

**RAPALA**<sup>®</sup>  
**VMC**



KESTÄVÄN KEHITYKSEN RAPORTTI **2022**

# SISÄLLYS

## **YRITYSVASTUU JA KESTÄVÄ KEHITYS ..... 3**

- Strategia, liiketoimintamalli ja johdon lähestymistapa kestävään kehitykseen ..... 3
- EU:n taksonomiaraportointi ..... 3

## **TALOUDELLINEN VASTUU ..... 8**

## **SOSIAALINEN VASTUU..... 9**

- Pätevän ja motivoituneen henkilöstön sekä ihmisoikeuksien merkitys..... 9
- Paikallisten yhteisöjen tukeminen ..... 10
- Korkealaatuiset tuotteet ja palvelut..... 10

## **KORRUPTION JA LAHJONNAN VASTAISET PERIAATTEET ..... 11**

## **VEROSTRATEGIA JA -VASTUULLISUUS ..... 11**

## **YMPÄRISTÖ..... 12**

- Rapala VMC:n näkökulma ympäristöasioihin ..... 12
- Tuotantoprosessit ..... 12
- Tuotteet ..... 12
- Kuljetus ja varastointi ..... 13
- Erityisiä asioita ja toimenpiteitä vuonna 2022..... 13
- Ympäristömittarit 2022 ..... 13

# YRITYSVASTUU JA KESTÄVÄ KEHITYS

Rapala VMC Oyj tuntee vastuunsa osakkeenomistajiaan, asiakkaitaan, työntekijöitään, yhteistyökumppaneitaan, yhteiskuntaa sekä kaikkia konsernin tuotteita käyttäviä ihmisiä kohtaan. Kaikkialla missä konserni toimii, se kantaa vastuun tekemisistään ja niiden ympäristövaikutuksista. Konserni kehittää toimintaansa jatkuvasti kestävämpään suuntaan puhtaamman ympäristön edistämiseksi. Konserni kunnioittaa aina paikallisia kulttuureita, tapoja ja ympäristöä sekä toimii paikallisten lakien mukaisesti. Konserni kehittää tuotteitaan, valmistusmenetelmiään ja toimintatapojaan niin, että niiden ympäristövaikutukset olisivat mahdollisimman vähäisiä tuotteiden koko elinkaaren aikana.

## STRATEGIA, LIKETOIMINTAMALLI JA JOHDON LÄHESTYMISTAPA KESTÄVÄÄN KEHITYKSEEN

Rapala VMC:n strateginen tavoite on kannattava kasvu. Kasvun perustana on strategian neljä kulmakiveä: brändit, innovaatiot, tuotanto ja jakeluverkosto. Vuonna 2020 konserni lanseerasi uuden vastuullisuusstrategian tavoitteenaan olla yksi maailman johtavista vastuullisista kalastusvälineyrityksistä vuoteen 2024 mennessä. Strategia kattaa kaikki konsernin liiketoimintayksiköt. Vuonna 2021 vastuullisuus nostettiin yhdeksi konsernin ydintavoitteista.

Rapala VMC:n liiketoimintamalli perustuu brändi-portfolioon, tuotanto- ja hankintaorganisaatioon, tutkimukseen ja tuotekehitykseen sekä laajaan jakeluverkostoon ja vahvaan paikalliseen läsnäoloon ympäri maailmaa. Konsernin kalastustuotteet valmistetaan tai tuotetaan alihankintana konsernin toimesta ja myydään konsernin brändien alla. Nämä tuotteet sisältävät uistimia, koukkuja, syöttejä, siimoja ja tarvikkeita urheilu- ja vapaa-ajan kalastukseen. Konserni valmistaa jakelee myös talviurheilu- ja ulkoilutuotteita. Konsernin valmistus- ja hankintaorganisaation muodostavat Euroopan suurimmat uistinten-tuotantolaitokset erikoistuneine tehtaineen Suomessa ja Virossa, uistinten ja tarvikkeiden hankintayksikkö Kiinassa, kolmihaarakoukkujen tuotantolaitos Ranskassa, koukkujen tuotantoyksikkö Indonesiassa, veitsien ja puukkojen tuotantoyksiköt Suomessa ja Virossa sekä karp-

pisyöttien valmistaja Isossa-Britanniassa. Konsernilla on Taiwanissa vakiintunut hankintayksikkö, joka huolehtii sellaisten korkealaatuisten mutta edullisten tarvikkeiden ulkoisesta hankinnasta, joiden valmistamista konsernin omissa tuotantolaitoksissa ei pidetä mielekkäänä.

Konsernin päämarkkina-alueet sijaitsevat Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa. Varmistaakseen vahvan alueellisen tuotetarjonnan Rapala VMC:n tuotekehitystiimi tekee vahvaa yhteistyötä myynti- ja markkinointitiimien kanssa ja tuotekehitys kulkee käsi kädessä myös valmistusosaamisen kanssa. Yhteistyön lopputuloksena konsernin brändi- ja tuoteportfolio vastaavat kaikenlaisten kalastajien tarpeisiin.

Konsernilla on henkilöstöä yli 40 maassa. Rapala VMC:llä on omaa jakelua kuudessa maanosassa, minkä lisäksi konserni hyödyntää myös ulkopuolisia jakelijoita. Tämän ansiosta konsernin tuotteita myydään lähes 50 000 liikkeessä yli 120 maassa. Omien brändien lisäksi konserni jakelee useita kolmansien osapuolien tuotteita, jotka täydentävät konsernin valikoimaa. Konserni on toiminut uistinvalmistuksessa, joka oli yhtiön ensimmäinen tuoteryhmä, yli 80 vuoden ajan. Konsernin vuonna 2000 hankkimalla VMC:n koukkuliiketoiminnalla on jo yli satavuotiaat perinteet, ja vuonna 2005 hankittu Marttiin veitsitehdas on toiminut yli 90 vuoden ajan. Konsernin valikoimassa on paljon tuotteita, joiden käyttöikä on useita vuosikymmeniä.

Uuden vastuullisuusstrategian lisäksi konsernissa on käytössä vuonna 2015 julkaistut ja implementoidut globaalit toimintaohjeet (Code of Conduct) sekä sisäiset tarkistusprosessit. Globaalin toimintaohjeen liitteeksi otettiin vuonna 2018 käyttöön linjaus korruption ja lahjonnan vastaisista periaatteista. Vuonna 2021 päivitettiin tarvarantoimittajien toimintaohjeet (Supplier Code of Conduct), joiden implementointi alkoi vuonna 2022.

Rapala VMC kehittää toimintaansa jatkuvasti kestävämpään suuntaan puhtaamman ympäristön edistämiseksi. Lähes kaikkia konsernin tuotteita käytetään luonnossa. Niinpä puhtaalla ympäristöllä on arvoa myös konsernin liiketoiminnalle. Konsernin pyrkimys on hallita toimintansa vaikutuksia ympäristöön. Konserni haluaa, että luonto tarjoaa myös tuleville sukupolville unohtumattomia kokemuksia sen tuotteiden parissa.

Missä päin maailmaa konserni toimiikin, se kantaa vastuun teoistaan. Konserni kunnioittaa aina paikallisia kulttuureita, tapoja ja ympäristöä sekä toimii paikallisten lakien mukaisesti.

