

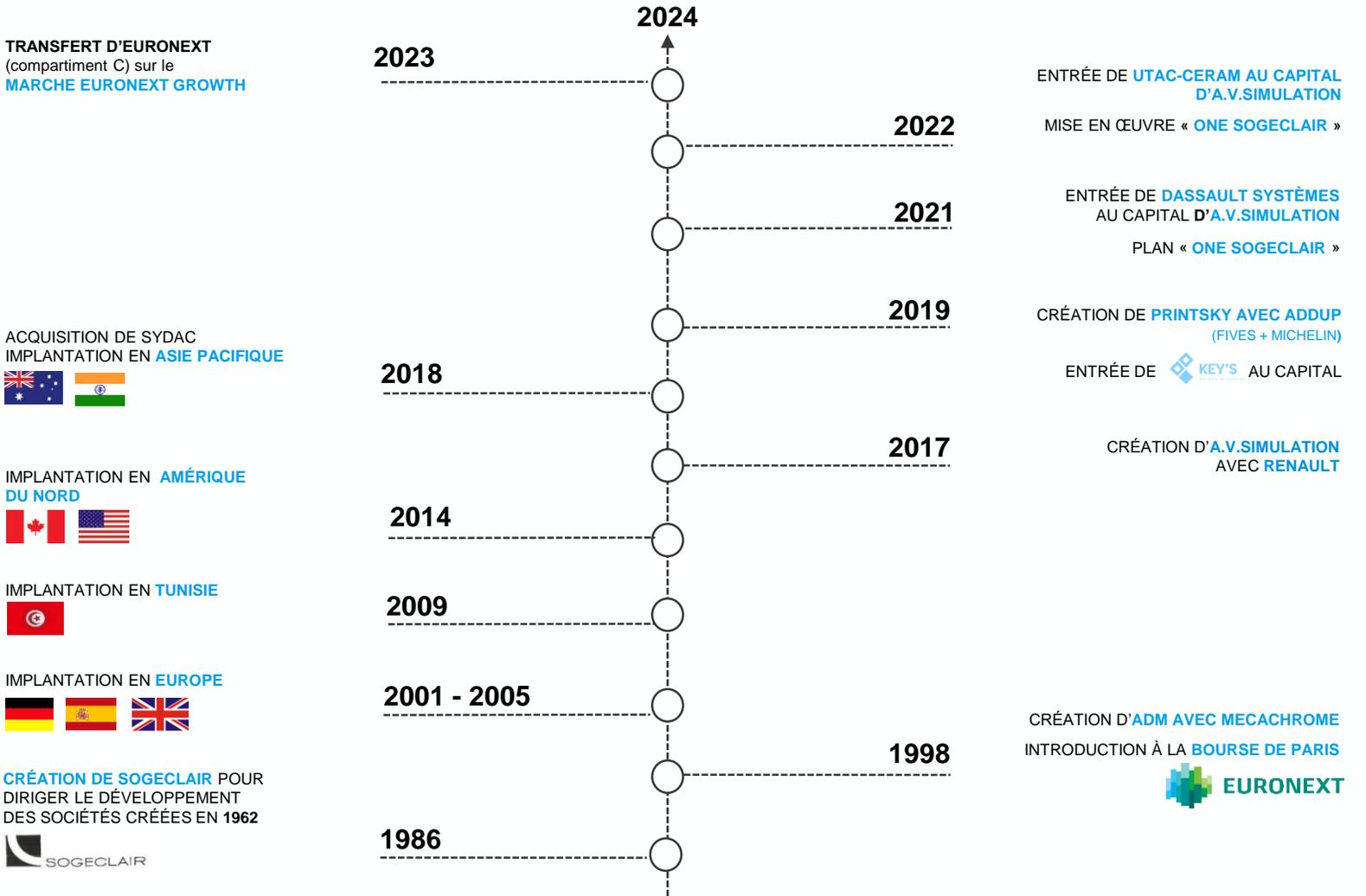
# RESULTATS 2023

# SOGECLAIR, TECHNOLOGUE DES MOBILITÉS DÉCARBONÉES



## GÉOGRAPHIQUE

## PARTENARIATS



# OBJECTIFS DU PLAN ONE SOGECLAIR

## STRATÉGIE

- > FOURNISSEUR TECHNOLOGIQUE MONDIAL POUR DES MOBILITÉS PLUS SOBRES ET PLUS SÛRES

## MOYENS

- > ANALYSER & PARTAGER EN INTERNE LES BESOINS CLIENTS
- > CAPITALISER LES COMPETENCES CLÉS DU GROUPE & FORMER LES COLLABORATEURS
- > RESPECTER LE PLAN D'INVESTISSEMENT
- > PROPOSER DES OFFRES DE SERVICES PLUS LARGES
- > ACCÉLÉRER SUR LES MÉTIERS DU DIGITAL
- > TRANSFÉRER LE SAVOIR ENTRE RÉGIONS ET BU
- > INNOVER ET DÉLIVRER

## RÉSULTATS

- > INVESTISSEMENTS BASES SUR ETUDES DE MARCHÉS INTERNES
- > CREATION DE LA SOGECLAIR ACADEMY
- > SUIVI RIGOUREUX DES PROJETS
- > OFFRE DE SOLUTIONS TRANSVERSES GROUPE
- > MOBILITÉ INTERNE PERMETTANT LE TRANSFERT DES SAVOIRS ENTRE MARCHES ET RÉGIONS
- > INVESTISSEMENT R&D DE 12M€ MIEUX CIBLE

# REALISATIONS 2023



## GOVERNANCE

- > SÉPARATION DES RÔLES DE PRÉSIDENT ET DE DIRECTEUR GÉNÉRAL (MAI 2023)

## EURONEXT GROWTH

- > PASSAGE D'EURONEXT À EURONEXT GROWTH (JUILLET 2023)

## GESTION RH GLOBALE

- > PUBLICATION DES POSTES À L'INTERNATIONAL
- > MOBILITÉ INTRA GROUPE (GÉOGRAPHIQUE, MÉTIERS, SECTEURS)
- > RENFORCEMENT DU PARTAGE DE LA CULTURE D'ENTREPRISE

ONE

## STRUCTURATION OPERATIONS GROUPE

- > CONFORMITÉ, COMMUNICATION, ACHATS, OUTILS IT & DIGITALISATION
- > UNIFORMISATION DES PROCESS
- > EXTENSION DES OFFRES DE PRODUITS ET DE SERVICES DANS TOUTES LES ZONES

