



RESULTATS DU CREDIT AGRICOLE NORMANDIE-SEINE

AU 31 MARS 2025

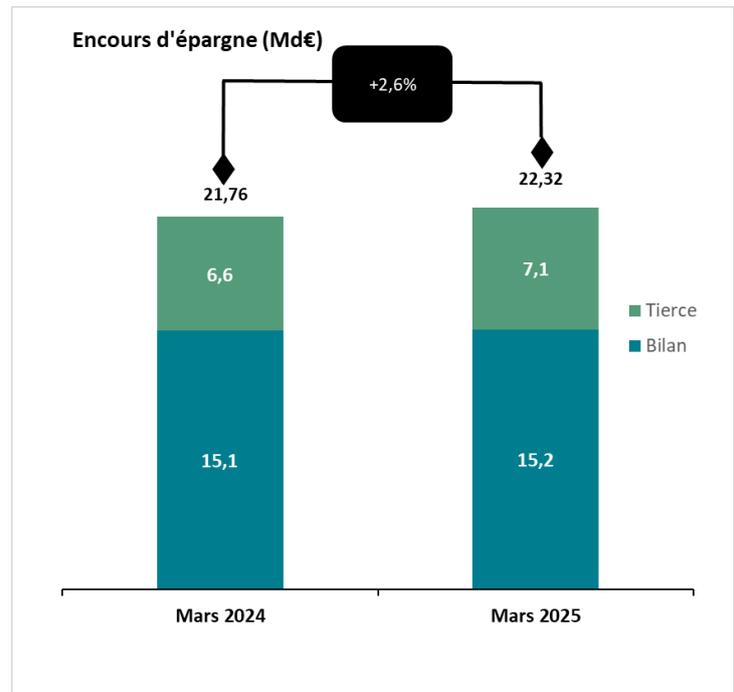
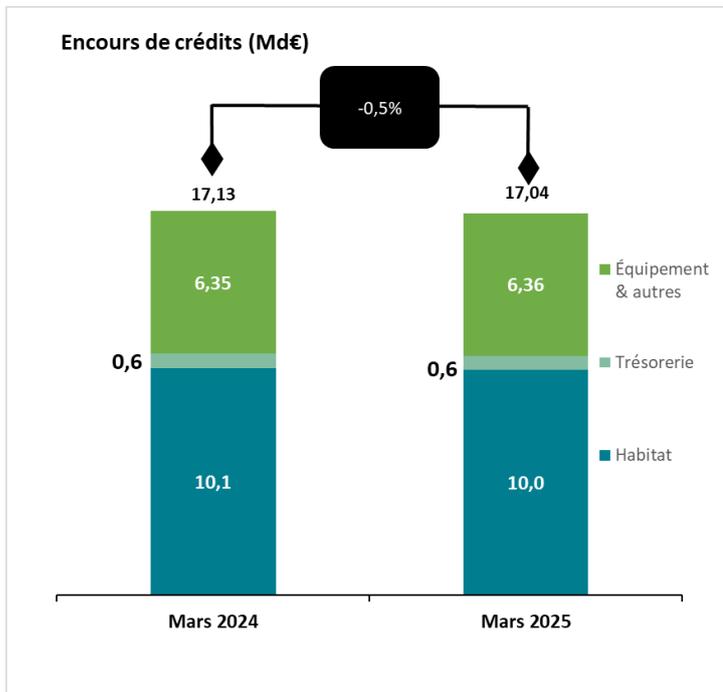
Bois-Guillaume, le 25 avril 2025

Un environnement géopolitique complexe qui pèse sur l'économie mondiale

L'actualité du premier trimestre 2025 a été marquée par l'instabilité du contexte géopolitique et ses effets sur l'économie mondiale.

La reprise économique a tout d'abord été moins forte que pressentie avant que le commerce mondial n'entre dans une période d'incertitude profonde, basée sur des tensions autour des droits de douane. Au niveau européen, le contexte de taux désormais plus favorable sera un des principaux atouts pour que les différents acteurs économiques retrouvent la confiance nécessaire à la croissance et à la stabilité monétaire.

