



Uusi Lassila & Tikanoja

**Tilintarkastamattomat carve-out
-taloudelliset tiedot 30.9.2025
päättäneeltä yhdeksän kuukauden
jaksolta**

Sisällysluettelo

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Yhdistelty tase

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Yhdistelty sijoitetun oman pääoman muutoslaskelma

Carve-out -taloudellisten tietojen liitetiedot

1. Tausta
2. Laatimisperiaatteet
3. Segmentti-informaatio
4. Liikevaihto
5. Hankitut liiketoiminnot
6. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet
7. Investointisitoumukset
8. Varaukset
9. Rahoitusvarat ja -velat
10. Lähipiiritapahtumat
11. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat
12. Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Yhdistelty tuloslaskelma

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024	Liite
Liikevaihto	315,5	318,5	423,9	3, 4
Liiketoiminnan muut tuotot	4,0	1,6	2,7	
Materiaalit ja palvelut	-89,7	-91,7	-123,6	3
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-106,4	-105,4	-140,3	3
Liiketoiminnan muut kulut	-59,7	-59,0	-78,8	3
Poistot ja arvonalentumiset	-33,7	-32,3	-43,4	3, 6
Liikevoitto	30,0	31,8	40,5	2, 3, 4
Rahoitustuotot	0,1	0,1	0,1	
Rahoituskulut	-3,8	-3,3	-4,9	
Kurssierot (netto)	0,1	-0,0	-0,0	
Rahoitustuotot ja -kulut	-3,6	-3,3	-4,7	
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	1,0	2,3	3,2	
Tulos ennen veroja	27,5	30,8	38,9	
Tuloverot	-4,9	-5,8	-7,4	
Tilikauden tulos	22,5	25,0	31,5	
Tilikauden tuloksen jakautuminen: Uuden Lassila & Tikanojan omistajille	22,5	25,0	31,5	

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024	Liite
Tilikauden tulos	22,5	25,0	31,5	
Muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä				
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi				
Muuntoerot	0,3	-0,2	-0,3	
Muut laajan tuloksen erät, yhteensä	0,3	-0,2	-0,3	
Tilikauden laaja tulos, verojen jälkeen	22,8	24,8	31,2	
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen Uuden Lassila & Tikanojan omistajille	22,8	24,8	31,2	

Yhdistelty tase

MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024	Liite
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	122,5	118,9	118,8	6
Muut aineettomat hyödykkeet	37,0	33,9	35,1	6
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	159,5	152,8	153,9	
Käyttöoikeusomaisuuserät	52,0	57,4	54,8	6
Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	148,9	156,1	155,3	6
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet yhteensä	200,9	213,5	210,1	
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	18,3	18,1	18,9	
Muut osakkeet ja osuudet	0,1	0,1	0,1	
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,4	0,5	0,4	9
Muut pitkäaikaiset varat yhteensä	18,8	18,6	19,5	
Pitkäaikaiset varat yhteensä	379,2	384,9	383,4	
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	11,1	9,0	9,2	
Myyntisaamiset	63,4	57,7	49,4	9
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	16,8	9,8	7,2	
Tuloverosaamiset	0,2	0,0	0,0	
Konsernitilisaamiset lähipiiriltä	0,1	-	0,1	9,10
Muut saamiset	2,7	1,5	1,7	9
Rahavarat	1,5	0,9	1,9	9
Lyhytaikaiset varat yhteensä	95,7	78,9	69,6	
Varat yhteensä	474,9	463,9	453,0	

Yhdistelty tase

MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024	Liite
SIOJITETTU OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Sijoitettu oma pääoma	246,2	244,6	252,1	
Velat				
Pitkäaikaiset velat				
Laskennalliset verovelat	22,0	21,1	21,7	
Eläkevelvoitteet	0,1	0,1	0,1	
Varaukset	6,5	6,7	6,3	8
Lainat rahoituslaitoksilta	0,1	0,3	0,3	9
Vuokrasopimusvelat	43,3	47,4	45,2	9
Muut velat	6,0	12,7	13,4	9
Pitkäaikaiset velat yhteensä	78,1	88,2	87,0	
Lyhytaikaiset velat				
Lainat rahoituslaitoksilta	0,3	0,7	0,5	9
Konsernitilivelat lähipiirille	35,2	21,8	11,6	9, 10
Vuokrasopimusvelat	10,9	12,1	11,7	9
Ostovelat ja muut velat	99,0	91,1	89,4	9
Tuloverovelat	5,0	5,4	0,1	
Varaukset	0,2	-	0,6	8
Lyhytaikaiset velat yhteensä	150,6	131,0	113,9	
Velat yhteensä	228,7	219,3	200,9	
Sijoitettu oma pääoma ja velat yhteensä	474,9	463,9	453,0	

