



VUOSIKERTOMUS 2023

# MINDS MOVE MOUNTAINS

## DOVRE GROUP LYHYESTI

Dovre Group on kansainvälisesti toimiva projektihenkilöstön ja -johtamisen palvelutoimittaja. Dovre Groupilla on kolme liiketoiminta-aluetta: Projektihenkilöstö, Konsultointi ja Uusiutuva Energia. Dovre Groupilla on toimipisteet Norjassa, Kanadassa, Suomessa, Singaporessa ja Yhdysvalloissa, ja se työllistää yli 800 henkilöä maailmanlaajuisesti. Dovre Group on listattu Nasdaq Helsingissä (tunnus: DOVIV).

### DOVRE GROUPIN KOLME LIIKETOIMINTA-ALUETTA

**Projektihenkilöstö**-liiketoiminta-alueella on yli 30 vuoden kokemus asiantuntijoiden toimittamisesta erityisesti isoihin investointiprojekteihin eri puolille maailmaa.

**Konsultointi**-liiketoiminta-alue tarjoaa projektijohdon ja projektinhallinnan osaamista laajojen projektien ja investointihankkeiden suunnitteluun ja toteutukseen Pohjoismaissa, mukaan lukien ohjelmistoratkaisut ja todellisuuden mallintamispalvelut teollisuudelle.

**Uusiutuva Energia** -liiketoiminta-alueen muodostaa konsernin tytäryhtiö Suvic Oy, joka on erityisesti muutetaan tuuli- ja aurinkovoimapuistojen toteuttamiseen ja projektinjohtoon erikoistunut kehitysyritys Suomessa. Samalla liiketoiminta-alueella toimii myös Renetec, uusi projektikehitysyrityksemme. Toimintansa kautta Dovre Group edistää ympäristöystävällistä ja sosiaalisesti kestävä tulevaisuutta.

Dovre Groupin liikevaihto vuonna 2023 oli 196,7 miljoonaa euroa ja konsernin liiketulos oli 7,4 miljoonaa euroa. Projektihenkilöstön osuus liikevaihdosta oli 55 %, Konsultoinnin 9 % ja Uusiutuvan Energian 36 %.

### Mistä yrityksemme on saanut nimensä?

Dovre-vuoristo on Norjan kuuluisimpia ja edustaa ikuista ja vankkaa perustaa. Samalla vahvalla perustalla Dovre Group tukee asiakkaitaan päätöksenteossa ja haastavien projektien toteuttamisessa.

# SISÄLLYSLUETTELO

<b>1. DOVRE GROUP</b>					
Liiketoiminta-alueet	4	10. Liiketoiminnan muut kulut	50	7. Liiketoiminnan muut kulut	71
Avainluvut	8	11. Rahoitustuotot ja -kulut	50	8. Rahoitustuotot ja -kulut	72
Toimitusjohtajan katsaus	10	12. Tuloverot	51	9. Tuloverot	72
Dovre Group sijoituskohteena	12	13. Osakekohtainen tulos	52	10. Aineettomat hyödykkeet	72
Vastuullisuus Dovre Groupissa	14	14. Aineettomat hyödykkeet	53	11. Aineelliset hyödykkeet	73
		15. Liikearvo	54	12. Sijoitukset	73
		16. Aineelliset hyödykkeet, vuokrasopimukset	55	13. Pitkäaikaiset saamiset	74
		17. Vaihto-omaisuus	56	14. Lyhytaikaiset saamiset	74
<b>2. DOVRE GROUP OYJ:N HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS</b>	<b>16</b>	18. Rahoitusvarat	57	15. Oma pääoma	75
		19. Myynti- ja muut saamiset	57	16. Pitkäaikainen vieras pääoma	75
<b>3. OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT</b>	<b>32</b>	20. Oma pääoma	58	17. Lyhytaikainen vieras pääoma	75
Osakekohtaiset tunnusluvut	36	21. Osakeperusteiset maksut	59	18. Vastuusitoumukset	76
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	37	22. Pitkäaikaiset velat	59		
		23. Lyhytaikaiset rahoitusvelat	60	<b>6. TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET (*)</b>	<b>77</b>
<b>4. KANSAINVÄLISEN LASKENTA-SÄÄNNÖSTÖN MUKAINEN KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS) (*)</b>	<b>38</b>	24. Osto- ja muut velat	60		
Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS	39	25. Velkojen muutos rahoituksen rahavirrassa	61	<b>7. TILINTARKASTUSKERTOMUS</b>	<b>78</b>
Konsernitase, IFRS	40	26. Rahoitusriskien ja pääomarakenteen hallinta	62		
Rahavirta, IFRS	41	27. Vakuudet ja vastuusitoumukset	64	<b>8. SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ</b>	<b>82</b>
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS	42	28. Tytäryhtiöt	64		
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS	43	29. Lähipiiritapahtumat	65	<b>9. TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE JA SIOITTAJILLE</b>	<b>91</b>
1. Yhteisön perustiedot	43	<b>5. EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS (*)</b>	<b>66</b>		
2. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	43	Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS	67		
3. Toimintasegmentit	46	Emoyhtiön tase, FAS	68		
4. Hankitut liiketoimet	48	Emoyhtiön rahavirtalaskelma, FAS	69		
5. Liikevaihto	48	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS	70		
6. Liiketoiminnan muut tuotot	49	1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	70		
7. Materiaalit ja palvelut	49	2. Liikevaihto	70		
8. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	49	3. Liiketoiminnan muut tuotot	71		
9. Poistot	50	4. Materiaalit ja palvelut	71		
		5. Henkilöstökulut	71		
		6. Poistot ja arvonalentumiset	71		

(\*) MERKITYT KOHDAT OVAT OSA TILINTARKASTETTUA TILINPÄÄTÖSTÄ

## Dovre Group

Liiketoiminta-alueet  
Avainluvut  
Toimitusjohtajan katsaus  
Dovre Group sijoituskohteena  
Vastuullisuus Dovre Groupissa

## Hallituksen toimintakertomus

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

## Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Rahavirta  
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista  
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

## Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## LIIKETOIMINTA-ALUEET

Dovre Group on korkean lisäarvon projektinhallintaa, liikkeenjohdon konsultointia ja projektihenkilöstöä tarjoava yhtiö. Toimimme johtavien yksityisten ja julkisten organisaatioiden kumppanina ja varmistamme asiakkaidemme mittavien projektien menestyksellisen läpiviennin.

Säilyttääksemme johtoasemamme alalla keskitymme energia-alan palvelujemme laajentamiseen, vastuulliseen, kannattavaan kasvuun ja korkeaan asiakastytyväisyyteen tarjoamalla asiakkaillemme parhaiden ammattilaisten palveluja.

Liiketoimintamme on jaettu kolmeen liiketoiminta-alueeseen.

### PROJEKTIHENKILÖSTÖ



KONSULTOINTI

UUSIUTUVA ENERGIA

#### Dovre Group

- Liiketoiminta-alueet
- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

#### Hallituksen toimintakertomus

#### Osakkeet ja osakkeenomistajat

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

#### Konsernitilinpäätös, IFRS

- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

#### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

#### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## PROJEKTIHENKILÖSTÖ

Dovre Groupin Projektihenkilöstö liiketoiminta-alueella on yli 30 vuoden kokemus projektiammattilaisten toimittamisesta suuriin investointihankkeisiin.

Päämarkkinamme ovat Pohjoismaat, Aasian ja Tyynenmeren alue, Pohjois-Amerikka ja Lähi-itä. Meillä on toimipisteet Norjassa, Kanadassa, Suomessa, Singaporessa ja Yhdysvalloissa.

### ERINOMAISTA LAATUA JA PALVELUA

Dovre Group auttaa maailman johtavia organisaatioita onnistumaan projekteissaan. Varmistamme, että asiakkaidemme saatavilla on alan parhaat projektiammattilaiset riippumatta siitä, milloin tai missä heitä tarvitaan.

Pörssiyhtiönä olemme läpinäkyvä ja luotettava kumppani asiakkaillemme. Asiakkaamme luottavat palveluvalikoimamme laatuun ja arvoon. Asiakkaidemme arvioiden mukaan tarjoamamme laatu ja palvelut ovat johdonmukaisesti huipputasoa.

Projektihenkilöstö liiketoiminta-alueen menestys perustuu parhaiden projektiammattilaisten saatavuuteen. Monet konsulteistamme ovat tehneet jo vuosikymmeniä yhteistyötä kanssamme eri toimeksiannoissa ympäri maailmaa. Pidämme hyvää huolta konsulteistamme ja yhdessä heidän kanssaan hyvää huolta asiakkaistamme.

Menestyksekkäät hankkeet eivät hoidu itseltään. Olemme rakentaneet vankan tilauskannan, joka perustuu pitkäaikaisiin puitesopimuksiin nykyisten ja uusien asiakkaiden kanssa varmistaaksemme, että voimme toteuttaa projektit yhdessä.

### KASVUA NORJASSA JA KANADASSA

Projektihenkilöstö liiketoiminta-alueen kasvua vauhditti palvelujen lisääntynyt kysyntä, etenkin Norjassa ja Kanadassa. Norjassa öljy- ja kaasusijoituksille suotuisamman verotusjärjestelmän käyttöönotto on johtanut useiden uusien investointiprojektien hyväksymiseen. Insinööri- ja rakennustoiminta on ollut vilkasta, mikä on johtanut korkeaan kysyntään henkilöstöämme kohtaan vuoden 2023 aikana.

Kanadassa pääasiallinen kasvu johtuu merkittävästä uusiutuvan energian hankkeesta, johon olemme osallistuneet konsulttiemme avulla muuttamalla öljynjalostamon uusiutuvaksi jalostamoksi.

### PROJEKTIHENKILÖSTÖ-LIIKETOIMINTA-ALUEEN AVAINLUVUT

- Liikevaihto kasvoi 20 %:lla (19,0 %) 108,8 (90,6) miljoonaan euroon vuonna 2023.
- Liiketulos nousi 4,9 (4,3) miljoonaan euroon.
- Projektihenkilöstö-liiketoiminta-alue työllisti keskimäärin 686 (642) henkilöä.

#### Dovre Group

- Liiketoiminta-alueet
- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

#### Hallituksen toimintakertomus

#### Osakkeet ja osakkeenomistajat

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

#### Konsernitilinpäätös, IFRS

- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

#### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

#### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## KONSULTOINTI

Dovre Groupin konsultointiliiketoiminta-alue tarjoaa konsultointipalveluita isojen projektien suunnitteluun ja toteutukseen. Toimintamme on keskittynyt Pohjoismaihin ja meillä on toimipisteet Suomessa ja Norjassa.

### AITO ARVONLUONTI TUKEE KASVUA JA KANNATTAVUUTTA

Suuret hankkeet edellyttävät tyypillisesti useita vuosia kestäväää määrittelyä ja suunnittelua sekä merkittäviä investointeja ennen niiden toteutusta.

Monet asiakkaistamme ylläpitävät useita eri-kokoisia ja eri vaiheissa olevia hankkeita sisältäviä projekti ja hankintaportfolioita. Toisilla taas on käynnissä kerrallaan vain yksi isompi projekti, mikä voi olla merkittävä verrattuna asiakkaan muihin investointeihin tai liiketoiminnan kustannuksiin.

Menestys konsultointiliiketoiminnassa edellyttää kykyä tarjota asiakkaillemme jatkuvasti heidän arvostamiaan palveluita. Keskitymme solmimaan pitkäaikaisia asiakassuhteita, jotka nojautuvat puutesopimuksiin ja käytännönläheiseen konsultointiin.

### KONSULTOINTI-LIIKETOIMINTA-ALUEEN AVAINLUVUT

- Liikevaihto laski 9,1 %:lla (+11,0 %) 16,5 (18,2) miljoonaan euroon.
- Liiketulos oli 1,7 (2,5) miljoonaa euroa.
- Liiketoiminta-alue työllisti keskimäärin 97 (98) henkilöä.

#### Dovre Group

- Liiketoiminta-alueet
- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

#### Hallituksen toimintakertomus

#### Osakkeet ja osakkeenomistajat

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

#### Konsernitilinpäätös, IFRS

- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

#### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

#### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

### Dovre Group

- Liiketoiminta-alueet
- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## UUSIUTUVA ENERGIA

Dovren Uusiutuva Energia -liiketoiminta-alueen muodostaa konsernin tytäryhtiö Suvic, joka on erityisesti tuuli- ja aurinkovoimapuistojen suunnitteluun, toteuttamiseen ja projektinhallintaan erikoistunut yhtiö.

Suurin osa liiketoiminta-alueen hankkeista toteutetaan kesäkuukausina, minkä vuoksi Uusiutuvan Energian liiketoiminta on kausiluonteisempaa kuin kahden muun liiketoiminta-alueen.

### UUSIA STRATEGISIA ASKELIA

Uusiutuvan energian liiketoiminta oli erittäin aktiivista vuonna 2023, vaikka Suomen uusiutuvan energian markkinat kokivatkin vähentyneen uusien projektien määrän ja koon suhteen verrattuna aiempiin vuosiin. Suvic onnistui

saamaan ensimmäisen aurinkopuisto-projektinsa viime vuonna ja voitti myös kaksi tuulipuistoprojektia Ruotsissa menestyksekkäästi.

Lisäksi Dovre perusti Renetecin, uuden aurinkoenergiaprojektien kehitysyhtiön Suomeen helmikuussa.

### UUSIUTUVA ENERGIA LIIKETOIMINTA-ALUEEN AVAINLUVUT

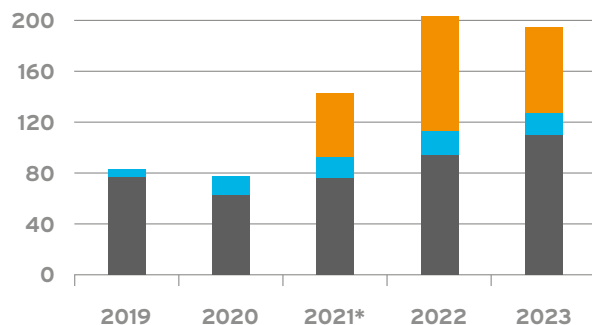
- Liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 71,4 (94,2) miljoonaa euroa.
- Liiketulos oli 1,8 (2,7) miljoonaa euroa.
- Liiketoiminta-alue työllisti keskimäärin 50 (38) henkilöä.



# AVAINLUVUT

## LIKEVAIHTO

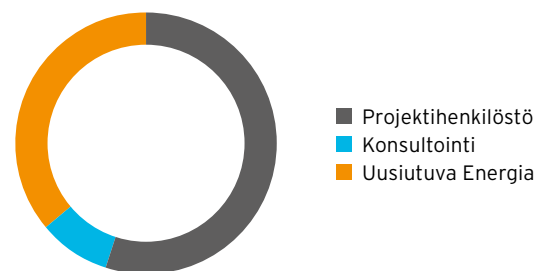
MILJ. EUROA



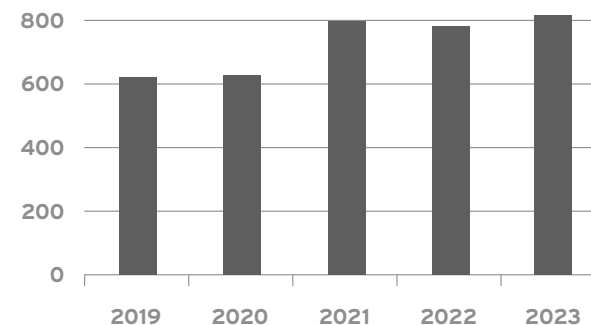
■ Projektihenkilöstö ■ Konsultointi ■ Uusiutuva Energia

\* Uusiutuvan Energian tiedot 2021 väliä huhtikuu-joulukuu.

## LIKEVAIHTO LIKETOIMINTARYHMITÄIN 2023



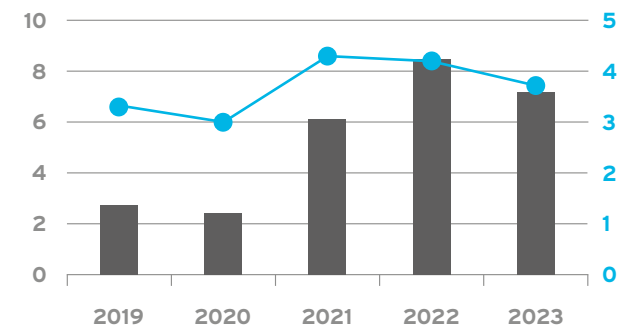
## HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN TILIKAUDEN AIKANA



## LIIKETULOS

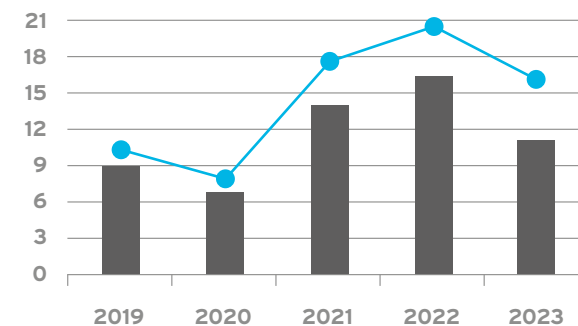
MILJ. EUROA

% LIKEVAIHDOSTA



## ROI JA ROE

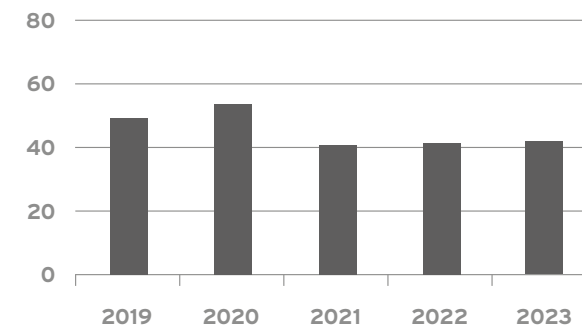
%



■ Sijoitetun pääoman tuotto ■ Oman pääoman tuotto

## OMAVARAISUUSASTE

%



### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet

- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Rahavirta  
Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista  
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Tietoa osakkeenomistajille  
ja sijoittajille



# AVAINLUVUT

TUHATTA EUROA	IFRS 2023	IFRS 2022	IFRS 2021	IFRS 2020	IFRS 2019
Liikevaihto	196 710	202 971	142 744	77 474	83 135
Liikevaihdon muutos	-3,1%	42,2 %	84,2 %	-6,8 %	27,0 %
Liiketulos	7 382	8 467	6 069	2 351	2 705
% liikevaihdesta	3,8%	4,2 %	4,3 %	3,0 %	3,3 %
Tulos ennen veroja	6 305	7 428	5 610	2 168	2 642
% liikevaihdesta	3,2 %	3,7 %	3,9 %	2,8 %	3,2 %
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	4 061	5 152	3 667	1 643	2 091
% liikevaihdesta	2,1 %	2,5 %	2,6 %	2,1 %	2,5 %
Oman pääoman tuotto	11,3 %	16,4 %	14,0 %	6,8 %	9,0 %
Sijoitetun pääoman tuotto	16,0 %	20,5 %	17,6 %	7,9 %	10,3 %
Omavaraisuusaste	42,5%	41,6 %	40,8 %	53,6 %	49,2 %
Nettovelkaantumisaste	3,1 %	-8,8 %	-3,7 %	-10,1 %	0,2 %
Taseen loppusumma	87 986	82 499	69 647	44 497	49 460
Bruttoinvestoinnit	173	175	172	8	84
% liikevaihdesta	0,1 %	0,1 %	0,1 %	0,0 %	0,1 %
Tutkimus- ja kehitysmenot	-187	-101	-169	155	171
% liikevaihdesta	-0,1 %	0,0 %	-0,1 %	0,2 %	0,2 %
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	835	779	796	629	620
Henkilöstö tilikauden lopussa	820	728	865	610	691

## Dovre Group

Liiketoiminta-alueet

Avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Dovre Group sijoituskohteena

Vastuullisuus Dovre Groupissa

## Hallituksen toimintakertomus

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

## Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Rahavirta

Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

## Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

# TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

**Vuosi 2023 sekä menestyksenkäs että haasteellinen. Lisäksi se oli strategisen uudelleenarvioinnin vuosi. Vastasimme muuttuviin markkinaolosuhteisiin ja vahvistimme vastuullisuustyötämme.**

Vuosi 2023 oli sekä menestyksenkäs että haasteellinen Dovre Groupille. Liikevaihtomme laski lievästi 3,1 prosenttia 196,7 miljoonaan euroon. Korjatuilla valuuttakursseilla myyntimme olisi kasvanut 5,6 prosenttia. Pääasiallisena syynä tähän on Norjan valuutan vaikutus. Tuloksessa näkyy laajempi taloudellinen epävarmuus, mutta myös menestyksemme Projektihenkilöstö-liiketoiminnoissa, joiden liikevaihto kasvoi 20,0 prosentilla. Erityisesti viimeisen vuosineljänneksen kasvu osoitti tiimimme joustavuuden ja osaamisemme vahvan kysynnän. Positiiviseen kehitykseen vaikuttaa myös lisääntynyt aktiivisuutemme Kana-dassa, missä saimme päätökseen suuren uusiutuvan energian projektin.

Vuosi ei kuitenkaan sujunut täysin ilman haasteita. Uusiutuvan energian liiketoiminnot painuivat alaspäin liikevaihdon laskiessa 24,2 prosentilla. Lasku johtui uusien projektien vähenemistä sekä määrällisesti että kooltaan Suomen uusiutuvan energian markkinasektorilla. Konsultoinnin liikevaihto laski 9,1 prosenttia, mikä johtui osittain Norjan uuden lainsäädännön vuoksi hidastuneesta markkinatilanteesta ja kaikkien aikojen korkeimmasta vertailutasosta.

Käyttökattamme laski 12,3 prosenttia, joka johtuu vähenyneistä myynneistä sekä investoinneista tulevaisuuden kas-

vuaalueisiin ja sitoutumisesta korkeaan palvelun laatu-tasoon. Laskua tulee tarkastella laajemmassa, alan trendit huomi-oivassa kontekstissa, jossa monet toimijat ovat kohdanneet samankaltaisia haasteita. Strategiset aloitteemme yhdistet-tyinä panostuksemme kestävä liiketoiminnan saralla autta-vat liiketoimintaamme palautumaan, kun markkinaolosuhteet paranevat.

Vuosi 2023 oli myös strategisen uudelleenarvioinnin vuosi. Vastaamalla muuttuviin markkinaolosuhteisiin keskityimme entistä enemmän toimintoihin, kuten esimerkiksi Projektihen-kilöstö-liiketoimintoihin, joilla on vahvaa kasvupotentiaalia. Kykymme varmistaa uusia ja laajentaa olemassa olevia pui-tesopimuksia on ollut keskeistä liiketoimintojen menestyksen kannalta. Tämä osoittaa liikesuhteittemme vahvuuden ja pal-veluntarjontamme arvon.

Viimeisellä vuosineljänneksellä toteutimme rakenteellisen muutoksen Suomen Projektihenkilöstö-liiketoiminnassamme toimintojen tehostamiseksi, ja siirsimme merkittävimmät toimeksiannot Norjan-yksikköömme. Muutosneuvottelujen tuloksena neljän työntekijän työsuhteet päätettiin. Muutosneu-votteluihin liittyvät kulu kirjattiin kokonaisuudessaan vuoden 2023 tulokseen.



## Dovre Group

Liiketoiminta-alueet

Avainluvut

- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

## Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Rahavirta

Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet

Avainluvut

- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

#### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

#### Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Rahavirta

Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

#### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

#### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

Konsultoinnin ja Uusiutuvan Energian liiketoiminnoissa haasteet ovat saaneet meidät tarkastelemaan strategioitamme perusteellisesti. Olemme muuttaneet lähestymistapaamme näille markkinoille, tunnistaneeet uusia innovaatiomahdollisuuksia ja hyödyntäneet vahvuksiamme navigoidaksemme tulevaisuuden liiketoimintaympäristössä.

Sitoutumisemme kestävään kehitykseen näkyi useissa merkittävässä projekteissamme. Tytäryhtiömme Suvic Oy solmi sopimuksen yhden Suomen suurimman aurinkovoimalan rakentamisesta Lapualla. Suvic Oy:n liiketoimintojen kautta laajennamme myös toimintaamme Ruotsiin kahden merkittävän tuulivoimaprojektin, Storhöjdenin ja Vitbergetin, myötä. Saavutimme toisen tärkeän virstanpylvään perustamalla Renetec Oy:n, jonka liiketoiminta keskittyy aurinkovoimahankkeiden kehittämiseen. Tämä askel on linjassa strategisen painopisteemme kanssa. Haluamme olla johtavassa asemassa uusiutuvan energian alalla. Näiden lisäksi laadunvarmennukseen julkisissa projekteissa liittyvä yhteistyömme Norjan valtiovarainministeriön kanssa heijastaa monipuolista osaamistamme ja sitoutumistamme ensiluokkaiseen projektinhallintaan.

Markkinoiden syklisyys on aiheuttanut joitakin haasteita, mutta myös mahdollisuuksia kasvuun ja innovaatioihin. Lii-

ketoimintomme useilla eri maantieteellisillä alueilla altistavat meidät taloudellisten ja poliittisten olosuhteiden vaihtelulle. Lisäksi globaali siirtymä uusiutuviin energiaratkaisuihin tarjoaa mahdollisuuksia tasapainottaa projektiportfoliotamme. Näiden riskien huomioiminen on keskeistä strategiaamme kannalta. Sen seurauksena parannamme riskienhallintavii- tekehystämme, monipuolistamme palveluntarjontaamme ja sopeudumme jatkuvasti markkinoiden vaatimuksiin.

Lähestymme tulevaisuutta varovaisen optimistisesti, tunnistaen energiaratkaisuiden kasvavan kysynnän ja sen mukanaan tuomat mahdollisuudet, erityisesti uusiutuvan energian osalta. Tämä kysyntä ohjaa rooliamme kestävien ratkaisujen ja erinomaisen palvelun tarjoajana asiakkaillemme sekä sidosryhmillemme.

#### Arve Jensen toimitusjohtaja



# DOVRE GROUP SIJOITUSKOHTENA

**Dovre Groupin tavoitteena on myötävaikuttaa ympäristön ja yhteiskunnan kannalta kestävä-  
vän tulevaisuuden rakentamiseen tarjoamalla  
asiakkaillemme korkealaatuista osaamista  
merkittävässä yksityisen ja julkisen sektorin  
investointihankkeissa.**

**Tarve korvata fossiiliset polttoaineet uusiu-  
tuvilla energiamuodoilla lisää kasvua kaikilla  
liiketoiminta-alueillamme.**

## LIIKETOIMINTAMME PERUSTUU LUOTTAMUKSEEN JA USKOLLISUUTEEN

Dovre Group tarjoaa konsultointipalveluja, projektinhallinta-  
ratkaisuja ja ammattitaitoista projektihenkilöstöä. Henkilös-  
tömme syvä asiantuntemus ja kyky toimia neuvonantajina  
sekä kehittää ja hallita asiakasprojekteja muodostavat konser-  
nin liiketoimintamallin ytimen ja mahdollistavat Dovre Groupin  
kasvun ja kehityksen.

Arvon luominen asiakkaalle edellyttää, että varmistamme  
alamme parhaiden asiantuntijakonsulttien saatavuuden ja  
heidän osallistumisensa oikeisiin asiakasprojekteihin oikeaan  
aikaan. Tarjoamme palveluitamme erityisesti seuraavilla toimi-  
aloilla: energia, kuljetuspalvelut, rakennus ja infrastruktuuri,  
tietotekniikkateollisuus, kaivostoiminta, sellu ja paperi, puo-  
lustusteollisuus ja terveydenhuolto.

Asiakkaamme ovat alansa johtavia yksityisen ja julkisen  
sektorin toimijoita, ja hankkeet, joissa toimimme heidän kump-  
paninaan, ovat tyypillisesti pitkäkestoisia ja monimutkaisia.  
Liiketoimintamme luonteesta johtuen luottamus on keskeinen  
osa toimintojamme.

Pitkän aikavälin taloudellinen menestyksemme riippuu  
lisäarvoa tuottavan asiantuntemuksen ohella pitkäaikaisista,  
luottamukseen ja uskollisuuteen perustuvista asiakas- ja työn-  
tekijäsuhteista.

## STRATEGIAMME TÄHTÄÄ KANNATTAVAAN KASVUUN

Tavoittelemme kannattavaa kasvua nykyisten liiketoimintayk-  
siköidemme liikevaihdon ja voittomarginaalien parantamisen  
kautta.

Arvonluontimme perustuu pääasiassa liiketoimintojemme  
monimuotoisuuteen, konsulttiemme asiantuntemukseen, pit-  
käaikaisten asiakassuhteiden ylläpitoon ja toimintakustannus-  
temme hillitsemiseen.

Dovre Groupin liiketoiminta-alueilla on kunnianhimoiset  
strategiat, joiden tavoitteena ovat ensiluokkaiset projektito-  
teutukset ja asiakaskokemukset, kestävä kasvu ja konsernin  
vakaa taloudellinen suorituskyky.

Keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä kasvava energian  
kysyntä pakottaa maiden hallituksia ja yksityistä sektoria  
etsimään energiatehokkaita ratkaisuja, minkä uskomme tuke-  
van kaikkien liiketoiminta-alueiden kasvua. Tulevana vuonna  
jatkamme kannattavan kasvun strategiamme toteuttamista  
ja energiasiirtymään ja uusiutuviin energiamuotoihin keskit-  
tymistä.

## TOIMINTAYMPÄRISTÖ JA KILPAILUETUMME

Tunnettuamme asiakkaamme ja markkinat, joilla toimimme erit-  
täin hyvin pitkän projektinhallintakokemuksemme ansiosta.  
Kilpailu alallamme on kovaa sekä uusien asiakkaiden ja pro-

jektien voittamiseksi että uusien, pätevien konsulttien löytä-  
miseksi.

Norjan ja Suomen Konsultointi-liiketoiminnassa kilpailemme  
pääasiassa paikallisten, projektinhallintaan erikoistuneiden yri-  
tysten kanssa, kun taas Projektihenkilöstö-liiketoiminta-alueella  
kilpailijamme vaihtelevat globaaleista suurista toimijoista pie-  
nempiin paikallisiin yrityksiin. Suomessa toimivan Uusiutuva  
Energia -liiketoiminta-alueen kilpailijoina on sekä kotimaisia  
että kansainvälisiä toimijoita.

Lisääntyvä kilpailu painaa alan katteita alemmaksi. Saman-  
aikaisesti asiakkaiden tarpeet muuttuvat nopeasti globaalien  
megatrendien kuten vastuullisuuden, digitalisaation ja kasvavan  
sääntelyn seurauksena.

Paikalliset erot eri toimintamaissa saattavat vaihdella mer-  
kittävästi kansantalouksien ja suhdanteiden mukaisesti, mikä  
edellyttää markkinoiden tarkkaa seurantaa. Toisaalta liiketoi-  
mintamme ja asiakaskuntamme monipuolisuus pienentää toi-  
mintamme maa- ja toimialakohtaisia riskejä.



### Dovre Group

- Liiketoiminta-alueet
- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## KILPAILUETUMME UUSIEN ASIAKKAIDEN VOITTAMISEKSI JA NYKYISTEN ASIAKKAIDEMME SÄILYTTÄMISEKSI OVAT SEURAAVAT:

### 1. GLOBAALI TOIMINTA

- Meillä on toimipisteet kuudessa maassa ja toteutuneita projekteja yli 20 maassa. Olemme keskeinen toimija Norjassa ja meillä on vahvat paikalliset keskuksset Singaporessa, EMEA-alueella ja Pohjois-Amerikassa. Kansainväliset asiakkaamme arvostavat osaamistamme ja kykyämme toimittaa projekteja maailmanlaajuisesti.

### 2. OLEMME LUOTETTAVA KUMPPANI

- Olemme toimittaneet konsultteja ja asiantuntijoita projekteihin yli 30 vuoden ajan. Tarjoamme pitkäaikaista kokemusta ja korkeaa laatua.

### 3. VAHVA PROJEKTIOSAAMINEN

- Sisäinen projektiosaamisemme yhdistyy käytännön kokemukseemme maailmanluokan asiakasprojekteista. Kokemuksemme ansiosta voimme rekrytoida parhaat konsultit palvelukseemme. Projektimme räätälöidään aina asiakkaan tarpeiden mukaan.

### 4. SYVÄLLINEN ASiantuntemus

- Meillä on yhteys alan parhaisiin ammattilaisiin. Osa konsulteistamme on työskennellyt Dovre Groupin kanssa yli 20 vuoden ajan.

### 5. VAHVAT ASIAKASREFERENSSIT

- Energia-alan referenssilistamme on kattava ja kasvaa jatkuvasti. Asiakkaitamme ovat muun muassa Equinor, Exxon, Aramco, Shell, Husky, ABB, Siemens ja Aibel. Lisäksi meillä on kasvava referenssilista infrastruktuuri-, tietotekniikka-, julkishallinto-, terveydenhuolto- ja puolustussektoreilla. Norjan valtiovarainministeriö on käyttänyt palveluitamme vuodesta 2000 lähtien suurten julkisten hankkeiden laadun varmistajana.

### 6. LÄPINÄKYVÄ JA VASTUULLINEN LIIKETOIMINTATAPA

- Pörssiyhtiönä toimintamme on läpinäkyvää kaikille sidosryhmille. Vastuullisuus on keskeinen painopistealueemme niin sisäisesti kuin asiakasprojekteissamme. Haemme kasvua erityisesti asiakkaidemme mittavassa siirtymässä öljy- ja kaasuteollisuudesta uusiutuvaan energiaan.

## MIKSI SIJOITTAAN DOVREEN?

Tavoitteenamme on luoda osakkaillemme arvoa kehittämällä liiketoimintoja sekä rakentamalla ja ylläpitämällä pitkäaikaisia, vahvaan kumppanuuteen ja kertyneeseen erityisosaamiseen perustuvia asiakas- ja konsulttisuhteita.

Uskomme, että pitkällä aikavälillä kysyntä asiakkaidemme mittaville projekteille jatkuu vakaana, samoin kuin asiakkaidemme tarve niihin liittyvälle konsultoinnille. Näkemyksemme mukaan Dovre Groupilla on hyvät mahdollisuudet vahvistaa asemaansa näillä kasvavilla markkinoilla.

Dovre Group on vastuullinen sijoituskohte. Uusiutuva Energian projektit luovat jo lähes puolet liikevaihdostamme.

