

TRACTION

ÅRSBERÄTTELSE
2025

Innehåll

- 3** VD har ordet
- 4** 2025 i sammandrag
- 5** Tractioners verksamhet
- 7** Organisation
- 8** Ägarpolicy
- 9** Aktiva noterade innehav
- 13** Onoterade innehav
- 16** Finansiella placeringar
- 20** Finansiell översikt
- 23** Hållbarhet
- 24** Tractionaktien
- 26** De senaste tio årens affärer
- 29** Tractioners historia
- 31** Adresser



Aktieägarinformation

- | | |
|---------------|--------------------------------------|
| ▪ 7 maj 2026 | Delårsrapport januari-mars 2026 |
| ▪ 7 maj 2026 | Årsstämma 2026, kl 17.00 Stockholm |
| ▪ 15 jul 2026 | Delårsrapport januari-juni 2026 |
| ▪ 19 okt 2026 | Delårsrapport januari-september 2026 |
| ▪ 12 feb 2027 | Bokslutskommuniké 2026 |

För detaljerad finansiell information och formella räkenskaper hänvisas till Tractioners reviderade årsredovisning 2025 som finns tillgänglig på Tractioners hemsida. Denna årsberättelse finns även tillgänglig på engelska.

Prenumeration på finansiell information via e-post kan beställas på traction.se, där även finansiell information finns tillgänglig, eller genom e-post till post@traction.se

Bästa aktieägare,

Traction uppvisar för 2025 ett resultat om 195 Mkr vilket motsvarar en substansvärdeökning om cirka fem procent, justerat för lämnad utdelning. De finansiella placeringarna bidrog med 256 Mkr, varav noterade aktier bidrog med 203 Mkr (+16 procent) och de räntebärande placeringarna med 52 Mkr. De aktiva noterade innehaven belastade resultatet med -34 Mkr (-4 procent) och de onoterade innehaven påverkade resultatet med -13 Mkr (-3 procent).

Under året har huvuddelen av innehavet i OEM International avyttrats för 401 Mkr varav drygt hälften i samband med att EQT under våren övertog huvudägarskapet i bolaget och ytterligare aktier på högre kurser under året. Affären med EQT beskrevs mer utförligt i förra årets VD-ord och innebär slutet på ett 15 årigt aktivt engagemang under en tid som bolaget uppvisat en exceptionell utveckling, såväl operationellt som värdemässigt. Innehavet i OEM International bidrog med 56 Mkr till resultatet och kvarvarande innehav uppgick vid årsskiftet till 65 Mkr.

Delar av likviderna från försäljningarna av aktierna i OEM International har under året successivt investerats i andra noterade aktier samtidigt som Tractions likvida medel inkl. kortfristiga räntebärande placeringar ökat från en tidigare hög nivå till att vid årsskiftet utgöra 29 procent av substansvärdet (1,2 Mdr). Räntebärande placeringar med en löptid överstigande ett år uppgick därutöver till knappt 7 procent av substansvärdet (0,3 Mdr).

De finansiella aktieplaceringarna uppgick vid årsskiftet till knappt 1,5 Mdr motsvarande 34 procent av Tractions substansvärde vilket kan ställas i relation till de aktiva innehaven som svarade för 31 procent, varav onoterade innehav utgjorde 11 procent.

Tractions finansiella aktieplaceringar består av en väl-fördelad portfölj med ett 30-tal innehav där de fem största vid inledningen av 2026 utgjordes av Essity (102 Mkr), Elekta (89 Mkr), Nordea (83 Mkr), Stora Enso (78 Mkr) samt Protector Forsikring (72 Mkr). Under de senaste två åren har de finansiella aktieplaceringar utvecklats väl med en avkastning om 20 respektive 16 procent.

Under året har ovanligt mycket kraft lagts på rekryteringar, såväl inom Traction som i flera av de aktiva innehaven:

- I Softronic tillträdde under första halvåret ny VD och CFO med tydligt mandat att förädla bolagets stabila grundaffärer men med utökat fokus på lönsam tillväxt.
- I Ankarsrum Kitchen gjordes ett VD-skifte i november för att accelerera bolagets internationella expansion. Även ny chef för det tyska dotterbolaget anställdes. Ankarsrum Kitchen har sedan 2017 uppvisat en lönsam tillväxt med en omsättning som ökat från 55 Mkr till över 300 Mkr. I ett medellångt perspektiv är ambitionen att omsättningen ska trefaldigas från rådande nivå, vilket inte är realistiskt beaktat bolagets obetydliga marknadsandel utanför de nordiska länderna.



- I Hifab valde VD under slutet av året att anta en ny utmaning efter en framgångsrik turn around. Bolagets vice VD tillträdde som VD i januari 2026. Hifabs moderbolag bytte under året namn till Hultström Group för att markera en ambition om en utvidgning av koncernens verksamhet genom förvärv och etablering av bolag inom samhällsbyggnad som inte behöver integreras i Hifab vars verksamhet, inriktning och varumärke inte påverkas av namnbytet på det noterade moderbolaget.
- Därutöver har ny VD tillträtt i BE Group i februari 2026, där även behovet av lönsamhetsfrämjande aktiviteter är angeläget efter de senaste årens svaga utveckling. BE Group genomförde under 2025 en företrädesemission som till hälften garanterades av Traction.
- I de UK-baserade innehaven, som under 2025 utvecklades svagt, har nya ordföranden tillträtt med tydliga direktiv att vidta mer handfasta åtgärder för att öka effektivitet, affärsmässighet och aktieägarvärde. Traction har i dagsläget ingen styrelsrepresentation i dessa bolag.
- Även Tractions organisation har förstärkts med några nya medarbetare för att skapa förutsättningar för ett än mer dedikerat arbete i några av de aktiva innehaven, större fokus på tillväxtfrämjande strukturaffärer och kapacitet för nya investeringar. Därtill tillträdde en ny ekonomichef under det fjärde kvartalet.

Rådande geopolitiska omvärldsklimat med en impulsiv amerikansk administration, pågående krig i Ukraina och det nyligen startade kriget i Iran innebär en genuin osäkerhet om den framtida ekonomiska och säkerhetspolitiska utvecklingen. Det är rimligt att utgå från att förhoppningen om successivt starkare konjunktur i Sverige och Europa kommer förskjutas framåt i tiden och att den höga volatiliteten på de finansiella marknaderna kommer bestå tills dess osäkerheterna avtar. En snar positiv utveckling förutsätter också att Iran-kriget blir kortvarigt och att olje- och gasinfrastruktur inte förstörs i alltför stor omfattning samt att internationella farleder är öppna och säkra. Vi får i våra aktiva innehav planera för ett utdraget scenario och samtidigt vara beredda på att utnyttja de möjligheter som kan komma att uppstå för att flytta fram våra positioner. När det gäller nya aktiva innehav kommer vi att fortsätta vara selektiva, men opportunistiska. Vid passande tillfällen är målsättningen att utöka de finansiella aktieplaceringarna där även större enskilda positioner kan bli aktuellt för att på så sätt sätta en större andel av Tractions kapital i arbete.

Stockholm den 27 mars 2026

Petter Stillström, VD

2025 i sammandrag

- » Resultatet efter skatt uppgick till 195 (477) Mkr, vilket fördelar sig på:
 - Aktiva noterade innehav -34 (-35) Mkr
 - Onoterade innehav -13 (262) Mkr
 - Finansiella placeringar 256 (262) Mkr
- » Resultat per aktie uppgick till 13,2 (32,2) kr.
- » Substansvärdet per aktie uppgick till 291 (287) kr/aktie.
- » Substansvärdet per aktie ökade med 5 (13) procent justerat för lämnad utdelning.
- » Avkastningen på aktiva noterade innehav uppgick till cirka -4 (-2) procent.
- » Avkastningen på övriga noterade aktier uppgick till cirka 16 (-2) procent.

- » Stockholmsbörsen inklusive utdelningar (SBX) ökade med cirka 14 (8) procent.
- » Aktier i OEM International avyttrades för 401 Mkr.
- » BE Group genomförde en företrädesemission om 143 Mkr som till hälften garanterades av Traction som även tecknade aktier för 40 Mkr.

Händelser i början av 2026

- » Värdeförändring inklusive erhållen utdelning på noterade aktieinnehav efter kvartalets slut uppgår till -20 Mkr per den 16 februari 2026, varav aktiva innehav -56 Mkr och övriga noterade aktier 36 Mkr.
- » Styrelsen föreslår en utdelning om 8,30 (9,00) kr/aktie motsvarande 123 (133) Mkr.

Nyckeltal

	2025	2024	2023	2022	2021
Årets resultat, Mkr	195	477	270	-378	1 344
Substansvärde, Mkr	4 309	4 247	3 925	3 785	4 235
Substansvärde per aktie, kr	291	287	265	256	286
Vinst per aktie, kr	13	32	18	-26	91
Börskurs vid årets slut, kr	253	263	242	211	277
Substansvärdeförändring per aktie, %	5	13	7	-9	47
Utdelning per aktie, kr ¹	8,30	9,00	10,45	8,80	4,85
Direktavkastning, % ¹	3,3	3,4	4,3	4,2	1,8

¹Utdelning för 2025 avser styrelsens förslag.

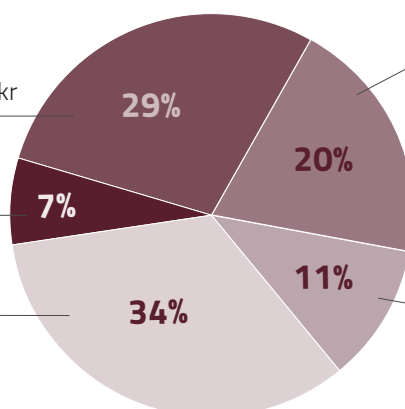
Fördelning av Traction's substansvärde

Finansiella placeringar:

Likvida medel och räntebärande placeringar med löptid <1 år: 1 230 Mkr

Räntebärande placeringar med löptid >1 år: 286 Mkr

Övriga noterade aktier: 1 465 Mkr



Aktiva noterade innehav: 848 Mkr



Onoterade innehav: 476 Mkr



Traction utvecklar och förädlar företag

Traction är ett börsnoterat invest-
mentbolag med aktiva ägarintressen
i noterade och onoterade mindre och
medelstora företag. Traction bedriver
också en investeringsverksamhet i syfte
att uppnå en god avkastning på bolagets
kapital genom finansiella placeringar i
huvudsakligen andra noterade företag och
räntebärande tillgångar.

Tractions roll som ägare bygger på ett
aktivt och långsiktigt engagemang i nära
samarbete med andra aktiva delägare,
entreprenörer och företagsledningar.
Traction har inget fokus på specifika
branscher, utan bedriver ett utvecklings-
och förändringsarbete som är applicerbart
i samtliga företag som ämnar prioritera
affärsmässighet, långsiktighet och sunt
företagande.

Affärsidé

- » Att genom aktivt ägande av hel- och delägda bolag bedriva ett utvecklings- och förändringsarbete i syfte att uppnå en hög avkastning och värdetillväxt.
- » Att bedriva en investeringsverksamhet i syfte att uppnå en god avkastning på bolagets kapital.

