

## Delårsrapport för Nilörngruppen AB (publ) Q1, januari - mars 2026



### Perioden januari-mars

- Orderingen minskade med 18 procent och uppgick till 218 (267) MSEK
- Justerat för valutaeffekter minskade orderingen med 10 procent
- Nettoomsättningen i SEK minskade med 16 procent och uppgick till 218 (259) MSEK
- Justerat för valutaeffekter om 24 MSEK och en order om 16 MSEK som i år kommer att levereras i Q2 (förra året Q1), uppgick omsättningen till 258 MSEK, dvs en oförändrad tillväxt
- Rörelseresultatet uppgick till 15,4 (23,0) MSEK
- Rensat för kostnader av engångskaraktär om 2,3 MSEK uppgår rörelseresultatet till 17,7 (23,0) MSEK
- Resultat före skatt uppgick till 15,7 (20,9) MSEK
- Periodens resultat uppgick till 12,2 (15,8) MSEK
- Resultatet per aktie uppgick till 1,07 (1,38) SEK

### Väsentliga händelser under kvartalet

- Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en oförändrad utdelning om 1,50 (1,50) kronor per aktie, motsvarande 17,1 (17,1) MSEK
- Stor påverkan av valutaeffekter på omsättningen och av en större order som flyttats mellan kvartalen
- Kostnaderna av engångskaraktär hänför sig till strategiska projekt om 1,8 MSEK samt 0,5 MSEK till personalomstrukturering



## VD har ordet

Bästa aktieägare,

Det första kvartalet 2026 speglar en utmanande marknad samtidigt är det viktigt att skilja på rapporterad utveckling och den underliggande affären.

Nettoomsättningen minskade med 16 procent, men påverkas väsentligt av valutaeffekter om cirka 24 MSEK samt av en större order om cirka 16 MSEK som förskjutits mellan kvartalen. Justerat för dessa effekter uppvisar vi en oförändrad organisk tillväxt om, vilket visar att den operativa verksamheten är stabil trots marknadsläget.

Rörelseresultatet uppgick till 15,4 MSEK och har belastats av engångskostnader om 2,3 MSEK relaterade till strategiska initiativ och organisationsförändringar. Justerat för dessa uppgår rörelseresultatet till 17,7 MSEK.

Den lägre orderingången jämfört med föregående år speglar ett fortsatt försiktigt kundbeteende. Samtidigt ser vi en hög aktivitetsnivå och en tydlig pipeline av nya affärsmöjligheter. Flera initiativ som tagits under det senaste året börjar nu ge

effekt, men i en marknad som denna tar det längre tid att omsätta pipeline till volym.

Vi fortsätter att investera i vår långsiktiga position. Vi har stärkt vår närvaro i USA, etablerat oss i Nederländerna och fortsätter arbetet med att bygga en mer samordnad och skalbar säljorganisation genom rekrytering av en Chief Commercial Officer. Samtidigt utvecklar vi vårt digitala erbjudande genom Nilörn:CONNECT, där vi ser ett strukturellt växande behov kopplat till transparens och Digital Product Passports.

Branschen är i tydlig förändring, där ökade krav på leveransförmåga, hållbarhet och digitalisering driver konsolidering. Områden där vi är väl positionerade.

Sammanfattningsvis är kvartalet svagt i rapporterade siffror, men stabilt i den underliggande affären. Med en stark finansiell position, en tydlig strategisk riktning och en successivt stärkande affärspipeline står Nilörn väl rustat att ta nästa steg.

Krister Magnusson

## Investeringar och strategiska satsningar

Nilörn har sedan tidigare beslutat om några större investeringar vilka förtydligas nedan. Nilörn fortsätter även att genomföra planerade investeringar som stärker koncernens långsiktiga konkurrenskraft, kontroll och kundvärde. Satsningarna fokuserar på tre huvudområden

- Kommersiell förstärkning
- Produktion och kapacitet
- Digitalisering och breddning av erbjudandet
- Geografisk expansion

Dessa satsningar ska bidra till att Nilörn förblir en relevant aktör på en marknad som präglas av konsolidering och ökade krav från kunder och myndigheter.

## Marknadsexpansion och kommersiell förstärkning

Parallellt med investeringar i produktion och digitalisering har Nilörn under det senaste året genomfört och fortsätter att genomföra en målmedveten marknadsexpansion samt stärkt den kommersiella organisationen.

Under 2025 har tre nya säljare rekryterats till verksamheten i USA för att öka närvaron och accelerera tillväxten på den nordamerikanska marknaden. Vidare har Nilörn etablerat ett dotterbolag i Holland och rekryterat en etablerad säljare med ansvar för försäljning och affärsutveckling i regionen.

För att samla, strukturera och vidareutveckla koncernens globala försäljningsarbete har Nilörn även inlett rekrytering av en Chief Commercial Officer (CCO). Rollen syftar till att stärka det strategiska försäljningsarbetet, säkerställa ett mer samordnat arbetssätt mellan marknader och skapa ett skalbart, tydligt och kundnära kommersiellt erbjudande på koncernnivå.

Sammantaget skapar dessa satsningar förutsättningar för ökad marknadstäckning, starkare kundrelationer och en hållbar tillväxt.