### VAHVUUTEMME

- Vakiintunut kansainvälinen liiketoiminta ja brändi
- Liiketoiminta hajautunut liiketoiminta-alueiden, toimintamaiden ja asiakassegmenttien kesken, mikä suojaa myös riskeiltä
- Uskollinen asiakaskunta ja matala riippuvuus yksittäisistä asiakkaista tai projekteista
- Alan parhaiden konsulttien palvelut käytössä
- Megatrendit tukevat alan pitkän aikavälin kasvua
- Mahdollisuus voittomarginaalin parantamiseen liiketoiminnan monimuotoistamisen myötä
- Vahva taloudellinen asema, matala velkaantuneisuusaste
- ja hyvä osinkohistoria



### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet

Avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Rahavirta

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

# VASTUULLISUUS DOVRE GROUPISSA

## VASTUULLISUUS STRATEGISENA VALINTANA

Dovre Groupilla on keskeinen rooli vihreän siirtymän edistäjänä, kun se tarjoaa projektinhallintapalveluita etenkin energia-alan asiakkailleen, edistäen heidän siirtymistään ympäristö vastuullisiin käytäntöihin. Erityisesti yhtiön asiantuntemus tuuli- ja aurinkovoiman osalta auttaa energia-alan asiakkaita sopeutumaan globaaleihin kestäväen kehityksen tavoitteisiin.

Dovre Group on ottanut merkittävän strategisen askeleen sisällyttämällä kestävyiden periaatteet ydinliiketoimintastrategiaansa. Tätä sitoutumista on vahvistettu valitsemalla ne kestäväen kehityksen tavoitteet (SDG:t), jotka vaikuttavat merkittävästi yhtiön liiketoimintaan ja jotka vaikuttavat yhtiöön (kuten oheisessa kuvassa on esitetty).

Strategiakaudelle 2024-2027 yhtiö on valinnut kolme kestävyysteemaa, joihin panostetaan: energiasiirtymän nopeuttaminen, eettisen arvoketjun varmistaminen ja läpinäkyvien liiketoimintakäytäntöjen edistäminen. Nämä teemat ovat esimerkkejä Dovre Groupin omistautumisesta kestävyiden ja eettisen toiminnan edistämiseen.

## VALMISTAUTUMINEN YRITYSTEN KESTÄVÄN KEHITYKSEN RAPORTOINTIDIREKTIIVIIN (CSR)

Dovre Group valmistautuu aktiivisesti noudattamaan Euroopan Unionin yritysten kestäväen kehityksen raportointidirektiiviä (CSRD) vuodesta 2024 lähtien. Sen myötä yhtiö aikoo yhdenmukaistaa raportointinsa Euroopan kestäväen kehityksen raportointistandardien (ESRS) kanssa tulevassa vuoden 2025 vuosiraportissa.

Loppuvuodesta 2023 Dovre Group on aloittanut kaksoisolennaisuusanalyysin työstämisen ja perustason hiilidioksidilaskelmat toimintansa vaikutusten arvioimiseksi. Näiden arviointien tulokset tullaan julkaisemaan yhtiön verkkosivuilla vuonna 2024.

Dovre Groupin kestävyysraportointi kattaa kaikki kolme liiketoimintasegmenttiä: Projektihenkilöstö, Konsultointi ja Uusiutuva Energia. Tytäryhtiöillä voi kuitenkin olla tarkempia tavoitteita ja ohjelmia kestävyiden osalta, kuten niiden omat vuosi- ja vastuullisuusraportit. Tämä varmistaa moniulotteisen lähestymistapa kestävyysasioihin sekä emoyhtiön että tytäryhtiöiden tasolla.

## SUUNNITELLUT TULEVAISUUDEN TOIMENPITEET

Dovre Group aikoo kehittää prosessejaan seuraavina vuosina tunnistamalla merkittäviä yritysvastuun aiheita ja määrittelemällä yritysvastuun periaatteet, riskit ja KPI:t kullekin vastuullisuuden osa-alueelle.

Vuonna 2024 Dovre Group laajentaa kestävyiden liittyvän tiedon keräämistä. Tiedot kerätään, analysoidaan ja hyödynnetään systemaattisemmin. Tämä ajantasainen tieto hyödynnetään sekä raportointiin että liiketoiminnan kehittämiseen kestävämpään suuntaan.



### Dovre Group

- Liiketoiminta-alueet
- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS






- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

PAINOPISTEALUE	TAVOITTEET	TOIMENPITEET	AIKATAULU	SDG
<b>ILMASTON- MUUTOS JA VIHREÄ SIIRTYMÄ</b>	<b>Energiasiirtymän kiihdyttäminen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lasketaan toiminnan hiilijalanjälki (Scope 1-3) ja asetetaan hiilineutraaliustavoite</li> <li>Luodaan selkeä palvelukokonaisuus ja asiantuntemus kestävän projektinhallinnan alalla</li> <li>Suoritetaan ympäristöarviointi</li> <li>Autetaan asiakkaita muuttamaan toimintansa kestävämmäksi</li> <li>Houkutellaan asiakkaillemme ilmasto- ja vihreän siirtymän osaamista</li> </ul>	2024- 2025	 
<b>IHMISET JA TYÖURAT</b>	<b>Eettisen arvoketjun varmistaminen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vaaditaan alihankkijoilta asianmukaiset standardit</li> <li>Suoritetaan perusteellinen ihmisoikeusarviointi arvoketjussa</li> <li>Koulutetaan henkilöstöä tarjoamaan asiakkaille relevanttia osaamista</li> <li>Kehitetään sukupuolten välistä tasa-arvoa</li> </ul>	2025- 2026	
<b>LIIKETOIMINTA- KÄYTÄNNÖT</b>	<b>Liiketapojen läpinäkyvyys</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Päivitetään eettinen ohjeisto (Code of Conduct)</li> <li>Tarjotaan koulutusta kaikille työntekijöille kaikissa yksiköissä</li> <li>Sisällytetään vihreä siirtymä ja kestävyysteemat liiketoimintastrategiaan</li> </ul>	2024- 2025	 

**DOVRE GROUP OYJ:N  
HALLITUKSEN  
TOIMINTAKERTOMUS  
1.1.-31.12.2023**

---

**Dovre Group**

Liiketoiminta-alueet  
Avainluvut  
Toimitusjohtajan katsaus  
Dovre Group sijoituskohteena  
Vastuullisuus Dovre Groupissa

---

**Hallituksen toimintakertomus**

---

**Osakkeet ja osakkeenomistajat**

Osakekohtaiset tunnusluvut  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

---

**Konsernitilinpäätös, IFRS**

Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Rahavirta  
Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista  
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

---

**Emoyhtiön tilinpäätös, FAS**

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

---

**Selvitys hallinto- ja  
ohjausjärjestelmästä**

---

**Tietoa osakkeenomistajille  
ja sijoittajille**

---



## 2. DOVRE GROUP OYJ:N HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2023



### TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

TUHAMMA EUROA	IFRS 2023	IFRS 2022	IFRS 2021
Liikevaihto	196 710	202 971	142 744
Liikevaihdon muutos	-3,1%	42,2 %	84,2 %
Liiketulos	7 382	8 467	6 069
% liikevaihdesta	3,8%	4,2 %	4,3 %
Tulos ennen veroja	6 305	7 428	5 610
% liikevaihdesta	3,2 %	3,7 %	3,9 %
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	4 061	5 152	3 667
% liikevaihdesta	2,1 %	2,5 %	2,6 %
Oman pääoman tuotto	11,3 %	16,4 %	14,0 %
Sijoitetun pääoman tuotto	16,0 %	20,5 %	17,6 %
Omavaraisuusaste	42,5%	41,6 %	40,8 %
Nettovelkaantumisaste	3,1 %	-8,8 %	-3,7 %
Taseen loppusumma	87 986	82 499	69 647
Bruttoinvestoinnit	173	175	172
% liikevaihdesta	0,1 %	0,1 %	0,1 %
Tutkimus- ja kehitysmenot	-187	-101	-169
% liikevaihdesta	-0,1 %	0,0 %	-0,1 %
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	835	779	796
Henkilöstö tilikauden lopussa	820	728	865

### OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

EUROA	IFRS 2023	IFRS 2022	IFRS 2021
Laimentamaton osakekohtainen tulos emoyhtiön omistajille, EUR	0,038	0,049	0,035
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos emoyhtiön omistajille, EUR	0,038	0,049	0,035
Laimentamaton osakekohtainen oma pääoma, EUR	0,35	0,32	0,27
Osingot EUR (1 000)	0	0	1 057
Osakekohtainen osinko, EUR	0,00	0,00	0,01
Osinko tuloksesta, %	0,0 %	0,0 %	28,6 %
Efektiiivinen osinkotuotto, %	0,0 %	0,0 %	1,5 %
Hinta/tulos	11,42	11,99	19,52
Osakkeen ylin kurssi, EUR	0,66	0,80	0,78
Osakkeen alin kurssi, EUR	0,35	0,54	0,28
Tilikauden keskipurssi, EUR	0,50	0,64	0,51
Osakkeen markkina-arvo, milj. EUR	45,9	61,8	72,3
Osakkeiden vaihto, milj. EUR	18,0	19,6	30,9
Osakkeiden vaihto, %	17,0 %	29,1 %	57,3 %
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä:			
-laimentamaton (1 000)	105 956	105 956	104 956
-laimennettu (1 000)	105 956	105 956	104 956
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa (1 000)	105 956	105 956	105 956
Henkilöstö tilikauden lopussa	820	728	865

Tunnuslukujen laskukaavat sivulla 33.

#### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet

Avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Dovre Group sijoituskohteena

Vastuullisuus Dovre Groupissa

#### Hallituksen toimintakertomus

#### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

#### Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Rahavirta

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

#### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

#### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## KESKEISET TAPAHTUMAT VUONNA 2023

### UUDET AURINKO- JA TUULIVOIMAPUISTOPROJEKTIT

Suvic Oy tiedotti 20.3.2023 allekirjoittaneensa noin 18 miljoonan euron EPC-urakkasopimuksen aurinkopuiston rakentamisesta CPC Finland Oy:n kanssa. Aurinkopuisto on maksimitehoaan 32 MW ja on näin Suomen suurin rakentamisvaiheessa oleva tai valmistuessaan rakennettu aurinkovoimala. Vuosittaisen tuotannon arvioidaan olevan noin 32 000 MWh. Kyseessä oli Suvic Oy:n merkittävä laajentuminen uudelle liiketoiminta-alueelle.

Suvic tiedotti 21.9.2023 Triconin ja Suvicin muodostamasta työyhteisliittymästä, joka rakentaa Kirkkonummen datakeskusalueella Fortumin kaukolämpöverkkoon hukkalämpöä talteen keräävän tuotantolaitoksen, lämpöakun perustukset ja pumppaamon.

Suvic julkaisi 20.12.2023 solmineensa Storhøjdenin ja Vitbergetin tuulipuistoja koskevan BoP sopimuksen. Sopimuksen arvo on noin 560 miljoonaa Ruotsin kruunua. Kyseessä on yrityksen ensimmäinen merkittävä tilaus Ruotsissa. Suvic tiedotti 31.1.2024 urakkaa koskevasta Notice to Proceed-ilmoituksesta Storhøjdenin osalta ja aloittaa varsinaiset rakennustyöt Ruotsissa. Urakan toteuttaa Suvic Oy:n täysin omistama Ruotsin tytäryritys Suvic AB.

Suvic tiedotti 22.12.2023, että yhtiö oli allekirjoittanut EPV Aurinkovoima Oy:n kanssa urakkasopimuksen, jonka kokonaisarvo on noin 38 miljoonaa euroa. Lapuan Heininevan entiselle turvetuotantoalueelle rakennettavan 102,2 MWp aurinkopuiston koko alueen pinta-ala on 140 hehtaaria. Urakan kokonaislaajuudesta 33 MWp eli noin 12 miljoonaa euroa on vielä ehdollinen tilaajan erillispäätökselle.

### UUSI KONSULTOINTILIIKETOIMINNAN PUITESOPIMUS

Dovre Group Consulting ja Institute of Transport Economics yhdessä Dovre Group Energyn kanssa ovat saaneet puitesopimuksen Norjan valtiovarainministeriön kanssa ulkoisen laadunvarmistuksen toimittamisesta suurille julkisille projekteille Norjassa. Sopimus alkoi syyskuusta 2023, se on kaksivuotinen ja sisältää option kahdesta lisävuodesta.

### DOVRE PERUSTAJAOSAKKAANA RENETEC OY:SSÄ

Dovre jatkaa uusiutuvaa energiaa painottavan strategiansa toteuttamista perustamalla projektikehitysyhtiö Renetec Oy:n yhdessä alan huippuosaajien Janne Mielckin ja Juhani Kanervan kanssa.

## LIIKEVAIHTO

### LIIKEVAIHTO TAMMI-JOULUKUUSSA

Dovre Groupin liikevaihto pieneni tammi-joulukuussa 3,1 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 196,7 (203,0) miljoonaa euroa. Projektihenkilöstö liiketoimintasegmentissä liikevaihto kasvoi (+20,0%), kun taas Konsultoinnin (-9,1%) ja Uusiutuvan Energian (-24,2%) liikevaihdot laskivat.

Projektihenkilöstön osuus konsernin liikevaihdosta oli 55 (45) prosenttia, Konsultoinnin osuus 9 (9) prosenttia ja Uusiutuvan Energian osuus 36 (46) prosenttia.

Markkina-alueittain EMEA-alueen liikevaihto vuonna 2023 oli 152,1 (171,7) miljoonaa euroa eli 77 (85) prosenttia konsernin liikevaihdosta. AMERICAS-alueen liikevaihto kasvoi 16,0 miljoonasta 30,4 miljoonaan euroon ja oli 16 (8) prosenttia konsernin liikevaihdosta. APAC-alueen liikevaihto pieneni hieman ja oli 14,2 (15,3) miljoonaa euroa eli 7 (8) prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Valuuttakurssien vuosivaihteluilla oli merkittävä vaikutus konsernin liikevaihtoon vuonna 2023. Kiinteillä valuutoilla laskettuna liikevaihto olisi kasvanut 5,6 prosenttia tilikauteen 2022 verrattuna, kun todellisuudessa konsernin liikevaihto laski 3,2 prosenttia (laskelman oletus, että vuoden 2023 valuuttojen keskipäivät olisivat olleet edellisvuoden tasolla).

Vuonna 2023 useat Projektihenkilöstön ja Konsultoinnin asiakkaat hyödynsivät projektisopimuksiin sisältyneitä jatko-optioita.

LIIKEVAIHTO SEGMENTEITTÄIN MILJOONAA EUROA	1-12/2023	1-12/2022	MUUTOS %
Projektihenkilöstö	108,8	90,6	20,0
Konsultointi	16,5	18,2	-9,1
Uusiutuva Energia	71,4	94,2	-24,2
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>196,7</b>	<b>203,0</b>	<b>-3,1</b>

### Dovre Group

- Liiketoiminta-alueet
- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

### ● Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

**LIIVEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN  
MILJOONAA EUROA**

	1-12/2023	1-12/2022	MUUTOS %
EMEA	152,1	171,7	-11,4
AMERICAS	30,4	16,0	90,1
APAC	14,2	15,3	-7,3
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>196,7</b>	<b>203,0</b>	<b>-3,1</b>

**Dovre Groupin päämarkkinat alueittain:**

- EMEA: Norja, Lähi-itä, Suomi
- AMERICAS: Kanada, Yhdysvallat
- APAC: Singapore

**KANNATTAVUUS**
**KANNATTAVUUS TAMMI-JOULUKUUSSA**

Konsernin käyttökate (EBITDA) heikkeni 11,4 prosenttia 8,4 (9,5) miljoonaan euroon. Konsernin liikevoitto pieneni 12,6 prosenttia 7,4 (8,5) miljoonaan euroon. Projektihenkilöstön liikevoitto oli 4,9 (4,3) miljoonaa euroa. Konsultoinnin liikevoitto oli 1,7 (2,5) miljoonaa euroa ja Uusiutuvan Energian 1,8 (2,7) miljoonaa euroa. Muiden toimintojen liiketulos oli -0,7 (-0,7) miljoonaa euroa.

Vuonna 2023 Dovren liiketoiminnan muut tuotot olivat 0,5 (0,4) miljoonaa euroa. Materiaalit ja palvelut laskivat 74,3 (90,4) miljoonaan euroon. Henkilöstökulut nousivat 11,1 prosenttia 109,4 (98,4) miljoonaan euroon. Liiketoiminnan muut kulut nousivat 5,2 (5,1) miljoonaan euroon.

**KÄYTTÖKATE (EBITDA)  
MILJOONAA EUROA**

	1-12/2023	1-12/2022	MUUTOS %
Projektihenkilöstö	5,3	4,7	13,0
Konsultointi	1,7	2,5	-30,6
Uusiutuva Energia	2,0	2,9	-32,1
Muut toiminnot	-0,7	-0,7	0,0
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>8,4</b>	<b>9,5</b>	<b>11,4</b>

**LIIVEVOITTO (EBIT)  
MILJOONAA EUROA**

	1-12/2022	1-12/2022	MUUTOS %
Projektihenkilöstö	4,9	4,3	14,3
Konsultointi	1,7	2,5	-30,8
Uusiutuva Energia	1,8	2,7	-34,4
Muut toiminnot	-0,7	-0,7	0,0
Kohdistamattomat *)	-0,3	-0,3	11,3
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>7,4</b>	<b>8,5</b>	<b>-12,6</b>

\* Kohdistamattomia kuluja ovat asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden poistot.

Dovren voitto ennen veroja oli 6,3 (7,4) miljoonaa euroa vuonna 2023. Erään sisältyy -1,1 (-1,0) miljoonaa euroa rahoituseriä.

Tilikauden tulos oli 4,6 (5,8) miljoonaa euroa vuonna 2023. Tulos emoyhtiön osakkeenomistajille oli 4,1 (5,2) miljoonaa euroa, ja määräysvallattomien omistajien (Sovic Oy:n 49 % määräysvallattomien omistajien) osuus tuloksesta oli 0,5 (0,7) miljoonaa euroa. Konsernin osakekohtainen tulos oli 0,038 (0,049) euroa. Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto ennen veroja (ROI) oli 16,0 (20,5) prosenttia.

**RAHOITUS, RAHAVIRTA JA INVESTOINNIT**

Konsernin taseen loppusumma oli joulukuun 2023 lopussa 88,0 (82,5) miljoonaa euroa. Konsernin likvidien varojen määrä oli 7,9 (11,2) miljoonaa euroa. Konsernilla on lisäksi käyttämättömiä shekkitililimiittejä 8,2 miljoonan euron arvosta.

Konsernin oma pääoma oli vuoden 2023 lopussa 37,4 (34,3) miljoonaa euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli 42,5 (41,6) prosenttia ja nettovelkaantumisaste (gearing) 3,0 (-8,8) prosenttia. Korollista vierasta pääomaa oli 9,1 (8,2) miljoonaa euroa ja sen osuus oman ja vieraan pääoman yhteissummasta oli 10,3 (9,9) prosenttia. Korollisesta vieraasta pääomasta yhteensä 5,4 (6,2) miljoonaa euroa oli lyhytaikaista ja 3,7 (2,0) miljoonaa euroa pitkäaikaista.

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta vuonna 2023 oli 0,1 (2,6) miljoonaa euroa, johon sisältyy käyttöpääoman kasvun vaikutusta -5,0 (-4,6) miljoonaa euroa. Investointien nettorahavirta oli -0,2 (-0,2) miljoonaa euroa.

Rahoituksen nettorahavirta oli -3,0 (-0,6) miljoonaa euroa. Konsernilla olleiden 1,3 miljoonan euron rahalaitoslainojen pois maksaminen vaikutti merkittävästi negatiiviseen rahoituksen rahavirtaan. Tilikauden taseen liikearvo oli vuoden päättyessä 20,3 (21,0) miljoonaa euroa. Viitteitä omaisuuserien arvonalentumisista ei ole todettu.

**Dovre Group**

- Liiketoiminta-alueet
- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

**Hallituksen toimintakertomus**
**Osakkeet ja osakkeenomistajat**

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**Konsernitilinpäätös, IFRS**

- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**Emoyhtiön tilinpäätös, FAS**

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**
**Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille**

## TILAUSKANTA

Uusiutuva Energia -liiketoiminnassa Suvicin tavanomaiseen toimintaan liittyy erilaisia tilauskantaan liittyviä sopimusriskejä kunkin projektin työn laajuudesta riippuen. Näitä riskejä hallitaan pääasiallisesti osana liiketoiminnan johtamista sekä erilaisin takuu- ja vakuutusjärjestelyin. Dovren tilauskanta koostuu kokonaisuudessaan Uusiutuva Energia- liiketoimintaryhmään kuuluvan Suvic Oy:n valmistusasteen mukaisesti tuloutettavasta tilauskannasta. Tilauskanta oli 49,0 (34,8) miljoonaa euroa tilikauden päättyessä. Vuoden 2023 lopussa olleesta tilaustakannasta 77 % eli 37,8 miljoonaa euroa odotetaan tuloutettavan tilikaudella 2024.

Uusiutuva Energia -liiketoiminnassa Suvicin tavanomaiseen toimintaan liittyy erilaisia tilauskantaan liittyviä sopimusriskejä kunkin projektin työn laajuudesta riippuen. Näitä riskejä hallitaan pääasiallisesti osana liiketoiminnan johtamista sekä erilaisin takuu- ja vakuutusjärjestelyin.

## MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEES- SA

Konserniyhtiö Suvic Oy perusti tilikauden aikana tytäryhtiön Suvic AB:n, joka toimii Ruotsin markkinoilla. Kuten edellä tilikauden merkittävien tapahtumien kohdalla todettiin, solmi yhtiö tammikuussa 2024 merkittävän sopimuksen 22 tuulivoimalan rakentamisesta Kramforsin kuntaan. Tilikauden aikana on konserniyhtiönä aloittanut toimintansa myös Renetec Oy, joka perustettiin yhdessä kahden henkilöosakkaan kanssa. Konsernin omistus Renetec Oy:ssä on 57,1%. Kyseessä on projektikehitysyhtiö, joka keskittyy tässä vaiheessa aurinkoenergian projekteihin.

## MUUTOSNEUVOTTELUT DOVRE GROUP OYJ

Yhtiö aloitti 16.11.2023 emoyhtiö Dovre Group Oyj:ssä muutosneuvottelut liiketoimintojensa uudelleenorganisoinnin suunnittelun takia. Suunniteltujen muutosten tavoitteena olivat kannattavuuden ja palvelun laadun parantaminen. Muutosneuvottelut saatiin päätökseen Dovre Group Oyj 28.12.2023 ja tehtyjen uudelleenjärjestelypäätösten johdosta neljän henkilön työsuhteet irtisanottiin.

## TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Konsernin tutkimus- ja tuotekehityksen menot olivat 0,2 (0,1) miljoonaa euroa eli 0,1 (0,1) prosenttia liikevaihdosta.

## HENKILÖSTÖ

Vuonna 2023 konsernin palveluksessa oli keskimäärin 835 (779) henkilöä. Projektihenkilöstö työllisti keskimäärin 686 (642), Konsultointi 97 (98) ja Uusiutuva Energia 50 (38) henkilöä. Projektihenkilöstöstä 27 (22) prosenttia oli itsenäisiä urakoitsijoita.

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN	1-12/2023	1-12/2022	MUUTOS %
Projektihenkilöstö	686	642	6,9
Konsultointi	97	98	-1,0
Uusiutuva Energia	50	38	31,9
Muut toiminnot	2	1	50,0
<b>Yhteensä</b>	<b>835</b>	<b>779</b>	<b>7,2</b>

Dovre Group työllisti vuoden 2023 lopussa 820 (728) henkilöä, ja heistä 679 (583) työskenteli Projektihenkilöstössä, 84 (100) Konsultoinnissa, 54 (43) Uusiutuvassa energiassa ja 3 (2) muissa toiminnoissa.

Konsernin henkilöstökulut vuonna 2023 olivat 109,4 (98,4) miljoonaa euroa.

## YHTIÖN JOHTO

Dovre Groupin johtoryhmässä tapahtui muutoksia tilikauden 2023 aikana. Sirpa Merelä (ent. Haavisto) irtisanoutui ja jätti talousjohtajan tehtävänsä 31.8.2023. Uutena talousjohtajana aloitti 1.9.2023 alkaen Hans Sten. Miko Olkkonen jäi pois yhtiön johtoryhmästä 28.12.2023. Vuoden lopussa johtoryhmään kuuluivat Arve Jensen (toimitusjohtaja), Stein Berntsen (johtaja, Konsultointiliiketoiminta-alue) ja Hans Sten (Konsernin talousjohtaja).

Dovre Group Oyj:n 30.3.2023 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi hallitukseen uudelleen Svein Stavelinin, Ilari Koskelon, Antti Mannisen ja Sanna Outa-Ollilan. Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan Svein Stavelinin hallituksen puheenjohtajaksi ja Ilari Koskelon varapuheenjohtajaksi.

### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet

Avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Dovre Group sijoituskohteena

Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Rahavirta

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## OSAKE, OSAKKEENOMISTAJAT JA OPTIO-OIKEUDET

### OSAKEPÄÄOMA JA OSAKEVAIHTO

Osakepääomassa tai osakkeiden lukumäärässä ei tapahtunut muutoksia vuonna 2023. Dovre Groupin osakepääoma 31.12.2023 oli 9 603 084,48 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 105 956 494 kappaletta. Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä vuoden aikana oli 105 956 494 osaketta.

Vuonna 2023 Dovre Group Oyj:n osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä noin 18,0 (30,8) miljoonaa kappaletta, mikä vastasi noin 9,0 (19,6) miljoonan euron vaihtoa.

Kaupankäyntimäärällä painotettu keskimääräinen kurssi oli 0,50 (0,65), alin kurssi 0,35 (0,54) euroa ja ylin kurssi 0,66 (0,80) euroa. Osakkeen päätöskurssi 29.12.2023 oli 0,43 (0,58) euroa. Osakkeiden markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli noin 45,9 (61,8) miljoonaa euroa.

Dovre Group Oyj:llä on yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen. Dovre Group Oyj:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä.

### OMAT OSAKKEET

Dovre Group ei hankkinut eikä luovuttanut yhtiön omia osakkeita vuonna 2023. Joulukuun 2023 lopussa Dovre Group Oyj:n hallussa oli yhteensä 236 725 yhtiön omaa osaketta, joiden osuus yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä oli 0,22 prosenttia.

### OSAKKEENOMISTAJAT JA HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN OMISTUS

Dovre Group Oyj:llä oli 31.12.2023 yhteensä 6 013 (6 163) rekisteröityä osakkeenomistajaa mukaan lukien hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat, joita oli 8 (8). Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli joulukuun lopussa 5,1 (5,8) prosenttia kokonaisosakemäärästä.

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistus sisältäen määräysvaltayhtiöiden ja samassa taloudessa asuvien perheenjäsenten kautta omistetut osakkeet oli 31.12.2023 yhteensä 8 985 565 osaketta (8 833 873) osaketta, mikä vastaa noin 8,5 (8,3) prosenttia koko osake- ja äänimäärästä. Yhtiöllä ei ollut avoimia optio-ohjelmia vuoden lopussa.

Tilikaudella ei annettu liputusilmoituksia.

#### HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN OMISTUS 31.12.2023

NIMI	OSAKKEITA, KPL	OSUUS OSAKKEISTA, %
Svein Stavelin	396 268	0,4%
Ilari Koskelo	7 455 000	7,0%
Antti Manninen	533 485	0,5%
Sanna Outa-Ollila	26 692	0,0%
<b>Hallituksen jäsenet, yhteensä</b>	<b>8 411 445</b>	<b>7,9%</b>
Toimitusjohtaja Arve Jensen	574 120	0,5%
<b>Yhteensä</b>	<b>8 985 565</b>	<b>8,5%</b>

### OSAKASSOPIMUKSET

Dovre Group Oyj:n tiedossa ei ole yhtiön omistukseen tai äänivallan käyttöön liittyviä osakassopimuksia.

### OPTIO-OIKEUDET JA KANNUSTINJÄRJESTELMÄT

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää on jatkettu vuosille 2022-2025. Palkitseminen perustuu vuosittain asetettuihin suoritusehtoihin ja keskeinen mittari on liikevoitto. Palkkio voidaan maksaa osakkeina tai rahana hallituksen päätöksellä. Johtaja on vastuussa palkkioiden tuloverosta. Osakkeet tai raha myönnetään, kun ansaintajakso päättyy vuoden 2025 alussa.

### Dovre Group

- Liiketoiminta-alueet
- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

### ● Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET JA HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Dovre Group Oyj:n 30.3.2023 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vuodelta 2022 ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikaudelta 2022 ei makseta osinkoa. Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen mukaisesti palkitsemisraportin vuodelta 2022.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi neljä (4). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Svein Stavelin, Ilari Koskelo, Antti Manninen ja Sanna Outa-Ollila.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 40 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 33 000 euroa ja hallituksen jäsenelle 25 000 euroa vuodessa. Hallituspalkkiot maksetaan rahana. Lisäksi korvataan kohtuulliset matkakustannukset.

Tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö BDO Oy. BDO Oy on ilmoittanut, että päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Henrik Juth. Päätettiin, että tilintarkastajan palkkio maksetaan hyväksytyyn laskun mukaan.

Yhtiökokous valtuutti Dovre Group Oyj:n hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta sekä päättämään yhtiön omien osakkeiden antamisesta, luovuttamisesta ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisesta. Molemmat valtuutukset koskevat enintään 10 100 000 osaketta, mikä vastaa enintään 9,5 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2024 saakka ja kumoavat aikaisemmin annetut vastaavat valtuutukset.

Dovre Group Oyj:n hallitus ei käyttänyt katsauskaudella edellä kuvattuja valtuutuksia. Yhtiökokouksen päätökset ovat kokonaisuudessaan luettavissa Dovren internetsivuilla

<https://www.dovregroup.com/investors/share-and-ownership>

## SELVITYS MUISTA KUIN TALOUDELLISISTA TIEDOISTA

Tämä selvitys Dovre Groupin muista kuin taloudellisista tiedoista on laadittu kirjanpitolain 3a luvun 1-6 §:ien mukaisesti. Selvityksessä keskitytään kuvaamaan Dovren vastuullisia liiketoimintakäytäntöjä yhtiön liiketoimintaperiaatteiden (Code of Conduct) mukaisesti. Dovre Groupin yritys vastuun periaatteet, toiminnan avainmittarit ja riskienhallintakuvaus vaadittaville muille kuin taloudellisille tiedoille - joita ovat ympäristöasiat, sosiaaliset ja työntekijöihin liittyvät asiat, ihmisoikeudet sekä korruption ja lahjonnan vastainen toiminta - kuvataan tässä selvityksessä yleisemmällä tasolla ja pääosin kuvastaen yhtiön liiketoimintaperiaatteita (Code of Conduct) ja muita olemassa olevia yhtiön periaatteita.

### LIIKETOIMINTAMALLI

Dovre Group on globaali projektinhallintapalvelujen toimittaja. Konsernilla on kolme liiketoimintaluettua: Projektihenkilöstö, Konsultointi ja Uusiutuva Energia. Projektihenkilöstön osuus liikevaihdosta vuonna 2023 oli 55 (45) prosenttia, konsultoinnin 9 (9) prosenttia ja Uusiutuvan Energian 36 (46) prosenttia. Yhtiö työllisti 820 (728) henkilöä ympäri maailman vuoden lopussa.

*Projektihenkilöstö*-liiketoiminta tarjoaa projektiammattilaisia suuriin investointihankkeisiin energia infrastruktuuri- ja teollisuussektoreilla ympäri maailman. Se avustaa organisaatioita globaaleissa, suurissa ja monitahoisissa projekteissa varmistamalla paikasta riippumatta oikean tyyppisen projektityövoiman saannin, projektien pysymisen aikataulussa ja budjetissa sekä projektikohtaisten odotusten täyttämisen.

*Konsulttiliiketoiminta* toimii Pohjoismaissa ja tarjoaa projektinjohtamisen asiantuntemusta suurien investointiprojektien kehittämiseen ja toteuttamiseen seuraavilla toimialoilla: liikenne, rakennus- ja kiinteistö, IT ja viestintä, sähkönsiirto, hiilidioksidin talteenotto ja varastointi, terveydenhuolto, puolustus, sellu- ja paperi sekä energiasektori ja julkishallinto. Se tarjoaa strategista ja operatiivista asiantuntemusta projektinhallintaan ja hankintaan aina liiketoimintasuunnitelmista niiden toteutukseen. Konsultointi voi liittyä teknisiin, kaupallisiin tai lainopillisiin asioihin. Palveluihin kuuluvat myös projektinhallintaohjelmistot ja teollisuuden virtualisointipalveluja.

*Uusiutuva Energia* -liiketoiminta koostuu Dovren 51-prosenttisesti omistaman tytäryhtiön Suvic Oy:n toiminnasta. Suvic Oy on energiaratkaisujen rakentamiseen, erityisesti tuulipuisto- ja aurinkoenergiaprojekteihin sekä projektinhallintaan erikoistunut kehitysyritys. Se tarjoaa myös urakointia energia- ja teollisuusrakennussektorille sekä palveluita, kuten konsultointia, suunnittelua ja kehityshankkeiden budjetointia. Uusiutuvan Energian liiketoimintaryhmään kuuluu myös vuonna 2023 perustettu Renetec Oy.



### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet

Avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Dovre Group sijoituskohteena

Vastuullisuus Dovre Groupissa

### ● Hallituksen toimintakertomus

#### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

#### Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Rahavirta

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

#### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

#### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## VASTUULLISEN LIIKETOIMINNAN PERUSTA

Dovren tavoitteena on toimia vastuullisesti kaikessa toiminnassaan. Konsernin liiketoimintaperiaatteet (Code of Conduct) määrittelevät yleisellä tasolla, kuinka yhtiö kohtelee muita, harjoittaa liiketoimintaansa ja suojaa yrityksen omaisuutta. Liiketoimintaperiaatteet kertovat Dovren asiakkaille, sijoittajille ja vaikutuspiirissä oleville yhteisöille, että Dovre on sitoutunut noudattamaan kaikista korkeimpia eettisiä standardeja. Code of Conduct on kaikkien sidosryhmien saatavilla konsernin nettisivuilla (Investors -> Corporate Governance).

Kaikkien Dovren työntekijöiden (vakainainen henkilöstö, konsultit ja alihankkijat mukaan lukien) odotetaan perehtyvän liiketoimintaperiaatteisiin, hankkivan tarkkaa tietoa niiden ehdoista ja kantavan henkilökohtaisen vastuun omasta oikeudenmukaisesta ja rehellisestä toiminnasta.

