

Til aksjeeierne i Equinor ASA

INNKALLING TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING

12. MAI 2026 KL. 15.00 CEST

Equinor Business Center, Forusbeen 50, 4035 Stavanger

Lumi AGM for digital deltakelse

DAGSORDEN

1. **Åpning av generalforsamlingen ved bedriftsforsamlingens leder (ingen avstemning)**
2. **Opprettelse av fortegnelse over representerte aksjeeiere og fullmakter (ingen avstemning)**
3. **Valg av møteleder**
Styret foreslår at generalforsamlingen velger bedriftsforsamlingens leder, Nils Morten Huseby, som møteleder.
4. **Godkjenning av innkalling og dagsorden**
5. **Valg av to personer til å undertegne protokollen sammen med møteleder**
6. **Godkjenning av årsregnskap og årsberetning for Equinor ASA og konsernet for 2025, herunder styrets forslag om utdeling av utbytte for fjerde kvartal 2025**
Styret foreslår at det for fjerde kvartal 2025 utdeles et utbytte på amerikanske dollar (USD) 0,39 per aksje. Utbyttet for fjerde kvartal 2025 tilfaller aksjonærer som er registrert i Equinors aksjeeierregister i verdipapirsentralen (VPS) per utløpet av 15. mai 2026. Forutsatt ordinært oppgjør i VPS innebærer dette at man må være aksjeeier per 12. mai 2026 for å ha rett til utbytte. Aksjene vil bli handlet eksklusiv utbytte på Oslo Børs fra og med 13. mai 2026. Utbyttet til rettighetshavere under ADR-programmet (American Depository Receipts) i USA tilfaller rettighetshavere per 12. mai 2026, og rettighetene vil bli handlet eksklusiv utbytte fra og med 15. mai 2026.

Aksjonærer med aksjer som handles på Oslo Børs vil motta sitt utbytte i norske kroner (NOK). NOK-utbyttet vil bli kommunisert 21. mai 2026. Utbetaling av utbyttet forventes å skje 27. mai 2026.

Forslag til vedtak:

«Årsregnskap og årsberetning for Equinor ASA og konsernet for regnskapsåret 2025 godkjennes, inkludert konsernbidrag fra Equinor ASA til datterselskaper slik det er beskrevet i årsregnskapet. For fjerde kvartal 2025 godkjennes og utdeles et utbytte på USD 0,39 per aksje.»

7. Styrefullmakt til å utdele utbytte basert på godkjent årsregnskap for 2025

Styret foreslår at generalforsamlingen gir fullmakt til styret for å kunne vedta kvartalsvis utbytte for andre og tredje kvartal 2026 og første kvartal 2027, jf. allmennaksjeloven § 8-2 annet ledd. Slike utbyttevedtak vil formelt basere seg på selskapets godkjente årsregnskap for 2025. Equinor ASA vil kunngjøre utbytte samtidig med fremleggelse av det enkelte kvartalsresultat. Utbetaling av kvartalsutbytte er forventet å skje omkring fire måneder etter fremleggelse av hvert kvartalsresultat.

Forslag til vedtak:

«Equinor ASAs generalforsamling gir styret fullmakt til å vedta utbytteutbetalinger basert på selskapets årsregnskap for 2025, jf. allmennaksjeloven § 8-2 annet ledd.

Ved bruk av fullmakten skal styret sikre at beslutningen er i tråd med selskapets vedtatte utbyttepolitikk. Styret skal før hver beslutning om godkjenning av utbetaling av utbytte vurdere om selskapet, etter utbytteutbetalingen, vil ha forsvarlig egenkapital og likviditet jf. allmennaksjeloven § 8-1 fjerde ledd jf. § 3-4.

Fullmakten gjelder frem til neste ordinære generalforsamling, men ikke lengre enn til 30. juni 2027.»

8. Forslag fra aksjonærer om at Equinor skal fremlegge en strategi for å skape verdier for aksjonærene i scenarier med synkende etterspørsel etter olje og gass

Aksjonærene Follow This, West Yorkshire Pension Fund, Mercy Investment Services og Ofi Invest Asset Management har fremmet følgende forslag for beslutning:

«Aksjonærer anmoder Equinor ('Selskapet') om å publisere en rapport der man legger frem selskapets strategi for å skape aksjonærverdi i scenarier med synkende etterspørsel etter olje og gass, inkludert Det internasjonale energibyråets (IAEs) Stated Policies Scenario og Announced Pledges Scenario.

Rapporten bør, som et minimum, inkludere følgende elementer for hvert scenario:

- Investeringer i nye og eksisterende prosjekter for olje, gass og andre energikilder
- Produksjon og omsetning av olje, gass og andre energikilder
- Prognoser for fri kontantstrøm

Som et minimum bør rapporten dekke det neste tiåret. Kommersielt sensitive opplysninger kan utelates.»

Aksjonærenes begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på www.equinor.com/generalforsamling.

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

9. Forslag fra aksjonær om at Equinor skal rapportere tilbake til aksjonærene om den økonomiske og geopolitiske risikoen knyttet til selskapets aktivitet i Barentshavet

Aksjonær WWF Verdens naturfond har fremmet følgende forslag for beslutning:

«Equinor skal legge frem en tydelig og helhetlig vurdering av risikoen knyttet til videre leting og ekspansjon i Barentshavet, herunder:

- Den økonomiske risikoen ved utbygging av Wisting feltet, en eventuell ny gassrørledning mellom Barentshavet og Norskehavet, samt ny leteaktivitet i områder uten eksisterende infrastruktur. Vurderingen skal omfatte forventet avkastning og hvorvidt prosjektene har en forventet balansepris (break even) under 35 USD/fat.
- Den geopolitiske risikoen knyttet til Equinors virksomhet i Barentshavet, inkludert risiko for sabotasje mot olje og gassinfrastruktur samt leteaktivitet nær internasjonalt og russisk farvann.»

Aksjonærens begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på www.equinor.com/generalforsamling.

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

10. Forslag fra aksjonær om at Equinor skal sette mål og iverksette tiltak for en trygg fremtid

Aksjonær Föreningen Greenpeace Norden har fremmet følgende forslag for beslutning:

«Aksjonærene ber Equinor sette mål og iverksette tiltak for en trygg fremtid. Dette innebærer absolutte reduksjoner i klimagassutslipp, på kort og lang sikt, i tråd med 1,5°C-målet i Parisavtalen. Målene skal omfatte hele verdikjeden (scope 1, 2 og 3), og være konsistente med selskapets strategi, investeringsbeslutninger og kapitalallokering.

Selskapet skal årlig rapportere til aksjonærene om fremdrift og måloppnåelse, inkludert hvordan prosjektporteføljen og nye investeringer er tilpasset målene.»

Aksjonærens begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på www.equinor.com/generalforsamling.

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

11. Forslag fra aksjonær om at Equinor skal deles i ett selskap for olje og gass og ett for fornybar energi

Aksjonær Knut Jonas Espedal har fremmet følgende forslag for beslutning:

«Equinor deles i ett selskap for olje og gass og ett for fornybar energi. Generalforsamlingen ber Equinors styre om å utarbeide en plan for en slik deling til generalforsamlingen 2027.»

Aksjonærens begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på www.equinor.com/generalforsamling.

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

12. Forslag fra aksjonær om at Equinor skal investere i fornyelse av Ukrainas energiforsyning

Aksjonær Guttorm Grundt har fremmet følgende forslag for beslutning:

«Equinor skal investere tilsvarende 10 milliarder kroner frem til 2030 i sikring og fornyelse av Ukrainas energiforsyning og infrastruktur i samarbeid med Ukrainas energiselskaper. Investeringene bør i hovedsak gå til fornybar energi.»

Aksjonærens begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på www.equinor.com/generalforsamling.

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

13. Forslag fra aksjonærer om at Equinor skal selge seg ut av alle internasjonale fossile aktiva

Aksjonærene Gro Nylander og Even Bakke har fremmet følgende forslag for beslutning:

«Equinor bør selge seg ut av sin internasjonale, fossile virksomhet og frigjøre kapital til grønne investeringer.»

Aksjonærenes begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på www.equinor.com/generalforsamling.

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

14. Forslag fra aksjonær om at Equinor skal styrke og gjennomføre sin Energiplan for grønt skifte og gjøre seg kjent med helsekonsekvensene av klimaendringer

Aksjonær Gro Nylander har fremmet følgende forslag for beslutning:

- «1. Equinors generalforsamling ønsker at selskapet styrker og gjennomfører sin Energiplan for grønt skifte, så den blir i tråd med rådene bl.a. fra regjeringens Klimaplan, Parisavtalen, FN, IEA, WHO, for 2021–2030, World Medical Association og diverse klimatoppmøter.
2. Equinors generalforsamling ønsker at selskapet skal gjøre seg kjent med helsekonsekvensene av klimaendringer, for å drive sin O&G virksomhet, med minst mulig skade for klimaet, mens den utfases.»

Aksjonærens begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på www.equinor.com/generalforsamling.

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

15. Styrets redegjørelse om eierstyring og selskapsledelse

I samsvar med allmennaksjeloven § 5-6 femte ledd skal generalforsamlingen behandle styrets redegjørelse om eierstyring og selskapsledelse som er avgitt i henhold til regnskapsloven § 2-9. Styrets redegjørelse om eierstyring og selskapsledelse presenteres som en egen rapport og er publisert på www.equinor.com/generalforsamling.

Styret foreslår at generalforsamlingen i en rådgivende avstemning gir sin tilslutning til styrets redegjørelse om eierstyring og selskapsledelse.

Forslag til vedtak:

«Generalforsamlingen gir sin tilslutning til styrets redegjørelse om eierstyring og selskapsledelse for 2025.»

16. Styrets rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

I henhold til allmennaksjeloven § 6-16b skal styret utarbeide en rapport om godtgjørelse til ledende personer. Lønnsrapporten presenteres som en egen rapport og er publisert på www.equinor.com/generalforsamling. De samlede godtgjørelsestallene er også inkludert i note 4 i Equinor ASAs regnskap.

I henhold til allmennaksjeloven § 5-6 fjerde ledd, med referanse til § 6-16b andre ledd, skal det holdes en rådgivende avstemning over styrets rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer.

Styret foreslår at generalforsamlingen i en rådgivende avstemning gir sin tilslutning til styrets lønnsrapport.

Forslag til vedtak:

«Generalforsamlingen gir sin tilslutning til styrets 2025 Rapport om godtgjørelse til ledende personer.»

17. Godkjennelse av godtgjørelse til selskapets eksterne revisor for 2025

Forslag til vedtak:

«Revisors godtgjørelse for 2025 på NOK 53.876.577 for Equinor ASA godkjennes.»

18. Valg av medlemmer til bedriftsforsamlingen

Valgkomiteen foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak om valg av medlemmer til bedriftsforsamlingen:

«Følgende personer velges som medlemmer av bedriftsforsamlingen i Equinor ASA med virkning fra 13. mai 2026 og frem til ordinær generalforsamling i 2028:

1. Nils Morten Huseby (innstilles som leder til bedriftsforsamlingens valg) (gjenvalg)
2. Finn Kinserdal (innstilles som nestleder til bedriftsforsamlingens valg) (tidligere medlem)
3. Kari Skeidsvoll Moe (gjenvalg)
4. Kjerstin Fyllingen (gjenvalg)
5. Kjerstin Rasmussen Braathen (gjenvalg)
6. Mari Rege (gjenvalg)
7. Trond Straume (gjenvalg)
8. Martin Wien Fjell (gjenvalg)
9. Liv B. Ulriksen (gjenvalg)
10. Berit L. Henriksen (gjenvalg)
11. Per Axel Koch (tidligere varamedlem)
12. Kari Ekelund Thørud (nyvalg)

Følgende personer velges som varamedlemmer til bedriftsforsamlingen i Equinor ASA med virkning fra 13. mai 2026 og frem til ordinær generalforsamling i 2028:

1. varamedlem: Cathrine Kristiseter Marti (gjenvalg)
2. varamedlem: Bjørn Tore Markussen (gjenvalg)
3. varamedlem: Elisabeth Maråk Støle (gjenvalg)
4. varamedlem: Ingrid Due-Gundersen (nyvalg)»

For nærmere informasjon se innstilling fra valgkomiteen på www.equinor.com/generalforsamling.

19. Fastsettelse av godtgjørelse til bedriftsforsamlingens medlemmer

Valgkomiteen foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak om endringer i godtgjørelse til bedriftsforsamlingen:

«Bedriftsforsamlingens godtgjørelse justeres med virkning fra 13. mai 2026 som følger:

	Fra		Til	
Leder	NOK	160 000/år	NOK	167 200/år
Nestleder	NOK	84 300/år	NOK	88 100/år
Medlemmer	NOK	59 200/år	NOK	61 900/år
Varamedlemmer	NOK	8 530/møte	NOK	8 900/møte»

20. Valg av medlemmer til valgkomiteen

Valgkomiteen foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak om valg av medlemmer til valgkomiteen:

«Følgende personer velges som medlemmer av valgkomiteen i Equinor ASA med virkning fra 13. mai 2026 og frem til ordinær generalforsamling i 2028:

1. Nils Morten Huseby, leder (gjenvalg)
2. Berit L. Henriksen (gjenvalg)
3. Karl C. W. Mathisen (gjenvalg)
4. Jan Tore Føsund (gjenvalg)»

For nærmere informasjon se innstilling fra valgkomiteen www.equinor.com/generalforsamling.