## EU:N TAKSONOMIARAPORTOINTI

EU-taksonomia on EU:n oikeudellinen luokitusjärjestelmä, jonka tarkoitus on edesauttaa EU:n ilmasto- ja energiavoitteiden saavuttamista sekä edistää Euroopan vihreän kehityksen ohjelman päämäärää. EU-taksonomia tarjoaa yhtenäisen tavan niiden taloudellisten toimien määrittelemiseksi, joilla on merkittävä vaikutus EU:n ympäristö- ja energiavoitteiden toteutumiseen. EU-taksonomia julkistettiin ja tuli voimaan 2020. Tilikauden 2021 raportoinnissa, joka julkaistiin maaliskuussa 2022, Rapala VMC pörssilistattuna yhtiönä oli velvollinen raportimaan osuuden taksonomiakelpoisista toiminnoistaan.

Tämänhetkinen taksonomia sisältää kuusi ympäristötavoitetta. Taksonomiakelpoisen toiminnan on täytettävä taksonomian luokittelujärjestelmään sisältyvän taloudellisen toiminnan määritelmä. Jotta toiminta voisi olla taksonomian mukaista, tulee sen merkittävästi edistää ainakin yhtä EU:n ympäristötavoitetta ja oltava samalla tuottamatta muille merkittävää haittaa. Taksonomian mukaiset ympäristötavoitteet ovat:

- Ilmastonmuutoksen hillitseminen
- Ilmastonmuutokseen sopeutuminen
- Biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojeleminen ja ennallistaminen
- Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen
- Siirtyminen kiertotalouteen
- Vesivarojen ja merten tarjoamien luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojeleminen

EU on ensivaiheessa sisällyttänyt taksonomian luokitusjärjestelmään kelpoisiksi ne toimialasektorit, joilla on suurin potentiaali saavuttaa ilmastonmuutoksen hillinnälle ja siihen sopeutumiselle EU-tasolla asetetut tavoitteet (nettohiilidioksidipäästöjen leikkaus 55 %:lla vuoden 1990 tasosta vuoteen 2030 mennessä ja hiilineutraalius vuoteen 2050 mennessä). Tähän lähtökohtaan perustuen EU on sisällyttänyt taksonomian luokitusjärjestelmään toimialat, joiden kokonaishiilidioksidipäästöt ovat suurimmat (n.40% listatuista yhtiöistä, toimialoilla jotka ovat vastuussa n. 80%:sta Euroopan suorista kasvihuonekaasupäästöistä), ja joilla tutkimusevidenssin mukaan on suurin potentiaali välttää tai vähentää hiilidioksidipäästöjä, poistaa tai pitkäaikaisesti varastoida hiilidioksidipäästöjä, tai mahdollistaa näitä toimia muissa taloudellisissa toiminnoissa. Sen lisäksi että EU-taksonomia luokittelee sektorit jotka täyttävät yllä kuvatut kriteerit (kelpoisuus), taloudellinen toiminta voi taksonomian määrittelyn mukaisesti olla kestävä, jos se edistää merkittävästi yhtä tai useampaa ympäristötavoitteista eikä aiheuta merkittävää haittaa muille tavoitteille, ja lisäksi täyttää sosiaaliset vähimmäistason suojavaatimukset (mukaisuus). Taloudelliselle toiminnalle on sääntelyssä tieteellinen, tekninen kriteeristö, joka määrittelee milloin sen katsotaan olevan vastuullista.

Maaliskuussa 2023 julkaistavassa, tilikautta 2022 koskevassa raportoinnissa Rapala VMC raportoi pörssilistattujen yritysten velvoitteiden mukaisesti myös niiden toimintojensa osuudesta, jotka ovat taksonomian mukaisia. Taksonomian mukaisten taloudellisten toimintojen on lisäksi noudatettava EU:n taksonomialainsäädännön määrittelemiä sosiaalisen vähimmäistason suojavaatimuksia ja olla aiheuttamatta merkittävää haittaa taksonomian tavoitteille. Siten taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot ovat hyväksi todetun hallintotavan mukaisia ja kunnioittavat sosiaalisia normeja kuten ihmis- ja työntekijäoikeuksia.

Rapala VMC on suorittanut EU-taksonomiaan liittyvän analyysin olemassa olevan tiedon pohjalta ja sen perusteella päätelty, ettei yhtiön liiketoiminnoista mikään sisälly EU-taksonomian mukaiseen määritelmään toimialasektoreista tai aktiviteeteista, joilla on keskeisin rooli EU:n ilmasto- ja ympäristötavoitteiden saavuttamisessa. Rapala VMC on sitoutunut taksonomian tavoitteisiin ja pitää niitä suurella arvolla huomioiden taloudellisten näkökohtien lisäksi myös ympäristöön liittyvät tekijät toiminnassaan. Mutta koska konsernin toiminta käsittää kalastustarvikkeiden ja ulkoilu- ja talviurheiluvälineiden valmistuksen ja jakelun kuluttajille, Rapala VMC ei edusta mitään tämänhetkisessä taksonomiassa määritellyistä sektoreista tai aktiviteeteista, joilla on suurin potentiaali saavuttaa ilmastonmuutoksen hillinnälle EU-tasolla asetetut tavoitteet. Tämän vuoksi mitään tämänhetkisistä toiminnoista ei voida luokitella taksonomiakelpoisiksi. Kuluttajatuotteiden valmistuksella ja jakelulla ei vielä ole teknistä kriteeristöä mutta Rapala VMC näkee, että sen toiminnalla voi olla huomattavaa merkitystä tulevien tavoitteiden kannalta, joille teknistä kriteeristöä ei toistaiseksi ole kehitetty.

Vaikka Rapala VMC:n toiminta itsessään ei ole taksonomiakelpoista, konserni teki kuitenkin vuonna 2022 investointeja, jotka ovat taksonomiakelpoisia pääomamenoja, ja raportoidaan siksi taksonomian vaatimusten mukaisesti myöhemmin tässä osiossa. Konserni investoi aurinkopaneelisiin, jotka kuuluvat taloudellisten toimien kohtaan *7.6 Uusiutuviin energialähteisiin liittyvien teknologioiden asennus, huolto ja korjaus*. Tämä investointi liittyy tuotosten ostamiseen luokitusjärjestelmän kelpoisista taloudellisista toiminnoista sekä yksittäisiin toimenpiteisiin, joiden avulla kohteena olevista toiminnoista voidaan tehdä vähähiilisiä tai voidaan vähentää kasvihuonekaasupäästöjä.

Osana omia vastuullisuustavoitteitaan, Rapala VMC tutkii ja hyödyntää kiertotalouden mahdollisuuksia raaka-aineissaan ja valmis-

tusprosesseissaan ja hyödyntää tuotannon sivuvirtoja aina kuin mahdollista. Konserni pyrkii myös vähentämään kasvihuonekaasupäästöjään esimerkiksi vaihtamalla energialähteet uusiutuviin valmistusyksiköissään ja ehkäisee ympäristön pilaantumista toiminnassaan mahdollisuuksiensa mukaan, mutta tähän tarkoitukseen soveltuvien teknologioiden kehittäminen ei ole osa konsernin toimintaa. Terveet ekosysteemit ja vedet ovat konsernin menestyksensä yritystoiminnan kulmakiviä nyt ja tulevaisuudessa, mutta näihin vaikuttaminen tapahtuu enimmäkseen omien vapaaehtoisprojektien myötä ja suunnittelemalla omat tuotteet mahdollisimman kestäviksi ja ympäristölle harmittomiksi sen sijaan, että konserni kehittäisi taksonomiassa mainittuja ratkaisuja näihin ympäristöhaasteisiin. Rapala VMC on aloittanut riskiarviointityön ollakseen paremmin valmistautunut ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen ja arvioi jatkuvasti toimintaansa taksonomian mukaisesti tulevaisuudessa. Konsernin vastuullisuustyöstä taksonomian aihepiireihin liittyen kerrotaan tarkemmin tämän vastuullisuusraportin muissa osissa.