Yhdistelty rahavirtalaskelma

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024	Liite
Liiketoiminnan rahavirta				
Tilikauden tulos	22,5	25,0	31,5	
Oikaisut				
Verot	4,9	5,8	7,4	
Poistot ja arvonalentumiset	33,7	32,3	43,4	3, 6
Rahoitustuotot ja -kulut	3,6	3,3	4,7	
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	-0,1	-0,8	-0,7	
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-1,0	-2,3	-3,2	
Varaukset	-0,6	-0,3	-0,2	8
Muut oikaisut	-2,0	0,4	1,1	
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	61,1	63,3	84,0	
Käyttöpääoman muutos				
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-24,4	-3,6	7,0	9
Vaihto-omaisuuden muutos	-1,4	-1,3	-1,5	
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	5,0	-2,7	-3,9	9
Käyttöpääoman muutos	-20,8	-7,6	1,5	
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-3,6	-3,7	-4,7	
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	0,1	0,1	0,1	
Maksetut verot	0,1	-0,5	-6,9	
Liiketoiminnan nettorahavirta	36,9	51,6	74,0	
Investointien rahavirta				
Hankitut tytäryritykset ja liiketoiminnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-8,0	-1,5	-1,5	5
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-15,0	-32,3	-41,2	
Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	0,2	1,0	1,1	
Saadut osingot yhteisyritykseltä	1,6	1,8	1,8	10
Osinkotuotot muista pitkäaikaisista sijoituksista	0,0	0,0	0,0	
Investointien nettorahavirta	-21,3	-31,0	-39,8	
Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen	15,6	20,6	34,3	
Rahoituksen rahavirta				
Konsernitilirahoitus Jakautuvan Yhtiön kanssa	23,5	20,7	10,5	9, 10
Oman pääoman ehtoinen nettorahoitus Jakautuvan konsernin kanssa	-28,9	-31,7	-30,7	
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-0,4	-0,5	-0,6	9
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-10,2	-10,6	-13,9	
Rahoituksen nettorahavirta	-15,9	-22,1	-34,8	
Rahavarojen nettomuutos	-0,3	-1,4	-0,5	
Rahavarat tilikauden alussa	1,9	2,4	2,4	
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,1	-0,0	-0,0	
Rahavarat taseessa tilikauden lopussa	1,5	0,9	1,9	9

Yhdistelty sijoitetun oman pääoman muutoslaskelma

MEUR	Muuntoerot	Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot	Uuden Lassila & Tikanojan omistajille kuuluva sijoitettu oma pääoma
Sijoitettu oma pääoma 1.1.2024	-0,4	251,9	251,4
Tilikauden tulos		25,0	25,0
Muuntoerot	-0,2		-0,2
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-0,2	25,0	24,8
Osakeperusteiset etuudet		0,1	0,1
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Jakautuvan konsernin kanssa		-31,7	-31,7
Sijoitettu oma pääoma 30.9.2024	-0,6	245,2	244,6
Sijoitettu oma pääoma 1.1.2025	-0,7	252,8	252,1
Tilikauden tulos		22,5	22,5
Muuntoerot	0,3		0,3
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0,3	22,5	22,8
Osakeperusteiset etuudet		0,2	0,2
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Jakautuvan konsernin kanssa		-28,9	-28,9
Sijoitettu oma pääoma 30.9.2025	-0,4	246,7	246,2

Carve-out -taloudellisten tietojen liitetiedot

1. Tausta

Lassila & Tikanoja Oyj -nimellä rekisteröity yhtiö ("Jakautuva Yhtiö") tytäryhtiöineen ("Jakautuva konserni") on erikoistunut ympäristöhuoltoon sekä kiinteistöjen ja laitosten ylläpitoon Suomessa ja Ruotsissa. Jakautuvan Yhtiön hallitus on 7.8.2025 hyväksynyt Jakautuvan Yhtiön osittaisjakautumista koskevan jakautumissuunnitelman. Jakautumissuunnitelman mukaan Jakautuva Yhtiö jakautuu siten, että kaikki Jakautuvan Yhtiön varat, velat ja vastuut, jotka liittyvät kiertotalousliiketoiminta-alueeseen tai pääasiallisesti palvelevat Jakautuvan Yhtiön kiertotalousliiketoiminta-aluetta, siirtyvät jakautumisessa perustettavalle uudelle itsenäiselle yhtiölle, jonka nimeksi tulee Lassila & Tikanoja Oyj ("Uusi Lassila & Tikanoja Oyj"), ("Jakautuminen"). Uusi Lassila & Tikanoja Oyj sekä sen omistukseen siirtyvät kiertotalousliiketoimintaa harjoittavat tytäryhtiöt ("Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöt") muodostavat jatkossa uuden Lassila & Tikanoja -konsernin ("Uusi Lassila & Tikanoja" tai "Uusi Lassila & Tikanoja -konserni"). Jakautuvan Yhtiön kiinteistöpalveluliiketoiminnot jäisivät Jakautumisessa Jakautuvaan Yhtiöön, ja Jakautuva Yhtiö on tarkoitus nimetä Jakautumisen yhteydessä uudelleen Luotea Oyj:ksi ("Luotea").

Jakautuminen on ehdollinen Jakautuvan Yhtiön 4.12.2025 pidettävän ylimääräisen yhtiökokouksen hyväksynnälle. Uuden Lassila & Tikanoja Oyj:n osakkeet on tarkoitus hakea kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n ("Nasdaq Helsinki") pörssilistalle. Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajat saavat jakautumisvastikkeena yhden Uuden Lassila & Tikanoja Oyj:n osakkeen jokaista omistamaansa Jakautuvan Yhtiön osaketta kohden. Jakautumisen voimaantulo on suunniteltu toteutettavaksi 31.12.2025. Kaupankäynnin Uuden Lassila & Tikanoja Oyj:n osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin pörssilistalla 2.1.2026 tai mahdollisimman pian sen jälkeen. Jakautuvan Yhtiön ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä on arviolta 38 211 724 osaketta Jakautumis- ja Listalleottoesitteen päivämäärän tilanteen mukaan. Osakeyhtiölain 17. luvun 16. pykälän kolmannen momentin mukaisesti Jakautuvan Yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei anneta jakautumisvastiketta. Jakautumisvastikkeena liikkeeseenlaskettavien Uuden Lassila & Tikanoja Oyj:n osakkeiden lopullinen lukumäärä määritetään perustuen Jakautuvan Yhtiön osakkeiden lukumäärään (lukuunottamatta Jakautuvan Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita) Jakautumisen täytäntöönpanopäivänä.

Uusi Lassila & Tikanoja ei ole aikaisemmin muodostanut erillistä konsernia eikä ole laatinut konsernitilinpäätöstä sisäistä tai ulkoista raportointia varten ennen Jakautumista. Jakautumisen yhteydessä Jakautuva Yhtiö eriyttää ja siirtää asiaankuuluvat varat ja velat Uudelle Lassila & Tikanojalle. Jakautuva Yhtiö on laatinut 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden ajanjaksolta Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudellisia tietoja, jotka havainnollistavat jakautumisprosessissa Uuteen Lassila & Tikanojaan eriytettävien yhtiöiden liiketoimintojen tulosta, varoja ja velkoja sekä rahavirtoja.