Dovre on lisäksi sitoutunut YK:n ihmisoikeuksien julistukseen. Yhtiön toiminnot Norjassa, Kanadassa ja Singaporessa ovat ISO9001:2015 -laatusertifioituja.

## YMPÄRISTÖVASTUU

Dovren liiketoiminnan suorat ympäristövaikutukset ovat vähäisiä, koska suurin osa sen liiketoiminnasta tehdään asiakkaiden organisaatioissa ja toimistoilla. Omien toimistojen sähkönkulutuksen lisäksi ympäristövaikutukset aiheutuvat pääosin työmatkustamisesta. Erityisesti projektityö on liikkuvaa, ja sitä tehdään usein asiakkaan kohteissa, kiinteistöissä ja työmailla. Matkustaminen on vähentynyt koronaviruspandemian alkamisen jälkeen, ja Dovre odottaa etätööhön siirtymisen jäävän osittain pysyväksi. Tämä johtaa puolestaan pienempiin ympäristövaikutuksiin, kun lentomat kustaus vähenee.

Dovren liiketoimintaperiaatteet (Code of Conduct) korostavat sitä, että yhtiö toimii vastuullisesti ja ympäristönäkökohdat huomioiden kaikissa toimipisteissään ympäri maailmaa. Yhtiöllä on myös kirjalliset terveys-, turvallisuus- ja ympäristöperiaatteet (Health, Safety and Environment HSE), jotka koskettavat kaikkia Dovre Groupin tai sen asiakkaan alaisuudessa työskenteleviä. HSE periaatteissa yhtiö kehottaa minimoimaan jätettä ja kieltää ympäristön saastuttamisen.

Johdonmukaisen terveys-, turvallisuus- ja ympäristötyön kautta Dovre minimoi ympäristölle aiheutuvaa vahinkoa. Asiakkaiden alaisuudessa työskentelevien konsulttien ja alihankkijoiden odotetaan noudattavan myös asiakkaiden terveys-, turvallisuus- ja ympäristöperiaatteita ja -standardeja.

Dovren toiminnan luonteesta johtuen toiminnan epäsuorien ympäristövaikutusten arvioidaan olevan merkittävästi suurempia kuin suorien vaikutusten. Yhtiöllä on vuosittain yli 400 uutta asiakasprojektia, joiden kautta Dovre vaikuttaa epäsuorasti yhteisöihin ja ympäristöön. Uusiutuva Energia - segmentti on monipuolistanut Dovren palveluja energia-alalla ja myötä-

vaikuttaa tytäryhtiönsä Suvic Oy:n tuulipuistohankkeiden avulla energia-alan muutokseen ja uusiutuvan energian laajempaan käyttöön yhteiskunnassa. Tämä muutos on yhtiön keskeinen painopistealue. Dovre arvioi uusiutuvan energian liiketoiminnan hiilikädenjäljen ylittävän sen oman toiminnan hiilijalanjäljen jo lähivuosina.

Dovren keskeinen panos kestävään kehitykseen syntyy osallistumalla projektien suunnitteluun ja johtamiseen sekä konsultoimalla asiakkaita korkeimpien, Dovren toimintaohjeisiin perustuvien, standardien mukaisesti. Toimeksiannot toteutetaan tarkasti asiakkaan investointipäätösten ja asiakassopimusten mukaisesti.

Dovren liiketoiminnan suorat ympäristövaikutukset ovat vähäisiä, koska suurin osa sen liiketoiminnasta tehdään asiakkaiden organisaatioissa ja toimistoilla. Omien toimistojen sähkönkulutuksen lisäksi ympäristövaikutukset aiheutuvat pääosin työmatkustamisesta. Erityisesti projektityö on liikkuvaa, ja sitä tehdään usein asiakkaan kohteissa, kiinteistöissä ja työmailla. Matkustaminen on vähentynyt koronaviruspandemian alkamisen jälkeen, ja Dovre odottaa etätööhön siirtymisen jäävän osittain pysyväksi. Tämä johtaa puolestaan pienempiin ympäristövaikutuksiin, kun lentomat kustaus vähenee.

Dovren liiketoimintaperiaatteet (Code of Conduct) korostavat sitä, että yhtiö toimii vastuullisesti ja ympäristönäkökohdat huomioiden kaikissa toimipisteissään ympäri maailmaa. Yhtiöllä on myös kirjalliset terveys-, turvallisuus- ja ympäristöperiaatteet (Health, Safety and Environment HSE), jotka koskettavat kaikkia Dovre Groupin tai sen asiakkaan alaisuudessa työskenteleviä. HSE-periaatteissa yhtiö kehottaa minimoimaan jätettä ja kieltää ympäristön saastuttamisen. Johdonmukaisen terveys-, turvallisuus- ja ympäristötyön kautta Dovre minimoi ympäristölle aiheutuvaa vahinkoa. Asiakkaiden alaisuudessa työskentelevien konsulttien ja alihankkijoiden odotetaan noudattavan myös asiakkaiden terveys-, turvallisuus- ja ympäristöperiaatteita ja -standardeja.

Dovren toiminnan luonteesta johtuen toiminnan epäsuorien ympäristövaikutusten arvioidaan olevan merkittävästi suurempia kuin suorien vaikutusten. Yhtiöllä on vuosittain yli 400 uutta asiakasprojektia, joiden kautta Dovre vaikuttaa epäsuorasti yhteisöihin ja ympäristöön. Vuonna 2021 Uusiutuva Energia - segmentin myötä Dovre monipuolisti palvelujaan edelleen energia-alalle ja myötävaikuttaa tytäryhtiönsä Suvic Oy:n tuulipuistohankkeiden kautta energia-alan muutokseen ja uusiutuvan energian laajempaan käyttöön yhteiskunnassa. Tämä muutos on yhtiön keskeinen painopistealue. Dovre arvioi uusiutuvan energian liiketoiminnan hiilikädenjäljen ylittävän sen oman toiminnan hiilijalanjäljen jo lähivuosina.

Dovren keskeinen panos kestävään kehitykseen syntyy osallistumalla projektien suunnitteluun ja johtamiseen sekä konsultoimalla asiakkaita korkeimpien, Dovren toimintaohjeisiin perustuvien, standardien mukaisesti. Toimeksiannot toteutetaan tarkasti asiakkaan investointipäätösten ja asiakassopimusten mukaisesti.

### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet  
Avainluvut  
Toimitusjohtajan katsaus  
Dovre Group sijoituskohteena  
Vastuullisuus Dovre Groupissa

### ● Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Rahavirta  
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista  
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## SOSIAALISET JA HENKILÖSTÖASIAT

### Vastuullisuus asiakassuhteissa

Dovren toiminnan ydin on projektien johtamisessa, asiakkaiden toiminnan tukemisessa ja konsultoinnissa korkeimpien ammatillisten ja eettisten standardien mukaisesti. Dovren kyky auttaa asiakkaita kehittämään heidän liiketoimintaansa muuttuvassa maailmassa ja ylittää asiakkaiden odotukset ovat avainasemassa Dovren omassa menestyksessä.

Dovre Groupin hyvä maine pohjautuu lakien ja määräysten sekä muiden liiketoimintaa koskevien vaatimusten noudattamiseen yhtiön toimintamaissa. Lisäksi se perustuu asiakkaiden osoittamaan luottamukseen, joka on samalla yhtiön liiketoiminnan perusta ja yksi tärkeimmistä pääomista.

Dovre tekee aina parhaansa korkean asiakastytyväisyyden varmistamiseksi ja saadakseen parhaat asiantuntijat asiakkaiden projekteihin. Konsernin toimintaa ohjaavat periaatteet ovat reiluus ja rehellisyys.

Dovren liiketoimintaperiaatteiden (Code of Conduct) lisäksi yhtiössä on käytössä liiketoimintaa ohjaavat ja asiakaspalvelun korkeaa laatua turvaavat maakohtaiset prosessit ja ohjeistukset.

Dovre pyrkii varmistamaan asiakastytyväisyyden ja toimintojensa laadun jatkuvan kehittymisen pitämällä suurimpien asiakkaidensa kanssa arviointikokouksia ja suorittamalla asiakastytyväisyyskyselyitä.

### Tietosuoja ja -turvallisuus

Dovren työntekijöillä on tehtäviensä kautta pääsy suureen määrään asiakkaiden tietoja. Yhtiön tavoitteena on korkea tietosuojan ja tietoturvallisuuden taso kaikessa toiminnassaan. Dovre on sitoutunut suojaamaan sen hallinnassa olevia tietoja, materiaaleja ja laitteita siitä riippumatta, kuuluvatko ne yhtiölle, asiakkaille vai kumppaneille.

Dovre Group kunnioittaa työntekijöiden oikeutta henkilökohtaisten tietojen luottamuksellisuuteen. Yhtiö käsittelee kaikki henkilökohtaiset tiedot luottamuksellisesti ja soveltuvien lakien ja määräysten mukaisesti.

### Työtyytyväisyys

Ammattimainen projektihenkilöstö on yhtiön tärkein pääoma. Koska Dovren menestys riippuu sen kyvystä tarjota ja sijoittaa oikeanlaiset asiantuntijat jokaiseen asiakasprojektiin, yhtiön sosiaalinen vastuu liittyy pääosin henkilöstöön ja sen työolosuhteisiin.

Dovren henkilöstöjohtaminen perustuu sen liiketoimintaperiaatteisiin (Code of Conduct). Dovre haluaa olla tavoiteltu työnantaja projektijohdon ammattilaisille ja myötävaikuttaa myönteisen henkilöstökokemuksen, työntekijöiden hyvinvoinnin ja ammattitaidon kehittämiseen.

Tavoitteena on pitää kaikista kyvykkäimmät konsultit Dovren verkostossa ja varmistaa uusien lahjakkuuksien saaminen yhtiön palvelukseen kilpailukykyisellä palkkauksella ja yliopistoyhteistyöllä. Lisäksi konsulteilla on mahdollisuus vaikuttaa työaikaansa ja työtehtäviinsä.

Vuonna 2023, konsernilla oli keskimäärin 835 (779) työntekijää, joista 686 (642) työskenteli Projektihenkilöstö-liiketoiminnassa, 97 (98) Konsultointi-liiketoiminnassa ja 50 (38) Uusiutuva Energia -liiketoiminnassa.

### Työterveys ja -turvallisuus

Dovre Group on sitoutunut suojelemaan kaikkien sen toimipisteissä toimivien terveyttä ja turvallisuutta samojen korkeiden standardien mukaisesti toimintojensa sijainnista riippumatta. Yhtiö vaatii asiakkailtaan, alihankkijoiltaan ja kumppaneiltaan sitoutumista samoihin periaatteisiin. Nopea siirtyminen etätööhön ja kotitoimistojen käyttöön on ollut vaativaa kaikille. Uudet työskentelytavat vaikuttavat sekä myönteisesti että kielteisesti työntekijöiden terveyteen ja työturvallisuuteen. Alustavat arviointimme osoittavat, että vaikka siirtymä etätööhön ja koti-toimistoille toteutettiin hyvin nopeasti, suurin osa konsulteistamme on sopeutunut niihin hyvin emmekä ole saaneet merkittävää kielteistä palautetta muutoksesta. Työtapojen siirtymän pitkän aikavälin vaikutukset ovat toki vielä epäselviä.

Dovre edellyttää henkilökuntansa noudattavan työterveyteen ja -turvallisuuteen soveltuvia lakeja, standardeja ja ohjeita. Kaikilla työntekijöillä on vastuu raportoida toteutuneista ja mahdollisista vaaratilanteista, jotta riskit voidaan tunnistaa ja toteuttaa ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä. Turvallisuusohjeita on noudatettava tarkasti.

Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöperiaatteilla (HSE) on huomattava arvo yrityksen toiminnassa ja ne koskevat kaikkia työntekijöitä, jotka toimivat Dovren tai sen asiakkaiden alaisuudessa. Yhtiön pitkän ajan tavoitteena on estää kokonaan loukkaantumiset ja kuolemantapaukset. Terveysten, turvallisuuteen ja ympäristöön liittyvät toimintamallit ja -tavat on suunniteltu varmistamaan turvallinen toimintaympäristö ja työturvallisuus. Koska valtaosa työstä tapahtuu asiakkaiden toimistoilla, asiakkaiden alaisuudessa olevien konsulttien ja alihankkijoiden odotetaan noudattavan myös kaikkia asiakkaan ympäristö-, terveys- ja turvallisuusperiaatteita ja -standardeja. Ympäristö-, terveys- ja turvallisuusongelmiin liittyviä riskejä pyritään ehkäisemään kaikissa kohteissa ja läpi projektien yhteistyössä tarpeellisten organisaatioiden ja toimikuntien kanssa.

Dovre Group on tunnistanut alkoholin ja huumeiden väärinkäytön aiheuttavan merkittäviä uhkia töissä suoriutumiseksi ja toiminnan turvallisuudelle. Yhtiöllä on nollatoleranssi huumaavien aineiden alaisuudessa työskentelemiselle.

Vuonna 2023 Dovre Group raportoi alle 3,5% (2,5) sairauspoissaoloa. Vakavia tapauksia ei raportoitu lainkaan.



### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet  
Avainluvut  
Toimitusjohtajan katsaus  
Dovre Group sijoituskohteena  
Vastuullisuus Dovre Groupissa

### ● Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Rahavirta  
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista  
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille



## IHMISOIKEUKSIEN KUNNIOITTAMINEN

Dovren liiketoimintaperiaatteet (Code of Conduct) sisältävät sitoumuksen ihmisoikeuksien kunnioittamisesta. Yhtiö noudattaa YK:n ihmisoikeusjulistusta sekä kunnioittaa työoikeuksia ja kansainvälisiä työnteon standardeja.

Dovre Group kohtelee kaikkia työntekijöitään tasapuolisesti. Yhtiö arvostaa ja vaalii reilua kohtelua ja tasapuolisia mahdollisuuksia rekrytoinnissa, palkitsemisessa sekä työntekijöiden kehittämisessä ja etenemisessä.

### Monimuotoisuus, tasa-arvoisuus ja syrjinnän vastainen toiminta

Dovre ei syrji ketään iästä, rodusta, sukupuolesta, etnisestä alkuperästä, kansallisuudesta, uskonnosta, terveydentilasta, fyysisestä vammasta, siviilisäädystä, seksuaalisesta suuntautumisesta, poliittisista tai filosofisista mielipiteistä, ammattiliiton jäsenyydestä johtuen tai minkään muunkaan seikan vuoksi, jotka ovat kielletty laissa. Yhtiö ei hyväksy minkäänlaista hyväksikäyttöä: seksuaalista, fyysistä tai henkistä.

Dovre noudattaa yhdistymisvapautta, yksityisyyttä, työehtosopimusneuvotteluihin, työaikoihin ja palkkaukseen liittyviä lakeja sekä lakeja pakkotyö- ja lapsityövoiman käyttöä ja työelämän syrjintää vastaan.

Kaikkien työntekijöiden tulee noudattaa näitä yhtiön liiketoimintaperiaatteissa kirjattuja periaatteita. Tämän lisäksi Dovre tukee tasapuolisia mahdollisuuksia toiminnoissaan säännöllisesti.

	Miehet % 2021	Naiset % 2021	Miehet % 2022	Naiset % 2022	Miehet % 2023	Naiset % 2023
<b>Johto</b>	62 %	38 %	51 %	49 %	69 %	31 %
<b>Hallinto</b>	46 %	53 %	29 %	71 %	37 %	63 %
<b>Yhteensä</b>	79 %	21 %	74 %	26 %	73 %	27 %

## KORRUPTION JA LAHJONNAN TORJUNTA

Dovre on kieltänyt asiattomat maksut sekä kaikenlaisen kiristämisen tai korruption, mukaan lukien lahjusten antamisen ja ottamisen. Yhtiö on sitoutunut rahanpesun estämiseen. Konsernin henkilökunta ei saa osallistua kilpailijoiden tai muiden tahojen kanssa tehtävään sopimukseen, jolla yritetään sopia hintoja ennalta, vääristää kilpailutusprosessia, jakaa markkinoita tai osallistua toimintaan, joka on vastoin avointa ja reilua kilpailua.

## RISKIEN HALLINTA

Yhtiön ei-taloudellisia riskejä johdetaan osana yhtiön yleistä riskienhallinnan prosessia ja riskienhallintapolitiikkaa. Tämä politiikka on kuvattu yhtiön hallinnointiperiaatteissa (Corporate Governance Statement), joka on luettavissa yhtiön nettisivuilla <https://www.dovregroup.com/investors/corporate-governance.html>.

Osakkeenomistajan näkökulmasta Dovren suurimpia ei-taloudellisia riskejä ovat:

- 1) huippukonsulttien saatavuuden heikkeneminen
- 2) asiakkaiden luottamuksen ja yhtiön hyvän maineen menettäminen.

Dovre hallitsee näitä riskejä varmistamalla parhaiden työntekijöiden saatavuutta sekä edistämällä heidän hyvinvointia, seuraamalla asiakastytyväisyyttä sekä varmistamalla asianmukaiset hallinnointi- ja riskienhallintaperiaatteet.

Yhtiön riskienhallintaa ohjaavat laki, sidosryhmien tarpeiden asettamat vaatimukset sekä asiakkaiden, henkilöstön ja muiden tärkeiden sidosryhmien odotukset. Riskienhallinnan tavoite on järjestelmällisesti ja kokonaisvaltaisesti hyväksyä ja tunnistaa kaikki riskit, jotka liittyvät yhtiön toimintaan, ja varmistaa, että kaikki riskit on otettu huomioon päätöksenteossa.

Yhtiön riskienhallintatoimenpiteet tukevat yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamista ja niillä halutaan varmistaa yhtiön toiminnan jatkuvuus. Yhtiö ottaa riskejä, jotka liittyvät olennaisesti sen strategiaan ja tavoitteisiin. Yhtiö ei ota riskejä, jotka voisivat vaarantaa sen toiminnan jatkuvuuden, olla hallitsemattomia tai saattaisivat vahingoittaa merkittävästi yhtiön toimintaa.

Yhtiön riskienhallintaperiaatteiden mukaisesti hallitus saa vuosittaisen raportin kaikista merkittävimmistä riskeistä, jotka koskevat yhtiötä. Hallitus analysoi riskit osakkeenomistajan arvon näkökulmasta. Lisäksi jokaisella yksiköllä on erillinen riskirekisteri ja toimintamalit liiketoimintariskien pienentämiseksi.

### Suunnitellut kehitystoimet

Yhtiö jatkaa vastuullisuustyötänsä ja kehittää prosessejaan lähivuosina määrittelemällä olennaisimmat yritysvaluuteemat sekä niiden johtamisperiaatteet, riskit ja mittarit jokaiselle tässä raportissa kuvatulle teemalle.

Lisäksi konserni seuraa erilaisia sääntelyaloitteita ja valmistautuu EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaiseen raportointiin vuodesta 2024 eteenpäin.

### Ilmastomuutokseen liittyvät riskit

Ilmastomuutokseen liittyvät riskit ja käynnissä oleva, mittava siirtymä kohti uusiutuvaa energiaa ovat jo huomioitu strategiassamme. Uusiutuvaan energiaan liittyvien projektien määrän odotetaan kasvavan seuraavien vuosien aikana.

## Dovre Group

Liiketoiminta-alueet  
Avainluvut  
Toimitusjohtajan katsaus  
Dovre Group sijoituskohteena  
Vastuullisuus Dovre Groupissa

## Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitiilin päätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Rahavirta  
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista  
Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

Ilmastonmuutokseen liittyviä suoria vaikutuksia seurataan kaikissa yksiköissämme jatkuvasti, ja niitä arvioidaan vuosittain riskiarvioinneissamme. Ilmastonmuutoksen välittömät riskit liittyvät pääasiassa kykyymme jatkaa liiketoimintaa erilaisten ympäristöhaasteiden ja -katastrofien aikana (esimerkiksi voimakkaat myrskyt tai muut vaativat sääolosuhteet).

Uusiutuva Energia -liiketoiminta myötävaikuttaa tuulipuisto- ja aurinkovoimalahankkeillansa energia-alan muutokseen ja uusiutuvan energian laajempaan käyttöön yhteiskunnassa. Tämä muutos on yhtiön keskeinen painopistealue.

## EU-TAKSONOMIAAN PERUSTUVA RAPORTOINTI

Euroopan unioni on asettanut selkeän tavoitteen tulla maailman ensimmäiseksi ilmastoneutraaliksi maanosaksi vuoteen 2050 mennessä. Digitaalinen siirtymä sekä älykkäämpien ja vihreämpien teknologioiden käyttöä pidetään avaintekijöinä tämän saavuttamisessa. Tukeakseen investointeja kestäviin hankkeisiin EU on ottanut käyttöön kestävän liiketoiminnan luokitusjärjestelmän, EU-taksonomian.

EU:n ei-taloudellinen raportointidirektiivin piiriin kuuluvien yritysten on raportoitava, kuinka hyvin niiden toiminta vastaa EU:n taksonomiaa. Yritykset raportoivat tilikauden 2023 raportoinnissa sekä taksonomiaan hyväksytyt että taksonomiaan mukautetut KPI:t: tuotot sekä pääoma- ja toimintamenot. Teknisten seurantakriteerien mukaan toiminnan tulisi "vaikuttaa olennaisesti" vähintään yhteen ympäristötavoitteeseen ja välttää "merkittävän haitan" aiheuttamista millekään muulle viidelle tavoitteelle. Lisäksi yrityksen tulee noudattaa vähimmäis-suojatoimenpiteitä.

Olemme arvioineet Dovre Groupin taksonomiakelpoisuuden ilmastodelegaatiolaissa ja EU:n taksonomiakompassin tukemissa liitteissä lueteltujen toimialakuvausten mukaisesti. Yhtiö on arvioinut ansaintamallejaan, tunnistaen tärkeimmät toiminnot tämän arvioinnin perusteella. Kelpoisuuden piiriin kuuluvien toimintojen rajausta on käsitelty huolellisesti, sisällyttäen ohjeistusta Euroopan komission Q&A-asiakirjoista. Tämän seurauksena yhtiö on määritellyt, että ainoastaan tuuli- ja aurinkopuistojen rakentaminen sekä lämmön talteenottohankkeet katsotaan kelpoisiksi toiminnoiksi. Muut liiketoimet, joissa Dovren asiantuntijat ovat mukana tarjoamassa palveluja ja neuvontaa asiakasyrityksissä, katsotaan kelpaamattomiksi, vaikka taustalla oleva projekti liittyisikin uusiutuviin energialähteisiin. Tämä päätös on myös johtunut siitä, että kaikkiin teknisiin yksityiskohtiin lopputuotteesta ei ole pääsyä näissä asiakasprojekteissa.

Lisäksi taksonomialuokitteluun kelpaavien hankkeiden lisäksi Dovre on osallistunut erilaisiin uusiutuvan energian projekteihin, edistäen konsulttien ja asiantuntemuksen avulla suunnittelu-, rakennus- ja valmistusvaiheita. Nämä projektit muodostavat arviolta 15-20 % kokonaisympäristöstä, mutta niitä ei ole sisällytetty taksonomiataulukoihin.

Kaikille uusille liiketoiminta-alueille luodaan prosessi, jolla varmistetaan, että taksonomialuokittelun kelpoisuus- ja yhdenmukaisuuskriteerit tarkistetaan huolellisesti alusta alkaen. Yhtiö on myös laatimassa yksityiskohtaista opasta taksonomiaraportointiin, jossa määritellään selkeästi sisäiset roolit, vastuut ja valvonta.

## VÄHIMMÄISSUOJATOIMET

Varmistaakseen sitoutumisensa YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien periaatteiden (UNGP) ja OECD:n suuntaviivojen noudattamiseen sekä reilun kilpailun, veronmaksun noudattamisen ja tasa-arvoisen palkkauksen, Dovre on sisällyttänyt nämä periaatteet eettiseen ohjeistukseensa. Yhtiö ei ole kohdannut syyttöksiä tai oikeuden päätöksiä, jotka liittyisivät ihmisoikeuksien tai työoikeuksien loukkauksiin, eikä se ole mukana kiistanalaisessa asekaupassa. Dovre on toteuttanut asianmukaisen huolellisuuden vaiheita rekrytointiprosessissaan ja suunnittelee yhdenmukaistavansa asianmukaisen huolellisuuden prosessien dokumentoinnin koko arvoketjussa, mukaan lukien alihankkijat ja liikekumppanit. Sukupuolten välistä palkkaeroa on analysoitu Norjan kahdessa suurimmassa yksikössä, eikä merkittäviä ongelmia ole paljastunut. Lisäanalyysyjä suoritetaan vuonna 2024 muissa yksiköissä.

## EU:N TAKSONOMIARAPORTOINNIN LASKENTAPERIAATTEET

Vaadittavat tunnusluvut on määritetty Dovren IFRS:n mukaisesti laaditun taloudellisen raportoinnin perusteella. Tarkemmat tiedot konsernin laatimisperiaatteista on kuvattu konsernitiilinpäätöksen liitetiedoissa.

Liikevaihto sisältää raportoitavien segmenttien kokonaisliikevaihdon ja sisäisen liikevaihdon eliminoinnit.

Investoinnit määritellään aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksiksi tarkastelujakson aikana ennen poistoja ja uudelleenarvostuksia. Se sisältää myös lisäykset käyttöoikeusomaisuuteen vuokrasopimuksista. Vuonna 2023 ei tehty merkittäviä investointeja. Siksi kaikki investoinnit sisältyvät taksonomiaan kuulumattomiin toimintoihin.

Toimintamenot määritellään taksonomiakelpoiseen tai taksonomiaan mukautuneeseen taloudelliseen toimintaan sisältyvien investointien osuutena. Taloudellisessa raportoinnissa toimintakulut sisältyvät materiaaleihin ja palveluihin, henkilöstökuluihin ja liiketoiminnan muihin kuluihin.

## Dovre Group

Liiketoiminta-alueet

Avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Dovre Group sijoituskohteena

Vastuullisuus Dovre Groupissa

## ● Hallituksen toimintakertomus

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

## Konsernitiilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitas

Rahavirta

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

## Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

## Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

**Taksonomiakelpoiseen ja taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien tuotteiden tai palveluiden osuus liikevaihdosta - vuotta 2023 koskevat tiedot**

LIIKEVAIHTO				MERKITTÄVÄT ARVIOINTIKRITEERIT (%)							DNSH-KRITEERIT (EI MERKITTÄVÄÄ HAITTAA) (K/E)								
	KOODI	ABSOLUUTTINEN LIIKEVAIHTO (TEUR)	OSUUS LIIKEVAIHDOSTA (%)	ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ	ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN	VESI	YMPÄRISTÖN PILAAANTUMISEN ESTÄMINEN	KIERTOTALOUDEN EDISTÄMINEN	BIODIVERSITEETTI	ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ	ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN	VESI	YMPÄRISTÖN PILAAANTUMISEN ESTÄMINEN	KIERTOTALOUDEN EDISTÄMINEN	BIODIVERSITEETTI	VÄHIMMÄISTASON SUOJATOIMET	TAKSONOMIEN MUKAINEN OSUUS LIIKEVAIHDOSTA, VUOSI 2022	KATEGORIA (MAHDOLLISTAVA TOIMINTA, M)	KATEGORIA (SIIRTÄMÄTOIMINTA, S)
<b>TALOUDELLINEN TOIMINTA</b>																			
<b>A. TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA</b>																			
A.1. Ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (taksonomian mukainen)																			
Aurinkoenergiateknologian käyttö sähkön- tuotannossa aurinkopaneelin avulla																			
4.1.	14,910	7,6 %	K	E	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	n.a.	K	n.a.	K	n.a.	K	K				
Sähkön tuotanto tuulivoimalla																			
4.3.	53,407	27,2 %	K	E	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	n.a.	K	K	K	n.a.	K	K	46,5 %	M		
Uusiutuvien energiateknologioiden asennus, ylläpito ja korjaus																			
7.6.	2,827	1,4 %	K	E	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	n.a.	K	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.				
Ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan liikevaihto (taksonomian mukainen) (A.1)																			
	71,144	36,20 %														65,0 %			
A.2 Taksonomiakelpoinen mutta ei ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (ei taksonomian mukainen toiminta)																			
Taksonomiakelpoisen mutta ei ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan liikevaihto (ei taksonomian mukainen toiminta) (A.2)																			
Yhteensä (A.1 + A.2)																			
	71,144	36,20 %																	
<b>B. EI-TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA</b>																			
Ei-taksonomiakelpoisen toiminnan liikevaihto (B)																			
	125,566	63,8 %																	
Yhteensä (A + B)																			
	196,711	100,0 %																	

**Dovre Group**

Liiketoiminta-alueet

Avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Dovre Group sijoituskohteena

Vastuullisuus Dovre Groupissa

**Hallituksen toimintakertomus**
**Osakkeet ja osakkeenomistajat**

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**Konsernitiilinpäätös, IFRS**

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Rahavirta

 Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

**Emoyhtiön tilinpäätös, FAS**

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

**Selvitys hallinto- ja  
ohjausjärjestelmästä**
**Tietoa osakkeenomistajille  
ja sijoittajille**

**Taksonomiakelpoiseen ja taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien tuotteiden tai palveluiden osuus pääomamenoista - vuotta 2023 koskevat tiedot**

PÄÄOMAMENOT			MERKITTÄVÄT ARVIOINTIKRITEERIT (%)										DNSH-KRITEERIT (EI MERKITTÄVÄÄ HAITTAA) (K/E)						
	KOODI	ABSOLUUTTISET PÄÄOMAMENOT (TEUR)	OSUUS PÄÄOMAMENOISTA (%)	ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ	ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN	VESI- JA MERIVAROJEN SUOJELEMINEN	YMPÄRISTÖN PILLAANTUMISEN ESTÄMINEN	KIERTOTALOUDEN EDISTÄMINEN	EKOSYSTEEMIEN JA BIODIVERSITEETIN SUOJELEMINEN	ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ	ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN	VESI- JA MERIVAROJEN SUOJELEMINEN	YMPÄRISTÖN PILLAANTUMISEN ESTÄMINEN	KIERTOTALOUDEN EDISTÄMINEN	EKOSYSTEEMIEN JA BIODIVERSITEETIN SUOJELEMINEN	VÄHIMMÄISTASON SUOJATOIMET	TAKSONOMIEN MUKAINEN OSUUS PÄÄOMAMENOISTA, VUOSI 2022	KATEGORIA (MAHDOLLISTAVA TOIMINTA, M)	KATEGORIA (SIIRTYMÄTOIMINTA, S)
<b>TALOUDELLINEN TOIMINTA</b>																			
<b>A. TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA</b>																			
A.1. Ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (taksonomian mukainen)		0.000	0,0 %														0,0 %		
Ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan pääomamenot (taksonomian mukainen) (A.1)		0.000	0,0 %														0,0 %		
A.2 Taksonomiakelpoinen mutta ei ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (ei taksonomian mukainen toiminta)																			
Taksonomiakelpoisen mutta ei ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan pääomamenot (ei taksonomian mukainen toiminta) (A.2)																			
Yhteensä (A.1 + A.2)		0.000	0,0 %																
<b>B. EI-TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA</b>																			
Ei-taksonomiakelpoisen toiminnan pääomamenot (B)		175	0,0 %																
Yhteensä (A + B)		175	0,0 %																

**Dovre Group**

Liiketoiminta-alueet

Avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Dovre Group sijoituskohteena

Vastuullisuus Dovre Groupissa

**Hallituksen toimintakertomus**
**Osakkeet ja osakkeenomistajat**

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**Konsernitilinpäätös, IFRS**

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Rahavirta

 Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**Emoyhtiön tilinpäätös, FAS**

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

**Selvitys hallinto- ja  
ohjausjärjestelmästä**
**Tietoa osakkeenomistajille  
ja sijoittajille**

**Taksonomiaan liittyviin taloudellisiin toimiin liittyvien tuotteiden tai palveluiden käyttökustannusten osuus**

TOIMINTAMENOT	KOODI	ABSOLUUTTISET TOIMINTAMENOT (TEUR)	OSUUS TOIMINTAMENOISTA (%)	MERKITTÄVÄT ARVIINTIKRITEERIT (%)						DNSH-KRITEERIT (EI MERKITTÄVÄÄ HAITTAA) (K/E)						TAKSONOMIEN MUKAINEN OSUUS TOIMINTAMENOISTA, VUOSI 2022	KATEGORIA (MAHDOLLISTAVA TOIMINTA, M)	KATEGORIA (SIIRTYMÄTOIMINTA, S)
				ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ	ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN	VESI- JA MERIVAROJEN SUOJELEMINEN	KIERTOTALOUDEN EDISTÄMINEN	YMPÄRISTÖN PILAANTUMISEN ESTÄMINEN	EKOSYSTEEMIEN JA BIODIVERSITEETIN SUOJELEMINEN	ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ	ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN	VESI- JA MERIVAROJEN SUOJELEMINEN	KIERTOTALOUDEN EDISTÄMINEN	YMPÄRISTÖN PILAANTUMISEN ESTÄMINEN	EKOSYSTEEMIEN JA BIODIVERSITEETIN SUOJELEMINEN			
<b>TALOUDELLINEN TOIMINTA</b>																		
<b>A. TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA</b>																		
<b>A.1. Ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (taksonomian mukainen)</b>																		
Aurinkoenergiateknologian käyttö sähkön-tuotannossa aurinkopaneelien avulla	4.1.	0,680	10,1 %	K	E	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	n.a.	K	n.a.	K	n.a.	K	K		
Sähköntuotanto tuulivoimalla	4.3.	2,442	36,3 %	K	E	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	n.a.	K	K	K	n.a.	K	K	47,10 % M	
Uusiutuvien energiateknologioiden asennus, ylläpito ja korjaus	7.6.	0,130	2,0 %	K	E	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	n.a.	K	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.		
<b>A.2 Taksonomiakelpoinen mutta ei ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (ei taksonomian mukainen toiminta)</b>																		
<b>Taksonomiakelpoisen mutta ei ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan toimintamenot (ei taksonomian mukainen toiminta) (A.2)</b>																		
Yhteensä (A.1 + A.2)		3,252	48,4 %															
<b>B. EI-TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA</b>																		
Ei-taksonomiakelpoisen toiminnan toimintamenot (B)		3,468	51,6 %															
Yhteensä (A + B)		6,720	100,0 %															

**Dovre Group**

Liiketoiminta-alueet  
Avainluvut  
Toimitusjohtajan katsaus  
Dovre Group sijoituskohteena  
Vastuullisuus Dovre Groupissa

**Hallituksen toimintakertomus**
**Osakkeet ja osakkeenomistajat**

Osakekohtaiset tunnusluvut  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**Konsernitilinpäätös, IFRS**

Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Rahavirta  
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista  
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**Emoyhtiön tilinpäätös, FAS**

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**
**Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille**

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Dovre Group noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (2020). Yhtiön selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2023 annetaan hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä ja se löytyy yhtiön sijoittajasivuilta ja vuosikertomuksesta. Yhtiön hallinnointiperiaatteet ovat nähtävillä yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [www.dovregroup.com](http://www.dovregroup.com) -> Sijoittajat.