Affärsfilosofi

- » Vi är långsiktiga.
- » Vi strävar inte efter att bygga upp en koncern, utan vi arbetar med ett antal oberoende företag vars värdeökning på sikt skall realiseras.
- » Vårt arbetsområde är förändring och utveckling av företag generellt. Erforderlig teknisk och branschmässig kunskap måste finnas hos företaget.

Mål

- » Att varaktigt generera en ökning av Tractions substansvärde per aktie inklusive utdelning som väsentligen överstiger Stockholmsbörsens utveckling i allmänhet.
- » Att skapa lönsam tillväxt i våra hel- och delägda bolag.

Strategi

För att uppnå Tractions mål behövs:

- » Förmåga att identifiera intressanta affärsprojekt, situationer och attraktiva investeringsmöjligheter.
- » Förmåga att välja rätt partners; framförallt företagsledare/entreprenörer, men även andra aktiva delägare.
- » Förmåga att ge företagsledarna det stöd och den komplettering av kompetens de behöver.
- » Samarbetspartners som kan agera styrelseledamot, VD och/eller ägare.
- » Finansiella resurser.

Exitstrategi

För Traction är det viktigt att våra bolag har en långsiktig tillväxt och intjäningsförmåga. Traction har inga strategiska innehav eller andra bevekelsegrunder för sitt ägande än rent affärsmässiga. I princip är våra innehav således alltid till salu till rätt pris och till en lämplig ägare. I företag där vi har ägarkompanjoner varierar exitstrategin beroende på bolagens utvecklingsfas och specifika förutsättningar, samt inte minst övriga ägares intentioner.

Traction och omvärlden

Traction arbetar mot flera målgrupper.

Entreprenörer som:

- » Besitter de rätta egenskaperna, d.v.s. personer som är extremt flitiga och tåliga, som kan få saker gjorda, samtidigt hålla i pengarna och se till att kunden betalar, blir nöjd och köper igen.
- » Är villiga att ge upp strategiska planer till förmån för vad omvärlden (kunden) är villig att betala för och alltid är beredda på att kontinuerligt ompröva och anpassa affärsidén.
- » Driver företag som har förutsättningar att expandera.
- » Har en långsiktig målsättning med sitt engagemang.

Aktiva partners som i samverkan med Traction:

- » Har möjlighet att verka som styrelseordförande, styrelseledamot eller VD.
- » Agerar som aktiv delägare.
- » Vill finansiera ett utköp, en nyemission eller medverka i en refinansiering av en verksamhet.

Företagsledningar, VD:ar, ägare som:

- » Saknar en aktiv delägare.
- » Behöver hjälp i samband med en management buy-out, utförsäljning, förvärv av en verksamhet eller vid generationsskifte.
- » I övrigt behöver en kapitalstark och engagerad ägare i samband med en större transaktion.

Finansiärer, ägare, rekonstruktörer som:

- » Behöver stöd i specifika situationer då det krävs akuta operativa insatser för att i kritiska skeden rekonstruera verksamheter.
- » Behöver en partner som har de ekonomiska resurser som krävs för att gå in i ett större projekt.



Affärsorganisation



Petter Stillström

VD, ekonomie magister. Verksam i Traction sedan 1999, VD sedan 2001. Tidigare verksam inom corporate finance.



Joakim Skoglund

Förvaltare och analytiker, civilekonom. Verksam i Traction sedan 2015. Tidigare portföljförvaltare och aktiestrateg på fondbolag och bank.



Linda Hentze

Ekonomichef. Verksam i Traction sedan november 2025. Tidigare ekonomiansvarig inom kapitalförvaltning, pensionsstiftelse samt corporate finance/fastigheter.



Jesper Klingberg

Analytiker, civilekonom. Verksam i Traction sedan augusti 2025. Bakgrund inom corporate finance.



Peter Wennerstein

Investment Director, civilekonom. Verksam i Traction sedan augusti 2025. Tidigare operativa chefsroller inom distribution, handel och industri samt arbetat som managementkonsult.

Styrelse



Bengt Stillström

Bengt Stillström, född 1943, civilingenjör och Master of Management. Styrelsens ordförande. Grundade Traction 1974. VD under perioden 1974 - 2001. Styrelseordförande i Profilgruppen och ledamot i Ringvägen Venture. Styrelseledamot sedan 1974. Aktieinnehav inkl. maka: 330 000 A-aktier, 5 451 450 B-aktier.



Henrik Lange

Henrik Lange, född 1961, civilekonom. Rådgivare samt styrelseledamot i Alfa Laval, Trelleborg, Dunkerstiftelserna, BDR Thermea Group, Velux A/S. Styrelseledamot sedan 2020. Drygt 30 års erfarenhet inom industribolag bland annat som VD för Gunnebo och Johnson Pump, samt ledande befattningar på SKF såsom divisionschef för Industridivisionen och CFO. Aktieinnehav: 500 aktier.



Jonas Olavi

Jonas Olavi, född 1967, fil. mag. i nationalekonomi. CIO och fondförvaltare på Alpcot Equities. Börskrönikör

i tidningen Aktiespararen. Styrelseledamot sedan 2020. Tidigare allokeringsschef på Alfred Berg Kapitalförvaltning AB. Dessförinnan chefsaktie- och räntestateg på Nordea samt VD och fondförvaltare på Michael Östlund & Company Fonder AB och Delphi Fonder AB. Aktieinnehav: 0 aktier.

Petter Stillström, född 1972, ekonomie magister. VD sedan 2001 och styrelseledamot sedan 1997. Ordförande i styrelserna för Ankarsrum Kitchen, Hultström Group och Nilörngruppen, samt ledamot i styrelserna för BE Group och Softronic. Aktieinnehav inkl. helägt bolag och närstående: 1 095 000 A-aktier, 1 678 150 B-aktier samt delägare i Niveau Holding AB.

Revisor: Forvis Mazars AB. Forvis Mazars har varit Tractionens revisorer sedan maj 2015 och Martin Kraft huvudansvarig revisor sedan maj 2022.

Utöver Tractionens centrala affärsorganisation finns även ett nätverk av samarbetspartners som aktivt deltar eller har deltagit i utvecklingen av Tractionens portföljbolag såsom externa styrelseledamöter, entreprenörer, ägare, chefspersoner och finansiärer. Tractionens löpande redovisning hanteras av extern konsult.

Ägarpolicy för noterade innehav

Nedan sammanfattas Traction's ägarpolicy för noterade innehav.

- » Ett bolag drivs alltid på uppdrag av ägarna och för att bereda ägarna så hög avkastning som möjligt.
- » Större aktieägare bör ha representanter i bolagets styrelse.
- » En huvudägare har det yttersta ansvaret för att ta initiativ till förändringar av verksamheten, dess ledning, styrelsens sammansättning, större affärer och förvärv.
- » En huvudägare bör samråda med övriga större ägare och förklara ägarnas intentioner för styrelsen och bolagsledningen, samt tillse att förslag till styrelseledamöter framläggs.
- » En styrelse och ledning skall inhämta och ta till sig ägarens intentioner och arbeta i anvisad riktning.
- » Uppköpserbjudanden, fusioner och större förvärv bör i första hand hanteras av huvudägaren.
- » Styrelseordföranden eller huvudägaren skall förankra större strukturella förändringar hos de största ägarna.
- » Finns ingen huvudägare bör de större aktieägarna samråda och utforma en ägarstyrning som ersättning för bristen på huvudägare.
- » Saknas huvudägare eller ansvarstagande storägar-grupp åvilar det styrelsens ordförande att med hjälp av styrelsen fylla bristen efter bästa förmåga.
- » I styrelsen bör sitta personer med eget aktieinnehav samt andra personer som kan bidra till bolagets utveckling och som har tid att engagera sig.
- » Styrelsens sammansättning bör vara sådan att den innehåller många olika kompetenser, erfarenheter och kontaktytor.
- » Traction vill se en affärsmässig och aktiv styrelse, som väl känner sitt företag och dess omvärld, som kan komplettera och stödja verkställande direktören.
- » Styrelsen skall fatta beslut om företagets strategier, inriktning, större affärer och andra väsentliga förändringar.
- » Styrelsen skall utöva en ordentlig kontroll över företagets ekonomi, risker och möjligheter.
- » Traction vill alltid, som större ägare, delta i valberedningsarbetet.



Portmeirion Minerals

Aktiva noterade innehav

Traction är storägare i ett antal mindre och medelstora noterade bolag. Vi investerar i företag där vi ser en betydande omvärderingspotential och där riskerna bedöms vara hanterbara. I några av nedanstående företag har Traction varit delägare innan de blev publikt noterade och vi deltog aktivt i deras respektive noteringsprocesser.

BE Group

Investeringsår: 2011
Tractions kapital- och röstandel: 26%
Omsättning 2025: 3 934 Mkr
Rörelseresultat 2025: -586 Mkr (underliggande -113 Mkr)
Övriga ägare: Svedulf Förvaltnings AB 26%, Johan Ahldin 5%,
 Försäkringsbolaget Avanza Pension 5%
VD: Johan Wiig



BE Group är ett ledande oberoende stålserviceföretag som lagerhåller, bearbetar och distribuerar stål, rostfritt stål, aluminium och armering till kunder inom bygg- och tillverkningsindustrin i Sverige och Finland. Produktsortimentet omfattar handelsstål, stålrör, specialstål, armering, rostfritt stål och aluminium. Utöver distributionen erbjuder bolaget värdeskapande produktionsservice – kapning, skärning, blästring, borring och gasskärning – som låter kunderna effektivisera sina processer, frigöra resurser och minimera egen lagerhållning. BE Group är en professionell samarbetspartner som stödjer kundernas utveckling genom tillgänglighet, kompetens och leveranssäkerhet. Utöver

kärnverksamheten bedriver bolaget joint venture-verksamhet inom tunnplåtsegmentet genom ArcelorMittal BE Group SSC AB. BE Group arbetar aktivt med hållbarhet och erbjuder grönt stål med lågt koldioxidavtryck under varumärket BELOW, bland annat mot bakgrund av det europeiska klimattullsystemet CBAM.

För helåret 2025 uppgick nettoomsättningen till 3 934 (4 667) Mkr med underliggande rörelseresultat om -113 (51) Mkr motsvarande en underliggande rörelsemarginal på -2,9 (1,1) procent. Resultatet belastades därutöver av betydande jämförelsestörande poster, huvudsakligen relaterade till nedskrivning av goodwill, balanserade utgifter för nytt affärssystem samt genomförda

omstruktureringar. För att stärka den finansiella ställningen genomfördes en nyemission under 2025 som till hälften garanterades av Traction. Ny VD tillträdde den 1 februari 2026.

BE Group är sedan november 2006 noterat på Nasdaq Stockholm, Small Cap-listan. Traction är engagerad i styrelsen och ägarandelen i bolaget uppgår till 26,5 procent (samma andel av rösterna).