21. Fastsettelse av godtgjørelse til valgkomiteens medlemmer

Valgkomiteen foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak om endringer i godtgjørelse til valgkomiteen:

«Valgkomiteens godtgjørelse justeres med virkning fra 13. mai 2026 som følger:

	Fra	Til
Leder	NOK 15 900/møte	NOK 16 620/møte
Medlemmer	NOK 11 800/møte	NOK 12 330/møte»

22. Fullmakt til erverv av Equinor-aksjer i markedet for gjennomføring av selskapets aksjebaserte insentivprogrammer

Selskapet har siden 2004 tilbudt en aksjespareordning for ansatte i konsernet. Formålet med dette tiltaket er å forsterke en god forretningskultur og lojalitet ved at de ansatte blir deleiere i selskapet. Langtidsinsentivprogrammet ble etablert i 2007 med en hensikt å styrke det langsiktige interessefellesskapet mellom selskapets øverste ledere og aksjonærer og selskapets bærekraft, samt beholde ansatte i nøkkelstillinger. På den ordinære generalforsamling i 2025 ble det vedtatt å gi styret fullmakt til å erverve aksjer i markedet. Denne fullmakten gjelder til 30. juni 2026. Det foreslås at generalforsamlingen gir styret en ny fullmakt til å erverve aksjer i markedet for derved å kunne fortsette selskapets aksjebaserte insentivprogrammer. Den nye fullmakten skal erstatte fullmakten gitt 14. mai 2025 fra det tidspunkt den er registrert i Foretaksregisteret.

Forslag til vedtak:

«Styret gis fullmakt til på vegne av selskapet å erverve Equinor-aksjer i markedet. Fullmakten kan benyttes til å erverve egne aksjer med samlet pålydende verdi på inntil NOK 38.000.000.

Aksjer ervervet i henhold til fullmakten kan bare benyttes til salg og overdragelse til ansatte i Equinor-konsernet som ledd i konsernets aksjeinsentivprogrammer, herunder langtidsinsentivprogrammet, som godkjent av styret.

Minste og høyeste beløp som kan betales per aksje skal være henholdsvis NOK 50 og NOK 1.000. Innen denne ramme avgjør styret selv til hvilke priser og på hvilket tidspunkt erverv finner sted.

Fullmakten gjelder til 30. juni 2027. Denne fullmakten erstatter, fra det tidspunkt den er registrert i Foretaksregisteret, tidligere fullmakt til erverv av egne aksjer for selskapets aksjeinsentivprogrammer for ansatte, gitt i ordinær generalforsamling 14. mai 2025.»

23. Kapitalnedsettelse ved sletting av egne aksjer og innløsning av aksjer tilhørende den norske stat

Generalforsamlingen vedtok 14. mai 2025 å gi styret i Equinor ASA fullmakt til å kjøpe tilbake Equinor-aksjer i markedet med pålydende verdi inntil NOK 210.000.000. Fullmakten er gyldig frem til neste ordinære generalforsamling, men ikke lenger enn til 30. juni 2026.

Egne aksjer ervervet i henhold til fullmakten kan bare disponeres til sletting gjennom kapitalnedsettelse, jf. allmennaksjeloven § 12-1.

Styret i Equinor ASA vedtok i juni 2021 å introdusere et indikativt årlig tilbakekjøpsprogram for aksjer på inntil USD 1,2 milliarder (inkludert aksjer som skal innløses fra den norske stat) med start fra 2022, betinget av styrets godkjenning før igangsettelsen av hver transje. Selskapet har siden dette annonsert årlige tilbakekjøpsprogram for aksjer, senest som annonsert i februar 2026, et program på inntil USD 1,5 milliarder i 2026 (inkludert aksjer som skal innløses fra den norske stat). Tilbakekjøpsprogrammet vil være betinget av markedsutsiktene og selskapets balanse og være oppdelt i transjer der selskapet vil kjøpe tilbake aksjer for et bestemt USD-beløp over en definert periode. Igangsettelse av nye transjer vil avgjøres av selskapets styre på kvartalsvis basis i tråd med selskapets utbyttepolitikk og være betinget av styrefullmakt for tilbakekjøp fra selskapets ordinære generalforsamling og avtale med den norske stat om tilbakekjøp av aksjer (som nærmere beskrevet nedenfor).

I henhold til tilbakekjøpsprogrammet og styrefullmakten vedtatt i generalforsamlingen 14. mai 2025, har styret i Equinor ASA vedtatt og gjennomført følgende transjer:

Transje	Styrevedtak	Startdato	Sluttdato ikke senere enn	Total verdi (inkludert aksjer som skal innløses fra den norske stat)
Andre transje 2025	29. april 2025	20. mai 2025	21. juli 2025	USD 1.265 millioner
Tredje transje 2025	22. juli 2025	24. juli 2025	27. oktober 2025	USD 1.265 millioner
Fjerde transje 2025	28. oktober 2025	30. oktober 2025	2. februar 2026	USD 1.266 millioner
Første transje 2026	3. februar 2026	5. februar 2026	30. mars 2026	USD 375 millioner

Styret i Equinor ASA har i henhold til tilbakekjøpsprogrammet og styrefullmakten, vedtatt i generalforsamlingen 14. mai 2025, ervervet 54.799.296 egne aksjer i markedet til en gjennomsnittskurs på NOK 252,2599.

Equinor ASA inngikk 7. mai 2025 en avtale med den norske stat ved Nærings- og fiskeridepartementet vedrørende tilbakekjøp av egne aksjer. Det er en gjensidig forutsetning i avtalen at tilbakekjøp og sletting av egne aksjer ikke skal endre statens prosentvise eierandel i selskapet. Når Equinor ASA sletter egne aksjer som er kjøpt i markedet, skal en forholdsmessig andel av statens aksjer derfor innløses og slettes slik at statens eierandel på 67 % opprettholdes.

Kompensasjonen til staten for de innløste aksjene utgjør det volumveide gjennomsnitt av den kurs Equinor ASA har betalt for egne aksjer i markedet, tillagt en rentekompensasjon og med fradrag for utbetalt utbytte (og tilhørende rentekompensasjon). Renten tilsvarer seks måneders NIBOR + 1 % p.a. beregnet fra oppgjørstidspunktet for hvert enkelt aksjekjøp. Betaling av kompensasjonen skjer mot innløsning og sletting av 111.259.176 aksjer eiet av den norske stat.

Kompensasjonen til staten er beregnet til NOK 28.405.117.257,79 basert på avtalt oppgjørstidspunkt og etter fradrag for rentekompensert utbytte for første til tredje kvartal 2025. I tillegg skal det gjøres fradrag for utbyttet for fjerde kvartal 2025 på USD 0,39 per aksje (se vedtak i sak 6 ovenfor) og tilhørende rentekompensasjon (beregnet som beskrevet ovenfor). Utbyttet i NOK per aksje for fjerde kvartal 2025 vil bli kommunisert 21. mai 2026.

Den delen av beløpet som foreslås utbetalt til staten og som overstiger aksjenes pålydende verdi, belastes regnskapsmessig «annen egenkapital».

Revisors bekreftelse på at det etter nedsettelsen av aksjekapitalen og reduksjon av annen egenkapital er dekning for selskapets gjenværende aksjekapital og bundet egenkapital for øvrig er tilgjengelig på www.equinor.com/generalforsamling. Nedsettelsen er betinget av kreditorvarsel.

Forslag til vedtak:

«Som ledd i gjennomføringen av selskapets tilbakekjøpsprogram, skal selskapets aksjekapital nedsettes med NOK 415.146.180,00 fra NOK 6.392.018.780,00 til NOK 5.976.872.600,00. Av det totale nedsettelsesbeløpet skal:

(i) NOK 136.998.240,00 benyttes til sletting av 54.799.296 egne aksjer, og

(ii) NOK 278.147.940,00 benyttes til utdeling ved innløsning og sletting av 111.259.176 aksjer eiet av den norske stat v/ Nærings- og fiskeridepartementet.

I tillegg til nedsettelsesbeløpet beskrevet i punkt (ii) over, skal den norske stat v/ Nærings- og fiskeridepartementet motta NOK 28.126.969.317,79, fratrukket utbytte for fjerde kvartal 2025 på USD 0,39 per aksje og tilhørende rentekompensasjon. Den delen av beløpet som skal utbetales til staten og som overstiger aksjenes pålydende verdi, skal belastes annen egenkapital.

Med virkning fra ikrafttredelsen av kapitalnedsettelsen endres § 3 i selskapets vedtekter til å lyde:

«Selskapets aksjekapital er NOK 5.976.872.600,00 fordelt på 2.390.749.040 aksjer, hver pålydende NOK 2,50.»

24. Styrefullmakt til erverv av aksjer i Equinor ASA i markedet for etterfølgende sletting

Styret foreslår at generalforsamlingen gir styret fullmakt til tilbakekjøp av inntil 78.000.000 egne aksjer i markedet (om lag 3,3 % av selskapets aksjekapital), jf. allmennaksjeloven § 9-4.

Bakgrunnen for at det bes om en slik fullmakt er å gi styret mulighet til å utnytte de mekanismer som allmennaksjeloven gir anledning til når det gjelder distribusjon av kapital til selskapets aksjonærer. Tilbakekjøp av egne aksjer vil også være et viktig virkemiddel for en løpende tilpasning til en hensiktsmessig kapitalstruktur. Tilbakekjøp av egne aksjer gjør at gjenværende aksjer får en høyere eierandel i selskapet.

Det er en forutsetning at tilbakekjøpte aksjer skal slettes gjennom beslutning om kapitalnedsettelse i en senere generalforsamling. Det er også en forutsetning for kjøpet og slettingen av egne aksjer at statens eierandel i Equinor ASA ikke endres som følge av tilbakekjøpene. For å oppnå dette vil det i generalforsamling som skal beslutte sletting av de tilbakekjøpte aksjer, også bli fremmet forslag om innløsning av en forholdsmessig andel av statens aksjer, slik at statens eierandel i selskapet opprettholdes. Staten har i dag en eierandel på 67 %, og samlet sletting av egne aksjer og innløsning av statens aksjer som følge av den foreslåtte fullmakten vil da kunne omfatte totalt inntil 236.363.636 aksjer (om lag 10 % av Equinor ASAs aksjekapital).

Styrets anmodning om fullmakt til tilbakekjøp av egne aksjer forutsetter at Equinor ASA og staten representert ved Nærings- og fiskeridepartementet har inngått en avtale der departementet forplikter seg til å stemme for både fullmakten til å erverve egne aksjer, senere sletting av disse samt innløsning av et forholdsmessig antall av statens aksjer. Ved innløsning av statens aksjer, skal Equinor ASA betale en kompensasjon til staten tilsvarende det volumveide gjennomsnitt av den kurs Equinor ASA har betalt for egne aksjer kjøpt i markedet, tillagt en rentekompensasjon beregnet fra tidspunktet for det enkelte tilbakekjøp og med fradrag for eventuelt utbetalt utbytte (og tilhørende rentekompensasjon).

Forslag til vedtak:

«Equinor ASAs generalforsamling gir herved styret fullmakt til på vegne av selskapet å erverve Equinor-aksjer i markedet med samlet pålydende verdi inntil NOK 195.000.000.

Minste og høyeste beløp som kan betales per aksje skal være henholdsvis NOK 50 og NOK 1.000. Innen denne ramme avgjør styret selv til hvilke priser og på hvilket tidspunkt erverv finner sted.

Egne aksjer ervervet i henhold til denne fullmakt skal bare kunne disponeres til sletting gjennom kapitalnedsettelse, jf. allmennaksjeloven § 12-1.

Fullmakten gjelder frem til neste ordinære generalforsamling, men ikke lenger enn 30. juni 2027.»

25. Avsetningsinstruksen

Den 25. mai 2001 vedtok Equinors generalforsamling «Avsetningsinstruks for Equinor ASA» (Avsetningsinstruksen), som medfører at Equinor skal avsette olje og gass som produseres fra statens direkte økonomiske engasjement (SDØE) sammen med sin egen olje og gass. Den overordnede målsettingen med avsetningsordningen er å oppnå høyest mulig samlet verdi for Equinors petroleum og statens petroleum og sikre en rettmessig fordeling av den samlede verdiskapingen.

Det er identifisert et behov for å justere pris- og fordelingsprinsippene for petroleumsproduktene dekket av instruksen på bakgrunn av utviklingen i markedene og endrede måter å markedsføre og selge petroleum på.

Styret støtter forslaget, og anbefaler at generalforsamlingen vedtar at justeringer kan foretas i Avsetningsinstruksen. Eventuelle justeringer vil bli gjort av staten ved Nærings- og fiskeridepartementet. Styret vil i ettertid følge opp de justeringene som blir gjort. På denne bakgrunn ber styret generalforsamlingen å fatte følgende vedtak.

