



Kynning á niðurstöðum 3. ársfjórðungs 2020/21

Finnur Oddsson, forstjóri

Guðrún Eva Gunnarsdóttir, framkvæmdastjóri rekstrar og samstæðu

15. janúar 2021

Yfirlit

Fréttir af starfsemi

Fjárhagsuppgjör

Yfirlit fasteigna

Fjórðungur í hnotskurn: Lykiltölur

3F 2020/21 (breyting frá 3F 2019/20)

29,8 ma.kr.

vörusala

▲ 5,5%

1,9 ma.kr.

EBITDA

▼ 12%

448 m.kr.

hagnaður

▼ 29%

21,5%

framlegðarhlutfall

▼ 0,7%stig

15,3%

launa- og kostnaðarhlutfall

▲ 0,5%stig

39,8%

eiginfjárlutfall

▲ 0,3%stig



Stöðugur rekstur í skugga faraldurs

- **Stöðugur rekstur** samstæðu Haga og **viðunandi afkoma** í ljósi aðstæðna
- **Tímabil aukinna sóttvarna** á öllum sviðum rekstrar. Stöðug aðlögun starfsemi að breyttum aðstæðum/reglum hefur gengið vel.
- **COVID-19 hefur verulega áhrif á rekstur samstæðu**, en mismunandi á tekjur eftir sviðum. Almennt töluverð hækkun kostnaður vegna sóttvarna.
- **Áhrifa veikara gengis ISK gætir í rekstri**, framlegð undir væntingum
- **Jólaverslun** byrjaði í fyrra fallinu, veruleg tekjuaukning í desember og afkoma góð.
- Nýjar **stefnumótandi áherslur og markmið liggja fyrir** og úrvinnsla gengur samkvæmt áætlun. Söluferli sérvörueininga, ráðningar í teymið, innri ferli, o.fl.

BONUS
HAGKAUP

olíis

mjöll frigg

ÚTILÍF

**Reykjavíkur
Apótek**

A Þ F Ö N G

Dananar

ZARA



Verslanir og vöruhús

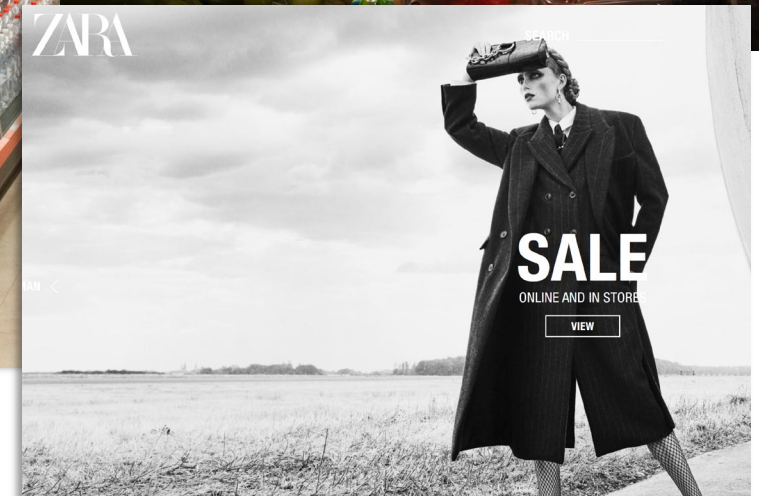
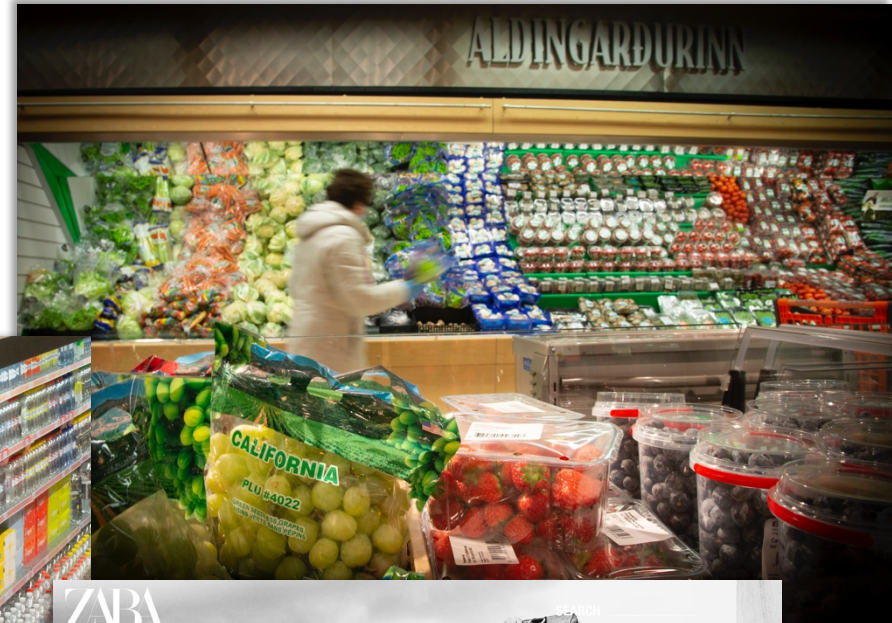
- **Tekjuvöxtur á fjórðungi ríflega 15%**, bæði í dagvöruverslun og sérvöru.
- Samsvarandi **aukning hjá Aðföngum** og til verslana Haga frá Banönum. Tekjur Banana vegna sölu til 3ja aðila dragast lítillega saman.
- Aukin **hagkvæmni í rekstri bæði Aðfanga og Banana**, rekstrarkostnaður eykst hlutfallslega minna en magn.
- **Nýtt kæli- og frystivöruhús Aðfanga** við Korngarða tekið í notkun í nóvember. Einföldun vöruhúsarekstrar Aðfanga og dreifingar með Banönum.
- Stærsti samningur Íslandssögunnar um sölu á lambakjöti **endurspeglar frábært samstarf við bændur og íslenska framleiðendur.**
- **Netverslun gekk vel**, einkum með útivistarfatnað hjá Útilíf og tískufatnað frá Zara.

