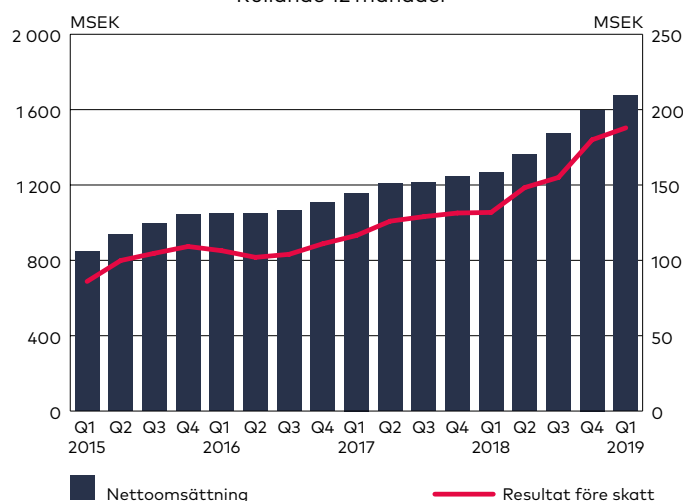


Intäkterna ökar 15 procent och EBITA 46 procent

- Nettoomsättningen uppgick till 376 (299) MSEK. Rensat för valutakursförändringar var tillväxten 15 procent.
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 46 procent till 30 (20) MSEK.¹⁾
- Resultatet före skatt ökade med 54 procent till 23 (15) MSEK.
- Resultatet efter skatt ökade med 54 procent till 16 (10) MSEK.
- Resultatet per aktie före utspädning ökade med 53 procent till 0,85 (0,55) SEK och efter utspädning med 54 procent till 0,84 (0,54) SEK.

¹⁾ BTS tillämpar från den 1 januari 2019 den nya redovisningsstandarden IFRS 16 avseende leasingavtal. Jämförelsetalen för 2018 har inte räknats om. IFRS 16 har en positiv effekt på EBITA-resultatet med 1,0 MSEK, och hade den nya standarden inte tillämpats hade EBITA uppgått till 29 (20) MSEK. För övriga effekter se separat tabell sid 10–11.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖRE SKATT
Rullande 12 månader



Vision
The global leader in turning
strategy into action.

BTS är ett tjänsteföretag med huvudkontor i Stockholm med cirka 750 medarbetare vid 33 kontor i sex världsdelar.

Vi fokuserar på individerna när organisationer ska genomföra strategiförändringar och arbetar med ledare på samtliga nivåer för att hjälpa dem att fatta bättre beslut, gå från beslut till handling och leverera resultat. Vi är övertygade om att man lär sig bäst genom egna erfarenheter. Under 30 års tid har vi skapat engagerande och effektfulla program med en djup och bestående inverkan på deltagarna och deras karriärer. Vi inspirerar till nya sätt att tänka och stärka de kritiska förmågorna som medarbetare och ledare behöver för att skapa bättre affärsresultat. *It's strategy made personal.*

Våra tjänster möter en rad olika kundbehov, däribland: Strategigenomförande, Ledarskapsutveckling, Assessment för urval och utveckling, Affärsmannaskap, Utveckling av säljorganisationer, Coaching samt Digitala tjänster och evenemang med verktyg för genomförande av förändringar.

BTS är partner till närmare 450 företag och organisationer, inklusive fler än 30 av världens 100 största multinationella företag. Bland våra största kunder återfinns exempelvis: ABB, Chevron, Coca-Cola, Ericsson, EY, HP, Mercado Libre, Salesforce.com, SAP och Tencent.

BTS Group AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm och handlas under symbolen BTS B.

För mer information, besök oss på www.bts.com.

Q1

KOMMENTARER FRÅN VD

Ett nytt rekordkvartal

Första kvartalet visar en positiv utveckling med 15 procents tillväxt, 46 procents ökning av rörelseresultatet samt 54 procents ökning av resultatet före skatt.

Hela tillväxten på 15 procent är organisk, vilken innebär samma nivå som under 2018, då den organiska tillväxten var 16 procent.

Vår resultatökning har varit stabil över tiden; resultatet har nu ökat varje kvartal under de senaste elva kvartalen.

Rörelsemarginalen under det första kvartalet ökar med cirka en procent till 7,9 procent, en fortsättning på den positiva utvecklingen av marginalen under 2017 och 2018. Marginalförbättringen skapas av en högre andel licensintäkter, mer effektivt resursutnyttjande samt skal-fördelar, det vill säga att intäkterna växer snabbare än de gemensamma kostnaderna. Vi kommer att fortsätta insatserna för att höja marginalen med målet att nå 15 procent EBITA-marginal.