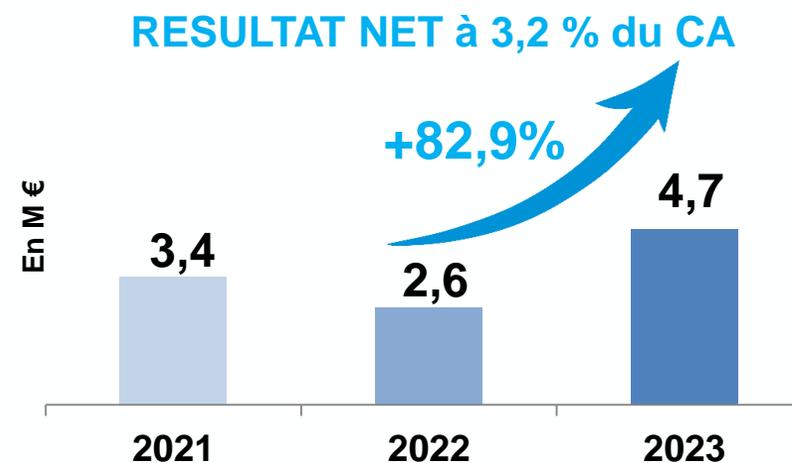
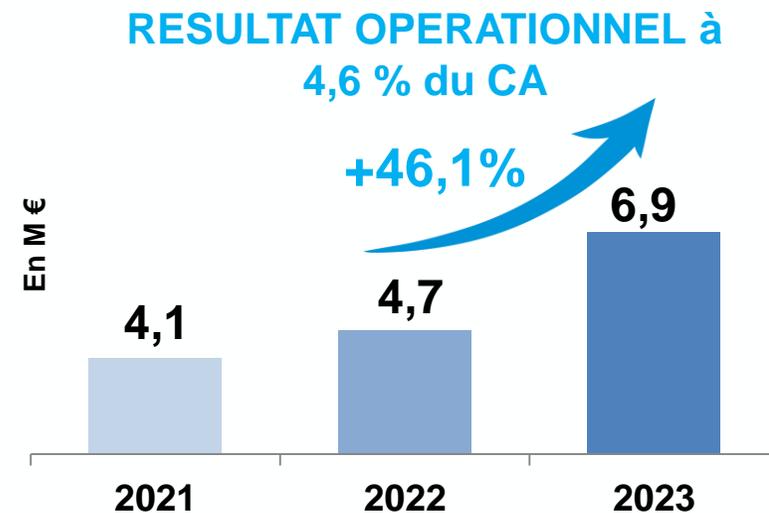
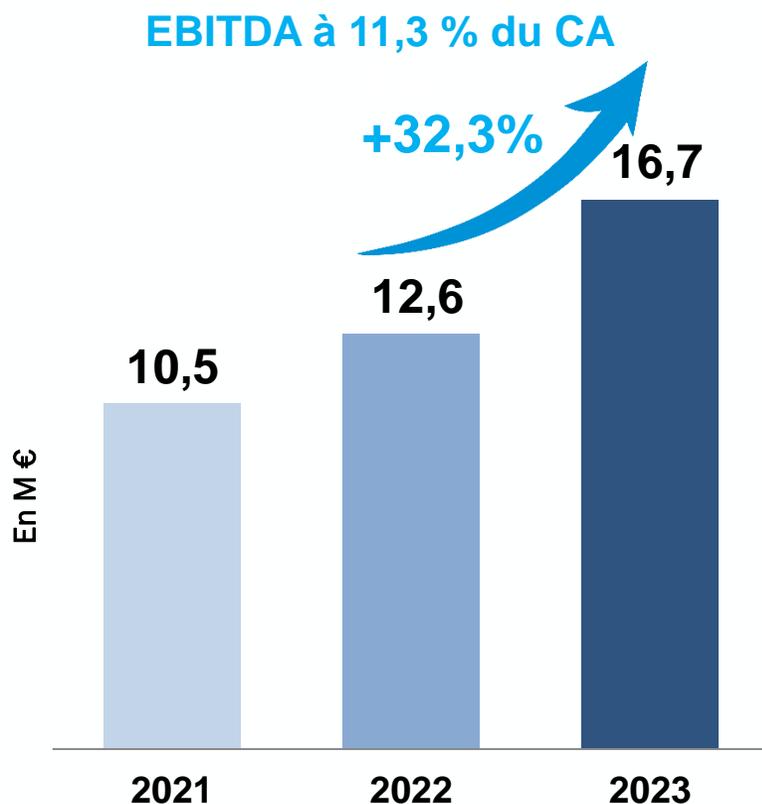


## FINANCEMENT PPR

- > SOUSCRIPTION D'UN PPR DE 10M€ (4 ANS DE DIFFÉRÉ + 4 ANS D'AMORTISSEMENT)

# CHIFFRES CLES

CHIFFRE D’AFFAIRES 2023 : 148 M€ EN CROISSANCE DE 9,7%  
DIVIDENDE 2023 : 0,94 € EN AUGMENTATION DE 4,4%



# CHIFFRES CLES

## A NOTER

- > REMBOURSEMENT DETTES COVID : **5,9 M€**
- > BFR **+3,8 M€** À 96 JOURS (-0,4 M€ HORS REMBOURSEMENT DETTES COVID)
- > POSTE CLIENT NON MOBILISÉ : **41,1 M€**
- > INVESTISSEMENTS : **1,7 M€**
- > IFRS16 : RENOUVELLEMENT DES BAUX
  - EN ILE DE FRANCE : +3,1 M€
  - AU CANADA : +1,7 M€
  - A TOULOUSE : +3,5 M€
- > DIVIDENDES : **3,0 M€**
- > SOUSCRIPTION PPR : **10 M€**

## DETTE FINANCIÈRE ET GEARING

M€	2023	Gearing	2022
<b>Capitaux propres</b>	<b>62,3</b>	-	<b>60,7</b>
Dettes bancaires hors IFRS16	26,0	-	19,9
Avances remboursables	1,2	-	2,5
Trésorerie disponible	16,7	-	16,0
<b>Dettes nettes hors IFRS 16</b>	<b>10,6</b>	<b>16,98%</b>	<b>6,4</b>
Report dettes sociales	1,6	-	5,7
<b>Dettes nettes hors IFRS 16 avec report dettes sociales</b>	<b>12,2</b>	<b>19,53%</b>	<b>12,1</b>
IFRS16	10,2	-	4,2
<b>Dettes Nettes Totales retraitées</b>	<b>22,4</b>	<b>35,88%</b>	<b>16,3</b>

Les éventuels écarts sont dûs aux arrondis

# EN SYNTHÈSE

## COMPTES 2023

En K€	2023	2022	Variation 2023-2022
CA	148 041	134 929	+ 13 112
EBITDA	16 664	12 594	+ 4 070
Résultat Opérationnel	6 884	4 711	+ 2 173
<b>Résultat Net</b>	<b>4 710</b>	<b>2 574</b>	<b>+ 2 135</b>
<b>Dettes nettes Totales retraitées</b>	<b>22 354</b>	<b>16 292</b>	<b>+ 6 061</b>

