



2018



RAUTE

# Sisältö

- 4 Toimitusjohtajan katsaus
- 8 Arvoketju
- 10 Toimintaympäristö
- 16 Strategia
- 20 Teknologia, tuotteet, palvelut
- 26 Hyvä työpaikka
- 30 Yritysvastuu
- 38 Hallitus
- 40 Johtoryhmä
- 42 Taloudellinen katsaus
- 47 Yhteystiedot

## Tärkeitä päivämääriä 2019

Raute Oyj julkaisee vuonna 2019 puolivuosisikatsauksen ja kaksi osavuosisikatsausta seuraavasti:

tammi–maaliskuu, perjantaina 3.5.2019  
tammi–kesäkuu, keskiviikkona 31.7.2019  
tammi–syyskuu, keskiviikkona 30.10.2019

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 2.4.2019 klo 18.00 alkaen Lahden Sibeliustalossa, Ankkurikatu 7, Lahti.

## Sijoittajasuhteet

Tapani Kiiski, toimitusjohtaja  
Tarja Järvinen, talousjohtaja  
puh. 03 829 11  
sähköposti: ir@raute.com

## Rautea seuraavat analyytikot

Inderes Oy  
OP Financial Group  
Evli Research

Myös muut tahot laativat satunnaisesti raportteja yhtiöstä.  
Raute ei vastaa analyyseissä tai raporteissa esitetyistä arvioista.

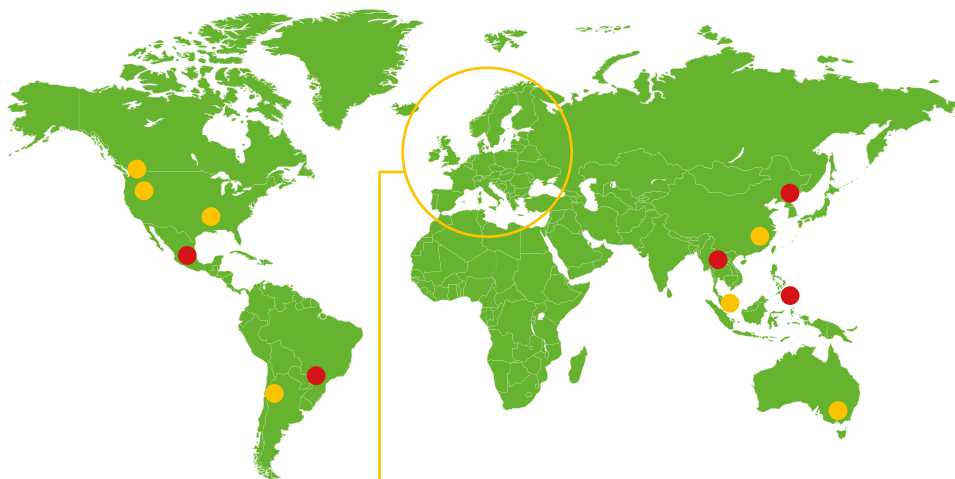
# Lähellä asiakasta kaikkialla maailmassa

Raute on maailman johtavia teknologia- ja palvelu-toimittajia puutuotetoimialalla. Vaneri- ja LVL-teollisuudessa olemme globaali markkinajohtaja. Yli puolet maailman LVL:stä tuotetaan Rauten toimittamilla tuotantokoneilla.

Olemme mukana puunjalostuksen arvoketjussa luomassa lisäarvoa metsävaroilta vastuullisesti

resursseja säästävällä huipputeknologiallamme ja -palveluillamme.

Rakennamme 110-vuotiaan Rauten tulevaisuutta kestäväälle pohjalle kehittämällä jatkuvasti uusia edistyksellisiä ja resurssitehokkaita ratkaisuja muuttuviin asiakastarpeisiin.



● Raute ● Edustaja

**181** | liikevaihto (M€)  
2018

**772** | henkilöstö  
(31.12.2018)

**10** | eri  
maassa

**1,40** | osingonjako-  
ehdotus (€)

**Noudatamme** aktiivista osinkopolitiikkaa, jonka tavoitteena on taata sijoittajillemme kilpailukykyinen tuotto. Huomioimme osingonmaksussa vakavaraisuuden säilyttämisen ja tulevat investointitarpeet. Projektiliiketoiminnan luonteesta johtuen osinko ei ole suoraan sidottu tulokseen.

Alkaneena vuonna jatkamme panostuksiamme asemamme vahvistamiseksi kehittyvillä markkinoilla sekä vastuullisuusteemojemme esillä pitämiseen.

# 110. toimintavuotemme oli ennätysellinen



## Liikevaihto

**181** M€

2017 | 148 M€



## Liiketulos

**14,9** M€

2017 | 11,2 M€



## Uudet tilaukset

**167** M€

2017 | 155 M€



## Tilaukset

**95** M€

2017 | 110 M€

**Rauten** vahva positiivinen kehitys jatkui jo neljännen vuoden peräkkäin. Lähdimme vuoteen 2018 erittäin vahvalla tilauskannalla ja saavutimme 22 prosentin kasvun myötä uuden ennätyksen liikevaihdossamme. Liiketuloksemme oli Rauten kaikkien aikojen paras. Kannattavuutemme paranemisesta saamme kiittää kasvuamme sekä tuotteisiimme ja toimintaamme kohdistuneita kehityshankkeitamme.

Uusien tilausten määrässä saavutimme myös uuden ennätyksen. Maantieteellisesti painopiste säilyi edelleen Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Venäjällä. Teknologiapalveluidemme kysyntä säilyi hyvänä läpi koko vuoden. Olemme tyytyväisiä saavuttamaamme 167 miljoonaan euroon. Tilauskantamme laski vuoden alusta ennätyksellisen liikevaihdon takia, mutta oli kuitenkin edelleen vahva 95 miljoonaa euroa vuoden lopussa.

Kuluneena vuonna Raute täytti 110 vuotta. Juhlimme tätä tärkeää merkkipaalua työn merkeissä. Paneuduimme päivittäisen työntöön ohella tarkastelemaan toimintaamme aikaisempaa perusteellisemmin vastuullisuuden näkökulmasta. Julkaisimme vastuulli-

suusteemamme jo vuonna 2017. Viime vuonna tarkensimme teemojen seurantaa ja valittujen aiheiden parannushankkeita. Työturvallisuuden kehityksen osalta emme ole vielä tyytyväisiä saavuttamaamme tasoon ja kehitykseen. Jatkammekin kehityshankkeidemme toteuttamista entistä pontevammin.

Vaikutuksemme ympäristöön ja ilmastonmuutoksen hillitsemiseen on yksi tärkeimpiä ulkoisia vastuullisuusteemojamme. Asiakkaidemme tuotannosta käytetään huomattava osa rakentamisen tarpeisiin. Puurakentamiseen sitoutuva hiili vähentää ilmaston kuormitusta merkittävästi, kun taas muiden yleisimpien rakennusmateriaalien tuotannossa hiilijalanjälki kasvaa. Teknologiamme avulla myös asiakkaamme voivat harjoittaa omaa tuotantoaan minimoimalla aiheuttamansa ilmastokuormituksen. Olemme siis osaltamme pelastamassa maailmaa ilmastonmuutokselta.

Yleiset talouden näkymät muuttuivat viime vuoden loppua kohti epävarmemmiksi erityisesti poliittisista syistä. Asiakaskunnastamme monet vakiintuneet ja perinteiset yritykset ovat investoineet vahvasti viime

# Vahva kehityksemme jatkui 110. juhlavuotenumme.



vuosien aikana. Nyt teknologiamme kysyntä on siirtymässä uudentyypisten asiakkuuksien suuntaan.

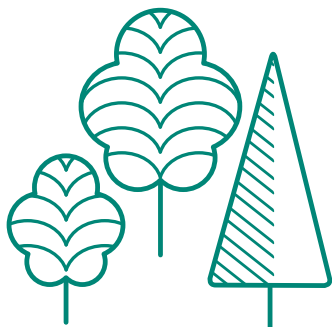
Aloitimme tämän vuoden vahvalla tilauskannalla. Siirrämme katsettamme nyt vahvemmin uusiin asiakkuuksiin ja alueille, joissa investointiaktiivisuus on nousemassa. Näin olemme parhaissa asemissa kehityksen edetessä.

Haluan esittää parhaat kiitokseni kuluneesta vuodesta kaikille menestyksemme mahdollistaneille tahoille. Kiitos asiakkaillemme hyvästä yhteistyöstä ja luottamuksesta. Kiitos henkilöstöllemme erinomaisesta työstä ja vahvasta sitoutumisesta korkean työkuorman toteuttamiseen. Kiitos osakkeenomistajillemme osoittamastanne luottamuksesta. Ja kiitos kaikille muille yhteistyökumppaneillemme osallistumisesta Rauten kehittämiseen ja menestymiseen.

**Tapani Kiiski** toimitusjohtaja

# Kestävät trendit muuttavat arvoketjua

Uusiutuvasta puusta valmistuu puunjalostuksen arvoketjussa tuotteita, joilla korvataan fossiilisista tai muista ei-uusiutuvista raaka-aineista tehtyjä tuotteita.



## Kestävä metsänhoito

Kestävässä metsätaloudessa metsien hoito ja käyttö on ekologista ja taloudellista sekä sosiaalisesti ja kulttuurisesti vastuullista.

## Resurssitehokas teknologia

Kestävän ja taloudellisen puutuotteiden valmistuksen perustana on puun, kemikaalien ja energian mahdollisimman tehokas käyttö.



## Uusiutuva raaka-aine

Puu on uusiutuva luonnon raaka-aine, jonka suosio on maailmanlaajuisesti voimakkaassa kasvussa.

## Raute – Elinkaaren aikainen kumppani

Luomme lisäarvoa metsävaroilte toimittamalla puutuoteteollisuudelle prosesseja, koneita, laitteita ja palveluja kannattavaan ja resurssitehokkaaseen puutuotteiden tuotantoon.



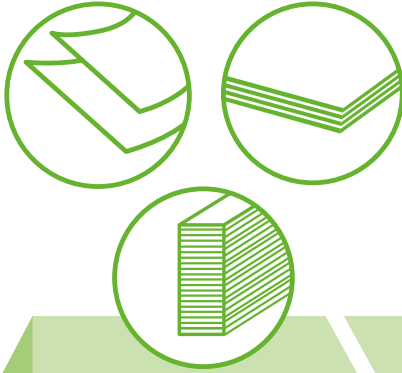
## Tärkeimmät megatrendit

- 1 Kaupungistuminen ja älykäs infrastruktuuri**  
Vuoteen 2050 mennessä 70 prosenttia maailman ihmisistä asuu kaupungeissa.
- 2 Ilmastonmuutoksen hillitseminen**  
Vuoteen 2050 mennessä hiilineutraalius luo 6 000 miljardin euron arvoiset markkinat älykkäille ekologisille ratkaisuille.