Marknaden för BTS tjänster fortsätter att växa. Förändringstakten i det globala näringslivet är hög, vilket är positivt för efterfrågan. BTS har en stark konkurrensposition genom vår globala organisation, våra digitala tjänster och vårt trackrecord vad gäller att skapa resultat för våra kunder. Vi får många nya uppdrag från befintliga kunder samtidigt som många nya kunder tillkommer. Under 2019 förväntar vi oss en fortsatt god tillväxt och ett resultat före skatt som är bättre än föregående år.

Stockholm den 15 maj 2019



Henrik Ekelund
VD och koncernchef för BTS Group AB (publ)



VERKSAMHETEN

Omsättning

BTS nettoomsättning uppgick under första kvartalet till 376 (299) MSEK. Rensat för valutakursförändringar var tillväxten 15 procent. Tillväxten är uteslutande organisk.

Tillväxten varierade mellan enheterna: BTS Europa 25 procent, BTS Övriga marknader 17 procent, BTS Nordamerika 13 procent och APG -1 procent (tillväxttal beräknade i lokala valutor).

Resultat

Rörelseresultatet (EBITA) ökade under första kvartalet med 46 procent till 30 (20) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 7,9 (6,8) procent. IFRS 16 har en positiv effekt på EBITA-resultatet med 1,0 MSEK. Om IFRS 16 inte hade tillämpats hade EBITA ökat till 29 (20) MSEK.

Rörelseresultatet (EBIT) ökade under första kvartalet med 62 procent till 25 (16) MSEK. Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) var 6,8 (5,2) procent. Rörelseresultatet (EBIT) har under första kvartalet belastats med 4,3 (4,7) MSEK för avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv.

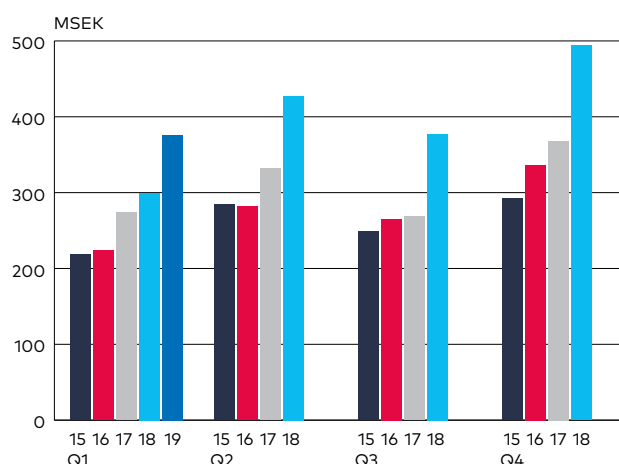
Koncernens resultat före skatt ökade med 54 procent till 23 (15) MSEK. IFRS 16 har resulterat i en ökad räntekostnad på 1,5 MSEK. Om IFRS 16 inte hade tillämpats hade koncernens resultat före skatt ökat till 24 (15) MSEK.

Koncernens lönsamhet har påverkats positivt av förbättrade resultat i BTS Nordamerika och BTS Europa samt av valutaeffekter på 2,9 MSEK.

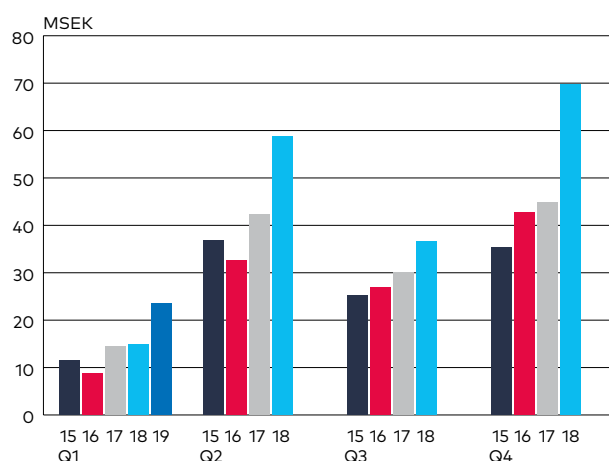
Marknadsutveckling

Marknaden för BTS tjänster har under första kvartalet fortsatt att utvecklas positivt.