# PERFORMANCE EXTRA-FINANCIERE

## CRITERES

### SOCIAL :

- » ATTRACTIVITÉ ET FIDÉLISATION
- » DIVERSITÉ ET ÉGALITÉ DES CHANCES
- » LANCEMENT DE LA SOGECLAIR ACADEMY
- » ANALYSE FINE DES ATTENTES DES COLLABORATEURS
- » VALORISATION DES COMPÉTENCES ET DES TALENTS

### ENVIRONNEMENTAL :

- » ENGAGEMENT DANS UNE DÉMARCHE ÉCORESPONSABLE (PROJETS DE RECYCLAGE DES DECHETS THERMOPLASTIQUE, PLAN D'EFFICACITE ENERGETIQUE, ANALYSE DE NOTRE EMPREINTE GEOGRAPHIQUE)
- » PRÉVENTION DES RISQUES ENVIRONNEMENTAUX (ANALYSE D'IMPACT DES PRODUITS CONÇUS ET/OU FABRIQUÉES, ÉCOCONCEPTION, ...)
- » POLITIQUE D'ACHATS RESPONSABLES

### SOCIÉTAL :

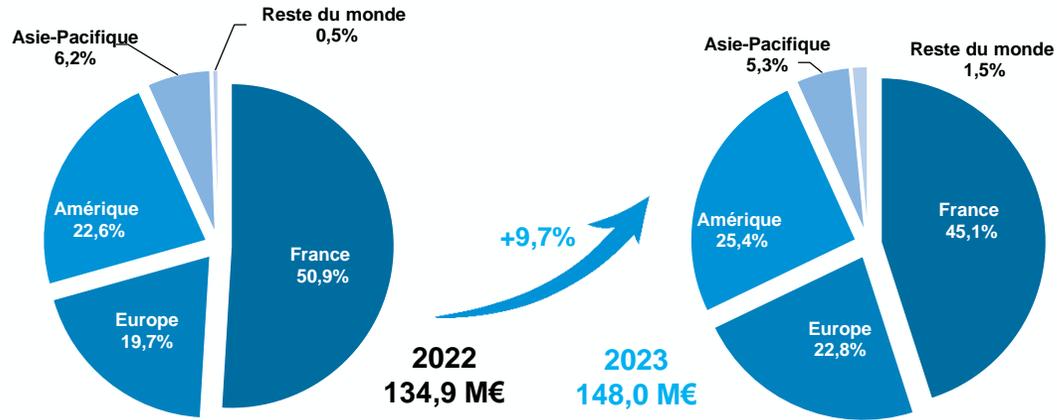
- » TRANSPARENCE ET ÉTHIQUE DANS LES RELATIONS D'AFFAIRES (RESPECT DES DROITS DE L'HOMME, LUTTE CONTRE LA CORRUPTION ET LES DÉLITS D'INITIÉS, ...)
- » PROTECTION DES DONNÉES À CARACTÈRE PERSONNEL
- » ENGAGEMENT DES COLLABORATEURS SUR DES ACTIONS DE NATURE SOCIETALE (DEPOLLUTION, SANTE, PARTAGE, DEPLACEMENTS...)

### DIVERS :

- » SÉCURITÉ DES SYSTÈMES D'INFORMATION RENFORCÉE
- » DEPLOIEMENT D'OUTILS DIGITAUX COMMUNS (CRM, ERP...)
- » DEPLOIEMENT D'IDENTIFIANTS COMMUNS (INTRANET, EMAIL, MARQUES)

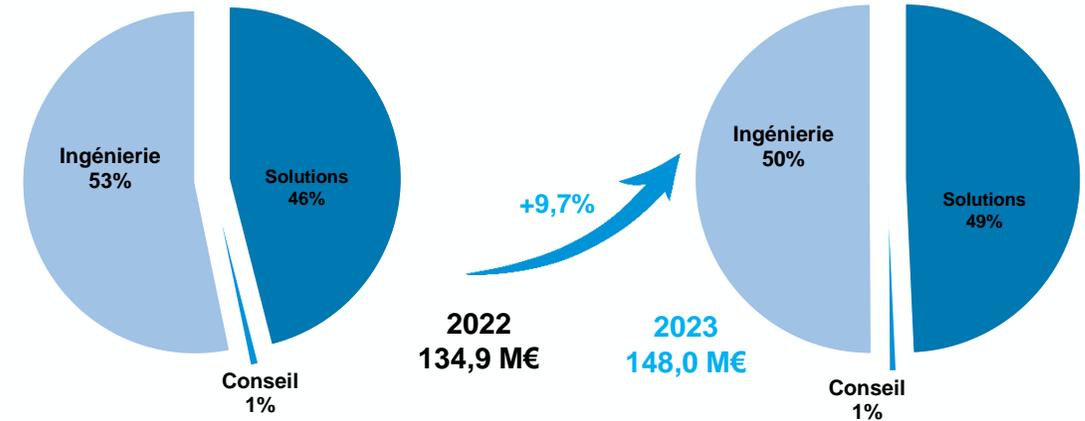
# CHIFFRE D'AFFAIRES

## PAR ZONE GEOGRAPHIQUE DE NOS CLIENTS

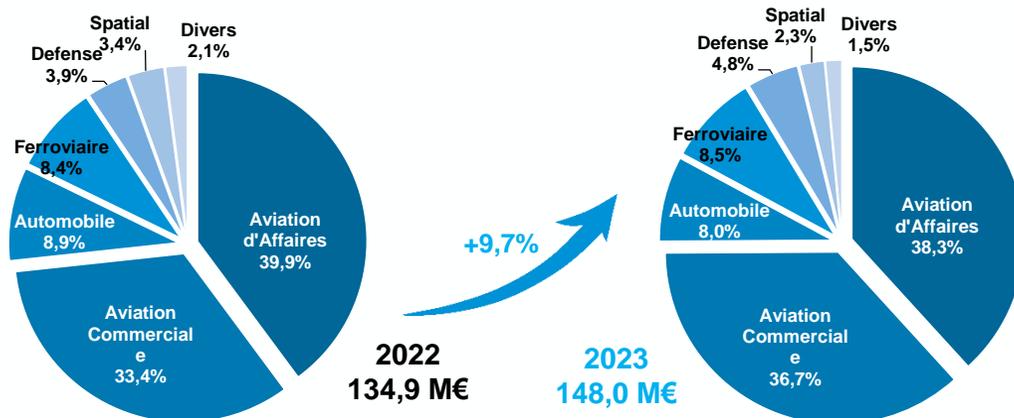


LA CROISSANCE DE L'ACTIVITE EST TIREE PAR L'EUROPE, ET L'AMERIQUE DU NORD QUI CONSTITUE UN LEVIER DE CROISSANCE MAJEUR DANS LE PLAN ONE SOGECLAIR 2030

