

Une performance exceptionnelle en 2021

Le chiffre d'affaires s'élève à 9 Mds€ et croît de 42 % à taux de change constants

Le résultat opérationnel courant atteint 3,5 Mds€ (+78 %)

Le résultat net s'établit à 2,4 Mds€ (+77 %)

Paris, le 18 février 2022

En 2021, le chiffre d'affaires consolidé du groupe s'élève à 8 982 M€, en hausse de 42 % à taux de change constants et de 41 % à taux de change courants par rapport à 2020. Sur deux ans, cette progression atteint 33 % à taux de change constants, au premier comme au second semestre. Le résultat opérationnel courant bondit de 78 % et s'établit à 3 530 M€, soit 39,3 % des ventes. Le résultat net part du groupe atteint 2 445 M€, en hausse de 77 % par rapport à 2020.

Axel Dumas, Gérant d'Hermès, a déclaré : « *Je salue avant tout la passion et la qualité du travail de nos équipes, car, ensemble, nous avons réalisé une année 2021 exceptionnelle. La créativité foisonnante, les savoir-faire uniques et la qualité des matières ont porté la croissance de nos seize métiers. Hermès, très attaché à son rôle d'entreprise solidaire et responsable, poursuit ses engagements de création d'emplois dans le monde, de revitalisation des territoires en France, et renforce ses objectifs ambitieux en matière environnementale.* »

Activité à fin décembre par zone géographique

(données à taux de change constants, sauf indication explicite)

L'Asie et l'Amérique enregistrent les plus fortes croissances, tant par rapport à 2020 qu'à 2019, et l'Europe a renoué avec la croissance par rapport à 2019. Les ventes dans les magasins du groupe sont en hausse de 44 % à taux de change constants par rapport à 2020, et de 41 % sur deux ans. Hermès a poursuivi le développement sélectif de son réseau de distribution, et les ventes en ligne se sont renforcées partout dans le monde, avec le déploiement de nouveaux services et une croissance soutenue du trafic. Les ventes en gros (+24 %) sont en croissance, malgré les contraintes rencontrées par l'activité de ventes aux voyageurs.

- L'Asie hors Japon (+45 % et +65 % sur deux ans) poursuit sa forte dynamique, portée notamment par la performance soutenue de la Grande Chine, de l'Australie et de Singapour, en dépit des nouvelles restrictions dans certains pays de la région. Les magasins de Shanghai Plaza 66, de Suzhou et de Ningbo ont rouvert leurs portes après rénovation et agrandissement, après celui de China World à Pékin au printemps, et de nouveaux magasins ont été inaugurés à Macao et à Shenzhen. En Australie, le magasin de Brisbane a également rouvert après agrandissement.
- Le Japon (+25 % et +20 % sur deux ans) affiche une progression des ventes particulièrement soutenue et régulière grâce à la fidélité de la clientèle locale, avec une fin d'année marquée par la sortie de l'état d'urgence sanitaire. Un nouveau magasin a

été inauguré en février sur l'avenue Omotesando et le magasin de Shinjuku Isetan a été rénové après agrandissement en novembre à Tokyo.

- L'Amérique (+57 % et +24 % sur deux ans) réalise une belle performance, malgré les restrictions sanitaires du 4^e trimestre dans plusieurs villes aux Etats-Unis. Deux nouveaux magasins ont été inaugurés, à Troy près de Détroit en juin, et à Aventura Mall près de Miami en octobre.
- L'Europe hors France (+37 % et +10 % sur deux ans), enregistre un bon deuxième semestre, grâce au développement remarquable de la clientèle locale qui compense en partie les flux touristiques. Plusieurs magasins ont été rénovés et agrandis, à Zurich en mai, à Milan en juillet, à Istanbul en octobre, et celui du Luxembourg a emménagé dans une nouvelle adresse en novembre.
- La France (+35 % et -3 % sur deux ans) confirme son redressement, avec un 4^e trimestre marqué par de moindre flux touristiques dans les magasins parisiens. Les magasins de Lyon et de la rue de Sèvres à Paris ont rouvert en février et mars après rénovation et agrandissement.