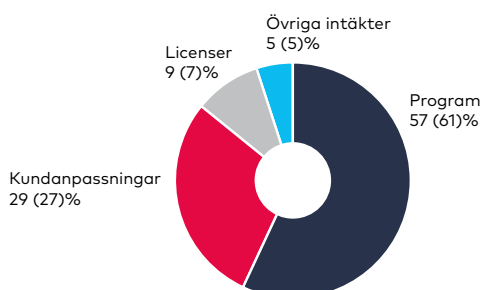
INTÄKTER PER KVARTAL



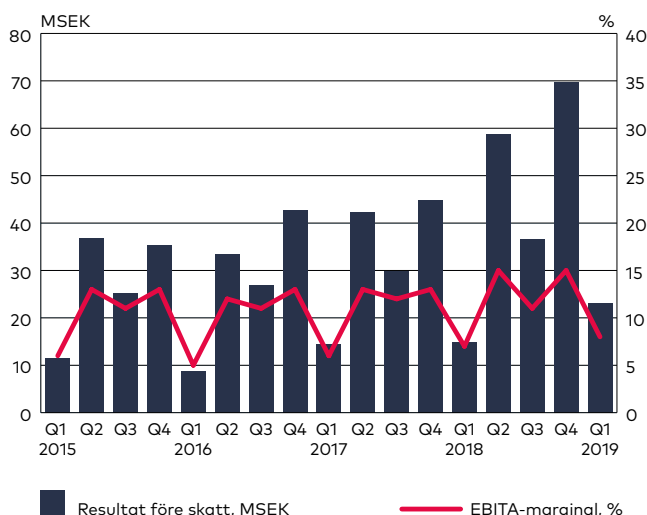
RESULTAT FÖRE SKATT PER KVARTAL



NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 1 JANUARI–31 MARS 2019 (2018)



RESULTAT FÖRE SKATT OCH RÖRELSEMARGINAL (EBITA) PER KVARTAL



SEGMENTSRAPPORTERING

Effekter av IFRS 16 ingår inte i rapportering för BTS operativa enheter. Effekterna redovisas som koncernjusteringar och presenteras i separat tabell.

NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET

MSEK	Jan-mars 2019	Jan-mars 2018	Apr-mars 2018/19	Jan-dec 2018
BTS Nordamerika	179	140	753	714
BTS Europa	73	56	333	316
BTS Övriga marknader	97	80	477	460
APG	27	24	112	109
Totalt	376	299	1 675	1 598

RÖRELSERESULTAT (EBITA) PER OPERATIV ENHET

MSEK	Jan-mars 2019	Jan-mars 2018	Apr-mars 2018/19	Jan-dec 2018
BTS Nordamerika	24,5	18,3	99,6	93,4
BTS Europa	3,9	1,9	46,9	44,9
BTS Övriga marknader	1,0	1,1	62,7	62,8
APG	-0,5	-0,9	1,2	0,9
Totalt	28,8	20,4	210,5	202,1

Operativa enheter

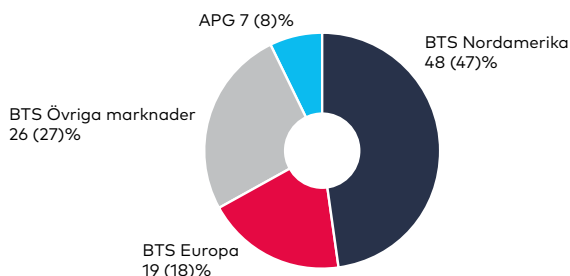
BTS Nordamerika omfattar BTS verksamhet i Nordamerika exklusive APG.

BTS Europa omfattar verksamheterna i Frankrike, Nederländerna, Storbritannien, Sverige och Tyskland.

BTS Övriga marknader omfattar verksamheterna i Argentina, Australien, Brasilien, Costa Rica, Förenade Arabemiraten, Indien, Italien, Japan, Kina, Mexiko, Singapore, Spanien, Sydafrika, Sydkorea, Taiwan och Thailand.

APG omfattar verksamheten i Advantage Performance Group i Nordamerika.

NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET 1 JANUARI-31 MARS 2019 (2018)



BTS Nordamerika

Nettoomsättningen för BTS verksamhet i Nordamerika uppgick under första kvartalet till 179 (140) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 13 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under första kvartalet till 24,5 (18,3) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 13,7 (13,1) procent.

BTS Nordamerika har haft en positiv utveckling under det första kvartalet med god tillväxt och förbättrad marginal.

BTS Europa

Nettoomsättningen för BTS Europa uppgick under första kvartalet till 73 (56) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 25 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under första kvartalet till 3,9 (1,9) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 5,3 (3,3) procent.

BTS Europa har utvecklats starkt under det första kvartalet med en stark tillväxt och förbättrad marginal.

