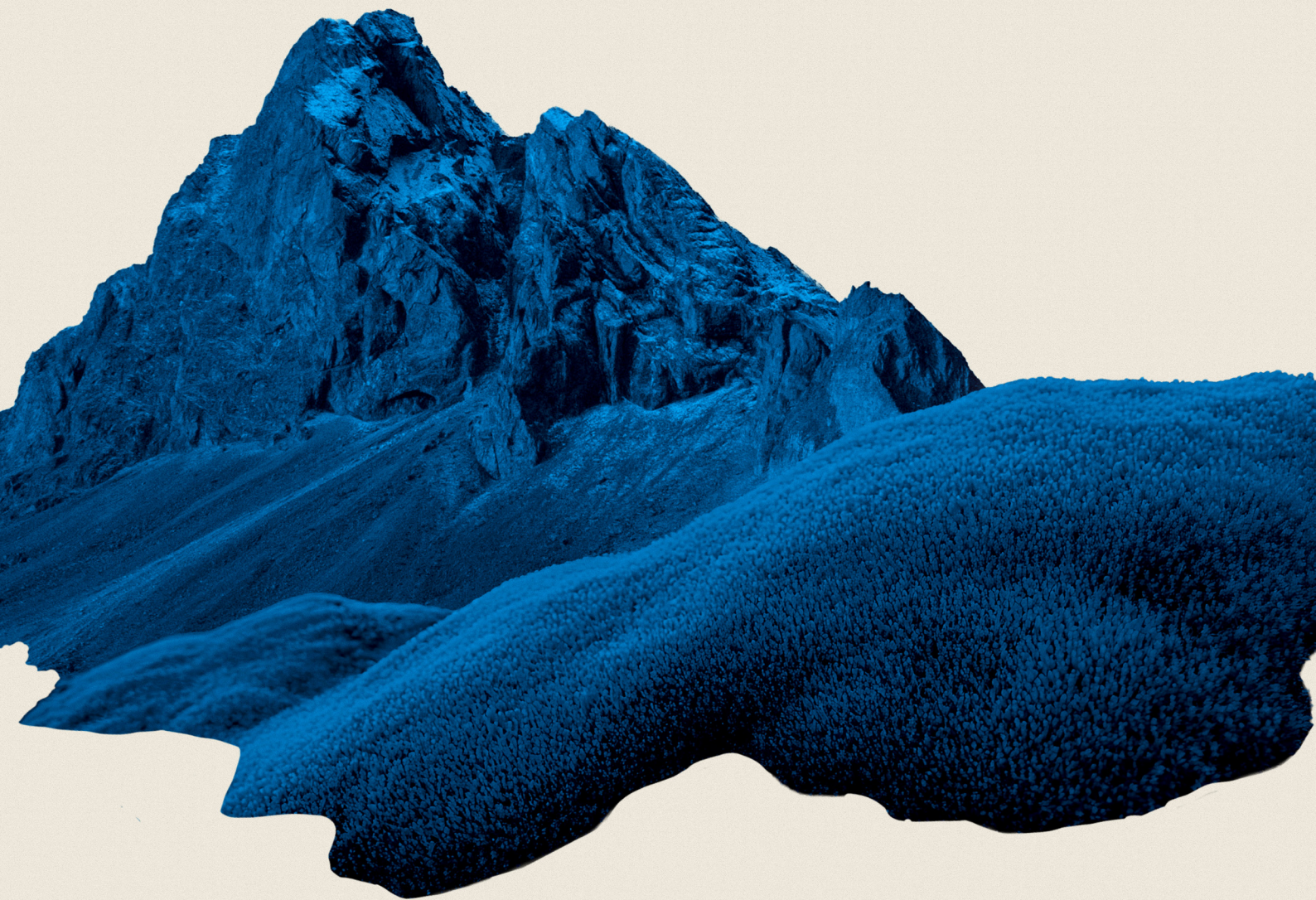




Ársreikningur samstæðunnar

2025

Efnisyfirlit

	Bls.
Skýrsla og yfirlýsing stjórnar og forstjóra	3
Áritun óháðra endurskoðenda	6
Rekstrarreikningur og yfirlit um heildarafkomu	10
Efnahagsreikningur	11
Eiginfjáryfirlit	12
Sjóðstreymisyfirlit	13
Skýringar	14
Viðaukar - óendurskoðaðir:	
Ársfjórðungayfirlit	45
Stjórnarháttayfirlýsing	47
Ófjárhagslegar upplýsingar	52

Skýrsla og yfirlýsing stjórnar og forstjóra

Starfsemi samstæðunnar

Festi á og rekur fyrirtæki sem eru leiðandi á matvörumarkaði, eldsneytis- og þjónustustöðvumarkaði, lyfjaverslanamarkaði og raf- og snjalltækjemarkaði. Rekstur fasteigna og kaup og sala verðbréfa er einnig hluti af rekstri samstæðunnar.

Móðurfélagið Festi („félagið“) á dótturfélögin Krónuna sem rekur dagvöruverslanir undir eigin nafni, N1 sem rekur þjónustustöðvar eldsneytis- og rafmagnssölu og ýmsa þjónustu tengda smur- og bifreiðapjónustu undir eigin nafni, ELKO sem rekur raftækjaverslanir undir eigin nafni, Lyfju sem rekur lyfjaverslanir undir eigin nafni, Yrki eignir sem á og rekur fasteignir samstæðunnar og Bakkann vöruhótel sem sérhæfir sig í vöruhúsaþjónustu og dreifingu fyrir félög samstæðunnar.

Stjórn og stjórnarhættir

Stjórn Festi hefur sett sér starfsreglur og er þar leitast við að fylgja „Leiðbeiningum um stjórnarhætti fyrirtækja“ sem Viðskiptaráð Íslands, Nasdaq Iceland og Samtök atvinnulífsins gáfu út 1. júlí 2021. Leiðbeiningarnar eru aðgengilegar á vef www.leidbeiningar.is.

Aðalfundur félagsins verður 5. mars næstkomandi. Í stjórn sitja fimm stjórnarmenn en frekari upplýsingar um stjórn og stjórnarhætti er að finna í viðaukanum Stjórnarháttayfirlýsing sem fylgir ársreikningnum.

Rekstur ársins

Rekstrartekjur samstæðunnar á árinu 2025 námu 175.727 millj. kr. (2024: 156.707 millj. kr.) og hækkuðu um 12,1% milli ára. Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir og matsbreytingar á árinu 2025 nam 16.001 millj. kr. (2024: 12.511 millj. kr.) og hækkaði um 27,9% milli ára. Samkvæmt rekstrarreikningi og yfirliti um heildarafkomu nam hagnaður ársins 6.220 millj. kr. (2024: 4.018 millj. kr.) og heildarafkoma ársins 6.295 millj. kr. (2024: 6.422 millj. kr.). Lyfja varð hluti af samstæðunni frá 1. júlí 2024 og eru rekstrartekjur fyrstu sex mánuði þess árs 8.756 millj. kr., rekstrarhagnaður fyrir afskriftir 679 millj. kr. og hagnaður að fjárhæð 152 millj. kr., því ekki inni í samanburðarfjárhæðum.

Rekstur félagsins gekk vel á árinu og umtalsvert betur en áætlanir gerðu ráð fyrir. Öll rekstrarfélögin í samstæðunni bættu rekstur sinn milli ára með auknum umsvifum en einnig hefur mikil áhersla á hagræðingu og nýtingu samlegðar í samstæðunni skilað miklum árangri. Ánægjulegt var að sjá að fjöldi heimsóknna og selt magn jókst áfram í flestum verslunum ásamt góðri aukningu í raforkusölu en sífellt fleiri viðskiptavinir nota rafmagnsbifreiðar fyrir heimili eða atvinnurekstur. Á sama tíma var sala á jarðefnaeldsneyti svipað í magni milli ára sem sýnir styrkleika á minnkandi markaði. Áherslur samstæðunnar í þróun snjallra tæknilausna til að bæta þjónustupplifun viðskiptavina eru að mælast vel fyrir og eru að skila sér í tryggð þeirra ásamt fjölgun nýrra viðskiptavina. Einnig hefur náðst markverður árangur í að minnka rýrnun í verslunum sem hækkar framlegðarstig og rekstrarafkomu samstæðunnar milli ára.

Félagið gaf út afkomuspá 5. febrúar 2025 fyrir árið 2025, þar sem EBITDA afkoman var áætluð 14.400 – 14.800 millj. kr. Félagið hækkaði afkomuspá sína tvisvar á árinu, í júlí um 800 millj. kr. í 15.200 – 15.600 millj. kr. og síðan í október um 400 millj. kr. í 15.600 – 16.000 millj. kr. EBITDA niðurstaða ársins nam 16.001 millj. kr. sem er umtalsvert betri en fyrsta afkomuspá ársins gerði ráð fyrir. Aukin umsvif og hagræðingar í rekstri hjá öllum dótturfélögum Festi skýra betri EBITDA afkomu ársins, sérstaklega í dagvöru- og eldsneytishluta samstæðunnar þar sem velta og framlegð jókst mun meira en áætlanir gerðu ráð fyrir.

Stöðugildi umreiknuð í heilsársstörf voru 1.686 og fjölgaði um 10,0% milli ára. Starfsmannafjöldi var 2.846 að meðaltali og kynjahlutfallið (karlar/konur) var 56/44. Kynjahlutfall stjórnenda (karlar/konur) var 59/41.

Eigið fé samstæðunnar í árslok var 47.684 millj. kr. (2024: 43.493 millj. kr.) að meðtöldu hlutfé að nafnverði 309 millj. kr. og var eiginfjárlutfallið 41,2% (2024: 37,9%) í árslok en vísað er til eiginfjárfirlits um breytingar á eiginfjárræikningum á árinu. Lausafjárstaða félagsins er sterk með 5.929 millj. kr. handbært fé til ráðstöfunar í árslok og er félagið vel í stakk búið að takast á við verkefnin framundan.

Stjórn félagsins leggur til á aðalfundi 5. mars næstkomandi að greiddar verði 7 kr. í arð á hvern nafnverðshlut eða um 2.163 millj. kr. vegna rekstrar ársins 2025.

Horfur fyrir árið 2026 eru ágætar þrátt fyrir óvissu í þróun efnahagsmála með hækkandi verðbólguþáttum fyrir fyrri helming ársins. Festi gerir ráð fyrir svipuðum fjölda ferðamanna og á síðasta ári og er búist við því að allir starfspættir bæti afkomu sína milli ára. Áfram verður mikil áhersla lögð á aukna hagræðingu og skilvirkni í allri virðisæðju samstæðunnar. Þá er unnið að mörgum samþættingar- og þróunarverkefnum sem gaman verður að kynna fyrir viðskiptavinum félagsins á árinu 2026. Festi áætla að skila betri rekstrarniðurstöðu á árinu 2026, EBITDA spá félagsins fyrir árið 2026 nemur 16.500 – 17.000 millj. kr.

Skýrsla og yfirlýsing stjórnar og forstjóra, frh.:

Hluthafar

Hluthafar félagsins í lok ársins voru 1.729 en þeir voru 1.219 í upphafi ársins og fjölgaði því um 510 á árinu. Tuttugu stærstu hluthafar félagsins í árslok eru:

	Hlutfé í pús. króna	Hlutfé í %	Breyting frá 2024 í p.p.
Lífeyrissjóður verzlunarmanna.....	48.159	15,6%	3,1%
Lífeyrissjóður starfsmanna ríkisins, A- og B-deild.....	37.293	12,1%	-0,8%
Brú Lífeyrissjóður starfsmanna sveitarfélaga.....	33.114	10,7%	1,3%
Gildi - lífeyrissjóður.....	30.440	9,9%	0,7%
Stapi lífeyrissjóður.....	16.849	5,5%	0,0%
Almenni lífeyrissjóðurinn.....	14.676	4,7%	0,0%
Birta lífeyrissjóður.....	12.343	4,0%	-0,4%
Vanguard.....	12.118	3,9%	0,5%
Frjálsi lífeyrissjóðurinn.....	10.383	3,4%	0,2%
Söfnunarsjóður lífeyrisréttinda.....	8.937	2,9%	-0,1%
Landsbréf.....	7.098	2,3%	0,8%
Festa - lífeyrissjóður.....	6.597	2,1%	0,2%
Lífsverk lífeyrissjóður.....	6.523	2,1%	0,3%
Stefnir.....	5.595	1,8%	-0,6%
Arion banki hf.....	4.036	1,3%	-0,4%
Íslandssjóðir.....	2.817	0,9%	-0,7%
Kvika banki hf.....	2.769	0,9%	0,8%
Folketrygghjón.....	2.705	0,9%	0,9%
Parabakki ehf.....	2.371	0,8%	0,3%
Vátryggingafélag Íslands hf.....	2.016	0,7%	-0,4%
	266.839	86,4%	0,8%
Aðrir hluthafar.....	42.170	13,6%	-0,8%
	309.009	100,0%	

Hlutfé og samþykktir

Skráð hlutfé félagsins nam 312 millj. kr. í lok ársins. Útistandandi í árslok 2025 voru 309 millj. kr. (2024: 311 millj. kr.). Félagið keypti 3,3 millj. kr. eigin hluti á árinu í endurkaupum fyrir 1.013 millj. kr. ásamt því að selja 1,0 millj. kr. eigin hluti fyrir 196 millj. kr. vegna kaupréttasamninga og átti félagið 3,5 millj. kr. eigin hluti í árslok. Hlutféð er allt í einum flokki og njóta allir hlutir sömu réttinda. Á aðalfundi félagsins sem haldinn var þann 6. mars 2025 var samþykkt að heimila félaginu endurkaup á allt að 10% af nafnverði útistandandi hlutafjár sbr. VIII. kafla laga nr. 2/1995 um hlutafélög. Gildistími heimildarinnar er fram að næsta aðalfundi. Með samþykkt tillögu þessarar féll úr gildi sams konar heimild sem samþykkt var á aðalfundi félagsins þann 6. mars 2024 (sbr. skýr. 22). Óskað verður eftir framlengingu heimildarinnar á aðalfundi félagsins í mars næstkomandi.

Á aðalfundi Festi, 6. mars 2024 voru samþykktar tvær kaupréttaráætlanir, annars vegar fyrir allt fastráðið starfsfólk samstæðunnar og hins vegar fyrir forstjóra og stjórnendur. Stjórn tók ákvörðun um veitingu kaupréttar samkvæmt tilgreindum kaupréttaráætlunum á fundum 23. apríl 2024, 30. október 2024, 29. apríl 2025 og 29. júlí 2025, en áður hafði starfskjaranefnd gert tillögu til stjórnar þar að lútandi í samræmi við efni kaupréttaráætlana. Nánar er gerð grein fyrir þessu í skýringu 22.

Þeir sem hyggjast gefa kost á sér í stjórn félagsins þurfa að tilkynna það skriflega til stjórnarinnar að minnsta kosti tíu sólarhringum fyrir upphaf aðalfundar. Samþykktum félagsins má einungis breyta með samþykki 2/3 hluta greiddra atkvæða á löglegum hluthafafundi, enda sé þess rækilega getið í fundarboði að slík breyting sé fyrirhuguð og í hverju hún felst.

Skýrsla og yfirlýsing stjórnar og forstjóra, frh.:

Ófjárhagsleg upplýsingagjöf

Festi hf. er eining tengd almannahagsmunum. Samkvæmt lögum um ársreikninga skal félagið veita upplýsingar sem nauðsynlegar eru til að leggja mat á þróun, umfang, stöðu og áhrif félagsins í tengslum við umhverfis-, samfélags- og starfsmannamál, stefnu þess í mannréttindamálum, hvernig það spornar við spillingar- og mútumálum auk stuttrar lýsingar á viðskiptalíkani félagsins og fleira. Gerð er grein fyrir stefnu og árangri félagsins í þessum málum í viðauka um ófjárhagslega upplýsingagjöf með ársreikningnum. Þar er einnig að finna upplýsingagjöf félagsins í samræmi við kröfur Flokkunarreglugerðar ESB. Til að gera ítarlegar grein fyrir stöðu sjálfbærnimála fyrirtækisins verður að auki gefin út skýrsla um ófjárhagslega mælikvarða auk þess sem sjálfbærniuppgjör fyrir samstæðuna verður birt annað árið í röð samkvæmt ESRS (European Sustainability Reporting Standard) staðlinum. Þótt enn eigi eftir að innleiða staðalinn í íslensk lög vill Festi geta gert grein fyrir stöðu þessara mála hjá samstæðunni samkvæmt viðurkenndri aðferðafræði.

Yfirlýsing stjórnar og forstjóra

Samstæðuársreikningur félagsins er gerður í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið staðfestir af Evrópusambandinu og viðbótarkröfur í lögum um ársreikninga þar sem við á.

Samkvæmt bestu vitneskju er það álit okkar að samstæðuársreikningurinn gefi glögga mynd af afkomu samstæðunnar á árinu 2025, eignum, skuldum og fjárhagsstöðu hennar 31. desember 2025 og breytingu á handbæru fé á árinu 2025.

Jafnframt er það álit okkar að samstæðuársreikningurinn og skýrsla stjórnar og forstjóra gefi glögga mynd af þróun og árangri í rekstri samstæðunnar, stöðu hennar og lýsi helstu áhættuþáttum og óvissu sem hún býr við.

Stjórn og forstjóri Festi hf. hafa í dag fjallað um samstæðuársreikning félagsins fyrir árið 2025 og staðfesta hann með undirritun sinni. Stjórn og forstjóri leggja til við aðalfund félagsins að samþykkja samstæðuársreikninginn.

Kópavogi, 5. febrúar 2026.

Stjórn Festi hf.

Hjörleifur Pálsson, stjórnarformaður

Guðjón Reynisson, varaformaður stjórnar

Edda Blumenstein

Guðjón Auðunsson

Sigurlína Ingvarsdóttir

Forstjóri

Ásta S. Fjeldsted

Áritun óháðra endurskoðenda

Til stjórnar og hluthafa Festi hf.

Álit

Við höfum endurskoðað meðfylgjandi samstæðuársreikning Festi hf. fyrir árið 2025. Samstæðuársreikningurinn hefur að geyma rekstrarreikning, yfirlit um heildarafkomu, efnahagsreikning, yfirlit um breytingu á eigin fé, yfirlit um sjóðstreymi, upplýsingar um mikilvægar reikningsskilaaðferðir og aðrar skýringar.

Það er álit okkar að samstæðuársreikningurinn gefi glögga mynd af afkomu félagsins á árinu 2025, efnahag þess 31. desember 2025 og breytingu á handbæru fé á árinu 2025, í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu og viðbótarkröfur í lögum um ársreikninga.

Álit okkar er í samræmi við þær upplýsingar sem koma fram í endurskoðunarskýrslu okkar til endurskoðunarnefndar Festi hf. í samræmi við 11. gr. reglugerðar Evrópuþingsins og ráðsins nr. 537/2014..

Grundvöllur fyrir álit

Endurskoðað var í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla. Ábyrgð okkar samkvæmt þeim stöðlum er nánar lýst í kaflanum um ábyrgð endurskoðanda hér að neðan. Við erum óháð Festi hf. í samræmi við alþjóðlegar siðareglur fyrir endurskoðendur sem og aðrar siðareglur sem eru viðeigandi við endurskoðun á Íslandi, og höfum við uppfyllt ákvæði þeirra reglna.

Samkvæmt okkar bestu vissu, höfum við ekki veitt Festi hf., eða þar sem við á, móðurfélagi þess eða dótturfélögum innan Evrópusambandsins, óheimilaða þjónustu sem um getur í 1. mgr. 5. gr reglugerðar Evrópuþingsins og ráðsins nr. 537/2014.

Við teljum að við endurskoðunina höfum við aflað nægilegra og viðeigandi gagna til að byggja álit okkar á.

Megináherslur við endurskoðunina

Megináherslur við endurskoðunina eru þau atriði, sem að okkar faglega mati, hafa mesta þýðingu fyrir endurskoðun okkar á samstæðuársreikningi félagsins árið 2025. Þessi atriði voru yfirfarin við endurskoðun á samstæðuársreikningnum og höfð til hliðsjónar við ákvörðun á viðeigandi álit á honum. Í áritun okkar látum við ekki í ljós sérstakt álit á hverju þeirra fyrir sig.

Megináhersla við endurskoðun	Hvernig við endurskoðuðum megináherslu
Virðismat viðskiptavildar og vörumerkja	
Viðskiptavild nemur 18,4 milljörðum króna og vörumerki nema 5,2 milljörðum króna. Virði viðskiptavildar og vörumerkja er háð mati stjórnenda á forsendum í áætluðu framtíðarsjóðstreymi sjóðskapandi eininga og öðrum forsendum sem notaðar eru við núvirðingu á áætluðu sjóðstreymi. Virðisrýrnunarpróf á annarri viðskiptavild er háð mati stjórnenda þar sem endurheimtanlegt virði byggir á gangvirði. Viðskiptavild og vörumerki eru verulegir liðir í efnahagsreikningi samstæðunnar og byggist matið á forsendum stjórnenda. Vegna mikilvægi matsins og umfangs þess teljum við yfirferð viðskiptavildar og vörumerkja vera megináherslu í endurskoðun okkar. Engin virðisrýrnun hefur verið færð vegna óefnislegra eigna. Félagið afskrifar vörumerki á 10 - 20 árum. Nánari umfjöllun um viðskiptavild og vörumerki er að finna í skýringum 12 og 13 í ársreikningnum.	Við endurskoðun virðismats fórum við, ásamt verðmatssérfræðingum okkar, yfir virðisrýrnunarpróf stjórnenda félagsins. Við fórum yfir þá aðferðafræði sem beitt er við virðisrýrnunarprófið og hvort breytingar hafi orðið á henni á milli ára. Við yfirferð okkar á virðisrýrnunarprófinu framkvæmdum við m.a. eftirfarandi vinnu: • Yfirfórum reiknilíkan félagsins og áreiðanleika þess. • Yfirfórum forsendur í áætlunum stjórnenda sem byggt er á við útreikninga í virðisrýrnunarprófinu og hvort þær séu raunhæfar. • Yfirfórum forsendur áætlaðs framtíðarvaxtar að loknu spátímabili. • Yfirfórum frávík frá áætlunum fyrir ára. • Yfirfórum ávöxtunarkröfu (WACC) hvernig einingar. • Við fórum yfir hvort aðferðafræði virðisrýrnunarprófsins væri í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla og einnig lögðum við mat á hvort skýringar í ársreikningnum vegna viðskiptavildar og vörumerkja væru viðeigandi.

Áritun óháðra endurskoðenda, frh.:

Megináhersla við endurskoðun	Hvernig við endurskoðuðum megináherslu
Virðismat fasteigna	
Fasteignir félagsins nema um 38 milljörðum króna og eru meðal efnahagsliðanna rekstrarfjármuna og fjárfestingarfasteigna. Fjárfestingarfasteignir eru sá hluti fasteigna dótturfélagsins Festi fasteigna ehf. sem er til útleigu til þriðja aðila. Fjárfestingarfasteignir eru færðar á gangvirði í gegnum rekstur. Aðrar fasteignir samstæðunnar eru færðar á endurmetnu kostnaðarverði. Endurmat er framkvæmt á rekstrarfjármunum með reglubundnum hætti og þegar stjórnendur meta að verulegar breytingar hafi orðið á gangvirði eignanna. Mat á rekstrarvirði eignanna er byggt á áætluðu sjóðstreymi. Virðismat fasteigna félagsins er háð mati stjórnenda á forsendum í áætluðu framtíðarsjóðstreymi og öðrum forsendum sem notaðar eru við núvirðingu á áætluðu sjóðstreymi. Þar sem fasteignir eru verulegur liður í efnahagsreikningi félagsins og háð mati stjórnenda teljum við það vera megináherslu við endurskoðunina. Nánari umfjöllun um fasteignir er að finna í skýringum 14 og 16 ársreikningnum.	Við endurskoðun virðismats fasteigna yfirförum við, ásamt verðmatssérfræðingum okkar, virðismat stjórnenda félagsins. Við lögðum mat á þá aðferðafræði sem beitt er við virðismatið og hvort breytingar hafi orðið á henni á milli ára. Við yfirferð okkar á virðismatinu framkvæmdum við m.a. eftirfarandi vinnu: • Yfirförum reiknilíkan félagsins og áreiðanleika þess. • Yfirförum forsendur í áætlunum stjórnenda sem byggt er á við útreikninga í virðismatinu og hvort þær séu raunhæfar. • Yfirförum forsendur og útreikning ávöxtunarkröfu (WACC) og bárum saman við markaðsforsendur. • Við lögðum mat á stefnu félagsins er varðar endurmat. • Við lögðum mat á hvort aðferðafræði virðismatsins væri í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla. • Við lögðum mat á hvort að skýringar innifeli allar upplýsingar sem reikningsskilareglur kveða á um að skuli birtar.

Aðrar upplýsingar

Stjórn og forstjóri bera ábyrgð á öðrum upplýsingum. Aðrar upplýsingar innifela skýrslu og yfirlýsingu stjórnar og forstjóra og viðauka með ársreikningnum sem eru ársfjórðungayfirlit, stjórnarháttaryfirlýsing og ófjárhagslegar upplýsingar.

Álit okkar á ársreikningnum nær ekki yfir aðrar upplýsingar og við ályktum hvorki um, né veitum staðfestingu á efni þeirra ef frá er talin sú staðfesting varðandi skýrslu stjórnar sem fram kemur hér að neðan.

Í tengslum við endurskoðun okkar berum við ábyrgð á að lesa framangreindar aðrar upplýsingar og skoða hvort þær séu í verulegu ósamræmi við ársreikninginn eða þekkingu okkar sem við höfum aflað við endurskoðunina eða virðast að öðru leyti innifela verulegar skekkjur. Ef við komumst að þeirri niðurstöðu, byggt á þeirri vinnu sem við höfum framkvæmt, að það séu verulegar skekkjur í öðrum upplýsingum ber okkur að skýra frá því. Það er ekkert sem við þurfum að skýra frá hvað þetta varðar.

Í samræmi við ákvæði 2. mgr. 104 gr. laga nr. 3/2006 um ársreikninga staðfestum við samkvæmt okkar bestu vitund að í skýrslu stjórnar sem fylgir samstæðuársreikningi þessum eru veittar þær upplýsingar sem þar ber að veita í samræmi við lög um ársreikninga og koma ekki fram í skýringum.

Ábyrgð stjórnar og forstjóra á samstæðuársreikningnum

Stjórn og forstjóri eru ábyrg fyrir gerð og framsetningu samstæðuársreikningsins í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu og viðbótarkröfur í lögum um ársreikninga. Stjórn og forstjóri eru einnig ábyrg fyrir því innra eftirliti sem nauðsynlegt er varðandi gerð og framsetningu samstæðuársreikningsins, þannig að hann sé án verulegra annmarka, hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka.

Áritun óháðra endurskoðenda, frh.:

Við gerð ársreikningsins eru stjórn og forstjóri ábyrg fyrir því að meta rekstrarhæfi Festi hf. ef við á, skulu stjórn og forstjóri setja fram viðeigandi skýringar um rekstrarhæfi og hvers vegna þau ákváðu að beita forsendunni um rekstrarhæfi við gerð og framsetningu ársreikningsins, nema stjórn og forstjóri hafi ákveðið að leysa félagið upp eða hætta starfsemi, eða hafi enga aðra raunhæfa möguleika.

Stjórn og endurskoðunarnefnd skulu hafa eftirlit með gerð og framsetningu ársreikningsins.

Ábyrgð endurskoðenda á endurskoðun samstæðuársreikningsins

Markmið okkar er að afla nægjanlegrar vissu um að samstæðuársreikningurinn sé án verulegra annmarka, hvort sem er af völdum sviksemi eða mistaka og að gefa út áritun sem felur í sér álit okkar. Nægjanlega vissu er þó ekki trygging þess að endurskoðun framkvæmd í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla muni uppgötva allar verulegar skekkjur séu þær til staðar. Skekkjur geta orðið vegna mistaka eða sviksemi og eru álitnar verulegar ef þær gætu haft áhrif á fjárhagslega ákvarðanatöku notenda samstæðuársreikningsins, einar og sér eða samanlagðar.