Forslag til vedtak:

«Generalforsamlingen godkjenner at det kan gjøres justeringer i Avsetningsinstruksen for Equinor ASA, vedtatt av generalforsamlingen 25. mai 2001, for å gjenspeile utviklingen i markedene og endrede måter å markedsføre og selge petroleum på. Dette inkluderer justeringer i pris- og fordelingsprinsipper. Dette for å bidra til det overordnede målet med avsetningsordningen, som er å oppnå en høyest mulig samlet verdi for Equinors petroleum og statens petroleum og sikre en rettmessig fordeling av den samlede verdiskaping. Eventuelle justeringer i Avsetningsinstruksen foretas av staten ved Nærings- og fiskeridepartementet.»

Deltakelse

Generalforsamlingen avholdes i Equinor Business Center for de som deltar fysisk og via Lumi AGM for de som deltar digitalt.

Avstemning vil foregå elektronisk via Lumi AGM for alle aksjonærer. Det er mulig å forhåndsstemme i henhold til vedtektenes § 9. Dersom aksjonæren ønsker å stemme under generalforsamlingen må smarttelefon eller nettbrett medbringes. Veiledning vil bli gitt ved oppmøte.

I henhold til allmennaksjeloven § 5-2 har den som er aksjeeier i selskapet fem virkedager før generalforsamlingen, dvs. 5. mai 2026 (Registreringsdatoen), rett til å delta og stemme på generalforsamlingen. En aksjeeier som ønsker å delta og stemme på generalforsamlingen, må være innført i VPS på Registreringsdatoen eller ha meldt og godtgjort erverv per Registreringsdatoen. Det vil si at om aksjer er kjøpt etter 5. mai 2026 vil det ikke være lov å delta eller stemme med disse aksjene på generalforsamlingen 12. mai 2026.

Dersom aksjer er registrert i VPS på en forvalter, inkludert American Depositary Shares (ADS) som eies via ADR-programmet, blir denne innkallingen sendt til forvalteren, som deretter skal videreformidle til aksjonærer de holder aksjer for, jf. allmennaksjeloven §§ 4-10 og 1-8, samt forskrift om formidlere omfattet av verdipapirsentralloven § 4-5 og tilhørende gjennomføringsforordninger. Aksjeeier skal kommunisere med sin forvalter, som har ansvar for å formidle stemmer, fullmakt eller påmelding. Hvis aksjeeier ønsker å delta og stemme på generalforsamlingen, må forvalter gi selskapet melding om dette senest to virkedager før avholdelse av generalforsamlingen, dvs. 8. mai 2026 kl. 12.00 CEST, jf. allmennaksjeloven § 5-3. Det er ikke et krav at aksjer må flyttes til en verdipapirkonto i eget navn for å ha stemmerett på generalforsamlingen.

Fysisk deltakelse på generalforsamlingen, enten personlig eller ved fullmakt, bør meldes til selskapet innen 8. mai 2026 kl. 12.00 CEST. Påmelding kan foretas elektronisk via www.equinor.com/generalforsamling eller via VPS Investortjenester. Påmeldingsskjema kan også sendes per e-post til genf@dnb.no eller per post til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Påmeldingsskjema er distribuert til aksjonærene som vedlegg til innkallingen. Gyldig legitimasjon (pass, ID-kort eller førerkort) må medbringes ved fysisk oppmøte på generalforsamlingen.

Vi gjør oppmerksom på at det kun vil være enkel servering i forbindelse med generalforsamlingen.

Digital deltakelse gjennomføres via Lumi AGM på <https://dnb.lumiconnect.com/100-115-425-052> via smarttelefon, nettbrett eller stasjonær enhet. Møte-ID for Equinor ASA vil være: 100-115-425-052. Ved å delta digitalt via Lumi AGM kan aksjonærene avgi stemme på hver enkelt sak, stille skriftlige spørsmål, samt følge direktesendt webcast som simultanoversettes til engelsk. Ingen forutgående påmelding er nødvendig for aksjonærer som vil delta digitalt, men for å ha mulighet til å stemme på sakene må man være logget på før generalforsamlingen starter. Vi anmoder derfor aksjonærene om å logge seg på i god tid. Pålogging vil være mulig én time før oppstart. Sikker identifisering av aksjonærene blir gjort ved å bruke pinkode og referansenummer som står oppført på vedlagte skjema eller på aksjonærens konto i VPS Investortjenester.

Informasjon og veiledning vedrørende digital deltakelse og avstemning via Lumi AGM er tilgjengelig på www.equinor.com/generalforsamling.

Aksjonærer kan også følge generalforsamlingen uten pålogging via webcast på www.equinor.com/generalforsamling.

Aksjonærer kan avgi forhåndsstemme for hver enkelt sak på dagsorden via www.equinor.com/generalforsamling eller via VPS Investortjenester (dette krever pinkode og referansenummer som står oppført på vedlagte skjema eller på aksjonærens konto i VPS Investortjenester). Slik forhåndsstemme må avgis senest 11. mai 2026 kl. 12.00 CEST.

Aksjonærer som ønsker å stemme på generalforsamlingen ved bruk av fullmektig kan sende inn fullmaktsskjema per e-post til genf@dnb.no eller til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo innen 11. mai 2026 kl. 12.00 CEST. Fullmakter uten stemmeinstruks kan også sendes inn elektronisk via selskapets hjemmeside www.equinor.com/generalforsamling eller via VPS Investortjenester. Fullmektigen kan også fremvise skriftlig signert og datert fullmakt på generalforsamlingen. Skjema for tildeling av fullmakt, med nærmere instruksjoner for bruken av fullmaktsskjemaet, er vedlagt denne innkallingen. Innsendt fullmaktsskjema må være datert og signert for å være gyldig.

Aksjonærer som har forhåndsstemt, gitt en åpen fullmakt eller fullmakt med stemmeinstruks, og som ønsker å delta digitalt via Lumi AGM eller fysisk, vil ikke få sakene til avstemning, men har fortsatt talerett eller kan stille spørsmål via Lumi AGM.

Equinor ASA er et norsk allmennaksjeselskap underlagt norsk lovgivning, herunder allmennaksjeloven og verdipapirhandelloven. Selskapet har per dato for denne innkallingen utstedt 2.556.807.512 aksjer og hver aksje har én stemme. Aksjene har også for øvrig like rettigheter. Selskapet har en beholdning på 64.645.380 egne aksjer det ikke kan avgis stemmer for, hvorav 9.846.084 aksjer er kjøpt som en del av aksjespareprogrammet.

En aksjonær har rett til å få behandlet spørsmål på generalforsamlingen som vedkommende melder skriftlig til styret sammen med et forslag til beslutning eller en begrunnelse for at spørsmålet settes på dagsordenen, innen 28 dager før generalforsamlingen skal avholdes. Aksjonærer har rett til å ta med rådgiver på generalforsamlingen, og kan gi talerett til én rådgiver. Rådgiver bør også meldes på generalforsamlingen på forhånd.

En aksjonær har rett til å fremsette forslag til beslutninger i saker på dagsordenen og til å kreve at styremedlemmer, herunder styrets leder, og daglig leder på generalforsamlingen gir tilgjengelige opplysninger om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av (i) godkjenningen av årsregnskapet og årsberetningen; (ii) saker som er forelagt aksjonærene til avgjørelse; og (iii) selskapets økonomiske stilling, herunder virksomheten i andre selskaper som selskapet deltar i, og andre saker som generalforsamlingen skal behandle, med mindre de opplysninger som kreves, ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for selskapet.

Denne innkallingen samt saksdokumenter og gjeldende vedtekter er tilgjengelige på www.equinor.com/generalforsamling.

Aksjonærene kan få tilsendt de aktuelle dokumentene ved henvendelse til:
Equinor ASA, att: Investor Relations, Postboks 3, 1330 Fornebu (e-post: irpost@equinor.com).

Følgende personer fra Investor Relations kan også kontaktes direkte:
Erik Gonder, telefon: +47 995 62 611, e-post: ergon@equinor.com
Anne Sofie Dahle, telefon: +47 908 87 554, e-post: asda@equinor.com

13. april 2026
Styret i Equinor ASA

Equinor oppfordrer alle aksjonærer til å registrere seg for elektronisk mottak av innkalling til generalforsamling.

Dette kan gjøres via VPS Investortjenester enten gjennom nettbank eller www.vps.no.
En praktisk veiledning for hvordan endre til elektronisk mottak finnes på www.equinor.com/generalforsamling.

Elektronisk mottak bidrar til å spare miljøet og redusere selskapets kostnader, i tillegg er det en forenkling for aksjonærene.

Generalforsamling Equinor ASA

Forslag fra aksjonærer
og respons fra styret

GENERALFORSAMLING 12. MAI 2026 | SAK 8

Forslag fra aksjonærer om at Equinor skal fremlegge en strategi for å skape verdier for aksjonærene i scenarier med synkende etterspørsel etter olje og gass

Aksjonærene Follow This, West Yorkshire Pension Fund, Merci Investment Services og Ofi Invest Asset Management har fremmet følgende forslag til beslutning:

«Aksjonærene anmoder Equinor ('Selskapet') om å publisere en rapport der man legger frem selskapets strategi for å skape aksjonærverdi i scenarier med synkende etterspørsel etter olje og gass, inkludert Det internasjonale energibyråets (IAEs) Stated Policies Scenario og Announced Pledges Scenario.

Rapporten bør, som et minimum, inkludere følgende elementer for hvert scenario:

- Investeringer i nye og eksisterende prosjekter for olje, gass og andre energikilder
- Produksjon og omsetning av olje, gass og andre energikilder
- Prognoser for fri kontantstrøm

Som et minimum bør rapporten dekke det neste tiåret. Kommersielt sensitive opplysninger kan utelates.»

Aksjonærenes begrunnelse

Oppsummering

Flere fremtidsscenarier viser nedadgående etterspørsel etter olje og gass. Equinors strategi er fortsatt eksponert for en betydelig avhengighet av olje- og gassmarkeder. Sist gang vi opplevde et stort fall i etterspørsel, førte dette til stort press på kontantstrøm og redusert aksjonærutbytte for olje- og gasselskaper i hele sektoren. Dette forslaget anmoder Equinor om å klargjøre hvordan aksjonærverdier skal skapes i sannsynlige scenarier med synkende etterspørsel etter olje og gass. Åpenhet rundt dette vil gi investorer et bedre grunnlag for å bedømme hvordan Equinors portefølje kan utvikle seg under alle omstendigheter.

Nedadgående etterspørsel

Mange anerkjente analytikere spår at verden snart kan stå overfor en strukturell nedgang i etterspørsel etter olje og gass.

STEPS og APS er sannsynlige scenarier, siden de samsvarer med identifiserbar politikk og markedsutvikling. STEPS er et uttrykk for energisektorens nåværende utvikling, basert på nyeste markedsdata, teknologikostnader og dybdeanalyser av rådende politikk på internasjonalt plan. APS forutsetter at politiske løfter gjennomføres av en rekke myndigheter verden rundt.

Disse scenarioene gir grunn til bekymring for investorer, ettersom de gjenspeiler pågående og planlagt innføring av reguleringer, politisk støtte og innføring av ny teknologi, så vel som markeds- og økonomiske realiteter.

Begge scenarioene gir uttrykk for en nært forestående topp i etterspørsel etter olje og gass. Under STEPS, vil oljeetterspørselen nå toppen innen 2030, og tilsvarende for gass innen 2035. Under APS, vil begge nå en topp før 2030 og falle med 17 % innen 2035, sammenlignet med 2023 (99–82 mb/d, 4186–3493 bcm).¹

IEAs oljeprognose for juni 2025 viser en nedgang i etterspørsel innen slutten av tiåret. Dette er verdt å merke seg, ettersom det ser ut til å samsvare med prognosene for etterspørsel etter olje i både STEPS og APS.²

Når det gjelder gass, sier IEA følgende: "Perioden med LNG-overskudd i STEPS gjør det vanskelig for en del eksportører å fullt ut tjene inn sine langsiktige marginale forsyningskostnader, noe som kan føre til en risiko for at prosjektinvestorer skriver ned verdien av eiendelene."³

¹ IEA, World Energy Outlook 2024 and World Energy Outlook 2025, tables A.9 and A.13

² IEA, Oil 2025

³ IEA, World Energy Outlook 2025

Prognoser fra andre analytikere avviker også fra Equinors. Rystads analyse viser at olje vil nå en topp tidlig på 2030-tallet, raskt etterfulgt av et gassplatå.¹

Dette sammenfallende synet på en mulig nedgang blant et bredt utvalg av markedsanalytikere gir grunn til alvorlig bekymring for investorer.

Equinors strategi er basert på fortsatt etterspørsel etter olje og gass

Equinor fortsetter å investere i oppstrøms olje- og gassutbygginger, og har naturgass som en kjernekomponent i strategien sin, inkludert som leverandør av energisikkerhet til Europa. Selv om Equinor har økt investeringene i fornybar energi og lavkarbonløsninger, er den fremtidige kontantstrømmen fortsatt svært avhengig av produksjon og salg av olje og gass over de neste tiårene.

Equinors rapportering viser intern stresstesting og scenarioanalyser, men utdypet ikke de ulike scenarioenes innvirkning på allokering av investeringer, produksjonsmiks og fri kontantstrøm i tilfeller med synkende etterspørsel. I likhet med konkurrentene, fremhever publiserte stresstester gjerne prissensitivitet, mens andre viktige momenter som etterspørsel, dynamikk knyttet til konkurransedyktige markedsandeler og effekter av omprising av porteføljen generelt får mindre fokus.