**TAULUKKO 1: LUOKITUSJÄRJESTELMÄN MUKAISIIH TALOUDELLISIIN TOIMINTOIHIN LIITTYVISTÄ TUOTTEISTA TAI PALVELUISTA SAATU OSUUS LIIKEVAIHDOSTA 2022 (MEUR)**

	Koodi(t)	Absoluuttinen liikevaihto	Osuus liikevaihdosta	Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa - kriteerit (DNSH: 'Does Not Significantly Harm')						Vähimmäistason suojatoimet	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus liikevaihdosta, vuosi 2022	Luokka (mahdollistava toiminta)	Luokka (siirtymätoiminta)
				Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit				
Taloudelliset toiminnot		EUR	%	%	%	%	%	%	%	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E			
<b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)		0,0	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %									0,0 %	
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Luokitusjärjestelmäkelpoisista mutta ei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)		0,0	0,0 %																
<b>Yhteensä (A.1 + A.2)</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0 %</b>															<b>0,0 %</b>	<b>%</b>
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (B)		274,4	%																
<b>Yhteensä (A + B)</b>		<b>274,4</b>	<b>%</b>																

**TAULUKKO 2: LUOKITUSJÄRJESTELMÄN MUKAISIIN TALOUDELLISIIN TOIMINTOIHIN LIITTYVIEN TUOTTEIDEN JA PALVELUIDEN OSUUS PÄÄMAMENOISTA 2022 (MEUR)**

Taloudelliset toiminnot	Koodi(t)	Absoluuttinen liikevaihto	Osuus liikevaihdosta	Merkittävän edistämisen kriteerit						"Ei merkittävää haittaa - kriteerit (DNSH: 'Does Not Significantly Harm')"									
				Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	Vähimmäistason suojatimet	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus pääomamenoista, vuosi 2022	Luokka (mahdollistava toiminta)	Luokka (siirtymätoiminta)
		EUR	%	%	%	%	%	%	%	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	Prosenttia, %	M	S
Taloudelliset toiminnot																			

**A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT**

A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)		0,0	0,0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								0,0 %		
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Uusiutuviin energialähteisiin liittyvien teknologioiden asennus, huolto ja korjaus	7.6.	0,27	2,35 %																
Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)		0,27	2,35 %																
<b>Yhteensä (A.1 + A.2)</b>		<b>0,27</b>	<b>2,35 %</b>														<b>2,35 %</b>		

**B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT**

Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (B)		11,2	97,65 %																
<b>Yhteensä (A + B)</b>		<b>11,5</b>	<b>100,00 %</b>																

**TAULUKKO 3: LUOKITUSJÄRJESTELMÄN MUKAISIIN TALOUDELLISIIN TOIMINTOIHIN LIITTYVIEN TUOTTEIDEN JA PALVELUIDEN OSUUS TOIMINTAMENOISTA 2022 (MEUR)**

Taloudelliset toiminnot	Koodi(t)	Absoluuttinen liikevaihto EUR	Osuus liikevaihdosta %	Merkittävän edistämisen kriteerit						"Ei merkittävää haittaa - kriteerit (DNSH: 'Does Not Significantly Harm')"						Luokitusjärjestelmän mukainen osuus toimintamenoista, vuosi 2022 Prosenttia, %	Luokka (mahdollistava toiminta) M	Luokka (siirtymätoiminta) S
				Ilmastomuutoksen hillintä %	Ilmastomuutokseen sopeutuminen %	Vesivarat ja merten luonnonvarat %	Kiertotalous %	Ympäristön pilaantuminen %	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit %	Ilmastomuutoksen hillintä K/E	Ilmastomuutokseen sopeutuminen K/E	Vesivarat ja merten luonnonvarat K/E	Kiertotalous K/E	Ympäristön pilaantuminen K/E	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit K/E			

**A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT**

A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																		
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)		0,0	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %								0,0 %	
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)		0,0	0,0 %															
<b>Yhteensä (A.1 + A.2)</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0 %</b>														<b>0,0 %</b>	

**B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT**

Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (B)		7,5	100,0 %
<b>Yhteensä (A + B)</b>		<b>7,5</b>	<b>100,0 %</b>

# TALOUDELLINEN VASTUU

Rapala VMC:n tarkoituksena on luoda lisäarvoa sidosryhmilleen kuten asiakkaille, työntekijöille, tavarantoimittajille ja alihankkijoille kuin myös osakkeenomistajille ja sijoittajille, jotka ovat kiinnostuneita sen taloudellisesta tuloksesta. Taloudellinen menestys mahdollistaa konserniyhtiöiden liiketoiminnan kehittämisen vastuullisesti ja kestävästi kehityksen periaatteiden mukaisesti myös tulevaisuudessa.

Konserni panostaa kannattavaan kasvuun tuottaakseen lisäarvoa osakkeenomistajille. Tämä tavoite saavutetaan tarjoamalla asiakkaille korkealaatuisia tuotteita ja palveluja, luomalla pitkäkestoisia suhteita tavarantoimittajiin, alihankkijoihin ja asiakkaisiin sekä tarjoamalla työntekijöille kilpailukykyiset edut ja hyvät työskentelyolosuhteet. Harjoittaessaan liiketoimintaa yli 40 maassa maailmanlaajuisesti Rapala VMC vaikuttaa ja luo hyvinvointia myös paikallisissa yhteisöissä. Konsernin tuottama lisäarvo jakautuu näille eri sidosryhmille alla olevan kaavion mukaisesti.



## LISÄARVON JAKAUTUMINEN

- Työntekijät 59 %
- Julkinen sektori 21 %
- Rahoittajat 4 %
- Osakkeenomistajat 6 %
- Liiketoiminnan kehittäminen ja muu 10 %

Maailmanlaajuisen tuote- ja palvelutarjontansa avulla konserni tuottaa lisäarvoa asiakkailleen. Konsernin vuoden 2022 ulkoinen liikevaihto jakautui maantieteellisille alueille alla olevan kaavion mukaisesti: Pohjois-Amerikka muodosti 48 %, Pohjoismaat 14 %, muu Eurooppa 26 % ja muu maailma 12 %. Konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2 on esitetty lisää maantieteellistä tietoa.

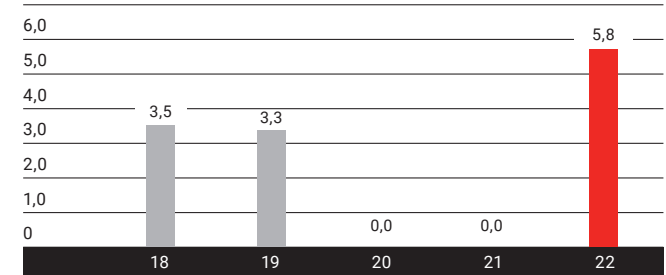


## MYynti MYyjÄYHTIÖN Sijaintimaan MUKAAN

- Pohjois-Amerikka 48 %
- Pohjoismaat 14 %
- Muu Eurooppa 26 %
- Muu maailma 12 %

Konserni maksoi korkoja ja muita kuluja rahoittajille 3,9 miljoonaa euroa ja tuloveroja veroviranomaisille 6,2 miljoonaa euroa maailmanlaajuisesti. Vuonna 2022 osakkeenomistajille maksettiin 5,8 miljoonaa euroa osinkoja. Alla oleva kaavio kuvaa osinkokehitystä viimeisen viiden vuoden ajalta.