Endurskoðun okkar í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla byggir á faglegri dómgreind og beitum við gagnrýnni hugsun við endurskoðunina. Við framkvæmum einnig eftirfarandi:

- Greinum og metum hættuna á verulegri skekkju í samstæðuársreikningnum, hvort sem er vegna mistaka eða sviksemi, hönnum og framkvæmum endurskoðunaraðgerðir til að bregðast við þeim hættum og öflum endurskoðunargagna sem eru nægjanleg og viðeigandi til að byggja álit okkar á. Hættan á að uppgötva ekki verulega skekkju vegna sviksemi er meiri en að uppgötva ekki skekkju vegna mistaka, þar sem sviksemi getur falið í sér samsæri, skjalafals, misvísandi framsetningu samstæðuársreiknings, að einhverju sé viljandi sleppt eða að farið sé framhjá innri eftirlitsaðgerðum.
- Öflum skilnings á innra eftirliti, sem snertir endurskoðunina, í þeim tilgangi að hanna viðeigandi endurskoðunaraðgerðir, en ekki í þeim tilgangi að veita álit á virkni innra eftirlits félagsins.
- Metum hvort reikningsskilaaðferðir sem notaðar eru, og tengdar skýringar, séu viðeigandi og hvort reikningshaldslegt mat stjórnenda sé raunhæft.
- Ályktum um notkun stjórna á forsendunni um rekstrarhæfi og metum á grundvelli endurskoðunarinnar hvort verulegur vafi leiki á rekstrarhæfi eða hvort aðstæður séu til staðar sem gætu valdið verulegum efasemdum um rekstrarhæfi. Ef við teljum að verulegur vafi leiki á rekstrarhæfi ber okkur að vekja sérstaka athygli á viðeigandi skýringum ársreikningsins í áritun okkar. Ef slíkar skýringar eru ófullnægjandi þurfum við að víkja frá fyrirvaralausri áritun. Niðurstaða okkar byggir á endurskoðunargögnum sem aflað er fram að dagsetningu áritunar okkar. Engu að síður geta atburðir eða aðstæður í framtíðinni valdið óvissu um rekstrarhæfi félagsins. • Metum í heild sinni hvort samstæðuársreikningurinn gefi glögga mynd af undirliggjandi viðskiptum og atburðum, metum framsetningu, uppbyggingu, innihald og þar með talið skýringar við samstæðuársreikninginn með tilliti til glöggrar myndar.
- Öflum fullnægjandi endurskoðunargagna vegna fjárhagsskýringa eininga innan samstæðunnar, til að geta látið í ljós álit á samstæðuársreikningi. Við erum ábyrg fyrir skipulagi, umsjón og framgangi endurskoðunar samstæðunnar. Við berum ein ábyrgð á áliti okkar.

Okkur ber skylda til að upplýsa stjórn og endurskoðunarnefnd meðal annars um áætlað umfang og tímasetningu endurskoðunarinnar og veruleg atriði sem komu upp í endurskoðun okkar, þar á meðal verulega annmarka á innra eftirliti sem komu fram í endurskoðuninni, ef við á.

Við höfum einnig lýst því yfir við stjórn og endurskoðunarnefnd að við höfum uppfyllt skyldur siðareglna um óhæði og höfum miðlað til þeirra upplýsingum um tengsl eða önnur atriði sem gætu mögulega haft áhrif á óhæði okkar og þar sem viðeigandi er, hvaða varnir við höfum sett til að tryggja óhæði okkar.

Jafnframt því að sinna skyldum okkar sem kjörnir endurskoðendur félagsins hefur Deloitte veitt félaginu ýmsa aðra heimilaða þjónustu svo sem reikningsskilaráðgjöf, aðra staðfestingarvinnu og fjármálaráðgjöf.

Af þeim atriðum sem við höfum upplýst stjórn og endurskoðunarnefnd um, lögðum við mat á hvaða atriði höfðu mesta þýðingu í endurskoðuninni á yfirstandandi ári og eru það megináherslur í endurskoðuninni. Við lýsum þessum atriðum í áritun okkar nema lög og reglur leyfi ekki að upplýst sé um slík atriði eða í undantekningartilfellum þegar endurskoðandinn metur að ekki skuli upplýsa um viðkomandi atriði þar sem neikvæðar afleiðingar upplýsinganna eru taldar vega þyngra en almannahagsmunir.

Áritun óháðra endurskoðenda, frh.:

Áritun og staðfesting vegna annarra ákvæða laga og reglna

Áritun vegna sameiginlegs rafræns skýrslusniðs (ESEF reglur)

Í tengslum við endurskoðun okkar á samstæðuársreikningi Festi hf. framkvæmdum við aðgerðir til að geta gefið álit á því hvort samstæðuársreikningur Festi hf. fyrir árið 2025 með skráarheitið „Ársreikningur Festi 2025 - ESEF skrá.zip“ hafi í öllum meginatriðum verið gerður í samræmi við lög um upplýsingaskyldu útgefenda verðbréfa og flöggunarskyldu nr. 20/2021 um sameiginleg rafræn skýrslusnið í samræmi við reglur ESB 2019/815 sem innihalda skilyrði sem tengjast gerð samstæðuársreikningsins á XHTML formi og iXBRL merkingum.

Stjórn og forstjóri eru ábyrg fyrir gerð samstæðuársreikningsins í samræmi við lög um upplýsingaskyldu útgefenda verðbréfa og flöggunarskyldu nr. 20/2021. Í því felst meðal annars að útbúa samstæðuársreikninginn á XHTML formi í samræmi við ákvæði reglugerðar ESB 2019/815, um sameiginleg rafræn skýrslusnið.

Ábyrgð okkar er að afla hæfilegrar vissu, byggt á gögnum sem við höfum aflað, um hvort samstæðuársreikningurinn sé í öllum meginatriðum gerður í samræmi við ESEF reglur og gefa út áritun með álit okkar. Eðli, tímasetning og umfang vinnunnar byggja á mati endurskoðandans, þar á meðal mati á hættunni á að vikið sé í verulegum atriðum frá kröfum sem fram koma í ESEF reglunum, hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka.

Það er álit okkar að samstæðuársreikningur Festi hf. fyrir árið 2025 með skráarheitið „Ársreikningur Festi 2025 - ESEF skrá.zip“ sé í öllum meginatriðum gerður í samræmi við ESEF reglur.

Deloitte var kjörið endurskoðandi Festi hf. á aðalfundi félagsins þann 5.mars 2025. Deloitte hefur verið endurskoðandi Festi hf. síðan á aðalfundi félagsins árið 2019.

Kópavogur, 5. febrúar 2026

Deloitte ehf.

Pétur Hansson

endurskoðandi

Rekstrarreikningur og yfirlit um heildarafkomu ársins 2025

	Skýr.	2025	2024
Vöru- og þjónustusala	5	173.413.534	154.462.646
Kostnaðarverð seldra vara		(129.721.869)	(117.740.819)
Framlegð af vöru- og þjónustusölu	6	43.691.665	36.721.827
Aðrar rekstrartekjur	5	2.313.355	2.244.546
Laun og annar starfsmannakostnaður	7	(21.675.531)	(18.385.130)
Annar rekstrarkostnaður	8	(8.328.141)	(8.070.682)
		(27.690.317)	(24.211.266)
Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir og matsbreytingar (EBITDA)		16.001.348	12.510.561
Afskriftir rekstrarfjármuna, leigueigna og óefnislegra eigna	10	(6.049.106)	(5.089.807)
Matsbreytingar fjárfestingarfasteigna	16	158.671	302.291
Rekstrarhagnaður fyrir fjármagnsliði (EBIT)		10.110.913	7.723.045
Fjármunatekjur	11	584.639	482.994
Fjármagnsgjöld	11	(3.574.811)	(3.768.437)
Gengismunur	11	(92.377)	65.737
Áhrif hlutdeildarféлага	17	574.611	608.187
		(2.507.938)	(2.611.519)
Hagnaður fyrir tekjuskatt (EBT)		7.602.975	5.111.526
Tekjuskattur	26	(1.383.395)	(1.093.291)
Hagnaður ársins		6.219.580	4.018.235
Önnur heildarafkoma			
Rekstrarliðir færðir beint á eigið fé			
en kunna síðar að verða færðir í rekstrarreikning:			
Þýðingarmunur vegna erlends hlutdeildarfélags		(9.735)	(42.074)
Þýðingarmunur vegna sölu eignarhluta fluttur í rekstrarreikning		74.005	0
Breytingar á gangvirði virkra sjóðsstreymisvarna			
að fráðregnum tekjuskatti		10.727	8.383
Rekstrarliðir færðir beint á eigið fé			
sem síðar verða ekki færðir um rekstrarreikning:			
Endurmat fasteigna að fráðregnum tekjuskatti		0	2.437.353
Önnur heildarafkoma samtals		74.997	2.403.662
Heildarafkoma ársins		6.294.577	6.421.897
Grunnhagnaður á hlut í krónum	23	20,00	13,13
Þynntur hagnaður á hlut í krónum	23	19,77	13,05

Skýringar á blaðsíðum 14 til 46 eru óaðskiljanlegur hluti ársreikningsins

Efnahagsreikningur 31. desember 2025

	Skýr.	2025	2024
Eignir			
Viðskiptavild	12	18.367.104	18.367.104
Aðrar óefnislegar eignir	13	7.659.020	8.196.611
Rekstrarfjármunir	14	43.654.738	41.217.494
Leigueignir	15	10.509.753	10.535.014
Fjárfestingarfasteignir	16	6.731.281	7.012.240
Eignarhlutir í hlutdeildarfélögum	17	2.078.910	2.914.790
Eignarhlutir í öðrum félögum		44.140	14.140
Langtímakröfur	18	50.972	35.336
Fastafjármunir		<u>89.095.918</u>	<u>88.292.729</u>
Birgðir	19	14.178.995	14.117.878
Viðskiptakröfur	28	5.435.100	7.167.970
Aðrar skammtímakröfur	20	1.122.164	1.180.705
Handbært fé	21	5.928.914	4.075.358
Veltufjármunir		<u>26.665.173</u>	<u>26.541.911</u>
Eignir samtals		<u>115.761.091</u>	<u>114.834.640</u>
Eigið fé			
Hlutfé		309.009	311.254
Yfirverðsreikningur hlutafjár		8.988.824	9.803.982
Annað bundið eigið fé		20.758.820	18.258.010
Óráðstafað eigið fé		17.627.190	15.119.951
Eigið fé	22	<u>47.683.843</u>	<u>43.493.197</u>
Skuldir			
Vaxtaberandi skuldir	24	24.015.932	29.339.934
Leiguskuldir	25	10.029.389	10.001.415
Tekjuskattsskuldbinding	26	7.620.470	7.763.839
Langtímaskuldir		<u>41.665.791</u>	<u>47.105.188</u>
Vaxtaberandi skuldir	24	3.392.579	3.227.122
Leiguskuldir	25	1.437.761	1.387.796
Viðskiptaskuldir		12.875.525	11.787.327
Aðrar skammtímaskuldir	27	8.705.592	7.834.010
Skammtímaskuldir		<u>26.411.457</u>	<u>24.236.255</u>
Skuldir samtals		<u>68.077.248</u>	<u>71.341.443</u>
Eigið fé og skuldir samtals		<u>115.761.091</u>	<u>114.834.640</u>

Skýringar á blaðsíðum 14 til 46 eru óaðskiljanlegur hluti ársreikningsins

Eiginfjáryfirlit árið 2025

Annað bundið eigið fé									
		Yfirverðs- reikningur hlutafjár	Lögbundinn varasjóður	Endurmats- reikningur	Óinnleystur hagnaður dóttur- og hlut- deildarféлага		Aðrir bundnir reikningar	Óráðstafað eigið fé	Eigið fé samtals
Árið 2024									
Eigið fé 1.1.2024	301.254	7.773.982	75.314	4.565.998	8.322.414 (	25.517)	14.828.910	35.842.355	
Hagnaður ársins							4.018.235	4.018.235	
Önnur heildarafkoma samtals				2.437.353	(	33.691)	0	2.403.662	
Bundið vegna dóttur- og hlutdeildarféлага					3.082.587	(	3.082.587)	0	
Upplausn á endurmati hlutdeildarfélags				(14.194)			14.194	0	
Upplausn á endurmati rekstrarfjármuna				(154.754)			154.754	0	
	301.254	7.773.982	75.314	6.834.403	11.405.001 (	59.208)	15.933.506	42.264.252	
Viðskipti við hluthafa:									
Selt nýtt hlutfé	10.000	2.030.000							2.040.000
Kaupréttir							92.706	92.706	
Lagt í lögbundinn varasjóð			2.500				(2.500)	0	
Greiddur arður til hluthafa (3 kr. á hlut)							(903.761)	(903.761)	
Eigið fé 31.12.2024	311.254	9.803.982	77.814	6.834.403	11.405.001 (	59.208)	15.119.951	43.493.197	
Annað bundið eigið fé samtals						18.258.010			
Árið 2025									
Eigið fé 1.1.2025	311.254	9.803.982	77.814	6.834.403	11.405.001 (	59.208)	15.119.951	43.493.197	
Hagnaður ársins							6.219.580	6.219.580	
Önnur heildarafkoma samtals						74.997	0	74.997	
Bundið vegna dóttur- og hlutdeildarféлага					2.633.296	(	2.633.296)	0	
Upplausn á endurmati hlutdeildarfélags				(36.001)			36.001	0	
Upplausn á endurmati rekstrarfjármuna				(170.920)			170.920	0	
	311.254	9.803.982	77.814	6.627.482	14.038.297	15.789	18.913.156	49.787.774	
Viðskipti við hluthafa:									
Keyptir eigin hlutir	(3.294)	(1.010.189)						(1.013.483)	
Selt hlutfé vegna kaupréttar	1.049	195.031						196.080	
Kaupréttir							114.114	114.114	
Lækkun lögbundins varasjóðs			(562)				562	0	
Greiddur arður til hluthafa (4,5 kr. á hlut)							(1.400.642)	(1.400.642)	
Eigið fé 31.12.2025	309.009	8.988.824	77.252	6.627.482	14.038.297	15.789	17.627.190	47.683.843	
Annað bundið eigið fé samtals						20.758.820			

Skýringar á blaðsíðum 14 til 46 eru óaðskiljanlegur hluti ársreikningsins

Sjóðstreymisýfirlit ársins 2025

	Skýr.	2025	2024
Rekstrarhreyfingar			
Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir og matsbreytingar (EBITDA)		16.001.348	12.510.561
Rekstrarliðir sem hafa ekki áhrif á fjárstreymi:			
Söluhagnaður rekstrarfjármuna	(	23.412)	(99.836)
Hagnaður af sölu eignarhluta í félögum	(	125.388)	(65.342)
		<u>15.852.548</u>	<u>12.345.383</u>
Breytingar á rekstartengdum eignum og skuldum:			
Birgðir, (hækkun) lækkun	(	61.117)	795.522
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur, lækkun (hækkun)		1.812.372	(469.737)
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir, hækkun (lækkun)		1.912.637	(271.642)
Breytingar rekstartengdra eigna og skulda		<u>3.663.892</u>	<u>54.143</u>
Innborgaðar vaxtatekjur			
Greidd vaxtagjöld	(	2.919.643)	(3.154.740)
Greiddur tekjuskattur	(	1.134.317)	(550.674)
Handbært fé frá rekstri		<u>15.783.529</u>	<u>9.053.039</u>
Fjárfestingarhreyfingar			
Kaup á dótturfélagi að frádregnu yfirteknu handbæru fé		0	(4.141.321)
Keyptar óefnislegar eignir	13	(843.166)	(835.376)
Keyptir rekstrarfjármunir	14	(5.054.168)	(3.743.373)
Seldir rekstrarfjármunir		90.689	239.002
Kaup fjárfestingarfasteigna	16	(173.268)	(63.144)
Kaup á eignarhlutum í félögum	17	(30.000)	(42.342)
Sala á eignarhlutum í félögum	17	1.099.564	81.516
Móttækinn arður		500.586	298.238
Langtímakröfur, breyting		(15.160)	98.567
Fjárfestingarhreyfingar		<u>(4.424.923)</u>	<u>(8.108.233)</u>
Fjármögnunarhreyfingar			
Greiddur arður		(1.400.642)	(903.761)
Selt hlutafé vegna kaupréttar		196.080	0
Keyptir eigin hlutir		(1.013.483)	0
Tekin ný vaxtaberandi lán	24	40.272	3.985.802
Afborganir af vaxtaberandi lánum	24	(5.871.194)	(2.083.084)
Afborganir leiguskulda	25	(1.477.657)	(1.158.555)
Fjármögnunarhreyfingar		<u>(9.526.624)</u>	<u>(159.598)</u>
Hækkun á handbæru fé		1.831.982	785.208
Gengismunur af handbæru fé		21.574	(72.062)
Handbært fé í ársbyrjun		<u>4.075.358</u>	<u>3.362.212</u>
Handbært fé í árslok		<u>5.928.914</u>	<u>4.075.358</u>
Fjárfestingar- og fjármögnunarhreyfingar án greiðsluáhrifa			
Kaup á dótturfélagi		0	2.040.000
Hækkun hlutafjár		0	(2.040.000)
Tekin ný vaxtaberandi lán		(1.253.150)	(2.279.719)
Afborganir af vaxtaberandi lánum		1.253.150	2.279.719
Nýir leigusamningar og endurmat þeirra	15	(1.555.596)	(1.619.626)
Nýjar leiguskuldir og endurmat þeirra	25	1.555.596	1.619.626

Skýringar á blaðsíðum 14 til 46 eru óaðskiljanlegur hluti ársreikningsins

Skýringar

1. Starfsemi samstæðunnar

Festi hf. ("félagið" eða "samstæðan") er íslenskt hlutafélag. Höfuðstöðvar félagsins eru að Dalvegi 10-14, Kópavogi. Meginstarfsemi samstæðunnar felst í sölu eldsneytis, vöru og þjónustu til fyrirtækja, matvöru og tengdra vara, lyfsölu, raftækjasölu og útleigu húsnæðis. Samstæðuársreikningurinn hefur að geyma ársreikning félagsins og dótturfélaga þess. Nánari upplýsingar um einstök félög samstæðunnar og starfsemi þeirra eru í skýringu 3.

2. Grundvöllur reikningsskilanna

2.1. Yfirlýsing um að alþjóðlegum reikningsskilastöðlum sé fylgt

Samstæðuársreikningur félagsins er gerður í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla (IFRS) eins og þeir hafa verið staðfestir af Evrópusambandinu og viðbótarkröfum í lögum um ársreikninga þar sem við á.

Stjórn Festi hf. samþykkti samstæðuársreikninginn 5. febrúar 2026.

2.2. Framsetning reikningsskilaaðferða og annarra skýringa

Upplýsingar um reikningsskilaaðferðir eru settar fram í sömu skýringum og viðkomandi liðir. Stjórnendur telja að sú framsetning gefi skýrari mynd og betra samhengi milli reikningsskilaaðferða og fjárhagsupplýsinga. Eftir því sem við á eru skýringar sem tengjast bæði rekstrarreikningi og efnahagsreikningi birtar samhliða, svo sem tekjur af vörusölu og viðskiptakröfur annars vegar og gjaldfærður tekjuskattur og frestaður tekjuskattur hins vegar.

Yfirlit um áhættustýringu félagsins er sýnt í sérstökum kafla (sjá skýringu 28). Eftir því sem við á eru tilvísanir milli skýringa um einstaka liði og skýringa um áhættustýringu er varða sömu liði. Í ársreikningnum er leitast við að lýsa reikningsskilaaðferðum með greinargóðum hætti og skýru orðalagi fremur en að endurtaka orðrétt tiltekna greinar alþjóðlegra reikningsskilastaðla. Eftirfarandi reikningsskilastaðlar skipta mestu máli fyrir samstæðuna:

Liður	Skýringar	Staðall
Starfsþættir	Skýring 4. <i>Starfsþáttayfirlit</i>	IFRS 8
Tekjur af sölu á vörum og þjónustu	Skýring 5. <i>Rekstrartekjur</i>	IFRS 15
Virðispróf	Skýring 12. <i>Viðskiptavild</i>	IAS 36
Ákvörðun gangvirðis fasteigna og fjárfestingarfasteigna	Skýringar 14 og 16. <i>Rekstrarfjármunir og fjárfestingarfasteignir</i>	IFRS 13
Leigusamningar	Skýringar 15 og 25. <i>Leigusamningar</i>	IFRS 16

2.3. Nýir IFRS reikningsskilastaðlar eða breytingar á þeim

Samstæðan hefur innleitt alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir eru samþykktir af Evrópusambandinu, breytingar á þeim og nýjar túlkanir sem gilda fyrir reikningsskilatímabil sem hófust 1. janúar 2025 eða síðar. Eftirfarandi endurbætur tóku gildi 1. janúar 2025:

Staðall	Lýsing
- IAS 21 Áhrif gengisbreytinga erlendra gjaldmiðla	Leiðbeiningar um mat á skiptanleika gjaldmiðla og skiptagengi

Það er mat stjórnenda að innleiðing ofangreindra endurbóta á stöðlum hafi ekki haft veruleg áhrif á samstæðuársreikninginn.

Samstæðan hefur ekki innleitt eftirfarandi nýja eða endurbætta staðla sem hafa verið gefnir út en ekki tekið gildi fyrir reikningsárið 2025:

Staðall	Gildistaka
- IFRS 18 Framsetning og skýringar í reikningsskilum	1. janúar 2027
- IFRS 19 Dótturfélög án almannaábyrgðar: Skýringar	1. janúar 2028

Skýringar, frh.:

2. Grundvöllur reikningsskilanna, frh.:

Það er mat stjórnenda að innleiðing á IFRS 18 muni hafa áhrif á framsetningu upplýsinga í reikningsskilunum án þess að hafa áhrif á reikningshaldslegt mat og afkomu samstæðunnar. Unnið er að undirbúningi innleiðingar staðalsins en endanleg áhrif liggja ekki fyrir. Evrópusambandið hefur ekki staðfest innleiðingu á IFRS 18 og IFRS 19 en búist er við staðfestingu á IFRS 18 á fyrsta ársfjórðungi 2026. Þá er það jafnframt mat stjórnenda að innleiðing annarra staðla og endurbóta á stöðlum sem ekki hafa tekið gildi muni engin eða óveruleg áhrif hafa á reikningsskilin.

2.4. Rekstrarhæfi

Stjórnendur hafa metið rekstrarhæfi samstæðunnar. Það er mat þeirra að áframhaldandi rekstur hennar sé tryggður og hún vel í stakk búin til að mæta skuldbindingum sínum í fyrirsjáanlegri framtíð. Ársreikningurinn er því settur fram miðað við áframhaldandi starfsemi.

2.5. Grundvöllur matsaðferða

Samstæðuársreikningurinn er gerður á grundvelli kostnaðarverðs, að því undanskildu að fjárfestingarfasteignir, verðbréfaeign og afleiðusamningar eru færð á gangvirði og fasteignir á endurmetnu kostnaðarverði.

2.6. Framsetningar- og starfrækslugjaldmiðill

Samstæðuársreikningurinn er gerður og birtur í íslenskum krónum (ISK) sem er starfrækslugjaldmiðill félagsins. Fjárhæðir eru birtar í þúsundum króna nema annað sé tekið fram. Skilgreiningar í rekstri eru eftirfarandi:

EBITDA

Hagnaður fyrir fjármunatekjur og fjármagnsgjöld án afskrifta og virðisrýmunar

EBIT

Hagnaður fyrir fjármunatekjur og fjármagnsgjöld

EBT

Hagnaður fyrir tekjuskatt

2.7. Mat og ákvarðanir

Gerð samstæðuársreikninga í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla krefst þess að stjórnendur taki ákvarðanir, meti og gefi sér forsendur sem hafa áhrif á beitingu reikningsskilaaðferða og birtar fjárhæðir eigna, skulda, tekna og gjalda. Endanlegar niðurstöður kunna að verða frábrugðnar þessu mati. Greint er frá ákvörðunum og óvissu í mati, eftir því sem við á, í skýringum um einstaka liði reikningsskilanna. Eftirfarandi tafla sýnir þá liði þar sem reynir hvað mest á mat og ákvarðanir stjórnenda:

Liður	Skýringar	
Mat á virðisrýmun viðskiptavildar og annarra óefnislegra eigna	12 og 13	Viðskiptavild og aðrar óefnislegar eignir
Mat á gangvirði endurmetinna rekstrarfjármuna, nýtingartíma þeirra og niðurlagsverði	14	Rekstrarfjármunir
Ákvörðun leigutíma og mat á núvirðingarvöxtum við útreikning leiguskulda	15	Leigusamningar
Mat á gangvirði fjárfestingarfasteigna	16	Fjárfestingarfasteignir
Mat á niðurfærslu viðskiptakrafna	29	Áhættustýring

Skýringar, frh.:

3. Samstæðufélög

Dótturfélög eru félög þar sem samstæðan fer með yfirráð. Yfirráð eru til staðar ef samstæðan ber áhættu og réttinn til að njóta breytilegs ávinnings vegna þátttöku sinnar í félaginu og getur með ákvörðunarvaldi haft áhrif á ávinninginn af fjárfestingunni. Reikningsskil dótturfélaga eru innifalin í samstæðureikningnum frá því að yfirráð nást og þar til þeim lýkur.

Stöður og viðskipti og allar óinnleystar tekjur og gjöld milli félaga innan samstæðu eru felld út við gerð samstæðureikningsskilanna.

Félög í samstæðunni

Samstæðuársreikningurinn innifelur eftirfarandi félög. Öll dótturfélög eru beint eða óbeint í eigu móðurfélagsins Festi.

Félag	Starfsemi
Festi hf.	Festi er eignarhaldsfélag sem sérhæfir sig í rekstri félaga sem eru leiðandi í smásölu og sölu á eldsneyti á Íslandi. Hlutverk Festi er að veita rekstrarfélögum stuðning við að uppfylla kröfur viðskiptavina þannig að þau geti áfram verið í farabroddi í þjónustu- og vöruframboði um land allt. Festi leggur rekstrarfélögum sínum til stoðþjónustu, meðal annars á sviði fjármála, reksturs og viðskiptaþróunar.
Bakinn vöruhótel ehf.	Bakinn vöruhótel sérhæfir sig í vöruhýsingu, pökkun, vörumerkingu, afgreiðslu og dreifingu á vörum fyrir viðskiptavinum sem kjósa að úthýsa vöruhúsastarfsemi sinni.
ELKO ehf.	ELKO sérhæfir sig í sölu á heimilistækjum og raftækjum. Félagið starfrækir 6 verslanir, á höfuðborgarsvæðinu, Akureyri og í Flugstöð Leifs Eiríkssonar undir eigin nafni auk þess sem félagið er með vefverslun með heimsendingum um allt Ísland.
Krónan ehf.	Krónan er verslunarfyrirtæki sem starfrækir 26 verslanir með dagvörur um allt Ísland undir eigin nafni. Þá þjónustar félagið viðskiptavinum sína með vefverslun og appi með heimsendingum úr verslunum víðs vegar um landið.
Icelandic Food Company ehf.	Icelandic Food Company sérhæfir sig í almennri framleiðslu dagvara sem seldar eru í verslunum Krónunnar og N1.
Vínportið ehf.	Vínportið sérhæfir sig í innflutningi og heildsölu á áfengi til ÁTVR og hótela og veitingahúsa.
Lyfja hf.	Lyfja sérhæfir sig í rekstri apóteka ásamt heildsölu og smásölu heilsutengdra vara. Félagið starfrækir 45 apótek og útibú ásamt vefverslun og appi með heimsendingum víðs vegar um landið.
Heilsa ehf.	Heilsa sérhæfir sig í innflutningi og heildsölu vara fyrir apótek, ásamt snyrti- heilsutengdum vörum, sem seldar eru í verslunum um allt land.
Mengi ehf.	Mengi leigir út atvinnuhúsnæði til félaga í verslunarrekstri.
N1 ehf.	N1 sérhæfir sig í heildsölu og smásölu eldsneytis og raforku, rekstri þjónustustöðva ásamt hjólbarða- og smurþjónustuverkstæðum undir eigin nafni um allt land. Á þjónustustöðvum félagsins er auk eldsneytissölu einnig veitingarekstur og sala ýmissa dagvara.
Yrkir eignir ehf.	Yrkir eignir sinnir fasteignarekstri samstæðunnar og leigir út atvinnuhúsnæði til félaga í verslunarrekstri bæði innan samstæðu sem utan. Þá rekur félagið öryggisdeild og framkvæmdadeild sem sinna verkefnum tengdum öryggismálum, viðhaldi fasteigna og þróun þeirra með arðsemi að markmiði.