## Ny fabrik i Bangladesh och expansion i Portugal

Bangladesh är idag en av Nilörns mest lönsamma verksamheter. Den nuvarande fabriken, som invigdes 2018, har under flera år levererat stabila volymer, goda marginaler och hög kvalitet. Efterfrågan har ökat successivt och kapacitetstaket är nu nått. För att kunna möta befintliga och nya kunders behov, och samtidigt stärka vår konkurrenskraft, har beslut fattats om att etablera en ny fabrik i Bangladesh.

Anläggningen kommer att uppföras inom den ekonomiska zonen BSEZ – ett samarbete mellan Bangladeshs och Japans regeringar – vilket ger fördelar i form av smidigare tull- och likviditetshantering samt ökad stabilitet i regelverk och skattevillkor.

Investeringen beräknas uppgå till cirka MUSD 10 och omfattar markavtal, byggnad och maskiner. Cirka hälften av värdet avser maskiner, som kommer att installeras successivt i takt med att efterfrågan ökar. Målsättningen är att anläggningen ska stå färdig första halvåret 2027. Den nya fabriken blir en strategisk tillgång som stärker Nilörns position som helhetsleverantör och även attraherar större retailkunder med hög kontroll över kvalitet, leveranssäkerhet och regelefterlevnad. Trots de utmaningar det innebär tror vi på Bangladesh som produktionsland för textil och ser stora möjligheter för Nilörn att fortsätta succén vi har uppnått där.



Den nuvarande fabriken som omsätter 80 MSEK, är fullt utnyttjad och levererar stabila vinster med goda marginaler. Den nya fabriken skapar förutsättningar för fortsatt lönsam tillväxt och en mer än fördubblad omsättning. Egen produktion stärker kontrollen över kvalitet, hållbarhetsarbete och kund Anpassning.

Nilörn investerar cirka 10 MSEK i Portugalfabriken för att öka kapaciteten och säkra servicenivån.

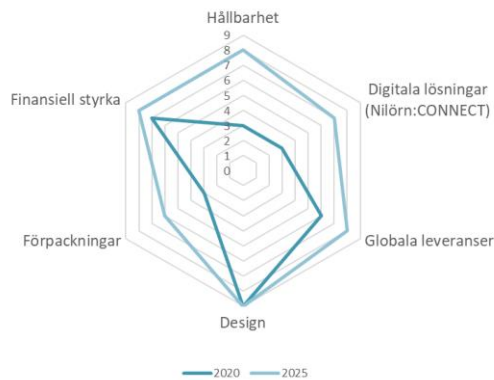
En process med att implementering LEAN i samtliga produktionsanläggningar har inletts, med början på Portugal och Bangladesh.

## Förändringsresa

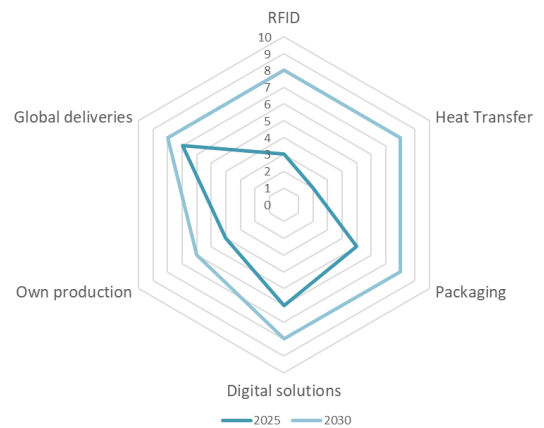
Nilörn har under de senaste åren genomgått en gradvis förändring från en decentraliserad struktur till ett mer integrerat arbetssätt. Tidigare låg fokus på lokala säljbolag med design som konkurrensfördel. I takt med ökade krav på transparens, hållbarhet och effektivitet har vi byggt upp en central sourcingorganisation, en global CSR-funktion och en egen compliance-avdelning som stöttar både kunder och interna team i komplexa regelverk. Antalet leverantörer har minskat och partnerskap har etablerats med noggrant utvalda aktörer. Samtidigt har den egna produktionsandelen ökat, vilket stärker både leveransförmåga och kostnadseffektivitet.

Nedanstående graf visar den förändringsresa som gjorts de senaste 5 åren.

Nilörns förändringsresa



Nilörns framtida transformation



## Digitalisering och Nilörn:CONNECT

Den europeiska utvecklingen inom Digital Product Passport (DPP) innebär att varumärkesägare behöver redovisa ursprung och miljöpåverkan för sina produkter. Nilörn möter detta genom satsningen på Nilörn:CONNECT, som kombinerar etiketter med QR-koder eller NFC-chip kopplade till ett digitalt system för spårbarhet, datainsamling och kundkommunikation. Satsningen gör Nilörn till en viktig partner för varumärken som behöver lösningar för transparens, regeluppfyllelse och digital konsumentinteraktion.

## Utveckling inom förpackning

För att möta efterfrågan samt bredda erbjudandet och därigenom öka Nilörns relevans som helhetsleverantör har en Category Manager Packaging rekryterats. Målet är att stödja befintliga kunder inom premium- och presentförpackningar samt utveckla nya affärer inom hållbara materiallösningar – ett område där vi ser stor potential.