Activité à fin décembre par métier

(données à taux de change constants, sauf indication explicite)

À fin décembre 2021, tous les métiers confirment leur croissance, avec une progression remarquable des Vêtements et Accessoires, de l'Horlogerie et des Autres métiers Hermès (Bijouterie et produits de la Maison).

Les ventes de la Maroquinerie-Sellerie (+29 % et +23 % sur deux ans) ont été exceptionnelles. Après la forte accélération sur les neuf premiers mois de l'année, les ventes du 4^e trimestre reflètent, comme anticipé, les contraintes capacitaires. La demande est très soutenue, tant pour les nouveaux sacs, comme *Della Cavaleria* et le *24/24*, que pour les classiques de la maison. L'augmentation des capacités de production se poursuit, avec l'ouverture de la maroquinerie de Louviers (Eure) en 2022, celle de la Sormonne (Ardennes) en 2023 et un nouveau site à Riom (Puy-de-Dôme) à l'horizon 2024. Hermès continue de renforcer son ancrage territorial en France et de développer l'emploi. En septembre, Hermès, fidèle à ses engagements en matière de transmission et d'éducation, a ouvert l'École Hermès des savoir-faire, agréée par l'Éducation nationale, qui délivrera un diplôme d'État sur les savoir-faire maroquinières d'excellence.

Le métier Vêtement et Accessoires (+59 % et +44 % sur deux ans) poursuit sa forte dynamique, grâce au succès des collections de prêt-à-porter, des accessoires de mode et des chaussures. Les collections homme et femme printemps-été 2022, présentées respectivement en juillet et en octobre, ont rencontré un vif succès.

Le métier Soie et Textiles (+49 % et +15 % sur deux ans) réalise une belle performance. Une nouvelle ligne d'impression a été inaugurée dans le cadre du développement du site lyonnais pour répondre à la demande.

Le métier Parfum et Beauté (+47 % et +19 % sur deux ans) a bénéficié du succès des lancements du parfum masculin *H24* et de *Twilly Eau Ginger*, et du développement du métier de la Beauté, avec le déploiement cet automne du troisième chapitre de la Beauté, *Les Mains Hermès*.

L'Horlogerie (+73 % et +77 % sur deux ans) confirme une belle progression, qui résulte de savoir-faire horlogers exceptionnels et du succès de la nouvelle montre masculine Hermès *H08* à côté des classiques de la maison.

Les Autres métiers Hermès (+57 % et +95 % sur deux ans) poursuivent leur forte dynamique, tant dans la Bijouterie que dans l'univers de la Maison.

Progression exceptionnelle des résultats et du *cash flow* disponible

Le résultat opérationnel courant, en croissance de 78 %, s'élève à 3 530 M€ contre 1 981 M€ en 2020. Grâce à des taux d'écoulement des collections remarquables et un effet de levier exceptionnel, la rentabilité opérationnelle courante atteint son plus haut niveau historique à 39 % et gagne 8 points par rapport à 2020 et 5 points par rapport à 2019.

Le résultat net consolidé part du groupe s'établit à 2 445 M€ (27 % des ventes) contre 1 385 M€ à fin décembre 2020, soit une hausse de 77 %.

Les investissements opérationnels s'élèvent à 532 M€. Grâce à la croissance remarquable des résultats et à la baisse significative du besoin en fonds de roulement, le *cash flow* disponible ajusté atteint un niveau record de 2 661 M€, soit 2,7 fois celui de 2020.

Après versement du dividende ordinaire (476 M€) et prise en compte des rachats d'actions (162 M€ pour 142 131 actions hors contrat de liquidité), la trésorerie nette retraitée progresse de 2 166 M€ et s'élève à 7 070 M€.

Un modèle durable et responsable

Le groupe Hermès poursuit ses recrutements et a renforcé ses effectifs de près de 1 000 personnes cette année. À fin décembre 2021 le groupe employait 17 595 personnes, dont 10 969 emplois en France. Fidèle à son engagement d'employeur responsable, Hermès versera en 2022 une prime exceptionnelle de 3 000 € à l'ensemble des collaborateurs pour leur engagement et leur contribution aux résultats dans un contexte difficile.