Skýringar, frh.:

4. Starfspáttayfirlit

Rekstrarstarfspáttur er eining innan samstæðunnar sem með starfsemi sinni getur aflað tekna og stofnað til útgjalda, þar á meðal tekna og gjalda vegna viðskipta við aðra starfspætti samstæðunnar. Starfspættir eru ákvarðaðir af stjórnendum félagsins sem yfirfara reglulega starfspætti samstæðunnar til að ákvarða hvernig eignum hennar er skipt á starfspætti og til að meta frammistöðu þeirra.

Rekstrarafkoma starfspátta, eignir og skuldir þeirra samanstanda af liðum sem tengja má beint við hvern starfspátt og þá liði sem hægt er að skipta milli starfspátta á rökrænan hátt. Fjárfestingar starfspátta eru heildarkostnaður við kaup rekstrarfjármuna og ófinslegra eigna. Verð á vöru og þjónustu sem seld er milli starfspátta er ákveðið eins og um óskylda aðila sé að ræða.

Rekstrarfélög N1, Krónunnar, ELKO, Lyfju og Yrkis eigna í samstæðunni eru sérstakir starfspættir og önnur félög samstæðunnar mynda saman sjötta starfspáttinn. Sá starfspáttur innifelur starfsemi Festi móðurfélags og Bakkans vöruhótel (sjá nánar í skýringu 3). Rekstur Lyfju kom inn í samstæðu Festi frá júlí 2024.

	ELKO	Krónan	Lyfja	N1	Yrkir eignir	Önnur félög	Starfspættir samtals
Árið 2025							
Tekjur utan samstæðu	20.890.678	78.601.881	19.571.716	55.725.388	589.139	348.087	175.726.889
Tekjur innan samstæðu	16.431	1.892.893	404.345	504.851	3.942.805	5.759.640	12.520.965
Heildartekjur starfspátta	20.907.109	80.494.774	19.976.061	56.230.239	4.531.944	6.107.727	188.247.854
Rekstrarafkoma f. afskrift & matsbr. (EBITDA)	1.986.729	6.392.573	1.632.609	6.364.867	3.567.556	1.816.654	21.760.988
Afskriftir starfspátta	(714.272)	(2.469.310)	(1.122.633)	(3.137.692)	(2.129.601)	(921.506)	(10.495.014)
Matsbreyting fjárfestingarfasteigna					158.671		158.671
Rekstrarafkoma starfspátta (EBIT)	1.272.457	3.923.263	509.976	3.227.175	1.596.626	895.148	11.424.645
Hrein fjármagnsgjöld	(167.664)	(276.295)	(129.343)	(589.186)	(1.551.828)	(1.616.213)	(4.330.529)
Áhrif hlutdeildarféлага						574.611	574.611
Tekjuskattur	(223.368)	(713.165)	(82.987)	(516.591)	(4.479)	144.045	(1.396.545)
Hagnaður (tap) ársins	881.425	2.933.803	297.646	2.121.398	40.319	(2.409)	6.272.182
31. desember 2025							
Eignir starfspátta	7.672.627	26.232.246	11.027.453	26.659.285	32.022.819	86.867.693	190.482.123
Fjárfestingar starfspátta	343.833	1.588.205	406.101	1.462.155	1.178.531	1.091.777	6.070.602
Skuldir starfspátta	5.189.518	19.298.307	4.983.867	14.862.371	23.751.982	37.869.225	105.955.270
	ELKO	Krónan	Lyfja	N1	Yrkir eignir	Önnur félög	Starfspættir samtals
Árið 2024							
Tekjur utan samstæðu	19.472.721	70.903.237	9.224.093	55.968.972	597.897	540.272	156.707.192
Tekjur innan samstæðu	17.576	1.662.458	128.384	455.410	3.697.069	5.481.683	11.442.580
Heildartekjur starfspátta	19.490.297	72.565.695	9.352.477	56.424.382	4.294.966	6.021.955	168.149.772
Rekstrarafkoma f. afskrift & matsbr. (EBITDA)	1.685.836	5.672.021	842.324	5.060.136	3.421.603	1.307.884	17.989.804
Afskriftir starfspátta	(627.327)	(2.432.726)	(538.125)	(2.868.155)	(1.979.719)	(861.807)	(9.307.859)
Matsbreyting fjárfestingarfasteigna					302.291	0	302.291
Rekstrarafkoma starfspátta (EBIT)	1.058.509	3.239.295	304.199	2.191.981	1.744.175	446.077	8.984.236
Hrein fjármagnsgjöld	(111.652)	(239.704)	(111.302)	(725.579)	(1.710.502)	(1.743.801)	(4.642.540)
Áhrif hlutdeildarféлага						608.187	608.187
Tekjuskattur	(193.950)	(626.024)	(44.461)	(305.500)	(4.172)	113.145	(1.060.962)
Hagnaður (tap) ársins	752.907	2.373.567	148.436	1.160.902	29.501	(576.392)	3.888.921
31. desember 2024							
Eignir starfspátta	6.649.904	24.175.485	11.694.275	26.443.447	31.746.790	81.453.065	182.162.966
Fjárfestingar starfspátta	697.207	1.337.062	136.650	1.518.356	356.584	631.226	4.677.085
Skuldir starfspátta	4.499.437	18.025.141	6.091.934	15.844.398	24.051.208	36.044.345	104.556.463

Skýringar, frh.:

4. Starfspáttayfirlit, frh.:

Afstemming starfspátta við tekjur, hagnað og tap og aðra mikilvæga liði rekstrarreiknings

Árið 2025	Starfspættir samtals	Jöfnunar- færslur	Samkvæmt ársreikningi
Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir og matsbreytingar (EBITDA)	21.760.988 (	5.759.640)	16.001.348
Afskriftir rekstrarfjármuna, leigueigna og óefnislegra eigna	(10.495.014)	4.445.908 (	6.049.106)
Matsbreytingar fjárfestingarfasteigna	158.671		158.671
Rekstrarhagnaður (EBIT)	11.424.645 (	1.313.732)	10.110.913
Hrein fjármagnsgjöld	(4.330.529)	1.247.980 (	3.082.549)
Áhrif hlutdeildarféлага	574.611		574.611
Tekjuskattur	(1.396.545)	13.150 (	1.383.395)
Hagnaður ársins	6.272.182 (	52.602)	6.219.580

31. desember 2025

Eignir starfspátta	190.482.123 (	74.721.032)	115.761.091
Fjárfestingar starfspátta	6.070.602	0	6.070.602
Skuldir starfspátta	105.955.270 (	37.878.022)	68.077.248

Árið 2024

Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir og matsbreytingar (EBITDA)	17.989.804 (	5.479.243)	12.510.561
Afskriftir rekstrarfjármuna, leigueigna og óefnislegra eigna	(9.307.859)	4.218.052 (	5.089.807)
Matsbreytingar fjárfestingarfasteigna	302.291		302.291
Rekstrarhagnaður (EBIT)	8.984.236 (	1.261.191)	7.723.045
Hrein fjármagnsgjöld	(4.642.540)	1.422.834 (	3.219.706)
Áhrif hlutdeildarféлага	608.187		608.187
Tekjuskattur	(1.060.962) (	32.329) (	1.093.291)
Hagnaður ársins	3.888.921	129.314	4.018.235

31. desember 2024

Eignir starfspátta	182.162.966 (	67.328.326)	114.834.640
Fjárfestingar starfspátta	4.677.085 (	35.192)	4.641.893
Skuldir starfspátta	104.556.463 (	33.215.020)	71.341.443

Skýringar, frh.:

5. Rekstrartekjur

Vöru- og þjónustusala

Vöru- og þjónustusala er færð miðað við þá grundvallarreglu að tekjur eru færðar þegar yfirráð yfir vöru eða þjónustu flyst til viðskiptavinar.

Leigutekjur fasteigna

Fasteignir til útleigu utan samstæðunnar eru færðar sem fjárfestingarfasteignir. Fjárfestingarfasteignir eru fasteignir þar sem tilgangur eignarhaldsins er að afla leigutekna og til verðmætaaukningar. Fjárfestingarfasteignir eru færðar á gangvirði. Matsbreytingar fjárfestingarfasteigna eru sérgreindar í rekstrarreikningi og því aðskildar frá leigutekjum af sömu eignum. Nánari upplýsingar um fjárfestingarfasteignir er að finna í skýringu nr. 16.

Aðrar rekstrartekjur

Leigutekjur, vöruhúsþjónusta, umboðslaunatekjur, hagnaður af sölu rekstrarfjármuna, markaðsstyrkir og aðrar tekjur eru færðar meðal annarra rekstrartekna.

Rekstrartekjur sundurliðast þannig:	2025	2024
Vöru- og þjónustusala:		
Dagvörur	87.548.115	78.357.014
Eldsneyti og raforka	39.278.480	39.865.987
Raftæki	20.656.936	19.245.570
Lyfseðilsskyld lyf og lausasöluluf.....	14.622.169	6.840.653
Önnur vöru- og þjónustusala	11.307.834	10.153.422
Vöru- og þjónustusala samtals	173.413.534	154.462.646
Aðrar rekstrartekjur:		
Leigutekjur fasteigna	830.423	769.508
Vöruhúsþjónusta	312.390	421.487
Umboðslaunatekjur	548.114	496.974
Söluhagnaður rekstrarfjármuna	23.412	99.836
Aðrar rekstrartekjur	599.016	456.741
Aðrar rekstrartekjur samtals	2.313.355	2.244.546
Rekstrartekjur samtals	175.726.889	156.707.192

6. Kostnaðarverð seldra vara og framlegð af vöru- og þjónustusölu

Kostnaðarverð seldra vara felur í sér innkaupsverð ásamt flutningsgjöldum, vörugjöldum, tollum og dreifingakostnaði. Lækkun á kostnaðarverði birgða niður í hreint söluvirði er gjaldfært meðal kostnaðarverðs seldra vara.

Framlegð af vöru- og þjónustusölu sundurliðast þannig:	2025	2024
Dagvörur	20.696.533	18.189.845
Eldsneyti og raforka	9.061.019	7.760.328
Raftæki	5.501.539	4.865.636
Lyfseðilsskyld lyf og lausasöluluf.....	3.819.857	1.887.270
Önnur vöru- og þjónustusala	4.612.717	4.018.748
Framlegð af vöru- og þjónustusölu samtals	43.691.665	36.721.827

Skýringar, frh.:

7. Laun og annar starfsmannakostnaður

Laun og starfsmannakostnaður sundurliðast þannig:	2025	2024
Laun	16.723.746	14.239.139
Lífeyrisiðgjöld	2.169.421	1.839.417
Kostnaður vegna kaupréttarsamninga	114.114	92.706
Önnur launatengd gjöld	1.604.924	1.323.273
Annar starfsmannakostnaður	1.063.326	890.595
Laun og annar starfsmannakostnaður samtals	21.675.531	18.385.130
Starfsmannafjöldi að meðaltali	2.846	2.769
Stöðugildi að meðaltali umreiknuð í heilsársstörf	1.686	1.533
Kynjahlutfall starfsmanna (karlar/konur)	56/44	60/40

Framlög í iðgjaldatengda lífeyrissjóði

Félagið greiðir iðgjöld vegna starfsmanna sinna til sjálfstæðra iðgjaldatengdra lífeyrissjóða. Félagið ber enga ábyrgð á skuldbindingum sjóðanna. Iðgjöldin eru gjaldfærð í rekstrarreikningi meðal launa og launatengdra gjalda eftir því sem þau falla til.

Upplýsingar um laun og hlunnindi stjórnar og stjórnenda er að finna í skýringu 30, um tengda aðila.

8. Annar rekstrarkostnaður

Annar rekstrarkostnaður greinist þannig:	2025	2024
Rekstrarkostnaður fasteigna	2.447.660	2.218.162
Viðhaldskostnaður	1.270.819	1.071.812
Sölu- og markaðskostnaður	2.039.139	1.824.466
Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður, þ.m.t. þóknanir til endurskoðenda	612.848	528.591
Samskiptakostnaður	1.376.570	1.173.352
Vátrygginga- og tjónakostnaður	151.828	155.307
Stjórnvaldssekt	0	750.000
Annar kostnaður	429.277	348.992
Annar rekstrarkostnaður samtals	8.328.141	8.070.682

9. Þóknanir til endurskoðenda samstæðunnar

Þóknanir til endurskoðenda greinast þannig:	Endurskoðendur samstæðu		Aðrir endurskoðendur	
	2025	2024	2025	2024
Endurskoðun ársreikninga	64.500	56.375	9.230	6.383
Önnur þjónusta	20.025	14.968	0	1.524
Þóknanir til endurskoðenda samtals	84.525	71.343	9.230	7.907

Skýringar, frh.:

10. Afskriftir

Afskriftir greinast þannig:	2025	2024
Afskriftir óefnislegra eigna, sbr. skýringu 13	1.305.703	1.058.412
Afskriftir rekstrarfjármuna, sbr. skýringu 14	3.162.546	2.732.749
Afskriftir leigueigna, sbr. skýringu 15	1.580.857	1.298.646
Afskriftir samtals	6.049.106	5.089.807

11. Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld

Fjármunatekjur greinast þannig:	2025	2024
Vaxtatekjur af handbæru fé	342.996	310.371
Vaxtatekjur af kröfum	114.255	105.281
Söluhagnaður af eignarhlutum í félögum, sjá skýringu 17	125.388	65.342
Arðstekjur	2.000	2.000
Fjármunatekjur samtals	584.639	482.994

Fjármagnsgjöld greinast þannig:

Vaxtagjöld og verðbætur af vaxtaberandi skuldum	2.828.049	3.063.821
Vaxtagjöld af leiguskuldum	656.329	578.882
Önnur vaxtagjöld	90.433	125.734
Fjármagnsgjöld samtals	3.574.811	3.768.437

Gengismunur og eignir og skuldir í erlendri mynt

Gengismunur er vegna viðskipta í erlendum gjaldmiðlum, fyrst og fremst bandaríkjadólar. Viðskipti í erlendum gjaldmiðlum eru færð á gengi viðskiptadags en peningalegar eignir og skuldir í erlendum gjaldmiðlum eru færð á árslokagengi. Meðal gengi krónunnar gagnvart bandaríkjadólar var 128,4 á árinu 2025 (2024: 137,9) en árslokagengi 125,2 (2024: 138,2).

12. Viðskiptavild

Viðskiptavild í samstæðuársreikningnum er vegna kaupa félagsins á Hlekk og dótturfélögum þess á árinu 2018, vegna kaupa á Íslenski Orkumiðlun á árinu 2020, vegna kaupa á verslun Krónunnar á Hallveigarstíg í Reykjavík á árinu 2020, vegna kaupa á Icelandic Food Company á árinu 2023 og vegna kaupa á Lyfju og dótturfélögum þess um mitt ár 2024.

Við kaupverðsútteilingarnar voru skilgreindar fjórar sjóðskapandi einingar og var viðskiptavild úthlutað á matvöruverslanir, raftækjaverslanir, lyfjaverslanir og raforkusölu. Engar breytingar urðu á úthlutun yfirverðs og viðskiptavildar á árinu 2025 vegna yfirtöku á Lyfju hf. á árinu 2024.

Reikningsskilaaðferð

Viðskiptavild er ekki afskrifuð heldur virðisprófuð að minnsta kosti árlega, en oftast ef vísbendingar koma fram um virðisrýrnun. Við virðispróf viðskiptavildar er henni deilt út á þær sjóðskapandi einingar sem hún tengist.

Virðispróf í árslok 2025

Í árslok 2025 var gert virðispróf á viðskiptavild. Niðurstaða virðisprófsins gaf ekki til kynna að virðisrýrnun hafi átt sér stað. Virðisrýrnun myndi heldur ekki eiga sér stað þó raunæfar breytingar á helstu forsendum í matinu væru gerðar.

Við virðispróf er lagt mat á endurheimtanlegt virði og byggði matið á nýtingarvirði sjóðskapandi eininga. Nýtingarvirði er reiknað með því að núvirða áætlað framtíðarsjóðstreymi sjóðskapandi eininga.

Skýringar, frh.:

12. Viðskiptavild, frh.:

Eftirfarandi tafla sýnir lykilorðsendur við mat á nýtingarvirði. Áætlaður EBITDA-vöxtur er meðalvöxtur næstu fimm ára.

Árslok 2025	EBITDA- vöxtur	Framtíðar- vöxtur	Afvöxtunar- þáttur	Bókfært verð í árslok
Dagvöruverslanir	8,6%	3,5%	10,8%	11.642.359
Lyfjaverslanir	6,3%	3,5%	12,1%	3.524.765
Raftækjaverslanir	6,2%	3,5%	11,9%	2.772.179
Raforkusala	0,6%	3,5%	11,4%	427.801
Viðskiptavild samtals				18.367.104
Árslok 2024				
Dagvöruverslanir	6,1%	3,5%	10,3%	11.642.359
Lyfjaverslanir	14,3%	3,5%	12,5%	3.524.765
Raftækjaverslanir	6,7%	3,5%	11,1%	2.772.179
Raforkusala	4,4%	3,5%	11,9%	427.801
Viðskiptavild samtals				18.367.104

13. Aðrar óefnislegar eignir

Aðrar óefnislegar eignir samanstanda af vörumerkjum Krónunnar, Elko, Lyfju, Heilsu, viðskiptasamningum og hugbúnaði.

Reikningsskilaaðferð

Kostnaður við kaup og yfirtöku vörumerkja er eignfærður og afskrifaður línulega á 10 - 20 árum. Áætlaður líftími viðskiptasamninga er 8 ár og eru þeir afskrifaðir línulega. Eignfærð hugbúnaðarleyfi eru færð á kostnaðarverði að frádregnum uppsöfnuðum afskriftum. Hugbúnaður er afskrifaður línulega á 3-5 árum.

Skýringar, frh.:

13. Aðrar óefnislegar eignir, frh.:

Aðrar óefnislegar eignir greinast þannig:

	Vörumerki	Viðskipta- samningar	Hugbúnaður	Samtals
Heildarverð				
Heildarverð 1.1.2024	3.426.790	132.541	2.601.025	6.160.356
Viðbætur á árinu	0	0	835.376	835.376
Yfirtekið vegna kaupa á dótturfélagi	2.931.000	718.000	511.217	4.160.217
Selt og niðurlagt	(35.000)	(5.780)	(391.778)	(432.558)
Heildarverð 31.12.2024	6.322.790	844.761	3.555.840	10.723.391
Viðbætur á árinu	2.100	0	841.066	843.166
Selt og niðurlagt	(52.917)	(11.799)	(483.362)	(548.078)
Heildarverð 31.12.2025	6.271.973	832.962	3.913.544	11.018.479
Afskriftir				
Afskrifað alls 1.1.2024	455.925	29.684	1.414.666	1.900.275
Afskriftir ársins	325.321	56.476	676.615	1.058.412
Selt og niðurlagt	(35.000)	(3.083)	(393.824)	(431.907)
Afskrifað alls 31.12.2024	746.246	83.077	1.697.457	2.526.780
Afskriftir ársins	376.134	96.350	833.219	1.305.703
Selt og niðurlagt	(52.917)	(11.799)	(408.308)	(473.024)
Afskrifað alls 31.12.2025	1.069.463	167.628	2.122.368	3.359.459
Bókfært verð				
Bókfært verð 1.1.2024	2.970.865	102.857	1.186.359	4.260.081
Bókfært verð 31.12.2024	5.576.544	761.684	1.858.384	8.196.611
Bókfært verð 31.12.2025	5.202.510	665.334	1.791.176	7.659.020
Afskriftahlutföll	5-10%	14%	20-33%	

14. Rekstrarfjármunir

Rekstrarfjármunir samstæðunnar samanstanda af fasteignum, bifreiðum, áhöldum og tækjum, innréttingum, skiltum og geymum.

Reikningsskilaaðferð

Fasteignir samstæðunnar til eigin nota, þ.e. þær fasteignir sem ekki eru flokkaðar sem fjárfestingarfasteignir, eru færðar á endurmetnu kostnaðarverði en aðrir rekstrarfjármunir á kostnaðarverði, að frádrögnum uppsöfnuðum afskriftum og virðisrýrnun ef við á.

Þegar rekstrarfjármunir eru samsettir úr einingum með mislangan nýtingartíma eru einingarnar aðgreindar og afskrifaðar miðað við nýtingartíma hverrar og einnar.

Hagnaður af sölu rekstrarfjármuna, sem er mismunur á söluandvirði þeirra og bókfærðu verði er færður í rekstrarreikning meðal annarra rekstrartekna en tap af sölu meðal annars rekstrarkostnaðar.

Kostnaður við að endurnýja einstaka hluta rekstrarfjármuna er eignfærður þegar líklegt er talið að ávinningur sem felst í eigninni muni renna til félagsins og hægt er að meta kostnaðinn á áreiðanlegan hátt. Bókfært verð hlutarins sem er endurnýjaður er gjaldfærður. Allur annar kostnaður er gjaldfærður í rekstrarreikningi þegar til hans er stofnað.

Skýringar, frh.:

14. Rekstrarfjármunir, frh.:

Afskriftir

Afskriftir eru reiknaðar af afskrifanlegri fjárhæð, sem er kostnaðarverð eða endurmetið virði að frádregnu áætluðu niðurlagsverði. Afskriftir eru reiknaðar línulega miðað við áætlaðan nýtingartíma einstakra hluta rekstrarfjármuna. Áætlaður nýtingartími greinist þannig:

Fasteignir	50 ár
Aðrir rekstrarfjármunir	3 – 20 ár

Afskriftaaðferðir, nýtingartími og niðurlagsverð eru endurmetin á uppgjörsdegi og breytt ef við á.

Endurmat fasteigna

Endurmetnar eignir eru færðar á gangvirði á endurmatsdegi. Gangvirðismat er framkvæmt með reglubundnum hætti svo að bókfært verð sé ekki verulega frábrugðið gangvirði. Hækkun bókfærðs verðs vegna endurmats er fært í aðra heildarafkomu að frádregnum tekjuskattsáhrifum. Endurmatsreikningur meðal eigin fjár er leystur upp með færslu á óráðstafað eigið fé til jafns við árlega afskrift endurmats í rekstrarreikningi. Endurmatslækkun er færð í rekstrarreikning nema að því marki sem um er að ræða viðsnúning á áður færðri endurmatshækkun sem færa skal í aðra heildarafkomu.

Matsaðferðir við endurmat fasteigna

Félagið færir fasteignir á endurmetnu kostnaðarverði. Endurmat til gangvirðis fór síðast fram 31. desember 2024. Samkvæmt endurmatsaðferð skal á uppgjörsdegi kannað hvort vísbendingar séu um að verulegur munur sé á gangvirði og bókfærðu verði.

Stjórn félagsins hefur mótað sér stefnu um endurmat rekstrarfjármuna til að uppfylla kröfur fyrir beitingu endurmatsaðferðar um að bókfært verð á hverjum tíma sé ekki verulega frábrugðið gangvirði. Samkvæmt verklagsreglunni skal gangvirðismat framkvæmt ef vísbendingar eru um að munur á bókfærðu verði endurmetinna fasteigna og gangvirði sé 10% eða meiri. Þó skal gangvirðismat ekki unnið sjaldnar en á fimm ára fresti. Í hvert sinn sem gangvirðismat er unnið skulu rekstrarfjármunir færðir til gangvirðis óháð því hvort niðurstaða matsins er að munur gangvirðis og bókfærðs verðs sé undir eða yfir fyrrnefndu 10% viðmiði. Við þá könnun er horft til ýmissa þátta en þó einkum eftirfarandi:

- Afskrifta endurmetinna rekstrarfjármuna frá því þeir voru síðast endurmetnir.
- Söluverðs áþekkra eigna og þeirra sem samstæðan endurmetur ef upplýsingar um slík viðskipti eru tiltækar.
- Verðbólgu.
- Breytinga á fasteignamati eftir því sem þær má heimfæra á eignir áþekkar þeim sem samstæðan endurmetur.
- Þeirra þátta sem endurmat byggir á, svo sem vöxt (eða samdrátt) vörusölu og breytinga á afvöxtunarlutfalli vegna breytinga á grunnvöxtum og / eða áhættuálagi.

Gangvirðismat í árslok 2025 var undir 10% viðmiðum um mismun gangvirðis og bókfærðs verðs fasteigna og var ekkert endurmat fært á fasteignir félagsins í árslok 2025.

Skýringar, frh.:

14. Rekstrarfjármunir, frh.:

Ákvörðun gangvirðis fasteigna

Gangvirðismat félagsins á fasteignum var unnið með aðstoð óháðra sérfræðinga. Við matið er stuðst við núvirt framtíðar sjóðsflæði einstakra eigna. Sjóðstreymislíkanið byggir á frjálsu sjóðstreymi sem núvirt er með veginni ávöxtunarkröfu hvernar eignar (WACC). Sjóðsflæðisáætlun í líkaninu er til 50 ára. Ávöxtunarkrafa eigin fjár er metin út frá CAPM (Capital Asset Pricing Model) líkaninu þar sem byggt er á áhættulausum verðtryggðum vöxtum að viðbættu álagi til að mæta þeirri áhættu sem fylgir undirliggjandi rekstri. Vextir á lánsfjármagni eru metnir með hliðsjón af almennum vaxtakjörum sem bjóðast á markaði. Gert er ráð fyrir skuldsetningarhlutfallinu 65% til framtíðar og er væntur veginn fjármagnskostnaður (WACC) sem notaður er á bilinu 6,3% - 7,8% (vegið meðaltal 6,5%). Niðurstaða gangvirðismatsins var undir 10% af bókfærðu verði fasteigna og var ekkert endurmat fært í árslok 2025.

Næmigreining gangvirðismats í árslok 2025:

	Hækkun	Lækkun
Hækkun / (lækkun) EBITDA af rekstri fasteigna um 5%	460.245 (	460.245)
(Hækkun) / lækkun á ávöxtunarkröfu eiginfjár og vaxta um 1,0%-stig	(976.773)	1.224.020

Rekstrarfjármunir greinast þannig:

	Fasteignir og lóðir	Aðrir rekstrar- fjármunir	Samtals
Kostnaðarverð eða matsvirði			
Kostnaðarverð eða matsvirði 1.1.2024	31.651.968	14.822.135	46.474.103
Endurmat á árinu	3.046.691	0	3.046.691
Viðbætur á árinu	442.609	3.300.764	3.743.373
Yfirtekið vegna kaupa á dótturfélagi	780.232	741.426	1.521.658
Selt og niðurlagt á árinu	(419.501)	(526.257)	(945.758)
Kostnaðarverð eða matsvirði 31.12.2024	35.501.999	18.338.068	53.840.067
Viðbætur á árinu	1.373.467	3.680.701	5.054.168
Endurflokkað úr fjárfestingarfasteignum, leigt innan samstæðu	612.898	0	612.898
Selt og niðurlagt á árinu	(41.097)	(1.392.648)	(1.433.745)
Kostnaðarverð eða matsvirði 31.12.2025	37.447.267	20.626.121	58.073.388
Afskriftir			
Afskrifað alls 1.1.2024	5.188.566	5.506.799	10.695.365
Afskriftir ársins	663.044	2.069.705	2.732.749
Selt og niðurlagt á árinu	(109.091)	(696.452)	(805.543)
Afskrifað alls 31.12.2024	5.742.519	6.880.052	12.622.571
Afskriftir ársins	766.515	2.396.031	3.162.546
Selt og niðurlagt á árinu	(41.097)	(1.325.372)	(1.366.469)
Afskrifað alls 31.12.2025	6.467.937	7.950.711	14.418.648

Skýringar, frh.:

14. Rekstrarfjármunir, frh.:

	Fasteignir og lóðir	Aðrir rekstrar- fjármunir	Samtals
Bókfært verð			
Bókfært verð 1.1.2024	26.463.402	9.315.336	35.778.738
Bókfært verð 31.12.2024	29.759.480	11.458.016	41.217.494
Bókfært verð 31.12.2025	30.979.330	12.675.410	43.654.738
Bókfært verð án endurmats			
Bókfært verð 1.1.2024	20.908.895	9.315.336	30.224.231
Bókfært verð 31.12.2024	21.351.725	11.458.016	32.809.741
Bókfært verð 31.12.2025	22.785.226	12.675.410	35.460.636
Afskriftahlutföll	0 - 2%	5 - 33%	

Fasteignir félagsins eru veðsettar skuldum sem voru að eftirstöðvum 26.155 millj. kr. í árslok 2025. Þá hvílir virðisaukaskattskvöð að fjárhæð 3.347 millj. kr. á fasteignum samstæðunnar. Kvöð þessi er ekki færð til skuldar í efnahagsreikningi þar sem ekki kemur til greiðslu hennar nema fasteignir yrðu nýttar í starfsemi sem er undanþegin virðisaukaskatti eða ef þær eru seldar án yfirtöku kvaða af hálfu kaupanda.