## OSINGONJAKO OSAKKEENOMISTAJILLE





# SOSIAALINEN VASTUU

## PÄTEVÄN JA MOTIVOITUNEEN HENKILÖSTÖN SEKÄ IHMISOIKEUKSIEN MERKITYS

Rapala VMC työllistää 1 543 henkilöä yli 40 maassa ja ymmärtää pätevän ja hyvin motivoituneen henkilöstön tärkeyden. Konsernin periaatteet sosiaalisen vastuun ja ihmisoikeuksien kunnioittamisen osalta on kirjattu konsernin globaaleihin toimintaohjeisiin. Toimiminen maailmanlaajuisesti erilaisilla kulttuurisilla alueilla muodostaa haasteita ja riskejä henkilöstön sekä ihmisoikeuksien suhteen, ja korostaa näiden vastuullisen hallinnoinnin tärkeyttä konsernin toiminnassa. Mahdollisen riskin muodostavat erityisesti alihankkijoita käytettäessä mm. lapsityövoiman käyttö, sovittujen työaikojen ja riittävän työturvallisuuden noudattaminen ja tasa-arvon sekä työntekijöiden henkilökohtaisten vakaumusten kunnioittaminen. Konserni edellyttää alihankkijoiltaan sitoutumista konsernin toimintaohjeisiin. Konsernilla ei ole tiedossa merkittäviä rikkomuksia henkilöstön oikeuksien tai ihmisoikeuksien suhteen, mutta konserni seuraa näiden oikeuksien toteutumista toimintayksiköissään jatkuvasti.

Konserni arvostaa työntekijöidensä jatkuvaa kehittymistä ja tarjoaa mahdollisuuksia sekä työssä oppimiseen että erityiskursseihin tai koulutukseen. Konsernin kannattavan kasvun strategia edellyttää hallintojärjestelmien, maailmanlaajuisen tiedonjakamisen ja jokapäiväisten toimintatapojen järjestelmällistä kehittämistä kaikissa konserniyhtiöissä.

Kunnioitus kaikkia konsernin työntekijöitä kohtaan sekä heidän hyvinvointinsa – terveys ja turvallisuus – ovat konsernille ensisijaisia. Konsernin yrityksissä työskenteleville annetaan mahdollisuus kehittyä työssään ja heille tarjotaan koulutusmahdollisuuksia. Kehitämme jatkuvasti konsernin yritysten jokapäiväistä toimintaa.

Konserni kunnioittaa monimuotoisuutta ja kaikkien työntekijöiden tasapuolisia mahdollisuuksia, ihonväristä, kansallisuudesta, sukupuolesta, iästä tai uskonnosta riippumatta. Konserni työllistää kaikenikäisiä miehiä ja naisia ja henkilöstöön kuuluu kymmeniä eri kansallisuuksia maailmanlaajuisesti. Lapsityövoimaa ei käytetä yhtiön tuotantolaitoksissa eikä muissakaan liiketoimintayksiköissä. Vuoden 2022 lopussa henkilöstöstä 53 % työskenteli tuotannossa, innovaatioissa ja tuotekehityksessä, 17 % logistiikassa ja hankintaketjussa, 17 % myynnissä ja markkinoinnissa ja 13 % hallinnossa.

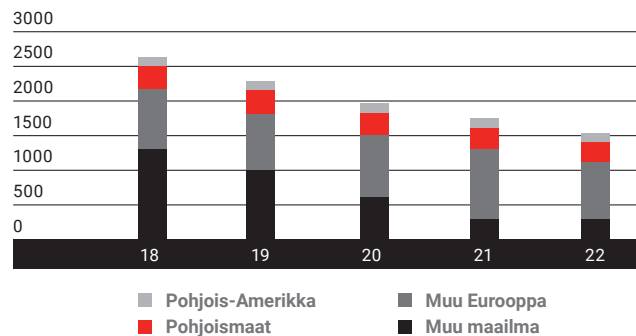
## HENKILÖSTÖN SUKUPUOLIJAKAUMA

	2020	2021	2022
Miehiä 54 %	53 %	49 %	54 %
Naisia 46 %	47 %	51 %	46 %
<b>Yhteensä</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

## HENKILÖSTÖN IKÄJAKAUMA

	2020	2021	2022
Alle 29 vuotta 15 %	27 %	17 %	15 %
30-49 vuotta 53 %	47 %	52 %	53 %
Yli 50 vuotta 32 %	26 %	31 %	32 %
<b>Total</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

## HENKILÖSTÖ MAANTIETEELLISTEN ALUEIDEN MUKAAN



## HENKILÖSTÖ TOIMINTOJEN MUKAAN

- Myynti ja markkinointi 17 %
- Tuotanto, innovaatiot ja tuotekehitys 53 %
- Logistiikka ja hankintaketju 17 %
- Hallinto 13 %

Konsernin henkilöstökulut vuonna 2022 olivat 71,5 miljoonaa euroa, joka vastaa 26 % liikevaihdosta. Henkilöstökuluihin sisältyvät palkat, palkkiot, eläke- ja muut sosiaaliturvakulut sekä muut kannustinpalkkiot. Lisää tietoa ylimmän johdon palkitsemisesta on saatavilla yhtiön palkitsemispolitiikassa ja -raportissa sekä verkkosivuilla.

Konsernissa toteutetaan ajoittain toiminnan tehostamis- ja kehittämishankkeita, joiden tavoitteena on varmistaa konsernin kannattavan toiminnan jatkuminen ja laadun parantaminen. Konserni pyrkii hoitamaan näistä hankkeista johtuvat mahdolliset henkilöstövähennykset vastuuntuntoisesti paikallista lainsäädäntöä ja käytäntöä sekä hyviä henkilöstöhallinnon periaatteita noudattaen.

## PAIKALLISTEN YHTEISÖJEN TUKEMINEN

Toimiessaan yli 40 maassa ja laajentaessaan toimintaansa uusille markkina-alueille, konserni tukee paikallisten yhteisöjen kestävää kehitystä ja ihmisoikeuksien kunnioittamista. Konserni tai sen tytäryhtiöt ovat kansainvälisesti, alueellisesti ja paikallisesti useiden kalastuksen ja kaupan alan järjestöjen jäseniä, ja teemme yhteistyötä monipuolisesti erilaisten sidosryhmien kanssa. Konserniyhtiöt maailmanlaajuisesti osallistuvat moniin paikallisyhteisöjen varainhankintakampanjoihin ja esimerkiksi lahjoittavat kalastusvälineitä palkinnoiksi ja kannustimiksi kalastuskilpailuihin sekä osallistuvat yleishyödyllisten yhteisöjen järjestämiin ympäristönsuojeluprojekteihin.

Rapala VMC Oyj on perustajajäsen Euroopan kalastusvälinealan etujärjestö European Fishing Tackle Trade Association:issa (EFTTA), joka perustettiin Lontoossa vuonna 1981 toimimaan kansainvälisenä ja itsenäisenä järjestönä ja eurooppalaisen kalastusvälineiteollisuuden tukijana kampanjoimalla urheilukalastuksen, ympäristöasioiden, kalastuslainsäädännön ja kansainvälisen liiketoiminnan puolesta. Yhtiöllä on edustaja EFTTA:n hallituksessa. EFTTA tukee vuosittain useita ympäristö- ja koulutushankkeita eri puolilla Eurooppaa.

Konsernin tytäryhtiö Yhdysvalloissa on jäsenenä American Sportfishing Association -yhdistyksessä (ASA), joka luo ja ylläpitää yhteyksiämuiden ympäristönsuojelujärjestöjen kanssa valvoakseen urheiluka-lastajien etuja säännöksiä laadittaessa. Tytäryhtiö jatkoi International Game Fish Association -yhdistyksen tukemista (IGFA). IGFA työskentelee urheilukalastuksessa kalastettavien lajien suojelemiseksi sekä vastuullisten ja eettisten kalastustapojen edistämiseksi tieteen, koulutuksen sekä säännöstelyn avulla.