A D F Ö N G

Bananar

ÚTILÍF

ZARA



Sem fyrr hagkvæmasti kosturinn í matvöruverslun

- **Vörusala á 3F nam ríflega 15 ma.kr.** og var töluvert umfram áætlanir og fyrra ár
- **Framlegð við sársaukamörk.** Veikt gengi, hærri framleiðslukostnaður, alþjóðleg samkeppni um vörur hækkar verð frá birgjum. Mikil samkeppni á markaði.
- Bónus **oftast með lægsta verð** skv. verðkönnunum ASÍ
- Fjöldatakmarkanir í verslanir og töluverður **kostnaður við talningar og sóttvarnir**
- **Endurnýjun verslana:** Nýbýlavegur, Ögurhvarf, Egilstaðir, Hólagarður og Stykkishólmur
- Leiðandi í **nýjum sjálfsafgreiðslulausnum:** myndavélagreiningu flýta afgreiðslu, fækka snertingum og draga úr smithættu
- **Minnkandi umhverfisspor** með umhverfisvænum kælimiðlum og lágmörkun rýrnunar/matarsóunar





HAGKAUP

Nýjum áherslum vel tekið

- **Vörusala á 3F nam 5,5 ma.kr.** og var töluvert umfram áætlanir og fyrra ár.
- Viðunandi framlegð og umtalsvert **bætt afkoma.**
- **Breyttum verslunum vel tekið** af viðskiptavinum: Fatnaður út fyrir **stærri leikfanga-, snyrtivöru- og búshaldadeildir** í öllum verslunum til að mæta aukinni eftirspurn í þeim vöruflokkum.
- **Spennandi og gómsæt vöruþróun:** nýjungum í jólaundirbúningi afar vel tekið, veislur, vegan úrval aldrei meira, uppseldur Hagkaups hamborgarhryggur, o.fl.
- **Netverslun fyrir leikföng og bækur** mjög vel tekið
- **Yfirhalning á verslunum að ljúka:** Eiðstorg, Skeifan, Spöng og Akureyri næst
- Sjálfsafgreiðslukassar í öllum verslunum og **sjálfsafgreiðsluhlutfall nálægt 80%** þar sem mest er



ÞETTA EINA SANNA

Meira sækera

HAGKAUP

Vegán háttíðarmatar í úrvali

HAGKAUP

24

Mikið breyttar rekstrarforsendur með COVID-19

- **Vörusala á 3F nam ríflega 7,6 ma.kr.** og dregst saman um 16% á milli ára.
- **EBITDA afkoma á 3F jákvæð** en dregst saman um helming á milli ára.
- **Gerbreyttar rekstrarforsendur** til skemmri tíma vegna COVID-19 og lægra olíuverðs og til lengri tíma með breyttu neyslumynstri, sparneytnari ökutækjum og nýjum orkugjöfum.
- **Gripið hefur verið til aðgerða til að hagræða varanlega í rekstri** Olís, með einföldun á þjónustuframboði og fækkun starfsfólks.
- **Sambætting við innviði Haga að ljúka** með flutningi á miðlægu vöruhúsi í Skútuvog 5.
- **Kolefnisjöfnun fyrir viðskiptavinum** í samstarfi við Landgræðsluna.



Yfirlit

Fréttir af starfsemi

Fjárhagsuppgjör

Yfirlit fasteigna

Vörusala eykst milli ára og rekstrarkostnaður hækkar

Rekstrarreikningur 3F 2020/21 (ma. kr.)

- **Vörusala eykst** um 5% á milli ára eða um 1,5 ma. kr.
- **Framlegð eykst** um 2% en **framlegðarhlutfall lækkar** úr 22,2% í 21,5%.
- **Framlegðarhlutfall** Bónus og Hagkaups undir væntingum en Olís hækkar milli ára.
- **Rekstrarkostnaður** eykst nokkuð á milli tímabila, að mestu vegna COVID.
- **EBITDA afkoma** lækkar um 12% frá fyrra ári. **EBITDA-hlutfall** nú 6,5% en var 7,8% á fyrra ári.
- **Heildarhagnaður** lækkar um 29% milli ára.

	3F '20/21	3F '19/20	Δ	%Δ
Vörusala	29,8	28,2	1,5	+5%
Framlegð	6,4	6,3	+0,1	+2%
Aðrar rekstrartekjur	0,1	0,1	0,0	-21%
Laun og launatengd gjöld	-3,2	-3,0	-0,2	+7%
Annar rekstrarkostnaður	-1,3	-1,2	-0,2	+13%
EBITDA	1,9	2,2	-0,3	-12%
Afskriftir	-1,0	-1,0	0,0	+2%
Hrein fjármagnsgjöld	-0,4	-0,4	0,1	-13%
Hagnaður	0,4	0,6	-0,2	-29%

Framlegð eykst en hagnaður lækkar nokkuð milli ára

Rekstrarreikningur 9M 2020/21 (ma. kr.)

