



Communiqué de presse – Paris, le 2 juin 2022

Danone : indicateurs clés 2021 retraités selon les nouveaux secteurs opérationnels et par catégorie

Comme annoncé le 8 mars 2022, Danone communique ses indicateurs clés¹ selon 4 nouveaux secteurs opérationnels géographiques, tout en maintenant un reporting global par catégorie pour les Produits Laitiers et d'Origine Végétale (EDP), la Nutrition Spécialisée et les Eaux.

La mise en place de l'organisation par zone géographique a entraîné une réallocation de certains coûts centraux entre les catégories. Par conséquent, le résultat opérationnel courant et la marge opérationnelle courante ont été retraités pour 2021, comme détaillé ci-dessous (données non auditées).

Chiffre d'affaires, résultat opérationnel courant et marge opérationnelle courante du 1^{er} semestre et de l'exercice 2021 retraités par catégorie

Chiffre d'affaires (m€), résultat opérationnel courant (m€) et marge opérationnelle courante (%)	S1 2021			2021		
	Chiffre d'affaires (m€)	Résultat opérationnel (€m)	Marge (%)	Chiffre d'affaires (m€)	Résultat opérationnel (€m)	Marge (%)
PAR CATÉGORIE						
EDP	6 406	616	9,6%	13 090	1 355	10,4%
Nutrition Spécialisée	3 513	769	21,9%	7 230	1 634	22,6%
Eaux	1 916	166	8,6%	3 961	348	8,8%
Total	11 835	1 551	13,1%	24 281	3 337	13,7%

Chiffre d'affaires, résultat opérationnel courant et marge opérationnelle courante du 1^{er} semestre et de l'exercice 2021 retraités par catégorie (rappel du communiqué de presse du 30 mars 2022)

Chiffre d'affaires (m€), résultat opérationnel courant (m€) et marge opérationnelle courante (%)	S1 2021			2021		
	Chiffre d'affaires (m€)	Résultat opérationnel (€m)	Margin (%)	Chiffre d'affaires (m€)	Résultat opérationnel (€m)	Margin (%)
PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE						
Europe	4 142	625	15,1%	8 341	1 291	15,5%
Amérique du Nord ²	2 707	283	10,4%	5 564	603	10,8%
Chine, Asie du Nord & Océanie ³	1 430	423	29,6%	3 008	939	31,2%
Reste du Monde	3 556	221	6,2%	7 369	504	6,8%
Total	11,835	1,551	13,1%	24,281	3,337	13,7%

¹Chiffre d'affaires, croissance du chiffre d'affaires en données comparables, résultat opérationnel courant et marge opérationnelle courante.

²Etats-Unis et Canada

³Chine, Japon, Australie et Nouvelle Zélande

Toutes les références aux variations en données comparables, résultat opérationnels courants et marge opérationnelle courante correspondent à des indicateurs non définis par les normes IFRS. La définition de ces indicateurs ainsi que leur rapprochement avec les états financiers figurent en page 57 du Document d'Enregistrement Universel 2021.

En complément des données annuelles 2021 déjà publiées, les tableaux ci-dessous présentent le chiffre d'affaires et la croissance du chiffre d'affaires en données comparables par trimestre, retraités par catégorie et nouveau segment opérationnel (données non auditées).

T1 2021	Europe		Amérique du Nord		Chine, Asie du Nord & Océanie		Reste du Monde		Total	
	Chiffre d'affaires (€m)	Croissance en données comparables	Chiffre d'affaires (€m)	Croissance en données comparables	Chiffre d'affaires (€m)	Croissance en données comparables	Chiffre d'affaires (€m)	Croissance en données comparables	Chiffre d'affaires (€m)	Croissance en données comparables
EDP	1 010	2,0%	1 209	2,3%	76	10,4%	854	-0,9%	3 149	1,6%
Nutrition Spécialisée	666	-13,8%	68	6,8%	416	-18,7%	568	11,4%	1 719	-7,7%
Eaux	311	-12,3%	39	1,2%	106	15,3%	334	-18,2%	790	-11,6%
Total	1 987	-6,1%	1,316	2,5%	598	-10,9%	1 756	-1,3%	5 657	-3,3%