En 2021, la progression exceptionnelle dans les notations extra-financières reflète l'accélération des engagements RSE ainsi que la dimension durable du modèle artisanal d'Hermès. MSCI a publié une notation « A » dans son analyse de la résilience de la maison face aux risques environnementaux, sociaux et de gouvernance. Le groupe a été inclus dans l'indice CAC 40 ESG, après le classement d'Hermès par Vigeo-Eiris dans la catégorie « Advanced ». Sustainalytics classe Hermès le deuxième meilleur acteur du secteur Textiles et Habillement. L'engagement d'Hermès contre le changement climatique est en particulier reconnu par l'évaluation du CDP pour laquelle Hermès obtient la note « A- ».

Le groupe Hermès a réaffirmé son engagement contre le changement climatique en révisant fin 2021 ses objectifs de réduction, pour s'aligner sur une trajectoire inférieure à 1,5°C de réchauffement climatique. Ces objectifs calculés scientifiquement ont été validés par l'initiative *Science Based Target (SBTi)*. Ainsi Hermès s'engage à réduire de 50,4% les émissions des scopes 1 et 2 en valeur absolue et de 58,1% de réduction en intensité (par M€ de marge brute) des émissions du scope 3, sur la période 2018-2030.

Proposition de dividende

Lors de l'Assemblée générale du 20 avril 2022, il sera proposé de fixer le dividende à 8,00 € par action. L'acompte de 2,50 €, qui sera versé le 23 février 2022, viendra en déduction du dividende qui sera décidé par l'Assemblée générale.

Perspectives

Pour 2022, il est encore difficile d'évaluer les impacts de la pandémie de Covid-19. Le modèle artisanal fortement intégré, le réseau de distribution équilibré, la créativité de nos collections et la fidélité de notre clientèle nous permettent d'aborder l'avenir avec confiance.

À moyen terme, malgré les incertitudes économiques, géopolitiques et monétaires dans le monde, le groupe confirme un objectif de progression du chiffre d'affaires à taux constants ambitieux.

Grâce à son modèle d'entreprise unique, Hermès poursuit sa stratégie de développement à long terme fondée sur la créativité, la maîtrise des savoir-faire et une communication originale.

2022 se déroule sous l'auspice du thème de la légèreté. Jamais dénuée de profondeur, elle est source de vitalité créative et nourrit l'état d'esprit positif et résilient d'Hermès.

Le communiqué de presse et la présentation des résultats 2021 sont disponibles sur le site internet du groupe : <https://finance.hermes.com>

Lors du Conseil de surveillance du 17 février 2022, la Gérance a présenté les comptes audités de l'exercice 2021. Les procédures d'audit ont été effectuées et le rapport d'audit est en cours d'émission. Les comptes consolidés complets seront disponibles au plus tard le 31 mars 2022 à l'adresse suivante <https://finance.hermes.com> ainsi que sur le site de l'AMF : www.amf-france.org

Prochains événements :

- 14 avril 2022 : publication du chiffre d'affaires du premier trimestre 2022
- 20 avril 2022 : Assemblée générale des actionnaires
- 29 juillet 2022 : publication des résultats du premier semestre 2022

CHIFFRES CLÉS

<i>En millions d'euros</i>	2021	2020	2019
Chiffre d'affaires	8 982	6 389	6 883
<i>Croissance à taux courant vs n-1</i>	40,6 %	(7,2) %	15,4 %
<i>Croissance à taux constant vs n-1</i> ⁽¹⁾	41,8 %	(6,0) %	12,4 %
Résultat opérationnel courant ⁽²⁾	3 530	1 981	2 339
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	39,3 %	31,0 %	34,0 %
Résultat opérationnel	3 530	2 073	2 339
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	39,3 %	32,4 %	34,0 %
Résultat net - Part du groupe	2 445	1 385	1 528
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	27,2 %	21,7 %	22,2 %
Capacité d'autofinancement	3 060	1 993	2 063
Investissements opérationnels	532	448	478
<i>Cash flow disponible ajusté</i> ⁽³⁾	2 661	995	1 406
Capitaux propres - Part du groupe	9 400	7 380	6 568
Trésorerie nette ⁽⁴⁾	6 695	4 717	4 372
Trésorerie nette retraitée ⁽⁵⁾	7 070	4 904	4 562
Effectifs (en nombre de personnes)	17 595	16 600	15 417

⁽¹⁾ La croissance à taux constants est calculée en appliquant au chiffre d'affaires de la période, pour chaque devise, les taux de change moyens de la période précédente.