Kanadassa konserni on osallistunut organisaatioon, joka edistää vähäosaisten lasten mahdollisuutta urheilla, ja toimii aktiivisesti paikallisissa urheilukalastusjärjestöissä. Myös USA:ssa konserni on toimittanut tuotteita monien paikallisten koulujen ulkoiluaktiiviteettien tukemiseksi sekä sponsoroinut kalastusturnauksia ja kilpailuja sekä järjestöjä, jotka tarjoavat lapsille kalastusmahdollisuuksia.

Puolassa Rapala VMC järjesti 'I'm eco with Rapala' -kampanjan, tarkoituksena puhdistaa paikallisia vesistöjä. Suunnitellun 2800 ihmistä

osallistui kampanjaan, ja vapaaehtoiset onnistuivat keräämään n. 200 tonnia roskaa.

Suomessa konserni tukee kalastusjärjestöjen nuorisotoimintaa sekä peruskoulujen valinnaisia kalastuskursseja, jotka auttavat lapsia tutustumaan vapaa-ajankalastukseen. Rapala-rahasto avustaa kalastusseuroja ja muita pientoimijoita lasten ja nuorten kalastustahtumien järjestämisessä. Toteutetut yhteistyöt tahojen kuten Pidä Saaristo Siistinä ry:n ja Suomen Vesisäätiön kanssa tukevat Rapala VMC:n tavoitteita ylläpitää puhtaita vesistöjä tulevaisuuden kalastusukupolville. Lisäksi Rapala VMC on toteuttanut alun perin vuonna 2021 aloitettua nuorten kalastusta tukevaa uistinten kierrätyskampanjaa yhteistyössä Suomen Vapaa-ajankalastajien Keskusjärjestön (SVK) ja Suomen 4H säätiön kanssa.

## KORKEALAATUISET TUOTTEET JA PALVELUT

Rapala VMC:n omien jakeluyhtiöiden verkosto kattaa kuusi mannerta ja noin 40 maata. Mukaudumme vaihteleviin bisnesympäristöihin ja asiakkaiden erilaisiin tarpeisiin. Asiakaskuntamme laaja joukko yltää pienistä kalastusvälinepuodeista maailman suurimpiin vähittäismyyn-tiliikkeisiin, ja paikallinen päätöksenteko vahvistaa asiakassuhteitamme ja parantaa ymmärrystämme eri markkinoista. Maailmanlaajuisen jakeluverkoston kautta kerättyä tietoa voidaan myös hyödyntää, kun kehitämme uusia tuotteita. Jakeluverkosto mahdollistaa myös sen, että tuotteet ovat välittömästi laajassa myynnissä ympäri maailman.

Rapala VMC on vuosien varrella tuottanut useita klassikoita, joihin kalamiehet luottavat vuosi toisensa jälkeen. Jatkuva menestys perustuu kuitenkin kykyyn luoda uusia toimivia tuotteita, sillä niistä kasvaa tulevaisuuden klassikoita.

IGFA:n tilastojen mukaan Rapala VMC pitää hallussaan ensimmäistä sijaa maailmanennätysten haltijoista. Rapalan, Stormin, Sufixin ja VMC:n tuotteilla on saatu yli 1200 maailmanennätyskalaa, mikä on todiste konsernin tuotteiden laadusta ja jatkuvasta kehityksestä.

Vuonna 2022 konsernin tutkimus- ja tuotekehityksen olivat 1,3 miljoonaa euroa vastaten 0,5 %:a konsernin tilikauden liikevaihdosta.

# KORRUPTION JA LAHJONNAN VASTAISET PERIAATTEET

Korruption estäminen on tärkeä osa Rapala VMC:n yritys vastuuta konsernin toiminnan kansainvälisen luonteen ja erilaisilla kulttuurisilla alueilla toimimisen vuoksi. Liiketoimintaympäristön kulttuuriset ja käytäntöjen erot eri puolilla maailmaa muodostavat riskin korruption ja lahjonnan suhteen, jota konsernin on toiminnassaan seurattava. Näiden riskien minimoimiseksi konserni muodosti vuonna 2018 korruption ja lahjonnan vastaiset periaatteet.

Konsernilla on nollatoleranssi kaikenlaista lahjontaa ja korruptiota kohtaan. Konserni vaatii kaikkien työntekijöidensä ja liikeyhtiönsä toimivan rehellisesti ja korkealla moraalilla kaikissa tilanteissa. Konsernin työntekijät eivät maksa, tarjoudu maksamaan, valtuuta tai vastaanota laittomia tai sopimattomia maksuja tai lahjuksia solmiakseen tai ylläpitääkseen liikesuhteita, tai mistään muustakaan syystä. Kaikkien työntekijöiden tulee turvata konsernin aineelliset, aineettomat ja henkilöstöresurssit, joista he ovat vastuussa. Kaikki väitteet lahjonnasta ja korruptiosta, anonyymit tai ei, tutkitaan perusteellisesti riippumatta epäillyn henkilön asemasta konsernissa, työuran pituudesta, tai muusta suhteesta konserniin. Tutkimusten tuloksiin perustuen otetaan käyttöön sopivat korjaavat toimenpiteet, jotka saattavat käsittää lisäkoulutusta tai rangaistustoimenpiteitä.

Korruption ja lahjonnan vastaiset periaatteet määrittelevät toiminnan, joka luetaan lahjonnaksi ja korruptioksi, käsittelevät toimintaa konsernin ulkopuolisten tahojen kanssa, ohjeistavat väärinkäytösten raportointikanavista ja määrittelevät johdon ja työntekijöiden vastuut. Periaatteet ovat osa konsernin globaaleja toimintaohjeita.

Rapala VMC Oyj tarjoaa avoimen ilmoituskanavan, jota hallinnoi ulkopuolinen palveluntarjoaja WhistleB. Ilmoituskanava varmistaa ilmoittajan luottamuksellisuuden ja sitä voidaan käyttää konsernin varoittamiseen epäilyksistä tai väärinkäytöksistä luottamuksellisella tavalla. Kanava on tarjolla konsernin verkkosivuilla.

Konsernilla ei ole tiedossa merkittäviä väärinkäytötapauksia, mutta konserni seuraa tilannetta jatkuvasti mm. ilmoituskanavansa avulla ja kiinnittää huomiota korruption ja lahjonnan vastaisten periaatteiden noudattamiseen.

# VEROSTRATEGIA JA -VASTUULLISUUS

Rapala VMC -konsernin verostrategia perustuu liiketoiminnan strategisiin tavoitteisiin, globaaleihin toimintaohjeisiin, vastuullisuusstrategiaan ja konsernin verotusta koskeviin periaatteisiin.

Rapala VMC:n vero-osasto, joka on osa talousosastoa ja raportoi konsernin talousjohtajalle, työskentelee yhdessä liiketoimintojemme kanssa pyrkien jatkuvasti omistaja-arvon turvaamiseen tukemalla liiketoimintojamme verotehokkaasti.

Avainperiaatteena on maksaa lainsäädäntöön perustuvat verot oikean määräisenä ja oikea-aikaisesti, kunnioittaen soveltuvia paikallisia verolakeja ja -säädöksiä, EU-direktiivejä ja sääntelyä, OECD:n siirtohinnoitteluohjeita ja kaikkia muita lakeja, säädöksiä ja sääntelyä, jota toimintaamme voidaan soveltaa ympäri maailman. Seuraamme myös jatkuvasti muutoksia näissä laeissa, säädöksissä ja sääntelyssä.

Selkeät liiketaloudelliset lähtökohdat ovat kaiken liiketoiminnan suunnittelumme perusta. Sovellamme markkinaehtoisia siirtohintoja konserniyhtiöiden välisissä transaktioissa. Toimimme veroviranomaisten kanssa kunnioittavalla tavalla ja yhteistyöhön perustuen.