- 3 Luonnonvarojen niukkeneminen**  
Tulevaisuudessa uusiutuvat luonnonvarat korvaavat fossiiliset raaka-aineet.
- 4 Digitalisaatio ja automaatio**  
Tämän päivän teknologia on huomenna vanhaa. Teknologia kehitty entistä nopeammin.

Lähde: Sitra





### Pitkäikäiset puutuotteet

Uusien innovaatioiemme ja edistyksellisen teknologiamme avulla asiakkaamme puutuotteellisuudessa voivat tehostaa tuotantoaan ja parantaa lopputuotteidensa laatua. Asiakkaamme valmistavat pitkäikäisiä puulevytuotteita: viilua, vaneria ja LVL:ää.

**Viilu** on ohut puulevy, joka valmistetaan sorvaamalla tai höyläämällä tukkia.

**Vaneri** on puulevy, joka koostuu ohuista ja ristiin liimatuista viiluista.

**LVL** (Laminated Veneer Lumber) on samansuuntaista viiluista liimattu ja kuumapuristettu palkki, jota käytetään kantavissa rakenteissa.



### Loppukäyttö

Viilua, vaneria ja LVL:ää käytetään pääasiassa rakentamisessa, huonekalujen valmistuksessa sekä kuljetusväline- ja pakkaus-teollisuudessa. Erilaisten puurakenteiden ja -komponenttien käyttö kasvaa erityisen voimakkaasti rakentamisessa.

Uusiutuvuus, kierrätettävyys ja ekologisuus ovat kestäviä trendejä, jotka lisäävät puutuotteiden kysyntää ja käyttöä kaikkialla maailmassa.

### Kiertotalous

Kiertotaloudessa pyritään tuotteet pitämään käytössä mahdollisimman pitkään ja hyödyntämään niiden valmistusmateriaalit uudelleen tehokkaasti ja raaka-aineiden arvo säilyttäen.

Puulevytuotteet ovat pitkäikäisiä puutuotteita. Ne voidaan alkuperäisen käytön jälkeen käyttää uudelleen, kierrättää tai käyttää raaka-aineena energiatuotannossa.

Tulevaisuudessa yhä suurempi osa puutuotteista kierrätetään.

## Näin puunjalostuksen arvoketju muuttuu



Huomio siirtyy hiilijalanjäljestä hiilikäden jälkeen. Hiilineutraalissa tulevaisuudessa selviytyvät voittajina ne puhtaat teknologiat, tuotteet ja ratkaisut, jotka mahdollistavat päästövähennyksiä asiakkailleen ja muille arvoketjun osapuolille.



Puun suosio uusiutuvana raaka-aineena kasvaa ja sen käyttö rakentamisessa lisääntyy.



Rakentamiselle asetetaan uusia nopeus- ja tehokkuusvaatimuksia. Puulevykomponentteihin perustuvia uusia ratkaisuja tulee markkinoille.



Tuotantoprosessien turvallisuuden ja resurssi-tehokkuuden vaatimukset tiukentuvat.



Automaatioon perustuvat uudet digitaaliset ratkaisut yleistyvät ja mahdollistavat uudenlaisia liiketoimintamalleja ja palveluja.

# Asiakastarpeet muuttuvat kaikilla markkina-alueilla

Olemme saavuttaneet merkittävän aseman teknologia- ja palvelutoimittajana keskeisimmillä markkinoillamme Euroopassa, Venäjällä, Pohjois-Amerikassa ja Chilessä. Kehittyville markkinoille suunnatun uudistuvan teknologiatarjontamme sekä globaalisti kasvavan palvelukykyemme avulla uskomme asemamme vahvistuvan myös muilla kohdemarkkinoillamme.



Uuden kapasiteetin hankkeilla oli edelleen tärkeä osa uusissa tilauksissamme vuonna 2018. Euroopassa ja Venäjällä käynnistyneiden hankkeiden lisäksi saimme ison uuden tilauksen Koillis-Aasiasta. Suunnittelun alla on edelleen lukuisia isoja uuden kapasiteetin hankkeita. Uutta vanerin ja LVL:n tuotantokapasiteettia syntyy myös modernisoimalla olemassa olevia tuotantolaitoksia.

**Asiakaskuntamme** koostui vuonna 2018 yhteensä noin 330 tehtaasta, joihin toteutimme kokonaisia tehdastoimituksia, tuotantolinjatoimituksia ja linjamodernisointeja sekä tarjosimme kattavaa huoltopalveluamme. Vuoden 2018 asiakkaistamme uusia oli 30. Asiakassuhteemme ovat investointisyklien tapaan pääsääntöisesti pitkiä. Huoltosopimusten alaisten tuotantolinjojen määrä nousi yli 250:n.

### **Teknologiaa ja palveluja erilaisiin asiakastarpeisiin**

Markkina-alueistamme *Pohjois-Amerikka* on kypsä ja palveluorientoitunut markkina, jossa laaja asennettu laitekanta luo jatkuvasti uusia kasvumahdollisuuksia palveluliiketoiminnallemme.

*Etelä-Amerikassa* yhtiöllämme on merkittävä asema korkean teknologian toimittajana Chilessä.

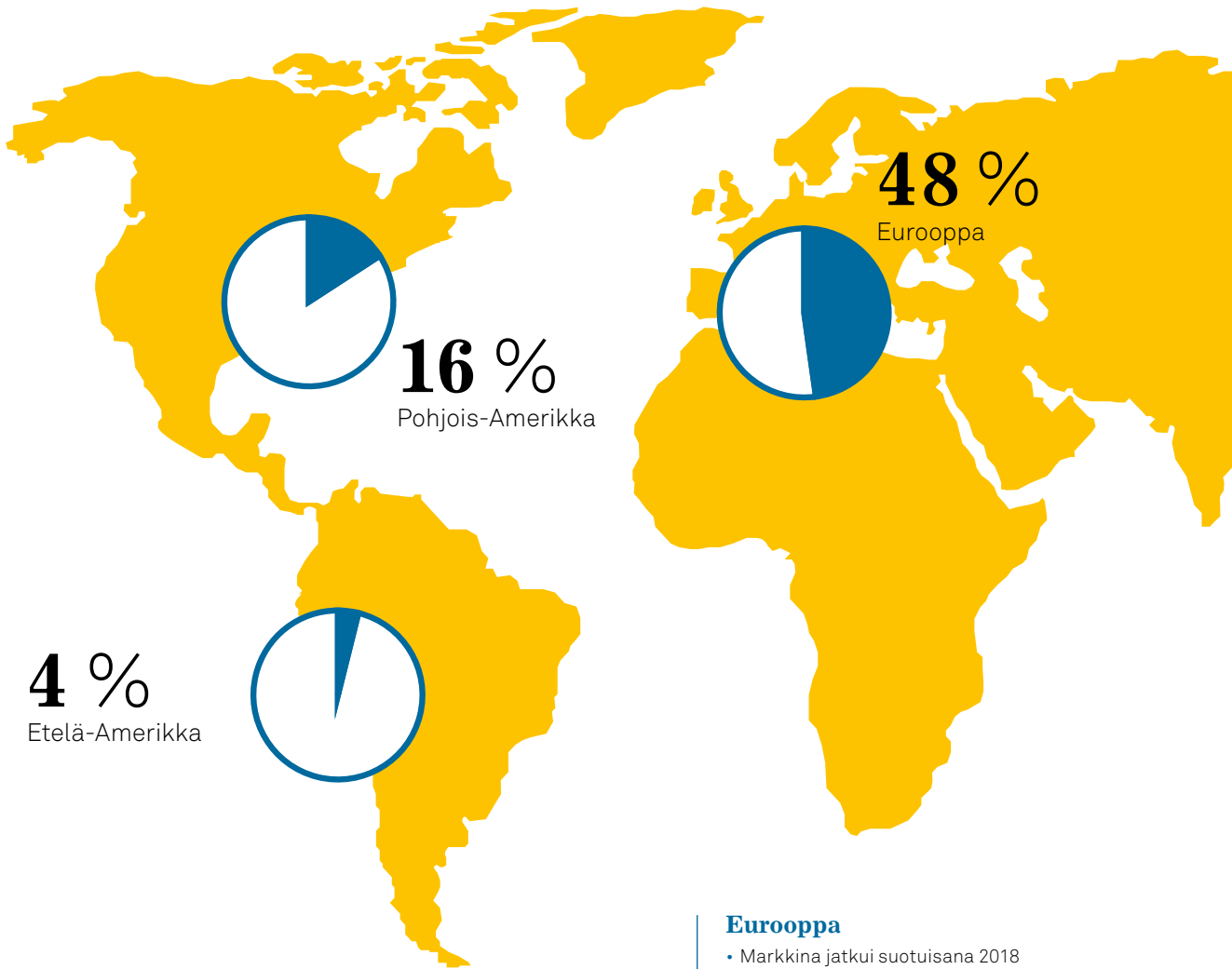
*Euroopassa* asiakkaamme ovat viime vuosina investoineet merkittävästi erikoisvanerien ja LVL:n uuteen tuotantokapasiteettiin. Uskomme painopisteen

siirtyvän uuden kapasiteetin rakentamisesta olemassa olevien tehtaiden kehittämiseen. Eurooppa tarjoaa kasvavia mahdollisuuksia myös palveluillemme.

*Afrikan* hitaasti kehittyvällä markkinalla sisäisten markkinoiden kysynnän kasvu luo meille uusia kiinnostavia kasvun mahdollisuuksia.

Viime vuosina myös *Venäjän* markkina on kehittynyt meille suotuisasti. Siellä laitekannan uusimisen tarve luo kysyntää modernisoinneille ja korvaaville investoinneille sekä tuotantomäärien kasvu uuden kapasiteetin hankkeille.

*Aasian ja Tyynenmeren alueella* sekä *Kiinassa* erityisesti uuden teknologian investointeihin liittyen on kysyntä hiljalleen heräämässä. Tuotteiden laatuvaatimusten nousu, yleisen ympäristötietoisuuden lisääntyminen ja tuotantoprosessien tehostamisen tarve luovat meille uusia mahdollisuuksia. Myös palvelukysyntä on kasvussa Aasian ja Tyynenmeren alueella.