Ytterligare information:
begroup.com

Drillcon

Investeringsår: 2008
Tractions kapital- och röstandel: 54%
Omsättning 2025: 395 Mkr
Rörelseresultat 2025: 34 Mkr (EBITDA 41 Mkr)
Övriga ägare: Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension 5%,
 Mikael Berglund 4%
VD: Patrik Rylander



Drillcon är en ledande partner inom borttjänster för gruv- och infrastrukturprojekt med över 60 års erfarenhet och stark internationell närvaro. Bolaget är specialiserat på prospekteringsbörning, kärnbörning, produktionsbörning och raisebörning, där kärnbörning används för att ta materialprover i berg och raisebörning för att borra schakt bland annat för ventilation och gruvhissar. Med säkerhet, hållbarhet och servicekvalitet som ledstjärnor levererar Drillcon långsiktigt värde till kunder inom gruv- och

anläggningsindustrin globalt. Bolaget grundades 1963 och har huvudkontor i Örebro.

För helåret 2025 omsatte Drillcon 395 (416) Mkr med en EBITDA om 41 (57) Mkr motsvarande en EBITDA-marginal om 10,5 (13,7) procent och ett rörelseresultat om 8,3 (27,1) Mkr motsvarande en rörelsemarginal om 2,1 (6,5) procent.

Drillcon är noterat på Nasdaq Stockholm First North. Traction är engagerad i styrelsen och ägarandelen i

bolaget uppgår till 53,8 procent (samma andel av rösterna).

Ytterligare information:
drillcon.se

Hultström Group

Investeringsår: 2004
Tractions kapital- och röstandel: 52% resp. 54%
Omsättning 2025: 310 Mkr
Rörelseresultat 2025: 24 Mkr
Övriga ägare: Niras AB 9% resp. 8%, Zirkona AB 7% resp. 6%
VD: Amanda Tevell



Hultström Group, tidigare Hifab Group, är en bolagsgrupp med fokus på förändring och utveckling inom samhällsbyggnad. Genom att samla bolag med kompletterande förmågor skapar koncernen en dynamisk plattform för att möta branschens ökade krav på digitalisering, hållbarhet och innovation. Målet är att bidra till kundernas utveckling och skapa långsiktigt aktieägarvärde. I november 2025 antog bolaget en ny strategisk inriktning med fokus på att bygga en bolagsgrupp med målet att möta branschens förändrade behov och att bidra i den omställning som sker inom samhällsbyggnad. I samband med detta bytte det noterade moderbolaget namn

till Hultström Group. Hifab-bolagen (Hifab AB, Hifab Advisory AB, Hifab DU-Teknik AB och Hifab OY) utgör en viktig hörnsten och verkar fortsatt under eget varumärke som oberoende rådgivare och projektledare inom samhällsbyggnad. Med ett erbjudande som omfattar strategi, projekt och teknik till privata och offentliga aktörer som äger, utvecklar och förvaltar fastigheter, anläggningar och infrastruktur.

Koncernen har cirka 190 anställda, omsätter drygt 300 Mkr och har sitt säte i Stockholm.

För helåret 2025 uppgick Hultström Groups omsättning till 310 (328) Mkr med ett rörelseresultat om 24 (26) Mkr motsvarande en rörelsemarginal om 7,6

(8,0) procent. Ny VD tillträdde i bolaget januari 2026.

Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholm First North. Traction är aktiva i styrelsen och ägarandelen i bolaget uppgår till 52,2 procent (53,5 procent av rösterna).

Ytterligare information:

hultstromgroup.se

Nilörngruppen

Investeringsår: 2005
Tractions kapital- och röstandel: 26% resp. 58%
Omsättning 2025: 945 Mkr
Rörelseresultat 2025: 73 Mkr
Övriga ägare: Försäkringsbolaget Avanza Pension 11% resp. 6%, Protector Försikring 4% resp. 3%
VD: Krister Magnusson



Nilörngruppen är en ledande innovatör inom etikettering och förpackningar med fokus på att stärka uppdragsgivares varumärkesidentitet, främst inom mode- och konfektionsindustrin. Koncernen är en av Europas ledande aktörer och levererade under 2025 över 1,7 miljarder etiketter. Erbjudandet vilar på sex fundament – design, produktutveckling, produktion, hållbarhet, logistik och global närvaro – och sträcker sig från nyskapande formspråk och taktill design till effektiva logistiklösningar med korta ledtider. Merparten av produktionen sker via ett etablerat nätverk av partners, kompletterat med egen produktion i

bland annat Portugal och Bangladesh för att säkerställa leverans, kvalitet och flexibilitet. Hållbarhetsarbetet är en central del av verksamheten där bolaget i nära samarbete med kunder och leverantörer kontinuerligt arbetar med att minska miljöpåverkan och säkerställa ansvarsfull produktion. Bolaget är globalt verksamt med kontor och produktionsanläggningar i 21 länder och cirka 680 anställda. Nilörngruppen grundades 1977 och är noterat på Nasdaq Stockholm.

För helåret 2025 uppgick omsättningen till 945 (945) Mkr och rörelseresultatet till 73 (83) Mkr

motsvarande en rörelsemarginal om 7,8 (8,8) procent.

Traction är engagerade i styrelsen och ägarandelen i bolaget uppgår till 26,3 procent (58,1 procent av rösterna).

Ytterligare information:

nilorn.se

Softronic

Investeringsår: 2001
Tractions kapital- och röstandel: 22% resp. 21%
Omsättning 2025: 916 Mkr
Rörelseresultat 2025: 83 Mkr
Övriga ägare: Andreas Eriksson 20% resp. 30%,
 Stig Martin 8% resp. 15%
VD: Mattias Flock



Softronic är ett IT- och management-konsultbolag som erbjuder innovativa digitala lösningar som skapar verklig samhällsnytta - något bolaget samlar under begreppet GoodTech. Erbjudandet spänner från rådgivning och strategi till systemutveckling, förvaltning och långsiktiga outsourcingåtaganden. Kunderna är främst medelstora och större företag samt organisationer i Sverige, och relationerna präglas av långsiktighet - de flesta kunder har samarbetat med Softronic i tiotals år. Bolagets konsulter kombinerar djup verksamhetskompetens med kunskap om den senaste tekniken och har en genomsnittlig branscherfarenhet om över tio år. Ett exempel på Softronics

erbjudande är antipenningtvättstjänsten CM1, som processar mer än 100 miljoner kunder per dag och hjälper finansiella aktörer att identifiera transaktioner kopplade till kriminell verksamhet. Softronic grundades 1984, har vuxit till cirka 430 anställda och är noterat på Nasdaq Stockholm. Huvudkontoret ligger i Stockholm.

År 2025 uppgick omsättningen till 916 (842) Mkr. Rörelseresultatet uppgick till 83 (100) Mkr och rörelsemarginalen var 9,1 (11,9) procent. Under året tillträdde ny VD och CFO samt utöver detta genomfördes ett mindre förvärv av Innofactors medlemssystem MMS.

Softronic är noterat på Nasdaq Stockholm, Small Cap-listan. Traction är

engagerade i styrelsen och ägarandelen i bolaget uppgår till 22,0 procent (21,2 procent av rösterna).

Ytterligare information:

softronic.se

Diales

Investeringsår: 2019
Tractions kapital- och röstandel: 27%
Omsättning 2024/25: 43 MGBP
Rörelseresultat 2024/25: 1,3 MGBP
Övriga ägare: Gresham House 20%, Adrian J Williams 10%,
 John P Mullen 4%
VD: Mark Wheeler



Bild: Shutterstock

Diales Plc är ett brittiskt konsultbolag och en av de globalt ledande aktörerna inom tvistehantering främst med inriktning mot bygg-, infrastruktur- och energisektorerna under varumärket Diales. Bolaget erbjuder även tjänster inom traditionell teknisk projektledning under varumärket Driver Project Services.

Den geografiska närvaron sträcker sig över 13 länder på fem kontinenter. Under räkenskapsåret 2024/25 omsatte bolaget 43 (43) MGBP med ett rörelseresultat om 1,3 (0,9) MGBP motsvarande en rörelsemarginal om 3,0 (2,0) procent.

Bolaget är noterat på AIM-listan, London Stock Exchange. Tractions ägarandel i bolaget uppgår till 27,4 procent.

Ytterligare information:

diales.com

Portmeirion Group

Investeringsår: 2020
Tractions kapital- och röstandel: 16%
Omsättning 2024: 91 MGBP
Rörelseresultat 2024: 3,1 MGBP
Other owners: Trustees of Caroline Fulbright Settlement 13%, Peter Gyllenhammar 12%, Charles Stanley Group 11%
CEO: Mike Raybould



Portmeirion Botanic Garden

Portmeirion Group Plc är ett brittiskt bolag som säljer porslin och husgeråd. Bolaget äger och marknadsför ett antal väletablerade varumärken såsom Portmeirion, Spode, Royal Worcester och Pimpernel. Sammanlagt äger Portmeirion Group sex globala varumärken med försäljning i över 80 länder. Varumärkena har en ackumulerad historia på över 750 år. Exempelvis är varumärket Spode's kollektion Blue Italian, som lanserades 1816, en ikonisk brittisk designklassiker inom servis och tallrikar. Bolaget har två

fabriker i Storbritannien och leverans sker huvudsakligen via bolagets distributionscenter i Storbritannien och USA. Tydligt fokus är på tillväxt i egen e-handel, D2C för detaljhandelskunder och att bygga partnerskap med nationella grossister och fristående återförsäljare, varav många är omnikanalsaktörer med både fysiska butiker och e-handelsplattformar.

Bolagets omsättning 2024 uppgick till 91,2 (102,7) MGBP med ett rörelseresultat om 3,1 (5,1) MGBP

motsvarande en rörelsemarginal om 3,4 (5,0) procent.

Portmeirion Group är noterat på AIM-listan, London Stock Exchange. Tractions ägarandel i bolaget uppgår till 16 procent.

Ytterligare information:
portmeiriongroup.com

Omsättning och rörelseresultat för 2025 är ej ännu publicerat vid tidpunkten för färdigställande av denna årsberättelse.



Spode Green Italian

Onoterade innehav

Traction's onoterade innehav kan bestå av både hel- och majoritetsägda företag såväl som minoritetsägda företag. I de minoritetsägda företagen samarbetar vi med entreprenörer och andra aktiva delägare. Affärsidén är att som en aktiv kompanjon utveckla framgångsrika företag. Traction har genom åren medverkat till att börsnotera flera onoterade företag.

Ankarsrum Kitchen

Investeringsår: 2009
Traction's kapital- och röstandel: 100%
Omsättning 2025: 305 Mkr
VD: Fredrik Berg



Ankarsrum Kitchen utvecklar, tillverkar och säljer hushållsmaskinen Ankarsrum Assistent Original® – en svensk klassiker ursprungligen designad av Alvar Lenning 1940 och sedan dess tillverkad i Sverige. Maskinen utmärker sig som en kvalitetsprodukt med kraftfull motor, stor 7-liters kittel, ett sortiment om 17 tillbehör och 16 olika färger.

America's Test Kitchen utsåg Ankarsrum till bästa köksassistent tre år i rad 2023–2025. Norges största sajt för konsumentteknologi Tek.no har utsett Ankarsrum till bästa köksmaskin sju år i rad. Därtill fick maskinen högsta betyg av tyska ETM Testmagazin år 2025.

Sedan starten har cirka 2 miljoner

maskiner sålts och försäljning sker idag i över 30 länder. Drygt hälften av volymerna säljs på den nordiska hemmarknaden, medan exportförsäljningen sker via egna dotterbolag i USA och Tyskland samt genom distributörer. Omsättningen har sedan 2017 vuxit från 55 Mkr till över 300 Mkr 2025, främst driven av tillväxt i de nordiska länderna och i USA.