Vátryggingaverð og fasteignamat rekstrarfjármuna í árslok:	2025	2024
Fasteignamat fasteigna	27.674.200	26.054.070
Brunabótamat fasteigna	40.627.345	38.009.550
Vátryggingaverðmæti áhalda, tækja, innréttinga og bifreiða	18.627.604	12.859.958

15. Leigusamningar

A. Samstæða sem leigutaki

Samstæðan leigir til sín húsnæði, lóðir, áhöld og tæki fyrir starfsemi sína og ná samningar félagsins allt til ársins 2077. Samningarnir eru við ýmsa aðila og eru verðtryggðir eða óverðtryggðir.

Reikningsskilaaðferðir

Á skuldbindingardegi samnings leggur samstæðan mat á það hvort samningur eða hluti hans feli í sér leigusamning. Samningur er leigusamningur að hluta eða í heild ef hann felur í sér rétt til yfirráða tiltekinnar eignar á tilteknu tímabili í skiptum fyrir endurgjald. Við mat á því hvort leigusamningur felur í sér yfirráð tiltekinnar eignar notar samstæðan skilgreiningu leigusamnings í IFRS 16.

Samstæðan færir í efnahagsreikning leigueign og leiguskuld á upphafsdegi leigusamnings. Á þeim degi eða við breytingu á samningi sem felur í sér leiguhluta úthlutar samstæðan endurgjaldinu á sérhvern leiguhluta á grundvelli sjálfstæðs verðs hvers hlutar fyrir sig. Samstæðan hefur þó valið að færa ekki leigueignir og leiguskuldir vegna leigusamninga þar sem leigutími er 12 mánuðir eða styttri og vegna leigusamninga þar sem verðmæti undirliggjandi eigna er lítið. Leigugreiðslur vegna þessara samninga eru færðar til gjalda í rekstrarreikning línulega á leigutíma og eru hluti annars rekstrarkostnaðar.

Samstæða ákvarðar leigutímamann útfrá óuppsegjanlegu leigutímabili leigusamnings að viðbættum tímabilum sem falla undir framlengingarheimildir ef samstæða er nokkuð viss um að nýta þær. Ef uppsagnarheimildir eru á samningum sem samstæðan er viss um að nýta þá er tekið tillit til þess.

Skýringar, frh.:

15. Leigusamningar, frh.:

Leigueignir eru upphaflega færðar á kostnaðarverði, sem er upphafleg fjárhæð leiguskulda að viðbættum leigugreiðslum sem samstæðan innir af hendi á upphafsdegi samninga eða fyrir þann dag, beinum upphafskostnaði og áætlaðs kostnaðar samstæðunnar við að taka niður eða fjarlægja undirliggjandi eignir eða til þess að færa ástand þeirra eða svæðis þar sem þær eru staðsettar í samt horf að loknum leigusamningi, og að fráðregnum móttæknum leiguhvötum.

Eftir upphaflega færslu eru leigueignir metnar í samræmi við kostnaðarverðslíkan. Þær eru afskrifaðar línulega frá upphafsdegi samninga til loka leigutíma, nema þegar eignarhald flyst yfir til samstæðunnar í lok leigutímans eða ef kostnaðarverð leigueigna endurspeglar að samstæðan muni nýta sér kauprétt á undirliggjandi eign. Í þeim tilfellum eru leigueignir afskrifaðar á nýtingartíma undirliggjandi eigna, sem er ákvarðaður með sömu aðferð og notuð er fyrir rekstrafjármuni samstæðunnar. Bókfært verð leigueigna er lækkað vegna virðisrýrnunar, þegar það á við, og breytt vegna tiltekinna breytinga á bókfærðu verði leiguskulda.

Leiguskuldir eru upphaflega færðar miðað við núvirði leigugreiðslna sem eru ógreiddar á upphafsdegi leigusamninga, þar sem leigugreiðslur eru núvirtar með því að nota innbyggða vexti í leigunni, ef unnt er að ákvarða þá vexti með áreiðanlegum hætti, en annars notar samstæðan vexti á nýju lánsfé.

Leigugreiðslur sem eru innfaldar í mati á leiguskuldum geta verið fastar eða breytilegar, sem taka þá mið af vísitölum eða vöxtum.

Breytilegar leigugreiðslur sem taka mið af veltu eða notkun á undirliggjandi eignum eru ekki innfaldar í mati á leiguskuldum nema að því marki sem þær eru áfallnar og ógreiddar á reikningsskiladegi. Breytilegar leigugreiðslur sem taka mið af veltu eða notkun á undirliggjandi eignum eru færðar til gjalda í rekstrarreikning eftir því sem þær falla til undir liðnum öðrum rekstrarkostnaði.

Eftir upphaflega færslu er bókfært verð leiguskulda hækkað vegna vaxtagjalda og lækkað vegna greiddra leigugreiðslna. Bókfært verð er jafnframt endurmetið þegar breyting verður á framtíðarleigugreiðslum vegna breytinga á vísitölum eða vöxtum, á mati á þeirri fjárhæð sem vænst er að samstæðan þurfi að greiða vegna hrakvirðistrygginga, eða þegar við á, breytinga á mati á því hvort nokkuð víst er að kaupheimildir eða framlengingarheimildir verða nýttar eða að uppsagnarheimildir verða ekki nýttar. Þegar bókfært verð leiguskulda er endurmetið með þessum hætti er samsvarandi leiðrétting gerð á bókfærðu verði leigueigna, eða leiðrétting færð í rekstrarreikning ef bókfært verð leigueigna er komið niður í núll.

Leigueignir eru sérgreindar í efnahagsreikningi meðal fastafjármuna. Leiguskuldir eru sérgreindar í efnahagsreikningi og skipt í langtíma- og skammtímahluta. Afskriftir af leigueignum eru í rekstrarreikningi undir afskriftum sbr. skýr. 10. Vaxtagjöld af leiguskuldum eru í rekstrarreikningi undir fjármagnsgjöldum sbr. skýr. 11.

Leigueignir

Leigueignir greinast þannig:

	Húsnæði	Lóðir	Annað	Samtals
Bókfært verð 1.1.2024	6.551.224	1.095.036	450.358	8.096.618
Nýir leigusamningar	666.500	7.536	123.289	797.325
Yfirtekið vegna kaupa á dótturfélagi	2.117.416	0	0	2.117.416
Breytingar á leigusamningum og áhrif verðtryggingar ...	818.104	46.867	(42.670)	822.301
Afskriftir ársins	(1.129.342)	(28.794)	(140.510)	(1.298.646)
Bókfært verð 31.12.2024	9.023.902	1.120.645	390.467	10.535.014
Nýir leigusamningar	1.096.556	0	81.079	1.177.635
Breytingar á leigusamningum og áhrif verðtryggingar ...	283.488	103.625	(9.152)	377.961
Afskriftir ársins	(1.394.817)	(31.582)	(154.458)	(1.580.857)
Bókfært verð 31.12.2025	9.009.129	1.192.688	307.936	10.509.753

Skýringar, frh.:

15. Leigusamningar, frh.:

B. Samstæða sem leigusali

Samstæðan leigir frá sér húsnæði til fjölda aðila. Húsaleigutekjurnar eru innifaldar í öðrum tekjum. Samningsbundinn leiga greinist þannig á næstu ár:

Leigutekjur greinast þannig:	2025	2024
Árið 2025.....	-	668.672
Árið 2026.....	654.226	422.235
Árið 2027.....	414.007	404.994
Árið 2028.....	401.049	389.460
Árið 2029.....	390.331	379.111
Árið 2030.....	390.331	379.111
Til innheimtu síðar.....	392.745	290.121
Leigutekjur samtals.....	2.642.689	2.933.704

16. Fjárfestingarfasteignir

Fasteignir sem ætlaðar eru til útleigu til þriðja aðila og verðmætaaukningar eru færðar sem fjárfestingarfasteignir.

Reikningsskilaaðferðir

Fjárfestingarfasteignir félagsins eru bókfærðar á gangvirði á reikningsskiladegi. Matsbreyting fjárfestingarfasteigna er færð í rekstrarreikning á því tímabili sem matsbreytingin á sér stað. Fjárfestingarfasteignir eru ekki afskrifaðar. Gangvirðisbreytingar eru sérgreindar í rekstrarreikningi en leigutekjur færðar sem aðrar rekstrartekjur.

Ákvörðun gangvirðis fjárfestingarfasteigna

Gangvirðismót félagsins árin 2025 og 2024 voru unnin með aðstoð óháðra sérfræðinga. Við mat á fjárfestingarfasteignum er stuðst við núvirt framtíðar sjóðsflæði einstakra eigna. Sjóðstreymislíkanið byggir á frjálsum sjóðstreymi til samstæðunnar sem núvirt er með veginni ávöxtunarkröfu hverrar eignar (WACC). Sjóðsflæðisáætlun í líkaninu er til 50 ára. Ávöxtunarkrafa eigin fjár er metin út frá CAPM (Capital Asset Pricing Model) líkaninu þar sem byggt er á áhættulausum verðtryggðum vöxtum að viðbættu álagi til að mæta þeirri áhættu sem fylgir undirliggjandi rekstri. Vextir á lánsfjármagn eru metnir með hliðsjón af almennum vaxtakjörum sem bjóðast á markaði. Gert er ráð fyrir skuldsetningarlutfallinu 65% (2024:65%) til framtíðar og er væntur veginn fjármagnskostnaður (WACC) sem notaður er á bilinu 6,3% - 7,5% (vegið meðaltal 6,4%) (2024: 6,3 – 7,7% og vegið meðaltal 6,5%).

Áætlað sjóðsflæði tekur mið af leigutekjum af fyrirliggjandi leigusamningum og væntri þróun þeirra. Lagt er mat á sérhvern leigusamning og tillit tekið til þeirra áhættuþátta sem máli skipta. Nýtingarlutfall er áætlað 95-96% eftir að leigusamningi lýkur (2024: 95-96%). Frá áætluðum leigutekjum er dreginn áætlaður rekstrarkostnaður. Með þessum hætti er hver eign félagsins metin sem sjálfstæð eining. Forsendur virðislíkansins byggja á reynslutölum úr rekstri félagsins ásamt spá um þróun lykilorða til framtíðar.

Niðurstaða matsins í árslok 2025 var hækkun á mati fjárfestingarfasteigna að fjárhæð 159 millj. kr. (2024: 302 millj. kr.) sem fært er í rekstrarreikning. Beinn rekstrarkostnaður fjárfestingareigna á árinu 2025 nam 50 millj. kr. (2024: 56 millj. kr.).

Skýringar, frh.:

16. Fjárfestingarfasteignir, frh.:

Fjárfestingarfasteignir greinast þannig:

Bókfært verð 1. janúar 2024	6.646.805
Viðbætur á árinu	63.144
Gangvirðisbreyting	302.291
Bókfært verð 31. desember 2024	7.012.240
Viðbætur á árinu	173.268
Endurflokkað á varanlega rekstrarfjármuni, leigt innan samstæðu	(612.898)
Gangvirðisbreyting	158.671
Bókfært verð 31. desember 2025	6.731.281

Gangvirðismat fjárfestingarfasteigna fellur undir stig þrjú í gangvirðislikani alþjóðlegra reikningsskilastaðla enda byggir það að verulegu leyti á öðrum upplýsingum en markaðsupplýsingum. Væri lykilforsendum gangvirðismatsins, þ.e. forsendum um fjármagnskostnað og EBITDA, hnikað til yrðu breytingar á gangvirði sem fært er í rekstrarreikning í samræmi við eftirfarandi töflu:

Næmigreining gangvirðismats í árslok 2025:	Hækkun	Lækkun
Hækkun / (lækkun) EBITDA af rekstri fasteigna um 5%	329.884 (	329.884)
(Hækkun) / lækkun á ávöxtunarkröfu eiginfjár og vaxta um 1,0%-stig	(861.047)	1.178.373

Næmigreining gangvirðismats í árslok 2024:

Hækkun / (lækkun) EBITDA af rekstri fasteigna um 5%	350.612 (	350.612)
(Hækkun) / lækkun á ávöxtunarkröfu eiginfjár og vaxta um 1,0%-stig	(916.177)	1.255.994

17. Hlutdeildarfélag

Í árslok 2025 á félagið sex hlutdeildarfélag, bæði innlend og erlend þar sem hlutdeild í afkomu er tekin inn í ársreikninginn.

Reikningsskilaaðferðir

Hlutdeildarfélag eru félög þar sem félagið hefur veruleg áhrif á fjárhags- og rekstrarstefnu en ekki yfirráð. Veruleg áhrif eru alla jafna til staðar þegar félagið ræður 20 - 50% atkvæðaréttar. Hlutdeildarfélag eru færð í ársreikning félagsins með hlutdeildaraðferð og eru í upphafi færð á kostnaðarverði. Fjárfesting félagsins felur í sér viðskiptavild sem verður til við kaupin, að frádreginni virðisrýrnun, ef einhver er. Ársreikningurinn inniheldur hlutdeild félagsins í afkomu og eiginfjárhreyfingum hlutdeildarféлага frá upphafi áhrifa til loka þeirra. Verði hlutdeild félagsins í tapi meiri en bókfært verð hlutdeildarfélagsins er bókfærð verðið fært í núll og færslu frekara taps hætt nema félagið hafi gengist í ábyrgðir fyrir hlutdeildarfélagið eða fjármagnað það. Óinnleystur hagnaður sem myndast hefur í viðskiptum við hlutdeildarfélag er færður hlutfallslega til lækkunar á bókfærðu verði þeirra. Óinnleyst tap er fært út með sama hætti og óinnleystur hagnaður, en aðeins að því marki að ekkert bendi til virðisrýrnunar þessara eigna.

Hlutdeild í afkomu erlendra hlutdeildarféлага er færð á meðalgengi ársins. Hlutdeild í eigin fé er færð miðað við gengi á uppgjörstegi. Gengismunur sem myndast við yfirfærslu í íslenskar krónur er færður á sérstakan lið í yfirliti um heildarafkomu. Þegar erlent hlutdeildarfélag er selt að hluta til eða öllu leyti, er tengdur gengismunur fluttur í rekstrarreikning.

Skýringar, frh.:

17. Hlutdeildarfélag, frh.:

Eignarhlutir í hlutdeildarfélögum og hlutdeild í afkomu

Hlutdeild samstæðunnar í afkomu hlutdeildarfélaga nam 575 millj. kr. á árinu 2025 (2024: 608 millj. kr.). Seldur var allur eignarhlutur félagsins á árinu í Malik Supply fyrir um 1.100 millj. kr. Við sölu þá var þýðingarmunur að fjárhæð 74 millj. kr. fluttur á rekstur en hagnaðurinn af sölu nam 125 millj. kr. og er færður meðal fjármunatekna.

Eignarhlutir í hlutdeildarfélögum greinast þannig:

	Eignarhlutur	2025	2024
Olíudreifing ehf.	60,0%	1.616.471	1.540.247
Malik Supply A/S, Danmörku	- / 24,6%	-	940.660
EAK ehf.	33,3%	191.841	177.088
EBK ehf.	25,0%	189.289	175.642
Eignarhlutir í öðrum hlutdeildarfélögum - 3 félög (2024: 3)	-	81.309	81.153
Eignarhlutir í hlutdeildarfélögum samtals í árslok		<u>2.078.910</u>	<u>2.914.790</u>

Breyting á bókfærðu verði hlutdeildarfélaga á árinu:

Bókfært verð í ársbyrjun	2.914.790	2.620.746
Hlutdeild í afkomu	574.611	608.187
Arður	(500.586) (	298.238)
Kaup á hlutum	0	42.342
Sala á hlutum	(974.176) (	16.173)
Þýðingarmunur	64.271 (	42.074)
Bókfært verð í árslok	<u>2.078.910</u>	<u>2.914.790</u>

Eftirfarandi eru fjárhagslegar upplýsingar um hlutdeildarfélagin Olíudreifingu ehf. og Malik Supply A/S. Upplýsingarnar byggjast á ársreikningum félaganna þegar tekið hefur verið tillit til óafskrifaðs yfirverðs sem myndaðist við kaup félagsins á eignarhlutunum í Malik Supply A/S.

Olíudreifing ehf.

Félagið á 60% hlut í Olíudreifingu ehf. Félagið hefur ekki yfirráð yfir Olíudreifingu ehf. sem er því ekki flokkað sem dótturfélag félagsins. Það er tilkomið vegna skilyrða Samkeppniseftirlitsins, vegna undirliggjandi eignarhalds, um að stjórnarmenn Olíudreifingar ehf. séu óháðir Festi. Umsvif N1 ehf. hafa hins vegar veruleg áhrif á starfsemi Olíudreifingar ehf. og beitir félagið því hlutdeildaraðferð við færslu eignarhlutar síns. Reikningsskil Olíudreifingar ehf. eru gerð í samræmi við lög um ársreikninga og settar reikningsskilareglur.

	2025*	2024*
Fastafjármunir	4.316.091	4.170.837
Veltufjármunir	1.689.661	1.520.411
Langtímaskuldir	(1.999.918) (	2.085.533)
Skammtímaskuldir	(1.311.716) (	1.038.636)
Hreinar eignir (100%)	<u>2.694.118</u>	<u>2.567.079</u>
Eignarhluti í árslok (60%)	<u>1.616.471</u>	<u>1.540.247</u>
Tekjur (100%)	6.376.527	6.066.104
Hagnaður (100%)	577.039	472.480
Hlutdeild í heildarhagnaði (60%)	346.223	283.488

*Drög ársreiknings

Skýringar, frh.:

17. Hlutdeildarfélag, frh.:

Malik Supply A/S

Malik Supply A/S var stofnað árið 1989 til að þjónusta togara á grænlenku hafsvæði og í Norður - Atlantshafi með olíu, smurolíu og öðrum vörum. N1 selur Malik skipaeldsneyti sem selur það áfram til helstu sjávarútvegsfyrirtækja á Grænlandi. Reikningsskil Malik Supply A/S eru gerð í samræmi við dönsk lög um ársreikninga og settar reikningsskilareglur. Eignarhluturinn í félaginu var seldur í október 2025.

	2025	2024*
Fastafjármunir	-	1.293.981
Veltufjármunir	-	7.115.822
Langtímaskuldir	-	(289.425)
Skammtímaskuldir	-	(4.561.029)
Hreinar eignir (100%)	-	3.559.349
Hlutdeild í eigin fé	-	875.600
Yfirverð eignahlutar	-	65.060
Eignarhluti í árslok (24,6%)	-	940.660
Tekjur (100%)	-	73.668.332
Hagnaður (100%)	-	940.667
Hlutdeild í heildarhagnaði (24,6%)	-	231.404
*Drög ársreiknings		

18. Langtímakröfur

Langtímakröfur félagsins eru bæði í íslenskum og dönskum krónum.

Langtímakröfur greinast þannig:	Vaxtakjör ársins	Eftirstöðvar í árslok	
		2025	2024
Kröfur í íslenskum krónum.....	10,4%/0%	50.972	11.798
Kröfur í dönskum krónum.....	4%	0	23.538
Langtímakröfur samtals.....		50.972	35.336

Afborganir langtímakrafna greinast þannig:

Árið 2027.....	15.393	0
Árið 2028.....	24.543	0
Árið 2029.....	960	0
Til greiðslu 2031 og síðar.....	10.076	35.336
Langtímakröfur samtals.....	50.972	35.336

Skýringar, frh.:

19. Birgðir

Birgðir félagsins eru í dagvörum, eldsneyti, raftækjum, lyfjum og vörum tengdum smur- og bifreiðapjónustu félagsins.

Reikningsskilaaðferð

Birgðir eru metnar á kostnaðarverði eða hreinu söluverði, hvoru sem lægra reynist. Kostnaðarverð birgða byggir á fyrst inn - fyrst út reglunni og innifelur kostnað sem fellur til við að afla birgðanna og koma þeim á þann stað og í það ástand sem þær eru í á uppgjörsdegi. Hreint söluverði er áætlað söluverð í venjulegum viðskiptum að frádregnum áætluðum kostnaði við að selja vöru.

Vörukaup ársins greinast þannig:	2025	2024
Birgðir í ársbyrjun.....	14.117.878	13.557.248
Innkaup á árinu.....	129.782.986	118.301.449
Gjaldfærðar birgðir.....	(129.721.869)	(117.740.819)
Birgðir í árslok.....	14.178.995	14.117.878

Birgðir í árslok greinast þannig:

Dagvara.....	5.624.353	4.796.689
Eldsneyti.....	2.556.220	3.138.045
Raftæki.....	3.026.620	2.946.911
Lyfseðilsskyld lyf og lausasölulyf.....	494.701	550.995
Aðrar vörur.....	2.477.101	2.685.238
Birgðir samtals.....	14.178.995	14.117.878

Vátryggingaverðmæti vörubirgða 15.142.620 16.225.353

Niðurfærsla birgða nam 581 millj. kr. í árslok 2025 (2024: 561 millj. kr.) og hækkaði um 20 millj. kr. á árinu (2024: hækkun 5 millj. kr.).

20. Aðrar skammtímakröfur

Aðrar skammtímakröfur í árslok greinast þannig:	2025	2024
Fyrirframgreiddur kostnaður.....	354.735	300.147
Kröfur á hið opinbera.....	191.831	253.717
Kröfur á birgja.....	200.000	130.795
Markaðsverðmæti framvirkra samninga.....	19.741	6.330
Aðrar skammtímakröfur.....	355.857	489.716
Aðrar skammtímakröfur samtals.....	1.122.164	1.180.705

21. Handbært fé

Handbært fé í árslok greinist þannig:	2025	2024
Bankareikningar.....	4.485.688	2.971.374
Sjóðir.....	122.365	100.581
Markaðsverðbréf.....	1.320.861	1.003.403
Handbært fé samtals.....	5.928.914	4.075.358

Skýringar, frh.:

22. Eigið fé og eiginfjárstýring

Hlutfé

Heildarhlutfé félagsins samkvæmt samþykktum þess er 312,5 millj. kr. Félagið keypti 3,3 millj. kr. eigin hluti á árinu í endurkaupum fyrir 1.013 millj. kr. ásamt því að selja 1,0 millj. kr. eigin hluti fyrir 196 millj. kr. vegna kaupréttasamninga og átti félagið 3,5 millj. kr. eigin hluti í árslok. Eitt atkvæði fylgir hverjum einnar krónu hlut í félaginu. Eigendur hluta í félaginu eiga rétt til arðs í hlutfalli við eign sína við arðsúthlutun. Beinn kostnaður við útgáfu hlutfjár er færður til lækkunar á eigin fé. Við kaup á eigin hlutum er kaupverðið, að meðtöldum beinum kostnaði, fært til lækkunar á eigin fé. Þegar eigin hlutir eru seldir er eigið fé hækkað. Félagið á 3,5 millj. eigin hluti eða 1,1% í árslok 2025.

Yfirverðsreikningur hlutfjár

Yfirverðsreikningur hlutfjár sýnir mismun á nafnverði og innborguðu hlutfé á hverjum tíma að frádregnu yfirverði við kaup eigin hluta.

Lögbundinn varasjóður

Í samræmi við lög um hlutfélög skal leggja í varasjóð tiltekið hlutfall af hagnaði hvers árs þar til sjóðurinn svarar til 25% af nafnverði hlutfjár.

Endurmatsreikningur

Endurmat fasteigna félagsins er fært á endurmatsreikning sem og hlutdeild félagsins í endurmati fasteigna hlutdeildarfélags. Endurmatið er leyst upp til jafns við árlegar afskriftir þess í rekstrarreikningi. Upplausn endurmats er færð á óráðstafað eigið fé.

Óinnleystur hagnaður dóttur- og hlutdeildafélaga

Nemi hlutdeild í afkomu dóttur- og hlutdeildarfélaga sem færð er í rekstrarreikning hærri fjárhæð en mótteknum arði eða þeim arði sem ákveðið hefur verið að úthluta skal mismunurinn færður af óráðstöfuðu eigin fé á bundinn hlutdeildarreikning meðal eigin fjár. Sé hlutdeild félags í dóttur- eða hlutdeildarfélagi seld eða afskrifuð skal leysa hlutdeildarreikninginn upp og færa breytinguna á óráðstafað eigið fé eða ójafnað tap eftir atvikum.

Aðrir bundnir eiginfjárreikningar

Á aðra bundna eiginfjárreikninga er færður þýðingarmunur sem samanstendur af gengismun sem verður til vegna umreiknings reikningsskila erlends hlutdeildarfélags í íslenskar krónur og breytingar á gangvirði virkra sjóðsstreymisvarna að frádregnum tekjuskatti.

Við sölu erlenda hlutdeildarfélagsins á árinu var uppsafnaði þýðingarmunur þessa liðar meðal eigin fjár leystur upp og fluttur í gegnum rekstrarreikning í yfirliti yfir heildarafkomu ársins en eftir situr gangvirði virkra sjóðsstreymisvarna að frádregnum tekjuskatti í árslok.

Skýringar, frh.:

22. Eigið fé og eiginfjárfesting, frh.:

Hlutabréfakaupréttir

Á aðalfundi Festi 6. mars 2024 voru samþykktar tvær kaupréttaráætlanir, annars vegar fyrir allt fastráðið starfsfólk samstæðunnar og hins vegar fyrir stjórnendur. Stjórn tók ákvörðun um veitingu kaupréttar samkvæmt tilgreindum kaupréttaráætlunum á fundum 23. apríl 2024, 30. október 2024, 29. apríl 2025 og 29. júlí 2025. Nýtingarverð kaupréttar er í upphafi sett jafnt markaðsverði hlutabréfanna á þeim degi sem þeir voru veittir. Eftir að hlutabréfakaupréttir hafa verið veittir er nýtingarvirði þeirra lækkað í samræmi við greiddan arð á hlut ásamt samsvarandi úthlutun til hluthafa af eignum félagsins, en í kaupréttakerfinu fyrir stjórnendur er nýtingarvirðið einnig framreiknað um 5,5% á hverju ári.

Nýting kaupréttar veltur á því að starfsmaðurinn vinni hjá félaginu í tiltekinn tíma (ávinnslutímabilið) en falli niður ef starfsmaður hættir áður en rétturinn hefur áunnist. Stjórnendum sem fengið hafa kaupréttasamninga í kaupréttakerfi stjórnenda, er skylt að eiga hluti eftir nýtingu kaupréttar sem samsvara hreinum hagnaði (eftir skatta) þar til eftirfarandi eignarhaldsskilyrði hafa verið uppfyllt. Fyrir framkvæmdastjórn er miðað við að heildarvirði hluta margfaldað með mánaðarlaunum sé níföld en þreföld mánaðarlaun fyrir aðra stjórnendur.