Markkina-alueen osuus Rauten uusista tilauksista 2016–2018

### Pohjois-Amerikka

- Maailman suurimman LVL-linjan koneiden toimitukset alkoivat
- Kysyntä aktiivista olemassa olevan tuotantokapasiteetin käytön tehostamiseksi
- Uusia asiakkaita Metriguard-hankinnan myötä

### Etelä-Amerikka

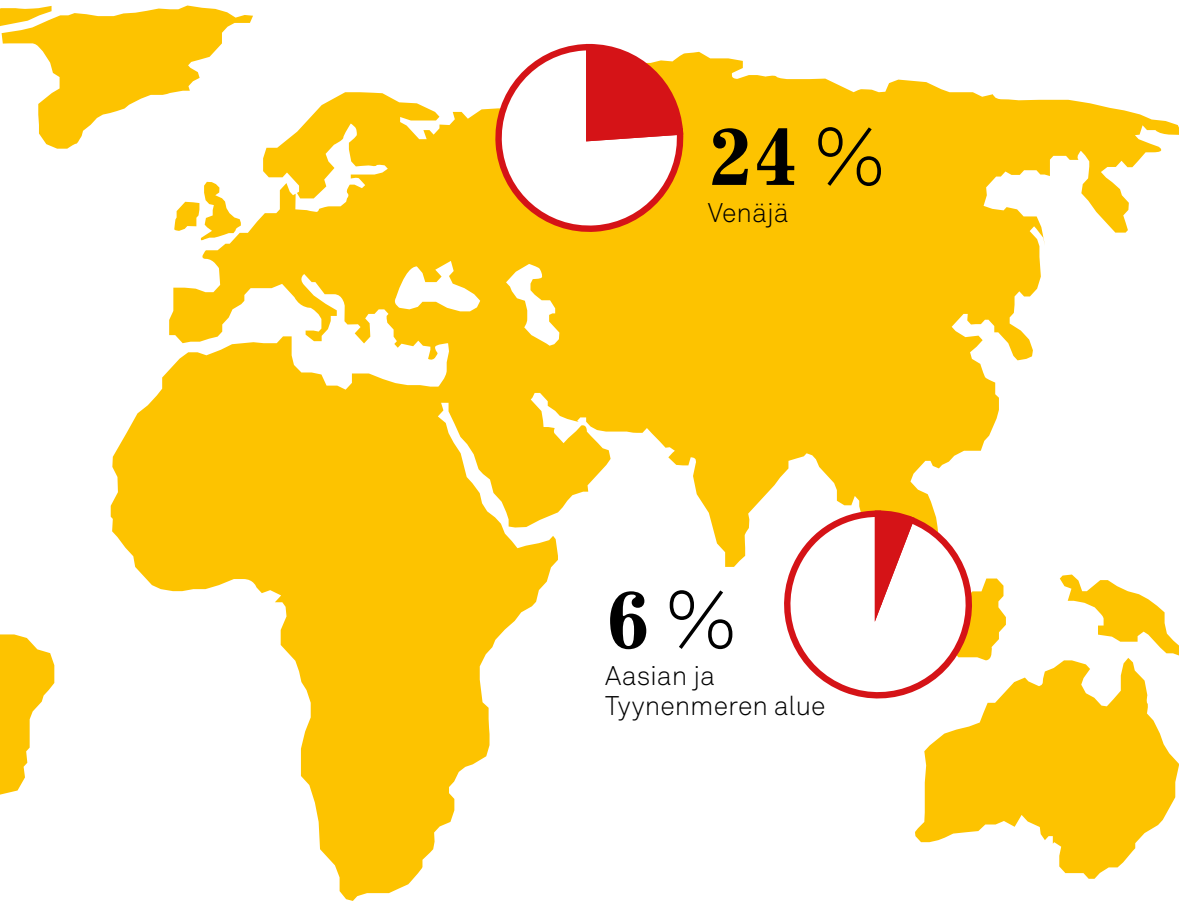
- Istutusmetsien kasvu johtaa lähivuosina uuden kapasiteetin rakentamiseen Chilessä
- Pienehköjä investointeja perustechnologiaan Brasiliassa

### Eurooppa

- Markkina jatkui suotuisana 2018
- Suomessa tehdasinvestointi LVL-kapasiteetin kasvattamiseen
- Uusi koivuvaneritehdasinvestointi Virossa
- Uusi poppelivaneritehdasinvestointi Espanjassa
- Uusi havuvaneritehdasinvestointi Espanjassa
- Erillisiä linjatoimituksia nykyisille asiakkaille Virossa, Liettuassa, Latviassa ja Espanjassa
- Useita modernisointihankkeita

### Afrikka

- Neuvottelut useista linja- ja tehdastason hankkeista jatkuivat
- Aikataulujen ennustettavuus haastavaa



Markkina-alueen osuus Rauten uusista tilauksista 2016–2018

### Venäjä

- Historiamme suurin yksittäinen palvelusopimus Venäjän suurimmalle vanerinvalmistajalle
- Paikallisten huoltoresurssien vahvistaminen
- Neuvotteluvaiheessa ennätysmäärä tehdashankkeita
- Ensimmäinen tehdastason modernisointihankkeemme käynnistyi

### Aasian ja Tyynenmeren alue

- Uusi LVL-linjinvestointi Japaniin
- Pienihalkaisijaisen puun käyttö lisääntynyt
- Perusteknologian tuotteiden kysyntä kasvanut: viilun tuotanto siirtymässä lähelle metsiä, josta viilut tuodaan vaneritehtaalle jalostettavaksi

# Kasvamme yhdessä asiakkaidemme kanssa.



## Toimialan kehitysnäkymät ovat hyvät

Vuotta 2018 leimannut epävarmuus talouskehityksestä jatkuu edelleen. Sopivan puuraaka-aineen saatuuden merkitys kasvaa, ja investoinnit siirtyvät lähemmäs raaka-ainevaroja. Keskitettyä puuraaka-aineen hankintaa ja tehdasinfrastruktuuria hyödyntävät tehdasintegraatit yleistyvät.

Uskomme myös puutuoteteollisuuden kansainvälistymiseen. Asiakkaamme suunnittelevat ja toteuttavat tuotannollisia investointeja naapurivaltioihin, jopa toisille markkina-alueille, esimerkiksi Euroopasta Venäjälle. Samalla myös uusien tuotantokoneiden markkinat kansainvälistyvät nopeasti.

Uuslaitteinvestoinnit olivat kokonaisuutena tavanomaista suhdannetilannetta korkeammalla tasolla vuonna 2018. Palvelemiemme teollisuudenalojen uuslaitteinvestointien kokonaisarvo on normaalissa suhdannetilanteessa noin 650 miljoonaa euroa vuodessa. Oma markkinaosuutemme kaikista alan teollisuuden tuotantoprosessien koneisiin kohdistuvista investoinneista on tyypillisesti 15–20 prosenttia.

Vuonna 2018 asiakkaidemme tuotantolaitosten käyttöasteet pysyivät pääosin hyvällä tasolla. Suunnittelun

ja ennakoivan kunnossapidon palveluiden osuus tulee kasvamaan uuden käyttöönotettavan tuotantokapasiteetin myötä. Myös etäpalveluiden ja niitä tukevien järjestelmien kysyntä kasvaa.

Vanerintuotannon kehitys jatkuu vahvana kehittyvillä markkinoilla Aasiassa, Etelä-Amerikassa ja Afrikassa. Myös Venäjällä kehitys jatkuu positiivisena painopisteen säilyessä nykyisen tuotantokapasiteetin kehittämisessä ja tehokkuuden parantamisessa.

Perinteisillä markkinoillamme tulevaisuus näyttää hyvältä. Pohjois-Amerikassa tuotannon investoinnit keskittyvät prosessien ja teknologian uudistamiseen, ja Euroopassa tuotantokapasiteetin kasvu painottuu erikoisvanerituotteisiin.

## Kohti uusia mahdollisuuksia

Kilpailuasemamme tulee jatkossakin olemaan vahva kaikilla perinteisillä markkina-alueillamme ja erityisesti uusimmissa teknologioissa. Edistykselliset ja kokonaisvaltaiset ratkaisumme auttavat asiakkaitamme vahvistamaan omaa resurssitehokkuuttaan ja kehittämään tuotteidensa laatua tuotantoprosessiansa koko elinkaaren ajan. Menestyksemme kivi-jalkana ovat tuotantoprosessien kokonaisuosaaminen, laaja teknologiatarjontamme ja monipuoliset palvelumme.

Asemamme markkinoiden luotettavimpana kokonaisten tehdashankkeiden toimittajana on vahva. Olemme erikoistuneet istutusmetsien pienihalkaisijaisen puun resurssitehokkaaseen käsittelyyn. Olemme kehittäneet yhteistyössä paikallisten toimijoiden kanssa kehittyville markkinoille suunnatun uudistuvan teknologiatarjonnan. Odotamme sen tarjoavan uusia kasvumahdollisuuksia lähitulevaisuudessa.

# Lisäarvoa metsävaroilta

Palvelemme viilu-, vaneri- ja LVL-teollisuutta maailmanlaajuisesti erilaisilla teknologia- ja palveluratkaisuilla, jotka sopivat erilaisiin asiakastarpeisiin uusinta automaatiota hyödyntävästä huipputeknologiasta pienemmän kapasiteetin peruskoneisiin ja tuotantolinjoihin.



## **Missionme**

Luomme lisäarvoa  
metsävaroilta

## **Arvolupauksemme**

Kannattavia teknologioita  
ja palveluja kaikkiin  
asiakastarpeisiin

## **Arvomme**

Asiakkaiden menestys  
Luottamus ihmiseen  
Tulosten saavuttaminen yhdessä  
Vastuullisuus



# Aina asiakaslähtöisesti ja askeleen muita edellä.

**Puu** on uusiutuva luonnon raaka-aine, jonka suosio kasvaa voimakkaasti kaikkialla maailmassa. Me olemme mukana puunjalostuksen arvoketjussa. Kokonaisratkaisuisamme yhdistyvät edistykellinen teknologia ja sen käyttämiseen sekä asiakkaan koko tuotantoprosessin kehittämiseen ja tuotannon optimointiin liittyvät palvelut.

Haluamme palvella viilu-, vaneri- ja LVL-teollisuutta maailmanlaajuisesti erilaisiin asiakastarpeisiin sopivilla teknologia- ja palveluratkaisuillamme – uusinta automaatiota hyödyntävästä huipputeknologiasta pienemmän kapasiteetin peruskoneisiin ja tuotantolinjoihin. Palvelumme ovat helposti skaalattavissa perushuolto- ja varaosapalveluista kokonaisvaltaiseen vastuuseen tuotantolinjan tuottavuudesta.

Digitalisaatio tuo jatkuvasti uusia mahdollisuuksia palvelutarjontamme kehittämiseen.

## **Parempaa tulosta kaikissa markkinatilanteissa**

Koneemme ja laitteemme ovat merkittäviä investointeja asiakkaillemme. Heidän valmistamiaan puulevytuotteita käytetään muun muassa rakentamisessa ja muissa kohteissa, jotka myös ovat investointiluonteisia hankintoja. Investointikysyntä reagoi yleisen taloustilanteen uhkiin ja muutoksiin nopeasti. Tästä johtuen tuotteidemme ja jossakin määrin myös palveluidemme kysyntä on syklistä.