## PAR OFFRE

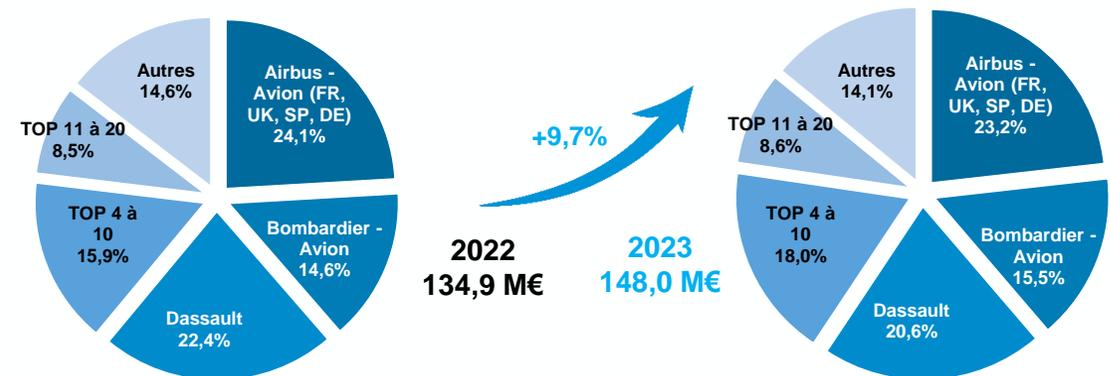


## PAR SECTEUR



LA CROISSANCE BÉNÉFICIE À L'ENSEMBLE DES ACTIVITES A L'EXCEPTION DE L'AUTOMOBILE ET DU SPATIAL EN LEGER RECUL

## PAR CLIENT



AIRBUS ET BOMBARDIER AUGMENTENT LEURS CADENCES DASSAULT RESTE STABLE, LES ACTIVITÉS D'ENGINEERING SONT REPORTÉES SUR LE MANUFACTURING ENGINEERING.

# CHIFFRE D'AFFAIRES ET RESULTAT SOGECLAIR PAR ZONE GEOGRAPHIQUE

En M€	Amérique	
	2023	2022
Chiffre d'Affaires	33 396	27 063
EBITDA	2 558	-965
Résultat opérationnel	947	-1 981

- > REDRESSEMENT CONFIRMÉ DE L'ACTIVITÉ PRODUCTION D'INTÉRIEURS D'AVION (HAUSSE DES PRIX ET DES VOLUMES)
- > EXTENSION DE L'OFFRE PRODUITS SIMULATION
- > TRANSFERT DE LA COMPÉTENCE EN AÉROSTRUCTURE

En M€	Europe / Afrique	
	2023	2022
Chiffre d'Affaires	108 453	102 107
EBITDA	11 775	11 490
Résultat opérationnel	6 196	6 443

- > INVESTISSEMENTS TRANSVERSES EN DIGITALISATION, RSE, COMMUNICATION, JURIDIQUE, ACHATS,...
- > REFONDATION DES ÉQUIPES DE MANAGEMENT ET COMMERCIALES DANS LA SIMULATION AUTOMOBILE
- > ACCOMPAGNEMENT DE LA MONTÉE EN CADENCE DES AVIONS COMMERCIAUX

En M€	Asie Pacifique	
	2023	2022
Chiffre d'Affaires	6 186	5 753
EBITDA	1 105	1 429
Résultat opérationnel	292	1 074

- > MISE EN PLACE D'UN RESPONSABLE PAYS EN INDE





# FOCUS MARCHE

-

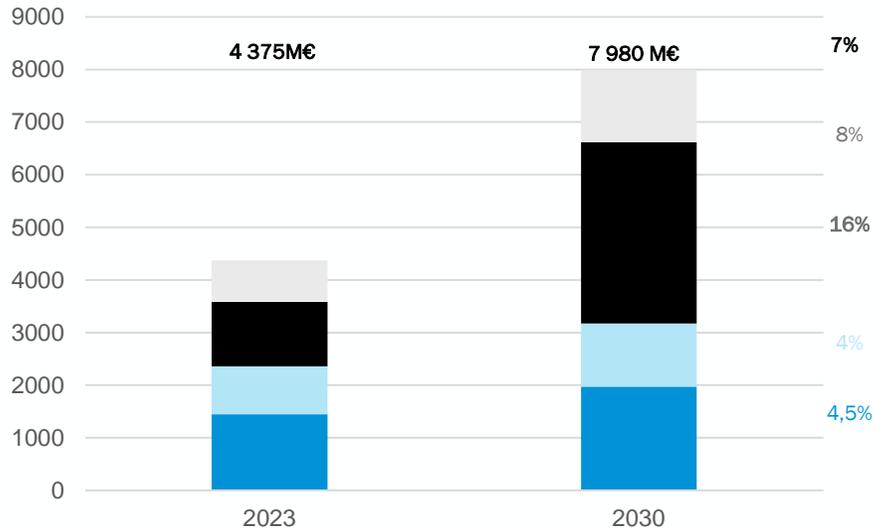
## INGENIERIE MECANIQUE

# FOCUS MARCHÉ – ENGINEERING (1/3)

## MARCHÉ INGÉNIERIE MÉCANIQUE

MARCHÉ ADRESSÉ PAR SOGECLAIR (M€)  
EUROPE ET AMÉRIQUE DU NORD\*

CAGR  
23-30



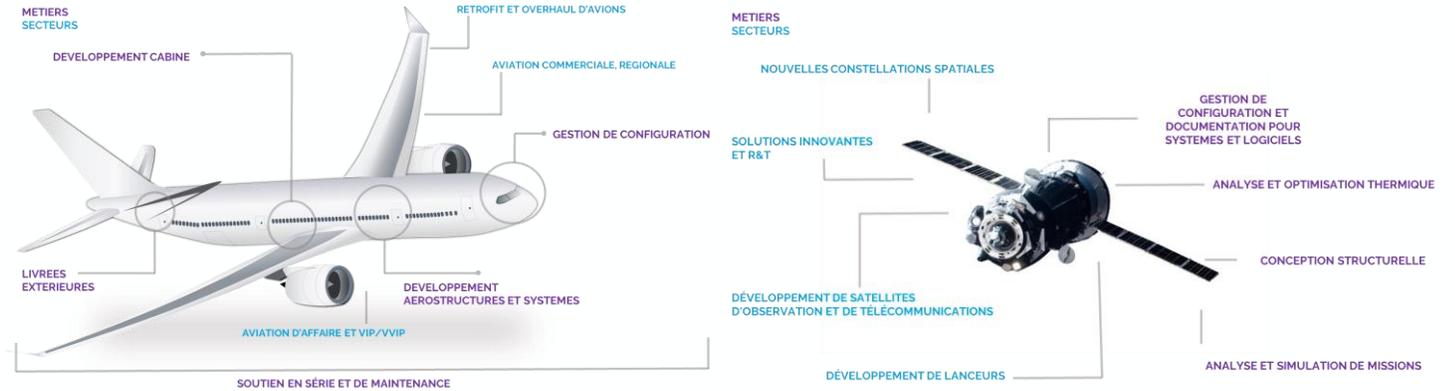
■ Aviation Commerciale ■ Aviation d'affaires ■ Spatial Satellites ■ Spatial Lanceurs