Hreyfingar á fjölda útistandandi hlutabréfakaupréttar og tengdu vegnu meðaltali nýtingarverðs þeirra er sem hér segir:

Hreyfingar á kaupréttum greinist þannig:

	Nafnverðs hlutir	Nýtingarverð í árslok
Kaupréttir veittir á árinu 2024.....	14.469	194,2
Féllu niður.....	(1.488)	
Útistandandi hlutir í lok árs 2024 til ávinnslu á næstu árum.....	12.981	197,1
Kaupréttir veittir.....	1.697	298,5
Nýttir kaupréttir.....	(1.049)	187,0
Féllu niður.....	(1.680)	
Útistandandi hlutir í lok árs 2025 til ávinnslu á næstu árum.....	11.949	210,7

Gangvirði hlutabréfakaupréttar sem veittir eru starfsmönnum er metið með Black-Scholes reikniformúlunni þar sem horft er til hlutabréfaverðs á útgáfudegi, áhættulausra vaxta (7,8% – 8,1%), flöks á hlutabréfaverði Festi (19,6% – 19,8%), líftíma og nýtingarvirði kaupréttana, væntra arðgreiðslna, áætlaðs brottfalls og skilyrða í kaupréttasamningunum er varðar seljanleika. Heildar kostnaður við kaupréttina er áætlaður 284 millj. kr. á ávinnslutíma þeirra en þar af er 114 millj. kr. gjaldfærð sem launakostnaður á árinu 2025 sbr. skýr. 7.

Miðað við nýtingu útistandandi kaupréttar þá myndu þeir samsvara 3,9% af hlutafé félagsins í árslok 2025. Nýtingarrétturinn greinist þannig á næstu ár:

Útistandandi kaupréttir í árslok

	Nafnverðshlutir		Nýtingarverð í árslok	
	2025	2024	2025	2024
100% nýtanlegir í maí 2025.....	-	2.624	-	191,5
100% nýtanlegir í maí 2026.....	3.959	2.501	204,3	191,5
100% nýtanlegir í maí 2027.....	4.180	3.956	209,3	196,2
100% nýtanlegir í nóvember 2027.....	1.635	1.785	211,0	205,1
100% nýtanlegir í maí 2028.....	1.635	1.785	211,0	205,1
100% nýtanlegir í ágúst 2028.....	90	-	312,7	-
100% nýtanlegir í nóvember 2028.....	270	330	241,1	232,9
100% nýtanlegir í febrúar 2029.....	90	-	312,7	-
100% nýtanlegir í ágúst 2029.....	90	-	312,7	-
	11.949	12.981		

Skýringar, frh.:

22. Eigið fé og eiginfjárstýring, frh.:

Óráðstafað eigið fé

Hagnaður (tap) ársins er færð til hækkunar (lækkunar) á óráðstöfuðu eigin fé. Arðgreiðslur eru færðar til lækkunar á óráðstöfuðu eigin fé. Upplausn endurmats er færð til hækkunar á óráðstöfuðu eigin fé. Binding vegna hlutdeildar í afkomu dóttur- og hlutdeildarfélagum umfram arðgreiðslur frá þeim er færð lækkunar á óráðstöfuðu eigin fé.

Eiginfjárstýring og arðgreiðslur

Stjórn Festi hefur mótað stefnu um fjármagnsskipan og arðgreiðslur en samkvæmt henni er miðað við að arðgreiðslur til hluthafa eða kaup eigin bréfa nemi að lágmarki 50% af hagnaði hvers árs. Jafnframt verður stefnt að því að EBITDA verði 35% af framlegð, arðsemi eigin fjár sé yfir 12%, hlutfallið nettó vaxtaberandi skuldir / EBITDA sé undir 3,5 og eiginfjárlutfall verði á bilinu 35 - 40%. Í lánaskilmálum félagsins er gerð krafa um að eiginfjárlutfall sé að lágmarki 25%. Í árslok 2025 var eiginfjárlutfallið 41,2% (árslok 2024: 37,9%).

23. Hagnaður á hlut

Í ársreikningnum er sýndur grunnhagnaður á hlut og þynntur hagnaður á hlut fyrir almenna hluti í félaginu. Grunnhagnaður á hlut er miðaður við veginn meðalfjölda virkra hluta á árinu. Gerðir voru kaupréttarsamningar við starfsmenn á árinu og miðar þynntur hagnaður á hlut við áhrif þeirra. Ekki hafa verið gefnir út fjármálagerningar svo sem breytanleg skuldabréf sem kynnu að leiða til þynningar á hagnaði á hlut.

	2025	2024
Hagnaður ársins.....	6.219.580	4.018.235
Hlutfé í ársbyrjun.....	311.254	301.254
Áhrif breytingar hlutfjár.....	(276)	4.767
Vegið meðaltal útistandandi hluta.....	310.978	306.021
Áhrif útistandandi kaupréttar.....	3.584	1.883
Leiðrétt vegið meðaltal útistandandi hluta vegna áhrifa kaupréttar.....	314.562	307.904
Grunnhagnaður á hlut í krónum.....	20,00	13,13
Þynntur hagnaður á hlut í krónum.....	19,77	13,05

24. Vaxtaberandi skuldir

Vaxtaberandi skuldir eru allar í íslenskum krónum. Eftirstöðvar vaxtaberandi skulda í árslok eru með veð í fasteignum félagsins. Eftirfarandi er greining á lánnum félagsins:

	2025	2024
Langtímalán		
Staða í upphafi árs.....	29.339.934	26.680.829
Afborganir.....	(7.124.343)	(2.083.084)
Tekin ný lán.....	40.272	3.985.802
Yfirtekið frá dótturfélagi.....	0	1.563.782
Gjaldfærður lántökukostnaður.....	46.265	18.566
Verðbætur.....	626.111	594.147
Breyting á næsta árs afborgun.....	1.087.693	(1.420.108)
Staða í árslok.....	24.015.932	29.339.934
Skammtímalán		
Næsta árs afborgun langtímalána.....	2.139.429	3.227.122
Víxilskuld.....	1.253.150	0
Staða í árslok.....	3.392.579	3.227.122
Vaxtaberandi skuldir samtals.....	27.408.511	32.567.056

Skýringar, frh.:

24. Vaxtaberandi skuldir, frh.:

	Vegin vaxtakjör ársins		Eftirstöðvar í árslok	
	2025	2024	2025	2024
Óverðtryggð lán með breytilegum vöxtum.....	9,4%	10,8%	12.118.541	15.407.277
Verðtryggð lán með breytilegum vöxtum.....	5,1%	4,7%	14.036.820	17.159.779
Víxillán.....	7,9%		1.253.150	0
Vaxtaberandi skuldir samtals.....			27.408.511	32.567.056

Afborganir greinast þannig:

	2025	2024
Árið 2025.....	-	3.227.122
Árið 2026.....	3.392.579	2.275.502
Árið 2027.....	2.141.655	2.275.719
Árið 2028.....	1.928.378	2.075.511
Árið 2029.....	1.727.887	1.876.444
Árið 2030.....	1.728.070	1.876.627
Til greiðslu síðar.....	16.489.942	18.960.131
Vaxtaberandi skuldir samtals.....	27.408.511	32.567.056

25. Leiguskuldir

Samstæðan leigir lóðir, húsnæði, bifreiðar, áhöld og tæki og ná leigusamningarnir fram til ársins 2077. Leigusamningarnir eru flestir tengdir vísitölu neysluverðs.

Leiguskuldir greinast þannig:

	2025	2024
Bókfært verð í ársbyrjun	11.389.211	8.652.596
Nýir leigusamningar	1.177.635	797.325
Yfirtekið vegna kaupa á dótturfélagi	0	2.275.544
Hækkun vegna vísitölubindingar og breytinga á leigusamningum	377.961	822.301
Greiddar leiguskuldir á árinu	(1.477.657)	(1.158.555)
Leiguskuldir samtals	11.467.150	11.389.211
Næsta árs afborgun	(1.437.761)	(1.387.796)
Leiguskuldir langtíma samtals	10.029.389	10.001.415

Allar leiguskuldir eru í íslenskum krónum og greinast þannig í árslok:

	2025	2024
Árið 2025	-	1.387.796
Árið 2026	1.437.761	1.376.195
Árið 2027	1.390.522	1.299.119
Árið 2028	1.127.642	1.051.443
Árið 2029	855.728	730.951
Árið 2030	776.626	649.432
Til greiðslu síðar	5.878.871	4.894.275
Samtals	11.467.150	11.389.211

Skýringar, frh.:

25. Leiguskuldir, frh.:

Áhrif leigusamninga í rekstrarreikningi greinast þannig:

	2025	2024
Afskrift leigueigna	1.580.857	1.298.647
Vaxtagjöld af leiguskuldum	656.329	578.882

Gjaldfærð leiga vegna leigusamninga sem eru ekki eignfærðir greinast þannig:

Húsaleiga	340.923	312.562
Aðrar leigugreiðslur	12.942	5.996

Áhrif leigusamninga í sjóðsstreymi greinast þannig

Greitt vegna leigusamninga, afborganir og vextir	2.133.986	1.737.437
--	-----------	-----------

26. Tekjuskattur

Reikningsskilaaðferð

Gjaldfærður tekjuskattur samanstendur af tekjuskatti til greiðslu og frestuðum tekjuskatti. Tekjuskattur er færður í rekstrarreikning nema hann varði liði sem færðir eru beint á eigið fé eða í yfirlit um aðra heildarafkomu, en þá er tekjuskatturinn færður á þá liði.

Tekjuskattur til greiðslu er tekjuskattur sem áætlað er að komi til greiðslu á næsta ári vegna skattskylds hagnaðar ársins, miðað við gildandi skatthlutfall á uppgjörssdegi, auk leiðréttinga á tekjuskatti til greiðslu vegna fyrri ára, ef við á.

Frestaður tekjuskattur er færður með notkun efnahagsreikningsaðferðarinnar vegna tímabundinna mismuna á bókfærðu verði eigna og skulda í ársreikningnum annars vegar og skattverði þeirra hins vegar. Fjárhæð frestaðs tekjuskatts er byggð á áætlaðri innlausn eða uppgjöri bókfærðs verðs eigna og skulda með því að beita gildandi skatthlutfalli á uppgjörssdegi.

Skatteign er einungis færð að því marki sem líklegt er að hægt sé að nýta framtíðarhagnað á móti eigninni. Skatteign er metin á hverjum uppgjörssdegi og lækkuð að því marki sem talið er að hún nýtist ekki.

Tekjuskattur færður í rekstrarreikning greinist þannig:

	2025	2024
Hagnaður fyrir tekjuskatt	7.602.975	5.111.526
Tekjuskattur miðað við gildandi skatthlutfall	20,0%	1.520.595
Ófrádráttarbær kostnaður	0,3%	24.516
Óskattskyldar tekjur	(0,0%)	(1.852)
Áhrif hlutdeildarféлага	(1,5%)	(114.922)
Aðrir liðir	(0,6%)	(44.942)
Virkur tekjuskattur	18,2%	1.383.395
		21,0%
		1.073.420
		3,7%
		189.526
		(0,3%)
		(14.708)
		(2,5%)
		(127.719)
		(0,5%)
		(27.228)
		21,4%
		1.093.292

Skýringar, frh.:

26. Tekjuskattur, frh.:

Tekjuskattsskuldbinding greinist þannig á einstaka liði í lok ársins:	2025	2024
Rekstrarfjármunir og fjárfestingarfasteignir.....	6.430.884	6.416.252
Óefnislegar eignir.....	1.415.737	1.521.886
Leigusamningar.....	(191.479)	(170.841)
Viðskiptakröfur.....	47.886	63.399
Birgðir.....	34.131	46.617
Yfirfæranlegt tap.....	(78.414)	(86.429)
Aðrir liðir.....	(38.275)	(27.045)
Tekjuskattsskuldbinding.....	<u>7.620.470</u>	<u>7.763.839</u>

27. Aðrar skammtímaskuldir

Aðrar skammtímaskuldir greinast þannig í árslok:	2025	2024
Ógreidd laun og launatengd gjöld.....	2.456.987	2.197.872
Opinber gjöld (VSK, tollur, olíugjald, bensíngjald, kolefnisgjald).....	3.069.733	3.173.944
Ógreiddur tekjuskattur.....	1.514.166	1.214.021
Skuldbinding vegna vara í flutningum.....	349.584	261.579
Áfallnir vextir.....	207.331	268.146
Fyrirframinnheimtar tekjur.....	378.514	275.449
Aðrar skammtímaskuldir.....	<u>729.277</u>	<u>442.999</u>
Aðrar skammtímaskuldir samtals.....	<u>8.705.592</u>	<u>7.834.010</u>

28. Áhættustýring

Hér eru veittar upplýsingar um áhættur, markmið, stefnu og aðferðir samstæðunnar við að meta og stýra áhættunni, auk upplýsinga um rekstraráhættu. Markmið félagsins með áhættustýringu er að lágmarka þá áhættu sem það býr við með því að greina áhættuna, meta hana og hafa eftirlit með henni.

Yfirlit

Eftirfarandi áhættur fylgja fjármálagerningum samstæðunnar:

- Lánsáhætta
- Lausafjárahætta
- Markaðsáhætta (verðáhætta og vaxtaáhætta)
- Gengisáhætta
- Rekstraráhætta

Lánsáhætta

Lánsáhætta er hættan á því að félagið verði fyrir fjárhagslegu tapi vegna þess að viðskiptamaður eða mótaðili í fjármálagerningi getur ekki staðið við umsamdar skuldbindingar sínar. Lánsáhætta félagsins er einkum vegna viðskiptakrafna og annarra krafna.

Lánsáhætta ræðst einkum af aldri viðskiptakrafna, fjárhagsstöðu og starfsemi einstakra viðskiptavina, auk stöðu þeirra atvinnugreina sem stærstu viðskiptavinir félagsins starfa í, en það eru samgöngur, sjávarútvegur og verktakar. Um 18% (2024: 22%) af stöðu viðskiptakrafna í árslok er vegna 30 stærstu viðskiptavina félagsins. Þar af nam staða stærsta viðskiptavinar 2% (2024: 3%).

Félagið hefur sett sér reglur um lánsviðskipti. Allir viðskiptavinir félagsins sem eru í lánviðskiptum eru með lánamörk á viðskiptareikningi sem þeir geta ekki farið yfir. Lögaðilar þurfa almennt að leggja fram sjálfskuldarábyrgð eiganda sem nemur tveggja mánaða úttekt. Þetta á þó ekki við stærri aðila sem eru með gott lánshæfismat hjá CreditInfo.

Samstæðan færir niðurfærslu vegna væntra útlánatapa af viðskiptakröfum og öðrum kröfum. Við mat á niðurfærslu er byggt á sögulegri tapsreynslu, aldursgreiningu krafna, núverandi efnahagsástandi og framtíðarhorfum.

Skýringar, frh.:

28. Áhættustýring, frh.:

Viðskiptakröfur félagsins í árslok greinast þannig:

	2025	2024
Greiðslukortakröfur.....	1.235.062	2.558.971
Aðrar viðskiptakröfur.....	4.200.038	4.608.999
Viðskiptakröfur samtals.....	5.435.100	7.167.970

Aldursgreining viðskiptakrafna og virðisrýrnun

Árið 2025	Nafnverð	Niðurfærsla	Bókfært verð	Niðurfærslu- hlutfall
Ógjaldfallið.....	5.368.726	(83.630)	5.285.096	1,6%
Gjaldfallið innan 30 daga.....	61.095	(3.056)	58.039	5,0%
Gjaldfallið fyrir 31 - 120 dögum.....	65.712	(6.175)	59.537	9,4%
Gjaldfallið fyrir meira en 120 dögum.....	42.167	(9.739)	32.428	23,1%
	5.537.700	(102.600)	5.435.100	1,9%
Árið 2024				
Ógjaldfallið.....	7.126.610	(106.917)	7.019.693	1,5%
Gjaldfallið innan 30 daga.....	47.754	(2.502)	45.252	5,2%
Gjaldfallið fyrir 31 - 120 dögum.....	92.966	(9.354)	83.612	10,1%
Gjaldfallið fyrir meira en 120 dögum.....	28.963	(9.550)	19.413	33,0%
	7.296.293	(128.323)	7.167.970	1,8%

Lausafjánhætta

Lausafjánhætta er hættan á því að samstæðan lendi í erfiðleikum með að standa við fjárskuldbindingar sem gerðar verða upp með handbæru fé eða öðrum fjáreignum. Markmið samstæðunnar er að hafa ætíð nægt laust fé til að mæta greiðsluskuldbindingum sínum þegar þær falla til.

Lausafjárstaða samstæðunnar var sterk í árslok 2025. Stjórnendur samstæðunnar telja hana vera vel í stakk búna til að mæta skuldbindingum sínum eftir því sem þær gjaldfalla. Veginn meðallánstími langtímalána samstæðunnar er um 9 ár og eru lánin öll uppgreiðanleg á lánstímanum. Samstæðan hefur einnig aðgang að lánalínu sem er að hámarki 500 millj. kr. Í árslok 2025 var ekkert dregið á lánalínuna.

Nánari umfjöllun um fjárskuldir samstæðunnar er að finna í skýringu nr. 29 um fjármálagerninga.

Markaðsáhætta

Markaðsáhætta samanstendur af verðáhættu, vaxtaáhættu og gengisáhættu. Markmið félagsins er að stýra og takmarka markaðsáhættu við skilgreind mörk.

Verðáhætta

Veigamikil markaðsáhætta félagsins er verðáhætta vegna breytinga á heimsmarkaðsverði á olíu, en heimsmarkaðsverð hefur undanfarin ár verið afar sveiflukennt. Dregið er úr verðáhættu í sérsamningum við stærstu viðskiptavinum félagsins auk þess sem móðurfélagið gerir afleiðusamninga til að verjast hluta af verðáhættu vegna innkaupa á eldneyti. Samningarnir geta verið til nokkurra mánaða þar sem verð á olíu er fest í erlendri mynt og ná til þess hluta af eldsneytisinnkaupum samstæðunnar sem ekki er varinn með sérsamningum. Samningarnir eru gerðir upp með handbæru fé og eru færðir í rekstur með kostnaðarverði eldsneytis þar sem samningarnir tengjast því, en jákvæð afkoma af olíuvörnum nam 129 millj. kr. á árinu (2024: tap 1 millj. kr.). Gangvirði framvirkra samninga sem stóð á bundnum reikningi í eigin fé í lok árs 2025 nam 21 millj. kr. (2024: 5 millj. kr.).

Skýringar, frh.:

28. Áhættustýring, frh.:

Vaxtaáhætta

Samstæðan býr við sjóðstreymisáhættu vegna vaxtabreytinga fjárskulda sem eru með breytilegum vöxtum. Til að dreifa áhættunni er fjármögnun félagsins blanda af óverðtryggðum og verðtryggðum lánum.

Hækkun á vöxtum á uppgjörstigi um eitt prósentustig (100 punkta) myndi lækka afkomu um 262 millj. kr. (2024: 326 millj. kr.) fyrir tekjuskatt vegna áhrifa á lántökur félagsins sem bera breytilega vexti. Útreikningurinn miðast við rekstraráhrif á ársgrundvelli. Lækkun vaxta um eitt prósentustig myndi hafa sömu áhrif en í gagnstæða átt.

Gengisáhætta

Öll viðskipti félagsins í erlendum myntum mynda gengisáhættu. Við mat á gengisáhættu er horft til greiðsluáhættu og uppgjörshættu. Markmiðið er að stýra gengisáhættu með þeim hætti að hagur félagsins sé sem best tryggður. Stærsti hluti innflutnings er kaup á vörum til endursölu af erlendum birgjum í USD og EUR en salan er að stærstum hluta í ISK. Sala í ISK er 96% (2024: 96%), USD 3% (2024: 3%) og aðrar myntir 1% (2024: 1%).

Eignir og skuldir í erlendum myntum voru í árslok sem hér segir:

Árið 2025	USD	EUR	Aðrar myntir	Samtals
Viðskiptakröfur.....	432.533	112.059	65.734	610.326
Handbært fé.....	61.592	8.545	381.732	451.869
Viðskiptaskuldir.....	(40.467)	(322.491)	(610.259)	(973.217)
Áhætta í efnahagsreikningi.....	453.658	(201.887)	(162.793)	88.978

Árið 2024

Langtímakröfur.....	0	0	23.538	23.538
Viðskiptakröfur.....	246.378	32.284	68.266	346.928
Handbært fé.....	276.549	10.259	57.957	344.765
Viðskiptaskuldir.....	(603.000)	(294.200)	(456.750)	(1.353.950)
Áhætta í efnahagsreikningi.....	(80.073)	(251.657)	(306.989)	(638.719)

Næmigreining

10% styrking íslenskrar krónu gagnvart eftirtöldum gjaldmiðlum í árslok myndi hafa hækkað (lækkað) afkomu félagsins fyrir tekjuskatt um eftirfarandi fjárhæðir.

	2025	2024
USD.....	(45.366)	8.007
EUR.....	20.189	25.166
Aðrar myntir.....	16.279	30.699
Samtals.....	(8.898)	63.872

10% veiking íslenskrar krónu gagnvart þessum gjaldmiðlum hefði haft sömu áhrif en í gagnstæða átt.

Rekstraráhætta

Rekstraráhætta er hættan á beinu og óbeinu tapi sem getur orðið vegna fjölda þátta í starfsemi samstæðunnar. Meðal áhættuþátta er vinna starfsmanna, tækni og skipulag sem beitt er.

Til að draga úr rekstraráhættu hefur meðal annars verið komið á viðeigandi aðskilnaði starfa, haft er eftirlit með lánsviðskiptum og fylgni við lög. Þá er unnið markvisst fræðslustarf með það að markmiði að allir starfsmenn fái nauðsynlega þjálfun tengda störfum þeirra fyrir félagið. Innleiddir hafa verið virkir verkferlar og reglur um afritatöku upplýsingakerfa. Þá eru unnar markvissar rekstraráætlanir og mánaðarleg uppgjör og frávik frá samþykktum áætlunum greind.

Skýringar, frh.:

29. Fjármálagerningar og gangvirði

Eignir á gangvirði

Verðbréf eru færð á gangvirði. Ákvörðun gangvirðis fellur í þriðja stig í gangvirðismati enda byggja upplýsingar um gangvirði þeirra á eigin forsendum félagsins. Fasteignir eru færðar á endurmetnu kostnaðarverði. Í því felst að gangvirði þeirra er ákvarðað með reglubundnum hætti til að tryggja að það sé á hverjum tíma ekki verulega frábrugðið bókfærðu verði. Gerð er grein fyrir endurmati fasteigna í skýringu 14. Fjárfestingarfasteignir eru færðar á gangvirði. Um gangvirði þeirra er fjallað í skýringu 16.

Vaxtaberandi lán og aðrar fjárskuldir

Gangvirði vaxtaberandi lána er vænt framtíðarsjóðstreymi, núvirt miðað við markaðsvexti á uppgjörssdegi. Skuldir við lánastofnanir eru á markaðsvöxtum og því óverulegur munur á bókfærðu verði þeirra og gangvirði á hverjum tíma. Skammtímaskuldir eru ekki núvirtar, því óverulegur munur er á gangvirði þeirra annars vegar og bókfærðu verði hins vegar.

Fjáreignir og fjárskuldir greinast í tiltekna flokka. Flokkun fjáreigna og fjárskulda hefur áhrif á það hvernig fjármálagerningar eru metnir eftir upphaflega skráningu í bókhald. Þeir flokkar sem fjáreignir og fjárskuldir félagsins tilheyra og matsgrundvöllur þeirra koma fram í eftirfarandi töflu.

Fjáreignir og fjárskuldir samstæðunnar samanstanda af handbæru fé, eignarhlutum í öðrum félögum og langtímakröfum, viðskiptakröfum og öðrum kröfum, afleiðusamningum, lántökum, viðskiptaskuldum og tilteknum öðrum skammtímaskuldum.

Fjármálagerningar eru færðir á gangvirði við upphaflega skráningu í bókhald. Þeir eru skráðir á viðskiptadegi, sem er dagurinn sem samstæðan verður aðili að samningsbundnum ákvæðum gerningsins. Þegar um er að ræða fjármálagerninga sem ekki verða færðir á gangvirði gegnum rekstrarreikning er tekið tillit til alls beins viðskiptakostnaðar við upphaflega skráningu í bókhald.

Flokkun fjármálagerninga og matsgrundvöllur þeirra

Eftirfarandi tafla sýnir flokkun fjármálagerninga samstæðunnar og matsgrundvöll þeirra.

Fjármálagerningur	Flokkun	Bókfært verð í árslok 2025	Bókfært verð í árslok 2024
Handbært fé	Fjáreignir á afskrifuðu kostnaðarverði	5.928.914	4.075.358
Viðskiptakröfur og aðrar kröfur sem teljast til fjáreigna, þ.m.t. kröfur á tengda aðila	Fjáreignir á afskrifuðu kostnaðarverði	6.202.529	8.048.528
Eignarhlutir í öðrum félögum	Gangvirði	44.140	14.140
Langtímakröfur	Fjáreignir á afskrifuðu kostnaðarverði	50.972	35.336
Vaxtaberandi lán	Fjárskuldir á afskrifuðu kostnaðarverði	27.408.511	32.567.056
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir sem teljast til fjármálagerninga	Fjárskuldir á afskrifuðu kostnaðarverði	21.202.603	19.345.888

Skýringar, frh.:

29. Fjármálagæringar og gangvirði, frh.:

Fjárhagsleg skilyrði

Í lánasamningum er skilyrði um að bókfært eiginfjárlutfall samstæðu sé ávallt hærra en 25% í lok hvers rekstrarárs. Í lok árs 2025 var eiginfjárlutfallið 41,2% (árslok 2024: 37,9%) og skilyrðið uppfyllt.

Eftirstöðvagreining

Í eftirfarandi töflu er sýnt hvenær framtíðargreiðslur fjárskulda samstæðunnar og tekjuskatts falla til. Greiðsluflæðið innifelur áætlaða framtíðarvexti eftir því sem við á.

Árslok 2025	Innan árs	Eftir 1 - 3 ár	Eftir 3 - 5 ár	Eftir meira en 5 ár
Vaxtaberandi skuldir.....	5.168.666	7.133.712	6.083.563	18.339.555
Leiguskuldir.....	2.059.382	3.464.744	2.350.357	8.122.112
Viðskiptaskuldir.....	12.875.525			
Skuldir við hið opinbera.....	3.069.733			
Tekjuskattur til greiðslu.....	1.514.166			
Aðrar skammtímaskuldir.....	3.743.179			
	28.430.651	10.598.456	8.433.920	26.461.667

Árslok 2024

Vaxtaberandi skuldir.....	5.582.060	8.601.252	7.394.566	24.292.228
Leiguskuldir.....	1.985.277	3.595.061	2.442.096	7.713.090
Viðskiptaskuldir.....	11.787.327			
Skuldir við hið opinbera.....	3.173.944			
Tekjuskattur til greiðslu.....	1.214.021			
Aðrar skammtímaskuldir.....	3.170.596			
	26.913.225	12.196.313	9.836.662	32.005.318

30. Tengdir aðilar

Skilgreining tengdra aðila

Til tengdra aðila félagsins teljast hlutdeildarfélög, stjórnarmenn félagsins og stjórnendur, nánir fjölskyldumeðlimir þeirra og félög í þeirra eigu.