- **Vörusala og framlegð aukast um 1%** á milli ára fyrstu níu mánuði rekstrarársins.
- **Framlegðarhlutfall** 21,9% og lækkar um 0,2%-stig frá fyrra ári.
- **Launakostnaður** hækkar um 5,8% sem að hluta má rekja til starfslokagreiðslna og lotunar á samningsbundnum starfslokakostnaði, auk COVID tengdum launakostnaði.
- **Annar rekstrarkostnaður stendur nánast í stað** milli tímabila, þrátt fyrir aukinn kostnað vegna COVID.
- **EBITDA afkoma** er 7% lægri en á fyrra ári og **hagnaður** lækkar um 29%.

	9M '20/21	9M '19/20	Δ	%Δ
Vörusala	89,0	87,7	1,2	+1%
Framlegð	19,5	19,4	+0,1	+1%
Aðrar rekstrartekjur	0,3	0,4	-0,1	-28%
Laun og launatengd gjöld	-9,5	-9,0	-0,5	+6%
Annar rekstrarkostnaður	-4,0	-4,0	0,0	-1%
EBITDA	6,3	6,7	-0,5	-7%
Afskriftir	-3,1	-2,9	-0,2	+9%
Hrein fjármagnsgjöld	-1,2	-1,1	-0,2	+17%
Hagnaður	1,7	2,3	-0,7	-29%

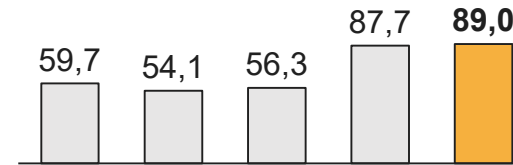
Velta aukist undanfarin ár en framlegðarhlutfall lækkað

Lykilmælikvarðar rekstrar (9M 2016/17 – 9M 2020/21)

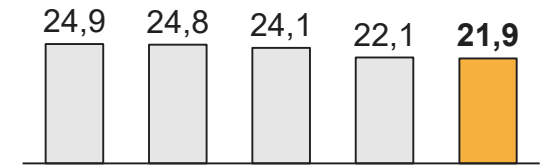
- **Framlegðarhlutfall** hefur farið lækkandi undanfarin ár, að hluta vegna breyttrar samsetningar félagsins.
- **Kostnaðarhlutföll** sögulega í lagi þrátt fyrir miklar áskoranir tengt COVID-19.
- **EBITDA hlutfall** var 7,0% samanborið við 7,7% á fyrra ári.
- **Áhrif leigustaðals** IFRS 16 á EBITDA og kostnaðarhlutfall koma fram í 9 mánaða uppgjöri 2019/20.
- **Hagnaðarhlutfall** var 1,9% samanborið við 2,7% á sama árshelmingi fyrra árs.

Velta og framlegð

Velta (ma. kr.)

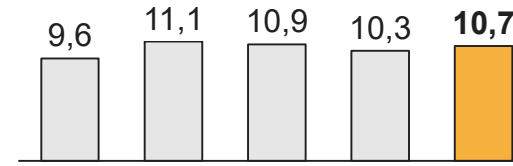


Framlegð (%)

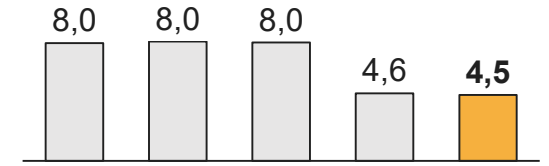


Rekstrar-kostnaður

Launahlutfall (%)

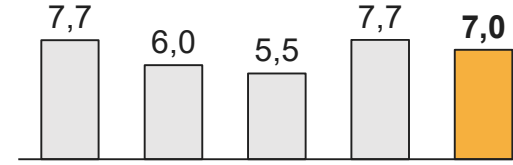


Kostnaðarhlutfall (%)

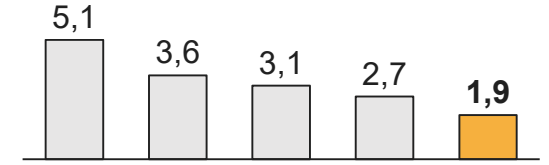


Afkoma

EBITDA hlutfall (%)



Hagnaðarhlutfall (%)



Gjörólík áhrif heimsfaraldurs á starfspætti samstæðunnar

Starfspáttayfirlit 9M (ma. kr.)