\*Hors aviation militaire

### OFFRES

- > ASSISTANCE TECHNIQUE (AT)
- > UNITÉ D'ŒUVRE (UO)
- > WORK PACKAGE (WP)

**FORFAIT**

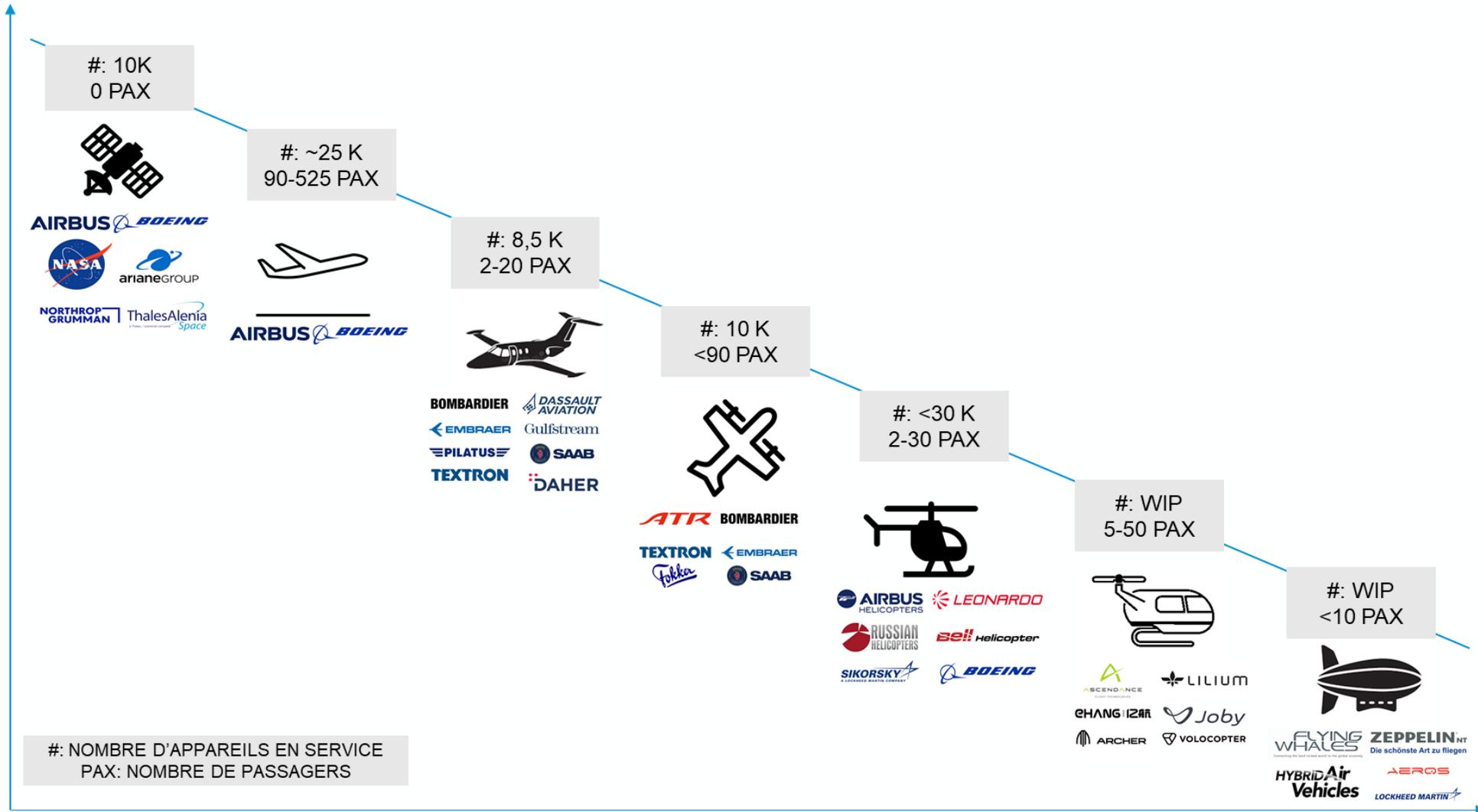


	AÉRONAUTIQUE	SPATIAL
<b>MOTEURS DE CROISSANCE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; INNOVATION AÉRONAUTIQUE: PERFORMANCE, DÉCARBONATION, DURABILITÉ, FONCTIONNALITÉS</li> <li>&gt; INNOVATION SPATIALE: ARCHITECTURE MÉCA-THERMIQUE, INDUSTRIALISATION, PROCÉDÉS, MATÉRIAUX, EXPLOITATION DES DONNÉES</li> <li>&gt; NUMÉRISATION &amp; DÉCARBONATION (ROBOTISATION, FABRICATION ADDITIVE, BIG DATA, IA...)</li> <li>&gt; CRITÈRES DE DURABILITÉ, ÉCOCONCEPTION &amp; RECYCLAGE</li> <li>&gt; INNOVATION TECHNOLOGIQUE (MODÉLISATION, SIMULATION, RÉALITÉ AUGMENTÉE...)</li> <li>&gt; CADENCES DE PRODUCTION (AVIONS, SATELLITES, LANCEURS)</li> </ul>	
<b>MUTATIONS D'ICI 2030</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; DIGITALISATION &amp; AUTOMATISATION</li> <li>&gt; DURABILITÉ (ZÉRO ÉMISSION EN 2035)</li> <li>&gt; SOUVERAINETÉ</li> <li>&gt; INTÉGRATION DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION (TIC)</li> <li>&gt; ÉVOLUTION DES MODÈLES D'AFFAIRES (AGILITÉ, INNOVATION, OFFRE DE SERVICES PLUS LARGE)</li> <li>&gt; RUPTURES TECHNOLOGIQUES</li> </ul>	
<b>APPLICATIONS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; STRUCTURE</li> <li>&gt; INTÉRIEUR (AÉRONEF)</li> <li>&gt; SYSTÈMES EMBARQUÉS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; DESIGN</li> <li>&gt; CALCUL DYNAMIQUE</li> <li>&gt; CALCUL THERMIQUE</li> <li>&gt; CALCUL STATIQUE</li> <li>&gt; DÉVELOPPEMENT LOGICIEL</li> </ul>