## Marknad och konsolidering

Branschen för etiketter, förpackningar och tillbehör genomgår just nu en tydlig konsolidering, där större kunder söker färre men starkare och mer kapabla partners. Detta driver behovet av leverantörer med global närvaro, digitala lösningar och hög leveranssäkerhet. Nilörns investeringar i kapacitet, digitalisering och organisation syftar till att stärka vår relevans i denna förändrade marknad – och samtidigt skapa förutsättningar för att aktivt delta i den pågående konsolideringen, både genom organisk tillväxt och potentiella förvärv.

## Nilörns strategiska förflyttning 2025–2030.

Diagrammet nedan visar koncernens långsiktiga prioriteringar och avsedda förstärkning inom digitala lösningar, RFID, egen produktion, förpackning och global leveransförmåga. Grafen är en strategisk riktning snarare än en prognos och speglar Nilörns ambition att ytterligare stärka kontroll, skalbarhet och kundvärde i takt med ökade marknads- och regulatoriska krav.

## Perioden januari - mars

### Orderingång

Orderingången minskade med 18% och uppgick till 218 (267) MSEK. Justerat för valutaeffekter uppgick orderingången till 242 (269) MSEK.

### Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen i SEK minskade med 16 procent och uppgick till 218 (259) MSEK. Justerat för valutaeffekter om 24 MSEK och en order om 16 MSEK som i år kommer levereras i Q2 (förra året i Q1), uppgick omsättningen till 258 MSEK, dvs en oförändrad tillväxt.

### Bruttovinst

Bruttomarginalen uppgick till 48,4 (44,8) procent. Vår Sourcing organisation har lyckats väl och vi har därmed lyckats höja marginalen trots en prispress på marknaden. Variationen i bruttovinst mellan kvartalen är i huvudsak hänförligt till enskilda orders och fördelning av produktgrupper, där till exempel förpackningar har lägre bruttovinstmarginal.

### Övriga rörelseintäkter, kostnader och avskrivningar

Övriga rörelseintäkter uppgick till 6,3 (3,1) MSEK, vilket främst är hänförligt till valuta. Övriga rörelsekostnader om 5,2 (4,3) MSEK är främst hänförligt till valuta. De externa kostnaderna ökade till 23,0 (21,9) MSEK. Personalkostnaderna minskade till 59,8 (61,0) MSEK. Resultatet har belastats av engångskostnader om cirka 2,3 MSEK, varav huvuddelen hänför sig till strategiska projekt samt cirka 0,5 MSEK avseende personalomstrukturering.

Avskrivningarna uppgick till 8,2 (8,5) MSEK.

### Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 15,4 (23,0) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 7,1 (8,9) procent. Rörelsemarginalen hänsyn tagen till engångskostnaderna uppgår till 8,1 procent.

### Finansnettot, skatt och periodens resultat

Finansnettot uppgick till 0,3 (-2,1) MSEK

Skatten uppgick till -3,5 (-5,1) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 12,2 (15,8) MSEK.

### Segmenten

Som framgår av segmentsredovisningen i not 2 har omsättningen i Sverige ökat medan den har minskat i övriga Europa och Asien. Rörelseresultatet har minskat på samtliga marknader.

### Eget kapital

Koncernens egna kapital uppgår till 361,5 (343,6) MSEK. Förändringen under perioden är hänförlig till periodens resultat om 12,2 MSEK samt periodens omräkningsdifferenser om 5,0 MSEK. Omräkningsdifferensen är en nettoeffekt

vid omräkning av eget kapital i de utländska dotterbolagen till SEK.

### Kassaflöde, investeringar, finansiering och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -0,2 (-4,1) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -7,6 (-2,3) MSEK.

Nettokassan uppgick vid periodens utgång till 55,6 (39,7) MSEK, varav leasingstandarden, IFRS16, har ökat de räntebärande skulderna med 24,9 (36,1) MSEK. Jämförbara siffror, exklusive ombokning enligt IFRS16, är en nettokassa om 30,6 (3,7) MSEK.

### Personal

Medeltalet anställda i koncernen var 683 (687) varav 264 (265) kvinnor (i förhållande till årsskiftet). Av totalt antal anställda är 59 procent verksamma inom produktion och lager.

### Transaktioner med närstående

Inga transaktioner mellan Nilörngruppen och närstående som väsentligen har påverkat koncernen resultat och finansiella ställning har ägt rum under perioden förutom utdelning till aktieägarna. Moderbolagets transaktioner med dotterföretag avser design, produktutveckling, IT samt övriga tjänster.

### Väsentliga händelser under kvartalet

- Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en oförändrad utdelning om 1,50 (1,50) kronor per aktie, motsvarande 17,1 (17,1) MSEK.
- Stor påverkan av valutaeffekter på omsättningen och av en större order som flyttats mellan kvartalen
- Kostnaderna av engångskaraktär hänför sig till strategiska projekt samt cirka 0,5 Mkr avseende personalomstrukturering

### Moderbolag

Moderbolagets verksamhet består till största delen av att sköta koncerngemensamma funktioner såsom branding och design, produktutveckling, ekonomi, administration, information och IT. Medelantalet anställda uppgick till 30 (29) personer.

Nettoomsättningen uppgick till 14,1 (12,1) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till -2,6 (-1,8) MSEK och resultatet efter skatt uppgick till 3,4 (-2,2) MSEK.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Det pågående kriget i Iran och den ökade instabiliteten i Mellanöstern, bidrar till fortsatt osäkerhet i den globala ekonomin. Konflikten riskerar att påverka energipriser, han-



delsflöden och logistikkedjor, vilket indirekt kan få konsekvenser för kostnadsnivåer och efterfrågan i flera av de marknader där koncernen verkar. Nilörn följer utvecklingen noggrant och arbetar löpande med att säkerställa flexibilitet i leverantörs- och produktionsstrukturen för att minska potentiella störningar.