Viðskipti við tengd félög

Viðskipti við tengd hlutdeildarfélög greinast þannig:	2025	2024
Keyptar vörur og þjónusta.....	3.167.974	2.977.344
Seldar vörur og þjónusta.....	497.262	554.586
Vaxtatekjur af kröfum.....	0	3.159
Skammtímakröfur í árslok.....	8.842	9.696
Viðskiptaskuldir í árslok.....	285.579	96.758

Skýringar, frh.:

30. Tengdir aðilar, frh.:

Stjórn og lykilstjórnendur

Laun og hlunnindi stjórnar og lykilstjórnenda fyrir vinnu þeirra fyrir samstæðuna, nafnverð hlutabréfa í þeirra eigu og úthlutaðir kaupréttir í árslok greinast þannig:

	Laun	Hlunnindi	Árangurs- tengd laun	Nafnverð hluta í krónum	Kaupréttur að hlutum í krónum
2025					
Stjórn					
Hjörleifur Pálsson, stjórnarformaður.....	11.459			40.000	
Guðjón Karl Reynisson, varaformaður.....	11.126			609.391	
Edda Blumenstein, stjórnarmaður.....	5.281				
Guðjón Auðunsson, stjórnarmaður.....	6.815				
Sigurlína Ingvarsdóttir, stjórnarmaður.....	8.022				
Margrét Guðmundsdóttir, fv. stjórnarmaður.....	1.065			178.014	
Lykilstjórnendur					
Ásta S. Fjeldsted, forstjóri.....	67.440	4.716	22.010	98.673	275.347
Sjö framkvæmdastjórnar.....	257.568	20.978	48.637	516.973	1.925.447
Samtals.....	368.776	25.694	70.647	1.443.051	2.200.794
2024					
Stjórn					
Guðjón Karl Reynisson, stjórnarformaður.....	12.047			609.391	
Sigurlína Ingvarsdóttir, varaformaður.....	8.875				
Guðjón Auðunsson, stjórnarmaður.....	5.264				
Hjörleifur Pálsson, stjórnarmaður.....	7.344			40.000	
Margrét Guðmundsdóttir, stjórnarmaður.....	5.946			178.014	
Magnús Júlíusson, fv. stjórnarmaður.....	1.102			45.000	
Lykilstjórnendur					
Ásta S. Fjeldsted, forstjóri.....	58.864	5.670	14.700	96.000	270.000
Sex framkvæmdastjórnar.....	198.103	16.801	38.711	500.935	1.620.000
Þrír fyrrverandi framkvæmdastjórnar.....	81.303	4.921	8.412		
Samtals.....	378.848	27.392	61.823	1.469.340	1.890.000

Innifalið í fjölda hluta eru hlutabréf í eigu maka og félaga sem stjórnarmenn og lykilstjórnendur eru ráðandi eigendur í.

	2025	2024
Kynjahlutfall lykilstjórnenda (karlar/konur).....	50/50	50/50

Viðskipti við aðra tengda aðila

Það eru engir hluthafar með veruleg áhrif í árslok 2025. Félög sem stjórnarmenn og lykilstarfsmenn hafa yfirráð yfir eru fimm í árslok 2025 og hafa þau verið skilgreind sem tengdir aðilar. Viðskipti við þau bæði árin 2025 og 2024 voru mjög óveruleg en þau eru í formi venjulegrar sölu og kaupa á þjónustu og er verðlagning á slíkum viðskiptum sambærileg við önnur viðskipti félaga samstæðunnar.

Viðskipti við starfsmenn

Félagið hefur lánað starfsmönnum sínum vegna almennra vöruviðskipta og voru kröfur að fjárhæð 5 millj. kr. í árslok 2025 (2024: 7 millj. kr.). Aðrar skuldir starfsmanna við félagið námu 1 millj. kr. í árslok (2024: 1 millj. kr.).

Skýringar, frh.:

31. Önnur mál

Málarekstur fyrir dómstólum

Festi barst þann 5. september 2025 stefna frá Bergorku ehf. þar sem félaginu er stefnt til viðurkenningar á skaðabótaskyldu án fjárhæðar. Er krafa Bergorku reist á ætluðum brotum Festi gegn 3. gr. sáttar sem félagið gerði við Samkeppniseftirlitið þann 30. júlí 2018. Festi telur að krafa Bergorku eigi sér ekki stoð og hefur félagið tekið til varna. Vænta má að niðurstaða héraðsdóms geti legið fyrir á árinu 2026.

Söluferli á eignarhlutum félagsins í Olíudreifingu

Tilkynnt var 26. september 2024 að Festi og Olís hefðu komist að samkomulagi um að hefja undirbúning söluferlis á hlutum sínum í Olíudreifingu, þar sem Festi á 60% hlut og Olís 40%. Þann 3. desember 2024 var tilkynnt að óbindandi tilboð hefðu borist í alla hluti í Olíudreifingu og að ákveðið hefði verið að bjóða þremur aðilum að halda áfram í söluferlinu og veita þeim aðgang að frekari upplýsingum. Þann 30. apríl 2025 var tilkynnt að Festi og Olís hefðu ákveðið að hætta við söluferlið þar sem ljóst væri að ekki næðist samkomulag. Formlegu söluferli hlutanna hefur því verið hætt.

32. Kennitölur

Helstu kennitölur samstæðunnar:

Rekstur	2025	2024
Veltuhraði vörubirgða		
Vörunotkun / meðalstaða vörubirgða á árinu.....	9,0	8,3
Söludagar í viðskiptakröfum:		
Meðalstaða viðskiptakrafna á árinu / seldar vörur og þjónusta.....	10,0	13,2
Laun og launatengd gjöld / framlegð af vörusölu.....	49,6%	50,1%
Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir og matsbreytingar / framlegð af vörusölu.....	36,6%	34,1%
Efnahagur		
Veltufjárlutfall: Veltufjármunir / skammtímaskuldir.....	1,01	1,10
Lausafjárlutfall: (Veltufjármunir - birgðir) / skammtímaskuldir.....	0,47	0,51
Skuldsetning: Nettó vaxtaberandi skuldir án leiguskulda / EBITDA.....	1,34	2,28
Eiginfjárlutfall: Eigið fé / heildarfjármagn.....	41,2%	37,9%
Arðsemi eigin fjár: Afkoma ársins / meðalstaða eigin fjár.....	13,9%	10,5%

Ársfjórðungayfirlit – óendurskoðað

Rekstur samstæðunnar fyrir árið 2025 greinist þannig á ársfjórðunga:

	1. árs- fjórðungur	2. árs- fjórðungur	3. árs- fjórðungur	4. árs- fjórðungur	2025 Samtals
Vöru- og þjónustusala	37.785.855	43.579.093	47.093.027	44.955.559	173.413.534
Kostnaðarverð seldra vara	(28.573.796)	(32.571.112)	(35.036.015)	(33.540.946)	(129.721.869)
Framlegð af vöru- og þjónustusölu	9.212.059	11.007.981	12.057.012	11.414.613	43.691.665
Aðrar rekstrartekjur	548.922	569.216	544.788	650.429	2.313.355
Laun og annar starfsmannakostnaður	(5.304.694)	(5.584.970)	(5.225.073)	(5.560.794)	(21.675.531)
Annar rekstrarkostnaður	(1.967.041)	(2.054.546)	(2.057.334)	(2.249.220)	(8.328.141)
	(6.722.813)	(7.070.300)	(6.737.619)	(7.159.585)	(27.690.317)
Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir og matsbreytingar (EBITDA)	2.489.246	3.937.681	5.319.393	4.255.028	16.001.348
Afskriftir	(1.438.808)	(1.550.326)	(1.494.962)	(1.565.010)	(6.049.106)
Matsbreyting fjárfestingarfasteigna	49.234	82.167	(28.049)	55.319	158.671
Rekstrarhagnaður (EBIT)	1.099.672	2.469.522	3.796.382	2.745.337	10.110.913
Fjármunatekjur	121.487	87.107	124.698	251.347	584.639
Fjármagnsgjöld	(960.025)	(1.014.406)	(913.690)	(686.690)	(3.574.811)
Gengismunur	(19.015)	6.637	(13.934)	(66.065)	(92.377)
Áhrif hlutdeildarfélagas	86.751	186.698	250.939	50.223	574.611
	(770.802)	(733.964)	(551.987)	(451.185)	(2.507.938)
Hagnaður fyrir tekjuskatt (EBT)	328.870	1.735.558	3.244.395	2.294.152	7.602.975
Tekjuskattur	(49.698)	(316.192)	(593.531)	(423.974)	(1.383.395)
Hagnaður tímabilsins	279.172	1.419.366	2.650.864	1.870.178	6.219.580
Önnur heildarkoma					
Rekstrarliðir færðir beint á eigið fé, en verða síðar færðir í rekstrarreikning:					
Þýðingarmunur vegna starfsemi erlends hlutdeildarfélags	(9.252)	(4.995)	4.590	(78)	(9.735)
Þýðingarmunur vegna sölu eignarhluta fluttur í rekstrarreikning	0	0	0	74.005	74.005
Breytingar á gangvirði virkra sjóðsstreymis- varna að frágægn tekjuskatti	24.219	62.302	(58.935)	(16.859)	10.727
Önnur heildarkoma samtals	14.967	57.307	(54.345)	57.068	74.997
Heildarafkoma tímabilsins	294.139	1.476.673	2.596.519	1.927.246	6.294.577
Grunnhagnaður á hlut í krónum	0,90	4,55	8,52	6,03	20,00
Þynntur hagnaður á hlut í krónum	0,88	4,51	8,42	5,96	19,77

Ársfjórðungayfirlit – óendurskoðað, frh.:

Rekstur samstæðunnar fyrir árið 2024 greinist þannig á ársfjórðunga:

	1. árs- fjórðungur	2. árs- fjórðungur	3. árs- fjórðungur	4. árs- fjórðungur	2024 Samtals
Vöru- og þjónustusala	32.223.073	36.037.111	44.256.657	41.945.805	154.462.646
Kostnaðarverð seldra vara	(25.190.249)	(27.444.240)	(33.427.482)	(31.678.848)	(117.740.819)
Framlegð af vöru- og þjónustusölu	7.032.824	8.592.871	10.829.175	10.266.957	36.721.827
Aðrar rekstrartekjur	508.027	526.692	587.936	621.891	2.244.546
Laun og annar starfsmannakostnaður	(3.946.862)	(4.410.429)	(4.826.266)	(5.201.573)	(18.385.130)
Annar rekstrarkostnaður	(1.696.180)	(1.793.678)	(1.850.197)	(2.730.627)	(8.070.682)
	(5.135.015)	(5.677.415)	(6.088.527)	(7.310.309)	(24.211.266)
Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir og matsbreytingar (EBITDA)	1.897.809	2.915.456	4.740.648	2.956.648	12.510.561
Afskriftir	(1.037.639)	(1.125.152)	(1.320.726)	(1.606.290)	(5.089.807)
Matsbreyting fjárfestingarfasteigna	113.825	142.112	8.584	37.770	302.291
Rekstrarhagnaður (EBIT)	973.995	1.932.416	3.428.506	1.388.128	7.723.045
Fjármunatekjur	84.458	74.042	109.054	215.440	482.994
Fjármagnsgjöld	(939.896)	(962.461)	(1.006.057)	(860.023)	(3.768.437)
Gengismunur	24.685	(8.502)	(36.031)	85.585	65.737
Áhrif hlutdeildarféлага	87.152	133.548	250.197	137.290	608.187
	(743.601)	(763.373)	(682.837)	(421.708)	(2.611.519)
Hagnaður fyrir tekjuskatt (EBT)	230.394	1.169.043	2.745.669	966.420	5.111.526
Tekjuskattur	(28.638)	(216.229)	(513.679)	(334.745)	(1.093.291)
Hagnaður tímabilsins	201.756	952.814	2.231.990	631.675	4.018.235
Önnur heildarkoma					
Rekstrarliðir færðir beint á eigið fé, en kunna síðar færðir í rekstrarreikning: Þýðingarmunur vegna starfsemi erlends hlutdeildarfélags	(3.482)	(5.555)	10.340	(43.377)	(42.074)
Breytingar á gangvirði virkra sjóðsstreymis- varna að frádregnum tekjuskatti	3.319	(5.105)	12.573	(2.404)	8.383
Endurmat fasteigna af frádregn. tekjuskatti .	0	0	0	2.437.353	2.437.353
Önnur heildarkoma samtals	(163)	(10.660)	22.913	2.391.572	2.403.662
Heildarafkoma tímabilsins	201.593	942.154	2.254.903	3.023.247	6.421.897
Grunnhagnaður á hlut í krónum	0,67	3,16	7,30	2,00	13,13
Þynntur hagnaður á hlut í krónum	0,67	3,16	7,28	1,94	13,05

Stjórnarháttayfirlýsing

Stjórn og stjórnarhættir

Festi fylgir leiðbeiningum um stjórnarhætti fyrirtækja sem gefnar voru út af Viðskiptaráði Íslands, Nasdaq Iceland og Samtökum atvinnulífsins í endurskoðaðri útgáfu 1. júlí 2021. Leiðbeiningarnar eru aðgengilegar á vef www.leidbeiningar.is.

Stjórnarhættir Festi eru markaðir af lögum nr. 2/1995 um hlutafélög, samþykktum félagsins og starfsreglum stjórnar. Starfsreglur stjórnar voru síðast yfirfarnar og samþykktar á stjórnarfundum þann 5. mars 2025. Reglurnar eru settar samkvæmt ákvæðum í 5. mgr. 70. gr. laga nr. 2/1995 um hlutafélög og 4. mgr. 18. gr. samþykktu félagsins. Í samþykktum er kveðið á um tilgang félagsins, hlutafé þess, hluthafafundi, stjórn, forstjóra, reikningshald og endurskoðun. Núverandi starfskjarastefna Festi var samþykkt á aðalfundi félagsins þann 5. mars 2025. Stefnan nær til starfskjara stjórnarmanna, forstjóra og æðstu stjórnenda félagsins.

Starfsreglur stjórnar, samþykktir félagsins og starfskjarastefna þess eru aðgengilegar á vefsíðu Festi, <https://www.festi.is/stefnur-og-reglur>. Æðsta vald í málefnum félagsins er í höndum hluthafa þess. Aðalfund skal halda fyrir lok ágúst ár hvert. Stjórn fer með æðsta vald í málefnum félagsins á milli hluthafafunda og ber meginábyrgð á rekstri þess. Stjórn félagsins gerir árlega árangursmat á störfum sínum. Samskipti stjórnar og hluthafa fara fram á hluthafafundum. Stjórnarmenn í félaginu eru sjálfstæðir í störfum sínum og taka ekki við fyrirætlum frá hluthöfum félagsins eða öðrum hagsmunaaðilum. Stjórnarmenn gæta jafnframt trúnaðar í störfum sínum og veita hluthöfum ekki upplýsingar um rekstur eða starfsemi félagsins nema slíkt sé kynnt á vettvangi stjórnar.

Samkvæmt samþykktum Festi skal stjórn félagsins vera skipuð fimm stjórnarmönnum sem kjörnir eru árlega á aðalfundi. Stjórn félagsins skipa samkvæmt niðurstöðu aðalfundar 5. mars 2025: Edda Blumenstein, Guðjón Auðunsson, Guðjón Reynisson, Hjörleifur Pálsson og Sigurlína V Ingvarsdóttir. Í stjórn eru nú þrír karlar og tvær konur. Félagið uppfyllir því ákvæði laga um hlutafélög um kynjahlutföll stjórnar. Stjórnarmenn eru með fjölbreytta menntun og hafa víðtæka reynslu úr atvinnulífinu.

Aðalfundur félagsins verður haldinn 5. mars 2026. Þeir sem hyggjast gefa kost á sér til setu í stjórn félagsins þurfa að tilkynna það skriflega til stjórnar að minnsta kosti tíu sólarhringum fyrir upphaf aðalfundar. Samþykktum félagsins má einungis breyta með samþykki minnst 2/3 hluta greiddra atkvæða á löglegum hluthafafundi, enda sé þess rækilega getið í fundarboði að slík breyting sé fyrirhuguð og í hverju hún felst.

Stjórnin hefur sett sér starfsreglur sem yfirfarnar eru árlega. Í þeim er að finna skilgreiningu á valdsviði stjórnar og verkviði stjórnar gagnvart forstjóra. Í reglunum er meðal annars að finna ákvæði um skipan stjórnar, samskipti við hluthafa, boðun funda og ályktunarhæfni, fundargerðir og innihald þeirra, reglur um þagnar- og trúnaðarskyldu stjórnarmanna og reglur um hæfi stjórnarmanna til þátttöku í afgreiðslu mála. Stjórn kýs sér formann og varaformann ásamt því að skipa nefndarmenn undirnefnda. Stjórnarfundur skal halda svo oft sem þörf krefur og að jafnaði eigi sjaldnar en átta sinnum á ári. Fundarstaður stjórnar er í höfuðstöðvum Festi að Dalvegi 10-14, 201 Kópavogi. Formaður stjórnar fundum hennar. Forstjóri á sæti á fundum stjórnar og hefur þar umræðu- og tillögurétt, nema stjórn ákveði annað í einstökum tilfellum. Stjórn félagsins ákveður meðal annars starfskjör forstjóra og hittir endurskoðendur eftir þörfum. Stjórn hefur skipað endurskoðunarnefnd, fjárfestingarráð og starfskjaranefnd. Tilnefninganefnd starfar í umboði aðalfundar.

Allir stjórnarmenn hafa lagt fram persónulegar upplýsingar svo hægt sé að leggja mat á hæfi þeirra til stjórnarsetu í öðrum félögum, eignarhluti í félaginu, beint eða í gegnum tengda aðila og möguleg hagsmunatengsl. Allir stjórnarmenn eru óháðir félaginu og stórum hluthöfum þess samkvæmt leiðbeiningum um stjórnarhætti fyrirtækja sem Viðskiptaráð Íslands, Nasdaq Iceland og Samtök atvinnulífsins gáfu út þann 1. júlí 2021.

Á árinu 2025 voru haldnir 13 stjórnarfundir hjá Festi. Meirihluti stjórnar mætti á alla fundi stjórnar á árinu.

Starfskjaranefnd

Stjórn Festi hefur skipað starfskjaranefnd. Hlutverk nefndarinnar er að vera leiðbeinandi fyrir stjórn um starfskjör stjórnarmanna og stjórnenda félagsins og ráðgefandi um starfskjarastefnu, sem tekin skal til endurskoðunar ár hvert og lögð fyrir aðalfund félagsins til samþykktar. Skal nefndin jafnframt fylgjast með að starfskjör æðstu stjórnenda séu innan ramma starfskjarastefnu félagsins og gefa stjórn skýrslu þar um árlega í tengslum við aðalfund. Stjórn félagsins skal skipa þrjá í starfskjaranefnd og skulu þeir allir vera óháðir félaginu. Í starfskjaranefnd má hvorki forstjóri félagsins né annar starfsmaður eiga sæti. Haft skal að leiðarljósi að nefndarmenn hafi reynslu og þekkingu á viðmiðum og venjum við ákvörðun starfskjara stjórnenda. Starfskjör nefndarmanna skulu ákveðin á aðalfundi. Stjórn hefur sett starfskjaranefnd starfsreglur í samræmi við efni starfskjarastefnu félagsins. Í starfskjaranefnd sitja Guðjón Reynisson sem er formaður nefndarinnar, Edda Blumenstein og Sigurlína Ingvarsdóttir. Á árinu 2025 voru haldnir 6 fundir í starfskjaranefnd Festi og mætti meirihluti nefndarmanna á alla nefndarfundum ársins.

Stjórnarháttayfirlýsing, frh.:

Endurskoðunarnefnd

Stjórn Festi hefur skipað endurskoðunarnefnd fyrir félagið í samræmi við ákvæði laga um ársreikninga. Í henni skulu sitja eigi færri en þrír nefndarmenn og skal meirihluti þeirra vera óháður Festi og daglegum stjórnendum félagsins. Nefndin skal skipuð af stjórn eigi síðar en mánuði eftir aðalfund. Sé nefndarmaður utanaðkomandi aðili skal hann tilnefndur af aðalfundi. Nefndarmenn skulu hafa þekkingu og reynslu í samræmi við störf nefndarinnar og skal að minnsta kosti einn nefndarmanna hafa staðgóða þekkingu og reynslu á sviði reikningsskila eða endurskoðunar. Starfskjör nefndarmanna skulu ákveðin á aðalfundi. Nefndinni er ætlað að hafa eftirlit með endurskoðun ársreikninga og mat á störfum endurskoðenda til að tryggja frekara öryggi og vönduð vinnubrögð við endurskoðunina. Formaður boðar til funda að eigin frumkvæði eða að ósk annarra nefndarmanna en þó eigi sjaldnar en fjórum sinnum á ári. Í nefndinni sitja þau Guðjón Auðunsson stjórnarmaður, Sigurlína Ingvarsdóttir stjórnarmaður og Björgólfur Jóhannsson sem var tilnefndur af aðalfundi Festi þann 5. mars 2025. Björgólfur er formaður nefndarinnar samkvæmt ákvörðun stjórnar Festi.

Hlutverk endurskoðunarnefndar er m.a. eftirfarandi:

- Að hafa eftirlit með gerð reikningsskila.
- Að hafa eftirlit með fyrirkomulagi og virkni innra eftirlits Festi, áhættustýringu og öðrum eftirlitsaðgerðum.
- Að hafa eftirlit með endurskoðun ársreiknings Festi og annarra fjárhagsupplýsinga félagsins.
- Að setja fram tillögu til stjórnar um val á endurskoðendum eða endurskoðunarfyrirtæki.
- Að meta óhæði endurskoðenda eða endurskoðunarfyrirtækis og hafa eftirlit með öðrum störfum þeirra.

Á árinu 2025 voru haldnir 9 fundir í endurskoðunarnefnd Festi og mætti meirihluti nefndarmanna á alla nefndarfundi ársins. Endurskoðunarnefnd boðar endurskoðendur félagsins á fundi reglulega, auk þess sem þeir mæta á stjórnarfundi séu endurskoðuð eða könnuð reikningsskil til umfjöllunar.

Fjárfestingaráð

Stjórn Festi hefur skipað fjárfestingaráð sem starfar á ábyrgð og í umboði stjórnar sem setur því starfsreglur. Samkvæmt starfsreglum skal stjórn skipa tvo stjórnarmenn til setu í fjárfestingaráði og skulu þeir vera óháðir félaginu. Meðlimir ráðsins skulu skipaðir til eins árs í senn og ekki síðar en á öðrum stjórnarfundi eftir hluthafafund þar sem stjórnarkjör er á dagskrá. Starfskjör ráðsmanna skulu ákveðin á aðalfundi. Í fjárfestingaráði sitja stjórnarmennirnir Guðjón Karl Reynisson og Hjörleifur Pálsson, sem er formaður ráðsins.

Tilgangur fjárfestingaráðs er að vera stjórn til aðstoðar og gera störf hennar skilvirkari, með því að fjalla nánar og í smærri hóp um kaup og sölu fyrirtækja og um stærri fjárfestinga- eða sölutækifæri. Þá er hlutverk fjárfestingaráðs í meginatriðum eftirfarandi samkvæmt samþykktum starfsreglum:

- Að annast frummat á tækifærum sem felast í kaupum fyrirtækja eða sölu og undirbúa umfjöllun um slík mál í stjórn Festi.
- Að undirbúa umfjöllun í stjórn Festi um stærri fjárfestingatækifæri eða tækifæri til sölu eigna, ef þau eru talin falla utan áður samþykktar fjárfestingaáætlunar.
- Að hafa eftirlit með að fjárfestingar samstæðunnar séu í meginatriðum í samræmi við stefnu stjórnar Festi og áætlanir sem samþykktar hafa verið.
- Önnur verkefni sem stjórn óskar og falla undir þau svið sem ráðinu er ætlað að starfa á.

Á árinu 2025 voru haldnir 4 fundir í fjárfestingarráði og mættu báðir nefndarmenn á alla nefndarfundi ársins.

Stjórnarháttayfirlýsing, frh.:

Tilnefningarnefnd

Tilnefningarnefnd Festi starfar á grundvelli samþykktu félagsins og starfsreglna samkvæmt samþykkt aðalfundar. Er nefndin skipuð þremur einstaklingum til eins árs í senn. Í samræmi við starfsreglur nefndarinnar voru allir nefndarmenn tilnefningarnefndar kjörnir á aðalfundi félagsins sem fram fór þann 5. mars 2025. Stjórnarmenn eru ekki kjörgengir til setu í tilnefningarnefnd. Tilnefningarnefnd hefur það hlutverk að undirbúa og gera tillögur um frambjóðendum við kjör stjórnar félagsins og leggur tillögur sínar fyrir hluthafafund þar sem stjórnarkjör er á dagskrá. Við mat á frambjóðendum skal horft til hæfni, reynslu og þekkingar, m.a. með tilliti til leiðbeininga um stjórnarhætti fyrirtækja og niðurstöðu árangursmats stjórnar. Þess skal gætt að tillagan samræmist ákvæðum laga um hlutafélög og samþykktu félagsins um skipan stjórnar. Tillögur nefndarinnar skulu stefna að því að stjórnin sé á hverjum tíma þannig samsett að hún búi að fjölbreyttri þekkingu og reynslu sem nýtist félaginu við stefnumótun og eftirlit í því umhverfi sem félagið starfar á hverjum tíma. Ber nefndinni í störfum sínum að hafa heildarhagsmuni allra hluthafa félagsins að leiðarljósi.

Tilnefningarnefnd skipa Inga Björg Hjaltadóttir, formaður, Halla Thoroddsen og Tómas Eiríksson. Fyrirspurnir sendist á netfangið: tilnefningarnefnd@festi.is.

Stjórn Festi

Hjörleifur Pálsson, stjórnarformaður

Hjörleifur útskrifaðist sem viðskiptafræðingur með Cand. Oecon. gráðu frá Háskóla Íslands árið 1988. Hann hlaut löggildingu til endurskoðunarstarfa 1989 og starfaði sem endurskoðandi til 2001. Hann var framkvæmdastjóri fjármálasviðs Össurar hf. frá 2001 til 2013. Hjörleifur er í stjórn og formaður endurskoðunarnefndar alþjóðlega líftækniyfjafyrirtækisins Alvotek SA, í stjórn Brunns vaxtarsjóðs slhf. og í stjórn Brandr Global ehf. Hann er jafnframt formaður endurskoðunarnefndar Hörpu tónlistarhúss ohf., situr í endurskoðunarnefnd Landsbankans hf. og er varaformaður landsnefndar Barnahjálpar Sameinuðu þjóðanna (UNICEF á Íslandi). Hjörleifur var um árabíl formaður stjórnar og háskólaráðs Háskólans í Reykjavík ehf., stjórnarformaður Sýnar hf., í stjórn Lotus Pharmaceuticals & Co., Ltd. í Taívan, Rafnar hf. og fleiri fyrirtækja. Hjörleifur tók sæti í stjórn Festi í júlí 2022. Hjörleifur er óháður félaginu, daglegum stjórnendum og stórum hluthöfum félagsins.

Guðjón Reynisson, varaformaður stjórnar

Guðjón Reynisson lauk MBA námi frá Háskóla Íslands árið 2002, rekstrar- og viðskiptanámi frá Endurmenntunarstofnun Háskóla Íslands 1999 og útskrifaðist með Íþróttakennararéttindi á grunn- og framhaldsskólastigi frá Íþróttakennaraskóla Íslands 1986. Guðjón er sjálfstætt starfandi fjárfestir og stjórnarmaður. Á árunum 2008-2017 starfaði hann sem forstjóri Hamleys of London. Fólst starfið í að móta og innleiða stefnu félagsins sem miðaði að því að stækka það úr einni verslun í aðþjóðlega keðju verslana. Guðjón leiddi sölu á félaginu árið 2011-2012 og aftur 2015-2016. Á árunum 2003-2007 gegndi Guðjón stöðu framkvæmdastjóra 10-11 verslananna. Þar áður, frá 1998-2003, var hann framkvæmdastjóri sölusviðs Tals. Hann hefur setið í stjórn Kviku banka og Securitas frá árinu 2018, Dropp frá 2019, Vara fasteignafélags frá 2021 og Hörpu framtakssjóðs frá 2024. Guðjón tók sæti í stjórn Festi árið 2014. Guðjón er óháður félaginu, daglegum stjórnendum og stórum hluthöfum félagsins.