MARCHÉS DYNAMIQUES NÉCESSITANT DES EXPERTISES DE SPÉCIALISTES

# FOCUS MARCHÉ – ENGINEERING (2/3)

## SUPPORT INGENIERIE DANS L'AEROSPATIAL



# FOCUS MARCHÉ – ENGINEERING (3/3)

## COMPLÉMENTARITÉ DE L'OFFRE SOGECLAIR

DIGITAL ENGINEERING & CONSEIL (700 FTE)

SIMULATION (280 FTE)

EQUIPEMENT (220 FTE)

RESSOURCES HUMAINES

COMPÉTENCES – SÉNIORITÉ – DIVERSITÉ – RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE – INTEROPÉRABILITÉ – CONNAISSANCES MARCHÉS & CLIENTS

MÉTIERS TRANSVERSES

BUREAU D'ETUDE - MANAGEMENT PROJETS – GESTION DE CONFIGURATION – COACHING AGILITÉ/SCRUM

OUTILS DIGITAUX COMMUNS



MÉTIERS DU NUMÉRIQUE

IT - SIMULATION – DIGITALISATION – BIG DATA

**MÉTIERS ENGINEERING**

- R&D
- DESIGN/CONCEPTION MÉCANIQUE
- CALCULS/JUSTIFICATIONS
- INGÉNIERIE DE PRODUCTION (MANUF ENG)
- MAINTENANCE/RÉPARATIONS/FIABILISATION

**INDUSTRIELLE**

- SIMULATION AUTOMOBILE & DÉFENSE
- SIMULATION DE CAPTEURS
- SIMULATION DE CONFIGURATION D'INTÉRIEURS

**FORMATION**

- SIMULATION FERROVIAIRE
- SIMULATION AIR TRAFFIC CONTROL
- EQUIPEMENTS SIMULÉS

**MATÉRIAUX INNOVANTS**

- THERMOPLASTIQUES
- FABRICATION ADDITIVE

**INTÉRIEURS D'AVIONS**

- MÉCANISMES
- MEUBLES
- PIÈCES

**VÉHICULES SPÉCIAUX**

- CONTRE MINAGE
- ROBOTIQUE TERRESTRE
- MODIFICATION DE VÉHICULES

DURÉE DE SERVICE

1 JOUR ← → XX MOIS

CAPEX



RÉCURRENCE



RAPIDITÉ DE FACTURATION



DURÉE DE SERVICE

1 MOIS ← → XX ANNÉES

CAPEX



RÉCURRENCE +



RAPIDITÉ DE FACTURATION



DURÉE DE SERVICE

6 MOIS ← → XX ANNÉES

CAPEX



RÉCURRENCE ++



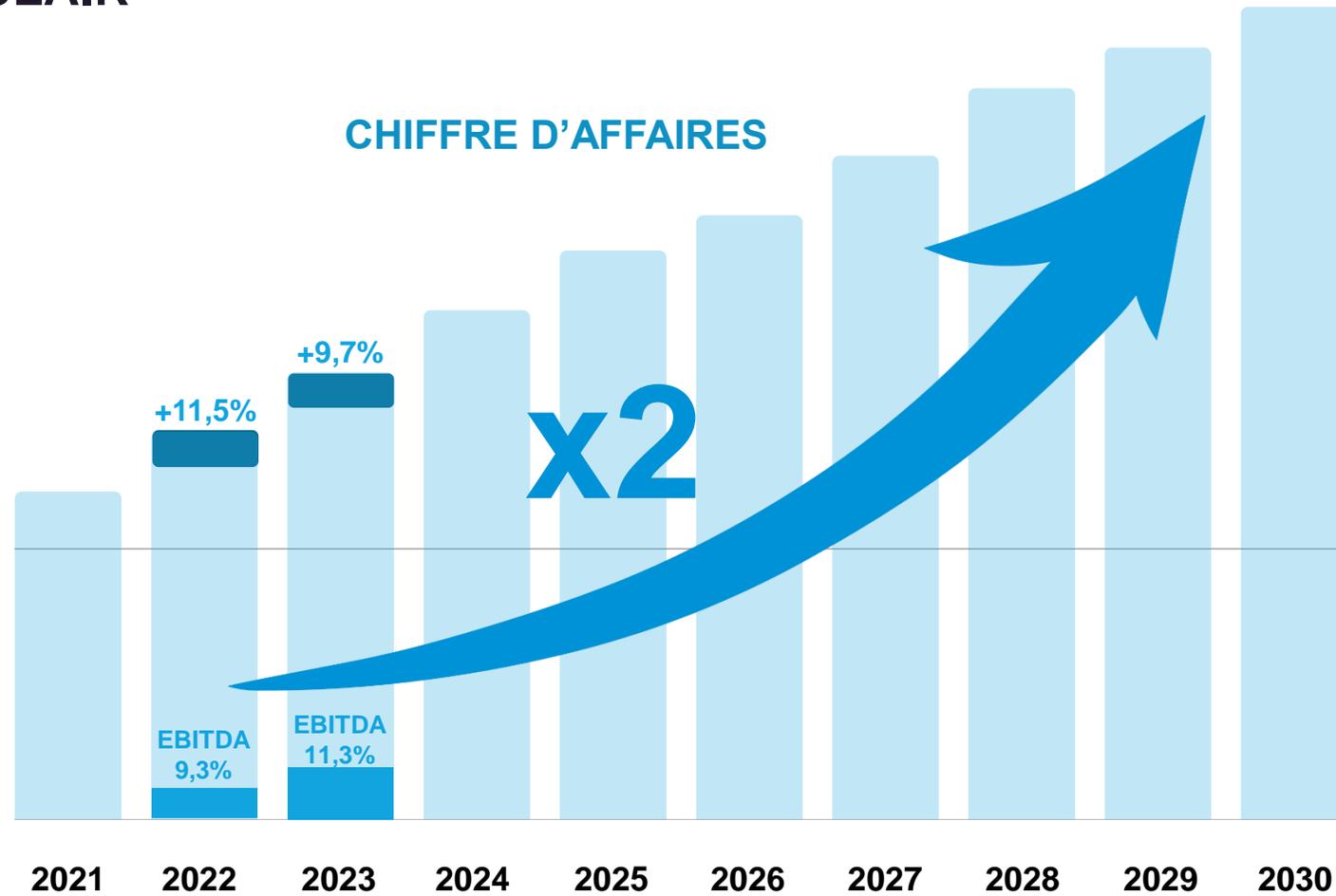
RAPIDITÉ DE FACTURATION





# PERSPECTIVES

# PLAN ONE SOGECLAIR



## L'AMÉLIORATION DE LA RENTABILITÉ EST SOUTENUE PAR :

- > LES GRANDS SIMULATEURS AUTOMOBILES : INAUGURATION DU SIMULATEUR ROADS PAR RENAULT
- > LA RÉPERCUSSION DES HAUSSES DE PRIX AUPRÈS DES CLIENTS
- > LE RENFORCEMENT ET L'OPTIMISATION DES ACHATS
- > UN PROCESSUS D'APPROBATION DES AFFAIRES RIGOUREUX
- > UNE POLITIQUE DE RÉDUCTION DES STOCKS
- > OPTIMISATION DE LA POLITIQUE DE R&D