Under 2025 uppvisade Ankarsrum-koncernen en något vikande omsättning med fortsatt god lönsamhet i ett utmanande marknadsklimat för sällan-köpsvaror och en starkare svensk krona. Under året tillsattes ny VD i form av Fredrik Berg som tillför omfattande

erfarenhet av att bygga premium-varumärken internationellt, vilket är i linje med bolagets fortsatta expansionsplaner.

2025 omsatte bolaget cirka 305 (347) Mkr med en justerad rörelsemarginal om cirka 14 procent.

Traction är aktiva i styrelsen och ägarandelen i bolaget uppgår till 100 procent (genom Ankarsrum Industries).

Ytterligare information:
ankarsrum.com



Recco Holding

Investeringsår: 1988
Tractions kapital- och röstandel: 49,9%
Omsättning 2025: 112 Mkr
Finansiella nettotillgångar 2025: 60 Mkr
Övriga ägare: Magnus Granhed 50,1%
VD: Fredrik Steinwall



RECCO Holding äger RECCO AB, vilket är ett räddningssystem som används av mer än 900 räddningsorganisationer och helikopterbaser i världen för att hitta lavinoffer och försvunna personer året runt. Systemet är tvådelat och består av RECCO-detektorer som används av professionella räddningstjänster och RECCO-reflektorer vilka är inbyggda i utrustning såsom i kläder, hjälmar, skor, rygsäckar och pjäxor. RECCO-systemet bygger på en radarteknik som möjliggör en snabbare lokalisering av

en person som bär en RECCO-reflektor. Reflektorerna är helt passiva och kräver varken batteri eller underhåll för att användas. RECCO-systemet är avsett för organiserad räddning och är inte ett alternativ utan ett komplement till användandet av lavinsändare som möjliggör kamraträddning. Genom att RECCO-systemet möjliggör en snabbare sökinsats ges lavinoffer och andra försvunna personer högre sannolikhet för att bli lokaliserade. RECCO-systemet finns etablerat i 32 länder globalt.

2025 uppgick omsättningen till 112 (96) Mkr med en rörelsemarginal överstigande 15 procent. Tractions ägarandel i bolaget uppgår till 49,9 procent.

Ytterligare information:

recco.com

Sigicom

Investeringsår: 1997
Tractions kapital- och röstandel: 21%
Omsättning 2025: 269 Mkr
Övriga ägare: Rehnström/Svensson 41%
VD: Torbjörn Rehnström



Sigicom är Nordens ledande leverantör av fältmätsystem för obemannad övervakning av vibrationer, buller och andra miljöstörningar (exempelvis partiklar i luft). Fältmätsystemen övervakar trådlöst bygg- och anläggningsarbeten, gruvor, bergtäkter samt väg- och tågtrafik.

Sigicom säljer sina mätsystem och tjänster på en global marknad. Exporten står för huvuddelen av omsättningen och den fortsätter att öka. Stora marknader för Sigicom är USA, Storbritannien, Frankrike, Kanada, Nederländerna och Norden.

Bolaget har utvecklat marknadens mest innovativa och kompletta fältmätsystem från sensor till webb-presentation och rapportering. För Sigicoms kunder innebär det en enkel installation, automatiserade mätningar

och en kostnadseffektiv övervakning. Sigicom erbjuder förutom webbaserade applikationsprogram även support, service och regelbunden kalibrering. Bolaget har en ambitiös tillväxtagenda baserat på produktledarskap och internationalisering.

2025 uppgick omsättningen till 269 (253) Mkr med en rörelsemarginal om cirka 9 procent. Under året fortsatte integration av AVA-förvärvet som genomfördes 2024.

Traction är aktiva i styrelsen och ägarandelen i bolaget uppgår till 21 procent.

Ytterligare information:

sigicom.se

Medino är ett snabbväxande onlineapotek baserat i Storbritannien. Medino ser möjligheter att digitalisera och effektivisera apotekshandeln med ambitionen att ta en ledande position i landet. Medgrundare är Christian Jakobsson (VD), Lars Elfversson (ordförande), Henrik Blomkvist och Viktor Holmberg. Tractions ägarandel uppgår till cirka 9 procent. Investeringsår: 2020.

Ytterligare information:
medino.com



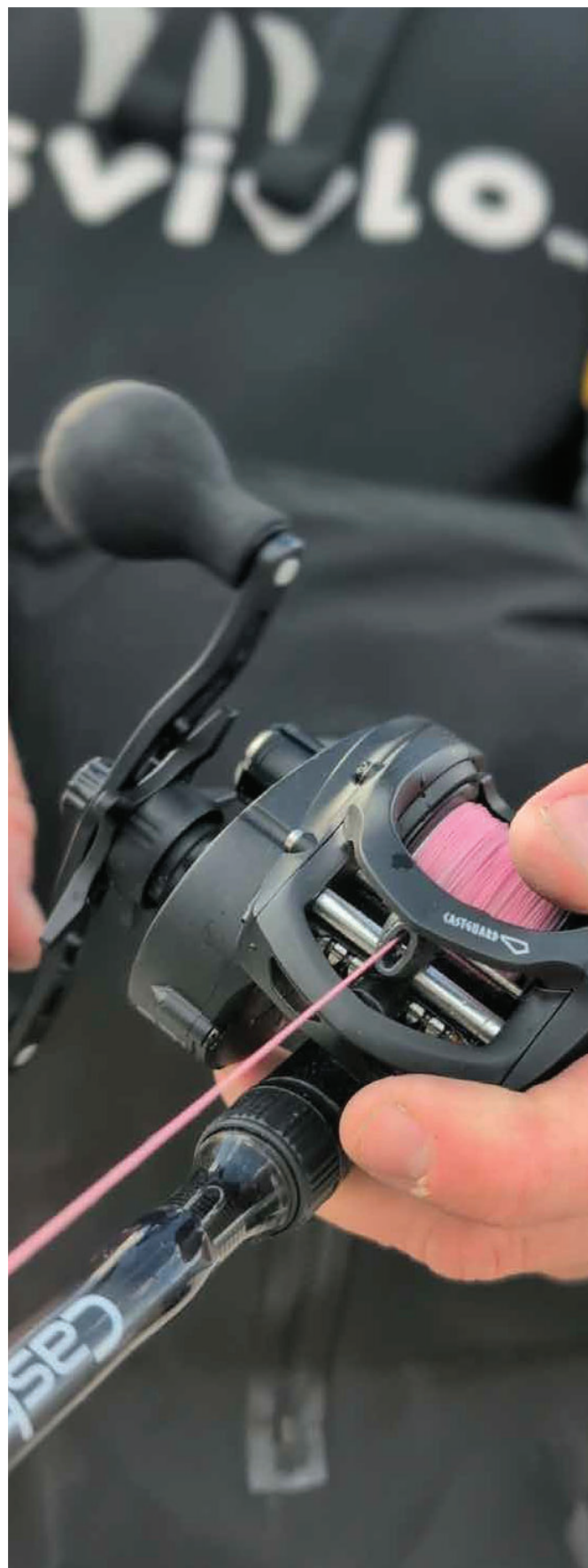
Brilliance Sweden utvecklar och kommersialiserar den patenterade Transversor-teknologin, som i realtid förhindrar okontrollerade rörelser innan de orsakar skador eller resursslöseri. Den primära tillämpningen är fiskerullar under varumärket Svivlo, där teknologin eliminerar trassel. Bolaget har sålt över 7 000 rullar globalt och erhållit utmärkelser samt starka internationella recensioner, inklusive i Sports Illustrated. Transversor-teknologin har även tillämpats i RolloGuard, ett fallskydd för rollatorer som i kliniska studier visat förbättrad livskvalitet. Bolaget drivs av entreprenören och storägaren Patrik Zander. Tractions ägarandel uppgår till cirka 13 procent. Investeringsår: 2021.

Ytterligare information:
brilliance.com



Tengai är ett AI-drivet rekryteringsverktyg där en digital intervjuavatar genomför strukturerade intervjuer och levererar objektiva, datadrivna kandidatsammanställningar. Organisationer reducerar tiden för tidig screening med mer än 70 procent samtidigt som alla kandidater bedöms konsekvent. Tengai skapar även hög kandidatnöjdhet då den ger alla kandidater feedback i realtid. Lösningen är byggd i linje med EU AI Act och positionerar sig väl i en alltmer reglerad marknad. Grundare är Key People Group, ägare av cirka 62 procent. Tractions ägande uppgår till cirka 12 procent. Investeringsår: 2020.

Ytterligare information:
tengai-unbiased.com



Brilliance / Svivlo

Finansiella placeringar

Tractions investeringar, utöver aktiva innehav, klassificeras som finansiella placeringar. Dessa utgörs huvudsakligen av aktier, företagsobligationer och certifikat. Sammansättningen av olika tillgångsslag styrs till stor del av rådande marknadsförutsättningar.

Vid utgången av 2025 uppgick finansiella placeringarna inkl. likvida medel till strax under 3,0 Mdr motsvarande 69 procent av Tractions substansvärde. Av detta utgjorde investeringar i noterade aktier cirka 1 465 Mkr och räntebärande placeringar med en löptid kortare än 12 månader inkl. likvida medel 1 230 Mkr. Resterande del om 286 Mkr utgjordes av företagsobligationer och liknande instrument med varierande avkastning, löptid och likviditet.

Syftet med de finansiella placeringarna är, till skillnad från de aktiva innehaven, inte att skapa värde genom aktivt ägande och företagsbyggande. Snarare är målet att genom mer traditionell förvaltning skapa löpande avkastning även på den del av kapitalet som inte sysselsätts i de aktiva innehaven. Storleken på de totala finansiella placeringarna beror således dels på hur stor del av kapitalet som vid ett givet tillfälle inte är investerat i aktiva innehav, dels på rådande marknadsförutsättningar. De finansiella placeringarna utvärderas löpande och har i snitt en kortare investeringshorisont än aktiva innehav. Storleken på enskilda finansiella placeringar kan variera där framförallt större aktieplaceringar kan förekomma och under perioder utgöra komplement till de aktiva innehaven.

En stor del av de finansiella placeringarna utgörs av likvida tillgångar som vid behov snabbt kan avyttras vilket är en förutsättning för att upprätthålla flexibiliteten att med kort varsel kunna investera i såväl befintliga som nya aktiva innehav.

En aktieinvestering som inledningsvis klassificeras som finansiell placering kan över tid utvecklas till ett aktivt noterat innehav. Genom att som mindre ägare följa bolag över tid ges vi bättre möjligheter att utvärdera såväl affärsmodeller som företagsledning.

Finansiella aktieplaceringar utgörs därutöver av lite större ägarandelar i mindre- och medelstora noterade företag där Traction även kan vara engagerad i valberedningsarbetet. Bolag där Tractions ägande överstiger fem procent av kapitalet är Duroc (5,2%) och PION Group (5,6%) med ett totalt värde om ca 45 Mkr.