## LIIKETOIMINNAN KAUSIVAIHTELU

Dovre Groupin Uusiutuvan Energian liiketoiminnalla on voimakkaampi kausivaihtelu kuin kahdella muulla liiketoiminnalla, koska suurin osa sen projekteista toteutetaan kesäkuukausina. Koska segmentin kiinteät kustannukset jakautuvat tasaisesti koko vuodelle, on sen liikevoitto kausiluonteisesti pienin vuoden ensimmäisellä neljänneksellä ja korkein vuoden kolmannella neljänneksellä.

Projektihenkilöstö- ja Konsultointiliiketoiminnan liiketoiminta jakautuu tasaisemmin koko vuodelle, minkä vuoksi näillä segmenteillä ei juurikaan esiinny kausivaihtelua.

## LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Projektihenkilöstötoiminnassa yksi merkittävimmistä riskeistä on asiakkaiden liiketoiminnan syklisyys. Norjan markkinatilanteen kehitys on liiketoimintaryhmälle erityisen tärkeää Norjan markkinoilla saavutetun vahvan markkina-aseman johdosta. Norjassa vuoden 2023 toisella vuosineljänneksellä voimaan tulleella uudella henkilöstövuokraukseen liittyvällä lainsäädännöllä on ollut negatiivisia vaikutuksia Dovren liiketoimintaan, sillä osa asiakkaista päättää palkata omaa henkilöstöä ulkopuolisten konsulttien käyttämisen sijaan. Lisäksi toiminnan laajentaminen uusiin asiakassegmentteihin edellyttää panostuksia ja altistaa riskeille. Liiketoimintaryhmän muut haasteet ovat kilpailukyvyyn ja kannattavuuden ylläpitäminen. Liiketoimintaryhmän toiminta on projektiluontoista, mikä luo epävarmuutta toiminnan ennustettavuuteen. Paikallisesti saattaa ajoittain olla riippuvuutta yhdestä suuresta projektista tai asiakkaasta. Dovre Groupilla on vastuu konsulttiansa työsuorituksesta. Yhtiöllä ei kuitenkaan ole kokonaisvastuuta projektien toimituksesta.

Konsultointiliiketoiminnassa yleinen taloudellinen epävarmuus ei vaikuta yhtä suoraan Dovre Groupin palveluiden kysyntään. Tämä johtuu siitä, että yhtiön merkittävä asiakas Norjan julkinen sektori pyrkii investoimaan vastasyklisesti. Toimitusprojekteihin liittyy lisäksi vähäisiä asiakkaista ja omasta henkilöstöstä johtuvia riskejä, kuten projektien viivästyminen tai avainhen-

kilöstön menetykset. Uudella aiemmin tässä riskikappaleessa mainitulla henkilöstövuokrausta koskevalla lainsäädännöllä on vaikutuksia osaan Norjan konsultointipalveluiden asiakkaita.

Uusiutuva Energia -liiketoiminnassa Suvicin tavanomaiseen toimintaan liittyy erilaisia sopimusriskejä kunkin projektin työn laajuudesta riippuen. Näitä riskejä hallitaan pääasiallisesti osana liiketoiminnan johtamista sekä erilaisin takuu- ja vakuutusjärjestelyin.

Dovre Group on vähemmistöosakkaana puujätteestä pellettejä tuottavassa yhtiössä Sara-Rasa Bioindo Pte. Ltd:ssä (Bioindo). Bioindon tuotantoyksikkö sijaitsee Indonesiassa, jossa on korkea maariski. Muita olennaisia riskejä ovat mm. kaupallisiin sopimuksiin, erityisesti raaka-aineen ostoihin ja lopputuotteen myyntisopimuksiin, liittyvät riskit.

Konsernin raportointivaluutta on euro. Konsernin toiminnan kannalta merkittävimmät valuutat ovat Norjan kruunu, Kanadan dollari, Singaporen dollari ja Yhdysvaltain dollari. Vaikka myynti ja vastaavat kulut ovat pääosin samassa valuutassa, valuuttakurssien muutokset voivat vaikuttaa yhtiön liikevaihdon lisäksi myös liiketulokseen. Valuuttamääräisistä varoista ja veloista voi myös syntyä kurssivoittoja tai -tappioita.

Edellä mainittujen lisäksi myös nykyinen geopoliittinen tilanne, korkeampi inflaatio ja korkeat energian hinnat lisäävät liiketoimintaan liittyvää riskiä.

### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet  
Avainluvut  
Toimitusjohtajan katsaus  
Dovre Group sijoituskohteena  
Vastuullisuus Dovre Groupissa

### ● Hallituksen toimintakertomus

#### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

#### Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Rahavirta  
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista  
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

#### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

#### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Merkittävin katsauskauden jälkeinen tapahtuma on ollut edellä jo mainittu Notice to Proceed ilmoitus Ruotsin tuulivoimahankkeeseen liittyen eli tämän myötä varmistui, että konserniyhtiö Suvic AB:n ensimmäinen projekti etenee rakennustyövaiheeseen Ruotsissa.

## NÄKYMÄT VUODELLE 2024

Dovre Group julkaisee näkymät vuodelle 2024 viimeistään yhdessä ensimmäisen vuosineljänneksen liiketoimintakatsauksen kanssa 25. huhtikuuta 2024. Tämä johtuu Suvicin myyntisyklistä, joka ei vielä tässä vaiheessa vuotta mahdollista luotettavan arvion laatimista koko vuodelle 2024. Projektihenkilöstö -segmentin kysynnän odotamme mahdollisesti vähenevän ennätysvuodesta 2023.

## MENETTELYTAVAN MUUTOS, NÄKYMÄT

Näkymien julkaiseminen viimeistään huhtikuussa tulee olemaan Dovre Groupin pysyvä menettelytavan muutos.

## HALLITUKSEN OSINGONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiö Dovre Group Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2023 olivat 17.536.903,69 euroa.

Hallitus ehdottaa 0,01 euron osinkoa maksettavaksi 11. huhtikuuta 2024 ja 0,01 euron ylimääräistä osinkoa, joka maksetaan hallituksen päätöksen mukaisesti viimeistään 31. lokakuuta 2024.

Espoo, 26.2.2024

DOVRE GROUP OYJ  
HALLITUS

### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet  
Avainluvut  
Toimitusjohtajan katsaus  
Dovre Group sijoituskohteena  
Vastuullisuus Dovre Groupissa

### ● Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Rahavirta  
Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista  
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet  
Avainluvut  
Toimitusjohtajan katsaus  
Dovre Group sijoituskohteena  
Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

#### ● Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Rahavirta  
Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista  
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille



## 3. OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Dovre Group Oyj:llä on yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen. Dovre Group Oyj:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä.

Dovre Group Oyj:n osakepääoma 1.1.2023 ja 31.12.2023 oli 9 603 084,48 euroa. Osakkeiden lukumäärä oli 1.1.2023 ja 31.12.2023 105 956 494 kappaletta.

### OSAKEKURSSI JA -VAIHTO

Tilikaudella 1.1. - 31.12.2023 Dovre Group Oyj:n osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä noin 18,0 (30,8) miljoonaa kappaletta, mikä vastasi noin 9,0 (19,6) miljoonan euron vaihtoa.

Tilikaudella 1.1. - 31.12.2023 kaupankäynnin alin kurssi oli 0,35 (0,54) euroa ja ylin kurssi oli 0,66 (0,80) euroa. Osakkeen päätöskurssi 31.12.2023 oli 0,43 (0,58) euroa.

Yhtiön osakekannan markkina-arvo tilikauden päätöskurssilla oli noin 45,9 (61,3) milj. euroa.

Dovre Group Oyj:llä oli 31.12.2023 yhteensä 6 013 (6163) rekisteröityä osakkeenomistajaa, joista 8 (8) oli hallintarekisteröityjä. Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 5,1 (5,8) prosenttia kokonaisosakemäärästä.

### HALLITUKSEN VALTUUDET

Dovre Group Oyj:n 30.3.2023 pidetty yhtiökokous valtuutti Dovre Group Oyj:n hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta sekä päättämään yhtiön omien osakkeiden antamisesta, luovuttamisesta ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisesta. Molemmat valtuutukset koskevat enintään 10 100 000 osaketta, mikä vastaa enintään 9,5 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2024 saakka ja kumoavat aikaisemmin annetut vastaavat valtuutukset.

Dovre Group Oyj:n hallitus ei ole käyttänyt annettuja valtuutuksia tilikauden 2023 aikana.

### OMAT OSAKKEET

Dovre Group ei hankkinut eikä luovuttanut yhtiön omia osakkeita tilikaudella.

31.12.2023 Dovre Group Oyj:n hallussa oli yhteensä 236 725 kpl yhtiön omia osakkeita, joiden osuus yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä oli 0,22 (0,22 vuonna 2022) prosenttia.

### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet

Avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Dovre Group sijoituskohteena

Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

#### ● Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Rahavirta

Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

**SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2023**

NIMI	OSAKKEITA, KPL	KOKO OSAKE- JA ÄÄNIMÄÄRÄSTÄ %
1 Etra Capital Oy	19 000 000	17,9 %
2 Kakkonen Kyösti	13 482 391	12,7 %
Joensuun Kauppa ja Kone Oy	11 482 391	10,8 %
K22 Finance Oy	2 000 000	1,9 %
3 Koskelo Ilari	7 455 000	7,0 %
Koskelo Ilari	6 155 000	5,8 %
Navdata Oy 1)	1 300 000	1,2 %
4 Siik Seppo	2 094 015	2,0 %
5 Mäkelä Pekka	1 775 713	1,7 %
6 Paasi Kari	1 730 651	1,6 %
7 Siik Rauni	1 584 885	1,5 %
8 Kakkonen Kari	1 500 000	1,4 %
9 Räisänen Janne	1 118 191	1,1 %
10 Vesanen Ville	1 098 319	1,0 %
11 Hinkka Petri	1 047 160	1,0 %
12 Heikki Tervonen Oy	940 000	0,9 %
13 Toivanen Kari	934 900	0,9 %
14 Schengen Investment Oy	879 284	0,8 %
15 von Troil Carl-Gustaf	750 000	0,7 %
16 Oy Cen-Invest Ab	715 453	0,7 %
17 Hinkka Invest Oy	650 000	0,6 %
18 Kaikkonen Risto	580 000	0,5 %
19 OP-Henkivakuutus Oy	558 500	0,5 %
20 Ruokostenpohja Ismo	556 287	0,5 %
<b>20 suurinta omistajaa yhteensä</b>	<b>58 450 749</b>	<b>55,2 %</b>
Hallintarekisteröidyt yhteensä	5 357 874	5,1 %
Muut	42 147 871	39,8 %
<b>Yhteensä</b>	<b>105 956 494</b>	<b>100,0 %</b>

\*) Navdata Oy on Dovre Group Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja Ilari Koskelon määräysvalta-yhtiö.

**Dovre Group**

Liiketoiminta-alueet  
Avainluvut  
Toimitusjohtajan katsaus  
Dovre Group sijoituskohteena  
Vastuullisuus Dovre Groupissa

**Hallituksen toimintakertomus**
**Osakkeet ja osakkeenomistajat**

Osakekohtaiset tunnusluvut  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**Konsernitilinpäätös, IFRS**

Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Rahavirta  
Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista  
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**Emoyhtiön tilinpäätös, FAS**

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

**Selvitys hallinto- ja  
ohjausjärjestelmästä**
**Tietoa osakkeenomistajille  
ja sijoittajille**

## OSAKEOMISTUKSEN JAKAUMA 31.12.2023

### Omistettujen osakkeiden mukaan

OSAKKEITA	OMISTAJIEN LUKUMÄÄRÄ	OSUUS KAIKISTA OMISTAJISTA %	OSAKEMÄÄRÄ YHTEENSÄ	OSUUS OSAKE-KANNASTA %
1-100	984	16,4	44 219	0,0
101-500	1193	19,8	389 200	0,4
501-1 000	830	13,8	742 393	0,7
1 001-5 000	1765	29,4	4 986 179	4,7
5 001-10 000	562	9,3	4 312 863	4,1
10 001-50 000	513	8,5	10 419 156	9,8
50 001-100 000	62	1,0	4 631 244	4,4
100 001-500 000	80	1,3	17 654 628	16,7
500 001-	24	0,4	62 776 612	59,2
<b>Yhteensä</b>	<b>6 013</b>	<b>100,0</b>	<b>105 956 494</b>	<b>100,0</b>

### Omistajaryhmittäin

OSAKKEITA	OMISTAJIEN LUKUMÄÄRÄ	OSUUS KAIKISTA OMISTAJISTA %	OSAKEMÄÄRÄ YHTEENSÄ	OSUUS OSAKE-KANNASTA %
Yksityiset yritykset	344	5,7	43 391 646	41,0
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	9	0,1	5 696 773	5,4
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	5 642	93,8	55 960 665	52,8
Kotitaloudet	4	0,1	7 580	0,0
Ulkomaat	14	0,2	899 830	0,8
<b>Yhteensä</b>	<b>6 013</b>	<b>100,0</b>	<b>105 956 494</b>	<b>100,0</b>
Hallintarekisteröidyt	8		5 357 874	5,1

## JOHDON OMISTUS

Dovre Group Oyj:n hallituksen jäsenet omistivat 31.12.2023, mukaan lukien määräysvalta-yhtiöiden kautta tapahtuva omistus, yhteensä 8 411 445 osaketta, mikä vastaa noin 7,9 prosenttia koko osake- ja äänimäärästä.

Dovre Group Oyj:n toimitusjohtaja omisti 31.12.2022 yhteensä 574 120 osaketta, mikä vastaa noin 0,5 prosenttia koko osake- ja äänimäärästä.

NIMI	OSAKKEITA, KPL	OSUUS OSAKKEISTA %
Svein Stavelin, hallituksen puheenjohtaja 1)	396 268	0,4 %
Ilari Koskelo, hallituksen varapuheenjohtaja 2)	7 455 000	7,0 %
Sanna Outa-Ollila 3)	26 692	0,5 %
Antti Manninen, hallituksen jäsen 4)	533 485	0,5 %
<b>Hallitus yhteensä</b>	<b>8 411 445</b>	<b>7,9 %</b>
Arve Jensen, toimitusjohtaja	574 120	0,5 %
<b>Yhteensä</b>	<b>8 985 565</b>	<b>8,5 %</b>

1) Svein Stavelinin määräysvalta-yhtiö Stavelin Holding AS omistaa 396 268 osaketta.

2) Ilari Koskelon määräysvalta-yhtiö Navdata Oy omistaa 1 300 000 osaketta.

3) Sanna Outa-Ollilan määräysvalta-yhtiö Atuo Oy omistaa 23 392 osaketta.

4) Antti Mannisen määräysvalta-yhtiö Amlax Oy omistaa 300 000 osaketta ja vaikutusvalta-yhtiö Rio Group Oy 100 000 osaketta

### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet

Avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Dovre Group sijoituskohteena

Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

#### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

#### Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Rahavirta

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

#### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

#### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

EUR	IFRS 2023	IFRS 2022	IFRS 2021	IFRS 2020	IFRS 2019
Laimentamaton osakekohtainen tulos emoyhtiön omistajille, EUR	0,038	0,049	0,035	0,016	0,021
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos emoyhtiön omistajille, EUR	0,038	0,049	0,035	0,016	0,021
Laimentamaton osakekohtainen oma pääoma, EUR	0,35	0,32	0,27	0,23	0,24
Osingot EUR (1 000)	0	0	1 057	1 017	1 021
Osakekohtainen osinko, EUR	0,00	0,00	0,01	0,01	0,01
Osinko tuloksesta, %	0,0%	0,0 %	28,6 %	61,9 %	48,4 %
Efektiiivinen osinkotuotto, %	0,0%	0,0 %	1,5 %	3,5 %	3,4 %
Hinta/tulos	11,42	11,99	19,52	17,53	14,04
Osakkeen ylin kurssi, EUR	0,66	0,80	0,78	0,37	0,34
Osakkeen alin kurssi, EUR	0,35	0,54	0,28	0,20	0,21
Tilikauden keskipurssi, EUR	0,50	0,64	0,51	0,28	0,24
Osakekannan markkina-arvo, milj. EUR	45,9	61,8	72,3	28,7	29,6
Osakkeiden vaihto, milj. EUR	18,0	19,6	30,9	8,7	11,9
Osakkeiden vaihto, %	17,0%	29,1 %	57,3 %	30,2 %	49,0 %
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä:					
laimentamaton (1 000)	105 956	105 956	104 956	102 872	101 206
laimennettu (1 000)	105 956	105 956	104 956	102 872	101 206
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa (1 000)	105 956	105 956	105 956	102 956	101 947

**Dovre Group**

Liiketoiminta-alueet  
Avainluvut  
Toimitusjohtajan katsaus  
Dovre Group sijoituskohteena  
Vastuullisuus Dovre Groupissa

**Hallituksen toimintakertomus****Osakkeet ja osakkeenomistajat**

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**Konsernitilinpäätös, IFRS**

Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Rahavirta  
Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista  
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**Emoyhtiön tilinpäätös, FAS**

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä****Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille**

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

<b>Oman pääoman tuotto (ROE), % *)</b>	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin)}} \times 100$
<b>Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % *)</b>	$\frac{\text{Voitto ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma (ka.) - korottomat velat (ka.)}} \times 100$
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$
<b>Nettovelkaantumisaste (Gearing), %</b>	$\frac{\text{Korollinen velat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
<b>Osakekohtainen tulos (EPS), EUR</b>	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä}}$
<b>Osakekohtainen oma pääoma, EUR</b>	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
<b>Osakekohtainen osinko, EUR</b>	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
<b>Osinko tuloksesta, %</b>	$\frac{\text{Osakeantioikaistu osinko/osake}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$
<b>Efekttiivinen osinkotuotto, %</b>	$\frac{\text{Osakeantioikaistu osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}} \times 100$
<b>Hinta/tulos (P/E)</b>	$\frac{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$

\*) Tunnusluvun jakaja lasketaan tilikauden ja edellisen tilikauden taseen mukaisten arvojen keskiarvona

Omaan pääomaan lasketaan emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma.  
Tilikauden tulokseen lasketaan emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus tuloksesta.

**Dovre Group**

Liiketoiminta-alueet  
Avainluvut  
Toimitusjohtajan katsaus  
Dovre Group sijoituskohteena  
Vastuullisuus Dovre Groupissa

**Hallituksen toimintakertomus****Osakkeet ja osakkeenomistajat**

Osakekohtaiset tunnusluvut  
● Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**Konsernitilinpäätös, IFRS**

Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Rahavirta  
Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista  
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**Emoyhtiön tilinpäätös, FAS**

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä****Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille**

## KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet  
Avainluvut  
Toimitusjohtajan katsaus  
Dovre Group sijoituskohteena  
Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Rahavirta  
Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista  
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## 4. KANSAINVÄLISEN LASKENTASÄÄNNÖSTÖN MUKAINEN KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

### KONSERNIN TUOSLASKELMA, IFRS

TUHATTA EUROA	LIITETIETO	1.1. - 31.12.2023	1.1. - 31.12.2022
<b>LIIEVAIHTO</b>	3,5	196 710	202 971
Liiketoiminnan muut tuotot	6	496	368
Materiaalit ja palvelut	7	-74 272	-90 372
Henkilöstökulut	8	-109 387	-98 448
Poistot	9	-981	-996
Liiketoiminnan muut kulut	10	-5 184	-5 055
<b>LIIKETULOS</b>	<b>3</b>	<b>7 382</b>	<b>8 467</b>
Rahoitustuotot	11	764	313
Rahoituskulut	11	-1 841	-1 352
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO ENNEN VEROJA</b>		<b>6 305</b>	<b>7 428</b>
Tuloverot	12	-1 709	-1 618
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>		<b>4 596</b>	<b>5 810</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO JAKAUTUMINEN</b>			
Emoyhtiön omistajille		4 061	5 152
Määräysvallattomille omistajille		535	659
<b>Yhteensä</b>		<b>4 596</b>	<b>5 810</b>
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:</b>			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR), tilikauden tulos	13	0,038	0,049
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR), tilikauden tulos	13	0,038	0,049
<b>Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä:</b>			
Laimentamaton	13	105 956 000	105 956 000
Laimennettu	13	105 956 000	105 956 000

### KONSERNIN LAAJA TUOSLASKELMA, IFRS

TUHATTA EUROA	LIITETIETO	1.1. - 31.12.2023	1.1. - 31.12.2022
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>		<b>4 596</b>	<b>5 810</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		-1 432	346
<b>TILIKAUDEN LAAJA TULOS</b>		<b>3 164</b>	<b>6 156</b>
<b>TILIKAUDEN LAAJAN TULOSEN JAKAUTUMINEN</b>			
Emoyhtiön omistajille		2 629	5 498
Määräysvallattomille omistajille		535	659
<b>Yhteensä</b>		<b>3 164</b>	<b>6 156</b>

#### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet  
Avainluvut  
Toimitusjohtajan katsaus  
Dovre Group sijoituskohteena  
Vastuullisuus Dovre Groupissa

#### Hallituksen toimintakertomus

#### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

#### Konsernitilinpäätös, IFRS

- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

#### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

#### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## KONSERNITASE, IFRS

TUHATTA EUROA	LIITETIETO	31.12.2023	31.12.2022
<b>VARAT</b>			
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	14	2 013	2 452
Liikearvo	15	20 270	21 017
Aineelliset hyödykkeet	16	4 772	1 809
Rahoitusvarat	18	1 881	1 854
Laskennalliset verosaamiset	12	319	471
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>		<b>29 256</b>	<b>27 604</b>
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>			
Vaihto-omaisuus	17	6 747	1 530
Myynti- ja muut saamiset	19	44 076	42 136
Rahavarat		7 907	11 229
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>		<b>58 730</b>	<b>54 895</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>87 986</b>	<b>82 499</b>

TUHATTA EUROA	LIITETIETO	31.12.2023	31.12.2022
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	20	9 603	9 603
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	20	14 066	14 066
Käyvän arvon rahasto	20	2 869	2 869
Omien osakkeiden rahasto	20	-237	-237
Muuntoerot		-3 994	-2 561
Kertyneet voittovarot		14 757	10 696
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		37 063	34 435
Määräysvallattomien omistajien osuus		331	-106
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>37 394</b>	<b>34 329</b>
<b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>			
Laskennalliset verovelat	12	951	947
Rahoitusvelat	22	3 644	1 979
Varaukset	22	891	1 342
Muut velat	22	390	490
<b>PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>5 876</b>	<b>4 758</b>
<b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	23	5 433	6 225
Osto- ja muut velat	24	38 320	35 568
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		962	1 619
<b>LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>44 715</b>	<b>43 412</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>87 986</b>	<b>82 499</b>

## Dovre Group

- Liiketoiminta-alueet
- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

## Hallituksen toimintakertomus

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

## Konsernitilinpäätös, IFRS

- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

## Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille



## RAHAVIRTA, IFRS

TUHATTA EUROA	LIITETIETO	2023	2022
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>			
Liiketulos	3	7 382	8 467
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	9	981	996
<b>Oikaisut yhteensä</b>		<b>981</b>	<b>996</b>
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos, lisäys (-) / vähennys (+)		-1 901	-11 609
Vaihto-omaisuuden muutos, lisäys (-) / vähennys (+)		-5 309	-861
Varausten muutos		-451	0
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)		2 635	7 889
<b>Käyttöpääoman muutos yhteensä</b>		<b>-5 025</b>	<b>-4 581</b>
Maksetut korot		-397	-282
Saadut korot		177	101
Muut maksetut ja saadut rahoituserät		-799	-916
Maksetut verot		-2 169	-1 234
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>149</b>	<b>2 552</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-173	-175
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-173</b>	<b>-175</b>

TUHATTA EUROA	LIITETIETO	2023	2022
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>			
Pitkäaikaisten lainojen nostot	25	0	490
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	25	-1 000	-400
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	25	-1 315	-30
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	16	-662	-638
Maksetut osingot		0	-23
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-2 977</b>	<b>-601</b>
Valuuttakurssien muutoksen vaikutus			
		-321	-47
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>-3 322</b>	<b>1 729</b>
Rahavarat tilikauden alussa		11 229	9 500
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>		<b>7 907</b>	<b>11 229</b>

Rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä muut likvidit varat, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta.

### Dovre Group

- Liiketoiminta-alueet
- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, IFRS

TUHATTA EUROA	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							MÄÄRÄYSVAL- LATTOMIEN OSUUS	YHTEENSÄ
	OSAKE- PÄÄOMA	SIJOITETUN VAPAAAN OMAN PÄÄOMANRAHASTO	KÄYVÄN ARVON RAHASTO	OMIEN OSAKKEIDEN RAHASTO	MUUNTO- EROT	KERTYNEET VOITTOVARAT	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2023</b>	<b>9 603</b>	<b>14 066</b>	<b>2 869</b>	<b>-237</b>	<b>-2 561</b>	<b>10 696</b>	<b>34 435</b>	<b>-106</b>	<b>34 329</b>
<b>Laaja tulos</b>									
Tilikauden tulos						4 061	4 061	535	4 596
Muut laajan tuloksen erät , jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:									
Muuntoerot	0				-1 432		-1 432	0	-1 432
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1 432</b>	<b>4 061</b>	<b>2 629</b>	<b>535</b>	<b>3 164</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>									<b>0</b>
Osingonjako						0	0	-98	-98
Emoyhtiön antama pääomalaina						0	0		0
Muut erät		0			-1	0	-1		-1
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>-98</b>	<b>-99</b>
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2023</b>	<b>9 603</b>	<b>14 066</b>	<b>2 869</b>	<b>-237</b>	<b>-3 994</b>	<b>14 757</b>	<b>37 063</b>	<b>331</b>	<b>37 394</b>

TUHATTA EUROA	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							MÄÄRÄYSVAL- LATTOMIEN OSUUS	YHTEENSÄ
	OSAKE- PÄÄOMA	SIJOITETUN VAPAAAN OMAN PÄÄOMANRAHASTO	KÄYVÄN ARVON RAHASTO	OMIEN OSAKKEIDEN RAHASTO	MUUNTO- EROT	KERTYNEET VOITTOVARAT	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2022</b>	<b>9 603</b>	<b>14 066</b>	<b>2 869</b>	<b>-237</b>	<b>-2 906</b>	<b>5 544</b>	<b>28 938</b>	<b>-496</b>	<b>28 442</b>
<b>Laaja tulos</b>									
Tilikauden tulos						5 152	5 152	659	5 810
Muut laajan tuloksen erät , jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:									
Muuntoerot	0				346		346	0	346
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>346</b>	<b>5 152</b>	<b>5 498</b>	<b>659</b>	<b>6 156</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>									<b>0</b>
Osingonjako						0	0	-23	-23
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa						0	0	-245	-245
Muut erät		0			-1	0	-1	0	-1
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>-268</b>	<b>-270</b>
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2022</b>	<b>9 603</b>	<b>14 066</b>	<b>2 869</b>	<b>-237</b>	<b>-2 561</b>	<b>10 696</b>	<b>34 435</b>	<b>-106</b>	<b>34 329</b>

**Dovre Group**

Liiketoiminta-alueet  
Avainluvut  
Toimitusjohtajan katsaus  
Dovre Group sijoituskohteena  
Vastuullisuus Dovre Groupissa

**Hallituksen toimintakertomus****Osakkeet ja osakkeenomistajat**

Osakekohtaiset tunnusluvut  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**Konsernitilinpäätös, IFRS**

Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Rahavirta  
Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista  
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**Emoyhtiön tilinpäätös, FAS**

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

**Selvitys hallinto- ja  
ohjausjärjestelmästä**

Tietoa osakkeenomistajille  
ja sijoittajille

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

## 1. YHTEISÖN PERUSTIEDOT

Dovre Group on kansainvälisesti toimiva projektihenkilöstön ja -johtamisen palvelutoimittaja. Dovre Group -konsernin liiketoimintaryhmät ovat Projektihenkilöstö, Konsultointi ja Uusiutuva energia. Konsernilla on toimipisteet Kanadassa, Norjassa, Singaporessa, Suomessa ja Yhdysvalloissa.

Konsernin emoyhtiö on Dovre Group Oyj. Emoyhtiö on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Yhtiön rekisteröity osoite on Ahventie 4 B, 02170 Espoo. Dovre Group Oyj:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingin Oyj:ssä (tunnus: DOV1V).

Dovre Group Oyj:n hallitus hyväksyi kokouksessaan 26.2.2024 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta. Jäljennös Dovre Groupin konsernitiilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteessa [www.dovregruop.com](http://www.dovregruop.com) tai osoitteesta Ahventie 4 B, 02170 Espoo.

## 2. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

### Laatimisperusta

Konsernitiilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2023 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitiilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei laatimisperiaatteissa ole toisin mainittu. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ellei tilinpäätöstiedoissa ole toisin mainittu.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaan perustuvia ratkaisuja. Tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuista,

joita johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on merkittävä vaikutus tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty laatimisperiaatteiden kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

### Uudet standardit ja tulkinnat

Konserni otti 1.1.2023 käyttöön seuraavat uudet tai muutetut standardit. Muutoksien käyttöönottolla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:

- IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* ja *IFRS Practice Statement 2* muutokset koskien tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden esittämistä.
- IAS 8 *Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet* -standardin muutokset: kirjanpidollisen arvion määritelmä. Muutokset täsmentävät laadintaperiaatteen muutoksen ja kirjanpidollisen arvion määritelmien eroa IAS 8 standardia sovellettaessa.
- IAS 12 *Tuloverot* -standardin muutokset: laskennallinen vero transaktiosta, joissa kirjataan sekä omaisuuserä että velka. Muutoksen tarkoituksena on selventää laskennallisten verojen kirjaamista sellaisista tapahtumista, joista syntyy samaan aikaan sekä laskennallinen verovelka että -saaminen.

Seuraavat uudet tai muutetut IFRS-standardit eivät ole vielä voimassa ja ne otetaan käyttöön 1.1.2024 alkavalla tilikaudella tai myöhemmin. Ainoastaan konsernin kannalta olennaisimmat muutokset on sisällytetty alla olevaan yhteenvetoon. Johto ei odota muutoksilla olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen tulevilla raportointikausilla:

- IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* -standardin muutokset, jotka tarkentavat vaatimuksia liittyen vieraan pääoman luokitteluun lyhyt- ja pitkäaikaisiin eriin.
- IFRS 16 *Vuokrasopimukset* -standardin muutos koskien vuokravolan myöhempää käsittelyä myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyissä.

### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitiilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Dovre Group Oyj ja kaikki sen tytäryritykset, jotka yhdistellään 100 % omistussuudella.

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on suoraan tai välillisesti määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä muutoin on määräysvalta. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitiilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, jolloin konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamenetelmällä. Luovutetusta yrityksestä saatava vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä.

Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen nettovarallisuudesta. Luovutetun vastikkeen ja hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon mahdollinen erotus kirjataan liikearvoksi. Tilikauden voiton jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä, ja määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään taseessa omana eränään.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat, käyttöomaisuushyödykkeiden sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitiilinpäätöksessä.

### Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön toimintavaluutta. Konsernitiilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämivaluutta.

### Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisinä tapahtumapäivän kursseilla. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka likimain vastaa tapahtumapäivän kurssia. Tilikauden lopussa ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän kursseja.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvaikutteisesti ja esitetään tuloslaskelman rahoituserissä.



## Dovre Group

Liiketoiminta-alueet

Avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Dovre Group sijoituskohteena

Vastuullisuus Dovre Groupissa

## Hallituksen toimintakertomus

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

## Konsernitiilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Rahavirta

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

● Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

## Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

## Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

*Ulkomaisten konserniyritysten tilinpäätösten muuntaminen*  
Ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi tilikauden painotettuja keskiкурсseja ja taseet tilinpäätöspäivän курсseja käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri курсseilla tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa sekä taseessa aiheuttaa keskiкурсsieron, joka kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenojen eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan myös muihin laajan tuloksen eriin.

IFRS-standardeihin siirtymispäivästä 1.1.2004 lähtien kurssimuutoksista johtuvat oman pääoman muuntoerot on kirjattu omana eränä konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Ennen siirtymispäivää kertyneet oman pääoman muuntoerot on kirjattu IFRS 1 -standardin salliman huojennuksen perusteella konsernin kertyneisiin voittovaroihin.

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on arvostettu hankintamenoa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla.

Aineellisiin hyödykkeisiin sisältyy rakennuksia, koneita ja kalustoa, sekä vuokrahuoneiston perusrakennusmenoja. Suunnitelman mukaiset tasapoistot lasketaan todennäköisen arvioidun taloudellisen pitoajan perusteella, joka on 3-5 vuotta. Rakennukset muodostuvat IFRS 16 -standardin vaatimusten mukaisesti kirjatusta käyttöoikeusomaisuuseristä, joiden laadintaperiaatteita kuvataan kohdassa Vuokrasopimukset.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyneet myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

### Aineettomat hyödykkeet

#### *Liikearvo*

1.1.2010 jälkeen tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. 1.1.2004 - 31.12.2009 tapahtuneet yrityshankinnat on kirjattu aikaisemman IFRS-normiston mukaisesti. Ennen vuotta 2004 tapahtuneista hankinnoista syntynyt liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS-standardien mukaisena olentushankintamenoa.

Liikearvoista ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisten arvonalentumisten varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottavien

yksiköiden ryhmille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä arvonalentumisilla. Ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntynyt liikearvo muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän курсseja käyttäen.

#### *Tutkimus- ja kehittämismenot*

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi toteutumishetkellä. Kehittämismenot kirjataan myös pääosin kuluksi toteutumishetkellä, ellei kyse ole uusien tuotteiden tai merkittäviä parannuksia sisältävien tuoteversioiden kehittämisestä. Tällaiset kulut aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi IAS 38:n vaatimusten mukaan.