⁽²⁾ Le résultat opérationnel courant est l'un des principaux indicateurs de performance suivi par la Direction générale du groupe. Il correspond au résultat opérationnel hors éléments non récurrents ayant un impact significatif de nature à affecter la compréhension de la performance économique du groupe.

⁽³⁾ Le cash flow disponible ajusté correspond aux flux de trésorerie liés à l'activité diminués des investissements opérationnels et du remboursement des dettes de loyers comptabilisées en application de la norme IFRS 16 (agrégats de l'état des flux de trésorerie consolidés).

⁽⁴⁾ La trésorerie nette comprend la trésorerie et équivalents de trésorerie présentés à l'actif du bilan, minorés des découverts bancaires qui figurent dans les emprunts et dettes financières à court terme au passif du bilan. La trésorerie nette n'inclut pas les dettes de loyers comptabilisées en application d'IFRS 16.

⁽⁵⁾ La trésorerie nette retraitée correspond à la trésorerie nette majorée des placements de trésorerie qui ne répondent pas aux critères IFRS d'équivalents de trésorerie en raison notamment de leur maturité supérieure à trois mois à l'origine et diminuée des emprunts et dettes financières.

INFORMATIONS PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE ^(a)

<i>En M€</i>	À fin décembre		Évolutions /2020		Évolutions /2019
	2021	2020	Publiées	À taux de change constants	À taux de change constants
France	838	620	35,2 %	35,2 %	(3,4) %
Europe (hors France)	1 303	953	36,6 %	36,9 %	9,8 %
Total Europe	2 141	1 573	36,1 %	36,3 %	4,3 %
Japon	977	834	17,1 %	24,9 %	20,2 %
Asie-Pacifique (hors Japon)	4 251	2 915	45,8 %	44,6 %	65,4 %
Total Asie	5 227	3 749	39,4 %	40,2 %	54,1 %
Amériques	1 458	959	52,0 %	56,7 %	24,4 %
Autres	156	108	44,4 %	44,6 %	30,2 %
TOTAL	8 982	6 389	40,6 %	41,8 %	33,4 %

<i>En M€</i>	4 ^e trimestre		Évolutions /2020		Évolutions /2019
	2021	2020	Publiées	À taux de change constants	À taux de change constants
France	251	200	25,6 %	25,6 %	2,7 %
Europe (hors France)	398	324	22,9 %	22,0 %	17,6 %
Total Europe	649	524	23,9 %	23,3 %	11,4 %
Japon	267	267	(0,2) %	4,8 %	21,1 %
Asie-Pacifique (hors Japon)	1 025	921	11,3 %	6,0 %	56,3 %
Total Asie	1 292	1 188	8,7 %	5,7 %	46,9 %
Amériques	397	353	12,7 %	10,3 %	10,5 %
Autres	42	37	14,7 %	14,6 %	41,2 %
TOTAL	2 380	2 101	13,3 %	11,0 %	28,4 %

^(a) Ventes par destination.

INFORMATIONS PAR MÉTIER

<i>En M€</i>	À fin décembre		Évolutions /2020		Évolutions /2019
	2021	2020	Publiées	À taux de change constants	À taux de change constants
Maroquinerie-Sellerie ⁽¹⁾	4 091	3 209	27,5 %	28,9 %	22,8 %
Vêtement et Accessoires ⁽²⁾	2 219	1 409	57,5 %	58,8 %	44,3 %
Soie et Textiles	669	452	48,1 %	49,1 %	15,3 %
Autres métiers Hermès ⁽³⁾	1 001	643	55,8 %	56,7 %	94,5 %
Parfum et Beauté	385	263	46,4 %	46,5 %	18,9 %
Horlogerie	337	196	72,0 %	72,5 %	76,6 %
Autres produits ⁽⁴⁾	279	218	28,2 %	29,1 %	9,3 %
TOTAL	8 982	6 389	40,6 %	41,8 %	33,4 %