Edda Blumenstein, stjórnarmaður

Edda starfar sem lektor og fagstjóri BS náms í verslun og þjónustu við Háskólann á Bifröst og hjá eigin fyrirtæki, beOmni ráðgjöf, frá 2017. Á árunum 2021-2023 starfaði Edda sem framkvæmdastjóri framþróunar verslunar og viðskiptavina hjá BYKO, árin 2012-2014 var hún framkvæmdastjóri Smáratívolí, árin 2007-2012 deildarstjóri markaðs- og viðskiptaþróunar hjá Icepharma og sem vörumerkjastjóri Coca-Cola hjá Vífilfelli hf. árin 1999-2007. Edda er stjórnarformaður hjá Útilíf ehf. Þá hefur hún einnig setið í stjórn TT3 ehf., SRX ehf. og Ormsson ehf., Rannsóknarseturs verslunarinnar og stafrænu ráðgjafaráði Samtaka verslunar og þjónustu. Edda er með PhD gráðu í Stjórnun frá Leeds University Business School, MA gráðu í tísku, atvinnulífi og samfélagi frá Leeds University og BSc gráðu í alþjóða markaðsfræði frá Háskólanum í Reykjavík. Edda tók sæti í stjórn Festi árið 2025. Edda er óháð félaginu, daglegum stjórnendum og stórum hluthöfum félagsins.

Stjórnarháttayfirlýsing, frh.:

Guðjón Auðunsson, stjórnarmaður

Guðjón útskrifaðist með mastersgráðu í alþjóða viðskiptahagfræði og markaðssetningu frá háskólanum í Álaborg í Danmörku árið 1989 og „AMP“ gráðu frá IESE háskólanum í Barcelona árið 2018. Guðjón starfaði sem lektor við Háskólann á Bifröst á árunum 1989 til 1991. Frá 1991 til 1999 starfaði hann fyrir Eimskip sem framkvæmdastjóri félagsins í Bandaríkjunum og síðar í Hamborg og í Þýskalandi. Á árunum 2000 til 2002 starfaði Guðjón sem framkvæmdastjóri hugbúnaðarfyrirtækisins Landsteinar og í lok þessa tímabils sem forstjóri Samvinnuferða Landsýnar. Frá árinu 2002 til 2010 starfaði Guðjón sem framkvæmdastjóri fyrirtækjasviðs Olúfélagsins Esso hf. Frá árinu 2010 til mars 2024 gegndi hann starfi forstjóra Reita fasteignafélags hf. Frá september 2024 hefur Guðjón gengt starfi framkvæmdastjóra Ísey útflutnings ehf. og situr í stjórn nokkurra félaga sem þeirri starfsemi tengjast. Guðjón er í stjórn Landsbyggðar hf., en félagið tengist aðallega uppbyggingu á nýja miðbænum á Selfossi. Guðjón hefur gegnt ýmsum stjórnarstörfum í gegnum tíðina, m.a. sem formaður stjórnar Háskólans á Bifröst, í stjórn Flugfélags Íslands ehf., í stjórn Malik Supply A/S, í stjórn Flutningajöfnunarsjóðs, stjórnarformaður Kringlunnar í um 13 ár og í stjórn fjölda annarra fyrirtækja sem tengdust Reitum. Guðjón tók sæti í stjórn Festi í mars 2024. Guðjón er óháður félaginu, daglegum stjórnendum og stórum hluthöfum félagsins.

Sigurlína Ingvarsdóttir, stjórnarmaður

Sigurlína Ingvarsdóttir er með B.Sc. í lónaðarverkfræði frá Háskóla Íslands. Sigurlína starfar sem fjárfestir hjá Behold VC, þar sem hún er einn eigenda, en sjóðurinn fjárfestir í tölvuleikjafyrirtækjum á fyrstu stigum á Norðurlöndunum. Á árunum 2006 til 2020 starfaði Sigurlína sem stjórnandi við tölvuleikjaframleiðslu á Íslandi, í Svíþjóð, Kanada og Bandaríkjunum, og stýrði meðal annars framleiðslu Star Wars Battlefront, sem var einn mest seldi tölvuleikur ársins 2015 og seldist í rúmlega 20 milljónum eintaka. Að auki stýrði Sigurlína stefnumótun fyrir EA Sports FIFA, eins stærsta tölvuleikjavörumerkis í heimi árin 2017 og 2018. Áður en Sigurlína sneri sér að tölvuleikjaframleiðslu starfaði hún sem verkefnastjóri í lyfjapróun hjá Actavis og í viðskiptapróun og við innleiðingu nýrra tæknilausna hjá Högum. Sigurlína situr í stjórn íslenskra og erlendra tölvuleikjafélaga sem Behold Ventures hefur fjárfest í. Sigurlína tók sæti í stjórn Festi í júlí 2022. Sigurlína er óháð félaginu, daglegum stjórnendum og stórum hluthöfum félagsins.

Framkvæmdastjórn Festi

Framkvæmdastjórn er skipuð forstjóra og sjö framkvæmdastjórum félagsins þar sem hver framkvæmdastjóri ber ábyrgð á tilteknu sviði gagnvart forstjóra. Samkvæmt samþykktum félagsins er hlutverk stjórnar að ráða forstjóra félagsins og gera ráðningarsamning við hann. Stjórn og forstjóri eru ábyrg fyrir stjórnun félagsins.

Ásta Sigríður Fjeldsted, forstjóri

Ásta Sigríður er fædd árið 1982. Á árunum 2007 til 2012 starfaði hún hjá IBM í Danmörku og stoðtækjaframleiðandanum Össuri hf., bæði í Frakklandi og á Íslandi. Frá árinu 2012 til ársins 2017 starfaði hún fyrir ráðgjafarfyrirtækið McKinsey & Company, bæði á skrifstofum þess í Tókýó og Kaupmannahöfn, þar sem hún leiddi fjölda smærri og stærri greininga-, umbóta- og umbreytingaverkefna. Frá árinu 2017 starfaði hún sem framkvæmdastjóri Viðskiptaráðs Íslands. Ásta Sigríður gegndi stöðu framkvæmdastjóra Krónunnar frá 2020 og tók við sem forstjóri Festi í september 2022. Hún situr í stjórn Viðskiptaráðs Íslands og er stjórnarmaður hjá Transition Labs. Ásta Sigríður er vélaverkfræðingur með M.Sc. gráðu frá DTU, Tækniháskólanum í Danmörku.

Aðrir í framkvæmdastjórn:

Magnús Kr. Ingason, framkvæmdastjóri fjármála- og rekstrarsviðs Festi

Eva Guðrún Torfadóttir, framkvæmdastjóri Bakkans vöruhóts

Guðrún Aðalsteinsdóttir, framkvæmdastjóri Krónunnar

Karen Ósk Gylfadóttir, framkvæmdastjóri Lyfju

Magnús Hafliðason, framkvæmdastjóri N1

Óðinn Árnason, framkvæmdastjóri Yrkis eigna

Óttar Örn Sigurbergsson, framkvæmdastjóri Elko

Meðlimir framkvæmdastjórnar Festi eru með kaupréttarsamninga við félagið sem gerðir voru á árunum 2024 og 2025, en fjöldi kaupréttarluta kemur fram í skýringu 30. Engin hagsmunatengsl eru á milli meðlima framkvæmdastjórnar og helstu viðskiptaaðila eða samkeppnisaðila félagsins sem og stórra hluthafa í félaginu.

Stjórnarháttayfirlýsing, frh.:

Helstu þættir innra eftirlits og áhættustýring félagsins

Reglulegur hluti af starfsemi félagsins er að hafa eftirlit með helstu þáttum í rekstri þess og tryggja þannig samfellu í rekstri og lágmörkun áhættu. Áhættustýring er samofin við daglegan rekstur félagsins.

Til að tryggja að reikningsskil félagsins séu í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla hefur félagið lagt áherslu á vel skilgreind ábyrgðarsvið, eðlilega aðgreiningu starfa, ásamt reglulegri skýrslugjöf og gegnsæi í starfseminni. Ferli mánaðarlegrar skýrslugjafar ásamt rýni fyrir einstakar deildir er mikilvægur þáttur í eftirliti með afkomu og öðrum lykilþáttum starfseminnar. Mánaðarleg uppgjör eru unnin og lögð fyrir stjórn félagsins. Til staðar eru verklagsreglur til að tryggja eftirlit með tekjuskráningu og rekstrarkostnaði ásamt fleiri liðum sem hafa áhrif á rekstur félagsins. Áhættustýring er yfirfarin reglulega til að endurspeglar breytingar á markaðsaðstæðum og starfsemi félagsins. Með þjálfun starfsmanna og starfsreglum stefnir félagið að öguðu eftirliti þar sem allir starfsmenn eru meðvitaðir um hlutverk sitt og skyldur. Rekstraráhættu er mætt með því að hafa eftirlit með viðskiptum og fylgni við lög. Stjórn hefur sett stefnu um eiginfjárstýringu til að eiginfjárstaða félagsins sé sterk og styðji við stöðugleika í framtíðarþróun starfseminnar.

Helstu þættir innra eftirlits og áhættustýringar félagsins eru yfirfarnir af stjórn einu sinni á starfsári. Festi hefur ekki starfandi innri endurskoðanda, en endurskoðendur félagsins vinna afmarkaðar úttektir á ferlum þess.

Hluthafar félagsins

Festi er hlutafélag og upplýsingar um stærstu eigendur þess er að finna á heimasíðu félagsins, www.festi.is.

Ófjárhagslegar upplýsingar

Viðskiptalíkan Festi

Festi er eignarhaldsfélag sem á og rekur fyrirtæki sem eru leiðandi hvert á sínum markaði; matvöru-, raftækja-, apóteka-, eldsneytis-, raforkusölu- og þjónustustöðvamárkæði. Fasteigna- og vöruhúsarekstur og kaup og sala verðbréfa er einnig hluti af starfsemi samstæðunnar. Móðurfélagið Festi á dótturfélögin ELKO sem er stærsta raftækjaverslun landsins, Krónuna sem rekur matvöruverslanir undir merkjum Krónunnar, Lyfju sem selur lyf, heilsu- og lækningavörur, N1 sem rekur þjónustustöðvar, eldsneytis- og rafmagnssölu og ýmsa þjónustu tengda smur- og bifreiðapjónustu, Yrki eignir sem á og rekur fasteignir samstæðunnar og Bakkann vöruhótel sem sérhæfir sig í vöruhúsaþjónustu og dreifingu.

Framkvæmdastjórn Festi er skipuð forstjóra og framkvæmdastjórum samstæðunnar og fulltrúar Festi skipa jafnframt stjórnir dótturfélaganna.

Meginhlutverk móðurfélags Festi er að stýra fjárfestingum, styðja við verðmætasköpun og skapa ný tækifæri fyrir samstæðuna.

Festi sér um ýmsa þjónustu fyrir öll félög samstæðunnar og nær þannig fram kostnaðarhagræðingu í krafti stærðar og auknum gæðum með samræmingu ferla. Auk þess veitir félagið rekstrarfélögunum nauðsynlegan stuðning til að vera ávallt í fararbroddi í þjónustu- og vöruframboði um land allt. Þjónustan er á sviði fjármála, upplýsingatækni, lögfræði, mannauðs-, og sjálfbærnimála.

Áherslur, markmið og árangur í sjálfbærni

Helstu áherslur félagsins í sjálfbærni á árinu sneru að því að setja markmið fyrir samstæðuna, forgangsraða aðgerðum og endurskoða sjálfbærnistefnu samstæðunnar með tilliti til útkomu tvöfaldrar mikilvægisgreiningar sem framkvæmd var árið áður. Í lok árs 2025 samþykktu stjórn og framkvæmdastjórn Festi nýja sjálfbærnistefnu fyrir samstæðuna. Stefnan setur skýr markmið fyrir félagið auk þess að fjalla um ýmsar stuðningsaðgerðir í umhverfis-, félags- og stjórnarháttum. Hún styður við langtímasýn okkar um ábyrgari rekstur og sjálfbærari framtíð og styrkir þar með samstæðuna í vegferð sinni um að vera meðal leiðandi fyrirtækja í sjálfbærni á Íslandi. Sjálfbærnistefnu samstæðu Festi má nálgast á heimasíðu félagsins, www.festi.is/sjalfbaernistefna.

Endurskoðun á CSRD tilskipuninni (Corporate Sustainability Reporting Directive) hjá Evrópusambandinu (sem var skýrt Omnibus) hófst á árinu. Sökum stærðar Festi samstæðunnar mun félagið áfram eiga að birta sjálfbærniupplýsingar samkvæmt evrópsku sjálfbærnistöðlunum ESRS (European Sustainability Reporting Standards). Aftur á móti er félagið undir mörkum þegar kemur að CSDDD (Corporate Sustainability Due Diligence Directive) en sú reglugerð snýr fyrst og fremst að virðisæðjum stórra fyrirtækja. Kynnt hafa verið drög að uppfærðum ESRS-stöðlum til einföldunar en ekki er búið að birta samþykktar útgáfur af stöðlunum. Einnig á eftir að innleiða CSRD í íslensk lög. Félagið mun því birta sjálfbærniuppgjör á sambærilegan máta fyrir árið 2025 og það gerði fyrir árið 2024. Uppgjörið verður að finna í ársskýrslu félagsins fyrir árið 2025 sem verður gefin verður út í mars 2026.

Undir lok árs 2025 vann greininga- og matsfyrirtækið Reitun UFS sjálfbærnimat á Festi, en matið gerir grein fyrir hvernig fyrirtæki standa í umhverfispáttum, félagspáttum og stjórnarháttum. Festi fékk 82 punkta af 100 mögulegum og hækkaði um tvo punkta milli ára. Félagið er áfram í flokki B1 og fyrir ofan meðaltal í öllum flokkum. Lykilskýringar á bættri einkunn tengjast framförum í gagnasöfnun og -úrvinnslu í umhverfisbókhaldbi, sjálfbærni í aðfangakeðju og ítarlegri vinnu við tvöfalda mikilvægisgreiningu.

Tvöföld mikilvægisgreining

Árið 2024 var framkvæmd tvöföld mikilvægisgreining en hún felur í sér ítarlega greiningu á áhrifum sjálfbærniþátta á starfsemi samstæðunnar, sem og áhrifum heildarvirðisæðju samstæðunnar á umhverfi og samfélag. Áhrif á starfsemina felast í því að meta hvernig sjálfbærniþættir eins og loftslagsmál, félagsleg ábyrgð og siðferðileg viðmið hafa, eða gætu komið til með að hafa, bein áhrif á rekstur, hagnað og langtímapróun fyrirtækisins. Áhrif á umhverfi og samfélag felast aftur á móti í greiningu á því hvernig starfsemi Festi og dótturfélaga hefur áhrif á umhverfið, samfélögin sem við störfum í og viðskiptavinir okkar.

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Eftirfarandi yfirflokkar í evrópsku sjálfbærnistöðlunum (ESRS) teljast mikilvægir fyrir samstæðu Festi:

- ESRS E1 - Loftslagsbreytingar
- ESRS E2 - Mengun
- ESRS E3 - Vatns- og sjávarauðlindir
- ESRS E4 - Líffræðileg fjölbreytni og vistkerfi
- ESRS E5 - Auðlindanotkun og hringrásarhagkerfi
- ESRS S1 - Eigin starfsfólk
- ESRS S2 - Starfsfólk í virðiskeðjunni
- ESRS S4 - Neytendur og endanotendur
- ESRS G1 – Viðskiptahættir

Umhverfis- og loftslagsþættir

Festi og rekstrarfélög eru meðvituð um áhrif starfsemi sinnar á umhverfið og leitast við að lágmarka neikvæð áhrif hennar eins og mögulegt er. Samstæðan leggur áherslu á að draga úr losun gróðurhúsalofttegunda, að vernda auðlindir og stuðla að hringrásarhagkerfi. Lykilmarkmið Festi þessu tengt er að vera með nettónúll losun árið 2050 og í eigin rekstri árið 2031. Að auki hefur félagið til dæmis sett sér markmið um að hækka flokkunarhlutfall úrgangs í 90% árið 2030, að auka hluta sjálfbærra vara og þjónustu sem hlutfall af sölu ár frá ári, að auka hlutfall endurvinnanlegra umbúða eigin vara og vera með verkefni tengd hringrásarhagkerfi í gangi hverju sinni hjá öllum félögum samstæðunnar.

Til viðbótar við markmið um að lágmarka áhrif á umhverfið vinnur félagið að verkefni í vottaðri nýskógrækt á landi Fjarðarhorns í Hrítafirði sem framkvæmd er samkvæmt kröfum gæðakerfis Skógarkolefnis og áætlað er að á næstu 50 árum muni kolefnisbinding Festi tengd þessu verkefni nema um 70.000 tonn af CO₂. Einnig má nefna að undanfarin ár hefur félagið kolefnisjafnað mælda losun úr starfsemi félagsins með kaupum á kolefniseiningum og hyggst halda áfram að kolefnisjafna mælda losun frá rekstri með vottuðum einingum.

Félagslegir þættir – innri þættir

Þegar kemur að mannauði samstæðunnar er áhersla lögð á jafnrétti, öryggi og vellíðan á vinnustað. Markmið félagsins er að vera heilsueflandi vinnustaður með því að styðja við aukin lífsgæði og heilsu starfsfólks. Önnur markmið snúa meðal annars að virkri þátttöku starfsfólks í vinnustaðagreiðingum, áframhaldandi jafnrétti og fjölbreytileika í stjórnunarstöðum og inngildingum starfsfólks. Rekin er núll-slysastefna hjá samstæðunni þar sem engin slys eru ásættanleg.

Öll félög samstæðunnar eru jafnlaunavottuð samkvæmt ÍST 85:2012 staðli og kröfum Jafnréttisstofu. Það staðfestir að hjá félaginu er starfsfólki sem vinnur sömu eða jafnverðmæt störf ekki mismunað í launum. Festi og rekstrarfélög hafa innleitt Velferðarþakka sem snýst um heildræna nálgun á velferð starfsmanna. Markmiðið er að auka lífsgæði, stuðla að bættri andlegri og líkamlegri heilsu og minnka líkur á sjúkdómum og fjarvistum vegna veikinda hjá starfsmönnum samstæðunnar.

Félagslegir þættir – ytri þættir

Festi hefur skilgreint áhersluþætti fyrir neytendur og mannréttindi í virðiskeðju þar sem áhersla er lögð á að stuðla að auknum lífsgæðum neytenda, ábyrga viðskiptahætti og gott samstarf við birgja og þjónustuaðila til að tryggja mannréttindi starfsfólks í virðiskeðjunni. Helstu markmið í þessum flokki snúa að öryggi og trúnaði um persónuupplýsingar viðskiptavina og starfsfólks og aukinni áherslu á samþykkt siðaregla birgja og þjónustuaðila samstæðunnar, sem og svörun á birgjamatí.

Festi og rekstrarfélög styðja við og virða vernd alþjóðlegra mannréttinda í samræmi við innlend lög sem og Mannréttindayfirlýsingu Sameinuðu þjóðanna í allri starfsemi félagsins. Samstæðan virðir Barnasáttmála Sameinuðu þjóðanna og hafnar með öllu mannréttindabrotum svo sem nauðungar- og þrælkunarvinnu, þar með talin barnaþrælkun.

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Stjórnarhættir

Festi og rekstrarfélög eru meðvituð um þau áhrif sem þau hafa á samfélagið allt með starfsemi sinni og leggja mikla áherslu á að stunda heilbrigða viðskiptahætti í hvívetna. Með góðum stjórnarháttum er lagður grunnur að traustum samskiptum við hagaðila og stuðlað að heilindum, gegnsæi og ábyrgð í stjórnun. Markmið félagsins tengd stjórnarháttum snúa meðal annars að því að starfsfólk þekki siðareglur samstæðunnar og uppljóstrunarferli, vinna markvisst gegn peningabætti og fjármögnun hryðjuverka, sem og hvers kyns spillingu og mútum.

Festi er hlutafélag skráð í Kauphöll Íslands og fylgir viðurkenndum leiðbeiningum um stjórnarhætti fyrirtækja, sem eru gefnar út af Viðskiptaráði Íslands, Nasdaq Iceland og Samtökum atvinnulífsins auk þess sem það fylgir alþjóðlegum reikningsskilastöðum (IFRS Accounting Standards). Siðareglur Festi hf. gilda um alla starfsemi Festi og rekstrarfélaga, allt starfsfólk sem og þá verktaka, sem sinna verkefnum fyrir samstæðuna. Auk þess gilda bæði siðareglur stjórnar og starfsreglur stjórnar sem jafnframt innihalda reglur um mat á orðsporsáhættu og hagsmunaaðrekstrum. Frekari upplýsingar um stjórnarhætti félagsins má finna í stjórnarháttayfirlýsingu ársreikningsins.

Áhættur á sviði sjálfbærni

Árlega fer fram formlegt mat á helstu áhættuþáttum í rekstri samstæðunnar þar með talið sjálfbærniáhættum. Matið er unnið fyrir hverja rekstrareiningu með stjórnendum þeirra. Helstu niðurstöður úr áhættumati samstæðunnar fara fyrir endurskoðunarnefnd Festi. Sjálfbærniáhættur eru mjög mismunandi eftir starfsemi félaganna en mesta áhættan tengist sölu á jarðefnaeldsneyti hjá N1. Félagið metur þessa áhættu jafnframt sem tækifæri og hefur t.d. unnið ótullega að uppsetningu hraðhleðslustöðva um allt land.

Áreiðanleikakönnunarferli félagsins

Siðastliðin fjögur ár hefur Sjálfbærnisráðgjafi Festi verið staðfest af Deloitte ehf., þar sem veitt var álit með takmarkaðri vissu. Í ljósi þess að Sjálfbærnisráðgjafi ársins 2025 verður, líkt og á síðasta ári, byggð á ESRS stöðlunum, sem hafa ekki enn verið leiddir í lög á Íslandi, verður að þessu sinni veitt álit með takmarkaðri vissu á sjálfbærnimælikvörðum í skýrslunni. Aðferðafræði og útkoma tvöfaldrar mikilvægisgreiningar félagsins voru rýnd árið 2025. Ekki er um lagalaga kröfu að ræða en með þessu fær Festi úttekt og staðfestingu á áreiðanleika gagna og upplýsinga sem tengjast sjálfbærniþróun samstæðunnar. Auk þess má nefna að ársreikningur félagsins er endurskoðaður af ytri endurskoðanda, lagður fyrir endurskoðunarnefnd Festi og samþykktur af stjórn félagsins og forstjóra.

Nánari upplýsingar um atriði tengd sjálfbærniþróun félagsins sem og sjálfbærniuppgjör þess, má finna í óendurskoðaðri ársskýrslu Festi fyrir árið 2025 sem gefin verður út í byrjun mars 2026 og verður þá aðgengileg á heimasíðu félagsins, www.festi.is. Dótturfélög Festi munu jafnframt birta ítarlegri upplýsingar um sjálfbærniþróun, markmið og áherslur þeirra á árinu 2025 í skýrslum á heimasíðum þeirra.

Skýrslugjöf vegna Flokkunarreglugerðar ESB

Flokkunarreglugerð ESB tók gildi á Íslandi 1. júní 2023 með lögum nr. 25/2023 um upplýsingagjöf um sjálfbærni á sviði fjármálaþjónustu og flokkunarkerfi fyrir sjálfbærar fjárfestingar.

Tilgangur reglugerðarinnar er að skilgreina hvaða atvinnustarfsemi telst vera umhverfislega sjálfbær út frá tæknilegum matsviðmiðum og stuðla þannig að gagnsæi í upplýsingagjöf í sjálfbærni. Til að atvinnustarfsemi fyrirtækis geti talist umhverfislega sjálfbær í skilningi reglugerðarinnar þarf hún að uppfylla viðmið fyrir umhverfislega sjálfbæra atvinnustarfsemi skv. 3. gr. reglugerðarinnar. Í fyrsta lagi þarf atvinnustarfsemin að stuðla verulega að einu eða fleiri umhverfismarkmiðum, á sama tíma má hún ekki skaða önnur markmið. Hún þarf að vera stunduð í samræmi við lágmarksverndarráðstafanir og að lokum að hlíta tæknilegum matsviðmiðum.

Umhverfismarkmiðin eru sex:

- Mildun loftslagsbreytinga
- Aðlögun að loftslagsbreytingum
- Sjálfbær notkun og verndun vatns- og sjávarauðlinda
- Umskipti yfir í hringrásarhagkerfi
- Mengunarvarnir og effirlit með mengun
- Vernd og endurheimt líffræðilegrar fjölbreytni og vistkerfa

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Tæknileg matsviðmið fyrir mildun og aðlögun að loftslagsbreytingum hafa verið innleidd í íslenskan rétt með reglugerð nr. 10/2024, eins og henni var breytt með reglugerð nr. 1207/2024. Með gildistöku reglugerðar nr. 1207/2024 þann 1. janúar 2025 voru innleidd tæknileg matsviðmið fyrir þau fjögur umhverfismarkmið sem áður vantaði (vatn, hringrásarhagkerfi, mengun og líffræðilega fjölbreytni), auk viðbótarviðmiða fyrir loftslagsmálin. Atvinnustarfsemi sem fellur undir þessi viðmið ber því að upplýsa um þau í samræmi við íslensk lög.

Gerð er krafa á að fyrirtæki birti hlutfall veltu, fjárfestingagjalda og rekstrargjalda fyrir nýliðið rekstrartímabil á hæfri starfsemi, það er starfsemi sem fellur undir flokkunarreglugerðina. Að sama skapi skal birta sömu lykilmælikvarða fyrir starfsemi sem uppfyllir öll viðmið reglugerðarinnar og telst vera samræmd starfsemi eða umhverfislega sjálfbær.

Á Íslandi gildir reglugerðin um fyrirtæki sem falla undir skyldu til að skila ófjárhagslegum upplýsingum samkvæmt gr. 66. d. í ársreikningalögum nr. 3/2006 og er Festi þar á meðal.

Hæf starfsemi Festi samkvæmt reglugerðinni

Starfsemi félagsins var borin saman við þau tæknilegu matsviðmið sem nú þegar hafa verið birt út frá umhverfismarkmiðunum mildun loftslagsbreytinga, aðlögun að loftslagsbreytingum og umskipti í hringrásarhagkerfi. Kjarnastarfsemi Festi er smásala sem fellur ekki undir tæknilegu matsviðmiðin eins og er, en við mat á starfseminni kom í ljós að starfsemi Festi og dótturfélaga þess tengist eftirfarandi flokkum:

Mildun loftslagsbreytinga

- 1.1. Nýskógrækt
- 4.9. Flutningur og dreifing á raforku
- 6.4. Starfræksla á ferlitækjum einstaklinga, nýttjahlóflutningastjórnun
- 6.6. Vöruflutningaþjónusta á vegum
- 6.15. Grunnvirki sem gera flutninga á vegum og almenningssamgöngur með litla losun kolefna möguleg
- 7.1. Smíði nýrra bygginga
- 7.2. Endurnýjun bygginga sem fyrir eru
- 7.3. Uppsetning, viðhald og viðgerðir á orkunýtnum búnaði
- 7.4 Uppsetning, viðhald og viðgerðir á hleðslustöðvum fyrir rafknúin ökutæki í byggingum (og bílastæðum sem eru tengd byggingum)
- 7.7. Kaup og eignarhald á byggingum

Umskipti í hringrásarhagkerfi

- 5.4. Sala á notuðum vörum

Umhverfislega sjálfbær starfsemi í skilningi reglugerðarinnar

Til að starfsemi teljist samræmd og þar með uppfylla skilyrði flokkunarreglugerðarinnar um að vera umhverfislega sjálfbær þarf hún að uppfylla tæknileg matsviðmið sem skilgreind hafa verið fyrir hvað sé verulegt framlag (e. substantial contribution), að valda ekki umtalsverðu tjóni (e. do no significant harm), auk þess að uppfylla lágmarksverndarráðstafanir. Kröfur eru ítarlegar og ljóst að ef að fyrirtæki vilja gefa það út með góðri samvisku að markmiðin séu uppfyllt og þannig að þær standist skoðun þarf mikil undirbúningsvinna að hafa átt sér stað.

Festi metur að lágmarksverndarráðstafanir sem snúa að mannréttindum í virðiskeðjunni séu ekki að fullu uppfylltar. Þar af leiðandi teljast engar fjárfestingar, tekjur eða rekstrarkostnaður sjálfbær samkvæmt ákvæðum reglugerðarinnar fyrir árið 2025. Hér á eftir verður þó farið yfir hæfa starfsemi félagsins út frá tæknilegum matsviðmiðum vegna verulegs framlags og að valda ekki umtalsverðu tjóni, auk þess eru nánari skil gerð á afstöðu félagsins til krafna vegna lágmarksverndarráðstafana.