#### *Muut aineettomat hyödykkeet*

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät asiakassopimukset ja niihin liittyvät asiakassuhteet, tavaramerkit, ohjelmistot ja muut pitkävaikutteiset menot. Aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen, kun IAS 38 -standardin mukaiset kirjaus edellytykset täyttyvät.

Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoa ja kirjataan tasapoistoina kuluksi niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Dovre Group ei ole määritellyt taloudellista vaikutusaikaa tavaramerkille, joka liittyy vuonna 2015 tapahtuneeseen Dovre Groupin ja NPC:n liiketoimintojen yhdistämiseen.

Asiakassopimusten ja asiakassuhteiden taloudelliseksi vaikutusajaksi on arvioitu 10 vuotta. Muiden aineettomien hyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat 2-5 vuotta.

### Vuokrasopimukset

IFRS 16 *Vuokrasopimukset* -standardin mukaisesti vuokralle ottajana Dovre Group kirjaa vuokratun hyödykkeen käyttöoikeutta kuvastavan varan, joka esitetään osana aineellisia hyödykkeitä, ja maksamattomia tulevaisuuden vuokramaksuja kuvastavan vuokrasopimusvelan, joka esitetään osana rahoitusvelkoja. Poikkeuksena alle 12 kuukauden sopimukset ja sellaiset, joissa vuokrattavan omaisuuserän arvo uutena on alle 5 000 Yhdysvaltain dollaria.

Vuokrasopimuksissa, jotka ovat toistaiseksi voimassa olevia, ja joissa on määritetty lyhyt irtisanomisaika, Dovre Group arvioi todennäköisen vuokra-ajan kullekin vuokrasopimukselle. Dovre Group ei ota IFRS 16:n mukaiseen laskentaan mukaan vuokranantajalle maksettavia yleisiä kuluja ja/tai tietoliikennemaksuja. Vuokrasopimusvelkaa ja korkokulua laskettaessa Dovre Group soveltaa kaikkiin vuokrasopimuksiin lisälainan korkoja, jotka kuvastavat yhtiökohtaisia tekijöitä, maata ja vuokra-aikaa.

### Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo, taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamaton aineeton omaisuus ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Lisäksi säännöllisin väliajoin arvioidaan sitä, että onko viitteitä jonkin omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön mahdollisesta arvonalentumisesta. Jos viitteitä havaitaan, omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan. Mikäli omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo on suurempi kuin arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä, kirjataan arvonalentumistappio tuloslaskelmaan.

### Henkilöstökulut

#### *Henkilöstökulut*

Tavanomaisten työsuhte-etuuksista aiheutuvien kulujen lisäksi työsuhte-etuuksiin sisältyvät myös kulut, jotka aiheutuvat yksittäisistä itsenäisistä liikkeenharjoittajista tai kumppaniyritysten palkkalistoilla lainsäädännöllisistä syistä olevista henkilöistä, jotka työskentelevät Dovre Groupin asiakasyrityksissä. Dovre Group toimii päämiehenä asiakkaisiinsa nähden ja asiakkaille toimitettu projektihenkilöstö voi olla joko yhtiön palkkalistoilla, itsenäinen liikkeenharjoittaja tai kumppaniyrityksen palkkalistoilla tilanteen mukaan.

#### *Eläkevelvoitteet*

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Eläkejärjestelyt luokitellaan IAS 19 -standardin mukaisesti joko maksupohjaisiksi tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Konsernin voimassa olevat eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia, ja eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan, sillä kaudella, jota veloitetaan koskee.

#### *Osakeperusteiset maksut*

Yhtiöllä ei ollut voimassa olevia osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä vuosien 2023 tai 2024 päättyessä.

### Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää tilinpäätöspäivänä.

Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta aiheutuvat odotetut kustannukset, mikäli takuu-aikaa on tilin-

### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet

Avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Dovre Group sijoituskohteena

Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitiilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Rahavirta

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

● Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

päätöspäivänä jäljellä. Takuuvarausten laskenta perustuu aiempaan kokemukseen korjausten ja korvausten määrästä.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

### Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevan verolainsäädännön perusteella. Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöshetkellä voimassa olevaa verokantaa.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Taseeseen sisältyvät laskennalliset verovelat kokonaisuudessaan sekä laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Verotuksessa vähennyskelvottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Konsernin merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista.

### Tuloutusperiaatteet

Konsernin liikevaihto jaetaan palveluihin, projekteihin sekä lisenssien myyntiin ja ylläpitoon.

IFRS 15 *Myyntituotot asiakassopimuksista* -standardin mukaisesti myynti tuloutetaan, kun suoritevelvoite (palvelu tai tuote tai niiden yhdistelmä) on suoritettu.

Palvelumyynnin osalta laskutusperusteena ovat tehdyt tunnintai päivät. Projektihenkilöstön vuokrauksessa suoritevelvoite vaihtelee tehtävän mukaan, ja tehtävää suoritetaan jatkuvasti toimeksiannon keston ajan. Dovre Groupilla on vastuu työntekijän työsuorituksesta, mutta ei kokonaisvastuuta projektin toimituksesta. Konsultointiliiketoiminnan palvelut ovat kokonaisuuksia, mutta niissäkin laskutus pääasiassa tapahtuu tehtyjen tuntien mukaan. Konsultointiliiketoiminnan palvelu sisältää myös tukipalveluiden myyntiä, joka myös tuloutetaan kuukausikohtaisesti. Konsernin toimiala on jatkuvaluonteinen projektihenkilöstön vuokraus, mutta jonkin verran konserni myös etsii asiakkaille työntekijöitä ja saa tästä rekrytointipalkkion. Nämä tuloutetaan yhdellä kertaa, kun asiakas on hyväksynyt ehdokkaan. Palvelun suorittamiseen liittyvät matkakulut, jotka on laskutettu asiakkaalta, esitetään palvelumyynnissä.

Projektien osalta yksi projekti on IFRS 15:n mukainen suoritevelvoite. Projektit tuloutetaan ajan kuluessa valmistusasteen mukaisesti. Suoritteen (keskeneräiset tuotteet) luovutushinta tuloutetaan suoritteen valmistusasteen mukaisena osuutena valmiin tuotteen hinnasta. Pitkän valmistusajan vaativien hankkeiden valmiusaste on määritelty hankkeen valmistusvaiheita kuvaavien tekijöiden perusteella.

Lisenssimyynti sisältää ohjelmistolisenssien myynnin, vuokran ja vuokran osana SaaS-palvelua. Ylläpito sisältää ohjelmistolisenssin ylläpitovelvoituksen. Ohjelmistolisenssien vuokra- ja ylläpituotot tuloutetaan kuukausikohtaisesti jatkuvana palveluna. Suurin osa ohjelmistolisensseistä myydään vuokralisensseinä. Jos asiakas ostaa ohjelmistolisenssiä, ne tuloutetaan kerralla, kun ohjelmiston käyttöoikeus on siirretty asiakkaalle.

Dovre Groupin kukin asiakassopimus sisältää tyypillisesti vain yhden suoritevelvoitteen kuten projektin, tai sitten laskutusperuste on tunti- tai päiväkohtainen palvelun myynti. Siksi transaktiohinnan kohdistaminen suoritevelvoitteelle on yleensä yksinkertaista. Suomen konsultointi myy palvelun ja ohjelmiston yhdistelmää, mutta hinnoittelu perustuu yksikkökohtaisiin hintoihin, eivätkä yksittäiset projektit ole euromäärältään merkittäviä. Dovre Group ei anna asiakkaille lainoja. Muuttuvat vastikkeet ovat erittäin harvinaisia, ja niitä arvioidaan projektikohtaisesti.

### Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muihin tuottoihin on kirjattu vuokratuottoja, käyttöomaisuuden ja sijoitusten luovutusvoittoja sekä julkisia avustuksia. Julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullisen varmaa, että niihin liittyvät ehdot täytetään ja avustukset tullaan saamaan.

### Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

#### Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IFRS 9 *Rahoitusinstrumentit* -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja jaksotettu hankintameno.

Dovre Groupin omistus SaraRasa Bioindo Pte. Ltd.:ssa on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti, koska investointi ei ole osa konsernin ydinliiketoimintaa. SaraRasa Bioindo Pte. Ltd. on noteeraamaton yhtiö, joten käyvän arvon luokitus on taso 3 IFRS 13 *Käyvän arvon määrittäminen* -standardin mukaisesti.

Rahastosijoitukset on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Käyvän arvon luokitus on taso 1 IFRS 13 *Käyvän arvon määrittäminen* -standardin mukaisesti.

Lainasaamiset ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Ne sisältyvät taseessa luonteensa mukaisesti lyhyt- ja pitkäaikaisiin varoihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät

yli 12 kuukauden kuluttua. Konsernissa on aikaisemmin ollut vähän luottotappioita. Myyntisaamisen tappiovaraus kirjataan käyttämällä yksinkertaistettua mallia, joka pohjautuu erääntyneiden saamisten ikään. Myyntisaamisten tappiovaraus kirjataan, mikäli saatava on yli 90 päivää erääntynyt, saamista on peritty aktiivisesti tuloksetta ja johdon arvion mukaan saatava on epätodennäköistä, että saamisesta saataisiin suoritus.

#### Rahoitusvelat

IFRS 9 -standardin mukaisesti rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen määräisinä vähennettynä transaktiomenoilla. Seuraavina tilikausina rahoitusvelat esitetään jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Korkokulut kirjataan tuloslaskelmaan suoriteperusteisesti. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän tilikauden päättymispäivästä.

### Johdon harkintaa edellyttävät laatomisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatomisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä.

Konsernissa arviot liittyvät pitkäaikaisten projektien tuloutukseen, omaisuuden arvostukseen, saamisten arvonalentumiseen ja varauksiin.

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisten arvonalentumisten varalta liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamaton aineeton omaisuus sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisista näissä laatomisperiaatteissa edellä esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

### Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

Konserni ottaa uuden ja uudistetut standardit ja tulkinnat käyttöön voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

Tiedossa olevat tilikaudella 2024 tai sen jälkeen voimaan tulevat muutokset IFRS-standardeissa ovat lähinnä parannuksia tai lisäyksiä voimassa oleviin standardeihin, eikä Dovre Group odota niillä olevan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet

Avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Dovre Group sijoituskohteena

Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Rahavirta

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

● Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

### 3. TOIMINTASEGMENTIT

#### Raportointisegmentit

Konsernilla on kolme raportoivaa segmenttiä eli konsernin strategiset liiketoimintaryhmät:

- **Projektihenkilöstö**-liiketoimintaryhmä tarjoaa maailmanlaajuisesti projektihenkilöstöpalveluita suuriin investointiprojekteihin
- **Konsultointi**-liiketoimintaryhmä tarjoaa projektien ja investointien hallintaan keskittyvää konsultointia sekä projektin hallintaohjelmistoratkaisuja Pohjoismaista käsin toimiville yrityksille
- **Uusiutuva Energia**-liiketoimintaryhmä tarjoaa projektinhallintaa, suunnittelua ja rakentamista pääasiassa tuulipuistourakoihin Pohjoismaissa ja Baltiassa.

Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Segmenttiraportoinnissa konsernin emoyhtiön sisäisiä veloituksia ei seurata segmenttitasolla.

#### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet

Avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Dovre Group sijoituskohteena

Vastuullisuus Dovre Groupissa

#### Hallituksen toimintakertomus

#### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

#### Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Rahavirta

Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista

- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

#### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

#### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## Liikevaihto segmentteittäin

TUHATTA EUROA	2023	2022	MUUTOS %
Projektihenkilöstö	108 822	90 649	20,0 %
Konsultointi	16 529	18 156	-9,0 %
Uusiutuva Energia	71 359	94 165	-24,2 %
<b>Yhteensä</b>	<b>196 710</b>	<b>202 971</b>	<b>-3,1 %</b>

Vuonna 2023 Dovre Groupilla ei ollut asiakkaita, joiden osuus koko konsernin liikevaihdosta oli yli 10 %.

## Liiketulos

TUHATTA EUROA	2023	2022	MUUTOS %
Projektihenkilöstö	4 915	4 288	14,6 %
Konsultointi	1 681	2 457	-31,6 %
Uusiutuva Energia	1 757	2 742	-35,9 %
Muut toiminnot	-669	-681	-1,8 %
Kohdistamattomat	-302	-338	-10,7 %
<b>Yhteensä</b>	<b>7 382</b>	<b>8 467</b>	<b>39,5 %</b>

Muut toiminnot ovat konsernin molempien segmenttien käyttämiä yhteisiä resursseja ja koko konsernille kuuluvia kuluja.

Segmenteille kohdistamattomia kuluja ovat asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden poistot.

## Henkilöstö

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN	2023	2022
Projektihenkilöstö	686	642
Konsultointi	97	98
Uusiutuva Energia	50	38
Muut toiminnot	2	1
<b>Yhteensä</b>	<b>835</b>	<b>779</b>

## Pitkäaikaiset varat

TUHATTA EUROA	2023	2022
Suomi	425	563
Norja	2 430	2 043
Singapore	106	259
Muut maat	12	81
Tavaramerkki (Liite 14)	1 249	1 315
Liikearvo (Liite 15)	20 270	21 017
<b>Yhteensä</b>	<b>24 492</b>	<b>25 279</b>

Pitkäaikaiset varat on ilmoitettu varojen sijainnin mukaan. Luvuissa ei ole mukana rahoitusinstrumentteja eikä laskennallisia verosaamisia. Liikearvoa ja tavaramerkkiä ei ole kohdistettu maihin.

## Dovre Group

- Liiketoiminta-alueet
- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

## Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

#### 4. HANKITUT LIKETOIMET

##### Tilikauden 2023 ja 2022 hankinnat

Konsernilla ei ole ollut liiketoimintojen hankintoja vuosina 2023 ja 2022.

#### 5. LIIKEVAIHTO

LIKEVAIHTO TUOTTOTYYPEITTÄIN TUHATTA EUROA	2023	% LIIKE- VAIHDOSTA	2022	% LIIKE- VAIHDOSTA
Palvelutuotot	124 628	63,4 %	108 007	53,2 %
Lisenssituotot	572	0,3 %	592	0,3 %
Lisenssien ylläpitotuotot	151	0,1 %	207	0,1 %
Projektituotot	71 359	36,3 %	94 165	46,4 %
<b>Yhteensä</b>	<b>196 710</b>	<b>100,0 %</b>	<b>202 971</b>	<b>100,0 %</b>

Sopimuksiin perustuvat asiakasvarat ovat myynnin jaksotuksia, ja ne on esitetty liitetiedossa 19 Myynti- ja muut saamiset.

Sopimuksiin perustuvat asiakasvelat on esitetty liitetiedossa 24 Osto- ja muut velat.

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN TUHATTA EUROA	2023	% LIIKE- VAIHDOSTA	2022	% LIIKE- VAIHDOSTA
EMEA	152 071	77,3 %	171 657	84,6 %
AMERICAS	30 435	15,5 %	15 987	7,9 %
APAC	14 204	7,2 %	15 326	7,6 %
<b>Yhteensä</b>	<b>196 710</b>	<b>100,0 %</b>	<b>202 971</b>	<b>100,0 %</b>

PITKÄN VALMISTUSAJAN VAATIMA SUORITE TUHATTA EUROA	2023	2022
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	71 346	73 954
Muut liikevaihto	3 745	12 216
<b>Yhteensä</b>	<b>75 091</b>	<b>86 170</b>

Valmistusasteen mukaan tuloutettujen, mutta asiakkaille luovuttamatta olevien pitkäaikaishankkeiden osalta tilikaudella ja aikaisempina tilikausina kirjattu määrä.

**107 519**      **99 738**

PITKÄAIKAISHANKKEIDEN TUOTOIKSI KIRJAAMATTA OLEVA MÄÄRÄ TUHATTA EUROA	2023	2022
Valmistusasteen mukaan tuloutettavat hankkeet	49 230	34 815
<b>Tilaukanta yhteensä</b>	<b>49 230</b>	<b>34 815</b>

Vuoden 2023 lopussa olleesta tilaustakannasta 77 % eli 37 755 tuhatta euroa odotetaan tuloutettavan tilikaudella 2024.

Pitkäaikaishankkeisiin liittyvät asiakasvarat ja -velat ovat myynnin jaksotuksia, ja ne on esitetty liitetiedossa 19 Myynti- ja muut saamiset. Sopimuksiin perustuvat velat, joita ovat saadut ennakot hankkeilta sekä siirtovelloissa olevat valmistusasteen mukaisesti kirjatut menot on esitetty liitetiedossa 24 Osto- ja muut velat.

Pitkän valmistusajan vaatimat suoritteet kuuluvat Uusiutuva Energia- liiketoimintaryhmään.

#### Dovre Group

- Liiketoiminta-alueet
- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

#### Hallituksen toimintakertomus

#### Osakkeet ja osakkeenomistajat

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

#### Konsernitilinpäätös, IFRS

- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

#### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

#### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille



## 6. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

TUHATTA EUROA	2023	2022
Covid 19- avustukset	429	372
Liiketoiminnan muut tuotot	67	-3
<b>Yhteensä</b>	<b>496</b>	<b>368</b>

## 7. MATERIAALIT JA PALVELUT

TUHATTA EUROA	2023	2022
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-32 761	-39 064
Ulkopuoliset palvelut	-41 511	-51 309
<b>Yhteensä</b>	<b>-74 272</b>	<b>-90 372</b>

## 8. HENKILÖSTÖKULUT

TUHATTA EUROA	2023	2022
Palkat ja palkkiot	-100 183	-89 791
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-2 868	-2 727
Osakepohjainen kannustinjärjestelmä (Liitetieto 21)	0	0
Muut henkilösivukulut	-6 336	-5 930
<b>Yhteensä</b>	<b>-109 387</b>	<b>-98 448</b>

Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut sekä avainhenkilöiden kompensatiot esitetään liitetiedossa 29 Lähipiiri.

### Dovre Group

- Liiketoiminta-alueet
- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## 9. POISTOT

TUHATTA EUROA	2023	2022
Suunnitelman mukaiset poistot, aineettomat	-313	-356
Suunnitelman mukaiset poistot, aineelliset	-668	-640
<b>Yhteensä</b>	<b>-981</b>	<b>-996</b>

## 10. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

TUHATTA EUROA	2023	2022
Toimitilat	-389	-391
Markkinointikulut	-444	-266
Matkustuskulut	-1202	-1 253
Hallinto- ja muut kulut	-3149	-3 145
<b>Yhteensä</b>	<b>-5 184</b>	<b>-5 055</b>

TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT TUHATTA EUROA	2023	2022
Tutkimus- ja kehitysmenot tuloslaskelmassa	-176	-89
Aktivoidujen tuotekehitysmenojen poistot tuloslaskelmassa	-11	-11
<b>Yhteensä</b>	<b>-187</b>	<b>-101</b>

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT TUHATTA EUROA	2023	2022
Tilintarkastus	-144	-145
Veroneuvonta	-3	0
Muut palvelut	-3	-5
<b>Yhteensä</b>	<b>-150</b>	<b>-150</b>

## 11. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

RAHOITUSTUOTOT TUHATTA EUROA	2023	2022
Valuuttakurssivoitot	506	211
Muut korko- ja rahoitustuotot	258	101
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>764</b>	<b>313</b>

RAHOITUSKULUT TUHATTA EUROA	2022	2021
Valuuttakurssitappiot	-680	-109
Korkokulut	-396	-288
Muut korko- ja rahoituskulut	-765	-903
Tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat	0	-52
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-1 841</b>	<b>-1 352</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-1 077</b>	<b>-1 039</b>

### Dovre Group

- Liiketoiminta-alueet
- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## 12. TULOVEROT

TUHATTA EUROA	2023	2022
Tilikauden verot	-1411	-1 826
Edellisen tilikauden verot	-101	30
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	-197	179
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 709</b>	<b>-1 618</b>

### Efektiivisen veroasteen täsmäytyslaskelma

TUHATTA EUROA	2023	2022
Tulos ennen veroja	6305	7 428
<b>Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla</b>	<b>-1 261</b>	<b>-1 486</b>
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	-160	-61
Verovapaat tuotot ja vähennyskelvottomat menot		-202
Tilikauden tappioista kirjaamaton vero	-246,6	-53
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	0	139
Verot edellisiltä tilikausilta	-101	30
Muut erät	60	15
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>-1 709</b>	<b>-1 618</b>

## Laskennalliset verot

TUHATTA EUROA	31.12.2023	31.12.2022
Laskennalliset verosaamiset	319	471
Laskennalliset verovelat	-951	-947
<b>Yhteensä</b>	<b>-632</b>	<b>-476</b>

### Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen erittely vuonna 2023

TUHATTA EUROA	1.1.2023	KIRJATTU TULOS- LASKELMAAN	OSTETUT LIIKETOIMET	MUUNTOERO	31.12.2023
Hankintojen käyvän arvon kohdistuksista	-476	41	0	41	-394
Muut väliaikaiset erot	0	-238	0	0	-238
<b>Laskennalliset verosaamiset ja -velat yhteensä</b>	<b>-476</b>	<b>-197</b>	<b>0</b>	<b>41</b>	<b>-632</b>

### Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen erittely vuonna 2022

TUHATTA EUROA	1.1.2022	KIRJATTU TULOS- LASKELMAAN	OSTETUT LIIKETOIMET	MUUNTOERO	31.12.2022
Hankintojen käyvän arvon kohdistuksista	-727	-55	0	110	-673
Muut väliaikaiset erot	-37	234	0	0	197
<b>Laskennalliset verosaamiset ja -velat yhteensä</b>	<b>-764</b>	<b>178</b>	<b>0</b>	<b>110</b>	<b>-476</b>

### Konsernin verotukselliset tappiot

Konsernilla oli 31.12.2023 tulevana vuosina hyväksi luettavia verotuksellisia tappioita 6,0 miljoonaa euroa (7,0 miljoonaa euroa 31.12.2022), joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Vuosina 2024-2027 tappioista vanhenee 1,6 miljoonaa euroa, 4,4 miljoonaa euroa vanhenee myöhemmin.

## Dovre Group

- Liiketoiminta-alueet
- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

## Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

### 13. OSAKEKOHTAINEN TULOS

#### Laimentamaton osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

#### Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotuksessa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien osakkeisiin oikeuttavien instrumenttien potentiaalinen osakemäärää lisäävä vaikutus. Konsernilla on osakkeiden määrää potentiaalisesti lisääviä instrumentteja, osakeoptioita. Instrumenteilla on laimentava vaikutus, kun osakkeiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Osakkeiden painotettu lukumäärä ja näihin kohdistuva laimennusvaikutus lasketaan vuosineljänneksittäin, jolloin huomioon otetaan sellaiset instrumentit, joiden toteutushinta alittaa osakkeen painotetun keskihinnan. Laimennusvaikutus on suhteessa toteutushinnan ja osakkeen painotetun keskihinnan erotukseen. Koko tilikauden tai useampien vuosineljännesten yhteenlaskettu laimennusvaikutus lasketaan koko ajanjakson lukujen painotettuna keskiarvona.

Konsernilla ei ollut laimentavia instrumentteja tilikauden eikä edellisen tilikauden päättyessä, joten laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaisu osakekohtainen tulos ovat samat.

OSAKEKOHTAINEN TULOS	2022	2021
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos (tuhatta euroa)	4 061	5 152
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000)	105 956	105 956
<b>Osakekohtainen tulos (euroa / osake)</b>	<b>0,038</b>	<b>0,049</b>

#### Dovre Group

- Liiketoiminta-alueet
- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

#### Hallituksen toimintakertomus

#### Osakkeet ja osakkeenomistajat

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

#### Konsernitilinpäätös, IFRS

- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

#### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

#### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## 14. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2023 TUHATTA EUROA	ASIAKASSOPIMUKSET JA -SUHTEET	TAVARA- MERKKI	KEHITYS- MENOT	MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.	3 173	1 315	0	50	4 538
Muuntoerot (+/-)	-69	-66	0	0	-135
Lisäykset	0	0	0	9	9
Hankintameno 31.12.	3 104	1 249	0	59	4 412
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-2 058	0	0	-28	-2 085
Tilikauden poisto	-302	0	0	-11	-313
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-2 360	0	0	-38	-2 398
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>744</b>	<b>1 249</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>2 013</b>
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2022 TUHATTA EUROA	ASIAKASSOPIMUKSET JA -SUHTEET	TAVARA- MERKKI	KEHITYS- MENOT	MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.	3 216	1 334	183	42	4 775
Muuntoerot (+/-)	-43	-19	0	0	-62
Lisäykset	0	0	0	8	8
Hankintameno 31.12.	3 173	1 315	183	50	4 721
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1 724	0	-172	-17	-1 913
Tilikauden poisto	-334	0	-11	-11	-356
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-2 058	0	-183	-28	-2 269
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>1 115</b>	<b>1 315</b>	<b>0</b>	<b>22</b>	<b>2 452</b>

Asiakassopimukset ja -suhteet -omaisuuserä liittyy vuosina 2015 ja 2019 tapahtuneisiin yrityskauppoihin Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmässä. Omaisuuserän keskimääräinen poistoaika on 7,3 vuotta.

Tavaramerkki liittyy vuonna 2015 tapahtuneeseen Dovre Groupin ja NPC:n liiketoimintojen yhdistämiseen, jonka seurauksena Dovre Groupin logo muutettiin ja se on yhdistelmä molempien yhtiöiden logoja. Tavaramerkille ei ole määritelty rajoitettua taloudellista vaikutusaikaa ja se testataan vuosittain yhdessä liikearvon kanssa.

### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet  
Avainluvut  
Toimitusjohtajan katsaus  
Dovre Group sijoituskohteena  
Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Rahavirta  
Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista  
● Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## 15. LIIKEARVO

TUHATTA EUROA	2023	2022
Hankintameno 1.1.	21 017	20 898
Lisäys	0	0
Muuntoerot (+/-)	-747	119
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>20 270</b>	<b>21 017</b>

Dovre Groupin liikearvo jakautuu rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:

LIIKEARVO RAHAVIRTTAA TUOTTAVIN YKSIKÖITTÄIN TUHATTA EUROA	2023	2022
Projektihenkilöstö	16 025	16 729
Konsultointi	980	1 023
Uusiutuva Energia	3 265	3 265
<b>Yhteensä</b>	<b>20 270</b>	<b>21 017</b>

Kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden vuosittainen arvonalentumistesti tehdään vuoden lopun tilanteesta. Projektihenkilöstön osalta liikearvon lisäksi testataan NPC-tavaramerkki, jolla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Tavaramerkin kirjanpitoarvo oli noin 1,2 miljoonaa euroa 31.12.2023 (1,3 miljoonaa 31.12.2022).

Testauksessa rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvoa verrataan sen käyttöarvoon, joka perustuu laskelmaan sen käyttöarvosta. Nämä laskelmat perustuvat johdon hyväksymiin suunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Laskelmassa käytetyt keskeiset muuttujat ovat liikevaihdon kasvu ja liikevoittoprosentti. Muuttujat perustuvat toteutuneeseen kehitykseen, liiketoimintaryhmän markkina-asemaan ja kasvupotentiaaliin liiketoimintaryhmän markkinoilla. Diskonttauskoron määrittelyssä on käytetty pääomarakennetta, joka perustuu verrokkiryhmän taseisiin ja tilinpäätöstietoihin, joihin on sovellettu IAS 17 Vuokrasopimus -standardia.

Testauksen perusteella kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittivät niiden tasearvot, eikä niiden liikearvon arvo ollut näin ollen alentunut.

KESKEISET OLETUKSET:	2023	2022
Liikevaihdon kasvu keskimäärin, %		
Projektihenkilöstö	2,6	7,2
Konsultointi	1,3	7,8
Uusiutuva Energia	16,0	9,9
Liikevoittoprosentti keskimäärin, %		
Projektihenkilöstö	4,2	4,5
Konsultointi	10,9	13,2
Uusiutuva Energia	3,4	5,0
Ennusteperiodin jälkeinen kasvu, %		
Projektihenkilöstö	1,3	1,0
Konsultointi	1,3	1,0
Uusiutuva Energia	1,0	1,0
Diskonttaus korko ennen veroja, %		
Projektihenkilöstö	24,8	15,7
Konsultointi	24,8	15,6
Uusiutuva Energia	26,3	16,7

Alla olevassa taulukossa on esitetty keskeisten oletusten herkkyyks, joilla käyttöarvo on yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo (muiden parametrien pysyessä muuttumattomina).

Liikevoittoprosentti, %-yksikkö, muutos	
Projektihenkilöstö	-0,5
Konsultointi	-9,5
Uusiutuva Energia	-2,7
Diskonttaus korko ennen veroja, %-yksikkö	
Projektihenkilöstö	28,3
Konsultointi	260,0
Uusiutuva Energia	158,0

Herkkyyksianalyysin perusteella merkittävä liiketuloksen heikentyminen tai merkittävä WACC:n nousu jossakin konsernin rahavirtaa tuottavassa yksikössä voisi aiheuttaa tilanteen, jossa arvonalentumiskirjaus olisi tehtävä. Projektihenkilöstössä, jossa on suurin liikearvo, arvonalentumiskirjauksen raja-arvoksi on laskettu 0,5 prosenttiyksikön vähennys liikevoitossa. Konsultoinnissa ja Uusiutuvassa Energiassa liikevoiton vähennyksen pitäisi olla huomattavasti merkittävämpää. Myös WACC:n nousu 28,3 prosenttiyksikköön voisi aiheuttaa Projektihenkilöstössä tilanteen, jossa arvonalentumiskirjaus olisi tehtävä. Konsultoinnissa ja Uusiutuvassa Energiassa WACC:n raja-arvot ovat sitä vastoin huomattavan suuret.

### Dovre Group

- Liiketoiminta-alueet
- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitiilin päätös, IFRS

- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## 16. AINEELLISET HYÖDYKKEET, VUOKRASOPIMUKSET

AINEELLISET HYÖDYKKEET 2023 TUHATTA EUROA	OMISTETUT OMAISUUSERÄT		KÄYTTÖOIKEUSOMIAISUUSERÄT		YHTEENSÄ
	KONEET JA KALUSTO	MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	RAKENNUKSET	KONEET JA KALUSTO	
Hankintameno 1.1.	1 070	0	2 783	555	4 408
Muuntoerot (+/-)	0	0	-26	0	-26
Lisäykset	164	0	930	2 563	3 657
Vähennykset	0	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	1 234	0	3 687	3 118	8 039
					0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-860	0	-1 559	-180	-2 599
Muuntoerot (+/-)	0	0	0	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	0	0	0
Tilikauden poisto	-90	0	-458	-120	-668
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-950	0	-2 017	-300	-3 267
					0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>284</b>	<b>0</b>	<b>1 670</b>	<b>2 818</b>	<b>4 772</b>

AINEELLISET HYÖDYKKEET 2022 TUHATTA EUROA	OMISTETUT OMAISUUSERÄT		KÄYTTÖOIKEUSOMIAISUUSERÄT		YHTEENSÄ
	KONEET JA KALUSTO	MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	RAKENNUKSET	KONEET JA KALUSTO	
Hankintameno 1.1.	903	40	2 315	212	3 470
Muuntoerot (+/-)	0	0	0	0	0
Lisäykset	167	0	469	342	978
Vähennykset	0	-40	0	0	-40
Hankintameno 31.12.	1 070	0	2 783	555	4 408
					0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-800	-40	-1 104	-54	-1 999
Muuntoerot (+/-)	0	0	0	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	0	40	0	0	40
Tilikauden poisto	-60	0	-455	-126	-640
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-860	0	-1 559	-180	-2 599
					0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>210</b>	<b>0</b>	<b>1 224</b>	<b>375</b>	<b>1 809</b>

## Dovre Group

Liiketoiminta-alueet  
Avainluvut  
Toimitusjohtajan katsaus  
Dovre Group sijoituskohteena  
Vastuullisuus Dovre Groupissa

## Hallituksen toimintakertomus

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

## Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Rahavirta  
Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista  
● Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Tietoa osakkeenomistajille  
ja sijoittajille

## Vuokrasopimukset

Dovre Groupin käyttöoikeusomaisuuserät koostuvat toimistovuokrasopimuksista ja työmaakalustosta. Toimistovuokrasopimukset on sisällytetty tase-erään Käyttöoikeusomaisuuserät, rakennukset. Vuokrattu työmaakalusto on sisällytetty tase-erään Käyttöoikeusomaisuuserät, koneet ja kalusto. Suurin osa toimistovuokrasopimuksesta on määräaikaista sopimuksia ja osa näistä sopimuksista sisältää jatko-optiota jatkaa sopimusta määräajoin. Dovre on arvioinut käyttöoikeusomaisuuserää määrittäessä, että tullaanko vuokrasopimusten käyttämään. Sopimuksissa, jotka ovat toistaiseksi voimassa olevia 3-12 kuukauden irtisanomisajalla, on todennäköiseksi vuokra-ajaksi määritelty 2-4 vuotta. Uusiutuva Energia-liiketoimintaryhmään kuuluvalla tytäryhtiöllä Suvic Oy:lla on lisäksi vuokrattu työmaakalustoa. Sopimukset ovat määräaikaista ja niiden pituus on 3-5 vuotta.

VUOKRASOPIMUSVELAT TUHATTA EUROA	31.12.2023	31.12.2022
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	3644	1 079
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	1067	544
<b>Vuokrasopimusvelat yhteensä</b>	<b>4 711</b>	<b>1 623</b>

ERÄÄNTYVIEN MAKSUJEN MATURITEETTIJAKAUMA TUHATTA EUROA	31.12.2023	31.12.2022
0-1	1214	609
1-2	879	445
2-3	865	299
3-4	739	253
4-5	614	150
Yli 5 vuotta	1243	20
<b>Yhteensä</b>	<b>5 554</b>	<b>1 776</b>

Esittämistapa 31.12.2022 muutettu vertailukelpoiseksi 31.12.2023 esittämistavan kanssa.

VUOKRASOPIMUSTEN KASSAVIRTAVAIKUTUS TUHATTA EUROA	31.12.2023	31.12.2022
Vuokrasopimusvelan pääoman lyhennysten maksut	-579	-582
Vuokrasopimusvelan koron maksut	-83	-56
<b>Yhteensä</b>	<b>-662</b>	<b>-638</b>

VUOKRASOPIMUSTEN TULOSLASKELMAERÄT TUHATTA EUROA	2023	2022
Käyttöoikeusomaisuuserän poistot	-578	-581
Vuokrasopimusvelan korkokulu	-82	-55
Vuokrakulut arvoltaan vähäisistä sopimuksista	-336	-349
Muuttuviin vuokramaksuihin liittyvät kulut, jotka eivät sisälly vuokravastuiden arvostamiseen	0	73
<b>Yhteensä</b>	<b>-996</b>	<b>-912</b>

## 17. VAIHTO-OMAISUUS

TUHATTA EUROA	31.12.2023	31.12.2022
Vaihto-omaisuuden aineet ja tarvikkeet, osatuloutus	6 747	1 530
<b>Yhteensä</b>	<b>6 747</b>	<b>1 530</b>

Vaihto-omaisuus koostuu Suvic Oy:n vaihto-omaisuuden aineista ja tarvikkeista.