BTS Övriga marknader

Nettoomsättningen för BTS Övriga marknader uppgick under första kvartalet till 97 (80) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 17 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under första kvartalet till 1,0 (1,1) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 1,0 (1,4) procent.

BTS Övriga marknader visar tillväxt under det första kvartalet, men på grund av investeringar i marknad och organisation så är marginalen lägre än under fjolårets första kvartal.

APG

Nettoomsättningen för APG uppgick under första kvartalet till 27 (24) MSEK. Rensat för valutakursförändringar minskade intäkterna med 1 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under första kvartalet till -0,5 (-0,9) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var -2,0 (-3,6) procent.

APGs första kvartal är i stort sett identiskt med föregående års första kvartal.

ÖVRIG INFORMATION

Finansiell ställning

BTS kassaflöde från den löpande verksamheten har under första kvartalet uppgått till 4,5 (-28,2) MSEK. IFRS 16 har påverkat kassaflödet från den löpande verksamheten positivt med 10,8 MSEK.

Tillgängliga likvida medel uppgick vid periodens slut till 259 (173) MSEK. Bolagets räntebärande lån, som hänför sig till tidigare genomförda förvärv, uppgick vid periodens slut till 95 (127) MSEK.

BTS soliditet var 48 (52) procent vid periodens slut. Om IFRS 16 inte hade tillämpats hade soliditeten uppgått till 54 procent.

Bolaget har på balansdagen inga utestående konverteringslån.

Medarbetare

Antalet medarbetare inom BTS per den 31 mars var 746 (620).

Genomsnittligt antal anställda under första kvartalet var 722 (609).

Moderbolaget

Bolagets nettoomsättning uppgick till 0,8 (1,1) MSEK och resultatet före skatt till 1,2 (1,6) MSEK. Likvida medel uppgick till 5,6 (5,3) MSEK.

Utsikter för 2019

Resultatet före skatt bedöms bli bättre än föregående år.

Händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat marknads- och affärsmässiga risker, operationella risker samt finansiella risker. Affärsmässiga risker och marknadsrisker kan avse större kund-exponeringar mot enskilda branscher och företag samt konjunkturkänslighet. Operationella risker avser bland annat personberoende, kompetensförsörjning och immateriell egendom samt att BTS lever upp till uppdrags-givarnas högt ställda kvalitetskrav. Finansiella risker avser främst valuta- och kreditrisker.

Hantering av risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivet i årsredovisningen för 2018. Bedömningen är att BTS har en god riskspridning på företag och branscher samt att de operationella riskerna hanteras strukturerat genom väl etablerade processer. Den löpande exponeringen för valutaförändringar är begränsad då intäkter och kostnader i huvudsak avser samma valuta på respektive

BTS KONTOR I VÄRLDEN



marknad och kreditrisken begränsas då BTS bara accepterar kreditvärda motparter. Under 2019 bedöms inga nya väsentliga risker eller osäkerhetsfaktorer ha tillkommit.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta finansiella rapporter enligt IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2, Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen.

Nya redovisningsprinciper för 2019

IFRS 16 Leasingavtal

Från och med den 1 januari 2019 tillämpar BTS IFRS 16 Leasingavtal. IFRS 16 tillämpas retroaktivt utan omräkning av jämförelsetal. Således har den ingående balansen för 2019 räknats om i enlighet med den nya standarden. Standarden har påverkat BTS redovisning av koncernens operationella leasingavtal som uteslutande avser lokaler.

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång i balansräkningen samt en leasingskuld till nuvärdet av framtida leasingbetalningar, justerat för eventuella förutbetalda eller upplupna betalningar hänförliga till leasingavtalet. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden eller över nyttjandeperioden för den underliggande tillgången om det bedöms som sannolikt att koncernen kommer överta äganderätten vid utgången av leasingperioden. Leasingkostnaden redovisas som avskrivningar inom rörelseresultatet och räntekostnad inom finansnettot.

Implementeringen av den nya leasingstandardens medför ökade tillgångar och räntebärande skulder i balansräkningen, vilket därigenom påverkar den finansiella nettoställningen. Implementeringen har också en positiv påverkan på rörelseresultatet i resultaträkningen baserat på att en del av leasingkostnaderna redovisas som en räntekostnad inom finansnettot. I kassaflödesanalysen fördelas leasingbetalningarna mellan erlagda räntor inom det operativa kassaflödet och amortering av leasingskulder inom finansieringsverksamheten. Då den huvudsakliga betalningen redovisas som finansieringsverksamhet minskar kassaflödet från finansieringsverksamheten med motsvarande ökning av kassaflödet från den löpande verksamheten.