Uuden Lassila & Tikanojan tuleva emoyhtiö Uusi Lassila & Tikanoja Oyj perustetaan sinä päivänä, jona Jakautumisen täytäntöönpano rekisteröidään Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin.

Carve-out -taloudelliset tiedot on laadittu sisällytettäväksi Uuden Lassila & Tikanoja Oyj:n Jakautumis- ja Listalleottoesitteeseen, jonka Jakautuva Yhtiö laatii osittaisjakautumisen hyväksyvää ylimääräistä yhtiökokousta varten ja Uuden Lassila & Tikanoja Oyj:n osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Jakautuvan Yhtiön hallitus on hyväksynyt nämä carve-out -taloudelliset tiedot julkistettavaksi 20.11.2025.

2. Laatimisperiaatteet

Carve-out -taloudelliset tiedot

Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudelliset tiedot 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta on laadittu yhdistelemällä Jakautuvan Yhtiön konsernitilinpäätöksiin sisältyneet juridisille Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöille kuuluvat historiallisten tuottojen, kulujen, varojen, velkojen ja rahavirtojen kirjanpitoarvot. Täten ne tuotot, kulut, varat, velat ja rahavirrat, jotka ovat suoraan kohdistettavissa tai allokoitavissa, tai jotka siirtyvät Uudelle Lassila & Tikanojalle, on sisällytetty carve-out -taloudellisiin tietoihin. Lisäksi carve-out -taloudelliset tiedot sisältävät tiettyjä allokoiteja Jakautuvasta konsernista, mukaan lukien Jakautuvan Yhtiön tuottoja, kuluja, varoja, velkoja ja rahavirtoja, jotka joko siirretään Uudelle Lassila & Tikanojalle tai jotka on kohdistettu sille näiden carve-out -taloudellisten tietojen laatimista varten.

Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudelliset tiedot 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Näitä carve-out -taloudellisia tietoja laadittaessa on otettu huomioon laatimisperiaatteet, joita on sovellettu laadittaessa Uuden Lassila & Tikanojan carve-out tilinpäätöksiä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta sekä jäljempänä kuvatut muutokset laatimisperiaatteisiin. 1.1.2025 jälkeen voimaan tulleilla IFRS-tilinpäätösstandardimuutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta carve-out taloudellisiin tietoihin.

Koska IFRS-tilinpäätösstandardit eivät sisällä carve-out -taloudellisten tietojen laatimista koskevaa ohjeistusta, esitteeseen sisällytettäviä carve-out -taloudellisia tietoja laadittaessa on sovellettu tiettyjä historiallisten taloudellisten tietojen tuottamisessa yleisesti käytettäviä menettelyjä samoin kuin Uuden Lassila & Tikanojan carve-out tilinpäätöksissä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta.

Carve-out -taloudelliset tiedot eivät välttämättä kuvaa sitä, millainen liiketoimintojen yhdistelty tulos ja taloudellinen asema olisivat olleet, jos Uusi Lassila & Tikanoja olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten laatinut erilliset konsernin taloudelliset tiedot esitetyiltä ajanjaksoilta. Carve-out -taloudelliset tiedot eivät myöskään välttämättä osoita, millaiset Uuden Lassila & Tikanojan tulos, taloudellinen asema tai rahavirrat olisivat tulevaisuudessa.

Carve-out tilinpäätösten tiedot esitetään miljoonina euroina ellei toisin mainita. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, mikä saattaa aiheuttaa yksittäisten lukujen summan poikkeamisen esitetystä yhteissummasta.

Nämä carve-out -taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot

Uuden Lassila & Tikanojan johto joutuu carve-out -taloudellisia tietoja laatiessaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Johto joutuu lisäksi käyttämään harkintaa tehdessään päätöksiä carve-out -taloudellisten tietojen laatimisperiaatteiden valinnasta ja niiden soveltamisesta.

Harkintaan perustuvat ratkaisut koskevat erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassa olevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja.

Johdon harkintaa edellyttäviä arvioita ja oletuksia on käytetty seuraavissa osioissa: carve-out-periaatteiden soveltaminen, tuloutus, varaukset, liikearvon arvonalentumistestaus, käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat sekä hankitut liiketoiminnot. Tarkempaa tietoa johdon harkintaa edellyttävistä arvioista ja oletuksista sisältyy tilintarkastettujen carve-out tilinpäätösten liitetietoihin.

3. Segmentti-informaatio

Toimintasegmentit

Carve-out taloudellisten tietojen segmenttitiedot on raportoitu Jakautuvan Yhtiön 30.9.2025 voimassa olleen raportointirakenteen mukaisesti ja ylin operatiivinen päätöksentekijä on ollut Jakautuvan Yhtiön toimitusjohtaja. Jakautuvalla Yhtiöllä on ollut tammikuun 1. päivästä 2025 alkaen kolme raportoitavaa segmenttiä: Kiertotalousliiketoiminta, joka muodostuu aikaisemmista Ympäristöpalvelut ja Teollisuuspalvelut toimialoista, sekä Kiinteistöpalvelut Suomi ja Kiinteistöpalvelut Ruotsi. Jakautumisen yhteydessä Kiertotalousliiketoiminta siirtyy Uuteen Lassila & Tikanojaan. Uudella Lassila & Tikanojalla on näin ollen katsauskaudella yksi toiminta- ja raportoitava segmentti, joka koostuu kiertotalousliiketoimintaan liittyvistä eristä. Kohdistamattomat erät ja eliminoinnit -erään sisältyy Uudelle Lassila & Tikanojalle kohdistettu osuus Jakautuvan Yhtiön konsernihallinnon tuotoista ja kuluista, joita ei ole allokoitu segmenteille. Nämä tuotot ja kulut sisältävät koko Jakautuvalle konsernille yhteiset erät kuten konsernijohton kulut sekä kulut, jotka aiheutuvat pörssiyhtiönä toimimisesta. Vuoden 2024 tiedot on oikaistu vastaamaan voimassa olevaa raportointirakennetta.