Nilörngruppen är med sin internationella verksamhet löpande utsatt för olika finansiella risker. De väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som Nilörngruppen utsätts för är valutarisker, politiska risker i enskilda länder, kreditrisker samt IT säkerhet, vilka framgår av Nilörngruppens årsredovisning 2025, not 2.

## Granskning

Denna rapport har inte varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisor.

## Kalendarium

11 maj 2026	Årsstämma
16 juli 2026	Delårsrapport Q2
20 oktober 2026	Delårsrapport Q3
11 februari 2027	Bokslutskommuniké

Denna information är sådan information som Nilörngruppen AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 24 april 2026 kl. 08.00.

BORÅS den 24 april 2026

NILÖRNGRUPPEN AB (PUBL)

Krister Magnusson  
Verkställande Direktör

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA:

Verkställande direktör Krister Magnusson  
Mobil: 0704 85 21 14  
E-mail: [krister.magnusson@nilorn.com](mailto:krister.magnusson@nilorn.com)

Nilörngruppen AB  
Box 499  
503 13 Borås  
[www.nilorn.com](http://www.nilorn.com)

## Finansiella rapporter i sammandrag - Koncernen

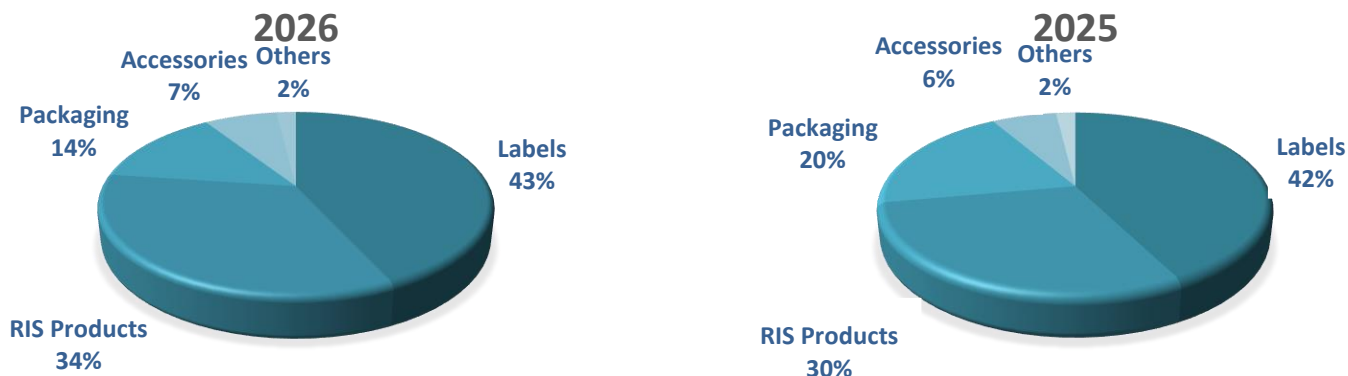
### Koncernens resultaträkning

Belopp i TSEK	3 mån		12 mån	
	januari – mars		januari – december	
	2026	2025	2025	2024
Nettoomsättning	217 567	258 569	945 114	944 670
Råvaror förnödenheter och handelsvaror	-112 308	-142 846	-510 777	-517 152
<b>Bruttoresultat</b>	<b>105 259</b>	<b>115 723</b>	<b>434 337</b>	<b>427 518</b>
Övriga rörelseintäkter	6 278	3 059	13 316	18 194
Övriga externa kostnader	-22 981	-21 910	-91 620	-86 759
Personalkostnader	-59 754	-61 029	-236 862	-226 719
Avskrivningar och nedskrivningar	-8 191	-8 499	-32 061	-34 566
Övriga rörelsekostnader	-5 165	-4 330	-13 684	-14 816
<b>Rörelseresultat</b>	<b>15 446</b>	<b>23 014</b>	<b>73 426</b>	<b>82 852</b>
Finansnetto	278	-2 130	-6 221	-4 818
<b>Resultat före skatt</b>	<b>15 724</b>	<b>20 884</b>	<b>67 205</b>	<b>78 034</b>
Skatt	-3 487	-5 109	-16 719	-19 106
<b>Periodens resultat</b>	<b>12 237</b>	<b>15 775</b>	<b>50 486</b>	<b>58 928</b>
Genomsnittligt antal aktier i tusental	11 402	11 402	11 402	11 402
Genomsnittligt antal aktier i tusental efter utspädning	11 402	11 402	11 402	11 402
Resultat per aktie, SEK	1.07	1.38	4.43	5.17
Resultat per aktie, SEK efter utspädning	1.07	1.38	4.43	5.17

### Rapport över totalresultatet för koncernen

Belopp i TSEK	2026	2025	2025	2024
<b>Periodens resultat</b>	<b>12 237</b>	<b>15 775</b>	<b>50 486</b>	<b>58 928</b>
<b>Övrigt totalresultat som kan omföras till periodens resultat</b>				
Omräkningsdifferenser	5 021	-22 561	-38 455	6 401
<b>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</b>				
Omvärdering av förmånsbaserad pensionsplan	0	0	-581	1 639
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>17 258</b>	<b>-6 786</b>	<b>11 450</b>	<b>66 968</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>				
Moderföretagets ägare	17 084	-7 085	10 906	66 542
<b>Minoritets intresse</b>	<b>174</b>	<b>299</b>	<b>544</b>	<b>426</b>