Når Equinor ikke informerer om hvordan Selskapet ville justert kapitalfordeling og produksjonsplaner i sannsynlige scenarioer med synkende etterspørsel, gjør dette investorer usikre på Selskapets evne til å skape aksjonærverdi.

Historisk presedens på tvers av flere bransjer antyder at synkende etterspørsel over tid vil presse prisene nedover. I tillegg planlegger de fleste store oljeselskaper å øke produksjonen, som vil føre til overforsyning. Dette kan påvirke inntjeningen, siden kun de mest konkurransedyktige produsentene vil klare å levere aksjonærverdi i et marked på vei ned.

Equinor informerer ikke om hva Selskapet vil gjøre med investeringer, produksjonsmiks eller utbytte hvis etterspørselen faller. Selv det å opprettholde produksjonsnivået vil være avhengig av robust konkurranseevne og markedsandel i forhold til konkurrentene i et krympende marked. Aksjonærtilliten framover vil avhenge av hvordan Selskapet svarer på disse spørsmålene.

I 2020, når oljeetterspørselen gikk ned 9 % og gjennomsnittsprisen var 42 dollar fatet, kuttet Selskapet utbyttene med 67 %. En langvarig nedgang vil tyde på mye høyere risiko for både Equinor og aksjonærene.

Konklusjon

Equinors gjeldende investeringer oppstrøms gir risiko for avvik fra IEAs APS- og STEPS-scenarioer og prognoser fra andre analytikere som varsler synkende etterspørsel over tid.

Hvis Selskapet ikke planlegger for disse eventualitetene, risikerer man et betydelig tap av aksjonærverdi på grunn av verdifall på eiendeler, lavere marginer og mindre utbytte. Informasjon om hvordan Equinor vil justere kapitalfordeling, energimiks og kontantstrøm i lys av synkende etterspørsel etter olje og gass er sentralt for å vurdere Selskapets robusthet.

Målet med dette forslaget er å sikre at Equinors strategi tar høyde for en komplisert og usikker energiomstilling, og viser evnen til å skape aksjonærverdi i en rekke sannsynlige scenarioer.

Dere har vår støtte.

¹ Rystad, Global Energy Scenarios 2025

Styrets respons

Equinor legger fram informasjon om strategi, kapitalallokering og porteføljerobusthet gjennom vår kommunikasjon til kapitalmarkedene, årsrapporten og energiomstillingsplanen. Denne informasjonen omfatter årlig stresstesting av porteføljen mot Det internasjonale energibyråets (IEA) World Energy Outlook-scenarier og forklaringer av våre strategiske prioriteringer både for olje, gass, kraft og lavkarbonløsninger.

Vi vurderer strategien vår mot en lang rekke etterspørselsscenarier, også de som er i tråd med en betydelig tempoøkning i den globale energiomstillingen. Vi styrer omstillingsrisiko gjennom kapitaldisiplin, fleksibilitet i kapitalutgifter (CAPEX) og porteføljen, og vekt på robusthet foran volumvekst. Nye investeringer i olje og gass testes mot strenge avkastningskrav, referanseverdier for karbonintensitet og kriterier for robusthet ved lavere pris- og etterspørselsforutsetninger. Innen olje og gass prioriterer vi prosjekter med kort syklus, lave kostnader og lavere karbonintensitet, som også er konkurransedyktige under mer krevende markedsforhold. Vi styrer nedgang på modne felt aktivt og vurderer tapsrisiko kontinuerlig etter hvert som forholdene endrer seg. Over tid forventer vi en gradvis nedgang i den globale etterspørselen etter fossile brensler uten utslippsreduksjoner.

Vi bruker vi flere eksterne scenarier, både fra de som utgis av IEA og andre internasjonalt anerkjente scenarier for omstilling i vårt arbeid med strategi, risikovurderinger og investeringsbeslutninger. Vi skiller også mellom olje- og gassmarkeder, regioner og tidshorisoner når vi vurderer omstillingsrisiko. Equinors gassportefølje (særlig leveranser til Europa) spiller en viktig rolle for forsyningssikkerheten og systemstabilitet gjennom omstillingen. Utover olje og gass utvikler vi posisjoner innenfor fornybar energi og lavkarbonløsninger, og anvender samme kapitaldisiplin og samme krav til verdiskaping som i den tradisjonelle virksomheten. Denne diversifiseringen styrker langsiktig robusthet uten å legge for stor vekt på forutsetninger om framtidig etterspørsel.

Vi deler forslagsstillerens mål om å sikre at Equinor's strategi er robust i en lavkarbonfremtid, og vi er enige i at scenariobasert analyse er viktig. Samtidig vil en egen, tiårig spesifisering av investeringer, produksjon og fri kontantstrøm per scenario medføre risiko for å offentliggjøre kommersielt sensitiv planleggingsinformasjon. Det vil også kreve urimelig presisjon i et dynamisk marked, og blir et duplikat av rapportering som allerede styres av EUs bærekraftsdirektiv (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD). Vår praksis er å bruke tredjepartscenarier for å teste robusthet, ikke å presentere dem som prognoser eller veiledninger, og å opprettholde den kapitalfleksibiliteten som er nødvendig for å ivareta langsiktige aksjonærverdier.

Equinor støtter målene i Parisavtalen og åpenhet i rapportering av framdrift og utfordringer.

På grunnlag av dette, og for å balansere åpenhet med beskyttelse av aksjonærverdier, anbefaler styret at aksjonærene stemmer mot dette forslaget.

GENERALFORSAMLING 12. MAI 2026 | SAK 9

Forslag fra aksjonær om at Equinor skal rapportere tilbake til aksjonærene om den økonomiske og geopolitiske risikoen knyttet til selskapets aktivitet i Barentshavet

Aksjonær WWF har fremmet følgende forslag til beslutning:

«Aksjonærene ber Equinor om å legge frem en tydelig og helhetlig vurdering av risikoen knyttet til videre leting og ekspansjon i Barentshavet, herunder:

- Den økonomiske risikoen ved utbygging av Wisting-feltet, en eventuell ny gassrørledning mellom Barentshavet og Norskehavet, samt ny leteaktivitet i områder uten eksisterende infrastruktur. Vurderingen skal omfatte forventet avkastning og hvorvidt prosjektene har en forventet balansepris (break-even) under 35 USD/fat.
- Den geopolitiske risikoen knyttet til Equinors virksomhet i Barentshavet, inkludert risiko for sabotasje mot olje- og gassinfrastruktur samt leteaktivitet nær internasjonalt og russisk farvann.»

Aksjonærens begrunnelse

Equinor har de siste årene økt sin aktivitet i Barentshavet, til tross for fallende interesse blant internasjonale oljeselskaper, svake leteresultater og et gjennomgående høyt kostnadsnivå. Området er lite utbygget, med begrenset infrastruktur, og manglende gassinfrastruktur for prosessering av nye gassressurser, noe som innebærer betydelig økonomisk og strategisk risiko for nye prosjekter.

Aksjonærene viser særlig til følgende forhold:

- Wisting-feltet, der investeringsbeslutningen tidligere er utsatt på grunn av svak lønnsomhet. Beregninger viser at Wisting i dag har en estimert balansepris på om lag 44 USD/fat¹, klart over Equinors uttalte mål om en gjennomsnittlig balansepris på 35 USD/fat for nye prosjekter.
- Videre leteaktivitet i Barentshavet, hvor Equinor i dag har 37 utvinningstillatelser. Estimert balansepris for uoppdagede ressurser i disse lisensene varierer betydelig, fra om lag 33 til 185 USD/fat, med et gjennomsnitt på rundt 73 USD/fat, noe som indikerer høy økonomisk risiko.
- Eventuell utbygging av en gassrørledning fra Barentshavet til Norskehavet, vil måtte innebære en felles investering av selskapene i Barentshavet, inkludert Equinor. En rørledning har en anslått investeringskostnad på rundt 56 milliarder kroner. Sammen med lang tidshorisont og EUs mål om redusert fossilavhengighet og netto nullutslipp innen 2050 gir dette betydelig risiko for lav lønnsomhet og stranded assets.
- Økt geopolitisk risiko knyttet til olje og gassvirksomhet i områder nært russisk og internasjonalt farvann, inkludert risiko for sabotasje mot kritisk energiinfrastruktur, inkludert en oversikt over kostnadene knyttet til økt beredskap og sikkerhet.

På denne bakgrunn ber aksjonærene Equinor redegjøre for hvordan selskapet vurderer den samlede økonomiske og geopolitiske risikoen ved videre ekspansjon i Barentshavet, og hvordan slike investeringer er forenlige med selskapets lønnsomhetskrav og langsiktige verdiskaping for aksjonærene.

Aksjonærene ber om at redegjørelsen leveres for aksjonærenes gjennomsyn senest innen Q3-rapporteringen for 2026.

Styrets respons

Forslagsstiller ber Equinor redegjøre for hvordan selskapet vurderer den samlede økonomiske og geopolitiske risikoen ved videre ekspansjon i Barentshavet, og hvordan slike investeringer er forenlige med selskapets lønnsomhetskrav og langsiktige verdiskaping for aksjonærene.

Equinor har etablert en integrert tilnærming til identifisering, vurdering og håndtering av økonomisk, operasjonell og geopolitisk risiko. Slike forhold inngår som en del av beslutningsgrunnlaget for alle vesentlige investeringsbeslutninger.

¹ FID breakeven basert på data fra Rystad Energy med en antakelse om 10% nominelt avkastningskrav

For oppstrøms-investeringer på norsk sokkel, herunder i Barentshavet, gjelder selskapets etablerte krav til kapitaldisiplin, lønnsomhet og robusthet. Investeringsbeslutninger fattes trinnavis og etter omfattende kvalitetssikring, som blant annet omfatter vurderinger av lønnsomhet, teknisk gjennomførbarhet, helse, miljø og sikkerhet, beredskap samt geopolitisk risiko. Prosjekter som ikke oppfyller selskapets krav, vil bli utsatt eller ikke gjennomført.

For prosjekter på prosjektnivå vil mer detaljert informasjon og konsekvens-/risikovurderinger (inkludert miljø og øvrige ringvirkninger) bli behandlet gjennom regulatoriske prosesser, herunder Plan for utbygging og drift (PUD) og der relevant Plan for anlegg og drift (PAD), med tilhørende myndighetsbehandling og krav til offentliggjøring.

Den sikkerhetspolitiske utviklingen i våre nærrområder stiller økte krav til risikostyring og beredskap. Equinor samarbeider tett med myndigheter og relevante aktører for å forebygge og håndtere risiko knyttet til sikkerhet, beredskap og beskyttelse av kritisk infrastruktur.

Slike forhold er integrert i selskapets samlede risikostyring. Detaljer om konkrete tiltak og kostnader kan av sikkerhetshensyn ikke offentliggjøres i sin helhet.

Forslaget etterspør analyser og rapportering som i hovedsak allerede er ivaretatt gjennom Equinors etablerte styrings- og rapporteringsrammeverk. En særskilt, prosjekt- og områdeavgrenset redegjørelse, slik forslaget legger opp til, innebærer en dobbelt rapportering uten økt informasjonsverdi og bryte med selskapets praksis og beste praksis for børsnoterte selskaper.

Styret mener at Equinors nåværende praksis gir aksjonærene relevant og tilstrekkelig informasjon om økonomisk og geopolitisk risiko, samtidig som den ivaretar selskapets behov for forretningsmessig handlingsrom, konkurransekraft og ansvarlig risikostyring.

På denne bakgrunn anbefaler styret at aksjonærene stemmer mot aksjonærforslaget.

GENERALFORSAMLING 12. MAI 2026 | SAK 10

Forslag fra aksjonær om at Equinor skal sette mål og iverksette tiltak for en trygg fremtid

Aksjonær Föreningen Greenpeace Norden har fremmet følgende forslag til beslutning:

«Aksjonærene ber Equinor sette mål og iverksette tiltak for en trygg fremtid. Dette innebærer absolutte reduksjoner i klimagassutslipp, på kort og lang sikt, i tråd med 1,5°C-målet i Parisavtalen.

Målene skal omfatte hele verdikjeden (scope 1, 2 og 3), og være konsistente med selskapets strategi, investeringsbeslutninger og kapitalallokering.

Selskapet skal årlig rapportere til aksjonærene om fremdrift og måloppnåelse, inkludert hvordan prosjektporteføljen og nye investeringer er tilpasset målene.»

Aksjonærens begrunnelse

Föreningen Greenpeace Norden er dypt bekymret over Equinors oppdaterte energiomstillingsplan som ble lagt frem våren 2025. Planen innebærer en drastisk reduksjon i selskapets fornybarmål og klimaambisjoner. I etterkant har ambisjonene igjen blitt ytterligere redusert.

Klimarisiko er i økende grad en finansiell risiko for selskaper og deres eiere. En strategi som ikke er forenlig med Parisavtalen innebærer økt risiko for feilinvesteringer og svekket langsiktig avkastning for aksjonærene.