1-9/2025, MEUR	Kohdistamattomat erät		Uusi Lassila & Tikanoja
	Kiertotalous- liiketoiminta	ja eliminoinnit	
Liikevaihto ulkoinen	315,5		315,5
Liikevaihto sisäinen	0,0	-0,0	-
Liikevaihto	315,5	0,0	315,5
Materiaalit ja palvelut	-89,7	0,0	-89,7
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-101,7	-4,7	-106,4
Liiketoiminnan muut kulut	-61,4	1,7	-59,7
Liikevoitto	33,3	-3,3	30,0
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät ¹	-2,2	2,4	
Oikaistu liikevoitto	31,1	-0,9	
Rahoitustuotot ja -kulut			-3,6
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta			1,0
Voitto ennen veroja			27,5
Tuloverot			-4,9
Tilikauden tulos			22,5
Sijoitettu pääoma	317,4	18,7	
Bruttoinvestoinnit	24,7	0,4	
Poistot ja arvonalentumiset	33,5	0,3	33,7

1-9/2024, MEUR	Kohdistamattomat erät		Uusi Lassila & Tikanoja
	Kiertotalous- liiketoiminta	ja eliminoinnit	
Liikevaihto ulkoinen	318,5	-	318,5
Liikevaihto sisäinen	0,1	-0,1	-
Liikevaihto	318,6	-0,1	318,5
Materiaalit ja palvelut	-91,7	0,0	-91,7
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-101,6	-3,8	-105,4
Liiketoiminnan muut kulut	-62,2	3,2	-59,0
Liikevoitto	32,4	-0,6	31,8
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät ¹	0,6	0,5	
Oikaistu liikevoitto	33,0	-0,1	
Rahoitustuotot ja -kulut			-3,3
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta			2,3
Voitto ennen veroja			30,8
Tuloverot			-5,8
Tilikauden tulos			25,0
Sijoitettu pääoma	309,3	17,5	
Bruttoinvestoinnit	28,2	0,2	
Poistot ja arvonalentumiset	32,1	0,2	32,3

1-12/2024, MEUR	Kiertotalous- liiketoiminta	Kohdistamattomat erät ja eliminoinnit	Uusi Lassila & Tikanoja
Liikevaihto ulkoinen	423,9	-	423,9
Liikevaihto sisäinen	0,1	-0,1	-
Liikevaihto	424,0	-0,1	423,9
Materiaalit ja palvelut	-123,6	0,0	-123,6
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-135,3	-5,1	-140,3
Liiketoiminnan muut kulut	-82,9	4,1	-78,8
Liikevoitto	41,2	-0,8	40,5
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät ¹	1,6	0,6	
Oikaistu liikevoitto	42,8	-0,2	
Rahoitustuotot ja -kulut			-4,7
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta			3,2
Voitto ennen veroja			38,9
Tuloverot			-7,4
Tilikauden tulos			31,5
Sijoitettu pääoma	299,7	21,7	
Bruttoinvestoinnit	35,9	0,3	
Poistot ja arvonalentumiset	43,1	0,3	43,4

¹ Vertailtavuuteen vaikuttavat erät sisältävät pääasiassa liiketoimintojen hankintoihin liittyviä eräiä mukaan lukien Sand & Vattenbläst i Tyringe AB:n ("SVB") hankintaan liittyvän siirtyvän vastikkeen käyvän arvon muutokset sekä liiketoimintojen uudelleenjärjestelyihin liittyviä kuluja. Ajanjaksolla 1-9 2025 vertailtavuuteen vaikuttavat erät sisältävät 1,8 miljoonaa euroa jakautumiseen liittyviä kuluja. Lisätietoja SVB:n siirtyvän vastikkeen arvostuksessa on esitetty liitetiedossa 9. Rahoitusvarat ja -velat.

4. Liikevaihto

Myyntituottojen jakauma

Liikevaihto jakautuu ajan kuluessa tuloutettaviin palveluihin, yhtenä ajankohtana tuloutettaviin tuotteisiin sekä vuokratuottoihin. Ajan kuluessa tuloutetut palvelut sisältää myyntituotot pitkäkestoisista palvelusopimuksista, erikseen tilattavista palveluista sekä projektiliiketoiminnasta. Yhtenä ajanhetkenä tuloutettavat palvelut pitää sisällään myyntituotot laitteiden ja materiaalien myynnistä.

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Pitkäkestoiset palvelusopimukset	212,1	218,0	289,4
Erikseen tilattavat palvelut	53,1	48,8	66,0
Projektiliiketoiminta	7,1	7,9	9,9
Laite- ja materiaalien myynti	40,6	41,2	55,1
Vuokratuotot	2,6	2,7	3,5
Liikevaihto yhteensä	315,5	318,5	423,9

Liikevaihto maittain

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Suomi	293,1	293,9	393,3
Ruotsi	15,8	16,5	21,2
Muut maat	6,6	8,1	9,4
Liikevaihto yhteensä	315,5	318,5	423,9

5. Hankitut liiketoiminnot

Hankitut liiketoiminnot 2025

2.6.2025 Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiö L&T Ympäristöpalvelut Oy osti Stena Recycling Oy:n kuormalavaliiketoiminnan. Liiketoiminnan vuositason liikevaihto on ollut noin 10 miljoonaa euroa. Kauppa vahvistaa Uuden Lassila & Tikanojan palvelutarjoamaa sekä tukee kiertotalousliiketoiminnan kasvua L&T:n kasvustrategian mukaisesti. Uuden Lassila & Tikanojan kuormalavaliiketoiminta työllistää liiketoimintakaupan myötä reilut 30 työntekijää neljässä toimipisteessä. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin 3,7 miljoonan euron arvosta asiakassuhteisiin perustuvia aineettomia hyödykkeitä ja 3,4 miljoonan euron arvosta liikearvoa. Liikearvo perustuu pääasiassa laajempaan palveluverkostoon, vahvempaan palvelutarjoamaan sekä tulevaisuuden kehitysnäkymiin. Liikearvo on verotuksessa vähennyskelpoista.