Den genomsnittliga räntan som användes för övergångsberäkningen är 4 procent. Koncernen tillämpar

undantaget med förenklad övergång innebärande att tillgången redovisas till samma belopp som leasingskulden, därmed presenteras ingen övergångseffekt i eget kapital. Jämförelseinformation rapporteras därmed även fortsättningsvis i enlighet med IAS 17 Leasingavtal.

Den ingående effekten på balansräkningen i koncernen per den 1 januari 2019 är en redovisad leasingtillgång (nyttjanderätt) om 170 MSEK samt en leasingskuld om 167 MSEK då 3 MSEK har omklassificerats från förutbetalda hyror. Implementeringseffekterna är sammanfattade i tabellen "Jämförelse IFRS 16 och IAS 17". Mer detaljer om implementeringen, omräknad finansiell information och en beskrivning av nya redovisningsprinciper presenteras i BTS årsredovisning 2018.

IFRIC 23 Osäkerhet i fråga om inkomstskattemässig behandling

IFRIC 23 är en ny tolkning av osäkerhet i hantering av inkomstskatter inom ramen för IAS 12 Inkomstskatter. För BTS innebär det en förändrad klassificering av identifierade inkomstskattemässiga risker som tidigare har redovisats som en avsättning för skattekostnader som är sannolika för att reglera förpliktelsen. Framöver redovisas osäkerhet i hantering av inkomstskatter som skatteskuld.

IFRIC 23 tillämpas retroaktivt utan omräkning av jämförelsetal. Således har den ingående balansen för 2019 räknats om i enlighet med den nya tolkningen. Inkomstskattemässiga risker som tidigare redovisats som kort- och långfristiga avsättningar omklassificeras till skatteskuld med ett belopp uppgående till 48 MSEK per den 1 januari 2019. Därmed presenteras ingen övergångseffekt i eget kapital.

Kommande rapporttillfällen

Delårsrapport jan–juni 2019	23 augusti 2019
Delårsrapport jan–sept 2019	13 november 2019
Bokslutskommuniké 2019	18 februari 2020
Delårsrapport jan–mars 2020	14 maj 2020

Stockholm den 15 maj 2019

Henrik Ekelund
Verkställande direktör

Kontaktinformation

Henrik Ekelund VD	Tel: 08 587 070 00
Stefan Brown CFO	Tel: 08 587 070 62
Michael Wallin IR-chef	Tel: 08 587 070 02
	Mobiltfn: 070 878 80 19

För ytterligare information besök vår hemsida www.bts.com

BTS Group AB (publ)
Grevgatan 34
114 53 Stockholm

Tel. 08 587 070 00
Fax. 08 587 070 01
Organisationsnummer: 556566-7119

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	Jan-mars 2019	Jan-mars 2018	Apr-mars 2018/19	Jan-dec 2018
Nettoomsättning	375 824	299 398	1 674 824	1 598 399
Rörelsekostnader	-331 408	-276 171	-1 439 688	-1 384 450
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-14 654	-2 819	-23 670	-11 835
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-4 304	-4 735	-18 282	-18 713
Rörelseresultat	25 458	15 674	193 184	183 401
Finansnetto	-1 994	-727	-4 397	-3 130
Intressebolag, resultat efter skatt	-476	-68	-885	-477
Resultat före skatt	22 988	14 879	187 902	179 794
Beräknad skatt	-6 827	-4 409	-56 078	-53 660
Periodens resultat	16 161	10 470	131 824	126 134
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	16 161	10 470	131 824	126 134
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,85	0,55	6,89	6,67
Antal aktier vid periodens slut	19 143 439	18 887 051	19 143 439	19 013 916
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	19 057 090	18 887 051	18 950 134	18 905 124
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	0,84	0,54	6,88	6,56
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	19 270 493	19 284 748	19 163 537	19 232 346
Utdelning per aktie, SEK				3,60 ¹

¹ Föreslagen utdelning

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

KSEK	Jan-mars 2019	Jan-mars 2018	Apr-mars 2018/19	Jan-dec 2018
Periodens resultat	16 161	10 470	131 824	126 134
Poster som ej kommer att omklassas till resultaträkning	-	-	-	-
	-	-	-	-
Poster som kan komma att omklassas till resultaträkning				
Omräkningsdifferenser i eget kapital	30 978	17 355	53 370	39 747
Övrigt totalresultat för perioden, netto	30 978	17 355	53 370	39 747
Summa totalresultat för perioden	47 139	27 825	185 194	165 881
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	47 139	27 825	185 194	165 881