		9M '20/21	9M '19/20	Δ	%Δ
Verlanir og vöruhús	Vörusala	65,6	58,5	+7,1	+12%
	<i>Vöxtur</i>	<i>12,0%</i>	<i>4,1%</i>	<i>+8,0%</i>	<i>+196%</i>
	EBITDA	5,4	5,0	+0,4	+9%
	<i>EBITDA-hlutfall</i>	<i>8,2%</i>	<i>8,5%</i>	<i>-0,2%</i>	<i>-3%</i>
	EBIT	3,1	2,7	+0,4	+13%
	<i>EBIT-hlutfall</i>	<i>4,7%</i>	<i>4,7%</i>	<i>+0,0%</i>	<i>+1%</i>
Olís	Vörusala	23,6	29,4	-5,8	-20%
	<i>Vöxtur</i>	<i>-19,8%</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
	EBITDA	0,9	1,8	-0,9	-52%
	<i>EBITDA-hlutfall</i>	<i>3,6%</i>	<i>6,0%</i>	<i>-2,4%</i>	<i>-40%</i>
	EBIT	0,2	1,2	-1,0	-83%
	<i>EBIT-hlutfall</i>	<i>0,9%</i>	<i>4,2%</i>	<i>-3,3%</i>	<i>-79%</i>

- **Velta verslana og vöruhúsa eykst** um 12% og EBITDA um 9% samanborið við fyrra ár.
- **EBITDA hlutfall verslana og vöruhúsa** lækkar úr 8,5% í 8,2%.
- **Velta Olís dregst saman** um 20% og EBITDA um 52%.
- **EBITDA hlutfall Olís** lækkar úr 6,0% í 3,6%.
- **Lægri afkoma samstæðunnar** á fyrstu níu mánuðum ársins skýrist af **neikvæðum áhrifum COVID á rekstur Olís**.

Handbært fé lækkar á fyrstu níu mánuðum rekstrarársins

Sjóðstreymisyfirlit 9M (ma. kr.)

- **Breyting á rekstartengdum eignum** á fyrra ári má rekja til breytinga í apríl 2019 á uppgjörsfyrirkomulagi greiðslukorta.
- **Handbært fé frá rekstri lækkar** í samanburði við fyrra ár um 2,7 ma. kr. af þeim sökum.
- **Fjárfestingar í fasteignum** 1,7 ma. kr. á tímabilinu og **fjárfesting í innréttingum og tækjum** 1,4 ma. kr.
- **Ekki greiddur arður** til hluthafa vegna síðastliðins rekstrarárs en á fyrra ári nam arðgreiðsla tæpum 1,2 ma. kr.
- **Keypt eigin bréf** fyrir 920 m.kr. á tímabilinu, 500 m.kr. á fjórðungnum.
- **Handbært fé lækkar** um 859 m.kr. á tímabilinu.

	9M 2020/21	9M 2019/20	Breyting
Hagnaður tímabilsins	1,7	2,3	-0,7
Rekstrarliðir án áhrifa á fjárstreymi	4,6	4,3	0,3
Veltufé frá rekstri	6,3	6,7	-0,4
Rekstartengdar eignir	-1,3	2,7	-4,0
Rekstartengdar skuldir	2,4	0,7	1,7
Greiddir vextir og skattar	-1,4	-1,4	-
Handbært fé frá rekstri	5,9	8,7	-2,7
Fjárfestingarhreyfingar	-2,9	-2,6	-0,4
Fjármögnunarhreyfingar	-3,9	-3,5	-0,4
Breyting á handbæru fé	-0,9	2,6	-3,5

Sterkur efnahagur og lausafjárstaða góð

Efnahagsreikningur 30. nóvember 2020 (ma. kr.)

- **Rekstrarfjármunir hækkuðu um 1,4 ma. kr.**, vegna fjárfestinga í fasteignum og endurnýjun verslana.
- **Birgðir í lok tímabils voru 9,4 ma. kr.** og veltuhraði birgða 10,2. Birgðastaða nær hámarki vegna jólavertíðar.
- **Viðskiptakröfur hækkuðu um 300 m.kr.** og er innheimtutími krafna nú 9,9 dagar samanborið við 14,7 daga á sama tímabili á fyrra ári.
- **USD lánalína** að upphæð 1,3 ma. kr. greidd upp á tímabilinu.
- **Viðskiptaskuldir hækka** m.a. vegna birgðasöfnunar fyrir jólavertíð.

	30. 11. 2020	29. 2. 2020	%Δ
Rekstrarfjármunir	23,4	22,0	+6%
Óefnislegar eignir	10,5	10,5	-
Aðrir fastafjármunir	14,2	15,0	-6%
Fastafjármunir	48,1	47,6	+1%
Vörubirgðir	9,4	8,4	+12%
Viðskiptakröfur	4,8	4,5	+6%
Handbært fé	1,4	2,2	-38%
Veltufjármunir	15,6	15,2	+3%
Samtals eignir	63,7	62,7	+2%
Skuldir og eigið fé	63,7	62,7	+2%

	30. 11. 2020	29. 2. 2020	%Δ
Vaxtaberandi	12,0	12,2	-1%
Leiguskuldir	7,3	8,0	-9%
Tekjuskattur	3,0	2,2	+35%
Langtímaskuldir	22,3	22,4	-0%
Vaxtaberandi	0,5	1,7	-73%
Viðskiptaskuldir	13,1	11,1	+17%
Annað	2,6	2,9	-11%
Skammtímaskuldir	16,1	15,8	+2%
Samtals skuldir	38,4	38,1	+1%
Eigið fé	25,3	24,6	+3%

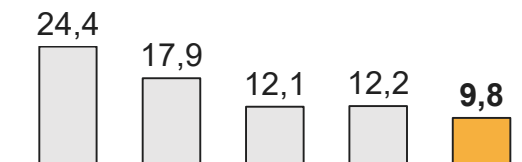
Arðsemi undir samanburðartímabilum en áhætta takmörkuð

Lykilmælikvarðar efnahags (9M 2016/17 – 9M 2020/21)