Katsauskauden aikana ostetun liiketoiminnan vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liikevaihtoon oli 3,9 miljoonaa euroa ja liikevoittoon 0,5 miljoonaa euroa. Mikäli liiketoimintakauppa olisi toteutunut 1.1.2025, olisi Uuden Lassila & Tikanojan liikevaihto ollut noin 320,4 miljoonaa euroa ja liikevoitto noin 30,4 miljoonaa euroa. Ostettuun liiketoimintaan liittyen katsauskauden liiketoiminnan muihin kuluihin kirjattiin transaktiokuluja kuluja 0,1 miljoonaa euroa (vuonna 2024: 0,2).

Hankitut liiketoiminnot 2024

1.2.2024 Uusi Lassila & Tikanoja osti Ruotsissa prosessipuhdistuspalveluita tarjoavan PF Industriservice AB:n koko osakekannan. Järjestelyn avulla Uuden Lassila & Tikanojan prosessipuhdistusliiketoiminta laajeni Ruotsissa Gävleborgin alueelle. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin 0,7 miljoonan euron arvosta asiakassuhteisiin perustuvia aineettomia hyödykkeitä ja 0,8 miljoonan euron arvosta liikearvoa. Liikearvo perustuu pääasiassa hankitun liiketoiminnan alueelliseen asemaan sekä tulevaisuuden kehitysnäkymiin.

1.7.2024 Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiö L&T Ympäristöpalvelut Oy osti loput 60 prosenttia Suomen Keräystuote Oy:n osakekannasta. Aikaisemmin Suomen Keräystuote Oy oli osakkuusyhtiö, josta Uuden Lassila & Tikanojan osuus oli 40 prosenttia. Kaupalla ei ole olennaista vaikutusta Uuden Lassila & Tikanojan lukuihin.

Vuonna 2024 ostettujen yritysten ja liiketoimintojen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan tilikauden liikevaihtoon oli 2,6 miljoonaa euroa ja liikevoittoon 0,2 miljoonaa euroa. Mikäli vuoden 2024 yrityskaupat olisivat toteutuneet 1.1.2024 olisi Uuden Lassila & Tikanojan liikevaihto ollut noin 424,0 miljoonaa euroa ja liikevoitto noin 40,5 miljoonaa euroa.

Ostettuihin liiketoimintoihin liittyen kirjattiin kuluja vuoden 2024 tulokseen 0,1 miljoonaa euroa.

Hankitut liiketoiminnot, käypä arvo yhteensä, MEUR	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Aineettomat hyödykkeet	3,8	0,7	0,7
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,4	0,4	0,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	0,9	0,1	0,1
Vaihto-omaisuus	0,5	-	-
Saamiset	-	0,2	0,2
Rahavarat	-	0,5	0,5
Varat yhteensä	5,6	1,9	1,9
Muut velat	1,0	0,4	0,4
Laskennallinen verovelka	-	0,2	0,2
Velat yhteensä	1,0	0,6	0,6
Hankittu nettovarallisuus	4,6	1,2	1,2
Kokonaisvastike	8,0	2,1	2,1
Liikearvo	3,4	0,8	0,8
Vaikutus rahavirtaan			
Rahana maksettu vastike	-8,0	-2,1	-2,1
Hankitun yrityksen rahavarat	-	0,5	0,5
Rahavirtavaikutus yhteensä	-8,0	-1,6	-1,6

Tiedot sellaisista hankituista yrityksistä ja liiketoiminnoista, jotka eivät ole erikseen tarkasteltuna olennaisia, esitetään yhteenlaskettuna.

6. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Liikearvon muutokset

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	118,8	118,2	118,2
Hankitut liiketoiminnot	3,4	0,8	0,8
Kurssierot	0,3	-0,1	-0,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	122,5	118,9	118,8

Muiden aineettomien hyödykkeiden muutokset

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	35,1	28,6	28,6
Hankitut liiketoiminnot	3,8	0,7	0,7
Muut investoinnit	1,4	7,2	9,3
Vähennykset	-0,0	-0,0	-0,0
Poistot ja arvonalentumiset	-3,4	-2,5	-3,4
Kurssierot	0,1	-0,0	-0,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	37,0	33,9	35,1

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	155,3	153,1	153,1
Hankitut liiketoiminnot	0,4	0,4	0,4
Muut investoinnit	13,3	21,6	28,7
Vähennykset	-0,3	-0,2	-1,3
Poistot ja arvonalentumiset	-20,0	-18,7	-25,5
Kurssierot	0,3	-0,1	-0,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	148,9	156,1	155,3

Käyttöoikeusomaisuuserien muutokset

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	54,8	60,7	60,7
Hankitut liiketoiminnot	1,0	0,1	0,1
Muut investoinnit	8,2	10,2	12,4
Vähennykset	-1,7	-2,5	-3,9
Poistot ja arvonalentumiset	-10,3	-11,1	-14,5
Kurssierot	0,1	-0,0	-0,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	52,0	57,4	54,8

Aineettomien hyödykkeiden investoinnit liittyvät pääosin tietojärjestelmähankkeisiin. Aineellisten hyödykkeiden ja käyttöoikeusomaisuuserien investoinnit liittyvät pääosin kalustohankintoihin. Arvonalentumisia ei kirjattu katsauskaudella eikä vertailukausilla.