Strategisena tavoitteenamme on parantaa suorituskykyämme eri kysyntätilanteissa kasvun ja kannattavuuden suhteen. Saavuttaaksemme tavoitteemme toteutamme strategiaamme yhdessä koko organisaation voimin.

## **Kasvua yhdessä asiakkaiden kanssa**

Olemme aidosti kiinnostuneita asiakkaidemme tarpeista sekä viilun, vanerin ja LVL:n tuotantoprosessien pullonkauloista ja investointien kriteereistä. Tavoitteenamme on kasvaa ensisijaiseksi toimittajaksi yhä useammalle asiakkaallemme, yhä useammalla markkina-alueella. Olemme aidosti sitoutuneita asiakkaisiimme ja haluamme kasvaa yhdessä heidän kanssaan.

## **Aina asiakaslähtöisesti ja askeleen muita edellä**

Asiakkaitamme ovat viilu-, vaneri- ja LVL-tehtaat, joista suuri osa on pienehköjä yksityisiä perheyriytyksiä. Osa asiakkaistamme kuuluu suuriin metsäkonserneihin, jotka valmistavat erilaisten puulevytuotteiden lisäksi esimerkiksi sellua, paperia ja sahatuotteita. Puulevytuotteita valmistetaan myös erilaisiin loppukäyttökohteisiin, joissa laatuvaatimukset vaihtelevat. Kehittyneillä markkinoilla, kuten Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, investointikysyntä kohdistuu tyypillisesti viimeisimpään teknologiaan. Sen sijaan kehittyvillä markkinoilla, kuten Kiinassa ja Aasiassa, vanerin valmistukseen käytetään yhä selvästi edullisempaa perusteknologiaa ja alhaisempaa automaatioastetta.



## Rauten taloudelliset tavoitteet

- Hyvä taloudellinen kannattavuus kaikissa suhdannetilanteissa
- Markkinoita nopeampi kasvu
- Hyvä vakavaraisuus
- Sijoittajille kilpailukykyinen tuotto

Maailmalla Raute tunnetaan edistyksellisimmillä teknologiaratkaisuilla tuotetuista tuotantolinjoistaan. SmartMill-tehdaskonseptimme kilpailuetuja ovat optimoitu laadutus ja digitaalinen tuotannonvalvonta. Uusimpaan teknologiaan perustuvilla modernisointiratkaisuillamme asiakkaamme voivat parantaa olemassa olevan tuotantokapasiteetin suorituskykyä kustannustehokkaasti. Hyödynnämme uusissa ratkaisuissamme erityisesti digitaalisuutta sekä Mecano- ja Metriguard-tuotteidemme uusinta mittausteknologiaa viilujen ja vanerin lajittelussa.

Tavoitteenamme on vahvistaa asemaamme toimialamme kehityksen kärjessä ja teknologiajohtajana. Haluamme myös kasvattaa merkittävästi osuuttamme perusteknologiassa kehittämällä Lite-ratkaisujamme, jotka parantavat resurssitehokkuutta ja puulevytuotteiden laatua. Näemme Lite-ratkaisuillemme merkittävää kasvupotentiaalia erityisesti Aasian markkinoilla.

### Digitaalisuutta hyödyntäviä peruspalveluja

Asiakkaillemme on ensiarvoisen tärkeää tuottavuuden parantaminen ja heidän tuotantonsa pyöriminen häiriöttä. Kasvatamme peruspalveluliiketoimintamme osuutta kehittämällä jatkuvasti palvelutarjontaamme, joka kattaa asiakkaan tuotantoprosessin koko elinkaaren. Täydennämme perinteistä palvelutarjontaamme ja vahvistamme

asemaamme digitaalisten palveluiden edelläkävijänä. Kaikkiin toimittamiimme laitteisiin on saatavana etäyhteys, jonka avulla voimme palvella asiakasta aikaisempaa nopeammin ja kustannustehokkaammin sekä käyttöönnotossa että ylläpito-vaiheessa. Näin säästyy aikaa ja matkustamisen tarve vähenee.

### Tavoitteena erinomaista yhdessä tekemistä

Kehitämme koko organisaatiomme voimin toimintaamme. Haluamme, että asiakkaamme saavat investoinneilleen vastinetta entistä nopeammin. Vakioimme ratkaisujamme erilaisten asiakastarpeiden toteuttamiseen. Näin lyhennämme toimitustemme läpimenoaikoja ja kehitämme laatua. Parannamme tuottavuuttamme ja kykyämme sopeutua kysynnän vaihteluihin keskittymällä ydinosaaamiseemme. Rakennamme ja kehitämme toimitusketjuamme yhdessä kumppaneidemme kanssa. Kevennämme toimintatapojamme keskittymällä asiakasarvoa luoviin vaiheisiin. Kehitämme tietojärjestelmiämme parantaaksemme tuottavuuttamme.

Haluamme luoda työympäristön ja kulttuurin, jotka motivoivat meitä palvelemaan asiakkaitamme parhaalla mahdollisella tavalla ja voittamaan itsemme aina uudelleen. Lähtökohtamme on, että kaikki rautelaiset tuntevat yhtiön strategian ja osallistuvat sen toteuttamiseen.

# Edistyksellisiä ja tehokkaita ratkaisuja koko tuotantoprosessiin

Korkealaatuisten viilupohjaisten puutuotteiden valmistusprosessit ovat keskeisintä ydinosiamistamme. Tarjoamme asiakkaillemme tehokkaita kokonaisratkaisuja vanerin, LVL:n ja niiden valmistuksessa käytettävän viilun tuotantoprosesseihin.



## Ratkaisuvalikoimamme

eri asiakastarpeisiin on maailman laajin. *Projektitoimituksemme* voivat käsittää yksittäisiä koneita, tuotantolinjoja tai koko tehtaan tuotantoprosesseja. Huolehdimme asiakkaidemme tuotantoprosessien tehokkuudesta ja heidän kilpailuetujensa säilymistä tuotantolinjan koko elinkaaren ajan.

*Teknologiapalveluihimme* kuuluvat kaikki peruspalvelut varasosista säännölliseen kunnossapitoon ja tuotantolinjojen modernisointeihin. Asiantuntijapalvelumme tukevat asiakkaitamme niin investointipäätöksissä kuin tuotannon kehittämisessäkin. Digitaaliset ratkaisumme on mahdollista liittää erilaisiin palvelupaketteihin tuottamaan tietoa prosessien tehokkuudesta ja kehityskohteista. Tuotantolinjojen turvalliseen ja tehokkaaseen käyttöön vaadittavia tietoja ja taitoja voi oppia myös verkkooppimisjärjestelmämme kautta.

Käytettävissä oleva puuraaka-aine, haluttu tuotantokapasiteetti, valmistettavien puulevyjen mitat ja loppukäyttökohteen vaatimukset määrittävät tarvittavan tuotantoteknologian. Toteutamme viilu-, vaneritai LVL-tehtaan tarvitsemia tuotantolinjoja erilaisilla laite- ja linjaratkaisuilla sekä automaatiolla.

Pohjoisilla alueilla yleisimpiä puulajeja ovat koivu ja kuusi. Etelämpään siirryttäessä yleistyvät muun muassa poppeli ja mänty. Lähestyttäessä päivän-tasaajaa vanerintuotannossa käytettäviä puulajeja

on jo kymmeniä erilaisia. Tarjoamme ratkaisuja kaikista puulajeista valmistettavalle vanerille.

Perinteisesti tyyppillinen vanerilevyn koko on 1,25 m × 2,5 m. Ratkaisuillamme on mahdollista valmistaa myös esimerkiksi 2,4 m × 4,0 m:n kokoisia ja jopa suurempiakin vanerilevyjä. Levyjen paksuudet vaihtelevat tyyppillisimmillään 6–25 mm:n välillä, mutta ratkaisuillamme voidaan valmistaa jopa 60 mm:n paksuisia vanerilevyjä esimerkiksi kuljetusvälineteollisuuden erikoiskäyttökohteisiin. Uudet käyttökohteet asettavat jatkuvasti uudenlaisia vaatimuksia levyjen dimensioille ja muille ominaisuuksille. Iso osa levyistä jatkojalostetaan esimerkiksi pinnoittamalla soveltumaan eri käyttökohteisiin tai ponttaamalla helpottamaan isojen alueiden kattamista vanerilevyillä.

LVL-palkkien raaka-aine on yleisimmin havupuuta; erilaisia kuusi- tai mäntylajikkeita. Käyttökohteet edellyttävät usein sekä suurta kantavuutta että pitkää jänneväliä. LVL-palkkien koot vaihtelevat 2,5 m pitkästä ja 95 mm leveästä väliseinätolpasta jopa 20 m pitkiin ja 1 m:n levyisiin rakennusten kantaviin kattopalkkeihin. Kattopalkkien lujuusvaatimukset edellyttävät tarkasti kontrolloitua valmistusprosessia, jossa viiluraaka-aine mitataan ja lajitellaan joko rakenteelliseen tai ei-rakenteelliseen palkkiin soveltuvaksi. Raute tarjoaa ainoana maailmassa teknologian tähän.

# Modernisointituotteet ovat tärkeässä roolissa tuotekehityksessämme.

## Tinkimätöntä turvallisuutta

Turvallisen tehdasympäristön ja toiminnan edellytyksenä ovat turvalliset tuotantokoneet ja hyvä työergonomia. Me tarjoamme työssäjaksamista, työturvallisuutta ja tuottavuutta lisääviä turvratkaisuja erilaisiin asiakastarpeisiin. Koneidemme erinomainen ergonomia ja edistykelliset turva-automaattoratkaisut takaavat työnteon sujuvuuden ja turvallisuuden yllättävissäkin tilanteissa.

Olemme aktiivisesti mukana eurooppalaisessa työryhmässä kehittämässä koneiden turvallisuutta (Observing Committee (K114) of European Committee for Standardization CEN/TC 114- Safety of Machinery).

## Tuotekehitys tuo kilpailuetua

Kehitämme jatkuvasti uusia ratkaisuja asiakkaidemme tuotteiden kilpailukyvyyn parantamiseksi. Teemme aktiivista tutkimustyötä ja etsimme uusia teknologioita ja ratkaisuja vahvistaaksemme asemaamme alan johtavana kokonaistoimittajana. Teemme enenevässä määrin tutkimusta myös johtavien yritysten ja yliopistojen kanssa.

Vuonna 2018 toimimme markkinoille viiluarkkien ominaisuuksien mittaukseen uuden innovatiivisen laadutusjärjestelmän, jossa yhdistyvät konenäkö-, ultraääni-, tiheys- ja kosteusmittausosaamisemme. Tämän myötä viiluarkkien lajittelu on nyt entistäkin tarkempaa ja monipuolisempaa.