2025 var ett utmanande år för världsekonomin som präglades av den amerikanska presidentens kompromisslösa införande av handelstariffer mot omvärlden. Förväntningar om en tydlig konjunkturåterhämtning byttes mot kraftig osäkerhet gällande tariffnivåer och kostnader för företag som säljer på den amerikanska marknaden. Mer specifikt för Europa så innebar handelskriget att kinesisk export som tidigare gått till USA istället skeppades till Europa med ökad priskonkurrens som följd. I spåren av detta har diskussionen kring europeisk konkurrenskraft fått ännu mer bränsle.

Trots osäkerheterna i världsekonomin så fortsatte de globala finansmarknaderna att utvecklas starkt. Optimismen kring Artificiell Intelligens och, i dess spår, ökade investeringar i datacenter var fortsatt den största drivkraften. Centralbankernas fortsatta räntesänkningar och gott om riskvilligt kapital från investerare underbyggde marknadens goda riskaptit. I ett relativt perspektiv så utvecklades dock den svenska börsen sämre än många andra börser, mycket på grund av en under året starkare svensk krona. Värdet på Tractions finansiella placeringar fortsatte att utvecklas väl under perioden.



BE Group



Foto: Michael Portmann





ANKARSRUM®

ankarsrum.com

Traction ur ett investerarperspektiv

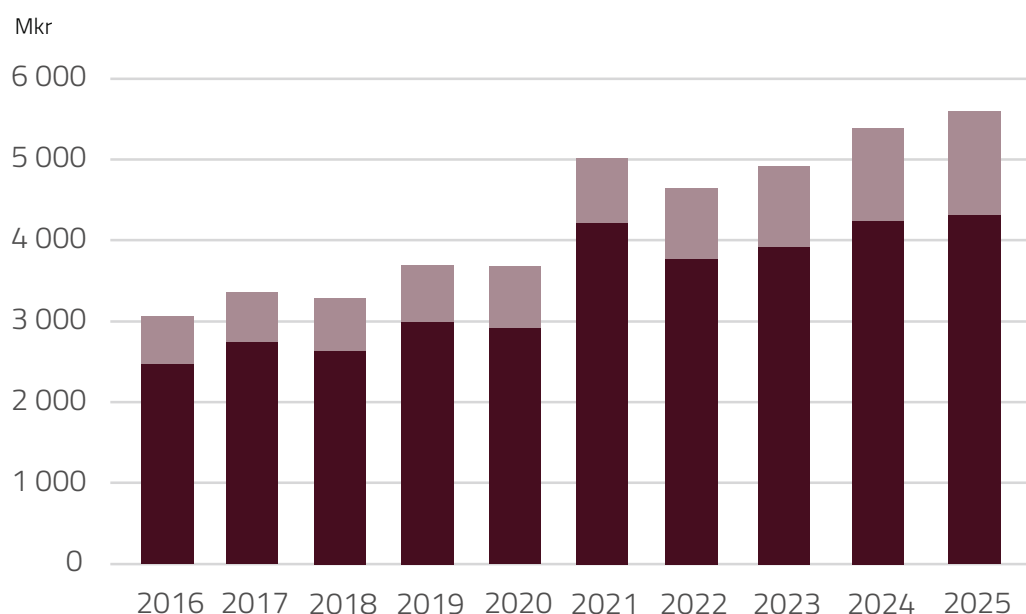
Tabellen nedan visar Tractions substansvärde fördelat på aktiva noterade innehav, onoterade innehav, finansiella placeringar, likvida medel och övriga tillgångar per den 31/12 2025.

Innehav	Antal aktier tusental	Kurs kr per aktie	Andel av total kapital	Andel av total röster	Markn. värde Mkr	Andel av total	Kr per aktie
Aktiva noterade innehav							
BE Group	5 165	27,00	26%	26%	139	3,2%	9,4
Drillcon	24 000	3,71	54%	54%	89	2,1%	6,0
Diales Group Plc	14 438	2,72	27%	27%	39	0,9%	2,7
Hultström Group ¹	31 754	3,16	52%	54%	100	2,3%	6,8
Nilörngruppen	3 000	66,30	26%	58%	199	4,6%	13,4
Portmeirion Group Plc	2 233	11,64	16%	16%	26	0,6%	1,8
Softronic	11 589	22,00	22%	21%	255	5,9%	17,2
Summa					848	19,7%	57,3
Onoterade innehav							
Ankarsrum Industries			100%	100%	280	6,5%	18,9
Recco Holding			50%	50%	100	2,3%	6,8
Sigicom			21%	21%	91	2,1%	6,2
Övriga onoterade innehav					5	0,1%	0,3
Summa					476	11,0%	32,2
Summa aktiva och onoterade innehav					1 324	31,0%	89,5
Finansiella placeringar och likvida medel							
Övriga noterade aktier ²					1 465	34,0%	99,1
Räntebärande placeringar ³					767	17,8%	51,9
Likvida medel					753	17,5%	50,9
Summa					2 985	69,3%	201,9
TOTALT					4 309	100%	291

¹Hifab AB ändrade namn till Hultström Group AB i november 2025.

²Övriga noterade aktier där ägandet överstiger fem procent av aktierna är Duroc (5,2%) och PION Group (5,6%), totalt värde 46 Mkr.

³Inklusive räntebärande placeringar med löptid kortare än 1 år om 477 Mkr samt övriga nettotillgångar/skulder om 4 Mkr.



■ Substansvärde
■ Ack. utdelningar & återköp

Traction tillämpar investmentföretagsredovisning (IFRS 10), vilket innebär att samtliga operativa innehav löpande marknadsvärderas istället för att konsolideras i Tractionkoncernen. För utförligare förklaringar hänvisas till Traction's formella årsredovisning. Ack. utdelningar och återköp avser sedan noteringen 1997.

Tioårsöversikt

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Årets resultat, Mkr	401	304	-71	416	-19	1 344	-378	270	477	195
Substansvärde, Mkr	2 478	2 751	2 638	3 001	2 920	4 235	3 785	3 925	4 247	4 309
Substansvärde per aktie, kr	168	186	178	203	197	286	256	265	287	291
Ökning substansvärde per aktie, inklusive utdelning, %	19	12	-3	16	-1	47	-9	7	13	5
Vinst per aktie, kr	27	21	-5	28	-1	91	-25	18	32	13
Utdelning per aktie, kr ¹	2,15	2,75	3,60	4,20	2,00	4,85	8,80	10,45	9,00	8,30
Direktavkastning, % ¹	1,5	1,6	2,2	2,2	1,1	1,8	4,2	4,3	3,4	3,3
Börskurs vid årets slut, kr	146	175	165	195	187	277	211	242	263	253
Substansrabatt, %	13	6	7	4	5	3	18	9	8	13
Antal aktier vid årets slut i tusental (exkl. återköpta aktier)	14 790	14 790	14 790	14 790	14 790	14 790	14 790	14 790	14 790	14 790

¹ Utdelning för 2025 avser styrelsens förslag.

Tractions avkastning

Avkastning på substansvärdet per aktie inklusive utdelningar 2021-2025.

Tractions avkastning

Ökning substansvärde per aktie inklusive utdelning (%)
Direktavkastning (%)
Substansrabatt (%)

2025

5-årsnitt

4,8

12,5

3,3

3,4

13,0

10,2

Definitioner och alternativa nyckeltal

Nedanstående definitioner och alternativa nyckeltal är väsentliga för förståelse och bedömning av Tractions verksamhet. Endast resultat per aktie före och efter utspädning nedan finns definierad enligt IFRS. Samtliga alternativa nyckeltal avser koncernen.

Tractionkoncernen

Tractionkoncernen består, förutom av moderbolaget AB Traction, av helägda företag som förvaltar värdepapper och bedriver konsultverksamhet till i huvudsak Tractions projekt företag.

Finansiella placeringar

Avser aktie- och räntebärande placeringar där Tractions ägande understiger 10 procent av rösterna alternativt där Traction inte har en aktiv roll genom att vara representerade i styrelsen. Finansiella placeringar framgår i förteckningen över Tractions substansvärde. Ett tidigare aktivt noterat innehav redovisas som finansiell placering den dag ägandet understiger 10 procent av rösterna eller om ägandet understiger 10 procent av rösterna, från den dag Tractions representant lämnar styrelsen.

Noterade aktiva innehav

Innehav i noterade företag där Tractions ägande överstiger 10 procent av rösterna alternativt där Traction har en aktiv roll genom att vara representerade i styrelsen. Aktiva innehav framgår i förteckningen över Tractions substansvärde. Ett innehav redovisas som aktivt från och med den dag Tractions ägande passerar 10 procent av rösterna eller den dag Traction har representation i styrelsen.

Onoterade innehav

Hel- och delägda onoterade företag där eventuellt resterande aktier vanligtvis ägs av en eller flera entreprenörer eller andra aktiva delägare. Onoterade innehav är företag vars aktier ej är föremål för

organiserad daglig handel dock ej nödvändigtvis en reglerad marknad. Vid notering av ett onoterat innehav eller avnotering av ett noterat företag byter innehavet kategori den dag förändringen sker.

Direktavkastning

Utdelning i procent av börskurs vid årets slut.

Eget kapital per aktie tillika substansvärde per aktie

Eget kapital vid periodens utgång dividerat med antalet utestående aktier på samma dag.

Substansrabatt

Tractions marknadsvärde, där onoterade A-aktier värderats till samma kurs som den noterade B-aktien vid periodens utgång, minus substansvärdet dividerat med substansvärdet vid periodens utgång i procent.

Substansvärde tillika eget kapital

Nettot av tillgångar och skulder till marknadsvärden vilket för Traction motsvarar Tractionkoncernens egna kapital.

Substansvärdeförändring per aktie justerat för lämnad utdelning i procent/Avkastning på substansvärde per aktie

Resultat per aktie dividerat med ingående eget kapital per aktie efter avdrag för lämnad utdelning per aktie under perioden i procent.

Resultat per aktie före och efter utspädning

Periodens resultat efter utspädning dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden. Antalet aktier har under 2025 inte förändrats.