## Fördelning per produktgrupp

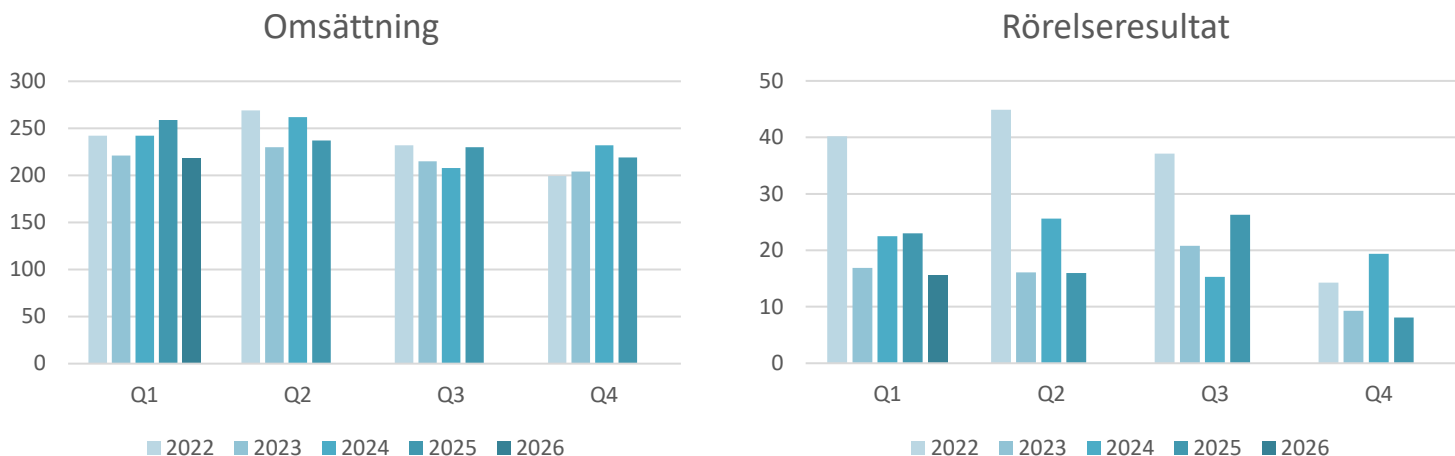


RIS = Etiketter med variabel information såsom streckkoder, tvättrådsetiketter och RFID

## Kvartalsvisa resultaträkningar

(Belopp i MSEK)	2026	2025				2024				2023			
	Kv1	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4
Nettoomsättning	217.6	258.6	237.3	230.3	219.0	242.3	262.0	208.4	231.9	221.3	230.2	214.7	203.7
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-112.3	-142.8	-130.9	-121.4	-115.6	-137.6	-146.6	-108.3	-124.7	-126.1	-134.4	-117.3	-112.3
<b>Bruttoresultat</b>	<b>105.3</b>	<b>115.8</b>	<b>106.4</b>	<b>108.9</b>	<b>103.4</b>	<b>104.7</b>	<b>115.4</b>	<b>100.1</b>	<b>107.2</b>	<b>95.2</b>	<b>95.8</b>	<b>97.4</b>	<b>91.3</b>
Bruttomarginal	48.4%	44.8%	44.8%	47.3%	47.2%	43.2%	44.0%	48.0%	46.2%	43.0%	41.6%	45.4%	44.9%
Övriga rörelseintäkter	6.3	3.1	4.0	4.5	1.7	4.1	3.3	2.6	8.2	4.3	8.2	5.5	7.4
Rörelsekostnader	-87.9	-87.3	-86.0	-78.9	-90.0	-78.0	-84.9	-78.8	-86.5	-75.2	-80.1	-73.6	-81.9
Avskrivningar och nedskrivningar	-8.2	-8.5	-8.3	-8.3	-7.0	-8.3	-8.2	-8.6	-9.4	-7.3	-7.8	-8.5	-7.6
<b>Rörelseresultat</b>	<b>15.4</b>	<b>23.1</b>	<b>16.1</b>	<b>26.3</b>	<b>8.1</b>	<b>22.5</b>	<b>25.6</b>	<b>15.3</b>	<b>19.5</b>	<b>16.9</b>	<b>16.1</b>	<b>20.8</b>	<b>9.2</b>
<b>Rörelsemarginal</b>	<b>7.1%</b>	<b>8.9%</b>	<b>6.8%</b>	<b>11.4%</b>	<b>3.7%</b>	<b>9.3%</b>	<b>9.8%</b>	<b>7.3%</b>	<b>8.4%</b>	<b>7.6%</b>	<b>7.0%</b>	<b>9.7%</b>	<b>4.5%</b>
<b>Rörelseresultat / aktie</b>	<b>1.4</b>	<b>2.0</b>	<b>1.4</b>	<b>2.3</b>	<b>0.7</b>	<b>2.0</b>	<b>2.2</b>	<b>1.3</b>	<b>1.7</b>	<b>1.5</b>	<b>1.4</b>	<b>1.8</b>	<b>0.8</b>