## Dovre Group

- Liiketoiminta-alueet
- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

## Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille



## 18. RAHOITUSVARAT

### Rahoitusvarat käypään arvoon tulosvaikutteisesti

TUHATTA EUROA	31.12.2023	31.12.2022
Ei-listattu oman pääoman ehtoinen rahoitusvara	1056	1 056
Rahastosijoitukset	825	798
<b>Yhteensä</b>	<b>1 881</b>	<b>1 854</b>

### Ei-listattu oman pääoman ehtoinen rahoitusvara

Ei-listattu oman pääoman ehtoinen rahoitusvara sisältää Dovre Group Oyj:n omistuksen SaraRasa Bioindo Pte. Ltd.:sta (Bioindo). Dovre Groupin omistus Bioindosta oli 19,86 % vuoden 2023 lopussa. Dovre Groupin sijoitus Bioindoon ei ole osa konsernin ydinliiketoimintaa. Sijoituksen käyvän arvon luokituksen taso on 3 käyvän arvon hierarkiassa.

Bioindon tilintarkastamaton oma pääoma oli noin 2,3 milj. Yhdysvaltain dollaria vuoden 2023 lopussa (2,5 milj. vuoden 2022 lopussa). Vuoden 2023 ennakoitu tilintarkastamaton tulos oli noin -0,5 milj. Yhdysvaltain dollaria vuoden 2023 lopussa (0,0 milj. vuoden 2022 lopussa).

Lokakuussa 2022 SaraRasa Bioindo Pte. Ltd. sopi Cellmark Ab:n kanssa toimittavansa suurimman osan pellettituotannostaan kahden vuoden ajan joulukuusta 2022 alkaen joulukuuhun 2024 saakka Korean markkinoille Cellmarkin palveluita käyttäen. Sopimus on kiinteähintainen ja sopimuksen arvo on noin 14 miljoonaa euroa.

### Rahastosijoitukset

Rahastosijoitukset sisältävät Dovren tytäryhtiön Suvic Oy:n sijoitusrahasto-osuudet. Sijoitusten käyvän arvon luokituksen taso on 1 käyvän arvon hierarkiassa.

## 19. MYYNTI- JA MUUT SAAMISET

TUHATTA EUROA	31.12.2023	31.12.2022
Myyntisaamiset	33 788	30 781
Arvonalentumisvaraus myyntisaamisista	-227	-237
Muut saamiset	3 586	821
Siirtosaamiset	6 910	10 752
<b>Yhteensä</b>	<b>44 057</b>	<b>42 116</b>

SIIRTOSAAMISET TUHATTA EUROA	31.12.2023	31.12.2022
Saamiset hankkeelta, osatuloutus *)	5 291	8 992
Siirtosaamiset myynneistä	904	1 072
Muut siirtosaamiset	715	688
<b>Yhteensä</b>	<b>6 910</b>	<b>10 752</b>

\*) Uusiutuva Energia- liiketoimintaryhmä

## 19. PITKÄAIKAISET MYYNTI- JA MUUT SAAMISET

TUHATTA EUROA	31.12.2023	31.12.2022
Muut pitkäaikaiset saamiset	19	19
<b>Yhteensä</b>	<b>19</b>	<b>19</b>

Muihin siirtosaamisiin sisältyy liikekulujen jaksotuksia.

Myyntisaamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta. Myyntisaamisen tappiovaraus kirjataan käyttämällä yksinkertaistettua mallia, joka pohjautuu erääntyneiden saamisten ikään. Myyntisaamisten tappiovaraus kirjataan, mikäli saatava on yli 90 päivää erääntynyt, saamista on peritty aktiivisesti tuloksetta ja johdon arvion mukaan saatava on epätodennäköistä, että saamisesta saataisiin suoritus. Viimeisen 10 vuoden aikana toteutuneiden myyntisaamisten arvonalentumisen määrä on ollut keskimäärin 12 tuhatta euroa, joka on keskimäärin 0,07 % myyntisaamisista.

MYYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA TUHATTA EUROA	31.12.2023	31.12.2022
Erääntymättömät	25 803	22 143
Erääntyneet		
Alle 30 päivää	6 213	3 103
30-60 päivää	62	2 696
61-90 päivää	297	776
Yli 90 päivää	1 413	2 063
<b>Yhteensä</b>	<b>33 788</b>	<b>30 781</b>

### Dovre Group

- Liiketoiminta-alueet
- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitiilin päätös, IFRS

- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## 20. OMA PÄÄOMA

Dovre Group Oyj:llä on yksi osakesarja. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,10 euroa/osake. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen. Dovre Group Oyj:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Dovre Group Oyj:n osakkeiden enimmäismäärä on 160 miljoonaa kappaletta (160 miljoonaa kappaletta vuonna 2022). Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Konsernin enimmäisosakepääoma on 41,6 milj. euroa (41,6 milj. euroa vuonna 2022). Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

### Osakkeiden lukumäärien täsmäytyslaskelma

TUHATTA EUROA	OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ (KPL)	OSAKEPÄÄOMA	SVOP-RAHASTO	KÄYVÄN ARVON RAHASTO	OMIEN OSAKKEIDEN RAHASTO	YHTEENSÄ
1.1.2022	105 956 494	9 603	14 066	2 869	-237	26 301
31.12.2022 = 31.12.2023	105 956 494	9 603	14 066	2 869	-237	26 301

### Muutokset vuonna 2022 ja 2023

Osakkeiden lukumäärässä ei ole muutoksia tilikausilla 2022 ja 2023.

### Osingonmaksu 2023

Dovre Group Oyj:n 30.3.2023 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti, ettei osinkoa makseta tilikaudelta 2022.

### Osingonmaksu 2022

Dovre Group Oyj:n 30.3.2022 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti, ettei osinkoa makseta Uusiutuva Energia -segmentin kasvun jatkumisen varmistamiseksi.

### Omat osakkeet

Dovre Group ei hankkinut eikä luovuttanut yhtiön omia osakkeita tilikaudella.

1.1.2023 ja 31.12.2023 Dovre Group Oyj:n hallussa oli yhteensä 236 725 kpl yhtiön omia osakkeita, joiden osuus yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä oli 0,22 prosenttia.

1.1.2022 ja 31.12.2022 Dovre Group Oyj:n hallussa oli yhteensä 236 725 kpl yhtiön omia osakkeita, joiden osuus yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä oli 0,22 prosenttia.

## Dovre Group

Liiketoiminta-alueet

Avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Dovre Group sijoituskohteena

Vastuullisuus Dovre Groupissa

## Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Rahavirta

Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista

● Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

## Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## 21. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

### Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

Yhtiöllä ei ollut voimassa olevia osakepohjaisia palkkiojärjestelmiä vuosina 2023 ja 2022. Avainhenkilöille maksettavat palkkiot maksetaan rahana.

## 22. PITKÄAIKAISET VELAT

TUHATTA EUROA	31.12.2023	31.12.2022
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta		900
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat (Liitetieto 16)	3 644	1 079
<b>Yhteensä</b>	<b>3 644</b>	<b>1 979</b>

(Pitkäaikaisen lainojen rahoituslaitoksilta keskiporkko oli 3,81 % vuonna 2022.)

PITKÄAIKAISEN LAINAN MATURITEETTI TUHATTA EUROA	31.12.2023	31.12.2022
0-1 vuotta	0	400
1-2 vuotta	0	400
2-3 vuotta	0	100
3-4 vuotta	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>900</b>

TUHATTA EUROA	31.12.2023	31.12.2022
Pitkäaikaiset korolliset velat rahavirtalaskelmassa (Liite 25)	0	900

VARAUKSET TUHATTA EUROA	31.12.2023	31.12.2022
Pitkäaikaishankkeiden pakolliset varaukset	190	255
Mahdolliset oikeudenkäynnit	528	873
Muut riskivaraukset	173	214
<b>Yhteensä</b>	<b>891</b>	<b>1 342</b>

MUUT VELAT TUHATTA EUROA	31.12.2023	31.12.2022
Muut velat	390	490
<b>Yhteensä</b>	<b>390</b>	<b>490</b>

Muut velat koostuvat konsernin tytäryhtiön Suvic Oy:n määräysvallattomien omistajien antamasta pääomalinasta. Pääomalinalle ei ole ennalta määriteltyä takaisinmaksuohjelmaa. Lainan ja koron takaisinmaksusta päättää Suvic Oy:n hallitus.

Pitkäaikaisten velkojen ja varausten käypä arvo vastaa kohtuullisesti arvioituna niiden tase-arvoa.

### Dovre Group

- Liiketoiminta-alueet
- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

### 23. LYHYTAIKAISET RAHOITUSVELAT

TUHATTA EUROA	31.12.2023	31.12.2022
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta		400
Käytössä olevat luottolimiitit	4 366	5 281
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat (Liitetieto 16)	1 067	544
<b>Yhteensä</b>	<b>5 433</b>	<b>6 225</b>

TUHATTA EUROA	31.12.2023	31.12.2022
Lyhytaikaiset korolliset velat rahavirtalaskelmassa (Liite 25)	<b>4 366</b>	<b>5 681</b>

Lyhytaikaisten rahalaitoslainojen keskiporko oli 3,81 % vuonna 2022. Velkojen käypä arvo vastaa niiden tasearvoa oleellisilta osin.

Vuonna 2023 käytössä olleiden luottolimiittien määrästä perittävä korko oli keskimäärin 4,71 % (4,60 % vuonna 2022).

### 24. OSTO- JA MUUT VELAT

TUHATTA EUROA	31.12.2023	31.12.2022
Ostovelat	10 615	10 327
Saadut ennakot hankkeelta, osatuloutus *)	3 383	595
Lyhytaikaiset muut velat	7 218	8 734
Siirtovelat	17 104	15 912
<b>Yhteensä</b>	<b>38 320</b>	<b>35 568</b>

SIIRTOVELAT TUHATTA EUROA	31.12.2023	31.12.2022
Lyhytaikaiset siirtovelat tuotoista	92	72
Valmistusasteen mukaisesti kirjatut menot *)	5 824	5 690
Jaksotetut henkilöstökulut	8 402	7 651
Muut lyhytaikaiset siirtovelat kuluista	2 786	2 499
<b>Yhteensä</b>	<b>17 104</b>	<b>15 912</b>

Velkojen käyvät arvot vastaavat niiden tasearvoja.

\*) Uusiutuva Energia- liiketoimintaryhmä

#### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet

Avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Dovre Group sijoituskohteena

Vastuullisuus Dovre Groupissa

#### Hallituksen toimintakertomus

#### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

#### Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Rahavirta

Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista

● Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

#### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

#### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## 25. VELKOJEN MUUTOS RAHOITUKSEN RAHAVIRRASSA

2023						
TUHATTA EUROA	1.1.2023	NOSTOT	LYHENNYKSET	SIIRTO	MUUNTOEROT	31.12.2023
Pitkäaikaiset korolliset velat	1 390	0	-1000	0	0	390
Lyhytaikaiset korolliset velat	5 681	0	-1 315	0	0	4 366
<b>Yhteensä</b>	<b>7 071</b>	<b>0</b>	<b>-2 315</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 756</b>

2022						
TUHATTA EUROA	1.1.2022	NOSTOT	LYHENNYKSET	SIIRTO	MUUNTOEROT	31.12.2022
Pitkäaikaiset korolliset velat	1 300	490	-400	0	0	1 390
Lyhytaikaiset korolliset velat	5 711	0	-30	0	0	5 681
<b>Yhteensä</b>	<b>7 011</b>	<b>0</b>	<b>-430</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 071</b>

Ylläolevat luvut eivät sisällä leasingmaksuvelkoja (Liitetieto 16).

### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet  
Avainluvut  
Toimitusjohtajan katsaus  
Dovre Group sijoituskohteena  
Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

#### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

#### Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Rahavirta  
Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista  
● Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

#### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

#### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## 26. RAHOITUSRISKIEN JA PÄÄOMARAKENTEN HALLINTA

### Rahoitusriskien hallinta

Dovre Group -konserni altistuu toiminnassaan tavanomaisille rahoitusriskeille, joista konsernin kannalta merkittävin on valuuttariski. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on varmistaa yhtiölle riittävä rahoitus kustannustehokkaasti kaikissa markkinatilanteissa sekä seurata ja tarvittaessa rajata syntyviä riskejä. Riskienhallinta on keskitetty konsernin emoyhtiön talousosastolle, joka vastaa keskitetysti konsernin rahoituksesta. Rahoitusriskejä seurataan osana normaalia toiminnan valvontaa.

### Valuuttariski

Kansainvälisen liiketoiminnan seurauksena konserni altistuu erilaisille valuuttariskeille. Valuuttariskejä aiheutuu ulkomaanrahan määräisistä varoista, veloista ja ennakoituista liiketapahtumista (transaktioriskit) sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelma- ja tase-erien muuntamisesta euroiksi (translaatoriskit). Konsernissa noudatetaan Dovre Groupin hallituksen vuonna 2014 hyväksymää valuuttasuojapolitiikkaa, jonka tavoitteena on minimoida tytäryhtiöiden valuuttariskit ja suojata valuuttariskit tarvittaessa keskitetysti emoyhtiössä. Yhtiö ei automaattisesti suojaudu valuuttakurssiriskeiltä. Hallitus voi kuitenkin harjoittaa näkemyksellistä ja valikoivaa valuuttasuojapolitiikkaa, mikäli katsoo sen riskienhallinnallisesti tarpeelliseksi ja osakkeenomistajien edun mukaiseksi. Operatiivisessa toiminnassa pyritään välttämään tarpeettomien valuuttariskien kasvattamista ja tarpeettomia valuuttatransaktioita.

Valuuttariskien seuranta on säännöllinen osa hallituksen työjärjestystä.

### Transaktioriski

Suurin osa Dovre Groupin liiketoiminnasta on paikallista palveluliiketoimintaa, joka tapahtuu paikallisissa toimintavaluutoissa eikä siten aiheuta transaktioriskiä. Konsernin sisäinen laskutus ja sisäiset lainat tehdään lähtökohtaisesti tytäryhtiöiden paikallisissa valuutoissa, jolloin näistä transaktioista mahdollisesti aiheutuva valuuttakurssiriski suojataan tarvittaessa valuuttajohdannaisilla emoyhtiössä.

IFRS 7:n mukainen valuuttakurssiriskien herkkyyshanalyysi on laskettu tärkeimpien valuuttaparien osalta konsernin emoyhtiön ja tytäryhtiöiden vieraan valuutan määräisille varoille ja veloille sekä valuuttajohdannaisille tilinpäätöshetkellä. Positiot tärkeimmissä valuuttapareissa on kuvattu alla olevassa taulukossa.

POSITIOT EUROA VASTEN MILJ. EUROA	NOK	CAD	USD	SGD	GBP	AED	YHTEENSÄ
Positio 31.12.2023	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,0		-0,1
Positio 31.12.2022	0,5	0,1	0,9	-0,1	0,0		1,5

POSITIOT NOK:A VASTEN MILJ. EUROA	NOK	CAD	USD	SGD	GBP	EUR	YHTEENSÄ
Positio 31.12.2023		0,0	0,1		0,1	0,0	0,2
Positio 31.12.2022		0,0	0,1		0,1	0,0	0,2

POSITIOT SGD:A VASTEN MILJ. EUROA	NOK	CAD	USD	SGD	GBP	EUR	YHTEENSÄ
Positio 31.12.2023	0,1		1,0			0,0	1,1
Positio 31.12.2022	0,1		0,4			0,0	0,4

POSITIOT CAD:A VASTEN MILJ. EUROA	NOK	CAD	USD	SGD	GBP	YHTEENSÄ
Positio 31.12.2023	0,0		4,6			4,6
Positio 31.12.2022	0,0		-0,1			-0,1

Valuuttariskien herkkyyshanalyysissä on käytetty arviona 20 prosentin valuuttakurssimuutosta. Valuuttariskien herkkyyshanalyysi on laskettu ennen veroja. Arvioitun 20 prosentin valuuttakurssimuutoksen vaikutus tilinpäätöshetkellä olisi ollut 1,2 (0,4) miljoonaa euroa tulokseen ennen veroja valuuttojen vahvistuessa suhteessa euroon ja -1,2 (-0,4) miljoonaa euroa valuuttojen heikentyessä suhteessa euroon.

### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet

Avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Dovre Group sijoituskohteena

Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitiilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Rahavirta

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

● Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

### Translaatoriski

Muutokset konsolidointikursseissa vaikuttavat Dovre Groupin euromääräisiin tulos- ja rahavirtalaskelmiin sekä taseen arvoon aiheuttaen translaatoriskin. Merkittävä osa Dovre Groupin liikevaihdosta syntyy muissa toiminnallisissa valuutoissa kuin eurossa, joten liikevaihtoa koskeva translaatoriski on Dovre Groupille oleellinen. Vuonna 2023 kiinteillä valuutoilla laskettuna konsernin liikevaihto olisi kasvanut 5,6 prosenttia vuoden 2022 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna sen sijaan, että se laski -3,1 prosenttia.

Konsernin kannalta tärkeimpien valuuttojen mahdollinen 10 prosentin keskimääräisen muutoksen vaikutus liikevaihtoon on esitetty alla olevassa taulukossa.

MILJ. EUROA	MUUTOS VALUUTTA- KURSSISSA	VAIKUTUS NOK- POHJASEEN LIIKEVAIHTOON	VAIKUTUS CAD- POHJASEEN LIIKEVAIHTOON	VAIKUTUS USD- POHJASEEN LIIKEVAIHTOON	VAIKUTUS SGD- POHJASEEN LIIKEVAIHTOON
2023	10 %	-6,9	-0,6	-2,5	-1,4
	-10 %	6,9	0,6	2,5	1,4

Dovre Groupin tytäryhtiöiden taseiden muuntamisesta euroiksi aiheutui vuoden 2023 aikana muuntoeroa -1,4 (0,4) miljoonaa euroa.

### Korkoriski

Konsernilla ei ole pitkäaikaisia rahalaitoslainoja tilinpäätöshetkellä. Tämän johdosta konsernin altistuminen korkoriskille on vähäistä ja liittyy luottolimiittien käytöstä aiheutuviin korkokuluihin.

### Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena on riittävien likvidien varojen ja luottolimiittien ylläpitäminen, jotta konsernin liiketoiminnan rahoituksen riittävyys voidaan turvata. Konsernin likviditeettiä hallitaan kassanhallinnan ja likviditeettiseurannan avulla. Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä vuoden 2023 aikana.

Konsernin rahavarat olivat 7,9 (11,2 2022) miljoonaa euroa 31.12.2023. Konsernin emoyhtiöllä sekä tytäryhtiöllä on lisäksi käyttämättömiä luottolimiittejä.

MILJ. EUROA	2023	2022
Rahavarat	7,9	11,2
Luottolimitit	12,5	10,5
joista käytössä	-4,4	-5,3
<b>Yhteensä</b>	<b>16,0</b>	<b>16,5</b>

### Asiaksluottoriski

Konsernin saamisista huomattava osuus on muutamalta asiakkaalta, mutta niihin ei arvioida liittyvän merkittävää luottoriskiä, koska nämä asiakkaat ovat suuria ja vakavaraisia yrityksiä. Asiakkaiden luottokelpoisuus varmistetaan luottotietojen avulla. Myyntisaatavia seurataan säännöllisesti keskitetysti konsernihallinnossa. Varsinaista asiakasrahoitusta konserni ei tee.

Tilikauden aikana tehdyt luottotappiokirjaukset ja myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 19 Myynti- ja muut saamiset.

### Pääomarakenteen hallinta

MILJ. EUROA	2023	2022
Korollinen vieras pääoma	9,1	8,2
Rahavarat	7,9	11,2
<b>Nettovelat</b>	<b>1,2</b>	<b>-3,0</b>
Oma pääoma	37,4	34,3
<b>Nettovelkaantumisaste</b>	<b>3,1 %</b>	<b>-8,8 %</b>

### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet

Avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Dovre Group sijoituskohteena

Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitiilin päätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Rahavirta

Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista

● Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## 27. VAKUUKSET JA VASTUUSITOUKSET

TUHATTA EUROA	31.12.2023	31.12.2022
Rahalaitoslainat	0	1 300
Tililuottolimitit, myönnetyn limiitin kokonaismäärä	12 527	10 526
Tililuottolimitit, käytössä oleva määrä	4 366	5 281
<b>Annetut vakuudet:</b>		
Pantatut myyntisaamiset	4 958	5 595
Yrityskiinnitykset, konsernin emoyhtiön antamat	10 000	5 000
Yrityskiinnitykset, Suvic Oy:n antamat	5 000	5 000
Velkatakaus tililuotosta	1 357	1 406
Muut takaukset	2 745	3 097
<b>Yhteensä</b>	<b>24 059</b>	<b>20 099</b>

PANKKI- JA TOIMITUSTAKAUSLIMIITIT TUHATTA EUROA	31.12.2023	31.12.2022
Myönnetyn limiitin kokonaismäärä	15 000	12 000
Käytössä oleva määrä	9 864	8 434
<b>Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset:</b>		
Yrityskiinnitykset, konsernin emoyhtiön antamat	10 000	10 000
Yrityskiinnitykset, Suvic Oy:n antamat *)	5 000	5 000
<b>Yhteensä</b>	<b>15 000</b>	<b>15 000</b>

TYÖ- JA TAKUUAIKAISTEN TAKAUSTEN VASTAVAKUUKSET TUHATTA EUROA	31.12.2023	31.12.2022
Rahoituslaitoksen työ- ja takuuaikainen takaus	2 100	2 100
Vastavakuudeksi annetut rahastosijoitukset	300	300

\*) Suvic Oy:n yrityskiinnitykset on annettu konsernin emoyhtiön antamien sitoumusten pantiksi.

## Riita-asiat ja oikeudenkäynnit

Konsernin tytäryhtiöllä Suvic Oy:lla on vireillä riitatapauksia oikeuden käsittelyssä, jossa yhtiöllä on vaatimuksia ja vastapuolella vastavaatimuksia yhtiötä kohtaan. Yhtiön esittämät vaateet koskevat urakkasopimusten toimituslaajuutta ja laatua. Yhtiön oikeudellinen asema on vahva, mutta tapausten käsittely vie aikaa ja lopputulosten arviointi on vaikeaa.

## 28. TYTÄRYHTIÖT

YRITYS	KOTIPAIKKA	MAA	EMOYHTIÖN OMISTUS- OSUUS %	KONSERNIN OMISTUS- OSUUS %
Dovre Asia Pte Ltd.	Singapore	Singapore	100,00	100,00
Dovre Australia Pty Ltd.	Sydney	Australia	100,00	100,00
Dovre Canada Ltd.	St. John's	Kanada	100,00	100,00
Dovre Consulting AS	Stavanger	Norja	100,00	100,00
Dovre Group Inc.	Houston	Yhdysvallat	100,00	100,00
Dovre Group Energy AS	Stavanger	Norja	100,00	100,00
Dovre Group (Singapore) Pte Ltd.	Singapore	Singapore	0,00	100,00
Dovre Group (Korea) Limited	Soul	Korea	0,00	100,00
Proha Oy	Espoo	Suomi	100,00	100,00
Suvic Oy	Oulu	Suomi	51,00	51,00
Suvic AB	Tukholma	Ruotsi	0,00	100,00
Renetec Oy	Espoo	Suomi	57,14	57,14

### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet

Avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Dovre Group sijoituskohteena

Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Rahavirta

Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista

● Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille



## 29. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

### Liiketapahtumat lähipiirin kanssa

Lähipiirillä tarkoitetaan osapuolta, jossa konsernin tai sen emoyrityksen johtoon kuuluva avainhenkilö käyttää välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa, osapuolten kanssa yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa.

Dovre Groupilla ei ole ollut merkittäviä liiketapahtumia lähipiiriin kuuluvien tahojen kanssa vuosina 2023 ja 2022. Dovre Groupin taseessa ei myöskään ole johdolle myönnettyjä lainoja 31.12.2023 eikä 31.12.2022.

### Lähipiiriin kuuluvan johdon työsuhde-etuudet

#### Johdon kompensatiot

Johdon kompensatioissa on huomioitu hallitusten jäsenten ja johtoryhmän jäsenten kompensatiot.

TUHATTA EUROA	2023	2022
Palkat, palkkiot ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	841	981
<b>Yhteensä</b>	<b>841</b>	<b>981</b>

### Toimitusjohtajan ja hallitusten jäsenten palkat, palkkiot ja luontoisetuudet

Johdon palkoissa, palkkioissa ja luontoiseduissa on huomioitu emoyhtiön toimitusjohtajan kompensatiot sekä Dovre Group Oyj:n hallituksen jäsenten kompensatiot.

HALLITUKSEN JÄSENET JA TOIMITUSJOHTAJA TUHATTA EUROA	2023	2022
<b>Hallituksen jäsenet 31.12.2023:</b>		
Svein Stavelin - hallituksen puheenjohtaja	40	40
Ilari Koskelo - hallituksen varapuheenjohtaja	33	31
Antti Manninen - hallituksen jäsen	25	25
Sanna Outa-Ollila - hallituksen jäsen 30.3.2022 alkaen	25	19
	<b>123</b>	<b>121</b>
<b>Toimitusjohtaja:</b>		
Arve Jensen	288	373
<b>Yhteensä</b>	<b>411</b>	<b>494</b>

### Dovre Group

- Liiketoiminta-alueet
- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet  
Avainluvut  
Toimitusjohtajan katsaus  
Dovre Group sijoituskohteena  
Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Rahavirta  
Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista  
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## 5. EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

### EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, FAS

EUROA	LIITETIETO	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
<b>LIIKEVAIHTO</b>	2	<b>11 333 495</b>	<b>8 148 066</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	3	53 400	53 400
Materiaalit ja palvelut	4	-7 342 271	-3 820 538
Henkilöstökulut	5	-2 804 514	-3 097 907
Poistot ja arvonalentumiset	6	-639 305	-60 289
Liiketoiminnan muut kulut	7	-1 429 812	-5 323 962
<b>LIIKEVOITTO (TAPPIO)</b>		<b>-829 008</b>	<b>-4 101 230</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	8	-376 641	1 293 030
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN VEROJA</b>		<b>-1 205 649</b>	<b>-2 808 199</b>
Tilinpäätössiirrot: Konserniavustus		0	193 960
Tuloverot	9	-28 109	-33 101
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>		<b>-1 233 758</b>	<b>-2 647 340</b>

#### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet  
 Avainluvut  
 Toimitusjohtajan katsaus  
 Dovre Group sijoituskohteena  
 Vastuullisuus Dovre Groupissa

#### Hallituksen toimintakertomus

#### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut  
 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

#### Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma  
 Konsernitase  
 Rahavirta  
 Laskelma konsernin oman  
 pääoman muutoksista  
 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

#### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

#### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## EMOYHTIÖN TASE, FAS

EUROA	LIITETIETO	31.12.2023	31.12.2022
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	10	1 317 348	1 956 023
Aineelliset hyödykkeet	11	1 717	2 347
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	12	26 422 785	26 422 785
Muut osakkeet ja osuudet	12	1 146 502	1 146 500
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>28 888 354</b>	<b>29 527 657</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Pitkäaikaiset saamiset	13	1 110 000	1 149 920
Lyhytaikaiset saamiset	14	2 853 807	5 638 539
Rahat ja pankkisaamiset		1 536 651	562 692
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>5 500 459</b>	<b>7 351 151</b>
<b>VASTAAVAA</b>		<b>34 388 814</b>	<b>36 878 809</b>

EUROA	LIITETIETO	31.12.2023	31.12.2022
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	15	9 603 084	9 603 084
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	15	14 170 784	14 170 784
Edellisten tilikausien voitto	15	4 599 879	7 258 162
Tilikauden tulos	15	-1 233 759	-2 647 341
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>27 139 988</b>	<b>28 384 689</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	16	0	900 000
Lyhytaikainen vieras pääoma	17	7 248 826	7 594 120
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>7 248 826</b>	<b>8 494 120</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		<b>34 388 814</b>	<b>36 878 809</b>

**Dovre Group**

- Liiketoiminta-alueet
- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

**Hallituksen toimintakertomus****Osakkeet ja osakkeenomistajat**

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**Konsernitilinpäätös, IFRS**

- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**Emoyhtiön tilinpäätös, FAS**

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä****Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille**

## EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA, FAS

TUHATTA EUROA	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Liikevoitto (+) / -tappio (-)	-829	-4 101
Poistot ja arvonalentumiset	639	60
Fuusiotappio	0	3 542
Muut oikaisut	0	-148
Käyttöpääoman muutos	-342	-1 907
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	93	88
Maksetut korot ja muut rahoituserät	-440	-194
Maksetut verot	-28	-33
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-906</b>	<b>-2 692</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	0	-2
Annetut pääomalainat konserniyrityksille	-100	-1 010
Saadut osingot investoinneista	1 334	24
Lainasaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	2 140	3 779
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>3 374</b>	<b>2 791</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-900	0
Lyhytaikaisten lainojen nostot	792	161
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 386	-400
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-1 494</b>	<b>-239</b>
Valuuttakurssimuutosten vaikutus		40
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>974</b>	<b>-100</b>
Rahavarat tilikauden alussa	563	663
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>1 537</b>	<b>563</b>

**Dovre Group**

Liiketoiminta-alueet  
Avainluvut  
Toimitusjohtajan katsaus  
Dovre Group sijoituskohteena  
Vastuullisuus Dovre Groupissa

**Hallituksen toimintakertomus****Osakkeet ja osakkeenomistajat**

Osakekohtaiset tunnusluvut  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**Konsernitilinpäätös, IFRS**

Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Rahavirta  
Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista  
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**Emoyhtiön tilinpäätös, FAS**

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
● Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

Tietoa osakkeenomistajille  
ja sijoittajille

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

### 1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Dovre Group Oyj:n tilinpäätös on laadittu suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön mukaisesti. Dovre Group Oyj perusti 8.2.2022 sivuliikkeen Dovre Group Sweden Filiaalini Ruotsiin. Sivuliikkeen suomalaisten kirjanpitosääntösten mukaisesti laadittu tilinpäätös on sisällytetty Dovre Group Oyj:n tilinpäätökseen. Dovre Group Sweden Filiaalitoiminta purettiin 04.09.2023.

#### Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssilla. Tilikauden lopussa ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Kurssivoitot ja -tappiot esitetään tuloslaskelmassa rahoituserissä.

#### Myynnin tuloutus

Palvelumyynti tuloutetaan, kun palvelu on toimitettu asiakkaalle. Palvelun suorittamiseen liittyvät matka- ja muut kulut, jotka on laskutettu asiakkaalta, esitetään palvelumyynnissä. Lisenssit tuloutetaan samanaikaisesti myynnin tuloutuksen kanssa. Ylläpitotuotot jakotetaan sopimusajalle. Liikevaihto sisältää rojaltituotot konsernin tytäryhtiöiltä aineettoman markkinointiomaisuuden ja Dovre Group -tavaramerkin käytöstä. Rojaltit kirjataan suoriteperusteisesti lisensiointisopimusten mukaisesti.

#### Eläkkeet

Eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiössä. Lakisääteiset eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

#### Pysyvät vastaavat

Käyttöomaisuus merkitään taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan tasapoistoina käyttöomaisuushyödykkeen arvioitun taloudellisen vaikutusajan perusteella. Taloudelliset vaikutusajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet (ohjelmistot)	2-3 vuotta
Aineettomat hyödykkeet (tavaramerkit)	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3-5 vuotta
Liikearvo	5-10 vuotta
Koneet ja kalusto	3-5 vuotta

Liikearvona aktivoitiin KPL 5:9 §:n mukaisesti liiketoimintakaupasta 31.8.2021 syntynyt 300 000 euron liikearvo. Liikearvo perustuu hankitun eSite-liiketoiminnan tuottoarvoon. Liikearvo poistetaan tasapoistoin 5 vuodessa. Liikearvon kirjanpitoarvo tilikauden päättyessä oli 160 000 euroa. Liikearvo perustuu hankitun eSite-liiketoiminnan tuottoarvoon. Liikearvo poistetaan tasapoistoin 5 vuodessa. Liikearvon kirjanpitoarvo tilikauden päättyessä oli 160 000 euroa. Liikearvon kirjanpitoarvo tilikauden päättyessä oli 160 000 euroa.

#### Johdannaisinstrumentit

Valuuttamääräisiä saamisia ja velkoja suojataan tarvittaessa erilaisilla valuuttatermiineillä ja -optioilla. Johdannaiset kirjataan tekohekkellä käypään arvoon taseeseen muihin saamisiin tai velkoihin. Avoimna olevat johdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon ja niiden tulosvaikutus kirjataan välittömästi tuloslaskelmassa rahoituseriin. Johdannaisten käypänä arvona käytetään noteerattuja markkinahintoja, tai jos niitä ei ole saatavilla, arvo lasketaan käyttäen yleisesti käytössä olevia arvostusmenetelmiä. Yhtiöllä ei ole avoimia johdannaissopimuksia vuoden 2023 lopussa.

#### Verot

Tuloverot on kirjattu Suomen verolainsäädännön mukaisesti. Ulkomailla maksetut lähdeverot, joita ei pystytä käyttämään hyväksi verotuksessa, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Laskennallisia verosaamisia kirjataan erityistä varovaisuutta noudattaen.