Uudet mittausteknologiat ovat mahdollistaneet uusien digitaalisten viilu- ja vanerituotannon seuranta- ja analysointityökalujen kehittämisen asiakkaidemme tuotantoprosessien tehokkuuden varmistamiseksi. Olemme tuoneet markkinoille useita uusia digitaalisia työkaluja ja palveluja. Esimerkiksi ajantasaiset tuotantomäärien ja -laatuojen KPI-mittaritot nopeuttavat päätöksentekoa prosessin optimoimiseksi ja mahdollisten huoltotoimenpiteiden käynnistämiseksi. Täydennämme työkaluvalikoimaa ja työkalujen ominaisuuksia jatkuvasti.

Myös modernisointituotteet ovat tärkeässä roolissa tuotekehityksessämme. Odotamme niiden kysynnän lisääntyvän investointien painopisteen siirtyessä vanhempien tuotantolaitosten tehokkuuden parantamiseen. Monet käytössä olevat tuotantolinjat on mahdollista päivittää lähemmäksi uusinta teknologiaa olevien tuotantolinjojen suorituskykyä nykyaikaisella mittausteknologiaamme ja automatiikallamme.

# Lisää tehokkuutta modernisoimalla



Innovaatioidemme ja osaamisemme avulla asiakkaamme voivat nostaa toiminnassa olevien tehtaidsensa resurssitehokkuuden ja tuotelaadun uusien tehtaidsen tasolle. Toteutamme tehtaidsen kokonaisuudistukset aina asiakkaan kanssa yhdessä laatimamme kehittämissuunnitelman mukaisesti ja tuotantoa keskeyttämättä.

## Uusi pintaviilun saumauslinja

- 10–30 % enemmän arvokasta pintaviilua

## Viilun laadun parannus

- Saumaajan modernisointi
- Paikkauksen optimointi
- Operaattorien koulutus

## Uusi levynkorjauslinja

- Suuritehoinen ja täysautomaattinen
- Älykäs viantunnistus

## Puristuslinjan automatisointi

- Automaattinen syöttölaite
- Älykäs kevyjen paksuuden hallinta



### SmartScan HD & autokalibrointi

- 2–5 % parempi viilun saanto
- Maksimaalinen pintaviilun saanto

### Tehokkaampi kuivaus

Kuivaajan prosessi-ohjauksen modernisoinnit

- Optimoidut kuivausolosuhteet
- Tasainen viilun laatu
- Suurempi kapasiteetti
- Pienempi energiankulutus

### Tarkempi lajittelu

Mecano- ja Metriguard-lajitteluratkaisut

- Yhdistetty visuaalinen lajittelu sekä kosteus- ja lujuuslajittelu

### Parannettu ladonta

- Juova- ja verholiimaus - tarkka liiman levitys - pienempi liiman kulutus
- Imukupeilla toimiva tasainen viilunsaanto

### Elinkaaren tuki

- Reaaliaikainen tehdastason tiedonkeruu
- Älykäs raportointi ja analysointi
- Kunnonvalvonta
- 24/7-tuki

# Osaava henkilöstö on tärkein voimavaramme

Kasvumme takana on menestyksennälkäinen, tavoitteisiin aidosti sitoutunut ja osaava henkilöstö, jonka ammattitaidon kehittämiseen ja hyvinvointiin panostamme aktiivisesti.



**Henkilöstö**  
**772** (31.12.2018)



**Vaihtuvuus**  
**18,7 %**



**Palvelusvuodet**  
**9,3** vuotta

## Henkilöstöstrategiamme

tärkeimpiä painopisteitä ovat motivoiva työntekijäkokemus, johtamisen kehittäminen sekä vahvasti vastuuta ottavan ja ensiluokkaiseen laatutasoon tähtäävän toimintakulttuurin edelleen vahvistaminen koko organisaatiossamme.

Vuosi 2018 oli meille rautelaisille kiireistä aikaa. Henkilöstömme määrä kasvoi 68 henkilöllä ja oli vuoden lopussa 772. Rekrytoimme konserniimme vuoden aikana pysyvään työsuhteeseen yhteensä 129 uutta työntekijää. Suurimpana haasteenamme oli löytää riittävästi uusia automaatio suunnittelijoita ja huoltopalvelun osaajia. Määräaikaaisessa työsuhteessa meillä oli vuoden lopussa 39 henkilöä.

### Raute nuortuu ja monimuotoistuu

Olemme viime vuosien aikana saaneet kasvavaan joukkoomme runsaasti uusia nuoria tekijöitä. Keski-ikämmme on viimeisen viiden vuoden aikana laskenut vuodella ja on nyt 42 vuotta. Alle 30-vuotiaiden työntekijöidemme määrä on kasvanut kuusitoista prosenttia, ja heidän osuutensa koko henkilöstöstämme on nyt kaksikymmentä prosenttia. Myös naisten osuus on kasvanut yhteentoista prosenttiin, ja heitä on myös aiempaa enemmän asiantuntija- ja esimiestehtävissä. Monikulttuurisuus on alkanut näkyä myös Nastolan päätoimipisteessämme, jossa meillä työskentelee tällä hetkellä henkilöitä kahdeksasta eri kansallisuudesta.

### Osaamisen kehittäminen jatkuu

Osaamisemme jatkuvalla kehittämisellä varmistamme Rauten strategian toteuttamisen menestyksekkäästi nyt ja tulevaisuudessa. Vuonna 2017 käyttöönotetun RauteACADEMY-oppimisjärjestelmän kautta henkilöstöllämme on ollut mahdollisuus osallistua omaehtoisesti eri aihepiirejä käsitteleviin sisäisiin koulutuksiimme. Painopisteinä ovat olleet työturvallisuus, eettinen ohjeistuksemme, strategiamme ja teknologiamme. RauteACADEMYssä oli yhteensä 24 kurssia ja hyväksytyttä kurssisuorituksia kaikkiaan 3 267 kappaletta. Toteutimme myös jo toistamiseen johtamisvalmennuksen, jonka tavoitteena oli muun muassa esimiesten kehittyminen valmentajina, palautteenantajina ja haastajina.

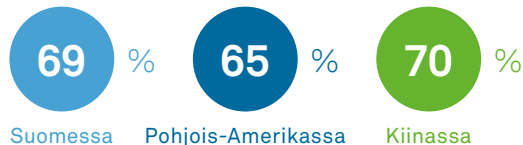
Olemme jatkaneet tiivistä yhteistyötä eri tekniikan ja kaupallisen alan oppilaitosten sekä yliopistojen ja korkeakoulujen kanssa. Yleisimpiä yhteistyömuotoja ovat olleet työharjoittelut, opinnäytetyöt, projektit ja yritysvierailut. Vuonna 2018 Rautessa työskenteli 38 harjoittelijaa erilaisissa tuotannon, suunnittelun sekä myös asiakaspalvelun ja hallinnon tehtävissä.

Myös Rauten sisäistä mentorointiohjelmaa jatkettiin vuonna 2018. Mentorointiin osallistui yhteensä 29 mentorointiparia.

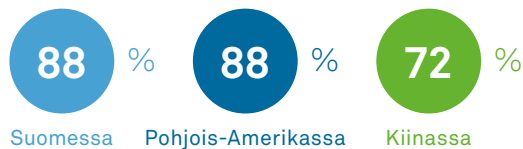
# Olemme viime vuosien aikana saaneet joukkoomme paljon uusia nuoria tekijöitä.

## Haluamme olla hyvä työpaikka

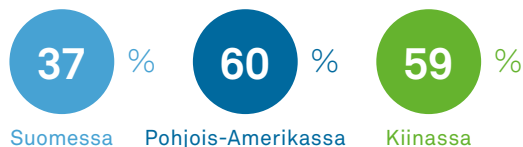
Mittasimme vuoden 2018 aikana työntekijöidemme työtyytyväisyyttä Pohjois-Amerikan, Kiinan ja Suomen yksiköissä toteutetulla henkilöstötutkimuksella. Tutkimukseen osallistuneista:



voisi suositella työpaikkaa joko lämpimästi tai varauksin.

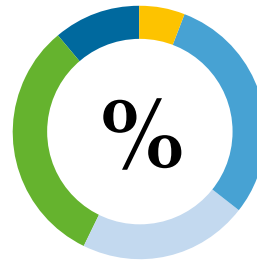


on erittäin tai melko tyytyväisiä työpaikkaansa.



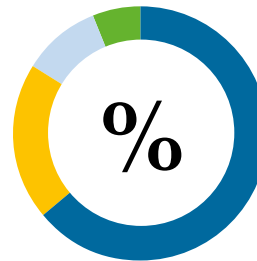
kokee työilmapiirin parantuneen kahden viimeisen vuoden aikana.

## Henkilöstön koulutus



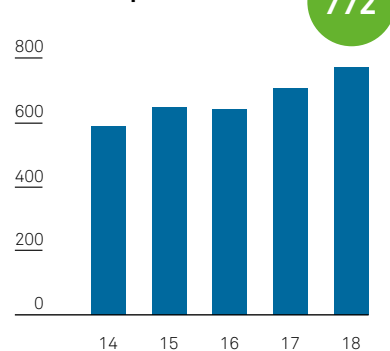
- Peruskoulu 5 %
- Ammattikoulu 32 %
- Opisto 18 %
- Ammattikorkeakoulu 31 %
- Korkeakoulu 13 %

## Henkilöstö maantieteellisesti



- Suomi 65 %
- Pohjois-Amerikka 19 %
- Kiina 10 %
- Muut 6 %

## Henkilöstön määrä vuoden lopussa



# 110 vuotta vastuullista yritystoimintaa

Vastuullisuus ja korkeat eettiset toimintatavat ovat ohjanneet liiketoimintaamme koko 110-vuotisen historiamme ajan. Ne ovat tärkeä osa yritystoimintaamme ja osaamistamme kaikkialla missä toimimme. Haluamme toimia, kasvattaa liiketoimintaamme ja menestystämme ekologisesti kestäväällä tavalla.

## Tärkeimmät vastuullisuusaiheemme



**Autamme asiakkaitamme menestymään**

Pitkäaikainen asiakasyhteistyö



**Parannamme jatkuvasti työturvallisuutta**

Työturvallisuus



**Korostamme puutuotteiden ympäristöystävällisyyttä**

Vastuulliset tuotteet ja palveluratkaisut



**Janoamme menestystä**

Osaamisen kehittäminen



**Kunnioitamme periaatteitamme**

Vastuullinen toimitusketju ja liiketoimintaetiikka



**Vähennämme jatkuvasti ympäristövaikutuksiamme**

Ympäristötehokas tuotanto



**Toimimme yhdessä**

Sidosryhmäyhteistyö ja paikallisyhteisöt

Vastuullisuusaiheet ovat Rautelle ja sen läheisille sidosryhmille tärkeimpiä kestävään kehitykseen liittyviä näkökohtia.