## Kvartalsvis utveckling



## Koncernens balansräkning

Belopp i TSEK	2026-03	2025-03	2025-12	2024-12
<b>Tillgångar</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	53 881	52 511	54 305	53 207
Övriga anläggningstillgångar	139 881	135 087	138 917	146 102
Varulager	148 815	158 501	143 971	170 552
Kundfordringar	125 588	114 345	91 710	85 471
Övriga omsättningstillgångar	41 845	42 987	45 167	41 346
Likvida medel	102 036	98 608	101 682	100 814
<b>Summa tillgångar</b>	<b>612 046</b>	<b>602 039</b>	<b>575 752</b>	<b>597 492</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>				
Eget kapital	361 498	343 553	344 240	350 389
Långfristiga räntebärande skulder	10 944	18 978	13 656	23 156
Långfristiga ej räntebärande skulder	4 726	6 272	4 694	6 653
Kortfristiga räntebärande skulder	60 642	75 884	50 717	58 408
Kortfristiga ej räntebärande skulder	174 236	157 352	162 445	158 886
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>612 046</b>	<b>602 039</b>	<b>575 752</b>	<b>597 492</b>

## Förändring i koncernens eget kapital

2026

Belopp i TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. periodens resultat		Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
				Summa			
<b>INGÅENDE EGET KAPITAL 2026-01-01</b>	<b>2 850</b>	<b>43 231</b>	<b>-44 605</b>	<b>341 938</b>	<b>343 414</b>	<b>826</b>	<b>344 240</b>
Periodens resultat				12 063	12 063	174	12 237
<b>Övrigt totalresultat</b>							
Periodens omräkningsdifferenser			4 999		4 999	22	5 021
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Utdelning				0	0		0
<b>UTGÅENDE EGET KAPITAL 2026-03-31</b>	<b>2 850</b>	<b>43 231</b>	<b>-39 606</b>	<b>354 001</b>	<b>360 476</b>	<b>1 022</b>	<b>361 498</b>

2025

Belopp i TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. periodens resultat		Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
				Summa			
<b>INGÅENDE EGET KAPITAL 2025-01-01</b>	<b>2 850</b>	<b>43 231</b>	<b>-6 150</b>	<b>309 680</b>	<b>349 611</b>	<b>778</b>	<b>350 389</b>
Periodens resultat				15 476	15 476	299	15 775
<b>Övrigt totalresultat</b>							
Periodens omräkningsdifferenser			-22 561		-22 561	-51	-22 612
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Utdelning				0	0		0
<b>UTGÅENDE EGET KAPITAL 2025-03-31</b>	<b>2 850</b>	<b>43 231</b>	<b>-28 711</b>	<b>325 156</b>	<b>342 526</b>	<b>1 026</b>	<b>343 552</b>

## Nyckeltal för perioden 1 januari -31 mars

NYCKELTAL	1 januari – 31 mars		1 januari – 31 december				
	2026	2025	2025	2024	2023	2022	2021
Omsättningstillväxt, %	-15.9	6.7	0.0	8.6	-7.7	19.6	27.5
Rörelsemarginal, %	7.1	8.9	7.8	8.8	7.2	14.5	15.2
Vinstmarginal, %	7.2	8.1	7.1	8.3	6.0	14.0	14.7
Genomsnittligt eget kapital, MSEK	352.9	347.0	347.3	322.6	314.0	305.8	244.0
Räntabilitet på eget kapital, %	13.6	17.3	14.5	18.3	12.5	33.0	35.8
Soliditet, %	59.1	57.1	59.8	58.6	51.0	54.3	50.0
Räntebärande nettokassa (skuld -) exkl IFRS16, MSEK	55.5	39.7	65.5	60.3	16.9	39.3	75.1
Resultat per aktie, SEK	1.07	1.38	4.43	5.17	3.45	8.86	7.67
Eget kapital per aktie, SEK	31.70	30.13	30.19	30.73	25.86	29.22	24.40
Utdelning per aktie, SEK*	-	-	1.50	1.50	1.00	5.00	5.00
Genomsnittligt antal aktier	11 401 988	11 401 988	11 401 988	11 401 988	11 401 988	11 401 988	11 401 988
Antal aktier vid periodens slut	11 401 988	11 401 988	11 401 988	11 401 988	11 401 988	11 401 988	11 401 988
Medelantal anställda	683	667	687	661	593	587	553