<i>En M€</i>	4 ^e trimestre		Évolutions /2020		Évolutions /2019
	2021	2020	Publiées	À taux de change constants	À taux de change constants
Maroquinerie-Sellerie ⁽¹⁾	1 015	1 049	(3,3) %	(5,4) %	11,2 %
Vêtement et Accessoires ⁽²⁾	585	435	34,5 %	31,8 %	48,0 %
Soie et Textiles	237	181	30,7 %	29,1 %	26,7 %
Autres métiers Hermès ⁽³⁾	265	219	21,5 %	18,5 %	84,5 %
Parfum et Beauté	97	72	34,9 %	34,2 %	22,2 %
Horlogerie	95	68	39,7 %	36,6 %	75,5 %
Autres produits ⁽⁴⁾	86	78	10,9 %	10,6 %	5,6 %
TOTAL	2 380	2 101	13,3 %	11,0 %	28,4 %

(1) Le métier « Maroquinerie-Sellerie » comprend les sacs, l'équitation, les porte-mémoire et la petite maroquinerie.

(2) Le métier « Vêtement et Accessoires » comprend le vêtement, masculin et féminin, les ceintures, les accessoires bijoux, les gants, les chapeaux et les chaussures Hermès.

(3) Les « Autres métiers Hermès » regroupent la Bijouterie et les produits Hermès Maison (Art de vivre et Arts de la Table Hermès).

(4) Les « Autres produits » comprennent les activités de production réalisées pour le compte de marques hors groupe (impression textile, tannage...) ainsi que les produits John Lobb, Saint-Louis et Puiforcat.

ANNEXE - EXTRAIT DES COMPTES CONSOLIDÉS

Les comptes consolidés de l'exercice, y compris l'annexe, seront disponibles fin mars 2022 sur le site internet <https://finance.hermes.com>, avec les autres éléments du Rapport Financier Annuel.

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

<i>En millions d'euros</i>	2021	2020
Chiffre d'affaires	8 982	6 389
Coût des ventes	(2 580)	(2 013)
Marge brute	6 402	4 376
Frais administratifs et commerciaux	(2 137)	(1 699)
Autres produits et charges	(734)	(696)
Résultat opérationnel courant	3 530	1 981
Autres produits et charges non courants	-	91
Résultat opérationnel	3 530	2 073
Résultat financier	(96)	(86)
Résultat avant impôt	3 435	1 986
Impôt sur les résultats	(1 015)	(613)
Part dans le résultat des entreprises associées	34	16
RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	2 454	1 390
Intérêts ne conférant pas le contrôle	(8)	(4)
RÉSULTAT NET – PART DU GROUPE	2 445	1 385
Résultat de base par action (<i>en euros</i>)	23,37	13,27
Résultat net dilué par action (<i>en euros</i>)	23,30	13,21

ÉTAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

<i>En millions d'euros</i>	2021	2020
Résultat net de l'ensemble consolidé	2 454	1 390
Variation des écarts de conversion ¹	141	(103)
Couvertures des flux de trésorerie futurs en devises ^{1,2}	(110)	55
▪ <i>variation de juste valeur</i>	(87)	36
▪ <i>recyclage en résultat</i>	(23)	18
Actifs évalués à la juste valeur ²	87	-
Engagements envers le personnel : variation de valeur liée aux écarts actuariels ²	9	(2)
Résultat global net	2 582	1 339
▪ <i>dont part du groupe</i>	2 573	1 337
▪ <i>dont intérêts ne conférant pas le contrôle</i>	9	2

(1) Transférable en résultat.

(2) Net d'impôts.

BILAN CONSOLIDÉ

ACTIF

<i>En millions d'euros</i>	31/12/2021	31/12/2020
<i>Goodwill</i>	42	42
Immobilisations incorporelles	258	221
Droits d'utilisation	1 517	1 446
Immobilisations corporelles	1 881	1 646
Immeubles de placement	9	73
Immobilisations financières	617	368
Participations dans les entreprises associées	51	49
Prêts et dépôts	59	56
Actifs d'impôts différés	546	475
Autres débiteurs non courants	22	24
Actifs non courants	5 002	4 401
Stocks et en-cours	1 449	1 289
Créances clients et comptes rattachés	333	250
Créances d'impôts exigibles	58	63
Autres débiteurs	257	193
Instruments financiers dérivés	53	121
Trésorerie et équivalents de trésorerie	6 696	4 733
Actifs courants	8 845	6 650
TOTAL ACTIF	13 847	11 051