Endringene i selskapets strategi innebærer en vesentlig svekkelse av selskapets klimaambisjoner og en tydelig strategisk dreining bort fra omstillingen. Blant annet har selskapet valgt å:

- Fjerne målet om at minst 50 prosent av investeringene skal gå til fornybar energi og lavkarbonteknologi innen 2030
- Kutte produksjonsmålet for fornybar energi fra 12–16 GW til 10–12 GW innen 2030
- Redusere selskapets mål om netto karbonintensitet fra 20 prosent reduksjon innen 2030 til 5–15 prosent
- Opprettholde en strategi med store investeringer i leting etter mer fossil energi

Beste tilgjengelige forskning viser at gjenværende karbonbudsjetter ikke gir noe rom for nye olje- og gassprosjekter hvis vi skal begrense global oppvarming til 1,5 °C. På tross av dette planlegger Equinor å opprettholde stabil produksjon av fossil energi mot 2035 og utvikle nye reserver som låser produksjonen utover 2050. Equinors investeringer i olje og gass i 2024 var fem ganger større enn investeringene i fornybar, noe som er en bremsekloss for innovasjon og fremtidig verdiskaping.

Equinor møter økende motstand mot nye fossile prosjekter, blant annet Rosebank i Storbritannia, Bay du Nord i Canada og Wisting i Barentshavet. Dette øker både regulatorisk og operasjonell risiko. Investorer er ikke tjent med at kapital allokeres til stadig mer marginale prosjekter med usikker lønnsomhet og høy risiko. Slike investeringer svekker langsiktig verdiskaping og forsinker nødvendig omstilling av selskapets portefølje.

Vårt aksjonærforslag ber om at Equinor setter konkrete mål og iverksetter tiltak for absolutte kutt i klimagassutslipp. Karbonintensitetsmålet, som selskapet opererer med i dag, muliggjør for Equinor å oppnå målet ved å øke produksjonen av fornybar energi, eller kjøpe kvoter og naturlige karbonlagre, mens de fortsetter å bygge ut nye olje- og gassprosjekter. FNs høynivå-ekspertgruppe for netto null-ambisjoner anbefaler ikke-statlige aktører å ikke fokusere på karbonintensitet, men heller absolutte utslipp fra hele verdikjeden.

Forslaget er i tråd med statens forventninger slik de er formulert i Meld. St. 6 Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap. For selskaper som opererer i konkurranse, som Equinor, er målet å oppnå «høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer». Dette forutsetter at selskapene integrerer klimarisiko i strategi og investeringsbeslutninger, og balanserer økonomiske, sosiale og miljømessige hensyn uten å svekke fremtidige generasjoners mulighet til å dekke sine behov.

Ifølge FNs klimapanel vil klimaendringene føre til mer ekstremvær, økende naturtap og alvorlige konsekvenser for samfunn og økonomi. Hovedårsaken er menneskelig aktivitet, særlig utvinning og forbrenning av fossile brensler. Samtidig har verden opplevd nok en krise utløst av verdens farlige avhengighet av fossil energi. Svaret på dette er ikke mer fossil energi, men en hurtigere omstilling.

Equinors produksjon av olje og gass førte til totale scope 3 utslipp av 257 millioner tonn CO₂ i 2025, ifølge selskapets egen årsrapport. I 2030 planlegger selskapet produksjon som vil føre til utslipp av 255 millioner tonn i absolutte CO₂-utslipp.

Det er tydelig at Equinor sin energiomstillingsplan og strategi ikke er i tråd med målene i Parisavtalen. De siste årene har selskapet stadig nedjustert sine ambisjoner for omstilling, samtidig som investeringer i mer leting etter olje og gass prioriteres. Dette er bakgrunnen for vårt forslag der vi ber Equinor om å sørge for å kutte de absolutte utslippene fra egen drift og verdikjede i tråd med 1,5°C-målet.

Styrets respons

Equinor rapporterer på klimaambisjoner og -tiltak gjennom selskapets energiomstillingsplan og årsrapport. Selskapet opprettholder sin langsiktige ambisjon om å oppnå netto nullutslipp, både i scope 1, 2 og 3, og har mål om å redusere utslippene i scope 1 og 2 i egenoperert virksomhet med 50 % innen 2030, der 90 % skal dekkes gjennom absolutte reduksjoner. Equinor rapporterer også årlig om hvordan klimarelaterte vurderinger integreres i strategi, risikostyring, investeringsbeslutninger og kapitalallokering.

Vi deler forslagsstillerens mål om å sikre at Equinor strategi er robust i et framtidig lavkarbonsamfunn. Vår tilnærming reflekterer egenskapene til en energileverandør, hvor indirekte utslipp fra kundenes bruk av de produktene vi leverer langt overstiger våre egne direkte utslipp. Når det gjelder utslipp i scope 3 fra bruk av våre produkter, bruker vi en måleparameter på netto karbonintensitet for å måle framskritt over tid. Denne måleparameteren måler direkte og indirekte utslipp (scope 3 kategori 11) fra olje, gass, kraft og lavkarbonløsninger, i tillegg til effekten av transport og lagring av CO₂ og en begrenset bruk av karbonkreditter av høy kvalitet til å dekke gjenværende utslipp. Vi vurderer det slik at denne intensitetsbaserte tilnærmingen er mer hensiktsmessig for et energiselskap enn et absolutt mål i scope 3, som kan skape ugunstige insentiver til å legge ned karboneffektiv forsyning av olje og gass uten å redusere underliggende etterspørsel, noe som gir risiko for at utslippene flyttes til mindre åpne eller ansvarlige produsenter.

Klimavurderinger er inkludert i våre investerings- og porteføljebeslutninger. Vi gjør strenge vurderinger av nye olje- og gassprosjekter, blant annet med terskler for balansepris som ligger godt under gjeldende prisforutsetninger i eksterne scenarier og vurderinger av oppstrøms karbonintensitet. Vi innarbeider en intern, inflasjonsjustert CO₂-kostnad i prosjektevalueringene, og foretar en årlig testing av porteføljens robusthet i forhold til scenarioene i IEA World Energy Outlook, inkludert scenarier som samsvarer med Parisavtalen. Vårt strategiske fokus i olje og gass er prosjekter med kort syklus, lave kostnader og lave utslipp, som også er konkurransedyktige under mer krevende markedsforhold og politiske forutsetninger, og vi styrer nedgang på modne felt aktivt. Samtidig fortsetter vi å utvikle posisjoner innen fornybar energi, kraft og karbonhåndtering, hvor vi satser på muligheter til verdiskaping. Denne balanserte, verdidrevne tilnærmingen er utformet for forsvarlig styring av omstillingsrisiko, samtidig som vi bidrar til energisikkerhet og opprettholder en pålitelig energiforsyning. Våre gassleveranser til Europa bidrar til både systempålitelighet og energisikkerhet ved å tilby balansekraft for fornybar energi.

Når vi rapporterer gir vi aksjonærene detaljert informasjon om våre omstillingsambisjoner, framdrift på tvers av scope, og hvordan klimascenarier ligger til grunn for selskapets kapitalallokering og en robust portefølje. Dette inkluderer energiomstillingsplanen vår og årsrapporten, som bygger på EUs bærekraftsdirektiv (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD). Vi vil fortsette å utvikle denne rapporteringen for å sikre klarhet rundt våre forutsetninger, sensitiviteter og hvilke virkemidler som er tilgjengelige for å justere porteføljen etter hvert som forholdene endrer seg, i samsvar med myndighetskrav og kommersielle vurderinger.

Styret setter pris på interessen for Equinors virksomhet, og understreker viktigheten av å etterleve prinsippene for god eierstyring og selskapsledelse, herunder at selskapets strategi skal fastsettes av styret.

Basert på selskapets eksisterende forpliktelser, tiltak og rammeverk for rapportering, anbefaler styret at aksjonærene stemmer mot forslaget.

GENERALFORSAMLING 12. MAI 2026 | SAK 11

Forslag fra aksjonær om at Equinor skal deles i ett selskap for olje og gass og ett for fornybar energi.

Aksjonær Knut Jonas Espedal, medlem av Besteforeldrenes Klimaaksjon, har fremmet følgende forslag:

«Equinor deles i ett selskap for olje og gass og ett for fornybar energi. Generalforsamlingen ber Equinors styre om å utarbeide en plan for en slik deling til generalforsamlingen 2027.»

Aksjonærenes begrunnelse

Det er svært skuffende at Equinor har bremsset omstillingen mot fornybar energi. Statoil endret navn til Equinor i 2018, og mandatet som ble gitt til Anders Opedal da han ble konsernsjef i 2020, var å «akselerere Equinors utvikling som et bredt energiselskap».

Fem år inn i perioden har imidlertid Opedal satt bremsene på: Equinor har redusert målet for utbygging av fornybar energi innen 2030 fra 12-16 GW til 10-12 GW, og fjernet ambisjonene om at minst halvparten av investeringene skal gå til fornybar og lavkarbonløsninger, og nedjustert flere klimamål for 2030 og fremover.

En gjennomgang av Equinors energiproduksjon, utslipp og investeringer siden navnebyttet i 2018 viser at fornybar energi fortsatt bare utgjør en tilleggsaktivitet i selskapet. Planene for videre investeringer tyder heller ikke på at Equinor i overskuelig fremtid vil bli en drivkraft i den globale energiomstillingen.

I 2024 sto fornybar energi for bare 0,6 prosent av Equinors samlede energiproduksjon. I overskuelig fremtid vil fornybar derfor forbli en «lillebror» i selskapets energimiks. I 2024 gikk det 5 ganger mer til investeringer i olje og gass enn til fornybar energi.

Olje og gassproduksjonen forventes å øke helt frem til 2030. Dersom Equinor når ambisjonene på både fornybar og fossil energi, vil fornybarandelen av den samlede energiproduksjonen bare ligge på et sted mellom 2,5 og 4,3 prosent i 2030.

Arven fra Statoilstrukturen og -kulturen er tydeligvis for sterk til at fornybar energi vil kunne få nødvendige fokus og prioritet i Equinor. Fornybardelen av virksomheten bør derfor skilles ut fra Equinor og etableres som et eget aksjeselskap som oppfinansieres for storproduksjon av fornybar energi – i Norge og internasjonalt. Delingen av selskapet vil redusere den interne konkurransen om kompetanse og kapital og gi det fornybare selskapet anledning til å vokse i konkurranse med andre fornybarselskaper – og ikke i konkurranse med den fossile delen av Equinor.

Tross sin enorme investeringsmuskel har Equinor valgt å ikke bli en storaktør i den fornybare framtiden. Equinor produserer *mindre* fornybar kraft enn aktører som Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk og Lyse Energi, og forteller oss at Equinors prioriteringer ligger i det fossile.

Dette gjelder dessverre for de fleste olje- og gasselskaper. En kartlegging publisert i Nature Sustainability viser at verdens 250 største olje- og gasselskaper eier 1,42 prosent av den fornybarkapasiteten som er i drift globalt. Rundt 54 prosent av dette eierskapet stammer fra oppkjøp av andre selskaper, snarere enn egen utbygging. Olje- og gasselskapene har størst eierskap i geotermisk energi (6,96 prosent) og havvind (5,24 prosent). Dette forteller oss at vi ikke kan sette for stor lit til at olje- og gasselskaper – heller ikke Equinor – skal bringe verden i en fornybar og utslippsfri retning.

Det er derfor på tide at Equinor deles i ett selskap for olje og gass og ett for fornybar energi.

Forslaget er basert på Equinors samfunnsansvar i et generasjonsperspektiv. Det vil styrke Equinors bidrag til et lavutslippssamfunn i 2050 til glede for kommende generasjoner.

Styrets respons

Equinor prioriterer langsiktig verdiskapning som støtter opp under målene i Parisavtalen og vår ambisjon om å oppnå netto nullutslipp. Selskapets energiomstillingsplan, som er lagt frem for generalforsamlingen viser hvordan selskapet på kort, mellomlang og lang sikt jobber for å oppnå ambisjonen. Selskapets investeringer i fornybar og lavkarbonvirksomhet er drevet av forretningsmessige forhold. Equinor utvikler lønnsomme prosjekter og virksomheter innenfor områder som vil fortsette å vokse gjennom energiomstillingen. For å sikre at investeringene og de nye verdikjedene er økonomisk bærekraftige, må investeringstakten tilpasses markedsforhold og kommersielle muligheter. Markedsutviklingen og politiske rammebetingelser har blitt mer utfordrende for fornybar energi og lavkarbonløsninger. Dette er begrunnelsen for justeringen av takten i fornybarsatsingen og lavkarbonvirksomheten som forslagsstiller viser til.

Equinor er inne i en periode med veldig høy aktivitet innen fornybart og havvind og har tre megaprojekter under utbygging, Empire Wind i USA, Baltyk i Polen og Dogger Bank i Storbritannia. Sistnevnte blir verdens største havvindpark når den kommer i full drift. I 2025 etablerte vi forretningsområdet Kraft, som kombinerer vår fornybarportefølje med fleksibel produksjon, energilagring og trading. En integrert tilnærming til kraft øker verdiskapningsmulighetene. Selskapets prioriterte områder baserer seg på selskapets konkurransemessige fortrinn, der blant annet bruk av kompetanse fra olje- og gassvirksomheten er viktig. Å skille ut fornybarvirksomheten vil ikke endre markedsforholdene og et nytt fornybarselskap vil ha mindre konkurransefortrinn i enkelte markeder enn Equinor har per i dag.