## Kassaflödesanalys för koncernen

Belopp i TSEK	januari - mars		januari - december	
	2026	2025	2025	2024
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Rörelseresultat	15 446	23 014	73 426	82 852
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>				
Avskrivningar/nedskrivningar	8 191	8 499	32 061	34 566
Övriga ej likviditetspåverkande poster	263	-1 629	-5 511	-287
	<b>23 900</b>	<b>29 884</b>	<b>99 976</b>	<b>117 131</b>
Erhållen ränta	975	596	2 962	3 834
Erlagd ränta	-960	-1 097	-4 252	-6 288
Betald skatt	-5 016	-4 554	-17 423	-17 208
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>18 899</b>	<b>24 829</b>	<b>81 263</b>	<b>97 469</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>				
Varulager	-2 274	-2 818	-342	3 787
Kundfordringar	-30 298	-25 956	-29 929	-1 723
Övriga kortfristiga fordringar	4 723	-4 280	-3 821	-2 984
Leverantörsskulder	-2 029	9 435	29 973	-3 501
Övriga skulder	10 819	-5 335	13 621	1 209
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-160</b>	<b>-4 125</b>	<b>90 765</b>	<b>94 257</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-1 126	-815	-5 975	-9 626
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-6 474	-1 782	-12 953	-13 060
Förändring långfristig fordran	-40	293	-486	469
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-7 640</b>	<b>-2 304</b>	<b>-19 414</b>	<b>-22 217</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Amortering / upptagna lån	10 798	17 891	-16 225	-45 825
Amortering IFRS16	-4 498	-5 018	-18 965	-22 401
Utbetald utdelning	0	0	-17 589	-11 401
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>6 300</b>	<b>12 873</b>	<b>-52 779</b>	<b>-79 627</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-1 500</b>	<b>6 444</b>	<b>18 572</b>	<b>-7 587</b>
Likvida medel vid periodens början	101 682	100 814	100 814	104 719
Kursdifferens i likvida medel	1 854	-8 650	-17 704	3 682
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>102 036</b>	<b>98 608</b>	<b>101 682</b>	<b>100 814</b>

## Finansiella rapporter i sammandrag – Moderbolaget

### Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	januari – mars		januari – december	
	2026	2025	2025	2024
Nettoomsättning	14 075	12 100	52 399	43 361
Övriga rörelseintäkter	286	679	2 055	3 455
<b>Summa intäkter</b>	<b>14 361</b>	<b>12 779</b>	<b>54 454</b>	<b>46 816</b>
Övriga externa kostnader	-6 525	-5 246	-22 702	-19 184
Personalkostnader	-8 975	-8 049	-32 829	-29 482
Avskrivningar och nedskrivningar	-1 464	-1 317	-4 399	-4 313
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-2 603</b>	<b>-1 833</b>	<b>-5 476</b>	<b>-6 163</b>
Finansnetto	7 125	-291	38 565	47 792
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>4 522</b>	<b>-2 124</b>	<b>33 089</b>	<b>41 629</b>
Bokslutsdispositioner	0	0	7 578	4 114
Skatt	-1 086	-113	-3 772	-6 404
<b>Periodens resultat</b>	<b>3 436</b>	<b>-2 237</b>	<b>36 895</b>	<b>39 339</b>

Poster i övrigt totalresultat saknas varför total resultat sammanfaller med periodens resultat.

### Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	2026-03	2025-03	2025-12	2024-12
<b>Tillgångar</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	40 955	39 727	41 238	39 969
Materiella anläggningstillgångar	835	1018	881	1069
Finansiella anläggningstillgångar	137 817	139 142	134 333	137 157
Kortfristiga fordringar	116 192	92 242	116 895	100 980
Likvida medel	0	2 258	0	17 148
<b>Summa tillgångar</b>	<b>295 799</b>	<b>274 387</b>	<b>293 347</b>	<b>296 323</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>				
Eget kapital	210 162	184 695	206 725	186 932
Obeskattade reserver	5 003	11 303	5 003	11 303
Långfristiga skulder	0	0	0	0
Kortfristiga skulder	80 634	78 389	81 619	98 088
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>295 799</b>	<b>274 387</b>	<b>293 347</b>	<b>296 323</b>

## Noter

### 1. Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har, i likhet med koncernredovisningen för 2025, upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation nr 1 (RFR 1). Moderbolaget upprättar, i likhet med årsredovisningen för 2025, sin redovisning i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation nr 2 (RFR 2). Delårsrapporten är upprättad i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av delårsrapporten.

#### Nya redovisningsprinciper för 2026

Företagsledningen bedömer inte att nya eller ändrade standarder och nya tolkningar, som inte har trätt i kraft, väntas få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. IFRS 18 Presentation och upplysningar i de finansiella rapporterna presenterades under 2024 och ska tillämpas för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2027. Standarden påverkar inte redovisning eller värdering av poster i de finansiella rapporterna utan presentation och upplysningar. En analys av standardens effekter på koncernen är pågående.

### 2. Information per geografiskt område

#### Perioden januari - mars 2026

	Sverige	Övriga Europa	Asien	Koncern-gemensamt	Summa
<i>Intäkter</i>					
Extern omsättning	11 338	70 342	135 887	-	217 567
<b>Summa omsättning</b>	<b>11 338</b>	<b>70 342</b>	<b>135 887</b>	<b>0</b>	<b>217 567</b>
<i>Resultat</i>					
Rörelseresultat	1 139	5 590	11 000	-2 283	15 446
Ränteintäkter				1 238	1 238
Räntekostnader				-960	-960
Skatt på periodens resultat				-3 487	-3 487
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 139</b>	<b>5 590</b>	<b>11 000</b>	<b>-5 492</b>	<b>12 237</b>

#### Perioden januari - mars 2025

	Sverige	Övriga Europa	Asien	Koncern-gemensamt	Summa
<i>Intäkter</i>					
Extern omsättning	9 637	89 418	159 514	-	258 569
<b>Summa omsättning</b>	<b>9 637</b>	<b>89 418</b>	<b>159 514</b>	<b>0</b>	<b>258 569</b>
<i>Resultat</i>					
Rörelseresultat	1 791	6 445	16 214	-1 436	23 014
Ränteintäkter				596	596
Räntekostnader				-2 726	-2 726
Skatt på periodens resultat				-5 109	-5 109
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 791</b>	<b>6 445</b>	<b>16 214</b>	<b>-8 675</b>	<b>15 775</b>