Olemme implementoineet kontrolleja ja prosesseja Rapala VMC -konsernin veroriskien tarkkailemiseksi ja niiden hillitsemiseksi. Konsernin veropositio raportoidaan osakkeenomistajille osana taloudellista raportointiamme.

# YMPÄRISTÖ

## RAPALA VMC:N NÄKÖKULMA YMPÄRISTÖASIOIHIN

Lähes kaikkia konsernin tuotteita käytetään luonnossa. Niinpä puhtaalla ympäristöllä on arvoa myös konsernin liiketoiminnalle. Pyrimme aktiivisesti tunnistamaan ja vähentämään toimenpiteitä, joilla on haitallisia vaikutuksia ympäristöön. Haluamme, että luonto tarjoaa myös tuleville sukupolville unohtumattomia kokemuksia konsernin tuotteiden parissa. Konsernin yleiset periaatteet ja näkökulma ympäristöasioihin mainitaan konsernin globaaleissa toimintaohjeissa. Lisäksi konsernissa on valmisteltu 2020 erillinen vastuullisuusstrategia, jonka tavoitteena on kehittää toimintaamme aiempaa ympäristöystävällisemmäksi ja siten vähentää toimintamme negatiivisia vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen.

Konsernin liiketoiminnasta aiheutuvista ympäristövaikutuksista merkittävimpiä ovat raaka-aineiden käyttö, päästöt ilmaan valmistustoiminnan ja tuotteiden kuljetuksen kautta sekä toiminnasta aiheutuvat jätteet. Näihin voidaan vaikuttaa mm. valittavalla energiamuodolla, käytetyillä raaka-aineilla ja prosessien optimoinnilla ja raaka-aineiden uusiokäytöllä. Konsernin tuotteista iso osa on käytössä vuosia tai jopa vuosikymmeniä. Konserni kehittää tuotteitaan, valmistusmenetmiään ja toimintatapojaan niin, että niiden negatiiviset ympäristövaikutukset olisivat mahdollisimman vähäisiä tuotteiden koko elinkaaren aikana. Muutokset tuotantovolyyymeissa ja tuotesortimentissa voivat kuitenkin lyhyellä tähtämellä aiheuttaa suurempia muutoksia kuin itse toimintojen kehittäminen.

Noin puolet konsernin myymistä tuotteista valmistetaan konsernin omissa tuotantolaitoksissa. Tuotantoyksiköt kehittävät ympäristötoimintojansa paikallisten lakien ja säädösten mukaisesti. Turvallisuusriskeistä merkittävimmät muodostuvat tuotantoprosesseissa käsiteltävien raaka-aineiden helposta syttyvyydestä ja myrkyllisyydestä. Konsernin valmistustoiminnassa ei käytetä raaka-aineita tai menetelmiä, jotka muodostaisivat riskin suurille ympäristövahingoille, mutta mm. jätevesien käsittelyyn liittyy mahdollisia ympäristöriskejä. Konserni huolehtii prosesseistaan riskien minimoimiseksi, eikä vuonna 2022 sattunut merkittäviä ympäristövahinkoja tai -onnettomuuksia.

Loput konsernin liikevaihdosta muodostuu konsernin ulkopuolisilta tahoilta ostettujen tuotteiden myynnistä ja jakelusta. Näiden osalta

suurimmat ympäristövaikutukset aiheutuvat tuotteiden kuljetuksesta ja varastoinnista niiden ollessa konsernin omistuksessa. Konserni päivitti tavarantoimittajiensa toimintaohjeet (supplier Code of Conduct) vuonna 2021 ja on aloittanut näiden implementoinnin vuonna 2022, jonka jatkoksi suunnitellaan myös selvitystä tavarantoimittajien auditoinnin standardisoinnista ja edelleen parantamisesta. Tällä tavoitellaan parempaa kontrollia myös konsernin ulkopuolelta hankittujen tuotteiden ympäristövaikutuksiin. Vuonna 2022 Rapala VMC aloitti sosiaaliseen auditointiin liittyvän vastuullisuusprojektin, johon liittyen kolmas osapuoli tulee tutkimaan osan yhtiön tuotantopaikoista vuonna 2023.

Oman liiketoimintansa ympäristövaikutusten huomioimisen lisäksi konserni tukee myös muita ympäristöhankkeita. Konsernin yksiköistä useat osallistuvat kansallisesti ja paikallisesti toimivien ympäristöjärjestöjen toimintaan rahoittamalla niiden toimintaa, kouluttamalla ja informoimalla kalastuksen harrastajia ja koululaisia vesistöjen puhtaudesta ja muista ympäristöasioista sekä osallistumalla vesistöjen ja rantojen puhdistukseen.

Alla on esitetty yhteenveto käytännön toimenpiteistä, joihin konserni on ryhtynyt minimoidakseen liiketoimintansa aiheuttamia ympäristövaikutuksia ja kehittääkseen ympäristöasioita toiminta-alueellaan.

## TUOTANTOPROSESSIT

Konsernin omassa tuotannossa maalausessa syntyvän jätteen minimoimiseksi uistimiin luodaan tuotantoprosessissa sähköinen vaaraus, jonka avulla maali tarttuu tuotteen pintaan paremmin ja maalin ohiruisutus vähenee. Kehittyneen maalaustekniikan ansiosta myös lakan käyttö ja hukka on saatu minimoitua.

Tuotantoprosesseissa syntyvät jätteet lajitellaan kierrätystä varten energia-, muovi-, bio-, metalli-, pahvi- ja paperijätteisiin sekä vaarallisiin aineisiin. Konsernissa on kehitetty uusia tapoja, joilla tuotantoprosesseissa syntyviä jätteitä voidaan hyödyntää uusissa tuotteissa tai prosesseissa nostamalla näiden raaka-aineiden jalostusarvoa. Lisäksi tuotantotilojen lämmityksessä tarvittavan energian ympäristöystävällisyyttä on parannettu siirtymällä osassa tehtaista öljystä ympäristöystävällisemmän maakaasun käyttöön. Suomen ja Viron

uistintuotantolaitoksilla siirryttiin vuoden 2020 aikana uusiutuvan energian käyttöön mikä pienentää hiilidioksidipäästöjä huomattavasti. Vastaava siirtymä tehtiin Marttiin tuotantolaitoksilla vuoden 2021 aikana. Euroopan uistinvalmistusyksiköissä konserni on investoinut ja tulee edelleen investoimaan jätteenkäsittelyjärjestelmiin, jotka pienentävät merkittävästi VOC-päästöjä.

## RAAKA-AINEET

Konsernin valmistamien vaappujen päämateriaalit ovat balsa, abachi ja erilaiset muovilaaudut. Puuraaka-aine hankitaan sitä vastuullisesti ja kestävästi kehityksen periaatteiden mukaisesti viljeleviltä tiloilta. Esimerkiksi uistinrungoissa käyttämämme balsa on pääosin FSC-sertifioitua. Konserni tutkii koko ajan tapoja korvata nykyisin käytössä olevia raaka-aineita ympäristöystävällisemmällä materiaaleilla niin, että tuotteiden halutut ominaisuudet säilyvät. Esimerkiksi jotkin metalliustimet sisältävät lyijyä, mutta mikäli se vain on toiminnallisesti mielekästä, lyijyä pyritään korvaamaan vaihtoehtoisilla materiaaleilla. Konserni tekee yhteistyötä myös kolmansien osapuolien kanssa löytääkseen entistä ympäristöystävällisempiä raaka-aineita. Rapalan tavoitteena on että kaikki uistimet olisivat lyijyttömiä vuoteen 2023 mennessä.