Hållbarhet i Traction's aktiva innehav

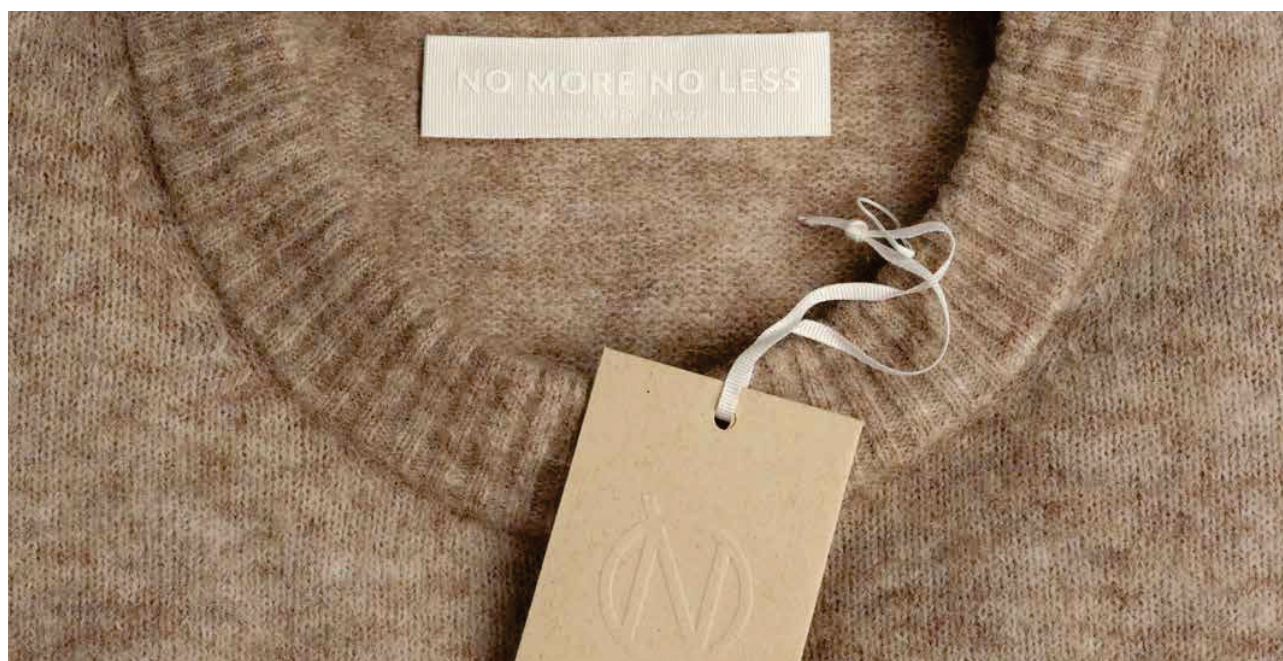
Traction är ett investmentföretag med ägarintressen i ett flertal företag inom olika branscher, varierande utvecklingsskede och geografiskt fokus. Traction's möjligheter att påverka utvecklingen i innehaven varierar beroende på ägarandel och andra delägars villighet att följa Traction's synsätt, men Traction's medarbetare liksom styrelseledamöterna i projektföretagen förväntas alltid tillse så att ledningarna i företagen lägger stor vikt i det löpande hållbarhetsarbetet som måste anpassas utifrån respektive företags situation och lokala förutsättningar.

Traction's utvecklingsmodell baseras på att respektive bolagsledning och styrelse tar fullt ansvar för att respektive företag följer rådande lagar och regler och alltid agerar på ett etiskt och affärsmässigt sunt sätt. Detta innebär att Traction förväntar sig att man aldrig tolererar brott mot mänskliga rättigheter, utpressning, korruption, barn- och tvångsarbete, diskriminering etc. Traction förväntar sig vidare att man analyserar risker och formulerar mål och har ändamålsenliga processer på plats för att hantera och följa upp hållbarhetsrelaterade risker.

Praktiskt taget innebär varje mänsklig aktivitet och företagande någon slags belastning på miljön. En hållbar verksamhet, enligt Traction, ser till att minimera och avväga miljöbelastningen mot den nytta verksamheten tillför.

Traction undviker att engagera sig i företag som enligt Traction inte tillför någon egentlig nytta för sin kund eller samhället i stort utan istället mest bidrar till tragedier i form av beroende, fattigdom, dödsfall eller annat onödigt lidande. Exempel på detta är företag som sysslar med sprit, droger, tobak och spelbolag där syftet är att införliva kunden i ett spelberoende där kunden spelar bort sina besparingar. Kreditgivningsföretag vars existens baseras på kunders desperata behov av likviditet passar heller inte in i Traction's investeringskriterier. Traction undviker även engagemang i företag som utvecklar och säljer krigsmateriel även om sådana företag dessvärre behövs för att säkerställa fria och öppna samhällen.

Traction behöver enligt rådande regelverk inte upprätta någon lagstadgad hållbarhetsredovisning.



Nilönggruppen

Tractionaktien

Tractions B-aktie är sedan den 24 maj 2000 noterad på NASDAQ Stockholm, Ticker: TRAC-B. Dessförinnan, sedan juli 1997, var aktien föremål för handel på NGM:s aktielista. Under 2025 ökade Tractions

aktiekurs med 5 (9) procent utan beaktande av erhållen utdelning om 9 kr per aktie. Vid utgången av 2025 uppgick kursen till 253 kr per aktie. Aktiens stängningskurs noterades under året som högst till 278 kr och

som lägst till 230 kr. Det finns inga konvertibla skuldebrev, optionsrätter eller annat som kan innebära en ökning av antalet aktier. Antalet aktieägare i Traction uppgick per 31 december 2025 till 4 529 (4 954).

Aktieägare ¹ per 31/12/2025	A-aktier	B-aktier	Totalt	Andel Kapital	Andel Röster
Ann Stillström	165 000	2 727 000	2 892 000	19,6%	14,1%
Bengt Stillström	165 000	2 724 450	2 889 450	19,5%	14,1%
Petter Stillström inkl. bolag	1 095 000	1 678 150	2 773 150	18,8%	40,7%
Niveau Holding AB inkl. dotterbolag ²	375 000	1 235 000	1 610 000	10,9%	16,1%
Hanna Kusterer		1 583 100	1 583 100	10,7%	5,1%
David Stillström		1 556 700	1 556 700	10,5%	5,0%
N.G.L Förvaltnings AB		102 900	102 900	0,7%	0,3%
Handelsbanken Fonder AB		64 000	64 000	0,4%	0,2%
Esilentio AB		86 000	86 000	0,6%	0,3%
SEB Fonder		76 283	76 283	0,5%	0,2%
Försäkringsaktiebolaget Avanza		63 658	63 658	0,4%	0,2%
Övriga		1 092 606	1 092 606	7,4%	3,5%
Summa	1 800 000	12 989 847	14 789 847	100,0%	100,0%

¹ Aktieägare exklusive återköpta aktier.

² Ägs av medlemmar av familjen Stillström.

Totalavkastning Tractions B-aktie



Utdelnings- och distributionspolitik

Tractions utgångspunkt är att utdelning och andra transfereringar av tillgångar till aktieägarna skall ske på ett skattemässigt effektivt sätt. Traction är skattemässigt ett investmentbolag, vilket bl.a. innebär att utdelning är avdragsgill mot

ränteintäkter och den schablonintäkt som utgörs av 1,5 procent av bolagets förmögenhetsvärde vid årets ingång. Med nuvarande skatteregler anpassas utdelningen så att ingen skattekostnad uppstår i moderbolaget. Enligt nuvarande regler utgår ingen schablonintäkt

på onoterade innehav och noterade innehav där röstandelen har överstigit 10 procent vid ingången av räkenskapsåret. Återköp av egna aktier sker när detta bedöms som attraktivt för aktieägarna.

Återköp av egna aktier

År	Antal	Belopp, kr
2000	163 050	6 471 150
2001	80 400	2 921 200
2002	221 550	6 616 500
2007	177 600	11 810 400
2009	537 400	28 462 000
2010	141 000	10 081 500
2011	80 000	5 420 000
2012	245 000	18 500 000
2013	424 305	38 188 000
2014	74 695	7 731 000
2015	75 153	8 342 000
Totalt	2 220 153	144 543 750
Indragning 2010	-610 000	
Indragning 2014	-400 000	
Återköpta aktier	1 210 153	
Andel	7,6%	

Storleksklasser B-aktien

Innehav	Antal ägare	Antal B-aktier	Andel kapital, %
1-500	4 459	255 990	1,6
501-1 000	172	129 692	0,8
1 001-5 000	146	281 716	1,8
5 001-10 000	13	96 605	0,6
10 001-15 000	2	28 395	0,2
15 001-20 000	6	98 366	0,6
20 001-	20	13 309 236	94,4
Summa	4 818	14 200 000	100,0

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Ökning av antalet aktier	Ökning av aktiekapital, kr	Totalt aktiekapital, kr	Antal aktier	Aktiens kvotvärde, kr
1994	Fondemission	20	10 000	460 000	920	500
1994	Split	459 080	0	460 000	460 000	1
1995	Fondemission	0	4 140 000	4 600 000	460 000	10
1997	Split	4 140 000	0	4 600 000	4 600 000	1
1997	Nyemission	700 000	700 000	5 300 000	5 300 000	1
1997	Nyemission	370 000	370 000	5 670 000	5 670 000	1
2006	Split	11 340 000	0	5 670 000	17 010 000	0,33
2010	Indragning	-610 000	-203 333	5 466 667	16 400 000	0,33
2014	Indragning	-400 000	-133 333	5 333 334	16 000 000	0,33

Aktiekapitalet i Traction uppgår till 5 333 334 kr, fördelat på 16 000 000 aktier, varav 1 800 000 aktier av serie A och 14 200 000 aktier av serie B. Varje aktie äger lika rätt

till bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A berättigar till 10 röster på bolagsstämma och aktie av serie B berättigar till en röst på bolagsstämma. Vid bolagsstämma

får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av honom eller henne ägda och företrädde aktier utan begränsning i rösträtten.

Axplock ur de senaste tio årens affärer

2025 uppgick Tractions resultat till 195 Mkr vilket innebar en substansvärdeökning om fem procent justerat för lämnad utdelning. Aktiva noterade innehav belastade resultatet med 34 Mkr och de onoterade innehaven med 13 Mkr, medan finansiella placeringarna bidrog med 256 Mkr. Av de finansiella placeringarna svarade aktier för 203 Mkr och räntebärande placeringar för 52 Mkr, där avkastningen på aktieportföljen uppgick till cirka 16 procent. Under våren övertog EQT huvudägarskapet i OEM International varmed Tractions VD lämnade styrelsen efter 15 års styrelseengagemang, varav åtta år som ordförande. Under året avyttrades aktier i OEM International för 401 Mkr vartefter kvarvarande ägande uppgick till 65 Mkr.

Bland de aktiva noterade innehaven bidrog OEM International med 56 Mkr, varav 46 Mkr fram till dess att innehavet omklassificerades som finansiell placering i april, medan BE Group belastade resultatet med 49 Mkr och Portmeirion med 29 Mkr. BE Group genomförde en företrädesemission som till hälften garanterades av Traction. Hifab Group bytte namn till Hultström Group för att markera en ambition om en utvidgning av verksamheten genom förvärv och etablering av bolag inom samhällsbyggnad som inte integreras i Hifab vars verksamhet, inriktning och varumärke inte påverkas av namnbytet på det noterade moderbolaget. Efter en framgångsrik turn around av Hifab valde VD att anta en ny utmaning och bolagets vice VD tillträdde som ny VD i januari 2026. Nya VD:ar tillträdde i Softronic och Ankarsrum Kitchen samt i BE Group den 1 februari 2026. Även nya ordföranden tillträdde i de UK-baserade innehaven.

2024 uppgick Tractions resultat till 477 Mkr vilket innebar en substansvärdeökning om 13 procent justerat för lämnad utdelning. Aktiva noterade innehav belastade resultatet med 35 Mkr medan de onoterade innehaven bidrog med 262 Mkr och finansiella placeringarna med 262 Mkr. Av de finansiella placeringarna svarade aktier för 174 Mkr och räntebärande placeringar för 88 Mkr, där avkastningen uppgick till cirka 20 procent respektive drygt 10 procent på obligationsportföljen. Bland de aktiva noterade innehaven bidrog Softronic med 47 Mkr och OEM International med 29 Mkr medan BE Group belastade resultatet med 87 Mkr och Drillcon med 38 Mkr. Under året ökade ägandet i Portmeirion till knappt 15 procent genom ett mindre förvärv. Hifab utvecklades återigen starkt där den turnaround som inleddes under 2022 nu är genomförd och bolaget tar sikte på nästa steg i utvecklingen.

