

Geconsolideerde winst- en verliesrekening (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

| | Q1 2023 | Q1 2022 herwerkt |
|---|-------------|---------------------|
| Opbrengsten | 270 | 252 |
| Kostprijs van verkopen | (184) | (175) |
| Brutowinst | 87 | 77 |
| Verkoopkosten | (44) | (43) |
| Algemene beheerskosten | (36) | (38) |
| Kosten van onderzoek en ontwikkeling | (21) | (19) |
| Waardevermindervingsverliezen op handels- en andere vorderingen, inclusief contractuele activa verbonden aan contracten met klanten | 1 | 1 |
| Overige bedrijfsopbrengsten | 13 | 18 |
| Overige bedrijfskosten | (9) | (8) |
| Resultaat uit bedrijfsactiviteiten | (8) | (12) |
| Financieringsbaten/(-kosten) - netto | - | - |
| Financieringsbaten | 2 | - |
| Financieringskosten | (2) | (1) |
| Overige financieringsbaten/(kosten) - netto | (7) | 3 |
| Overige financieringsbaten | 1 | 7 |
| Overige financieringskosten | (8) | (5) |
| Nettofinancieringslasten | (6) | 2 |
| Aandeel van de Groep in het nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen | - | - |
| Winst (verlies) voor belastingen | (14) | (10) |
| Winstbelastingen | (5) | (2) |
| Winst (verlies) uit voortgezette activiteiten | (20) | (12) |
| Winst (verlies) uit beëindigde activiteiten, voor belastingen | (47) | 5 |
| Winst (verlies) over de verslagperiode | (66) | (7) |
| Winst (verlies) toewijsbaar aan: | | |
| Aandeelhouders van de Onderneming | (68) | (4) |
| Minderheidsbelangen | 1 | (3) |
| | | |
| Winst uit bedrijfsactiviteiten | (8) | (12) |
| Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten | (10) | (8) |
| Aangepaste EBIT | 2 | (5) |
| | | |
| Gewone winst per aandeel Groep (€) – voortgezette activiteiten | (0,13) | (0,08) |
| Gewone winst per aandeel Groep (€) – beëindigde activiteiten | (0,31) | 0,05 |
| Gewone winst per aandeel Group (€) – totaal | (0,44) | (0,02) |

(1) In overeenstemming met IFRS 5.33 heeft de onderneming in haar geconsolideerde winst- en verliesrekening en overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten één bedrag opgenomen dat bestaat uit het totaal van de winst na belastingen van de beëindigde bedrijfsactiviteiten en het verlies na belastingen op de verkoop van de nettoactiva die de beëindigde bedrijfsactiviteit vormen. De Groep heeft op 3 april 2023 haar Offset Solutions business verkocht.

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het kwartaal eindigend in maart 2022 / maart 2023 (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

| | Q1 2023 | Q1 2022 herwerkt |
|---|-------------|---------------------|
| Winst (verlies) van de periode | (66) | (7) |
| <i>Winst (verlies) van de periode uit voortgezette activiteiten</i> | <i>(20)</i> | <i>(12)</i> |
| <i>Winst (verlies) van de periode uit beëindigde activiteiten</i> | <i>(47)</i> | <i>5</i> |
| Niet-gerealiseerde resultaten | | |
| Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening: | | |
| Valutakoersverschillen: | (8) | 9 |
| Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten | (8) | 9 |
| Kasstroomafdekkingen: | 2 | - |
| Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen | 1 | (1) |
| Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening | 2 | 1 |
| Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief | - | - |
| Winstbelastingen | - | - |
| Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening: | - | 1 |
| Investering gewaardeerd aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten – veranderingen in reële waarde | - | 1 |
| Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen | - | - |
| Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen | - | - |
| Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen | (6) | 10 |
| <i>Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar uit voortgezette activiteiten:</i> | <i>(6)</i> | <i>4</i> |
| <i>Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar uit beëindigde activiteiten:</i> | <i>-</i> | <i>6</i> |
| Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan | (73) | 3 |
| Aandeelhouders van de Onderneming | (74) | 5 |
| Minderheidsbelangen | 1 | (2) |
| Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten uit voortgezette activiteiten toewijsbaar aan | (26) | (8) |
| Aandeelhouders van de Onderneming | (26) | (8) |
| Minderheidsbelangen | - | - |
| Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten uit beëindigde activiteiten toewijsbaar aan | (47) | 11 |
| Aandeelhouders van de Onderneming | (48) | 13 |
| Minderheidsbelangen | 1 | (2) |

(1) In overeenstemming met IFRS 5.33 heeft de onderneming in haar geconsolideerde winst- en verliesrekening en overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten één bedrag opgenomen dat bestaat uit het totaal van de winst na belastingen van de beëindigde bedrijfsactiviteiten en het verlies na belastingen op de verkoop van de nettoactiva die de beëindigde bedrijfsactiviteit vormen. De Groep heeft op 3 april 2023 haar Offset Solutions business verkocht.