Styret setter pris på interessen for Equinors virksomhet, og understreker viktigheten av å etterleve prinsippene for god eierstyring og selskapsledelse, herunder at selskapets strategi skal fastsettes av styret.

På denne bakgrunn anbefaler styret at aksjonærene stemmer mot forslaget.

GENERALFORSAMLING 12. MAI 2026 | SAK 12

Forslag fra aksjonær om at Equinor skal investere i fornyelse av Ukrainias energiforsyning

Aksjonær Guttorm Grundt, medlem av Besteforeldrenes Klimaaksjon, har fremmet følgende forslag:

«Equinor skal investere tilsvarende 10 milliarder kroner frem til 2030 i sikring og fornyelse av Ukrainas energiforsyning og infrastruktur i samarbeid med Ukrainas energiselskaper. Investeringene bør i hovedsak gå til fornybar energi.»

Aksjonærenes begrunnelse

Equinor har de siste årene hatt enorme inntekter fra salg av særlig gass til Europa. Mens Ukrainas energiproduksjon og infrastruktur systematisk ødelegges av Russland, har Equinor hatt en krigsstimulert inntekt på 1270 milliarder kroner bare i 2023/24 (NRK). Selv om Equinor, til tross for alvorlige beskyldninger om det motsatte, ikke skulle være krigsprofittør, har saken også en viktig etisk side av verdi for Equinors eget omdømme og kommende generasjoner.

De siste fire årene har Ukraina vært rammet av tusenvis av målrettede og ødeleggende russiske bombe-, missil- og droneangrep på landets byer og energiinfrastruktur. Verdensbanken har beregnet at gjenoppbyggingen av bygninger og infrastruktur vil koste ca. 411 milliarder dollar, eller ca. 3 600 milliarder kroner de neste årene. Kostnadene stiger for hvert år Russland forlenger krigen. Den norske regjeringen har i Nansenprogrammet for Ukraina satt av ca. 15 milliarder kroner i sivil og humanitær støtte per år i de neste fem årene, hvorav bare en brøkdel går til investeringer i reparasjon og sikring av landets energiinfrastruktur og -produksjon. Det vil si bare litt mer enn en dråpe i havet. Behovet er enormt, mens Ukraina er på randen av konkurs.

Equinor har hatt fire år med sterk kontantstrøm og høy lønnsomhet, drevet i all hovedsak av olje og gass til høye priser. Nettoresultatet for 2025 falt noe, hovedsakelig etter ekstraordinær superprofittbeskatning fra statens side, men forventes å øke igjen i 2026 pga. økte priser som en følge av krigshandlingene i Midtøsten.

Equinor bør derfor kunne dele noe av sitt store overskudd med Ukraina ved å investere en liten, men viktig del i nødvendig reparasjon, omlegging og fornyelse av energiforsyningen i landet i samarbeid med ukrainske myndigheter og energiselskaper. Investeringene bør være fremtidsrettet og bidra til varig reduksjon i Ukrainas CO₂ utslipp. Det vil si at man ikke bør bygge opp energiforsyningen basert primært på fossil energi, men at investeringene i hovedsak bør gå til fornybar energi.

Forslaget er basert på Equinors samfunnsansvar i et generasjonsperspektiv. Investeringene vil være et verdifullt bidrag til Ukrainas funksjonsdyktighet for nåværende og kommende generasjoner, og til å redusere klimagassutslippene globalt i samsvar med Parisavtalens klimamål.

Styrets respons

Den norske regjeringens Nansen-program for militær og sivil støtte til Ukraina og Moldova har et samlet budsjett på 85 milliarder kroner for 2026. Av dette går 70 milliarder kroner til militær støtte, mens 15 milliarder kroner er øremerket sivil og humanitær støtte. Programmet er en del av Norges langsiktige innsats for å støtte Ukraina og er forlenget fram til 2030 med en samlet ramme på 275 milliarder kroner over perioden 2023-2030. Norsk støtte kanaliseres hovedsakelig gjennom internasjonale og multilaterale organisasjoner som blant annet Verdensbanken og Den europeiske banken for gjenoppbygging og utvikling (EBRD).

Når det gjelder Ukrainas egne prioriteringer innen energifeltet, er gjenoppbygging og beskyttelse av energiinfrastrukturen helt sentralt. Russland har målrettet angrepet kraftverk, transformatorstasjoner og strømmnett, noe som har gjort energiforsyningen til en kritisk sårbarhet. Ukraina prioriterer derfor desentralisert energiproduksjon og fysisk beskyttelse av kritisk infrastruktur. Det er stort fokus på å sikre strøm og varme til sivilbefolkningen og videreutvikle energisektoren

Equinor har dialog med norske og ukrainske myndigheter, EU, og med ukrainske selskaper, næringsorganisasjoner og handelskamre. Equinor bidrar gjennom kunnskapsdeling, donasjoner (av utstyr og drivstoff) og i å støtte deres kommersielle utvikling. Siden Russlands fullskala invasjon av Ukraina, har Equinor hatt regelmessige møter med Naftogaz og flere av datterselskapene. Equinor har bidratt og vil fortsette å bidra til Ukrainas energisektor. Selskapet vurderer alle tiltak knyttet til sikring av energisystemer og produksjon i Ukraina. I 2026 og 2027 vil Equinor bidra til Ukrainas reparasjons- og vedlikeholdsarbeid innen energisektoren. I tillegg vil vi fortsette å styrke ukrainske energiselskapers teknologiske utvikling og utvikling mot moderne selskaper.

Styret setter pris på interessen for Equinors virksomhet, og understreker viktigheten av å etterleve prinsippene for god eierstyring og selskapsledelse, herunder at selskapets strategi skal fastsettes av styret.

På bakgrunn av ovennevnte, anbefaler styret at aksjonærene stemmer mot forslaget.

GENERALFORSAMLING 12. MAI 2026 | SAK 13

Forslag fra aksjonærer om at Equinor skal selge seg ut av alle internasjonale fossile aktiva

Aksjonærene Gro Nylander og Even Bakke, medlemmer av Besteforeldrenes Klimaaksjon, har fremmet følgende forslag til beslutning:

«Equinor bør selge seg ut av sin internasjonale fossile virksomhet og frigjøre kapital til grønne investeringer.»

Aksjonærenes begrunnelse

Det er på høy tid at Equinor selger seg ut av sine tapsbringende, fossile utenlandsvirksomheter og på den måten både minsker klimarisikoen og samtidig frigir verdifull kapital til økt finansiering av fornybarvirksomhet. Forslaget er basert på Equinors samfunnsansvar i et generasjonsperspektiv. Det vil styrke Equinors bidrag til lavutslippssamfunn i 2050, og posisjonere selskapet i framtidens viktigste energimarked: dett fornybare. Dette vil bli et stort gode – ikke minst for våre etterkommere.

Generalforsamlingen ber om at Equinor selger seg ut av alle internasjonale fossile aktiva.

Det vises til Equinors lave fortjeneste og de enorme tap på store deler av selskapets utenlandsvirksomhet. Frigjort kapital disponeres til investeringer i økt fornybar energi både internasjonalt og på norsk kontinentalsokkel.

Erfaringen viser at Equinors fossile investeringer på norsk sokkel er tryggere og langt mere lønnsomme enn i de utenlandske. Overskuddet fra norsk sokkel har finansiert Equinors omfattende dårlige investeringer verden over. Disse har resultert i enorme tap, rundt 300 milliarder kroner bare i Nord-Amerika.

Hvorfor skal Equinor fortsette å bruke overskuddet fra olje og gass (O&G) på norsk kontinentalsokkel til å søke verden rundt for å lete etter enda mer O&G, mens verden går mot mindre avhengighet av fossil energi? Det er allerede funnet langt flere olje- og gassforekomster i verden enn det som kan forbrennes uten å overskride Paris-avtalens klimamål?

Da tapene og sløsingene i USA ble kjent i 2020 intervjuet DN professor Ola Kvaløy. Han rådet alt da til at det ansvarlig departement bør splitte Equinor og selge seg ut av den internasjonale delen av selskapet av flere grunner:

- Det er ingen strategisk grunn at den norske stat skal drive med oljevirksomhet i land som USA og Brasil.
- Det finnes ikke gode analyser som bekrefter at norsk leverandørindustri tjener på Equinors utenlandssatsing.
- Hvorfor skal staten som majoritetsaksjonær i Equinor bidra med risikokapital til fossilvirksomhet utenlands?
- I lys av klimakrisen og behovet for kapital til grønne prosjekter bør selskapet heller pløye ned verdifull risikokapital i fornybar-prosjekter i Norge eller internasjonalt.

I følge Equinors årsmelding for 2025 (s17) er selskapet investert i E&P i 9 land i tillegg til Norge: Brasil, Storbritannia, USA, Algerie, Angola, Argentina, Canada, Libya og Tanzania.

Ved å avvikle letevirksomheten og selge seg ut av alle fossile prosjekter i disse 9 landene, kan selskapet både redusere den finansielle risikoen og frigjøre nødvendig kapital til grønne investeringer.

Equinor har nå tvert om nedskalert sine ambisjoner for fornybar-aktiviteten. Da Anders Opedal overtok ledelsen av selskapet i 2020 lød mandatet at Equinor skulle utvikles «som et bredt energiselskap». Opedal har tvert om – og i strid med dette – redusert målet for utbygging av fornybar energi innen 2030 fra 12–16 GW til 10–12 GW, og fjernet ambisjonen om at minst halvparten av investeringene skal gå til fornybar og lavkarbonløsninger. For å få dette til å stemme har Equinor nedjustert flere klimamål for 2030 og 2040 (Årsrapporten for 2024).

Equinor produserer per i dag svært lite fornybar energi i forhold til fossil energi. I 2024 sto fornybar energi for kun 0,6 prosent av Equinors samlede energiproduksjon. For hver krone Equinor investerte i fornybar energi og lavkarbonløsninger i 2024, går fem kroner til O&G. En videre økning av fossilandelen er forventet.

I 2030 vil fornybar-andelen av Equinors samlede energiproduksjon neppe være større enn 2,5-4,3 prosent av totalen. Dette er Equinors status 24 år før verden skal ha nådd netto null i 2050.

Retningen for de neste årene viser økende aktivitet i elektrifisering, noe som gradvis vil minske etterspørselen etter fossil energi.

Tiden er inne til å nedjustere det verden vil trenge mindre av – fossil energi – og øke investeringene i det verden må ha mer av – fornybar energi!

Styrets respons

Equinors strategi og kapitalallokering er beskrevet i selskapets kommunikasjon til kapitalmarkedet, i årsrapporten og i energiomstillingsplanen. Årsrapporten, som rapporterer etter standardene i EUs bærekraftsdirektiv (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD), forklarer hvordan vi styrer klimarelatert risiko, hvordan vi stresstester porteføljen mot scenarioene fra IEA World Energy Outlook, og hvordan vi anvender strenge finansielle og karbonrelaterte kriterier på investeringer både innen olje og gass, kraft og lavkarbonløsninger.

Equinors internasjonale portefølje har gjennomgått en betydelig optimalisering i løpet av senere år. Siden 2018 har vi trukket oss ut av mer enn 20 land, og styrket vår posisjon i et mindre antall viktige land hvor vi tror vi kan skape flere verdier. Dette har forbedret porteføljens kvalitet og robusthet, og gitt økt kontantstrøm og lavere utslippsintensitet. I 2025 fortsatte vi vår disiplinerte porteføljetilpasning, samtidig som vi modnet opsjonalitet og bygget en neste generasjons portefølje med fokus på økt kontantstrøm, lang levetid og reduserte utslipp fra produksjonen. I 2025 bidro vår internasjonale virksomhet med 40 % av Equinors påviste reserver (per 31.12.2025), 34 % av egenproduksjonen, og genererte USD 2,7 mrd. i justert driftsresultat. Prosjektene våre har en lav balansepris, og vår internasjonale olje- og gassportefølje er derfor godt posisjonert til å tåle perioder med lavere energipriser.

Equinor styrer omstillingsrisiko gjennom kapitaldisiplin, fleksibilitet i porteføljen og vekt på robusthet foran volumvekst, og vi tester investeringer i forhold til standarder for oppstrøms karbonintensitet og en intern CO₂-kostnad. Vi skiller mellom markeder, regioner og tidshorisonter. Beslutninger om salg tas i hvert enkelt tilfelle, hvor verdi, myndighetskrav og kontraktsforpliktelser, vurderinger knyttet til partnere og langsiktig konkurranseevne tas i betraktning.

Equinor utvikler også posisjoner innenfor fornybar energi og lavkarbonløsninger. Vi satser på disse mulighetene med samme verdiorienterte tilnærming som i den tradisjonelle virksomheten, og tilpasser investeringene i henhold til markedsforhold og egnede rammeverk. Denne diversifiseringen styrker langsiktig robusthet, og støtter vår ambisjon om å oppnå netto nullutslipp både i scope 1, 2 og 3, samtidig som vi fortsetter å redusere utslipp i scope 1 og 2 i egenoperert virksomhet med en ambisjon om 50 % netto reduksjon innen 2030.