Under slutet på året lämnade EQT ett bud på OEM International samtidigt som det meddelades att EQT genom avtal med Traction och övriga A-aktieägare kommer förvärva en majoritet av rösterna i OEM. Budet förklarades ovillkorat i februari 2025 varigenom Traction kommer avyttra samtliga A-aktier för 420 Mkr och förvärva B-aktier för 195 Mkr. Tractions större onoterade innehav (Ankarsrum, Recco och Sigicom) uppvisade en stark positiv utveckling. Ankarsrum Industries uppvisade en tillväxt om 44 procent med god lönsamhet där tillväxten i USA översteg 90 procent. Reccos omsättning ökade med knappt 50 procent med kraftigt förbättrad lönsamhet och Sigicom växte med 22 procent inkluderat ett mindre kompletterande förvärv som slutfördes under det fjärde kvartalet.

2023 års resultat om 270 Mkr innebar en ökning av substansvärdet med 7 (-9) procent jämfört med Stockholmsbörsen 19 (-20) procent. Avkastningen på de aktiva innehaven uppgick till cirka 10 procent och övriga noterade aktier cirka 13 procent. Stigande marknadsräntor bidrog till högre ränteintäkter och resultatet från de räntebärande placeringar uppgick till 75 (17) Mkr. Innehavet i OEM International bidrog med 150 Mkr, Drillcon med 24 Mkr medan Nilörngruppen belastade resultatet med 57 Mkr. Ytterligare aktier förvärvades i Driver Group (nuvarande Diales) (13 Mkr) varigenom ägandet ökade till 27 (21) procent. Ägandet i Portmeirion Group passerade 10 procent till drygt 11 procent varigenom innehavet omklassificerades till aktivt. Under året förvärvades aktier för 20 Mkr. Aktier i OEM International avyttrades för knappt 63 Mkr. OEM International och Softronic uppvisade rekordresultat och Drillcon sitt bästa resultat sedan 2019. Även Hifab utvecklades starkt efter flera års svag utveckling där resultatet blev det bästa på över tio år. För BE Group och Nilörngruppen var 2023 mer utmanande jämfört med 2021/2022 då båda bolagen uppvisade rekordresultat. Ankarsrum Kitchen ökade försäljningen med 14 procent till drygt 240 Mkr där främst det nystartade dotterbolaget i USA bidrog till tillväxten och lönsamheten. Utdelningar från de aktiva noterade innehaven uppgick till 75 (77) Mkr där BE Group och Nilörngruppen utgjorde en dominerade andel.

2022 uppvisade Traction en substansvärdeminskning om 9 procent samtidigt som Stockholmsbörsen som helhet utvecklades svagare med en avkastning (inklusive utdelning) om minus 20 procent. Tractions aktiva noterade innehav, som under 2021 bidrog med 870 Mkr till resultatet, belastade resultatet med 357 Mkr motsvarande en avkastning om -21 procent. Tractions

finansiella placeringar utvecklades marginellt positivt (+1 procent) under året där större positiva bidragsgivare var innehaven i Wallenius Wilhelmsen och det brittiska teknikonsultföretaget RPS Group Plc där två bransch-aktörer lämnade konkurrerande bud på bolaget. Samtidigt utvecklades innehaven i Duroc, PION Group (f.d. Poolia) och Portmeirion svagt. Traction's räntebärande placeringar utvecklades positivt i en miljö där många räntefonder uppvisade en negativ utveckling trots stigande marknadsräntor under året. Nya VD:ar tillträdde i Hifab Group och Softronic. OEM International och Nilörngruppen uppvisade rekordresultat och BE Group levererade ytterligare ett resultatmässigt starkt år.

2021 utvecklades resultatmässigt till Traction's bästa år hittills med ett resultat om 1 344 Mkr motsvarande en substansvärdeökning om 47 procent. Avkastningen på de aktiva noterade innehaven uppgick till cirka 76 procent där bland annat värdeförändringar på innehaven i BE Group och OEM International var stora bidragsgivare. BE Group uppvisade ett rekordresultat om knappt 500 Mkr efter skatt och bolagets aktiekurs ökade med cirka 270 procent. Även Nilörngruppen, OEM International och Softronic uppvisade rekordresultat i en omvärld präglad av Covid-19, reserestriktioner, komponentbrist och kraftigt stigande råvarupriser. Traction's finansiella placeringar, som under 2020 utvecklades svagt, återhämtade sig rejält under året och bidrog med 257 Mkr motsvarande en avkastning om cirka 47 procent. Även Traction's onoterade innehav utvecklades starkt där omvärderingar bidrog med drygt 200 Mkr till resultatet. Det är framförallt Ankarsrum Kitchen och Sigicom som uppvisade fortsatt lönsam tillväxt med försäljningsökningar om 110 respektive 40 procent. Svag resultatutveckling i Drillcon och Hifab. Huvuddelen av det mindre innehavet i Alternus Energy avyttrades under slutet av året med god förtjänst. Mindre nyinvestering i det onoterade bolaget Brilliance Sweden. Ökade ägandet i Driver Group (nuvarande Diales) till 21 procent. Avyttrade en mindre andel av innehavet i OEM International och ökade marginellt ägandet i BE Group.

2020 var ett år präglad av Covid-19 och dess påverkan på hälsa och världsekonomin i till stora delar stängda nationsgränser, mötesrestriktioner och distansarbete. Därtill extremt stora penningpolitiska och fiskala stöd-paket som bidrog till fortsatt tillgångsinflation på aktier och fastigheter. Stockholmsbörsen rasade kraftigt i mars och vände därefter upp successivt under året som summerade till en uppgång om 13 procent. Traction uppvisade för helåret en förlust om 19 Mkr vilket förklaras av svag utveckling för övriga noterade aktier som

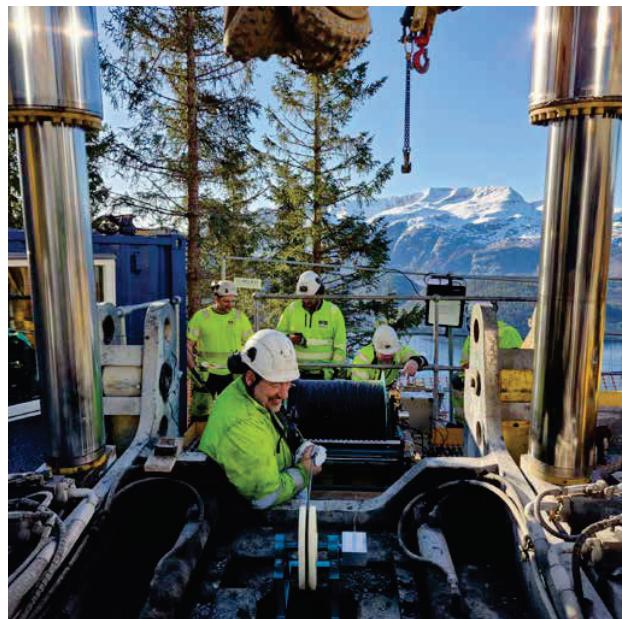


BE Group

till stor del utgjordes av placeringar inom energisektorn och kapitalintensiva sektorer såsom t.ex. banker och bas-industri. Traction's aktiva noterade innehav bidrog positivt liksom de onoterade innehaven. Överlag stabil utveckling för de aktiva innehaven trots pågående pandemi. Krister Magnusson utsågs till VD för Nilörngruppen. Stark volymökning för den helägda hushållsassistenten Ankarsrum Assistant Original™. Innehavet i Ankarsrum Motors utvecklades. Innehavet i Duroc omklassificerades som finansiell placering då Traction inte är engagerad i bolagets styrelse och ägandet sedan 2017 understiger tio procent av rösterna. Mindre nyinvesteringar i de onoterade bolagen Tengai och Medino. Ökade ägandet i Driver Group (nuvarande Diales) till 17 procent och i Nilörngruppen till 26 procent av kapitalet. Förvärvade drygt fyra procent av kapitalet i det brittiska AIM-listade bolaget Portmeirion i samband med en riktad emission och knappt fem procent i det irländska solparksbolaget Alternus Energy inför en inofficiell listning av bolaget aktie.

2019 Resultatmässigt ett rekordår där Traction uppvisade ett resultat om 416 Mkr motsvarande en substansvärdeökning justerat för lämnad utdelning om 16 procent. Avkastningen på de aktiva noterade innehaven uppgick till cirka 21 procent och för övriga noterade aktier till 42 procent, i en allmänt stark aktiemarknad där Stockholmsbörsen steg med cirka 35 procent. Ytterligare ett år med negativa räntor i Sverige och flera andra länder. Detta bidrog till fortsatt tillgångsinflation och allmänt utmanande förutsättningar för Traction att hitta nya attraktiva investeringsobjekt att engagera sig i som aktiv ägare. Innehavet i WYG Plc blev kortvarigt och avyttrades med god förtjänst i samband med ett bud (budpremie om 244 procent) från det amerikanska konsultföretaget TetraTech. Erhållen likvid uppgick till 91 Mkr. Innehavet i Mönsterås Metall utvecklades vilket dock inte finansiellt påverkade Traction. Rekordresultat i flera av de aktiva innehaven

Drillcon



såsom Drillcon, OEM International och Softronic. Svag resultatutveckling i Hifab där bl.a. kostnader för ny-rekryteringar belastade resultatet. Softronics grundare, huvudägare och VD Anders Eriksson lämnade i januari över VD-skabet till Per Adolfsson. Peter Andersson utsågs i september till ny VD i BE Group. Förvärvade en större aktiepost (14,2 procent) i det brittiska AIM-listade bolaget Driver Group Plc (nuvarande Diales) för cirka 52 Mkr. Ökade ägandet marginellt i Nilörngruppen och minskade något i Duroc.

2018 Innehavet i Eitech Holding avyttrades formellt i januari efter godkännande av konkurrensprövande myndighet i Sverige. Erhållen likvid inkl. amortering av fordringar, sammantaget cirka 50 Mkr erhöles under 2018. Affären avtalades under slutet av 2017 och bidrog då också positivt till resultatet. Traction blev i februari storägare i Mönsterås Metall (49 procent) som samtidigt förvärvade Ankarsrum Diecasting av Traction. Det brittiska teknikonsultföretaget WYG blev ett nytt aktivt innehav i och med att Traction under året i flera omgångar förvärvade 15 procent av aktierna för sammanlagt cirka 48 Mkr. Svag kursutveckling för såväl Traction's aktiva noterade innehav (-5 procent) som övriga noterade aktier i likhet med Stockholmsbörsen som helhet som också utvecklades negativt. Positiv resultat- och verksamhetsutveckling i flera av de aktiva innehaven däribland BE Group, Nilörngruppen, OEM International, Sigicom och Softronic där de fyra sistnämnda uppvisade rekordresultat. BE Group uppvisade sitt bästa resultat sedan 2008. Ägandet i BE Group ökade något till 22 procent av kapitalet genom förvärv för 15 Mkr. Ägandet i Nilörngruppen

minskade något i samband med försäljning av aktier för 25 Mkr. Ankarsrum Industries med de operativa bolagen Ankarsrum Motors och Ankarsrum Kitchen omvärderades med -29 Mkr mot bakgrund av lågt kapacitetsutnyttjande i koncernens produktionslinor för elmotorer. Den egen-ägda köksmaskinen Ankarsrum Assistant Original® utvecklades dock stabilt.