Otsikoiden määrittelyssä on analysoitu Rauten toiminnan taloudellisia, sosiaalisia ja ympäristövaikutuksia sekä pyritty tunnistamaan ne aihepiirit, joissa Raute pystyy parhaiten edistämään kestävä kehityksen periaatteiden toteutumista.



## Vastuullisella liiketoiminnalla on yhä tärkeämpi rooli muuttuvassa maailmassa.

**Vastuullisuus** on yksi perusarvoistamme. Seuraamme aktiivisesti yhteiskunnan ajassa muuttuvia käsityksiä eettisistä toimintatavoista. Kehitämme toimintaamme niin oman liiketoiminnan, kestävän kehityksen kuin sidosryhmiemme kannalta olennaisilla yritys vastuun osa-alueilla.

Autamme asiakkaitamme luomaan lisäarvoa metsävaroillemme resurssitehokkaalla teknologiallamme ja palveluillamme. Pitkäaikaiset asiakassuhteemme rakentuvat molemminpuoliselle luottamukselle ja huolellisesti hoidetulle tietosuojalle.

Arvostamme monimuotoisuutta ja toimimme maailmalla eri kulttuureissa niiden arvoja ja tapoja kunnioittaen. Tuemme ja kunnioitamme YK:n ihmisoikeusperiaatteita. Tunnustamme Kansainvälisen työjärjestön ILO:n määrittämät työntekijöiden perusoikeudet, joihin kuuluvat yhdistysvapaus, järjestäytymisoikeus, oikeus työ sopimusneuvotteluihin, pakkotyön kielto sekä työntekijöiden tasa-arvoiset mahdollisuudet ja kohtelu. Meillä on nollatoleranssi korruption, lahjonnan ja rahanpesun suhteen. Valvomme ja kehitämme käytäntöjämme ja järjestelmiämme jatkuvasti välttääksemme petosriskejä.

Olemme tärkeä työnantaja ja veronmaksaja Lahden seudulla Päijät-Hämeessä. Ylläpidämme yhteistyötä koulujen ja korkeakoulujen kanssa sekä olemme mukana erilaisissa teollisuuden yhteisissä kehitys-ohjelmissa.

Eettinen ohjeistomme (Code of Conduct) kertoo henkilöstöllemme Rauten vaatimuksista ja odotuksista vastuullisen ja eettisen toiminnan suhteen. Vastaamme asiakkaillemme eettisten periaatteidemme noudattamisesta sekä oman organisaatiomme että koko toimitusketjumme osalta.





## Safety first tarkoittaa turvallisia ja oikeita työtapoja.

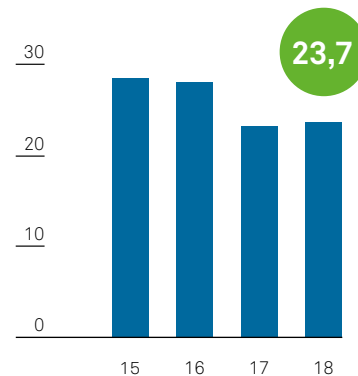
**Turvallinen** työympäristö ja oikeat työtavat sekä omilla toimipisteissämme että asiakkaidemme tehtailla ovat tärkeimpiä kehittämiskohteitamme. Nostimme työturvallisuuden parantamisen vuoden 2018 pääteemaksemme ja käynnistimme tähän liittyen lukuisia toimenpiteitä eri toimipisteissämme.

Kehittyvä työturvallisuuskulttuuri yhdistettynä poikkeuksellisen korkeaan työkuormaan aiheutti lukuisia lieviä tapaturmia erityisesti Nastolan päätuotantoyksikössämme. Emme ole tyytyväisiä saavuttamaamme työturvallisuuden tasoon ja kehitykseen. Turvallisuushavaintojen raportoinnin perusteella uskomme kuitenkin työturvallisuuskulttuurimme jo kehittyneen parempaan suuntaan.

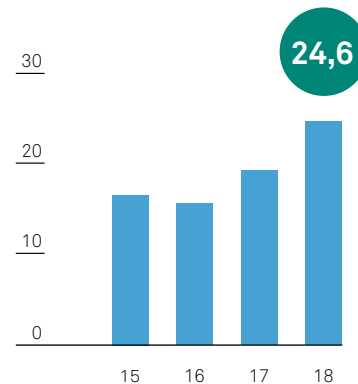
Jatkamme työtämme työturvallisuuden parantamiseksi entistä pontevammin Safety first -teemalla. Tavoittemme on saavuttaa LTIF-mittarissa arvo 10 eli enintään 10 vähintään yhden koko päivän poissaoloon johtanutta työtapaturmaa miljoonaa työtuntia kohden vuoteen 2020 mennessä.

\* Lost Time Injury Frequency (LTIF): Vähintään yhden päivän poissaoloon johtaneet tapaturmat miljoonaa työtuntia kohden.

Raute LTIF\*



Raute Suomi LTIF\*





## Teknologiamme ja palvelumme jättävät vahvan hiilikädenjäljen.

**Hiilikädenjälkemme** näkyy puunjalostuksen arvoketjussa. Vahva hiilikädenjälkemme syntyy teknologiaratkaisujemme kilpailijoita paremmasta resurssitehokkuudesta.

Olemme viimeisen 25 vuoden aikana toimittaneet tehdaslaajuisia viilu-, vaneri- ja LVL-hankkeita yli viiden miljoonan kuution vuosikapasiteettia vastaavan määrän. Tähän määrään puulevytuotteita varastoituu arviolta lähes kolme miljoonaa tonnia puiden kasvun sitomaa hiilidioksidia vuosittain.

Tuotantoketjun päästöjen jälkeen toimittamiemme tehtaiden tuotannossa sitoutuva vuosittainen hiilidioksidimäärä vastaa lähes 800 000 henkilöauton päästöjä.



Kestävä metsänhoito ja pitkäikäiset puutuotteet ovat keskeisiä vähähiilisen yhteiskunnan mahdollistajia. Edistykselliset teknologiaratkaisumme tukevat tätä kehitystä koko tuotantolaitoksen elinkaaren ajan mahdollistaen raaka-aineen, energian ja muiden tuotantotekijöiden mahdollisimman tehokkaan käytön.

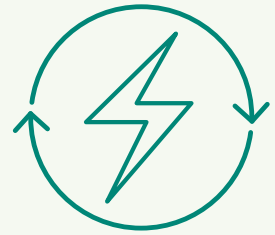


## Vähennämme ympäristövaikutuksia.

**Teknologian** jatkuva kehittyminen ja digitalisaation nopea eteneminen muuttavat toimintatapojamme ja asiakaspalveluprosessejamme. Tavoittemme on vähentää aktiivisesti oman toimintamme ympäristövaikutuksia ja -riskejä suhteessa tuotantolliseen toimintaamme.

Ympäristövaikutuksemme suhteutettuna liikevaihtoomme laskivat vuonna 2018 edelleen. Energiankulutus tehtyä työtuntia kohden laski viisi prosenttia, ja veden kulutus henkilöä kohti kahdeksan prosenttia. Liikevaihtoon suhteutettu jätteiden määrä Suomessa nousi yhdeksän prosenttia. Oman toimintamme hiilidioksidipäästöt suhteutettuna liikevaihtoon kasvoivat prosentilla johtuen sähkösopimuksen alkuperäjakauman muutoksesta.

Nastolan toimipisteellämme on sertifioidut ISO 9001:2015 (laatu) ja ISO 14001:2015 (ympäristö)-johtamisjärjestelmät. Ympäristöasioiden hallintaohjelmassamme tavoittemme koskevat energiatehokkuuden parantamista, jätteiden määrän vähentämistä ja kemikaaliturvallisuuden hallintaa. Vuonna 2018 ympäristöasioiden hallintaa koskevien toimenpiteiden toteutusaste oli 96 prosenttia.



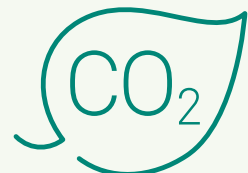
**Energiatehokkuus**  
7,2 kWh/työtunti, -5 %



**Kaatoaika-jäte (Suomi)**  
10,2 tn, -33 %



**Vedenkulutus**  
45,7 litraa/henkilö/työpäivä, -8 %



**CO<sub>2</sub> päästöt**  
13,7 tn/MEUR, +1 %



## Suurimmat riskit liittyvät projektiliiketoiminnan luonteeseen.

**Päätöksenteossa** ja hallinnossa noudatamme emoyhtiössämme Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia, Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä, julkisesti noteerattavia yhtiötä koskevia muita säännöksiä sekä yhtiöjärjestystä. Raute Oyj:n hallitus on lisäksi ohjeistanut konsernin toimintatapoja hallinto-ohjeella ja hyväksynyt Code of Conduct -ohjeistuksen.

Raute-konsernin emoyhtiö on suomalainen julkinen osakeyhtiö Raute Oyj, joka on perustettu vuonna 1908. Suomessa sijaitsevat päätoimipisteemme Lahden Nastolassa ja konenäköteknologiaan erikoistunut valmistus- ja suunnitteluyksikkömme Kajaanissa. Raute Oyj:n osuus konsernin ulkoisesta liikevaihdosta vuonna 2018 oli 80 prosenttia.

Konserniin kuuluu lisäksi kahdeksan ulkomaista tytäryhtiötä. Tuotantoyksikkömme sijaitsevat Vancouverin alueella Kanadassa, Shanghain alueella Kiinassa ja Pullmanissa, Washingtonin osavaltiossa Yhdysvalloissa. Asiakas- ja huoltopalveluita tarjoavat lisäksi tytäryhtiömme Pietarissa Venäjällä, Santiagossa Chilessä ja Singaporessa. Myös agentti-verkostomme ja paikalliset palvelupisteemme sijaitsevat lähellä asiakkaita.