## TUOTTEET

Useimmat konsernin tuotteista ovat pitkäikäisiä pysyen kuluttajan käytössä vuosia tai jopa vuosikymmeniä. Lähes kaikki konsernin tuotteiden puuosat ovat biohajoavia, ja useimmat tuotteissa käytetyt metalliosat voidaan kierrättää. Konsernin valmistamista tuotteista muovituotteet ovat olleet suurin ympäristöhaaste, mutta osassa muovituotteita on voitu siirtää käyttämään ympäristölle harmittomia pehmittimiä. Lisäksi konsernin tavoitteena on tehostaa tuotteiden kierrätystä.

Konserni on kiinnittänyt enenevässä määrin huomiota tuotteiden ympäristöystävälliseen pakkaamiseen. Olemme kiinnittäneet entistä enemmän huomiota tuotteidemme pakkauksissa käytettyihin materi-

aaleihin, pakkausmateriaalien määriin ja ylipäättänsä tuotteiden tehokkaampaan pakkaamiseen. Tavoitteenamme on välttää turhaa pakkaamista, pienentää neitseellisen muovin määrää pakkauksissamme ja kasvattaa luonnonperäisten raaka-aineiden, kuten kartongin, osuutta pakkauksissamme. Näin säästämme energiaa niin pakkausten valmistuksessa kuin tuotteiden kuljetuksessa ja vähennämme syntyvän jätteen määrää. Tehokkaampi pakkaaminen, esimerkiksi pakkaukkojen pienentäminen, sisäpakkauksen vähentäminen ja kierrätettävien pakkausmateriaalinen käyttäminen sekä säästää energiaa tuotteiden valmistuksessa ja kuljetuksessa että aiheuttaa vähemmän jätteitä. Konserni on myös vähentänyt PVC:n käyttöä pakkauksissa ja korvannut sen PET-muovilla sekä lisännyt kierrätetyn PET-muovin käyttöä. Olemme korvanneet pakkauksissamme käytettyjä neitseellisiä, fossiilipohjaisia muoveja kierrätetyillä muovilaaduilla ja implementoineet tuotantomme muovinkierrätysjärjestelmän. Vuonna 2021, Marttiini siirtyi kokonaan muovittomiin pakkauksiin osassa tuotteitaan. Ensimmäinen täysin muoviton pakkaus Rapalan kovarunkoisille uistimelle esiteltiin vuonna 2022.

## KULJETUS JA VARASTOINTI

Kuljetusten aiheuttamien ympäristövaikutusten vähentämiseksi konserni pyrkii maksimoimaan merikuljetusten osuuden ja minimoimaan lentokuljetukset toimitettaessa tuotteita tehtailta jakeluyhtiöihin maanosasta toiseen. Lähetykset pyritään yhdistämään niin, ettei pieniä toimituseriä lähetetä erikseen. Tuotteiden varastoinnin ympäristövaikutukset rajoittuvat varastotilojen lämmitykseen ja valaistukseen. Tuotannon optimoinnilla pyritään tehtaiden ja jakeluyhtiöiden välisten kuljetusmäärien minimoimiseen. Varastotasojen optimointi puolestaan vähentää säilytettävien tuotteiden määriä.

## ERITYISIÄ ASIOITA JA TOIMENPITEITÄ VUONNA 2022

Konserni kehittää jatkuvasti ympäristöasioiden seurantaa ja raportointia. Rapala VMC valmistautuu vastaamaan uusiin EU:n tiukentu-

viin raportointivelvollisuuksiin ja on aloittanut ToFuture -järjestelmän implementoinnin parantaakseen konsernin ympäristöön ja sosiaaliin vastuuseen liittyvän informaation keräämistä. Lisäksi olemme ottaneet uudet vaatimukset huomioon suorittamalla kaksinkertaisen olennaisuuden analyysia vastuullisuuteemme liittyen yhteistyössä tärkeimpien sidosryhmien kanssa. Olemme myös suorittaneet sisäistä analyysia vastuullisuuteen liittyvistä riskeistä oman liiketoimintamme näkökulmasta.

Konsernin vuosi vastuullisuuden näkökulmasta oli onnistunut ja edistimme vastuullisuustyötämme merkittävästi monella rintamalla. Ympäristöystävällisemmät pakkaukset olivat vastuullisuustyömme ydinaluetta, ja edistyimme aiheessa merkittävästi monien brändien osalta. Vuoden 2022 alussa Rapala VMC esitteli ensimmäiset muovittomat pakkaukset kovarunkoisille uistimille Flash-X Dart ja Flash-X Skitter uistinten lanseerauksen yhteydessä. Brändimme Dynamite Baits onnistui vuoden aikana siirtymään kierrätettäviin pakkauksiin. Lisäksi, VMC lanseerasi ympäristöystävällisemmän pakkaustavan, joka hyödyntää kierrätettyä muovia ja yleisesti enemmän kartonkia muovin sijaan. Tuotteemme ovat myös olennainen osa vastuullisuustyötämme. Vuoden 2022 marraskuun alussa Marttiini esitteli yhteistyössä Suomen WWF:n kanssa puukon, jonka valmistuksessa hyödynnetään uistinvalmistuksen sivutuotteena saatua muovia ja ulkoisen tuottajan valmistamaa täysin biopohjaista ja maatuvaa materiaalia. Vuoden 2022 alussa erilaisille uistimille suoritettu hiilijalanjälkianalyysi tuki tuotekehitystyötämme ympäristöystävällisempien uistimien valmistamiseen tulevaisuudessa.

Olemme laajentaneet vastuullisuustyötämme myös toimitusketjuumme. Vuonna 2021 päivitimme toimitusketjun eettistä ohjeistoa (eng. Supplier Code of Conduct), jotta se vastaisi aiempaa paremmin nykyisiä vastuullisuustavoitteitamme. Uuden ohjeiston implementointi on jatkunut läpi vuoden 2022 suunnitelman mukaisesti tärkeänä osana toimitusketjumme vastuullisuuden parantamista.

Marttiinin veitsi- ja puukkovalmistus ja Rapalan uistintuotanto tähtäävät hiilijalanjälkensä vähentämiseen tulevina vuosina, ja tämän tavoitteen saavuttamiseksi Rapala VMC on tehnyt merkittävän investoinnin aurinkopaneeliin. Myös Dynamite Baitsin tuotantoyksikkö investoi aurinkopaneeliin vuoden 2022 alussa korvatakseen noin 50 % sähkönkulutuksessaan. Vuoden lopulla kyseinen yksikkö päätyi

tekemään vielä lisäinvestoinnin, kattaakseen uusiutuvalla aurinkoenergialla heidän tuotantoyksikkönsä sähkönkäytön.

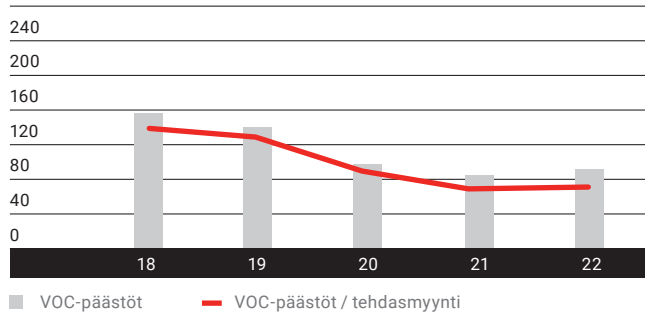
Vuonna 2022 konserni jatkoi vuonna 2021 aloitettua vastuullisuuden riskityötä. Työryhmän arvioi vastuullisuus- ja ympäristöriskejä joilla voisi olla vaikutusta konsernin toimintaan ja tuloksellisuuteen. Ryhmä tapaa säännöllisesti ja valmistelee jatkaa työskentelyään myös vuonna 2023.