Geconsolideerde balansen (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

| | 31/03/2023 | 31/12/2022 herwerkt |
|--|-------------------|-------------------------------|
| <u>Vaste activa</u> | 565 | 602 |
| Goodwill | 215 | 218 |
| Immateriële activa | 28 | 29 |
| Materiële vaste activa | 109 | 107 |
| 'Recht-op-gebruik' activa | 42 | 45 |
| Investerings in geassocieerde deelnemingen | 1 | 1 |
| Overige financiële activa | 4 | 5 |
| Activa in verband met vergoedingen na uitdiensttreding | 18 | 18 |
| Handelsvorderingen | 4 | 9 |
| Vorderingen uit leaseovereenkomsten | 68 | 72 |
| Overige activa | - | 8 |
| Uitgestelde belastingsvorderingen | 76 | 91 |
| <u>Vlottende activa</u> | 1.119 | 1.153 |
| Voorraden | 355 | 487 |
| Handelsvorderingen | 155 | 291 |
| Contractuele activa verbonden aan contracten met klanten | 93 | 94 |
| Actuele vorderingen uit winstbelastingen | 44 | 56 |
| Overige belastingsvorderingen | 22 | 28 |
| Overige financiële activa | - | 1 |
| Vorderingen uit leaseovereenkomsten | 24 | 31 |
| Overige vorderingen | 4 | 6 |
| Overige vlottende activa | 12 | 17 |
| Derivaten | 3 | 3 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten | 111 | 138 |
| Vaste activa aangehouden voor verkoop | 296 | 2 |
| <u>TOTAAL ACTIVA</u> | 1.684 | 1.756 |

| | 31/03/2023 | 31/12/2022 herwerkt |
|---|--------------|------------------------|
| <u>Eigen vermogen</u> | 480 | 561 |
| <u>Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de onderneming</u> | 446 | 520 |
| Maatschappelijk kapitaal | 187 | 187 |
| Uitgiftepremies | 210 | 210 |
| Ingehouden winsten | 974 | 1,042 |
| Overige reserves | (1) | (3) |
| Valutakoersverschillen | (16) | (9) |
| Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen | (908) | (908) |
| <u>Toewijsbaar aan minderheidsbelangen</u> | 34 | 41 |
| <u>Langlopende verplichtingen</u> | 538 | 610 |
| Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding | 483 | 536 |
| Overige personeelsbeloningen | 6 | 9 |
| Rentedragende verplichtingen | 29 | 41 |
| Voorzieningen | 11 | 14 |
| Uitgestelde belastingverplichtingen | 6 | 9 |
| Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten | - | - |
| Overige langlopende verplichtingen | 1 | - |
| <u>Kortlopende verplichtingen</u> | 667 | 585 |
| Rentedragende verplichtingen | 57 | 25 |
| Voorzieningen | 28 | 36 |
| Handelsschulden | 126 | 249 |
| Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten | 106 | 109 |
| Actuele verplichtingen uit winstbelastingen | 16 | 29 |
| Overige belastingverplichtingen | 14 | 32 |
| Overige te betalen posten | 7 | 6 |
| Personeelsbeloningen | 85 | 95 |
| Overige kortlopende verplichtingen | 3 | - |
| Derivaten | 1 | 2 |
| Verplichtingen direct verband houdend met voor verkoop aangehouden activa | 224 | - |
| <u>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u> | 1.684 | 1.756 |

Geconsolideerde kasstroomoverzichten (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

| | Q1 2023 | Q1 2022 |
|---|-------------|-------------|
| Winst (verlies) over de periode | (66) | (7) |
| Winstbelastingen | 8 | 3 |
| Aandeel in het nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen | - | - |
| Nettofinancieringskosten | 7 | (2) |
| Bedrijfsresultaat | (52) | (6) |
| Afschrijvingen (exclusief afschrijvingen op 'recht-op-gebruik'-activa) | 6 | 8 |
| Afschrijvingen op 'recht-op-gebruik'-activa | 5 | 7 |
| Bijzondere waardevermindingsverliezen op goodwill, immateriële activa en materiële vaste activa | - | - |
| Bijzondere waardevermindingsverliezen op recht-op-gebruik activa | 2 | - |
| Valutakoersverschillen en reële waardeveranderingen van derivaten | - | 4 |
| Vrijval van resultaten uit de afdekkingsreserve | 2 | 1 |
| Overheids- en andere subsidies | (2) | (1) |
| Resultaat uit de geplande verkoop van beëindigde activiteiten | 47 | - |
| Kosten voor verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding en ontslagvergoedingen | 5 | 7 |
| Opbouw van personeelsverplichtingen | 20 | 20 |
| Afwaarderingen/terugname op voorraden | 5 | 4 |
| Waardevermindingsverliezen/terugname op vorderingen | (1) | (1) |
| Opbouw/terugname van voorzieningen | 2 | 1 |
| Bedrijfskasstroom voor wijzigingen in het werkkapitaal | 41 | 44 |
| Wijziging in de voorraden | (32) | (59) |
| Wijziging in de handelsvorderingen | - | (9) |
| Wijziging in de contractuele activa verbonden aan contracten met klanten | - | (3) |
| <i>Wijziging in de werkkapitaalactiva</i> | <i>(32)</i> | <i>(71)</i> |
| Wijziging in de handelsschulden | (28) | 3 |
| Wijziging in de contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten | 14 | 10 |
| <i>Wijziging in de werkkapitaalverplichtingen</i> | <i>(15)</i> | <i>13</i> |
| Wijziging in het werkkapitaal | (46) | (58) |