# ANNEXES

# EVOLUTION MOYENNE DES MARCHÉS (HORIZON 2027)

SEGMENT	CAGR 23-27 (YOY)	EVOLUTION RÉCENTE	CONSÉQUENCES ANTICIPÉES
 <b>AVIATION COMMERCIALE</b>	+5%	TRAFIC MONDIAL REVENU AU NIVEAU DE 2019	AUGMENTATION PROGRAMMÉE DES LIVRAISONS LEADERSHIP D'AIRBUS
 <b>AVIATION D'AFFAIRES</b>	+5%	TRAFIC EUROPÉEN SUPÉRIEUR DE +3,5%/2019 TRAFIC AMÉRICAIN SUPÉRIEUR DE +13,3%/2019	MAINTIEN VOIRE CROISSANCE DE LA PRODUCTION POIDS CROISSANT DES LESSORS
 <b>FERROVIAIRE</b>	+3%	INCITATION ÉTATIQUE ET DEMANDE MARCHÉ CONGESTION DES VOIES ROUTIÈRES	TOUS SEGMENTS (INFRASTRUCTURE, MATÉRIEL, SIGNALISATION, CONTRÔLE, FORMATION)
 <b>SPATIAL</b>	+12%	CONFLIT RUSSO-UKRAINIEN & SITES DE LANCEMENT SOUVERAINISME GÉNÉRALISÉ NEW SPACE	BESOINS CROISSANTS DE FLUX DONNÉES ET VOIX APPLICATIONS CIVILES ET MILITAIRES BESOINS INGÉNIERIE ET PRODUITS DES NOUVEAUX ENTRANTS
 <b>DÉFENSE</b>	+5%	CONFLIT UKRAINIEN. TENSIONS GÉOPOLITIQUES PROJETS EUROPÉENS.	MARCHÉ PORTEUR POUR LES ROBOTS ET DRONES. LPM MINARM FRANÇAIS DE 413MD€ SUR 5 ANS.
 <b>AUTOMOBILE</b>	+1,7%	EVOLUTION DE LA RÉGLEMENTATION, NOTAMMENT UE BAISSE EN AMÉRIQUE ET EU. HAUSSE EN ASIE	RALENTISSEMENT DU VÉHICULE AUTONOME CONSTRUCTEURS ASIATIQUES PLUS MATURES
 <b>DÉCARBONATION DES TRANSPORTS</b>	+21%	RÉGLEMENTATIONS GOUVERNEMENTALES DEMANDE POUR DES VÉHICULES BAS CARBONE PRIX DES ÉNERGIES FOSSILES	BESOINS INGÉNIERIE ET PRODUITS DES ACTEURS HISTORIQUES ET DES NOUVEAUX ENTRANTS OPPORTUNITÉS POUR L'AVIATION (CLEAN AVIATION) LE FERROVIAIRE (SHIFT-TO-RAIL) ET L'AUTOMOBILE

**MARCHÉS D'ACTIVITÉS DE SOGECLAIR PRÉVUS D'ÊTRE EN CROISSANCE SUR LES 5 ANS À VENIR**

# ANNEXE 1 : COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

COMPTE DE RÉSULTAT (en K€)	2023	2022	Var. 2022 2023
Chiffre d'affaires	148 041	134 929	9,7%
Autres produits de l'activité <sup>(1)</sup>	7 657	9 109	-15,9%
Achats consommés <sup>(2)</sup>	-68 084	-60 868	11,9%
Charges de personnel	-69 278	-67 686	2,4%
Impôts et taxes	-1 232	-1 137	8,4%
Dotation aux amortissements et provisions	-9 489	-7 995	18,7%
Autres charges	-440	-1 754	-74,9%
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>7 175</b>	<b>4 599</b>	<b>56,0%</b>
Résultat sur cession de participations consolidées	0	-71	-100,0%
Résultat sur cession d'immobilisations	-151	61	-349,4%
Reprises exceptionnelles	0	0	-
Dotations exceptionnelles	0	184	-100,0%
Autres produits et charges opérationnels	-152	-69	120,8%
<b>Résultat opérationnel avant résultat des mises en équivalence</b>	<b>6 872</b>	<b>4 704</b>	<b>46,1%</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>6 884</b>	<b>4 711</b>	<b>46,1%</b>
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	-490	-434	12,8%
Coût de l'endettement financier brut	-848	-601	41,1%
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>-1 338</b>	<b>-1 035</b>	<b>29,3%</b>
<b>Autres produits et charges financiers</b>	<b>94</b>	<b>58</b>	<b>61,7%</b>
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>5 640</b>	<b>3 734</b>	<b>51,1%</b>
Charges d'impôt	-930	-1 159	-19,8%
<b>Résultat net</b>	<b>4 710</b>	<b>2 574</b>	<b>82,9%</b>
Part du groupe	3 100	1 977	56,8%
Part des minoritaires	1 610	597	169,5%

<sup>(1)</sup> Baisse des gains et pertes de change de 1 M€

<sup>(2)</sup> Dont assurances multipliées par 2 à 0,9 M€

## ANNEXE 2 : BILAN CONSOLIDÉ - ACTIF

<b>ACTIF (en K€)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Ecarts d'acquisition	13 242	13 360
Immobilisations incorporelles	11 004	9 056
Immobilisations corporelles	12 253	8 315
Titres mis en équivalence	170	159
Autres actifs financiers	3 050	2 804
Impôts différés	7 514	7 329
<b>Actif non courant</b>	<b>47 232</b>	<b>41 024</b>
Stocks et en-cours	16 119	13 256
Clients et comptes rattachés	51 909	50 497
Autres actifs courants	24 485	22 896
Trésorerie et équivalents de trésorerie	18 898	18 617
<b>Actif courant</b>	<b>111 410</b>	<b>105 265</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>158 642</b>	<b>146 289</b>