## 2. LIIKEVAIHTO

TOIMIALOITTAIN TUHATTA EUROA	2023	2022
Projektihenkilöstö	9 538	6 490
Konsultointi	634	562
Muut toiminnot	1162	1096
<b>Yhteensä</b>	<b>11 333</b>	<b>8 148</b>

MAANTIETEELLINEN JAKAUMA TUHATTA EUROA	2023	2022
Alankomaat	4 758	4 092
Suomi	2 829	2 328
Norja	3 128	892
Muut maat	619	836
<b>Yhteensä</b>	<b>11 333</b>	<b>8 148</b>



### Dovre Group

- Liiketoiminta-alueet
- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitiilinpäätös, IFRS

- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

### 3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

TUHATTA EUROA	2023	2022
Vuokratuotot	32	32
Muut tuotot	21	21
<b>Yhteensä</b>	<b>53</b>	<b>53</b>

### 4. MATERIAALIT JA PALVELUT

TUHATTA EUROA	2023	2022
Lisenssimaksut	-158	-129
Ulkopuoliset palvelut	-7 184	-3 692
<b>Yhteensä</b>	<b>-7 342</b>	<b>-3 821</b>

### 5. HENKILÖSTÖKULUT

TUHATTA EUROA	2023	2022
Palkat ja palkkiot	-2 431	-2 600
Eläkekulut	-305	-365
Muut henkilösivukulut	-68	-134
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 805</b>	<b>-3 098</b>

#### Johdon palkat ja palkkiot

EUROA	2023	2022
Hallituksen jäsenet	-123 000	-121 050
<b>Yhteensä</b>	<b>-123 000</b>	<b>-121 050</b>

#### Hallituksen ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset

Sopimukset eivät sisällä erityisiä määräyksiä eläkeistä tai eläkkeestä. Dovre Group Oyj:n toimitusjohtajana on toiminut norjalainen Arve Jensen, ja hänelle palkan maksaa Dovre Group Energy AS. Vuonna 2023 toimitusjohtajan lakisääteisestä eläketurvasta aiheutuneet suoritusperusteiset kulut olivat 10 373 euroa (2 545 euroa vuonna 2022).

HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ	2023	2022
Keskimäärin	72	54
Tilikauden lopussa	75	62

### 6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

TUHATTA EUROA	2023	2022
Suunnitelman mukaiset poistot, aineettomat	-639	-60
Suunnitelman mukaiset poistot, aineelliset	-1	0
<b>Yhteensä</b>	<b>-639</b>	<b>-60</b>

### 7. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

TUHATTA EUROA	2023	2022
Fuusiotappio	0	-3542
Muut liiketoiminnan kulut	-1 430	-1 782
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 430</b>	<b>-5 324</b>

Vuonna 2022 Fuusiotappio aiheutui Dovre Club Oy:n sulautumisesta emoyhtiönsä 31.12.2022.

#### Tilintarkastajan palkkiot

KHT-YHTEISÖ BDO OY TUHATTA EUROA	2023	2022
Tilintarkastus	-60	-61
Muut palvelut	-2	-1
<b>Yhteensä</b>	<b>-62</b>	<b>-62</b>

#### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet  
Avainluvut  
Toimitusjohtajan katsaus  
Dovre Group sijoituskohteena  
Vastuullisuus Dovre Groupissa

#### Hallituksen toimintakertomus

#### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

#### Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Rahavirta  
Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista  
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

#### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

#### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## 8. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

OSINKOTUOTOT TUHATTA EUROA	2023	2022
Saman konsernin yrityksiltä	0	1 358
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>1 358</b>

KORKO- JA RAHOITUSTUOTOT TUHATTA EUROA	2023	2022
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	19	29
Muut rahoitustuotot muilta	44	100
<b>Yhteensä</b>	<b>63</b>	<b>128</b>

KORKOKULUT JA MUUT RAHOITUSKULUT TUHATTA EUROA	2023	2022
Korkokulut saman konsernin yrityksille	-17	-30
Korkokulut rahoituslaitoslainoista	-12	-36
Muut rahoituskulut muille	-411	-127
<b>Yhteensä</b>	<b>-440</b>	<b>-194</b>

**Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä** **-377** **1 293**

Erään korko- ja rahoitustuotot sisältyy kurssivoittoja	31	69
Erään korko- ja rahoitustuotot sisältyy kurssitappioita	-200	-66

## 9. TULOVEROT

TUHATTA EUROA	2023	2022
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-28	-33
<b>Yhteensä</b>	<b>-28</b>	<b>-33</b>

## 10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

AINEETTOMAT OIKEUDET JA MUUT PITKÄVAIKUTTEISET HYÖDYKKEET TUHATTA EUROA	2023	2022
Hankintameno 1.1.	0	95
Vähennykset	0	-95
Hankintameno 31.12.	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	-95
Kertyneet poistot vähennyksistä	0	95
Tilikauden poisto	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

LIIKEARVO TUHATTA EUROA	2023	2022
Hankintameno 1.1.	6 087	300
Lisäykset	0	5 787
Hankintameno 31.12.	6 087	6 087
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-4 131	-20
Lisäysten kertyneet poistot	0	-4 051
Tilikauden poisto	-639	-60
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-4 769	-4 131

**Kirjanpitoarvo 31.12.** **1 317** **1 956**

Lisäykset ja lisäysten kertyneet poistot johtuvat Dovre Club Oy:n sulautumisesta emoyhtiönsä 31.12.2022.

**Aineettomat hyödykkeet yhteensä** **1 317** **1 956**

### Dovre Group

- Liiketoiminta-alueet
- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille



## 11. AINEELLISET HYÖDYKKEET

KONEET JA KALUSTO TUHATTA EUROA	2023	2022
Hankintameno 1.1.	48	47
Lisäykset	0	2
Hankintameno 31.12.	48	48
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-46	-46
Tilikauden poisto	-1	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-47	-46
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

## 12. SIJOITUKSET

OSUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ TUHATTA EUROA	2023	2022
Hankintameno 1.1.	30 826	34 498
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	-3 673
Hankintameno 31.12.	30 826	30 826
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	-4 403	-4 403
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	-4 403	-4 403
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>26 423</b>	<b>26 423</b>

Vuoden 2022 vähennys johtuu Dovre Club Oy:n sulautumisesta emoyhtiönsä 31.12.2022.

MUUT SIJOITUKSET TUHATTA EUROA	2023	2022
SaraRasa Bioindo Pte. Ltd, 19,86 %	1 147	1 147
Renetec Oy	0	
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1 147</b>	<b>1 147</b>

OSUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ 31.12.2023	KOTIPAIKKA	EMOYHTIÖN MAA	OMISTUSOSUUS %
Dovre Asia Pte Ltd.	Singapore	Singapore	100,0
Dovre Australia Pty Ltd.	Sydney	Australia	100,0
Dovre Canada Ltd.	St. John's	Kanada	100,0
Dovre Group Consulting AS	Stavanger	Norja	100,0
Dovre Group Inc.	Houston	Yhdysvallat	100,0
Dovre Group Energy AS	Stavanger	Norja	100,0
Proha Oy	Espoo	Suomi	100,0
Suvic Oy	Oulu	Suomi	51,0
Renetec Oy	Espoo	Suomi	57,1

OSUDET MUISSA YRITYKSISSÄ 31.12.2023	KOTIPAIKKA	EMOYHTIÖN MAA	OMISTUSOSUUS %
SaraRasa Bioindo Pte Ltd.	Singapore	Singapore	19,9

### Dovre Group

- Liiketoiminta-alueet
- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

### 13. PITKÄAIKAISET SAAMISET

TUHATTA EUROA	31.12.2023	31.12.2022
Lainasaamiset		
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	0	140
Pääomalainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	1 110	1 010
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>1 110</b>	<b>1 150</b>

Pääomalainasaamiset koostuvat kahden tytäryhtiön pääomainoista: Suvic Oy (810 tuhatta euroa) sekä Renetec Oy (300 tuhatta euroa). Pääomainoille ei ole ennalta määriteltyä takaisinmaksuohjelmaa. Lainan ja koron takaisinmaksusta päättää lainansaajan hallitus.

### 14. LYHYTAIKAISET SAAMISET

TUHATTA EUROA	31.12.2023	31.12.2022
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Myyntisaamiset	110	106
Lainasaamiset	0	2 000
Muut saamiset	225	194
Osingonjakosaamiset	0	1 334
Siirtosaamiset, korkosaaminen	0	30
	<b>335</b>	<b>3 663</b>
<b>Saamiset muilta</b>		
Myyntisaamiset	2 380	1 457
Muut saamiset	16	19
Siirtosaamiset	123	499
	<b>2 519</b>	<b>1 975</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>2 854</b>	<b>5 639</b>

ERITTELY SIIRTOSAAMISISTA MUILTA TUHATTA EUROA	31.12.2023	31.12.2022
Myyntin jaksotukset	12	282
Jaksotetut kulut	111	217
<b>Yhteensä</b>	<b>123</b>	<b>499</b>

#### Dovre Group

- Liiketoiminta-alueet
- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

#### Hallituksen toimintakertomus

#### Osakkeet ja osakkeenomistajat

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

#### Konsernitilinpäätös, IFRS

- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

#### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

#### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## 15. OMA PÄÄOMA

### Sidottu oma pääoma

OSAKEPÄÄOMA TUHATTA EUROA	2023	2022
Osakepääoma 1.1.	9 603	9 603
Osakepääoma 31.12.	9 603	9 603

### Vapaa oma pääoma

SIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO TUHATTA EUROA	2023	2022
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	14 171	14 171
Suunnattu osakeanti	0	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	14 171	14 171

EDELLISTEN TILIKAUSIEN VOITTO (+) TUHATTA EUROA	2023	2022
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	4 611	7 258
Osingonjako	-11	0
Tilikauden voitto/(tappio)	-1 234	-2 647
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	3 366	4 611

<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>27 140</b>	<b>28 385</b>
----------------------------	---------------	---------------

LASKELMA VOITONJAKOKELPOISISTA VAROISTA TUHATTA EUROA	2023	2022
Kertyneet voitot edellisiltä tilikausilta	4 600	7 258
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	14 171	14 171
Tilikauden voitto (tappio)	-1 234	-2 647
<b>Yhteensä</b>	<b>17 537</b>	<b>18 782</b>

## 16. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

TUHATTA EUROA	2023	2022
<b>Velat muille</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	0	900
	0	900
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>900</b>

## 17. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

TUHATTA EUROA	31.12.2023	31.12.2022
<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>		
Ostovelat konserniyrityksille	11	19
Muut velat konserniyrityksille	2 196	1 403
	<b>2 206</b>	<b>1 422</b>

<b>Velat muille</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	0	400
Käytetty tililuottolimiitti	3 201	4 187
Ostovelat	837	468
Muut velat	100	201
Siirtovelat	906	916
	<b>5 042</b>	<b>6 172</b>

<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>	<b>7 249</b>	<b>7 594</b>
------------------------------------	--------------	--------------

Tililimiitti kokonaisuudessaan on 4 800 tuhatta euroa josta käytössä on 3 201 tuhatta euroa.

ERITTELY SIIRTOVELOISTA MUILLE TUHATTA EUROA	31.12.2023	31.12.2022
Palkat ja palkkiot henkilösivukuluineen	515	464
Muut jaksotetut kulut	391	452
<b>Yhteensä</b>	<b>906</b>	<b>916</b>

### Dovre Group

- Liiketoiminta-alueet
- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## 18. VASTUUSITOUMUKSET

### Annetut vakuudet

#### OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET

TUHATTA EUROA	31.12.2023	31.12.2022
<b>Lainojen ja limiittien vakuudeksi annetut kiinnitykset</b>		
Yrityskiinnitys	5 000	5 000

Annettu kiinnitys koskee käytössä olevaa tililimiittiä. Tililimiitti kokonaisuudessaan on 4.800 tuhatta euroa, josta käytössä 3.201 tuhatta euroa.

### Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet

TUHATTA EUROA	31.12.2023	31.12.2022
<b>Lainojen ja limiittien vakuudeksi annetut kiinnitykset</b>		
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	10 000	10 000
Yleistakaus	6 000	6 000

Annetut yritysikiinnitykset koskevat käytössä olevaa kaupallista takauslimiittiä. Limiitin kokonaismäärä on 15.000 tuhatta euroa, josta käytössä on 9.864 tuhatta euroa.

Yleistakaus on Dovre Group Oyj:n antama vakuudeton yleistakaus tytäryhtiö Suvic Oy:n puolesta.

### Eläkevastuut

Yhtiön eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä.

### Leasingsopimuksista maksettavat määrät

TUHATTA EUROA	2023	2022
Yhden vuoden kuluessa	1	1
<b>Yhteensä</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Dovre Group Oyj:n kanssa samoissa tiloissa työskentelee myös tytäryrityksen Proha Oy:n työntekijät. Proha Oy on tiloissa alivuokrasopimuksella.

### Riita-asiat ja oikeudenkäynnit

Yhtiöllä ei ole avoimia riita-asioita.

### Lähipiiritiedot

#### Lähipiiriasiat

Yhtiö on tilikauden aikana ostanut konsultointipalveluita tavanomaisin ehdoin yhteensä 7 219,00 euroa hallituksen jäsenen omistamalta yhtiöltä.

### Dovre Group

- Liiketoiminta-alueet
- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## 6. TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Espossa helmikuun 22. päivänä 2023

Svein Stavelin  
hallituksen puheenjohtaja

Ilari Koskelo  
hallituksen varapuheenjohtaja

Sanna Outa-Ollila  
hallituksen jäsen

Antti Manninen  
hallituksen jäsen

Arve Jensen  
toimitusjohtaja

### Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 22. helmikuuta 2023

BDO OY  
Tilintarkastusyhteisö

Henrik Juth  
KHT

### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet  
Avainluvut  
Toimitusjohtajan katsaus  
Dovre Group sijoituskohteena  
Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Rahavirta  
Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista  
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## TILINTARKASTUS- KERTOMUS

### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet  
Avainluvut  
Toimitusjohtajan katsaus  
Dovre Group sijoituskohteena  
Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Rahavirta  
Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista  
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## 7. TILINTARKASTUSKERTOMUS

Dovre Group Oyj:n yhtiökokoukselle

### TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Dovre Group Oyj:n (y-tunnus 0545139-6) tilinpäätöksen tilikaudella 1.1.-31.12.2023.

Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

#### Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS tilinpäätösstandardien mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta

Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti,

jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5 artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja.

Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 10 ja emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedossa 7.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusvidenssiä.

#### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuksessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisällytetty arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet

Avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Dovre Group sijoituskohteena

Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Rahavirta

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa
<b>Liikearvon arvostus</b> <i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 15</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Konsernitaseessa olevan liikearvon määrä on 20,3 miljoonaa euroa ja muodostaa 23 % kokonaisvaroista sekä 54 % omasta pääomasta (2022: 21,0 miljoonaa euroa, 25 % kokonaisvaroista ja 61 % omasta pääomasta).</li> <li>Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan mahdollisen an/onalentumisen varatta vuosittain. Arvonalentuminen kirjataan, kun omaisuuserän tasearvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän.</li> <li>Arvonalentumistestausten taustalta olevien rahavirtaennusteiden keskeisten oletusten määrittäminen edellyttää johdon harkintaa mm. käytettyyn diskonttauskorkoon, kasvuennusteisiin ja kannattavuuteen liittyen.</li> <li>Arvonalentumistestaus perustuu sekä markkinoita että taloutta koskeville oletuksille.</li> <li>Tämä seikka on EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 kohdan c alakohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyden riski.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Olemme varmentuneet siitä, että liikearvon jako testattaville rahavirtaa tuottaville yksiköille vastaa yhtiön määrittelemiä jakoperusteita.</li> <li>Muodostimme käsityksen johdon arviointiprosessista ja arvioimme kassavirtaennusteita tukevia oletuksia, edellisen vuoden ennusteita verrattuna toteutuneisiin, sekä käyttöarvon määrittämiseen liittyviä osatekijöitä.</li> <li>Vertasimme tilikauden toteutuneita tuloslukuja edellisenä vuonna arvonalentumismaltissa käytettyihin tulosten ennusteisiin sen selvittämiseksi, sisältyikö ennusteisiin oletuksia, jotka olivat jälkikäteen arvioituina olleet optimistisia.</li> <li>Tarkastukseen on osallistunut arvonmäärittämisen asiantuntija, joka on verrannut diskonttauskoron laskennassa käytettyjä oletuksia markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin.</li> <li>Olemme arvioineet liikearvon herkkyyksanalyysin oikeellisuutta, arvioimatta niihin sisältyvien johdon harkintaa vaativien oletusten muutosten todennäköisyyttä.</li> <li>Lisäksi olemme arvioineet arvonalentumistestauksista annettujen liitetietojen asianmukaisuutta.</li> </ul>
<b>Myyntitulojen tuloutus</b> <i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 5</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Konsernin myynti koostuu palveluiden ja lisenssien myynnistä sekä lisenssien ylläpidosta. Lisäksi konsernilla on merkittäviä pitkäaikaishankkeita. Nämä pitkäaikaiset asiakassopimukset ovat usein monimutkaisia räättälöityjä ratkaisuja ja täyttävät ajan kuluessa täytettävän suoritevelvoitteen määritelmän IFRS 15: n mukaan.</li> <li>Palveluiden ja lisenssien myynti sekä lisenssien ylläpito tuloutetaan, kun suoritevelvoite (palvelu, tuote tai niiden yhdistelmä) on täytetty. Dovre Groupin liikevaihdosta 64 % koostuu palvelumyynnistä, jossa laskutusperusteena on tehdyt tunnit tai päivät.</li> <li>Pitkäaikaishankkeet tuloutetaan suoritevelvoitteen täyttämistason (projektin valmiusaste) mukaisesti.</li> </ul> <p>Pitkän valmistusajan vaativan suorituksen luovutushinta tuloutetaan suorituksen valmistusasteen mukaisena osuutena valmiin tuotteen hinnasta. Pitkäaikaisten asiakassopimusten tuloutukseen liittyy johdon harkintaan perustuvia arvioita, jotka perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja tulevaisuuden tapahtumia koskeviin odotuksiin. Merkittävin arvio liittyy projektin ennustettuihin kokonaiskustannuksiin. Dovre Groupin liikevaihdosta 36 % koostuu pitkäaikaishankkeista.</p> <p>Liikevaihtoa käytetään konsernissa keskeisenä suorituskyvyn mittarina. Myyntitulojen ennenaikaisen tuloutukseen liittyvästä riskistä johtuen myyntitulojen tuloutus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyden riski.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Varmistimme, että sopimuksen ehdot huomioiden sovellettu tuloutustapa on asianmukainen.</li> <li>Täsmäytimme tuottoennusteen myyntisopimukseen huomioiden sopimukseen mahdollisesti tehdyt muutokset.</li> <li>Arvioimme myyntitulojen tuloutukseen liittyvien konsernin laskentaperiaatteiden asianmukaisuuden verrattuna sovellettaviin laskentastandardeihin.</li> <li>Selvitimme myyntitulojen tuloutukseen liittyvät keskeiset kontrollit, suoritimme analyttisiä tarkastustoimenpiteitä sekä yksityiskohtaista aineistotestausta.</li> <li>Tarkastimme myynnin katkon oikeellisuuden tarkastamalla myyntitapahtumia ennen ja jälkeen tilinpäätöshetken sekä osatuloutukseen tiittävät jaksotukset.</li> <li>Tarkastimme, että myyntisaamistien ei sisälly olennaisia epävarmoja saamisia.</li> <li>Tarkastimme myyntitulojen osatta esitetyt liitetiedot.</li> </ul>

## Dovre Group

Liiketoiminta-alueet

Avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Dovre Group sijoituskohteena

Vastuullisuus Dovre Groupissa

## Hallituksen toimintakertomus

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

## Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Rahavirta

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

## Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille



## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, siltä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan

olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomukssamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimintoja ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidemme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudelta ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta kes-

keisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 28.3.2018 alkaen yhtäjaksoisesti kuusi vuotta.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edeltä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettävien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettävien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiassa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 26.2.2024

BDO Oy, tilintarkastusyhteisö

Henrik Juth

KHT

## Dovre Group

Liiketoiminta-alueet

Avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Dovre Group sijoituskohteena

Vastuullisuus Dovre Groupissa

## Hallituksen toimintakertomus

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

## Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Rahavirta

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

## Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2023

### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet  
Avainluvut  
Toimitusjohtajan katsaus  
Dovre Group sijoituskohteena  
Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Rahavirta  
Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista  
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### ● Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Tietoa osakkeenomistajille  
ja sijoittajille

## 8. SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

### JOHDANTO

Dovren päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperi-markkinalainsäädäntöä ja julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Dovre Group Oyj:n yhtiöjärjestystä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja määräyksiä. Dovre noudattaa 1.1.2020 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n sivustolta [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi). Yhtiön tytäryhtiöissä sovelletaan paikallisia lakeja.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä.

Dovre Group Oyj:n hallitus on käsitellyt tämän hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen.

### DOVRE GROUPIN YLEISET HALLINNOINTIPERIAATTEET

Dovre Group -konsernin emoyhtiö Dovre Group Oyj on Suomessa rekisteröity ja Helsingissä kotipaikkaansa pitävä julkinen osakeyhtiö.

Yhtiön hallituksessa ei ole erillisiä valiokuntia, koska yhtiön toiminnan laajuus ja hallituksen koko eivät edellytä asioiden valmistelua koko hallitusta pienemmässä kokoonpanossa. Tarkastusvaliokunnan tehtäviä hoitaa yhtiön hallitus.

Ajantasaista tietoa yhtiön hallinnoinnista on saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa <https://www.dovregroup.com/fi/hallinnointiperiaatteet/>

### TOIMIELINTEN TEHTÄVÄT JA VASTUUT

Dovre Group -konsernin johtamisesta vastaavat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja, joiden tehtävät määräytyvät Suomen osakeyhtiölain mukaisesti. Operatiivisesta toiminnasta konsernitasolla vastaa toimitusjohtaja konsernin johtoryhmän avustamana.

### Yhtiökokous

Yhtiökokous on Dovre Group Oyj:n ylin päättävä elin. Varsinainen yhtiökokous järjestetään kerran vuodessa hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Ylimääräisiä yhtiökokouksia voidaan tarvittaessa järjestää vuoden aikana hallituksen erillisestä kutsusta. Yhtiökokous pidetään yhtiöjärjestyksen mukaisesti Helsingissä, Espoossa tai Vantaalla. Kutsu yhtiökokoukseen ja kokouksessa käsiteltävät asiat julkistetaan pörssitiedotteena ja yhtiön internetsivuilla.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään vuosittain seuraavista asioista:

- tuloslaskelman ja taseen vahvistaminen
- vahvistetun taseen mukaisen voiton tai tappion käsittely
- vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- hallituksen jäsenten määrä ja nimitys
- tilintarkastajan valinta
- hallituksen ja tilintarkastajien palkkiot
- muut kokouskutsussa mainitut asiat

### Hallitus

Dovre Groupin hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus valvoo yhtiön toimintaa ja johtamista sekä päättää merkittävistä yhtiön strategioista, organisaatiosta, rahoitusta ja investointeja koskevista asioista. Hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät ensisijaisesti yhtiöjärjestyksen ja Suomen osakeyhtiölain mukaisesti.

Yhtiön hallitus ei ole asettanut yhtiölle tarkastusvaliokuntaa vaan hallitus kokonaisuudessaan hoitaa tarkastusvaliokunnalle säädetty tehtävät.

Hallitus vahvistaa vuosittain työjärjestyksen, johon on kirjattu hallituksen kokouskäytäntö sekä hallituksen tehtävät. Hallituksen tehtävänä on työjärjestyksen mukaan

- vastata osakeyhtiölaissa, yhtiöjärjestyksessä tai muulla yhtiön hallitukselle velvoittavasti säädettyistä tehtävistä
- hyväksyä konsernin strategia ja pitkän ajan taloudelliset tavoitteet
- hyväksyä konsernin Code of Conduct
- hyväksyä konsernin johtamisjärjestelmä ja organisaatiorakenne
- hyväksyä toimintasuunnitelma ja sen olennaiset muutokset
- hyväksyä konsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan käytännöt sekä valvoa niiden noudattamista

- hyväksyä konsernin taloudelliset katsaukset, tilinpäätös ja toimintakertomus
- hyväksyä kaikki taloudellista tietoa sisältävät pörssitiedotteet sekä kaikki tiedotteet, jotka vaativat hallituksen päätöstä Dovre Groupin tiedonantopolitiikan mukaisesti
- vastata rahoitusmarkkinoiden ohjausinformaatioon liittyvästä tiedottamisesta
- hyväksyä konsernin rahoituspolitiikka
- vastata konsernin arvon kehittymisestä ja määritellä osinkopolitiikka
- hyväksyä yritys- ja liiketoimintaostot ja -myynnit sekä merkittävät yksittäiset investoinnit ja vastuusitoumukset
- hyväksyä konsernin palkitsemisjärjestelmä ja -periaatteet
- nimittää ja vapauttaa tehtävistään konsernin toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenet sekä päättää heidän työehdoistaan ja palkkioistaan
- vastata toimitusjohtajan seuraajasuunnittelusta
- päättää uusien juridisten yksiköiden perustamisesta
- vastata konsernin hallinnointimenettelyiden kehittämisestä
- hyväksyä hallituksen kokousten esityslistat
- arvioida vuosittain hallituksen omaa toimintaa
- arvioida toimitusjohtajan toimintaa ja antaa palautetta
- hoitaa tilintarkastusvaliokunnan tehtäviä

Yhtiön hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme (3) ja enintään kahdeksan (8) varsinaista jäsentä. Varsinainen yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet yhdeksi toimikaudeksi kerrallaan. Hallituksen jäsenen toimikausi alkaa valinnan suorittaneen yhtiökokouksen päätyttyä ja päättyy valintaa ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä. Yhtiöjärjestyksessä ei ole asetettu hallituksen jäsenille yläikärajaa, rajoitettu jäsenten toimikausien lukumäärää eikä muullakaan tavalla ole rajoitettu yhtiökokouksen päätösvaltaa hallituksen jäsenten valinnassa. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan yhdeksi toimikaudeksi kerrallaan. Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet sen jäsenistä on läsnä.

Yhtiö pitää hallituksen monipuolista kokoonpanoa tärkeänä. Hallituksen jäsenten valinnassa kiinnitetään huomiota mm. jäsenhokkaiden monipuoliseen ja toisiaan täydentävään taustaan, kokeemukseen ja osaamiseen, etenkin kansainvälisestä liiketoiminnasta. Yhtiö pyrkii myös siihen, että hallituksessa on mahdollisuuksien mukaan molempien sukupuolien edustajia.

### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet

Avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Dovre Group sijoituskohteena

Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitiilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Rahavirta

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### ● Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

Hallitus kokoontuu etukäteen sovitud aikataulun mukaisesti normaalisti kerran kuukaudessa ja pitää tarvittaessa ylimääräisiä kokouksia. Kaikista kokouksista laaditaan pöytäkirja. Päätösaasioiden lisäksi hallitukselle annetaan kokouksissa ajankohtaista tietoa konsernin toiminnasta, taloudellisesta tilanteesta ja riskeistä.

Hallitus kokoontuu etukäteen sovitud aikataulun mukaisesti normaalisti kerran kuukaudessa ja pitää tarvittaessa ylimääräisiä kokouksia. Kaikista kokouksista laaditaan pöytäkirja. Päätösaasioiden lisäksi hallitukselle annetaan kokouksissa ajankohtaista tietoa konsernin toiminnasta, taloudellisesta tilanteesta ja riskeistä.

### Toimitusjohtaja

Yhtiön hallitus nimittää toimitusjohtajan. Toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa konsernin liiketoimintaa ja hallintoa yhtiöjärjestyksen, Suomen osakeyhtiölain ja hallituksen ohjeiden mukaan. Toimitusjohtajan tukena konsernin johtamisessa on konsernin johtoryhmä.

### Konsernin johtoryhmä (Group Executive Team)

Yhtiön hallitus nimittää konsernin johtoryhmän. Konsernin johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa konsernin operatiivisessa johtamisessa, valmistele hallituksen ja toimitusjohtajan käsiteltäviä asioita sekä suunnittelee ja valvoo liiketoimintayksiköiden toimintaa. Konsernin johtoryhmä kokoontuu vähintään kerran kuukaudessa. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja.

### SISÄINEN TARKASTUS

Yhtiössä ei ole erillistä sisäistä tarkastusorganisaatiota, koska yhtiön koko huomioiden sitä ei ole katsottu tarpeelliseksi. Yhtiön johtoryhmä arvioi ja varmistaa konsernin sisäisen valvonnan riittävyttä ja tehokkuutta, sekä tukee hallitusta sille kuuluvan valvontavelvollisuuden hoitamisessa.

### TILINTARKASTUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiössä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen ehdotus tilintarkastajaksi ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa.

Tilintarkastuksen pääasiallisena tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot Dovre Group -konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilikaudelta. Sen lisäksi tilintarkastajat raportoivat hallitukselle hallinnon ja toimintojen juoksevasta tarkastuksesta.

### TALOUDELLISEEN RAPORTOINTIIN LIITTYVÄT SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTELMÄT

Dovre Groupin sisäisen valvonnan järjestelmän tavoitteena on tukea konsernin strategian toteuttamista ja varmistaa säännösten noudattaminen. Dovre Groupin sisäisen valvonnan viitekehysten toimii hallituksen hyväksymä Dovre Group Authorization Matrix, joka määrittelee konsernin johdon vastuut ja valtuudet. Ylin valvova elin on Dovre Groupin hallitus. Toimeenpanoa valvovat ensisijaisesti toimitusjohtaja ja talousjohtaja, jotka raportoivat hallitukselle.

Ylin vastuu kirjanpidosta ja varainhoidon valvonnasta kuuluu Dovre Groupin hallitukselle. Hallitus vastaa sisäisestä valvonnasta, ja toimitusjohtaja huolehtii valvonnan käytännön järjestämisestä ja sen toimivuuden seurannasta. Liiketoiminnan ohjaus ja valvonta tapahtuvat koko konsernin kattavan raportointi- ja ennustejärjestelmän avulla. Toimitusjohtaja ja talousjohtaja toimittavat hallituksen ja konsernin johtoryhmän kokouksiin kuukausittaisiin raportteihin perustuvan katsauksen konsernin taloudellisesta tilanteesta ja kehityksestä.

Taloudellisen raportoinnin tavoitteena on varmistaa, että tilinpäätökseen merkityt omaisuuserät ja velat kuuluvat yritykselle, kaikki yrityksen oikeudet ja veloitteet käyvät ilmi tilinpäätöksestä, tilinpäätöksen erät on luokiteltu, esitetty sekä kuvattu oikein, omaisuuserät, velat, tuotot ja kulut on kirjattu tilinpäätökseen oikeansuuruisina, kaikki raportointikauden tapahtumat sisältyvät kirjanpitoon, kirjanpitoon merkityt tapahtumat ovat tosiasiallisia tapahtumia ja että omaisuuserät on turvattu.

### RISKIENHALLINTA JA ARVIOINTI

Konsernin riskienhallintatoimintaa ohjaavat lain vaatimukset, omistajien liiketoiminnalle asettamat tavoitteet sekä asiakkaiden, henkilöstön ja muiden tärkeiden sidosryhmien odotukset. Riskienhallinnan tavoitteena on tiedostaa ja tunnistaa systemaattisesti ja kattavasti konsernin toimintaan liittyvät riskit sekä varmistaa, että riskejä hallitaan asianmukaisesti liiketoimintaan liittyviä päätöksiä tehtäessä.

Konsernin riskienhallinta tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista, ja sen tavoite on varmistaa liiketoiminnan jatkuvuus. Dovre Group ottaa riskejä, jotka luontaisesti kuuluvat konsernin strategiaan ja tavoitteisiin. Konserni ei ole valmis ottamaan riskejä, jotka ovat toiminnan jatkuvuuden vaarantavia tai hallitsemattomia, ja jotka voivat oleellisesti vahingoittaa toimintaa.

Dovre Groupin riskienhallintaprosessin mukaan yhtiön hallitukselle raportoidaan kerran vuodessa riskikartoituksen perusteella havaitut keskeisimmät riskit. Hallitus analysoi yhtiön riskit omistaja-arvon näkökulmasta.

Riskienhallintaprosessiin kuuluu vuosittainen taloudelliseen raportointiin liittyvien riskien tunnistus ja analysointi. Lisäksi kaikki uudet riskit pyritään analysoimaan ja raportoimaan heti, kun ne on tunnistettu. Olennaisimmat taloudellisen raportoinnin luotettavuuden riskialueet liittyvät konsernin harjoittaman liiketoiminnan laajuus huomioiden liikevaihdon tuloutukseen, omaisuuserien arvos- tamiseen (sisältäen liikearvon testauksen) sekä verolaskentaan.

### VALVONTATOIMINNOT

Taloudellisen raportoinnin oikeellisuus ja luotettavuus varmistetaan noudattamalla konsernin menettelyohjeita. Taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden varmistavia kontrolloja ovat esimerkiksi kirjanpidon transaktioihin liittyvät kontrollit, tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaan ja niiden noudattamiseen liittyvät kontrollit, tietojärjestelmäkontrollit sekä väärinkäyttöihin liittyvät kontrollit.

Konsernin liikevaihdon tuloutus tapahtuu konsernin talousjohtajan valvonnassa. Liikevaihdon tuloutus perustuu vaadittujen myynti- ja toimitusasiakirjojen olemassaoloon.

Konsernin luottotappiovarauksen määrä tarkistetaan kuukausittain. Mahdolliset varaukset tehdään perustuen myyntisaamisten ikääntymisjakamaan myyntiyhtiöittäin.

Vuosittainen arvonalentumistestaus liikearvolle suoritetaan vuodenvaihteessa. Testauspäivämäärä on tilikauden päättymisajankohta. Laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat ovat liikevaihdon kasvu ja katetason ennakoitu muutos. Viitteitä arvonalentumisista seurataan säännönmukaisesti. Jos viitteitä arvonalentumisista on havaittavissa, suoritetaan ylimääräinen testaus.

Liiketoiminnan tuloksia ja vuositavoitteiden saavuttamista tarkastellaan kuukausittain konsernin johtoryhmän ja hallituksen kokouksissa. Johdon ja hallituksen kuukausiraportointi sisältää sekä toteuma- että ennustetiedot verrattuna budjettiin ja aikaisempien kausien toteumiin. Liiketoimintajohdon käyttöön tuotetuilla talousraporteilla seurataan kuukausittain mm. myynnin, kannattavuuden ja myyntisaamisten kehitykseen liittyviä avainlukuja.

Strategiansa mukaisesti Dovre Group voi täydentää organista kasvuaan yritysostoilla. Yritystohankkeita toteutettaessa noudetaan huolellisuutta ja hyödynnetään yhtiön sisäistä osaamista sekä ulkopuolisia neuvonantajia suunnitteluvaiheessa (esimerkiksi due diligence), haltuunottovaiheessa sekä integroitaessa ostettuja toimintoja yhtiön muuhun toimintaan.