7. Investointisitoumukset

MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Aineettomien hyödykkeiden ostositoumukset	-	1,3	0,1
Aineellisten hyödykkeiden ostositoumukset	8,6	8,7	8,6
Yhteensä	8,6	10,0	8,6

Aineettomien hyödykkeiden ostositoumukset liittyvät pääosin tietojärjestelmähankkeisiin. Aineellisten hyödykkeiden ostositoumukset liittyvät pääosin kalustohankintoihin.

8. Varaukset

Ympäristövarauksilla katetut velvoitteet

Uusi Lassila & Tikanoja on vuokrannut Kotkan kaupungilta maa-alueen, jolla on kaatopaikka. Lisäksi Uudella Lassila & Tikanojalla on käytössään Varkaudessa maa-alue pilaantuneen maa-aineksen välivarastointia, puhdistustoimintaa ja loppusijoitusta varten. Uudella Lassila & Tikanojalla on velvoite hoitaa vuokrasopimusten tai toiminnan päättyessä alueiden jälkihoitotyöt eli maisemointi ja seurantatutkimukset ympäristölupien ehtojen mukaisesti.

Uudenkaupungin Munaistenmetsän kaatopaikka toimii yhdyskuntajätteiden, pilaantuneiden maa-ainesten sekä teollisuuden sivutuotteiden loppusijoitusalueena. Uuden ympäristöluvan mukainen vaarallisen jätteen kaatopaikka-alue on tuotannon käytössä ja vastaanotto on aloitettu.

Oulun kaatopaikka-alueen materiaalinkäsittelykeskus vastaanottaa, käsittelee sekä hyötykäyttää monia erilaisia jätteitä ja sivuvirtoja, kuten teollisuusjätteitä, pilaantuneita maita, rakennus- ja purkujätteitä sekä yhdyskuntajätteitä.

Porin kaatopaikka vastaanottaa ja käsittelee kipsi-, rakennus- ja purkujätteitä sekä pilaantuneita maa-aineksia ja muita pieneriä. Uutta ympäristölupaa varten laadittu hakemus on käsittelyssä aluehallintovirastossa. Ratkaisua ympäristölupaan odotetaan vuoden 2025 loppuun mennessä. Ympäristölupahakemuksessa alueelle on haettu laajoja vaarattoman ja vaarallisen jätteen vastaanotto- ja käsittelytoimintoja. Uuden alueen osalta ympäristövaraus kirjataan, kun alue on tuotannon käytössä.

Muut varaukset

Muut varaukset ovat pääsääntöisesti uudelleenjärjestelykuluvarauksia sekä vuokrattujen toimitilojen ennallistamisvarauksia.

Varaukset taseessa

MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Pitkäaikaiset varaukset	6,5	6,7	6,3
Lyhytaikaiset varaukset	0,2	-	0,6
Yhteensä	6,7	6,7	6,9

Varausten muutokset

MEUR	Ympäristö- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2025	6,3	0,6	6,9
Varausten lisäykset	0,5	-	0,5
Käytetyt varaukset	-0,2	-0,3	-0,5
Käyttämättömien varausten peruutukset	-	-0,1	-0,1
Diskonttauksen vaikutus	-0,1	-	-0,1
Varaukset 30.9.2025	6,5	0,2	6,7

MEUR	Ympäristö- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2024	7,2	0,1	7,2
Käytetyt varaukset	-0,2	-0,1	-0,3
Diskonttauksen vaikutus	-0,3	-	-0,3
Varaukset 30.9.2024	6,7	0,0	6,7

MEUR	Ympäristö- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2024	7,2	0,1	7,2
Varausten lisäykset	0,6	0,6	1,2
Käytetyt varaukset	-0,4	-0,1	-0,5
Diskonttauksen vaikutus	-1,0	-	-1,0
Varaukset 31.12.2024	6,3	0,6	6,9

9. Rahoitusvarat ja -velat

Jakautuvan Yhtiön ulkoisia lainoja ei ole sisällytetty näihin Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudellisiin tietoihin.

Seuraavassa taulukossa esitetään Uuden Lassila & Tikanojan carve-out taseen rahoitusvelat jaoteltuina sopimuksiin perustuvien eräpäivien mukaisesti katsauskauden lopussa. Taulukossa esitettävät luvut ovat sopimuksiin perustuvia diskonttaamattomia rahavirtoja.

Rahoitusvelkojen erääntyminen

MEUR 30.9.2025	Tasearvo	Sopi- musten mukainen rahavirta	10-12/ 2025	1-12/ 2026	1-12/ 2027	1-12/ 2028	1-12/ 2029	2030 ja myöh.
Lainat rahoituslaitoksilta	0,5	0,5	0,1	0,3	0,1	0,0	-	-
Konsernitilivelat lähipiirille	35,2	35,2	35,2	-	-	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	54,2	58,5	3,9	12,5	8,3	7,0	6,4	20,4
Siirtyvä vastike	4,8	4,8	-	4,8	-	-	-	-
Ostovelat ja muut velat	37,2	37,2	37,2	-	-	-	-	-
Yhteensä	131,8	136,1	76,4	17,6	8,4	7,0	6,4	20,4

Rahotusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

30.9.2025, MEUR	Jaksotettuun hankintameno	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käyvän arvon hierar- kiataso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut saamiset	0,4		0,4	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset	63,4		63,4	
Konsernitilisaamiset lähipiiriltä	0,1		0,1	
Rahavarat	1,5		1,5	
Rahoitusvarat yhteensä	65,3	-	65,3	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	0,1		0,1	2
Vuokrasopimusvelat	43,3		43,3	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	0,3		0,3	2
Konsernitilivelat lähipiirille	35,2		35,2	
Vuokrasopimusvelat	10,9		10,9	
Siirtyvä vastike		4,8	4,8	3
Ostovelat ja muut velat	37,2		37,2	
Rahoitusvelat yhteensä	127,0	4,8	131,8	