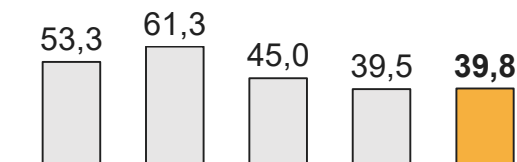
- **Arðsemi eigin fjár 9,8%** síðastliðna 12 mánuði.
- **Eiginfjárhlutfall** í lok tímabilsins nam 39,8% samanborið við 39,5% í lok sama tímabils á fyrra ári.
- **Nettó vaxtaberandi skuldir** í lok tímabils voru 20,5 ma. kr. eða 2,4 x 12 mán. EBITDA.
- **Veltufjárhlutfall** í lok tímabils var 0,97. Félagið hefur aðgang að 6,2 ma. kr. lánaálfnum í ISK og USD.
- **Veltuhraði í rekstri** á tímabilinu 10,9 dagar samanborið við 15,4 daga á sama tímabili á fyrra ári.
- **Veltuhraði eigna** 1,9 í lok tímabils en var 2,0 á sama tímabili á fyrra ári.

Ávöxtun hluthafa

Arðsemi eigin fjár (%)

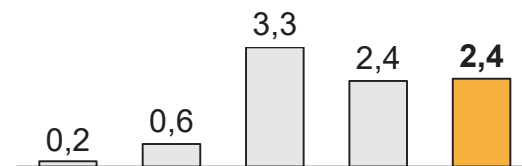


Eiginfjárhlutfall (%)



Áhætta í rekstri

Skuldahlutfall¹

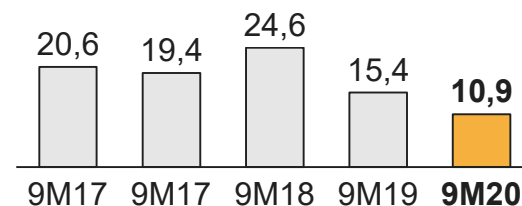


Veltufjárhlutfall²

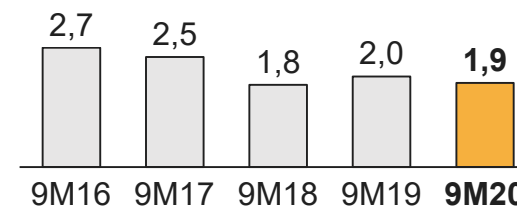


Skilvirkni eigna

Veltuhraði í rekstri (dagafjöldi)³



Veltuhraði eigna⁴



1) Nettó vaxtaberandi skuldir / EBITDA 2) Veltufjármunir / skammtímaskuldir 3) Veltuhraði í rekstri = dagafjöldi birgða + dagafjöldi viðskiptakrafna - dagafjöldi viðskiptaskulda
4) Vörusala / eignir

Yfirlit

Fréttir af starfsemi

Fjárhagsuppgjör

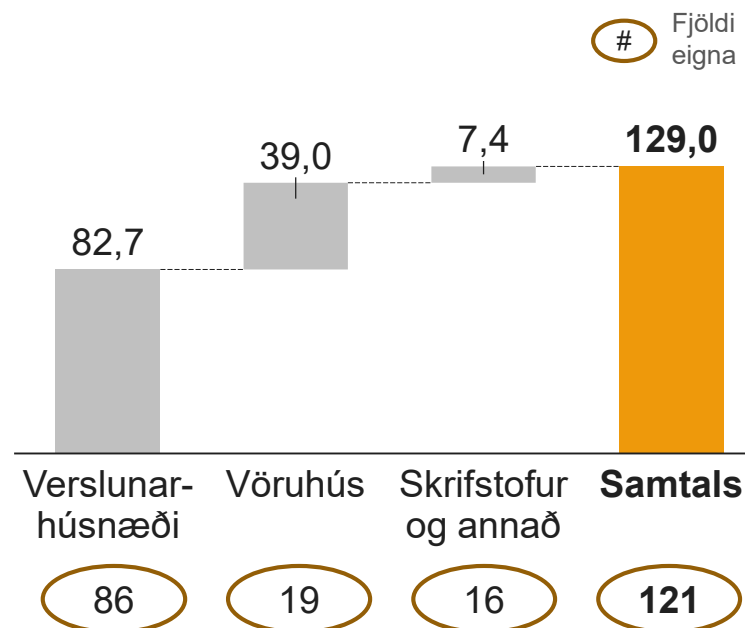
Yfirlit fasteigna

Yfirlit fasteigna

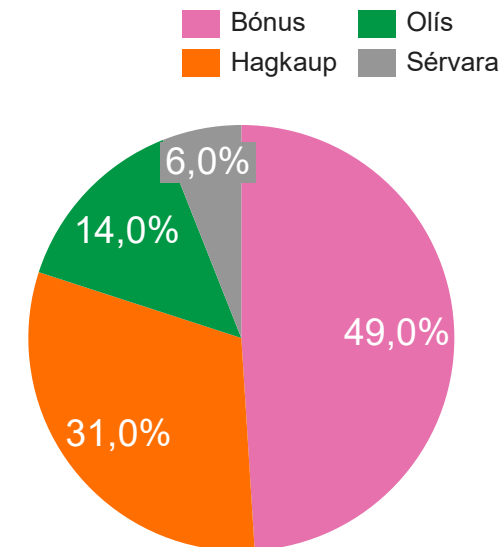


- Haga samstæðan nýtir samtals um **129.000 fm af fasteignum** í starfsemi sinni. Skyggni og bílaplön tengd eldsneytissölu eru ekki inni í þessari tölu.
- Hagar reka **verslanir og þjónustustöðvar í 86 fasteignum**, samtals um 82.700 fm að stærð. Inni í þessari tölu er verslunarpláss og staðbundnir lagerar.
- Bónus nýtir mest af þessu verslunarhúsnæði, eða um 49%, Hagkaup um 31%, Olís um 14% og sérvörumerkin um 6%.
- Hagar eiga um **priðjung þeirra fasteignafermetra** sem félagið nýtir í rekstri sínum.
- Félagið telur gildandi leigusamninga almennt **samkeppnishæfa**.