Une activité commerciale dynamique et équilibrée au service de tous



17.04 milliards d'encours de crédits (-0,5% sur un an)

Le Crédit Agricole Normandie-Seine continue de financer les projets du territoire et confirme sa position de leader sur celui-ci avec une part de marché crédit stable sur les 12 derniers mois à 31,5%* portée par la réalisation de plus de **500 millions d'euros de nouveaux financements**.

L'encours de crédits, pénalisé par la stagnation du marché immobilier, est en léger repli à **17.04 milliards d'euros**, (-0,5%).

687 600 clients (+1% sur un an)

A fin mars 2025, le portefeuille clients du Crédit Agricole Normandie-Seine, progresse de +1% à plus de **687 600 clients**. C'est près de **7 700 nouveaux clients particuliers et professionnels** qui nous ont rejoints.

La conquête de plus de **3 000 nouveaux sociétaires** sur le 1^{er} trimestre 2025, porte à 42,5% le taux de clients sociétaires et le portefeuille à plus de **285 000 clients sociétaires**.

22.32 milliards d'encours d'épargne (+2,6% sur un an)

La collecte atteint un encours historique de plus de **22.3 milliards d'euros**, en progression de +2,6% sur un an. La collecte bilan progresse de +0,5% et la collecte hors bilan de +7,3% sur 1 an. Notre part de marché collecte bilan progresse et s'établit à **28,4%** (+0,4pt en un an) *.

Les souscriptions assurance vie depuis le début d'année atteignent **237 millions d'euros**. (+81% par rapport à 2024).

495 000 contrats d'assurance (+2,6% sur un an)

Le portefeuille d'assurances dommages s'établit à près de **374 000 contrats** (+2,7% sur un an) grâce à la commercialisation de plus de **14 000 nouveaux contrats** en 2025.

Avec plus de **3 700 nouveaux contrats** en 2025, le portefeuille d'assurances aux personnes croît, de son côté, de +2,4% sur un an pour atteindre plus de **122 000 contrats**.

*Données Banque de France au 31/01/2025.

Le Conseil d'Administration du Crédit Agricole de Normandie-Seine a arrêté lors de sa séance du 25 avril 2025 les comptes individuels et consolidés au 31 mars 2025.

Des résultats et des fondamentaux financiers solides

Base sociale

Le Produit Net Bancaire s'élève à 80.3M€, en hausse de 0.6M€ sur un an.

Toujours impactée par le niveau des taux d'intérêt et des éléments exceptionnels moins favorables cette année, la Marge d'Intermédiation Globale baisse de -2.1M€ par rapport au T1 2024.

Retraitées des boni / mali des exercices précédents, les commissions progressent de +3.5%. Hors retraitements, elles s'élèvent à 46.4M€ (+6.6% vs T1 2024). Le PNB d'activité s'établit ainsi à 71.8M€ (+1%) et le PNB Fonds Propres et accessoires est quasi stable à 8.6M€ (-0.2M€).

Nos charges de fonctionnement nettes (hors intéressement) progressent de +2.2% par rapport à 2024 pour s'établir à 59.7M€. Elles reflètent nos stratégies d'accélération de la digitalisation de nos parcours clients, et de rénovation de nos agences et sites.

Le niveau de défaillances d'entreprises est en forte décélération par rapport au 1^{er} trimestre 2024. Notre coût du risque s'élève ainsi à -4.4M€, en régression de 3.1M€ sur la même période 2024.

Ainsi, le taux de défaut en principal reste contenu à 1.41%, et confirme ainsi la bonne maîtrise des risques crédit dans ce contexte.

Après enregistrement de la charge fiscale de -3.4M€, le **résultat net social est stable à 11.2M€ (-0.6%)** en comparaison au T1 2024.

Base consolidée

Les comptes consolidés sont établis conformément aux normes internationales IFRS, et comprennent, en plus des comptes individuels de la Caisse Régionale, les comptes individuels des filiales contrôlés par la Caisse, y compris les 71 Caisses locales.