## ANNEXE 3 : BILAN CONSOLIDÉ - PASSIF

PASSIF (en K€)	2023	2022
Capital	3 205	3 205
Primes liées au capital	8 924	8 924
Elim. auto contrôle, part groupe	-978	-745
Réserves et résultats accumulés	37 342	36 867
<b>Capitaux propres, part du groupe</b>	<b>48 493</b>	<b>48 251</b>
Intérêts minoritaires	13 812	12 444
<b>Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b>	<b>62 305</b>	<b>60 695</b>
Provisions à long terme	3 164	3 020
Emission titres part. et avances de l'état - non courant	501	998
Emprunts et dettes financières à long terme	26 189	14 990
Autres dettes non courantes	0	0
Autres passifs long terme	241	244
Impôts différés	0	21
<b>Passif non courant</b>	<b>30 095</b>	<b>19 273</b>
Avances conditionnées à court terme	681	1 480
Partie courante des emprunts et dettes financières à long terme	10 080	9 105
Emprunts et dettes financières à court terme	2 215	2 637
Provisions à court terme	116	246
Fournisseurs et autres créditeurs	19 000	18 033
Dettes fiscales et sociales	23 191	25 458
Autres passifs courants	10 940	9 362
<b>Passif courant</b>	<b>66 242</b>	<b>66 320</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>158 642</b>	<b>146 289</b>

## ANNEXE 4 : ANALYSE GEOGRAPHIQUE CONSOLIDEE

COMPTE DE RÉSULTAT par Zone Géographique (en K€)	Europe- Afrique	Amérique	Asie - Pacifique	Holding	GRUPE
Chiffre d'affaires	108 453	33 396	6 186	6	148 041
Autres produits de l'activité	7 133	152	360	12	7 657
Achats consommés	-49 943	-12 204	-2 502	-3 435	-68 084
Charges de personnel	-43 194	-17 395	-4 659	-4 030	-69 278
Impôts et taxes	-897	-49	-26	-260	-1 232
Dotation aux amortissements et provisions	-5 213	-1 602	-816	-1 857	-9 489
Autres charges	-9 777	-1 342	1 746	8 933	-440
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>6 562</b>	<b>956</b>	<b>288</b>	<b>-631</b>	<b>7 175</b>
Résultat sur cession d'immobilisations	-131	-10	4	-14	-151
Autres produits et charges opérationnels	-246			94	-152
<b>Résultat opérationnel avant résultat des mises en équivalence</b>	<b>6 185</b>	<b>947</b>	<b>292</b>	<b>-551</b>	<b>6 872</b>
Quote Part de résultat des sociétés mises en équivalence	11				11
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>6 196</b>	<b>947</b>	<b>292</b>	<b>-551</b>	<b>6 884</b>

DANS LE CADRE DE L'ORGANISATION ONE SOGECLAIR, LA PERFORMANCE MESURÉE CI-DESSUS CORRESPOND À LA LOCALISATION DE NOS FILIALES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE ET NON SELON LA SITUATION GÉOGRAPHIQUE DE NOS CLIENTS. CE QUI EXPLIQUE L'ÉCART ENTRE LE CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE DE NOS CLIENTS (COMMUNIQUÉS DES CHIFFRES D'AFFAIRES) ET CELUI PRÉSENTÉ CI-DESSUS DES FILIALES SITUÉES DANS CHAQUE ZONE GÉOGRAPHIQUE.

# ANNEXE 5 : ANALYSE SECTORIELLE CONSOLIDÉE

COMPTE DE RÉSULTAT par secteurs (en K€)	Engineering	Conseil	Solution	Holding	GRUPE
Chiffre d'affaires	74 153	934	72 948	6	148 041
Autres produits de l'activité	1 088	834	5 724	12	7 657
Achats consommés	-29 952	-790	-33 906	-3 435	-68 084
Charges de personnel	-35 524	-1 310	-28 415	-4 030	-69 278
Impôts et taxes	-418	-21	-533	-260	-1 232
Dotation aux amortissements et provisions	-1 143	-7	-6 481	-1 857	-9 489
Autres charges	-4 498	-91	-4 783	8 933	-440
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>3 706</b>	<b>-452</b>	<b>4 553</b>	<b>-631</b>	<b>7 175</b>
Résultat sur cession d'immobilisations	-33	-4	-100	-14	-151
Autres produits et charges opérationnels	160	8	-414	94	-152
<b>Résultat opérationnel avant résultat des mises en équivalence</b>	<b>3 833</b>	<b>-447</b>	<b>4 038</b>	<b>-551</b>	<b>6 872</b>
Quote Part de résultat des sociétés mises en équivalence			11		11
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>3 833</b>	<b>-447</b>	<b>4 050</b>	<b>-551</b>	<b>6 884</b>

# ANNEXE 6 : TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ (en K€)	2023	2022
<b>Résultat net consolidé (y compris intérêts minoritaires)</b>	<b>4 710</b>	<b>2 574</b>
+/- Dotations nettes aux amortissements et provisions (à l'exclusion de celles liées à l'actif circulant)	8 593	7 389
-/+ Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	-39	-30
+/- Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés	69	19
-/+ Plus et moins-values de cession	306	-61
-/+ Profits et pertes de dilution	-88	371
+/- Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence	-11	-7
+/- Autres produits sans incidence trésorerie <sup>(2)</sup>	-3 246	-3 276
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>10 294</b>	<b>6 979</b>
+ Coût de l'endettement financier net <sup>(1)</sup>	1 086	565
+/- Charge d'impôt (y compris impôts différés)	930	1 159
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)</b>	<b>12 311</b>	<b>8 703</b>
- Impôts versés (B)	-2 885	-7
+/- Variation du B.F.R. lié à l'activité (y compris dette liée aux avantages au personnel) (C)	-3 813	-8 773
<b>= FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ (D) = (A + B + C)</b>	<b>5 613</b>	<b>-77</b>
- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-1 686	-2 060
+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	316	125
+/- Incidence des variations de périmètre		79
+/- Variation des prêts et avances consentis	-127	846
<b>= FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT (E)</b>	<b>-1 497</b>	<b>-1 010</b>
-/+ Rachats et reventes d'actions propres	-233	
- Dividendes mis en paiement au cours de la période	-3 021	-3 052
- dont Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-2 748	-2 755
- dont Dividendes versés aux minoritaires de sociétés intégrées	-273	-297
+ Encaissements liés aux nouveaux emprunts	12 906	2 189
- Remboursements d'emprunts (y compris contrats de location financement)	-11 596	-9 408
- Intérêts financiers nets versés (y compris contrats de location financement)	-1 444	-465
+/- Autres flux liés aux opérations de financement	4	
<b>= FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT (F)</b>	<b>-3 384</b>	<b>-10 735</b>
+/- Incidence des variations des cours des devises (G)	-25	112
<b>= VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (D + E + F + G)</b>	<b>706</b>	<b>-11 711</b>

<sup>(1)</sup> coût de l'endettement net = Coût de l'endettement brut + revenus nets sur valeurs mobilières de placement

<sup>(2)</sup> impact du retraitement de la production immobilisée qui est sans impact de trésorerie



**ADRESSE MAIL**

[sogeclair@sogeclair.com](mailto:sogeclair@sogeclair.com)



**NUMERO DE TELEPHONE**

+33 (0)5 61 71 70 00



**SOGELAIR**

7 avenue Albert Durand  
CS 20069 – 31703 Blagnac Cedex France