Fasteignir í notkun Haga, þús.fm.



Verslunarhúsnæði % skipting



Eignarhald, % af heild

	Verslanir	Vöruhús	Annað	Samtals
Eigið	29%	41%	36%	33%
Leigt	71%	59%	64%	67%

Meðalleiga per fm

= **2.300 kr á mán**

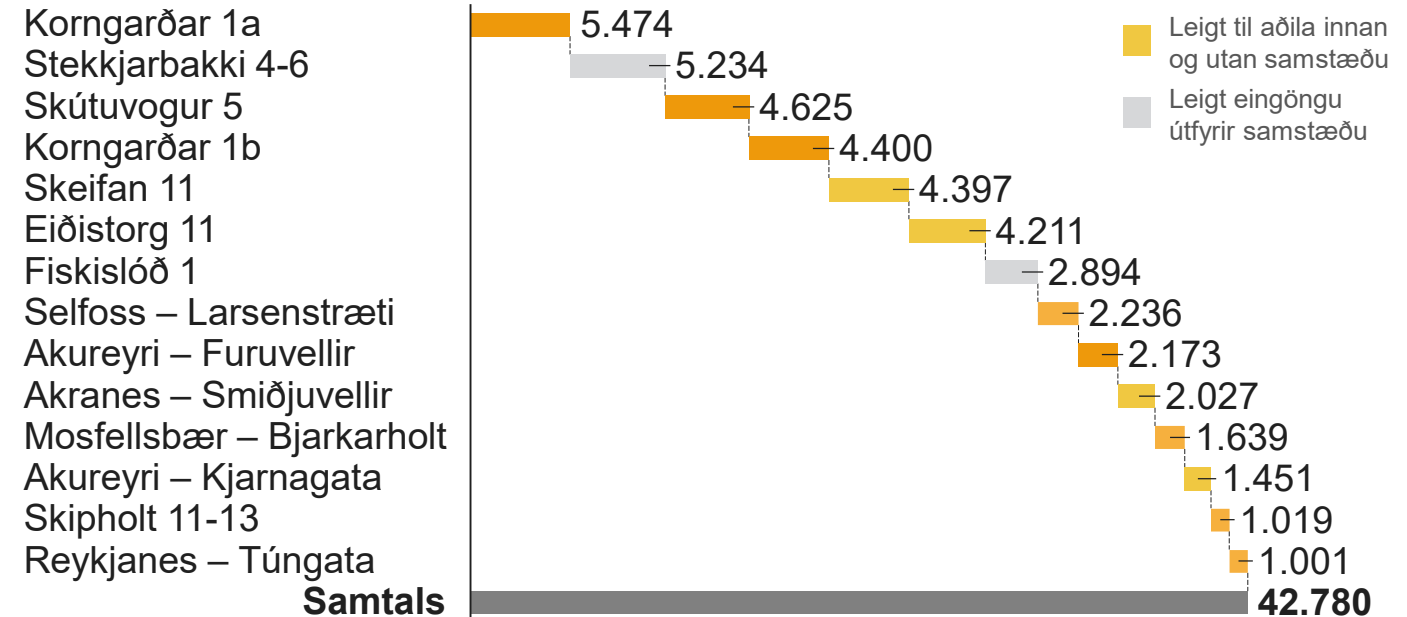
Meðallengd leigusamninga

= **5,1 ár**

Fasteignir í eigu Haga

- Móðurfélagið Hagar á **14 fasteignir, samtals um 42.780 fm að stærð**, sem eru í útleigu til aðila innan og utan samstæðunnar.
- Félög **innan samstæðunnar nýta um 29.100 fm**, eða 68% af heildarstærð umræddra fasteigna.
- Nánast allir viðbótarfermetrar eru leigðir út til ytri aðila á leiguverðum sem **skila góðri arðsemi**.
- Nýtingarhlutfall fasteignanna og leigutekjur per fm eru því **í takt við það sem best gerist**.
- Bókfært virði eignanna er varfærið** og arðsemi fasteignanna af leigutekjum er því tiltölulega há.

Fasteignir innan móðurfélags í eigu Haga, stærð fm



Leigutekjur*

Heildarleigutekjur á ári
~1,1 ma.kr.
 Leigutekjur per fm
= 2.150 kr á mán

Verðmæti

Bókfært virði** = **10,5 ma.kr.**
 BV per fm = **246 þ.kr.**
 Fasteignamat** = **8,5 ma.kr.**

Arðsemi fasteigna

Brúttó vs. BV
= 10,4%
 Nettó*** vs. BV
~8%

* Leigutekjur eru reiknaðar á ársgrunni m.v. núgildandi samninga.