PASSIF

<i>En millions d'euros</i>	31/12/2021	31/12/2020
Capital social	54	54
Primes	50	50
Actions d'autocontrôle	(551)	(464)
Réserves	7 142	6 212
Écarts de conversion	178	38
Écarts de réévaluation	83	106
Résultat de l'exercice – part du groupe	2 445	1 385
Capitaux propres – part du groupe	9 400	7 380
Intérêts ne conférant pas le contrôle	12	11
Capitaux propres	9 412	7 391
Emprunts et dettes financières à plus d'un an	24	18
Dettes de loyers à plus d'un an	1 529	1 447
Provisions non courantes	26	22
Engagements de retraites et autres avantages au personnel à plus d'un an	220	275
Passifs d'impôts différés	15	22
Autres créditeurs non courants	45	36
Passifs non courants	1 860	1 821
Emprunts et dettes financières à moins d'un an	1	25
Dettes de loyers à moins d'un an	248	196
Provisions courantes	115	100
Engagements de retraites et autres avantages au personnel à moins d'un an	40	28
Fournisseurs et comptes rattachés	535	448
Instruments financiers dérivés	122	29
Passifs d'impôts exigibles	347	218
Autres créditeurs courants	1 168	795
Passifs courants	2 575	1 839
TOTAL PASSIF	13 847	11 051

ÉTAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En millions d'euros	Nombre d'actions	Capital	Primes	Actions d'auto-contrôle	Réserves consolidées et résultat net – part du groupe	Écarts actuariels	Écart de conversion	Écart de réévaluation		Capitaux propres part du groupe	Intérêts ne conférant pas le contrôle	Capitaux propres
								Investissements et placements financiers	Couvertures de flux de trésorerie futurs en devises			
Au 1^{er} janvier 2020	105 569 412	54	50	(509)	6 917	(133)	139	100	(49)	6 568	8	6 576
Résultat net	-	-	-	-	1 385	-	-	-	-	1 385	4	1 390
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-	(2)	(101)	-	55	(48)	(2)	(50)
Résultat global	-	-	-	-	1 385	(2)	(101)	-	55	1 337	2	1 339
Variation de capital et primes associées	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acquisition ou cession de titres d'autocontrôle	-	-	-	45	(166)	-	-	-	-	(121)	-	(121)
Paiement en actions	-	-	-	-	79	-	-	-	-	79	-	79
Distributions effectuées	-	-	-	-	(485)	-	-	-	-	(485)	(4)	(490)
Autres	-	-	-	-	2	-	-	-	-	2	5	8
Au 31 décembre 2020	105 569 412	54	50	(464)	7 732	(135)	38	100	5	7 380	11	7 391
Résultat net	-	-	-	-	2 445	-	-	-	-	2 445	8	2 454
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-	9	141	87	(110)	127	0	128
Résultat global	-	-	-	-	2 445	9	141	87	(110)	2 573	9	2 582
Variation de capital et primes associées	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acquisition ou cession de titres d'autocontrôle	-	-	-	(88)	(69)	-	-	-	-	(157)	-	(157)
Paiement en actions	-	-	-	-	59	-	-	-	-	59	-	59
Distributions effectuées	-	-	-	-	(485)	-	-	-	-	(485)	(5)	(490)
Autres	-	-	-	-	30	-	-	-	-	30	(2)	28
AU 31 DÉCEMBRE 2021	105 569 412	54	50	(551)	9 712	(125)	178	188	(105)	9 400	12	9 412