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	31 mars 2019	31 mars 2018	31 dec 2018
Tillgångar			
Goodwill	471 156	435 257	455 268
Andra immateriella anläggningstillgångar	71 071	85 802	72 026
Materiella anläggningstillgångar	200 342	30 872	38 803
Finansiella anläggningstillgångar	14 955	12 302	15 082
Summa anläggningstillgångar	757 523	564 234	581 179
Kundfordringar	361 127	275 243	512 468
Övriga omsättningstillgångar	198 601	154 675	172 006
Likvida medel	259 238	172 945	262 357
Summa omsättningstillgångar	818 966	602 863	946 831
SUMMA TILLGÅNGAR	1 576 489	1 167 097	1 528 010
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	762 780	608 512	704 203
Avsättningar	178 189 ¹	230 024	220 608
Långfristiga skulder	221 683	84 898	62 893
Kortfristiga skulder	413 837	243 663	540 307
Summa skulder	813 708	558 585	823 807
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 576 489	1 167 097	1 528 010

¹48,9 MSEK har omklassificerats från avsättningar till långfristig respektive kortfristig skatteskuld.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

KSEK	Jan-mars 2019	Jan-mars 2018	Jan-dec 2018
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	25 933	13 536	160 097
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	-21 425	-41 747	-1 934
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 508	-28 211	158 163
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 556¹	-3 917¹	-37 321²
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-9 539	-	-70 576³
Periodens kassaflöde	-8 587	-32 128	50 266
Likvida medel vid periodens början	262 357	199 876	199 876
Omräkningsdifferenser i likvida medel	5 468	5 197	12 215
Likvida medel vid periodens slut	259 238	172 945	262 357

¹ Avser förvärv av anläggningstillgångar.

² Erlagd tilläggsköpeskilling för förvärv av bolag uppgår till 15,1 MSEK, resterande del avser förvärv av anläggningstillgångar.

³ Utdelning till aktieägarna uppgår till 53,0 MSEK, nyemission uppgår till 5,8 MSEK övrig del avser förändring av lån.

FÖRÄNDRING I KONCERNENS EGET KAPITAL

KSEK	Totalt eget kapital 31 mars 2019	Totalt eget kapital 31 mars 2018	Totalt eget kapital 31 dec 2018
Belopp vid årets ingång	704 203	580 555	580 555
Utdelning till aktieägarna	-	-	-53 010
Nyemission	11 440	-	10 943
Övrigt	-1	132	-166
Totalresultat för perioden	47 139	27 825	165 881
Belopp vid periodens utgång	762 780	608 512	704 203

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	Jan-mars 2019	Jan-mars 2018	Apr-mars 2018/19	Jan-dec 2018
Nettoomsättning	825	1 125	2 655	2 955
Rörelsekostnader	876	1 045	-1 925	-1 756
Rörelseresultat	1 701	2 170	730	1 199
Finansnetto	-520	-554	67 774	67 739
Resultat före skatt	1 181	1 616	68 504	68 939
Beräknad skatt	-	-	-827	-827
Periodens resultat	1 181	1 616	67 677	68 112

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	31 mars 2019	31 mars 2018	31 dec 2018
Tillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar	302 306	302 023	301 983
Övriga omsättningstillgångar	44 794	51 122	41 517
Likvida medel	5 616	5 275	4 509
Summa tillgångar	352 717	358 419	348 010
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	169 502	132 452	156 881
Långfristiga skulder	147 802	173 016	147 802
Kortfristiga skulder	35 412	52 952	43 327
Summa eget kapital och skulder	352 717	358 419	348 010

NYCKELTAL FÖR KONCERNEN

KSEK	Jan-mars 2019	Jan-mars 2018	Apr-mars 2018/19	Jan-dec 2018
Nettoomsättning	375 824	299 398	1 674 824	1 598 399
Rörelseresultat (EBITA)	29 761	20 409	211 466	202 114
Rörelsemarginal (EBITA-marginal), %	7,9	6,8	12,6	12,6
Rörelseresultat (EBIT)	25 458	15 674	193 184	183 401
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), %	6,8	5,2	11,5	11,5
Vinstmarginal, %	4,3	3,5	7,9	7,9
Operativt kapital, ¹			598 409	544 686
Avkastning på operativt kapital, %			34	35
Avkastning på eget kapital, %			18	20
Soliditet, %	48	52	48	46
Kassaflöde	-8 587	-32 128	73 807	50 266
Likvida medel vid periodens slut	259 238	172 945	259 238	262 357
Antal medarbetare i medeltal	722	609	664	645
Antal medarbetare vid periodens slut	746	620	746	701
Årsbaserad nettoomsättning per anställd			2 521	2 478

¹ I beräkningen ingår posten icke räntebärande skulder uppgående till 718 997 (431 984) KSEK.