En umiddelbar uttrekking fra alle internasjonale olje- og gassaktiviteter vil underminere verdier og kan svekke vår rolle som en pålitelig energileverandør. Strategi og porteføljesammensetning er en sak for styret, og gjennomgås jevnlig i lys av markedsforhold, risiko og verdi.

Styret setter pris på interessen for Equinors virksomhet, og understreker viktigheten av å etterleve prinsippene for god eierstyring og selskapsledelse, herunder at selskapets strategi skal fastsettes av styret.

Basert på vår eksisterende strategi, tiltak og omfattende rapportering, anbefaler styret at aksjonærene stemmer mot forslaget.

GENERALFORSAMLING 12. MAI 2025 | SAK 14

Forslag fra aksjonær om at Equinor skal styrke og gjennomføre sin Energiplan for grønt skifte og gjøre seg kjent med helsekonsekvensene av klimaendringer

Aksjonær Gro Nylander, medlem av Legenes klimaaksjon, har fremmet følgende forslag til beslutning:

- «1. Equinors generalforsamling ber om at selskapet styrker og gjennomfører sin Energiplan for grønt skifte, så den blir i tråd med rådene bl.a. fra den norske regjeringens Klimaplan, Parisavtalen, FN, IEA, WHO, for 2021–2030, World Medical Association og diverse klimatoppmøter.
2. Equinors generalforsamling ber om at selskapet skal gjøre seg kjent med helsekonsekvensene av klimaendringer, for å drive sin O&G virksomhet, med minst mulig skade for klimaet, mens O&G utfases.»

Aksjonærens begrunnelse

Verden: De land som har bidradd minst til klimaendringene rammes nå hardest, f.eks. av at landområder oversvømmes eller tørke gir matmangel.

Europa: rundt 50 000 mennesker har omkommet bare pga temperaturøkning, særlig i de store byene..

Norge: Også her truer nå klimaendringene liv og helse.

Noen eksempler

Varmestress: Økte temperaturer er spesielt belastende for eldre og personer med kroniske lidelser.

Ekstremvær: Hyppigere flom og skred fører til skader.

Allergi: Lengre pollensesong og nye plantearter kan forverre plager for allergikere.

Sykdommer båret av flått og insekter: Mildere vintre gir spredning seg til nye områder og øker risikoen for sykdom.

Konklusjon

Økende klimaendringer som påvirker folkehelsen er allerede et problem i Norge. Langt verre er det i resten av Europa. Aller verst på den sørlige halvkule.

Equinor er et stort og viktig selskap som kan evne å bremse denne utviklingen. Equinor må finne en god balanse mellom O&G og fornybar energi. Hvis ikke vil fremtidens dom bli hard. Selskapets omdømme og ettermæle vil da være at ledelsen kortsiktig satte økonomisk vinning over livet på jorden. «There is no Planet B!»

Mvh Gro Nylander, lege dr. med.

Medlem av Legeforeningen

Medlem av Legenes Klimaaksjon

Medlem av Concerned Scientists Norway

Utnevnt til Kommandør av St. Olavs Orden for sin innsats for folkehelsen

Styrets respons

Styret erkjenner at klimaendringene har alvorlig innvirkning på mennesker og samfunn, inkludert innvirkning på folkehelse, og at åpenhet med hensyn til rapportering av klimarelatert risiko og aksjoner er viktig. Equinor rapporterer på selskapets omstillingsambisjoner og -tiltak gjennom årsrapporten og energiomstillingsplanen, i samsvar med EUs bærekraftsdirektiv (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD).

Equinor opprettholder selskapets langsiktige ambisjon om å oppnå netto nullutslipp både i scope 1, 2 og 3, og har mål om å redusere netto utslipp i scope 1 og 2 i egenoperert virksomhet med 50 % innen 2030, der 90 % skal dekkes gjennom absolutte reduksjoner. Vi vurderer porteføljens robusthet i forhold til det internasjonale energibyråets (IEA) World Energy Outlook-scenarier, og integrerer klimarelaterte vurderinger i strategi, investeringsbeslutninger og kapitalallokering.

Equinor legger fram omfattende og detaljert informasjon om strategi, kapitalallokering og porteføljerobusthet gjennom vår kommunikasjon til kapitalmarkedene, årsrapporten og energiomstillingsplanen. Denne informasjonen omfatter årlig stresstesting av porteføljen mot Det internasjonale energibyråets (IEA) World Energy Outlook/scenarioer og tydelige forklaringer av våre strategiske prioriteringer både for olje og gass, kraft og lavkarbonløsninger.

Energiomstillingsplanen forklarer hvordan vi støtter Parisavtalen gjennom tre grunnpilarer: Optimalisering av en karboneffektiv olje- og gassportefølje, lønnsom vekst i fornybar energi og utvikling av lavkarbonløsninger, som karbonfangst og -lagring og hydrogen. Denne planen ble sendt til aksjonærene for rådgivende avstemming i 2025, og er oppdatert for å reflektere markedsforhold, politisk utvikling og teknologisk framdrift.

Helse, miljø og sikkerhet er en integrert del av våre prosesser for selskapsstyring, risikostyring og prosjektutvikling. Både i Norge og i andre jurisdiksjoner blir det utført konsekvensutredninger med hensyn til miljø og samfunnsansvar per prosjekt i henhold til lovpålagte prosesser, og planer for utvikling og drift er gjenstand for myndighetenes gjennomgang og krav til offentliggjøring. Disse prosessene vurderer påvirkning på miljø og lokalsamfunn, og vi anvender våre standarder for helse, miljø og sikkerhet på tvers av virksomhet og forsyningskjeder. Vi ser også på de helse- og sikkerhetsmessige konsekvensene av klimaendringene gjennom våre risikostyringsprosesser, bærekraftsrapportering og løpende dialog med relevante interessenter. I tillegg iverksetter vi tiltak for å redusere helsefarlige utslipp, blant annet ved å elektrifisere anlegg der det er mulig, redusere metanutslipp, unngå faking og fortsette å satse på produksjon med lav karbonintensitet.

Nye olje- og gassinvesteringer testes mot strenge avkastningskrav, referanseverdier for oppstrøms karbonintensitet og robusthet ved lavere pris- og etterspørselsforutsetninger. Vi prioriterer prosjekter med kort syklus, lave kostnader og lav utslippsintensitet, styrer nedgang på modne felt aktivt og differensierer mellom markeder, regioner og tidshorisonter. Gassporteføljen vår (særlig leveranser til Europa) spiller en viktig rolle for å bidra til forsyningssikkerhet og systemstabilitet gjennom omstillingen, noe som også bidrar til å ivareta folks helse og sikkerhet.

Utover olje og gass fortsetter vi å utvikle posisjoner innenfor fornybar energi, kraft og karbonhåndtering, og anvender samme kapitaldisiplin og samme krav til verdiskaping som i den tradisjonelle virksomheten. Denne diversifiseringen styrker langsiktig robusthet og støtter ambisjonen om netto nullutslipp, uten å legge for stor vekt på forutsetninger om framtidig etterspørsel. Gjennom selskapets rapportering gir vi aksjonærene detaljert informasjon om våre omstillingsambisjoner, framdrift på tvers av scope og hvordan scenarioer ligger til grunn for selskapets kapitalallokering og en robust portefølje.

Styret setter pris på interessen for Equinors virksomhet, og understreker viktigheten av å etterleve prinsippene for god eierstyring og selskapsledelse, herunder at selskapets strategi skal fastsettes av styret.

Basert på Equinors eksisterende strategi, tiltak og omfattende rapportering, anbefaler styret at aksjonærene stemmer mot forslaget.

INNSTILLING FRA VALGKOMITEEN TIL GENERALFORSAMLINGEN I EQUINOR ASA

VALG AV MEDLEMMER TIL BEDRIFTSFORSAMLINGEN OG VALGKOMITEEN I EQUINOR ASA

20. APRIL 2026

1. FORMÅL OG BAKGRUNN

I henhold til § 11 i selskapets vedtekter, er en av valgkomiteens oppgaver å avgi innstilling til generalforsamlingen om valg av medlemmer til bedriftsforsamlingen og valgkomiteen.

Valgkomiteen innstiller to nye medlemmer til bedriftsforsamlingen (ett nytt medlem og ett nytt varamedlem), samt et nåværende medlem til nestleder og ett nåværende varamedlem til nytt medlem. Øvrige medlemmer av bedriftsforsamlingen innstilles til gjenvalg.

Valgkomiteen innstiller alle medlemmer av valgkomiteen til gjenvalg.

Valg vil bli avholdt på selskapets ordinære generalforsamling 12. mai 2026, hvor valgkomiteens leder også vil redegjøre for valgkomiteens innstilling.

2. VALG AV MEDLEMMER TIL BEDRIFTSFORSAMLINGEN

Det følger av selskapets vedtekter § 7 at selskapet skal ha en bedriftsforsamling på 18 medlemmer samt varamedlemmer, der 12 medlemmer og fire varamedlemmer til disse velges av generalforsamlingen.

Tjenestetiden utløper i år for samtlige av bedriftsforsamlingens aksjonærvalgte medlemmer. Nils Bastiansen (nestleder) og Helge Aasen (medlem) trer ut av bedriftsforsamlingen.

Valgkomiteen har lagt vekt på flere kriterier ved sammensetningen av bedriftsforsamlingen, herunder mangfold i kompetanse og bakgrunn, en balansert kjønnsmessig representasjon og hensynet til fornyelse sammenholdt med behovet for kontinuitet.

Valgkomiteen fremmer på denne bakgrunn følgende enstemmige innstilling:

- a) Per Axel Koch, eksisterende varamedlem, velges som medlem av bedriftsforsamlingen i Equinor ASA.
- b) Kari Ekelund Thørud velges som medlem av bedriftsforsamlingen i Equinor ASA. Det vises til omtalen av kandidatene i vedlegg A nedenfor.
- c) Ingrid Due-Gundersen velges som nytt varamedlem av bedriftsforsamlingen i Equinor ASA (4. varamedlem). Det vises til omtalen av kandidatene i vedlegg A nedenfor.
- d) Finn Kinserdal, eksisterende medlem, velges som nesteleder av bedriftsforsamlingen i Equinor ASA.
- e) Nils Morten Huseby, Kari Skeidsvoll Moe, Kjerstin Fyllingen, Kjerstin Rasmussen Braathen, Mari Rege, Trond Straume, Martin Wien Fjell, Liv B. Ulriksen og Berit L. Henriksen gjenvelges som medlemmer av bedriftsforsamlingen i Equinor ASA.
- f) Cathrine Kristiseter Marti, Bjørn Tore Markussen og Elisabeth Maråk Støle gjenvelges som varamedlemmer til bedriftsforsamlingen i Equinor ASA (henholdsvis 1., 2. og 3. varamedlem).

Tjenestetiden for både de nyvalgte og de gjenvalgte medlemmer vil vare frem til ordinær generalforsamling i 2028.

For nærmere opplysninger om kandidater som nomineres til gjenvalg, vises til innkallinger til generalforsamlinger i Equinor ASA 11. mai 2016, 15. mai 2018, 14. mai 2020, 11. mai 2022, 14. mai 2024 og 14. mai 2025.

3. VALG AV MEDLEMMER TIL VALGKOMITEEN

Det følger av selskapets vedtekter § 11 at valgkomiteen skal bestå av fire medlemmer og at valgkomiteens leder og ett annet medlem skal velges blant bedriftsforsamlingens aksjonærvalgte medlemmer. Valgkomiteens medlemmer skal være uavhengige av selskapets styre og den daglige ledelse.

Tjenestetiden utløper i år for samtlige av valgkomiteens medlemmer.

Valgkomiteen har lagt vekt på flere kriterier ved sammensetningen av valgkomiteen, herunder mangfold i kompetanse og bakgrunn, en balansert kjønnsmessig representasjon, hensynet til aksjonærrepresentasjon og hensynet til fornyelse sammenholdt med behovet for kontinuitet. Valgkomiteen fremmer på denne bakgrunn følgende enstemmige innstilling:

- a) Nils Morten Huseby (leder), Berit L. Henriksen, Karl C. W. Mathisen og Jan Tore Føsund gjenvelges som medlemmer av valgkomiteen.

For nærmere opplysninger om kandidatene vises det til innkallinger til generalforsamlinger i Equinor ASA 15. mai 2018, 11. mai 2022, 14. mai 2024 og 14. mai 2025.

Tjenestetiden for de gjenvalgte medlemmene vil vare frem til ordinær generalforsamling i 2028.