Le résultat s'inscrit à 7,5 M€ en augmentation sur un an de +4,4M€.

La différence entre le résultat sur base sociale et sur base consolidée est principalement due :

- Au traitement d'élimination des dividendes intragroupe (CL et filiale CA'NSP) ;
- Aux variations de juste valeur sur le portefeuille de titres ;
- Au traitement comptable des autres impôts et taxes qui diffère entre les normes Françaises (étalement) et les normes internationales (reconnaissance immédiate)

Chiffres clés

Données arrêtées au 31/03/2025

Chiffres en M€	Base sociale			Base consolidée		
	Mars-25	Mars-24	Evol	Mars-25	Mars-24	Evol
Produit Net Bancaire	80,3	79,7	0,6	80,5	76,5	4,0
Charges de Fonctionnement	-61,8	-60,1	-1,7	-66,7	-64,7	-2,0
Résultat Brut d'Exploitation	18,5	19,6	-1,1	13,7	11,8	1,9
Résultat Net	11,2	11,2	-0,1	7,5	3,0	4,4

Endettement

Au 31 Mars 2025, les ressources clientèles représentent 46.5% du total bilan de la Caisse Régionale, les ressources internes au Groupe Crédit Agricole 30.6 % (dont une majeure partie provient indirectement de ressources clientèle) et les ressources de marché Court Terme 4.2%.

La Caisse Régionale de Normandie-Seine a validé auprès de la Banque de France un programme d'émissions de titres de créances négociables court terme (NEU CP) actuellement plafonné à 1,5 Mds € (noté P-1 par l'agence de notation Moody's et A-1 par Standard and Poor's).

Le CCI

Au 31 mars 2025, le cours du CCI du Crédit Agricole Normandie-Seine s'affiche à 100,79€ en hausse de +18.56% par rapport au 31 décembre 2024.



Un ratio de liquidité significativement supérieur au minima réglementaire

Le ratio de liquidité LCR, calculé sur la moyenne des 12 derniers mois s'élève à 118.41% pour une exigence réglementaire à 100 %.

En perspective, l'accès à une qualité de service aux meilleurs des standards.

En déployant progressivement son nouveau modèle distributif depuis le début de l'année, le Crédit Agricole Normandie-Seine poursuit sa transformation pour s'adapter davantage à son environnement et aux évolutions de la société tout en restant soucieux de mettre en place les dispositifs qui permettent de répondre à l'ensemble des besoins de celle-ci.

Ce nouveau modèle élargit et renforce la promesse relationnelle faite au territoire. En offrant plus de disponibilité, de réactivité et de compétences, nous assurons la satisfaction et la préférence de nos clients et prospects, gage de performance financière durable.

Notre détermination et notre engagement d'être au service de nos territoires et de leur développement, en proximité, restent la boussole des choix que nous opérons.

L'intégralité de l'information financière réglementée est disponible sur notre site Internet <https://www.credit-agricole.fr/ca-normandie-seine>

Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel de Normandie Seine

Société coopérative à capital variable agréée en tant qu'établissement de crédit

Siège social : Cité de l'Agriculture, Chemin de la Bretèque 76230 BOIS-GUILLAUME – RCS ROUEN 433 786 738

Société de courtage d'assurance immatriculée auprès de l'ORIAS sous le numéro 07 025 320, Titulaire de la carte professionnelle Transaction, Gestion immobilière et syndic numéro CPI 7606 2020 000 045 179 délivrée par la CCI de Rouen, bénéficiant de la Garantie financière et Assurance Responsabilité Civile Professionnelle délivrée par CAMCA 53 rue de la Boétie 75008 PARIS, Identifiant unique CITEO FR234377_03THLW

Contact Relations investisseurs :

Victor LAILLET de MONTULLE, Directeur financier

E-mail : communication.financiere@ca-normandie-seine.fr

Tél : 02 27 76 60 12