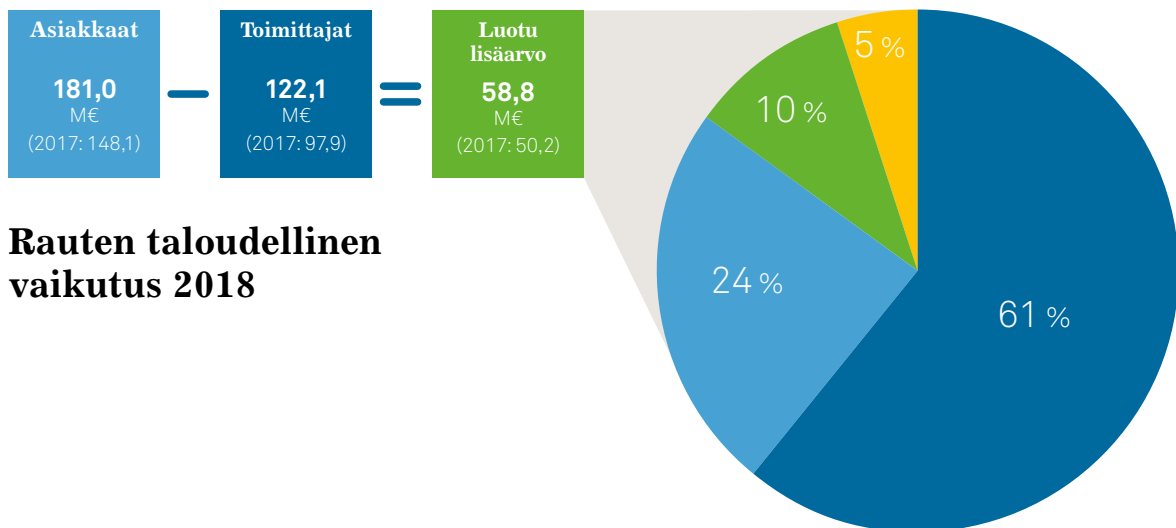
Konsernimme suurimmat tunnistetut riskit liittyvät projektiliiketoiminnan luonteeseen ja markkinoiden kehitykseen, tietoturvaan, rahoitukseen sekä vahinkoihin. Analyysimme mukaan merkittävimmät liiketoimintariskit ovat talouden suhdannekierrosta johtuva investointien kysynnän vaihtelu sekä toimituksiimme liittyvät kaupalliset riskit ja teknologiariskit.

Konsernimme sisäisen valvonnan perustana on arvojemme ja eettisen ohjeistuksemme mukainen johtaminen. Konsernissamme ei ole erillistä sisäisen valvonnan organisaatiota.

Tutustu konsernimme hallintoon, vastuullisuuteen ja sijoittajasuhteisiin yksityiskohtaisemmin osoitteessa [www.raute.com](http://www.raute.com)

- Raute Oyj:n yhtiöjärjestys
- Hallinto-ohje
- Eettinen toimintaohje (Code of Conduct)
- Hallituksen toimintakertomus
- Konsernitilinpäätös
- Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- Palkka- ja palkitsemiselvitys
- Raportti ei-taloudellisista tiedoista

## Raute vastuullisen sijoittajan näkökulmasta.



### Rauten taloudellinen vaikutus 2018

Toimitamme resurssitehokasta teknologiaa uusiutuvia raaka-aineita käyttävälle puutuoteteollisuudelle. Suurin osa koneillamme valmistetuista puutuotteista on pitkäikäisiä ja kierrätettäviä, ja niihin varastoituvalla hiilellä on myönteiset ilmastovaikutukset. Kestävästi tuotetun puun käytön lisääminen esimerkiksi rakentamisessa on yksi tärkeimpiä keinoja kansainvälisten ilmastotavoitteiden saavuttamisessa. Puhtaan teknologian kysyntä tulee kasvamaan puutuoteteollisuudessa, kun raaka-aineiden ilmasto- päästöihin aletaan kiinnittää huomiota maailmanlaajuisesti.

#### Sidosryhmät

- Työntekijät 61 %
- Luotonantajat 0 %
- Julkinen sektori 24 %
- Osakkeenomistajat (osingonjakoehdotus) 10 %
- Yhtiöön jätetty jakamaton lisäarvo 5 %



⚡ **Erkki Pehu-Lehtonen**

s. 1950  
Diplomi-insinööri  
Hallituksen puheenjohtaja 2009–  
Hallituksen jäsen 2009–  
Hallituksen nimitysvaliokunnan  
puheenjohtaja

^ **Joni Bask**

s. 1975  
Diplomi-insinööri  
Hallituksen jäsen 2012–  
Päätoimi: Manager,  
Varian Medical Systems Finland Oy 2013–

⚡ **Mika Mustakallio**

s. 1964  
Kauppatieteiden maisteri, CEFA  
Hallituksen jäsen 2004–  
Hallituksen varapuheenjohtaja 2012–  
Hallituksen nimitysvaliokunnan jäsen  
Päätoimi: Toimitusjohtaja,  
MORS Software Oy 2006–

^ **Pekka Suominen**

s. 1976  
Kauppatieteiden maisteri  
Hallituksen jäsen 2010–  
Hallituksen nimitysvaliokunnan jäsen



↗ **Patrick von Essen**

s. 1963  
Diplomi-insinööri  
Hallituksen jäsen 2016–  
Päätoimi: Toimitusjohtaja,  
Neste Engineering Solutions Oy 2018–

↗ **Laura Raitio**

s. 1962  
Tekniikan lisensiaatti  
Hallituksen jäsen 2017–

## Hallitus

Yhtiömme hallituksen toimikausi alkaa varsinaisesta yhtiökokouksesta ja päättyy seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallitus kokoontuu toimikauden aikana keskimäärin kymmenen kertaa. Se huolehtii tarkastusvaliokunnan tehtävistä. Hallituksen tehtävät ja työjärjestys on kuvattu yhtiömme hallinto-ohjeessa sekä hallinto- ja ohjausjärjestelmäselvityksessä, jotka löytyvät yhtiömme verkkosivuilta [www.raute.com](http://www.raute.com).

### Hallituksen jäsenten valinta

Yhtiökokous nimittää hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja hallituksen jäsenet. Yhtiökokoukselle esityksen hallituksen jäsenmääräksi ja kokoonpanoksi valmistelee ja tekee hallituksen nimitysvaliokunta. Se pyrkii hallituksen kokoonpanossa monimuotoisuuteen, joka tukee parhaalla mahdollisella tavalla strategisten tavoitteidemme saavuttamista ja liiketoimintamme kehittämistä.

Hallituksen monimuotoisuutta tarkastellaan muun muassa jäsenten ikä- ja sukupuoli-jakauman, koulutuksen ja ammatillisen taustan, tehtävän kannalta merkityksellisen kokemuksen sekä henkilökohtaisten ominaisuuksien kautta.

Monimuotoisuutta koskevien periaatteiden tarkoituksena on varmistaa osaltaan se, että hallituksen osaaminen ja kokemus sekä kokoonpanon monipuolisuus vastaavat riittäväällä tavalla yhtiömme liiketoimintamallin ja omistajarakenteen tarpeita. Sukupuolijakautumisen osalta tavoitteenamme on, että kumpaa-kin sukupuolta on hallituksessa edustettuna vähintään yksi jäsen. Hallitus arvioi monimuotoisuuden toteutumista itsearvioinnissa.

### Tilintarkastaja

Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT-tilintarkastaja Markku Launis.

PricewaterhouseCoopers Oy on toiminut Raute Oyj:n tilintarkastajana toimikaudesta 2010/2011 alkaen.

## > Johtoryhmä



### ^ Petri Strengell

s. 1962  
Diplomi-insinööri  
Johtaja, hankinta ja tuotanto 1.10.2013–  
Yhtiön palveluksessa 1987–

### ^ Arja Hakala

s. 1957  
Kauppätieteiden maisteri, MBA  
Strategiajohtaja 27.3.2018–  
Toimitusjohtajan sijainen 16.10.2004–  
Talousjohtaja 26.3.2018 asti  
Yhtiön palveluksessa 1990–

### ^ Timo Kangas

s. 1965  
Teknikko, EMBA  
Johtaja, markkina-alue EMEA 1.10.2013–  
Yhtiön palveluksessa 2004–

### ^ Mika Hyysti

s. 1965  
Insinööri  
Johtaja, teknologia, tuotteet ja  
tuotekehitys 1.10.2013–  
Yhtiön palveluksessa 1990–





#### ^ Marko Hjelt

s. 1969

Kasvatustieteen maisteri

Johtaja, henkilöstö ja osaaminen 1.10.2013–  
Yhtiön palveluksessa 2013–

#### ▸ Olli-Pekka Vanhanen

s. 1964

Kauppätieteiden maisteri

Talusojohtaja 27.3.2018–31.1.2019

#### ▸ Tapani Kiiski

s. 1962

Tekniikan lisensiaatti, diplomi-insinööri

Toimitusjohtaja ja konsernijohtaja 16.3.2004–  
Yhtiön palveluksessa 2002–

## Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja vastaa yhtiömme liiketoiminnan johtamisesta osakeyhtiölain sekä hallituksemme päätösten ja ohjeiden mukaisesti. Hän raportoi hallitukselle liiketoimintaympäristöstämme, kuten asiakkuuksien kehitymisestä sekä kilpailu- ja markkinatilanteesta. Toimitusjohtajan tehtäviin kuuluu myös pitää hallitus ajan tasalla yhtiömme taloudellisesta asemasta ja muista merkittävistä liiketoimintaan liittyvistä kysymyksistä.

Toimitusjohtaja toimii konsernimme johtoryhmän puheenjohtajana, edustaa konserniomistusta tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtajana, ellei hallitus ole yksittäisissä tapauksissa päättänyt toisin. Hallitus arvioi toimitusjohtajan toimintaa vuosittain.

## Konsernin johtoryhmä

Johtoryhmämme koostuu toimitusjohtajasta ja muuttuvasta määrästä jäseniä, joiden nimityksestä päättää Raute Oyj:n hallitus. Johtoryhmä valmistelee konsernin liiketoimintastrategian ja vastaa sen täytäntöönpanosta. Se myös käsittelee yhdessä tärkeät operatiiviset asiat. Toimitusjohtaja vahvistaa johtoryhmän päätökset.

Diplomi-insinööri Antti Laulainen on toiminut teknologiapalveluista ja sales managementista vastaavana johtajana ja johtoryhmän jäsenenä 12.11.2018 asti.

Kauppätieteiden maisteri Tarja Järvinen on nimitetty Raute Oyj:n talusojohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.2.2019 alkaen.

Vahva kehitys jatkui  
jo neljännen vuoden.

Markkinatilanne hyvä.

Uudet tilaukset hyvällä tasolla.

Uusi ennätys liikevaihdossa,  
kasvu 22 prosenttia.

Liiketulos kaikkien  
aikojen paras.

Kehityshankkeet niin  
tuotteiden kuin toiminnankin  
osalta mahdollistivat kasvun ja  
kannattavuuden parantamisen.

Vahvalla tilauskannalla  
vuoteen 2019, epävarmuus  
markkinatilanteesta lisääntyy.