### VIESTINTÄ JA TIEDOTUS

Johdon raportoinnin tavoitteena on tuottaa oikea-aikaista ja olennaista tietoa päätöksentekoa varten. Konsernin talousjohtaja ohjeistaa koko organisaatiolle kuukausiraportoinnin yleisperiaatteet sekä vastaa budjetointiin ja ennustamiseen liittyvistä raportoinnin

### Dovre Group

Liiketoiminta-alueet

Avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Dovre Group sijoituskohteena

Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitiilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Rahavirta

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### ● Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

erityisohjeista. Konsernin taloushallinto jakaa sisäisesti säännöllisesti tietoa taloudelliseen raportointiin liittyvistä prosesseista ja käytännöistä, joiden avulla henkilöstö suorittaa sisäisen valvonnan tehtävänsä. Taloushallinto myös järjestää tarpeen mukaan kohdennettua koulutusta muulle organisaatiolle taloudelliseen raportointiin liittyvistä käytännöistä ja niiden muutoksista.

Dovre Group Oyj:n tiedonantopolitiikassa määritetään ne keskeiset periaatteet, joiden mukaisesti Dovre Group Oyj listayhtiönä kommunikoi pääomamarkkinoiden ja muiden sidosryhmien kanssa. Dovre Group kommunikoi pääomamarkkinoiden ja muiden sidosryhmien kanssa pääasiallisesti pörssi- ja lehdistötiedoilla. Jotta markkinalle toimitetut tiedot antaisivat markkinaosapuolille oikeudenmukaisen kuvan Dovre Groupista, on tärkeää, että Dovre Groupin tiedotus on sekä säännönmukaista, että johdonmukaista. Tiedottamisessa on täten sovellettavan sääntökehyksen sallimissa otettava huomioon Dovre Groupin aiempi tiedonantokäytäntö vastaavissa tapauksissa (mukaan lukien tiedotukseen sovellettavat mahdolliset kynnysarvot ja tiedotuskanavan valinta).

## SEURANTA

Seurannalla tarkoitetaan prosessia, jonka avulla Dovre Groupin sisäisen valvonnan järjestelmää ja sen suorituskykyä arvioidaan pitkällä aikavälillä. Omaa toimintaa seurataan Dovre Groupissa jatkuvasti myös erillisten arviointien, kuten sisäisten tarkastusten ja tilintarkastusten sekä asiakkaiden suorittamien toimittaja-auditointien avulla. Dovre Groupin johto seuraa sisäistä valvontaa osana normaalia johtamistyötä. Konsernin johtoryhmän vastuulla on varmistaa, että konsernin toiminta noudattaa soveltuvia lakeja ja määräyksiä. Konsernin taloustoiminto seuraa, että taloudellisen raportoinnin prosesseja noudatetaan. Taloustoiminto seuraa myös ulkoisen ja sisäisen talousraportoinnin oikeellisuutta. Hallitus arvioi ja varmentaa Dovre Groupin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisuuden ja tehokkuuden.

Dovre Groupin sisäistä valvontaa arvioi myös yhtiön tilintarkastaja. Yhtiön tilintarkastaja tarkastaa ulkoisen vuositalousraportoinnin oikeellisuuden. Olennaisimmat tilintarkastussuunnitelman mukaiset havainnot ja toimenpidesuosituksukset raportoidaan hallitukselle.

## SISÄPIIRIHALLINTO JA KAUPANKÄYNTIRAJOITUKSET

Dovre Group noudattaa sovellettavan lainsäädännön sekä Finanssivalvonnan ja Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjeistuksia. Voimassa olevan lainsäädännön ja kyseisten ohjeistusten mukaisesti sisäpiiri-

tiedoksi luetaan luonteeltaan kaikki se täsmällinen ja julkistamaton tieto, joka liittyy suoraan tai välillisesti yhteen tai useampaan listayhtiöön taikka yhteen tai useampaan rahoitusvälineeseen ja jolla olisi, jos se julkistettaisiin, todennäköisesti huomattava vaikutus kyseisten rahoitusvälineiden hintoihin tai niihin liittyvien rahoitusjohdannaisien hintaan. Dovre Group julkistaa mahdollisimman pian pörssitiedotteella sisäpiiritiedon, joka koskee Yhtiötä. Yhtiö voi kuitenkin omalla vastuullaan ja tapauskohtaisesti lykätä tiedon julkistamista markkinoiden väärinkäyttöasetuksen ((EU) N: o 596/2014) mukaisen lykkäämistä koskevien edellytysten täyttyessä. Mikäli päätös lykkäyksestä tehdään, Yhtiö dokumentoi ja seuraa jatkuvasti lykkäämispäätöksen edellytyksiä. Yhtiö ilmoittaa Finanssivalvonnalle julkistamisen lykkäämisestä välittömästi tiedon julkistamisen jälkeen.

Yhtiön sisäpiirivastaava on konsernin talousjohtaja, joka hoitaa sisäpiirihallintoon kuuluvia tehtäviä yhdessä sisäpiirilueteloiden hoitajan, sisäpiiriviestintävastaavan ja hankekohtaisista sisäpiirirekistereistä vastuullisten henkilöiden kanssa. Lisäksi kunkin toiminnon johtaja vastaa oman organisaationsa sisäpiiriasioiden valvonnasta. Yhtiö järjestää koulutusta sisäpiiriasioiden liittyvissä toimissa. Hankekohtaisten sisäpiirirekisterien laamisesta ja ylläpitämisestä vastaa asianomaisen sisäpiirihankkeen johtaja, joka on nimetty ao. hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin.

Sisäpiiriluetteloon kuuluvat asemansa puolesta Dovre Groupin johtotehtävissä toimivat henkilöt (Yhtiön hallituksen jäsenet, Yhtiön toimitusjohtaja, Yhtiön johtoryhmän jäsenet sekä tytäryhtiö Suvic Oy:n hallitus ja toimitusjohtaja) ja tietyt muut Dovre Groupin tiedollisessa ytimessä toimivat henkilöt, joilla on suorittamiensa tehtävien perusteella parempi tietämys Yhtiöstä kuin markkinoilla yleisesti. Näitä henkilöitä ovat tyypillisesti osavuositarkastusta tai vuositilinpäätöstä valmistelevat, Yhtiön taloudesta, taloudellisesta raportoinnista tai viestinnästä vastaavat henkilöt tai henkilöt, joilla on pääsy tällaisiin tietoihin, samoin kuin eräät muut Yhtiön johtavissa tehtävissä toimivat henkilöt.

Yhtiö pitää hanke- tai tapahtumakohtaista sisäpiirilueteloa kaikista henkilöistä, joilla on pääsy sisäpiiritietoon ja jotka työskentelevät yhtiölle työsopimuksen perusteella tai muutoin suorittavat tehtäviä, joiden kautta heillä on pääsy sisäpiiritietoon. Hanke- tai tapahtumakohtaiseksi sisäpiiriläiseksi katsotaan henkilöt, jotka osallistuvat sisäpiiritietoja käsittelevien hankkeiden tai tapahtumien kuten esimerkiksi yritysjärjestelyjen suunnitteluun ja valmisteluun. Hankekohtainen sisäpiiriläinen ei saa käydä kauppaa tai toteuttaa muita liiketoimia yhtiön rahoitusvälineillä hankkeen aikana.

Dovre Groupin johtotehtävissä toimivat henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla 30 päivän aikana ennen puolivuosi-

katsauksen, tilinpäätöksen ja kolmen ja yhdeksän kuukauden neljännesvuosittaisen liiketoimintakatsauksen julkistamista (ns. suljettu ajanjakso). Kaupankäyntirajoitus koskee Yhtiön johtohenkilöiden lisäksi myös Yhtiön taloudellisten raporttien valmisteluun, laatimiseen ja julkistamiseen osallistuvia henkilöitä.

Lisäksi Yhtiön johtotehtävissä toimivilla henkilöillä sekä heidän lähipiirillään on velvollisuus ilmoittaa kaikki yhtiön rahoitusvälineisiin liittyvät liiketoimet Finanssivalvonnalle sekä yhtiölle. Ilmoitusvelvollisuus alkaa kuitenkin vasta, kun liiketoimien kokonaismäärä on saavuttanut 5 000 euron alarajan kalenterivuoden aikana.

## PALKITSEMINEN

Yhtiön hallitukselle maksettavista palkkioista määrää varsinainen yhtiökokous. Yhtiön hallitus päättää ja hyväksyy toimitusjohtajan toimitusuhteen ehdoista kirjallisessa sopimuksessa. Ylimmän johdon palkitsemisperiaatteista päättää yhtiön hallitus. Hallitus hyväksyy vuosittain konsernin henkilöstön lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän.

Hallitus päättää toimitusjohtajalle ja konsernin johtoryhmän jäsenille maksettavista palkoista ja palkkioista. Konsernin liiketoimintaryhmien johdon palkoista ja palkkioista päätetään yksi-yli-yhden-periaatteella, jolloin palkitsemista koskeva päätös

## Dovre Group

Liiketoiminta-alueet

Avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Dovre Group sijoituskohteena

Vastuullisuus Dovre Groupissa

## Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Rahavirta

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### ● Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## HALLINNOINTI VUONNA 2023

### Yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.3.2023 Helsingissä.

### Hallitus

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi neljä (4). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Svein Stavelin, Ilari Koskelo ja Antti Manninen ja Sanna Outa-Ollila. Hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Vuonna 2023 hallitus kokoontui 12 kertaa, ja osallistumisprosentti oli 100. Konsernin toimitusjohtaja toimi hallituksen sihteerinä.

#### HALLITUKSEN JÄSENTEN OSALLISTUMINEN KOKOUKSIIN:

Svein Stavelin	12/12
Ilari Koskelo	12/12
Antti Manninen	12/12
Sanna Outa-Ollila	12/12

### Toimitusjohtaja

Konsernin toimitusjohtajana on 1.11.2018 alkaen toiminut Arve Jensen.

Toimitusjohtaja Arve Jensen omisti tilikauden päättyessä yhteensä 574 120 yhtiön osaketta.

### Konsernin johtoryhmä (Group Executive Team)

Tilikauden päättyessä konsernin johtoryhmään kuuluivat toimitusjohtaja Arve Jensen, joka toimi myös Projektihenkilöstö-liiketoiminta-alueen Norjan johtajana, Stein Berntsen (johtaja, liiketoiminta-alue Konsultointi) ja talousjohtaja Hans Sten 01.09.2023 alkaen.

## Dovre Group Oyj:n johdon osakeomistus 31.12.2023

NIMI	ASEMA	OSAKKEET
Svein Stavelin	Hallituksen puheenjohtaja	396 268
Ilari Koskelo	Hallituksen varapuheenjohtaja	7 455 000
Antti Manninen	Hallituksen jäsen	533 485
Sanna Outa-Ollila	Hallituksen jäsen	26 392
Arve Jensen	Toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsen	574 120
Stein Berntsen	Johtoryhmän jäsen	139 492
Hans Sten	Johtoryhmän jäsen	0
<b>Yhteensä</b>		<b>9 124 757</b>

Tiedot sisältävät myös johdon omistukset heidän määräysvalta-yhtiössään.

## Suvic Oy:n johdon Dovre Group Oyj:n osakkeiden omistus 31.12.2023

NIMI	ASEMA	OSAKKEET
Ville Vesanen	Toimitusjohtaja ja hallituksen pj.	1 098 319
Jaakko Norrkniivilä	Hallituksen jäsen	400 000
Janne Räisänen	Hallituksen jäsen	1 118 191
<b>Yhteensä</b>		<b>2 616 510</b>

### Tilintarkastus

Yhtiön tilintarkastajana toimi vuonna 2023 tilintarkastusyhteisö BDO Oy. KHT Henrik Juth on toiminut päävastuullisena tilintarkastajana.



## Dovre Group

- Liiketoiminta-alueet
- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

## Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitiilinpäätös, IFRS

- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### ● Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

## Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## PALKITSEMINEN VUONNA 2023

### Hallitus

Hallituksen jäsenten palkitsemisesta päättää yhtiökokous. Yhtiökokouksessa käsitelty ehdotus hallituksen jäsenten palkkioista perustuu yhtiölle toimitettuun osakkeenomistajien ehdotukseen. Vuonna 2023 ehdotus hallituksen palkkioista tuli osakkeenomistajilta, jotka edustivat yli kolmeakymmentäkahta (32) prosenttia yhtiön osakkeista.

Varsinainen yhtiökokous 30.03.2023 päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 40 000 euroa, varapuheenjohtajalle 33 000 euroa ja hallituksen muille jäsenille 25 000 euroa toimikaudelta, joka kestää seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti. Yhtiökokous päätti, että matkakulut korvataan todellisten kustannusten mukaan. Palkkiot päätettiin maksaa rahana.

### Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot 2023:

	TUHATTA EUROA
Svein Stavelin	40
Ilari Koskelo	33
Antti Manninen	25
Sanna Outa-Ollila	25
<b>Yhteensä</b>	<b>123</b>

### Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan palkitsemisesta päättää hallitus. Toimitusjohtajan toimitusuhteen ehdot perustuvat hallituksen hyväksymään kirjalliseen sopimukseen.

Konsernin nykyisen toimitusjohtajan, Arve Jensenin, kompensointi koostuu 2 361 000 Norjan kruunun (n. 207 tuhatta euroa) vuosipalkasta (sisältäen loma-ajan palkan ja auto- ja matkapuhelin-edun), sekä hallituksen päättämästä tulospalkkiosta.

Toimitusjohtajalla on samat eläke- ja henkilövakuutukset kuin muilla yhtiön työntekijöillä Norjassa. Toimitusjohtajasopimus ei sisällä määräyksiä eläkeiästä. Toimitusjohtajasopimuksen irtisanomisaika on kuusi (6) kuukautta molemmin puolin. Toimitusjohtajasopimus ei sisällä erillistä erokorvausta, jos yhtiö päättää irtisanomisen toimitusjohtajan kanssa.

Toimitusjohtajan tulospalkkio koostuu yhtiön tai sen osien kannattavuuteen sidotuista tai yhtiön rakennejärjestelyjen menestykselliseen loppuun suorittamiseen liittyvistä tavoitteista, jotka hyväksytään kerran vuodessa. Ohjelman lyhyen aikavälin tulospalkkio maksetaan rahana ja se perustuu vuosittain asetettaviin tavoitteisiin. Pitkän aikavälin osa on täysin osakeperusteinen maksutapahtuma tai se voidaan maksaa käteisellä hallituksen päätöksellä. Tavoitteet määritellään vuosittain.

Vuonna 2023 toimitusjohtaja Arve Jensenin kokonaiskompensatio oli 288 tuhatta euroa. Lukuun sisältyy vuoden 2022 lyhyen ja pitkän aikavälin kannustepalkkioita yhteensä 82 tuhatta euroa.

### Konsernin johtoryhmä (Group Executive Team)

Konsernin johtoryhmän jäsenten palkitseminen muodostuu kokonaispalkasta tai palkkiosta (sisältäen rahapalkan ja tavanomaiset luontoisedut kuten autoedun ja matkapuhelinedun) sekä pitkän ja lyhyen aikavälin kannustimista, joista päättää yhtiön hallitus. Lyhyen aikavälin kannustimen muodostaa vuosittainen tulospalkkio (bonus), josta päättää yhtiön hallitus. Pitkän aikavälin kannustimina toimivat osakeperusteiset kannustinohjelmät, joiden kuuluvat piiriin konsernin johtoryhmän jäsenet talousjohtajaa lukuun ottamatta. Pitkän aikavälin kannustinohjelmista päättää hallitus. Dovre Group ei ole ottanut ylimmän johdon jäsenille lisäeläkevakuutuksia.

Hallitus vahvistaa vuosittain ne ehdot ja palkitsemiskriteerit, joiden perusteella konsernin johtoryhmän tulospalkkiot maksetaan. Mahdollinen tulospalkkio perustuu asetettujen taloudellisten tavoitteiden, kuten liiketuloksen, sekä liikevaihtoon ja muiden siihen vaikuttavien tavoitteiden saavuttamiseen joko Dovre Group -konsernin ja/tai kyseisen liiketoimintayksikön tasolla. Näiden lisäksi konsernin johtoryhmän jäsenillä voi olla henkilökohtaisia tai tiimitavoitteita.

Vuonna 2023 konsernin johtoryhmän jäsenten palkat, palkkiot ja luontoisedut, toimitusjohtaja Arve Jensen pois lukien, olivat yhteensä 430 tuhatta euroa. Lukuun sisältyy lyhyen aikavälin kannustepalkkioita yhteensä 71 tuhatta euroa.



### Dovre Group

- Liiketoiminta-alueet
- Avainluvut
- Toimitusjohtajan katsaus
- Dovre Group sijoituskohteena
- Vastuullisuus Dovre Groupissa

### Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

- Osakekohtaiset tunnusluvut
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Rahavirta
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### ● Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## Dovre Group Oyj:n hallituksen jäsenet 31.12.2023

### Svein Stavelin

Hallituksen puheenjohtaja  
Hallituksen jäsen 28.3.2018 alkaen

M.Sc., NTNU Trondheim, 1980, Pedagogy (PUFS), NTNU, 1983, Norwegian School of Management, BI, 1988

Syntynyt 1957, Norjan kansalainen

#### Työkokemus:

Aalto Capital AS, 10/2022-  
Managing Partner. Incepto liittyi kansainväliseen Corporate Finance -yritykseen ja muutti nimensä Aalto Capital AS:ksi.  
Incepto AS, 2007-2022  
Toimitusjohtaja, perustajaosakas  
Hallituksen puheenjohtaja, perustaja, Proventus AS (Consolidate)

Bridgehead AS (Oaklins), 2005-2007  
Osakas

Telecomputing ASA (Visolit), 2004-2005  
Toimitusjohtaja

Creuna AS, 2001-2003  
Toimitusjohtaja ja perustaja

Ementor ASA, 1994-2001  
Toimitusjohtaja, Ementor  
Toimitusjohtaja, Avenir ASA  
Toimitusjohtaja, Avenir AS

Provida, 1989-1994  
Apulaistoimitusjohtaja, Senior Vice President  
Apulaistoimitusjohtaja, Myynti- ja markkinointijohtaja  
Myynti- ja markkinointijohtaja

A/S EDB (EDB ASA), 1988-1989  
A.S Computas (Cap Gemini), 1986-1988  
Cincom Systems Inc., Cincinnati, Ohio, US, 1985-1986

A.S Computas, 1982-1986  
NTNU - Norwegian University of Science and Technology, 1981 - 1982

#### Hallituksen jäsenyydet:

Hallituksen puheenjohtaja, Dovre Group Inc., 2018-  
Hallituksen puheenjohtaja, Incepto AS, 2007-  
Hallituksen puheenjohtaja, Proventus AS, 2007-  
Hallituksen jäsen, Perx Folkefinansiering AS, 2018-2020

Hallituksen puheenjohtaja, OXX AS, 2011-2017  
Hallituksen puheenjohtaja, Con Moto AS, 2011-2014  
Hallituksen puheenjohtaja, Oslo ICT Network, 2011-2012

Hallituksen jäsen, Capella IT AS (Mathemateria), 2011-2014

Hallituksen jäsen, Dovre Group / Proha, 2008-2009

Hallituksen jäsen, Creuna Holding A/S, 2001-2004  
Hallituksen puheenjohtaja, The Norwegian Computer Society, 2000-2002

Hallituksen jäsen, Visma ASA, 2000-2001  
Hallituksen puheenjohtaja, Ementor Denmark A/S,  
Ementor Sweden AB, AMI A/S sekä useat muut Ementorin tytäryhtiöt

Hallituksen puheenjohtaja, Avenir UK Ltd, Avenir Denmark A/S ja useat muut Avenirin tytäryhtiöt  
Hallituksen puheenjohtaja, Provida A.S, 1989-1984  
Hallituksen puheenjohtaja, Provida (UK) Ltd., London, 1992-1994

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

### Ileri Koskelo

Hallituksen varapuheenjohtaja  
Hallituksen jäsen 28.2.2008 alkaen

B.Sc. Computer Science, Turun yliopisto  
MBA, The George Washington University, USA  
M.Sc. in Management, Stanford University, USA

Syntynyt 1959, Suomen kansalainen

#### Työkokemus:

Karera Oy  
Osaomistaja ja johtaja, 2022-

Navdata Oy  
Perustaja ja toimitusjohtaja, 1988-

Thai Biogas Energy Corporation, Pte. Ltd., Thailand  
Osaomistaja ja johtaja, 2016-2020

SaraRasa Bioindo, Pte. Ltd., Singapore  
Osaomistaja ja johtaja, 2014-

Soil Scout Oy  
Perustaja ja talousjohtaja, 2013-

Planman Oy  
Osaomistaja ja johtaja, 2010-2015

Global Satellite Solutions Inc, USA  
Sijoittaja, 1997-2000

#### Hallituksen jäsenyydet:

Hallituksen puheenjohtaja, Navdata Oy, 1988-  
Hallituksen jäsen, Thai Biogas Energy Corporation, 2016-2020

Hallituksen jäsen, SaraRasa Bioindo Pte. Ltd., 2014-

Hallituksen jäsen, Soil Scout Oy, 2013-  
Hallituksen jäsen, Ixonos Oyj, 2013-2016

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

### Antti Manninen

Hallituksen jäsen  
Hallituksen jäsen 28.3.2018 alkaen

Kauppätieteiden maisteri

Syntynyt 1961, Suomen kansalainen

#### Työkokemus:

Rio Group Oy, hallituksen puheenjohtaja, 1998-  
Dovre Group Oyj, hallituksen jäsen, varapuheenjohtaja ja puheenjohtaja, 2008-2013

Mega Vision S.A. Ltd., johtaja, sijoitukset, 1993-1998

#### Hallituksen jäsenyydet:

Event Management Group Oy, hallituksen puheenjohtaja, 2004-

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista



## Dovre Group

Liiketoiminta-alueet  
Avainluvut  
Toimitusjohtajan katsaus  
Dovre Group sijoituskohteena  
Vastuullisuus Dovre Groupissa

## Hallituksen toimintakertomus

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Rahavirta  
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista  
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille



## Dovre Group Oyj:n hallituksen jäsenet 31.12.2023

### Sanna Outa-Ollila

Hallituksen jäsen  
Hallituksen jäsen 30.3.2022 alkaen

Diplomi-insinööri, Teknillinen korkeakoulu, 1998  
Pääaine: Ydin- ja energiatekniikka  
Täydentävä: Yritysstrategia ja kansainvälinen markkinointi

Syntynyt 1973, Suomen kansalainen

#### *Työkokemus:*

Atuo Oy  
Omistaja ja toimitusjohtaja, liikkeenjohdon konsultti, 2018-

Tietoevry Banking  
Lead Product Manager, Cash Management, 2021-2022

Analyste Oy  
Vice President, Product Management, 2020  
Director, International Business, 2019-2020

Nordea Bank Finland Plc  
Business Driver, Integrated Treasury Services, 2010-2011

Exidio Oy  
COO Liiketoimintajohtaja sekä Myynti- ja markkinointijohtaja, 2005-2019

Smarttrust Systems Oy (Sonera SmartTrust Oy 09/2002 saakka)  
Director, Solution Consulting, 2003-2005  
Johtotehtävät, Product Development ja Solution Consulting, 2000-2003

Fortum Engineering Ltd, Nuclear Power Engineering  
Design Engineer, 1998-2000

#### *Muut keskeiset luottamustoimet:*

Exidio Oy, 2010-2018

*Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista*

## Suvic Oy:n hallituksen jäsenet 31.12.2023

### Ville Vesanen

Toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja maaliskuusta 2017 alkaen

Diplomi-insinööri, Teknillinen  
Tiedekunta, Oulun yliopisto  
Syventävä: Rakennesuunnittelu  
Täydentävä: Teknillinen mekaniikka

Syntynyt 1984, Suomen kansalainen

#### *Työkokemus:*

Suvic Oy  
Toimitusjohtaja, 03/2021-  
Myyntijohtaja, 2017-2021

Keski-Suomen Betonirakenne Oy  
Projektipäällikkö, 2013-2017

Ramboll Finland Oy  
Rakennesuunnittelija, 2011-2013

### Ilari Koskelo

Hallituksen jäsen

Ks. CV kohdassa Dovre Group Oyj:n hallitus

### Jaakko Norrkniivilä

Hallituksen jäsen

Diplomi-insinööri, Konetekniikan osasto, Oulun Yliopisto, 2012  
Syventävä: Rakennesuunnittelu  
Täydentävä: Teknillinen mekaniikka

Syntynyt 1986, Suomen kansalainen

#### *Keskeinen työkokemus:*

Suvic Oy  
Suunnittelupäällikkö, 02/2018-

Suomen Maastorakentajat Oy  
Projektipäällikkö, 2017-2018

Ramboll Finland Oy  
Projektipäällikkö, 2013-2017  
Rakennesuunnittelija, 2012-2013

Kontiotuote Oy, Päärakennesuunnittelija, 2010-2012

### Janne Räisänen

Hallituksen jäsen

Rakennusinsinööri, Oulun Ammatikorkeakoulu, Rakennustekniikan yksikkö, 2008

Syntynyt 1981, Suomen kansalainen

#### *Työkokemus:*

Suvic Oy  
Työpäällikkö, 03/2017-

Keski-Suomen Betonirakenne Oy  
Työpäällikkö, 2014-2017  
Laskenta- ja hankintainsinööri, 2010-2014

YIT Rakennus Oy  
Kustannuslaskija, 2005-2010



## Dovre Group

Liiketoiminta-alueet  
Avainluvut  
Toimitusjohtajan katsaus  
Dovre Group sijoituskohteena  
Vastuullisuus Dovre Groupissa

## Hallituksen toimintakertomus

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

## Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Rahavirta  
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista  
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

## Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## Konsernin johtoryhmä 31.12.2023

### Arve Jensen

Toimitusjohtaja  
Johtoryhmän jäsen lokakuusta 2009 alkaen

M. Sc. (Mech.)  
Master's degree programmes in Economy, Finance and Management from The Norwegian School of Economics and Business Administration (NHH) and Norwegian School of Management (BI)  
Master of Science in Mechanical Process Plant Design, Norwegian University of Science and Technology (NTNU), 1982

Syntynyt 1959, Norjan kansalainen

#### *Työkokemus:*

Dovre Group  
Toimitusjohtaja, 2018-  
Johtaja, Projektihenkilöstö Norja, 2015-2018  
EVP Project Personnel, 2012-2015  
EVP Project Personnel Norway, 2009-2012

Dovre International  
CEO, 2001-2008  
Regional Manager Oslo, 1993-2001  
Senior Project Engineer Statoil, project- and contract management, 1995-1999

ABB Global Engineering, Senior Project Engineer at Statoil project management team, 1990-1993  
MTC Engineering (own company)  
Senior Engineer Piping-Aker and Statoil/NPC, 1988-1990  
Aker Engineering  
Engineer Gullfaks B project, 1984-1987

### Stein Berntsen

Johtaja, Konsultointi  
Johtoryhmän jäsen heinäkuusta 2014 alkaen

M. Sc. (Econ. and BA)  
Master of Science in Economics and Business Administration, University of Agder, Norway, 1993  
Project Administration and Management, University of Agder, Norway, 1989  
Bachelor of Science in Industrial Economy and Technology Management, University of Agder, Norway, 1988

Syntynyt 1965, Norjan kansalainen

#### *Työkokemus:*

Dovre Group  
President Consulting, 2014 -  
Managing Director, Consulting Norway, 2016-  
Executive Vice President Management Consulting, 2008-2011

Dovre International  
Vice President Project Management, 2006-2008  
Vice President Project Consulting, 2002-2006  
Manager Project Analyses, 2000-2002  
Project Control Manager at Statoil, 1999-2000  
Senior Consultant at Statoil, 1997-1999

Philips Petroleum  
Department Manager Risk Management, 1995-1997  
Senior Cost Estimator, 1993-1995  
Cost and Contracts Engineer, 1991-1993  
Cost Estimator, 1989-1991

### Hans Sten

Talousjohtaja 1.9.2023 alkaen  
Johtoryhmän jäsen syyskuusta 2023 alkaen

KHT-tilintarkastaja, 2002  
Kauppätieteiden maisteri, Turun kauppakorkeakoulu 1998

Syntynyt 1972, Suomen kansalainen

#### *Työkokemus:*

Dovre Group Plc  
Talousjohtaja, 09/2023 -

Kiinteistömaailma Oy  
Talousjohtaja, 2021-2023

Kotikatu Group Oy  
Talousjohtaja, 2015-2020

Avara Oy  
Deputy CEO, 2010-2013

Avara Suomi Oy  
Acting CEO, 2009-2010

Avara Suomi Oy  
Talousjohtaja, 2005-2010

KPMG OY AB  
KHT-tilintarkastaja, 2002-2004  
Tilintarkastaja, 1998-2002

#### *Hallituksen jäsenyydet:*

Jatke Oy, 2018-  
Ober-Haus Real Estate Advisors AS (Viro), 2021-



## Dovre Group

Liiketoiminta-alueet  
Avainluvut  
Toimitusjohtajan katsaus  
Dovre Group sijoituskohteena  
Vastuullisuus Dovre Groupissa

## Hallituksen toimintakertomus

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

## Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Rahavirta  
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista  
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

## Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

# TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE JA SIOITTAJILLE

Dovre Groupin sijoittajaviestinnän päätehtävänä on varmistaa, että markkinoilla on aina käytössään oikeat ja riittävät tiedot yhtiön osakkeen arvon määrittämiseksi.

Dovre Groupin verkkosivuilla [www.dovregroup.com](http://www.dovregroup.com) on osakkeenomistajille ja sijoittajille suunnattu osio, jossa julkaistaan ajankohtaista tietoa Dovre Groupista sijoituskohteena. Yhtiön julkistaman taloudellisen materiaalin voi myös tilata sähköpostitse osoitteesta [info@dovre-group.com](mailto:info@dovre-group.com).

Dovre Group raportoi taloudellisesta kehityksestään puolivuositain kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti.

## TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN 2024

Yhtiö julkistaa vuoden 2024 taloudelliset katsaukset seuraavasti:

- Ensimmäisen vuosineljänneksen liiketoimintakatsaus 1.1.-31.3.2024 torstaina 25.4.2024
- Puolivuositarkastus 1.1.-30.6.2024 torstaina 15.8.2024
- Kolmannen vuosineljänneksen liiketoimintakatsaus 1.1.-30.9.2024 keskiviikkona 24.10.2024

Yhtiön varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi torstaina 4.4.2024. Yhtiön hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle erikseen myöhemmin.

## SIOITTAJAVIESTINNÄN YHTEYSTIEDOT

Hans Sten, talousjohtaja, puh. 020 436

[info@dovregroup.com](mailto:info@dovregroup.com)

## OSAKETIEDOT

Dovre Group Oyj:n osakkeet ovat kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Dovre Groupilla on yksi osakesarja, jonka kaupankäyntitunnus on DOV1V.

Markkina: Nasdaq Helsinki

ISIN: FI0009008098

Tunnus: DOV1V

Lista: OMX Helsinki Small Cap

Toimiala: Teollisuustuotteet ja -palvelut

Osakkeiden lukumäärä 31.12.2023: 105 956 494

Lisätietoja [www.nasdaqomxnordic.com](http://www.nasdaqomxnordic.com)



## Dovre Group

Liiketoiminta-alueet

Avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Dovre Group sijoituskohteena

Vastuullisuus Dovre Groupissa

## Hallituksen toimintakertomus

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

## Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Rahavirta

Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

- **Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille**

# RIIPPUMATTOMAN TILINTARKASTAJAN RAPORTTI DOVRE GROUP OYJ:N ESEF-TILINPÄÄTÖKSESTÄ

## Dovre Group Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksianton, joka koskee sitä, onko Dovre Group Oyj:n (y-tunnus 0545139-6) sähköiseen tilinpäätökseen [7437000NA1I6Y10QWL24-2023-12-31-fi.zip] tilikaudella 1.1.-31.12.2023 sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty iXBRL-merkinnöin EU-komission delegoidun asetuksen 2018/815 (ESEF RTS) 4. artiklan vaatimusten mukaisesti.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät ESEF RTS:n vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa ESEF RTS artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein ESEF RTS artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

## Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunvalvonta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunvalvontastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

## Tilintarkastajan velvollisuudet

Toimeksiantosopimuksen mukaisesti annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksianton kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuu tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa ESEF RTS:n vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

## Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että Dovre Group Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen [7437000NA1I6Y10QWL24-2023-12-31-fi.zip] sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat sekä liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.1.-31.12.2023 on olennaisilta osin merkitty ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

Lausuntonme Dovre Group Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.-31.12.2023 on annettu tilintarkastuskertomuksellamme 26.2.2024. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 8.3.2024  
BDO Oy

Henrik Juth  
KHT



## Dovre Group

Liiketoiminta-alueet  
Avainluvut  
Toimitusjohtajan katsaus  
Dovre Group sijoituskohteena  
Vastuullisuus Dovre Groupissa

## Hallituksen toimintakertomus

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekohtaiset tunnusluvut  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

## Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Rahavirta  
Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista  
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

## Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille

## EUROOPPA JA LÄHI-ITÄ

### NORJA

**Dovre Group Consulting AS**  
**Dovre Group Energy AS**

*Oslo*  
Stortorvet 10  
(from Møllergata)  
NO-0155 Oslo  
puh. +47 40 005 900

### *Stavanger*

Bjergsted Terrasse 1  
NO-4007 Stavanger  
puh. +47 40 005 900

### *Bergen*

Kokstaddalen 4  
NO-5257 Kokstad  
puh. +47 40 005 900

## SUOMI

**Dovre Group Oyj**  
**Proha Oy**

Ahventie 4 B  
02170 Espoo  
puh. 020 436 2000

### **Suvic Oy**

Elektroniikkatie 14  
90590 Oulu  
puh. 044 328 9928

## POHJOIS-AMERIKKA

### KANADA

**Dovre Canada Ltd.**

5 Hill O'Chips  
St John's, NL, Canada A1C 0A8  
puh. +1 709 754 2145

### YHDYSVALLAT

**Dovre Group Inc.**

13501 Katy Freeway  
Suite 1655  
Houston, Texas 77079  
puh. +1 281 914 4910

## AASIA JA TYYNIMERI

### SINGAPORE

**Dovre Group (Singapore) Pte Ltd**  
**Dovre Asia Pte Ltd**

144 Robinson Road #03-01  
Robinson Square  
Singapore 068908  
puh. +65 6386 2350



**Dovre Group Oyj**  
Ahventie 4 B  
02170 Espoo  
puh. 020 436 2000  
[www.dovregroup.com](http://www.dovregroup.com)