2017 I början av 2017 förvärvade Duroc International Fibres Group mot betalning av nyemitterade aktier i Duroc. Innehavet i Waterman Group avyttrades efter ett offentligt bud, vilket för Traction's del innebar ett totalt budvärde om knappt 85 Mkr och en resultateffekt under 2017 om 40 Mkr. Aktier i Nilörngruppen såldes för 67 Mkr, varigenom ägandet minskade till 24 procent av kapitalet och 57 procent av rösterna. Innehavet i Banking Automation Ltd avyttrades under slutet av 2017. Traction har varit delägare i Banking Automation Ltd sedan 1986. Stark kursutveckling i Drillcon (82 procent) och Softronic (71 procent) bidrog positivt till resultatet. Svag utveckling i Ankarsrumbolagen som belastade resultatet med sammantaget 60 Mkr under 2017. Avkastningen på noterade aktiva innehav uppgick till 29 procent och avkastningen på övriga noterade aktier uppgick till 13 procent.

2016 Traction uppvisade sitt bästa resultat någonsin om 401 Mkr motsvarande en avkastning om 19 procent. Investerade 30 Mkr i Eitech Holding AB i form av aktier och lån, motsvarande 10 procent av kapitalet och 4 procent av rösterna. Nya VD:ar tillsattes i Duroc och i Drillcon. Avyttrade samtliga aktier i Nordic Camping & Resort efter bud från den norska riskkapitalaktören Norvestor Equity AS. Ökade under året succesivt ägandet i Waterman Group varigenom ägandet ökade från 11 procent till cirka 16 procent. Aktier i Nilörngruppen såldes för 79 Mkr, varigenom ägandet minskade till 31 procent av kapitalet och 61 procent av rösterna. Förvärvade 8 procent av kapitalet och 4 procent av rösterna i Poolia (nuvarande PION Group) och blev bolagets näst största ägare och engagerade oss i bolagets valberedning. Stark kursutveckling i Nilörngruppen (99 procent), BE Group (40 procent) och Hifab Group (36 procent) bidrog positivt till resultatet. Nilörngruppen och OEM International uppvisade rekordresultat. Ankarsrum Motors omvärderades med -25 Mkr beroende på en svagare utveckling. Avkastningen på övriga aktieplaceringar uppgick till 45 procent. Negativa inlåningsräntor bidrog till att merparten av Traction's likviditet placerades i korta räntebärande placeringar med marginellt positiv avkastning.

Tractions historia

Traction startades 1974 av entreprenören Bengt Stillström som ett enmans konsultbolag med ett kapital om några tusenlappar. I dag är Traction ett börsnoterat investmentbolag med ett eget kapital om 4,3 miljarder, samtidigt som drygt en miljard kronor distribuerats till aktieägarna sedan noteringen 1997 i form av utdelning och återköp av aktier.

Tractions tjänst har alltid varit att medverka till att utveckla företag. Vi har arbetat med företagens ovanliga händelser. Med det menar vi allt utom det dagliga arbetet i företagen, där det redan funnits initiativförmåga och kompetens hos entreprenören eller andra delägare. Ofta har det handlat om hur man skall exploatera nya idéer och hur man skall styra upp verksamheter som inte fungerar bra. Som stöd för detta har vi arbetat fram en affärsfilosofi som vi genom erfarenhet vet fungerar. Den är vårt instrument och rättesnöre. Man kan också säga att den blivit Tractions produkt. De ovanliga händelserna har, förutom anpassning, nyförsäljning, utveckling och produktionsstart av nya produkter, oftast gällt köp och försäljning av verksamheter, rekonstruktioner, omorganisation, rekryteringar, finansieringar, samarbeten och internationell expansion. Vi har hjälpt entreprenörerna och VD:arna och kompletterat dem, så att vi tillsammans blivit starka. Hos oss har vi haft personal med olika bakgrund, försäljning, teknik, juridik, ekonomi m.m. för att klara av denna breda ansats. Många gånger har vi varit tvungna att rycka in som tillfällig VD och förhandlare.

Under de första tio åren var Traction ett enmansföretag; därefter i början av 1980-talet skapades en mindre central organisation. Bengt Stillström var VD från starten 1974 till 2001 och är idag styrelseordförande. Petter Stillström började i styrelsen 1997 och är VD sedan 2001.

Från början var vår kundbas företagare och entreprenörer. Senare tillkom större företag och banker, främst i samband med projekt för att rädda verksamheter som gått snett. Som en positiv effekt av lönsamma affärer har kapitalet växt vilket möjliggjort investeringar i större och mer mogna företag och sedan början av 1990-talet har Traction verkat som en aktiv ägare i ett flertal börsnoterade företag där vi arbetar utifrån en aktiv styrelse-/ägarroll. Parallellt med den aktiva företagsutvecklingen har delar av kapitalet också placerats i andra noterade företag vilket över tid har bidragit till Tractions kapitaltillväxt.

Affärsmodellen började som en konsultaffär, baserad på betalning för nedlagd tid och utvecklades till att bli ett kompanjonskap med entreprenörerna – bli delägare, arbeta mot prestationsersättning och så småningom också investera eget kapital, lämna lån och ställa garantier. Under senare år har den huvudsakliga inriktningen kommit att utgöras av aktivt och långsiktigt ägande av mindre- och medelstora företag parallellt som kapitalet placerats i andra noterade aktier och räntebärande tillgångar i syfte att skapa avkastning på kapitalet.

Tractions kapitalbas har byggts upp under lång tid, utan belåning i moderbolaget, och med låg eller obefintlig skuldsättning i projektbolagen. Vi har en affärsmodell som är långsiktig och som vi tror är hållbar. Traction hjälper till att skapa sunda bolag.



Ankarstrum Kitchen

Urval av historiska projekt som varit stora, lönsamma, långvariga och/eller betydelsefulla:

- » **Ankarsrum Motors**, högautomatiserad elmotorproduktion, produktion av svetsmatarmotorer och styrningar, kontraktstillverkning.
- » **Ankarsrum Die Casting**, aluminiumpressgjuteri.
- » **Duroc**, industrigrupp som under Traction's aktiva ägarperiod verkat inom bland annat laserytbehandling, tåghjulsunderhåll, sågklingor och maskinhandel. Traction är sedan förvärvet av International Fibres Group 2017 en större ägare, men sedan 2020 ej aktiv i styrelsearbetet.
- » **AcadeMedia**, interaktiv utbildning och senare fokus på friskolor.
- » **Allgon**, antenner och systemkomponenter till mobiltelefoner och basstationer.
- » **Arvako**, bemanning och rekrytering.
- » **Banking Automation Ltd**, insättningsmaskiner, betalningsautomater samt växlingsautomater.
- » **Bricad**, fastighetsutveckling och förvaltning.
- » **Centrum Invest**, konsulter och utvecklingsbolag för köpcentra.
- » **CMA Computer Marketing**, uthyrning av stordatorer och försäljning av datorer.
- » **Eitech respektive EIAB**, elinstallationer och entreprenader/montage.
- » **EasyT**, internetresebyrå och programvara.
- » **Eska Komponenter**, ett försök att strukturera den svenska gjuterimarknaden.
- » **Gnosjö Plast**, formsprutning av plastartiklar.
- » **Haldex**, automotive komponenter.
- » **Inter Innovation**, utveckling och exploatering av en mekanism för utmatning av sedlar till bankmaskiner.
- » **Jarl 20**, exploatering, byggnation och försäljning av bostadsrätter.
- » **JC**, klädkedja.
- » **JP Bank**, penningmäklare, bankverksamhet.
- » **Kjessler & Mannerståle**, teknikonsult.
- » **Know IT**, konsultföretag inom IT.
- » **Maxitech**, tjockfilmshybrider.
- » **Mutter Media/Metronome**, TV-produktionsbolag.
- » **Nordic Camping & Resort**, kedja inom camping och stugverksamhet.
- » **OEM International**, ett av Europas ledande teknikhandelsföretag som tillhandahåller fler än 60 000 produkter från över 400 leverantörer.
- » **PartnerTech**, kontraktstillverkning.
- » **Standard Radio**, kommunikationsradioutrustning.
- » **Svecia**, screentryckmaskiner.
- » **Svenska Järnvägsverkstäderna, ASJ**, ett specialgjuteri för tillverkning av bromsblock till rälsgående fordon.
- » **Sweden Table Tennis**, bordtennisutrustning under varumärket Stiga.
- » **Swedish Tool**, maskinhandel med fokus på verktygsmaskiner, förvärvades av Duroc 2007, grundades av Bricad.
- » **Thalamus Networks**, styr- och reglerteknik, bredbandsnät.
- » **Tolerans**, rotationshäftapparater för tabloidtidningar.
- » **Waterman**, teknikonsultföretag med huvudkontor i London.
- » **WYG**, teknikonsultföretag med huvudkontor i Leeds.

AB Traction

Birger Jarlsgatan 33
Box 3314
103 66 Stockholm
VD: Petter Stillström
Telefon: 08-506 289 00
E-post: post@traction.se
traction.se

TRACTION**Ankarsrum Kitchen AB**

Lysingsvägen 19
593 53 Västervik
VD: Fredrik Berg
ankarsrum.com

ANKARSRUM**BE Group AB**

Krusegatan 19B
212 25 Malmö
VD: Johan Wiig
begroup.com

**Brilliance Sweden AB**

Verkstadsgatan 4
233 51 Svedala
VD: Patrik Zander
brilliance.com

**Drillcon AB**

Östra Vagnatan 3 B
702 27 Örebro
VD: Patrik Rylander
drillcon.se

**Diales Plc**

125 Old Broad Street
London, United Kingdom
EC2N 1AR
VD: Mark Wheeler
diales.com

**Hultström Group AB**

Sveavägen 163
Box 190 90
104 32 Stockholm
VD: Amanda Tevell
hultstromgroup.se

*Hultström Group***Medino Online Ltd**

Unit 5 Union Park
Ouzel Industrial Estate
Grovebury Road
Leighton Buzzard, United Kingdom
LU7 4ER
VD: Christian Jakobsson
medino.com

**Nilörngruppen AB**

Wieslanders väg 3
Box 499
501 13 Borås
VD: Krister Magnusson
nilorn.se

NILÖRN**Portmeirion Group Plc**

London Road
Stoke-on-Trent, United Kingdom
ST4 7QQ
CEO: Mike Raybould
portmeiriongroup.com

PORTMEIRION GROUP PLC**Recco AB**

Radiovägen 3A
181 55 Lidingö
VD: Fredrik Steinwall
recco.com

**Sigicom AB**

Glasfibergatan 8
125 45 Älvsjö
VD: Torbjörn Rehnström
sigicom.se

**Softronic AB**

Hammarby kaj 10A
120 32 Stockholm
VD: Mattias Flock
softronic.se

SOFTRONIC**Tengai AB**

Kungsgatan 44
111 35 Stockholm
VD: Åsa Edman Källströmer
tengai.io

Tengai