30.9.2024, MEUR	Jaksotettuun hankintameno	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käyvän arvon hierar- kiataso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut saamiset	0,4		0,4	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset	57,7		57,7	
Rahavarat	0,9		0,9	
Rahoitusvarat yhteensä	59,0	-	59,0	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	0,3		0,3	2
Vuokrasopimusvelat	47,4		47,4	
Siirtyvä vastike		6,2	6,2	3
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	0,7		0,7	2
Konsernitilivelat lähipiirille	21,8		21,8	
Vuokrasopimusvelat	12,1		12,1	
Ostovelat ja muut velat	36,7		36,7	
Rahoitusvelat yhteensä	118,9	6,2	125,0	

31.12.2024, MEUR	Jaksotettuun hankintameno	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käyvän arvon hierar- kiataso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut saamiset	0,4		0,4	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset	49,6		49,6	
Konsernitilisaamiset lähipiiriltä	0,1		0,1	
Rahavarat	1,9		1,9	
Rahoitusvarat yhteensä	52,0	-	52,0	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	0,3		0,3	2
Vuokrasopimusvelat	45,2		45,2	
Siirtyvä vastike		6,7	6,7	3
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	0,5		0,5	2
Konsernitilivelat lähipiirille	11,6		11,6	
Vuokrasopimusvelat	11,7		11,7	
Ostovelat ja muut velat	35,2		35,2	
Rahoitusvelat yhteensä	104,6	6,7	111,3	

Myyntisaamiset ja muut saamiset eivät sisällä verosaamisia ja siirtosaamisia, eivätkä ostovelat ja muut velat lakisääteisiä velkoja (kuten verovelkoja) ja siirtovelkoja. Tase-erien käyvät arvot eivät eroa merkittävästi tase-erien kirjanpitoarvoista.

Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusveloista

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	6,7	5,9	5,9
Käyvän arvon muutos	-2,2	0,3	1,0
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	0,2	-0,1	-0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	4,8	6,2	6,7

Siirtyvä vastike liittyy Ruotsissa prosessipuhdistuspalveluita tarjoavan Sand & Vattenbläst i Tyringe AB:n ("SVB") osakekannan 70 prosentin osuuden ostoon 1.2.2022. SVB yhdistellään 100 prosentin osuudella Uuteen Lassila & Tikanojaan ja järjestelyyn liittyen Uusi Lassila & Tikanoja on kirjannut rahoitusvelkoihin arvion siirtyvästä vastikkeesta, joka liittyy määräysvallattomien omistajien osuuden hankintaan. Se arvostetaan käypään arvoon, jota kuvastaa arvioidun velvoitteen nykyarvo. Siirtyvä vastike erääntyy maksettavaksi aikaisintaan 1.2.2026.

Siirtyvän vastikkeen arvostus perustuu osakassopimukseen, ja siihen vaikuttaa hankitun yhtiön taserakenne sekä käyttökatte-ennuste vuodelle 2025.

Jakautumisessa Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyvät rahoitusjärjestelyt

Jakautuvan Yhtiön ulkoisia lainoja ei ole sisällytetty näihin Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudellisiin tietoihin. Jakautumissuunnitelmassa päätetyn ja lainaehtojen mukaisesti Jakautuvan Yhtiön rahoitusjärjestelyistä 75 miljoonan euron joukkovelkakirjalaina, 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan euron määräaikaissuotot sekä 40 miljoonan euron rahoitusliittisopimus siirtyvät jakautumisessa Uudelle Lassila & Tikanojalle.

Joukkovelkakirjalaina erääntyy vuoden 2028 toisella vuosineljänneksellä. Lainan kiinteä vuotuinen kuponnikorko on 3,375 prosenttia. Joukkovelkakirjalaina on sidottu vastuullisuustavoitteisiin, joita ovat yhtiön oman toiminnan kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen (Scope 1 ja 2) sekä alihankkijoiden polttoaineen käytön vähentäminen kuljetuksessa (Scope 3).

Määrältään 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan euron määräaikaissuotot sekä 40 miljoonan euron rahoitusluottolimiitti erääntyvät vuoden 2028 toisella vuosineljänneksellä, ja näitä koskevissa sopimuksissa on kahden vuoden jatko-optio. Rahoitusjärjestelyt on sidottu seuraaviin taloudellisiin kovenanttiehtoihin: omavaraisuusaste ja nettovelkojen suhde käyttökatteeseen. Kovenanttiehtojen täyttymistä seurataan vuosineljänneksittäin.

10. Lähipiiritapahtumat

Uuden Lassila & Tikanojan lähipiiriin kuuluvat Uuteen Lassila & Tikanojaan kuuluvat tytäryhtiöt, Jakautuva Yhtiö ja sen tytäryhtiöt, osakkuusyritys (Suomen Keräystuote Oy 1.7.2024 asti), yhteisyritys (Laania Oy) sekä L&T-sairauskassa. Lähipiiriin luetaan myös Uuden Lassila & Tikanojan sekä Jakautuvan konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt (hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet) ja heidän läheiset perheenjäsenensä ja näiden määräysvaltayhteisöt.

Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöiden maksamat tukimaksut L&T-sairauskassalle katsauskaudella olivat 0,4 miljoonaa euroa (0,4).

Uuden Lassila & Tikanojan lähipiiriin kuuluville henkilöille ei ole myönnetty lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu takauksia tai muita vakuuksia.