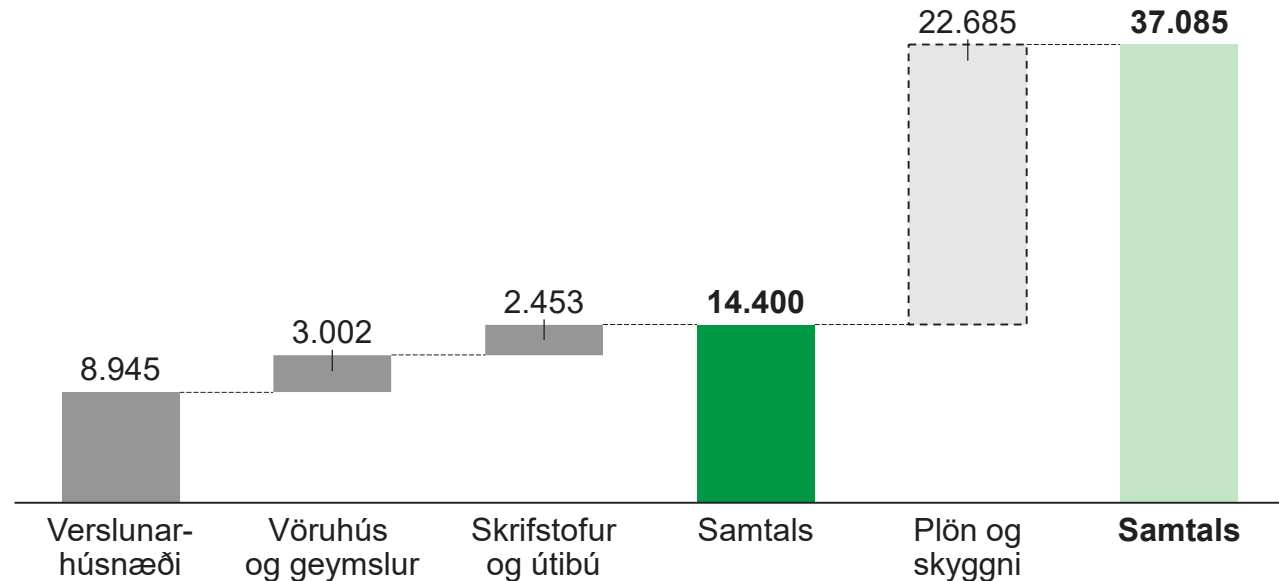
** Bókfært virði 31.8.2020. Fasteignamat 2021.

*** Að fráregnum fasteignagjöldum, váttryggingum og 1% árlegum viðhaldskostnaði.

Fasteignir innan Olís

- Fasteignir og aðrir innviðir Olís eru **að mestu í eigu samstæðunnar**, samtals um 14.400 fm af húsnæði og um 22.700 fm af dæluplönnum og skyggnum.
- Um 8.900 fm af verslunarhúsnæði eru nýtt undir þjónustustöðvar um land allt, eða **um 320 fm að meðaltali á hverja þjónustustöð**.
- Samtals eru eldsneytisstöðvar á um **60 sjálfstæðum staðsetningum**, ýmist þjónustustöðvar, ÓB stöðvar eða hvoru tveggja*.
- Stór hluti bókfærðs virðis felst í þeim **framkvæmdum og fjárfestingu** sem fylgja eldsneytisdælum og tilheyrandi aðstöðu.

Fasteignir innan Olís í eigu Haga, stærð fm



Þjónustustöðvar

28 stöðvar
Meðal BV per stöð**
= 181 m.kr

Sjálfsafgreiðslustöðvar

32 sjálfstæðar stöðvar
Meðal BV per stöð**
= 97 m.kr.

Verðmæti fasteigna

Bókfært virði*** = **8 ma.kr.**
Þ.a. þróunarlóðir = **1,1 ma.kr**
Fasteignamat*** = **3,7 ma.kr.**

*Heildarfjöldi stöðva fer eftir skilgreiningu
**Bókfært virði stöðva að meðtöldum innréttingum og tækjum
***Bókfært virði fasteigna innan Olís 29.2.2020. Fasteignamat 2021.

Þróunareignir og lóðir Haga



- Þróunareignir Haga bjóða upp á margvísleg **tækifæri til verðmætasköpunar**.
- Þessi tækifæri felast bæði í þróun **nýrra lykileigna** fyrir einingar félagsins sem og **uppbyggingu og sölu fasteigna** sem tengjast ekki rekstri Haga með beinum hætti. Þá bjóða ákveðnar eignir félagsins upp á verðmætasköpun í gegnum **endurhönnun og endurnýjun**.
- Gert er ráð fyrir að stærri verkefni verði unnin **í samstarfi við fasteignapróunarfélag**.
- Félagið á jafnframt í stöðugum viðræðum við skipulagsyfirvöld og þróunarfélög um **aðrar nýjar staðsetningar** fyrir verslunarstarfsemi félagsins.