## YMPÄRISTÖMITTARIT 2022

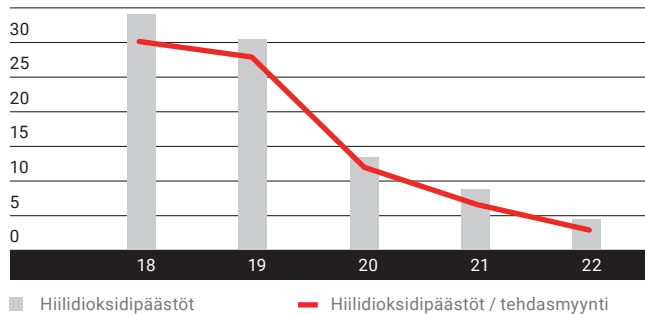
Rapala VMC valvoo kaikkien omien tuotantolaitostensa ympäristömittareita. Omien tuotantolaitosten rinnalla osa tuotannosta on ulkoistettu. Ulkoistetun tuotannon määrän vuosittaiset vaihtelut vaikuttavat konsernin oman valmistustoiminnan ympäristömittareihin, kuten oheisista kaavioista käy ilmi. Konserni tulee seuraamaan hiilidioksidipäästöjään tarkemmalla tasolla tulevaisuudessa kuten konsernin vastuullisuusstrategiassa on määritelty.

Päästöistä merkittävimmät ovat VOC- ja hiilidioksidipäästöt (CO<sub>2</sub>). Konsernin VOC-päästöt lasketaan tuotannossa käytettyjen raaka-aineiden pitoisuuksien perusteella ja hiilidioksidipäästöt ostetun energian tuottamismenetelmien ja käytettyjen polttoaineiden hiilipitoisuuksien perusteella. Vuonna 2022 konsernin VOC-päästöt olivat 96 (89) tonnia ja hiilidioksidipäästöt 5 (9) tuhatta tonnia. VOC-päästöt ovat peräisin pääosin maaleissa käytetyistä ohenteista. Konserni investoi vuonna 2022 laitteeseen, jonka on tarkoitus neutralisoida Pärnun tehtaan VOC-päästöjä tulevaisuudessa. Pääosa hiilidioksidipäästöistä on epäsuoraa, sillä käytetty energia ei ole konsernin tuottamaa. Vuonna 2020 konserni siirtyi uusiutuvan energian käyttöön Suomen ja Viron uistintuotantolaitoksilla ja sama siirtymä tehtiin vuonna 2021 Marttiinin tuotantolaitoksilla, mikä pienensi hiilidioksidipäästöjä merkittävästi. Batamin uistintehtaan sulkeminen Indonesiassa vähensi myös hiilidioksidipäästöjä.

## VOC PÄÄSTÖT, tonnia



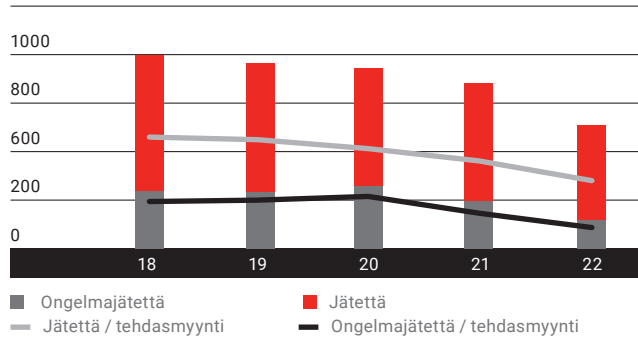
## HIILIDIOKSIDIPÄÄSTÖT, 1 000 tonnia



Tuotantoprosesseissa syntyy mm. metalli-, puu-, muovi-, pahvi- ja yleisjätettä. Merkittävä osa jätteestä on biohajoavaa, kuten puujätettä, tai kierrätettävää, kuten metallijätteet. Jätteet kierrätetään paikallisten käytäntöjen ja lainsäädännön mukaan.

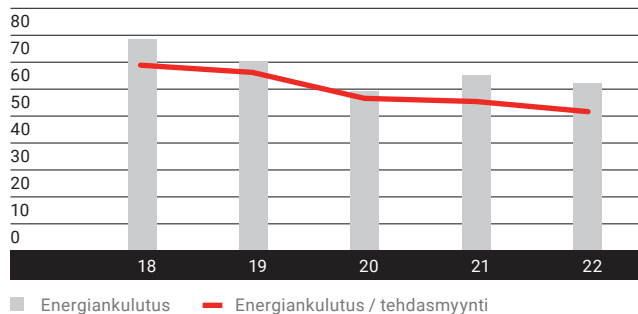
Kaikki syntynyt jäte, jota ei muuten voida kierrättää, toimitetaan energiajätteenä poltettavaksi, jolloin kaikki jäte päättyy lopulta kokonaisuudessaan hyötykäyttöön. Kaikissa tuotantolaitoksissa yhteensä vuonna 2022 jätettä syntyi 635 (851) tonnia, josta haitallisia jätteitä oli 148 (245) tonnia. Haitallinen jäte toimitettiin käsiteltäväksi siihen erikoistuneisiin laitoksiin.

## JÄTTEET, tonnia



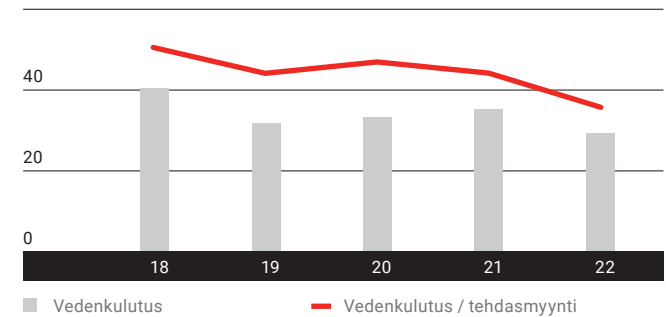
Konsernin tuotanto ei ole energiaavaltaista verrattuna moniin muihin teollisuuden aloihin, mutta energiankulutusta seurataan yhtenä ympäristötekijänä. Pääosa kulutetusta energiasta on sähköä, kaasua ja kaukolämpöä. Joissakin yksiköissä polttoöljyä käytetään lisä- ja varavoimanlähteenä. Vuonna 2022 konsernin kokonaisenergiankulutus oli 64 (66) TJ, josta pääosa sähköä. Summa ei sisällä kuljetuksissa ja ajoneuvoissa käytettyjä polttoaineita.

## ENERGIANKULUTUS, tj



Tuotantoprosesseissa ei käytetä paljon vettä, vaan suurin osa käytetystä vedestä on talousvettä. Vuonna 2022 veden kulutus oli 29 000 m<sup>3</sup> (36 000 m<sup>3</sup>).

## VEDENKULUTUS, 1 000 m<sup>3</sup>



Vuonna 2022 konsernin ympäristökulut olivat noin 0,3 miljoonaa euroa (0,3 miljoonaa euroa) ja ympäristöinvestoinnit noin 0,7 miljoonaa euroa (0,0 miljoonaa euroa). Ilmoitetut luvut perustuvat konsernin omaan luokitteluun eivätkä täysin EU:n taksonomiaan. Vuoden 2022 ympäristöinvestoinnit sisältävät mm. tehtaisiin asennettuja aurinkopaneeleja ja Pärnun tehtaalle hankitun laitteen VOC-päästöjen neutralisoimiseksi.



**Rapala**<sup>®</sup>  
**VME**