### 3. IFRS 16 Leasing

Rapport över finansiell ställning	31-Mar-26	Varav effekt av IFRS 16	31 mars 2026 exkl. effekt av IFRS 16
Övriga anläggningstillgångar	139 881	25 944	113 937
Övriga omsättningstillgångar	41 845	-1 451	43 296
<b>Summa påverkan på tillgångar</b>		<b>24 493</b>	
Eget kapital (balanserat resultat och årets resultat)	361 498	-398	361 896
Långfristiga räntebärande skulder	10 944	10 679	265
kortfristiga räntebärande skulder	60 642	14 211	46 431
<b>Summa påverkan på skulder och eget kapital</b>		<b>24 492</b>	

Rapport över resultateffekter	jan - mars 2026	Varav effekt av IFRS 16	jan - mars 2026 exkl. effekt av IFRS 16
Övriga externa kostnader	-22 981	4 497	-27 478
Av- och nedskrivningar	-8 191	-4 282	-3 909
Finansnetto	278	-206	484
Skatt	-3 487	-3	-3 484
<b>Summa</b>	<b>-34 381</b>	<b>6</b>	<b>-34 387</b>

Finansiella nyckeltal	jan - mars 2026	Varav effekt av IFRS 16	jan - mars 2026 exkl. effekt av IFRS 16
Rörelsemarginal	7.1%	0.0%	7.1%
Nettokassa (skuld -), MSEK	30.5	-24.9	55.3
Soliditet, %	59.1%	-2.5%	61.5%

## 4. Definitioner av alternativa nyckeltal

Riktlinjer avseende alternativa nyckeltal för företag med värdepapper noterad på en reglerad marknad inom EU har givits ut av ESMA (The European Securities and Markets Authority). Dessa riktlinjer ska tillämpas på alternativa nyckeltal som används från och med den 3 oktober 2016. I årsredovisningen refereras till ett antal icke-IFRS resultatmått som används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera företagets verksamhet. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan beskriver vi de olika icke-IFRS resultatmått som använts som ett komplement till den finansiella information som redovisats enligt IFRS samt hur dessa mått används.

### Definitioner av nyckeltal — mått som inte definieras enligt IFRS

Icke IFRS-mått	Definition	Beräkning	Motivering
<b>Genomsnittligt eget kapital</b>	Eget kapital vid periodens början plus eget kapital vid periodens slut dividerat med två.	$(362\,598 + 343\,553) / 2$	Måttet är skillnaden mellan koncernens tillgångar och skulder, vilket motsvarar koncernens egna kapital som tillskjutits av ägare samt koncernens samlade vinster. Måttet används för att redovisa kapitalet hänförligt till koncernens ägare.
<b>Medeltal anställda</b>	Genomsnittligt antal årsarbetande		Måttet används för att mäta utvecklingen av koncernens arbetskraft.
<b>Omsättningstillväxt</b>	Nettoomsättning vid periodens slut minus nettoomsättning vid periodens början dividerat med nettoomsättning vid periodens början.	$(217\,567 - 258\,569) / 258\,569$	Måttet används för att mäta hur företagets omsättning utvecklas över tid.
<b>Räntabilitet på eget kapital</b>	Resultat efter skatt de senaste 12 månaderna i procent av genomsnittligt eget kapital motsvarande period.	$46\,949 / 345\,949$	Måttet används för att analysera lönsamhet över tid, givet de resurser som är hänförliga till moderbolagets ägare.
<b>Räntebärande nettokassa/skuld exkl IFRS16</b>	Räntebärande fordringar och likvida medel reducerat med räntebärande skulder och justerat för effekt för IFRS16.	$102\,036 - 10\,943 - 60\,640 + 24\,890$	Måttet visar den totala lånefinansieringen och används som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden.
<b>Rörelsemarginal</b>	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.	$15\,446 / 223\,845$	Måttet används för att mäta operativ lönsamhet.
<b>Soliditet</b>	Eget kapital i procent av balansomslutningen	$361\,498 / 612\,046$	Måttet visar hur stor andel av bolagets totala tillgångar som finansierats av aktieägarna med eget kapital. En hög soliditet är ett mått på finansiell styrka.
<b>Vinstmarginal</b>	Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.	$15\,724 / 217\,567$	Måttet gör det möjligt att jämföra lönsamheten oavsett bolagsskattesats.

### Allmänt om Nilörngruppen

Nilörngruppen är ett globalt företag, grundat på 1970-talet, med expertis inom hur man adderar värde för varumärken genom varumärkesbyggande och design i form av etiketter, förpackningar och accessoarer, främst till kunder inom mode- och kläindustrin. Nilörngruppen erbjuder kompletta, kreativa och skräddarsydda koncept inom varumärkesbyggande, design, produktutveckling och logistiklösningar. Koncernen verkar genom sina egna företag i Sverige, Danmark, Storbritannien, Tyskland, Belgien, Portugal, Hongkong, Indien, Turkiet, Kina, Bangladesh, Italien, Schweiz, Vietnam, USA, Pakistan, Sri Lanka och Nederländerna. Se även: [www.nilorn.se](http://www.nilorn.se)