Klettagarðar 27, 104 Reykjavík

- 14.000 fm hornlóð á atvinnusvæði Sundahafnar
- Leyft byggingarmagn allt að 22.500 fm
- Samkvæmt lóðaleigusamning er margháttuð starfsemi heimil á reitnum, s.s. smásala, vöruhýsing og skrifstofur



Stekkjarkakki 4-6, 109 Reykjavík

- Fyrirliggjandi samningsdrög við skipulagsyfirvöld um uppbyggingu atvinnu- og íbúðahúsnæðis
- Uppbyggingaráform gera ráð fyrir að svæði undir þjónustustöð Olís í Álfabakka 7 verði sameinað reitnum



Tjarnarvellir, Hella, Lundur og Suðurhella

- Hagar eiga ýmsar fleiri áhugaverðar lóðir sem bjóða upp á uppbyggingu atvinnu- og verslunarhúsnæðis
- Einkum er horft til möguleika á verslunarhúsnæði og sjálfsafgreiðslustöðva fyrir eldsneyti

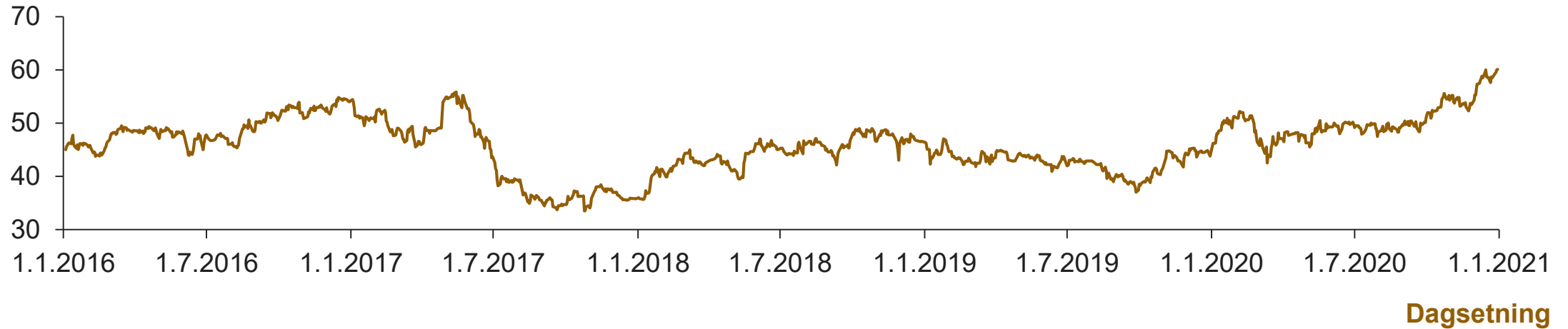


Umbreyting eldsneytisstöðva

- Ýmsar eldsneytisstöðvar innan Olís liggja á verðmætum þróunarreitum, einkum innan Reykjavíkur. Viðræður standa yfir við borgaryfirvöld um útfærslu á þeim verkefnum.

Gengi og stærstu hluthafar

Gengi



Stærstu hluthafar (1-5), eignarhlutur við lok 30.11.2020

▪ Gildi - lífeyrissjóður	17,0%
▪ Lífeyrissjóður verslunarmanna	11,1%
▪ Lífeyrissjóður starfsmanna ríkisins A-deild	9,8%
▪ Birta lífeyrissjóður	6,6%
▪ Stapi lífeyrissjóður	5,6%

Stærstu hluthafar (6-10), eignarhlutur við lok 30.11.2020

▪ Samherji hf.	4,3%
▪ Festa - lífeyrissjóður	4,2%
▪ Íslensk verðbréf - safnreikningur	3,9%
▪ Söfnunarsjóður lífeyrisréttinda	2,8%
▪ Frjálsi lífeyrissjóðurinn	2,4%

Staða og horfur

- Óbreytt afkomuspá stjórnenda **8,1 til 8,6 ma. kr. EBITDA á yfirstandandi rekstrarári**, samanborið við 8,9 ma. kr. í fyrra
- Ákveðið að ráðast í **endurkaup á eigin bréfum** félagsins að upphæð **500 m.kr.** frá viku 3.
- Gert ráð fyrir að **áhrifa COVID-19 faraldur gæti áfram fram á mitt ár 2021 og að áhrif á rekstur Haga verði svipuð** og verið hefur, þ.e. vöxtur í dagvörusölu en samdráttur í sölu á eldsneyti.
- **Töluverð óvissa um þróun ferðamennsku** til og frá Íslandi og annara markaðsstærða eftir faraldur.
- Neikvæð **áhrif vegna efnahagsamdráttar og launahækkana** skv. kjarasamningum
- **Sterk staða Haga og dótturfélaga til að takast á við ögranir** vegna faraldurs og breyttar þarfir viðskiptavina.
- **Sóknarfæri** í samræmi við nýjar áherslur og stefnu





Fyrirvari

Af hálfu Haga skal vakin athygli á því að staðhæfingar og upplýsingar í kynningu þessari byggja eftir atvikum á áætlunum og mati stjórnenda félagsins, en ekki á staðreyndum sem unnt er að sannreyna við birtingu kynningarinnar eða umfjöllun af hálfu félagsins um hana. Af þeim sökum fela umræddar staðhæfingar og upplýsingar í sér óvissu.

Þá skal athygli fjárfesta vakin á því að margir þættir geta haft þau áhrif að rekstrarumhverfi og afkoma félagsins verði með öðrum hætti en gert er ráð fyrir í kynningunni. Kynningin verður ekki endurskoðuð, uppfærð eða breytt að þessu leyti af hálfu félagsins eftir birtingu hennar.

Staðhæfingar og upplýsingar í kynningu þessari gilda eingöngu á því tímamarki þegar hún er birt og takmarkast gildi þeirra við það sem segir í fyrirvara þessum.

