraité</b>	<b>publié</b>
<b>ACTIVITE</b>		
ROPA incluant la quote-part de résultat des entreprises associées	20,6	32,0
Amortissements et provisions opérationnels courants, nets	14,7	13,6
<b>EBITDA</b>	<b>35,3</b>	<b>45,6</b>
Variation des besoins en fonds de roulement liés à l'activité	46,3	(25,5)
Impôts versés	(6,1)	(6,7)
Autres flux	(0,7)	(4,0)
Flux nets de trésorerie opérationnels des activités cédées	2,6	2,5
<b>Flux nets de trésorerie liés à l'activité</b>	<b>77,4</b>	<b>11,9</b>
<i>Dont : - activités poursuivies</i>	74,8	9,4
<i>- activités cédées</i>	2,6	2,5
<b>OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
Acquisitions d'immobilisations, nettes de cessions, des activités poursuivies, dont :	(8,4)	(5,1)
<i>Acquisitions d'immobilisations</i>	(8,5)	(5,2)
<i>Cessions d'immobilisations</i>	0,1	0,1
Acquisitions d'immobilisations, nettes de cessions, des activités cédées	-	(0,1)
<b>Free cash-flow</b>	<b>69,0</b>	<b>6,7</b>
<i>Dont : - activités poursuivies</i>	66,4	4,3
<i>- activités cédées</i>	2,6	2,4
Acquisitions de titres de sociétés et de fonds de commerce	(8,9)	(23,8)
Autres mouvements, nets	6,1	2,4
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>	<b>(11,2)</b>	<b>(26,6)</b>
<i>Dont : - activités poursuivies</i>	(11,2)	(26,5)
<i>- activités cédées</i>	-	(0,1)
<b>OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>		
Produits et charges financiers nets reçus (versés)	(1,3)	(0,6)
Emissions d'emprunts	-	24,0
Remboursements d'emprunts et variations des autres dettes financières	(14,0)	(2,0)
Remboursement de la dette locative au titre de droits d'utilisation*	(10,6)	(10,1)
Dividendes versés	(16,0)	(14,7)
Autres mouvements sur capitaux propres de la mère	(9,4)	(1,4)
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>(51,3)</b>	<b>(4,8)</b>
<b>Variation de la trésorerie nette</b>	<b>14,9</b>	<b>(19,5)</b>

\* Y inclus charge financière.

### 3/ EVOLUTION DE L'ENDETTEMENT (CASH) NET

<i>En millions d'euros</i>		
<b>Endettement net au 31/12/2020</b>	<b>23,8</b>	
Free cash-flow	5,2	<i>Hors incidence d'IFRS 16 et après IFRS 5</i>
Free cash-flow des activités cédées	(2,4)	
Acquisition de titres	23,8	<i>Acquisition de STUP et Schofield Lothian</i>
Dividendes versés aux actionnaires d'Assystem	14,7	
Opérations sur actions propres	1,4	
Autres éléments	(1,8)	<i>Y inclus (2,4) M€ de dividende Framatome</i>
<b>Endettement net au 31/12/2021</b>	<b>64,7</b>	

### 4/ INFORMATIONS SUR LE CAPITAL

<b>NOMBRE DE TITRES</b>	<b>Au 31/12/2020</b>	<b>Au 31/12/2021</b>
Actions ordinaires émises	15 668 216	15 668 216
Actions d'autocontrôle	855 848	876 771
Actions gratuites et de performance en circulation	170 925	216 300
Nombre moyen pondéré d'actions	15 000 142	14 776 162
Nombre moyen pondéré d'actions dilué	15 171 067	14 992 462

### ACTIONNARIAT AU 28 FEVRIER 2022

<b>En pourcentage</b>	<b>Actions</b>	<b>Droits de vote effectifs</b>
HDL Development <sup>(1)</sup>	57,93%	75,35%
Public <sup>(2)</sup>	36,50%	24,65%
Autocontrôle	5,57%	-

(1) HDL Development est une holding contrôlée à 88,33% par Dominique Louis, président-fondateur d'Assystem, au travers notamment de la société HDL, elle-même détentrice de 0,85% du capital d'Assystem.

(2) Comprend 0,85% détenus par HDL.