2018

**Taloudellinen  
katsaus**

61428

2692

769

682

821

2940413

6928

2495

Liiketoiminnan kehitys

1 000 euroa	2014	2015	2016	2017	2018
Liikevaihto	94 021	127 278	113 130	148 064	<b>180 993</b>
Liikevaihdon muutos, %	12,9	35,4	-11,1	30,9	<b>22,2</b>
Viennin osuus	88 696	97 113	88 612	122 249	<b>153 180</b>
% liikevaihdosta	94,3	76,3	78,3	82,6	<b>84,6</b>
Liiketulos	2 605	8 120	8 558	11 171	<b>14 922</b>
% liikevaihdosta	2,8	6,4	7,6	7,5	<b>8,2</b>
Tulos ennen veroja	2 810	8 118	8 220	11 120	<b>14 912</b>
% liikevaihdosta	3,0	6,4	7,3	7,5	<b>8,2</b>
Tilikauden tulos	2 361	6 684	6 684	8 979	<b>11 836</b>
% liikevaihdosta	2,5	5,3	5,9	6,1	<b>6,5</b>
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	10,9	28,5	25,3	29,5	<b>34,6</b>
Oman pääoman tuotto (ROE), %	9,8	24,7	20,9	24,4	<b>27,6</b>
Taseen loppusumma	52 646	61 760	69 767	87 006	<b>96 382</b>
Korolliset nettovelat	-1 669	-5 003	-20 633	-29 311	<b>-12 295</b>
% liikevaihdosta	-1,8	-3,9	-18,2	-19,8	<b>-6,8</b>
Korottomat velat	22 795	28 421	31 760	45 428	<b>48 793</b>
Omavaraisuusaste, %	55,8	58,5	60,4	64,3	<b>61,7</b>
Gearing, %	-6,9	-16,8	-60,3	-74,4	<b>-26,4</b>
Bruttoinvestoinnit	1 675	2 506	3 224	6 962	<b>4 384</b>
% liikevaihdosta	1,8	2,0	2,8	4,7	<b>2,4</b>
Tutkimus- ja kehittämismenot	1 767	3 092	2 863	3 237	<b>3 735</b>
% liikevaihdosta	1,9	2,4	2,5	2,2	<b>2,1</b>
Tilaukanta, Me	44	60	106	110	<b>95</b>
Uudet tilaukset, Me	112	145	162	155	<b>167</b>
Henkilöstö 31.12.	587	646	643	704	<b>772</b>
Henkilöstö, tehollinen keskimäärin	530	614	631	660	<b>725</b>
Henkilöstö, keskimäärin	545	624	642	682	<b>748</b>
Osingonjako	1 606	3 303	4 220	5 320	<b>5 968 *</b>
Pääoman palautus	803	-	-	-	<b>- *</b>

\* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

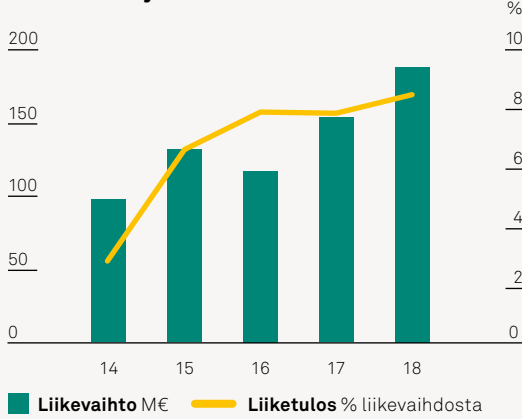
## Osakekohtaiset tunnusluvut

	2014	2015	2016	2017	2018
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	0,59	1,65	1,60	2,13	<b>2,78</b>
Tulos/osake (EPS), laimennusvaikutuksella oikaistu, euroa	0,59	1,64	1,59	2,11	<b>2,76</b>
Oma pääoma/osake, euroa	6,06	7,26	8,13	9,27	<b>10,82</b>
Osinko/A-sarjan osake, euroa	0,40	0,80	1,00	1,25	<b>1,40 *</b>
Osinko/K-sarjan osake, euroa	0,40	0,80	1,00	1,25	<b>1,40 *</b>
Osinko/tulos, %	68,0	48,4	62,3	58,8	<b>50,4 *</b>
Efektiiivinen osinkotuotto, %	5,5	5,7	6,0	4,3	<b>6,6 *</b>
Hinta/voitto-suhde (P/E)	12,42	8,55	10,41	13,65	<b>7,67</b>
Pääoman palautus sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, euroa	0,20	-	-	-	<b>- *</b>
<b>Kurssikehitys (A-sarjan osakkeet)</b>					
Tilikauden alin kurssi, euroa	6,90	7,17	12,06	16,84	<b>20,50</b>
Tilikauden ylin kurssi, euroa	8,60	14,25	17,98	30,52	<b>34,90</b>
Tilikauden keskikurssi, euroa	7,69	11,95	14,50	22,70	<b>28,58</b>
Kurssi tilikauden lopussa, euroa	7,30	14,12	16,70	29,00	<b>21,30</b>
Osakekannan markkina-arvo 31.12., 1 000 euroa**	29 311	58 057	70 248	123 228	<b>90 806</b>
<b>Osakkeiden vaihdon kehitys (A-sarjan osakkeet)</b>					
Osakkeiden vaihto tilikauden aikana, 1 000 kpl	594	1 095	988	846	<b>880</b>
A-sarjan osakkeiden määrästä, %	20,0	35,1	30,7	26,0	<b>26,9</b>
<b>Osakkeiden kokonaismäärä (laimentamaton)</b>					
Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskiarvo	4 009 777	4 051 034	4 166 966	4 225 082	<b>4 259 525</b>
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	4 015 228	4 111 708	4 206 462	4 249 248	<b>4 290 433</b>
Tunnuslukuja laskettaessa on huomioitu laskennallisen verovelan määrä.					
* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.					
** K-sarjan osakkeet arvostettu A-sarjan osakkeen arvon mukaisesti.					

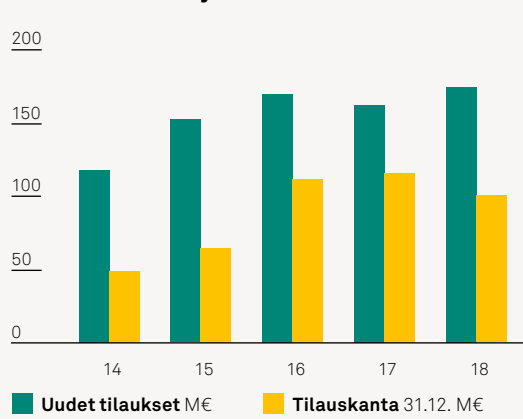
## Rauten osakesarjat

	A-osake RAUTE	K-osake RAUTEK	Yhteensä
Määrä 31.12.2018	3 272 033	991 161	4 263 194
Ääniä/osake	1	20	
Äänetyhteensä	3 272 033	19 823 220	23 095 253
Osakkeen kurssikehitystä voi seurata verkkosivuilla osoitteessa <a href="http://www.raute.com">www.raute.com</a> .			

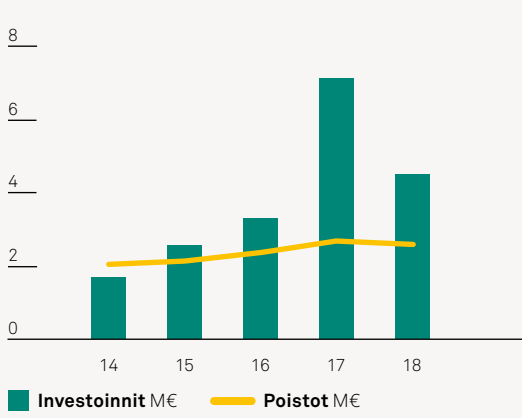
### Liikevaihto ja liike-tulos



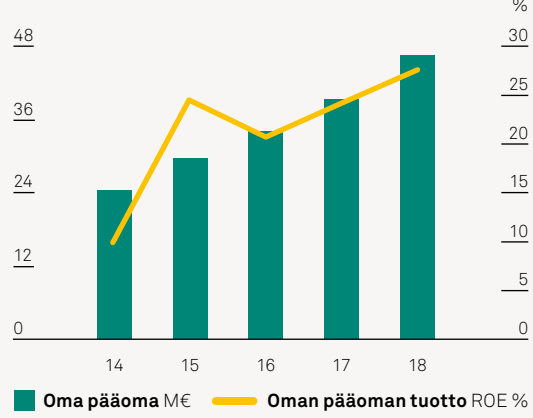
### Uudet tilaukset ja tilauskanta



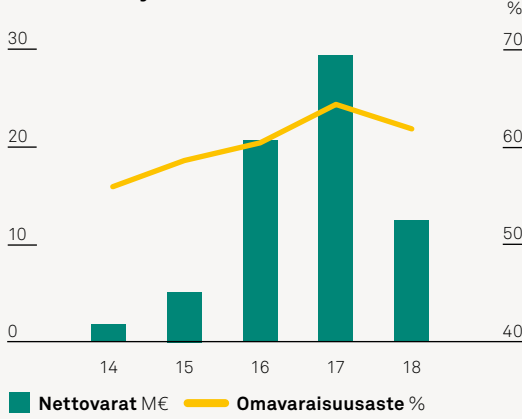
### Investoinnit ja poistot



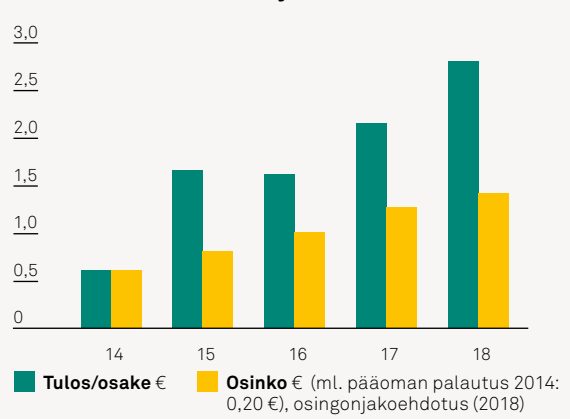
### Oma pääoma ja tuotto ROE



### Nettovarot ja omavaraisuusaste



### Osakekohtainen tulos ja osinko



## **Raute Oyj** **Konsernihallinto ja päätuotantoyksikkö**



Rautetie 2, PL 69  
15551 Nastola  
Puh. 03 829 11  
Fax 03 829 3200



etunimi.sukunimi@raute.com  
info@raute.com

### **Seuraa meitä verkossa** **[www.raute.com](http://www.raute.com)**



@rautemachinery  
@RauteOyj  
@RauteCorp



Raute Oyj



Raute Corporation



@raute\_corporation



[www.youtube.com/RauteMachinery](http://www.youtube.com/RauteMachinery)



Painotuote  
4041 0042

### **Vuosikertomus 2018**

**Sisältö:** Raute Oyj

**Teksti:** Raute Oyj ja Susanna Makaroff

**Kuvat:** Raute Oyj, Jakke Nikkarinen/Studio Skaala Oy  
ja Tomi Parkkonen

**Paino:** Markprint

**Paperi:** G-Print

Luomme  
lisäarvoa  
metsävaroillem.