| | Q1 2023 | Q1 2022 |
|--|-------------|-------------|
| Uitgaande kasstroom voor personeelsbeloningen | (30) | (24) |
| Uitgaande kasstroom voor voorzieningen | (5) | (4) |
| Veranderingen in de leaseportfolio | 10 | 4 |
| Veranderingen in ander werkkapitaal | (13) | (8) |
| Ontvangen kasstromen uit derivaten ter indekking van operationele activiteiten | - | (1) |
| Kasstroom gebruikt in bedrijfsactiviteiten | (44) | (46) |
| Betaalde belastingen | (1) | (2) |
| Nettokasstromen uit bedrijfsactiviteiten | (46) | (48) |
| <i>waarvan verbonden aan beëindigde activiteiten</i> | (13) | (3) |
| Investeringsuitgaven | (7) | (7) |
| Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa en materiële vaste activa | - | 1 |
| Overnames, na aftrek verworven geldmiddelen | 3 | - |
| Ontvangen rente | 3 | 1 |
| Ontvangen dividenden | - | - |
| Nettokasstromen uit investeringsactiviteiten | (1) | (5) |
| <i>waarvan verbonden aan beëindigde activiteiten</i> | (1) | (1) |
| Betaalde rente | (2) | (1) |
| Betaalde dividenden aan minderheidsbelangen | (9) | - |
| Inkoop van eigen aandelen | - | (8) |
| Ontvangsten uit leningen | 41 | - |
| Terugbetalingen van leningen | - | (1) |
| Betaling van leaseschulden | (7) | (7) |
| Ontvangsten uit / (betaling van) derivaten | (3) | (2) |
| Andere financieringsinkomsten / (-kosten) ontvangen/betaald | - | 7 |
| Nettokasstromen uit / (gebruikt in) financieringsactiviteiten | 19 | (13) |
| <i>waarvan verbonden aan beëindigde activiteiten</i> | (2) | (2) |
| Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten | (27) | (66) |
| Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van de periode | 138 | 398 |
| Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten | (27) | (66) |
| Impact van valutakoersverschillen | (3) | (2) |
| Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode | 108 | 330 |

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het Eigen Vermogen (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING

| in miljoen euro | Maatschappelijk kapitaal | Uitgiftepremie | Ingehouden winsten | Eigen aandelen | Reële waarde reserve | Afdekkingsreserve | Herwaardering van de netto-verplichting uit hoofde van toegezegd pensioen-regelingen | Valutakoersverschillen | Totaal | TOEWIJSBAAR AAN MINDERHEIDSBELANGEN | TOTAAL EIGEN VERMOGEN |
|---|--------------------------|----------------|--------------------|----------------|----------------------|-------------------|--|------------------------|-------------|-------------------------------------|-----------------------|
| Balans op 1 januari 2022 | 187 | 210 | 1.284 | - | 2 | (2) | (1.033) | (15) | 632 | 54 | 685 |
| Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode | | | | | | | | | | | |
| Winst (verlies) over de periode | - | - | (4) | - | - | - | - | - | (4) | (3) | (7) |
| Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen | - | - | - | - | 1 | - | - | 8 | 9 | 1 | 10 |
| Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode | - | - | (4) | - | 1 | - | - | 8 | 5 | (2) | 3 |
| Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen | | | | | | | | | | | |
| Dividenden | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Inkoop eigen aandelen | - | - | - | (8) | - | - | - | - | (8) | - | (8) |
| Vernietiging eigen aandelen | - | - | (8) | 8 | - | - | - | - | - | - | - |
| Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen | - | - | (8) | - | - | - | - | - | (8) | - | (8) |
| Balans op 31 maart 2022 | 187 | 210 | 1.272 | - | 2 | (2) | (1.034) | (7) | 629 | 51 | 680 |
| Balans op 1 januari 2023 | 187 | 210 | 1.042 | - | (1) | (2) | (908) | (9) | 520 | 41 | 561 |
| Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode | | | | | | | | | | | |
| Winst (verlies) over de periode | - | - | (68) | - | - | - | - | - | (68) | 1 | (66) |
| Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen | - | - | - | - | - | 2 | - | (8) | (6) | - | (6) |
| Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode | - | - | (68) | - | - | 2 | - | (8) | (74) | 1 | (72) |
| Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen | | | | | | | | | | | |
| Dividenden | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (9) | (9) |
| Inkoop Eigen Aandelen | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Vernietiging Eigen Aandelen | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (9) | (9) |
| Balans op 31 maart 2023 | 187 | 210 | 974 | - | (1) | - | (908) | (16) | 446 | 34 | 480 |