T2 2021	Europe		Amérique du Nord		Chine, Asie du Nord & Océanie		Reste du Monde		Total	
	Chiffre d'affaires (€m)	Croissance en données comparables	Chiffre d'affaires (€m)	Croissance en données comparables	Chiffre d'affaires (€m)	Chiffre d'affaires (€m)	Croissance en données comparables	Chiffre d'affaires (€m)	Croissance en données comparables	Chiffre d'affaires (€m)
EDP	1 014	3,7%	1 273	4,3%	82	11,1%	884	6,5%	3 254	4,8%
Nutrition Spécialisée	685	5,9%	70	13,0%	508	-4,0%	529	4,8%	1 793	2,8%
Eaux	456	17,8%	48	32,8%	241	10,4%	379	27,5%	1 125	19,5%
Total	2 155	7,1%	1 391	5,2%	832	1,3%	1 793	10,0%	6 171	6,6%

T3 2021	Europe		Amérique du Nord		Chine, Asie du Nord & Océanie		Reste du Monde		Total	
	Chiffre d'affaires (€m)	Croissance en données comparables	Chiffre d'affaires (€m)	Croissance en données comparables	Chiffre d'affaires (€m)	Chiffre d'affaires (€m)	Croissance en données comparables	Chiffre d'affaires (€m)	Croissance en données comparables	Chiffre d'affaires (€m)
EDP	979	3,7%	1 289	4,8%	83	11,3%	918	2,8%	3 269	4,1%
Nutrition Spécialisée	671	-0,5%	74	7,1%	516	16,3%	515	-4,5%	1 777	2,9%
Eaux	471	5,9%	50	24,7%	201	-4,1%	390	6,6%	1 112	4,6%
Total	2 122	2,8%	1 413	5,3%	801	10,0%	1 822	1,3%	6 158	3,8%

T4 2021	Europe		Amérique du Nord		Chine, Asie du Nord & Océanie		Reste du Monde		Total	
	Chiffre d'affaires (€m)	Croissance en données comparables	Chiffre d'affaires (€m)	Croissance en données comparables	Chiffre d'affaires (€m)	Chiffre d'affaires (€m)	Croissance en données comparables	Chiffre d'affaires (€m)	Croissance en données comparables	Chiffre d'affaires (€m)
EDP	999	2,0%	1 316	4,9%	84	8,9%	986	5,6%	3 386	4,3%
Nutrition Spécialisée	700	-1,1%	77	9,0%	604	17,0%	550	6,2%	1 931	6,4%
Eaux	378	18,6%	50	49,0%	89	59,4%	409	8,2%	925	17,3%
Total	2 077	3,5%	1 443	5,8%	777	19,3%	1 944	6,3%	6 242	6,7%

2021	Europe		Amérique du Nord		Chine, Asie du Nord & Océanie		Reste du Monde		Total	
	Chiffre d'affaires (€m)	Croissance en données comparables	Chiffre d'affaires (€m)	Croissance en données comparables	Chiffre d'affaires (€m)	Chiffre d'affaires (€m)	Croissance en données comparables	Chiffre d'affaires (€m)	Croissance en données comparables	Chiffre d'affaires (€m)
EDP	4 002	2,8%	5 087	4,1%	326	10,4%	3 675	3,5%	13 090	3,7%
Nutrition Spécialisée	2 723	-2,9%	290	8,9%	2 045	2,0%	2 173	4,4%	7 230	1,0%
Eaux	1 616	7,4%	187	26,1%	637	10,2%	1 521	4,5%	3 961	7,2%
Total	8 341	1,7%	5 564	4,7%	3 008	4,6%	7 369	4,0%	24 281	3,4%

Pour rappel, comme indiqué le 8 mars 2022, les changements de gestion de certaines entités dans le cadre de la nouvelle organisation ont généré des réallocations du chiffre d'affaires.

Pour tous renseignements complémentaires :
 Relations media : 01 40 70 11 89 – Relations Investisseurs : 01 44 35 20 76
 Danone : 17, Boulevard Haussmann, 75009 Paris