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Verulegt framlag

Mildun loftslagsbreytinga

1.1. Nýskógrækt

Festi er með nýskógrækt í Fjarðarhorni í Hrútafirði. Skógræktarverkefnið fylgir aðferðafræði og stöðlum Skógarkolefnis sem var borin saman við kröfur flokkunarreglugerðarinnar og staðfest að sú aðferðafræði uppfyllir kröfur tæknilegu matsviðmiðanna þegar kemur að verulegu framlagi við mildun loftslagsbreytinga.

4.9. Flutningur og dreifing á raforku

N1 selur rafmagn til heimila og fyrirtækja og telur starfsemina uppfylla skilyrði um að vera umhverfislega sjálfbær.

6.4. Starfræksla á ferlitækjum einstaklinga, nytjahjólaflutningsstjórnun

Sala á rafhlaupahjólum ELKO þar sem knúningsaflíð kemur frá samblandi af vél með enga losun og líkamlegri hreyfingu notenda. Festi telur starfsemina uppfylla skilyrði um að vera umhverfislega sjálfbær.

6.6. Vöruflutningsþjónusta á vegum

Ekki reyndist unnt að mæta kröfum reglugerðarinnar í flokknum vöruflutningaþjónusta á vegum þó svo að félagið starfræki bíla með enga losun eru kröfur reglugerðarinnar um hjólbarða þess eðlis að erfitt er að uppfylla öryggiskröfur þeirra við íslenskar aðstæður.

6.15. Grunnvirki sem gera flutninga á vegum og almenningssamgöngur með litla losun kolefna möguleg

Uppbygging og rekstur á hleðslustöðvum N1 fyrir rafknúin ökutæki, þar sem N1 rekur bæði heimahleðslustöðvar og hraðhleðslustöðvar víða um landið. Festi metur starfsemina uppfylla skilyrði um að vera umhverfislega sjálfbær.

7.1. Smíði nýrra bygginga og 7.2. Endurnýjun bygginga sem fyrir eru

Þar sem krafa á orkunýtingarvottorð í flokki A samkvæmt tilskipun ESB 2010/31 er grunnþáttur til að ákvarða verulegt framlag fyrir flokkana smíði nýrra bygginga, endurnýjun bygginga sem fyrir eru, og kaup og eignarhald á byggingum reyndist ekki unnt að fara lengra með þá þætti. Ástæðan er sú að Ísland er með heildarundanþágu frá innleiðingu tilskipunarinnar og hefur hún ekki verið innleidd í íslenskan rétt. Af þessu leiðir að engin orkunýtingarvottorð eru gefin út fyrir byggingar hér á landi, og ekki er unnt að ákvarða frumorkupörf út frá tilskipuninni. Þar sem kröfur tengdar orkunýtingu eru einu kröfurnar sem settar eru um umhverfislega sjálfbærni þessara flokka, er ómögulegt fyrir íslensk fyrirtæki að sýna fram á umhverfisvæna sjálfbæra starfsemi þar.

7.3 Uppsetning, viðhald og viðgerðir á orkunýtnum búnaði

LED perur í verslunum Krónunnar, ELKO og N1 flokkast sem uppsetning og útskipti á orkunýtnum ljósgjöfum.

7.4 Uppsetning, viðhald og viðgerðir á hleðslustöðvum fyrir rafknúin ökutæki í byggingum (og bílastæðum sem eru tengd byggingum)

Festi og dótturfélög sjá um uppsetningu og rekstur hleðslustöðva fyrir eigin rafbíla. Festi metur starfsemina uppfylla skilyrði um að vera umhverfislega sjálfbær.

7.7. Kaup og eignarhald á byggingum

Líkt og fyrir flokka 7.1. og 7.2. er hér gerð krafa á orkunýtingarvottorð í flokki A samkvæmt tilskipun ESB 2010/31 til að ákvarða verulegt framlag. Því reyndist ekki unnt að sýna fram á umhverfisvæna sjálfbæra starfsemi að sinni.

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Umskipti yfir í hringrásarhagkerfi

5.4. Sala á notuðum vörum

ELKO selur notaðar vörur í verslunum sínum. Sala á notuðum vörum hjá ELKO (raftækjum) uppfyllir ekki kröfu um umbúðir og uppfyllir því ekki skilyrði um að vera umhverfislega sjálfbær.

Að valda ekki umtalsverðu tjóni

Hér má sjá yfirlit greiningar um hvort fjárfestingar uppfylli skilyrði þess að valda ekki umtalsverðu tjóni. Aðeins er farið yfir þær fjárfestingar sem uppfylla kröfur fyrir verulegt framlag.

Aðlögun að loftslagsbreytingum

Breytingar á veðurfari sem afleiðing loftslagsbreytinga munu hafa áhrif á alla innviði. Festi vann loftslagsáhættu- og veikleikamat á þeirri starfsemi sem skilgreinist sem samræmd starfsemi og hefur lagt mat á helstu loftslagstengdu áhættu henni tengdri. Að sama skapi hefur félagið greint hvaða lausnir eru til staðar og hvar umbóta er þörf. Áhættumat hefur einnig verið gert af Skógarkolefni þegar kemur að skógræktarverkefni Festi sem telst uppfylla kröfur flokkunarreglugerðarinnar.

Sjálfbær notkun og verndun vatns- og sjávarauðlinda

Viðmið fyrir sjálfbæra notkun og verndun vatns- og sjávarauðlinda tengjast Vatnatilskipun ESB þar sem álag á vatnsauðlindir skal vera greint. Vatnshlotið á Stórasandi er það vatnshlot sem er næst Fjarðarhorni og tengist flokki 1.1. Nýskógrækt. Vatnshlotið er grunnvatn og telst hafa góða magnstöðu en efnafræðilegt ástand vatnshlotsins hefur ekki verið greint. Ekki er gerð krafa um að önnur atvinnustarfsemi Festi sem flokkast sem umhverfislega sjálfbær uppfylli kröfur um verndun vatns- og sjávarauðlinda.

Umskipti yfir í hringrásarhagkerfi

Umskipti yfir í hringrásarhagkerfi á við flutning og dreifingu á raforku, uppbyggingu og rekstur rafhleðslustöðva og sölu á rafhláupahjólum. Kröfur um flutning og dreifingu á raforku eiga ekki við þar sem þær snúa ekki að starfsemi félagsins. Úrgangsstjórnunaráætlun sem tryggir endurnotkun er til staðar í báðum hinum flokkunum. Festi telur jafnframt að krafa um að að minnsta kosti 70% (massahlutfall) af hættulausum úrgangi sé flokkað/undirbúið fyrir endurvinnslu og/eða endurnýtingu sé uppfyllt.

Mengunarvarnir og eftirlit með mengun

Ekki má valda umtalsverðu tjóni þegar kemur að mengunarvörnum og eftirliti með mengun þegar kemur að nýskógrækt, flutningi og dreifingu á raforku og rafhleðslustöðvum. Varnarefni eru ekki notuð í íslenski skógrækt og notkun áburðar er í samræmi við landslög. Gætt er að því að taka tillit til hljóð-, loft- og efnamengunar á framkvæmdasvæðum rafhleðsluinnviða.

Vernd og endurheimt líffræðilegrar fjölbreytni og vistkerfa

Þessi krafa á við um nýskógrækt, flutning og dreifingu á raforku og rafhleðslustöðvar. Ræktunaráætlun skógræktarverkefnis á Fjarðarhorni uppfyllir og útskýrir þær kröfur sem gerðar eru til nýskógræktar. Áður en rafhleðslustöðvar eru settar upp er kannað hvort þörf sé á leyfum frá opinberum aðilum og tryggt að framkvæmd uppfylli öll lög og reglugerðir sem við eiga hverju sinni, svo sem mannvirkjalög, lög um mat á umhverfisáhrifum o.s.frv.

Lágmarksverndarráðstafanir

18. gr. flokkunarreglugerðarinnar mælir fyrir um lágmarksverndarráðstafanir þar sem horft er til viðmiðunarreglna Efnahags- og framfarastofnunarinnar, leiðbeinandi meginreglna Sameinuðu þjóðanna um viðskipti og mannréttindi, auk átta grundvallarsamþykktar í yfirlýsingu Alþjóðavinnuálagstofnunarinnar. Vettvangur um sjálfbær fjármál hefur skilgreint kjarnaviðfangsefni samkvæmt þessum kröfum: mannréttindi, spillingu og mútur, skattlagningu og sanngjarna samkeppni. Svo hægt sé að uppfylla lágmarksverndarráðstafanir þarf að gera áreiðanleikakönnun á mannréttindum (e. Human Rights Due Diligence), en það er ítarleg og viðamikil könnun þar sem tekið er á þeim áhættum sem tengjast mannréttindum í virðiskeðjunni.

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Festi starfar samkvæmt íslenskum skattalögum og vinnulöggjöf sem tekur mið af Barnasáttmála Sameinuðu þjóðanna og barnalögum nr. 73/2003, auk þess sem unnið er eftir ýmsum stefnum og reglum sem snúa að mannréttindum, siðferði, sjálfbærni og góðum viðskiptaháttum og lesa má um á vefsíðu félagsins, www.festi.is. Á árinu 2024 var auk þess farið í umfangsmikla vinnu við greiningu á virðisbætur, framkvæmd á birgjamati, innleiðingu á siðareglum birgja og þjónustuaðila og innleiðingu á ESRS (meðal annars með framkvæmd tvöfaldrar mikilvægisgreiningar).

Festi metur að lágmarksverndarráðstafanir sem snúa að áreiðanleikakönnun á mannréttindum í virðisbæturinni séu ekki að fullu uppfylltar hjá samstæðunni. Þetta veldur því að engar fjárfestingar, tekjur eða rekstrarkostnaður teljast sjálfbærar fyrir árið 2025. Festi hefur þó lagt mikla vinnu í málaflokkinn á árinu og stefnir á að geta uppfyllt skilyrðin fyrir árið 2026.

Lykilmælikvarðar

Eftirfarandi aðferðafræði var notuð við útreikninga á lykilmælikvörðunum veltu, fjárfestingagjöldum og rekstrargjöldum fyrir hæfa starfsemi. Evrópusambandið hefur gefið út leiðbeiningar um útreikning á lykilmælikvörðum í framseldri reglugerð 2021/2178. Hins vegar er möguleiki á því að kröfur eða aðferðafræði muni taka breytingum eftir því sem reglugerðin verður uppfærð og getur það haft áhrif á framtíðarútreikninga Festi, eins ef að í ljós kemur að starfsemi félagsins fellur betur að öðrum umhverfismarkmiðum en þeim sem nú þegar hafa verið birt.

Ársreikningur samstæðunnar er gerður í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla (IFRS Accounting Standards) líkt og fram kemur í skýringu 2 í ársreikningi. Útreikningar á lykilmælikvörðum eru birtir á samstæðugrundvelli þar sem innri viðskiptum hefur verið eytt út til að forðast tvítalningu.

Eftirfarandi aðferðafræði var notuð við útreikninga á lykilmælikvörðunum veltu, fjárfestingagjöldum og rekstrargjöldum, sem birt eru í töflum á bls. 59, 60 og 61.

Líkt og áður hefur komið fram er kjarnastarfsemi Festi smásala, en sú starfsgrein hefur ekki enn verið tekin upp í tæknilegum matsviðmiðum Flokkunarreglugerðar ESB. Af þeim sökum er aðeins lítill hluti af veltu, fjárfestingagjöldum og rekstrargjöldum félagsins sem fellur undir flokkunarkerfið.

Til viðbótar birtir félagið upplýsingar um starfsemi í tengslum við kjarnorku og jarðgas í samræmi við 6. og 7. mgr. 8. gr. reglugerðar ESB 2021/2178. Líkt og sjá má í töflu á bls. 62 er engin starfsemi hjá samstæðunni sem tengist kjarnorku eða jarðgasi.

Velta

Hlutfall veltu samkvæmt skilgreiningu flokkunarreglugerðarinnar nær yfir tekjur sem eru færðar skv. a-lið 82. gr. alþjóðlegs reikningsskilastaðals (IAS) 1. Heildar velta í samræmi við skilgreininguna er í samræmi við heildar veltu samstæðunnar fyrir árið 2025 eins og hún kemur fram í skýringu 6 í ársreikningi. Þar af eru 3,2% vegna starfsemi sem fellur að flokkunarkerfinu. Sjá hlutföll í töflu yfir veltu á bls. 59.

Fjárfestingargjöld

Við höfum úthlutað fjárfestingargjöldum á hæfa starfsemi í samræmi við flokkunarreglugerðina. Fjárfestingargjöld samkvæmt 8. gr. flokkunarreglugerðarinnar samanstanda af viðbótum vegna efnislegra og óefnislegra eigna á rekstrarárinu fyrir afskriftir, niðurfærslur og endurnat, að undanskildum breytingum á gangvirði. Fjárfestingargjöld námu alls 7.248 millj. kr. á árinu 2025 í samræmi við viðbætur ársins í skýringum 14, 15 og 16 í ársreikningi. Þar af eru 27,0% vegna starfsemi sem fellur að flokkunarkerfinu. Sjá hlutföll í töflu yfir fjárfestingargjöld á bls. 60.

Rekstrargjöld

Flokkunarreglugerðin skilgreinir rekstrargjöld þrengra en almennt gildir um rekstrargjöld í reikningshaldslegum skilningi. Undir rekstrargjöld skal falla beinn kostnaður sem ekki er færður til eignar, sem varðar rannsóknir og þróun, ráðstafanir vegna endurnýjunar bygginga, skammtímaleigu, viðhalds og viðgerða og önnur bein útgjöld vegna daglegs viðhalds varanlegra rekstrarfjármuna fyrirtækisins eða þriðja aðila sem starfsemi er útvistað til, sem þörf er á til að tryggja áframhaldandi skilvirka starfsrækslu slíkra eigna. Rekstrargjöld skv. skilgreiningu þessari námu alls 1.342 millj. kr. á árinu 2025 og voru til komin vegna viðhalds og viðgerðarkostnaðar. Þar af eru 6,0% vegna starfsemi sem fellur að flokkunarkerfinu. Sjá hlutföll í töflu yfir rekstrargjöld á bls. 61.

Starfsemi í tengslum við kjarnorku og jarðgas

Þar sem félagið er hvorki með starfsemi sem tengist kjarnorku né jarðgasi eru lykilmælikvarðar ekki birtir.

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Velta

Fjárhagsár N	2025			Viðmið fyrir verulegt framlag							Viðmið fyrir verulegt tjón ("Veldur ekki verulegu tjóni")						Lágmarks verndarðæðni (17)	Hlutfall veltu sem fellur að flokk unar- kerfinu, ár N(18)	Hlutfall veltu sem fellur að flokk unar- kerfinu, ár N-1 (19)	Flokkur (starfsemi sem gerir annarri starfsemi kleift að stuðla að umhverf- ismark- miðum (20)	Flokkur "um- breyt- inga- starf- semi" (21)
Atvinnustarfsemi (1)	Kóði (2)	Heildar velta (3)	Hlutfall veltu (4)	Móðvegi við loftslagsbreytingar (5)	Aðlögun að loftslagsbreytingum (6)	Væðing og sjálfbærni (7)	Mengun (8)	Hiðringssamhverfi (9)	Ulfiræðing fjölbreytni og vaxandi (10)	Móðvegi við loftslagsbreytingar (11)	Aðlögun að loftslagsbreytingum (12)	Væðing og sjálfbærni (13)	Mengun (14)	Hiðringssamhverfi (15)	Ulfiræðing fjölbreytni og vaxandi (16)						
Texti	#	Dús. Kr.	%	%	%	%	%	%	%	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	%	%	E	T	
A. STARFSEMI SEM FLOKKUNARKERFIÐ NÆR YFIR			3,2%																		
A.1. Umhverfissjálfbær starfsemi (sem fellur að flokkunarkerfinu)																					
Velta frá umhverfissjálfbærri starfsemi (sem fellur að flokkunarkerfinu) (A.1)			0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	N	0%	0%			
Þar af starfsemi sem gerir annarri starfsemi kleift að stuðla að umhverfismarkmiðum			0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	N	0%	0%	0%		
Þar af umbreyting			0	0%						N	N	N	N	N	N	N	0%	0%		0%	
A.2 Starfsemi sem flokkunarkerfið nær yfir en er ekki umhverfissjálfbær (sem fellur ekki að flokkunarkerfinu)																					
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL												
Nýskógrækt	CCM 1.1	0	0,0%																		
Flutningur og dreifing á raforku	CCM 4.9	4.396.053	2,5%																		
Sala á notuðum vörum	CE 5.4	349.871	0,2%																		
Starfræksla á ferlitækjum einstaklinga, nýttjónaflutningsstjórnun	CCM 6.4	65.147	0,0%																		
Vöruflytningaþjónusta á vegum	CCM 6.6	20.702	0,0%																		
Grunnvirki sem gera flutninga á vegum og almenningssamgöngur með litla losun kolefna möguleg	CCM 6.15	92.842	0,1%																		
Smiði nýrra bygginga	CCM 7.1	0	0,0%																		
Endurnýjun bygginga sem fyrir eru	CCM 7.2	0	0,0%																		
Uppsetning, viðhald og viðgerðir á orkunýtnum búnaði	CCM 7.3	0	0,0%																		
Uppsetning, viðhald og viðgerðir á hleðslustöðvum fyrir rafknúin ökutæki í byggingum (og bílastæðum sem eru tengd byggingum)	CCM 7.4	0	0,0%																		
Kaup og eignarhald á byggingum	CCM 7.7	678.176	0,4%																		
Velta frá starfsemi sem flokkunarkerfið nær yfir en er ekki umhverfissjálfbær (starfsemi sem fellur ekki að flokkunarkerfinu) (A.2)		5.602.790	3,2%																		
A. Velta af starfsemi sem flokkunarkerfið nær yfir (A.1+A.2)		5.602.790	3,2%																		
B. STARFSEMI SEM FLOKKUNARKERFIÐ NÆR EKKI YFIR																					
Velta frá starfsemi sem flokkunarkerfið nær ekki yfir (B)		170.124.099	96,8%																		
Alls (A+B)		175.726.889	100%																		

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Fjárfestingagjöld

Fjárhagsár N	2025			Viðmið fyrir verulegt framlag							Viðmið fyrir verulegt tjón ("Veldur ekki verulegu tjóni")							Légnarkennitala fjárfestinga (17)	Hlutfall fjárfestinga-gjalda sem fellur að flokkunarkerfinu, ár N(18)	Hlutfall fjárfestinga-gjalda sem fellur að flokkunarkerfinu, ár N-1 (19)	Flokkur (starfsemi sem gerir annarri starfsemi kleift að stuðla að umhverfismarkmiðum (20)	Flokkur ("umbreytinga-starfsemi)" (21)
Atvinnustarfsemi (1)	Kóði (2)	Heiðar fjárfestingagjöld (3)	Hlutfall fjárfestingagjalda (4)	Mótvægi við loftslagsþvingar (5)	Aðlögun að loftslagsþvingunum (6)	Væðing og sjávarauðindir (7)	Mengun (8)	Hringrásarþæknir (9)	Ulfiræðing fjárfestinga og vaxandi (10)	Mótvægi við loftslagsþvingar (11)	Aðlögun að loftslagsþvingunum (12)	Væðing og sjávarauðindir (13)	Mengun (14)	Hringrásarþæknir (15)	Ulfiræðing fjárfestinga og vaxandi (16)							
Texti	#	Dús. Kr.	%	%	%	%	%	%	%	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	%	%	E	T		
A. STARFSEMI SEM FLOKKUNARKERFIÐ NÆR YFIR				27,0%																		
A.1. Umhverfissjálfbær starfsemi (sem fellur að flokkunarkerfinu)																						
Fjárfestingargjöld frá starfsemi sem er umhverfissjálfbær (sem fellur að flokkunarkerfinu) (A.1)			0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	N	0%	0%				
Þar af starfsemi sem gerir annarri starfsemi kleift að stuðla að umhverfismarkmiðum			0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	N	0%	0%	0%			
Þar af umbreyting			0	0%						N	N	N	N	N	N	N	0%	0%		0%		
A.2 Starfsemi sem flokkunarkerfið nær yfir en er ekki umhverfissjálfbær (sem fellur ekki að flokkunarkerfinu)																						
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL													
Nýskógrækt	CCM 1.1	1.640	0,0%																			
Flutningur og dreifing á raforku	CCM 4.9	0	0,0%																			
Sala á notuðum vörum	CE 5.4	0	0,0%																			
Starfraeksla á ferlitækjum einstaklinga, nýttjólaflytningastjórnun	CCM 6.4	0	0,0%																			
Vöruflutningaþjónusta á vegum	CCM 6.6	75.374	1,0%																			
Grunnvirki sem gera flutninga á vegum og almenningssamgöngur með litla losun kolefna möguleg	CCM 6.15	138.040	1,9%																			
Smiði nýrra bygginga	CCM 7.1	148.743	2,1%																			
Endurnýjun bygginga sem fyrir eru	CCM 7.2	499.162	6,9%																			
Uppsetning, viðhald og viðgerðir á orkunýtnum búnaði	CCM 7.3	40.708	0,6%																			
Uppsetning, viðhald og viðgerðir á hleðslustöðvum fyrir rafknúin ökutæki í byggingum (og bílastæðum sem eru tengd byggingum)	CCM 7.4	10.638	0,1%																			
Kaup og eignarhald á byggingum	CCM 7.7	1.044.656	14,4%																			
Fjárfestingargjöld frá starfsemi sem flokkunarkerfið nær yfir en er ekki umhverfissjálfbær (starfsemi sem fellur ekki að flokkunarkerfinu) (A.2)		1.958.961	27,0%																			
A. Fjárfestingagjöld af starfsemi sem flokkunarkerfið nær yfir (A.1+A.2)		1.958.961	27,0%																			
B. STARFSEMI SEM FLOKKUNARKERFIÐ NÆR EKKI YFIR																						
Fjárfestingargjöld frá starfsemi sem flokkunarkerfið nær ekki yfir (B)			5.289.276	73,0%																		
Alls (A+B)			7.248.237	100%																		

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Rekstrargjöld

Fjárhagsár N	2025			Viðmið fyrir verulegt framlag							Viðmið fyrir verulegt tjón ("Veldur ekki verulegu tjóni")									
	Kóði (2)	Heildar rekstrargjöld (3)	Hlutfall rekstrargjalda (4)	Máttvergi við loftslagsþvingun (5)	Aðlögun að loftslagsþvingunum (6)	Væðing og sjávarauðindir (7)	Mengun (8)	Hringrásirhverfið (9)	Ulfæðing fjölskyldu og vistkerfi (10)	Máttvergi við loftslagsþvingun (11)	Aðlögun að loftslagsþvingunum (12)	Væðing og sjávarauðindir (13)	Mengun (14)	Hringrásirhverfið (15)	Ulfæðing fjölskyldu og vistkerfi (16)	Lýgnaks sennardæðir (17)	Hlutfall rekstrar gjalda sem fellur að flokkan ar- kerfinu, ár N-1 (19)	Hlutfall rekstrar gjalda sem fellur að flokkan ar- kerfinu, ár N-1 (19)	Flokkur (starfsemi sem gerir annarri starfsemi kleift að stuðla að umhverf- ismark- miðum (20)	Flokkur "(umbreyt- inga- starf- semi)" (21)
Texti	#	Dús. Kr.	%	%	%	%	%	%	%	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	%	%	E	T
A. STARFSEMI SEM FLOKKUNARKERFIÐ NÆR YFIR			6,0%																	
A.1. Umhverfissjálfbær starfsemi (sem fellur að flokkunarkerfinu)																				
Rekstrargjöld frá starfsemi sem er umhverfissjálfbær (sem fellur að flokkunarkerfinu) (A.1)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	N	0%	0%		
Þar af starfsemi sem gerir annarri starfsemi kleift að stuðla að umhverfismarkmiðum		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	N	0%	0%	0%	
Þar af umbreyting		0	0%							N	N	N	N	N	N	N	0%	0%		0%
A.2 Starfsemi sem flokkunarkerfið nær yfir en er ekki umhverfissjálfbær (sem fellur ekki að flokkunarkerfinu)																				
				EL: N/EL	EL: N/EL	EL: N/EL	EL: N/EL	EL: N/EL	EL: N/EL											
Nýskógrækt	CCM 1.1	0	0,0%																	
Flutningur og dreifing á raforku	CCM 4.9	0	0,0%																	
Sala á notuðum vörum	CE 5.4	0	0,0%																	
Starfræksla á ferlitækjum einstaklinga, nýttahjólaflutningsstjórnun	CCM 6.4	0	0,0%																	
Vöruflutningaþjónusta á vegum	CCM 6.6	6.748	0,5%																	
Grunnvirki sem gera flutninga á vegum og almenningssamgöngur með litla losun kolefna möguleg	CCM 6.15	14.939	1,1%																	
Smiði nýrra bygginga	CCM 7.1	0	0,0%																	
Endurnýjun bygginga sem fyrir eru	CCM 7.2	28.062	2,1%																	
Uppsetning, viðhald og viðgerðir á orkunýtnum búnaði	CCM 7.3	1.165	0,1%																	
Uppsetning, viðhald og viðgerðir á hleðslustöðvum fyrir rafknúin ökutæki í byggingum (og bílastæðum sem eru tengd byggingum)	CCM 7.4	0	0,0%																	
Kaup og eignarhald á byggingum	CCM 7.7	29.546	2,2%																	
Rekstrargjöld frá starfsemi sem flokkunarkerfið nær yfir en er ekki umhverfissjálfbær (starfsemi sem ekki fellur að flokkunarkerfinu) (A.2)		80.460	6,0%																	
A. Rekstrargjöld af starfsemi sem flokkunarkerfið nær yfir (A.1+A.2)		80.460	6,0%																	
B. STARFSEMI SEM FLOKKUNARKERFIÐ NÆR EKKI YFIR																				
Rekstrargjöld frá starfsemi sem flokkunarkerfið nær ekki yfir (B)		1.261.533	94,0%																	
Alls (A+B)		1.341.993	100%																	

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Starfsemi í tengslum við kjarnorku og jarðgas

Lína	Starfsemi sem tengist kjarnorku	Já/Nei
1	Fyrirtækið annast, fjármagnar eða er með áhættuskuldbindingar vegna rannsókna, þróunar, sýniverkefna og uppbyggingar á nýjungum í raforkuframleiðslustöðvum sem framleiða orku úr kjarnorkuvinnslu með lágmarksúrgangi frá hringrás eldsneytis.	Nei
2	Fyrirtækið annast, fjármagnar eða er með áhættuskuldbindingar vegna uppbyggingar og öruggs reksturs nýrra kjarnorkuvirkja fyrir framleiðslu á raforku eða vinnslu á varma, þ.m.t. vegna fjarhitunar eða iðnaðarferla á borð við vetnisframleiðslu, ásamt öryggis uppfærslum á þeim með notkun bestu aðgengilegu tækni.	Nei
3	Fyrirtækið annast, fjármagnar eða er með áhættuskuldbindingar vegna öruggs reksturs kjarnorkuvirkja í rekstri sem framleiða raforku eða vinna varma, þ.m.t. vegna fjarhitunar eða iðnaðarferla á borð við vetnisframleiðslu úr kjarnorku, ásamt öryggisuppfærslum.	Nei
Starfsemi sem tengist jarðgasi		
4	Fyrirtækið annast, fjármagnar eða er með áhættuskuldbindingar vegna uppbyggingar eða reksturs raforkuframleiðslustöðva sem framleiða raforku með notkun loftkennds jarðefnaeldsneytis.	Nei
5	Félagið annast, fjármagnar eða er með áhættuskuldbindingar vegna uppbyggingar, endurnýjunar og reksturs samþættra varma-/kæli- og orkuframleiðslustöðva með notkun loftkennds jarðefnaeldsneytis.	Nei
6	Félagið annast, fjármagnar eða er með áhættuskuldbindingar vegna byggingar, endurnýjunar og reksturs varmaframleiðslustöðva sem framleiða varma/kæla með notkun loftkennds jarðefnaeldsneytis.	Nei