Liiketoimet Jakautuvan konsernin kanssa

Uuden Lassila & Tikanojan liiketapahtumat Jakautuvan konsernin kanssa on esitetty seuraavassa taulukossa. Liiketapahtumat Jakautuvan konsernin kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	2024
Liikevaihto	0,4	0,5	1,0
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-0,2	-0,1	-0,2
Liiketoiminnan muut kulut	-0,4	-0,6	-0,8
Rahoitustuotot	0,1	0,0	0,1
Rahoituskulut	-1,7	-1,4	-1,7
Konsernitilisaamiset	0,1	0,0	0,1
Myynti- ja muut saamiset	0,0	0,1	0,3
Konsernitilivelat	35,2	21,8	11,6
Ostovelat ja muut velat	0,1	0,2	0,1

Uuden Lassila & Tikanojan myynti Jakautuvaan konserniin kuuluville yhtiöille koostuu tavanomaiseen liiketoimintaan kuuluvista eristä, kuten alihankintapalveluista ja aine- ja tarvikemyynnistä. Ostot ja liiketoiminnan muut kulut koostuvat pääasiassa alihankintapalvelukuluista sekä muista palveluostoista. Rahoitustuotot ja -kulut koostuvat konsernitilisaamisiin ja -velkoihin liittyvistä koroista. Myynti- ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat koostuvat tavanomaisessa liiketoiminnassa syntyvistä eristä.

Liiketoimet yhteisyrityksen kanssa

Uuden Lassila & Tikanojan liiketapahtumat Laania Oy:n kanssa on esitetty seuraavassa taulukossa. Lisäksi Jakautuva konserni on antanut takauksia Laanian rahoitusjärjestelyihin, jotka on kohdistettu Uudelle Lassila & Tikanojalle näissä carve-out taloudellisissa tiedoissa ja jotka siirtyvät uudelle Lassila & Tikanojalle jakautumissuunnitelman mukaan. Nämä takaukset on eritelty tarkemmin liitetiedossa 11. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat. Vuonna 2025 Laania maksoi osinkoa 1,6 miljoonaa euroa (1,8) Uudelle Lassila & Tikanojalle.

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	2024
Liikevaihto	2,3	2,6	3,1
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-0,6	-0,7	-0,9
Myynti- ja muut saamiset	0,0	0,1	0,0
Osto- ja muut velat	0,0	-	-

Johdon palkitseminen

Alla olevassa taulukossa esitetään carve-out taloudellisten tietojen laatimista varten Uudelle Lassila & Tikanojalle allokoitu osuus Jakautuvan Yhtiön johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kuluista kuvastamaan johdon panosta Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan. Allokaatioavaimena on käytetty kuhunkin konsernihallinnon toimintoon soveltuvaa tunnistetta, kuten liikevaihtoa tai henkilöstömäärää.

TEUR	1-9/2025	1-9/2024	2024
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	865,2	760,7	990,3
Tulos- ja lisäpalkkiot	133,5	124,9	124,9
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	-	457,4	494,7
Osakepalkkiot	73,5	193,9	193,9
Eläkekulut, lakisääteiset	76,3	83,4	104,2
Yhteensä	1 148,6	1 620,3	1 908,0

Osakepalkitsemisohjelmista luovutettiin Jakautuvan konsernin johtoryhmään kuuluneelle Uuden Lassila & Tikanojan kiertotalousliiketoiminnan johdolle vuoden 2025 ensimmäisellä vuosineljänneksellä yhteensä 894 Jakautuvan Yhtiön osaketta sekä maksettiin rahana maksettava osuus, joka vastasi 894 Jakautuvan Yhtiön osakkeen arvoa.

Lisäksi carve-out taloudellisiin tietoihin on allokoitu katsauskaudella Jakautuvan Yhtiön hallitukselle maksettuja palkkoja ja palkkioita 203 tuhatta euroa (176).

Uusi Lassila & Tikanoja ei ole toiminut itsenäisenä julkisena osakeyhtiönä esitetyillä tilikausilla, joten yllä esitettyjä lukuja ei voida pitää suuntaa antavina Uuden Lassila & Tikanojan johtoon kuuluvien avainhenkilöiden tulevasta palkitsemisesta.

Uudella Lassila & Tikanojalla ei ole ollut lähipiirin kanssa merkittäviä liiketapahtumia yllä esitettyjen lisäksi.

11. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Omista sitoumuksista annetut vakuudet			
Yrityskiinnitykset	0,5	0,5	0,5
Muut vakuudet	0,0	0,0	0,0
Ympäristölupien edellyttämät pankkitakaukset	27,3	25,2	25,0
Muut pankkitakaukset	7,1	6,3	5,7
Vastuut yhteisyrityksen puolesta			
Tililimiitti	-	2,8	-
Pankkitakaukset	16,5	16,5	16,5
Lainajärjestelyn takaus	-	11,0	-
Valmiusluotto	-	5,5	-
Vuokravastuut			
Alle vuoden kuluttua	0,0	0,0	0,0
Yli vuoden kuluttua	0,0	0,0	0,0

Uudella Lassila & Tikanojalla on 55 % omistusosuus Laania Oy:ssä, 1.7.2022 yhdessä Neovan kanssa muodostetussa yhteisyrityksessä. Vastuut yhteisyrityksen puolesta ilmoitetaan Uuden Lassila & Tikanojan omistusosuuden mukaisesti vastuun enimmäismäärästä.

Vuokravastuut koostuvat arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevien vuokrasopimusten vähimmäisvuokravastuista, joihin Uusi Lassila & Tikanoja soveltaa IFRS 16 -standardin sallimaa helpotusta.

Uusi Lassila & Tikanoja on osapuolena muutamassa tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvässä riita-asiassa, joiden lopputuloksilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta Uuden Lassila & Tikanojan taloudelliseen asemaan.

12. Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Jakautuva Yhtiö julkaisi 10.10.2025 kutsun ylimääräiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään torstaina, 4.12.2025 kello 16.00 (Suomen aikaa) alkaen Valkeassa talossa, osoitteessa Ilkantie 4, Haaga, 00400 Helsinki. Yhtiökokouksen asialistalla on Jakautuvan Yhtiön 7.8.2025 julkistaman jakautumissuunnitelman hyväksyminen ja osittaisjakautumisesta päättäminen. Tarkemmat tiedot yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista on annettu Jakautuvan Yhtiön pörssitiedotteella 10.10.2025.