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

<i>En millions d'euros</i>	2021	2020
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS À L'ACTIVITÉ		
Résultat net – part du groupe	2 445	1 385
Amortissements des immobilisations	312	271
Amortissements des droits d'utilisation	251	243
Pertes de valeur	65	54
Mark-to-Market instruments financiers	(1)	1
Gains et pertes de change sur variations de juste valeur	(46)	30
Mouvements des provisions	28	26
Part dans le résultat net des entreprises associées	(34)	(16)
Part revenant aux intérêts ne conférant pas le contrôle	8	4
Plus ou moins-values de cession et incidence des variations de périmètre	(4)	(90)
Charge d'impôts différés	(15)	5
Charges et produits cumulés liés au paiement en actions	59	79
Produits de dividendes	(10)	(0)
Autres	(0)	(0)
Capacité d'autofinancement	3 060	1 993
Variation du besoin en fonds de roulement	346	(350)
Variation de la trésorerie liée à l'activité (A)	3 405	1 642
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Investissements opérationnels	(532)	(448)
Acquisitions de titres consolidés	(0)	(72)
Acquisitions d'autres immobilisations financières	(198)	(36)
Cessions d'immobilisations opérationnelles	3	0
Cessions de titres consolidés et incidence des pertes de contrôle	-	81
Cessions d'autres immobilisations financières	6	10
Variation de dettes et de créances liés aux opérations d'investissement	6	11
Dividendes reçus	47	21
Variation de la trésorerie liée aux opérations d'investissement (B)	(669)	(432)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Dividendes versés	(490)	(490)
Remboursement des dettes de loyers	(212)	(199)
Rachats d'actions propres nets de cessions	(158)	(122)
Souscriptions d'emprunts	-	8
Remboursements d'emprunts	(8)	(8)
Variation de la trésorerie liée aux opérations de financement (C)	(869)	(810)
Variation de change (D)	110	(55)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A) + (B) + (C) + (D)	1 978	345
Trésorerie nette à l'ouverture	4 717	4 372
Trésorerie nette à la clôture	6 695	4 717
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE	1 978	345

RAPPEL
CHIFFRES CLEFS DU PREMIER SEMESTRE 2021

<i>En millions d'euros</i>	1er semestre 2021	1^{er} semestre 2020	1^{er} semestre 2019
Chiffre d'affaires	4 235	2 488	3 284
<i>Croissance à taux courant vs n-1</i>	70,2 %	(24,2) %	15,1 %
<i>Croissance à taux constant vs n-1</i> ⁽¹⁾	76,7 %	(24,9) %	12,0 %
Résultat opérationnel courant ⁽²⁾	1 722	535	1 144
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	40,7 %	21,5 %	34,8 %
Résultat opérationnel	1 722	535	1 144
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	40,7 %	21,5 %	34,8 %
Résultat net - Part du groupe	1 174	335	754
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	27,7 %	13,5 %	23,0 %
Capacité d'autofinancement	1 487	634	971
Investissements opérationnels	214	162	170
<i>Cash flow disponible ajusté</i> ⁽³⁾	1 236	27	618
Capitaux propres - Part du groupe	8 024	6 340	5 763
Trésorerie nette ⁽⁴⁾	5 326	3 742	3 532
Trésorerie nette retraitée ⁽⁵⁾	5 521	3 922	3 740
Effectifs (en nombre de personnes)	16 966	15 698	14 751

⁽¹⁾ La croissance à taux constants est calculée en appliquant au chiffre d'affaires de la période, pour chaque devise, les taux de change moyens de la période précédente.

⁽²⁾ Le résultat opérationnel courant est l'un des principaux indicateurs de performance suivi par la Direction générale du groupe. Il correspond au résultat opérationnel hors éléments non récurrents ayant un impact significatif de nature à affecter la compréhension de la performance économique du groupe.

⁽³⁾ Le cash flow disponible ajusté correspond aux flux de trésorerie liés à l'activité diminués des investissements opérationnels et du remboursement des dettes de loyers comptabilisées en application de la norme IFRS 16 (agrégats de l'état des flux de trésorerie consolidés).

⁽⁴⁾ La trésorerie nette comprend la trésorerie et équivalents de trésorerie présentés à l'actif du bilan, minorés des découverts bancaires qui figurent dans les emprunts et dettes financières à court terme au passif du bilan. La trésorerie nette n'inclut pas les dettes de loyers comptabilisées en application d'IFRS 16.

⁽⁵⁾ La trésorerie nette retraitée correspond à la trésorerie nette majorée des placements de trésorerie qui ne répondent pas aux critères IFRS d'équivalents de trésorerie en raison notamment de leur maturité supérieure à trois mois à l'origine et diminuée des emprunts et dettes financières.