JÄMFÖRELSE IFRS16 OCH IAS 17
Utdrag ur koncernens resultaträkning

KSEK	IFRS 16		IAS 17	
	Jan-mars 2019	Förändring	Jan-mars 2019	Jan-mars 2018
EBITDA	44 416	12 211	32 204	23 228
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-14 654	-11 213	-3 441	-2 819
EBITA	29 761	998	28 763	20 409
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-4 304	-	-4 304	-4 735
EBIT	25 458	998	24 460	15 674
Finansnetto	-1 994	-1 523	-471	-727
Intressebolag resultat efter skatt	-476	-	-476	-68
EBT	22 988	-525	23 513	14 879
Beräknad skatt	-6 827	156	-6 982	-4 409
Periodens resultat	16 161	-370	16 531	10 470

Koncernens balansräkning

KSEK	IFRS 16		IAS 17	
	2019-03-31	Förändring	2019-03-31	2018-03-31
TILLGÅNGAR				
Goodwill	471 156	-	471 156	435 257
Andra imateriella anläggningstillgångar	71 071	-	71 071	85 802
Materiella anläggningstillgångar	200 342	159 109	41 232	30 872
Finansiella anläggningstillgångar	14 955	-	14 955	12 302
Summa anläggningstillgångar	757 523	159 109	598 414	564 234
Kundfordringar	361 127	-	361 127	275 243
Övriga omsättningstillgångar	198 601	-3 123	201 724	154 675
Likvida medel	259 238	-	259 238	172 945
Summa omsättningstillgångar	818 966	-3 123	822 088	602 863
SUMMA TILLGÅNGAR	1 576 489	155 987	1 420 502	1 167 097
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital	762 780	-372	763 153	608 512
Avsättningar	178 189	-	178 189	230 024
Långfristiga skulder	221 683	115 054	106 629	84 898
Kortfristiga skulder	413 837	41 305	372 532	243 663
Summa skulder	813 708	156 359	657 349	558 585
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 576 489	155 987	1 420 502	1 167 097

Koncernens kassaflödesanalys

KSEK	IFRS 16		IAS 17	
	2019-03-31	Förändring	2019-03-31	2018-03-31
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	25 933	10 843	15 090	13 536
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	-21 425	-65	-21 359	-41 747
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 508	10 778	-6 270	-28 211
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 556	-	-3 556	-3 917
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-9 539	-10 778	1 239	-
Periodens kassaflöde	-8 587	-	-8 587	-32 128
Likvida medel vid periodens början	262 357	-	262 357	199 876
Omräkningsdifferenser i likvida medel	5 468	-	5 468	5 197
Likvida medel vid periodens slut	259 238	-	259 238	172 945

NETTOOMSÄTTNING ENLIGT AFFÄRSMODELL

MSEK	Jan-mars 2019					Jan-mars 2018				
	BTS Nord-amerika	BTS Europa	BTS Övriga marknader	APG	Totalt	BTS Nord-amerika	BTS Europa	BTS Övriga marknader	APG	Totalt
Program	84	38	70	21	213	80	32	51	19	181
Kund-anpassningar	64	27	20	0	112	40	22	20	0	82
Licenser	20	4	3	6	32	11	0	3	5	20
Övriga intäkter	11	4	4	0	20	9	1	6	0	16
TOTALT	179	73	97	27	376	140	56	80	24	299

BTS tillämpar IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder från och med 2018. För mer information se not 2 Redovisningsprinciper och not 9 Rapportering per segment i årsredovisningen 2018.

DEFINITIONER

Periodens resultat per aktie

Resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier.

Rörelsemarginal (EBITA-marginal)

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar i procent av nettoomsättningen.

Rörelsemarginal (EBIT-marginal)

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av nettoomsättningen.

Vinstmarginal

Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.