4. FORSLAG TIL VEDTAK

Det foreslås at generalforsamlingen treffer følgende vedtak om valg av medlemmer til bedriftsforsamlingen:

«Følgende personer velges som medlemmer av bedriftsforsamlingen i Equinor ASA med virkning fra 13. mai 2026 og frem til ordinær generalforsamling i 2028:

1. Nils Morten Huseby (innstilles som leder til bedriftsforsamlingens valg) (gjenvalg)
2. Finn Kinserdal (innstilles som nestleder til bedriftsforsamlingens valg) (tidligere medlem)
3. Kari Skeidsvoll Moe (gjenvalg)
4. Kjerstin Fyllingen (gjenvalg)
5. Kjerstin Rasmussen Braathen (gjenvalg)
6. Mari Rege (gjenvalg)
7. Trond Straume (gjenvalg)
8. Martin Wien Fjell (gjenvalg)
9. Liv B. Ulriksen (gjenvalg)
10. Berit L. Henriksen (gjenvalg)
11. Per Axel Koch (tidligere varamedlem)
12. Kari Ekelund Thørud (nyvalg)

Følgende personer velges som varamedlemmer til bedriftsforsamlingen i Equinor ASA med virkning fra 13. mai 2026 og frem til ordinær generalforsamling i 2028:

1. varamedlem: Cathrine Kristiseter Marti (gjenvalg)
2. varamedlem: Bjørn Tore Markussen (gjenvalg)
3. varamedlem: Elisabeth Maråk Støle (gjenvalg)
4. varamedlem: Ingrid Due-Gundersen (nyvalg)»

Det foreslås at generalforsamlingen treffer følgende vedtak om valg av medlemmer til valgkomiteen:

«Følgende personer velges som medlemmer av valgkomiteen i Equinor ASA med virkning fra 13. mai 2026 og frem til ordinær generalforsamling i 2028:

1. Nils Morten Huseby, leder (gjenvalg)
2. Berit L. Henriksen (gjenvalg)
3. Karl C. W. Mathisen (gjenvalg)
4. Jan Tore Føsund (gjenvalg)»

Med vennlig hilsen

Nils Morten Huseby

Leder/på vegne av valgkomiteen i Equinor ASA

VEDLEGG A – OMTALE OM INNSTILTE KANDIDATER

Kari Ekelund Thørud (født 1975) – konserndirektør for Hydro Energy siden 2024. Hun har lang erfaring fra energibransjen, blant annet som sjef i Nord Pool, visekonsernsjef i Hafslund ASA og konserndirektør i Hafslund Markets. Thørud har også jobbet for Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE). Thørud er utdannet siviløkonom ved Handelshøyskolen BI.

Ingrid Due-Gundersen (født 1979) – styreleder i EQVA ASA siden 2025. Hun var konsernsjef i Havfram fra 2022-2025 og tidligere CFO i Havfram fra 2020. Hun har lang erfaring fra maritim sektor. Due-Gundersen er utdannet siviløkonom fra Université de Toulouse 1 i Frankrike og Solvay Business School i Belgia.

Kandidatene er uavhengige av styret og den daglige ledelse i Equinor ASA.

REF.NR.: PINKODE:

INNKALLING TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING

Generalforsamling i Equinor ASA avholdes 12. mai 2026 kl. 15.00 CEST i Equinor Business Center, Forusbeen 50, 4035 Stavanger

Aksjonæren er registrert med følgende antall aksjer: men kan avgi stemme for antall aksjer som er registrert per 5. mai 2026.

FORHÅNDSSTEMME

Du kan forhåndsstemme på denne generalforsamlingen. Frist for registrering av forhåndsstemmer er **11. mai 2026 kl. 12.00 CEST**. Forhåndsstemmer kan kun foretas elektronisk via www.equinor.com/generalforsamling, eller via VPS Investortjenester.

AVSTEMNING

Avstemning vil foregå elektronisk via Lumi AGM både ved digital og fysisk deltakelse. Vennligst logg inn på <https://dnb.lumiconnect.com/100-115-425-052>. Du må identifisere deg ved hjelp av pinkode og referansenummer som du finner i VPS Investortjenester (hendelser – generalforsamling – ISIN) eller tilsendt per post (for aksjonærer som ikke har registrert seg for elektronisk mottak). Aksjonærer kan også få pinkode og referansenummer ved å kontakte DNB Bank Verdipapirservice på telefon +47 23 26 80 20.

På selskapets hjemmeside www.equinor.com/generalforsamling, finner du en veiledning som beskriver hvordan du som aksjonær kan stemme elektronisk.

DIGITAL DELTAKELSE

Ingen forutgående påmelding er nødvendig for å delta digitalt, men aksjonærer må være pålogget før generalforsamlingen starter. Vi anmoder derfor om å logge seg på i god tid. Generalforsamlingen er åpen for pålogging en time før oppstart.

FYSISK DELTAKELSE

Påmelding for fysisk deltakelse foretas elektronisk via www.equinor.com/generalforsamling eller via VPS Investortjenester. For påmelding via selskapets hjemmeside, må ovennevnte pinkode og referansenummer oppgis.

Aksjonærer som har registrert seg for elektronisk mottak får ingen pinkode og referansenummer, og kan kun melde seg på via VPS Investortjenester. Alternativt kan du signere og sende inn denne blanketten til genf@dnb.no, eller per post til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Påmelding bør være mottatt senest **11. mai 2026 kl. 12.00 CEST**.

Dersom aksjeeier er et foretak, oppgi navn på personen som vil møte for foretaket:

Sted	Dato	Aksjeeiers underskrift
------	------	------------------------

FULLMAKT UTEN STEMMEINSTRUKS FOR GENERALFORSAMLING I EQUINOR ASA

REF.NR.: PINKODE:

Fullmakt gis elektronisk via www.equinor.com/generalforsamling eller via VPS Investortjenester.

For fullmakt via selskapets hjemmeside, må ovennevnte pin og referansenummer oppgis. Aksjonærer som har registrert seg for elektronisk mottak får ingen pinkode og referansenummer, og kan kun gi fullmakt via VPS Investortjenester. Alternativt kan du signere og sende inn denne blanketten til genf@dnb.no, eller per post til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo.

Om det ikke oppgis navn på fullmektigen, vil fullmakten anses gitt styrets leder, eller den han bemyndiger.

Fullmakten bør være mottatt senest **11. mai 2026 kl. 12.00 CEST**.

Undertegnede:

gir herved (sett kryss på én)

Styrets leder (eller den han bemyndiger), eller

(fullmektigens navn med blokkbokstaver)

fullmakt til å møte og avgi stemme for mine/våre aksjer på generalforsamling i Equinor ASA 12. mai 2026.

Sted	Dato	Aksjeeiers underskrift (Undertegnes kun ved fullmakt)
------	------	---

FULLMAKT MED STEMMEINSTRUKS FOR GENERALFORSAMLING I EQUINOR ASA

Du kan benytte dette fullmaktsskjemaet for å gi stemmeinstruks til en fullmektig. Det er også mulig å avgi forhåndsstemmer elektronisk via selskapets hjemmeside www.equinor.com/generalforsamling, se eget punkt.

Fullmakter med stemmeinstruks kan kun registreres av DNB og må sendes til genf@dnb.no (skannet blankett) eller post til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Blanketten bør være mottatt senest **11. mai 2026 kl. 12.00 CEST**. Blanketten må være datert og signert.

Dersom det ikke oppgis navn på fullmektigen, vil fullmakten anses som gitt styrets leder, eller den han bemyndiger.

Undertegnede:

gir herved (sett kryss på én)

 Styrets leder (eller den han bemyndiger), eller _____
(Fullmektigens navn med blokkbokstaver)**REF.NR.:**

fullmakt til å møte og avgi stemme for mine/våre aksjer på generalforsamling i Equinor ASA 12. mai 2026.

Stemmegivningen skal skje i henhold til instruksjonene nedenfor. Dersom det ikke krysses av i rubrikken, vil dette anses som en instruks om å stemme i tråd med styrets og valgkomiteens anbefalinger. Dersom det blir fremmet forslag i tillegg til, eller som erstatning for forslaget i innkallingen, avgjør fullmektigen stemmegivningen. Dersom det er tvil om forståelsen av instruksjonen, vil fullmektigen kunne avstå fra å stemme.

EQUINOR ASA GENERALFORSAMLING 2026	For	Mot	Avstå
3. Valg av møteleder			
4. Godkjenning av innkalling og dagsorden			
5. Valg av to personer til å undertegne protokollen sammen med møteleder			
6. Godkjenning av årsregnskap og årsberetning for Equinor ASA og konsernet for 2025, herunder styrets forslag om utdeling av utbytte for fjerde kvartal 2025			
7. Styrefullmakt til å utdele utbytte basert på godkjent årsregnskap for 2025			
8. Forslag fra aksjonærer om at Equinor skal fremlegge en strategi for å skape verdier for aksjonærene i scenarier med synkende etterspørsel etter olje og gass			
9. Forslag fra aksjonærer om at Equinor skal rapportere tilbake til aksjonærene om den økonomiske og geopolitiske risikoen knyttet til selskapets aktivitet i Barentshavet			
10. Forslag fra aksjonærer om at Equinor skal sette mål og iverksette tiltak for en trygg fremtid			
11. Forslag fra aksjonærer om at Equinor skal deles i ett selskap for olje og gass og ett for fornybar energi			
12. Forslag fra aksjonærer om at Equinor skal investere i fornyelse av Ukrainas energiforsyning			
13. Forslag fra aksjonærer om at Equinor skal selge seg ut av alle internasjonale fossile aktiva			
14. Forslag fra aksjonærer om at Equinor skal styrke og gjennomføre sin Energiplan for grønt skifte og gjøre seg kjent med helsekonsekvensene av klimaendringer			
15. Styrets redegjørelse om eierstyring og selskapsledelse			
16. Styrets rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer			
17. Godkjenning av godtgjørelse til selskapets eksterne revisor for 2025			
18. Valg av medlemmer til bedriftsforsamlingen			
Nils Morten Huseby (innstilles som leder til bedriftsforsamlingens valg) (gjenvalg)			
Finn Kinserdal (innstilles som nestleder til bedriftsforsamlingens valg) (tidligere medlem)			
Kari Skeidsvoll Moe (gjenvalg)			
Kjerstin Fyllingen (gjenvalg)			
Kjerstin Rasmussen Braathen (gjenvalg)			
Mari Rege (gjenvalg)			
Trond Straume (gjenvalg)			
Martin Wien Fjell (gjenvalg)			
Liv B. Ulriksen (gjenvalg)			
Berit L. Henriksen (gjenvalg)			
Per Axel Koch (tidligere varamedlem)			
Kari Ekelund Thørud (nyvalg)			
1. varamedlem: Cathrine Kristiseter Marti (gjenvalg)			
2. varamedlem: Bjørn Tore Markussen (gjenvalg)			
3. varamedlem: Elisabeth Maråk Støle (gjenvalg)			
4. varamedlem: Ingrid Due-Gundersen (nyvalg)			
19. Fastsettelse av godtgjørelse til bedriftsforsamlingens medlemmer			
20. Valg av medlemmer til valgkomiteen			
Nils Morten Huseby, leder (gjenvalg)			
Berit L. Henriksen (gjenvalg)			
Karl C. W. Mathisen (gjenvalg)			
Jan Tore Føsund (gjenvalg)			
21. Fastsettelse av godtgjørelse til valgkomiteens medlemmer			
22. Fullmakt til erverv av Equinor-aksjer i markedet for gjennomføring av selskapets aksjebaserte insentivprogrammer			
23. Kapitalnedsettelse ved sletting av egne aksjer og innløsning av aksjer tilhørende den norske stat			
24. Styrefullmakt til erverv av aksjer i Equinor ASA i markedet for etterfølgende sletting			
25. Avsetningsinstruks			

Sted _____ Dato _____ Aksjeeiers underskrift (undertegnes kun ved fullmakt med stemmeinstruks)



Shape the future
with confidence

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Vassbotnen 11a Forus, 4313 Sandnes
Postboks 8015, 4068 Stavanger

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Equinor ASA

UTTALELSE OM DEKNING FOR BUNDET EGENKAPITAL VED KAPITALNEDSETTING FOR EQUINOR ASA

Vi har kontrollert om det er dekning for den gjenværende aksjekapital og bundet egenkapital for øvrig i forbindelse med kapitalnedsetting i Equinor ASA.

Styrets ansvar for nedsettingen

Styret er ansvarlig for at nedsettingen ikke er større enn at det er full dekning for selskapets bundne egenkapital etter allmennaksjeloven § 12-2.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å uttale oss om det er full dekning for selskapets bundne egenkapital etter allmennaksjeloven § 12-2. Vi har utført vår kontroll og avgir vår uttalelse i samsvar med standard for attestasjonsoppdrag SA 3802-1 "Revisors attestasjoner etter aksjelovgivningen". Standarden krever at vi planlegger og utfører kontroller for å oppnå betryggende sikkerhet for at det er dekning for den gjenværende aksjekapital og bundet egenkapital for øvrig etter at det er tatt tilbørlig hensyn til hendelser etter balansedagen og tap som må forventes å inntreffe. Arbeidet omfatter kontroll av de beregninger som styret er ansvarlig for, samt å kontrollere om det er tatt hensyn til hendelser etter balansedagen som kan medføre at det ikke lenger vil være dekning.

Vi mener at innhentede bevis er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening er det etter kapitalnedsettingen med NOK 415.146.180,00, fra NOK 6.392.018.780,00 til NOK 5.976.872.600,00, samt utdeling utover pålydende med NOK 28.126.969.317,79 fratrukket USD 43.643.048,22, dekning for den gjenværende aksjekapitalen og bundet egenkapital for øvrig i samsvar med allmennaksjeloven.

Stavanger, 13. april 2026
ERNST & YOUNG AS

Uttalelsen er signert elektronisk

Gunn Helen Askvik
statsautorisert revisor

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Gunn Helen Askvik

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-369833

IP: 147.161.xxx.xxx

2026-04-13 06:21:00 UTC



QES

bankID



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.