Operativt kapital

Balansomslutning minskad med likvida medel och andra räntebärande tillgångar samt minskat med icke räntebärande skulder.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat (EBIT) i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

SVERIGE

Huvudkontor

Grevgatan 34
114 53 Stockholm
Tel. +08 58 70 70 00

ARGENTINA

BTS BUENOS AIRES
Reconquista 657
PB 3 CP1003 CABA.
Buenos Aires
Tel. +54 1157955721

AUSTRALIEN

198 Harbour Esplanade,
Suite 404
Docklands VIC 3008
Tel. +61 3 9670 9850

Level 6

10 Barrack St
Sydney NSW 2000
Tel. +61 02 8243 0900

BRASILIEN

Rua Geraldo Flausingo Gomes,
85, cj 42
04575-060 São Paulo – SP
Brazil
Tel. +55 (11) 5505 2070

COSTA RICA

Office 203
Prisma Business Center
San Jose
Tel: +506 22 88 48 19

FRANKRIKE

57, rue de Seine
75006 Paris
Tel. +33 1 40 15 07 43

FÖRENADE ARABEMIRATEN

10th Floor, Swiss Tower
Jumeirah Lakes Towers
Dubai
Tel. +971 4 279 8341

INDIEN

Vatika Business Center
Divyashree Chambers,
2nd Floor, Wing A
O'Shaughnessy Road,
Langford Town
Bangalore 560025
Tel. +91 80 4291 1111 Ext 116

801, 8th Floor, DHL Park
Opposite MTNL, Staff
quarters,
S.V. Road, Goregaon (West).
Mumbai - 400062
Maharashtra,
Tel. +91 22 6196 6800

ITALIEN

Viale Fulvio Testi 223
20162 Milano
Tel. +39 02 6611 6364

BTS Design innovation
Viale Abruzzi, 13
20131 Milano
Tel. : +39 02 69015719

JAPAN

TS Kojimachi Bldg. 3F
6-4-6 Kojimachi Chiyoda-ku
Tokyo 102-0083, Japan
Tel. +81 (3) 6272 9973

KINA

1376 West Nanjing Road
Suite 531, East Office Tower
Shanghai Centre
Shanghai 200040
Tel. +86 21 6289 8688

MEXIKO

Edificio Torre Moliere
Calle Moliere 13 – PH
Col Chapultepec Polanco
C.P. 11560 México, D.F.
Tel. +52 (55) 52 81 69 72

NEDERLÄNDERNA

Barbara Strozziiaan 201
1083 HN Amsterdam
The Netherlands
Tel: + 31 (0)20 615 15 14

SINGAPORE

1 Finlayson Green
#07-02
Singapore 049246
Tel. +65 6221 2870

SPANIEN

Simon Bolivar 27-1,
Office No. 4
Bilbao 48013
Tel. +34 94 423 5594

Calle José Abascal 55,
piso 3ºDcha
28003 Madrid
Tel. +34 91 417 5327

STORBRITANNIEN

1 Queen Caroline Street
London W6 9YN
Tel: +44 20 7368 4180

Holbrook Court,
Cumberland Business Centre,
Hampshire, PO5 1DS
Portsmouth
Tel: +44 2393 162686

SYDAFRIKA

267 West Avenue, 1st Floor
Centurion 0046,
Gauteng
Tel. +27 12 663 6909

SYDKOREA

Room 103, 1st Floor
Wonseo Building
13, Changdeokgung 1-gil
Jongno-gu
Seoul 03058
Tel. +82 2 539 7676

TAIWAN

7 F., No. 307,
Dun-Hua, North Road
Taipei 105
Tel. +886 2 8712 3665

THAILAND

128/27 Phayathai Plaza
Building (4th Floor)
Phyathai Rd. Kwaeng Thung
Phyathai
Khet Ratchathewi
Bangkok 10400
Tel. +66 2 216 5974

TYSKLAND

Ritterstraße 12
D-50668 Köln
Tel +49 221 270 70 763

USA

Frost Bank Building
401 Congress Avenue
Suite 2740
Austin, Texas 78701
Tel. +1 512 474 1416

200 South Wacker Drive
Suite 925
Chicago, IL 60606
Tel. +1 312 509 4750

101 West Elm Street
Suite 310
Conshohocken, PA 19428
Tel. (toll free) +1 800 445 7089
Tel. +1 484 391 2900

350 Fifth Ave, Suite 5020
New York, NY 10118
USA
Tel. +1 646 378 3730

4742 N. 24th St., Suite 120
Phoenix, AZ 85016
Tel. +1 480 948 2777

222 Kearny Street, Ste 1000
San Francisco, CA 94108
Tel. +1 415 362 4200

ADVANTAGE PERFORMANCE GROUP

100 Smith Ranch Road,
Suite 306
San Rafael, CA 94903
USA
Tel. +1 800 494 6646

Strategy made personal

We create powerful experiences that help
leaders build the future of their business



www.bts.com